

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2022年6月21日
【事業年度】	第107期（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）
【会社名】	長瀬産業株式会社
【英訳名】	NAGASE & CO., LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 朝 倉 研 二
【本店の所在の場所】	大阪市西区新町1丁目1番17号
【電話番号】	大阪(06) 6535 - 2081
【事務連絡者氏名】	執行役員 経営管理本部長 清 水 義 久
【最寄りの連絡場所】	東京都中央区日本橋小舟町5番1号
【電話番号】	東京(03) 3665 - 3103
【事務連絡者氏名】	執行役員 経営管理本部長 清 水 義 久
【縦覧に供する場所】	長瀬産業株式会社 東京本社 （東京都中央区日本橋小舟町5番1号） 長瀬産業株式会社 名古屋支店 （名古屋市中区丸の内3丁目14番18号） 株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第103期	第104期	第105期	第106期	第107期
決算年月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月
売上高 (百万円)	783,933	807,755	799,559	625,245	780,557
経常利益 (百万円)	25,982	26,643	19,083	22,854	36,497
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	17,175	20,136	15,144	18,829	25,939
包括利益 (百万円)	20,648	11,803	3,579	31,887	28,608
純資産 (百万円)	308,804	312,609	313,243	338,431	355,092
総資産 (百万円)	569,456	567,346	611,477	640,587	739,720
1株当たり純資産額 (円)	2,424.97	2,481.01	2,462.04	2,670.09	2,868.22
1株当たり当期純利益 (円)	136.34	161.30	122.12	151.91	213.46
自己資本比率 (%)	53.3	54.2	49.9	51.5	46.5
自己資本利益率 (%)	5.8	6.6	4.9	5.9	7.7
株価収益率 (倍)	13.2	9.9	10.5	11.4	8.5
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	21,013	17,375	33,074	20,391	17,776
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	14,442	7,325	49,208	2,643	7,664
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	3,161	8,909	24,334	25,866	27,282
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	42,857	44,017	50,471	48,553	53,336
従業員数 (人)	6,312	6,143	7,207	6,940	7,113

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第107期の期首から適用しており、第106期に係る売上高については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第103期	第104期	第105期	第106期	第107期
決算年月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月
売上高 (百万円)	445,881	459,124	448,139	204,296	249,233
経常利益 (百万円)	12,488	13,948	9,879	10,346	12,319
当期純利益 (百万円)	10,023	14,878	11,369	14,707	12,981
資本金 (百万円)	9,699	9,699	9,699	9,699	9,699
発行済株式総数 (株)	127,408,285	127,408,285	127,408,285	124,408,285	120,908,285
純資産 (百万円)	200,493	199,967	196,489	215,532	204,850
総資産 (百万円)	403,660	399,366	440,913	450,043	485,028
1株当たり純資産額 (円)	1,601.23	1,612.49	1,584.44	1,745.57	1,706.71
1株当たり配当額 (円)	40.00	42.00	44.00	46.00	54.00
(内1株当たり中間配当額) (円)	(17.00)	(18.00)	(22.00)	(22.00)	(24.00)
1株当たり当期純利益 (円)	79.57	119.18	91.68	118.65	106.83
自己資本比率 (%)	49.7	50.1	44.6	47.9	42.2
自己資本利益率 (%)	5.1	7.4	5.7	7.1	6.2
株価収益率 (倍)	22.7	13.3	14.0	14.6	17.0
配当性向 (%)	50.3	35.2	48.0	38.8	50.5
従業員数 (人)	861	851	909	875	892
株主総利回り (%)	119.0	107.7	90.6	122.6	132.0
(比較指標: 配当込みTOPIX) (%)	(115.9)	(110.0)	(99.6)	(141.5)	(144.3)
最高株価 (円)	2,174	2,036	1,756	1,862	2,035
最低株価 (円)	1,494	1,352	1,026	1,162	1,591

- (注) 1 第103期の1株当たり配当額40円には、特別配当5円を含んでおります。
2 第107期の1株当たり配当額54円には、特別配当6円を含んでおります。
3 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
4 最高株価および最低株価は東京証券取引所(市場第一部)におけるものであります。
5 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第107期の期首から適用しており、第106期に係る売上高については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値となっております。

2【沿革】

- 1832年6月 京都西陣において創業（屋号鱗形屋）。染料・澱粉・ふのり類を販売。
- 1893年8月 大阪市西区に大阪支店開設。
- 1898年11月 本店を大阪に移転。
- 1900年9月 スイス・パーゼル化学工業社と取引開始。
- 1911年7月 東京支店を開設。
- 1917年12月 株式会社長瀬商店として発足。資本金300万円。
- 1923年4月 米国・イーストマン コダック社と取引開始。
- 1930年11月 米国・ユニオン カーバイド社と販売代理店契約締結。
- 1940年4月 名古屋支店を開設。
- 1943年6月 商号を長瀬産業株式会社に変更。
- 1964年9月 株式を公開（大阪証券取引所市場第二部に上場）。
- 1968年4月 米国・ゼネラル エレクトリック社と代理店契約締結。
- 1970年4月 スイス・チバ ガイギー社と共同出資により長瀬チバ株式会社（現・ナガセケムテックス株式会社・連結子会社）を設立。
- 1970年8月 東京・大阪両証券取引所市場第一部銘柄に指定。
- 1971年2月 香港に長瀬（香港）有限公司（現・連結子会社）を設立。
- 1971年4月 米国・ニューヨークにNagase America Corporation（現・Nagase America LLC・連結子会社）を設立。
- 1974年2月 米国・テクニカル オペレーションズ社と合併会社長瀬ランダウア株式会社（現・持分法適用会社）を設立。
- 1975年4月 シンガポールにNagase Singapore(Pte)Ltd.（現・連結子会社）を設立。
- 1980年4月 ドイツ・デュッセルドルフにNagase(Europa)GmbH（現・連結子会社）を設立。
- 1982年3月 マレーシア・クアラルンプールにNagase(Malaysia)Sdn.Bhd.（現・連結子会社）を設立。
- 1985年5月 ソウル支店を開設。
- 1988年8月 台湾に台湾長瀬股份有限公司（現・連結子会社）を設立。
- 1989年3月 タイにNagase(Thailand)Co.,Ltd.（現・連結子会社）を設立。
- 1989年4月 財団法人長瀬科学技術振興財団（現・公益財団法人長瀬科学技術振興財団）を設立。
- 1989年7月 東京支社を東京本社とし、大阪・東京両本社制を採用。
- 1990年3月 米国・テネシーに合併会社Sofix Corporation（現・SOFIX LLC・連結子会社）を設立。
- 1990年4月 神戸市にナガセR & Dセンター（現・ナガセバイオイノベーションセンター）を開設。
- 1990年12月 台湾に合併会社長華塑膠股份有限公司（現・連結子会社）を設立。
- 1997年4月 フィリピン・マニラにNagase Philippines Corporation（現・連結子会社）を設立。
- 1997年9月 中国・上海に上海長瀬貿易有限公司（現・連結子会社）、韓国・アニョンにNagase Engineering Service Korea Co.,Ltd.（現・連結子会社）を設立。
- 1998年2月 インドネシア・ジャカルタにPT.Nagase Impor-Ekspor Indonesia（現・連結子会社）を設立。
- 1998年3月 中国・上海に上海華長貿易有限公司（現・連結子会社）を設立。
- 2001年3月 ソウル支店を廃止し、現地法人Nagase Korea Corporation（現・連結子会社）を設立。
- 2002年3月 中国・広州に広州長瀬貿易有限公司（現・連結子会社）を設立。
- 2002年7月 ベトナムにハノイ駐在員事務所を開設。
- 2002年9月 中国・無錫に長瀬精細化工（無錫）有限公司（現・長瀬電子材料（無錫）有限公司・連結子会社）を設立。
- 2003年9月 中国・天津に天津長瀬国際貿易有限公司（現・連結子会社）を設立。
- 2004年9月 中国・深圳に長華国際貿易（深圳）有限公司（現・連結子会社）を設立。
- 2005年12月 フィリピンにNagase Philippines International Services Corporation（現・連結子会社）を設立。
- 2006年1月 ドイツの半導体製造装置メーカーPac Tech-Packaging Technologies GmbH（現・連結子会社）の株式を取得。
- 2006年11月 インドにNagase India Private Ltd.（現・連結子会社）を設立。
- 2007年7月 兵庫県尼崎市にナガセアプリケーションワークショップを開設。
- 2008年4月 大阪府堺市に堺営業所を開設。
- 2008年9月 ベトナムにNagase Vietnam Co.,Ltd.（現・連結子会社）を設立。
- 2009年1月 ドバイ支店を開設。
- 2012年1月 米国・オハイオの変性エポキシ樹脂メーカーEngineered Materials Systems Inc.（現・Nagase ChemteX America LLC・連結子会社）の株式を取得。

- 2012年2月 株式会社林原（本社：岡山市、現・連結子会社）の株式を取得。
- 2012年7月 ブラジルにNagase do Brasil Comercio de Produtos Quimicos Ltda.を設立。
- 2017年6月 フィンランドにおいてシロキサン材料の製造・開発を行うInkron Oyの持株会社であるINKRON LIMITEDの株式を取得（両社とも現・連結子会社）。
- 2017年8月 Nagase(Europa)GmbH（現・連結子会社）がフランス・リヨン支店を開設。
- 2017年8月 米国・イリノイのスペシャリティケミカル・ディストリビューターFitz Chem Corporation（現・Nagase Specialty Materials NA LLC・連結子会社）の株式を取得。
- 2018年3月 Nagase Singapore(Pte)Ltd.（現・連結子会社）がトルコ・イズミール支店を開設。
- 2019年1月 中国・上海に長瀬（中国）有限公司（現・連結子会社）を設立。
- 2019年4月 米国・ニューヨークにNagase Holdings America Corporation（現・連結子会社）を設立。
- 2019年8月 米国・イリノイにおいて食品素材等の販売、加工、および最終製品の受託製造を行うPrinova Group, LLC（現・連結子会社）の持分を取得。
- 2019年8月 中国・福建省に長瀬食品素材 食品開発中心（廈門）を開設。
- 2020年3月 米国・ウィスコンシンにおいて樹脂等の製品、技術、製造プロセス開発を行うINTERFACIAL CONSULTANTS LLC（現・連結子会社）の持分を取得。
- 2022年4月 東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行。

3【事業の内容】

当社グループは、当社を中核として多角的に各種商品の輸出入および国内取引の業務を行うほか、製品の製造・販売、サービスの提供等の事業活動を行っております。

当社グループにおいて、かかる事業を推進する関係会社は114社（子会社86社、関連会社28社）から構成されており、その主なものは次のとおりであります。この内連結子会社は78社、持分法適用会社は23社であります。

当連結会計年度の期首より、従来の「電子」セグメントから「電子・エネルギー」セグメントに、また、「モビリティ・エネルギー」セグメントから「モビリティ」セグメントに、それぞれ名称を変更するとともに、以下の事業区分の変更を行っております。

新規事業の開発の促進を目的として、従来の「モビリティ・エネルギー」セグメントに区分しておりましたエネルギー事業室および「全社」に区分しておりました次世代情報通信プロジェクトチームを統合し、情報通信・エネルギー事業室を新設し、「電子・エネルギー」セグメントに区分しております。また、シェア拡大やシナジー向上を目的として、従来「機能素材」セグメントに区分しておりましたスペシャリティケミカル事業部におけるフッ素事業を、「電子・エネルギー」セグメントに変更しております。

各事業区分における主な取扱商品またはサービスの内容は次のとおりであります。

長瀬産業株式会社	機能素材 12社	(取扱商品またはサービスの内容) 塗料・インキ・接着剤用原料、ウレタン原料・副資材、樹脂原料、樹脂添加剤、油剤原料、水処理関連原料、界面活性剤原料、フッ素ケミカル、封止材原料、S G関連素材、シリコン原料、微炭ソリューション・微炭関連素材、焼結金属フィルター等	(取扱商品またはサービスの内容) 染料、顔料、機能的色素、情報印刷関連製品、熱可塑性樹脂、熱硬化性樹脂、自動車補修塗料、導電塗料、合成ゴム、無機材料、合成樹脂製品、樹脂成形機・金型等	
	(主要な関係会社) ① ナガセケミカル㈱ 注2 ② ナガセケムテックス㈱ 注3 ③ 大毒化工㈱ TQ-1 de MEXICO S.A. de C.V.	④ 長瀬フィルター㈱ ⑤ 西日本長瀬㈱ 注4 東洋佳嘉(広州)汽車配件有限公司 Cytech Products Inc.	⑥ ナガセケムスベック㈱ ⑦ Nagase Specialty Materials NA LLC 注5 PT. Toyo Quality One Indonesia	
	加工材料 19社	(取扱商品またはサービスの内容) 染色、印刷、機能的色素、情報印刷関連製品、熱可塑性樹脂、熱硬化性樹脂、自動車補修塗料、導電塗料、合成ゴム、無機材料、合成樹脂製品、樹脂成形機・金型等	(取扱商品またはサービスの内容) 変性エポキシ樹脂、フッ素製品、精密研磨材料、半導体アセンブリ材料および装置、接着・封止材料、ディスプレイパネル用部材および装置、ディスプレイ製造工程用薬液管理装置、低温・真空機器、液状態分析装置、LED、3Dプリンティング関連器材、蓄電池システムの設計・製造、太陽光パネル、光無線通信機器等	
	(主要な関係会社) ① SOFIX LLC ② 上海華長貿易有限公司 ③ NWP (W. I.) Corporation ④ 西日本長瀬㈱ 注4 ⑤ Nagase Specialty Materials NA LLC 注5 ⑥ INFINITE MATERIAL SOLUTIONS, LLC ⑦ SCREENデコラプリント	⑧ 福井山田化学工業㈱ ⑨ 長華塑膠股份有限公司 ⑩ ナガセプラスチック㈱ ⑪ ナガセケミカル㈱ 注2 ⑫ 興林原 注6 オー・ジー長瀬カラーケミカル㈱ Nafuko Co., Ltd.	⑬ セツナン化成㈱ ⑭ 長華国際貿易(深圳)有限公司 ⑮ 東拓工業㈱ ⑯ ナガセケムテックス㈱ 注3 ⑰ INTERFACIAL CONSULTANTS LLC ⑱ 本州リーム㈱ Dainichi Color Vietnam Co., Ltd.	
	電子・エネルギー 24社	(取扱商品またはサービスの内容) 変性エポキシ樹脂、フッ素製品、精密研磨材料、半導体アセンブリ材料および装置、接着・封止材料、ディスプレイパネル用部材および装置、ディスプレイ製造工程用薬液管理装置、低温・真空機器、液状態分析装置、LED、3Dプリンティング関連器材、蓄電池システムの設計・製造、太陽光パネル、光無線通信機器等	(取扱商品またはサービスの内容) 合成樹脂全般、二次電池用素材、内外装用素材、機能部品用素材、電動化用製品、センサー部品、車内エレクトロニクス用製品、車載ディスプレイ関連部材、自動運転用製品等	
(主要な関係会社) ① ナガセテクノエンジニアリング㈱ ② ナガセエレクトックス㈱ ③ 興キャプテックス 注7 ④ 長瀬電子材料(無錫)有限公司 ⑤ Pac Tech-Packaging Technologies GmbH ⑥ Inkron Technologies GmbH ⑦ サンデルタ㈱ ⑧ 日精テクノロジー㈱ ⑨ 3D Glass Solutions, Inc.	⑩ ナガセテクノサービス㈱ ⑪ 西日本長瀬㈱ 注4 ⑫ Nagase ChemtoX America LLC ⑬ 長瀬電子科技(廈門)有限公司 ⑭ Pac Tech USA Packaging Technologies, Inc. ⑮ INKRON LIMITED ⑯ エクス・グレート㈱ ⑰ ゼノマックスジャパン㈱	⑱ ナガセ研機機材㈱ ⑲ ナガセケムテックス㈱ 注3 ⑳ Nagase Specialty Materials NA LLC 注5 ㉑ Nagase Engineering Service Korea Co., Ltd. ㉒ Pac Tech Asia Sdn. Bhd. ㉓ Inkron Oy ㉔ SN Tech㈱ ㉕ 無錫澄泓微電子材料有限公司		
モビリティ 7社	(取扱商品またはサービスの内容) 合成樹脂全般、二次電池用素材、内外装用素材、機能部品用素材、電動化用製品、センサー部品、車内エレクトロニクス用製品、車載ディスプレイ関連部材、自動運転用製品等	(取扱商品またはサービスの内容) 医薬・農業原料、研究用試薬、検査薬、酵素剤、食品添加物、食品成分、スポーツニュートリション、プレミックス、化粧品添加物、飼料、界面活性剤、医療機器、放射線測定サービス、化粧品、健康食品、美容食品等		
(主要な関係会社) ① 西日本長瀬㈱ 注4 ② 通成精密金属(佛山)有限公司	Automotive Mold Technology Co., Ltd MINDA KYORAKU LTD.	KN Platech America Corporation		
生活関連 27社	(取扱商品またはサービスの内容) 医薬・農業原料、研究用試薬、検査薬、酵素剤、食品添加物、食品成分、スポーツニュートリション、プレミックス、化粧品添加物、飼料、界面活性剤、医療機器、放射線測定サービス、化粧品、健康食品、美容食品等	(取扱商品またはサービスの内容) 物流サービス、情報処理サービス、職能サービス 他		
(主要な関係会社) ① ナガセサンバイオ㈱ ② 興ナガセビューティケア ③ PRINOVA US LLC ④ PRINOVA SOLUTIONS LLC ⑤ PRINOVA CANADA LLC ⑥ PRINOVA EUROPE LIMITED ⑦ PRINOVA BENELUX AND FRANCE N.V. ⑧ PRINOVA GERMANY LIMITED ⑨ Lakeshore Technologies LLC ⑩ 興東洋ビューティサプライ	⑪ ナガセケムテックス㈱ 注3 ⑫ Nagase Specialty Materials NA LLC 注5 ⑬ ASADA NUTRITION LLC ⑭ PRINOVA FLAVORS LLC ⑮ PRINOVA NUTRA CORP. ⑯ PRINOVA SOLUTIONS EUROPE LIMITED ⑰ PRINOVA SPAIN, S.L. ⑱ PRINOVA GERMANY GMBH ⑲ 普惠康欣(常州)普昇科技有限公司	⑳ 興林原 注6 ㉑ Prinova Group, LLC ㉒ PRINOVA AROMA CHEMICALS LLC ㉓ PRINOVA SOLUTIONS ASIA CO., LIMITED ㉔ PRINOVA AUSTRALIA AND NEW ZEALAND PTY LTD ㉕ PRINOVA GIDA VE KIRMA TICARETI LIMITED SIRKETI ㉖ PRINOVA MEXICO S. de R.L. de C.V. ㉗ The Ingredient House LLC ㉘ 長瀬ランダウア㈱		
その他 4社	(取扱商品またはサービスの内容) 物流サービス、情報処理サービス、職能サービス 他	(取扱商品またはサービスの内容) 複製の商品を取扱う販売会社であり、主要な海外拠点において多種多様な活動を行っております。		
(主要な関係会社) ① ナガセ情報開発㈱	② 長瀬ビジネスエキスパート㈱	センコーナガセ物流㈱		

上記主要関係会社に加え、各種セグメントの事業に属する以下の法人があります。

海外現地法人 21社

(主要な関係会社) ① 台湾長瀬股份有限公司 ② 上海長瀬貿易有限公司 ③ 広州長瀬貿易有限公司 ④ Nagase America LLC ⑤ Nagase India Private Ltd. ⑥ Nagase Enterprise Mexico S.A. de C.V. ⑦ Nagase Holdings America Corporation	⑧ Nagase (Thailand) Co., Ltd. ⑨ PT. Nagase Import-Export Indonesia ⑩ 天津長瀬国際貿易有限公司 ⑪ 長瀬(香港)有限公司 ⑫ Nagase (Malaysia) Sdn. Bhd. ⑬ Nagase (Europa) GmbH	⑭ Nagase Philippines Corporation ⑮ Nagase Korea Corporation ⑯ Nagase Singapore (Pte) Ltd. ⑰ 長瀬(中国)有限公司 ⑱ Nagase Vietnam Co., Ltd. ⑲ Nagase Philippines International Services Corporation
--	--	--

- 注) 1. ①印は連結子会社
2. ナガセケミカル㈱は機能素材、加工材料の2セグメントに亘る事業を行っております。(機能素材の会社数に含めて表示しております)
3. ナガセケムテックス㈱は機能素材、加工材料、電子・エネルギー、生活関連の4セグメントに亘る事業を行っております。(機能素材の会社数に含めて表示しております)
4. 西日本長瀬㈱はモビリティ、機能素材、加工材料、電子・エネルギーの4セグメントに亘る事業を行っております。(モビリティの会社数に含めて表示しております)
5. Nagase Specialty Materials NA LLCは機能素材、加工材料、電子・エネルギー、生活関連の4セグメントに亘る事業を行っております。(機能素材の会社数に含めて表示しております)
6. 興林原は生活関連、加工材料の2セグメントに亘る事業を行っております。(生活関連の会社数に含めて表示しております)
7. 従来「モビリティ・エネルギー」に含めていた興キャプテックスは、当連結会計年度より「電子・エネルギー」に区分を変更しております。

4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社)					
Prinova Group, LLC	Illinois, U.S.A.	-	食品素材等の販売、加工、 および最終製品の受託製造	93.3 (93.3)	商品の販売、製品の仕入 資金の貸付 役員の兼任 2名
Nagase Holdings America Corporation	New York, U.S.A.	千通貨 US\$ 1	地域経営管理、投資・資産 管理、プロフェッショナル サービス提供	100.0	債務の保証 役員の兼任 2名 出向 1名
㈱林原	岡山市北区	500	食品原料、医薬品原料、化 粧品原料、健康食品原料、 機能性色素の開発・製造・ 販売	100.0	商品の販売、製品の仕入 建物の賃貸、資金の貸付 役員の兼任 3名
ナガセケムテックス㈱	大阪市西区	2,474	エポキシ樹脂、酵素製剤、 化学工業製品の製造	100.0	商品の販売、製品の仕入 建物の賃貸 役員の兼任 4名
上海長瀬貿易有限公司	Shanghai, China	千通貨 RMB 8,120	輸出入、仲介貿易、市場開 発、情報収集	100.0 (100.0)	商品の仕入販売 債務の保証 役員の兼任 1名 出向 1名
上海華長貿易有限公司	Shanghai, China	千通貨 RMB 19,864	合成樹脂販売およびその関 連製品販売	70.0 (53.8)	商品の仕入販売 債務の保証 役員の兼任 3名 出向 1名
長瀬(香港)有限公司	Hong Kong, China	千通貨 HK\$ 28,670	輸出入、仲介貿易、市場開 発、情報収集	100.0	商品の仕入販売 債務の保証 役員の兼任 1名 出向 3名
ナガセケミカル㈱	東京都中央区	310	塗料原料、染料、化学工業 薬品、製紙用化学品、合成 樹脂等の販売	100.0	商品の仕入販売 建物の賃貸 役員の兼任 3名 転籍 1名
広州長瀬貿易有限公司	Guangzhou, China	千通貨 RMB 85,640	輸出入、仲介貿易、市場開 発、情報収集	100.0 (100.0)	商品の仕入販売 債務の保証 役員の兼任 1名 出向 3名
Nagase(Thailand)Co.,Ltd.	Bangkok, Thailand	千通貨 BAHT 321,000	輸出入、仲介貿易、市場開 発、情報収集	100.0	商品の仕入販売 債務の保証 出向 4名
ナガセプラスチック㈱	大阪市西区	310	合成樹脂製品等の販売	100.0	商品の仕入販売 建物の賃貸 役員の兼任 2名 転籍 3名
東拓工業㈱	大阪市西区	270	合成樹脂製品等の製造・販 売	100.0	建物の賃貸 役員の兼任 4名 出向 1名、転籍 1名
Nagase Vietnam Co., Ltd.	Hanoi, Vietnam	千通貨 US\$ 3,000	輸出入、仲介貿易、市場開 発、情報収集	100.0	商品の仕入販売 債務の保証 役員の兼任 1名 出向 3名
Nagase Singapore(Pte)Ltd.	Singapore	千通貨 US\$ 1,738	輸出入、仲介貿易、市場開 発、情報収集	100.0	商品の仕入販売 債務の保証 出向 3名
長華塑膠股份有限公司	Taipei, Taiwan	千通貨 NT\$ 100,000	合成樹脂販売およびその関 連製品販売	60.0	商品の仕入販売 債務の保証 役員の兼任 4名 出向 2名
台湾長瀬股份有限公司	Taipei, Taiwan	千通貨 NT\$ 120,275	輸出入、仲介貿易、市場開 発、情報収集	100.0	商品の仕入販売 債務の保証 役員の兼任 2名 出向 1名

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 長瀬電子科技(廈門)有限公司	Xiamen, China	千通貨 RMB 134,567	液晶ガラスパネルユニットのケミカルエッチングによる薄型化加工	100.0 (100.0)	資金の貸付 役員の兼任 5名 出向 1名
INKRON LIMITED	Hong Kong, China	千通貨 EUR 21,613	シロキサン材料の製造・開発	99.9 (80.0)	商品の販売、製品の仕入 役員の兼任 2名
Prinova Solutions Asia Co., Ltd.	Hong Kong, China	千通貨 HK\$ 81,395	投資・資産管理	100.0 (100.0)	
普惠瑞欣(常州)營養科技有限公司	Changzhou, China	千通貨 RMB 65,089	食品素材の加工・販売	100.0 (100.0)	製品の仕入
(その他 58社)					
(持分法適用関連会社) 日精テクノロジー(株)	兵庫県神戸市	60	超精密プラスチックレンズおよび光学ユニットの設計開発・製造、精密メカ部品およびユニットの製造	20.0	役員の兼任 2名
オー・ジー長瀬カラーケミカル(株)	大阪市西区	300	染料、化学工業薬品等の仕入販売および情報提供サービス	50.0	商品の仕入販売 建物の賃貸、資金の貸付 債務の保証 役員の兼任 2名 転籍 1名
長瀬ランダウア(株)	茨城県つくば市	88	放射線計測サービス	50.0	商品の販売 建物の賃貸 役員の兼任 2名 転籍 1名
3D Glass Solutions, Inc.	New Mexico, U.S.A.	千通貨 USD 47,125	三次元ガラス加工製品の開発、製造、販売	19.5	製品の仕入 役員の兼任 1名
Minda Kyoraku Limited.	Haryana, India	千通貨 IDR 620,070	ブロー成形品等自動車部品等の製造	20.0	商品の販売 役員の兼任 1名
(株)東洋ビューティサプライ	東京都中央区	40	化粧品等の受託製造	40.0	商品の販売 役員の兼任 4名
Dainichi Color Vietnam Co., Ltd.	Bac Ninh, Vietnam	千通貨 US\$ 8,700	プラスチック用カラーマスターバッチ・ブレンド等の製造・販売	40.0 (2.1)	商品の販売、債務の保証 役員の兼任 1名 出向 1名
センコーナガセ物流(株)	兵庫県尼崎市	401	倉庫業	15.0	当社商品に係る倉庫業の対価 支払、建物の賃借 役員の兼任 1名
無錫澄泓微電子材料有限公司	Wuxi, China	千通貨 RMB 40,000	半導体・FPDを含むエレクトロニクス分野における電子化学品の研究開発、製造・販売	39.0 (25.0)	役員の兼任 3名
Cytech Products Inc.	Kentucky, U.S.A.	千通貨 USD 1,500	ウレタン用離型剤、感熱紙用塗工剤、その他乳化分散体の製造販売	35.0 (10.0)	役員の兼任 1名 出向 1名
(その他 13社)					

- (注) 1 Nagase Holdings America Corporation、ナガセケムテックス(株)、広州長瀬貿易有限公司、長瀬電子科技(廈門)有限公司、INKRON LIMITED、Prinova Solutions Asia Co., Ltd.および普惠瑞欣(常州)營養科技有限公司は、特定子会社に該当します。
- 2 上記各会社は、いずれも有価証券届出書または有価証券報告書を提出していません。
- 3 「議決権の所有割合」欄の(内書)は間接所有割合であります。
- 4 Prinova Group, LLCは米国法上のLimited Liability Companyであり資本金の概念と正確に一致するものがないことから、資本金を記載しておりません。

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2022年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
機能素材	704
加工材料	1,574
電子・エネルギー	1,391
モビリティ	317
生活関連	2,084
その他	308
全社(共通)	735
合計	7,113

(注) 従業員数は就業人員数を記載しております。なお、取締役を兼務しない執行役員は、従業員数に含めて記載しております。

(2) 提出会社の状況

2022年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
892	41.5	15.1	10,294

セグメントの名称	従業員数(人)
機能素材	156
加工材料	155
電子・エネルギー	161
モビリティ	94
生活関連	146
全社(共通)	180
合計	892

(注) 1 従業員数は就業人員数を記載しております。なお、取締役を兼務しない執行役員は、従業員数に含めて記載しております。

2 平均年間給与は、賞与および基準外賃金を含めております。

(3) 労働組合の状況

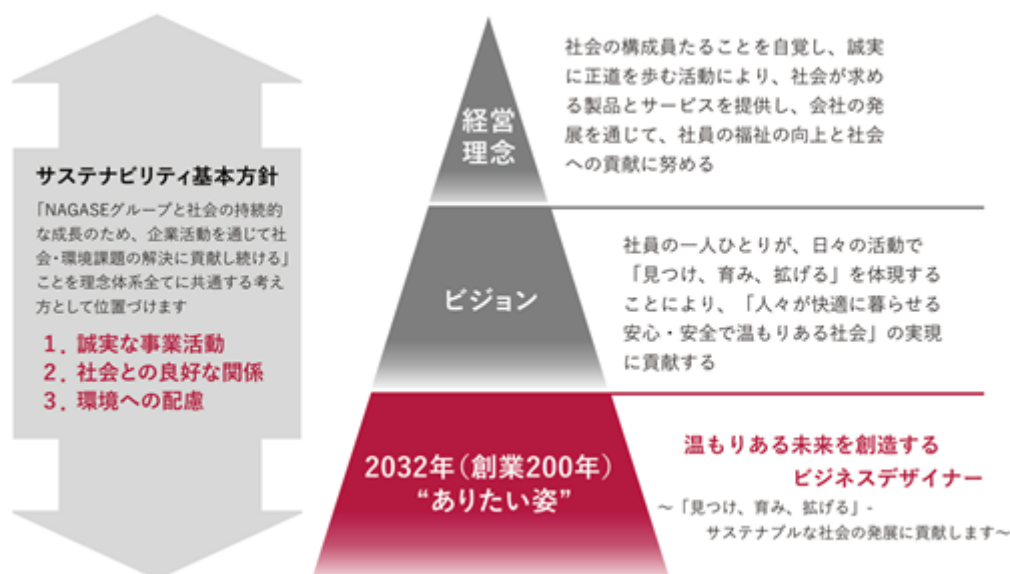
提出会社の労働組合は、長瀬産業労働組合と称し、提出会社と労働組合との間に特記すべき事項はありません。関係会社におきましても、労使関係について特に記載すべき事項はありません。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

(1) 基本理念

当社グループ（以下、NAGASE）は、グループ共通の価値観として、経営理念、ビジョン、ありたい姿およびサステナビリティ基本方針を掲げております。



なお、NAGASEは、2032年（創業200年）の「ありたい姿」「温もりある未来を創造するビジネスデザイナー」の実現に向け、NAGASEにとって重要なステークホルダーと各ステークホルダーに提供したい価値、それらを実現するためのマテリアリティ（重要課題）を下記のとおり特定しております。

	提供価値	マテリアリティ(重要課題)	関連するSDGs
従業員	<ul style="list-style-type: none"> 安全で働きやすい職場環境 従業員が明るく、楽しく、活き活きと仕事ができる環境 従業員とその家族が誇りを持って語れる企業集団 	<p>【多様な人材の活用、職場環境と企業文化の提供】</p> <ul style="list-style-type: none"> 先端技術を用いた生産性向上や多様な人材の活用 グループとして多様な背景を持つ従業員が、お互いを尊重し、活性化し合う職場環境の提供と企業文化の醸成 	
取引先	<ul style="list-style-type: none"> 取引先を深く理解し、幅広い可能性を追求できる協力関係の構築 バリューチェーン全体で取り組むべき課題や社会課題に対するソリューション 	<p>【先端技術を活用した新たな価値創造】</p> <ul style="list-style-type: none"> 先端技術と取引先ネットワークを活用した新たな価値創造 複雑性が高まる取引先課題の真因理解に基づく、幅広い解決手法の提供 	
社会・消費者	<ul style="list-style-type: none"> 遵法・倫理経営を実践し、地域社会の発展に貢献 サプライチェーンに関わる人々の権利、健康、快適さに配慮 安心・安全で温もりある社会実現に向けた製品・サービス 	<p>【社会・環境課題の解決とグローバルゼーション】</p> <ul style="list-style-type: none"> 気候変動、食料・水不足等、安心・安全を脅かす課題の解決 食の安全の確保・向上にバイオやAI等の先端技術を活用して貢献 先進国を中心とした高齢化進行による健康維持に対する需要の充足 グローバルゼーションの加速、地域毎の社会課題解決への寄与 	
株主	<ul style="list-style-type: none"> 透明性の高い経営体制と適時・適正な情報開示による信頼と安心 経済価値・社会価値の向上を両立し、継続的な事業創造による企業価値の最大化 	<p>【コーポレート・ガバナンス】</p> <ul style="list-style-type: none"> 透明性の高いコーポレート・ガバナンスを確立 経済価値と社会価値の両立による持続的な企業価値向上 	

(2) 中期経営計画 ACE 2.0

NAGASEは、2032年（創業200年）の「ありたい姿」を実現するため、2032年からバックキャストिंगし、5ヶ年の中期経営計画ACE 2.0を策定しました。ACE 2.0の位置づけを“質の追求”と掲げ2021年4月から始動しており、ACE 2.0に掲げる事項を対処すべき課題と捉えております。

“ACE”は、Accountability（主体性）、Commitment（必達）、Efficiency（効率性）を表します。

ACE 2.0の定量目標

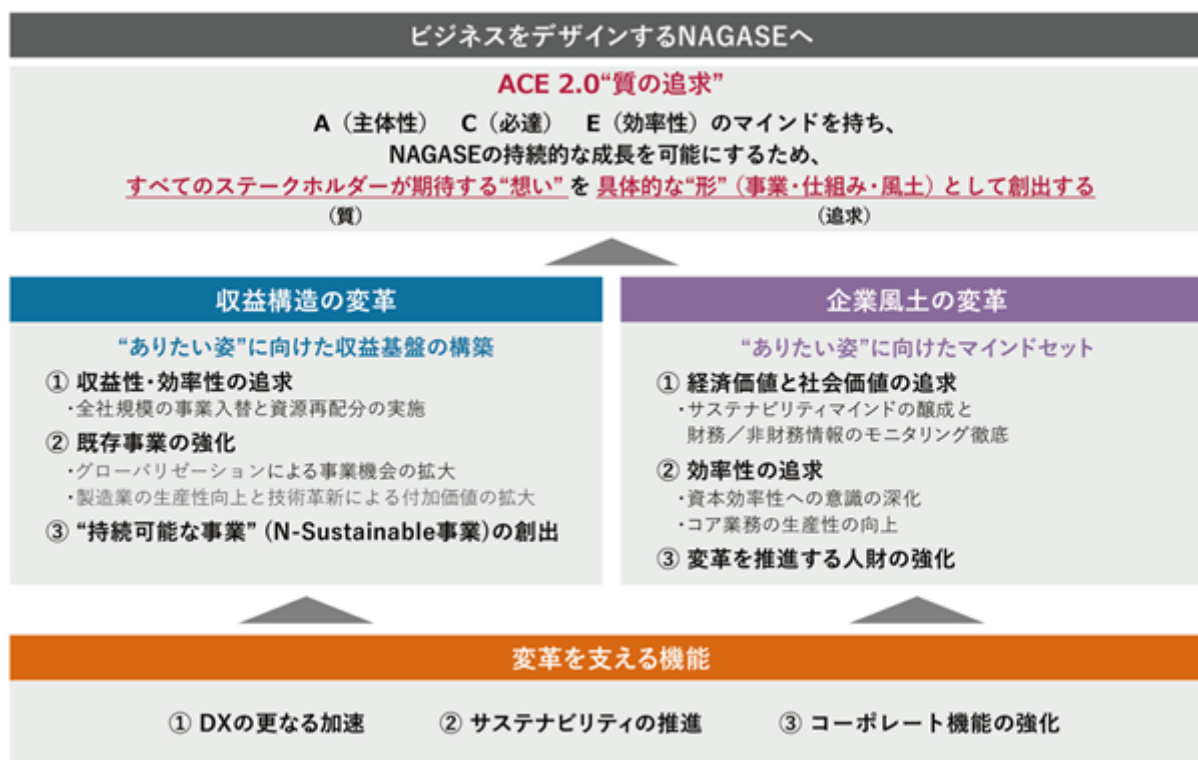
ACE 2.0の定量目標は、下表のとおりです。

2021年度は、市況高騰等の外部環境の影響もあり、収益力の拡大のKGI（Key Goal Indicator）として掲げる営業利益350億円に到達しました。ACE 2.0では、“質の追求”を実現することで各定量目標を恒常的に実績化できることを目指しており、下記基本方針のもと、引き続きACE 2.0を推進していきます。

施策	指標	目標	2020年度	2021年度
資本効率性の向上	ROE	8.0%	5.9%	7.7%
収益力の拡大	営業利益	350億円	219億円	352億円

ACE 2.0基本方針

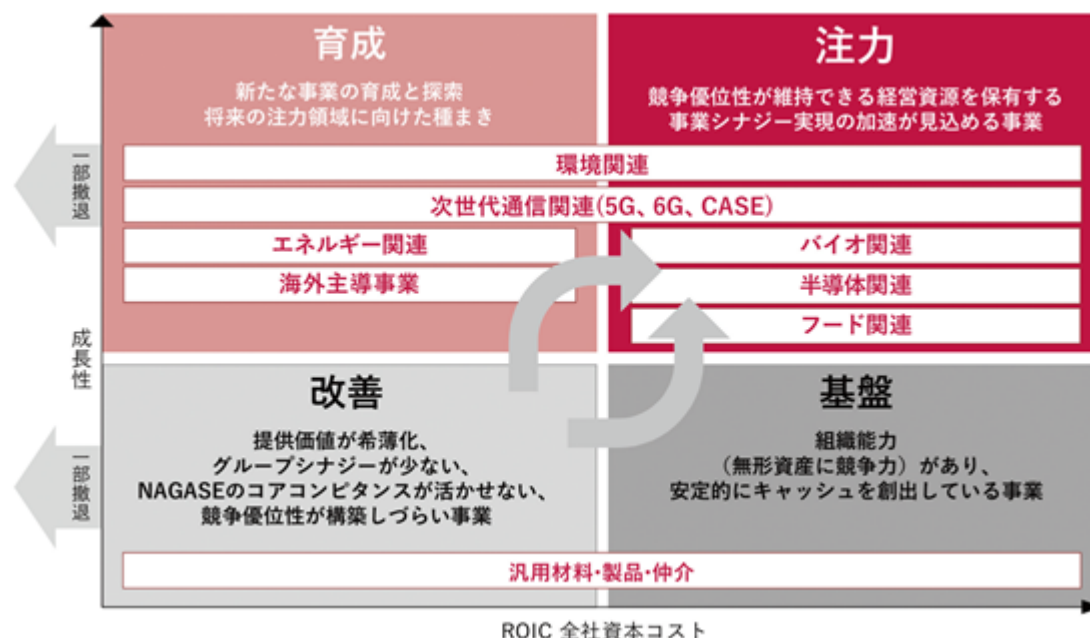
ACE 2.0では、NAGASEの持続的な成長を可能にするため、すべてのステークホルダーが期待する“想い”を具体的な“形”（事業・仕組み・風土）として創出し、“温もりある未来を創造するビジネスデザイナー”を目指し、「収益構造の変革」と「企業風土の変革」の2つの変革と、両変革を支える機能として、DXのさらなる加速、サステナビリティの推進およびコーポレート機能の強化を図ります。



収益構造の変革 “ありたい姿” に向けた収益基盤の構築

経営資源の最大効率化を図るために、経営資源の確保と再投下を実行いたします。効率性および成長性の観点から、事業を「注力」、「育成」、「基盤」、「改善」の4つの領域に分類し、各領域に応じて戦略を実行し、さらにリソースシフトを加速させるべく、全社投下資本の10%を確保した上で注力/育成領域に再投下していきます。また既存事業の強化にあたり、グローバル化による事業機会の拡大および製造業の生産性向上と技術革新による付加価値の拡大を図ります。加えて、DXの活用等により顧客、社会との接点を増やし、そこから見つけた新たな課題に対し、「利益を生み出す解決策」を提供することで、社会・環境価値向上に向けた“持続可能な事業”（=N-Sustainable事業）の創出を図っていきます。

（事業ポートフォリオの考え方）



[取組み状況]

（注力領域）

フード関連事業は、Prinovaグループにおいて、取扱い品目の拡充およびビジネス領域の拡大を目的とした甘味料専門ディストリビューター“The Ingredient House, LLC”の買収や、受託製造ビジネスにおける製造キャパシティ増強を目的とした投資を実行し、さらなる収益基盤の強化を進めました。また、Prinovaグループの持つ顧客基盤を活用した株林原の食品素材の販売拡大、Prinovaグループの取扱い製品とアジアを中心としたNAGASEの顧客基盤を組み合わせたシナジーの実現・強化およびグローバル戦略立案に関する議論の深化を図るため、事業部トップを米国に配置する等、経営基盤の強化を進めました。

半導体関連事業は、半導体戦略推進チームを創設し、前工程から後工程のサプライチェーン全体での情報共有・連携強化の促進、技術革新・最新の開発トレンドの理解と将来におけるビジネスの企画・立案サポートを通じて競争力の強化を進めました。

バイオ関連事業は、NAGASEが有するバイオテクノロジーに関する知見・ノウハウを結集し、NAGASEバイオテック室を創設しました。また、ナガセR&Dセンターをナガセバイオイノベーションセンターに名称変更し、バイオ関連技術を有するグループ会社等との連携を強化し、グループ全体のバイオイノベーションの創出を推進する体制を構築しました。今後、グループの中核となる事業とすべく資本投下し、ライフサイエンスに加え工業および農業等の分野への展開を図り、新規素材の開発および事業創出を推進していきます。

（育成領域）

次世代通信、新規素材開発等の分野での優れた技術や、新規ビジネス創出が期待できる分野でノウハウを持つスタートアップ企業への投資・提携を通じて、将来の収益貢献が期待される分野への資源投下を進めました。

（基盤領域）

収益性改善に向けた取組み等により効率性の向上を図りました。また、デジタル技術を活用したマーケティング・営業活動の効率化を推進し、それらが顧客との新たな接点となり、提供価値の拡大に繋がりました。

（改善領域）

改善が必要と判断したビジネスについては、改善方針の決定・KPIの設定を行う等、PDCAの徹底を図っています。なお2021年度は、一部不採算事業からの撤退および子会社売却による資本の確保等を行いました。

2021年度は、上記のとおり改善領域において一部事業からの撤退による資本の確保、また注力領域に対する資本投下を推進しました。ただし、事業の入替は不十分であると認識しており、2022年度はコーポレート主導で全社規模での事業の入替を検討していきます。また2021年度は、育成領域において様々なスタートアップ企業への投資等を行いました。投資・モニタリングの仕組みの見直しを改めて行い、これら投資によって生まれるビジネスが早期に収益貢献できるよう推進していきます。

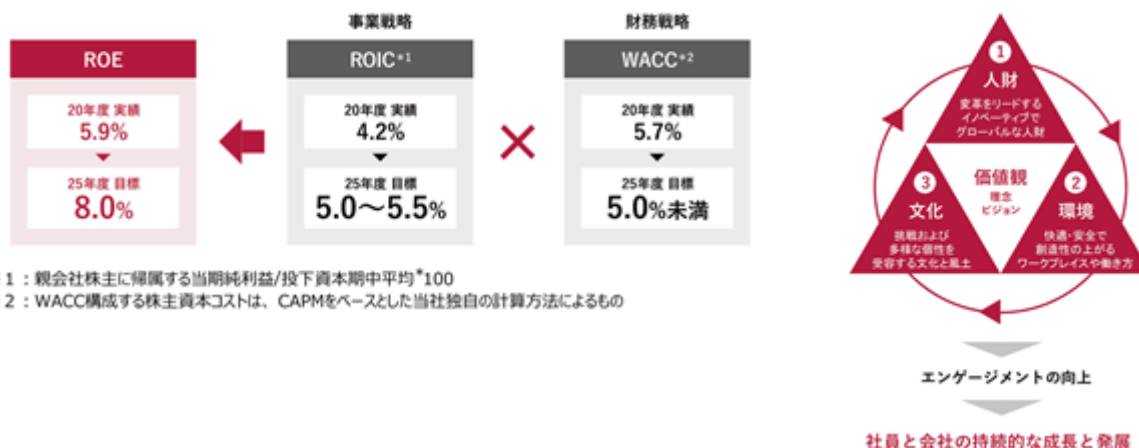
なお、Prinovaグループのビジネスが拡大したこと等により、ナガセテムテックス㈱、㈱林原およびPrinovaグループを中心とするグループ製造業の利益は過去最高となりました（製造業営業利益169億円（単純合算値））。拡大する製造ビジネスにおいて、さらなる生産性の向上および付加価値の拡大を図るべく、グループ製造業各社の製造能力、生産技術、研究開発、品質管理、エンジニアリング、投資評価等を俯瞰し、製造業の強化・拡充を推進することを目的として、2022年4月1日にグループ製造業経営革新室を創設し、基盤強化を図りました。

企業風土の変革 “ありたい姿” に向けたマインドセット

「質の追求」を実現するためには、経済価値と社会価値を両輪で追求していくことが必要と考え、財務情報に加え非財務情報のKPIを設定し、両KPI達成に向け徹底したモニタリングを行います。また効率性の追求に向け、コア業務の生産性の改善を図り、また事業戦略によるROICの向上、財務戦略によるWACCの低減を行い、ROICスプレッドの改善を図ります。ROICがWACCを上回る状態を常態化させ、企業価値の向上を目指します。加えて、変革を推進する人財の強化が必要と考えており、社員と会社のエンゲージメントを向上させ、双方の持続的な成長と発展を実現します。

(効率性の追求)

(エンゲージメントの向上)



※1：親会社株主に帰属する当期純利益/投下資本期中平均*100
※2：WACC構成する株主資本コストは、CAPMをベースとした当社独自の計算方法によるもの

[取組み状況]

2021年度は、事業全体として業績が好調に推移したことによる運転資本の積み上がりにより投下資本は増加しましたが、運転資本については適正化に向けた在庫管理の徹底を実施し、また市況の高騰、高付加価値商材の販売等による利益率の改善、加えて政策保有株式の売却を推進したこと等により、ROICは5.3%となりました。また運転資本の増加に伴う資金需要を受け負債による資金調達を行ったこと、加えて株主資本の適正化に向け、株主還元方針に沿って増配および自己株式の取得を継続的に行った結果として、WACCが5.5%まで低減しました。なお有利子負債が増加したこと等により、Net DEレシオは0.3倍となりました。

2021年度は、半導体などサプライチェーン上でのモノ不足、物流網の混乱など厳しい市場環境が続く中、NAGASEの強みである広域なネットワーク、技術知見ならびに課題解決力・人財を活かしビジネスを維持・拡大させ、また需給バランスの崩れによる市況高騰等もあり業績は伸長しましたが、効率性の観点において課題認識しており、「質の追求」をすべく、引き続きACE 2.0のもと推進していきます。

(政策保有株式の売却実績)

	2019年度	2020年度	中期経営計画 ACE 2.0	
			2021年度	(2021年度~2025年度)
売却銘柄数	7銘柄	5銘柄	49銘柄	5年累計
売却価格の合計額	104億円	62億円	78億円	300億円の売却を予定

ROICについては、事業毎に定量化・可視化を進めモニタリングができる体制を構築し、定期的なモニタリングを開始しました。

またコア業務の生産性の改善に向け、シェアードサービス会社である長瀬ビジネスエキスパート(株)においてBPR (Business Process Reengineering) を行い、業務効率化を図りました。加えてBIツール (Business Intelligence tools) やCRM (Customer Relationship Management) 等を活用した間接業務ならびに営業・販売活動の効率化を促進しました。

変革を推進する人財の強化については、社員と会社のエンゲージメントを向上させるべく、現状把握と向上施策の策定を目的に従業員エンゲージメントサーベイを実施しました。現状の課題を認識し、エンゲージメントの向上に向けた施策を全社・各組織で開始しました。

変革を支える機能

両変革を実現するために、DX、サステナビリティおよびコーポレート機能はグループ横断的に必要な機能であり、これらの機能を拡充します。

DXを手段として活用することで、NAGASEの強みである「広域なネットワーク」、「技術知見」および「課題解決力・人材」をさらなる強みとし、顧客や社会の課題を解決できるビジネスモデルの深化・探索、イノベーションの創出および生産性の向上等を図ります。

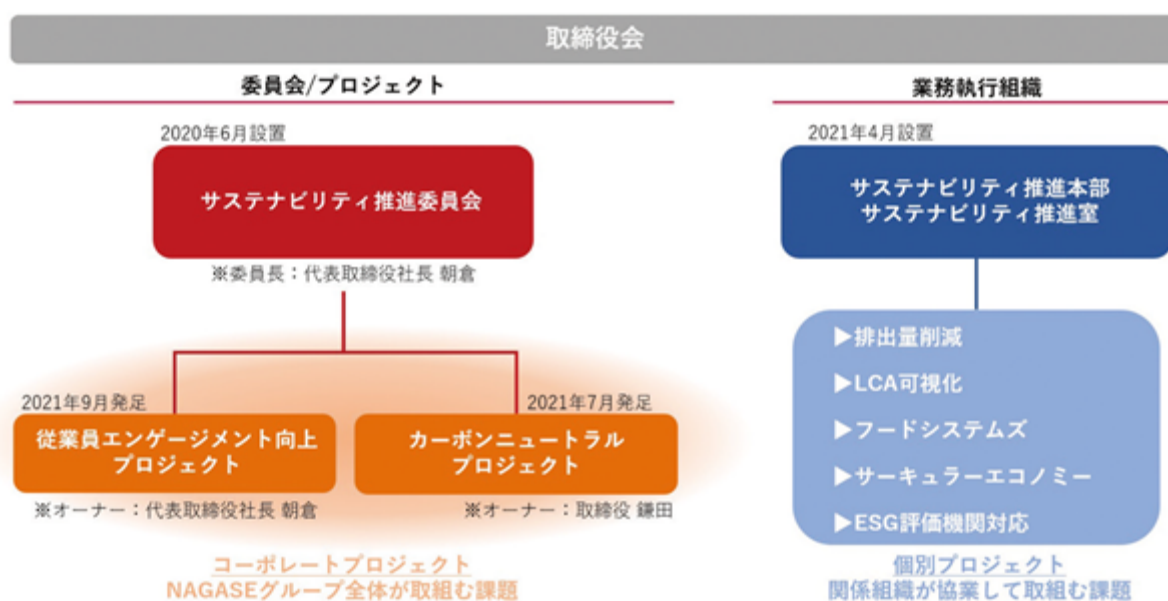
またサステナビリティ基本方針を根幹に置き、「ありたい姿」の実現に向け、経済価値と社会価値の追求を実現すべく、グループ全体に機能を提供していきます。

[取組み状況]

デジタルマーケティングによる顧客基盤の強化・拡大に向け、マーケティングプラットフォームを構築し、まずPrinovaグループなど米州のグループ会社において顧客体験型のWEBサイトをリリースいたしました。これらを他地域にも展開すべく、引き続き推進しています。

また、「ありたい姿」の実現に向け、経済価値と社会価値の追求を実現すべくサステナビリティ推進体制を下記のとおり構築しました。なお、2022年4月1日付でコーポレートコミュニケーション本部はサステナビリティ推進本部に改名し、代表取締役社長直下の組織としました。

(サステナビリティ推進体制)



2021年度、サステナビリティ推進委員会は、グループ全体で取り組むべき優先順位の高いマテリアリティ（重要課題）を従業員エンゲージメント向上とカーボンニュートラルと決定し、その行動計画とKPIの策定を目的に2つのコーポレートプロジェクトを設置しました。また、各プロジェクトはACE 2.0の期間中にモニタリングしていく非財務目標（KPI）の原案を策定し、取締役会が意思決定を行いました。

非財務目標（KPI）

テーマ	KPI		
従業員エンゲージメント向上 [※]	対象	グループ会社	定期的にエンゲージメントサーベイを実施している割合：100%
		長瀬産業(単体)	エンゲージメントサーベイトータルスコア：60以上
カーボンニュートラル	対象	連結	Scope1,2削減率：37%以上（2013年比）
			再生可能エネルギー発電・購入による削減量：35,000 t 以上（累計）
		長瀬産業(単体)	Scope2 ゼロエミッション

連結子会社を対象とし、Prinovaグループは1社として算定。

2021年度：グループ会社の実施割合は41%（24社（1回のみの実施含む））。長瀬産業（単体）のエンゲージメントサーベイトータルスコアは、52.4。

従業員エンゲージメント向上

NAGASEでは、持続的成長を実現するためには従業員エンゲージメントの向上が最重要と認識し、従業員エンゲージメントを「会社（組織）と従業員が相互に理解し合い、お互いを高め合う状態」と定義しました。ACE 2.0の初年度にあたる2021年9月に、当社では現状把握と向上施策の策定を目的として、対会社8領域、対上司4領域、対職場4領域の合計16領域で構成されるエンゲージメントサーベイを実施しました。また、トップマネジメントの関与、主体性や透明性等に関わる事項を定めた実施ガイドラインを定め、グループ全体で着実に施策を進めてまいります。

（従業員エンゲージメントサーベイの内容）

対会社	1	会社基盤	対上司	1	情報提供
	2	理念戦略		2	情報収集
	3	事業内容		3	判断行動
	4	仕事内容		4	支援行動
	5	組織風土	対職場	1	外部適応
	6	人的資源		2	内部統合
	7	施設環境		3	変革活動
	8	制度待遇		4	継承活動

出展: 株式会社リンクアンドモチベーション

カーボンニュートラル

NAGASEは、マテリアリティ（重要課題）において「社会・環境課題の解決とグローバルイノベーション」を掲げています。NAGASEにとって、気候変動への対応は重要な課題と認識しており、2050年までにGHG（温室効果ガス）排出量を実質ゼロとするカーボンニュートラルの達成（Scope1,2）を掲げています。NAGASEは商社機能に加え、製造・加工機能を有することから、「商社業/製造業」と「可視化/削減」の2軸4象限に分類し、目標達成に向け取り組んでいきます。

なお、NAGASEはTCFD（気候関連財務情報開示タスクフォース）への賛同表明を行いました。TCFDが推奨する項目に沿った開示内容は下記のとおりです。

ガバナンス

気候関連のリスクおよび機会についての取締役会による監視体制

NAGASEでは、気候変動を重要な経営課題の一つとして認識しており、取締役会の監督のもと、サステナビリティ推進委員会、リスク・コンプライアンス委員会を設置し、方針や課題等を検討・協議しています。また取締役会において、NAGASEカーボンニュートラル宣言、TCFD賛同表明およびACE 2.0の非財務目標（KPI）について決議いたしました。このように、気候変動は取締役会による定期的、直接的な監督を受ける体制となっております。

戦略

リスクと機会

気候変動に関する様々なリスク・機会がある中で、NAGASEにとって重要なリスク・機会を以下のとおり特定しました。

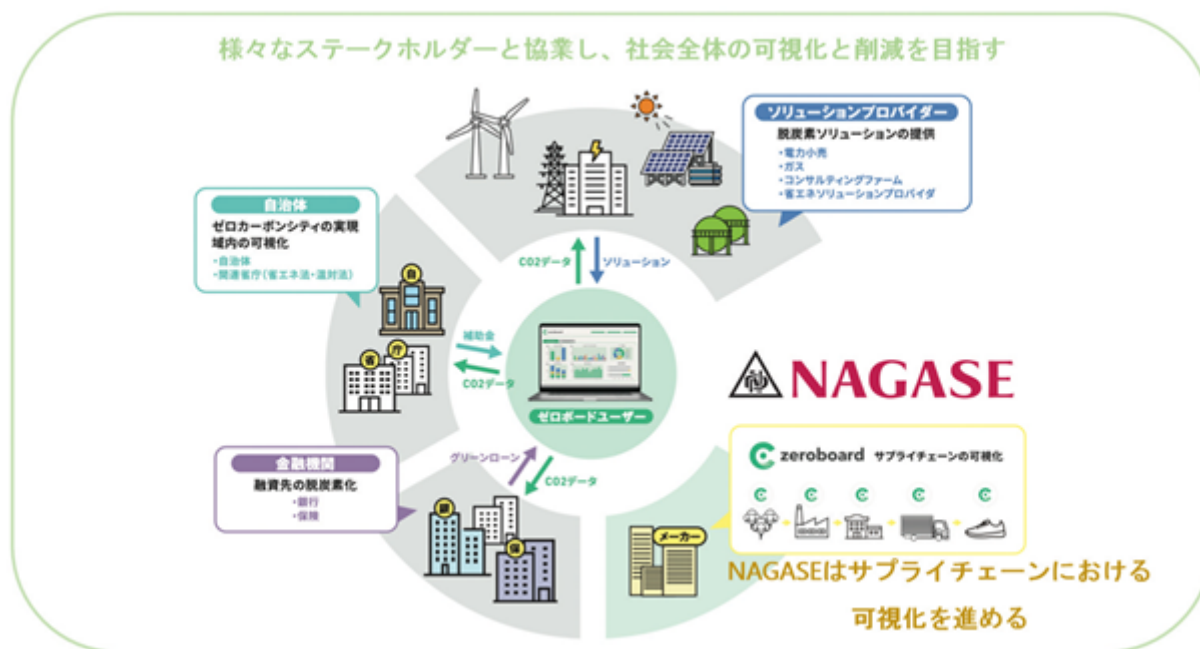
	分類	主な内容	影響度
移行リスク	政策や法規制	<ul style="list-style-type: none"> カーボンプライシングや排出量取引などの規制（特に、GHG排出量の多い素材メーカーによる価格転嫁影響を考慮） 関連する法規制への対策コスト（地球温暖化対策推進法、プラスチックに係る資源循環の促進等に関する法律、石化製品への規制強化等） 	大
	市場と技術	<ul style="list-style-type: none"> 石化製品への顧客の嗜好性が低下し、市場需要が減少、売上が減少 「大量生産、大量消費、大量廃棄」時代が終焉し、環境対応製品へのトランジション（移行）対応遅延 	大
	評判	<ul style="list-style-type: none"> 取り組みと情報開示不足によるステークホルダーからの信頼、対外評価下落 	小
物理的リスク	急性的	<ul style="list-style-type: none"> 大規模自然災害によるサプライチェーン寸断と販売・生産活動の停滞 洪水や干ばつによる水の供給停止 高温化または寒冷化による室温エネルギーの増大 	大
	慢性的	<ul style="list-style-type: none"> 海面上昇により沿岸部の活動拠点周辺への深刻な影響（水没、津波対応） 一次産品の調達における、相場価格上昇 従業員の生命の安全を確保するための追加的措置や労働生産性の低下 	大
機会	製品とサービス	<ul style="list-style-type: none"> エネルギー効率向上に貢献する代替素材の提供（軽量化、断熱・放熱など） 資源循環型素材（低炭素、バイオや生分解性、リサイクル）の開発 LCA開示など（製品ごとの排出量可視化）、高環境価値製品の提供 電力、ガスなどエネルギー削減ソリューションの提供 サプライチェーンにおける排出量の可視化、削減ソリューションの提供 植物性タンパク質、昆虫食など地球環境負荷低減に寄与する新たな食品の製造技術、素材の提供 	大
	市場	<ul style="list-style-type: none"> 原材料の排出量削減を要求する素材市場（B to B 全般） 最終製品の排出量削減を要求する製品市場（モビリティ、OAなど） 気温上昇により需要が見込まれる消費者市場（スキンケア、日用品、家電など） 新しい価値観をもった消費者の行動変容により生まれる新興市場（代替肉、サーキュラー、排出量開示商品） 	大

戦略

NAGASEは商社機能に加え、製造・加工機能を有することから、「商社業 / 製造業」と「可視化 / 削減」の2軸4象限に分類し、全体施策および施策 ~ からなる「NAGASEグループカーボンニュートラル宣言」のもと、目標達成に向け取り組んでおります。

全体施策 外部イニシアチブの参画 / 環境対応投資の促進 / 社内炭素税の検討			
【商社業主導】		【製造業主導】	
施策①	サプライチェーンにおける排出量の可視化など	可視化	施策②
			戦略製品のLCA算出など
施策③	低炭素製品・削減ソリューションの提供、環境対応型設備の導入など	削減	施策④
			生産工程改善、再エネ活用（購入・自家発電）など

なお2021年度は、サプライチェーン上のCO2排出量の算出・可視化に向け、企業の脱炭素経営の支援を目的とし株式会社ゼロボードが開発したCO2排出量・可視化クラウドサービス「zeroboard」の販売・事業展開を開始しました。NAGASEの有する国内外のネットワークを活用し、化学業界を中心に普及拡大を図ります。また顧客のニーズを収集した上でCO2排出量削減ソリューションの開発・提供等を行ってまいります。



リスク管理

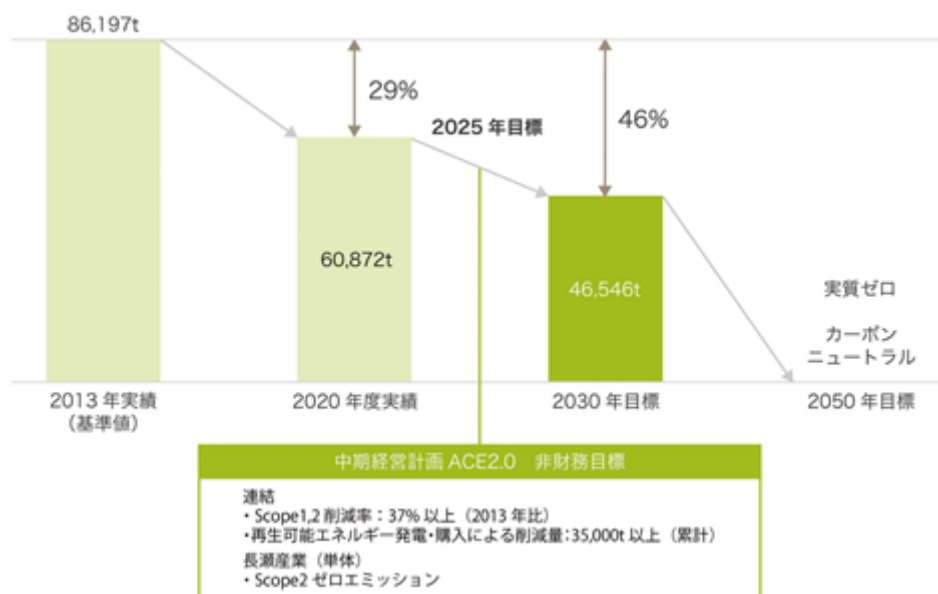
リスク・コンプライアンス委員会のもとで環境ISO運営組織を展開し、環境マネジメントシステムISO14001の継続的な活動を行っています。またサステナビリティ推進委員会において、気候変動による事業リスク・機会や対策を共有し、進捗管理を行っています。

指標と目標

NAGASEは、2050年までにGHG排出量を実質ゼロとするカーボンニュートラルの達成を掲げています（Scope1,2）。加えて、2030年までにScope1,2を46%削減（2013年比）、Scope3を12.3%以上削減（2020年比）することとしています。ACE 2.0の期間中の目標については、前段記載の「非財務目標（KPI）」に記載のとおりです。

なお、Scope3は今後のサプライチェーンとの対話により目標値の更新も検討します。

（NAGASE温室効果ガス排出量実績と目標（Scope1,2））



2【事業等のリスク】

当社グループは、機能素材、加工材料、電子・エネルギー、モビリティ、生活関連、その他のセグメントにおいて、トレーディング機能、マーケティング機能、研究開発機能、製造・加工機能を活用し、グローバルかつ多角的に事業展開をしております。これらの事業の性質上、様々なリスクにさらされており、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性があると考えられる主な事項を記載しております。

本項においては、将来に関する事項が含まれておりますが、当該事項は当連結会計年度末において判断したものであります。

(1) マクロ経済環境の変化によるリスク

当社グループは、化学を基盤として、機能素材、加工材料、電子・エネルギー、モビリティ、生活関連のセグメントにおいて、顔料・着色剤、塗料・インキ、界面活性剤、OA、電機、家電、自動車、ディスプレイ、半導体、医薬・医療、食品・飲料業界向け等に広範に事業を推進しております。従って、日本および世界におけるマクロ経済環境の変化、とりわけ化学工業全般の動向に著しい変化が生じた際には、当社グループが取り扱う商品・サービスの需要減少、市場価格の下落などにより、当社グループの経営成績および財政状態に影響を与える可能性があります。

(2) 商品市況の変動に係るリスク

当社グループは、ナフサを原料として製造される石油化学製品の取扱いを機能素材、加工材料、モビリティセグメントを中心に広範に行っております。石油化学製品はこれら原料市況ならびに需給バランスの要因から、商品ごとに固有の市況を形成しております。直送取引においては、仕入と売上を紐づけて計上することによりリスクの最小化を図っております。在庫取引においては、顧客の引取り保証の確保に努めるとともに、長年にわたる当該市場での取引経験などから需要予測を行い、在庫水準の適正化を図っております。しかしながら、その価格変動により、当該取引の売上と損益に影響を与える可能性があります。また、当社グループにおいて製造する一部製品に穀物由来の原料を使用しております。当該原料の価格は穀物相場の価格により大きく変動する場合があります。原料の上昇分を販売価格に転嫁できない場合には、損益に影響を与える可能性があります。

(3) 為替変動に係るリスク

当社グループは、外貨建てによる輸出入、および貿易外取引を行っており、これら外貨建て取引については為替の変動により円換算後の価額に影響を与えます。これらの取引に対し為替予約によるヘッジを行い為替変動リスクを最小限に止める努力をしておりますが、当社グループの経営成績および財政状態に影響を与える可能性があります。また、当社グループは海外に現地法人を有しており、外貨建て財務諸表（主に米国ドルおよび人民元）を作成しております。連結財務諸表の作成にあたっては、これらを日本円に換算する際の為替レート変動に伴う換算リスクがあります。

(4) 金利変動に係るリスク

当社グループは、営業活動や投資活動に係る資金を金融機関からの借入等により資金調達しておりますが、有利子負債には変動金利条件となっているものがあります。変動金利による調達に関しましては、金利スワップ契約等を活用することで金利変動に伴うリスクの軽減に努めておりますが、今後の金利動向によっては、当社グループの経営成績および財政状態に影響を与える可能性があります。

また、金利変動によって退職給付債務の割引率および年金資産の運用収益が変動し、当社グループの経営成績および財政状態に影響を与える可能性があります。

(5) カントリーリスク

当社グループの事業活動はグレーターチャイナ、アセアン、米州、欧州を中心とした海外での割合が高くなっております。そのため、現地の政治・経済・社会情勢の変化および法的規制や慣習等に起因する予測不能な事態が発生し、当社グループの経営成績および財政状態に影響を与える可能性があります。特に米中貿易摩擦や地域紛争などに代表される国際情勢の変化に伴い、輸出規制強化、技術移転制限、関税の引き上げなど自国製品を優先する政策の強化が進むことにより、当社グループの事業活動が一部制限されるなどの影響が生じる可能性があります。当社グループはグローバルで政治・経済情勢や法規制の動向を把握し、取引形態やサプライチェーンの見直しを随時検討・実施することによりリスクの低減に努めております。

(6) 株価変動に係るリスク

当社グループは、主に取引先との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るため、市場性のある株式を保有しており、これらは株価の変動によるリスクを負っております。保有する株式の合理性については、関連取引利益や受取配当金による収益が資本コストを基礎とした社内ハードルレートに見合うかどうか、また事業の拡大見込みやシナジーの状況、若しくは当社グループの企業活動に欠かせないサービスの安定的な確保が見込めるか等を精査しております。保有の合理性が認められない場合は、各種状況を勘案しながら段階的に売却を進め積極的に縮減を図っておりますが、株価の動向によっては、当社グループの経営成績および財政状態に影響を与える可能性があります。また、株価の下落により年金資産の運用が悪化した場合には、退職給付費用の増加により損益に影響を与える可能性があります。

(7) 取引先の信用に係るリスク

当社グループは、多様な商取引により国内外の販売先に対して信用供与を行っており、信用リスクを負っております。これら信用リスクの低減のため、販売先ごとに信用供与の限度額を設定するとともに、必要に応じて担保・保証・保険等の取得等の対策を講じております。また、安定かつ継続的な商品の調達に努めているものの、仕入先等の信用状況の悪化や経営破綻等により、取扱商品の継続的な供給が困難となる場合もあります。これらのリスクが顕在化することによって、当社グループの経営成績および財政状態に影響を与える可能性があります。

(8) 投資に係るリスク

当社グループは、新会社の設立、製造子会社における設備投資および企業買収等の投資活動を行っております。このような投資活動においては、当初計画した水準まで収益を計上出来ないことによる回収リスク、追加の資金拠出が発生するリスク、また、当社グループが希望する時期や方法で撤退出来ないリスク等を有しております。新規投資においては、投資ガイドラインに沿って投資チェックリストと投資採算表を作成し、戦略適合性、市場規模・成長性、参入障壁、競争優位性、事業運営リスク、事業継続リスク、資金調達、撤退条件などの様々な要因と事業の採算性を幅広い視点から評価・分析し、定量基準や定性評価に基づき意思決定しております。投資実行後は、定期的にモニタリングを実施し、当初計画通りに進行していない案件は、再建プランを策定し、投資価値の評価・見直しを行うことで、損失の極小化に努めております。このように、投資決定プロセスおよびモニタリングに係る体制、手続きを整備してはありますが、こうした管理を行ったとしても投資リスクを完全に回避することは困難であり、投下資金の回収不能、撤退の場合の追加損失の発生など当社グループの経営成績および財政状態に影響を与える可能性があります。

(9) 固定資産に係る減損のリスク

当社グループは、製造子会社における事業用資産やのれん等の固定資産を有しております。これらの資産の減損の兆候が認識された場合には、当該資産の回収可能価額を正味売却価額と使用価値のいずれか高い方として算出した上で、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。今後、事業の採算性悪化等により更に減損処理が必要となった場合は、当社グループの経営成績および財政状態に影響を与える可能性があります。

(10) 製品の品質に係るリスク

当社グループは、より高い付加価値を顧客に提供するためにナガセテムテックス㈱、㈱林原をはじめとした製造子会社およびナガセバイオイノベーションセンター等の研究開発拠点を有しており、それらの提供する技術・製品の品質には細心の注意を払っております。また、輸入品や委託加工製品等、製造物責任を負う製品の取扱いを行っており、その製品の品質に関しましても、同様の注意を払っております。当社グループでは、お客様に安全な製品を供給し、安全・安心な社会を構築するため、製品安全・品質管理を社会的責任の重要課題の一つと位置付けており、「NAGASEグループ製品安全自主行動指針」に基づき、グループ全体での方針策定や啓蒙活動を通じた製品の安全性確保に努めております。また、「グループ製造業連携委員会」において、グループ製造会社間でメーカーとしての基盤を強化することを目的に、安全・品質・環境などの非財務情報を共有・活用し、連携して諸課題の解決に取り組んでおります。しかしながら、こうした管理を行ったとしても製品の品質に係るリスクを完全に回避することは困難であり、当該製品の不具合等による販売停止および製品回収あるいは損害賠償等が発生した場合、当社グループの経営成績および財政状態に影響を与える可能性があります。

(11) 法令・規制等に係るリスク

当社グループは、国内外において多岐にわたる事業を行っております。事業活動を行う各国・地域のあらゆる適用法令、規則を遵守し、社会的規範、社会的良識に基づいた企業活動を行う旨を、「コンプライアンス基本方針」および「コンプライアンス行動基準」に定めており、グループ内にて啓蒙しております。

特に、当社グループは、化学品を主体として広範な用途向けに多種類の商品の輸出、輸入、国内販売を行っております。輸出については、国際的な平和や安全の維持等を目的とした「外国為替および外国貿易法」や「輸出貿易管理令」等、輸入・国内販売については、「化学物質の審査および製造等の規制に関する法律（化審法）」等の法規制の適用を受けるほか、海外各国においても、同様の規制が存在し、適用を受けております。これらに対し安全保障貿易管理規程、化学品・製品管理規程等を定め、商品に係る法規制の遵守活動に努めておりますが、これらの法規制等に抵触した場合、事業活動に制約を受け、当社グループの経営成績および財政状態に影響を与える可能性があります。

(12) 情報システムおよび情報セキュリティに関するリスク

当社グループは、顧客のサプライチェーンにおける重要な役割を担っていることから、情報システムの安全性および情報セキュリティレベルの確保を重要事項と認識しております。その為、関連規程や体制を整備し、情報システムの安定稼働および情報セキュリティレベルの向上のために、様々な対策を継続的に実施しております。しかしながら、こうした対策を行ったとしても、情報システム基盤や通信回線等の重大な障害の発生、サイバー攻撃等による不正アクセスやコンピューターウイルス侵入等による情報の漏洩、改ざん、破壊等を完全に排除することはできず、このような場合、事業活動の一時停止等、当社グループの事業活動に重大な影響を及ぼすことから、当社グループの経営成績および財政状態に影響を与える可能性があります。

(13) 自然災害等のリスク

当社グループは、グループ各社において災害時における業務継続計画（BCP）の策定、安否確認システムの導入、在宅勤務インフラの整備、災害対策マニュアルの作成、耐震対策、防災訓練等、自然災害発生時への備えを講じております。しかしながら、当社グループは国内外の広範な地域にわたって営業活動を行っており、大規模な自然災害や新型コロナウイルス・新型インフルエンザ等の感染症が発生した場合には、サプライチェーンの寸断による販売活動の停滞や、工場設備の被災に伴う生産活動の停止による機会損失等によって、当社グループの経営成績および財政状態に影響を与える可能性があります。

(14) 気候変動に関するリスク

当社グループは、社会・環境課題の解決に貢献する企業活動を継続することにより、持続的な成長が可能になると認識し、「サステナビリティ基本方針」を定めて積極的に活動に取り組んでおります。また、本基本方針に基づいて活動することを目的として、代表取締役社長を委員長とする「サステナビリティ推進委員会」を設置しております。当社グループでは、2050年のカーボンニュートラル実現に向けた方針（NAGASEグループカーボンニュートラル宣言）を策定しており、また、TCFD（気候関連財務情報開示タスクフォース）への賛同表明も行っております（詳細については、1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等（2）中期経営計画 ACE 2.0をご覧ください）。しかしながら、気候変動による自然災害の激甚化を含めた異常気象の深刻化や、温暖化に伴う海面上昇等の物理的なリスクが顕在化した場合には、当社グループの事業活動に重大な影響を及ぼす可能性があり、当社グループの経営成績および財政状態に影響を与える可能性があります。

3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

経営成績の状況

当連結会計年度における世界経済は、各国でワクチンの3回目接種が進んだこと等により規制の撤廃や緩和が進み、新型コロナウイルス感染拡大で停滞してきた経済活動に全般的に回復がみられました。年間を通して原材料市況の高騰、半導体不足の影響、物流の混乱が続いたことに加え、ウクライナ情勢の深刻化等により不透明感は強まりましたが、そのような中でもニューノーマル時代への突入を感じさせる一年となりました。

当社グループがビジネスを展開する地域におきましては、特にグレーターチャイナで経済活動が堅調に推移し、大きな回復がみられました。北米では雇用の回復や個人消費の拡大により、経済活動全体が底堅い状況で推移しました。日本では企業業績の改善がみられましたが、感染防止対策が個人消費の抑制に繋がり、大幅な景気回復には至りませんでした。

このような状況の下、当社グループは、関連する業界におけるサプライチェーンの維持に貢献し、業績は伸長しました。以上の結果、当連結会計年度の業績は次のとおりとなりました。

（単位：百万円）

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減額	増減率 (%)
売上高	625,245	780,557	155,312	24.8
売上総利益	114,600	139,494	24,894	21.7
営業利益	21,916	35,263	13,346	60.9
経常利益	22,854	36,497	13,643	59.7
税金等調整前当期純利益	29,272	39,557	10,284	35.1
親会社株主に帰属する 当期純利益	18,829	25,939	7,109	37.8

「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を当連結会計年度の期首から適用しており、前連結会計年度に係る各数値は当該会計基準等を遡って適用した後の指標となっております。

- ・当連結会計年度の業績は、すべてのセグメントで増益となった結果、売上総利益以下すべての各段階利益での過去最高益を更新いたしました。
- ・増益要因は、前連結会計年度上期に新型コロナウイルスの影響を強く受けた自動車関連ビジネスの復調に加え、前連結会計年度下期から引き続きエレクトロニクス関連ビジネス・樹脂ビジネスが好調に推移したことや、生活関連セグメントにおいてPrinovaグループの業績が牽引したこと等であります。詳細は「セグメント別の概況」をご覧ください。
- ・親会社株主に帰属する当期純利益については、経常利益が136億円増加した影響があったものの、投資有価証券評価損や減損損失の影響等により、71億円増加の259億円となりました。

セグメント別の業績は、次のとおりであります。

なお、当連結会計年度より報告セグメントの名称および区分を一部変更しており、前連結会計年度の情報は当連結会計年度の報告セグメントの区分に組み替えて算出しております。

機能素材

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減額	増減率 (%)
売上高	75,294	99,874	24,580	32.6
売上総利益	15,562	19,819	4,256	27.4
営業利益	4,712	7,823	3,111	66.0

主な要因は以下のとおりです。

- ・自動車生産台数の回復を受けて塗料・ウレタン原料や、加工油剤関連・樹脂関連の原料販売が増加
- ・半導体関連等の電子業界向けのエレクトロニクスケミカル等の販売が堅調
- ・営業利益は売上総利益の増加を受け、増益

加工材料

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減額	増減率 (%)
売上高	209,715	257,283	47,568	22.7
売上総利益	26,816	32,313	5,497	20.5
営業利益	7,311	10,858	3,546	48.5

主な要因は以下のとおりです。

- ・OA・ゲーム機器業界等への樹脂の販売は市況の高騰により収益性が改善
- ・工業用・包装材料用途の樹脂、顔料・添加剤の販売は需要の回復により増加
- ・情報印刷関連材料、導電材料等の販売は減少
- ・営業利益は売上総利益の増加を受け、増益

電子・エネルギー

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減額	増減率 (%)
売上高	110,770	128,131	17,360	15.7
売上総利益	25,581	29,767	4,185	16.4
営業利益	8,408	10,278	1,870	22.2

主な要因は以下のとおりです。

- ・ディスプレイ材料および半導体用途の精密加工関連の販売が増加
- ・モバイル機器および半導体用途等を中心とした変性エポキシ樹脂関連の販売が増加
- ・ディスプレイ需要の増加を受け、フォトリソ材料関連の販売が増加
- ・営業利益は売上総利益の増加を受け、増益

モビリティ

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減額	増減率 (%)
売上高	78,783	103,389	24,605	31.2
売上総利益	8,983	12,718	3,734	41.6
営業利益	1,851	4,131	2,280	123.2

主な要因は以下のとおりです。

- ・樹脂の販売は、自動車生産台数の回復により国内およびアジアを中心とした海外において増加し、さらに市況の高騰により収益性が改善
- ・内外装・電動化用途の機能素材・機能部品の販売が増加
- ・営業利益は売上総利益の増加を受け、増益

生活関連

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減額	増減率 (%)
売上高	150,331	191,634	41,303	27.5
売上総利益	37,471	44,757	7,285	19.4
営業利益	6,512	9,429	2,916	44.8

主な要因は以下のとおりです。

- ・ニュートリション関連は素材販売、製造加工ともに好調に推移
- ・トレハ®を中心とした食品素材、A A 2 G®を中心とした香粧品素材は需要の回復を受けて販売が増加
- ・中間体・医薬品原料の販売が増加
- ・営業利益は売上総利益の増加を受け、増益

その他

特記すべき事項はありません。

財政状態の状況

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減	増減率 (%)
流動資産(百万円)	401,751	514,286	112,534	28.0
固定資産(百万円)	238,835	225,434	13,401	5.6
総資産(百万円)	640,587	739,720	99,133	15.5
負債(百万円)	302,155	384,628	82,472	27.3
純資産(百万円)	338,431	355,092	16,661	4.9
自己資本比率(%)	51.5	46.5	5.0ポイント	-

- ・流動資産は、棚卸資産および売掛金の増加等により増加
- ・固定資産は、投資有価証券の時価下落および売却による減少等により減少
- ・負債は、買掛金および短期借入金の増加等により増加
- ・純資産は、その他有価証券評価差額金の減少があったものの、親会社株主に帰属する当期純利益の計上および為替換算調整勘定の増加により増加
- ・以上の結果、自己資本比率は前連結会計年度末の51.5%から46.5%へ5.0ポイント低下

キャッシュ・フローの状況

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
営業活動によるキャッシュ・フロー	20,391	17,776
投資活動によるキャッシュ・フロー	2,643	7,664
財務活動によるキャッシュ・フロー	25,866	27,282

- ・営業活動による資金の減少額は、税金等調整前当期純利益395億円の計上があったものの、運転資本の増加による資金の減少631億円があったこと等によるもの
- ・投資活動による資金の減少額は、投資有価証券の売却による収入77億円があったものの、有形固定資産の取得による支出88億円および連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出38億円があったこと等によるもの
- ・財務活動による資金の増加額は、長期借入金の返済による支出120億円および自己株式の取得による支出60億円があったものの、短期借入金の純増加333億円およびコマーシャル・ペーパーの純増加170億円があったこと等によるもの

販売の状況

「 経営成績の状況」および「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(セグメント情報等)」をご参照願います。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

重要な会計上の見積りおよび当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成に際し、資産、負債、収益、費用の報告数値に影響を与える見積りおよび仮定を用いておりますが、見積り特有の不確実性があるため実際の結果は異なる可能性があります。連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは以下のとおりであります。

・有形固定資産および無形固定資産の減損評価

当社は、のれんを含む有形・無形固定資産の価値が毀損していないかどうかを確認するために、各資産または資産グループの減損兆候の有無を調査した上で、割引前将来キャッシュ・フローに基づき減損損失の認識の判定を行っております。その結果、減損損失の認識が必要と判断された場合には、資産の帳簿価額のうち回収不能部分について減損損失を計上しております。

この減損損失の認識・測定に用いる将来キャッシュ・フローの基礎となる事業計画や使用価値の算定に用いる割引率等は、その性質上会計上の判断や仮定を伴うものであります。割引前将来キャッシュ・フローや回収可能価額の下落を引き起こすような事業環境の変化により見積りの見直しが必要になった場合には、追加的な減損損失が発生する可能性があります。

当連結会計年度においては、INTERFACIAL CONSULTANTS LLC(加工材料セグメントに属する連結子会社。以下、IFC)が手掛ける樹脂分野の製品・製造プロセス開発事業に係るのれんおよびその他の無形資産等について減損損失を計上しました。IFCは樹脂等の分野において革新的な技術プラットフォームおよび顧客ニーズに合わせた製品・技術・製造プロセス開発能力を有しており、それらを当社グループに取り込むことを目的として2020年3月にIFCの持分の75%を取得することにより同社を連結子会社化しました。IFCの持分の取得時点における事業計画では、IFCが保有する技術プラットフォームや製品・技術・製造プロセス開発能力を活かした製品の製造・販売による収益の拡大を見込んでいましたが、北米での新型コロナウイルス感染症拡大や、それに伴う半導体の供給不足の影響を受け、2020年12月期および2021年12月期のIFCの経営成績は当初の事業計画を下回り継続して営業損失を計上しました。

上記の状況を受け、当連結会計年度においてIFCの事業に関連する資産グループについて減損兆候を識別し、また回収可能価額が当該資産グループの帳簿価額を下回ったことから減損損失を計上しました。なお、回収可能価額には使用価値(当社の取締役会で承認されたIFCの最新の事業計画を基礎とした将来キャッシュ・フローの割引現在価値)を用いております。使用価値の算定における主要な仮定は事業計画における主要顧客への販売数量、売上原価率、割引率であります。主要顧客への販売数量、売上原価率については過年度の事業計画と実績の乖離状況およびその要因、現在入手し得る将来予測情報の内容を踏まえその合理性を評価し、割引率については貨幣の時間価値およびIFCが営む事業特有のリスクを反映しております。

詳細については「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記情報(連結損益計算書関連)および(セグメント情報等) 関連情報 報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報」をご参照ください。

・ 繰延税金資産の回収可能性の判断

繰延税金資産は、事業計画に基づき納税主体毎の将来の課税所得の見積りを行った上で、将来の税金支払額を軽減する効果が認められる範囲において計上しております。したがって、将来の課税所得が大きく減少するような事業環境の変化が生じた場合には、繰延税金資産を取崩し、当該期間の税金費用を増加させる可能性があります。

・ 退職給付に係る負債および資産の測定

当社グループの従業員に対する確定給付型退職給付制度について、退職給付債務と年金資産の差額を連結貸借対照表上退職給付に係る負債（または資産）に計上しております。退職給付債務は、簡便法を採用している場合を除き、退職率、死亡率、割引率等の基礎率を設定して算定しますが、特に割引率が重要な仮定であります。割引率は安全性の高い債券（一定格付以上の社債）の利回りを基礎として適宜見直しを行っております。なお、当連結会計年度末では0.8%（加重平均値）を設定しています。

年金資産に係る主な仮定は長期期待運用収益率であり、現在および予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在および将来期待される長期の収益率を考慮して適宜見直しを行っております。なお、当連結会計年度末では2.0%を設定しております。

この割引率を含む基礎率を見直した場合や、見積りと実績に差額が生じた場合は数理計算上の差異が発生し、主に発生時の翌連結会計年度に全額費用処理しております。従って、多額の数理計算上の差異が発生した場合には、将来の経営成績に影響を及ぼす可能性があります。詳細については「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記情報（退職給付関係）」をご参照ください。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、下記文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

A) 財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループの当連結会計年度の経営成績等につきましては、新型コロナウイルス感染症拡大による前年度落ち込みからの急回復に加えて、主に樹脂ビジネスにおける市況価格の急騰によって収益性が改善されたことにより、第1四半期当初から上期にかけて業績が大きく伸長しました。第3四半期以降においては、樹脂ビジネスにおける収益性の正常化、海上運賃の高騰に起因する物流コストの増加、経済活動制限の緩和に伴う経費執行の増加等により上期に比べて業績伸長のペースはやや減速しましたが、通期では全体としては当初想定していた業績を大きく上回り、各段階利益で過去最高値を更新する結果となりました。詳細については、「(1) 経営成績等の状況の概況 経営成績の状況 財政状態の状況 キャッシュ・フローの状況 販売の状況」をご参照ください。

事業ポートフォリオの観点では、Prinovaグループを中心とするニュートリション関連ビジネスの素材販売および製造・加工が高い収益性のもと通年で好調に推移し、中期経営計画ACE 2.0での注力領域であるフード関連ビジネスが一層伸長いたしました。同じくACE 2.0の注力領域であるバイオ関連事業においては、新規素材の開発および事業創出に向けて、NAGASEバイオテック室の創設や、ナガセR&Dセンターにおいてはその内部組織としてバイオテックを活用した独自の新素材の調査・探索とグループ連携を担うイノベーション推進室を設置し、名称をナガセバイオイノベーションセンターに変更するなど、グループ全体のバイオイノベーション創出を推進する体制を構築しました。また基盤領域である汎用材料販売におきましては、樹脂ビジネスの市況高騰やOA機器・自動車生産台数の回復により、樹脂販売の収益性が大きく改善する等、全社の収益構造の改善が図られました。更に、収益構造の変革に向けて一部の不採算および低効率事業からの撤退を実施しポートフォリオの改善を進めました。

また、前年度から引き続き政策保有株式の売却を実施し、特別利益を計上しています。なお、ここから得られた資金は将来に向けた成長投資や株主還元等に効果的・効率的に活用してまいります。

成長投資の観点では、デジタルトランスフォーメーション（DX）・先端技術関連投資・研究開発関連投資等、中長期的な成長に向けた新しいビジネスモデルの構築に必要な投資を継続しております。

B) 当社グループの経営成績等に重要な影響を与える要因

「2. 事業等のリスク」をご参照ください。

C) キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に関する情報

当社グループの当連結会計年度のキャッシュ・フローの分析につきましては、「第2 事業の状況 3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績の状況 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

当社グループの資本の財源及び資金の流動性につきましては、以下のとおりであります。

当社グループの資金需要は商品の仕入、製造費、販売費、研究開発などの一般管理費、設備投資、デジタルマーケティングなどへの新規成長投資、M&Aによる株式や営業権取得が主なものです。持続的成長の実現に向け、これらの資金需要に対応するための安定的かつ機動的な資金の確保は重要な戦略と考えています。

資本の財源としましては、営業活動によるキャッシュ・フローに加え、資金調達手段として金融機関からの借入の実施、社債ならびにコマーシャル・ペーパーの機動的な発行による資本市場からの調達など、多様化を図りながらバランスの良い調達を実施しております。

また、金融・資本市場における不測の事態や急な資金需要が発生した場合に備え、複数の金融機関と長期・短期のコミットメントライン契約を締結し流動性を確保しております。

当社グループの資金管理については日本国内における当社と国内子会社間においては日本円、中国国内の現地法人間においては人民元およびUSドル、また米国と一部アジア地区およびメキシコにおける現地法人間においてはUSドルのキャッシュ・マネジメント・システムを導入しており、資金の効率化を図ることで、流動性確保と金融費用の削減に努めております。

本報告書提出時点における格付けについては、株式会社格付投資情報センター (R&I) から発行体格付と長期債格付ともに「A」(シングルAフラット)を、短期格付で「a-1」(aワン)を取得しており、また取引先金融機関とは良好な関係を維持しております。

現状の資金調達および資金繰りに問題はないと認識しておりますが、新型コロナウイルス感染症の再拡大、ウクライナ情勢の深刻化などで当社グループのビジネスに影響が及ぶ場合は、手元流動性を厚めに保有するなどの手段を講じる場合があります。

D) 経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等の達成・進捗状況について

中期経営計画「ACE 2.0」における重要指標は以下のとおりです。

施策	指標	目標	2020年度	2021年度
資本効率性の向上	ROE	8.0%	5.9%	7.7%
収益力の拡大	営業利益	350億円	219億円	352億円

当社グループでは資本効率性の向上と収益力の拡大を課題としており、ROEおよび営業利益をKGI (Key Goal Indicator) として掲げております。ACE 2.0の初年度にあたる当年度は、旺盛な需要による注力領域における事業の伸長や市況の高騰による収益性の改善等に加え、株主還元を進めたことにより、ROEは7.7%と目標に向けて大きく改善し、営業利益は352億円と目標の350億円に到達しました。ACE 2.0では、“質の追求”を実現することで各定量目標を恒常的に実績化できることを目指しており、引き続きACE 2.0を推進していきます。

なお、ACE 2.0の基本方針および取り組み状況については、「1. 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (2) 中期経営計画 ACE 2.0」をご参照ください。

4 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

5 【研究開発活動】

当社グループは、グループの総合力を結集し、新規事業創出のため、マーケティング活動に基づく新技術・新製品の開発と技術情報の発信を目的に研究開発活動を行っております。

NVC (New Value Creation) 室はAI、IoTや通信技術の中長期トレンドを見据えた新しい価値を創造することで、これまでグループになかったビジネスの仕組みを作ることを目指しています。SaaS型マテリアルズ・インフォマティクス支援サービス“TABRASA”、5Gネットワークインフラの低遅延化と処理性能をアクセラレートするIPコア“Axonerve”、人間の五感をベースとしたポータブルセンサー、ブロックチェーン技術によるトレーディングサポートシステム、次世代AIハードウェア向け要素技術、AIによる疾患予防技術、等の開発を推進しております。

ナガセバイオイノベーションセンターでは、サステナブル社会の実現に向けて、独自のコア技術（放線菌の育種・発酵技術：N-StePP®(注)）と基盤技術を活用して、現在は化学合成困難とされる植物や動物由来の希少有用物質を発酵法で高効率生産できるように「プロセスイノベーション」（=Unavailable Made Available）を目指して取り組んでおります。発酵法は従来の抽出法や化学合成法に比べ、「安全・安心、環境にやさしい」と言う特徴があります。現在は、藻類由来の紫外線吸収物質（マイコスポリン様アミノ酸）、キノコや麦類に含有される希少抗酸化アミノ酸（エルゴチオネイン）、バイオ色素等の放線菌特有の機能性物質の発酵生産を検討しています。これらの有用物質を、機能性食品、化粧品、および工業用品として広く展開されるよう開発を進めると同時に毎年多数の特許を出願・登録しております。また、グループのバイオテクの総力を活かし、イノベーション創出に向けたテーマ創生を推進しております。このように当センターは、グループ独自の技術を活用して、グループの将来の事業を先導する新規事業の芽の創出をミッションとして、活動し続けております。

(注) Nagase Streptomyces Technology for Protein/Precious Productsの略称、弊社の国内登録商標

ナガセアプリケーションワークショップ（NAW）では、プラスチック、コーティング材料の分野で原材料の評価分析、用途開発から、それら原材料を使った最終製品の処方開発を行うことができる設備と専門性の高い技術スタッフを有しております。取引先やグループ製造会社を持つ素材や加工技術を組み合わせ、グループネットワークを活かしたマーケティング機能で得た市場ニーズに応えるソリューション提案を行っております。新規材料や技術の目利きを行い、末端アプリケーションで求められる性能を満たす処方開発を行うことで、CMF(注)、機能性UP、Green材料開発等におけるお客様の課題解決をサポートします。これらの活動により、当社グループ独自の商社業の差別化戦略を支えとともに、商社が運営するラボならではの自由な発想でサステナブルな新規事業開発に貢献することを目指して活動しています。

(注) モノの表面を表すColor(色) Material(素材) Finish(加工方法)の略

ナガセケムテックス(株)では、「バイオマテリアル」分野を育成事業領域の1つとして注力しております。なかでも、医療材料、医療機器分野における低エンドトキシン化ニーズに応えるべく、独自のエンドトキシン除去・低減化技術を活用したビジネス展開を鋭意進めております。これまで、低エンドトキシンプルラン・ゼラチン・アルギン酸ナトリウムなどの素材をアルコフェリスシリーズとして順次リリースしておりますが、更なるラインナップの拡充へ向け開発を継続中です。また、エンドトキシンを除去低減“したモノ”に加え、エンドトキシンを除去低減“するモノ”（エンドトキシン除去低減用ミニカラム）や、エンドトキシンを除去・低減“するコト”（エンドトキシン除去低減サービス）といった新たなビジネスの創出を進めて参ります。

INKRON Oyでは、独自のシロキサ合成技術により、光学デバイスおよび電子デバイス向け機能性材料の開発・製造を行っております。特に次世代デバイスとして開発が進む拡張現実(AR)/複合現実(MR)ウェアラブルディスプレイ向けの光学部品材料の開発が進捗しており、ガラス基板メーカー、ナノインプリント(NIL)装置メーカーおよび回折導波路設計会社とパートナーシップを結びNIL工法による革新的なソリューションを提供してまいります。ナガセケムテックス(株)にて長年にわたって蓄積してきたナノ粒子分散技術、量産化技術、品質管理システムとの補完的相乗効果により、次世代デバイス向け先端材料のグローバル供給を通じて顧客のイノベーションに貢献してまいります。

(株)林原では、食品はもとより、化粧品、医薬品・医療から、農業、工業分野に至るまで様々な領域において、「トレハ®」・「プルラン」をはじめとする糖質を広くご利用頂くべく、研究開発活動を行っております。注力商品である「ファイバリックサ®」および「林原ヘスペリジン®S」については、消費者の認知度を上げると共に、さらなる機能性表示食品への展開ならびに新規用途開発活動を強化しております。新規素材については、水溶性食物繊維水あめ「テトラリング®」、ヘアケア・スタイリング剤向け新原料「リセナーレ®」の上市を行いました。引続き、微生物からの新規酵素生産菌の探索を行い、独自酵素を用いて生み出される素材、あるいは微生物発酵によって製造される素材の研究開発を進めております。さらに、新たな素材を次世代の主力製品として育成するために、特許・知財戦略も考慮しながら、製法検討を進め、市場分析、有用な利用法の提案、アプリケーション開発等の活動を推進しております。一方、機能性色素の研究開発活動としては、保有する豊富な機能性色素ライブラリーを活用しながら、写真・印刷刷版等の工業分野に加えて、色素の耐久性の改善による用途展開、現在伸びている医薬品や検査薬等のライフサイエンス分野への展開に注力した開発活動を継続しております。

なお、当連結会計年度におけるセグメントごとの研究開発費は次のとおりです。

セグメントの名称	金額（百万円）
機能素材	266
加工材料	974
電子・エネルギー	2,030
モビリティ	129
生活関連	1,719
全社（共通）（注）	418
合計	5,539

（注）全社（共通）は特定のセグメントに関連付けられない基礎研究等に関する費用です。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当連結会計年度においては、生活関連セグメントを中心に、全体として107億円の設備投資（無形固定資産を含む。）を実施しました。

セグメント別の設備投資額の内訳は次のとおりであります。

セグメントの名称	金額（百万円）
機能素材	562
加工材料	1,742
電子・エネルギー	1,610
モビリティ	558
生活関連	2,435
その他・全社（共通）	3,816
合計	10,725

なお、所要資金につきましては、自己資金および外部からの調達によっております。
 また、重要な設備の除却、売却等はありません。

2【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

事業所名 （所在地）	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額（百万円）					従業員数 （人）
			建物及び構 築物	機械装置及 び運搬具	土地 （面積千㎡）	その他	合計	
大阪本社 （大阪府大阪市）	全社	その他設備	836	-	239 (2.8)	176	1,253	139
東京本社 （東京都中央区）	全社	その他設備	770	0	4,612 (3.6)	161	5,544	634
名古屋支店 （愛知県名古屋市）	全社	その他設備	271	9	8 (0.9)	16	305	55
ナガセR&Dセンター() （兵庫県神戸市）	全社	研究開発設備	282	66	221 (11.6)	102	673	33
ナガセアプリケーション ワークショップ （兵庫県尼崎市）	全社	研究開発設備	10	18	- (-)	24	53	17
寮・厚生施設 （東京都渋谷区ほか）	全社	寮・厚生施設	806	1	1,994 (6.9)	18	2,820	-

() 2022年4月1日付にてナガセバイオイノベーションセンターに名称を変更しております。

(2) 国内子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
				建物及び構 築物	機械装置及 び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
ナガセケム テックス(株)	播磨事業所 (兵庫県たつの市)	機能素材 、電子・エ ネルギー	工業薬品等 製造設備	4,269	1,710	200 (92.1)	884	7,065	487
ナガセケム テックス(株)	福知山事業所 (京都府福知山市)	生活関連	食品用酵素 等製造設備	1,032	899	133 (39.7)	115	2,181	76
(株)林原	機能糖質工場 (岡山県岡山市)	生活関連	糖質製造設 備	2,743	3,887	956 (26.9)	63	7,650	81
(株)林原	第一工場 (岡山県岡山市)	生活関連	糖質製造設 備	958	1,179	929 (34.8)	23	3,091	100
(株)林原	第二工場 (岡山県岡山市)	生活関連	糖質等製造 設備	3,342	4,294	959 (26.9)	136	8,733	150
東拓工業(株)	関西りんくう工場 (大阪府泉南郡)	加工材料	合成樹脂製 品製造設備	1,022	401	1,986 (45)	69	3,479	144
東拓工業(株)	関東おやま工場 (栃木県小山市)	加工材料	合成樹脂製 品製造設備	1,711	305	573 (46.7)	35	2,625	35
福井山田化学 工業(株)	本社・工場 (福井県坂井市)	加工材料	カラー フォーマー 等製造設備	791	1,079	913 (160.6)	637	3,421	87

(3) 在外子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
				建物及び構 築物	機械装置及 び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
Nagase Chemtex America LLC	本社・工場 (Ohio,U.S.A.)	電子・エネ ルギー	工業用接着 剤等製造設 備	757	300	68 (69.4)	58	1,185	50
ARMADA NUTRITION LLC	本社・工場 (Tennessee,U.S.A.)	生活関連	スポーツ ニュートリ ション受託 製造設備	138	-	- (-)	509	648	500

3【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

当社グループの設備投資計画については、市場動向、関連する業界動向、事業における投資効率等を総合的に勘案して策定しております。

会社名	事業所 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	投資予定額		資金 調達方法	着手及び完了予定		完成後の 増加能力
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了	
ARMADA NUTRITION LLC	工場 (Utah,U.S.A.)	生活関連	スポーツ ニュートリ ション受託 製造設備	3,105	344	グループ 会社から の借入金	2021年10月	2022年7月	約100%増加

(注) 上記設備の新設はスポーツニュートリション受託製造事業の拡大を目的としております。

(2) 重要な設備の除去等

重要な設備の除去等の計画はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	346,980,000
計	346,980,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2022年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2022年6月21日)	上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	120,908,285	120,908,285	東京証券取引所 市場第一部(事業年度末現在) プライム市場(提出日現在)	単元株式数 100株
計	120,908,285	120,908,285	-	-

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金残高 (百万円)
2021年2月26日 (注1)	3,000,000	124,408,285	-	9,699	-	9,634
2022年2月28日 (注2)	3,500,000	120,908,285	-	9,699	-	9,634

- (注) 1. 2021年2月5日開催の取締役会決議に基づき、自己株式を消却したことにより、発行済株式総数が減少しております。
2. 2022年2月9日開催の取締役会決議に基づき、自己株式を消却したことにより、発行済株式総数が減少しております。

(5) 【所有者別状況】

2022年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	41	22	245	211	33	22,830	23,382	-
所有株式数(単元)	-	431,190	10,868	180,182	341,019	454	244,877	1,208,590	49,285
所有株式数の割合(%)	-	35.68	0.90	14.91	28.22	0.04	20.26	100	-

(注) 自己株式 881,767株は、「個人その他」に 8,817単元、「単元未満株式の状況」に 67株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2022年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	16,143	13.45
三井住友信託銀行(株)	東京都千代田区丸の内1丁目4-1	5,776	4.81
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST (常任代理人 香港上海銀行東京支店)	50 BANK STREET CANARY WHARF LONDON E14 5NT, UK (東京都中央区日本橋3丁目11-1)	5,291	4.41
(株)日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-12	4,593	3.83
(株)三井住友銀行	東京都千代田区丸の内1丁目1-2	4,377	3.65
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内1丁目6番6号 日本生命証券管理部内	3,589	2.99
長瀬 令子	東京都大田区	3,511	2.93
長瀬産業自社株投資会	大阪府大阪市西区新町1丁目1-17	3,173	2.64
(株)長瀬舜造	京都府京都市左京区下鴨宮崎町166番地48	2,688	2.24
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE U.S. TAX EXEMPTED PENSION FUNDS (常任代理人 香港上海銀行東京支店)	50 BANK STREET CANARY WHARF LONDON E14 5NT, UK (東京都中央区日本橋3丁目11-1)	2,650	2.21
計	-	51,793	43.15

(注) 1 ブラックロック・ジャパン株式会社から、2010年8月20日に下記のとおり株式を保有している旨の大量保有報告書(変更報告書)が関東財務局長宛に提出されておりますが、当社として当事業年度末現在における実質保有状況の確認ができないため、上記の大株主の状況に含めておりません。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
ブラックロック・ジャパン(株)	東京都千代田区丸の内一丁目8番3号	3,672	2.65
ブラックロック・アドバイザーズ(UK)リミテッド (BlackRock Advisors (UK) Limited)	英国 ロンドン市 キングウィリアム・ストリート 33	654	0.47
ブラックロック・ファンド・アドバイザーズ (BlackRock Fund Advisors)	米国 カリフォルニア州 サンフランシスコ市 ハワード・ストリート 400	309	0.22
ブラックロック・インスティテューショナル・トラスト・カンパニー、エヌ・エイ (BlackRock Institutional Trust Company, N.A.)	米国 カリフォルニア州 サンフランシスコ市 ハワード・ストリート 400	1,057	0.76

2 三井住友信託銀行株式会社から、2020年12月4日に、下記のとおり株式を保有している旨の大量保有報告書(変更報告書)が関東財務局長宛に提出されておりますが、当社として当事業年度末現在における実質所有状況の確認ができないため、上記の大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
三井住友信託銀行(株)	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号	5,776	4.53
三井住友トラスト・アセットマネジメント(株)	東京都港区芝公園一丁目1番1号	3,884	3.05
日興アセットマネジメント(株)	東京都港区赤坂九丁目7番1号	1,670	1.31

3 シルチェスター・インターナショナル・インベスターズ・エルエルピーから、2021年9月1日に下記のとおり株式を保有している旨の大量保有報告書(変更報告書)が関東財務局長宛に提出されておりますが、当社として当事業年度末現在における実質所有状況の確認ができないため、上記の大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
シルチェスター・インターナショナル・インベスターズ・エルエルピー (Silchester International Investors LLP)	英国ロンドン ダブリュー1ジェイ 6 ティーエル、ブルトン ストリート1、 タイム アンド ライフ ビル5階	12,289	9.88

4 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループから、2021年10月4日に下記のとおり株式を保有している旨の大量保有報告書(変更報告書)が関東財務局長宛に提出されておりますが、当社として当事業年度末現在における実質所有状況の確認ができないため、上記の大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
(株)三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内二丁目7番1号	1,836	1.48
三菱UFJ信託銀行(株)	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号	4,187	3.37
三菱UFJ国際投信(株)	東京都千代田区有楽町一丁目12番1号	632	0.51
三菱UFJモルガン・スタンレー証券(株)	東京都千代田区大手町一丁目9番2号	193	0.16

(7)【議決権の状況】

【発行済株式】

2022年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 881,700	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 119,977,300	1,199,773	-
単元未満株式	普通株式 49,285	-	一単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	120,908,285	-	-
総株主の議決権	-	1,199,773	-

(注) 「単元未満株式」欄の普通株式に含まれている自己保有株式は次のとおりであります。
自己保有株式 67株

【自己株式等】

2022年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
(自己保有株式) 長瀬産業(株)	東京都中央区日本橋小舟町5番1号	881,700	-	881,700	0.73
計	-	881,700	-	881,700	0.73

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号および会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
取締役会(2021年2月5日)での決議状況 (取得期間 2021年2月8日~2022年2月4日)	4,500,000	6,000,000
当事業年度前における取得自己株式	537,100	952,248
当事業年度における取得自己株式	2,915,200	5,047,627
残存議決株式の総数及び価額の総額	1,047,700	124
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	23.28	0.00
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	23.28	0.00

会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
取締役会(2022年2月9日)での決議状況 (取得期間 2022年2月10日～2023年2月8日)	4,300,000	6,000,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	532,300	958,415
残存決議株式の総数及び価額の総額	3,767,700	5,041,584
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	87.62	84.03
当期間における取得自己株式	706,000	1,277,533
提出日現在の未行使割合(%)	71.20	62.73

(注) 当期間における取得自己株式には、2022年6月1日から有価証券報告書提出日までの取得株式数は含めておりません。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	333	605
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、2022年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(千円)	株式数(株)	処分価額の総額(千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	3,500,000	5,975,935	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (単元未満株式の売渡し)	61	113	-	-
保有自己株式数	881,767	-	1,587,767	-

(注) 当期間におけるその他(単元未満株式の売渡し)および保有自己株式数には、2022年6月1日から有価証券報告書提出日までの処理状況は反映しておりません。

3【配当政策】

配当については収益力の向上と企業体質の充実強化を図りながら、連結業績および財務構造を勘案した継続的な増配を基本とし、連結キャッシュ・フローや投資状況を踏まえ実施いたします。

なお、自己株式の取得については、効率性を見据えながら機動的な実施を検討してまいります。

当事業年度の期末配当金につきましては、1株当たり30円とさせていただきます。この結果、中間配当金を含めた年間配当金は、1株当たり54円となりました。

また、当社は会社法第454条第5項に規定する中間配当をすることができる旨を定款に定めております。これにより、中間配当は取締役会決議に基づき、期末配当は株主総会決議に基づき年2回の配当を毎事業年度実施していく方針であります。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額	1株当たり配当額
2021年11月4日 取締役会決議	2,913百万円	24円
2022年6月20日 株主総会決議	3,600百万円	30円

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、『社会の構成員たることを自覚し、誠実に正道を歩む活動により、社会が求める製品とサービスを提供し、会社の発展を通じて、社員の福祉の向上と社会への貢献に努める。』を経営理念として掲げております。

そして、当該理念の下、ステークホルダーに対して約束するNAGASEビジョン『社員の一人ひとりが、日々の活動で「見つけ、育み、広げる」を体現することにより、「人々が快適に暮らせる安心・安全で温もりある社会」の実現に貢献する』を掲げ、中長期的な企業価値向上に向け、取り組めます。

また、こうした取り組みを実行していくためには、「迅速な意思決定と実行」、「透明性の確保」が必要不可欠であると考え、コーポレート・ガバナンスの強化に取り組めます。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、監査役会設置会社の形態を採用しております。また、経営と業務執行を分離し、意思決定の迅速化と業務執行の強化を図ることを目的に執行役員制度を導入しており、現行経営体制は、取締役9名（うち社外取締役3名）、執行役員21名（うち取締役兼務者4名）、監査役4名（うち社外監査役2名）であります。

取締役会は「経営方針・戦略の意思決定機関及び業務執行を監督する機関」として明確に位置づけ、毎月の定例取締役会を開催し、重要事項の決議、業績の進捗についても議論し対策等を検討しております。

監査役は監査役会で定めた監査の方針、業務分担に従い、取締役会その他重要な会議に出席し、また必要に応じて子会社に対し報告を求める等、取締役の職務執行の監査を行っています。

これらの構成員は(2)役員の状況 役員一覧に記載のとおりです。

また、当社では、コーポレート・ガバナンス機能を強化するため、以下の委員会を任意に設置しております。

「役員報酬委員会」は、4名（過半数が社外取締役）で構成されており、報酬水準・制度の妥当性を審議し、取締役会に報告・提言を行い、当社取締役・執行役員の役員報酬の決定プロセスにおける客観性と透明性を高める役割を果たしております。「指名委員会」は、5名（過半数が社外取締役）で構成されており、取締役・執行役員選任案及び後継者計画について審議し、取締役会に報告・提言を行い、当社経営陣の指名に関する客観性と透明性を高める役割を果たしております。なお、各委員会の構成員は以下のとおりです。

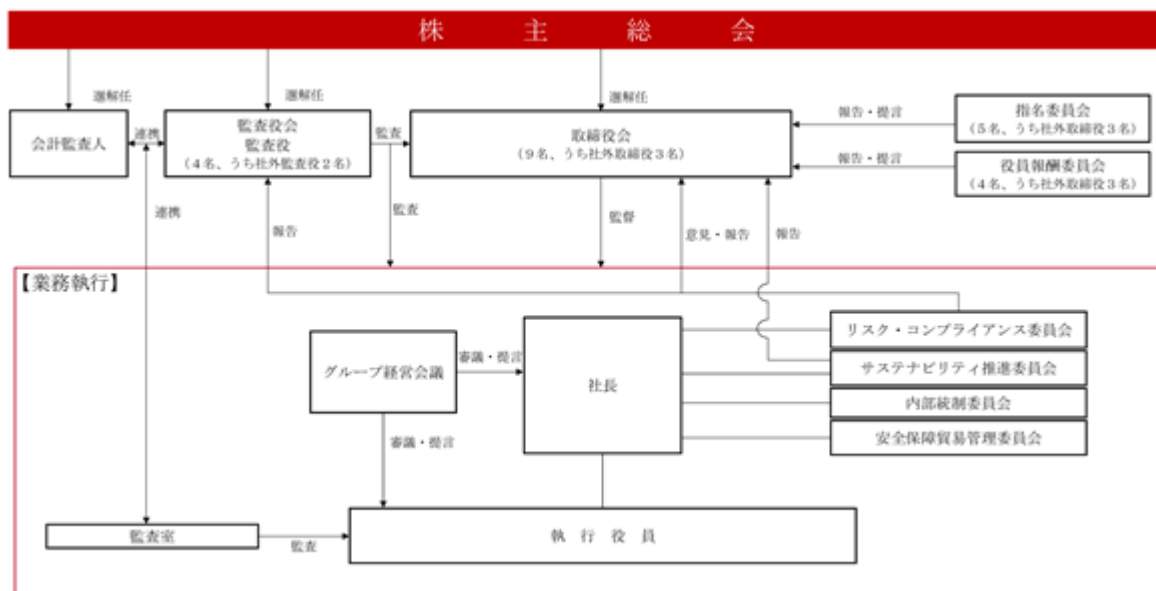
役員報酬委員会		
委員会での役職名	氏名	役職名
委員長	朝倉 研二	代表取締役社長
委員	伊地知 隆彦	社外取締役
委員	野々宮 律子	社外取締役
委員	堀切 功章	社外取締役

指名委員会		
委員会での役職名	氏名	役職名
委員長	朝倉 研二	代表取締役社長
委員	長瀬 洋	代表取締役会長
委員	伊地知 隆彦	社外取締役
委員	野々宮 律子	社外取締役
委員	堀切 功章	社外取締役

さらに、当社では、次の委員会及び会議体を任意で設置しております。

「グループ経営会議」は、取締役会で任命された執行役員で構成され、原則、月2回の定例開催を実施し、経営戦略や投資案件等の重要事項を審議し、経営の意思決定を支援しております。取締役会決議事項については、取締役会の付議者の諮問機関となります。「サステナビリティ推進委員会」は、社長を委員長として、執行役員及びグループ会社の経営幹部より構成され、グループ全体のサステナビリティ推進の方針策定、推進体制の構築と整備、施策のモニタリング、グループ内の啓蒙活動を行います。「リスク・コンプライアンス委員会」では、法令遵守のみならず、企業倫理にまで踏み込んだリスクマネジメント体制及びコンプライアンス体制の確立、強化を図っております。「内部統制委員会」では、内部統制システムの基本方針の審議、内部統制システムで定められた体制の構築及び運用のモニタリングを行い、業務の適正を確保しております。「安全保障貿易管理委員会」では、外国為替及び外国貿易法等の輸出関連法規に規制されている貨物及び技術の取引に係る法令遵守を徹底しております。

当社のコーポレート・ガバナンス体制の模式図は以下のとおりであります。



現行のコーポレート・ガバナンス体制は、複数の独立社外取締役による客観的視点からの提言・助言と高い専門性と独立性を備えた監査役（会）による中立で客観的な監査が有効に機能しており、加えて、任意で設置している各委員会、会議体との連携により、経営監督および意思決定の透明性、効率性、実効性、健全性が確保されており、最も合理的であると判断しております。

なお、当社は、取締役会の実効性の分析・評価を毎年実施し、実効性を高めていくことが重要であると考えております。より積極的に率直な意見を引き出すため、全取締役・監査役を対象に匿名でアンケートを実施しております。また、調査結果の回収・集計・分析は第三者機関を活用して恣意性を排除することにより、評価手法の透明性を確保しております。

その結果、当社取締役会は、適時適切に議論・意思決定が行われており、有効に機能していることを確認致しました。

また、前年度に課題として認識された点の状況は以下の通りです。議題の事前検討における情報提供の最適化は、運営事務局より資料品質や事前配布について周知徹底をし、改善を図りました。一方で、資料構成の見直しなど新たな課題も確認されており、引き続き改善を図って参ります。

フィードバック・フォローアップの拡充は、議題や案件の内容に応じて、フォローアップが必要と考えられる場合は取締役会に報告を入れるなどの対応を実施し、改善を図りました。

中長期的に取締役会構成の多様性を確保していくための更なる議論は、製造/研究開発についての専門知識を有する取締役1名を新たに選任したことやスキルマトリックスを策定・公表したことで、改善を図りました。

一方で、取締役会を更なる充実した審議・議論の場とする観点から、中期経営計画ACE 2.0策定時にはグループ戦略や将来あるべき姿を十分に議論致しましたが、策定以降も全体方向性に関する議論の機会を更に確保していく必要がある、との課題を確認しました。

今後も、継続的に取締役会の実効性向上に取り組んでまいります。

企業統治に関するその他の事項

a. 内部統制システムの整備の状況、リスク管理体制の整備の状況は以下のとおりであります。

イ 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

(会社法第362条第4項第6号、会社法施行規則第100条第1項第4号)

- ・長年に亘り掲げている経営理念にある「社会の構成員たることを自覚し、誠実に正道を歩む」のもと、コンプライアンス体制の整備及び維持を図るために、リスク・コンプライアンス委員会を設置し、「コンプライアンス基本方針」を定め、グループ会社を含む全役員並びに全社員に「NAGASEグループコンプライアンス行動基準」に沿った企業活動を徹底させる体制としております。同委員会は、取締役及び社員等からなる委員で構成され、これらの委員は、リスクマネジメント及びコンプライアンスに関する一切の判断を行うほか、必要に応じて外部の専門家を起用して、法令定款違反行為を未然に防止しております。
- ・当社並びにグループ会社において、法令違反等の問題があると認識した場合、速やかに上司、関連部署に報告・連絡・相談のうえ、リスク・コンプライアンス委員会に報告し、同委員会は直ちに取締役会及び監査役(会)へ報告しております。
- ・リスク・コンプライアンス委員会は、取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に違反し、当該違反等が放置され、または対応されないことを防止するため、内部通報制度により、グループ会社を含む役員もしくは社員等から直接通報・相談できる窓口を設定しております。
- ・個別の事案については社内諸規程を定めており、専門の見地から適法性も含め多角的な審査のうえで意思決定しております。
- ・当社監査室は内部監査規程に基づき、取締役及び使用人の職務の執行状況について内部監査を実施しております。
- ・グループ会社を含む役員及び社員等に対して、社外専門家等による講習会を実施する等の教育を通じて法令遵守に対する意識の向上を図り、経営理念の浸透に努めております。

ロ 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

(会社法施行規則第100条第1項第1号)

取締役の職務執行に係る情報は、社内諸規程に従って文書または電磁的に記録し、保存管理を行っております。取締役及び監査役はこれら文書等を常時閲覧できる体制としております。

ハ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

(会社法施行規則第100条第1項第2号)

- ・当社並びにグループ会社の損失の危険に関する包括的な管理を行う組織として、リスク・コンプライアンス委員会を設置し、委員会の機能・権限を定め、役割と責任を明確にした体制を整備しております。
- ・当社並びにグループ各社の企業活動に関連する個々のリスクに関しては、それぞれの担当部署にて、規則・ガイドラインの制定、研修の実施、マニュアルの作成・配布等を行っております。
- ・新たに生じたリスクについては、リスク・コンプライアンス委員会が速やかに対応責任部を定め、またグループ内での有事に際しての迅速かつ適切な情報伝達と緊急体制の整備を行っております。

ニ 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

(会社法施行規則第100条第1項第3号)

- ・取締役会を「経営方針・戦略の意思決定機関及び業務執行を監督する機関」として明確に位置付け、月1回定時に開催するほか、必要に応じて適宜臨時に開催しております。
- ・経営戦略や投資案件などの重要事項を審議し、経営の意思決定を支援するため、取締役会にて任命された執行役員で構成されるグループ経営会議を設置し、原則、月2回の定例開催を実施しております。取締役および監査役は、グループ経営会議に出席することができることとしております。
- ・取締役会の決定に基づく業務執行に関しては、執行役員制度のもと、組織運営基本規程及び業務分掌において、それぞれの責任者及びその責任、執行手続について定めております。

ホ 株式会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

(会社法施行規則第100条第1項第5号)

- ・子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

(会社法施行規則第100条第1項第5号イ)

- ・当社とグループ会社間で、運営基準を定め、一定の事項についてはグループ会社での決定後に当社への承認または報告を求める体制としております。

- ・ 財務報告の信頼性を一層高めるために、金融商品取引法を踏まえ、全社的な内部統制の状況や、財務諸表作成のプロセスについて文書化し、評価・改善を行う取り組みを連結ベースで進めております。
- ・ 子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
(会社法施行規則第100条第1項第5号ロ)
当社リスク・コンプライアンス委員会を核として、グループ全体のリスク管理を行い、その推進にかかわる課題、対応策を審議し、判断するとともに、グループ全体のコンプライアンスに係る重要事項等を審議し、判断を進めております。
- ・ 子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
(会社法施行規則第100条第1項第5号ハ)
 - ・ 中期経営計画、年度予算制度に基づき、明確な目標を付与し、当社及びグループ各社の予算業績管理を実施しております。
 - ・ 原則として当社からグループ会社へ役員を派遣し、業務の適正を確保しております。
- ・ 子会社の取締役等および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制
(会社法施行規則第100条第1項第5号ニ)
 - ・ 「NAGASEグループコンプライアンス行動基準」を周知教育することにより、グループ会社の役員及び社員に対して同基準に沿った企業活動を徹底させる体制としております。
 - ・ 当社監査室は内部監査規程に基づき、当社及び当社グループ会社の監査を実施しております。
 - ・ リスク・コンプライアンス委員会は、取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に違反し、当該違反等が放置され、または対応されないことを防止するため、内部通報制度により、グループ会社を含む役員もしくは社員等から直接通報・相談できる窓口を設定しております。
- へ 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項
(会社法施行規則第100条第3項第1号)
監査役監査の実効性を確保するため、監査役の求めに応じて、監査役の職務を補助する使用人を設置しております。当該使用人は監査室に所属しております。
- ト 前号の使用人の取締役からの独立性及び監査役の指示の実効性の確保に関する事項
(会社法施行規則第100条第3項第2号および第3号)
 - ・ 当該使用人の人事異動・評価等を行う場合は、予め監査役に相談し、その意見を求めています。
 - ・ 当該使用人の人選及び監査役補助業務に従事する時間等については十分配慮のうえ、当該使用人に対する指示の実効性を確保するよう努めております。
- チ 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制
(会社法施行規則第100条第3項第4号)
 - ・ 監査役が、取締役会等重要会議への出席や経営者との情報交換、稟議書・報告書等の閲覧を通じて、常時、当社並びにグループ会社の経営全般の状況を把握できる体制を整備しております。
 - ・ 次の事項については、当社並びにグループ会社の取締役及び社員等が個別に、またはリスク・コンプライアンス委員会から、速やかに監査役に報告する旨をリスク・コンプライアンス委員会規程に定めております。
 - ・ 取締役の職務執行に関しての不正行為、法令・定款に違反する等、コンプライアンス上の問題の発生・通報
 - ・ 会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実の発生・通報
 - ・ 重要な情報開示事項の発生・通報
- リ 前号の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
(会社法施行規則第100条第3項第5号)
当社監査役へのグループ会社取締役及び社員等からの直接の報告に対し、これらの報告をした者に不利益な取扱いを行うことを禁止し、グループに周知徹底するとともに、内部通報制度にもその旨を明記しております。

又 監査役の職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手續その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

(会社法施行規則第100条第3項第6号)

監査役または監査役会が監査の実施のために、弁護士、公認会計士その他の社外の専門家に対して助言を求める、または調査、鑑定その他の事務を委託するなど所要の費用を請求するときは、当該請求に係る費用が監査役または監査役会の職務の執行に必要なと認められる場合を除き、これを拒むことはできないものとしております。

ル その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

(会社法施行規則第100条第3項第7号)

・監査役監査の重要性と有用性に対する認識・理解を図るため、監査役は代表取締役及び社外取締役との間で定期的に意見交換会を開催しております。

・監査役が監査職務を効率的・効果的に実施できるようにするために、会計監査人、監査室及び関係会社監査役は、緊密に連携し相互補完できる体制を整備しております。

b. 責任限定契約の内容の概要

当社は、社外役員が期待される役割を充分発揮できるよう、社外役員との間で、当社への損害賠償責任を一定範囲に限定する契約を締結できる旨を定款に定めております。

当社定款に基づき、当社の社外取締役である伊地知隆彦氏、野々宮律子氏及び堀切功章氏並びに社外監査役である白藤信之氏及び松井巖氏の5氏は、当社との間で当該責任限定契約を締結しており、その契約内容の概要は次のとおりであります。

・社外役員がその任務を怠ったことにより当社に損害が生じた場合において、社外役員がその職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、社外役員は当社に対し、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度として損害賠償責任を負う。

なお、当社は、非業務執行取締役、社外監査役を除く監査役及び会計監査人とは、責任限定契約を締結しておりません。

c. 役員等賠償責任保険締結の内容の概要

当社は、役員等賠償責任保険を当社取締役、執行役員、監査役を被保険者として付保しており、株主代表訴訟補償特約に該当する保険料部分として、全保険料の10%は被保険者が、全保険料の90%を当社が負担しております。填補の対象となる保険事故は第三者訴訟および株主代表訴訟等であり、保険の総支払額につき限度額を設け、かつ事故発生時には一定額を役員個人負担とする事で職務適正性が損なわれないようにしております。

d. 取締役の定数

当社の取締役の定数は、12名以内とする旨を定款に定めております。

e. 取締役の選任の要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、またその決議は累積投票によらない旨を定款に定めております。

f. 取締役会で決議することができる株主総会決議事項

イ 機動的な資本政策の遂行を可能とするため、取締役会の決議により、市場取引等による自己株式の取得を行うことができる旨を定款に定めております。

ロ 期待される役割を十分に発揮することができるよう取締役会の決議をもって、取締役(取締役であった者を含む。)及び監査役(監査役であった者を含む。)の当社に対する損害賠償責任を、法令が定める範囲で免除することができる旨を定款に定めております。

ハ 当社の経営状況等に応じて柔軟かつ適切に株主に対する利益還元を実施できるよう、取締役会の決議により、中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

g. 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上に当たる多数をもって行う旨を定款に定めております。

(2) 【 役員の状況】

役員一覧

男性12名 女性1名 (役員のうち女性の比率7.7%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役会長	長 瀬 洋	1949年 7 月18日	1977年 4 月 当社入社 1988年 4 月 合成樹脂第二部長 1989年 6 月 取締役 1995年 6 月 常務取締役 1997年 6 月 代表取締役兼専務取締役 1999年 6 月 代表取締役社長 2001年 6 月 代表取締役社長兼執行役員 2015年 4 月 代表取締役会長現在に至る	(注) 2	1,358
取締役副会長	長 瀬 玲 二	1955年 6 月24日	1978年 4 月 通商産業省 (現 経済産業省) 入省 1994年 6 月 同省退職 1994年 7 月 当社入社 1995年 6 月 取締役、化成品総括室長、合樹・工業材料総括室長、管理室長、機器システム室長 1999年 6 月 常務取締役 2001年 6 月 常務取締役兼執行役員 2003年 4 月 常務取締役兼常務執行役員 2003年 6 月 取締役兼常務執行役員 2009年 4 月 取締役兼専務執行役員 2010年 6 月 代表取締役兼専務執行役員 2015年 4 月 取締役副会長現在に至る (重要な兼職) 公益財団法人長瀬科学技術振興財団理事長 一般財団法人林原美術館 代表理事	(注) 2	97
代表取締役社長 執行役員	朝 倉 研 二	1955年12月11日	1978年 4 月 当社入社 2006年10月 自動車材料事業部長 2009年 4 月 執行役員、自動車材料事業部長 2013年 6 月 取締役兼執行役員 2015年 4 月 代表取締役社長兼執行役員現在に至る	(注) 2	26
代表取締役 常務執行役員 管理全般担当、 関係会社担当、 米州担当	池 本 眞 也	1961年 9 月20日	1984年 4 月 当社入社 2013年 4 月 自動車材料事業部長 2015年 4 月 執行役員、自動車材料事業部長、名古屋支店長 2018年 6 月 取締役兼執行役員 2021年 4 月 代表取締役兼常務執行役員 2022年 4 月 代表取締役兼常務執行役員、管理全般担当、関係会社担当、米州担当現在に至る	(注) 2	10
取締役 執行役員 営業全般、 アジア担当、 Greater China CEO	鎌 田 昌 利	1961年 8 月 6 日	1985年 4 月 当社入社 2011年 4 月 電子資材事業部長 2013年 4 月 執行役員、電子資材事業部長 2018年 4 月 執行役員、Greater China CEO 2021年 6 月 取締役兼執行役員、営業全般担当 2022年 4 月 取締役兼執行役員、営業全般、アジア担当、Greater China CEO現在に至る	(注) 2	13
取締役 執行役員 開発担当、 欧州担当、 欧州CEO	上 島 宏 之	1965年11月 5 日	1988年 4 月 当社入社 2015年 4 月 経営企画部本部長 2017年 4 月 執行役員、経営企画部本部長 2017年10月 執行役員、自動車材料事業部長 2018年 4 月 執行役員、自動車材料事業部長、名古屋支店長 2021年 4 月 執行役員、モビリティソリューションズ事業部長 2022年 4 月 執行役員、開発担当、欧州担当、欧州CEO 2022年 6 月 取締役兼執行役員、開発担当、欧州担当、欧州CEO現在に至る	(注) 2	21

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
社外取締役	伊地知隆彦	1952年7月15日	1976年4月 トヨタ自動車工業(株)(現 トヨタ自動車(株)) 入社 2004年6月 同社常務役員 2008年6月 同社専務取締役 2011年6月 同社取締役・専務役員 2013年6月 同社顧問 東和不動産(株)取締役社長 2015年6月 同社顧問 トヨタ自動車(株)取締役副社長 2016年6月 東和不動産(株)顧問退任 2017年6月 トヨタ自動車(株)相談役 あいおいニッセイ同和損害保険(株)代表取締役会長 2018年6月 トヨタ自動車(株)相談役退任 2019年6月 あいおいニッセイ同和損害保険(株)代表取締役会長退任 2020年6月 当社取締役現在に至る	(注) 2	2
社外取締役	野々宮律子	1961年11月28日	1987年9月 ピート・マーウィック・メイン会計事務所(現 KPMG LLP) 入所 1997年4月 KPMGコーポレートファイナンス(株)パートナー 2000年11月 UBSウォーバーク証券会社(現 UBS証券(株)) 入社 2005年1月 同社マネージングディレクターM&Aアドバイザー 2008年7月 GEキャピタルアジアパシフィックシニアバイスプレジデント ビジネスディベロップメントリーダー 2013年4月 日本GE(株) GEキャピタルジャパン 専務執行役員 事業開発本部長 2013年12月 GCAサヴィアン(株)(現GCA(株)マネージングディレクター 2017年3月 同社取締役現在に至る 2020年6月 当社取締役現在に至る 2022年2月 フーリハン・ローキー(株)代表取締役CEO現在に至る (重要な兼職) フーリハン・ローキー(株) 代表取締役CEO GCA(株) 取締役 (株)資生堂 社外監査役	(注) 2	1
社外取締役	堀切功章	1951年9月2日	1974年4月 キッコーマン醤油(株)(現キッコーマン(株)) 入社 2003年6月 同社執行役員 2006年6月 同社常務執行役員 2008年6月 同社取締役常務執行役員 2011年6月 同社代表取締役専務執行役員 2013年6月 同社代表取締役社長CEO 2021年6月 同社代表取締役会長CEO現在に至る 2022年6月 当社取締役現在に至る (重要な兼職) キッコーマン(株) 代表取締役会長CEO	(注) 2	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
社外監査役 (常勤)	白藤 信之	1961年4月3日	1984年4月 ㈱住友銀行(現 ㈱三井住友銀行)入 行 2003年3月 同行国際企業投資部<ロンドン>グルー プ長 兼 欧州三井住友銀行 2006年4月 同行欧州審査部<ロンドン>部長 兼 欧 州三井住友銀行 2013年5月 同行資産監査部 部長 2016年4月 同行を退職 2016年6月 当社監査役現在に至る	(注)3	2
監査役 (常勤)	古川 方理	1962年1月3日	1984年4月 当社入社 2012年4月 財務部本部長、経理部本部長 2013年4月 執行役員、財務部本部長、経理部本 部長 2013年12月 執行役員、㈱林原担当 2017年6月 監査役現在に至る	(注)4	8
監査役 (常勤)	菅野 満	1959年1月1日	1983年4月 当社入社 2011年4月 ファインケミカル事業部長 2012年4月 執行役員、ファインケミカル事業部長 2013年4月 執行役員、色材事業部長 2015年4月 執行役員 カラー&プロセス事業 部長 2016年4月 執行役員 Nagase(Europa)GmbH CEO 2019年6月 監査役現在に至る	(注)5	9
社外監査役 (非常勤)	松井 巖	1953年12月13日	1980年4月 東京地方検察庁検事 1990年4月 東京地方検察庁検事(特捜部) 2005年1月 東京地方検察庁特別公判部長 2010年10月 大阪高等検察庁次席検事 2012年6月 最高検察庁刑事部長 2014年1月 横浜地方検察庁検事正 2015年1月 福岡高等検察庁検事長 2016年11月 日本弁護士連合会弁護士登録(東京弁 護士会所属) 八重洲総合法律事務所現在に至る 2018年6月 当社監査役現在に至る (重要な兼職) ㈱オリエントコーポレーション 社外 監査役 東鉄工業㈱ 社外監査役 グロープライド㈱ 社外取締役監査等 委員 ㈱電通グループ 社外取締役監査等委 員 八重洲総合法律事務所 弁護士	(注)6	2
計					1,553

(注)1 当社は、意思決定の迅速化と業務執行の強化を図るため、執行役員制度を導入しております。

執行役員は21名で、上記取締役兼務者4名のほかに、常務執行役員 ㈱林原担当 安場直樹、常務執行役員 長瀬ビジネスエキスパート㈱担当 山内孝典、常務執行役員 ナガセケムテックス㈱担当 藤井悟、常務執行役員 Prinova Group LLC担当兼フード事業担当 Donald K. Thorp、東拓工業㈱担当 太田九州夫、サステナビリティ推進本部長 狭川浩一、監査室長 高見輝、米州CEO 増田隆行、NVC室長 折井靖光、マーケティング推進本部長 内田龍一、名古屋支店長 高田武司、スペシャリティケミカル事業部長 荒島憲明、人事総務部本部長 山岡徳慶、経営管理本部長 清水義久、ナガセパイオイノベーションセンター長 劉曉麗、ASEAN・インド CEO兼Regional Operating Centre Leader 大岐英祿、リスクマネジメント本部長 荒木亨で構成されております。

- 2 2022年3月期に係る定時株主総会終結の時から2023年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 3 2020年3月期に係る定時株主総会終結の時から2024年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 4 2021年3月期に係る定時株主総会終結の時から2025年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 2019年3月期に係る定時株主総会終結の時から2023年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 6 2022年3月期に係る定時株主総会終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 7 各役員が所有している当社株式には、長瀬産業役員持株会名義および長瀬産業自社株投資会名義の株式数を含めて記載しております。

なお、2022年6月1日から有価証券報告書提出までの所有株式数の増減は反映しておりません。

- 8 当社は、2022年6月20日開催の第107回定時株主総会の決議により、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (千株)
村松高男	1953年10月1日	1979年4月	東京国税局入局	
		1988年4月	東京地方検察庁 特捜部主任捜査官	
		1991年7月	国税庁 調査査察部査察官	
		1998年7月	国税庁 調査査察部主査	
		2003年7月	渋谷税務署 副署長	
		2005年7月	東京国税局 査察部統括国税査察官	
		2009年7月	大阪国税局 首席監察官	
		2010年7月	国税庁 首席監察官	
		2012年7月	名古屋国税局 総務部長	
		2013年6月	高松国税局長	
		2014年10月	税理士登録 村松税理士事務所所長現在に至る	
		(重要な兼職)	ベステラ(株) 社外監査役	
			セレンディップ・ホールディングス(株) 社外監査役	
			イオンモール(株) 社外監査役	
			グローブライド(株) 社外取締役監査等委員 村松税理士事務所 所長	

(注) 補欠監査役が監査役に就任した場合の任期は、前任者の残存期間とし、就任した時から退任した監査役の任期満了の時までであります。

社外役員の状況

当社は、金融商品取引所が定める独立性基準に加え、社外取締役については、ステークホルダーや社会の求める視点を踏まえ、問題提起を行うことができる方を候補者として選定し、社外監査役については、様々な分野に関する豊富な知識・経験を有し、中立的・客観的な観点から監査を行うことができる方を候補者として選定しております。

<社外取締役>

当社の社外取締役は伊地知隆彦氏、野々宮律子氏および堀切功章氏の3名であり、3名とも金融商品取引所の定めに基づく独立役員であります。

伊地知隆彦氏は、トヨタ自動車株式会社の経営に長年に亘り携わり、企業経営についての高い見識と豊富な経験を有しております。これらを活かし、当社の国内外で展開する生産活動を含めた経営全般に対して提言をいただくことにより、当社グループのコーポレート・ガバナンス強化が期待できるため、社外取締役として選任しております。同氏は、トヨタ自動車株式会社の元取締役副社長であり、当社と同社との間には営業取引関係がありますが、当社から同社への売上高は2022年3月期において当社の売上高に対して0.6%未満であり、当社の同社からの仕入高は当社の売上原価ならびに販売費及び一般管理費の合計額に対して0.2%未満であり、特別の利害関係を生じさせる重要性はありません。上述の他、当社の株式を保有していることを除き、当社との間には人的関係、資本的関係または取引関係その他の利害関係はないため、同氏は、一般株主と利益相反の生じるおそれがない社外取締役と認識しております。なお、同氏は、2022年3月期に開催された取締役会16回のすべてに出席しております。また、任意で設置している役員報酬委員会および指名委員会の委員であります。

野々宮律子氏は、KPMGグループで監査等の業務経験を重ねたほか、UBSグループおよびGEグループでM&Aや事業開発に携わるなど、高い財務・会計知識を有するとともに、企業経営についても十分な見識と経験を有しております。これらを活かし、当社の経営全般に対して提言をいただくことにより、海外比率が高まる当社グループのコーポレート・ガバナンス強化が期待できるため、社外取締役として選任しております。同氏は、株式会社資生堂の社外監査役であり、当社と同社との間には営業取引関係がありますが、当社から同社への売上高は2022年3月期において当社の売上高に対して0.4%未満であり、特別の利害関係を生じさせる重要性はありません。上述の他、当社の株式を保有していることを除き、当社との間には人的関係、資本的関係または取引関係その他の利害関係はないため、同氏は、一般株主と利益相反の生じるおそれがない社外取締役と認識しております。なお、同氏は、2022年3月期に開催された取締役会16回のすべてに出席しております。また、任意で設置している役員報酬委員会および指名委員会の委員であります。

堀切功章氏は、キッコーマン株式会社の経営に長年に亘り携わり、企業経営についての高い見識と豊富な経験を有しております。これらを活かし、当社の海外展開、生産活動を含めた経営全般に対して提言をいただく

ことにより、当社グループのコーポレート・ガバナンス強化が期待できるため、社外取締役として選任しております。同氏は、キックマン株式会社の代表取締役CEOであり、当社と同社との間には営業取引関係がありますが、当社の同社からの仕入高は2022年3月期において当社の売上原価ならびに販売費及び一般管理費の合計額に対して0.1%未満であり、特別の利害関係を生じさせる重要性はありません。上述の他、当社との間には人的関係、資本的関係または取引関係その他の利害関係はないため、同氏は、一般株主と利益相反の生じるおそれがない社外取締役と認識しております。また、同氏は、任意で設置している役員報酬委員会および指名委員会の委員であります。

社外取締役は、独立した立場で幅広い観点から、適宜、意見や助言等の発言を行うことで、経営の健全性、透明性を向上させる役割を果たしております。

< 社外監査役 >

当社の社外監査役は白藤信之氏および松井巖氏の2名であり、両氏とも金融商品取引所の定めに基づく独立役員であります。白藤信之氏は常勤監査役、松井巖氏は非常勤監査役であります。

白藤信之氏は、金融機関における長年の海外経験から幅広い見識を有しております。また審査ならびに監査部門に長年に亘り携わり、財務および会計に関する相当程度の知見を有していることから、社外監査役としての職務を適切に遂行いただけるものと判断し、社外監査役として選任しております。同氏は、当社取引銀行である株式会社三井住友銀行での勤務経験がありますが、既に退職しており、同行在籍時に当社担当経験はありません。当社は同行の親会社である株式会社三井住友フィナンシャルグループの株式を発行済株式総数の0.03%保有し、同行は当社の株式を同3.62%保有しており、また、当社の同行からの2022年3月末時点における借入残高は当社の総資産の4.7%であり、さらに当社は自己資本比率も高く健全な財務体質を有しており、金融機関への借入依存度が低いことから、特別の利害関係を生じさせる重要性はないと判断しております。上述の他、当社の株式を保有していることを除き、当社との間には人的関係、資本的関係または取引関係その他の利害関係はないため、同氏は、一般株主と利益相反の生じるおそれがない社外監査役と認識しております。なお、同氏は、2022年3月期に開催された取締役会16回のすべてに出席しております。

松井巖氏は、直接経営に関与された経験はありませんが、法曹界における豊富な経験と高い見識を有していることから、社外監査役としての職務を適切に遂行いただけるものと判断し、社外監査役として選任しております。同氏は、グロースライド株式会社の社外取締役監査等委員であり、当社と同社との間には営業取引関係がありますが、当社から同社への売上高は2022年3月期において当社の売上高に対して0.1%未満であり、さらに同氏は、株式会社電通グループの社外取締役監査等委員であり、当社と同社との間には営業取引関係がありますが、同社との取引金額は2022年3月期において当社の売上原価ならびに販売費及び一般管理費の合計額に対して0.1%未満であり、特別の利害関係を生じさせる重要性はありません。上述の他、当社の株式を保有していることを除き、当社との間には人的関係、資本的関係または取引関係その他の利害関係はないため、同氏は、一般株主と利益相反の生じるおそれがない社外監査役と認識しております。なお、同氏は、2022年3月期に開催された取締役会16回のすべてに出席しております。

社外監査役は、取締役会および監査役会において、それぞれ独立した立場で幅広い観点から、適宜、意見や助言等の発言を行っており、経営の健全性、透明性を向上させる役割を果たしております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査と会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、取締役会への参加を通じ、監査役の監査実施計画、監査役監査および会計監査人による監査結果、金融商品取引法に基づく内部統制に係る会社の評価結果、会社法に基づく内部統制システム等の整備・運用状況の報告を受けております。

社外監査役は、監査役会において、内部監査および国内・海外関係会社監査に関する情報交換を行うほか、監査役の監査結果報告を受け、意見交換を行っております。また、会計監査人の監査計画と監査結果について直接説明を受け、リスク認識に係る意見交換を行うほか、常勤監査役より会計監査人の職務の執行状況について報告を受けております。

加えて、社外取締役と監査役会は、定期的な会合を通じて意見交換を行っております。

(3)【監査の状況】

監査役監査の状況

a. 監査役監査の組織、人員

当社の監査役会は、常勤監査役3名（内、社外監査役1名）、非常勤監査役1名（社外監査役）で構成されており、財務・会計に関する相当程度の知見を有する監査役を含む計4名の監査役が監査役監査を実施しております。また、監査役監査の実効性を確保するため、財務・会計、内部監査に相当の知見を有する監査役スタッフを、内部監査部門である監査室員から1名選任しております。

b. 監査役会の活動状況

監査役会は、原則月1回定時開催するほか、必要に応じて随時開催することとしており、当事業年度においては計16回開催いたしました。監査役会の所要時間は平均1.3時間で、各監査役の出席率はいずれも100%です。

監査役会では、各監査役が監査活動ならびに監査結果等について報告を行うとともに、監査視点や意見伝達等にかかる、様々な意見交換を行っております。また、事業年度終了後には、監査役会の監査方針および監査計画に対する年間監査活動のレビューを行い、その結果を翌事業年度以降の監査計画に反映させることにより、監査役監査の実効性の向上に努めております。

監査役会では、年間を通じて次のような決議、審議・協議、報告を行いました。

決議：14件

監査方針ならびに監査計画、監査役会監査報告書、会計監査人の監査報酬への同意、会計監査人の解任または不再任の決定の方針、会計監査人の選解任に関する議案の内容等

審議・協議：3件

監査役会監査報告書、株主総会における監査役会監査報告、監査役報酬額

報告：35件

常勤監査役による監査活動状況、年間監査活動のレビュー、会計監査人による監査およびレビュー結果、内部統制に関する取締役会決議の相当性及び内部統制システムの構築・運用の適切性、財務報告に係る内部統制評価結果等

当事業年度の監査計画に定めた重点を置く領域および着眼点

- ・新中期経営計画 ACE 2.0における本社、関係会社、海外拠点の「質の追求」に向けた具体的な取組み
- ・取締役会の実効性向上に向けた取組み
- ・グループ経営会議、各委員会の運営状況、及び取締役会との連携状況
- ・グループガバナンス体制の整備・運営状況
- ・グループリスクマネジメント、及びコンプライアンス推進体制の整備・運用状況

当事業年度の主要な検討事項

- ・海外子会社ガバナンス体制の整備・運営状況の調査及び分析
- ・リスクマネジメント体制の現状把握と課題抽出
- ・コーポレートガバナンス・コード改定に対する対応状況
- ・監査役監査基準の見直し
- ・会計監査人の監査上の主要な検討事項（KAM）選定プロセスの論理性・透明性等

c. 監査役の活動状況

各監査役は、監査役会の監査方針および監査計画に従い、以下に示すような方法で、年間を通じて監査活動を行いました。また、新型コロナウイルス感染症拡大に伴い、往査等に代わるリモート監査等により監査品質の維持に努めました。

- ・取締役会、グループ経営会議他重要な会議への出席、ならびに重要な決裁書類・報告書等の閲覧、取締役、執行役員および内部監査部門等の業務執行部門へのヒアリング等を通じた取締役の職務の執行状況、内部統制の構築および運用状況の監査。
- ・事業部門の計画会議や管理部門との定期ミーティングを通じた経営管理状況の把握。
- ・代表取締役ならびに社外取締役との面談、取締役会をはじめとするガバナンスにかかる意見交換。
- ・リスク・コンプライアンス委員会、内部統制委員会等への出席、重要子会社の監査役兼務による直接監視、国内外の重要な子会社への往査、関係会社監査役連絡会における他の関係会社監査役との意見交換等を通じ、企業集団における内部統制システムの構築および運用状況を監視・検証。

- ・会計監査人とのミーティングを定期開催含め当事業年度は20回開催。監査計画および監査結果について説明を受けるほか、監査法人としての品質管理体制等について説明を求め、評価を行い、また会計監査人の子会社往査および資産実査に同行し、会計監査人の独立性保持や職業的懐疑心など監査の適切性を監視・検証。

監査の分担は概ね以下の通り実施しております。

全監査役：

- ・取締役会に出席し、決議審議内容を監査し必要な場合には意見を陳述
- ・会計監査人からの監査計画および監査結果の説明を聴取
- ・代表取締役、社外取締役との意見交換

常勤監査役：

- ・グループ経営会議をはじめとする重要会議への出席、重要な決裁書類・報告書等の閲覧
- ・取締役、執行役員とのミーティング、事業部門・管理部門の計画会議出席等による経営管理状況の把握
- ・重要な子会社の監査役兼務、国内外子会社への往査
- ・関係会社監査役連絡会における他の関係会社監査役との意見交換等
- ・会計監査人との緊密な情報交換および子会社往査、資産実査への同行。
- ・監査役会への課題提起（主要な検討事項）

非常勤監査役：

- ・指名委員会への出席
- ・常勤監査役とのコミュニケーションを図り、専門的知見と外部視点に基づく客観的な意見表明・助言
- ・必要に応じて監査役監査への同行

監査役の監査役会出席状況（2021年4月～2022年3月）

氏名	開催回数（回）	出席回数（回）
白藤 信之	16	16
古川 方理	16	16
菅野 満	16	16
松井 巖	16	16

内部監査の状況

当社の内部監査部門としては監査室があり、公認内部監査人（CIA）および内部監査士（QIA）の資格を有する者等、内部監査に関する専門的な知見を有する者を含む12名の従事者によって、内部監査規程に基づき、子会社を含む会社の業務活動の適正性および効率性を監査しております。

また、当社の財務報告に係る内部統制報告制度への対応として、監査室が独立した内部監査人として内部統制の評価を実施し、適宜取締役、監査役会および会計監査人へ内部統制の実施状況に関する報告を行っております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称および業務を執行した公認会計士

会計監査については、下記の指定有限責任社員によって、公正不偏な立場で実施されております。

業務を執行した公認会計士の氏名		所属する監査法人名
指定有限責任社員	三ツ木 最文	EY新日本有限責任監査法人
業務執行社員	渡邊 力夫	

上記の業務を執行した公認会計士の継続監査年数は両氏とも7年を越えておりません。

b. 継続監査期間

62年

1960年度以前の調査が著しく困難であったため、継続監査期間はこの期間を超える可能性があります。

c. 会計監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士14名、公認会計士試験合格者5名、その他64名であります。

d. 監査法人の選定方針と理由

監査役会は、「会計監査人の解任又は不再任の決定の方針」および監査役会が定めた会計監査人の評価基準に基づき監査法人の評価を実施し、再任の適否を決定しております。「会計監査人の解任又は不再任の決定の方針」については、会社法第340条に定める監査役会による会計監査人の解任のほか、監査役会は、原則として、会計監査人の法令違反、会計監査人の適格性・独立性を害する事由の発生等により、会計監査人の職務を適切に遂行することが困難と認められる場合、または監査の適正性を高めるために会計監査人の変更が妥当であると判断される場合は、会計監査人の解任または不再任に関する議案を株主総会に提案することをその方針といたします。

監査役会は、下記「e. 監査役会による監査法人の評価」を実施した結果、再任は相当であると判断しております。

e. 監査役会による監査法人の評価

監査役会は、監査法人の品質管理体制、監査チームの独立性および専門性、監査役等とのコミュニケーション等の項目からなる会計監査人の評価基準を策定し、会計監査人の評価を行っております。評価にあたっては、監査役による会計監査人の監査の方法および結果の相当性の判断に加え、業務執行部門による会計監査人の評価結果を聴取の上、総合的に判断しております。なお、監査役は、新型コロナウイルス感染症の拡大下における会計監査人の監査の遂行状況について、適宜に会計監査人より説明を受けております。その結果、会計監査人の監査の遂行に特段の支障は生じておらず、適正な監査が確保されていることを監視・検証しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬	非監査業務に基づく報酬	監査証明業務に基づく報酬	非監査業務に基づく報酬
提出会社	137	0	113	0
連結子会社	44	-	42	-
計	182	0	156	0

当社における非監査業務の内容は、海外における税務申告に伴う合意された手続業務であります。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(Ernst & Young)に対する報酬(a.を除く)

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬	非監査業務に基づく報酬	監査証明業務に基づく報酬	非監査業務に基づく報酬
提出会社	-	18	-	11
連結子会社	26	31	114	18
計	26	49	114	29

当社における非監査業務の内容は、税務申告に係るアドバイザー業務等であります。

また、連結子会社における非監査業務の内容は、海外における税務申告に伴う合意された手続業務および人事コンサルタント業務等であります。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

Nagase America LLCは、監査証明業務に基づく主な報酬としてDeloitteに対し21百万円を支払っております。

d. 監査報酬の決定方針

監査報酬の決定方針はありませんが、当社の規模、事業の特性等を勘案し、監査項目・監査所要時間等の妥当性を検討の上、監査報酬を決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、社内関係部署、取締役および会計監査人等から会計監査人の報酬額の検討に必要な資料の提出を受け、併せて会計監査人から当該事業年度における監査計画の概要、監査項目別の監査時間等について説明を受けるとともに、過年度の監査計画と実績の状況を確認した結果、会計監査人の報酬等は妥当であると判断し、会社法第399条第1項に基づき同意を行いました。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は役員の報酬等の額またはその算定方法の決定に関する方針を過半数が社外取締役で構成される役員報酬委員会での諮問ならびに取締役会での審議を経て決定しており、客観的な外部データや経営状況等を勘案し役職ごとの役割・責任範囲に相応しいものであること、企業価値の持続的な向上に向けた動機付けとなるよう、報酬等の種類ごとの比率の目安は、固定報酬（金銭）：業績連動報酬等（金銭）：業績連動報酬等（非金銭）＝50％～70％：25％～40％：5％～10％（業績目標を100％達成の場合）とすることを基本的な方針としております。なお、社外取締役および監査役の報酬は、その職務内容に鑑み、固定報酬である基本報酬のみとしております。

また、固定報酬は、年間報酬額を毎月均等に支給しております。業績連動報酬は、金銭報酬については6月末に一括支給し、非金銭報酬は、業績連動型株式報酬制度を導入しており、役位および業績目標の達成度等に応じて付与するポイントの数に相当する株式を、当社が設定した信託を通じて、退任時に支給することとしております。

当社の業績連動報酬に係る指標は、業績向上へのインセンティブとして最終利益である親会社株主に帰属する当期純利益および資本効率性の向上へのインセンティブとしてROEを選定しております。業績連動報酬の算定方法は、親会社株主に帰属する当期純利益に基づく報酬は期初の連結業績予想を基に業績連動報酬の基礎額を決定し、当期純利益の前事業年度実績額に対する比率、期初の連結業績予想に対する達成率を乗じ、個人別査定による調整をしております。当事業年度の当期純利益の実績は259億円であります。またROEに基づく報酬は、中期経営計画における最終目標値達成に向けて、事業年度ごとに目標を定め、各事業年度目標の達成度合いに基づいて算定しております。当事業年度のROEの実績は7.7%であります。

取締役の個人別報酬については、過半数が社外取締役で構成される役員報酬委員会での報酬制度・水準等の妥当性の審議を踏まえ、取締役会が代表取締役社長である朝倉研二に一任しております。代表取締役社長へ一任している権限の内容は各取締役の担当事業の業績等を踏まえた業績連動報酬等（金銭）の個人別査定であり、これらの権限を委任した理由は、当社全体の業績を俯瞰しつつ担当事業の評価を行うには代表取締役社長が最も適していると判断しているためであります。取締役会は、当該権限が代表取締役社長によって適切に行使されるよう、役員報酬委員会に原案を諮問し答申を得ており、決定方針に沿うものであると判断しております。なお、監査役の個人別報酬については監査役の協議により決定しております。

取締役の報酬限度額は、2022年6月20日開催の定時株主総会において年額600百万円以内（うち、社外取締役分は年額60百万円以内）と決議されております（ただし、株式報酬および使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない）。当該株主総会終結時点の取締役の員数は、9名（うち、社外取締役は3名）です。

監査役の報酬限度額は、2019年6月21日開催の定時株主総会において年額100百万円以内と決議されております。当該株主総会終結時点の監査役の員数は、4名です。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額および対象となる役員の員数

提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額および対象となる役員の員数

役員区分	対象となる役員の員数	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額（百万円）			
			固定報酬	業績連動報酬	左記のうち、 非金銭報酬等	
取締役	社内取締役	7名	400	198	201	-
	社外取締役	3名	33	33	-	-
	合計	10名	433	232	201	-
監査役	社内監査役	2名	46	46	-	-
	社外監査役	2名	33	33	-	-
	合計	4名	79	79	-	-

提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの

総額（百万円）	対象となる役員の員数（名）	内容
14	1	使用人給与相当分として支給しております。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする株式を「純投資目的である投資株式」、事業展開や取引関係の維持・強化などを総合的に勘案し、必要と判断する取引先の株式を「純投資目的以外の目的である投資株式（政策保有株式）」と位置付けております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

- a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社グループの持続的な企業価値向上のため、取引関係の維持・強化や事業戦略など総合的に勘案し、必要と認められる場合において政策保有株式を保有することがあります。保有の合理性については、関連取引利益や受取配当金による収益が資本コストを基礎とした社内ハードルレートに見合うかどうか、また事業の拡大見込みやシナジーの状況、若しくは当社グループの企業活動に欠かせないサービスの安定的な確保が見込めるか等を担当部署で精査し、その結果を毎年取締役会で確認しております。保有の合理性が認められない場合は、各種状況を勘案しながら段階的に売却を進め縮減を図っています。

- b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	52	3,863
非上場株式以外の株式	85	59,371

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	4	501	事業拡大および事業シナジー効果、更には新規ビジネス獲得等を目指すために株式を取得したものであります。
非上場株式以外の株式	8	30	持株会に加入しているため増加したものです。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	1	1
非上場株式以外の株式	48	7,841

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報
特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日本ペイントホールディングス(株)	10,455,510	2,690,705	機能素材セグメントを中心に、塗料・インキ関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。 (注)2 また、同社の持株会に加入していることにより株式を取得しておりますが、保有株式を一部売却したため、株式数は減少しております。なお、同社株式は株式分割がおこなわれております。	無
	11,312	21,458		
ダイキン工業(株)	322,000	322,000	機能素材セグメントを中心に、半導体関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	7,216	7,187		
関西ペイント(株)	2,469,427	2,463,369	機能素材セグメントを中心に、塗料・インキ関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。 (注)2 また、増加理由としては同社の持株会に加入していることにより株式を取得したものであります。	有
	4,872	7,279		
塩野義製薬(株)	444,723	444,723	生活関連セグメントを中心に、医療・医薬・検査薬関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	無
	3,348	2,646		
(株)フジインコーポレーテッド	415,530	415,530	電子・エネルギーセグメントを中心に、半導体関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	2,792	1,793		
三井住友トラスト・ホールディングス(株)	679,494	679,494	同社との良好な関係維持、安定的かつ機動的な資金調達等の当社の企業活動に欠かせないサービスが見込めるために保有しております。(注)2	有
	2,718	2,622		
(株)日本触媒	475,399	475,399	加工材料セグメントを中心に、シート・フィルム関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	2,533	3,014		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)三井住友フィナン シャルグループ	456,100	456,100	同社との良好な関係維持、安定的かつ機動的な資金調達等の当社の企業活動に欠かせないサービスが見込めるために保有しております。(注)2	有
	1,781	1,827		
河西工業(株)	5,404,961	5,404,961	モビリティセグメントを中心に、自動車関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	1,507	2,453		
フクビ化学工業(株)	2,464,308	2,464,308	加工材料セグメントを中心に、建材関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	1,478	1,298		
(株)ダイセル	1,633,500	1,633,500	加工材料セグメントを中心に、石油化学関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	1,334	1,391		
(株)三菱UFJフィナン シャル・グループ	1,700,000	1,700,000	同社との良好な関係維持、安定的かつ機動的な資金調達等の当社の企業活動に欠かせないサービスが見込めるために保有しております。(注)2	有
	1,292	1,005		
小野薬品工業(株)	365,000	365,000	生活関連セグメントを中心に、医療・医薬・検査薬関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	1,119	1,054		
日華化学(株)	1,407,910	2,338,810	加工材料セグメントを中心に、繊維加工関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	1,058	2,151		
日本化薬(株)	904,610	904,610	機能素材セグメントを中心に、樹脂関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	1,050	967		
花王(株)	207,219	207,219	生活関連セグメントを中心に、化粧品・ハウスホールド関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	無
	1,041	1,515		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
三菱瓦斯化学(株)	428,065	428,065	機能素材セグメントを中心に、樹脂関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	無
	890	1,161		
(株)A D E K A	327,500	327,500	機能素材セグメントを中心に、樹脂関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	885	711		
日本精化(株)	272,006	272,006	生活関連セグメントを中心に、医療・医薬・検査薬関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	603	407		
住友ベークライト(株)	115,500	115,500	機能素材セグメントを中心に、電子材料関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	無
	576	522		
石原産業(株)	526,321	526,321	機能素材セグメントを中心に、塗料・インキ関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	無
	566	479		
(株)バルカー	200,151	200,151	機能素材セグメントを中心に、電子材料関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	532	426		
カーリットホールディングス(株)	700,000	700,000	生活関連セグメントを中心に、農産・水産・畜産関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	464	513		
大日精化工業(株)	203,986	203,986	加工材料セグメントを中心に、OA電子機器関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	420	504		
デクセリアルズ(株)	125,000	125,000	機能素材セグメントを中心に、電子材料関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	無
	418	236		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
スタンレー電気(株)	152,500	152,500	モビリティセグメントを中心に、自動車関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	無
	354	502		
倉敷紡績(株)	188,633	188,633	機能素材セグメントを中心に、ウレタン関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	331	361		
ユシロ化学工業(株)	312,332	309,251	機能素材セグメントを中心に、油剤関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2 また、増加理由としては同社の持株会に加入していることにより株式を取得したものであります。	有
	322	356		
有機合成薬品工業(株)	1,098,700	1,098,700	機能素材セグメントを中心に、半導体関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	無
	301	338		
D I C(株)	116,579	116,579	加工材料セグメントを中心に、インキ・色素関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	292	334		
第一工業製薬(株)	102,100	102,100	機能素材セグメントを中心に、界面活性剤関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	281	375		
N O K(株)	224,000	224,000	機能素材セグメントを中心に、電子材料関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	256	336		
三洋化成工業(株)	50,840	50,840	機能素材セグメントを中心に、界面活性剤関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	256	284		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
東亜合成(株)	233,296	233,296	機能素材セグメントを中心に、樹脂関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	251	302		
積水化成成品工業(株)	500,312	500,312	加工材料セグメントを中心に、シート・フィルム関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	無
	218	298		
理研ビタミン(株)	130,000	130,000	生活関連セグメントを中心に、食品関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	218	177		
大倉工業(株)	117,205	117,205	加工材料セグメントを中心に、シート・フィルム関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	213	241		
日油(株)	39,485	249,531	機能素材セグメントを中心に、界面活性剤関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2 また、同社の持株会に加入していることにより株式を取得しておりますが、保有株式を一部売却したため、株式数は減少しております。	無
	198	1,444		
J S R(株)	54,573	54,573	機能素材セグメントを中心に、半導体関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	無
	198	182		
共和レザー(株)	301,000	301,000	モビリティセグメントを中心に、自動車関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	196	226		
昭和電工(株)	79,175	79,175	機能素材セグメントを中心に、樹脂関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	無
	192	249		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)ヤクルト本社	26,136	26,136	生活関連セグメントを中心に、飲料関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	無
	170	146		
(株)京都銀行	31,258	31,258	同社との良好な関係維持、安定的かつ機動的な資金調達等の当社の企業活動に欠かせないサービスが見込めるために保有しております。(注)2	有
	167	212		
サカタインクス(株)	165,375	165,375	機能素材セグメントを中心に、塗料・インキ関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	159	175		
藤倉化成(株)	338,700	338,700	機能素材セグメントを中心に、塗料・インキ関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	154	180		
大阪有機化学工業(株)	50,000	50,000	機能素材セグメントを中心に、電子材料関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	153	185		
東洋インキS Cホールディングス(株)	74,529	74,529	加工材料セグメントを中心に、インキ・色素関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	141	151		
三菱電機(株)	100,000	100,000	電子・エネルギーセグメントを中心に、重電・弱電関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	無
	141	168		
東海染工(株)	115,608	115,608	加工材料セグメントを中心に、繊維加工関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	133	129		
日本曹達(株)	36,393	36,393	生活関連セグメントを中心に、農産・医薬・化学品関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	有
	122	127		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
三ツ星ベルト(株)	60,500	60,500	機能素材セグメントを中心に、ウレタン 関連の取引を行っており、同社との良好 な関係維持、取引の強化および事業の拡 大を図るために保有しております。(注) 2	無
	122	107		
特種東海製紙(株)	37,064	37,064	加工材料セグメントを中心に、製紙・感 熱紙関連の取引を行っており、同社との 良好な関係維持、取引の強化および事業 の拡大を図るために保有しております。 (注)2	無
	117	180		
オイレス工業(株)	75,644	75,644	加工材料セグメントを中心に、自動車関 連の取引を行っており、同社との良好な 関係維持、取引の強化および事業の拡大 を図るために保有しております。(注)2	無
	114	128		
MS & ADインシュ アランスグループ ホールディングス(株)	28,032	28,032	同社との良好な関係維持、安定的かつ機 動的な資金調達等の当社の企業活動に欠 かせないサービスが見込めるために保有 しております。(注)2	有
	111	91		
イサム塗料(株)	33,400	36,000	機能素材セグメントを中心に、塗料・イン キ関連の取引を行っており、同社との 良好な関係維持、取引の強化および事業 の拡大を図るために保有しております。 (注)2	有
	107	120		
アキレス(株)	83,407	83,407	機能素材セグメントを中心に、ウレタン 関連の取引を行っており、同社との良好 な関係維持、取引の強化および事業の拡 大を図るために保有しております。(注) 2	有
	105	123		
(株)パイロットコーポ レーション	20,000	20,000	加工材料セグメントを中心に、インキ・ 色素関連の取引を行っており、同社との 良好な関係維持、取引の強化および事業 の拡大を図るために保有しております。 (注)2	有
	105	70		
三光合成(株)	298,000	298,000	モビリティセグメントを中心に、自動車 関連の取引を行っており、同社との良好 な関係維持、取引の強化および事業の拡 大を図るために保有しております。(注) 2	無
	104	134		
大日本塗料(株)	115,414	114,139	機能素材セグメントを中心に、塗料・イン キ関連の取引を行っており、同社との 良好な関係維持、取引の強化および事業 の拡大を図るために保有しております。 (注)2 また、増加理由としては同社の持株会に 加入していることにより株式を取得した ものであります。	無
	90	103		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
サワイグループホールディングス(株) (注)4	20,000	20,000	生活関連セグメントを中心に、医療・医薬・検査薬関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	無
	89	107		
(株)九州フィナンシャルグループ	221,602	221,602	同社との良好な関係維持、安定的かつ機動的な資金調達等の当社の企業活動に欠かせないサービスが見込めるために保有しております。(注)2	無 (注)3
	88	105		
デンカ(株)	23,211	23,211	機能素材セグメントを中心に、樹脂関連の取引を行っており、同社との良好な関係維持、取引の強化および事業の拡大を図るために保有しております。(注)2	無
	78	102		
積水樹脂(株)	-	300,833		無
	-	630		
大塚ホールディングス(株)	-	120,000		無
	-	562		
ユニ・チャーム(株)	-	69,300		無
	-	321		
大日本住友製薬(株) (注)5	-	145,797		無 (注)3
	-	280		
星光PMC(株)	-	220,000		有
	-	179		

(注)1. 「-」は、当該株式を保有していないことを示しております。

2. 定量的な保有効果につきましては記載が困難なため省略しておりますが、aに記載のとおり保有の合理性を検証しております。

3. 保有先企業は当社の株式を保有しておりませんが、同社子会社が当社の株式を保有しております。

4. 沢井製薬(株)が2021年3月30日付で上場廃止となり、2021年4月1日付の株式移転によりサワイグループホールディングス(株)の株式の割当てを受けております。

5. 大日本住友製薬(株)は2022年4月1日付で住友ファーマ(株)に商号変更されております。

保有目的が純投資目的である投資株式
 該当事項はありません。

第5【経理の状況】

1 連結財務諸表および財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2021年4月1日から2022年3月31日まで)の連結財務諸表および事業年度(2021年4月1日から2022年3月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人の監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、企業会計基準委員会等の行う研修へ参加しております。

1【連結財務諸表等】

(1)【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	3 49,254	3 54,211
受取手形及び売掛金	242,558	2 289,862
商品及び製品	88,130	142,590
仕掛品	1,654	2,401
原材料及び貯蔵品	7,457	12,533
その他	13,259	13,935
貸倒引当金	563	1,248
流動資産合計	401,751	514,286
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	6 59,327	6 61,430
減価償却累計額	34,422	36,003
建物及び構築物（純額）	24,905	25,427
機械装置及び運搬具	6 64,956	6 64,794
減価償却累計額	47,962	47,271
機械装置及び運搬具（純額）	16,993	17,523
土地	6 20,054	6 20,398
その他	6 28,074	6 30,318
減価償却累計額	19,131	21,112
その他（純額）	8,943	9,205
有形固定資産合計	70,896	72,554
無形固定資産		
のれん	30,216	29,492
技術資産	7,488	5,912
その他	26,893	29,664
無形固定資産合計	64,598	65,070
投資その他の資産		
投資有価証券	1 93,719	1 75,600
長期貸付金	211	24
退職給付に係る資産	2,929	3,139
繰延税金資産	1,903	3,572
その他	1 4,689	1 5,583
貸倒引当金	112	112
投資その他の資産合計	103,340	87,809
固定資産合計	238,835	225,434
資産合計	640,587	739,720

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	119,941	149,036
短期借入金	33,050	73,121
1年内返済予定の長期借入金	12,025	8,752
コマーシャル・ペーパー	8,000	25,000
1年内償還予定の社債	-	10,000
未払法人税等	3,565	7,100
賞与引当金	6,042	7,648
役員賞与引当金	203	497
その他	23,310	26,678
流動負債合計	206,139	307,836
固定負債		
社債	30,000	20,000
長期借入金	34,514	28,244
繰延税金負債	16,077	12,310
退職給付に係る負債	13,292	13,238
その他	2,131	2,998
固定負債合計	96,016	76,791
負債合計	302,155	384,628
純資産の部		
株主資本		
資本金	9,699	9,699
資本剰余金	10,646	10,639
利益剰余金	265,920	280,015
自己株式	1,503	1,534
株主資本合計	284,763	298,820
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	43,576	31,732
繰延ヘッジ損益	72	178
為替換算調整勘定	1,006	13,690
退職給付に係る調整累計額	268	161
その他の包括利益累計額合計	44,924	45,441
非支配株主持分	8,743	10,830
純資産合計	338,431	355,092
負債純資産合計	640,587	739,720

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
売上高	1 625,245	1 780,557
売上原価	2 510,645	2 641,062
売上総利益	114,600	139,494
販売費及び一般管理費		
販売費	14,877	19,907
従業員給料及び手当	30,828	33,977
賞与引当金繰入額	3,609	4,522
役員賞与引当金繰入額	175	287
減価償却費	6,558	6,716
退職給付費用	1,936	769
役員退職慰労引当金繰入額	19	42
貸倒引当金繰入額	62	612
のれん償却額	2,344	2,478
その他	6 32,396	6 34,918
販売費及び一般管理費合計	92,683	104,231
営業利益	21,916	35,263
営業外収益		
受取利息	149	156
受取配当金	1,163	1,395
受取賃貸料	263	272
為替差益	417	1,283
その他	766	822
営業外収益合計	2,759	3,929
営業外費用		
支払利息	1,064	1,176
持分法による投資損失	327	1,031
その他	430	486
営業外費用合計	1,821	2,695
経常利益	22,854	36,497
特別利益		
固定資産売却益	3 86	3 16
固定資産受贈益	-	719
投資有価証券売却益	5,774	7,037
関係会社株式売却益	2,657	-
関係会社出資金売却益	-	314
補助金収入	163	75
その他	51	229
特別利益合計	8,733	8,392
特別損失		
固定資産売却損	4 23	4 177
固定資産廃棄損	5 92	5 453
減損損失	7 1,824	7 2,974
投資有価証券売却損	10	6
投資有価証券評価損	155	1,436
関係会社株式売却損	1	59
その他	206	224
特別損失合計	2,314	5,333
税金等調整前当期純利益	29,272	39,557
法人税、住民税及び事業税	7,851	12,826
法人税等調整額	1,775	141
法人税等合計	9,626	12,684
当期純利益	19,646	26,872
非支配株主に帰属する当期純利益	816	932
親会社株主に帰属する当期純利益	18,829	25,939

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
当期純利益	19,646	26,872
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	10,945	11,844
繰延ヘッジ損益	69	106
為替換算調整勘定	7	13,623
退職給付に係る調整額	963	430
持分法適用会社に対する持分相当額	254	282
その他の包括利益合計	12,241	1,736
包括利益	31,887	28,608
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	30,774	26,482
非支配株主に係る包括利益	1,112	2,126

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	9,699	10,646	257,067	5,071	272,342
当期変動額					
剰余金の配当			5,456		5,456
親会社株主に帰属する 当期純利益			18,829		18,829
自己株式の取得				952	952
自己株式の処分		0		0	0
自己株式の消却		0	4,520	4,520	-
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		0			0
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	0	8,852	3,568	12,420
当期末残高	9,699	10,646	265,920	1,503	284,763

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算調整 勘定	退職給付に係 る調整累計額	その他の包括 利益累計額 合計		
当期首残高	32,618	3	1,051	694	32,979	7,921	313,243
当期変動額							
剰余金の配当							5,456
親会社株主に帰属する 当期純利益							18,829
自己株式の取得							952
自己株式の処分							0
自己株式の消却							-
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動							0
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	10,957	69	45	963	11,944	822	12,767
当期変動額合計	10,957	69	45	963	11,944	822	25,188
当期末残高	43,576	72	1,006	268	44,924	8,743	338,431

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	9,699	10,646	265,920	1,503	284,763
当期変動額					
剰余金の配当			5,876		5,876
親会社株主に帰属する 当期純利益			25,939		25,939
自己株式の取得				6,006	6,006
自己株式の処分		0		0	0
自己株式の消却		0	5,975	5,975	-
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		0			0
連結範囲の変動		6			6
持分法の適用範囲の変動			7		7
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	6	14,094	30	14,057
当期末残高	9,699	10,639	280,015	1,534	298,820

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証 券評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算調整 勘定	退職給付に係 る調整累計額	その他の包括 利益累計額 合計		
当期首残高	43,576	72	1,006	268	44,924	8,743	338,431
当期変動額							
剰余金の配当							5,876
親会社株主に帰属する 当期純利益							25,939
自己株式の取得							6,006
自己株式の処分							0
自己株式の消却							-
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動							0
連結範囲の変動							6
持分法の適用範囲の変動							7
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	11,843	106	12,684	430	516	2,086	2,603
当期変動額合計	11,843	106	12,684	430	516	2,086	16,661
当期末残高	31,732	178	13,690	161	45,441	10,830	355,092

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	29,272	39,557
減価償却費	11,008	11,216
減損損失	1,824	2,974
のれん償却額	2,344	2,478
補助金収入	163	75
持分法による投資損益(は益)	327	1,031
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	1,395	599
退職給付に係る資産の増減額(は増加)	1,174	869
受取利息及び受取配当金	1,312	1,551
支払利息	1,064	1,176
為替差損益(は益)	24	778
投資有価証券売却損益(は益)	8,419	7,285
投資有価証券評価損益(は益)	155	1,436
売上債権の増減額(は増加)	17,641	34,234
棚卸資産の増減額(は増加)	1,034	49,346
仕入債務の増減額(は減少)	8,623	20,465
その他	2,554	4,859
小計	28,797	9,544
利息及び配当金の受取額	1,950	1,926
利息の支払額	1,067	1,202
法人税等の支払額	9,288	8,956
営業活動によるキャッシュ・フロー	20,391	17,776
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	8,864	8,830
有形固定資産の売却による収入	448	326
無形固定資産の取得による支出	704	1,624
投資有価証券の取得による支出	3,260	1,317
投資有価証券の売却による収入	6,027	7,736
出資金の取得による支出	47	-
出資金の売却による収入	57	890
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	3,848
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	2,8010	587
短期貸付金の純増減額(は増加)	319	83
定期預金の純増減額(は増加)	290	137
補助金の受取額	163	75
敷金及び保証金の差入による支出	-	1,352
その他	202	86
投資活動によるキャッシュ・フロー	2,643	7,664
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(は減少)	658	33,325
コマーシャル・ペーパーの純増減額(は減少)	22,000	17,000
長期借入れによる収入	4,350	1,900
長期借入金の返済による支出	1,891	12,039
自己株式の取得による支出	952	6,006
配当金の支払額	5,456	5,876
非支配株主への配当金の支払額	290	543
その他	285	477
財務活動によるキャッシュ・フロー	25,866	27,282
現金及び現金同等物に係る換算差額	913	2,942
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	1,918	4,783
現金及び現金同等物の期首残高	50,471	48,553
現金及び現金同等物の期末残高	1 48,553	1 53,336

【注記事項】

(継続企業の前提に関する事項)

該当事項はありません。

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

連結子会社数 78社

主要な連結子会社の名称は「第 1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

連結範囲の変更

(増加)

- ・ PRINOVA GERMANY GMBH (新規設立)
- ・ The Ingredient House, LLC (2021年10月 1 日に持分を取得したため)
- ・ Lakeshore Technologies, LLC (2021年12月 1 日に持分を取得したため)

(減少)

- ・ 寿化成工業(株) (2021年 7 月 1 日に全株式を売却したため)
- ・ MAGMA FLOORING, LLC (2021年12月31日に連結子会社である INTERFACIAL CONSULTANTS, LLCを存続会社とする吸収合併により消滅したため)

主要な非連結子会社の名称等

長興(株)

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社 (8 社) はいずれも小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益 (持分に見合う額) および利益剰余金 (持分に見合う額) 等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

2 持分法の適用に関する事項

持分法適用関連会社 23社

主要な持分法適用の非連結子会社または関連会社の名称は「第 1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

持分法の適用範囲の変更

(減少)

- ・ Sanko Gosei Technology(Thailand)Ltd. (同社の新株発行増資の実施により、当社の持分比率が低下したため)
- ・ 広州倉敷化工製品有限公司 (2021年11月26日に出資金を売却したため)
- ・ 東洋佳嘉 (寧波) 海綿制品有限公司 (2022年3月31日に出資金を売却したため)

持分法を適用していない主要な非連結子会社および関連会社の名称等

非連結子会社 長興(株)

関連会社 長瀬欧積有色化学 (上海) 有限公司

(持分法を適用しない理由)

持分法を適用していない非連結子会社 (8 社) および関連会社 (5 社) は、当期純損益 (持分に見合う額) および利益剰余金 (持分に見合う額) 等が、いずれも連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないためであります。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、その決算日が連結決算日と異なる会社は34社であり、いずれも決算日は12月末日です。このうち11社については、連結決算日における仮決算に基づく財務諸表により連結しております。また、23社については、当該会社の決算日現在の財務諸表を使用しており、連結決算日との間に生じた重要な取引については連結上必要な調整を行っております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準および評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

…時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。

市場価格のない株式等

…移動平均法による原価法を採用しております。

デリバティブ

…時価法を採用しております。

棚卸資産

…主として移動平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。なお、主な資産の耐用年数は以下のとおりであります。

建物（附属設備除く） 15～50年

機械装置 2～20年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。なお、主な資産の耐用年数は以下のとおりであります。

技術資産 13～17年

自社利用のソフトウェア 5年

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産の減価償却の方法については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率による繰入率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員への賞与の支払いに備えるため、支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

役員賞与引当金

役員への賞与の支払いに備えるため、支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき計上しております。なお、退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

過去勤務費用は、その発生時の連結会計年度に全額費用処理しております。

数理計算上の差異は、主にその発生時の翌連結会計年度に全額費用処理しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社および連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容および当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。

当社グループでは報告セグメントごとに商品および製品の販売を行っており、主として商品および製品を顧客に引き渡した時点で製品の所有に伴うリスクと経済価値が移転し、支払を受ける権利が確定するため、その時点で収益を認識しております。なお、一部の取引については、代理人業務を担う義務を負っております。取引の対価は、履行義務を充足してから主として1年以内に受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。

当社グループが当事者として取引を行っている場合には、顧客から受け取る対価の総額で収益を表示しており、当社グループが第三者のために代理人として取引を行っている場合には、顧客から受け取る対価の総額から第三者のために回収した金額を差し引いた手数料の純額で収益を表示しております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

a. 為替予約

原則として繰延ヘッジ処理によっております。なお、為替予約が付されている外貨建金銭債権債務について、振当処理の要件を満たしている場合には、振当処理を採用しております。

b. 金利スワップ

特例処理の要件を満たしており、特例処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

a. ヘッジ手段...為替予約、外貨建預金および外貨建借入

ヘッジ対象...外貨建金銭債権債務および外貨建予定取引

b. ヘッジ手段...金利スワップ

ヘッジ対象...借入金利息

ヘッジ方針

a. 輸出入取引に係る為替変動リスクを回避する目的で、外貨建の主として売掛金・買掛金について為替予約を行っております。

なお、その実行と管理は内部管理規程に基づいており、為替予約は実需(外貨建売掛金・買掛金および成約高)の範囲内で行っております。

b. 借入金の金利変動リスクを回避する目的で金利スワップを行っております。

なお、その実行と管理は内部管理規程に基づいており、金利スワップのヘッジ対象の識別は個別契約毎に行っております。

ヘッジ有効性評価の方法

a. ヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象とヘッジ手段の相場変動の累計を比較し、両者の変動額等を基礎にして判断しております。

b. 金利スワップについては、特例処理の要件を満たしているため、決算日における有効性の評価を省略しております。

(7) のれんの償却方法および償却期間

のれんは、計上後20年以内でその効果の発現する期間にわたり均等償却しております。ただし、発生金額が僅少な場合は発生時に償却することとしております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、要求払預金および取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期的な投資からなっております。

(9) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

連結納税制度の適用

当社および一部の連結子会社は、連結納税制度を適用しております。

(重要な会計上の見積り)

有形固定資産および無形固定資産の減損評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
有形固定資産	70,896	72,554
無形固定資産	64,598	65,070
減損損失	1,824	2,974

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

金額の算出方法

固定資産については、キャッシュ・フローを生み出す最小単位にグルーピングし、減損の兆候の有無の判定を行い、兆候がある場合には、減損損失を認識するかどうかを判定のうえ、減損損失の測定を実施しております。

固定資産のグルーピングは、遊休資産については各物件を、事業用資産については主として会社単位もしくは工場単位をそれぞれ資産グループとしております。のれんについては、原則として関連する事業用資産を含むより大きな単位でグルーピングしております。

減損損失を認識するかどうかの判定に用いる割引前将来キャッシュ・フローは、将来の事業計画を基礎として主要な資産の経済的残存使用年数等を考慮して算出しております。

減損損失の測定は、当該資産または資産グループの回収可能価額を正味売却価値と使用価値のいずれか高い方として算出し、帳簿価額と回収可能価額の差額を当連結会計年度の減損損失として計上しております。使用価値の算定にあたって使用する割引率は、原則として貨幣の時間価値に当該事業のリスクを加味して設定しております。

金額の算出に用いた主要な仮定

将来の事業計画に含まれる売上高・売上原価の予測および使用価値の算定に使用する割引率であります。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

各資産または資産グループの実際の損益が事業計画を下回った場合や将来の事業計画の前提となる仮定に重要な変化が生じた場合には回収可能価額が帳簿価額を下回り、翌連結会計年度において減損損失が発生する可能性があります。

(会計方針の変更)

(収益認識に関する会計基準等の適用)

「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を当連結会計年度の期首から適用し、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取る見込まれる金額で収益を認識することといたしました。

これに伴い、顧客との契約における当社の履行義務が、財又はサービスを他の当事者によって提供されるように手配する代理人としてのサービスであると判断される取引については、従来総額ベースで計上していた顧客への売上高とこれに対応する売上原価を相殺し、純額ベースで収益を計上することとしております。

当該会計方針の変更は、原則として遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。

この結果、売上高および売上原価は、前連結会計年度においては204,995百万円、当連結会計年度においては244,835百万円、それぞれ減少しております。なお、前連結会計年度および当連結会計年度ともに、売上総利益以下の各段階損益への影響はなく、また、純資産金額への影響もありません。

(時価の算定に関する会計基準等の適用)

「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日。以下「時価算定会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用し、時価算定会計基準第19項および「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日)第44-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準等が定める新たな会計方針を、将来にわたって適用することとしております。なお、当該会計基準等の適用が連結財務諸表に与える影響はありません。また、「金融商品関係」注記において、金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項等の注記を行うことといたしました。ただし、「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2019年7月4日)第7-4項に定める経過的な取扱いに従って、当該注記のうち前連結会計年度に係るものについては記載していません。

(未適用の会計基準等)

- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日 企業会計基準委員会)

(1) 概要

「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準委員会 企業会計基準適用指針第31号)の2021年6月17日の改正は、2019年7月4日の公表時において、「投資信託の時価の算定」に関する検討には、関係者との協議等に一定の期間が必要と考えられるため、また、「貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合等への出資」の時価の注記についても、一定の検討を要するため、「時価の算定に関する会計基準」公表後、概ね1年をかけて検討を行うこととされていたものが、改正され、公表されたものです。

(2) 適用予定日

2023年3月期の期首から適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「時価の算定に関する会計基準の適用指針」の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

(連結貸借対照表関係)

1 このうち、非連結子会社および関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
投資有価証券(株式)	8,997百万円	9,017百万円
その他(出資金)	2,581	1,897
計	11,578	10,915

2 受取手形及び売掛金のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

	当連結会計年度 (2022年3月31日)
受取手形	36,742百万円
売掛金	253,120
計	289,862

3 担保資産および担保付債務

以下の資産について、仕入債務に係る質権が設定されております。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
現金及び預金	50百万円	50百万円

4 保証債務

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
取引先等の銀行借入等に対する保証額	363百万円	111百万円
従業員の銀行借入に対する保証額	0	-
計	363	111

5 手形割引高および裏書譲渡高

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
輸出手形割引高	170百万円	125百万円
裏書譲渡高	4	-
計	174	125

6 国庫補助金により有形固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
建物及び構築物	401百万円	433百万円
機械装置及び運搬具	644	690
土地	190	190
その他	82	84
計	1,318	1,398

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係) 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2 期末棚卸高は収益性の低下による簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
	1,829百万円	622百万円

3 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
機械装置及び運搬具	32百万円	11百万円
土地	47	-
その他	6	4
計	86	16

4 固定資産売却損の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
建物及び構築物	0百万円	10百万円
機械装置及び運搬具	15	14
土地	-	149
その他	8	3
計	23	177

5 固定資産廃棄損の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
建物及び構築物	24百万円	395百万円
機械装置及び運搬具	34	28
その他	32	29
計	92	453

6 一般管理費に含まれる研究開発費は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
	5,613百万円	5,539百万円

7 減損損失

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

減損損失を認識した資産グループの概要は次のとおりであります。

主な用途	関連事業	地域	種類	金額
事業用資産	カラーフォーマーの製造・販売	北陸地方	建物及び構築物	34百万円
			機械装置及び運搬具	418
			有形固定資産その他	179
			計	632
事業用資産	カラーフォーマーの製造・販売	米国 テネシー州	建物及び構築物	49
			機械装置及び運搬具	160
			有形固定資産その他	1
			計	211
事業用資産	ポリイミドフィルム・ガラス貼合事業	台湾 台北市	機械装置及び運搬具	274
			有形固定資産その他	677
			計	951
事業用資産	蓄電池システムの製造・販売	東海地方	建物及び構築物	0
			機械装置及び運搬具	1
			有形固定資産その他	16
			無形固定資産その他	1
			計	18
事業用資産	ガラス基板の薄型加工	中国 福建省	建物及び構築物	2
			機械装置及び運搬具	0
			有形固定資産その他	0
			計	2
遊休資産	-	東海地方 等	土地	7
減損損失 計				1,824

（資産のグルーピングの方法）

当社グループは、原則として事業用資産については経営管理上の区分を基準としてグルーピングを行っております。また、処分予定資産および遊休資産については、独立してキャッシュ・フローを生み出す最小の単位として捉え、個別にグルーピングを行っております。

（減損損失の認識に至った経緯）

事業用資産については、いずれについても収益性の悪化に伴い帳簿価額を回収可能価額まで減額しております。また、遊休資産については、時価の下落等により、帳簿価額を回収可能価額まで減額しております。

（回収可能価額の算定方法）

回収可能価額は、正味売却価額または使用価値により測定を行っております。

上記のうち、カラーフォーマーの製造・販売事業に係る事業用資産およびポリイミドフィルム・ガラス貼合事業に係る事業用資産については、正味売却価額による測定を行っております。

正味売却価額は、固定資産税評価額または不動産鑑定評価額等を勘案し算定しております。

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

減損損失を認識した資産グループの概要は次のとおりであります。

主な用途	関連事業	地域	種類	金額
のれん 事業用資産	樹脂分野の製品・製造プロセス 開発	米国 ウィスコンシン州	のれん	1,027百万円
			機械装置及び運搬具	247
			無形固定資産その他	1,637
			計	2,911
その他 (のれん)	3Dプリンティングの水溶性サ ポート材の開発・製造	米国 ウィスコンシン州	のれん	63
減損損失 計				2,974

（資産のグルーピングの方法）

当社グループは、原則として事業用資産については経営管理上の区分を基準としてグルーピングを行っております。また、処分予定資産および遊休資産については、独立してキャッシュ・フローを生み出す最小の単位として捉え、個別にグルーピングを行っております。

（減損損失の認識に至った経緯）

当初想定していた収益が見込めなくなったことから帳簿価額を回収可能価額まで減額しております。

（回収可能価額の算定方法）

回収可能価額は、正味売却価額または使用価値により測定を行っております。正味売却価額は、固定資産税評価額または不動産鑑定評価額等を勘案し算定しております。

上記のうち、樹脂分野の製品・製造プロセス開発事業に係るのれん等については、使用価値により測定を行っており、将来キャッシュ・フローを19.0%で割り引いて算定しております。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額および税効果額

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	20,245百万円	10,058百万円
組替調整額	4,767	6,800
税効果調整前	15,477	16,858
税効果額	4,532	5,013
その他有価証券評価差額金	10,945	11,844
繰延ヘッジ損益：		
当期発生額	92	125
組替調整額	7	27
税効果調整前	99	152
税効果額	30	46
繰延ヘッジ損益	69	106
為替換算調整勘定：		
当期発生額	7	13,623
組替調整額	-	-
税効果調整前	7	13,623
税効果額	-	-
為替換算調整勘定	7	13,623
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	594	218
組替調整額	796	396
税効果調整前	1,390	614
税効果額	427	184
退職給付に係る調整額	963	430
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	254	282
その他の包括利益合計	12,241	1,736

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	127,408,285	-	3,000,000	124,408,285

(変動事由の概要)

減少数の内訳は、次のとおりであります。

取締役会決議による自己株式の消却による減少 3,000,000株

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	3,396,695	537,380	3,000,080	933,995

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりであります。

取締役会決議による自己株式の買取りによる増加 537,100株

単元未満株式の買取りによる増加 280株

減少数の内訳は、次のとおりであります。

取締役会決議による自己株式の消却による減少 3,000,000株

単元未満株式の売渡しによる減少 80株

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2020年6月22日 定時株主総会	普通株式	2,728	22	2020年3月31日	2020年6月23日
2020年11月4日 取締役会	普通株式	2,728	22	2020年9月30日	2020年12月7日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2021年6月23日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	2,963	24	2021年3月31日	2021年6月24日

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式（株）	124,408,285	-	3,500,000	120,908,285

（変動事由の概要）

減少数の内訳は、次のとおりであります。

取締役会決議による自己株式の消却による減少 3,500,000株

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式（株）	933,995	3,447,833	3,500,061	881,767

（変動事由の概要）

増加数の内訳は、次のとおりであります。

取締役会決議による自己株式の買取りによる増加 3,447,500株

単元未満株式の買取りによる増加 333株

減少数の内訳は、次のとおりであります。

取締役会決議による自己株式の消却による減少 3,500,000株

単元未満株式の売渡しによる減少 61株

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配当額 （円）	基準日	効力発生日
2021年6月23日 定時株主総会	普通株式	2,963	24	2021年3月31日	2021年6月24日
2021年11月4日 取締役会	普通株式	2,913	24	2021年9月30日	2021年12月6日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 （百万円）	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2022年6月20日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	3,600	30	2022年3月31日	2022年6月21日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
現金及び預金勘定	49,254百万円	54,211百万円
預入期間が3か月超の定期預金	701	874
現金及び現金同等物	48,553	53,336

2 株式の売却により連結子会社でなくなった会社の資産および負債の主な内訳
 前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

ナガセ医薬品㈱

同社の株式の売却により連結子会社でなくなったことに伴う売却時の資産および負債の内訳並びに当該株式の売却額と売却による収入は次のとおりであります。

流動資産	2,434
固定資産	1,946
流動負債	2,335
固定負債	3,010
株式売却益	1,314
差引：株式の売却価額	350
子会社に対する貸付金の回収	4,014
現金及び現金同等物	0
差引：子会社株式の売却による収入	4,364

ナガセ物流㈱

同社の株式の一部売却により持分法適用会社になったことに伴う売却時の資産および負債の内訳並びに当該株式の売却額と売却による収入は次のとおりであります。

流動資産	859
固定資産	1,810
流動負債	2,068
固定負債	51
持分売却後の投資勘定	82
株式売却益	1,342
差引：株式の売却価額	1,810
子会社における借入による収入	1,870
現金及び現金同等物	34
差引：子会社株式の売却による収入	3,646

(リース取引関係)

1 ファイナンス・リース取引(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース

(借主側)

リース取引の内容

有形固定資産

主に建物及び構築物であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2 オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
1年以内	825百万円	1,309百万円
1年超	4,180	8,649
計	5,006	9,958

(金融商品関係)

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、余剰資金については安全性の高い短期の金融資産(元本確保)で運用し、また、資金調達については、短期資金は銀行借入およびコマーシャル・ペーパーで調達、長期資金は銀行借入および社債で調達する方針であります。デリバティブは外貨建営業債権債務の為替変動リスクと借入金の金利変動リスクを回避するために利用し、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、内部信用格付制度に基づき取引先毎に販売限度額を定めると同時に、期日管理・残高管理を行っております。取引先の信用状態については最低でも1年に一度見直しを行い、販売限度額の更新を行う体制にしております。

外貨建の営業債権、外貨建の営業債務については、債権、債務ともに先物為替予約を利用して為替リスクをヘッジしております。ただし、売側買側ともに同じ外貨での取引についてはネットしたポジションについてのみ先物為替予約を利用してヘッジしております。

投資有価証券である株式は、市場価格の変動リスクに晒されていますが、主に業務上関係を有する企業の株式であり、定期的に時価や発行体の財務状況を把握し、営業取引および財務取引の状況を勘案して保有状況を随時見直しております。

短期借入金は主に営業取引に係る資金調達であり、長期借入金および社債は主に設備投資および出融資に係る資金調達です。変動金利の借入金は金利の変動リスクに晒されていますが、デリバティブ取引(金利スワップ取引)を利用してヘッジしております。

デリバティブ取引は、外貨建の営業債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした先物為替予約取引、借入金に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジを目的とした金利スワップ取引であります。

また、営業債務や借入金は、流動性リスクに晒されていますが、資金収支バランスを把握し、手許流動性を売上高の半月分相当以上に維持すること等により管理しております。

2 金融商品の時価等に関する事項

2021年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価およびこれらの差額については、次のとおりであります。

(単位：百万円)

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	49,254	49,254	-
(2) 受取手形及び売掛金	242,558	242,558	-
(3) 投資有価証券			
その他有価証券	78,496	78,496	-
資産計	370,308	370,308	-
(1) 支払手形及び買掛金	119,941	119,941	-
(2) 短期借入金	33,050	33,050	-
(3) 1年内返済予定の長期借入金	12,025	12,025	-
(4) コマーシャル・ペーパー	8,000	8,000	-
(5) 社債	30,000	29,899	101
(6) 長期借入金	34,514	34,528	13
負債計	237,531	237,443	87
デリバティブ取引()			
ヘッジ会計が適用されていないもの	(594)	(594)	-
ヘッジ会計が適用されているもの	56	56	-
デリバティブ取引計	(537)	(537)	-

() デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、()で示しております。

(注1) 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券およびデリバティブ取引に関する事項

資産

(1) 現金及び預金

時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(2) 受取手形及び売掛金

これらの時価は、一定の期間ごとに区分した債権ごとに債権額を満期までの期間を加味した利率により割り引いた現在価値によっております。

(3) 投資有価証券

投資有価証券の時価について、株式は取引所の価格によっております。

また、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については、「有価証券関係」注記をご参照ください。

負債

(1) 支払手形及び買掛金

これらの時価は、一定の期間ごとに区分した債務ごとに債務額を満期までの期間を加味した利率により割り引いた現在価値によっております。

(2) 短期借入金、(3) 1年内返済予定の長期借入金、並びに(4) コマーシャル・ペーパー

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(5) 社債

これらの時価については、市場価格によっております。

(6) 長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計額を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。変動金利による長期借入金金利スワップの特例処理の対象とされており、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、同様の借入を行った場合に適用される合理的に見積られる利率で割り引いて算定する方法によっております。

デリバティブ取引

「デリバティブ取引関係」注記をご参照ください。

(注2) 時価を注記していない金融商品

(単位：百万円)

区分	連結貸借対照表計上額
非上場株式等	6,225
子会社株式および関連会社株式	8,997
合計	15,222

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「資産(3) 投資有価証券」には含めておりません。

(注3) 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

(単位：百万円)

	1年以内	1年超5年以内	5年超10年以内	10年超
預金	48,933	-	-	-
受取手形及び売掛金	242,558	-	-	-
合計	291,491	-	-	-

(注4) 長期借入金および社債の連結決算日後の返済予定額

(単位：百万円)

	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内	5年超
長期借入金	8,679	1,044	5,030	4,460	15,300
社債	10,000	-	10,000	-	10,000
合計	18,679	1,044	15,030	4,460	25,300

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、余剰資金については安全性の高い短期の金融資産（元本確保）で運用し、また、資金調達については、短期資金は銀行借入およびコマーシャル・ペーパーで調達、長期資金は銀行借入および社債で調達する方針であります。デリバティブは外貨建営業債権債務の為替変動リスクと借入金の金利変動リスクを回避するために利用し、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容およびそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、内部信用格付制度に基づき取引先毎に販売限度額を定めると同時に、期日管理・残高管理を行っております。取引先の信用状態については最低でも1年に一度見直しを行い、販売限度額の更新を行う体制にしております。

外貨建の営業債権、外貨建の営業債務については、債権、債務ともに先物為替予約を利用して為替リスクをヘッジしております。ただし、売側買側ともに同じ外貨での取引についてはネットしたポジションについてのみ先物為替予約を利用してヘッジしております。

投資有価証券である株式は、市場価格の変動リスクに晒されていますが、主に業務上関係を有する企業の株式であり、定期的に時価や発行体の財務状況を把握し、営業取引および財務取引の状況を勘案して保有状況を随時見直しております。

短期借入金は主に営業取引に係る資金調達であり、長期借入金および社債は主に設備投資および出融資に係る資金調達です。変動金利の借入金は金利の変動リスクに晒されていますが、デリバティブ取引（金利スワップ取引）を利用してヘッジしております。

デリバティブ取引は、外貨建の営業債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした先物為替予約取引、借入金に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジを目的とした金利スワップ取引であります。

また、営業債務や借入金は、流動性リスクに晒されていますが、資金収支バランスを把握し、手許流動性を売上高の半月分相当以上に維持すること等により管理しております。

2 金融商品の時価等に関する事項

2022年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価およびこれらの差額については、次のとおりであります。

(単位：百万円)

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1) 受取手形及び売掛金	289,862	289,862	-
(2) 投資有価証券(2)			
その他有価証券	60,511	60,511	-
資産計	350,374	350,374	-
(1) 支払手形及び買掛金	149,036	149,036	-
(2) 社債	20,000	19,820	(180)
(3) 長期借入金	28,244	27,992	(251)
負債計	197,280	196,849	(431)
デリバティブ取引(3)			
ヘッジ会計が適用されていないもの	(150)	(150)	-
ヘッジ会計が適用されているもの	341	341	-
デリバティブ取引計	191	191	-

(1) 現金は注記を省略しており、預金、短期借入金、1年以内返済予定の長期借入金、コマーシャル・ペーパー、1年以内償還予定の社債については、短期間で決済されるため、時価が帳簿価額に近似するものであることから記載を省略しております。

(2) 市場価格のない株式等は「(2) 投資有価証券」に含まれておりません。当該金融商品の連結対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度(百万円)
非上場株式等	6,071
子会社株式および関連会社株式	9,017

(3) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、()で示しております。

(注1) 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

(単位：百万円)

	1年以内	1年超5年以内	5年超10年以内	10年超
預金	50,111	-	-	-
受取手形及び売掛金	289,862	-	-	-
合計	339,974	-	-	-

(注2) 長期借入金および社債の連結決算日後の返済予定額

(単位：百万円)

	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内	5年超
長期借入金	1,049	6,935	4,932	15,039	286
社債	-	10,000	-	-	10,000
合計	1,049	16,935	4,932	15,039	10,286

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性および重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

当連結会計年度（2022年3月31日）

（単位：百万円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	60,511	-	-	60,511
デリバティブ取引				
為替予約	-	191	-	191
資産計	60,511	191	-	60,703

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

当連結会計年度（2022年3月31日）

（単位：百万円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
受取手形及び売掛金	-	289,862	-	289,862
資産計	-	289,862	-	289,862
支払手形及び買掛金	-	149,036	-	149,036
社債	-	19,820	-	19,820
長期借入金	-	27,992	-	27,992
負債計	-	196,849	-	196,849

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

受取手形及び売掛金

受取手形及び売掛金の時価については、一定の期間ごとに区分した債権ごとに債権額を満期までの期間を加味した利率により割り引いた現在価値で算定しており、レベル2の時価に分類しております。

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1に分類しております。

デリバティブ取引

時価の算定方法は、取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しており、レベル2の時価に分類しております。

為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金および買掛金と一体となって処理されているため、その時価は、当該売掛金および買掛金の時価に含めて記載しております。

金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

支払手形及び買掛金

支払手形及び買掛金の時価については、一定期間ごとに区分した債務ごとに債務額を満期までの期間を加味した利率により割り引いた現在価値で算定しており、レベル2の時価に分類しております。

社債

当社の発行する社債の時価は、相場価格に基づき算定しており、その時価をレベル2の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計額を、新規に借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値にて算定しており、その時価をレベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

前連結会計年度

1 その他有価証券(2021年3月31日)

(単位:百万円)

区分	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	77,661	15,838	61,822
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	835	1,010	174
合計	78,496	16,848	61,648

(注) 1 表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価額であります。

2 非上場株式(連結貸借対照表計上額6,225百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2 前連結会計年度中に売却したその他有価証券

(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

区分	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
株式	6,217	5,774	10
合計	6,217	5,774	10

3 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、有価証券について155百万円(その他有価証券の株式155百万円)減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、時価のある有価証券については、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には回復可能性がないものとして減損処理を行い、30%以上50%未満下落した場合には回復可能性を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。また、時価を把握することが極めて困難と認められる株式については、当該株式の発行会社の財政状態等を勘案して実質価額の回復可能性を検討し、回復可能性がないと判断されるものについては実質価額まで減損処理を行っております。

当連結会計年度

1 その他有価証券(2022年3月31日)

(単位:百万円)

区分	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの 株式	57,951	13,108	44,842
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの 株式	2,560	2,810	249
合計	60,511	15,918	44,592

(注) 1 表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価額であります。

2 非上場株式(連結貸借対照表計上額6,071百万円)については市場価格がないため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2 当連結会計年度中に売却したその他有価証券

(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位:百万円)

区分	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
株式	7,736	7,037	6
合計	7,736	7,037	6

3 減損処理を行った有価証券

当連結会計年度において、有価証券について1,436百万円(その他有価証券の株式1,436百万円)減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、市場価格のない株式等以外の有価証券については、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には回復可能性がないものとして減損処理を行い、30%以上50%未満下落した場合には回復可能性を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。また、市場価格のない株式については、当該株式の発行会社の財政状態等を勘案して実質価額の回復可能性を検討し、回復可能性がないと判断されるものについては実質価額まで減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引
通貨関連

(単位:百万円)

区分	種類	契約額等	契約額のうち 1年超	時価	評価損益
市場取引 以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	6,980	-	130	130
	日本円	2,540	-	38	38
	ユーロ	9,977	-	402	402
	中国元	1,241	-	48	48
	その他	190	-	5	5
	買建				
	米ドル	1,263	-	14	14
	日本円	1,616	-	19	19
	ユーロ	442	-	22	22
その他	108	-	3	3	
合計		24,362	-	594	594

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

(単位:百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の 種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額のうち 1年超	時価
原則的処理方法	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	売掛金	-	-	-
	ユーロ		299	-	6
	中国元		447	-	17
	その他		41	-	1
	買建				
	米ドル	買掛金	1,423	-	78
	ユーロ		149	-	2
	中国元		0	-	0
その他	118		-	1	
為替予約等の 振当処理	為替予約取引				
	売建				
	ユーロ	売掛金	10	-	(注)
	その他		4	-	(注)
	買建				
	ユーロ	買掛金	155	-	(注)
	タイパーツ		116	-	(注)
その他	62		-	(注)	
合計			2,829	-	56

(注) 為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金および買掛金と一体となって処理されているため、その時価は、当該売掛金および買掛金の時価に含めて記載しております。

(2) 金利関連

(単位：百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額	契約額のうち1年超	時価
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	8,000	4,000	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引
通貨関連

(単位：百万円)

区分	種類	契約額等	契約額のうち1年超	時価	評価損益
市場取引 以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	13,772	-	353	353
	日本円	57,411	-	64	64
	ユーロ	13,206	-	298	298
	中国元	801	-	45	45
	その他	173	-	11	11
	買建				
	米ドル	1,955	-	29	29
	日本円	2,310	-	20	20
	ユーロ	239	-	10	10
その他	173	-	7	7	
合計		90,043	-	150	150

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引
(1) 通貨関連

(単位：百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額のうち1年超	時価
原則的処理方法	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	売掛金	-	-	-
	ユーロ		359	-	16
	中国元		111	-	6
	その他		11	-	0
	買建				
	米ドル	買掛金	6,185	-	349
	ユーロ		337	-	14
	中国元		7	-	0
その他	34		-	1	
為替予約等の振当処理	為替予約取引				
	売建				
	ユーロ	売掛金	43	-	(注)
	その他		12	-	(注)
	買建				
	ユーロ	買掛金	82	-	(注)
	タイバーツ		81	-	(注)
その他	7		-	(注)	
合計			7,276	-	341

(注) 為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金および買掛金と一体となって処理されているため、その時価は、当該売掛金および買掛金の時価に含めて記載しております。

(2) 金利関連

(単位：百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額	契約額のうち1年超	時価
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	4,000	-	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社は、確定給付型の制度として、確定給付企業年金制度、退職一時金制度を設けております。

国内連結子会社は、確定給付型の制度として、確定給付企業年金制度、退職一時金制度を設けており、一部の海外連結子会社でも確定給付型の制度を設けております。

また、当社および一部の連結子会社は確定拠出型の制度を設けております。

なお、当社および連結子会社は、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
退職給付債務の期首残高	34,228百万円	34,457百万円
勤務費用	1,288	1,299
利息費用	245	257
数理計算上の差異の発生額	340	20
退職給付の支払額	1,270	1,750
連結範囲の変動	408	94
その他	33	28
退職給付債務の期末残高	34,457	34,218

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
年金資産の期首残高	22,305百万円	24,093百万円
期待運用収益	452	484
数理計算上の差異の発生額	934	198
事業主からの拠出額	1,070	761
退職給付の支払額	684	1,043
その他	15	21
年金資産の期末残高	24,093	24,119

(3) 退職給付債務および年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債および退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	21,671百万円	21,481百万円
年金資産	24,093	24,119
	2,422	2,637
非積立型制度の退職給付債務	12,786	12,736
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	10,363	10,098
退職給付に係る負債	13,292	13,238
退職給付に係る資産	2,929	3,139
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	10,363	10,098

(4) 退職給付費用およびその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
勤務費用	1,288百万円	1,299百万円
利息費用	245	257
期待運用収益	452	484
数理計算上の差異の費用処理額	796	396
確定給付制度に係る退職給付費用	1,877	676

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
数理計算上の差異	1,390百万円	614百万円

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
未認識数理計算上の差異	400百万円	218百万円

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
債券	59%	59%
株式	23	23
オルタナティブ	9	16
その他	9	2
合計	100	100

(注) オルタナティブは、保険リンク戦略、私募REITへの投資であります。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在および予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在および将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で表しております。）

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
割引率	0.8%	0.8%
長期期待運用収益率	2.0%	2.0%

3 確定拠出制度

当社および連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度494百万円、当連結会計年度592百万円であります。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2021年 3月31日)	当連結会計年度 (2022年 3月31日)
(繰延税金資産)		
賞与引当金	1,492百万円	1,888百万円
貸倒引当金	194	110
棚卸資産未実現利益	609	728
未払事業税等	265	345
繰越欠損金	3,158	3,034
退職給付に係る負債	3,069	3,018
投資有価証券	1,274	2,298
減損損失	1,027	941
その他	3,827	3,731
繰延税金資産小計	14,919	16,098
評価性引当額	4,867	6,370
繰延税金資産合計	10,052	9,727
(繰延税金負債)		
技術資産	2,280百万円	1,801百万円
圧縮記帳積立金	1,139	1,055
特別償却準備金	150	99
関係会社の留保利益	610	406
土地評価差額	290	291
その他有価証券評価差額金	18,292	13,276
その他	1,462	1,534
繰延税金負債合計	24,226	18,464
繰延税金負債の純額	14,174	8,737

2 「法定実効税率」と「税効果会計適用後の法人税等の負担率」との間の差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2021年 3月31日)	当連結会計年度 (2022年 3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.2	1.7
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	8.9	5.5
受取配当金連結消去に伴う影響額	8.6	5.5
海外連結子会社の税率差異	3.2	3.8
税額控除による差異	1.1	1.1
のれん償却額	2.5	1.9
のれん減損損失	-	0.8
投資簿価修正による影響	2.7	0.1
持分法投資損益	0.3	0.8
評価性引当額の増減	0.8	0.8
その他	0.6	0.5
税効果会計適用後の法人税等の負担率	32.9	32.1

3 法人税および地方法人税の会計処理またはこれらに関する税効果会計の会計処理

当社および一部の連結子会社は従来連結納税制度を適用しておりましたが、当連結会計年度中にグループ通算制度を適用しない旨の届出書を提出したことにより翌連結会計年度から単体納税制度に移行することとなりました。これに伴い、法人税および地方法人税に係る税効果会計については、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」（実務対応報告第42号 2021年8月12日）に基づき翌連結会計年度より単体納税制度を適用することを前提として会計処理および開示を行っております。

なお、法人税および地方法人税に関する会計処理および開示については、当連結会計年度においては連結納税制度が適用されていることから、「連結納税制度を適用する場合の税効果会計に関する当面の取扱い（その1）」（実務対応報告第5号 2018年2月16日）および「連結納税制度を適用する場合の税効果会計に関する当面の取扱い（その2）」（実務対応報告第7号 2018年2月16日）に従っております。

（収益認識関係）

顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項（セグメント情報等）」に記載のとおりであります。

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4 会計方針に関する事項 (5)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりです。

顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

契約残高

当連結会計年度における当社および連結子会社における契約残高の内訳は以下のとおりであります。連結貸借対照表上、顧客との契約から生じた債権は「受取手形及び売掛金」に、契約負債は「その他流動負債」に含めております。なお、契約資産の金額に重要性はありません。また、前連結会計年度末および当連結会計年度末において、契約負債の期首残高は期末までに収益に振り替えられており、翌連結会計年度以降に繰り越される金額に重要性はありません。

（単位：百万円）

	前連結会計年度末	当連結会計年度末
顧客との契約から生じた債権	242,558	289,862
契約負債	3,041	3,789

残存履行義務に配分した取引価格

個別の予想契約期間が1年を超える取引がないため、実務上の便法を適用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。また、顧客との契約に関し、取引価格に含まれていない重要な対価はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

(事業区分の変更)

当連結会計年度の期首より、従来の「電子」セグメントから「電子・エネルギー」セグメントに、また、「モビリティ・エネルギー」セグメントから「モビリティ」セグメントに、それぞれ名称を変更するとともに、以下の事業区分の変更を行っております。

新規事業の開発の促進を目的として、従来の「モビリティ・エネルギー」セグメントに区分しておりましたエネルギー事業室および「全社」に区分しておりました次世代情報通信プロジェクトチームを統合し、情報通信・エネルギー事業室を新設し、「電子・エネルギー」セグメントに区分しております。また、シェア拡大やシナジー向上を目的として、従来「機能素材」セグメントに区分しておりましたスペシャリティケミカル事業部におけるフッ素事業を、「電子・エネルギー」セグメントに変更しております。

なお、前連結会計年度のセグメント情報は、変更後の区分方法に基づき作成したものを記載していません。

報告セグメントごとの主な取り扱い商品・製品および提供するサービスは次のとおりであります。

「機能素材」セグメントは、塗料・インキ、樹脂、ウレタンフォーム、有機合成、界面活性剤、エレクトロニクスケミカル、通信機材、水処理関係、金属加工、樹脂/フィルム加工等の業界に対して、主な商品として塗料・インキ・接着剤用原料、ウレタン原料・副資材、樹脂原料、樹脂添加剤、油剤原料、水処理関連原材料、界面活性剤原料、フッ素ケミカル、封止材原料、5G関連素材、シリコン原料、環境ソリューション・環境関連商材、焼結金属フィルター等を販売しております。

「加工材料」セグメントは、顔料・添加剤関連、情報印刷関連材料、繊維加工並びに樹脂原材料・樹脂成型品、機能性フィルム・シート、家電OA機器、電子、包材、土木建材等の業界に対して、主な商品として染料、顔料、機能性色素、情報印刷関連製品、熱可塑性樹脂、熱硬化性樹脂、自動車補修塗料、導電塗料、合成ゴム、無機材料、合成樹脂製品、樹脂成形機・金型等を販売しております。

「電子・エネルギー」セグメントは、半導体、電子部品、AR/VR、環境エネルギー、3Dプリンティング、重電・弱電、HDD、車載・航空機関連、ディスプレイ、タッチパネル、住宅、照明、蓄電池およびエネルギー関連企業、再生エネルギー、セキュリティ機器、大型商業施設等の業界に対して、主な商品として変性エポキシ樹脂、フッ素製品、精密研磨材料、半導体アセンブリ材料および装置、接着・封止材料、ディスプレイパネル用部材および装置、ディスプレイ製造工程用薬液管理装置、低温・真空機器、液状態分析装置、LED、3Dプリンティング関連商材、蓄電池システムの設計・製造、太陽光パネル、光無線通信機器等を販売しており、主なサービスとしてエネルギーマネジメントシステム提案、電池評価、ヘルスケアサービスを行っております。

「モビリティ」セグメントは、モビリティ全般および関連業界に対して、主な商品として合成樹脂全般、二次電池用素材、内外装用素材、機能部品用素材、電動化用製品、センサー部品、車内エレクトロニクス用製品、車載ディスプレイ関連部材、自動運転用製品等を販売しております。

「生活関連」セグメントは、医薬、食品・飲料、化粧品、農業、トイレタリー、ヘルスケア等の業界に対して、主な商品として医薬・農薬原料、研究用試薬、検査薬、酵素剤、食品添加物、食品成分、スポーツニュートリション、プレミックス、化粧品添加物、飼料、界面活性剤、医療機器を販売しており、主なサービスとして放射線測定を提供しております。また、最終消費者に対して、化粧品、健康食品、美容食品等を販売しております。

(収益認識に関する会計基準等の適用)

(会計方針の変更)に記載のとおり、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を当連結会計年度の期首から適用し、収益認識に関する会計処理方法を変更したため、事業セグメントの利益または損失の測定方法を同様に變更しております。

なお、前連結会計年度のセグメント情報については、変更後の利益または損失の測定方法により作成したものを記載しております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益であります。セグメント間の内部収益および振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント						その他 (注)1	合計	全社 (注)2	調整額 (注)3	連結 財務諸表 計上額 (注)4
	機能素材	加工材料	電子・エネ ルギー	モビリティ	生活関連	計					
売上高											
外部顧客への 売上高	75,294	209,715	110,770	78,783	150,331	624,895	349	625,245	-	-	625,245
セグメント間 の内部売上高 又は振替高	680	1,546	1,951	2,069	328	6,577	5,059	11,636	-	11,636	-
計	75,974	211,262	112,722	80,853	150,659	631,472	5,408	636,881	-	11,636	625,245
セグメント利益 又は損失()	4,712	7,311	8,408	1,851	6,512	28,795	157	28,952	7,479	443	21,916
セグメント資産	79,048	144,135	69,326	53,659	165,934	512,104	2,738	514,843	160,510	34,766	640,587
その他の項目											
減価償却費	472	1,040	1,496	280	5,788	9,077	104	9,181	1,827	-	11,008
のれんの償却 額	105	89	40	-	2,108	2,344	-	2,344	-	-	2,344
のれんの未償 却残高	1,787	720	451	-	27,257	30,216	-	30,216	-	-	30,216
持分法適用会 社への投資額	1,981	1,728	3,170	1,237	2,995	11,113	82	11,196	-	1	11,195
有形固定資産 及び無形固定 資産の増加額	399	1,974	1,222	242	5,744	9,583	11	9,595	1,160	-	10,755

(注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、物流サービス、情報処理サービス、職能サービス等を含んでおります。

2. 「全社」におけるセグメント利益又は損失()は、各報告セグメントおよび「その他」に配分していない費用であります。また、「全社」におけるセグメント資産は、各報告セグメントおよび「その他」に配分していない資産であります。

3. 調整額はすべてセグメント間取引消去によるものであります。

4. セグメント利益又は損失()の合計の金額に、「全社」および調整額を加えた額は、連結損益計算書の営業利益と一致しております。

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント						その他 (注) 1	合計	全社 (注) 2	調整額 (注) 3	連結 財務諸表 計上額 (注) 4
	機能素材	加工材料	電子・エネ ルギー	モビリティ	生活関連	計					
売上高											
外部顧客への 売上高	99,874	257,283	128,131	103,389	191,634	780,313	244	780,557	-	-	780,557
セグメント間 の内部売上高 又は振替高	711	777	2,319	2,389	452	6,649	4,649	11,298	-	11,298	-
計	100,585	258,060	130,450	105,778	192,087	786,962	4,893	791,856	-	11,298	780,557
セグメント利益 又は損失（ ）	7,823	10,858	10,278	4,131	9,429	42,521	100	42,621	7,690	331	35,263
セグメント資産	83,793	164,249	77,163	68,492	218,060	611,759	2,838	614,598	190,048	64,926	739,720
その他の項目											
減価償却費	465	1,447	1,479	342	5,959	9,694	16	9,711	1,505	-	11,216
のれんの償却 額	111	178	42	-	2,145	2,478	-	2,478	-	-	2,478
のれんの未償 却残高	1,853	-	452	-	27,186	29,492	-	29,492	-	-	29,492
持分法適用会 社への投資額	1,300	1,828	2,761	1,403	3,139	10,432	95	10,528	-	0	10,528
有形固定資産 及び無形固定 資産の増加額	562	1,742	1,610	558	2,435	6,909	25	6,934	3,791	-	10,725

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、情報処理サービス、職能サービス等を含んでおります。

2. 「全社」におけるセグメント利益又は損失（ ）は、各報告セグメントおよび「その他」に配分していない費用であります。また、「全社」におけるセグメント資産は、各報告セグメントおよび「その他」に配分していない資産であります。

3. 調整額はすべてセグメント間取引消去によるものであります。

4. セグメント利益又は損失（ ）の合計の金額に、「全社」および調整額を加えた額は、連結損益計算書の営業利益と一致しております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

1 製品およびサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

当社グループの売上高は、主に顧客との契約から認識された収益であり、各報告セグメントの売上高を地域別に分解した場合の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	報告セグメント					その他 (注)3	合計	構成 比率 (%)
	機能素材	加工材料	電子・ エネルギー	モビリティ	生活関連			
日本	31,951	60,837	51,014	24,258	53,326	349	221,737	35.5
グレーターチャイナ	9,741	93,581	40,298	25,771	2,677	-	172,071	27.5
アセアン	19,132	45,756	7,158	20,692	2,887	-	95,626	15.3
米州	12,331	3,760	4,834	6,877	58,401	-	86,204	13.8
欧州	1,600	4,622	2,870	1,043	32,722	-	42,859	6.9
その他	537	1,156	4,595	139	316	-	6,745	1.0
顧客との契約から生 じる収益	75,294	209,715	110,770	78,783	150,331	349	625,245	100.0
外部顧客への売上高	75,294	209,715	110,770	78,783	150,331	349	625,245	100.0

(注) 1. 売上高は当社および連結子会社の所在地を基礎として、国または地域別に表示しております。

2. 日本以外の区分に属する主な国または地域

- (1) グレーターチャイナ・・・中国、香港、台湾
- (2) アセアン・・・タイ、ベトナム、シンガポール
- (3) 米州・・・米国、メキシコ
- (4) 欧州・・・英国、ドイツ
- (5) その他・・・韓国

3. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、物流サービス、情報処理サービス、職能サービス等を含んでおります。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	その他	合計
61,846	9,050	70,896

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載しておりません。

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

1 製品およびサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

当社グループの売上高は、主に顧客との契約から認識された収益であり、各報告セグメントの売上高を地域別に分解した場合の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	報告セグメント					その他 (注)3	合計	構成 比率 (%)
	機能素材	加工材料	電子・ エネルギー	モビリティ	生活関連			
日本	40,971	69,123	50,640	31,555	57,825	244	250,360	32.1
グレーターチャイナ	11,987	117,092	54,354	30,534	3,594	-	217,562	27.9
アセアン	26,580	58,949	7,267	29,416	3,493	-	125,707	16.1
米州	16,703	6,172	5,221	10,249	79,243	-	117,589	15.1
欧州	2,634	4,598	4,071	1,466	47,083	-	59,855	7.7
その他	996	1,347	6,575	167	394	-	9,481	1.1
顧客との契約から生 じる収益	99,874	257,283	128,131	103,389	191,634	244	780,557	100.0
外部顧客への売上高	99,874	257,283	128,131	103,389	191,634	244	780,557	100.0

(注) 1. 売上高は当社および連結子会社の所在地を基礎として、国または地域別に表示しております。

2. 日本以外の区分に属する主な国または地域

- (1) グレーターチャイナ・・・中国、香港、台湾
- (2) アセアン・・・タイ、ベトナム、シンガポール
- (3) 米州・・・米国、メキシコ
- (4) 欧州・・・英国、ドイツ
- (5) その他・・・韓国

3. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、情報処理サービス、職能サービス等を含んでおります。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	その他	合計
62,185	10,369	72,554

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載しておりません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント						その他	全社・消去	合計
	機能素材	加工材料	電子・エネルギー	モビリティ	生活関連	計			
減損損失	-	843	973	-	-	1,817	-	7	1,824

（注） 「加工材料」セグメントにおけるカラーフォーマー製造事業に係る事業用資産について、収益性の悪化に伴い、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、843百万円の減損損失を計上いたしました。

「電子」セグメントにおけるポリイミドフィルム・ガラス貼合事業に係る台湾子会社保有の事業用資産について、将来の事業計画を見直した結果、将来キャッシュ・フローが帳簿価額を下回ったため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、951百万円の減損損失を計上いたしました。

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント						その他	全社・消去	合計
	機能素材	加工材料	電子・エネルギー	モビリティ	生活関連	計			
減損損失	-	2,974	-	-	-	2,974	-	-	2,974

（注） 「加工材料」セグメントにおける樹脂分野の製品・製造プロセス開発事業に係るのれんおよびその他の無形資産等について、当初想定していた収益が見込めなくなったことから、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、2,911百万円の減損損失を計上いたしました。

【報告セグメントごとののれんの償却額および未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

役員および個人主要株主等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金	事業の内容	議決権等の所 有（被所有） 割合（％）	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 （百万円）	科目	期末残高 （百万円）
役員が 議決権 の過半 数を所有 している会 社	315 Fullerton LLC（注1）	米国 イリノイ州	US\$ 343千	不動産業	-	不動産の賃借 （注2）	不動産の賃 料の支払	34	-	-

（注）1．当社の連結子会社Prinova Group, LLCの役員Donald K.Thorp氏が議決権の77%を保有しております。

2．賃借料については、近隣相場等を勘案して決定しております。

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

役員および個人主要株主等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金	事業の内容	議決権等の所 有（被所有） 割合（％）	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 （百万円）	科目	期末残高 （百万円）
役員が 議決権 の過半 数を所有 している会 社	315 Fullerton LLC（注1）	米国 イリノイ州	US\$ 343千	不動産業	-	不動産の賃借 （注2）	不動産の賃 料の支払	36	-	-

（注）1．当社の連結子会社Prinova Group, LLCの役員Donald K.Thorp氏が議決権の77%を保有しております。

2．賃借料については、近隣相場等を勘案して決定しております。

（1株当たり情報）

	前連結会計年度 （自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）	当連結会計年度 （自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）
1株当たり純資産額	2,670円09銭	2,868円22銭
1株当たり当期純利益	151円91銭	213円46銭

（注）1．潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2．1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 （自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）	当連結会計年度 （自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）
親会社株主に帰属する当期純利益（百万円）	18,829	25,939
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益（百万円）	18,829	25,939
普通株式の期中平均株式数（株）	123,955,784	121,522,286

（重要な後発事象）

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
長瀬産業(株)	第5回無担保社債	2015年 6月16日	10,000	10,000 (10,000)	0.539	なし	2022年 6月16日
長瀬産業(株)	第6回無担保社債	2019年 12月12日	10,000	10,000	0.150	なし	2024年 12月12日
長瀬産業(株)	第7回無担保社債	2019年 12月12日	10,000	10,000	0.290	なし	2029年 12月12日
合計	-	-	30,000	30,000 (10,000)	-	-	-

(注) 1 (内書)は、1年以内の償還予定額であります。

2 連結決算日後5年以内の償還予定額

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
10,000	-	10,000	-	-

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	33,050	73,121	1.14	-
1年以内に返済予定の長期借入金	12,025	8,752	0.62	-
1年以内に返済予定のリース債務	64	399	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	34,514	28,244	2.11	2023年～2032年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	1,292	1,011	-	2023年～2027年
その他有利子負債 コマーシャル・ペーパー(1年以内返済予定)	8,000	25,000	0.04	-
合計	88,947	136,530	-	-

(注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

3 長期借入金およびリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年以内の返済予定額

区分	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
長期借入金(百万円)	1,049	6,935	4,932	15,039
リース債務(百万円)	577	303	128	2

4 提出会社におきましては、運転資金の効率的調達を行うため、取引銀行4行(株)三井住友銀行、(株)みずほ銀行、(株)三菱UFJ銀行、三井住友信託銀行(株)と特定融資枠契約(シンジケーション方式によるコミットメントライン)を締結しております。

特定融資枠契約の総枠 20,000百万円

当連結会計年度末借入金残高 -

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首および当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首および当連結会計年度末における負債および純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (百万円)	184,389	373,762	574,139	780,557
税金等調整前 四半期(当期)純利益 (百万円)	10,881	21,276	31,831	39,557
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益 (百万円)	7,169	14,622	22,230	25,939
1株当たり 四半期(当期)純利益 (円)	58.37	119.57	182.40	213.46

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり 四半期純利益 (円)	58.37	61.23	62.87	30.81

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	15,527	14,682
受取手形	3,539	2,549
電子記録債権	11,482	13,972
売掛金	1 142,028	1 160,464
商品	21,780	25,409
未着商品	1,646	2,913
関係会社短期貸付金	24,898	51,577
その他	1 6,969	1 9,461
貸倒引当金	2,239	2,102
流動資産合計	225,635	278,930
固定資産		
有形固定資産		
建物	5 3,292	5 3,681
構築物	61	49
機械及び装置	214	338
工具、器具及び備品	5 1,236	5 1,358
土地	6,799	7,101
その他	0	50
有形固定資産合計	11,604	12,579
無形固定資産		
ソフトウェア	549	754
その他	375	1,203
無形固定資産合計	924	1,957
投資その他の資産		
投資有価証券	82,209	63,962
関係会社株式	104,742	102,834
関係会社出資金	4,563	4,009
関係会社長期貸付金	23,432	18,462
破産更生債権等	30	29
前払年金費用	2,611	3,480
その他	579	1,913
貸倒引当金	6,291	3,132
投資その他の資産合計	211,879	191,560
固定資産合計	224,408	206,097
資産合計	450,043	485,028

(単位：百万円)

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	4	16
電子記録債務	808	1,173
買掛金	1 81,275	1 89,853
短期借入金	4,284	34,550
1年内返済予定の長期借入金	11,426	8,195
コマーシャル・ペーパー	8,000	25,000
1年内償還予定の社債	-	10,000
未払金	1 4,949	1 5,084
未払法人税等	1,640	4,557
預り金	1 36,264	1 36,813
賞与引当金	1,474	1,996
その他	1 1,988	1 1,507
流動負債合計	152,117	218,750
固定負債		
社債	30,000	20,000
長期借入金	29,177	22,900
繰延税金負債	16,167	11,167
退職給付引当金	6,928	6,895
債務保証損失引当金	-	344
その他	119	119
固定負債合計	82,393	61,427
負債合計	234,510	280,177
純資産の部		
株主資本		
資本金	9,699	9,699
資本剰余金		
資本準備金	9,634	9,634
その他資本剰余金	0	-
資本剰余金合計	9,634	9,634
利益剰余金		
利益準備金	2,424	2,424
その他利益剰余金		
圧縮記帳積立金	2,259	2,071
別途積立金	95,510	95,579
繰越利益剰余金	54,569	55,816
利益剰余金合計	154,763	155,892
自己株式	1,503	1,534
株主資本合計	172,594	173,693
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	42,854	30,972
繰延ヘッジ損益	83	184
評価・換算差額等合計	42,937	31,157
純資産合計	215,532	204,850
負債純資産合計	450,043	485,028

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
売上高	5 204,296	5 249,233
売上原価	5 173,864	5 213,423
売上総利益	30,432	35,810
販売費及び一般管理費	1, 5 29,668	1, 5 32,256
営業利益	763	3,553
営業外収益		
受取利息	5 417	5 417
受取配当金	5 8,250	5 7,443
受取賃貸料	5 745	5 741
為替差益	306	479
その他	5 750	5 687
営業外収益合計	10,471	9,770
営業外費用		
支払利息	5 375	5 393
賃貸収入原価	335	327
その他	5 177	5 283
営業外費用合計	889	1,004
経常利益	10,346	12,319
特別利益		
固定資産売却益	2, 5 39	2, 5 0
固定資産受贈益	-	719
投資有価証券売却益	5,759	7,026
関係会社株式売却益	1,819	330
関係会社出資金売却益	51	675
関係会社貸倒引当金戻入益	583	601
その他	-	26
特別利益合計	8,253	9,380
特別損失		
固定資産売却損	3, 5 7	3 169
固定資産廃棄損	4 25	4 26
投資有価証券売却損	-	6
投資有価証券評価損	157	1,436
関係会社株式売却損	1	5
関係会社株式評価損	251	2,840
関係会社出資金売却損	-	45
債務保証損失引当金繰入額	-	344
減損損失	7	-
特別損失合計	450	4,874
税引前当期純利益	18,149	16,825
法人税、住民税及び事業税	3,806	3,889
法人税等調整額	364	45
法人税等合計	3,441	3,844
当期純利益	14,707	12,981

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			利益剰余金合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		その他利益剰余金			
					圧縮記帳積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	9,699	9,634	0	9,634	2,424	2,453	95,510	49,644	150,033
当期変動額									
圧縮記帳積立金の取崩						194		194	-
剰余金の配当								5,456	5,456
当期純利益								14,707	14,707
自己株式の取得									
自己株式の処分			0	0					-
自己株式の消却			0	0				4,520	4,520
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	0	0	-	194	-	4,924	4,730
当期末残高	9,699	9,634	0	9,634	2,424	2,259	95,510	54,569	154,763

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額 等合計	
当期首残高	5,071	164,296	32,189	3	32,192	196,489
当期変動額						
圧縮記帳積立金の取崩			-			-
剰余金の配当		5,456				5,456
当期純利益		14,707				14,707
自己株式の取得	952	952				952
自己株式の処分	0	0				0
自己株式の消却	4,520	-				-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			10,665	79	10,745	10,745
当期変動額合計	3,568	8,298	10,665	79	10,745	19,043
当期末残高	1,503	172,594	42,854	83	42,937	215,532

当事業年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		その他利益剰余金			利益剰余金合計
					圧縮記帳積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	9,699	9,634	0	9,634	2,424	2,259	95,510	54,569	154,763
当期変動額									
別途積立金の積立							69	69	-
圧縮記帳積立金の取崩						187		187	-
剰余金の配当								5,876	5,876
当期純利益								12,981	12,981
自己株式の取得									
自己株式の処分			0	0					
自己株式の消却			0	0				5,975	5,975
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	0	0	-	187	69	1,247	1,129
当期末残高	9,699	9,634	-	9,634	2,424	2,071	95,579	55,816	155,892

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額 等合計	
当期首残高	1,503	172,594	42,854	83	42,937	215,532
当期変動額						
別途積立金の積立		-				-
圧縮記帳積立金の取崩		-				-
剰余金の配当		5,876				5,876
当期純利益		12,981				12,981
自己株式の取得	6,006	6,006				6,006
自己株式の処分	0	0				0
自己株式の消却	5,975	-				-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			11,881	101	11,780	11,780
当期変動額合計	30	1,098	11,881	101	11,780	10,682
当期末残高	1,534	173,693	30,972	184	31,157	204,850

【注記事項】

(継続企業の前提に関する事項)

該当事項はありません。

(重要な会計方針)

(1) 資産の評価基準および評価方法

有価証券

a . 子会社株式および関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

b . その他有価証券

・ 市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。

・ 市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

デリバティブ

時価法を採用しております。

棚卸資産

移動平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）を採用しております。

(2) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。なお、主な資産の耐用年数については、以下のとおりであります。

建物（附属設備を除く） 23～50年

機械装置 2～17年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。なお、主な資産の耐用年数については、以下のとおりであります。

自社利用分のソフトウェア 5年

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産の減価償却の方法については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率による繰入率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員への賞与の支払いに備えるため、支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき計上しております。

過去勤務費用は、その発生時の事業年度に全額費用処理しております。

数理計算上の差異は、その発生時の翌事業年度に全額費用処理しております。

なお、未認識数理計算上の差異の貸借対照表における取扱いが連結貸借対照表と異なります。

債務保証損失引当金

関係会社等に対する債務保証に係る損失に備えるため、被保証先の財政状態等を勘案の上、損失負担見込額を計上しております。

(4) 収益および費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容および当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。

当社では報告セグメントごとに商品および製品の販売を行っており、主として商品および製品を顧客に引き渡した時点で製品の所有に伴うリスクと経済価値が移転し、支払を受ける権利が確定するため、その時点で収益を認識しております。なお、一部の取引については、代理人業務を担う義務を負っております。取引の対価は、履行義務を充足してから主として1年以内に受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。

当社が当事者として取引を行っている場合には、顧客から受け取る対価の総額で収益を表示しており、当社が第三者のために代理人として取引を行っている場合には、顧客から受け取る対価の総額から第三者のために回収した金額を差し引いた手数料の純額で収益を表示しております。

(5) その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

繰延資産の処理方法

社債発行費……支出時に全額費用処理しております。

ヘッジ会計の方法

a. ヘッジ会計の方法

・為替予約

原則として繰延ヘッジ処理によっております。なお、為替予約が付されている外貨建金銭債権債務について振当処理の要件を満たしている場合には振当処理を採用しております。

・金利スワップ

特例処理の要件を満たしており、特例処理を採用しております。

b. ヘッジ手段とヘッジ対象

・ヘッジ手段……為替予約、外貨建預金および外貨建借入

ヘッジ対象……外貨建金銭債権債務および外貨建予定取引

・ヘッジ手段……金利スワップ

ヘッジ対象……借入金利息

c. ヘッジ方針

・輸出入取引に係る為替変動リスクを回避する目的で、外貨建の主として売掛金・買掛金について為替予約を行っております。なお、その実行と管理は内部管理規程に基づいており、為替予約は実需(外貨建売掛金・買掛金および成約高)の範囲内で行っております。

・借入金の金利変動リスクを回避する目的で金利スワップを行っております。なお、その実行と管理は内部管理規程に基づいており、金利スワップのヘッジ対象の識別は個別契約毎に行っております。

d. ヘッジ有効性評価の方法

・ヘッジ開始時から有効性評価時点までの期間において、ヘッジ対象とヘッジ手段の相場変動の累計を比較し、両者の変動額等を基礎にして判断しております。

・金利スワップについては、特例処理の要件を満たしているため、決算日における有効性の評価を省略しております。

連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

(重要な会計上の見積り)

関係会社株式の評価

当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
関係会社株式	104,742	102,834
関係会社株式評価損	251	2,840

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

金額の算出方法

当社の保有する関係会社株式は全て市場価格のない株式のため、取得価額をもって貸借対照表価額とし、当該株式の発行会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下したときは減損処理を行っております。

実質価額は原則として当該株式の発行会社の純資産額を基礎としますが、これに超過収益力等を反映させる場合があります。超過収益力等は、株式取得時の当該関係会社の純資産価値と実際の取得価額の差額を基礎として算出しますが、当初計画とその後業績の乖離等から超過収益力等が毀損していると判断した部分については実質価額の算定に含めておりません。

また、実質価額が著しく下落している場合であっても、実行可能で合理的な事業計画等により将来の回復可能性を裏付けることができる場合には、減損処理を行わない場合があります。

金額の算出に用いた主要な仮定

各関係会社の事業計画に含まれる売上高・売上原価の予測であります。

翌事業年度の財務諸表に与える影響

各関係会社の実際の損益が見積りを下回った場合や将来事業計画の前提となる仮定に重要な変化があった場合には、翌事業年度に減損処理を行う可能性があります。

(会計方針の変更)

(収益認識に関する会計基準等の適用)

「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を当事業年度の期首から適用し、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識することといたしました。

これに伴い、顧客との契約における当社の履行義務が、財又はサービスを他の当事者によって提供されるように手配する代理人としてのサービスであると判断される取引については、従来総額ベースで計上していた顧客への売上高とこれに対応する売上原価を相殺し、純額ベースで収益を計上することとしております。

当該会計方針の変更は、原則として遡及適用され、前事業年度については遡及適用後の財務諸表となっております。

この結果、売上高および売上原価は、前事業年度においては212,868百万円、当事業年度においては238,258百万円、それぞれ減少しております。なお、前事業年度および当事業年度ともに、売上総利益以下の各段階損益への影響はなく、また、純資産金額への影響もありません。

(時価の算定に関する会計基準等の適用)

「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日。以下「時価算定会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用し、時価算定会計基準第19項および「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日)第44-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準等が定める新たな会計方針を、将来にわたって適用することとしております。なお、当該会計基準等の適用が財務諸表に与える影響はありません。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権債務(区分掲記されたものを除く)

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
短期金銭債権	51,160百万円	65,433百万円
短期金銭債務	49,757	49,712

2 保証債務

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
関係会社の銀行借入等に対する保証額	37,837百万円	48,379百万円
従業員の銀行借入に対する保証額	0	-
計	37,837	48,379

3 輸出手形割引高

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
	170百万円	125百万円

- 4 当社では、運転資金の効率的調達を行うため、前事業年度は取引銀行4行、当事業年度は4行と特定融資枠契約(シンジケーション方式によるコミットメントライン)を締結しております。
 特定融資枠契約の総額および借入実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
特定融資枠契約の総額	20,000百万円	20,000百万円
借入実行残高	-	-

- 5 国庫補助金により有形固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳額は次のとおりであります。

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
	69百万円	71百万円

(損益計算書関係)

1 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度17%、当事業年度20%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は、前事業年度83%、当事業年度80%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目および金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
輸出諸掛	2,707百万円	3,977百万円
貸倒引当金繰入額	26	48
役員報酬	315	327
従業員給料	5,554	5,533
従業員賞与	1,208	1,467
賞与引当金繰入額	1,474	1,996
退職給付費用	1,264	99
福利厚生費	1,684	1,816
役務委託費	6,685	7,324
減価償却費	1,002	867

2 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
工具、器具及び備品	-百万円	0百万円
土地	39	-
その他	0	0
計	39	0

3 固定資産売却損の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
建物	0百万円	10百万円
土地	-	149
その他	7	8
計	7	169

4 固定資産廃棄損の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
建物	8百万円	12百万円
工具、器具及び備品	15	9
その他	2	4
計	25	26

5 関係会社に関する取引高

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
売上高	85,146百万円	110,145百万円
仕入高	30,371	34,316
販売費及び一般管理費	7,369	7,381
営業取引以外の取引高	12,240	11,549

(有価証券関係)

子会社株式および関連会社株式

前事業年度(2021年3月31日)

時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式および関連会社株式の貸借対照表計上額

区分	前事業年度 (百万円)
子会社株式	98,773
関連会社株式	5,969

当事業年度(2022年3月31日)

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	当事業年度 (百万円)
子会社株式	98,749
関連会社株式	4,084

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
(繰延税金資産)		
貸倒引当金	2,611百万円	1,602百万円
賞与引当金	451	611
未払事業税	139	143
投資有価証券	2,157	3,621
退職給付引当金	1,321	1,045
その他	1,169	1,388
繰延税金資産小計	7,851	8,413
評価性引当額	4,879	5,432
繰延税金資産合計	2,972	2,980
(繰延税金負債)		
圧縮記帳積立金	997	914
その他有価証券評価差額金	18,087	13,088
その他	55	145
繰延税金負債合計	19,140	14,148
繰延税金負債の純額	16,167	11,167

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.3	0.5
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	12.7	11.2
税額控除による差異	0.4	1.0
評価性引当額の増減	3.8	3.3
海外関係会社の配当源泉税	0.8	0.9
投資簿価修正による影響	4.3	0.1
その他	0.1	0.2
税効果会計適用後の法人税等の負担率	19.0	22.8

3 法人税および地方法人税の会計処理またはこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は従来連結納税制度を適用しておりましたが、当事業年度中にグループ通算制度を適用しない旨の届出書を提出したことにより翌事業年度から単体納税制度に移行することとなりました。これに伴い、法人税および地方法人税に係る税効果会計については、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に基づき、翌事業年度より単体納税制度を適用することを前提として会計処理および開示を行っております。

なお、法人税および地方法人税に関する会計処理および開示については、当事業年度においては連結納税制度が適用されていることから、「連結納税制度を適用する場合の税効果会計に関する当面の取扱い(その1)」(実務対応報告第5号 2018年2月16日)および「連結納税制度を適用する場合の税効果会計に関する当面の取扱い(その2)」(実務対応報告第7号 2018年2月16日)に従っております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4 会計方針に関する事項 (5)重要な収益及び費用の計上基準」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形 固定 資産	建物	3,292	811	5	418	3,681	9,068
	構築物	61	8	9	11	49	3,106
	機械及び装置	214	226	20	82	338	519
	工具、器具及び備品	1,236	623	11	489	1,358	5,636
	土地	6,799	708	406	-	7,101	-
	その他	0	101	36	15	50	15
	計	11,604	2,482	489	1,017	12,579	18,345
無形 固定 資産	ソフトウェア	549	530	-	324	754	-
	その他	375	1,221	355	37	1,203	-
	計	924	1,751	355	362	1,957	-

【引当金明細表】

(単位：百万円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	8,530	5,234	8,530	5,234
賞与引当金	1,474	1,996	1,474	1,996
債務保証損失引当金	-	344	-	344

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・売渡し	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
買取り・売渡し手数料	無料
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告としております。但し、電子公告を行うことができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して公告いたします。 (公告掲載URL https://www.nagase.co.jp/)
株主に対する特典	毎年3月31日現在の株主名簿に記録された1単元以上保有の株主を対象に、保有期間に応じて、カタログギフトを贈呈。

(注) 単元未満株式の売渡しにつきましては、下記のとおり、受付停止期間を設けております。

(受付停止期間) 3月31日の10営業日前から3月31日迄
 9月30日の10営業日前から9月30日迄

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

- | | | | |
|---|--|---|---|
| (1) 有価証券報告書
およびその添付書類
並びに確認書 | 事業年度
(第106期) | 自 2020年4月1日
至 2021年3月31日 | 2021年6月24日関東財務局長に提出 |
| (2) 内部統制報告書
およびその添付書類 | 事業年度
(第106期) | 自 2020年4月1日
至 2021年3月31日 | 2021年6月24日関東財務局長に提出 |
| (3) 四半期報告書
および確認書 | 第107期
第1四半期
第107期
第2四半期
第107期
第3四半期 | 自 2021年4月1日
至 2021年6月30日
自 2021年7月1日
至 2021年9月30日
自 2021年10月1日
至 2021年12月31日 | 2021年8月13日関東財務局長に提出
2021年11月12日関東財務局長に提出
2022年2月14日関東財務局長に提出 |
| (4) 臨時報告書
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2
(議決権行使結果)に基づく臨時報告書であります。 | | | 2021年6月24日関東財務局長に提出 |
| (5) 発行登録書(株券、社債券等)およびその添付書類 | | | 2021年10月15日関東財務局長に提出 |
| (6) 発行登録追補書類(株券、社債券等)およびその添付書類 | | | 2022年6月3日関東財務局長に提出 |
| (7) 訂正発行登録書 | | | 2022年5月10日関東財務局長に提出 |
| (8) 自己株券買付状況報告書 | | | 2021年7月5日、2021年8月4日、2021年9月3日、2021年10月5日、2021年11月4日、2021年12月3日、2022年1月5日、2022年2月2日、2022年3月2日、2022年4月5日、2022年5月9日、2022年6月3日関東財務局長に提出 |

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2022年6月21日

長瀬産業株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人
東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 三ツ木 最文

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 渡邊 力夫

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている長瀬産業株式会社の2021年4月1日から2022年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、長瀬産業株式会社及び連結子会社の2022年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

Interfacial Consultants LLCの取得により認識されたのれん及びその他の無形資産の減損損失の計上	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>連結損益計算書関係注記「 7 減損損失」及びセグメント情報等注記「報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報」に記載されているとおり、会社は、当連結会計年度においてInterfacial Consultants LLC（以下、IFC）の買収に関して計上したのれん及びその他の無形資産等について、2,974百万円の減損損失を計上している。</p> <p>会社は連結財務諸表の注記事項（重要な会計上の見積り）（2）識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報に記載のとおり、資産又は資産グループに減損の兆候があると認められる場合には、減損損失の認識の判定を行い、減損損失を認識すべきであると判定した場合は帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失を計上している。回収可能価額は正味売却価額と使用価値のいずれが高い方の金額を用いている。</p> <p>会社は、2020年3月に樹脂等の分野において革新的な技術プラットフォームを有し、顧客ニーズに合わせた製品、技術、製造プロセスの開発を手掛けるIFCの持分を取得し連結子会社としている。IFCの持分の取得時の事業計画では、IFCが保持する技術力を活かした製品の製造、販売による収益の拡大が見込まれていたが、2020年12月期、2021年12月期のIFCの経営成績は、北米での新型コロナウイルス感染症拡大や、それに伴う半導体の供給不足の影響を受けた結果、計画を下回り継続して営業損失を計上することとなった。この結果、将来キャッシュ・フローの見積りの総額がのれん及びその他の無形資産を含む資産グループの帳簿価額を下回ったことから減損損失を計上している。なお、のれん及びその他の無形資産の減損損失の測定にあたっては、回収可能価額として使用価値を用いている。使用価値は、将来キャッシュ・フローの割引現在価値として算定しており、将来キャッシュ・フローは、IFCが策定した事業計画を基礎として、さらに将来の不確実性を考慮して見積もられる。当該見積りにおいては、主要な顧客への販売数量、売上原価率、割引率が重要な仮定として使用されている。</p> <p>これらの重要な仮定が変化した場合には減損損失の計上額が変動する可能性があり、使用価値の算定には不確実性を伴い経営者の判断を必要とすることから、当監査法人は、IFCののれん及びその他の無形資産に関連する減損を監査上の主要な検討事項と判断した。</p>	<p>当監査法人は、IFCの取得により認識されたのれん及びその他の無形資産の減損損失の計上について、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・のれん及びその他の無形資産の減損の兆候の有無の判定及び減損損失の認識・測定に関して会社が構築した内部統制の整備・運用状況の有効性の評価 ・使用価値の見積りの基礎となる将来キャッシュ・フローについて、IFCのマネジメント及び親会社の取締役会によって承認された事業計画との整合性の検討 ・事業計画策定の見積りプロセスの有効性を評価するために、過年度の事業計画と実績との比較、計画からの乖離要因の分析 ・重要な仮定について、過年度からの変更の有無、その合理性を検討するため事業計画の策定担当者及び親会社経営管理本部の統括者への質問の実施 ・事業計画における主要な顧客への販売数量について、直近の顧客との交渉状況、最新の受注実績及び利用可能な外部データとの整合性について評価 ・事業計画における売上原価率について、過去実績からの趨勢分析の実施 ・使用価値算定に用いる割引率について、当監査法人のネットワーク・ファームの評価の専門家を関与させ、割引率の算定に使用されたインプット情報と外部情報との整合性について評価 ・上記重要な仮定が相互に整合していることの評価 ・使用価値への影響の評価を目的とした重要な仮定に対する感応度分析

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、長瀬産業株式会社の2022年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、長瀬産業株式会社が2022年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立し

ており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2022年6月21日

長瀬産業株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 三ツ木 最 文

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 渡 邊 力 夫

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている長瀬産業株式会社の2021年4月1日から2022年3月31日までの第107期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、長瀬産業株式会社の2022年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

関係会社株式に関する投資の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、広範な事業投資を行っており、注記事項（重要な会計上の見積り）及び（有価証券関係）に記載されているとおり、当事業年度末現在、関係会社株式は全て市場価格のない株式であり、子会社株式98,749百万円、関連会社株式4,084百万円が含まれている。当該金額は総資産額の21.2%に相当する。</p> <p>会社は有価証券の減損に関する会計方針を定めており、市場価格のない株式について、超過収益力等を反映した持分額を実質価額とし、実質価額が取得価額を著しく下回るものの、関係会社において実行可能な事業計画があり回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合には減損処理を行わない方針としている。当該方針のもと、会社は関係会社の実質価額の状態を評価するとともに、関係会社により作成された事業計画の実行可能性について、過去の実績との乖離程度を含めて回復可能性を検討した結果、当事業年度において関係会社株式評価損2,840百万円を計上した。</p> <p>市場価格のない子会社・関連会社株式は、財務諸表における金額的重要性が高く、実質価額の著しい下落により減損処理が行われると、財務諸表全体に与える金額的影響が大きくなる可能性があること、さらに関係会社の実質価額の算定及び株式の回復可能性の検討は、経営者による判断を必要とすることから、当監査法人は、関係会社株式に関する投資の評価を監査上の主要な検討事項と判断した。</p>	<p>当監査法人は、関係会社株式に関する投資の評価を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・市場価格のない関係会社株式の評価に関する検討プロセスを理解し、会社が構築した内部統制の整備・運用状況の有効性の評価 ・会社が行う関係会社株式評価検討の網羅性のテスト ・会社が実質価額の著しい低下の状態にある株式を特定していることの検証を行うため、実質価額が各関係会社より入手される純資産持分額の情報を基礎として、超過収益力等を加味して算定されていることを検討の上、帳簿価額との比較 ・実質価額に超過収益力が反映されている関係会社株式について、過去の事業計画と実績との乖離程度や乖離要因等を分析し、超過収益力の毀損の有無に関する経営者による検討の評価 ・実質価額が著しく低下した状態で回復可能性が認められない関係会社株式について、会計方針に従い減損が認識されていることの検証

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- (注) 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しております。
- 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。