

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	東海財務局長
【提出日】	2021年9月29日
【事業年度】	第63期(自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)
【会社名】	協立電機株式会社
【英訳名】	KYORITSU ELECTRIC CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 西 信之
【本店の所在の場所】	静岡県静岡市駿河区中田本町61番1号
【電話番号】	(054)288 - 8899(代表)
【事務連絡者氏名】	取締役管理本部長 平井 伸太郎
【最寄りの連絡場所】	静岡県静岡市駿河区中田本町61番1号
【電話番号】	(054)288 - 8899(代表)
【事務連絡者氏名】	取締役管理本部長 平井 伸太郎
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 最近5連結会計年度に係る主要な経営指標等の推移

回次	第59期	第60期	第61期	第62期	第63期
決算年月	2017年6月	2018年6月	2019年6月	2020年6月	2021年6月
売上高 (千円)	30,940,108	33,027,241	34,125,310	32,060,626	27,294,211
経常利益 (千円)	1,450,247	1,824,771	2,251,894	2,052,023	1,381,016
親会社株主に帰属する 当期純利益 (千円)	1,064,871	1,021,722	1,390,616	1,279,643	864,995
包括利益 (千円)	1,407,834	1,068,135	1,433,011	1,308,559	966,111
純資産額 (千円)	10,279,197	11,088,622	12,311,814	13,374,219	14,111,885
総資産額 (千円)	20,963,561	22,117,026	23,337,067	24,178,285	24,049,386
1株当たり純資産額 (円)	2,443.22	2,648.07	2,931.06	3,175.06	3,349.75
1株当たり当期純利益 (円)	264.59	253.88	345.55	317.97	214.94
潜在株式調整後1株当 たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	46.9	48.2	50.5	52.8	56.1
自己資本利益率 (%)	11.5	10.0	12.4	10.4	6.6
株価収益率 (倍)	8.1	9.9	7.0	6.5	9.8
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	874,187	419,738	1,507,975	2,283,449	1,875,718
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	1,063,598	173,605	129,677	139,445	155,064
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	1,979,122	400,083	209,736	245,722	47,037
現金及び現金同等物の 期末残高 (千円)	1,732,068	1,547,111	2,715,358	4,613,612	6,287,688
従業員数 (人)	675	632	641	651	671

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 第60期においてアルファシステムズ(株)及び九州協立機械(株)を連結の範囲から除外しております。

3 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

4 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第61期の期首から適用しており、第60期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の最近5事業年度に係る主要な経営指標等の推移

回次	第59期	第60期	第61期	第62期	第63期
決算年月	2017年6月	2018年6月	2019年6月	2020年6月	2021年6月
売上高 (千円)	16,783,760	17,804,484	20,329,625	19,612,183	16,482,231
経常利益 (千円)	658,997	951,616	1,532,435	1,357,725	1,152,045
当期純利益 (千円)	601,286	650,480	1,050,584	947,843	808,960
資本金 (千円)	1,441,440	1,441,440	1,441,440	1,441,440	1,441,440
発行済株式総数 (千株)	4,369	4,369	4,369	4,369	4,369
純資産額 (千円)	7,448,587	7,944,847	8,737,437	9,372,679	9,972,710
総資産額 (千円)	15,329,195	16,520,048	17,528,312	18,449,041	17,841,142
1株当たり純資産額 (円)	1,850.78	1,974.15	2,171.13	2,328.96	2,478.16
1株当たり配当額(内1株当たり中間配当額) (円)	45.00 ()	50.00 ()	60.00 ()	55.00 ()	55.00 ()
1株当たり当期純利益 (円)	149.40	161.63	261.05	235.53	201.02
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	48.6	48.1	49.8	50.8	55.9
自己資本利益率 (%)	8.4	8.5	12.6	10.5	8.4
株価収益率 (倍)	14.3	15.6	9.3	8.8	10.4
配当性向 (%)	30.1	30.9	23.0	23.4	27.4
従業員数 (人)	376	370	373	374	381
株主総利回り (比較指標: JASDAQ INDEX(スタンダード)) (%)	159.0 (132.9)	190.4 (157.7)	187.5 (136.1)	166.2 (151.3)	172.4 (174.3)
最高株価 (円)	2,448	2,949	2,648	2,948	2,300
最低株価 (円)	1,276	2,050	1,725	1,398	1,813

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。
2 第60期の1株当たり配当額50.00円には、創立60周年記念配当2.50円を含んでおります。
3 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。
4 最高・最低株価は、東京証券取引所JASDAQ(スタンダード)におけるものであります。
5 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第61期の期首から適用しており、第60期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

2 【沿革】

年月	沿革
1959年2月	計測器・工業計器を用いた自動化学業を目的に、静岡県静岡市追手町8番1号に、東海計測株式会社を設立。
1959年4月	商号を協立電機計器株式会社に変更。本社を静岡県静岡市七間町9番1号に移転。協立電機株式会社(1951年2月設立)の営業権譲受し、電気計測器、工業計器の販売を開始。
1960年8月	商号を協立計器株式会社に変更。
1969年12月	本社を静岡県静岡市中田横町1127番1号(現・静岡県静岡市駿河区中田本町6番33号)に移転。本社工場新社屋を竣工。
1983年6月	株式会社北辰電機製作所(現・横河電機株式会社)の関係会社の清水計機株式会社の営業権譲受。商号を「協立電機株式会社」に変更。清水営業所を開設。
1996年10月	国際標準化機構ISO9002認証取得。
1998年4月	本部社屋を建設し、本部(現・本社)を静岡県静岡市中田本町61番1号に移転。また、技術開発センター(現・テクニカルセンター)を静岡県静岡市中田本町63番25号に建設。
1998年6月	日本証券業協会に株式を店頭登録。
1998年8月	投資家向けの情報開示担当として、「IR室」を新設。
1999年12月	協和電工株式会社(現・連結子会社)の株式取得。
2001年1月	協立テスコン株式会社(現・連結子会社SKC株式会社)の株式取得。
2001年4月	テスコンエレクトロニクス(タイランド)(現・協立電機(タイランド))の株式取得。
2001年5月	テスコンエレクトロニクス(マレーシア)(現・協立電機(マレーシア))の株式取得。
2002年5月	アプレスト株式会社(現・連結子会社)を資本金78百万円にて設立。
2002年8月	中国に合弁子会社上海協立シンタン電子科技有限公司を(現・上海協立科迪測試系統有限公司)資本金84,000米ドルにて設立。
2002年11月	中国に協立電機(上海)有限公司を資本金200,000米ドルにて設立。
2003年5月	環境マネジメントシステムの国際規格であるISO14001の認証を取得。
2003年6月	振動センサ技術で特出した電子技研工業株式会社に資本出資。
2003年12月	協立機械株式会社(現・連結子会社)を資本金30百万円にて設立。
2004年12月	産業用電気機器・公害測定器・コンピュータ等の開発・設計・製作修理・メンテナンス等に特化した株式会社イーアンドエムシステムに資本出資。
2005年4月	半導体基板検査装置の研究開発及び販売を行う目的でKYORITSU ELECTRIC CORPORATION (Canada)を設立し、80%の出資を行い子会社化。
2007年5月	中国に協立商貿易(深圳)有限公司を資本金70,000米ドルにて設立。
2008年7月	インドにKyoritsu Electric India Pvt Ltd.を資本金120,000米ドルにて設立。
2009年9月	空調検査システムの設計、製作、施工等を得意とするサンシン産業株式会社に資本出資。
2009年11月	タイに工作機械ビジネスを中心としたKyoritsu Engineering (Thailand) Co.,Ltd.を設立し、49.9%の出資を行い子会社化。

年月	沿革
2011年7月	連結子会社協立機械株式会社が工場生産ライン用専用機を設計・製造するセットメーカー株式会社アニシス(現・連結子会社)に資本出資。
2011年11月	ベトナムにKyoritsu Electric (Vietnam) Co.,Ltd.を資本金200,000米ドルにて設立。
2011年12月	中国における顧客サービスレベル向上のため、中国江蘇省南通市に協立電機(上海)の拠点として南通サポートセンターを開設。
2013年5月	インドネシアにPT.Kyoritsu Electric Indonesiaを資本金300,000米ドルにて設立。
2013年10月	北関東地区の取引基盤拡大のため、茨城県つくば市の株式会社メックに資本出資。
2014年7月	フィリピンにKyoritsu Electric Tech (Philippines) Inc.を資本金10,000,000フィリピンペソにて設立。
2017年6月	R & Dセンターを静岡県静岡市駿河区中田本町61番2号に建設。

3 【事業の内容】

当社グループは、当社、子会社22社、関連会社1社及びその他関係会社1社により構成されており、ファクトリー・オートメーション(以下「FA」)とIoTの融合領域とも言うべきインテリジェントFAシステムビジネスを中心に、各社が同ビジネスの構成分野或いは隣接分野を分担しております。

当社グループは、事業拡大のスピードアップ及びシナジー効果等による利益拡大を企業グループ経営方針の一つとしており、着実にグループ事業領域拡大・強化の成果を出してまいりました。特に日本の製造業の海外移転が急増することを先取りして、2001年から積極的な海外展開を図り、当連結会計年度末までに中国、タイ、マレーシア、カナダ、インド、ベトナム、インドネシア、フィリピンの8カ国に11の海外子会社を設立し、また、中国、マレーシア、インド、ベトナムでは現地での取引深耕のため複数の拠点を設立、これらの地域で半導体基板検査装置及びプロセスオートメーション、メカトロニクス等のインテリジェントFAシステムビジネスを広くカバーできる海外子会社ネットワークを作り上げました。

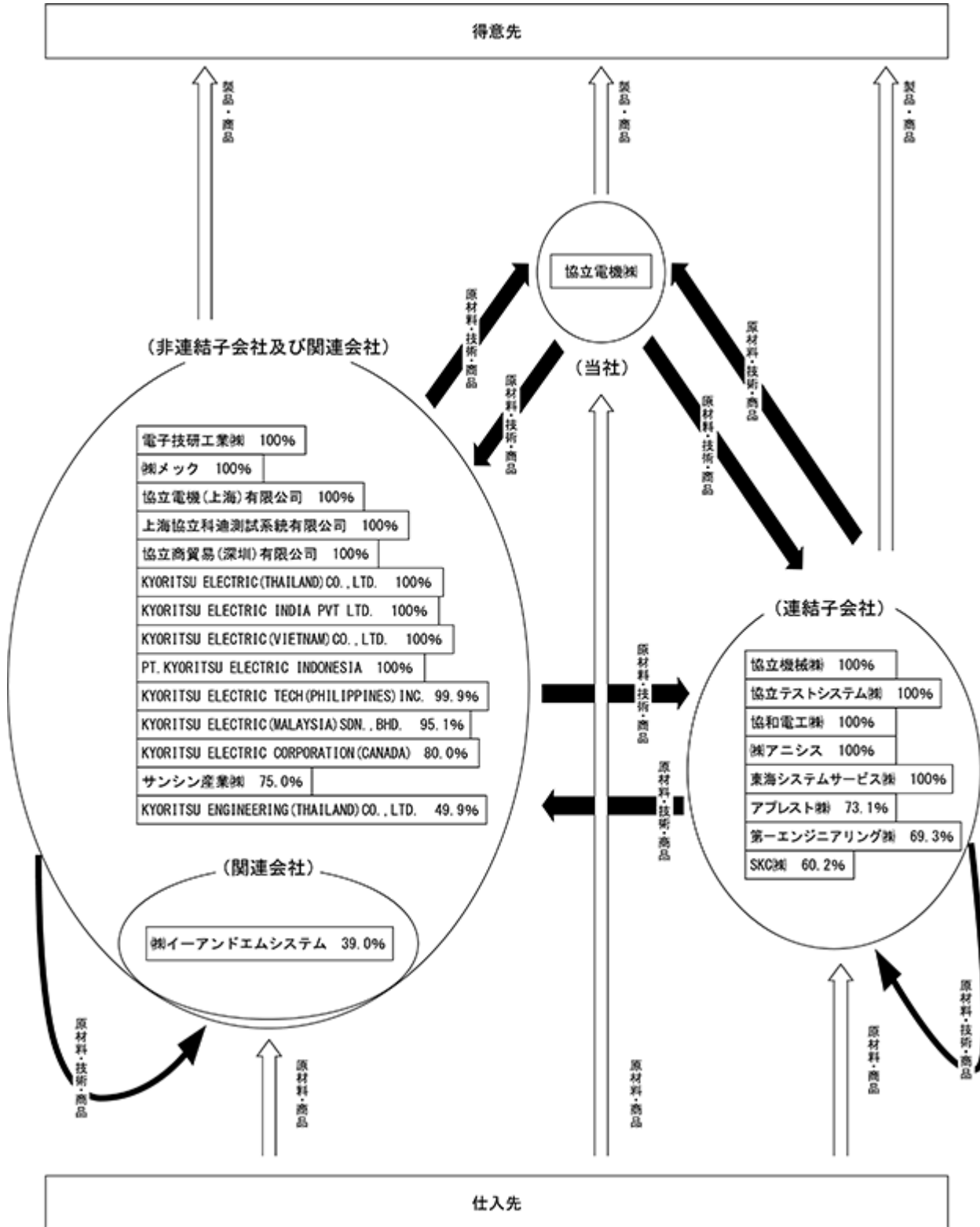
また、国内においても1999年に静岡市清水区の協和電工(株)をM&Aで子会社化したのを手始めに当社の中核ビジネスの周辺領域を事業分野とする11社の子会社をM&A或いは新規設立によりグループ会社化し、インテリジェントFAシステムビジネスの強化を図ってまいりました。

今後も国内では事業領域の拡大とインテリジェントFAシステムビジネスの強化を目的に、また海外では地理的及びビジネス分野でのカバー領域の拡大を目的として、グループの更なる拡大に尽力する所存であります。

事業内容及び当社と子会社等の当該事業に係る位置付け並びにセグメントの関連は、次のとおりであります。

区分	主要内容	会社名
インテリジェントFAシステム事業	インテリジェントFAシステムの開発、設計、製造並びに販売	当社、協立テストシステム(株)、協和電工(株)、SKC(株)、(株)アニシス、第一エンジニアリング(株)、電子技研工業(株)、サンシン産業(株)、(株)イーアンドエムシステム、(株)メック、協立電機(上海)有限公司、上海協立科迪測試系統有限公司、協立商貿易(深圳)有限公司、Kyoritsu Electric (Thailand) Co.,Ltd.、Kyoritsu Electric (Malaysia) Sdn.,Bhd.、Kyoritsu Electric India Pvt Ltd.、Kyoritsu Electric Corporation (Canada)、Kyoritsu Electric Tech (Philippines) Inc. (会社総数 18社)
IT制御・科学測定事業	FA機器、IT機器、コントロール機器、科学分析機器、計測機器、産業機械等の販売	当社、協立機械(株)、協和電工(株)、アプレスト(株)、SKC(株)、東海システムサービス(株)、協立商貿易(深圳)有限公司、Kyoritsu Engineering (Thailand) Co.,Ltd.、Kyoritsu Electric (Vietnam) Co.,Ltd.、PT.Kyoritsu Electric Indonesia (会社総数 10社)
その他	不動産賃貸、その他	当社、東海システムサービス(株)、エム・エヌ・エス(株) (会社総数 3社)

上記の企業集団について図示すると次のとおりであります。



(注) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「1 連結の範囲に関する事項」、「2 持分法の適用に関する事項」をご参照ください。

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 又は 出資金 (千円)	主要な事業の内容	議決権の所有 (被所有)割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有 割合(%)	
(連結子会社) 協和電工(株)	静岡県 静岡市 清水区	43,800	インテリジェントFA システム事業 IT制御・科学測定事 業	100.0		原材料の販売・購入 等 不動産の賃貸 役員の兼任あり
アプレスト(株) (注)2・3	静岡県 静岡市 駿河区	141,330	IT制御・科学測定事 業	73.1 (6.2)		商品及び原材料の 販売・購入等 不動産の賃貸 役員の兼任あり
S K C(株)	東京都 中央区	41,000	インテリジェントFA システム事業 IT制御・科学測定事 業	60.2		商品及び原材料の 販売・購入等 不動産の賃貸 資金援助あり 役員の兼任あり
協立機械(株) (注)3	静岡県 静岡市 駿河区	30,000	IT制御・科学測定事 業	100.0		商品及び原材料の 販売・購入等 不動産の賃貸 役員の兼任あり
協立テストシステム(株) (注)2	静岡県 静岡市 駿河区	30,000	インテリジェントFA システム事業	100.0 (55.0)		原材料の販売・購入 等 資金援助あり 役員の兼任あり
東海システムサービス(株)	静岡県 静岡市 駿河区	10,000	IT制御・科学測定事 業 その他	100.0		不動産の賃貸 機器レンタル 資金援助あり 役員の兼任あり
(株)アニシス (注)2	静岡県 静岡市 駿河区	20,000	インテリジェントFA システム事業	100.0 (100.0)		原材料の販売・購入 等 資金援助あり 役員の兼任あり
第一エンジニアリング(株)	静岡県 静岡市 駿河区	49,000	インテリジェントFA システム事業	69.3		原材料の販売・購入 等 不動産の賃貸 資金援助あり 役員の兼任あり
(その他の関係会社) エム・エヌ・エス(株)	静岡県 静岡市 葵区	32,000	その他		29.7	役員の兼任あり

(注) 1 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。

2 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数であります。

3 協立機械(株)及びアプレスト(株)については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等

	協立機械(株)	アプレスト(株)
(1) 売上高	4,530,295千円	3,376,958千円
(2) 経常利益	203,927千円	19,775千円
(3) 当期純利益	143,786千円	26,501千円
(4) 純資産額	1,068,565千円	1,529,764千円
(5) 総資産額	2,034,298千円	1,980,646千円

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2021年6月30日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
インテリジェントFAシステム事業	377
IT制御・科学測定事業	287
その他	1
全社(共通)	6
合計	671

(注) 従業員数は就業人員であります。

(2) 提出会社の状況

2021年6月30日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
381	45.2	17.4	5,759,865

セグメントの名称	従業員数(人)
インテリジェントFAシステム事業	240
IT制御・科学測定事業	134
その他	1
全社(共通)	6
合計	381

(注) 1 従業員数は就業人員であります。
2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

当社グループでは労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末時点において、当社グループが判断したものであります。

(1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、「FA技術とIT技術の融合分野であるインテリジェントFAシステム市場を対象に開発型ビジネスを通じて豊かな未来社会に貢献し、株主・顧客・社員及びその家族、そして関連する全ての会社や人々と将来の希望を共有し心豊かで風通しの良い企業風土を形成する」という経営理念のもとに、主として製造業における製造現場及び研究開発部門を対象に、ITとFA技術により開発・生産の省力化・能力向上・コストダウンの実現等トータルシステムの効率化に貢献してまいりました。

今後とも最先端の技術開発を心掛け、インテリジェントFAシステムの定着と普及に不断的な努力を続け、現在の日本及び海外諸国の直面する諸問題に正面から向き合いながら、省エネ製品の普及促進、少子高齢化による労働力不足への対応を急ぐ企業への省力化・生産効率化への支援、海外進出企業をサポートし海外生産を実現させることによる海外諸国民の生活水準向上へのお手伝い等、様々な形でインテリジェントFAシステムビジネスを通じた豊かで公正、安全な社会の実現に向けた貢献を推進していく所存であります。

(2) 目標とする経営指標

当社グループは、技術進歩に伴いインテリジェントFAシステムビジネス環境が目まぐるしく変化していくこと及び中長期的に国内マーケットが縮小していくことが予想される状況下、さらに一層企業価値を高めていくためには、利益率の向上と新規事業分野や成長地域への投資を含めた成長分野への的確な選択投資が最も重要なポイントと考えております。

従って、最も重視している経営指標としては、利益率向上のモノサシとして連結売上高経常利益率、成長分野への選択投資のモノサシとして連結ROEであり、連結売上高経常利益率は8%、連結ROEは15%を当面の目標としておりますが、当連結会計年度ではそれぞれ5.1%、6.6%で終わりました。

(3) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループの基本的考え方として、FA業界における「One Stop Shopping」の実現を目指すことを旗印に、ソリューションプロバイダーとしての提案力、製造者としてのソフトウェア・ハードウェア作成能力、技術商社としての調達力、エンジニアリング会社としての工事遂行力、さらには保守・メンテナンス能力等も加え、顧客が求める全ての要求に当社グループ単独で応えられる体制を整えることを目標としております。

グループ事業戦略

人口減少が続く我が国に比べ、新興国を中心とした海外マーケットが高い潜在成長力を有しているのは自明の理であり、従って当社グループの最重要顧客である国内主要製造業はその生産現場を海外へ移転し、今後さらに生産品目を増大させながら、進出する国、地域も拡大していくことは確実と考えております。この状況下、当社グループにとって海外での事業強化は将来の成長を左右する最重要テーマの一つであり、従来海外ビジネスの中心であった半導体基板検査装置ビジネスに加えて当社の得意とするシステムビジネス、メカトロ機器、計測装置や試験装置等、国内の主力ビジネスと同様の範囲へさらに広げながら海外展開すべく、海外営業本部を中心にこの分野での業容拡大に引き続き注力していく所存であります。

一方、マクロ的に大きく拡大が見込めない国内マーケットに関しては、IoT等の技術革新によって新たに生まれ、成長している市場を重点的に開拓し、選択と集中により高い成長が見込める分野への経営資源のシフトを推し進めて参りました。併せて当社グループの経営基本方針の一つである「One Stop Shopping」施策に基づき、顧客情報をグループ会社全体で共有し、顧客ニーズをより幅広く取り込むこと、顧客とのWin-Winの関係をさらに深耕することでグループ全体の競争力底上げを図ることを経営計画の柱としております。

インテリジェントFAシステムの充実と販売拡大

昨今のIoTに代表されるIT技術の革新的な進歩は大変めざましく、FA技術とIoTの融合領域であるインテリジェントFAシステムビジネスにおいてもさらに高い次元での融合が進んでおり、当社グループにとっても次々に新たなビジネスチャンスが生まれています。こうした状況下で当社グループに求められることは、最新技術を駆使した製品を提供することにより、顧客ニーズを満たす製品開発と事業展開がタイムリーに図られることであり、そのためには自社による技術開発力とエンジニアリング遂行力を強化していくことが重要と考えております。2017年6月に新設したR&Dセンターを起点として、グループ総合力、技術開発力を強化する体制が整い、これらの集積された高度な技術情報を水平展開することで、さらなる技術レベルの底上げ並びに平準化に引き続き取り組んで参ります。

一方、我が国の少子高齢化による労働力不足と、製造業における単位労働コストの安いアジア諸国との競争力の維持という二つの命題に対応していくためには、徹底的な省力化が必要であることから、ロボットビジネスは将来的にも大変有望な市場と考えており、AI技術を取り入れたロボットに組み込むソフトウェアの開発等、当社グループの技術力を生かしたイノベーションの発掘にも力をいれていく所存であります。また、ロボットに限らず、製造業における省力化、自動化の範囲は技術の向上とともに益々広範囲となり、特に自動化システムや各種試験機等の省力化関連投資需要は今後も引き続き大きく伸張していく市場であると考えており、この分野でのビジネス推進体制もさらに強化していく所存であります。

また、従来から当社グループが得意としてきた省エネ製品や水の汚染対策となる水質監視装置等の環境関連製品の分野でも新製品の開発・拡販に注力していく所存であります。

(4) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

海外展開を拡大させるための人材の充実

今後の海外展開の課題として、海外子会社と国内子会社、当社の営業及び技術部門がより一体となったフォロー体制を構築することが必要であると認識しております。この上で、顧客からの多種多様な海外投資に関連するニーズに対して包括的且つきめ細かな対応を求められております。その期待に応えるために関連部局担当者に海外ビジネスの習得と経験、語学力、海外固有の事情に対する適応力等が求められるのとともに、海外駐在員も高度化するインテリジェントFAシステムを幅広く理解する知識が求められております。引き続き、これらのニーズに対応できるグローバル人材を拡充させるため、今後も様々な施策を打っていく所存であります。

また、昨今の新型コロナウイルス感染症の影響で、人の往来が著しく制限されており、特に海外案件では従来対面で実施していた作業工程に大きく支障が出ております。当社グループとしても、社員及び顧客企業をはじめとするあらゆるステークホルダーの安全と健康を守り、安定的に事業運営を継続していくための対策を講じることが最重要課題の一つと捉えております。これら課題についてリモートによる新たな手法を確立して参りましたが、更なるブラッシュアップを目指し、ロケーションに囚われない顧客の安全・安心、高品質への期待に応えて参ります。

新製品開発力の強化

研究開発型企業である当社グループにとって、新製品の開発は最も優先すべき課題の一つと認識しております。この課題に対し変化する時代に即したニーズの中からビジネスチャンスを探し求め、小さな環境の変化にも意識を傾け情報を収集していく必要があります。過去と比べ時間軸が大きく短縮されている現代では、IoTに代表される社会構造の変化を伴った技術革新の大きなうねりが短時間で起きております。

しかし、これこそ当社グループの活動領域の中に新たな需要が次々と作り出されているということであり、当社グループにとって強い追い風が吹いていると言えます。また、換言すれば、この追い風をいかにビジネス拡大に繋げていくかが、将来にわたり大きく飛躍できるかの分岐点であると考えております。従って、新製品開発力の強化と時代の要請に即した新製品開発を執り行うことが極めて重要であり、当社グループ全ての部門で問題点と開発の方向性を共有し、グループの総力を結集する必要があります。

国内マーケット対策

コロナ禍の中、CASE等に代表される新たな技術、イノベーションによる新規投資需要が確実に発生しております。これらは当社グループのビジネスチャンスであり、且つ無限と言っていいほど存在しております。これらのビジネスチャンスへのアプローチが地域によって差があり、この差を埋めていくことが一つの課題であると認識しております。長い歴史と細かな拠点網が構築されている静岡県及びその近隣では、その捕捉率は比較的高いものがあります。しかし、新設拠点多い地域ではまだまだ遅れをとっており、その改善のため現在の進出先を中心に市場拡大を狙える地域への積極的な投資を行っていく必要があります。

グループ総合力の向上

IoTを始めとするインテリジェントFAシステム市場に次々と登場する新技術に対応しうするためには分野別に細分化された各子会社と当社が力を合わせてより強力なシナジー効果を発揮し、グループトータルの技術力、提案力を強化する必要があります。また、当社グループの重要施策の一つである「One Stop Shopping」の更なる拡充・拡大のためにもグループ内の相互理解を深めるための人的交流やグループ展示会の開催等にも前向きに取り組み、グループ内で展開している事業に対する正確な知識と情報をグループ全員が共有できるような環境作りが肝要と考えております。この点においても引き続き積極的に取り組んで参ります。

2 【事業等のリスク】

我が国では生産年齢人口の減少が将来に亘って予見され、経済規模の拡大が期待できない一方、我が国を取り巻くアジア諸国は人口の増大と一人当たりGDPの上昇により引き続き経済規模を拡大していくことが予想されることから、今後もASEAN諸国を中心とした製造業の海外投資の拡大が予想されます。こうした中、客先製造業の海外生産が地理的側面及び生産品目的側面で今後益々多様化、複雑化されることが予想され、それに当社グループが対応するためにはより多くの経営資源を海外事業に投入する必要がありますが、主として人材面で海外事業に投入できる経営資源には制約があり、客先製造業の展開スピードに追いつかなくなるリスクがあります。

当社グループでは海外事業等における優秀な人材の確保並びに社内教育を継続的に行い、海外子会社等を通じて海外の情報収集及び海外事業の拡大に取り組んで参ります。

また、昨今のIT技術の進歩は目覚しく、顧客ニーズも日々激しく変化を遂げている環境下、研究開発型の当社グループとしてもこの激しく変化する顧客ニーズの中長期的な方向性を的確に見定めることは極めて重要であり、この方向感を読み間違い、当社グループの技術及び製品が時代の要請に応えられなくなることも当社の抱えるリスクの一つであります。

当社グループでは常に顧客ニーズを把握し、最新の技術動向に目を向け、付加価値の高いソリューションを提供できるように継続的に努めているほか、さらなる業容拡大に向け、取扱製品の拡大も図っております。

新型コロナウイルス感染症に関し、社員に対して徹底した衛生管理を呼びかけ、在宅勤務の推進や出張・イベントの中止等、柔軟且つ迅速に対応しながら事業活動を継続しておりますが、従業員が感染した場合、国または地方公共団体から自粛要請があった場合等には、感染拡大防止のために事業活動が制限されるリスクがあります。当社は引き続き状況を積極的に監視し、社員及び顧客企業をはじめとするあらゆるステークホルダーの安全と健康を守ることを念頭に、必要と判断した場合において事業運営の変更等、さらなる措置を講じる可能性があります。

また、新型コロナウイルス感染症の流行が長期化した場合には、景気が減退し、当社グループの事業に影響を及ぼすリスクがあります。具体的には、顧客の経営状況の悪化によるIT投資の抑制及び先送りによる新規案件の減少及び既存案件の規模縮小並びに顧客の代金支払遅滞による当社グループキャッシュ・フローの悪化等のリスクが想定されます。

これらのリスクを正確に見通すことは困難であります。当社グループの財政状態、経営成績等に影響を及ぼすリスクがあるものと認識しています。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末における当社グループが判断したものであります。

3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績の状況

当連結会計年度における我が国経済は、新型コロナウイルス感染症の拡大により国内外での経済活動が依然として大きく制限を受け、これに加え米中貿易摩擦による影響や英国のEU離脱問題、世界的な半導体の供給不足が各国経済に大きな影響を与えており、より多くの不確実性を抱えたまま景気の先行きは不透明な状況で推移しました。

当社グループとしましては、経営基本方針としている「One Stop Shopping」施策を継続して推し進め、受注範囲の拡大及び収益性の向上を目指し、新たなビジネスモデル構築に尽力して参りました。人手不足が深刻化する環境下での省力化投資によるロボット需要の拡大、さらにはロボットの作業範囲を広げるAIの進展等、当社グループには強い追い風が吹いております。当連結会計年度後半では大手企業の設備投資に復調の兆しが見えて参りましたが、これに北米を襲った寒波に起因する樹脂不足と半導体の供給不足が水を差し、設備投資需要に供給が追いついていけないといった状況に陥っております。

国内外のお客様におかれましては、生産量そのものはコロナ前の水準まで回復しており、今後中長期的には新規の設備投資・研究開発投資が順調に拡大していくものと思われまます。設備・研究開発投資依存型のビジネスモデルである当社グループの業績は、短期的な変動要因はあるものの多少の時差を伴って拡大期を迎えるものと予想しております。

これらの結果、当連結会計年度の売上高は272億94百万円（前期比14.9%の減）となり、損益面としましては営業利益が12億47百万円（同37.4%の減）、経常利益が13億81百万円（同32.7%の減）、親会社株主に帰属する当期純利益が8億64百万円（同32.4%の減）となりました。

なお、当社グループのセグメント別概況は次のとおりです。

（インテリジェントFAシステム事業）

インテリジェントFAシステム事業では、引き続き各種検査装置が好調だったこと、ロボット関連事業の拡大もあり中盤から比較的順調に推移し利益率の改善も見られておりましたが、上半期の低調な推移と合わせ、終盤の半導体の供給不足等が影響し、売上高は99億74百万円（前期比13.8%の減）、営業利益は6億78百万円（同41.4%の減）と減収・減益になりました。

（IT制御・科学測定事業）

当事業のうちIT制御は主として製造業の合理化・研究開発の自動化等を目的とした設備投資の対象であるため、比較的景況の影響を受け易い傾向があります。一方、当事業の中でも科学測定分野は科学分析・計測機器等に代表される企業の新製品開発を目的とする部門や品質管理部門を対象とするため、景気の動向に左右されにくく安定的な分野であります。当連結会計年度においては、顧客の研究開発投資は依然として旺盛であり大きく復調が見られたものの、当事業に占める割合の大きい生産設備への投資については、復調傾向ではあるものの、この回復が当初の予測より時期的に遅かったことや経済環境によって規模的にも予想を下回る水準での推移となりました。これらの結果、売上高は172億88百万円（前期比15.5%の減）、営業利益は8億6百万円（同28.9%の減）と減収・減益になりました。

(2) 生産、受注及び販売の実績

生産実績

当連結会計年度におけるインテリジェントFAシステム事業の生産実績は次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(千円)	前期比(%)
インテリジェントFAシステム事業	7,307,371	86.1
合計	7,307,371	86.1

- (注) 1 金額は製造原価によっております。
2 上記金額には、消費税等は含まれておりません。

商品仕入実績

当連結会計年度におけるIT制御・科学測定事業の商品仕入実績は次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(千円)	前期比(%)
IT制御・科学測定事業	14,945,008	84.9
合計	14,945,008	84.9

- (注) 上記金額には、消費税等は含まれておりません。

受注状況

当連結会計年度における受注状況をセグメントごとに示すと次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高(千円)	前期比(%)	受注残高(千円)	前期比(%)
インテリジェントFAシステム事業	10,580,151	100.3	4,460,660	115.8
IT制御・科学測定事業	17,749,256	91.1	3,176,320	116.9
合計	28,329,407	94.3	7,636,980	116.2

- (注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(千円)	前期比(%)
インテリジェントFAシステム事業	9,974,073	86.2
IT制御・科学測定事業	17,288,967	84.5
その他	31,170	76.1
合計	27,294,211	85.1

- (注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

(3) 財政状態の状況

(流動資産)

当連結会計年度末における流動資産の残高は165億40百万円となり、前期と比較して1億27百万円減少しました。この減少の主な要因は、現金及び預金が16億74百万円増加した一方、受取手形及び売掛金と電子記録債権を合わせた売上債権が19億70百万円減少したこと等によるものであります。

(固定資産)

当連結会計年度末における固定資産の残高は75億8百万円となり、前期と比較して1百万円減少しました。

(流動負債)

当連結会計年度末における流動負債の残高は75億24百万円となり、前期と比較して10億74百万円減少しました。この減少の主な要因は、支払手形及び買掛金と電子記録債務を合わせた仕入債務が7億86百万円、未払法人税等が1億48百万円、未払消費税等が1億30百万円減少したこと等によるものであります。

(固定負債)

当連結会計年度末における固定負債の残高は24億12百万円となり、前期と比較して2億8百万円増加しました。この増加の主な要因は、長期借入金が1億80百万円増加したこと等によるものであります。

(純資産)

当連結会計年度末における純資産の残高は141億11百万円となり、前期と比較して7億37百万円増加しました。この増加の主な要因は、親会社株主に帰属する当期純利益等により利益剰余金が6億43百万円増加したこと等によるものであります。

(4) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」という)は、営業活動により得られた資金の合計額が投資活動及び財務活動により支出された資金を上回ったため、前連結会計年度末に比べ16億74百万円増加し、62億87百万円となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は、18億75百万円(前期は22億83百万円の収入)となりました。これは主として仕入債務の減少額が7億86百万円と法人税等の支払額が6億58百万円あった一方、売上債権の減少額が19億70百万円と税金等調整前当期純利益が13億38百万円あったこと等によるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果支出した資金は、1億55百万円(前期は1億39百万円の支出)となりました。これは主として有形固定資産の取得による支出が1億1百万円と無形固定資産の取得による支出が50百万円あったこと等によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果支出した資金は、47百万円(前期は2億45百万円の支出)となりました。これは主として長期借入れによる収入が1億80百万円あった一方、配当金の支払額が2億19百万円あったこと等によるものであります。

(5) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたり重要な会計方針等は「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」に記載のとおりであります。連結財務諸表の作成にあたっては、経営者の判断のもと、一定の前提条件に基づく見積りが必要な場合があり、これらの見積りについては過去の実績等を勘案し合理的に判断しております。

また、連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

なお、会計上の見積りを行う上での、新型コロナウイルス感染症の影響については、「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等注記事項(追加情報)」に記載しております。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

イ 売上高

当連結会計年度の売上高は272億94百万円（前期比14.9%の減）となりました。

インテリジェントFAシステム事業では、各種検査装置が好調だったこと、ロボット関連事業の拡大もあり中盤から比較的順調に推移しましたが、上半期の低調な推移と合わせ、終盤の半導体の供給不足等が影響し、売上高は99億74百万円（前期比13.8%の減）となりました。

IT制御・科学測定事業では、顧客の研究開発投資は依然として旺盛であり大きく復調が見られたものの、当事業に占める割合の大きい生産設備への投資については、復調傾向ではあるものの、この回復が当初の予測より時期的に遅かったことや経済環境によって規模的にも予想を下回る水準で推移したこと等により、売上高は172億88百万円（前期比15.5%の減）となりました。

ロ 営業利益

当連結会計年度の営業利益は12億47百万円（前期比37.4%の減）となりました。

インテリジェントFAシステム事業では、利益率の改善も見られておりましたが、売上高の低調な推移に合わせて営業利益は6億78百万円（同41.4%の減）となりました。

IT制御・科学測定事業では、売上高自体が予想を下回る水準で推移したこと等により営業利益は8億6百万円（同28.9%の減）となりました。

ハ 経常利益

当連結会計年度の経常利益は13億81百万円（前期比32.7%の減）となりました。

これは主として、受取配当金28百万円、仕入割引27百万円等の営業外収益を1億43百万円計上したこと等によるものであります。

ニ 親会社株主に帰属する当期純利益

当連結会計年度の親会社株主に帰属する当期純利益は8億64百万円（前期比32.4%の減）となりました。

これは主として、投資有価証券評価損43百万円、法人税、住民税及び事業税4億69百万円を計上したこと等によるものであります。

資本の財源及び資金の流動性についての分析

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、商品及び製品、原材料の購入費用のほか、製造費、販売費及び一般管理費等の営業費用であります。

また、投資を目的とした資金需要は、設備投資等によるものであります。運転資金及び設備投資資金は、自己資金及び金融機関からの借入等により調達しております。

経営成績に重要な影響を与える要因について

当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因としては、顧客である製造業の設備投資意欲、とりわけ当社グループが得意とするFA技術とIoTの融合分野であるインテリジェントFAシステムに対する購買意欲であり、さらにこの購買意欲に影響を与える最大の要因としては景気変動による設備投資動向の変化、当社製品がIoTを含む最先端のIT技術を駆使したFAシステムを常に提供できる体制を整え、顧客ニーズの変化を的確に捉えているかということが考えられます。加えて製造業各社が海外での生産を拡大させており、これに伴って発生する新たな需要を的確にフォローし、当社グループの海外ビジネス推進体制を整備して海外ビジネスの強化・拡大にどこまで取り組めるかということも重要な要素と考えております。

4 【経営上の重要な契約等】

特筆すべき事項はありません。

5 【研究開発活動】

当社グループは経営基本方針として、FA業界における「One Stop Shopping」を目指しております。お客様が抱えている多方面の要望（提案、設計、製造、設置、工事、保守）をまとめて対応出来るよう当社グループの連携を強化し取り組んでおります。

研究開発型企業である当社グループにとって「提案」できることが最大の付加価値であり、そのため新製品の開発と新技術の取り込みは常に最優先課題として日々時代のニーズに即したテーマを開拓・探求しております。

当社グループの主たる顧客である製造業に対しては、自動化、省力化・ロボット化、見える化、AIの組み込みといったニーズに対応する数々のソリューション開発をはじめ、IoT関連技術や通信技術を広い範囲に適用する各種システム製品の充実で顧客要望に応えて参りました。

従来の自動車産業に加えて他の産業にも生産設備へのロボット導入が加速しています。3Dカメラ、画層認識技術及びロボットハンドの要素ラインナップが揃ってきたこともあり、導入までの開発期間の短縮が実現できるようになってきました。人が物を掴むようにピックアップし、決まった位置にセットする、以前はこの動作を行うには複雑な構造をした搬送機が必要でしたが、それに取って代わろうとしています。また、対象の形が変わってもプログラムとハンドを変えることで難く対応できるようになり、少量多品種の製造現場には有効です。

見える化、IoTの関連では新型コロナウイルス感染症の影響でテレワークへの対応要求が急速に高まってまいりました。IoTのデバイス、通信インフラも充実してきたため、システム構築が容易に実現できるようになっております。それに伴い社内ネットワークが外部とつながる事によるセキュリティ面に関しても重要視されることとなり、単にIoTのシステムを導入するだけでなく、セキュリティ面の見直しも含めトータルソリューションを提供させていただいております。また、モバイル通信の5Gが整ってきたこともあり、今後遅延・切断の心配がなくなれば今まで専用回線でしか出来ていなかった「遠隔制御」「リモートメンテナンス」などが発展すると考えられます。

AIの分野は成長が著しく顔認証技術がセキュリティ分野へ、行動パターン解析から顧客ニーズを求め、物体検出技術が自動運転へと採用されております。FA業界では入退室管理や検査の判定に応用する事が考えられています。AIを使う事で今まで熟練の人間が判断していた事が機械的に出来るようになります。しかしながら、AIの判断仕様を明確に資料として残せないと将来的に判断基準がわからなくなってしまう、技術が埋もれてしまう可能性が懸念されており、製品仕様書の書ける技術者を育てることが重要です。

EV（Electric Vehicle）の業界では、水素をエネルギーとする燃料電池が増えてきましたが、リチウムイオン電池もまだ残っております。生産設備関連ではリチウムイオン電池のセパレータ（絶縁材）異物検査装置「Milvus（ミルバス）」の開発が進み、フィールドテストを行っております。リチウムイオン電池市場では、未だ不良品による事故もあり、高感度の検査装置のニーズは留まることはありません。市場投入を急ぐべく研究開発を進めております。

当社の研究開発体制は、研究開発本部でエレクトロニクス分野の基礎研究と応用製品開発、ロボット本部でメカトロニクスシステム設計、第一エンジニアリング本部でソフトウェアテクノロジーに基づいた要素技術やネットワークアプリケーション開発を行っております。そして顧客満足度の向上にトータルソリューションが必要であると考え、品質面を強化すべく品質保証部を充実しマネジメントと製品品質向上を目指します。それに加えグループの経営戦略として、カナダの研究開発機関であるKyoritsu Electric Corporation (Canada)には引き続き組み込みシステムに特化した基礎研究開発に専念させ、市場対応の強化を図っていく方針であります。

当社グループでは引き続きインテリジェントFA・IoT関連技術の開発に注力し、FA業界における「One Stop Shopping」を進め、今後とも競争力の高い新製品の開発に邁進いたします。

なお、インテリジェントFAシステム事業における当連結会計年度の研究開発費の総額は286百万円となっております。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当社グループは、当連結会計年度において、インテリジェントFAシステム事業にて59百万円、IT制御・科学測定事業にて45百万円、全社（共通）にて22百万円の合計127百万円の設備投資を行いました。主なものは、開発用ソフトウェアの取得であります。

2 【主要な設備の状況】

2021年6月30日現在における各事業所の設備、投下資本並びに従業員の配置状況は次のとおりであります。

(1) 提出会社

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	帳簿価額(千円)						従業員数 (人)	
		建物及び 構築物	車両 運搬具	土地		その他	合計		
				面積(m ²)	金額				
東京支社 (東京都文京区)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業	4,436	510				280	5,227	18
仙台営業所 (宮城県仙台市若林区)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業		340					340	2
宇都宮営業所 (栃木県宇都宮市)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業		850					850	4
つくば営業所 (茨城県つくば市)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業	223	510				0	734	8
神奈川中央営業所 (神奈川県平塚市)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業		850				0	850	6
御殿場営業所 (静岡県御殿場市)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業 その他	7,661 〔1,915〕	340	529.0	136,706		365	145,073 〔1,915〕	3
沼津営業所 (静岡県沼津市)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業	3,400 〔408〕	1,020	958.8	115,304		0	119,726 〔408〕	8
富士支店・ 富士サービスセンター (静岡県富士市)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業	19,771 〔1,225〕	1,871	643.0	61,008		1,447	84,098 〔1,225〕	18
富士サポートセンター (静岡県富士市)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業	0	170				0	170	4
本社 (静岡県静岡市駿河区)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業	42,335	12,591	1,077.0	498,279		35,223	588,429	114
テクニカルセンター (静岡県静岡市駿河区)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業	21,273 〔3,510〕	4,423	1,674.0	277,928		9,063	312,690 〔3,510〕	45
R & Dセンター (静岡県静岡市駿河区)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業	292,187	4,253	3,002.4	482,712		4,705	783,859	84
島田営業所 (静岡県榛原郡吉田町)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業	5,164 〔2,582〕	510	1,327.5	129,221		0	134,896 〔2,582〕	5
袋井事業所 (静岡県袋井市)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業	35,460 〔3,936〕	1,361	2,813.4	104,168		0	140,990 〔3,936〕	13
浜松支店 (静岡県浜松市東区)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業	23,223 〔1,439〕	1,871	367.4	127,130		903	153,128 〔1,439〕	14

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	帳簿価額(千円)						従業員数 (人)	
		建物及び 構築物	車両 運搬具	土地		その他	合計		
				面積(m ²)	金額				
豊橋営業所 (愛知県豊橋市)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業		680				335	1,016	7
三河営業所 (愛知県安城市)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業	7,248	510	38.2	2,230	121		10,111	4
名古屋営業所 (愛知県名古屋市名東区)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業	14,509 〔1,610〕	1,361	373.6	58,869	91		74,832 〔1,610〕	8
名古屋テクニカルセンター (愛知県春日井市)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業	602						602	2
関西支店 (大阪府吹田市)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業		510				4	514	5
神戸営業所 (兵庫県神戸市中央区)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業		170					170	2
高岡事業所 (富山県高岡市)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業	0	170	494.8	13,960	0		14,130	1
福岡営業所 (福岡県福岡市博多区)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業		340				120	460	3
熊本営業所 (熊本県熊本市中央区)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業		340				29	369	2
鹿児島営業所 (鹿児島県霧島市)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業								1
清水賃貸事務所 (静岡県静岡市清水区)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業	24,428 〔24,428〕		610.7 〔610.7〕	75,241 〔75,241〕	195 〔195〕		99,865 〔99,865〕	
万世協和ガレージ (静岡県静岡市清水区)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業	2,053 〔2,053〕		492.2 〔492.2〕	36,800 〔36,800〕			38,853 〔38,853〕	
浜松駐車場 (静岡県浜松市東区)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業			663.9 〔331.9〕	71,442 〔35,721〕			71,442 〔35,721〕	
社員寮 (静岡県静岡市駿河区)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業	3,151		452.1	155,559	94		158,805	
社員寮第二 (静岡県静岡市駿河区)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業	8,067		505.7	63,012	444		71,524	
社宅 (埼玉県和光市)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業			36.1	23,888			23,888	
静岡第三ビル (静岡県静岡市駿河区)	その他	0 〔0〕		398.5 〔398.5〕	98,449 〔98,449〕			98,449 〔98,449〕	
富士事業所 (静岡県富士市)	その他	6,294 〔6,294〕		662.6 〔662.6〕	85,354 〔85,354〕			91,649 〔91,649〕	
富士賃貸事務所 (静岡県富士市)	その他	19,110 〔19,110〕		705.4 〔705.4〕	75,000 〔75,000〕	144 〔144〕		94,255 〔94,255〕	
静岡賃貸事務所 (静岡県静岡市駿河区石田)	IT制御・科学測定事業	25,749 〔25,749〕		522.0 〔522.0〕	74,873 〔74,873〕			100,622 〔100,622〕	
静岡賃貸事務所 (静岡県静岡市駿河区中田)	その他	2,361 〔2,361〕		667.3 〔667.3〕	93,790 〔93,790〕			96,151 〔96,151〕	
北九州賃貸事務所 (福岡県北九州市八幡西区)	IT制御・科学測定事業	15,754 〔15,754〕		330.9 〔330.9〕	18,820 〔18,820〕			34,574 〔34,574〕	
北海道賃貸店舗 (北海道札幌市中央区)	その他	257 〔257〕		213.2 〔213.2〕	34,339 〔34,339〕			34,596 〔34,596〕	

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)	
		建物及び 構築物	車両 運搬具	土地		その他		合計
				面積(m ²)	金額			
袋井賃貸店舗 (静岡県袋井市)	その他	6,178 〔6,178〕		332.1 〔332.1〕	31,360 〔31,360〕		37,539 〔37,539〕	
静岡賃貸店舗 (静岡県静岡市駿河区)	その他	25,384 〔25,384〕		1,093.0 〔1,093.0〕	206,946 〔206,946〕		232,330 〔232,330〕	
研修センター開設予定地 (山梨県南都留郡富士河口湖町)	その他			1,633.0	2,449		2,449	
合計		619,291 〔144,200〕	35,561	22,618.2 〔6,360.0〕	3,154,849 〔866,697〕	53,571 〔339〕	3,860,273 〔1,011,237〕	

(注) 1 投下資本の額は有形固定資産の帳簿価格で建設仮勘定は含んでおりません。

2 []内の数字は内書きで、賃貸中のものであります。その主な貸与先は関係会社協和電工(株)、アプレスト(株)及び協立機械(株)であります。

(2) 国内子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)
			建物 及び構築物	車両 運搬具	土地 (面積m ²)	その他	合計	
協和電工(株)	本社他 (静岡県静岡市清水区)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業	500	4,480	35,623 (209.5)	890	41,495	42
アプレスト(株)	本社他 (静岡県静岡市駿河区)	IT制御・科学測定事業	32,911	10,609	80,000 (1,022.1)	19,338	142,859	69
S K C(株)	本社他 (東京都中央区)	インテリジェントFAシステム事業 IT制御・科学測定事業	1,324	5,471		1,235	8,031	31
協立機械(株)	本社他 (静岡県静岡市駿河区)	IT制御・科学測定事業	53,104	6,046	167,438 (2,916.8)	14,944	241,534	50
協立テストシステム(株)	本社他 (静岡県静岡市駿河区)	インテリジェントFAシステム事業	56,992	2,442	277,627 (2,420.9)	46,208	383,271	44
東海システムサービス(株)	本社他 (静岡県静岡市駿河区)	IT制御・科学測定事業 その他	11,568		209,591 (1,969.1)	182	221,342	
(株)アニシス	本社他 (静岡県静岡市駿河区)	インテリジェントFAシステム事業		421		15,007	15,428	22
第一エンジニアリング(株)	本社他 (静岡県静岡市駿河区)	インテリジェントFAシステム事業	2,558	2,368		231	5,158	32
合計			158,960	31,841	770,280 (8,538.7)	98,039	1,059,122	290

(3) 在外子会社

該当事項はありません。

3 【設備の新設、除却等の計画】

重要な設備の売却

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	期末帳簿価額 (百万円)	売却の 予定年月
提出会社	静岡第三ビル(静岡県静岡市駿河区)	その他	賃貸用不動産	98	2021年7月

(注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	10,000,000
計	10,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2021年6月30日)	提出日現在 発行数(株) (2021年9月29日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	4,369,200	4,369,200	東京証券取引所 JASDAQ (スタンダード)	単元株式数100株
計	4,369,200	4,369,200		

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2012年7月1日(注)	728,200	4,369,200		1,441,440		1,830,491

(注) 2012年7月1日をもって1株を1.2株に株式分割し、発行済株式総数が728,200株増加しております。

(5) 【所有者別状況】

2021年6月30日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	1	13	12	39	9		1,399	1,473	
所有株式数(単元)	2	6,311	104	15,305	203		21,555	43,480	21,200
所有株式数の割合(%)	0.0	14.5	0.2	35.2	0.5		49.6	100.0	

(注) 1 自己株式344,954株は、「個人その他」の欄に3,449単元及び「単元未満株式の状況」の欄に54株を含めて記載しております。

2 上記「その他の法人」には、証券保管振替機構名義の株式が3単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2021年6月30日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
エム・エヌ・エス株式会社	静岡県静岡市葵区北安東5丁目34-3	1,188	29.52
西 信 之	静岡県静岡市葵区	262	6.52
西 光 世	静岡県静岡市葵区	169	4.22
協立電機社員持株会	静岡県静岡市駿河区中田本町61-1	155	3.85
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内2丁目7番1号	138	3.43
西 雅 彦	東京都文京区	128	3.20
協立電機取引先持株会	静岡県静岡市駿河区中田本町61-1	120	2.99
西 美 弥 子	東京都品川区	104	2.60
株式会社静岡銀行	静岡県静岡市葵区呉服町1丁目10番地	102	2.53
横河電機株式会社	東京都武蔵野市中町2丁目9-32号	96	2.39
計		2,465	61.26

(注) 上記のほか当社所有の自己株式344,954株があります。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2021年6月30日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 344,900		
完全議決権株式(その他)	普通株式 4,003,100	40,031	
単元未満株式	普通株式 21,200		
発行済株式総数	4,369,200		
総株主の議決権		40,031	

(注) 証券保管振替機構名義の株式360株は、「完全議決権株式(その他)」の欄に300株及び「単元未満株式」の欄に60株含めて記載しております。

【自己株式等】

2021年6月30日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 協立電機株	静岡県静岡市駿河区 中田本町61 - 1	344,900		344,900	7.89
計		344,900		344,900	7.89

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】

会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	155	333,360
当期間における取得自己株式		

(注) 当期間における取得自己株式には、2021年9月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他()				
保有自己株式数	344,954		344,954	

(注) 1 当期間におけるその他には、2021年9月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買増請求による売渡による株式数は含めておりません。

2 当期間における保有自己株式数には、2021年9月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び買増請求による売渡による株式数は含めておりません。

3 【配当政策】

(1) 利益配分の基本方針

株主への利益配分に関しましては、長期的な視野に立ち安定的且つ継続的な配当とその増加を重視するとともに、配当性向をも重視した適正な利益配分の継続を基本としております。

(2) 当事業年度の配当決定に当たっての考え方

当社は、年1回期末に剰余金の配当を行うことを基本方針としており、決定機関は株主総会であります。

当事業年度の配当金につきましては、株主の皆様へのより多くの還元を図るべく、1株当たり55円の配当を実施いたしました。

(3) 内部留保資金の使途

内部留保資金につきましては、適正な水準での充実を図り、新製品開発・新技術の研究のほか、海外も含めた事業拡大のための戦略的投資に対して積極的に投入し、企業価値の増大によって株主への還元を図る所存であります。

(4) 当社は、「取締役会の決議により、毎年12月31日を基準日として、中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)
2021年9月28日 定時株主総会決議	221,333	55.00

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

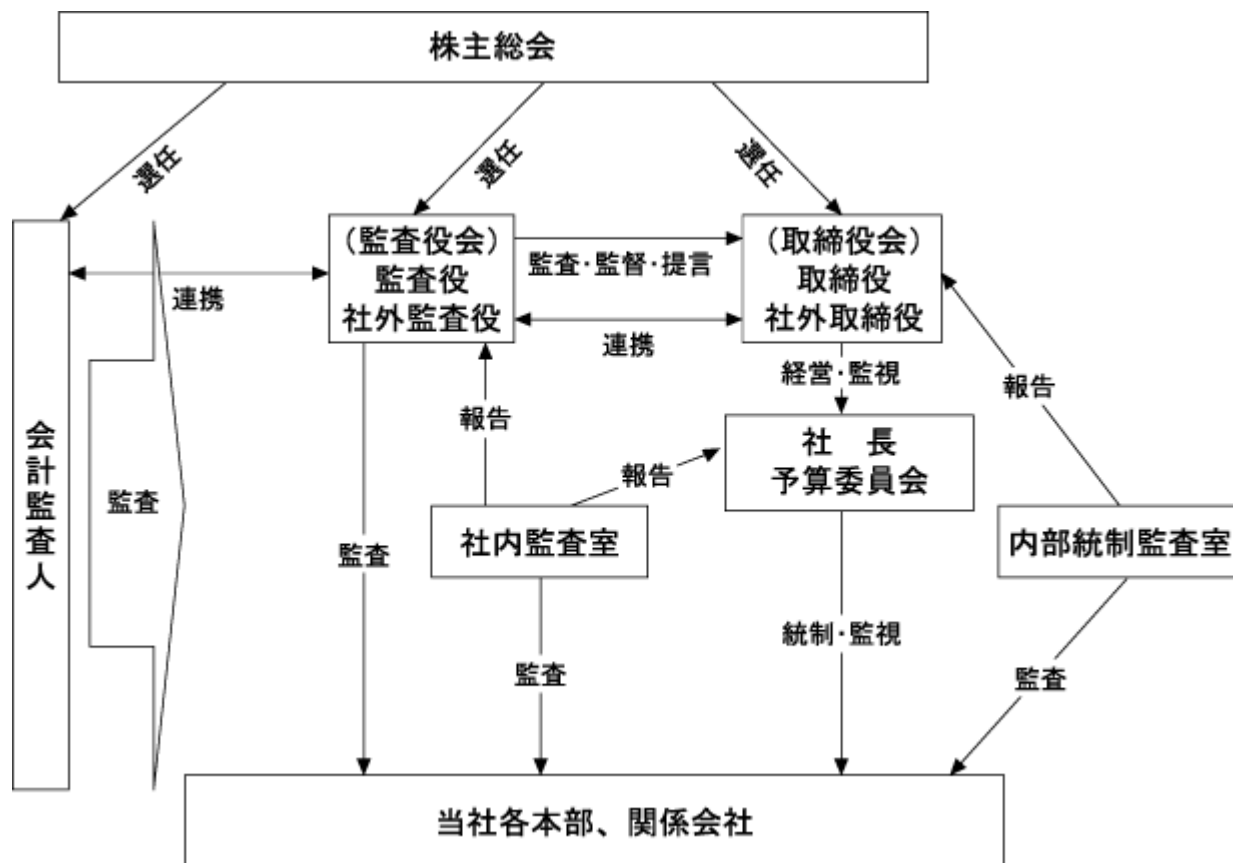
(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループのコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方は、会社としての意思決定が、会社の経営方針とコンプライアンス遵守への強い意志を反映したもものとして常になされるための仕組みが作り上げられ、またその仕組みに対しチェックアンドバランスが上手く機能しているか、またそれを監視する仕組みが出来上がっているかということと認識しております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社グループは経営理念のもと、株主、顧客、地域社会各層からの幅広い信頼と期待に応えるため、コーポレート・ガバナンスの最適な発揮を経営の最重要課題と位置づけ、以下の体制を採用しております。



イ 取締役会

取締役会は代表取締役社長 西信之を議長とし、常務取締役 瀬本保範、常務取締役 大石勝久、取締役 藤嶋善彦、取締役 小島基治、取締役 新井由朗、取締役 平井伸太郎、社外取締役 鈴木雅、社外取締役 望月誠の9名で構成されております。定例取締役会は毎月1回、監査役出席のもと開催しております。なお、当社の取締役は15名以内とする旨定款に定めております。

取締役会では付議基準に基づく決議のほか、経営上の重要な事項を審議しております。

ロ 監査役会

監査役会は、常勤監査役 田尻博比古を議長とし、常勤監査役(社外監査役) 木村精次、社外監査役 伊藤喜代次、監査役 西光世の4名で構成され、原則として四半期に1回開催しております。

監査役は、必要に応じて取締役会等の重要な会議に出席し、また、業務執行に関する重要な文書の閲覧、さらには取締役への説明を求めること等によって業務執行機関の職務執行に対する監査を行っております。

八 予算委員会

予算委員会は代表取締役社長 西信之を含む関係役員（常務取締役 瀬本保範、常務取締役 大石勝久、取締役 藤嶋善彦、取締役 小島基治、取締役 新井由朗、取締役 平井伸太郎、社外取締役 鈴木雅、社外取締役 望月誠）、監査役（田尻博比古、西光世、社外監査役 木村精次、社外監査役 伊藤喜代次）並びに執行役員（EMC推進センター長、第一営業本部長、第二営業本部 東部エリア統括長、第二エンジニアリング本部長、第二営業本部 中部エリア統括長）から構成され、原則毎月1回開催しております。

予算委員会では、取締役会に関する事項、経営計画に関する事項、販売計画に関する事項、財務に関する事項、人事労務に関する事項等幅広い経営課題について議論を行い、取締役会の充実した議論に繋がっております。

二 内部統制監査室

最高統括責任者は代表取締役社長 西信之であり、必要に応じて召集される非常勤委員で構成されております。内部統制監査室は、経営者の指示を受けて、有効な内部統制の具体的整備及び運用を図っております。

ホ 社内監査室

当社の内部監査は社内監査室が担当し、通常室長他8名が行っており、業務上特に必要があるときは代表取締役社長により別に指名された者が行うこととしております。

社内監査室は、資料の提出、会議の出席、関係者に対する事実の説明報告を求めること等によって、会計、組織・制度及び業務に関する監査を行っております。

企業統治に関するその他の事項

(内部統制システムの整備状況)

イ 取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、コンプライアンス全体を統括するため、以下の施策を取り進める。

(イ)「管理規程」をさらに一層具体化し、意思決定に関する申立・起案部局と意思決定者が一目で明確になるよう整備する。

(ロ)当社はリスク管理全体を統括する組織として「コンプライアンス・リスク管理委員会(以下「CR管理委員会」とする。)」を設置し、取締役または執行役員からCR管理委員長を選任する。

(ハ)CR管理委員長をコンプライアンス担当役員とし、社内に相談・通報体制を設け、役員及び使用人等が、社内においてコンプライアンス違反行為が行われ、また行われようとしていることに気がついたときは、コンプライアンス担当役員に通報しなければならないと定める。会社は通報内容を秘守し、通報者に対して、不利益な扱いを行わない。

(ニ)CR管理委員会は役員及び使用人等がそれぞれの立場でコンプライアンスを自らの問題としてとらえ業務運営にあたるよう、随時研修等を通じ、指導する。

ロ 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務執行に係る情報については、「管理規程」に基づき定められた期間、その保存媒体に応じて適切・確実に、かつ検索及び閲覧可能な状態で、管理本部にて保存・管理する。

八 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

(イ)CR管理委員会は、企業価値を高め、企業活動の持続的発展を実現することを脅かすあらゆるリスクに対処すべく実践的運用を行う。平常時においては、各部門においてその有するリスクの洗い出しを行いそのリスクの軽減等に取り組み、その運用報告を随時CR管理委員会に報告する。リスクの内、コンプライアンス、環境、輸出管理及び情報セキュリティに関しては、規則の見直し、研修の実施、マニュアルの作成等を行う。また、有事においては、社長を本部長とする「緊急対策本部」が危機管理にあたることとする。

(ロ)CR管理委員会は次のリスクにおける事業の継続を確保するための態勢を整備することとする。

- a 地震、洪水、事故、火災等の災害により重大な損失を被るリスク
- b 役員・使用人の不適正な業務執行により生産・販売活動等に重大な支障を生じるリスク
- c 基幹システムが正常に機能しないことにより重大な被害を被るリスク
- d その他、取締役会が極めて重大と判断するリスク

二 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、定例の取締役会を「定款及び附属規程」に基づき毎月1回開催し、重要事項の決定並びに取締役の業務執行状況の監督等を行う。取締役会の機能をより強化し経営効率を向上させるため、執行役員も含めた予算会議を別途毎月1回開催し、実行施策に関する具体的意思決定を行う。

業務の運営については、将来の事業環境を踏まえ中期経営計画及び各年度予算を立案し、全社的な目標を設定する。各部門においては、その目標達成に向け具体策を立案・実行する。

ホ 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

(イ)「関係会社管理規程」に基づいて子会社を管理し、子会社の業務及び取締役等の職務の執行の状況を定期的に当社の取締役会に報告する。

(ロ)当社の取締役、執行役員及び使用人が、子会社の取締役を兼任し当社が子会社の業務の適正を監視できる体制とする。

(ハ)子会社を当社の内部監査部門による定期的な監査対象とし、当社及び子会社の内部統制状況を把握・評価の上、監査結果を当社代表取締役に報告する。

(ニ)子会社各社にコンプライアンス推進担当者を置くとともに、当社コンプライアンス担当役員がグループ全体のコンプライアンスを統括・推進する体制とする。

(ホ)グループ共通の「協立グループコンプライアンス・マニュアル」を策定するとともに、相談・通報体制の範囲をグループ全体とする。

(ヘ)子会社の経営については、その自主性を尊重しつつ、事業内容の定期的な報告と重要案件についての事前協議を行い、子会社の取締役会で協議すること等により子会社の取締役の職務の執行の効率を確保する。

ヘ 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

(イ)監査役が必要とした場合、監査役の職務を補佐すべき使用人として、監査役スタッフを置く。監査役スタッフは原則1名以上とし、専任でかつ計数的な知見を十分に有する使用人とする。

(ロ)監査役スタッフは、監査役の指示に従いその職務を行うと共に、子会社の監査役を兼務可能とする。

ト 前号の使用人の取締役からの独立性及び監査役の当該使用人に対する指示の実効性確保に関する事項

(イ)前号の監査役スタッフの独立性を確保するため、当該使用人の任命、異動等人事権に係る事項の決定には常勤監査役の事前の同意を得る。

(ロ)監査役スタッフの人事考課については、常勤監査役が行うものとする。

(ハ)監査役スタッフは、子会社の監査役を兼務可能とするが、グループの業務の執行に係る役職は兼務しない。

(ニ)監査役スタッフが兼任の場合には、監査役に係る業務を優先して従事するものとする。

チ 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制

(イ)代表取締役及び業務執行を担当する取締役は、取締役会等の重要な会議において随時その担当する業務の執行状況の報告を行う。

(ロ)代表取締役及び業務執行を担当する取締役は、以下に定める事項について、発見次第速やかに監査役に対して報告を行う。

a 会社の信用を大きく低下させたもの、またはその恐れのあるもの

b 会社の業績に大きく悪影響を与えたもの、またはその恐れのあるもの

c 社内外へ環境、安全、衛生、製造物責任に関する重大な被害を与えたもの、またはその恐れのあるもの

d 企業行動基準、協立グループ企業倫理規程への違反で重大なもの

e その他上記a～dに準じる事項

(ハ)取締役、執行役員及び使用人は、監査役が報告を求めた場合、または監査役が協立グループの事業及び財産の状況を調査する場合は、迅速かつ的確に対応する。

(ニ)監査役に報告を行った者が、当該報告をしたことにより不利益な取扱いを受けないことを確保する。

(ホ)内部通報制度の通報状況について速やかに監査役に報告を行う。

リ 監査役の職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

監査役の職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理については、速やかに当該費用または債務を処理する。

ヌ その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

(イ)社外監査役の選任に際しては、経歴や当社との関係を踏まえて、当社経営陣から独立した立場で社外役員としての職務を遂行できる十分な独立性が確保できることを個別に判断する。

(ロ)協立グループ監査役会は、独自に意見形成するため、随時開催する。また、監査の実施にあたり必要と認めるときは、自らの判断で、公認会計士、コンサルタントその他外部アドバイザーを活用する。

(ハ)監査役は、会計監査人、内部監査室、グループ各社の監査役と情報交換に努め連携して当社及びグループ各社の監査の実効性を確保するものとする。

ル 反社会的勢力排除に向けた体制

市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力とは、取引関係その他一切の関係を持たない。また、反社会的勢力からの不当要求に対しては、組織全体として毅然とした対応で臨み、一切の関係を遮断する。

ヲ 財務報告の信頼性を確保するための体制

協立グループは財務報告の適正性と信頼性を確保するため、金融商品取引法及びその他の法令に準拠し、財務報告に係る内部統制の体制を整備し、定期的にその有効性を評価する。

ワ 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当社では、上記に掲げた内部統制システムの施策に従い、その基本方針に基づき具体的な取り組みを行うとともに、内部統制システムの運用状況について重要な不備がないかモニタリングを常時行う。

また、CR管理委員会が中心となり、グループ各社のコンプライアンス推進担当者に対して、内部統制システムの重要性とコンプライアンスに対する意識づけを行い、グループ全体を統括、推進させる。

取締役の定数

当社の取締役は15名以内とする旨を定款で定めております。

自己株式取得の決定機関

当社は、機動的な資本政策の遂行のため、取締役会の決議によって市場取引等により自己株式を取得することができる旨を定款で定めております。

剰余金の配当等の決定機関

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年12月31日を基準日として、中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うため、会社法第309条第2項に定める決議は、定款に別段の定めがある場合を除き、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款で定めております。

取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款で定めております。

また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性12名 女性1名 (役員のうち女性の比率7.69%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
代表取締役社長	西 信 之	1956年8月23日生	1985年8月 1986年4月 1990年8月 1994年8月 2007年9月 2016年1月 2018年7月	当社入社 当社取締役就任 当社東京支店長(現・東京支社長) 就任 当社常務取締役就任 当社専務取締役就任 当社代表取締役社長就任(現在) 協立テストシステム株式会社代表 取締役会長就任(現在)	(注)7	262
常務取締役 海外営業本部長 兼第三営業本部長	瀬 本 保 範	1959年6月25日生	1982年3月 2001年7月 2004年1月 2005年4月 2007年8月 2011年9月 2017年1月 2017年9月 2019年9月	当社入社 当社関西支店長就任 当社システム営業部長就任 当社執行役員就任 当社第三営業本部Aユニット長就 任 当社常務執行役員就任 当社海外営業本部長兼第三営業本 部長就任(現在) 当社取締役就任 当社常務取締役就任(現在)	(注)7	3
常務取締役 国内営業本部長 兼工事本部長 兼ロボット本部長	大 石 勝 久	1962年8月18日生	1985年3月 2004年1月 2007年4月 2007年8月 2011年9月 2015年4月 2017年9月 2018年4月 2019年4月 2019年9月	当社入社 当社第二営業部長就任 当社執行役員就任 当社第三営業本部Bユニット長就 任 当社常務執行役員就任 当社営業本部長(現・国内営業本 部長)就任(現在) 当社取締役就任 当社工事本部長就任(現在) 当社ロボット本部長就任(現在) 当社常務取締役就任(現在)	(注)7	5
取締役 関東ブロック営業本部長	藤 嶋 善 彦	1956年6月9日生	2004年12月 2005年11月 2008年8月 2008年9月 2011年9月 2012年5月 2015年6月 2017年7月 2017年9月	当社入社 当社東京支社長就任 東海システムサービス株式会社代 表取締役社長就任(現在) 当社執行役員就任 当社常務執行役員就任 当社関東ブロック統括就任 株式会社メック代表取締役社長就 任(現在) 当社関東ブロック営業本部長就任 (現在) 当社取締役就任(現在)	(注)7	10
取締役 C E 本部長	小 島 基 治	1961年10月23日生	1981年10月 1994年11月 2001年1月 2004年10月 2009年7月 2017年4月 2021年9月	当社入社 当社富士サービスセンター長就任 当社富士サービス部長就任 当社C E 本部システムサービス部 長就任 当社C E 本部富士統括部長就任 当社執行役員C E 本部副本部長就 任 当社取締役C E 本部長就任(現在)	(注)7	2

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役 第一エンジニアリング 本部長	新井由朗	1963年11月21日生	1986年4月 2005年8月 2011年7月 2017年1月 2017年4月 2021年9月	当社入社 当社エンジニアリング本部第二S I技術部長(現・第一エンジニア リング本部第二S I技術部長)就 任 当社第一エンジニアリング本部K Dサポートセンター長就任 当社第一エンジニアリング本部副 本部長就任 当社執行役員就任 当社取締役第一エンジニアリング 本部長就任(現在)	(注)7	3
取締役 管理本部長	平井伸太郎	1973年2月8日生	1995年4月 2017年4月 2018年10月 2019年4月 2019年7月 2021年9月	当社入社 当社管理本部長兼総務部長就任 (現在) 当社I R室長就任(現在) 当社執行役員就任 当社C R管理委員長就任(現在) 当社取締役就任(現在)	(注)7	1
取締役	鈴木雅	1956年4月28日生	1980年4月 2001年6月 2007年6月 2009年6月 2009年7月 2010年6月 2010年6月 2012年6月 2018年4月 2019年9月 2021年6月 2021年6月	しずおか信用金庫(現・しずおか 焼津信用金庫)入庫 同庫理事就任 同庫常務理事就任 同庫常務理事退任 たちばなリース株式会社代表取締 役社長就任 同社代表取締役社長退任 S S Bソリューション株式会社取 締役就任 同社常務取締役就任 S S Bホールディングス株式会社 取締役就任 当社取締役就任(現在) S S Bホールディングス株式会社 取締役退任 S S Bソリューション株式会社顧 問就任(現在)	(注)7	
取締役	望月誠	1956年7月22日生	1980年4月 2012年4月 2014年4月 2016年4月 2017年3月 2017年6月 2018年6月 2019年6月 2020年7月 2021年9月	静岡県庁入庁 静岡県経済産業部商工業局長就任 静岡県理事(産業成長戦略担当) 就任 静岡県公営企業管理者企業局長就 任 同庁退職 静岡県産業振興財団副理事長兼専 務理事就任 公益財団法人静岡県体育協会 (現・公益財団法人静岡県スポー ツ協会)理事(非常勤)就任(現 在) 生活協同組合ユーコープ理事(非 常勤)就任(現在) 公益財団法人静岡県産業振興財団 フーズ・ヘルスケアオープンイノ ベーションセンター長(非常勤) 就任(現在) 当社取締役就任(現在)	(注)7	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
監査役 (常勤)	田 尻 博比古	1949年2月13日生	1971年12月 1982年3月 1999年8月 2000年8月 2003年5月 2010年7月 2014年9月	当社入社 当社富士支店長就任 協和電工株式会社取締役就任 同社常務取締役就任 当社島田営業所長就任 当社プロジェクト統括部長就任 当社監査役(常勤)就任(現在)	(注) 4	7
監査役 (常勤)	木 村 精 次	1956年12月24日生	1979年4月 2012年4月 2015年4月 2017年3月 2017年4月 2018年4月 2019年5月 2019年9月	静岡市役所入庁 静岡市役所企画局企画部長就任 静岡市役所観光交流文化局観光交 流文化局長 同市役所退職 公益財団法人静岡観光コンベン ション協会常務理事就任 公益財団法人するが企画観光局専 務理事就任 同局退任 当社監査役(常勤)就任(現在)	(注) 5	
監査役	伊 藤 喜代次	1949年7月21日生	1985年4月 1988年4月 2000年4月 2002年9月	静岡県弁護士会弁護士登録 たちばな法律事務所開業(現在) 財団法人法律扶助協会静岡県支部 運営委員就任(現在) 当社監査役(非常勤)就任(現在)	(注) 4	
監査役	西 光 世	1954年11月16日生	2014年3月 2016年9月	エム・エヌ・エス株式会社監査役 就任(現在) 当社監査役(非常勤)就任(現在)	(注) 6	169
計						465

- (注) 1 監査役西光世は代表取締役社長西信之の兄の配偶者であります。
2 取締役鈴木雅、望月誠は社外取締役であります。
3 監査役木村精次、伊藤喜代次は社外監査役であります。
4 2018年9月26日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
5 2019年9月26日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
6 2020年9月25日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
7 2021年9月28日開催の定時株主総会の終結の時から1年間
8 当社は、法令に定める監査役の数に欠けることになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (千株)
小 林 繁	1949年6月1日生	1976年3月 1977年10月 1977年11月 1978年4月	不動産鑑定士登録 司法書士認可 小林不動産鑑定事務所開業(現在) 司法書士小林繁事務所開業(現在)	

社外役員の状況

当社の社外取締役は2名、社外監査役は2名であります。当社において、社外取締役または社外監査役を選任するための独立性に関する基準または方針として明確に定めたものではありませんが、その選任に際しては、経歴や当社との関係を踏まえて、当社経営陣から独立した立場で社外役員としての職務を遂行できる十分な独立性が確保できることを個別に判断しております。

社外取締役鈴木雅氏は、たちばなリース株式会社の代表取締役を務められたことに基づく、経営者としての豊富な経験と幅広い見識をもとに、当社の経営を監督していただくとともに、当社の経営全般に助言を頂戴することによりコーポレート・ガバナンス強化に寄与していただくため、社外取締役として選任しております。なお、同氏は株式会社東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ております。

社外取締役望月誠氏は、過去に会社の経営に関与した経験はありませんが、静岡県経済産業部商工業局長、静岡県理事（産業成長戦略担当）、静岡県公営企業管理者企業局長を歴任され、また、静岡県産業振興財団副理事長兼専務理事を務められたことに基づく、行政分野における豊富な経験や高い知見をもとに、当社の経営を監督していただくとともに、当社の経営全般に助言を頂戴することによりコーポレート・ガバナンス強化に寄与していただくため、社外取締役として選任しております。なお、同氏は株式会社東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ております。

社外監査役木村精次氏は、過去に会社の経営に関与した経験はありませんが、静岡市役所企画局企画部長、静岡市役所観光交流文化局長を歴任され、また、公益財団法人するが企画観光局専務理事としての職務をととして行政分野における豊富な経験や高い知見を有しており、当社の経営執行に対して独立した立場での客観的な視点により適切な監査遂行を期待できるため、社外監査役として選任しております。同氏と当社との間には、特別の利害関係はありません。なお、同氏は株式会社東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ております。

社外監査役伊藤喜代次氏は、弁護士の資格を有しており、法令遵守等に関する専門的見識を有しており、豊富な経験と幅広い知識から、当社の経営全般に助言・提言を受けるとともにコンプライアンス、経営管理の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を受けるために選任しております。同氏と当社との間に特別の利害関係はありません。なお、同氏は株式会社東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役及び社外監査役は重要な意思決定の過程を把握するため、毎月1回開催の定例取締役会に出席し、それぞれの専門の立場から適宜意見を陳述しております。

また、社外監査役は社内監査室、常勤監査役及び会計監査人と定期的な情報・意見交換を行うことで緊密な連携を保ち、監査の有効性・効率性を高めており、さらにはその結果を内部統制監査室による有効な内部統制の具体的整備及び運用に活かすよう助言・提言を行っております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社の監査役監査は、常勤監査役(2名)及び非常勤監査役(2名)の4名により実施しております。なお、社外監査役伊藤喜代次氏は弁護士の資格を有しており、法令遵守等に関する専門的見識を有しております。

監査役は、取締役会その他の重要な会議に出席するとともに、監査役会が定めた監査方針、監査計画・業務分担などに従い、取締役の経営戦略の意思決定及び業務執行状況について、監査を行っております。また、会計監査人とも会合を持ち、監査の実施状況の報告を受けるほか、期中に発生した問題点等の意見交換も行っております。

当事業年度において当社は監査役会を合計5回開催しており、個々の監査役の出席状況については以下のとおりであります。

区分	氏名	監査役会出席状況
監査役(常勤)	田尻 博比古	全5回中 5回
監査役(非常勤)	西 光世	全5回中 5回
社外監査役(常勤)	木村 精次	全5回中 5回
社外監査役(非常勤)	伊藤 喜代次	全5回中 5回

監査役会における主な検討事項は、監査の方針及び監査実施計画、内部統制システムの整備・運用状況、会計監査人の監査の方法及び結果の相当性等となります。

また、常勤監査役の活動として、代表取締役との面談、取締役・執行役員等とのコミュニケーション、取締役会等への出席、その他重要な会議体の議事録の確認、稟議書類等の閲覧、従業員とのコミュニケーション、内部

監査人及び会計監査人からの監査実施状況・結果の報告の確認等を行っております。

内部監査の状況

当社は社長直属の社内監査室(9名)を中心に社内監査を実施しており、社内規程の遵守、損失取引の未然防止、コンプライアンスの遵守等を重点項目に業務の執行状況を監査して効果を上げております。

社内監査及び監査役監査を効果的に実施するため、社内監査室、監査役さらには会計監査人と情報・意見交換等を行うことにより連携を密に取っております。

また、社内監査、監査役監査及び会計監査の結果を踏まえ、内部統制監査室は有効な内部統制の具体的整備及び運用を図っております。

会計監査の状況

イ 監査法人の名称

芙蓉監査法人

ロ 継続監査期間

1996年以降

ハ 業務を執行した公認会計士

業務執行社員 鈴木潤、鈴木岳

ニ 会計監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 3名

公認会計士試験合格者 1名

ホ 監査法人の選定方針と理由

当社は監査法人の選定に当たっては、監査品質及びその品質管理体制、独立性及び監査の相応な効率性などが適切な水準で維持され、当社の監査に相当であるかを基準としており、芙蓉監査法人は、これら条件を充足しているものと判断しております。

また、監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等その必要があると判断した場合に、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

具体的には、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合に、監査役全員の同意に基づき監査役会が会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

また、監査役会は、会計監査人の監査品質、品質管理、独立性、総合的能力等の観点から会計監査人が監査を遂行するに不十分と判断した場合には、会社法第344条の定めに従い、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

ヘ 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、監査法人に対して評価を行っております。この評価の結果は、当事業年度に係る会計監査人の監査の品質及びその品質管理に係る体制、独立性及びその他の総合的な観点から当社の会計監査人として問題はないと評価しております。

監査報酬の内容等

イ 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	22		22	
連結子会社	2		2	
計	24		24	

ロ 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬(イを除く)

該当事項はありません。

ハ その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

ニ 監査報酬の決定方針

監査報酬の決定方針は定めておりませんが、監査日数等を勘案した上で決定しております。

ホ 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算定根拠などを確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額またはその算定方法の決定に関する方針に係る事項

2021年9月28日開催の株主総会において、当社の役員の報酬限度額は企業規模の拡大に伴う取締役の増員、厳しい経営環境における責務の増大、経済情勢の変化等諸般の事情を考慮いたしまして「取締役報酬年額2億円以内（うち社外取締役分は年額3千万円以内）」「監査役報酬年額3千万円以内」と決議されております。

当社の取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するように株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針としております。具体的には業務執行取締役の報酬は、固定報酬としての基本報酬、業績連動報酬等により構成し、社外取締役については、その職務に鑑み、基本報酬のみを支払うこととしております。

当社の取締役の基本報酬は、月例の固定報酬とし、役位、職責に応じて他社水準、当社の業績、社員給与の水準も考慮しながら、総合的に勘案して決定しております。

業績連動報酬等は、事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるため各事業年度の業績に連動した現金報酬とし、各事業年度の単体、連結の最終利益額を基準に職責、その貢献度から算出した額を賞与として毎年一定の時期に支給しております。非金銭報酬については特に定めておりません。

業務執行取締役の種類別報酬割合については、当社と同程度の事業規模や関連する業種・業態に属する企業状況を参考とした報酬水準を踏まえ決定することとしております。

なお、取締役の個人別の報酬額については取締役会決議に基づき代表取締役社長西信之がその具体的内容について委任を受けるものとし、その権限の内容は、各取締役の基本報酬の額及び各取締役の担当事業の業績を踏まえた賞与の評価配分であり、当該権限を委任した理由は、当社全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の評価を行うには代表取締役社長が最も適しているからであります。取締役会は、当該権限が代表取締役社長によって適切に行使されるよう、賞与の総額については取締役会において審議し、その結果を株主総会へ付議することとしております。また、報酬額の算定の基礎となる各取締役の評価については社外取締役において、そのプロセスが適切に行われているかを評価し、決定するものとしており、当該手続きを経て取締役の個人別の報酬額が決定されていることから、取締役会はその内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

当事業年度の取締役の報酬等の額については、2020年9月25日開催の取締役会において、取締役の報酬等の各配分額は代表取締役に一任する事を決議しております。

業績連動報酬等は、2021年9月28日開催の第63回定時株主総会において決議しております。

業績連動報酬等の額の算定基礎は最終利益額を選定しております。最終利益額は非経常的な損益も含めた結果責任であるため業務執行取締役が株主と利害を共存できると判断したためであります。

監査役報酬等は、監査役は取締役の職務執行を監査する独立の立場にあり、業績連動を伴わない固定報酬としており、監査役会の決議により決定しております。

社外役員の報酬等は、その役割・職務の内容を勘案し、業績連動を伴わない固定報酬としております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)		対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	
取締役 (社外取締役を除く。)	86	70	15	5
監査役 (社外監査役を除く。)	8	8		2
社外役員	8	8		3

(注) 1 取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。

2 報酬等の総額には、2021年9月28日開催の第63回定時株主総会において決議された役員賞与15百万円（取締役5名分）を含めております。

提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である役員が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動または株式に係る配当によって利益を受けることを目的として保有する投資株式を「純投資目的である投資株式」、それ以外の目的で保有する株式を「純投資目的以外の目的である投資株式」と区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

イ 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

政策保有株式の保有については、外部の優れた技術の活用、業務提携による関係強化等、当社グループの戦略上重要な目的を有すると判断される企業の株式を保有することを基本方針としております。

本方針に基づき、保有の意義に照らした取組状況、保有に伴う便益、減損リスク・株価変動リスクが投資コストに見合っているか等を取締役会もしくはそれに準じる会議体にて利益相反の有無を含め、保有の是非を毎年検証し、保有する意義、経済合理性が乏しいと判断するものについては、市場動向等を勘案の上、保有の継続、処分の判断を実施しております。

ロ 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	3	73
非上場株式以外の株式	17	649

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式			
非上場株式以外の株式	10	9	取引先持株会による継続取得。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式		
非上場株式以外の株式	1	11

八 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果(注) 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
横河電機株式会社	189,346 314	192,961 324	(保有目的)取引関係の維持・強化	有
ヨシコン株式会社	107,100 117	107,100 96	(保有目的)取引関係の維持・強化	有
株式会社TOKAIホールディングス	100,000 90	100,000 99	(保有目的)取引関係の維持・強化	有
株式会社立花エレテック	17,244 24	17,244 29	(保有目的)取引関係の維持・強化	有
日東精工株式会社	39,195 22	37,695 17	(保有目的)取引関係の維持・強化 (株式数が増加した理由)取引先持株会による 継続取得	有
株式会社ツムラ	3,175 11	2,779 7	(保有目的)取引関係の維持・強化 (株式数が増加した理由)取引先持株会による 継続取得	無
遠州トラック株式会社	4,000 10	4,000 10	(保有目的)取引関係の維持・強化	有
A G C 株式会社	2,111 9	1,742 5	(保有目的)取引関係の維持・強化 (株式数が増加した理由)取引先持株会による 継続取得	無
日本製紙株式会社	7,322 9	6,325 9	(保有目的)取引関係の維持・強化 (株式数が増加した理由)取引先持株会による 継続取得	無
I M V 株式会社	9,314 7	7,809 2	(保有目的)取引関係の維持・強化 (株式数が増加した理由)取引先持株会による 継続取得	無
N T N 株式会社	20,457 5	15,882 3	(保有目的)取引関係の維持・強化 (株式数が増加した理由)取引先持株会による 継続取得	無
菱電商事株式会社	3,500 5	3,500 5	(保有目的)取引関係の維持・強化	無
特種東海製紙株式会社	1,314 5	1,126 5	(保有目的)取引関係の維持・強化 (株式数が増加した理由)取引先持株会による 継続取得	無
株式会社フジクラ	9,151 4	7,163 2	(保有目的)取引関係の維持・強化 (株式数が増加した理由)取引先持株会による 継続取得	無
旭化成株式会社	3,786 4	3,133 2	(保有目的)取引関係の維持・強化 (株式数が増加した理由)取引先持株会による 継続取得	無
株式会社ヤクルト本社	573 3	462 2	(保有目的)取引関係の維持・強化 (株式数が増加した理由)取引先持株会による 継続取得	無
日本軽金属ホールディングス株式会社	719 1	5,843 1	(保有目的)取引関係の維持・強化	無

(注) 定量的な保有効果については、記載が困難なため、記載しておりません。保有の合理性については、個別銘柄ごとに当社の保有の意義、経済的合理性を検証しております。

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2020年7月1日から2021年6月30日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2020年7月1日から2021年6月30日まで)の財務諸表について、芙蓉監査法人により監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、各種セミナー等に参加しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2020年6月30日)	当連結会計年度 (2021年6月30日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	4,613,612	6,287,688
受取手形及び売掛金	8,517,149	6,829,069
電子記録債権	2,174,216	1,891,413
商品及び製品	322,914	360,753
仕掛品	391,026	488,121
原材料	473,533	478,500
短期貸付金	58,762	109,873
その他	169,611	110,758
貸倒引当金	52,787	15,455
流動資産合計	16,668,038	16,540,724
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	2 825,011	2 775,251
車両運搬具(純額)	2 79,349	2 67,402
土地	3,932,360	3,925,130
その他(純額)	2 167,624	2 151,611
有形固定資産合計	5,004,345	4,919,395
無形固定資産	109,897	129,576
投資その他の資産		
投資有価証券	3, 4 1,537,342	3, 4 1,588,273
長期貸付金	180,357	158,498
繰延税金資産	308,489	325,052
その他	704,486	739,395
貸倒引当金	334,672	351,530
投資その他の資産合計	2,396,003	2,459,689
固定資産合計	7,510,246	7,508,661
資産合計	24,178,285	24,049,386
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	5,678,336	5,062,926
電子記録債務	1,617,916	1,447,010
未払法人税等	324,777	175,907
未払消費税等	185,741	55,476
賞与引当金	171,661	156,381
役員賞与引当金	44,200	35,700
その他	576,773	591,300
流動負債合計	8,599,405	7,524,702

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2020年6月30日)	当連結会計年度 (2021年6月30日)
固定負債		
長期借入金	1,700,000	1,880,000
退職給付に係る負債	401,804	430,478
繰延税金負債	35,471	52,874
その他	67,384	49,444
固定負債合計	2,204,660	2,412,797
負債合計	10,804,065	9,937,500
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,441,440	1,441,440
資本剰余金	1,872,124	1,872,124
利益剰余金	9,749,075	10,392,729
自己株式	424,528	424,862
株主資本合計	12,638,111	13,281,431
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	147,230	207,108
退職給付に係る調整累計額	7,617	8,305
その他の包括利益累計額合計	139,613	198,802
非支配株主持分	596,494	631,651
純資産合計	13,374,219	14,111,885
負債純資産合計	24,178,285	24,049,386

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)	当連結会計年度 (自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)
売上高	32,060,626	27,294,211
売上原価	1, 3 26,136,128	1, 3 22,214,540
売上総利益	5,924,498	5,079,671
販売費及び一般管理費	2, 3 3,932,075	2, 3 3,832,031
営業利益	1,992,422	1,247,639
営業外収益		
受取利息	3,404	3,038
受取配当金	27,510	28,103
仕入割引	35,462	27,660
為替差益	4,411	4,656
貸倒引当金戻入額	-	23,521
解約精算金	-	20,250
助成金収入	1,281	15,686
雑収入	16,499	20,182
営業外収益合計	88,571	143,099
営業外費用		
支払利息	4,355	3,555
手形売却損	418	-
売上割引	3,749	3,619
貸倒引当金繰入額	18,440	-
雑損失	2,006	2,547
営業外費用合計	28,969	9,722
経常利益	2,052,023	1,381,016
特別利益		
固定資産売却益	4 158	4 110
投資有価証券売却益	2,136	24,289
保険解約返戻金	4,797	-
特別利益合計	7,092	24,400
特別損失		
固定資産除却損	5 523	5 20
固定資産売却損	6 151	-
投資有価証券評価損	35,000	43,780
ゴルフ会員権評価損	175	-
減損損失	-	7 22,903
特別損失合計	35,850	66,705
税金等調整前当期純利益	2,023,265	1,338,711
法人税、住民税及び事業税	680,673	469,547
法人税等調整額	8,683	28,430
法人税等合計	671,989	441,116
当期純利益	1,351,276	897,595
非支配株主に帰属する当期純利益	71,632	32,599
親会社株主に帰属する当期純利益	1,279,643	864,995

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年 7月 1日 至 2020年 6月30日)	当連結会計年度 (自 2020年 7月 1日 至 2021年 6月30日)
当期純利益	1,351,276	897,595
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	35,099	69,204
退職給付に係る調整額	7,617	688
その他の包括利益合計	1 42,716	1 68,516
包括利益	1,308,559	966,111
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	1,223,558	924,184
非支配株主に係る包括利益	85,001	41,926

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2019年 7月 1日 至 2020年 6月30日)

(単位：千円)

	株主資本					その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	退職給付 に係る調 整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	1,441,440	1,872,079	8,710,895	424,422	11,599,991	195,699	-	195,699	516,123	12,311,814
当期変動額										
剰余金の配当	-	-	241,462	-	241,462	-	-	-	-	241,462
親会社株主に帰属する当期純利益	-	-	1,279,643	-	1,279,643	-	-	-	-	1,279,643
自己株式の取得	-	-	-	278	278	-	-	-	-	278
自己株式の処分	-	44	-	172	217	-	-	-	-	217
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	-	-	-	-	-	48,468	7,617	56,085	80,371	24,286
当期変動額合計	-	44	1,038,180	106	1,038,119	48,468	7,617	56,085	80,371	1,062,405
当期末残高	1,441,440	1,872,124	9,749,075	424,528	12,638,111	147,230	7,617	139,613	596,494	13,374,219

当連結会計年度(自 2020年 7月 1日 至 2021年 6月30日)

(単位：千円)

	株主資本					その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	退職給付 に係る調 整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	1,441,440	1,872,124	9,749,075	424,528	12,638,111	147,230	7,617	139,613	596,494	13,374,219
当期変動額										
剰余金の配当	-	-	221,342	-	221,342	-	-	-	-	221,342
親会社株主に帰属する当期純利益	-	-	864,995	-	864,995	-	-	-	-	864,995
自己株式の取得	-	-	-	333	333	-	-	-	-	333
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	-	-	-	-	-	59,877	688	59,189	35,156	94,345
当期変動額合計	-	-	643,653	333	643,320	59,877	688	59,189	35,156	737,666
当期末残高	1,441,440	1,872,124	10,392,729	424,862	13,281,431	207,108	8,305	198,802	631,651	14,111,885

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)	当連結会計年度 (自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	2,023,265	1,338,711
減価償却費	183,786	181,346
減損損失	-	22,903
為替差損益(は益)	718	867
貸倒引当金の増減額(は減少)	21,374	20,473
賞与引当金の増減額(は減少)	13,305	15,280
役員賞与引当金の増減額(は減少)	3,900	8,500
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	16,752	27,693
受取利息及び受取配当金	30,915	31,141
支払利息	4,355	3,555
有形固定資産売却損益(は益)	6	110
有形及び無形固定資産除却損	523	20
投資有価証券売却損益(は益)	2,136	24,289
投資有価証券評価損益(は益)	35,000	43,780
売上債権の増減額(は増加)	852,274	1,970,882
たな卸資産の増減額(は増加)	67,161	139,902
仕入債務の増減額(は減少)	280,450	786,316
その他	97,221	56,002
小計	3,006,129	2,506,010
利息及び配当金の受取額	31,225	31,698
利息の支払額	4,355	3,555
法人税等の支払額	749,549	658,435
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,283,449	1,875,718
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	100,345	101,916
有形固定資産の売却による収入	401	242
無形固定資産の取得による支出	38,545	50,891
出資金の払込による支出	2,000	2,000
投資有価証券の取得による支出	17,343	18,106
投資有価証券の売却による収入	6,439	46,452
貸付けによる支出	40,000	165,694
貸付金の回収による収入	51,948	136,848
投資活動によるキャッシュ・フロー	139,445	155,064
財務活動によるキャッシュ・フロー		
長期借入れによる収入	600,000	180,000
長期借入金の返済による支出	600,000	-
自己株式の取得による支出	278	333
自己株式の売却による収入	217	-
配当金の支払額	241,030	219,933
非支配株主への配当金の支払額	4,630	6,769
財務活動によるキャッシュ・フロー	245,722	47,037
現金及び現金同等物に係る換算差額	28	460
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	1,898,253	1,674,076
現金及び現金同等物の期首残高	2,715,358	4,613,612
現金及び現金同等物の期末残高	1 4,613,612	1 6,287,688

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 8社

連結子会社の名称

協和電工(株)

アプレスト(株)

S K C(株)

協立機械(株)

協立テストシステム(株)

東海システムサービス(株)

(株)アニシス

第一エンジニアリング(株)

(2) 主要な非連結子会社の名称等

主要な非連結子会社

サンシン産業(株)

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、いずれも小規模であり、総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した非連結子会社及び関連会社の数 0社

(2) 持分法を適用していない非連結子会社サンシン産業株式会社他13社及び関連会社1社は、いずれも当期純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

全ての連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

イ 子会社株式及び関連会社株式

総平均法による原価法

ロ その他有価証券

時価のあるもの

連結会計年度末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は総平均法により算定)

時価のないもの

総平均法による原価法

たな卸資産

当社、協和電工(株)、協立機械(株)及び東海システムサービス(株)

主として個別法による原価法(貸借対照表価額は、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

アプレスト(株)、S K C(株)、協立テストシステム(株)及び(株)アニシス

移動平均法による原価法(貸借対照表価額は、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

第一エンジニアリング(株)

総平均法による原価法(貸借対照表価額は、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

建物(建物附属設備は除く)

イ 1998年3月31日以前に取得したもの

法人税法に規定する旧定率法

ロ 1998年4月1日から2007年3月31日までに取得したもの

法人税法に規定する旧定額法

ハ 2007年4月1日以降に取得したもの

法人税法に規定する定額法

建物以外

イ 2007年3月31日以前に取得したもの

法人税法に規定する旧定率法

ロ 2007年4月1日以降に取得したもの

法人税法に規定する定率法

但し、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

無形固定資産

定額法

但し、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、期末在籍従業員に対して、支給対象期間に基づく賞与支給見込額の当連結会計年度負担額を計上しております。

役員賞与引当金

役員の賞与支給に備えるため、賞与支給見込額に基づき計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

当社は、退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

当社は、数理計算上の差異について、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数(5年)による定額法により按分した額を、発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。

小規模企業等における簡便法の採用

主要な連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(6) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

(重要な会計上の見積り)

1 固定資産の減損

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

有形固定資産	4,919,395千円
無形固定資産	129,576千円
減損損失	22,903千円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、他の資産または資産グループのキャッシュ・フローから概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位で減損の兆候を把握しております。

収益性の低下等により減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較し、減損損失の認識の要否を判定しております。判定の結果、減損損失の認識が必要とされた場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として認識しております。

これらの見積りにおいて用いた仮定には不確実性が伴うため、将来キャッシュ・フローの見積りに重要な影響を及ぼす可能性があります。その結果、翌連結会計年度の連結財務諸表において減損損失が発生する可能性があります。

2 投資有価証券の評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

投資有価証券	1,588,273千円
投資有価証券評価損	43,780千円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループが保有する時価のない有価証券については、実質価額が著しく下落している場合において、必要な評価減を行っております。投資先の実質価額は、投資先の過去の実績及び翌期以降の予算等を考慮して見積っております。将来の経営環境の変動や投資先の業績不振等により期待した成果が上がらない場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において評価損を計上する可能性があります。

(未適用の会計基準等)

「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日 企業会計基準委員会)

「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日 企業会計基準委員会)

1 概要

国際会計基準審議会(IASB)及び米国財務会計基準審議会(FASB)は、共同して収益認識に関する包括的な会計基準の開発を行い、2014年5月に「顧客との契約から生じる収益」(IASBにおいてはIFRS第15号、FASBにおいてはTopic606)を公表しており、IFRS第15号は2018年1月1日以後開始する事業年度から、Topic606は2017年12月15日より後に開始する事業年度から適用される状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、収益認識に関する包括的な会計基準が開発され、適用指針と合わせて公表されたものです。

企業会計基準委員会の収益認識に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、IFRS第15号と整合性を図る便益の1つである財務諸表間の比較可能性の観点から、IFRS第15号の基本的な原則を取り入れることを出発点とし、会計基準を定めることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮すべき項目がある場合には、比較可能性を損なわせない範囲で代替的な取扱いを追加することとされております。

2 適用予定日

2022年6月期の期首から適用します。

3 当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中でありませ

(表示方法の変更)

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において「雑収入」に含めておりました「助成金収入」については、重要性が高まったため、当連結会計年度より区分掲記しております。

この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組み替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において「雑収入」に表示していた17,781千円は「助成金収入」1,281千円及び「雑収入」16,499千円として組み替えております。

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当連結会計年度の年度末に係る連結財務諸表から適用し、連結財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度に係る内容については記載しておりません。

(追加情報)

新型コロナウイルス感染症の拡大は、経済や企業活動に広範囲で影響を与える事象であり、現時点で当社グループに及ぼす影響及び感染症の収束時期を予測することは困難であります。翌連結会計年度(2022年6月期)の一定期間にわたり当感染症の影響が継続するという一定の仮定に基づき、当連結会計年度(2021年6月期)の会計上の見積りを行っております。

(連結貸借対照表関係)

1 受取手形割引高

	前連結会計年度 (2020年6月30日)	当連結会計年度 (2021年6月30日)
	200,345千円	千円

2 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2020年6月30日)	当連結会計年度 (2021年6月30日)
	1,984,234千円	2,064,159千円

3 担保提供資産

取引保証の担保に供しているものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年6月30日)	当連結会計年度 (2021年6月30日)
投資有価証券	398,680千円	474,113千円

4 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年6月30日)	当連結会計年度 (2021年6月30日)
投資有価証券	276,953千円	233,172千円

5 偶発債務

子会社の金融機関からの借入に対し、次のとおり債務保証を行っております。

	前連結会計年度 (2020年6月30日)	当連結会計年度 (2021年6月30日)
協立電機(上海)有限公司	13,926千円	協立電機(上海)有限公司 4,758千円
Kyoritsu Engineering (Thailand) Co.,Ltd.	34,900千円	Kyoritsu Engineering (Thailand) Co.,Ltd. 34,500千円

(連結損益計算書関係)

1 たな卸資産評価損

期末たな卸高は収益性の低下に伴う簿価切下げ後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)	当連結会計年度 (自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)
	13,474千円	48,561千円

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額

	前連結会計年度 (自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)	当連結会計年度 (自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)
役員報酬	236,074千円	229,285千円
給与手当	1,980,305千円	1,976,777千円
賞与引当金繰入額	93,254千円	85,578千円
退職給付費用	29,267千円	38,301千円
法定福利費	377,014千円	376,286千円
賃借料	85,741千円	86,821千円
研究開発費	256,755千円	269,203千円
減価償却費	104,866千円	103,089千円
役員賞与引当金繰入額	43,400千円	35,700千円
貸倒引当金繰入額	3,489千円	20,933千円

3 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費

	前連結会計年度 (自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)	当連結会計年度 (自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)
	281,884千円	286,764千円

4 固定資産売却益の内訳

	前連結会計年度 (自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)	当連結会計年度 (自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)
機械装置	8千円	千円
車両運搬具	39千円	79千円
工具、器具及び備品	109千円	30千円
計	158千円	110千円

5 固定資産除却損の内訳

	前連結会計年度 (自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)	当連結会計年度 (自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)
建物及び構築物	0千円	千円
機械装置	0千円	千円
車両運搬具	224千円	10千円
工具、器具及び備品	298千円	0千円
ソフトウェア	千円	10千円
計	523千円	20千円

6 固定資産売却損の内訳

	前連結会計年度 (自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)	当連結会計年度 (自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)
車両運搬具	151千円	千円

7 減損損失

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

主な用途	種類	金額(千円)	場所
賃貸用資産	土地・建物他	22,903	静岡県静岡市駿河区

当社グループは、賃貸用資産については個別物件単位でグルーピングを実施しております。上記グループの資産については、売買契約締結に伴い帳簿価額を回収可能価額まで減損し、当該減少額を減損損失（22,903千円）として特別損失に計上いたしました。

なお、回収可能価額は、正味売却価額により測定しており、正味売却価額は売買契約に基づいた金額を使用しております。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)	当連結会計年度 (自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	47,016千円	123,057千円
組替調整額	2,136千円	24,289千円
税効果調整前	49,153千円	98,768千円
税効果額	14,054千円	29,564千円
その他有価証券評価差額金	35,099千円	69,204千円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	10,860千円	3,153千円
組替調整額	千円	2,172千円
税効果調整前	10,860千円	981千円
税効果額	3,242千円	292千円
退職給付に係る調整額	7,617千円	688千円
その他の包括利益合計	42,716千円	68,516千円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)

1 発行済株式の種類及び総数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	4,369,200			4,369,200

2 自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	344,821	118	140	344,799

(変動事由)増加：単元未満株式の買取による増加 118株
減少：単元未満株式の買増による減少 140株

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2019年9月26日 定時株主総会	普通株式	241,462	60.00	2019年6月30日	2019年9月27日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの

決議予定	株式の種類	配当の原資	配当金総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2020年9月25日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	221,342	55.00	2020年6月30日	2020年9月28日

当連結会計年度(自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)

1 発行済株式の種類及び総数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	4,369,200			4,369,200

2 自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	344,799	155		344,954

(変動事由)増加：単元未満株式の買取による増加 155株

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2020年9月25日 定時株主総会	普通株式	221,342	55.00	2020年6月30日	2020年9月28日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの

決議予定	株式の種類	配当の原資	配当金総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2021年9月28日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	221,333	55.00	2021年6月30日	2021年9月29日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)	当連結会計年度 (自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)
現金及び預金勘定	4,613,612千円	6,287,688千円
現金及び現金同等物	4,613,612千円	6,287,688千円

(リース取引関係)

該当事項はありません。

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金及び有価証券等により行い、銀行等金融機関からの借入により資金を調達しております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金並びに電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクは、販売管理規程に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行い、取引先ごとの信用状況を定期的に把握することにより、リスク低減を図っております。投資有価証券は主に業務上の関係を有する企業の株式であり、上場株式については四半期毎に時価の把握を行っております。

営業債務である支払手形及び買掛金並びに電子記録債務は、ほとんどが1年以内の支払期日であります。営業債務は流動性リスクに晒されておりますが、各社が月次に資金計画を作成するなどの方法により管理し、リスク低減を図っております。

長期借入金は、主に設備投資資金の調達を目的としたものであります。

なお、デリバティブ取引は原則として行わない方針であり、事業目的上必要な場合に限り、社内手続を経たうえで管理本部が取引の実行と管理を行っております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格が無い場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては、変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含まれておりません(注)2参照)。

前連結会計年度(2020年6月30日)

	連結貸借対照表計上額(*) (千円)	時価(*) (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	4,613,612	4,613,612	
(2) 受取手形及び売掛金	8,517,149	8,517,149	
(3) 電子記録債権	2,174,216	2,174,216	
(4) 投資有価証券 其他有価証券	1,186,603	1,186,603	
資産計	16,491,581	16,491,581	
(5) 支払手形及び買掛金	(5,678,336)	(5,678,336)	
(6) 電子記録債務	(1,617,916)	(1,617,916)	
(7) 長期借入金	(1,700,000)	(1,699,427)	572
負債計	(8,996,252)	(8,995,680)	572

(*)負債に計上されているものについては、()で示しております。

(注) 1 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金、(3) 電子記録債権

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(4) 投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっております。

また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、「有価証券関係」注記を参照ください。

(5) 支払手形及び買掛金、(6) 電子記録債務

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(7) 長期借入金

時価については、一定の期間ごとに区分した当該長期借入金の元利金の合計額を同様の借入において想定される利率で割り引いて現在価値を算定しています。

2 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位：千円)

区分	当連結会計年度 (2020年6月30日)
非上場株式	350,739

上記については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(4) 投資有価証券」には含まれておりません。

3 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

	1年以内 (千円)	1年超 (千円)
現金及び預金	4,613,612	
受取手形及び売掛金	8,517,149	
電子記録債権	2,174,216	
合計	15,304,978	

4 借入金の連結決算日後の返済予定額

区分	1年以内 (千円)	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)	5年超 (千円)
長期借入金			1,100,000	600,000		

当連結会計年度(2021年6月30日)

	連結貸借対照表計上額(*) (千円)	時価(*) (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	6,287,688	6,287,688	
(2) 受取手形及び売掛金	6,829,069	6,829,069	
(3) 電子記録債権	1,891,413	1,891,413	
(4) 投資有価証券 その他有価証券	1,281,315	1,281,315	
資産計	16,289,487	16,289,487	
(5) 支払手形及び買掛金	(5,062,926)	(5,062,926)	
(6) 電子記録債務	(1,447,010)	(1,447,010)	
(7) 長期借入金	(1,880,000)	(1,879,168)	831
負債計	(8,389,936)	(8,389,105)	831

(*)負債に計上されているものについては、()で示しております。

(注) 1 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金、(3) 電子記録債権

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(4) 投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっております。

また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、「有価証券関係」注記を参照ください。

(5) 支払手形及び買掛金、(6) 電子記録債務

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(7) 長期借入金

時価については、一定の期間ごとに区分した当該長期借入金の元利金の合計額を同様の借入において想定される利率で割り引いて現在価値を算定しています。

2 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位：千円)

区分	当連結会計年度 (2021年6月30日)
非上場株式	306,958

上記については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(4) 投資有価証券」には含まれておりません。

3 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

	1年以内 (千円)	1年超 (千円)
現金及び預金	6,287,688	
受取手形及び売掛金	6,829,069	
電子記録債権	1,891,413	
合計	15,008,171	

4 借入金の連結決算日後の返済予定額

区分	1年以内 (千円)	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)	5年超 (千円)
長期借入金		1,100,000	630,000	150,000		

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(2020年6月30日)

区分	連結貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの			
株式	982,631	672,059	310,571
債券			
その他			
小計	982,631	672,059	310,571
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの			
株式	203,972	252,094	48,122
債券			
その他			
小計	203,972	252,094	48,122
合計	1,186,603	924,153	262,449

(注) 減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30%～50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

当連結会計年度(2021年6月30日)

区分	連結貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの			
株式	1,193,477	807,553	385,923
債券			
その他			
小計	1,193,477	807,553	385,923
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの			
株式	87,838	112,543	24,705
債券			
その他			
小計	87,838	112,543	24,705
合計	1,281,315	920,097	361,217

(注) 減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30%~50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行います。

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)

区分	売却額 (千円)	売却益の合計額 (千円)	売却損の合計額 (千円)
株式	6,439	2,136	
その他			
合計	6,439	2,136	

当連結会計年度(自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)

区分	売却額 (千円)	売却益の合計額 (千円)	売却損の合計額 (千円)
株式	46,452	24,289	
その他			
合計	46,452	24,289	

3 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)

該当事項はありません。

(デリバティブ取引関係)

該当事項はありません。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社グループは、退職一時金制度、確定拠出年金制度及び中小企業退職金共済制度を併用しております。
なお、主要な連結子会社は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表((2)に掲げられた簡便法を適用した制度を除く)

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)	当連結会計年度 (自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)
退職給付債務の期首残高	322,248	347,597
勤務費用	27,349	35,576
利息費用	924	1,776
数理計算上の差異の発生額	10,860	3,153
退職給付の支払額	5,789	14,706
制度への拠出額	7,996	8,152
退職給付債務の期末残高	347,597	365,244

(2) 簡便法を適用した制度の退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)	当連結会計年度 (自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)
退職給付に係る負債の期首残高	51,944	54,207
退職給付費用	19,018	18,338
退職給付の支払額	11,966	2,316
制度への拠出額	4,788	4,994
退職給付に係る負債の期末残高	54,207	65,234

(3) 退職給付債務の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債の調整表

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (2020年6月30日)	当連結会計年度 (2021年6月30日)
非積立型制度の退職給付債務	401,804	430,478
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	401,804	430,478
退職給付に係る負債	401,804	430,478
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	401,804	430,478

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)	当連結会計年度 (自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)
勤務費用	27,349	35,576
利息費用	924	1,776
数理計算上の差異の費用処理額		2,172
簡便法で計算した退職給付費用	19,018	18,338
退職給付制度に係る退職給付費用	47,292	57,862

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)	当連結会計年度 (自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)
数理計算上の差異	10,860	981
合計	10,860	981

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)	当連結会計年度 (自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)
未認識数理計算上の差異	10,860	11,841
合計	10,860	11,841

(7) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表しております。)

	前連結会計年度 (自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)	当連結会計年度 (自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)
割引率	0.5%	0.4%

3 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度14,568千円、当連結会計年度14,970千円であります。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2020年6月30日)	当連結会計年度 (2021年6月30日)
(繰延税金資産)		
未払事業税	27,085千円	16,542千円
賞与引当金	53,986	49,038
退職給付に係る負債	122,174	130,863
繰越欠損金		8,173
長期未払金	2,559	2,559
ゴルフ会員権評価損	29,241	29,241
土地評価損	7,644	7,644
減損損失	17,865	24,704
貸倒引当金	124,208	117,561
たな卸資産評価損	46,796	57,843
投資有価証券評価損	73,319	86,392
その他	26,728	26,876
繰延税金資産小計	531,610	557,440
評価性引当額(注)	173,862	166,540
繰延税金資産合計	357,747	390,899
(繰延税金負債)		
その他有価証券評価差額金	84,347	114,974
その他	382	3,748
繰延税金負債合計	84,729	118,722
繰延税金資産の純額	273,017千円	272,177千円

(注) 評価性引当額が7,322千円減少しております。この減少の主な内容は、当社において投資有価証券評価損に係る評価性引当額が13,072千円増加したのに対し、貸倒引当金に係る評価性引当額が7,152千円、減損損失に係る評価引当額が10,779千円減少したことに伴うものであります。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2020年6月30日)	当連結会計年度 (2021年6月30日)
法定実効税率	29.86%	29.86%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.90	1.21
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	2.26	5.35
住民税均等割	1.25	1.89
試験研究費等の税額控除	0.95	1.03
評価性引当額	0.83	0.53
受取配当金の相殺消去	2.16	5.12
親子間税率差異	1.43	1.36
その他	0.01	0.42
税効果会計適用後の法人税等の負担率	33.21%	32.95%

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(資産除去債務関係)

該当事項はありません。

(賃貸等不動産関係)

当社グループは、静岡県及びその他の地域において、賃貸用不動産を有しております。2020年6月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸利益は13,323千円(賃貸収益は売上高に、主な賃貸費用は販売費及び一般管理費に計上)であります。2021年6月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸利益は5,305千円(賃貸収益は売上高に、主な賃貸費用は販売費及び一般管理費に計上)であります。

賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額及び期中増減額並びに連結決算日における時価及び当該時価の算定方法は以下のとおりであります。

(単位：千円)

		前連結会計年度 (自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)	当連結会計年度 (自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)
連結貸借対照表計上額	期首残高	726,361	722,252
	期中増減額	4,108	24,599
	期末残高	722,252	697,653
期末時価		673,223	643,527

(注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。

2 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な減少は、賃貸不動産の減価償却費(4,108千円)であります。当連結会計年度の主な減少は、賃貸不動産の減損損失(20,549千円)及び減価償却費(4,049千円)であります。

3 時価の算定方法

期末の時価は、路線価に基づいて自社で算出した金額を用いております。

また、契約により取り決められた一定の売却価額がある場合には、当該売却予定価額を時価としております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは主としてITとFAの融合領域ともいうべきインテリジェントFAシステムビジネスを事業の中核としており、製造現場、研究開発部門、品質管理部門等で必要とする機器を開発、さらにシステム化し、製造業を主とした顧客に対して高次元における最適ソリューションプロバイダーになることを目指しております。

当社グループは、提供する製品・サービスの特性に基づき、事業セグメントを集約した上で、「インテリジェントFAシステム事業」、「IT制御・科学測定事業」の2つを報告セグメントとしております。

即ち、主として製造業の研究開発や生産現場に必要な各種機器を開発し或いはネットワーク化しITシステムにより自動制御する技術を中核として開発された製品・システム類等に関連するビジネス分野を「インテリジェントFAシステム事業」としており、その関連製品である計測器、科学センサー、科学分析等を行う各種機器類に関連するビジネス分野を「IT制御・科学測定事業」としております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)

(単位：千円)

	報告セグメント			その他(注)	合計
	インテリジェントFAシステム事業	IT制御・科学測定事業	計		
売上高					
外部顧客への売上高	11,569,471	20,450,185	32,019,657	40,969	32,060,626
セグメント間の内部売上高又は振替高	426,880	443,931	870,812	73,595	944,407
計	11,996,352	20,894,116	32,890,469	114,564	33,005,034
セグメント利益	1,157,943	1,134,387	2,292,330	99,511	2,391,841
セグメント資産	9,034,640	7,812,805	16,847,445	742,669	17,590,115
その他の項目					
減価償却費	113,825	47,530	161,355	8,350	169,706
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	98,111	40,669	138,781		138,781

(注)「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸等を含んでおります。

当連結会計年度(自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)

(単位：千円)

	報告セグメント			その他(注)	合計
	インテリジェント FAシステム事業	IT制御・科学 測定事業	計		
売上高					
外部顧客への売上高	9,974,073	17,288,967	27,263,041	31,170	27,294,211
セグメント間の内部 売上高又は振替高	239,263	316,685	555,948	76,813	632,762
計	10,213,337	17,605,652	27,818,990	107,984	27,926,974
セグメント利益	678,801	806,015	1,484,817	95,314	1,580,131
セグメント資産	7,979,121	6,892,393	14,871,514	717,400	15,588,915
その他の項目					
減価償却費	109,750	49,629	159,379	8,331	167,711
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	59,171	45,701	104,873		104,873

(注)「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸等を含んでおります。

4 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の内容(差異調整に関する事項)

(単位：千円)

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	32,890,469	27,818,990
「その他」の区分の売上高	114,564	107,984
セグメント間取引消去	944,407	632,762
連結財務諸表の売上高	32,060,626	27,294,211

(単位：千円)

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	2,292,330	1,484,817
「その他」の区分の利益	99,511	95,314
全社費用	399,419	332,492
連結財務諸表の営業利益	1,992,422	1,247,639

(注)全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

(単位：千円)

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	16,847,445	14,871,514
「その他」の区分の資産	742,669	717,400
全社資産	6,588,170	8,460,471
連結財務諸表の資産合計	24,178,285	24,049,386

(注) 全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない当社での余剰運用資金（現金及び有価証券）及び管理部門に係る資産等であります。

(単位：千円)

その他の項目	報告セグメント計		その他		調整額		連結財務諸表計上額	
	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度
減価償却費	161,355	159,379	8,350	8,331	14,080	13,635	183,786	181,346
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	138,781	104,873			17,680	22,661	156,462	127,534

(注) 減価償却費、有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、主に総務部門等管理部門に係る費用及び投資であります。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)

(単位：千円)

	報告セグメント			その他	全社・消去	合計
	インテリジェントFAシステム事業	IT制御・科学測定事業	計			
減損損失				22,903		22,903

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

項目	前連結会計年度 (自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)	当連結会計年度 (自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)
1株当たり純資産額	3,175円06銭	3,349円75銭
1株当たり当期純利益	317円97銭	214円94銭

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 1株当たり純資産額の算定上の基礎は以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (2020年6月30日)	当連結会計年度 (2021年6月30日)
純資産の部の合計額(千円)	13,374,219	14,111,885
純資産の部の合計額から控除する金額(千円)	596,494	631,651
(うち非支配株主持分)	(596,494)	(631,651)
普通株式に係る期末の純資産額(千円)	12,777,724	13,480,234
普通株式の発行済株式数(株)	4,369,200	4,369,200
普通株式の自己株式数(株)	344,799	344,954
1株当たり純資産額の算定に用いられた 普通株式の数(株)	4,024,401	4,024,246

3 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)	当連結会計年度 (自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	1,279,643	864,995
普通株主に帰属しない金額(千円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(千円)	1,279,643	864,995
期中平均株式数(株)	4,024,353	4,024,366

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金				
1年以内に返済予定の長期借入金				
1年以内に返済予定のリース債務				
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	1,700,000	1,880,000	0.15	2022年8月31日～ 2025年4月22日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)				
其他有利子負債				
合計	1,700,000	1,880,000		

(注) 1 「平均利率」については、借入金の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 長期借入金の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	1,100,000	630,000	150,000	

【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (千円)	6,217,111	13,081,454	21,070,098	27,294,211
税金等調整前四半期(当期)純利益 (千円)	125,837	487,344	1,281,779	1,338,711
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (千円)	35,403	290,391	829,598	864,995
1株当たり四半期(当期)純利益 (円)	8.80	72.16	206.14	214.94

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益 (円)	8.80	63.36	133.98	8.80

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2020年6月30日)	当事業年度 (2021年6月30日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	3,196,332	4,801,631
受取手形	713,977	524,551
電子記録債権	1,485,923	1,168,373
売掛金	² 5,352,594	² 3,835,653
商品	84,229	140,633
原材料	279,501	278,246
仕掛品	112,864	187,633
短期貸付金	² 476,940	² 372,740
前渡金	138,576	1,254
その他	² 17,070	² 26,770
貸倒引当金	23,150	7,050
流動資産合計	11,834,858	11,330,438
固定資産		
有形固定資産		
建物	642,819	598,567
構築物	22,149	17,724
車両運搬具	38,709	35,561
工具、器具及び備品	60,037	53,571
土地	3,162,079	3,154,849
有形固定資産合計	3,925,795	3,860,273
無形固定資産		
ソフトウェア	52,796	64,445
電話加入権	6,820	6,820
その他	700	12,297
無形固定資産合計	60,317	83,563
投資その他の資産		
投資有価証券	¹ 699,346	¹ 723,125
関係会社株式	663,831	620,051
出資金	4,459	5,132
長期貸付金	74,190	74,190
関係会社長期貸付金	1,058,520	964,795
破産更生債権等	50,075	79,674
長期前払費用	3,521	3,482
差入保証金	15,681	15,682
ゴルフ会員権	2,950	2,950
繰延税金資産	141,513	178,578
その他	45,785	48,799
貸倒引当金	131,805	149,593
投資その他の資産合計	2,628,070	2,566,867
固定資産合計	6,614,183	6,510,703
資産合計	18,449,041	17,841,142

(単位：千円)

	前事業年度 (2020年6月30日)	当事業年度 (2021年6月30日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	1,394,957	945,787
電子記録債務	1,617,916	1,447,010
買掛金	2 3,211,596	2 2,729,049
未払金	2 160,198	2 164,077
未払法人税等	176,453	133,649
未払消費税等	109,662	24,448
未払費用	61,409	62,056
前受金	101,997	149,466
預り金	2 59,155	2 39,316
賞与引当金	92,000	88,300
役員賞与引当金	17,800	15,600
設備関係支払手形	1,788	1,566
その他	838	2,090
流動負債合計	7,005,775	5,802,418
固定負債		
長期未払金	8,570	8,570
長期借入金	1,700,000	1,700,000
退職給付引当金	336,736	353,402
長期預り敷金	8,300	3,300
長期預り保証金	16,980	740
固定負債合計	2,070,587	2,066,013
負債合計	9,076,362	7,868,432
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,441,440	1,441,440
資本剰余金		
資本準備金	1,830,491	1,830,491
その他資本剰余金		
自己株式処分差益	30,052	30,052
資本剰余金合計	1,860,544	1,860,544
利益剰余金		
利益準備金	60,000	60,000
その他利益剰余金		
買換資産積立金	39,936	39,936
別途積立金	5,300,000	6,000,000
繰越利益剰余金	1,010,262	897,881
利益剰余金合計	6,410,198	6,997,817
自己株式	424,528	424,862
株主資本合計	9,287,654	9,874,939
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	85,024	97,770
評価・換算差額等合計	85,024	97,770
純資産合計	9,372,679	9,972,710
負債純資産合計	18,449,041	17,841,142

【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2019年 7月 1日 至 2020年 6月 30日)	当事業年度 (自 2020年 7月 1日 至 2021年 6月 30日)
売上高	2 19,612,183	2 16,482,231
売上原価	2 15,997,941	2 13,212,640
売上総利益	3,614,241	3,269,590
販売費及び一般管理費	1, 2 2,416,268	1, 2 2,398,517
営業利益	1,197,973	871,072
営業外収益		
受取利息	2 16,358	2 16,301
受取配当金	2 151,288	2 212,651
為替差益	3,913	1,229
仕入割引	2 4,904	2 2,492
貸倒引当金戻入額	-	23,485
雑収入	11,015	32,282
営業外収益合計	187,480	288,442
営業外費用		
支払利息	2 6,780	2 6,179
手形売却損	418	-
貸倒引当金繰入額	18,440	-
雑損失	2,089	1,289
営業外費用合計	27,728	7,468
経常利益	1,357,725	1,152,045
特別利益		
固定資産売却益	19	9
投資有価証券売却益	2,136	5,025
保険解約返戻金	3,841	-
特別利益合計	5,998	5,035
特別損失		
固定資産除却損	108	0
関係会社株式評価損	35,000	43,780
ゴルフ会員権評価損	175	-
減損損失	-	22,903
特別損失合計	35,283	66,684
税引前当期純利益	1,328,440	1,090,397
法人税、住民税及び事業税	383,512	323,927
法人税等調整額	2,914	42,490
法人税等合計	380,597	281,436
当期純利益	947,843	808,960

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)

(単位：千円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他 資本剰余金 自己株式 処分差益	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金 合計
					買換資産 積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	1,441,440	1,830,491	30,008	1,860,499	60,000	39,936	4,500,000	1,103,882	5,703,818
当期変動額									
剰余金の配当	-	-	-	-	-	-	-	241,462	241,462
別途積立金の積立	-	-	-	-	-	-	800,000	800,000	-
当期純利益	-	-	-	-	-	-	-	947,843	947,843
自己株式の取得	-	-	-	-	-	-	-	-	-
自己株式の処分	-	-	44	44	-	-	-	-	-
株主資本以外の項目 の当期変動額（純 額）	-	-	-	-	-	-	-	-	-
当期変動額合計	-	-	44	44	-	-	800,000	93,619	706,380
当期末残高	1,441,440	1,830,491	30,052	1,860,544	60,000	39,936	5,300,000	1,010,262	6,410,198

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	424,422	8,581,335	156,101	156,101	8,737,437
当期変動額					
剰余金の配当	-	241,462	-	-	241,462
別途積立金の積立	-	-	-	-	-
当期純利益	-	947,843	-	-	947,843
自己株式の取得	278	278	-	-	278
自己株式の処分	172	217	-	-	217
株主資本以外の項目 の当期変動額（純 額）	-	-	71,077	71,077	71,077
当期変動額合計	106	706,318	71,077	71,077	635,241
当期末残高	424,528	9,287,654	85,024	85,024	9,372,679

当事業年度(自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)

(単位：千円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金 合計
			自己株式 処分差益			買換資産 積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金	
当期首残高	1,441,440	1,830,491	30,052	1,860,544	60,000	39,936	5,300,000	1,010,262	6,410,198
当期変動額									
剰余金の配当	-	-	-	-	-	-	-	221,342	221,342
別途積立金の積立	-	-	-	-	-	-	700,000	700,000	-
当期純利益	-	-	-	-	-	-	-	808,960	808,960
自己株式の取得	-	-	-	-	-	-	-	-	-
株主資本以外の項目 の当期変動額(純 額)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
当期変動額合計	-	-	-	-	-	-	700,000	112,381	587,618
当期末残高	1,441,440	1,830,491	30,052	1,860,544	60,000	39,936	6,000,000	897,881	6,997,817

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	424,528	9,287,654	85,024	85,024	9,372,679
当期変動額					
剰余金の配当	-	221,342	-	-	221,342
別途積立金の積立	-	-	-	-	-
当期純利益	-	808,960	-	-	808,960
自己株式の取得	333	333	-	-	333
株主資本以外の項目 の当期変動額(純 額)	-	-	12,746	12,746	12,746
当期変動額合計	333	587,285	12,746	12,746	600,031
当期末残高	424,862	9,874,939	97,770	97,770	9,972,710

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

総平均法による原価法

(2) その他有価証券

時価のあるもの

事業年度末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は総平均法により算定)

時価のないもの

総平均法による原価法

2 たな卸資産の評価基準及び評価方法

個別法による原価法

(貸借対照表価額は、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

3 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

建物(建物附属設備は除く)

1998年3月31日以前に取得したもの

法人税法に規定する旧定率法

1998年4月1日から2007年3月31日までに取得したもの

法人税法に規定する旧定額法

2007年4月1日以降に取得したもの

法人税法に規定する定額法

建物以外

2007年3月31日以前に取得したもの

法人税法に規定する旧定率法

2007年4月1日以降に取得したもの

法人税法に規定する定率法

但し、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

(2) 無形固定資産

定額法

但し、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

4 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、期末在籍従業員に対して、支給対象期間に基づく賞与支給見込額の当事業年度負担額を計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員の賞与支給に備えるため、賞与支給見込額に基づき計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度の末日における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により按分した額を、発生の翌事業年度から費用処理することとしております。

5 その他財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

(重要な会計上の見積り)

1 固定資産の減損

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

有形固定資産	3,860,273千円
無形固定資産	83,563千円
減損損失	22,903千円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表の「注記事項（重要な会計上の見積り）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

2 投資有価証券及び関係会社株式の評価

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

投資有価証券	723,125千円
関係会社株式	620,051千円
関係会社株式評価損	43,780千円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表の「注記事項（重要な会計上の見積り）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(表示方法の変更)

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

連結財務諸表の「注記事項（表示方法の変更）」に同一の内容を記載しておりますので、注記を省略しております。

(追加情報)

新型コロナウイルス感染症の拡大は、経済や企業活動に広範囲で影響を与える事象であり、現時点で当社に及ぼす影響及び感染症の収束時期を予測することは困難であります。翌事業年度（2022年6月期）の一定期間にわたり当感染症の影響が継続するという一定の仮定に基づき、当事業年度（2021年6月期）の会計上の見積りを行っております。

(貸借対照表関係)

1 担保提供資産

取引保証の担保に供しているものは、次のとおりであります。

	前事業年度 (2020年6月30日)	当事業年度 (2021年6月30日)
投資有価証券	92,730千円	94,970千円

2 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

区分表示されたもの以外で関係会社に対する金銭債権または金銭債務の金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2020年6月30日)	当事業年度 (2021年6月30日)
短期金銭債権	606,423千円	521,155千円
短期金銭債務	513,217千円	321,682千円

3 受取手形割引高

	前事業年度 (2020年6月30日)	当事業年度 (2021年6月30日)
	200,345千円	千円

4 偶発債務

子会社の金融機関からの借入に対し債務保証を行っております。

	前事業年度 (2020年6月30日)	当事業年度 (2021年6月30日)
協立電機(上海)有限公司	13,926千円	協立電機(上海)有限公司 4,758千円
Kyoritsu Engineering (Thailand) Co.,Ltd.	34,900千円	Kyoritsu Engineering (Thailand) Co.,Ltd. 34,500千円

(損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合

	前事業年度 (自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)	当事業年度 (自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)
役員報酬	84,068千円	87,669千円
給与手当	1,198,543千円	1,196,826千円
賞与引当金繰入額	56,191千円	54,226千円
退職給付費用	18,763千円	25,798千円
法定福利費	226,320千円	229,069千円
研究開発費	259,155千円	269,203千円
減価償却費	55,133千円	52,611千円
役員賞与引当金繰入額	17,800千円	15,600千円
貸倒引当金繰入額	千円	25,173千円
おおよその割合		
販売費	86%	86%
一般管理費	14%	14%

2 関係会社との取引高

各科目に含まれている関係会社に対するものは次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2019年7月1日 至 2020年6月30日)	当事業年度 (自 2020年7月1日 至 2021年6月30日)
営業取引高	2,647,500千円	1,809,685千円
営業取引以外の取引による取引高	153,688千円	217,678千円

(有価証券関係)

前事業年度(2020年6月30日)

子会社株式(貸借対照表計上額663,831千円)及び関連会社株式(貸借対照表計上額0千円)は市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため記載しておりません。

当事業年度(2021年6月30日)

子会社株式(貸借対照表計上額620,051千円)及び関連会社株式(貸借対照表計上額0千円)は市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため記載しておりません。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2020年6月30日)	当事業年度 (2021年6月30日)
(繰延税金資産)		
未払事業税	13,643千円	12,544千円
賞与引当金	27,471	26,366
ゴルフ会員権評価損	24,766	24,766
減損損失	17,865	24,704
長期未払金	2,559	2,559
退職給付引当金	100,549	105,526
貸倒引当金	46,269	46,773
たな卸資産評価損	44,000	57,314
関係会社株式評価損	62,221	75,294
その他	6,608	7,474
繰延税金資産小計	345,955	383,324
評価性引当額	150,861	146,015
繰延税金資産合計	195,094	237,309
(繰延税金負債)		
固定資産買換積立金	17,001	17,001
その他有価証券評価差額金	36,196	41,622
その他	382	106
繰延税金負債合計	53,580	58,730
繰延税金資産の純額	141,513千円	178,578千円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2020年6月30日)	当事業年度 (2021年6月30日)
法定実効税率	29.86%	29.86%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.59	0.67
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	3.09	5.44
住民税均等割	1.45	1.75
試験研究費等の税額控除	1.44	1.27
評価性引当額	1.21	0.48
その他	0.07	0.72
税効果会計適用後の法人税等の負担率	28.65%	25.81%

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形固定資産	建物	642,819	1,858	14,591 (14,591)	31,518	598,567	736,789
	構築物	22,149		1,082 (1,082)	3,343	17,724	74,146
	車両運搬具	38,709	19,985	0	23,133	35,561	178,986
	工具、器具及び備品	60,037	24,893	0 (0)	31,359	53,571	465,698
	土地	3,162,079		7,229 (7,229)		3,154,849	
	計	3,925,795	46,737	22,903 (22,903)	89,355	3,860,273	1,455,620
無形固定資産	ソフトウェア	52,796	29,382		17,733	64,445	52,697
	電話加入権	6,820				6,820	
	その他	700	11,597			12,297	
	計	60,317	40,979		17,733	83,563	52,697

(注)「当期減少額」欄の()内の内書きは、当期の減損損失計上額であります。

【引当金明細表】

(単位：千円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	154,955	26,438	24,750	156,643
賞与引当金	92,000	88,300	92,000	88,300
役員賞与引当金	17,800	15,600	17,800	15,600

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	7月1日から6月30日まで
定時株主総会	9月中
基準日	6月30日
剰余金の配当の基準日	12月31日 6月30日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	当社の公告方法は電子公告により行う。ただし、事故その他やむを得ない事由によつて電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL http://www.kdwan.co.jp/
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の売渡請求をする権利以外の権利を有していません。

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書	事業年度 (第62期)	自 2019年7月1日 至 2020年6月30日	2020年9月28日 東海財務局長に提出。
(2) 内部統制報告書及びその添付書類	事業年度 (第62期)	自 2019年7月1日 至 2020年6月30日	2020年9月28日 東海財務局長に提出。
(3) 四半期報告書及び確認書	(第63期第1四半期)	自 2020年7月1日 至 2020年9月30日	2020年11月12日 東海財務局長に提出。
	(第63期第2四半期)	自 2020年10月1日 至 2020年12月31日	2021年2月12日 東海財務局長に提出。
	(第63期第3四半期)	自 2021年1月1日 至 2021年3月31日	2021年5月12日 東海財務局長に提出。
(4) 臨時報告書	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書であります。		2020年9月29日 東海財務局長に提出。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2021年9月27日

協立電機株式会社
取締役会 御中

芙蓉監査法人

静岡県静岡市

指定社員
業務執行社員 公認会計士 鈴木 潤

指定社員
業務執行社員 公認会計士 鈴木 岳

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている協立電機株式会社の2020年7月1日から2021年6月30日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、協立電機株式会社及び連結子会社の2021年6月30日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

市場価格のない関係会社株式の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、当連結会計年度の連結貸借対照表において投資有価証券1,588,273千円を計上しており、注記事項（連結貸借対照表関係）に記載されているとおり、当該投資有価証券には、時価を把握することが極めて困難と認められる非連結子会社株式及び関連会社株式（以下、関係会社株式という。）が233,172千円含まれている。</p> <p>また、連結損益計算書に記載されているとおり、会社は当該関係会社株式について、当連結会計年度において、投資有価証券評価損43,780千円を計上している。</p> <p>市場価格のない関係会社株式については、取得原価をもって貸借対照表価額とするが、投資先の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下したときには、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除き、減損処理が必要となる。</p> <p>会社は、関係会社株式の評価に当たり、株式の実質価額が50%程度以上下落した場合には、実質価額が著しく低下したものと判断している。実質価額に著しい低下がある場合は、おおむね5年以内の回復可能性を評価することにより、減損の要否を判定している。会社は当連結会計年度において、実質価額の著しく低下した関係会社株式について回復可能性の有無を判断し、減損処理を行っている。</p> <p>実質価額の著しい低下がある場合の回復可能性の検討は、経営者の主観的な判断や見積りの不確実性を伴う。</p> <p>上記により、当監査法人は、関係会社株式の評価を監査上の主要な検討事項と判断した。</p>	<p>当監査法人は、関係会社株式の評価の検討に当たり、以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・関係会社の財務諸表を入手し、各社の財務状況を把握した。 ・実質価額が著しく低下し回復可能性が認められない関係会社株式については、相当の減額を行い、評価差額は当期の損失として処理されているかを検討した。 ・実質価額の著しい低下があるものの会社が回復可能性があると判断した関係会社株式について、事業計画を入手し評価した。 ・事業計画の前提となる売上予測及び営業利益予測等の仮定について、経営者と協議を行った。 ・過年度における事業計画と実績との比較及び過去実績からの趨勢分析を実施し、事業計画の精度及び経営環境の著しい悪化の有無に関する判断を評価した。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、協立電機株式会社の2021年6月30日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、協立電機株式会社が2021年6月30日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1 . 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2 . XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。

独立監査人の監査報告書

2021年 9月27日

協立電機株式会社
取締役会 御中

芙蓉監査法人

静岡県静岡市

指定社員 公認会計士 鈴木 潤
業務執行社員

指定社員 公認会計士 鈴木 岳
業務執行社員

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている協立電機株式会社の2020年7月1日から2021年6月30日までの第63期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、協立電機株式会社の2021年6月30日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

市場価格のない関係会社株式の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、当事業年度の貸借対照表において関係会社株式620,051千円を計上しており、また、損益計算書に記載されているとおり、当事業年度において、関係会社株式評価損43,780千円を計上している。</p> <p>市場価格のない関係会社株式については、取得原価をもって貸借対照表価額とするが、関係会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下したときには、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除き、減損処理が必要となる。</p> <p>会社は、関係会社株式の評価に当たり、株式の実質価額が50%程度以上下落した場合には、実質価額が著しく低下したものと判断している。実質価額に著しい低下がある場合は、おおむね5年以内の回復可能性を評価することにより、減損の要否を判定している。会社は当事業年度において、実質価額の著しく低下した関係会社株式について回復可能性の有無を判断し、減損処理を行っている。</p> <p>実質価額の著しい低下がある場合の回復可能性の検討は、経営者の主観的な判断や見積りの不確実性を伴う。上記により、当監査法人は、関係会社株式の評価を監査上の主要な検討事項と判断した。</p>	<p>当監査法人は、関係会社株式の評価の検討に当たり、以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・関係会社の財務諸表を入手し、各社の財務状況を把握した。 ・実質価額が著しく低下し回復可能性が認められない関係会社株式については、相当の減額を行い、評価差額は当期の損失として処理されているかを検討した。 ・実質価額の著しい低下があるものの会社が回復可能性があると判断した関係会社株式について、事業計画を入手し評価した。 ・事業計画の前提となる売上予測及び営業利益予測等の仮定について、経営者と協議を行った。 ・過年度における事業計画と実績との比較及び過去実績からの趨勢分析を実施し、事業計画の精度及び経営環境の著しい悪化の有無に関する判断を評価した。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1 . 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2 . XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。