

## 【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	福岡財務支局長
【提出日】	2021年6月24日
【事業年度】	第55期（自2020年4月1日至2021年3月31日）
【会社名】	株式会社はせがわ
【英訳名】	HASEGAWA CO., LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 新貝 三四郎
【本店の所在の場所】	福岡市博多区上川端町12番192号
【電話番号】	(092)263-7624
【事務連絡者氏名】	経理部長 馬渡 周二
【最寄りの連絡場所】	福岡市博多区上川端町12番192号
【電話番号】	(092)263-7624
【事務連絡者氏名】	経理部長 馬渡 周二
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号) 証券会員制法人福岡証券取引所 (福岡市中央区天神二丁目14番2号)

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第51期	第52期	第53期	第54期	第55期
決算年月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
売上高 (千円)	-	-	-	17,917,920	17,838,751
経常利益又は経常損失 ( ) (千円)	-	-	-	951,762	1,087,763
親会社株主に帰属する 当期純利益又は 親会社株主に帰属する 当期純損失 ( ) (千円)	-	-	-	1,114,927	215,560
包括利益 (千円)	-	-	-	1,229,835	310,307
純資産 (千円)	-	-	-	8,911,128	9,217,646
総資産 (千円)	-	-	-	16,896,867	17,743,880
1株当たり純資産 (円)	-	-	-	490.73	507.82
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失 ( ) (円)	-	-	-	61.47	11.87
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	-	-	-	52.7	51.9
自己資本利益率 (%)	-	-	-	-	2.38
株価収益率 (倍)	-	-	-	-	25.5
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	-	-	-	997,875	3,198,260
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	-	-	-	140,796	482,644
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	-	-	-	2,006,543	1,519,964
現金及び現金同等物の 期末残高 (千円)	-	-	-	2,383,334	3,578,989
従業員数 (名)	-	-	-	765	748
(外、平均臨時雇用者数)	(-)	(-)	(-)	(423)	(442)

(注) 1 第54期より連結財務諸表を作成しているため、それ以前については記載しておりません。

2 売上高には、消費税等は含まれておりません。

3 第54期及び第55期の1株当たり純資産の算定上、「役員株式給付信託(BBT)」の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式を期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております。また、第54期及び第55期の1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失の算定上、当該当社株式を期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

4 第54期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。また、第55期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

5 第54期の自己資本利益率及び株価収益率については、親会社株主に帰属する当期純損失であるため記載しておりません。

(2) 提出会社の経営指標等

回 次	第51期	第52期	第53期	第54期	第55期
決 算 年 月	2017年 3 月	2018年 3 月	2019年 3 月	2020年 3 月	2021年 3 月
売上高 (千円)	19,378,630	19,412,790	19,010,058	17,879,964	17,787,855
経常利益又は経常損失 ( ) (千円)	945,019	931,428	236,968	853,054	1,140,553
当期純利益又は 当期純損失 ( ) (千円)	409,072	560,291	134,682	1,015,844	135,186
持分法を適用した場合の 投資利益 (千円)	-	-	-	-	-
資本金 (千円)	4,033,508	4,037,640	4,037,640	4,037,640	4,037,640
発行済株式総数 (千株)	18,626	18,646	18,646	18,646	18,646
純資産 (千円)	9,888,631	10,367,828	10,282,464	8,983,237	9,209,380
総資産 (千円)	17,913,349	17,147,714	15,966,915	16,956,624	17,721,860
1株当たり純資産 (円)	540.77	567.66	564.64	494.70	507.36
1株当たり配当額 (円)	7.50	7.50	7.50	3.75	2.00
(うち1株当たり中間配当額)	(3.75)	(3.75)	(3.75)	(3.75)	(-)
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失 ( ) (円)	22.61	30.92	7.42	56.01	7.44
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	22.60	30.91	-	-	-
自己資本比率 (%)	54.7	60.0	64.1	52.9	52.0
自己資本利益率 (%)	4.26	5.58	1.31	-	1.49
株価収益率 (倍)	19.7	15.5	53.9	-	40.7
配当性向 (%)	33.2	24.4	102.0	-	27.1
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	559,741	1,175,338	257,840	-	-
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	347,134	59,784	478,704	-	-
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	924,840	1,417,870	1,029,260	-	-
現金及び現金同等物の 期末残高 (千円)	1,990,931	1,808,173	1,515,465	-	-
従業員数 (名)	756	785	773	762	747
(外、平均臨時雇用者数)	(376)	(378)	(389)	(416)	(430)
株主総利回り (%)	99.7	109.0	93.1	96.3	73.0
(比較指標：日経平均) (%)	(114.8)	(132.3)	(133.5)	(122.5)	(186.3)
最高株価 (円)	457	519	502	412	413
最低株価 (円)	401	440	380	290	252

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 第54期より連結財務諸表を作成しているため、持分法を適用した場合の投資利益、営業活動によるキャッシュ・フロー、投資活動によるキャッシュ・フロー、財務活動によるキャッシュ・フロー及び現金及び現金同等物の期末残高は記載しておりません。

- 3 第51期から第53期までの持分法を適用した場合の投資利益については、関連会社の利益及び利益剰余金等から見て重要性が乏しいため、記載しておりません。
- 4 第52期から第55期までの1株当たり純資産の算定上、「役員株式給付信託(BBT)」の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式を期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております。また、第52期から第55期までの1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失並びに第52期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上、当該当社株式を期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
- 5 第53期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。第54期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。第55期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 6 第54期の自己資本利益率、株価収益率及び配当性向については、当期純損失であるため記載しておりません。
- 7 最高株価及び最低株価は東京証券取引所(市場第一部)におけるものであります。

## 2【沿革】

年 月	事 業 内 容 の 変 遷
1929年9月	創業社長 長谷川才蔵が直方市古町に「長谷川仏具店」を創業し、仏壇仏具の販売を開始
1966年12月	社名を「株式会社長谷川仏壇店」とし、法人化する。
1970年9月	オリジナル金仏壇「明日香」の販売を開始
1976年4月	社名を「株式会社はせがわ」に商号変更
1976年5月	本部機能を福岡市博多区に移転
1978年4月	東京都千代田区神田に関東事務所を開設
1979年2月	関東地区1号店として川口芝店開店
1980年3月	仏壇の製造を行なう株式会社長谷川仏壇製作所及び寺院工事を行なう株式会社長谷川仏具工芸(現 株式会社はせがわ美術工芸)を当社の子会社とし、充実強化を図る。
1982年4月	仏壇仏具卸専門のはせがわ商事株式会社を子会社として設立
1982年11月	福岡県内で仏壇の製造を営む有限会社大川唐木佛壇製作所に資本参加し子会社とする。
1984年4月	子会社はせがわ商事株式会社を吸収合併
1984年5月	関東事務所を東京都中央区銀座に移転
1984年8月	本店を福岡市博多区に移転
1988年11月	福岡証券取引所に株式上場
1994年9月	東海地区1号店として春日井店開店
1994年11月	大阪証券取引所市場第二部に株式上場
1997年4月	墓石事業に本格参入
2002年11月	仏壇製造子会社の株式会社長谷川仏壇製作所が同有限会社大川唐木佛壇製作所を吸収合併し、株式会社はせがわ仏壇工房に商号変更
2004年5月	関東事務所を東京都文京区後楽に移転
2004年7月	本店を福岡市博多区祇園町に移転し「福岡本社」とする。
2004年7月	本社機能の一部を関東事務所に移転し「東京本社」とする。
2007年3月	東京藝術大学に「お仏壇のはせがわ賞」を創設
2007年10月	はせがわビル(福岡本社・福岡本店)を福岡市博多区上川端町に竣工
2009年9月	屋内墓苑事業を開始
2011年4月	株式会社はせがわ美術工芸が株式会社はせがわ仏壇工房を吸収合併
2012年3月	東京証券取引所市場第二部に株式上場
2012年5月	大阪証券取引所市場第二部上場廃止
2013年3月	東京証券取引所市場第一部に株式上場
2013年9月	株式会社はせがわ美術工芸の全株式の70%を譲渡し、関連会社へ移行
2014年5月	カリモク家具株式会社との協同開発仏壇「SOLID BOARD JUST(ソリッド ボード ジャスト)」の販売を開始
2015年2月	リビングスタイル店1号店としてヴィナシス金町店開店
2017年1月	ショッピングセンター内リビングスタイル型1号店としてイオンタウン黒崎店開店
2017年3月	こころのアトリエ1号店としてトレッサ横浜店開店
2019年5月	飲食・食品・雑貨事業を営む株式会社田ノ実を子会社として設立
2019年6月	田ノ実1号店として自由が丘店開店
2020年6月	百貨店内1号店として東武池袋店開店

### 3【事業の内容】

当社グループは、当社、子会社1社及び関連会社2社から構成され、主に宗教用具関連事業及び飲食・食品・雑貨事業を行っております。

当社グループの主な事業内容及びセグメントとの関連は次のとおりであります。

事業の種類	会社名	事業の内容
宗教用具関連事業	当社	<p>&lt; 仏壇仏具事業 &gt;            東日本及び西日本地域に展開する直営店舗にて仏壇仏具の小売販売を行っております。            仏教の伝統的な教義・様式に則った仏壇仏具に加え、お客様の生活様式や価値観の変化に対応した商品を企画・開発し、提供しております。            商品の企画・開発・仕入については、海外協力工場生産の商品に加え、国内メーカーとの協同開発による当社オリジナルの商品を充実させております。            また、全国の仏壇仏具販売店を対象に卸売販売を行っております。</p> <p>&lt; 墓石事業 &gt;            東日本及び西日本地域に展開する直営店舗・霊園管理事務所にて墓石建立の受注販売を行っております。            石材及び施工については、自社基準に基づく高品質な商品提供に取り組んでおります。</p> <p>&lt; 屋内墓苑事業 &gt;            販売業務委託契約により寺院が有する屋内墓苑の受託販売を行っております。</p>
	(株)はせがわ美術工芸	<p>&lt; 寺社関連事業 &gt;            全国の寺院に対して寺院内陣等の設計施工を行なっているほか、全国の文化財の保存修復事業を行っております。</p>
	(株)オクノトレーディング	<p>&lt; 墓石事業 &gt;            石材製品の販売及び輸入業を行っております。</p>
飲食・食品・雑貨事業	(株)田ノ実	<p>&lt; 飲食・食品・雑貨事業 &gt;            飲食及び食品・雑貨の小売販売を行っております。</p>

(注) 1 報告セグメントと上記事業の内容の関連は次のとおりであります。

報告セグメントの種類	区 分	事 業 の 内 容
仏壇仏具 ・ 墓 石	東 日 本	仏壇仏具事業（小売販売） 墓石事業
	西 日 本	仏壇仏具事業（小売販売） 墓石事業
屋 内 墓 苑		屋内墓苑事業（受託販売）
飲 食 ・ 食 品 ・ 雑 貨		飲食・食品・雑貨事業（小売販売）
そ の 他		仏壇仏具事業（卸売販売）

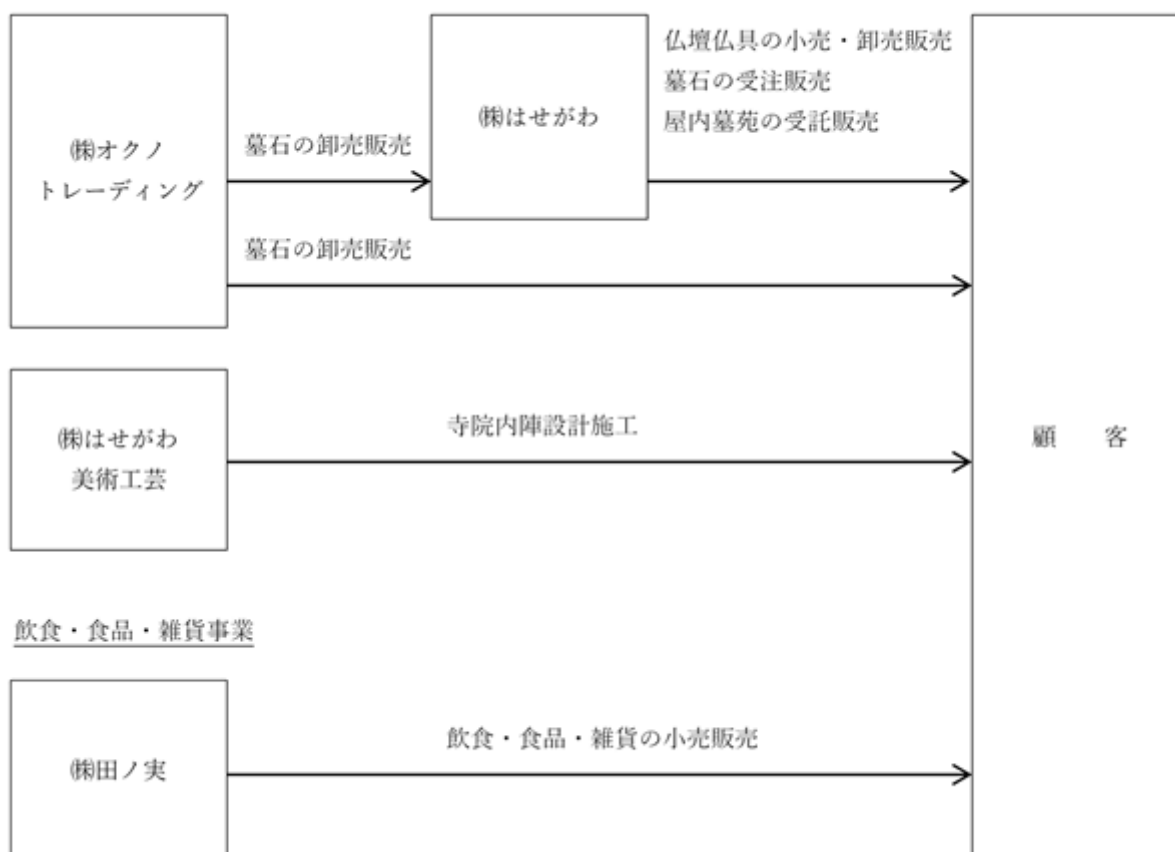
2 当社グループの企業集団等には次の関連会社（持分法非適用）があります。

会 社 名	事 業 の 内 容
泉州恩慈諮詢服務有限公司（中華人民共和国）	貿易等のコンサルタント

なお、G.V.C. DEVELOPMENT COMPANY LIMITED（ベトナム社会主義共和国）については、売却を予定しており、財務及び営業又は事業の方針の決定に影響を与えることはできないため、同社を関連会社としておりません。

当社グループの主な事業系統は、概ね次の図のとおりであります。

宗教用具関連事業



(注) 持分法非適用関連会社については記載を省略しております。

4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 又は被所有 割合(%)	関係内容
(連結子会社) 株田ノ実	東京都文京区	100,000	飲食・食品・ 雑貨事業	100.0	役員兼任1名
(持分法適用関連会社) 株はせがわ美術工芸	福岡県直方市	30,000	宗教用具関連 事業	30.0	商品の仕入
株オクノトレーディング	岡山県笠岡市	10,000	宗教用具関連 事業	30.0	商品の仕入 役員兼任2名

(注) 1 上記は、有価証券届出書又は有価証券報告書を提出していません。

2 株式会社オクノトレーディングは、2020年10月30日に株式会社ナイガイトレーディングより社名変更し、本店を山形県山形市から岡山県笠岡市へ移転しております。



## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2021年3月31日現在

セグメントの名称	区 分	従業員数（名）
仏 壇 仏 具 墓 石	東 日 本	444 (326)
	西 日 本	150 (63)
屋 内 墓 苑		15 (23)
飲食・食品・雑貨		6 (12)
報告セグメント計		615 (424)
そ の 他		15 (6)
全 社（ 共 通 ）		118 (12)
合 計		748 (442)

- (注) 1 従業員数は、当社グループから当社グループ外への出向者を除き、当社グループ外から当社グループへの出向者を含む就業人員であります。
- 2 従業員数欄の( )内は外数であり、臨時従業員（パートタイマーを含み、派遣社員を除く。）の年間平均雇用人員であります。
- 3 全社（共通）として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

### (2) 提出会社の状況

2021年3月31日現在

従業員数（名）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（千円）
747 (430)	43.3	16.2	4,698

セグメントの名称	区 分	従業員数（名）
仏 壇 仏 具 墓 石	東 日 本	444 (326)
	西 日 本	150 (63)
屋 内 墓 苑		15 (23)
飲食・食品・雑貨		5 (-)
報告セグメント計		614 (412)
そ の 他		15 (6)
全 社（ 共 通 ）		118 (12)
合 計		747 (430)

- (注) 1 従業員数は、当社から他社への出向者を除き、他社から当社への出向者を含む就業人員であります。
- 2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
- 3 従業員数欄の( )内は外数であり、臨時従業員（パートタイマーを含み、派遣社員を除く。）の年間平均雇用人員であります。
- 4 全社（共通）として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

### (3) 労働組合の状況

当社の労働組合は、はせがわ労働組合と称し、上部団体としてU A ゼンセン流通部門に加盟しております。なお、当社の労使関係は安定しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営の基本方針

当社グループは、創業の精神である「信用本位」「感謝報恩」「よろこびのあきない」を基本理念と位置づけております。

この精神を原点に、宗教用具関連事業を通じて、「心の平和と生きる力」を実現することを当社の使命と捉え、そのために必要なサービスや商品のきめ細やかな提供と、様々な価値観の変化を先取りした柔軟な提案を追求してまいります。それとともに、当社の使命を実現するにあたり、「供養」の領域をさらに掘り下げて、お客様の抱えているお悩みやお困りごとにフォーカスし、新たな価値提案を検討してまいります。

また、当社はこれまで長年取り組んできた「供養」の領域を拡大し、日常の「祈り・願い・感謝」の提案を実現するために子会社 株式会社田ノ実を設立いたしました。田ノ実は、「祈り・願い・感謝」を「食」の視点からとらえ、「手を合わせる心豊かなライフスタイル」の発信をしております。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、仏壇仏具・墓石・屋内墓苑の販売を中心とする事業強化により、主にROA、売上高伸張率、自己資本比率を主要な経営指標の目標とし、各指標の向上を目指しております。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループは、「仏壇仏具事業」「墓石事業」「屋内墓苑事業」を宗教用具関連事業の中核と位置づけ、各事業が連動して顧客創造を進めることで、相乗効果を図ってまいります。

「仏壇仏具事業」については、国内家具メーカーと協同で開発した『はせがわLIVE-ing(リビング)コレクション』を始めとして、お仏壇・お仏具とともに、お客様の生活シーンやニーズに合ったオリジナル商品の開発・販売を強化してまいります。また、年々成長を続けるEコマース市場のショッピングサイトを含めデジタル店舗とリアル店舗で、顧客接点の増加を目指してまいります。リアル店舗については、より多くの顧客接点が見込める立地や店舗形態(ショッピングセンターや百貨店)の検討を行ない、新規出店や移転、統廃合などを推し進めてまいります。

「墓石事業」と「屋内墓苑事業」を含めた遺骨収蔵に関する事業については、「樹木葬・永代供養墓・散骨」などの多様なニーズに対応できるよう体制づくりを目指してまいります。

また、「飲食・食品・雑貨事業」では、上記の宗教用具関連事業とは別の供養に捉われずに日常の「祈り・願い・感謝」を「食」を通して提案し、新たな顧客接点の増加を目指してまいります。

今後はなお一層変化するお客様のニーズに対応した商品・サービスの提供とともに、「供養」の枠組みにとらわれず、日常の「祈り・願い・感謝」の提案を拡大し、新たな顧客層の獲得を目指してまいります。

#### (4) 会社の対処すべき課題

宗教用具関連業界を取り巻く環境は、生活様式や価値観の変化による購入商品の小型化・簡素化、さらにはそれに伴う単価下落の傾向などが継続しております。また、伝統的形式に縛られない「自分らしい」供養のあり方を求める声も増加傾向にあり、多様化するお客様のニーズへの対応が求められております。加えて、一部市場におけるお客様動線の変化に対し、商圏の見直しやそれに伴う店舗政策の見直しが求められております。

このような環境変化に対応するため、地域ごとの市場・顧客・競争環境に対し、柔軟かつ機動的にマネジメントを実行できるよう、当期に東日本営業部を2営業部制から4営業部制に再編を行ないました。当期に一定の成果を得られたため今後も地域に合わせた営業戦略をもとにその地域のお客様のニーズに応えられるよう販促・商品の品揃えなどを積極的に行なってまいります。

店舗施策では、お客様が最も利用しやすい立地や店舗形態の検討を行ない、新規出店や移転、統廃合などを推し進めてまいります。お客様のニーズに適合する立地・売場面積・品揃えや運営体制とそれに基づく収益構造において最適な店舗の在り方を仮説・実験・検証してまいります。

墓石販売に関連する動きとしては、都市部への人口集中や高齢化などによりアクセスの良い霊園の需要が高まる一方、都市部を中心に霊園開発に関する規制の強化が進んでいることから、お客様のニーズを満たす霊園が不足しております。こうしたことから、霊園に代わる新たな遺骨収蔵施設として、自動搬送式納骨堂が注目を集めており、首都圏を中心に続々と新規物件が開苑しております。特にここ2~3年その件数はさらに増加傾向にあり、競争環境が激化しつつあります。さらに、埋葬に対する価値観の変化は顕著であり、先祖代々の墓所・墓石を処分しご遺骨を移転させる「墓じまい」、個別にお墓を所有しない合葬墓・樹木葬・海洋葬など、新たな埋葬ニーズやその形態もさらに注目を集めており、選択されるお客様も増加しております。

このように、お客様が遺骨を収蔵する選択肢として、墓石及び屋内墓苑を購入する顧客属性の類似性に着目し、一体的な販売を推進するとともに、多様な埋葬ニーズ（樹木葬・永代供養墓・海洋葬など）に対応できるよう強化してまいります。

また、当社は長年にわたって宗教用具関連業界で事業を展開してまいりましたが、事業活動を通して当社が対象とするお客様の価値観やライフスタイルについて、理解を深めてまいりました。このようなお客様を対象に、供養に関わらず様々な領域で、当社の理念や強みに沿った形での新たなビジネスの可能性が内在していると考えており、さらなる研究と検討を継続してまいります。

飲食業界においては、コロナ禍の影響、人材不足の問題、食材価格の高騰に加えて、競争状況が激しいなか、外食業界を取り巻く環境は、以前と厳しい状況が続くものと予想されます。このような環境の中でもお客様に継続して支持いただけるよう季節メニューの展開や、季節行事ごとのコンセプトに応じた品揃え、内食需要に対応した調味料などの品揃えを強化するとともに、店舗内外で継続的に販促を行ない、新規顧客とともにリピート顧客を確保してまいります。また、店内で飲食されたお客様への食材販売の促進やデリバリー・テイクアウトにも対応してまいります。

新型コロナウイルス感染症の収束の目途が見えず、景気の低迷が懸念されます。このような状況の中、当社は引き続き、感染リスクの低減に努めるとともに、Eコマースをはじめとする非接触または低接触な販売を推進し、業績確保に努めてまいります。

## 2【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。

なお、文中における将来に関する事項につきましては、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) お客様の供養に対する価値観の変化について

お客様の生活様式や価値観の変化に伴って、従来の概念に捉われない供養へのニーズが高まっております。この大きな変化の一部として、既存販売商品における小型化・低価格化は一段と進行しており、また、屋内墓苑や合葬墓・海洋葬・樹木葬等の新しい商品・サービスへのニーズの高まりも見られます。

当社は、取扱い商品・サービスの見直しや拡充及び新業態への取組み等の対応を図っておりますが、このようなお客様の意識の変化が、当社の今後の業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (2) 自然災害・事故・感染症等の発生について

当社グループの主要な営業拠点及び商品流通拠点は、首都圏を中心とした関東地域に集中しているため、大規模な地震、台風といった自然災害・事故・感染症等により流通経路や店舗設備が被害を受けた場合には、商品の調達や販売に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社の品質基準に適合する商品を製造する工場を育成するにはある程度の年月を要するため、これらの工場が自然災害・事故・感染症等により短期間で甚大な被害を受けた場合には、価格・品質競争力のある商品の充分量の調達が困難となり、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (3) 海外における社会情勢の変化について

当社が販売する商品の大半は、中国等アジア各国からの輸入によるものであります。

また、仏壇に使用する木材や、墓石に使用する石材等の原材料等は、海外協力工場に集約され、商品の生産が行なわれております。

このため、生産国の政治情勢や経済環境等の変化により、原材料価格の急激な高騰、あるいは一部の部材についての供給の滞り、代替材の調達先が確保できない、商品の製作・出荷ができない場合には、商品の利益率の悪化や機会損失の発生により、業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (4) 優良な霊園・墓所の確保について

墓石売上確保のためには霊園・墓所を確保することが重要となりますが、お客様の要望は、より生活圏に近く立地の良い霊園を求める傾向が強くなっております。

しかしながら、地方自治体の霊園開発規制強化や開発業者と近隣住民とのトラブル等により、宗教法人による霊園の新規開発は従来に比べて困難な状況となっております。将来に向けて、優良な霊園や墓所が充分確保できない場合、業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (5) 建墓権取得に係る営業保証金の評価について

優良な霊園・墓所の確保のために、当社は主に霊園開発計画の段階で、霊園の経営主体（宗教法人等）に建墓権（墓石を販売する権利）取得のための営業保証金を差入れております。営業保証金は、当社と宗教法人等との「墓地販売業務提携契約」に基づく、建墓権取得を目的としての墓地永代使用権販売受託業務のために差入れた金銭の返還請求債権で、墓石の販売権が付随した複合的な性格を持っている債権であります。差入れた営業保証金は、当社と墓石販売契約を締結する顧客が霊園の経営主体に永代使用料（墓地を使用する権利料）を支払った後、霊園の経営主体から返還されます。

建墓権取得にあたっては、開発計画の頓挫や開園後の販売不振等の事業リスクの回避を充分検討したうえで営業保証金の差入れを行っておりますが、霊園の経営は地方自治体の経営主体に対する許可制であることから、開園の不許可や許可の取消しが生じる等、当初の想定外の事態が発生する可能性があります。また、開園済みの霊園に対する営業保証金については、顧客の動向や霊園毎の環境変化により回収までに長期を要する可能性があります。その結果、営業保証金の一部又は全部の回収が困難と判断される場合には、貸倒引当金を計上する等、業績に影響を及ぼす可能性があります。

- (6) 屋内墓苑受託販売物件の販売保証について  
屋内墓苑の販売では宗教法人と販売業務委託契約を締結する際、納骨堂経営の安定化を目的として、販売保証を行なっております。  
販売保証とは、当社が宗教法人に対して一定の計算期間毎に販売金額を保証する契約であり、販売金額が計算期間内の販売保証金額に満たない場合には、不足額を保証金として宗教法人へ預託することとなります。なお、預託した保証金は、販売金額が販売保証金額を上回った場合等、将来的には宗教法人から当社へ返還されるものであります。  
このため、今後の販売動向によっては、資金繰りに影響を及ぼす可能性があります。  
なお、販売保証の状況につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (連結貸借対照表関係)」に記載のとおりであります。
- (7) 減損会計について  
当社グループは、店舗、本社において設備等を保有しており、減損会計を適用しております。店舗の収益性が悪化した場合や保有資産の市場価格等が著しく下落した場合は、減損損失を計上する可能性があります。その場合は、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。
- (8) 店舗設備投資について  
当社グループは100店舗以上の直営小売店舗を展開しております。そのため、経営効率の改善のための店舗移転や老朽化・陳腐化した店舗の改装投資等の店舗戦略により、固定資産の除却損等の損失が発生する可能性があります。
- (9) 店舗賃借と差入保証金について  
当社グループが展開する店舗の大部分が賃借物件であります。賃借期間は賃貸人との合意により更新いたしますが、賃貸人側の事由により賃借契約を解約される可能性があります。  
また、賃貸人に対して保証金を差入れておりますが、倒産その他の賃貸人に生じた事由により一部回収不能になる可能性があります。
- (10) 売上高の季節的変動について  
当社の売上高は季節性が高く、お盆と秋のお彼岸を迎える第2四半期(7月から9月まで)と、春のお彼岸を迎える第4四半期(1月から3月まで)の売上高が他の四半期に比べて高くなる傾向があります。
- (11) 店舗の衛生管理について  
食品衛生とは安全・安心な商品をお客様に提供することであり、店舗では食材の取扱い及び衛生管理を実施するとともに、清潔な店作りに注力しております。しかしながら、万一、食中毒等の重大な衛生上の問題が発生した場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。
- (12) 顧客情報の漏洩について  
当社では多くの顧客情報・個人情報を取り扱っております。  
顧客情報・個人情報の取扱いについての諸規程を整備するとともに、情報システムのセキュリティ体制を構築し、それらを全社に周知することにより、顧客情報・個人情報の漏洩を防ぐ対策を講じておりますが、不測の事態等により顧客情報・個人情報が外部に漏洩した場合には、当社の社会的信用の低下や損害賠償請求の発生等により、業績に影響を及ぼす可能性があります。

### 3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国の経済は、新型コロナウイルス感染症の拡大により、引き続き厳しい状況が続いており、個人消費については持直しの動きが見られるものの、一部に足踏みが見られる等、景気の先行きは依然として不透明な状況にあります。

当社グループはこのような状況のなか、新型コロナウイルス感染症の拡大防止対策として、4月7日に7都府県を、また4月16日には全国を対象とした政府からの「緊急事態宣言」発出を受け、4月9日から102店舗と8営業所及び本社等、4月21日からは全事業所の臨時休業を実施いたしました（一部機能を除く）。その後、国内の感染状況の推移を注視しながら、5月12日から一部の事業所において部分的に営業を再開（週4日・時短営業）し、「緊急事態宣言」の解除後は、全日営業へと順次切替えを行ない、5月30日からは全事業所において全日営業を再開いたしました。さらに、6月20日からは時短営業も解除いたしました。

1月7日以降の大都市圏等を対象とした「緊急事態宣言」の再発出に際しては、1月12日から対象地域に所在する営業拠点において逐次時短営業を実施いたしました。2月2日以降の「緊急事態宣言」の漸次解除を受け3月22日からは時短営業を実施した全ての営業拠点において通常営業を再開いたしました。

営業再開や時短営業の解除にあたっては、お客様や従業員の安全に十分配慮しながら予防対策を講じて営業しております。

宗教用具関連業界においては、生活様式や価値観の変化による購入商品の小型化・簡素化、さらにはそれに伴う単価下落の傾向などが継続しております。また、伝統的形式に縛られない「自分らしい」供養のあり方を求める声も増加傾向にあり、多様化するお客様のニーズへの対応が求められております。加えて、一部市場におけるお客様動線の変化に対して、商圈の考え方やそれに伴う店舗立地政策の見直しが求められております。

当社グループはこのような情勢のなか、仏壇仏具事業に関しては、顧客の変化に対応するために新商品の開発と商品の投入とともに、計画的な商品クリアランスを実施してまいりました。墓石事業に関しては、屋内墓苑事業を含むご遺骨供養に対する多様なニーズに対応をできることを目的に活動をしてまいります。

#### イ 財政状態

当連結会計年度末における資産合計は、販売などにより商品が2億36百万円、墓石販売に伴う営業保証金の回収により営業保証金が4億46百万円それぞれ減少したものの、社会保険料の納付猶予及び消費税の納税猶予などにより現金及び預金が11億95百万円、販売保証契約に基づく預託により販売保証金が6億53百万円それぞれ増加したことなどにより、前連結会計年度末に比べて8億47百万円増加し、177億43百万円となりました。

当連結会計年度末における負債合計は、短期借入金が3億10百万円及び長期借入金11億20百万円それぞれ減少したものの、社会保険料の納付猶予及び消費税の納税猶予などにより流動負債のその他が16億74百万円及び未払法人税等が2億10百万円増加したことなどにより、前連結会計年度末に比べて5億40百万円増加し、85億26百万円となりました。

当連結会計年度末における純資産合計は、親会社株主に帰属する当期純利益2億15百万円を計上したこと及びその他有価証券評価差額金が94百万円増加したことなどにより、前連結会計年度末に比べて3億6百万円増加し、92億17百万円となりました。

#### ロ 経営成績

当連結会計年度の経営成績は、臨時休業の影響により、売上高は178億38百万円（前期比0.4%減）となりました。

経費については、新型コロナウイルス感染症流行の影響により、販売促進を実施できなかったことや従来活動が制限されたことで、販売費及び一般管理費が前期を下回ったことにより、営業利益は10億78百万円（前期は営業損失9億57百万円）、経常利益は10億87百万円（前期は経常損失9億51百万円）となり、新型コロナウイルス感染拡大防止に向けた緊急事態宣言に伴う臨時休業期間中に発生した固定費（人件費2億15百万円、賃借料等設備経費1億円）と基幹システム開発中止による損失（4億5百万円）を特別損失に計上したことと、7月以降に申請した新型コロナウイルス感染症に伴う雇用調整助成金をはじめとした助成金等（2億2百万円）を特別利益に計上したことにより、親会社株主に帰属する当期純利益は2億15百万円（前期は親会社株主に帰属する当期純損失11億14百万円）となりました。

セグメントごとの経営成績は次のとおりであります。

当社グループは、「仏壇仏具・墓石」、「屋内墓苑」及び「飲食・食品・雑貨」を報告セグメントとしております。

なお、当連結会計年度より、報告セグメントの区分を変更しており、以下の前期比較については、前期の数値を変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較分析しております。

<仏壇仏具・墓石>

仏壇仏具については、臨時休業の影響により、東日本地区においては、販売基数は減少したものの、販売単価が改善されたことにより売上高は100億56百万円（前期比1.6%増）となった一方で、西日本地区においては、販売基数が減少したことにより売上高は27億51百万円（前期比4.3%減）となりました。墓石については、東日本地区においては、販売基数が増加したことにより売上高は33億61百万円（前期比6.1%増）となったものの、西日本地区においては、販売基数が減少したため、売上高は5億71百万円（前期比14.9%減）となりました。これらの結果、仏壇仏具及び墓石を合わせた全体での売上高は167億41百万円（前期比0.7%増）となりました。感染対策や低接触・非接触型の営業体制を整え、お客様に安心してご来店・ご購入いただけるよう努めてまいります。そのうえで、販売基数については、顧客の変化に対応するために新商品の開発と商品の投入とともに、計画的な商品クリアランスを実施してまいります。販売単価については、購入商品の小型化・簡素化の傾向は今後一層進行していくことが予想されるため、販売手法改革に加え、現代の住空間や顧客の価値観に適した商品開発を推し進めてまいります。

<屋内墓苑>

屋内墓苑については、新型コロナウイルス感染症流行に伴い、来苑客が大幅に減少した結果、売上高は5億84百万円（前期比32.3%減）となりました。今後も墓石販売とともに、ご遺骨を供養するというニーズに応えられるよう事業を展開してまいります。

<飲食・食品・雑貨>

飲食・食品・雑貨については、売上高は69百万円（前期比59.6%増、前期は6月営業開始）となりました。

<その他>

その他については、売上高は4億62百万円（前期比15.8%増）となりました。

[ 新型コロナウイルス感染症拡大予防・対策について ]

当社グループは、新型コロナウイルス感染症の流行を受け、社内に新型コロナウイルス感染症対策本部を設置し、2020年4月に基本方針「従業員及びその家族の健康維持・確保を最優先とする」を定め、政府・地方自治体の要請等に鑑み、対応・対策を実施してまいりました。その後、2020年11月には基本方針を「従業員及びその家族の健康を維持・確保しつつ、お客さまへの感染リスクを極小化する」と改定し、全事業所において感染対策を実施しております。

なお、当社グループの報告セグメント別売上高は次のとおりであります。  
(報告セグメント別売上高の構成比及び前期比増減)

セグメント の名称	区 分		前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)		前期比増減	
			金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	増減率 (%)
仏壇仏具 ・ 墓 石	東日本	仏壇仏具	9,900	55.3	10,056	56.4	155	1.6
		墓 石	3,168	17.7	3,361	18.8	192	6.1
		計	13,069	73.0	13,417	75.2	348	2.7
	西日本	仏壇仏具	2,876	16.0	2,751	15.4	124	4.3
		墓 石	672	3.8	571	3.2	100	14.9
		計	3,548	19.8	3,323	18.6	224	6.3
	計	仏壇仏具	12,776	71.3	12,808	71.8	31	0.2
		墓 石	3,840	21.5	3,933	22.0	92	2.4
		計	16,617	92.8	16,741	93.8	123	0.7
屋内墓苑			863	4.8	584	3.3	278	32.3
飲食・食品・雑貨			43	0.2	69	0.4	26	59.6
その他			399	2.2	462	2.6	62	15.8
調整額			5	0.0	18	0.1	13	-
合 計			17,917	100.0	17,838	100.0	79	0.4

#### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末の現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は、売上債権の増加、販売保証金の支出の増加や長期借入金の収入の減少等の減少要因があったものの、税金等調整前当期純利益が4億88百万円(前連結会計年度は税金等調整前当期純損失12億48百万円)と増加したことに加え、たな卸資産の減少や新型コロナウイルス感染症による社会保険料の納付猶予及び消費税の納税猶予があったこと等により、前連結会計年度末に比べ11億95百万円増加し、35億78百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

#### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は31億98百万円(前連結会計年度は9億97百万円の資金の使用)となりました。

これは主に、税金等調整前当期純利益4億88百万円に加え、減価償却費2億45百万円、たな卸資産の減少額2億35百万円及びその他16億50百万円(社会保険料の納付猶予及び消費税の納税猶予等)などの増加要因があったためであります。

#### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は4億82百万円(前連結会計年度は1億40百万円の資金の使用)となりました。

これは主に、墓石販売に伴う営業保証金の回収の純額4億46百万円(回収7億41百万円-支出2億94百万円)などの増加要因があったものの、有形固定資産の取得による支出93百万円、無形固定資産の取得による支出2億33百万円及び販売保証金の支出6億16百万円などの減少要因があったためであります。

#### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果使用した資金は15億19百万円(前連結会計年度は20億6百万円の資金の獲得)となりました。

これは主に、長期借入金の返済による支出14億30百万円などの減少要因があったためであります。



生産、受注及び販売の実績

イ 生産実績

生産実績については、当社の業務形態上、重要性が乏しいため記載を省略しております。

ロ 商品仕入実績

当連結会計年度の商品仕入実績は、次のとおりであります。

事業の名称	金額（千円）	前期比（％）
宗教用具関連事業	6,084,479	89.3
飲食・食品・雑貨事業	40,474	119.4
計	6,124,954	89.4

- (注) 1 金額は、仕入価格によっております。  
2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

ハ 受注実績

受注実績については、当社の業務形態上、重要性が乏しいため記載を省略しております。

二 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額（千円）	前期比（％）
仏壇仏具・墓石	16,741,231	100.7
屋内墓苑	584,429	67.7
飲食・食品・雑貨	69,737	159.6
その他	462,195	115.8
調整額	18,841	-
計	17,838,751	99.6

(注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。

連結財務諸表の作成にあたりましては、一定の会計基準の範囲内で見積りが行なわれている部分があり、過去の実績や現在の状況等を勘案し、合理的と考えられる見積り及び判断を行なっております。

当社グループが採用した重要な会計方針につきましては、「第5 経理の状況」に記載しておりますが、財政状態及び経営成績に特に重要な影響を与える会計方針と見積りは、以下のとおりであります。

イ 霊園建墓権取得のための営業保証金に対する貸倒引当金

開園前の霊園に対する営業保証金につきましては、霊園の開発状況に基づき回収可能性を合理的に見積っております。また、開園済みの霊園に対する営業保証金につきましては、回収までに長期を要するものがあり、顧客の動向や霊園個別の事情を考慮した当社の墓石受注販売計画に基づく営業保証金の回収予測等に基づき、回収可能性を合理的に見積っております。回収可能性の判断は、霊園ごとの将来予測に依存するため、将来において霊園の開発状況や当社の建墓状況に大きな変化があった場合には、引当金を追加計上する可能性があります。

ロ たな卸資産の評価

当社グループのたな卸資産の評価につきましては、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により評価損を計上しております。今後、市場状況の悪化により収益性の低下の事実を新たに反映する必要が生じた場合、たな卸資産の評価損を計上する可能性があります。

ハ 減損会計における将来キャッシュ・フロー

当社グループが減損損失を認識するかどうかの判定において用いられる将来キャッシュ・フローは、資産グループごとに予算等社内における管理会計の計画数値を基に見積もっております。将来キャッシュ・フローは見積りに依存するため、将来において当社グループをとりまく環境に大きな変化があった場合など、その見積額が変動した場合は、減損損失を追加計上する可能性があります。

ニ 繰延税金資産の回収可能性の評価

繰延税金資産の回収可能性の判断につきましては、将来の課税所得を合理的に見積もっております。繰延税金資産の回収可能性は、将来の課税所得の見積りに依存するため、将来において当社グループをとりまく環境に大きな変化があった場合など、その見積額が変動した場合は、繰延税金資産の回収可能性が変動し、繰延税金資産の取崩又は追加計上の可能性があります。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

イ 経営成績等

a 財政状態

(資産合計)

当連結会計年度末における資産合計は、販売などにより商品が2億36百万円、墓石販売に伴う営業保証金の回収により営業保証金が4億46百万円それぞれ減少したものの、社会保険料の納付猶予及び消費税の納税猶予などにより現金及び預金が11億95百万円、販売保証契約に基づく預託により販売保証金が6億53百万円それぞれ増加したことなどにより、前連結会計年度末に比べて8億47百万円増加し、177億43百万円となりました。

(負債合計)

当連結会計年度末における負債合計は、短期借入金が3億10百万円及び長期借入金11億20百万円それぞれ減少したものの、社会保険料の納付猶予及び消費税の納税猶予などにより流動負債のその他が16億74百万円及び未払法人税等が2億10百万円増加したことなどにより、前連結会計年度末に比べて5億40百万円増加し、85億26百万円となりました。

(純資産合計)

当連結会計年度末における純資産合計は、親会社株主に帰属する当期純利益2億15百万円を計上したこと及びその他有価証券評価差額金が94百万円増加したことなどにより、前連結会計年度末に比べて3億6百万円増加し、92億17百万円となりました。

当社グループは、自己資本比率を主要な経営指標の目標とし、財務体質の強化に取り組んでおります。

当連結会計年度末においては、長期借入金減少したものの、社会保険料の納付猶予及び消費税の納税猶予などにより流動負債のその他が増加したこと等により、自己資本比率は51.9%（前連結会計年度末は52.7%）となりました。

b 経営成績

まず営業体制におきましては、地域毎の市場・顧客・競争環境に対し、柔軟かつ機動的にマネジメントを実行できるよう、東日本営業部を2営業部制から4営業部制に再編を行ないました。

仏壇仏具事業においては、「緊急事態宣言」の解除後の営業活動を完全に再開した7月からは、TVCMや新聞広告、新聞折込チラシなどの販促活動を展開いたしました。そのうち、新聞折込チラシについては全店共通の紙面・販促内容とは別に、地域特性に合わせた紙面を一部営業店に追加で投入するなど、積極的に集客活動も行ないました。今後も引き続き、地域に合わせた営業戦略をもとにその地域のお客様のニーズに応えられるよう販促・商品の品揃えなどを積極的に行なってまいります。

また一方で、ご遺骨の供養を検討されるお客様に対して、墓石及び屋内墓苑の従来からのラインナップに、近年関心が高まっている多種多様な埋葬ニーズ（樹木葬・永代供養墓・海洋葬など）も加えた遺骨供養に関するトータルソリューションの提案を積極的に展開するため、これまで営業部が担当してきた墓石販売の企画立案機能を独立させ、屋内墓苑部の機能と統合した聖石推進部を新設いたしました。

更に、当社のホームページ上でも事業認知度の向上及び集客を目的に、6月からのお盆ご準備フェアに併せて「樹木葬・永代供養墓」に関する相談ページを開設、11月には「屋内墓苑」を“駅前墓苑”と銘打ってTVCM・新聞折込チラシ・DM・ホームページといった媒体を連動させたプロモーションを実施し、ご遺骨供養に対する多様なニーズへの対応を目指してまいりました。今後もお客様の価値観や生活様式の日々変化する中で、変化が進む環境の中、供養に関連する全ての事業分野において、新しい商品・サービスの開発及びアソートメントの見直しに取り組んでまいります。

また、店舗政策におきましては、百貨店内へ2店舗（6月に東京都豊島区と千葉県船橋市）の新規出店、ショッピングセンター内へ2店舗（5月に埼玉県熊谷市と12月に岐阜県可児郡）の移転を実施いたしました。今後も、お客様が最も利用しやすい立地や店舗形態の検討を行ない、移転や統廃合などを推し進めてまいります。

このように、各事業において施策を推進したものの、臨時休業の影響により、売上高は178億38百万円（前期比0.4%減）となりました。

経費については、新型コロナウイルス感染症流行の影響により、販売促進を実施できなかったことや従来活動が制限されたことで、販売費及び一般管理費が前期を下回ったことにより、営業利益は10億78百万円（前期は営業損失9億57百万円）、経常利益は10億87百万円（前期は経常損失9億51百万円）となり、新型コロナウイルス感染拡大防止に向けた緊急事態宣言に伴う臨時休業期間中に発生した固定費（人件費2億15百万円、賃借料等設備経費1億円）と基幹システム開発中止による損失（4億5百万円）を特別損失に計上したことと、7月以降に申請した新型コロナウイルス感染症に伴う雇用調整助成金をはじめとした助成金等（2億2百万円）を特別利益に計上したことにより、親会社株主に帰属する当期純利益は2億15百万円（前期は親会社株主に帰属する当期純損失11億14百万円）となりました。

c キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

ロ 経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社の経営成績に重要な影響を与える要因につきましては、前述の「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等(4)会社の対処すべき課題」に記載のうち特に、「お客様の供養に対する価値観の変化」が当社の経営に最も大きな影響を与える要因と認識しております。お客様の生活様式や価値観の変化への対応に遅れが発生した場合、既存販売商品における小型化・低価格化の一層の進行、さらには販売数量の減少によって、業績悪化の可能性があります。

このような状況に陥らないために、当社はおお客様の供養に対する価値観変化の把握に努めており、得られた知見や仮説等を、取扱い商品・サービスの見直しや拡充及び新業態への取組みなどに活かしてまいります。

## 八 資本の財源及び資金の流動性についての分析

### a 資金需要

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、商品仕入代金の支払資金のほか、人件費及び販売促進費等の販売費及び一般管理費であります。

投資を目的とした資金需要のうち主なものは、魅力ある店舗づくりを推進するための新規出店、店舗移転、既存店舗の改装等に係る設備投資や、墓石販売に伴う建墓権取得のための営業保証金の差入れ及び屋内墓苑販売業務委託契約に伴う販売保証金の預託等によるものであります。

### b 財政政策

当社グループは、運転資金及び設備資金につきましては、内部資金または銀行借入により資金調達することとしております。

このうち、借入による資金調達に関しましては、運転資金につきましては短期借入金により調達することとしており、設備投資、営業保証金（建墓権）及び販売保証金に係る資金につきましては長期借入金（原則として5年以内）により調達することとしております。

また、運転資金の効率的な調達を行なうため取引銀行5行と当座貸越契約（当座貸越極度額合計60億円）を締結しております。

なお、当連結会計年度末における借入金及びリース債務を含む有利子負債残高は36億76百万円、有利子負債依存度は20.7%となっております。

## 二 経営方針、経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、仏壇仏具・墓石・屋内墓苑の販売を中心とする事業強化により、主にROA、売上高伸張率、自己資本比率を主要な経営指標の目標とし、各指標の向上を目指しております。各指標の進捗状況は次のとおりであります。

当社グループ

回 次	第54期	第55期
決 算 年 月	2020年3月	2021年3月
ROA ( % )	-	1.2
売上高伸張率 ( % )	-	99.6
自己資本比率 ( % )	52.7	51.9

(注) 1 第54期のROAについては、親会社株主に帰属する当期純損失であるため記載しておりません。

2 第54期の売上高伸張率については、第54期より連結財務諸表を作成しているため記載しておりません。

提出会社

回 次	第53期	第54期	第55期
決 算 年 月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
ROA ( % )	0.8	-	0.8
売上高伸張率 ( % )	97.9	94.1	99.5
自己資本比率 ( % )	64.1	52.9	52.0

(注) 第54期のROAについては、当期純損失であるため記載しておりません。

ホ セグメントごとの財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

仏壇仏具については、臨時休業の影響により、東日本地区においては、販売基数は減少したものの、販売単価が改善されたことにより売上高は100億56百万円（前期比1.6%増）となった一方で、西日本地区においては、販売基数が減少したことにより売上高は27億51百万円（前期比4.3%減）となりました。また、喪中欠礼葉書に対する贈答用線香の売上数量が前期よりも増加いたしました。これは、新型コロナウイルス感染症流行による購買行動の変化の現れと認識しております。

墓石については、東日本地区においては、神奈川県小田原市・横浜市旭区・埼玉県三郷市に新規開園した霊園の販売が堅調に推移した結果、販売基数が増加したことにより売上高は33億61百万円（前期比6.1%増）となったものの、西日本地区においては、仏壇同様に臨時休業の影響により販売基数が減少したため、売上高は5億71百万円（前期比14.9%減）となりました。これらの結果、仏壇仏具及び墓石を合わせた全体での売上高は167億41百万円（前期比0.7%増）、セグメント利益は14億32百万円（前期はセグメント損失1億26百万円）となりました。

感染対策や低接触・非接触型の営業体制を整え、お客様に安心してご来店・ご購入いただけるよう努めてまいります。そのうえで、販売基数については、魅力的かつ差別化された商品品揃えを実現することで改善を図ってまいります。併せて、目的買い顧客への対応を強化するとともに、仏事・供養については、例えば誰も田舎のお墓の手入れができない、現在あるお仏壇を、いずれ子供に引き継ぐことになるが、大きすぎるし、古いので、このままでは引き継げない、などの潜在的なニーズを抱えているお客様がいらっしゃいます。当社のウェブサイトやその他の販促媒体を通して、同様の事例を紹介し、その解決方法や当社の商品・サービスの特徴を分かりやすく提示することで、このようなお客様のニーズを顕在化させ、幅広い集客を目指してまいります。販売単価については、購入商品の小型化・簡素化の傾向は今後も一層進行していくことが予想されるため、販売手法改革に加え、現代の住空間に適した商品開発を推し進めてまいります。

仏壇仏具・墓石におけるセグメント資産は、東日本地区において74億62百万円（前期比7.6%減）となり、西日本地区においても20億54百万円（前期比2.7%減）となりました。

屋内墓苑については、施設の多くが都心に所在しているため、緊急事態宣言をはじめとする新型コロナウイルス感染症流行の影響が特に大きく、来苑客が大幅に減少した結果、売上高は5億円84百万円（前期比32.3%減）、セグメント利益は1億45百万円（前期比9.7%減）となりました。今後は、お客様が遺骨に収蔵する選択肢として、墓石及び屋内墓苑を購入する類似性に着目し、一体的な販売を推進するとともに、多様な埋葬ニーズ（樹木葬・永代供養墓・海洋葬など）への対応を行なうために、人員体制を拡充させ、更に効果的な販促を効率的に行ってまいります。

屋内墓苑におけるセグメント資産は21億66百万円（前期比38.3%増）となりました。

飲食・食品・雑貨については、売上高は69百万円（前期比59.6%増・前期は6月営業開始）、セグメント損失は86百万円（前期はセグメント損失1億44百万円）、セグメント資産は11百万円（前期比82.2%減）となりました。

その他については、売上高は4億62百万円（前期比15.8%増）、セグメント損失は27百万円（前期はセグメント損失59百万円）、セグメント資産は2億円（前期比18.8%増）となりました。

#### 4【経営上の重要な契約等】

(1) 当社は、墓石の販売にあたって霊園の経営主体（宗教法人等）と墓地販売業務提携契約を締結しており、建墓権（墓石を販売する権利）取得のための営業保証金を差入れております。

営業保証金の概要につきましては、「2 事業等のリスク (5) 建墓権取得に係る営業保証金の評価について」に記載のとおりであります。

営業保証金を差入れております108法人のうち、残高が多い5法人の契約の概要は、以下のとおりであります。

相手先	契約内容	契約期限
宗教法人 万年寺	墓地販売業務提携	建墓権に基づく建墓工事が完了するまで
株式会社 大友石材工業	墓地販売業務提携	建墓権に基づく建墓工事が完了するまで
宗教法人 浄観寺	墓地販売業務提携	建墓権に基づく建墓工事が完了するまで
株式会社 亜室	墓地販売業務提携	建墓権に基づく建墓工事が完了するまで
宗教法人 仙行寺	墓地販売業務提携	建墓権に基づく建墓工事が完了するまで

(2) 当社は、屋内墓苑の受託販売にあたって宗教法人と販売業務委託契約を締結しており、販売保証を行っております。

販売保証の概要につきましては、「2 事業等のリスク (6) 屋内墓苑受託販売物件の販売保証について」に記載のとおりであります。

屋内墓苑の販売業務委託契約を締結しております6法人の契約の概要は、以下のとおりであります。

相手先	契約内容	有効期間
宗教法人 伝燈院	販売業務委託	2023年3月31日まで（注）
宗教法人 勝楽寺	販売業務委託	2024年6月30日まで（注）
宗教法人 源覚寺	販売業務委託	2023年12月31日まで（注）
宗教法人 一行院	販売業務委託	2025年7月31日まで（注）
宗教法人 仙行寺	販売業務委託	2025年7月31日まで（注）
宗教法人 千光寺	販売業務委託	2026年12月31日まで（注）

（注）契約期限までに本契約に基づく総区画数の販売を終了したときは当該販売終了まで、また、契約期限を経過した後も本契約に基づく総区画数の販売が終了していないときは協議の上延長するものとする。

#### 5【研究開発活動】

特記すべき事項はありません。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度において実施いたしました当社グループの設備投資の総額は277百万円であります。

その主なものは、仏壇仏具・墓石事業に関わる新規出店及び既存店舗の改装等によるものが、東日本において68百万円であり、システム投資によるものが202百万円であります。

また、基幹システムの開発中止を決定したことにより、ソフトウェア仮勘定310,818千円を除却し、システム開発中止に伴う損失として計上しております。

#### 2【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

2021年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(千円)				従業員数(名) 外[臨時雇用者]	
			建物、造作 及び構築物	土地 (面積㎡)	その他	合計		
東京都	仏壇仏具 ・ 墓石 (東日本)	店舗設備	112,766	36,660 (54)	20,383	169,811	73 [76]	
神奈川県			89,351	-	10,942	100,294	70 [90]	
千葉県			92,254	-	11,767	104,022	50 [57]	
埼玉県			97,645	-	12,094	109,739	49 [49]	
茨城県			19,126	-	1,105	20,232	14 [13]	
栃木県			9,792	-	868	10,660	6 [6]	
群馬県			1,306	-	0	1,306	4 [1]	
山梨県			285	-	380	666	3 [3]	
愛知県			6,310	-	6,707	13,017	18 [28]	
岐阜県			13,932	-	4,360	18,293	2 [2]	
福岡県			仏壇仏具 ・ 墓石 (西日本)	209,512	295,197 (1,625)	36,663	541,373	68 [46]
大分県				0	-	0	0	11 [6]
佐賀県				3,902	-	21	3,923	9 [5]
山口県	2,245	-		0	2,245	9 [4]		
計(132店舗)			658,433	331,858 (1,680)	105,295	1,095,587	386 [386]	

(注) 1 帳簿価額「その他」は、機械装置、什器備品であります。

2 現在休止中の主要な設備はありません。

3 上記のほか、主要な賃借及びリース設備として、以下のものがあります。

事業所名 (所在地)	事業の名称	設備の内容	台数	リース期間	年間リース料 (千円)	リース契約 残高(千円)
本社ほか (福岡市博多区ほか)	宗教用具関連事業	コンピュータ 及び周辺機器	一式	3年間~ 6年間	18,634	12,423
		業務用車両	354台	3年間~ 6年間	97,519	122,062

(2) 国内子会社

2021年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(千円)				従業員数(名) 外[臨時雇用者]
				建物、造作 及び構築物	リース資産	その他	合計	
株式会社田ノ実	自由が丘店 (東京都目黒区)	飲食・食品・雑貨	店舗設備	0	-	-	0	1 [12]

- (注) 1 帳簿価額「その他」は、什器備品であります。  
2 現在休止中の主要な設備はありません。

3 【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度末現在における重要な設備の新設、除却等の計画はありません。



## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種 類	発行可能株式総数(株)
普通株式	60,000,000
計	60,000,000

##### 【発行済株式】

種 類	事業年度末現在発行数(株) (2021年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2021年6月24日)	上場金融商品取引所名又は登録 認可金融商品取引業協会名	内 容
普通株式	18,646,376	18,646,376	東京証券取引所 市場第一部 福岡証券取引所	単元株式数100株
計	18,646,376	18,646,376	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストック・オプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年 月 日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金 増減額 (千円)	資本金 残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2016年4月1日～ 2017年3月31日 (注)	38,000	18,626,376	6,938	4,033,508	6,938	1,096,682
2017年4月1日～ 2018年3月31日 (注)	20,000	18,646,376	4,131	4,037,640	4,131	1,100,813

(注) 新株予約権の行使による増加であります。

(5) 【所有者別状況】

2021年3月31日現在

区 分	株式の状況（1単元の株式数100株）								単元未満株式の状況（株）
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	-	27	25	91	21	17	15,331	15,512	-
所有株式数（単元）	-	49,554	2,664	48,450	1,791	75	83,667	186,201	26,276
所有株式数の割合（%）	-	26.62	1.43	26.02	0.96	0.04	44.93	100	-

- (注) 1 自己株式322,754株は「個人その他」に3,227単元、「単元未満株式の状況」に54株含まれております。
- 2 「その他の法人」及び「単元未満株式の状況」には、証券保管振替機構名義の株式が4単元及び60株含まれております。
- 3 「金融機関」に、「役員株式給付信託（BBT）」の信託財産として株式会社日本カストディ銀行（信託E口）が保有する株式1,724単元が含まれております。なお、当該株式については、財務諸表において自己株式として表示しております。

(6) 【大株主の状況】

2021年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数（千株）	発行済株式（自己株式を除く。）の総数に対する所有株式数の割合（%）
長谷川興産 株式会社	福岡市中央区大手門1丁目9番24号	3,840	20.95
長谷川 裕一	福岡市中央区	2,143	11.69
株式会社 西日本シティ銀行	福岡市博多区博多駅前3丁目1番1号	872	4.76
株式会社 福岡銀行	福岡市中央区天神2丁目13番1号	677	3.69
はせがわグループ社員持株会	福岡市博多区上川端町12番192号	658	3.59
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社（信託口）	東京都港区浜松町2丁目11番3号	657	3.58
有限会社 法隆	福岡市中央区大手門1丁目9番24号	443	2.42
長谷川 房生	福岡市中央区	417	2.28
株式会社 日本カストディ銀行（信託口）	東京都中央区晴海1丁目8番12号	394	2.15
損害保険ジャパン 株式会社	東京都新宿区西新宿1丁目26番1号	315	1.71
計	-	10,421	56.87

(7)【議決権の状況】

【発行済株式】

2021年3月31日現在

区 分	株式数(株)	議決権の数(個)	内 容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 322,700	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 18,297,400	182,974	-
単元未満株式	普通株式 26,276	-	-
発行済株式総数	18,646,376	-	-
総株主の議決権	-	182,974	-

(注)「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、「役員株式給付信託(BBT)」の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する株式172,400株(議決権1,724個)及び証券保管振替機構名義の株式400株(議決権4個)が含まれております。

【自己株式等】

2021年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社 はせがわ	福岡市博多区上川端町 12番192号	322,700	-	322,700	1.73
計	-	322,700	-	322,700	1.73

(注)「役員株式給付信託(BBT)」の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する株式172,400株につきましては、上記自己株式に含まれておりません。

(8)【役員・従業員株式所有制度の内容】

役員株式所有制度の概要

当社は、取締役(社外取締役を除きます。)を対象として、取締役の報酬と当社の株式価値との連動性をより明確にし、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、役員株式報酬制度「株式給付信託(BBT(=Board Benefit Trust))」を導入しております。

当該制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託を通じて取得され、取締役に対して、当社が定める役員株式給付規程に従って、当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭が本信託を通じて給付される株式報酬制度であります。

役員に給付する予定の株式の総数

役員に給付する予定の株式の総数は未定であります。有価証券報告書提出日現在で、株式会社日本カストディ銀行が当社株式を172,400株保有しております。

当該役員株式所有制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

取締役を退任した者のうち役員株式給付規程に定める受益者要件を満たす者を対象に適用しております。

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	216	69,033
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、2021年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
保有自己株式数(注)1、2	322,754	-	322,754	-

(注) 1 当事業年度における「保有自己株式数」には、「役員株式給付信託(BBT)」の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する株式172,400株は含まれておりません。なお、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する株式は、財務諸表において自己株式として表示しております。

2 当期間における「保有自己株式数」には、2021年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

### 3【配当政策】

当社は、株主の皆様に対する利益還元が経営の重要施策の一つであるとの認識に立ち、長期にわたる安定した配当を基本とし、内部留保金や業績等も勘案して配当を行なうこととしております。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行なうことを基本方針としております。

これらの剰余金の配当の決定機関は、取締役会であります。

しかしながら、2020年3月期の期末配当につきましては、業績及び新型コロナウイルス感染症拡大が2021年3月期業績に与える影響を客観的に見積もることができる状況には至っていなかったため、無配といたしました。また、当期の中間配当につきましても、依然として新型コロナウイルス感染症の感染拡大が業績に与える影響が不確定であり、財務体質の強化を図ることが最重要事項であると考え、誠に遺憾ながら無配とさせていただきます。

当期の期末配当予想につきましては、前述のとおり、新型コロナウイルス感染症の感染拡大が業績に与える影響が不確定であったことから未定としておりましたが、当期の業績や財務状況等を総合的に勘案した結果、株主の皆様に対し利益還元を行なうべきであるとの結論に至り、1株当たり2円の期末配当を実施いたしました。

従いまして、中間配当は0円（無配）だったため、年間配当金は2円となります。

なお、内部留保金については、店舗の出店・移転、霊園・墓所の確保等、事業の拡大や基盤強化のために効果的に投資してまいります。

当社は、「剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めのある場合を除き、取締役会の決議によって定めることができる」旨を定款に定めております

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額（千円）	1株当たり配当額（円）
2021年5月19日 取締役会決議	36,647	2.00

#### 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

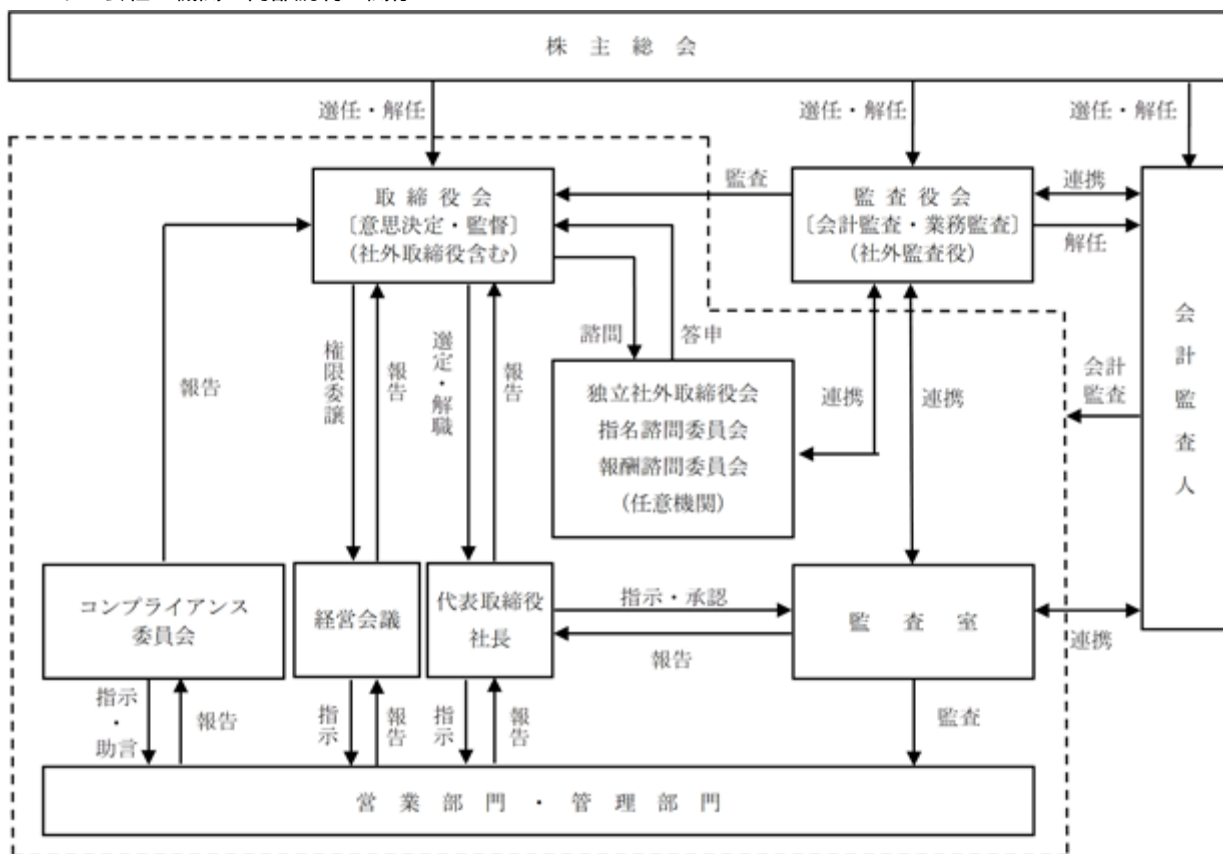
コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、お客様をはじめとする様々なステークホルダーの方々の立場に配慮し、共に発展できる関係を構築していきつつ持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を実現するため、「経営理念体系」を策定して企業倫理を明確にし事業活動の最前線まで浸透を図るとともに、迅速な経営判断のもと機動的な業務執行を行なうための経営管理機構を構築し経営の健全性を担保するための経営監督機能を整備することで、経営の効率化と透明性の確保に努めてまいります。

また、株主の権利が確保されるよう適切な環境・体制の整備を行なうとともに、法令に基づく開示はもとより法令に基づく開示以外にも、株主の判断に資する情報や株主の利益に重要な影響を与える可能性のある情報について積極的な開示に努めてまいります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

##### イ 会社の機関・内部統制の関係



##### ロ 取締役、取締役会

当社の取締役会は、代表取締役社長 新貝 三四郎が議長を務めております。その他のメンバーは、取締役 中谷 泰文、取締役 榎本 哲治、取締役 八田 育朗、社外取締役 茶木 正安及び社外取締役 森山 弘和であり、取締役会は取締役6名で構成されております。また、取締役会には、すべての監査役が出席し、取締役の職務の執行を監査するとともに必要に応じて意見を述べております。

取締役会は、業務執行の意思決定を行なうとともに取締役の職務の執行の監督を行なっております。

取締役会は、原則毎月1回開催するほか必要に応じ臨時取締役会を開催しております。

##### ハ 監査役、監査役会

当社は、取締役の職務執行の監査を目的として、常勤監査役 廣瀬 稔、監査役 和田 衛及び監査役 中村 里佳の監査役3名（全て社外監査役、うち1名は常勤監査役）による監査役会を設置しております。

監査役会は、原則毎月1回開催しております。

## 二 経営会議

当社の経営会議は、代表取締役社長 新貝 三四郎が議長を務めております。その他のメンバーは、取締役 中谷 泰文、取締役 榎本 哲治、取締役 八田 育朗、執行役員 齊藤 徳雄、執行役員 一杉 誠及び執行役員 田村 岳二であり、経営会議は常勤の取締役及び執行役員の合計7名で構成されており、常勤監査役が出席し必要に応じて意見を述べております。

経営会議は、取締役会が承認した経営方針及び経営計画の業務執行を統括・牽引し、関連する事項の審議、決定を行なうために原則毎月1回開催するほか必要に応じて開催しております。

## ホ 執行役員

当社は、業務執行の意思決定・監督機能と業務執行機能を分離し、コーポレート・ガバナンスの強化並びに意思決定の迅速化及び業務執行体制の強化を図るため執行役員制度を導入しております。

執行役員は6名（うち取締役兼務者3名）であり、取締役会及び経営会議で決定した経営の基本方針や計画等に沿って業務を執行しております。

## ハ 独立社外取締役会（任意機関）

当社の独立社外取締役会は、社外取締役 茶木 正安が議長を務めております。その他のメンバーは社外取締役 森山 弘和であり、独立社外取締役会は2名で構成されております。

当社は、各独立社外取締役が取締役会における議論に積極的に貢献するために必要な情報交換及び認識共有を行なうことを目的として独立社外取締役会を定期的に開催しております。また、各監査役が必要に応じて出席し、独立社外取締役との情報交換・意見交換などの連携を行なっております。

## ト 指名諮問委員会（任意機関）

当社の指名諮問委員会は、委員長である社外取締役 茶木 正安が議長を務めております。その他のメンバーは代表取締役社長 新貝 三四郎及び社外取締役 森山 弘和であり、指名諮問委員会は3名で構成されております。

当社は、代表取締役、取締役、執行役員等の指名に係る取締役会の機能の独立性・客観性の確保と説明責任の強化を図ることを目的として指名諮問委員会を適宜開催しております。指名諮問委員会は、取締役会の諮問に基づき取締役及び執行役員の選解任、最高経営責任者の後継者計画等について審議し、その結果を取締役に答申しております。

## チ 報酬諮問委員会（任意機関）

当社の報酬諮問委員会は、委員長である社外取締役 茶木 正安が議長を務めております。その他のメンバーは代表取締役社長 新貝 三四郎及び社外取締役 森山 弘和であり、報酬諮問委員会は3名で構成されております。

当社は、取締役の報酬等に係る取締役会の機能の独立性・客観性の確保と説明責任の強化を図ることを目的として報酬諮問委員会を適宜開催しております。報酬諮問委員会は、取締役会の諮問に基づき取締役及び執行役員の個人別報酬等の決定に関する方針、個人別報酬の内容等について審議し、その結果を取締役に答申しております。

当社は、以上のとおり社外取締役、社外監査役を擁した取締役会及び監査役会を基本とする企業統治の体制が、経営の意思決定における監督機能と業務執行の適正性を確保し、企業価値の向上、効率的な経営及び透明性の確保に機能していると判断しておりますので、現状の体制を採用しております。

## 企業統治に関するその他の事項

### イ 内部統制システムの整備の状況

当社は、次に掲げる「業務の適正を確保するための体制」を整備し、運用・改善に努めております。

- a 当社及び子会社からなる企業集団の取締役及び使用人の職務の執行が法令・定款に適合することを確保するための体制

当社は、当社及び子会社からなる企業集団（以下「当企業グループ」という）のコンプライアンス体制に係るマニュアルの整備、充実に努め、それらを行動規準とするとともに、法令・定款並びに社会規範を遵守する。また、当社はコンプライアンス担当取締役を置き、当該取締役を委員長とするコンプライアンス委員会を設置し、定期的に会合を開き、コンプライアンス問題に対する対応を行なうことで、コンプライアンス意識の醸成を図る。なお、委員会の参加者は、コンプライアンス委員長が当企業グループの取締役及び使用人から指名をもって決定する。

総務部においてコンプライアンスの取組みを横断的に総括することとし、監査室は、総務部と連携のうえコンプライアンスの状況を監査する。これらの活動は、定期的に取締役会及び監査役会に報告されるものとする。

法令上疑義のある行為等について、従業員が直接情報提供を行なう手段としてコンプライアンス・ホットラインを設置・運営する。

- b 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

文書管理規程に従い、取締役の職務の執行に係る情報を文書または電磁的媒体（以下「文書等」という）に記録し、保存する。取締役及び監査役は、文書管理規程により常時これらの文書等を閲覧できるものとする。

- c 当企業グループの損失の危険の管理に関する規程その他の体制

コンプライアンス、災害、品質及び情報セキュリティ、投資等に係るリスクについては、それぞれの担当部署、委員会にて規則、ガイドラインの制定、マニュアルの作成・配付等を行なうものとし、当企業グループにおける組織横断的リスク状況の監視及び全社的対応は総務部が行なうものとする。

- d 当企業グループの取締役の職務の執行が効率的に行なわれることを確保するための体制

当社の社内の規定に基づく職務権限及び意思決定ルールにより、適正かつ効率的に職務の執行が行なわれる体制をとるものとする。

子会社については自律的経営を基礎としつつ、当社は、関係会社管理規程に基づき、経営成績、財務状況、その他の重要な情報について定期的に報告を受けるものとし、一定の事項について子会社の取締役会決議前に当社関係部署に承認を求め、または報告することを義務づけ、一定の基準に該当するものは当社取締役会に付議するものとする。

- e 当企業グループにおける業務の適正を確保するための体制

当社のコンプライアンス担当取締役を当企業グループの内部統制の整備に関する責任者とする。

経営企画部を子会社管理の統括部門とし、関係会社管理規程の整備・見直しを通して、当企業グループの内部統制の充実に努める。

- f 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項並びにその使用人の取締役からの独立性に関する事項

監査役を補助する使用人を配置できるものとする。

監査役を補助する使用人の配置にあたっては必要な知識・能力を備えた専任または兼任の適切な員数を確保するものとし、人事異動その他の事項については、事前に監査役会と協議するものとする。

監査役を補助する使用人の業務に関して監査役から指示を受けた時は、専らその指揮命令に従う体制を整備する。また、その業務の遂行にあたり、社内の各会議体への出席（監査役の代理出席を含む）等を行ない、執行部署の協力体制を確保する。

- g 当企業グループの取締役及び使用人が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制

当企業グループの取締役及び使用人は、監査役に対して法定の事項に加え、当企業グループに重大な影響を及ぼす事項、内部監査の実施状況、コンプライアンス・ホットラインによる通報状況及びその内容を速やかに報告するものとする。なお、当該報告をしたことを理由として、報告をした者が不利な取扱いを受けないものとする。



- h その他監査役の監査が実効的に行なわれることを確保するための体制  
監査役会は、代表取締役、会計監査人とそれぞれ定期的に意見交換会を開催するものとする。  
監査役は、その職務の執行にあたり、必要に応じて社内の各会議体へ出席できるものとする。  
監査役の職務を執行する上で必要な費用の前払い等の請求について、当社は速やかに当該費用を支払うものとする。
- i 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況  
当企業グループは、社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力と一切の関係を遮断することを基本方針とする。また、総務部を反社会的勢力排除に向けた統括部門とし、反社会的勢力による被害を防止するための情報収集を行なうため、福岡県企業防衛協議会及び警視庁管内特殊暴力防止対策連合会に加盟する。また、警察関係機関との情報交換や各種研修の参加等により連携を強化し、社内啓蒙活動に努める。
- ロ 責任限定契約の内容の概要  
当社と取締役（業務執行取締役等であるものを除く）及び監査役とは、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。  
当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する額としております。
- ハ 取締役の定数  
当社の取締役は、11名以内とする旨を定款に定めております。
- 二 取締役会の決議の省略  
当社は、取締役会の機動的運営を図るため、会社法第370条の要件を充たしたときは取締役会の決議があったものとみなす旨を定款に定めております。
- ホ 株主総会決議事項を取締役会で決議することができるとしている事項
  - a 剰余金の配当等の決定機関  
当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に特段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定めることができる旨を定款に定めております。  
これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行なうことを目的とするものであります。
  - b 取締役及び監査役の責任免除  
当社は、取締役及び監査役が期待される職務をより適切に行なえるように、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役（取締役であったものも含む）及び監査役（監査役であったものも含む）の責任を法令の限度において免除することができる旨を定款に定めております。  
また、会社法第427条第1項の規定により、取締役（業務執行取締役等であるものを除く。）及び監査役との間に同法第423条第1項の行為に関する損害賠償責任を、法令が規定する額を限度とする旨の契約を締結することができる旨を定款に定めております。
- ヘ 取締役選任の決議要件  
当社の取締役の選任決議については、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主の出席を要し、その議決権の過半数をもってこれを行なう旨を定款に定めております。  
また、取締役の選任決議については、累積投票によらない旨を定款に定めております。
- ト 株主総会の特別決議要件  
当社の会社法第309条第2項に定める決議については、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行なう旨を定款に定めております。  
これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行なうことを目的とするものであります。

( 2 ) 【 役員の状況】

役員一覧

男性 8名 女性 1名 ( 役員のうち女性の比率 11.1% )

役 職 名	氏 名	生年月日	略 歴	任期	所有株式数 ( 千株 )
代表取締役社長 営業グループ長	新貝 三四郎	1963年 8月19日生	1986年 4月 当社入社 1998年 1月 同東海事業部長 2002年 4月 同東京企画総務部長 2005年11月 同物流管理部長 2009年 4月 同理事 葬祭事業グループ 開発部長 2010年 4月 同理事 営業グループ マーケティング部長 2011年 4月 同理事 マーケティンググループ 東京営業部長 2013年 6月 同執行役員 マーケティンググループ 東京営業部長 2014年 6月 同執行役員 寺社聖石グループ 墓苑開発部長 2017年 4月 同執行役員 マーケティンググループ 提携推進部長 2020年 4月 同執行役員 営業グループ長 2020年 6月 同取締役 上席執行役員 営業グループ長 2021年 1月 同代表取締役社長 営業グループ長 ( 現任 )	(注) 4	2
常務取締役 執行役員 商品グループ長 兼 営業企画グループ長	中谷 泰文	1959年11月16日生	1983年 4月 株式会社富士銀行 ( 現・株式会社みずほ銀行 ) 入行 2012年11月 当社入社 執行役員 寺社聖石グループ副グループ長 2013年 6月 同執行役員 寺社聖石グループ副グループ長 兼 納骨堂開発部長 2014年 4月 同執行役員 寺社聖石グループ副グループ長 兼 屋内墓苑部長 2014年 6月 同取締役 執行役員 寺社聖石グループ長 2016年 4月 同取締役 執行役員 マーケティンググループ副グループ長 2017年 4月 同取締役 執行役員 営業支援グループ長 2019年 6月 同常務取締役 上席執行役員 営業支援グループ長 2020年 6月 同常務取締役 上席執行役員 商品グループ長 兼 店舗開発部担当 2021年 1月 同常務取締役 上席執行役員 商品グループ長 兼 営業企画グループ長 2021年 6月 同常務取締役 執行役員 商品グループ長 兼 営業企画グループ長 ( 現任 )	(注) 4	4

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 執行役員 寺社聖石グループ長 兼 店舗開発部担当	榎本 哲治	1961年 9月26日生	1984年 4月 当社入社 2002年 4月 同東京聖石開発部長 2004年 4月 同聖石開発部長 2007年 6月 同執行役員 聖石本部副本部長 兼 聖石開発部長 兼 聖石設計部長 2008年 7月 同執行役員 副聖石グループ長 兼 聖石開発部長 兼 聖石設計部長 2009年 4月 同執行役員 千葉営業部長 兼 聖石グループ 聖石部長 2012年 6月 同執行役員 寺社聖石グループ 聖石部長 2014年 6月 同執行役員 寺社聖石グループ副グループ長 兼 聖石部長 2016年 4月 同執行役員 寺社聖石グループ長 兼 聖石部長 2019年 4月 同執行役員 寺社聖石グループ長 兼 営業グループ 兼 提携推進部担当 2019年 6月 同取締役 上席執行役員 寺社聖石グループ長 兼 営業グループ 兼 提携推進部担当 2020年 4月 同取締役 上席執行役員 寺社聖石グループ長 2021年 1月 同取締役 上席執行役員 寺社聖石グループ長 兼 店舗開発部担当 2021年 6月 同取締役 執行役員 寺社聖石グループ長 兼 店舗開発部担当(現任)	(注) 4	3
取締役 執行役員 営業支援グループ長 兼 事業開発部担当	八田 育朗	1964年11月 2日生	1988年 4月 小田急不動産株式会社入社 2013年 6月 当社入社 2013年10月 同営業支援グループ 人事総務部長 2014年 2月 同営業支援グループ 人事部長 2017年 4月 同執行役員 営業支援グループ 人事部長 2020年 6月 同取締役 上席執行役員 営業支援グループ長 2021年 1月 同取締役 上席執行役員 営業支援グループ長 兼 事業開発部担当 2021年 6月 同取締役 執行役員 営業支援グループ長 兼 事業開発部担当(現任)	(注) 4	3
取締役	茶木 正安	1946年 7月17日生	1969年 4月 株式会社日本不動産銀行(現・株式会社あおぞら銀行) 入行 1992年 6月 同取締役 東京支店長 1996年 6月 同常務取締役 1998年 6月 同専務取締役 2000年11月 三洋信販株式会社 専務執行役員 2003年 7月 フィッチ・レーティングス・ジャパン CEO 2006年 6月 株式会社福岡リアルティ 代表取締役社長 2006年 7月 福岡リート投資法人 執行役員 2012年 6月 当社社外取締役(現任) 2014年 6月 株式会社ファルコン・コンサルティング 上席顧問(現任) 2015年 6月 株式会社メッセージ(現・SMP Oケア株式会社) 社外取締役 2018年 4月 株式会社C Bホールディングス 社外取締役(監査等委員)(現任) 2018年 6月 東都水産株式会社社外取締役	(注) 4	-

役 職 名	氏 名	生年月日	略 歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	森山 弘和	1950年7月1日生	1969年4月 山一証券株式会社入社 1974年7月 株式会社山一証券経済研究所出向 1994年4月 同経営調査部長 1998年2月 株式会社森山弘和事務所 代表取締役社長 2005年4月 株式会社レコフ 常務執行役員 2008年5月 株式会社森山事務所 代表取締役社長 2015年6月 盟和産業株式会社 社外監査役 (現任) 2016年6月 当社社外取締役(現任)	(注)4	-
常勤監査役	廣瀬 稔	1954年9月23日生	1980年10月 監査法人中央会計事務所入所 1985年3月 公認会計士登録 1992年8月 中央新光監査法人 社員 2001年6月 中央青山監査法人 代表社員 2006年9月 あらた監査法人 代表社員 2008年4月 廣瀬公認会計士事務所開業 2012年6月 当社常勤社外監査役(現任)	(注)5	-
監査役	和田 衛	1947年11月18日生	1973年3月 検事任官 東京地方検察庁勤務 1977年3月 法務省勤務 1981年4月 弁護士登録 1985年12月 和田法律事務所(現・和田・市村法律事務所)開設 2016年6月 当社社外監査役(現任)	(注)5	-
監査役	中村 里佳	1963年6月1日生	1986年10月 監査法人中央会計事務所入所 1999年4月 株式会社さくら総合事務所入社 2000年12月 有限会社エスピーシーサービシーズ 取締役(現任) 2008年9月 株式会社さくら総合事務所取締役 2016年6月 株式会社新都市ライフホールディングス 社外監査役(現任) 2017年3月 株式会社さくら総合事務所 代表取締役(現任) 2020年6月 当社社外監査役(現任) 2021年5月 ヒューリックリート投資法人 監督役員(現任)	(注)5	-
計					13

- (注)1 取締役 茶木 正安及び森山 弘和は、社外取締役であり、「東京証券取引所有価証券上場規程」第436条の2及び「福岡証券取引所企業行動規範に関する規則」第6条に定める独立役員であります。
- 2 監査役 廣瀬 稔、和田 衛及び中村 里佳は、社外監査役であります。
- 3 監査役 和田 衛及び中村 里佳は、「東京証券取引所有価証券上場規程」第436条の2及び「福岡証券取引所企業行動規範に関する規則」第6条に定める独立役員であります。
- 4 2021年6月23日開催の定時株主総会終結の時から2022年度定時株主総会終結の時までであります。
- 5 2020年6月29日開催の定時株主総会終結の時から2024年度定時株主総会終結の時までであります。

- 6 当社は、法令に定める監査役の数に欠けることになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
淵上 岩義	1958年1月16日生	1981年4月 当社入社 1996年4月 同東京営業部長 2002年4月 同執行役員 西日本事業本部長 2004年4月 同執行役員 営業統括部長 2009年4月 同理事 監査室長 2011年10月 同執行役員 寺社納骨堂工芸部長 2013年10月 同理事 人事総務部総務チーム 監査役付スタッフ 2016年4月 同理事 総務部 監査役付スタッフ 2018年7月 同理事 監査室スタッフ 2019年7月 同監査室スタッフ(現任)	6

- 7 当社は執行役員制度を導入しております。  
各執行役員の氏名及び担当は次のとおりであります。

役名	氏名	担当
執行役員	中谷 泰文	商品グループ長 兼 営業企画グループ長
執行役員	榎本 哲治	寺社聖石グループ長 兼 店舗開発部担当
執行役員	八田 育朗	営業支援グループ長 兼 事業開発部担当
執行役員	齊藤 徳雄	事業開発部担当(株式会社田ノ実 代表取締役社長)
執行役員	一杉 誠	店舗開発部長
執行役員	田村 岳二	営業グループ 聖石推進部長

(注) 印の執行役員は、取締役兼務者であります。

#### 社外役員の状況

当社の社外取締役は2名、社外監査役は3名であります。

茶木 正安は、金融面での高い見識を有しており、国内外のファイナンスにも精通していることから、社外取締役として選任しております。また、同氏は株式会社ファルコン・コンサルティングの上席顧問、株式会社CBホールディングスの社外取締役を務めておりますが、両社と当社の間には人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

森山 弘和は、経営コンサルティングを通して企業経営における豊かな知識と高い見識を有しており、企業経営者として豊富な経験を有することから、社外取締役として選任しております。また、同氏は盟和産業株式会社の社外監査役を務めておりますが、同社と当社の間には人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

廣瀬 稔は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有していることから、社外監査役として選任しております。

和田 衛は、弁護士としての専門知識や幅広い経験を有していることから、社外監査役として選任していません。

中村 里佳は、公認会計士及び税理士の資格を有しており、財務、会計及び税務に関する相当程度の知見を有していることから、社外監査役として選任しております。また、同氏は有限会社エスピーシーサービシーズの取締役、株式会社新都市ライフホールディングスの社外監査役、株式会社さくら総合事務所の代表取締役、ヒューリックリート投資法人の監督役員を務めておりますが、これらの会社と当社の間には人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

なお、当社は、茶木 正安、森山 弘和、和田 衛及び中村 里佳の4氏を、東京証券取引所及び福岡証券取引所に対し、独立役員として届け出ております。

また、当社と社外取締役及び社外監査役との間には人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

#### イ 社外取締役及び社外監査役の機能及び役割

各社外取締役及び社外監査役は、客観的・中立的立場から、それぞれの専門知識・経験や高度な見識等を活かした監督及び監査、また、助言・提言等を実施しており、取締役会の意思決定及び業務執行の妥当性、適正性及び適法性を確保する機能・役割を担っております。

#### ロ 社外取締役及び社外監査役の独立性に関する考え方

当社では、社外取締役及び社外監査役を選任する際の独立性に関する基準又は方針は定めておりませんが、一般株主と利益相反が生じる恐れのない客観的・中立的立場からの監督及び監査、助言・提言等をそれぞれ行なえるよう、その選任にあたっては、東京証券取引所及び福岡証券取引所の定める独立性の基準を参考にしております。

#### 社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、取締役会への出席や取締役等との意見交換等を通じて、取締役の意思決定の過程や職務遂行の状況等経営全般の監督を行っております。また、独立社外取締役会において各監査役と情報交換・意見交換を行っております。

社外監査役は、取締役会その他の重要な会議への出席や取締役等との意見交換等を通じて、取締役の意思決定の過程や職務遂行の状況等経営全般の監査を行っております。また、常勤監査役、会計監査人及び内部統制部門から監査の実施状況、内部統制システムの構築・運用状況等の報告を受け、互いに情報を共有し、意見交換を行っております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

イ 監査役会の組織、人員及び手続

監査役監査のための体制として、監査役3名（いずれも社外監査役）からなる監査役会を設置するほか、監査役付スタッフ1名を配置しております。監査業務は、監査役会の定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、監査計画等に従って実施されており、電話回線又はインターネット等を経由した手段も活用しながら、取締役会その他重要な会議に出席し適宜質問し意見も述べ、非常勤社外取締役とも会合を持ち、取締役及び使用人からの職務の執行状況等についての報告聴取、重要な決裁書類等の閲覧などを行ない代表取締役とも定期的に意見交換をしております。監査室とも相互連携を図っており、監査室から内部監査の方針、重点監査項目等の監査計画の概要説明を受け、監査結果の報告を受領するとともに、必要に応じて同行監査を実施するなど監査室の情報を有効に活用しております。会計監査人とは四半期毎の定例意見交換会を実施する他、日常的に緊密な連携を行ない、各々監査過程で得られた重要な情報を相互に伝達し、意見交換を行なっております。また、会計監査人の独立性に関する方針や職務の遂行が適切に行なわれることを確保するための体制について報告を受け、必要に応じて説明を求め会計監査人の監査の相当性を確かめております。

なお、監査役 廣瀬 稔及び監査役 中村 里佳は、公認会計士の資格を有しており、財務、会計及び税務に関する相当程度の知見を有しております。監査役 和田 衛は、弁護士として法律に関する相当程度の知見を有しております。

ロ 監査役及び監査役会の活動状況

当事業年度において当社は監査役会を13回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

役 職 名	氏 名	出席状況（出席率）
常勤監査役（社外監査役）	廣瀬 稔	13回 / 13回（100%）
監査役（社外監査役）	和田 衛	12回 / 13回（92%）
監査役（社外監査役）	中村 里佳	10回 / 10回（100%）

（注）監査役 中村 里佳は、2020年6月29日開催の第54期定時株主総会において新たに選任されたため、監査役会の出席回数/開催回数が他の監査役とは異なります。

監査役会における主要な検討事項（留意事項）は、（1）中期経営計画及び年度計画の進捗状況、（2）稟議決裁手続きの状況及び決裁内容、（3）監査上の主要な検討事項（KAM）の状況、（4）法令改正等への対応状況であります。

常勤監査役の活動としては、上記留意事項への対処を含め、独立社外取締役会（任意機関）、経営会議、月次業績会議、月中常勤役員会（朝会）、課題検討会、各投資委員会（墓地、店舗及びシステム）、コンプライアンス委員会等に参加し、また、会社内外の関係者との意思疎通を図るため定時及び随時に、社長連絡会、取締役等連絡会、責任者連絡会、監査室連絡会、子会社監査役連絡会及び会計監査人連絡会を開催し情報収集及び意見交換を実施しております。

内部監査の状況

監査室は、社長直属の2名で構成されております。監査室は、内部監査規程及び内部統制規程に基づき、法令及び社内諸規程の遵守状況を監視し、業務上の不正・過誤による不測の事態の発生を防ぐとともに、業務の改善と経営効率の向上を目的に、内部統制システムの構築・運用状況の評価を実施しております。監査を通して顕在化した問題点は被監査部門に対してその場で改善勧告を行ない、その後、関連部署、内部統制部門、代表取締役社長及び常勤監査役等に監査結果の報告を行なって業務改善の推進支援等を依頼しております。また、監査室は、監査役会へ内部監査の状況に関して報告を行なうとともに、会計監査人と内部監査の実施状況等について意見交換を行なうことにより相互に連携を図っております。

会計監査の状況

イ 業務を執行した会計監査人

名 称	期 間
有限責任監査法人トーマツ	2020年4月1日～2021年3月31日

ロ 継続監査期間 14年間

八 業務を執行した公認会計士の氏名

指定有限責任社員 業務執行社員 池田 徹  
指定有限責任社員 業務執行社員 下平 雅和

二 会計監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 7名、公認会計士試験全科目合格者 4名、その他 3名

ホ 監査法人の選定方針と理由

当社の監査役会が監査法人の選定を実施しており、その選定方針及び手続は次の通りです。

- (1) 監査役会及び経営執行部門は、監査法人から、監査法人の概要（監査法人の概要、品質管理体制、欠格事由の有無及び独立性等）、監査の実施体制（リスク対応と監査計画策定方針、監査重点領域、監査チーム編成、監査スケジュール及び監査時間等）及び監査報酬等についての書面の提示を受け、面談による説明及び質問を実施します。
- (2) 監査役会は、「会計監査人の評価及び選定基準」（2015年12月18日 監査役会決議）に基づき策定した「会計監査人の評価及び選定に係るチェックリスト」に準拠して選定を実施します。
- (3) 監査役会は、経営執行部門から、監査法人に対する同部門の独自の評価結果及び選任に関する意見についての書面の提示を受け、必要に応じて説明及び質問を実施します。
- (4) 監査役会は上記（1）（2）（3）の選定方針及び手続を通し総合的に監査法人を評価し、監査役会の決議を以って監査法人を選定します。

監査役会が有限責任監査法人トーマツを会計監査人とした理由は、同監査法人は長年に亘る実績を有し当社の事業内容等をよく理解しており、独立性をはじめ専門性及び監査活動のその他職務の執行に関する状況等から、当社の会計監査が適正に行なわれることを確保する体制を備えているものと判断したためであります。

監査法人の解任又は不再任の決定の方針につきましては、「会計監査人の解任又は不再任の決定の方針」（2015年4月17日 監査役会決議）に従い、監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

なお、取締役会が、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、会計監査人の解任又は不再任を株主総会の会議の目的とすることを監査役会に請求し、監査役会はその適否を判断したうえで、株主総会に提出する議案の内容を決定いたします。

ヘ 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役会が監査法人の評価を、「会計監査人の解任又は不再任の決定の方針」及び「会計監査人の評価及び選定基準」に基づき策定した「会計監査人の評価及び選定に係るチェックリスト」（監査法人の品質管理、監査チーム、監査報酬等について13項目）に準拠して実施しております。

監査報酬の内容等

イ 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（千円）	非監査業務に基づく報酬（千円）	監査証明業務に基づく報酬（千円）	非監査業務に基づく報酬（千円）
提出会社	34,500	2,000	34,500	2,000
連結子会社	-	-	-	-
計	34,500	2,000	34,500	2,000

当社における前連結会計年度及び当連結会計年度の非監査業務の内容は、「収益認識に関する会計基準」の適用による会計方針の検討に関する助言・指導業務であります。



ロ 監査公認会計士等と同一のネットワーク（デロイトトーマツグループ）に対する報酬（イを除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（千円）	非監査業務に基づく報酬（千円）	監査証明業務に基づく報酬（千円）	非監査業務に基づく報酬（千円）
提出会社	-	72,050	-	10,700
連結子会社	-	-	-	-
計	-	72,050	-	10,700

当社における前連結会計年度及び当連結会計年度の非監査業務の内容は、デロイトトーマツ税理士法人による税務申告書の作成及びそれに付随する一般的な税務相談業務並びにデロイトトーマツコンサルティング合同会社によるシステム構築活動及び業務改革活動に対する助言・指導業務等であります。

ハ その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容  
該当事項はありません。

ニ 監査報酬の決定方針

前事業年度までの監査時間の実績、監査内容及び監査法人から提示された監査計画の内容などを総合的に勘案して決定しております。

ホ 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、取締役、社内関係部門及び会計監査人から必要な資料の入手や報告の聴取を通じて、前事業年度における職務執行状況や報酬見積りの算定根拠並びに当事業年度の会計監査人の監査計画の内容及び報酬額の見積りの妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等について適切であると判断し、会社法第399条第1項及び第2項の同意を行なっております。

#### (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針を定めており、その内容は、以下のとおりであります。なお、役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する役職ごとの方針は定めておりません。

- (1) 社内取締役の報酬については、業績との連動、株主の皆様との価値共有、業績や企業価値向上に対する意欲喚起を狙いとして定めた役員報酬制度に基づき決定することを基本方針としており、基本報酬（固定報酬・評価変動報酬）、業績連動報酬及び株式報酬により構成しております。なお、報酬水準については、外部コンサルティング会社の調査データに基づき同程度の規模の上場企業と比較を行なったうえで設定しております。
- (2) 社外取締役の報酬については、独立した立場から経営の監督機能を担うことが役割であることを踏まえ、固定報酬のみとしており、業績により変動する要素はありません。
- (3) 監査役の報酬については、社内、社外に関わらず、独立した立場から取締役の職務執行の監督機能を担うことが役割であることを踏まえ、基本報酬（固定報酬・評価変動報酬）のみとしており、業績により変動する要素はありません。なお、常勤監査役の報酬水準については、外部コンサルティング会社の調査データに基づき同程度の規模の上場企業と比較を行なったうえで設定しております。

また、その決定方法は、以下のとおりであります。

- (1) 代表取締役社長が役員報酬制度に基づき取締役と監査役の各人の報酬案を立案いたします。
- (2) 取締役会からの諮問に基づき、報酬諮問委員会が、代表取締役社長が立案した取締役と監査役各人の報酬案の正当性と妥当性について役員報酬制度をもとに協議・検証し、必要に応じて代表取締役社長に報酬案の修正を指示するなどの過程を経たうえで報酬案を決議いたします。
- (3) 取締役の報酬については、報酬諮問委員会が、取締役各人の報酬案の決定過程の正当性と内容の妥当性を示したうえで報酬案の決議を取締役に答申し、取締役会がこれを決議することにより決定いたします。
- (4) 監査役の報酬については、報酬諮問委員会が、監査役各人の報酬案の決定過程の正当性と内容の妥当性を示したうえで報酬案を監査役に提案し、監査役会で当該報酬案について協議したうえで監査役全員の同意を得ることにより決定いたします。
- (5) 当事業年度に係る取締役及び監査役の個人別の報酬等の内容が役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に沿うものであると取締役会が判断した理由は、あらかじめ決議する内容について報酬諮問委員会へ諮問し、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が、役員報酬制度及び役員報酬決定プロセスと整合している旨の答申を受けていることから、当該方針に沿うものであると判断しております。

#### イ 役員の報酬等に関する株主総会の決議

当社の役員の報酬等に関する株主総会の決議年月日は、取締役については2013年6月20日（第47期定時株主総会）で、決議の内容は、取締役の報酬限度額を年額400,000千円（ただし、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない。定款で定める取締役の員数は11名以内とする。本有価証券報告書提出日現在は6名。）、監査役については1994年6月29日（第28期定時株主総会）で、決議の内容は、監査役の報酬限度額を年額35,000千円（定款で定める監査役の員数は5名以内とする。本有価証券報告書提出日現在は3名。）とするものであります。当社は、当該報酬範囲と別枠として、2017年6月20日（第51期定時株主総会）で決議いただきました株式報酬制度に基づき、社内取締役に対し、各事業年度において、役位により定めたポイントを付与し、在任期間を通じて累積したポイントに応じた当社株式を退任時に給付することとしております。なお、社外取締役と監査役につきましては、株式報酬制度を導入しておりません。

#### ロ 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限

当社の取締役の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限は取締役会にあり、その権限の内容及び裁量の範囲は、役員報酬額等の決定方針と決定方法及び役員報酬等を報酬諮問委員会の答申に基づき決定する権限の全てであります。

当社の監査役の報酬の額は、会社法の規定に基づき株主総会の決議及び役員報酬制度の定め範囲内において、監査役の協議によって決定します。

八 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定に関する委員会

報酬諮問委員会における手続は、取締役会からの諮問に基づき、委員長が報酬諮問委員会を招集し、前記の決定方法の過程を経たうえで、代表取締役社長が立案した取締役と監査役各人の報酬案について、議決に加わることができる委員の過半数が出席し、出席委員の過半数をもって決議いたします。報酬諮問委員会の構成員は、独立社外取締役の茶木 正安（委員長）、独立社外取締役の森山 弘和及び代表取締役社長の新貝三四郎であります。

なお、当社の役員の報酬等（第56期分）の額の決定過程における取締役会、監査役会及び報酬諮問委員会の活動は、報酬諮問委員会を2回開催し報酬案を決議したうえで、取締役の報酬については当該報酬案の決議を取締役に答申し、取締役会がこれを決議しており、監査役の報酬については当該報酬案を監査役会に提案し、監査役会がこれについて協議したうえで監査役全員の同意を得ることにより決定しております。

二 業績連動報酬と業績連動報酬以外の報酬等の支給割合の決定に関する方針

当社の役員報酬は、社内取締役に対して業績連動報酬を設定しており、会社業績が基準値（第47期水準）の場合の業績連動報酬を、役員別の報酬総額の20%とすることを基本方針としております。また、業績連動報酬の算定に用いる指標として、親会社株主に帰属する当期純利益を採用しております。この指標を採用している理由は、親会社株主に帰属する当期純利益が、事業年度の活動を通じて得られた最終の期間損益であり、期間の企業価値向上に直結しているため、当社の企業価値向上と株主の皆様利益最大化について責任を持つ社内取締役の報酬決定の指標としてふさわしいものと考えたからであります。業績連動報酬の決定方法は、第47期の当期純利益（9億38百万円）を基準に社内取締役の役員別の業績連動報酬額を設定し、親会社株主に帰属する当期純利益が基準値を上回れば業績連動報酬額が増加し、下回れば減少する仕組みとしております。第47期の当期純利益を基準としているのは、当社が第47期（2013年3月29日）に東京証券取引所市場第一部に指定されたことから、その後の社内取締役の業績連動報酬の算定基準とするのが妥当と判断したものであります。

なお、当事業年度に係る業績連動報酬の算定指標の実績は、2億15百万円であります。

ホ 非金銭報酬等に関する方針

当社の社内取締役に支給する非金銭報酬は、株式報酬制度「株式給付信託（BBT=Board Benefit Trust）」による当社株式（一部金銭）とし、その数と算定方法を役員報酬制度に定めます。具体的には、取締役在任期間において、毎年の株主総会日に、前年の7月1日から当年6月30日までの期間を対象として、役員報酬制度に定める役員別の1事業年度あたりに付与するポイントを付与し、取締役退任時（退任日の翌月25日）に、付与済の累積ポイント数をもとに「1ポイント=1株」として給付株式数を算出し、給付株式数のうち80%について当社株式を、残りの20%について当社株式の時価相当の金銭を、それぞれ株式給付信託（BBT=Board Benefit Trust）に基づき設定した信託から給付します。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)				対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬		業績連動報酬	非金銭報酬	
		固定報酬	評価変動報酬			
取締役 (うち社外取締役)	89,306 (8,730)	76,878 (8,730)	1,741 (-)	1,251 (-)	9,435 (-)	8 (2)
監査役 (うち社外監査役)	26,900 (26,900)	23,200 (23,200)	3,700 (3,700)	(-) (-)	(-) (-)	4 (4)
合計 (うち社外役員)	116,206 (35,630)	100,078 (31,930)	5,441 (3,700)	1,251 (-)	9,435 (-)	12 (6)

(注) 上記のほか、当事業年度に退任した取締役1名に対し業績連動報酬等と非金銭報酬等以外の報酬等である退職慰労金の功労加算額340千円を支給しております。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外である投資株式の区分について、純投資目的は、株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的とした投資株式であり、貸借対照表の流動資産に「有価証券」として計上するものとし、純投資目的以外の投資株式は、投資その他の資産に「投資有価証券」として計上するものとしております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

イ 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、金融取引の安定化を目的とした経営戦略の一環として必要と認める企業の株式のみ保有いたします。その保有にあたっては、定期的に経済合理性を検証し、保有する意義の乏しい銘柄については、適宜株価や市場動向を見て売却する方針であります。なお、検証については担当取締役の職責において行ない、その結果については取締役会で報告することとしております。

ロ 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	6	42,823
非上場株式以外の株式	4	315,865

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	1	10,600
非上場株式以外の株式	-	-

八 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
(株)ふくおかフィナン シャルグループ	111,338	111,338	(保有目的)金融取引の安定化 (定量的な保有効果)(注)	有
	233,698	159,324		
(株)西日本フィナン シャルホールディン グス	75,742	75,742	(保有目的)金融取引の安定化 (定量的な保有効果)(注)	有
	60,214	46,202		
(株)みずほフィナン シャルグループ	12,896	128,960	(保有目的)金融取引の安定化 (定量的な保有効果)(注)	有
	20,620	15,939		
第一生命ホールディ ングス(株)	700	700	(保有目的)金融取引の安定化 (定量的な保有効果)(注)	有
	1,331	906		

(注) 1 当社は、特定投資株式における定量的な保有効果の記載が困難であるため、保有の合理性を検証した方法について記載いたします。当社は、事業年度末を基準として、企業間の取引状況や保有株式の評価などにより、保有の経済合理性を検証することとしております。

2 株式会社みずほフィナンシャルグループは2020年10月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行っております。

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号）に基づいて作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（2020年4月1日から2021年3月31日まで）の連結財務諸表及び事業年度（2020年4月1日から2021年3月31日まで）の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツによる監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構（F A S F）へ加入し、F A S F主催のセミナーに参加しております。

また、監査法人主催のセミナー等に参加して最新の会計基準等の情報を取得しております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	2,445,334	3,640,989
受取手形及び売掛金	724,125	824,679
商品	3,070,997	2,834,083
その他	320,068	172,774
<b>流動資産合計</b>	<b>6,560,524</b>	<b>7,472,526</b>
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物(純額)	461,376	436,672
造作(純額)	476,242	440,530
土地	682,189	682,189
リース資産(純額)	174,718	208,687
建設仮勘定	1,327	-
その他(純額)	335,009	288,895
<b>有形固定資産合計</b>	<b>1,213,862</b>	<b>1,205,974</b>
<b>無形固定資産</b>		
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	2, 3 319,126	2, 3 399,353
繰延税金資産	490,390	286,250
退職給付に係る資産	104,387	373,782
営業保証金	4,518,631	4,072,449
販売保証金	5 1,356,661	5 2,010,485
差入保証金	1,280,686	1,264,221
その他	3 251,624	3 223,067
貸倒引当金	507,854	538,857
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>7,813,652</b>	<b>8,090,751</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>10,336,342</b>	<b>10,271,354</b>
<b>資産合計</b>	<b>16,896,867</b>	<b>17,743,880</b>

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	435,013	523,945
短期借入金	2 1,430,000	2 1,120,000
リース債務	78,826	87,991
未払金	602,866	559,167
未払法人税等	45,507	255,793
賞与引当金	273,000	296,000
資産除去債務	-	5,926
その他	1,040,203	2,714,726
流動負債合計	3,905,416	5,563,550
固定負債		
長期借入金	2 3,385,000	2 2,265,000
リース債務	203,049	203,585
役員株式給付引当金	22,584	26,167
退職給付に係る負債	54,289	41,983
資産除去債務	302,938	344,523
その他	112,460	81,423
固定負債合計	4,080,322	2,962,683
負債合計	7,985,739	8,526,234
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	4,037,640	4,037,640
資本剰余金	1,583,350	1,583,350
利益剰余金	3,484,838	3,700,399
自己株式	196,756	190,445
株主資本合計	8,909,071	9,130,943
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	8,043	86,702
その他の包括利益累計額合計	8,043	86,702
新株予約権	10,100	-
純資産合計	8,911,128	9,217,646
負債純資産合計	16,896,867	17,743,880



## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
売上高	17,917,920	17,838,751
売上原価	1 6,428,779	1 6,334,876
売上総利益	11,489,140	11,503,875
販売費及び一般管理費		
販売促進費	1,041,025	720,818
給料及び賞与手当	4,254,951	3,902,483
賞与引当金繰入額	273,000	296,000
退職給付費用	310,282	102,061
福利厚生費	1,132,032	1,021,862
株式報酬費用	9,750	9,435
賃借料	1,166,647	1,065,981
その他	4,259,122	3,511,015
販売費及び一般管理費合計	12,446,811	10,425,535
営業利益又は営業損失( )	957,670	1,078,340
営業外収益		
受取利息	1,507	937
受取配当金	13,194	13,011
移動運搬収入	19,232	18,801
営業保証金回収差益	8,318	4,253
受取移転補償金	-	2 29,826
その他	25,898	28,137
営業外収益合計	68,152	94,968
営業外費用		
支払利息	23,551	28,132
持分法による投資損失	11,314	7,394
貸倒引当金繰入額	-	31,303
店舗閉鎖損失	-	9,030
固定資産除却損	23,262	5,006
その他	4,116	4,678
営業外費用合計	62,244	85,545
経常利益又は経常損失( )	951,762	1,087,763
特別利益		
固定資産売却益	3 14,081	-
投資有価証券売却益	-	2,906
新株予約権戻入益	33,822	10,100
受取保険金	4 23,320	-
新型コロナウイルス感染症による雇用調整 助成金等	-	5 202,122
特別利益合計	71,225	215,128
特別損失		
減損損失	6 318,040	6 93,141
災害による損失	7 12,621	-
システム開発中止に伴う損失	-	8 405,331
新型コロナウイルス感染症による損失	-	9 315,152
投資有価証券評価損	37,471	900
特別損失合計	368,133	814,524
税金等調整前当期純利益又は 税金等調整前当期純損失( )	1,248,671	488,367
法人税、住民税及び事業税	72,810	70,223
法人税等調整額	206,554	202,582
法人税等合計	133,743	272,806
当期純利益又は当期純損失( )	1,114,927	215,560
親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する当期純損失( )	1,114,927	215,560



【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
当期純利益又は当期純損失 ( )	1,114,927	215,560
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	114,908	94,746
その他の包括利益合計	114,908	94,746
包括利益	1,229,835	310,307
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	1,229,835	310,307
非支配株主に係る包括利益	-	-

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	4,037,640	1,583,350	4,710,222	199,535	10,131,676
当期変動額					
剰余金の配当	-	-	137,430	-	137,430
親会社株主に帰属する 当期純損失（ ）	-	-	1,114,927	-	1,114,927
自己株式の取得	-	-	-	142	142
自己株式の処分	-	-	-	2,922	2,922
持分法適用会社の増加に 伴う利益剰余金増加高	-	-	26,974	-	26,974
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	-	-	-	-	-
当期変動額合計	-	-	1,225,384	2,779	1,222,605
当期末残高	4,037,640	1,583,350	3,484,838	196,756	8,909,071

	その他の包括利益累計額		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	106,864	106,864	43,923	10,282,464
当期変動額				
剰余金の配当	-	-	-	137,430
親会社株主に帰属する 当期純損失（ ）	-	-	-	1,114,927
自己株式の取得	-	-	-	142
自己株式の処分	-	-	-	2,922
持分法適用会社の増加に 伴う利益剰余金増加高	-	-	-	26,974
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	114,908	114,908	33,822	148,731
当期変動額合計	114,908	114,908	33,822	1,371,336
当期末残高	8,043	8,043	10,100	8,911,128

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	4,037,640	1,583,350	3,484,838	196,756	8,909,071
当期変動額					
親会社株主に帰属する 当期純利益	-	-	215,560	-	215,560
自己株式の取得	-	-	-	69	69
自己株式の処分	-	-	-	6,379	6,379
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	-	-	-	-	-
当期変動額合計	-	-	215,560	6,310	221,871
当期末残高	4,037,640	1,583,350	3,700,399	190,445	9,130,943

	その他の包括利益累計額		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	8,043	8,043	10,100	8,911,128
当期変動額				
親会社株主に帰属する 当期純利益	-	-	-	215,560
自己株式の取得	-	-	-	69
自己株式の処分	-	-	-	6,379
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	94,746	94,746	10,100	84,646
当期変動額合計	94,746	94,746	10,100	306,517
当期末残高	86,702	86,702	-	9,217,646

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益又は 税金等調整前当期純損失( )	1,248,671	488,367
減価償却費	291,684	245,844
減損損失	318,040	93,141
システム開発中止に伴う損失	-	405,331
新型コロナウイルス感染症による雇用調整 助成金等	-	202,122
新型コロナウイルス感染症による損失	-	315,152
貸倒引当金の増減額( は減少)	24,851	31,003
賞与引当金の増減額( は減少)	7,000	23,000
役員株式給付引当金の増減額( は減少)	6,157	3,582
退職給付に係る負債の増減額( は減少)	2,973	12,305
受取利息及び受取配当金	14,702	13,949
支払利息	23,551	28,132
売上債権の増減額( は増加)	128,381	100,553
たな卸資産の増減額( は増加)	409,332	235,263
仕入債務の増減額( は減少)	81,503	88,931
その他	120,779	1,650,258
小計	900,438	3,279,077
利息及び配当金の受取額	16,310	15,155
利息の支払額	26,623	26,999
新型コロナウイルス感染症による雇用調整 助成金等の受取額	-	202,122
新型コロナウイルス感染症による損失の 支払額	-	305,240
法人税等の支払額又は還付額( は支払)	87,124	34,145
営業活動によるキャッシュ・フロー	997,875	3,198,260
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	150,274	93,744
有形固定資産の売却による収入	25,892	-
無形固定資産の取得による支出	141,510	233,568
営業保証金の支出	377,008	294,890
営業保証金の回収による収入	783,099	741,072
販売保証金の支出	312,252	616,609
差入保証金の差入による支出	27,525	27,606
差入保証金の回収による収入	19,245	30,501
その他	39,536	12,200
投資活動によるキャッシュ・フロー	140,796	482,644
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額( は減少)	150,000	-
長期借入れによる収入	3,950,000	-
長期借入金の返済による支出	1,570,000	1,430,000
自己株式の取得による支出	142	69
リース債務の返済による支出	86,411	89,727
配当金の支払額	136,901	167
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,006,543	1,519,964
現金及び現金同等物に係る換算差額	3	3
現金及び現金同等物の増減額( は減少)	867,868	1,195,654
現金及び現金同等物の期首残高	1,515,465	2,383,334
現金及び現金同等物の期末残高	2,383,334	3,578,989

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 1社  
連結子会社の名称 株式会社田ノ実

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した関連会社の状況

持分法適用の関連会社数 2社  
会社の名称 株式会社はせがわ美術工芸  
株式会社オクノトレーディング  
株式会社オクノトレーディングは、前連結会計年度において持分法適用の関連会社でありました株式会社ナイガイトレーディングが商号変更したものであります。

(2) 持分法を適用していない関連会社

泉州恩慈諮詢服務有限公司(中華人民共和国)は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

(3) 他の会社等の議決権の20%以上、50%以下を自己の計算において所有しているにもかかわらず関連会社としなかった当該他の会社等の名称等

G.V.C. DEVELOPMENT COMPANY LIMITED(ベトナム社会主義共和国)

同社への出資金については、売却を予定しており、財務及び営業又は事業の方針の決定に影響を与えることはできないため、同社を関連会社としておりません。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

たな卸資産

商品

評価基準は原価法(収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)によっております。

仏壇

個別法

仏具

先入先出法

生活雑貨・食品

総平均法

その他

個別法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)及び造作並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、ソフトウェア(自社利用)は社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

リース資産

リース期間を耐用年数として、残存価額を零とする定額法を採用しております。

長期前払費用

定額法を採用しております。

なお、償却期間については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権や営業保証金等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額を計上しております。

役員株式給付引当金

役員株式給付規程に基づく当社の役員に対する当社株式の給付に備えるため、当連結会計年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、発生時の連結会計年度に全額費用処理しております。

(5) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の要件を満たす金利スワップについては、特例処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段

金利スワップ取引

ヘッジ対象

借入金

ヘッジ方針

金利変動リスクを回避する目的で、金利スワップ取引を利用しております。

ヘッジ対象の識別を取引単位で行なう方法（個別ヘッジ）によっております。

ヘッジの有効性評価の方法

特例処理の要件の判定をもって有効性の判定に代えております。

その他リスク管理方法のうちヘッジ会計に係るもの

金利スワップの実行・管理は、経理部にて行なっており、取引に関する管理規程は特に設けておりませんが、事前に十分な検討の上、社内手続きを経て実施することとしており、取引は全て取締役会へ報告しております。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び取得日から3ヵ月以内に満期の到来する流動性の高い、かつ、価値が変動するおそれのほとんどない預金のみを計上しております。

(7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則及び手続

役員に信託を通じて自社の株式を交付する取引

当社は、取締役（社外取締役を除きます。）を対象として、取締役の報酬と当社の株式価値との連動性をより明確にし、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、役員株式報酬制度「株式給付信託（BBT（=Board Benefit Trust））」を導入しております。

当該信託契約に係る会計処理については、「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」（実務対応報告第30号 2015年3月26日）に準じて、総額法を適用しております。



イ．取引の概要

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託を通じて取得され、取締役に対して、当社が定める役員株式給付規程に従って、当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭が本信託を通じて給付される株式報酬制度であります。

ロ．信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託による帳簿価額（付随費用の金額を除く。）により純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前連結会計年度90,338千円、185,500株、当連結会計年度83,958千円、172,400株であります。

(重要な会計上の見積り)

1. 営業保証金の評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	当連結会計年度
貸倒引当金	499,000

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (3) 重要な引当金の計上基準 貸倒引当金」に記載のとおりであります。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

営業保証金の回収可能性を判断するにあたっては、霊園を開園前、開園後に区分し、また、その回収状況に応じて正常霊園、問題霊園、回収不能霊園に分類しております。

開園前の霊園分類の判断にあたっては、霊園開発計画の遅延や頓挫、地方自治体による霊園経営の不可等、営業保証金の一部または全部の回収が困難と判断される場合を考慮しております。

開園後の霊園分類の判断にあたっては、霊園の経営状態の悪化、地方自治体による霊園経営の許可の取消しや販売禁止命令、自然災害による販売自粛、当社が受託している墓地永代使用权の販売不振による営業保証金回収計画の遅延等、営業保証金の一部又は全部の回収が困難と判断される場合を考慮しております。

霊園分類毎に、過去の貸倒実績率や今後の回収可能性を基に貸倒引当率を設定し、それぞれの霊園に対して適切な金額の貸倒引当金を算定しております。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

当連結会計年度において会計上の見積りを行なった結果、営業保証金に係る貸倒引当金は必要十分な金額が適切に計上されているものと認識しておりますが、営業保証金の回収可能性を判断するにあたって霊園分類は現在入手可能な情報に基づき判断しており、見積りまたは仮定の変更や、変化を示す情報の入手、経済及びその他の事象または状況の変化により、貸倒引当金の追加計上が必要となる可能性があります。

2. 店舗固定資産の減損

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	当連結会計年度
減損損失	93,141

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

店舗の継続的な収益性の低下により、減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損の認識の要否を判定します。

減損の認識が必要と判定された店舗につきましては、帳簿価額を回収可能額である使用価値まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

当該店舗から得られる将来キャッシュ・フローの見積額は、将来の収益性を見積りを主要な仮定として資産グループごとに予算等社内における管理会計の計画数値を基に見積もっております。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

将来の収益性にはお客様の生活様式の変化、供養に対する価値観の変化及び店舗立地環境の変化等による一定の不確実性があるため、今後の経過によっては将来キャッシュ・フローの見積りに重要な影響を及ぼし、翌連結会計年度において追加の減損損失が発生する可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」  
(企業会計基準第29号 2020年3月31日 企業会計基準委員会)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」  
(企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日 企業会計基準委員会)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」  
(企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日 企業会計基準委員会)

(1) 概要

国際会計基準審議会 (IASB) 及び米国財務会計基準審議会 (FASB) は、共同して収益認識に関する包括的な会計基準の開発を行ない、2014年5月に「顧客との契約から生じる収益」(IASBにおいてはIFRS第15号、FASBにおいてはTopic606)を公表しており、IFRS第15号は2018年1月1日以後開始する事業年度から、Topic606は2017年12月15日より後に開始する事業年度から適用される状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、収益認識に関する包括的な会計基準が開発され、適用指針と合わせて公表されたものであります。

企業会計基準委員会の収益認識に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、IFRS第15号と整合性を図る便益の1つである財務諸表間の比較可能性の観点から、IFRS第15号の基本的な原則を取り入れることを出発点とし、会計基準を定めることとされ、また、これまで我が国で行なわれてきた実務等に配慮すべき項目がある場合には、比較可能性を損なわせない範囲で代替的な取扱いを追加することとされております。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首から適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表への影響は軽微であります。

- ・「時価の算定に関する会計基準」  
(企業会計基準第30号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」  
(企業会計基準第9号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)
- ・「金融商品に関する会計基準」  
(企業会計基準第10号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)
- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」  
(企業会計基準適用指針第31号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」  
(企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日 企業会計基準委員会)

(1) 概要

国際会計基準審議会 (IASB) 及び米国財務会計基準審議会 (FASB) が、公正価値測定についてほぼ同じ内容の詳細なガイダンス (国際財務報告基準 (IFRS) においてはIFRS第13号「公正価値測定」、米国会計基準においてはAccounting Standards CodificationのTopic 820「公正価値測定」) を定めている状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、主に金融商品の時価に関するガイダンス及び開示に関して、日本基準を国際的な会計基準との整合性を図る取組みが行なわれ、「時価の算定に関する会計基準」等が公表されたものであります。

企業会計基準委員会の時価の算定に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、統一的な算定方法を用いることにより、国内外の企業間における財務諸表の比較可能性を向上させる観点から、IFRS第13号の定めを基本的にすべて取り入れることとされ、また、これまで我が国で行なわれてきた実務等に配慮し、財務諸表間の比較可能性を大きく損なわせない範囲で、個別項目に対するその他の取扱いを定めることとされております。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首から適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「時価の算定に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で未定であります。

(表示方法の変更)

(連結貸借対照表)

前連結会計年度において、「投資その他の資産」の「営業保証金」に含めて表示しておりました「販売保証金」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「営業保証金」に表示していた5,875,292千円は、「営業保証金」4,518,631千円、「販売保証金」1,356,661千円として組み替えております。

(連結キャッシュ・フロー計算書)

前連結会計年度において、「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「営業保証金の支出」に含めて表示しておりました「販売保証金の支出」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業保証金の支出」に表示していた689,260千円は、「営業保証金の支出」377,008千円、「販売保証金の支出」312,252千円として組み替えております。

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当連結会計年度の年度末に係る連結財務諸表から適用したことに伴い、連結財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度に係る内容については記載しておりません。

(追加情報)

(「会計方針の開示、会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」の適用)

「会計方針の開示、会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」(企業会計基準第24号 2020年3月31日)を当連結会計年度の年度末に係る連結財務諸表から適用したことに伴い、「関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則及び手続」を「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4.会計方針に関する事項 (7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項」に記載しております。

(連結貸借対照表関係)

1 有形固定資産の減価償却累計額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
有形固定資産の減価償却累計額	3,268,378千円	3,436,958千円

2 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
投資有価証券	216,551千円	307,886千円

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
1年内返済予定の長期借入金	762,500千円	590,000千円
長期借入金	1,765,000	1,175,000
計	2,527,500	1,765,000

3 関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
投資有価証券	28,312千円	28,312千円
その他(出資金)	5,222	5,222

4 当座貸越契約

当社は、運転資金の効率的な調達を行なうため取引銀行5行と当座貸越契約を締結しております。

この契約に基づく連結会計年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
当座貸越極度額	3,000,000千円	6,000,000千円
借入実行残高	-	-
差引額	3,000,000	6,000,000

5 販売保証

当社は、宗教法人からの屋内墓苑販売業務委託に関し、一定の計算期間毎に販売目標金額を設定し、これに満たない場合は不足額を保証金として宗教法人へ預託する契約を締結しております。

販売金額が目標金額を上回った場合には宗教法人から当社へ返還されるものであります。

この契約に基づく販売保証期間は最長で2026年12月までとなっており、当連結会計年度末から2026年12月までの販売保証額は最大で4,980,080千円であります。

(連結損益計算書関係)

- 1 期末たな卸高は収益性の低下に伴う簿価切下げ後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれております。

前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
61,000千円	17,000千円

2 受取移転補償金

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

受取移転補償金は、土地区画整理に伴う店舗の移転補償金であります。

- 3 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
什器備品	14,081千円	-千円

4 受取保険金

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

受取保険金は、2019年10月豪雨による被害に対応するものであります。

5 新型コロナウイルス感染症による雇用調整助成金等

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

新型コロナウイルス感染症による雇用調整助成金等は、新型コロナウイルス感染症の影響に伴う特例措置の適用を受けた雇用調整助成金等であります。

6 減損損失

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

当社グループは以下の資産について減損損失を計上しました。

用途	種類	場所	減損損失(千円)
ヴィナシス金町店他32店舗	造作等	東京都葛飾区他	318,040

事業用資産については、独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位として店舗毎に資産のグルーピングを行ない、遊休資産については、個別の資産単位毎に把握しております。

将来の収益性を検討した結果、収益性が低下した資産グループについて、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

なお、当該資産グループの回収可能価額の算定に関しては、事業用資産については使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローを3.1%で割り引いて算定しております。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

当社グループは以下の資産について減損損失を計上しました。

用途	種類	場所	減損損失(千円)
イオンタウン千種店他3店舗	造作等	愛知県名古屋市他	53,624
田ノ実自由が丘店	造作等	東京都目黒区	39,516
合計			93,141

事業用資産については、独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位として店舗毎に資産のグルーピングを行ない、遊休資産については、個別の資産単位毎に把握しております。

将来の収益性を検討した結果、収益性が低下した資産グループについて、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

なお、当該資産グループの回収可能価額の算定に関しては、事業用資産については使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローを3.5%で割り引いて算定しております。

7 災害による損失

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

災害による損失は、2019年10月豪雨により被害を受けた損失額であります。

8 システム開発中止に伴う損失

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

システム開発中止に伴う損失は、基幹システム開発中止に伴うソフトウェア仮勘定の減損処理による減損損失等  
であります。

9 新型コロナウイルス感染症による損失

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

新型コロナウイルス感染症による損失は、新型コロナウイルス感染拡大防止に向けた緊急事態宣言に伴う臨時休  
業期間中に発生した固定費（人件費215,067千円、賃借料等設備経費100,084千円）であります。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	114,064千円	96,303千円
税効果調整前	114,064	96,303
税効果額	844	1,557
その他有価証券評価差額金	114,908	94,746
その他の包括利益合計	114,908	94,746



(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度増加 株式数(株)	当連結会計年度減少 株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	18,646,376	-	-	18,646,376
合計	18,646,376	-	-	18,646,376
自己株式				
普通株式	513,684	354	6,000	508,038
合計	513,684	354	6,000	508,038

- (注) 1 普通株式の自己株式の株式数には、「役員株式給付信託(BBT)」の信託財産として資産管理サービス信託銀行株式会社(信託E口)が保有する当社株式(当連結会計年度期首191,500株、当連結会計年度末185,500株)が含まれております。
- 2 普通株式の自己株式の株式数の増加354株は、単元未満株式の買取りによるものであります。
- 3 普通株式の自己株式の株式数の減少6,000株は、「役員株式給付信託(BBT)」からの給付によるものであります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の目的となる株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計年度末残高(千円)
			当連結会計年度期首	当連結会計年度増加	当連結会計年度減少	当連結会計年度末	
提出会社(親会社)	ストック・オプションとしての新株予約権	-	-	-	-	-	10,100
	合計	-	-	-	-	-	10,100

3. 配当に関する事項

配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2019年5月14日取締役会	普通株式	68,715	3.75	2019年3月31日	2019年6月3日
2019年11月6日取締役会	普通株式	68,715	3.75	2019年9月30日	2019年12月2日

- (注) 1 2019年5月14日取締役会の決議による配当金の総額には、「役員株式給付信託(BBT)」の信託財産として資産管理サービス信託銀行株式会社(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金718千円が含まれております。
- 2 2019年11月6日取締役会の決議による配当金の総額には、「役員株式給付信託(BBT)」の信託財産として資産管理サービス信託銀行株式会社(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金695千円が含まれております。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数（株）	当連結会計年度増加 株式数（株）	当連結会計年度減少 株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式	18,646,376	-	-	18,646,376
合計	18,646,376	-	-	18,646,376
自己株式				
普通株式	508,038	216	13,100	495,154
合計	508,038	216	13,100	495,154

- (注) 1 普通株式の自己株式の株式数には、「役員株式給付信託（BBT）」の信託財産として株式会社日本カस्टディ銀行（信託E口）が保有する当社株式（当連結会計年度期首185,500株、当連結会計年度末172,400株）が含まれております。
- 2 普通株式の自己株式の株式数の増加216株は、単元未満株式の買取りによるものであります。
- 3 普通株式の自己株式の株式数の減少13,100株は、「役員株式給付信託（BBT）」からの給付によるものであります。

2. 配当に関する事項

基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度になるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （千円）	配当の原資	1株当たり 配当額 （円）	基準日	効力発生日
2021年5月19日 取締役会	普通株式	36,647	利益剰余金	2.00	2021年3月31日	2021年6月7日

- (注) 2021年5月19日取締役会の決議による配当金の総額には、「役員株式給付信託（BBT）」の信託財産として株式会社日本カस्टディ銀行（信託E口）が保有する当社株式に対する配当金344千円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
現金及び預金勘定	2,445,334千円	3,640,989千円
預入期間が3か月を超える定期預金	62,000	62,000
現金及び現金同等物	2,383,334	3,578,989

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

有形固定資産

コンピュータ関連機器等であります。

無形固定資産

ソフトウェアであります。

(2) リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
1年内	15,196	19,575
1年超	68,392	71,075
合計	83,589	90,651

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、また、資金調達については銀行借入による方針であります。

デリバティブ取引は、将来の金利の変動によるリスク回避を目的としており、投機的な取引は行なわない方針であります。

その設定枠は、借入金の残高を超えないこととしております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

当該リスクに関しては、販売管理規程、与信管理規程及び組織規程の職務権限基準表に基づき、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行なうとともに、財務状況の悪化等による回収懸念の把握や軽減を行なっております。

投資有価証券である株式は、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格等については、適宜、担当役員に報告されております。

営業債務である買掛金は、1年以内の支払期日であります。

借入金のうち、短期借入金は主に営業取引に係る資金調達であり、長期借入金（原則として5年以内）は主に設備投資、営業保証金（建替権）及び販売保証金に係る資金調達であります。

変動金利の借入金は、金利の変動リスクに晒されておりますが、長期借入金の一部については、金利の変動による損失を回避する目的で、個別契約ごとにデリバティブ取引（金利スワップ取引）をヘッジ手段として利用しております。

ヘッジの有効性の評価方法については、金利スワップの特例処理の判定をもって有効性の判定に代えております。

デリバティブ取引の実行・管理は、当社は経理部が行っており、取引に関する管理規程は設けておりませんが、事前に十分な検討の上、社内手続きを経て実施することとしており、取引は全て当社の取締役会に報告しております。

また、デリバティブの利用にあたっては、信用リスクを回避するため、信用度の高い金融機関とのみ取引を行っております。

営業債務や借入金は、流動性リスクに晒されておりますが、当社グループでは、各社が月次に資金繰計画を作成するなどの方法により管理しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表に含まれておりません（（注）2. 参照）。

前連結会計年度（2020年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 現金及び預金	2,445,334	2,445,334	-
(2) 受取手形及び売掛金	724,125	724,125	-
(3) 投資有価証券	222,373	222,373	-
資産計	3,391,832	3,391,832	-
(1) 買掛金	435,013	435,013	-
(2) 短期借入金	1,430,000	1,430,000	-
(3) リース債務(流動負債)	78,826	78,826	-
(4) 未払金	602,866	602,866	-
(5) 未払法人税等	45,507	45,507	-
(6) 長期借入金	3,385,000	3,384,376	623
(7) リース債務(固定負債)	203,049	201,818	1,231
負債計	6,180,263	6,178,408	1,854
デリバティブ取引	-	-	-

当連結会計年度（2021年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 現金及び預金	3,640,989	3,640,989	-
(2) 受取手形及び売掛金	824,679	824,679	-
(3) 投資有価証券	315,865	315,865	-
資産計	4,781,533	4,781,533	-
(1) 買掛金	523,945	523,945	-
(2) 短期借入金	1,120,000	1,120,000	-
(3) リース債務(流動負債)	87,991	87,991	-
(4) 未払金	559,167	559,167	-
(5) 未払法人税等	255,793	255,793	-
(6) 長期借入金	2,265,000	2,265,315	315
(7) リース債務(固定負債)	203,585	202,825	760
負債計	5,015,483	5,015,039	444
デリバティブ取引	-	-	-

(注) 1 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっております。

また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照ください。

負 債

(1) 買掛金、(2) 短期借入金、(3) リース債務（流動負債）、(4) 未払金、(5) 未払法人税等

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(6) 長期借入金、(7) リース債務（固定負債）

これらの時価については、元利金の合計額を同様の新規借入又はリース取引を行なった場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。

変動金利による長期借入金のうち、金利スワップの特例処理の対象とされているものについては（注記事項「デリバティブ取引関係」参照）、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、同様の借入を行なった場合に適用される、合理的に見積もられた利率を割り引いて算定する方法によっております。

デリバティブ取引

注記事項「デリバティブ取引関係」をご参照ください。

2 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
非上場株式等	96,752	83,487
営業保証金	4,518,631	4,072,449
販売保証金	1,356,661	2,010,485
差入保証金	1,280,686	1,264,221

- (1) 非上場株式等は、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることができず時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(3) 投資有価証券」には含めておりません。
- (2) 営業保証金は、将来、墓石を販売する権利（建墓権）の取得のために支出した金銭の返還請求債権で、墓石の販売権も付随した複合的な性格を持っている債権であり、墓石の販売権の価値を含めて時価を把握することが極めて困難と認められるため時価開示の対象としておりません。
- (3) 販売保証金は、屋内墓苑販売業務委託の販売保証に基づき預託保証金として差し入れた金銭債権であります。販売保証金は単なる金銭債権ではなく、屋内墓苑の受託販売権も付随した複合的な性格を持っている債権であり、屋内墓苑の受託販売権の価値を含めて時価を把握することが極めて困難と認められるため時価開示の対象としておりません。
- (4) 差入保証金は、市場価格がなく、かつ、返還予定時期の見積りが困難であり将来キャッシュ・フロー等、時価を把握することが極めて困難と認められるため時価開示の対象としておりません。

3 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	2,445,334	-	-	-
受取手形及び売掛金	724,125	-	-	-
投資有価証券				
その他有価証券のうち 満期があるもの				
その他	-	4,175	-	-
合計	3,169,459	4,175	-	-

当連結会計年度(2021年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	3,640,989	-	-	-
受取手形及び売掛金	824,679	-	-	-
投資有価証券				
その他有価証券のうち 満期があるもの				
その他	4,085	-	-	-
合計	4,469,754	-	-	-

4 長期借入金及びリース債務の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
長期借入金	1,430,000	1,120,000	970,000	835,000	460,000	-
リース債務	78,826	69,221	64,974	42,494	26,149	210
合計	1,508,826	1,189,221	1,034,974	877,494	486,149	210

当連結会計年度(2021年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
長期借入金	1,120,000	970,000	835,000	460,000	-	-
リース債務	87,991	83,850	61,477	45,239	11,005	2,012
合計	1,207,991	1,053,850	896,477	505,239	11,005	2,012

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2020年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	15,939	12,483	3,456
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	15,939	12,483	3,456
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	206,434	213,607	7,173
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	206,434	213,607	7,173
合計		222,373	226,091	3,717

当連結会計年度(2021年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	315,865	226,091	89,774
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	315,865	226,091	89,774
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		315,865	226,091	89,774



2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

種類	売却額 (千円)	売却益の合計額 (千円)	売却損の合計額 (千円)
(1) 株式	10,600	2,906	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	10,600	2,906	-

3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、有価証券について37,471千円（その他有価証券の株式34,083千円、その他有価証券で時価評価されていない非上場株式3,387千円）減損処理を行なっております。

当連結会計年度において、有価証券（その他有価証券で時価評価されていない非上場株式）について900千円減損処理を行なっております。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行ない、30～50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行なっております。

（デリバティブ取引関係）

金利関連

前連結会計年度（2020年3月31日）

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (千円)	契約額等のうち 1年超(千円)	時 価 (千円)
金利スワップの 特例処理	金利スワップ取引 (支払固定・受取変動)	長期借入金	180,000	67,500	(注)
合 計			180,000	67,500	

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度（2021年3月31日）

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (千円)	契約額等のうち 1年超(千円)	時 価 (千円)
金利スワップの 特例処理	金利スワップ取引 (支払固定・受取変動)	長期借入金	67,500	25,000	(注)
合 計			67,500	25,000	

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は従業員の退職給付に充てるため、確定給付企業年金制度(すべて積立型制度)と確定拠出年金制度を採用しております。

確定給付企業年金制度では、累積のポイントと事由別支給係数にもとづいた一時金もしくは年金で受給できる制度としております。

執行役員及びパートタイマーの一部については退職一時金制度(すべて非積立型制度)を採用しており、退職給付債務の算定にあたり簡便法を採用しております。

なお、連結子会社は退職給付制度を採用しておりません。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
退職給付債務の期首残高	2,108,293千円	2,173,942千円
勤務費用	155,224	152,662
利息費用	14,152	14,625
数理計算上の差異の発生額	9,066	62,157
退職給付の支払額	94,661	81,334
退職給付債務の期末残高	2,173,942	2,197,738

(注) 簡便法による退職給付債務を含んでおります。

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
年金資産の期首残高	2,293,905千円	2,224,040千円
期待運用収益	22,939	22,240
数理計算上の差異の発生額	122,137	235,469
事業主からの拠出額	111,874	110,303
退職給付の支払額	82,541	62,517
年金資産の期末残高	2,224,040	2,529,536

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	2,119,653千円	2,155,754千円
年金資産	2,224,040	2,529,536
	104,387	373,782
非積立型制度の退職給付債務	54,289	41,983
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	50,098	331,798
退職給付に係る負債	54,289	41,983
退職給付に係る資産	104,387	373,782
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	50,098	331,798

(注) 簡便法による退職給付債務を含んでおります。

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
勤務費用	155,224千円	152,662千円
利息費用	14,152	14,625
期待運用収益	22,939	22,240
数理計算上の差異の費用処理額	113,070	297,627
確定給付制度に係る退職給付費用	259,508	152,579

(注) 簡便法で計算した退職給付費用は勤務費用に含めております。

(5) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
一般勘定	44.8%	41.1%
株式	24.7	29.8
債権	25.4	25.9
その他	5.1	3.2
合計	100.0	100.0

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予測される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(6) 数理計算上の計算基礎に関する事項  
主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
割引率	0.69%	0.69%
長期期待運用収益率	1.00%	1.00%

3. 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度50,773千円、当連結会計年度50,517千円であります。

(ストック・オプション等関係)

1. 権利不行使による失効により利益として計上した金額

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
新株予約権戻入益	33,822	10,100

2. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	2015年第1回 ストック・オプション	2015年第2回 ストック・オプション
決議年月日	2015年6月23日	
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 6名	当社従業員 3名
株式の種類別のストック・オプションの数 (注)1	普通株式 180,000株	普通株式 25,000株
付与日	2015年7月1日	
権利確定条件	権利確定条件は付されていません。	
対象勤務期間	対象勤務期間は定められていません。	
権利行使期間	自 2015年7月1日 至 2020年6月30日	
新株予約権の数(個) (注)2、3	1,000	250
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び株式数 (注)2、4	普通株式 100,000株	普通株式 25,000株
新株予約権の行使時の払込金額(円) (注)2、5	1個当たり 54,700	1個当たり 54,700
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価額及び資本組入額(円) (注)2	発行価額 653 資本組入額 327	発行価額 653 資本組入額 327
新株予約権の行使の条件 (注)2	<p>新株予約権者は、当社の取締役及び監査役たる地位を失った場合に権利行使権を失効するものとする。ただし、「新株予約権割当契約」に定める特例の場合を除く。</p> <p>新株予約権者が死亡した場合、新株予約権者の相続人による本新株予約権の相続は認めないものとする。</p> <p>その他の条件については、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約」に定めるところによるものとする。</p>	<p>新株予約権者は、新株予約権の権利行使時においても、当社又は当社の関係会社の取締役、監査役、使用人又は当社と契約を締結している取引先等(取引先及び顧問)であることを要する。</p> <p>新株予約権者が死亡した場合、新株予約権者の相続人による本新株予約権の相続は認めないものとする。</p> <p>その他の条件については、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約」に定めるところによるものとする。</p>
新株予約権の譲渡に関する事項 (注)2	譲渡、質入その他の処分は認めないものとする。	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 (注)2	-	

- (注) 1 株式数に換算して記載しております。
- 2 当連結会計年度末における内容を記載しております。なお、有価証券報告書提出日の属する月の前月末(2021年5月31日)現在において、これらの事項に変更はありません。
- 3 新株予約権1個当たりの目的たる株式の数は、100株とする。  
ただし、(注)4に定める株式の数の調整を行なった場合は、同様の調整を行なう。
- 4 新株予約権発行日(以下「発行日」という。)後に当社が株式分割又は株式併合を行なう場合には、当社は次の算式により目的たる株式の数を調整するものとする。  
ただし、かかる調整は、新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的たる株式の数についてのみ行なわれ、調整の結果生じる1株未満の端数は切捨てるものとする。  
調整後株式数 = 調整前株式数 × 株式分割・株式併合の比率
- また、発行日後に当社が他社と吸収合併若しくは新設合併を行ない本件新株予約権が承継される場合又は当社が新設分割若しくは吸収分割を行なう場合には、当社は必要と認める目的たる株式の数の調整を行なうものとする。
- 5 新株予約権発行後、当社が株式分割又は株式併合を行なう場合には、次の算式により1株当たりの払込金額を調整し、調整の結果生じる1円未満の端数は切上げるものとする。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{株式分割・株式併合の比率}}$$

また、発行日後に当社が時価を下回る価額で、新株を発行又は自己株式の処分を行なう場合(新株予約権の行使により新株を発行する場合を除く。)には、次の算式により1株当たりの払込金額を調整し、調整の結果生じる1円未満の端数は切上げるものとする。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times \text{1株当たり払込金額}}{\text{新規発行前の株価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

上記算式において「既発行株式数」とは、当社の発行済株式総数から当社が保有する自己株式数を控除した数とし、自己株式の処分を行なう場合には「新規発行」を「自己株式の処分」、「1株当たり払込金額」を「1株当たり処分金額」と読み替えるものとする。

さらに、当社が他社と吸収合併若しくは新設合併を行ない本件新株予約権が承継される場合又は当社が新設分割若しくは吸収分割を行なう場合には、当社は必要と認める払込金額の調整を行なう。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（2021年3月期）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

	2015年第1回 ストック・オプション	2015年第2回 ストック・オプション
権利確定後 (株)		
当連結会計年度期首	70,000	25,000
権利確定	-	-
権利行使	-	-
失効	70,000	25,000
未行使残	-	-

単価情報

	2015年第1回 ストック・オプション	2015年第2回 ストック・オプション
権利行使価格 (円)	547	547
行使時平均株価 (円)	-	-
付与日における公正な評価単価 (円)	106	106

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金(注)2	155,029千円	201,740千円
貸倒引当金	154,895	164,351
賞与引当金	83,265	90,280
役員株式給付引当金	6,888	8,597
退職給付に係る負債	16,558	12,805
減損損失	353,920	355,310
資産除去債務	92,396	106,887
繰延資産	131,110	518
その他	188,131	182,141
繰延税金資産小計	1,182,195	1,122,631
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)2	28,910	45,489
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	614,760	650,079
評価性引当額小計(注)1	643,671	695,569
繰延税金資産合計	538,524	427,062
繰延税金負債		
買換資産圧縮積立金	303	100
資産除去債務に対応する除去費用	14,960	24,118
退職給付に係る資産	31,838	114,003
その他有価証券評価差額金	1,031	2,589
繰延税金負債合計	48,133	140,812
繰延税金資産の純額	490,390	286,250

(注)1 評価性引当額が51,898千円増加しております。この増加の主な内容は、連結子会社である株式会社田ノ実の税務上の繰越欠損金に対するもの等であります。

2 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額  
前連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠損金 (1)	-	-	-	-	-	155,029	155,029
評価性引当額	-	-	-	-	-	28,910	28,910
繰延税金資産	-	-	-	-	-	126,118	(2) 126,118

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産を回収可能と判断した主な理由は、税務上の繰越欠損金の控除見込年度において、控除見込額を十分上回る一時差異等加減算調整前課税所得が生じる可能性が高いと見込まれることによるものであります。



当連結会計年度（2021年3月31日）

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠損金 ( 1 )	-	-	-	-	-	201,740	201,740
評価性引当額	-	-	-	-	-	45,489	45,489
繰延税金資産	-	-	-	-	-	156,251	( 2 ) 156,251

( 1 ) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

( 2 ) 税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産を回収可能と判断した主な理由は、税務上の繰越欠損金の控除見込年度において、控除見込額を十分上回る一時差異等加減算調整前課税所得が生じる可能性が高いと見込まれることによるものであります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
法定実効税率	税金等調整前当期純損	30.5%
(調整)	失を計上しているため、 記載を省略しておりま す。	
交際費等永久に損金に算入されない項目		0.7
受取配当金等永久に益金に算入されない項目		0.2
住民税均等割額		14.7
評価性引当額の増減額		10.6
その他		0.4
税効果会計適用後の法人税等の負担率		55.9

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

イ 当該資産除去債務の概要

店舗及び事務所の賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

ロ 当該資産除去債務の金額の算定方法

資産除去債務の金額の算定にあたっては、使用見込期間を取得から6年～30年と見積り、割引率は0%～2.29%を使用しております。

ハ 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
期首残高	262,291千円	302,938千円
有形固定資産の取得に伴う増加額	4,893	14,382
時の経過による調整額	4,559	4,305
見積りの変更による増加額	31,193	34,349
資産除去債務の履行による減少額	-	5,526
期末残高	302,938	350,449

二 当該資産除去債務の金額の見積りの変更

当連結会計年度において、当社の店舗の賃貸借契約に伴う原状回復義務として計上していた資産除去債務について、新たな情報の入手に伴い、原状回復費用に関しての見積りの変更を行ないました。

この見積りの変更による増加額34,349千円を変更前の資産除去債務残高に加算しております。

なお、当該見積りの変更による当連結会計年度の損益に与える影響はありません。

(賃貸等不動産関係)

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行なう対象となっているものであります。

当社グループは、提供する商品・サービス別の事業部を置き、各事業部は対象商品・サービスについて包括的な戦略を立案し、事業活動を行なっております。

したがって、当社グループは事業部を基礎とした商品・サービス別セグメントから構成されており、「仏壇仏具・墓石」、「屋内墓苑」、「飲食・食品・雑貨」の3つを報告セグメントとしております。

さらに、「仏壇仏具・墓石」については、地域別の「東日本」、「西日本」に細分しております。

「仏壇仏具・墓石」は、仏壇仏具及び墓石の小売販売を行なっております。

「屋内墓苑」は、屋内墓苑の受託販売を行なっております。

「飲食・食品・雑貨」は、飲食及び食品・雑貨の小売販売を行なっております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント						その他 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結 財務諸表 計上額 (注)3
	仏壇仏具・墓石			屋内 墓苑	飲食・ 食品・ 雑貨	計				
	東日本	西日本	計							
売上高										
外部顧客への 売上高	13,069,301	3,548,308	16,617,609	863,148	38,013	17,518,772	399,147	17,917,920	-	17,917,920
セグメント間 の内部売上高 又は振替高	-	-	-	-	5,676	5,676	57	5,734	5,734	-
計	13,069,301	3,548,308	16,617,609	863,148	43,690	17,524,448	399,205	17,923,654	5,734	17,917,920
セグメント 利益又は損失 ( )	54,715	71,680	126,395	161,561	144,263	109,097	59,360	168,458	789,212	957,670
セグメント 資産	8,078,812	2,112,372	10,191,184	1,566,444	62,578	11,820,208	168,817	11,989,025	4,907,842	16,896,867
その他の項目										
減価償却費 (注)4	222,112	50,076	272,189	10,464	5,124	287,777	1,418	289,196	2,487	291,684
有形固定資産 及び無形固定 資産の増加額 (注)5	159,402	7,744	167,147	300	39,124	206,572	1,409	207,982	411,772	619,754

(注)1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、仏壇仏具卸売事業などでありま

す。

2 調整額は、以下のとおりであります。

(1) セグメント利益又は損失( )の調整額 789,212千円は、各セグメントに配分していない全社費用であります。

(2) セグメント資産の調整額4,907,842千円は、運用資金(現金及び預金)及び管理部門に係る資産等であり

ます。

(3) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額411,772千円は、主に基幹システム開発費等であり

ます。

3 セグメント利益又は損失( )は、損益計算書の営業利益と調整を行なっております。

4 減価償却費には、長期前払費用の償却額を含めております。

5 有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用の増加額を含めております。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント						その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結 財務諸表 計上額 (注) 3
	仏壇仏具・墓石			屋内 墓苑	飲食・ 食品・ 雑貨	計				
	東日本	西日本	計							
売上高										
外部顧客への 売上高	13,417,723	3,323,508	16,741,231	584,429	51,048	17,376,709	462,042	17,838,751	-	17,838,751
セグメント間 の内部売上高 又は振替高	-	-	-	-	18,688	18,688	152	18,841	18,841	-
計	13,417,723	3,323,508	16,741,231	584,429	69,737	17,395,397	462,195	17,857,592	18,841	17,838,751
セグメント 利益又は損失 ( )	1,307,510	124,626	1,432,137	145,851	86,940	1,491,047	27,413	1,463,634	385,293	1,078,340
セグメント 資産	7,462,265	2,054,496	9,516,761	2,166,029	11,123	11,693,914	200,584	11,894,498	5,849,381	17,743,880
その他の項目										
減価償却費 (注) 4	200,866	37,177	238,043	628	2,762	241,435	2,115	243,550	2,293	245,844
有形固定資産 及び無形固定 資産の増加額 (注) 5	127,054	970	128,024	330	4,283	132,638	-	132,638	200,415	333,053

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、仏壇仏具卸売事業などでありま  
す。

2 調整額は、以下のとおりであります。

(1) セグメント利益又は損失( )の調整額 385,293千円は、各セグメントに配分していない全社費用で  
あります。

(2) セグメント資産の調整額5,849,381千円は、運用資金(現金及び預金)及び管理部門に係る資産等であ  
ります。

(3) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額200,415千円は、主に基幹システム開発費等でありま  
す。

3 セグメント利益又は損失( )は、損益計算書の営業利益と調整を行なっております。

4 減価償却費には、長期前払費用の償却額を含めております。

5 有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用の増加額を含めております。

4. 報告セグメントの変更等に関する事項

当連結会計年度より、管理区分の変更に伴い、従来「その他」に含めておりました「こころのアトリエ店」を「仏壇仏具・墓石」の「東日本」に含めて表示しております。

なお、前連結会計年度のセグメント情報については、変更後の区分方法により作成しております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

（単位：千円）

	仏壇仏具	墓石	屋内墓苑	飲食・食品・雑貨	その他	合計
外部顧客への売上高	12,776,944	3,840,664	863,148	38,013	399,147	17,917,920

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

（単位：千円）

	仏壇仏具	墓石	屋内墓苑	飲食・食品・雑貨	その他	合計
外部顧客への売上高	12,808,179	3,933,051	584,429	51,048	462,042	17,838,751

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント						その他	合計	調整額	連結 財務諸表 計上額
	仏壇仏具・墓石			屋内 墓苑	飲食・ 食品・ 雑貨	計				
	東日本	西日本	計							
減損損失	253,381	64,659	318,040	-	-	318,040	-	318,040	-	318,040

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント						その他	合計	調整額	連結 財務諸表 計上額
	仏壇仏具・墓石			屋内 墓苑	飲食・ 食品・ 雑貨	計				
	東日本	西日本	計							
減損損失	53,624	-	53,624	-	39,516	93,141	-	93,141	-	93,141

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

該当事項はありません。

（1株当たり情報）

	前連結会計年度 （自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）	当連結会計年度 （自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）
1株当たり純資産	490.73円	507.82円
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失（ ）	61.47円	11.87円

（注）1 「役員株式給付信託（BBT）」の信託財産として株式会社日本カストディ銀行（信託E口）が保有する当社株式を、1株当たり純資産の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております（前連結会計年度185千株、当連結会計年度172千株）。

また、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失の算定上、当該当社株式を期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております（前連結会計年度187千株、当連結会計年度176千株）。

2 前連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。また、当連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 （自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）	当連結会計年度 （自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失		
親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する当期純損失（ ） （千円）	1,114,927	215,560
普通株主に帰属しない金額 （千円）	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益又は 普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純損失（ ） （千円）	1,114,927	215,560
普通株式の期中平均株式数 （千株）	18,136	18,147
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり 当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	2015年6月23日株主総会決議 ストック・オプション (新株予約権) 普通株式 95,000株	-

（重要な後発事象）

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定の長期借入金	1,430,000	1,120,000	0.5	-
1年以内に返済予定のリース債務	78,826	87,991	0.6	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	3,385,000	2,265,000	0.5	2022年4月1日 から 2025年2月28日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	203,049	203,585	0.6	2022年4月1日 から 2026年8月31日
合計	5,096,876	3,676,577	-	-

(注) 1 平均利率については、借入金等の期中平均残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	970,000	835,000	460,000	-
リース債務	83,850	61,477	45,239	11,005

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。



(2)【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(千円)	3,121,624	8,498,340	13,057,500	17,838,751
税金等調整前四半期(当期)純利益 又は税金等調整前四半期純損失( ) (千円)	514,873	217,204	427,535	488,367
親会社株主に帰属する四半期(当期) 純利益又は親会社株主に帰属する 四半期純損失( )(千円)	384,683	91,576	216,383	215,560
1株当たり四半期(当期)純利益 又は1株当たり四半期純損失( ) (円)	21.20	5.04	11.92	11.87

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益又は 1株当たり四半期純損失( )(円)	21.20	26.24	6.87	0.04

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	2,382,309	3,610,073
受取手形	6,200	2,888
売掛金	717,064	820,321
商品	3,062,783	2,827,205
前渡金	3,323	3,005
前払費用	282,457	155,495
その他	25,343	11,865
流動資産合計	6,479,482	7,430,856
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物（純額）	383,206	365,385
造作（純額）	452,236	440,530
構築物（純額）	78,169	71,287
機械及び装置（純額）	10,690	7,988
什器備品（純額）	319,411	280,906
土地	682,189	682,189
リース資産（純額）	170,990	208,687
建設仮勘定	1,327	-
有形固定資産合計	2,098,221	2,056,974
<b>無形固定資産</b>		
ソフトウェア	24,301	37,464
リース資産	83,085	53,710
電話加入権	32,454	32,454
ソフトウェア仮勘定	251,986	-
無形固定資産合計	391,827	123,628
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	1,275,154	1,362,774
関係会社株式	228,312	56,537
出資金	920	920
関係会社出資金	5,222	5,222
長期貸付金	17,177	16,937
破産更生債権等	1,619	1,353
長期前払費用	174,955	139,352
前払年金費用	104,387	373,782
繰延税金資産	490,390	286,250
営業保証金	4,518,631	4,072,449
販売保証金	3,135,661	3,201,485
差入保証金	1,271,156	1,263,921
その他	50,358	59,271
貸倒引当金	507,854	538,857
投資その他の資産合計	7,987,093	8,110,401
固定資産合計	10,477,142	10,291,004
資産合計	16,956,624	17,721,860

(単位：千円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
買掛金	431,992	518,405
1年内返済予定の長期借入金	1,143,000	1,120,000
リース債務	78,058	87,207
未払金	599,711	556,531
未払費用	126,996	666,257
未払法人税等	45,132	255,343
未払消費税等	2,774	573,101
前受金	809,744	867,845
預り金	99,094	605,833
賞与引当金	273,000	296,000
資産除去債務	-	5,926
流動負債合計	3,896,504	5,552,452
<b>固定負債</b>		
長期借入金	1,338,500	1,265,000
リース債務	199,609	200,928
役員株式給付引当金	22,584	26,167
退職給付引当金	54,289	41,983
資産除去債務	302,938	344,523
その他	112,460	81,423
固定負債合計	4,076,881	2,960,026
<b>負債合計</b>	<b>7,973,386</b>	<b>8,512,479</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	4,037,640	4,037,640
<b>資本剰余金</b>		
資本準備金	1,100,813	1,100,813
その他資本剰余金	482,536	482,536
資本剰余金合計	1,583,350	1,583,350
<b>利益剰余金</b>		
<b>その他利益剰余金</b>		
買換資産圧縮積立金	691	229
繰越利益剰余金	3,556,255	3,691,903
利益剰余金合計	3,556,947	3,692,133
自己株式	196,756	190,445
株主資本合計	8,981,180	9,122,677
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金	8,043	86,702
評価・換算差額等合計	8,043	86,702
新株予約権	10,100	-
純資産合計	8,983,237	9,209,380
<b>負債純資産合計</b>	<b>16,956,624</b>	<b>17,721,860</b>

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
売上高	17,879,964	17,787,855
売上原価		
商品期首たな卸高	2,661,665	3,062,783
当期商品仕入高	6,816,999	6,084,479
合計	9,478,665	9,147,263
他勘定振替高	1,848	14,304
商品期末たな卸高	3,062,783	2,827,205
商品売上原価	6,407,397	6,305,752
売上総利益	11,472,567	11,482,103
販売費及び一般管理費		
販売促進費	1,035,607	721,953
給料及び賞与手当	4,234,152	3,879,246
賞与引当金繰入額	273,000	296,000
退職給付費用	310,282	102,061
福利厚生費	1,130,237	1,019,738
株式報酬費用	9,750	9,435
賃借料	1,148,948	1,050,809
減価償却費	286,560	243,081
その他	3,915,297	3,240,841
販売費及び一般管理費合計	12,343,836	10,359,044
営業利益又は営業損失( )	871,269	1,123,058
営業外収益		
受取利息	1,506	937
受取配当金	13,194	13,011
移動運搬収入	19,232	18,801
営業保証金回収差益	8,318	4,253
受取移転補償金	-	29,826
その他	26,825	28,738
営業外収益合計	69,078	95,568
営業外費用		
支払利息	23,484	28,055
貸倒引当金繰入額	-	31,303
店舗閉鎖損失	-	9,030
固定資産除却損	23,262	5,006
その他	4,116	4,678
営業外費用合計	50,863	78,073
経常利益又は経常損失( )	853,054	1,140,553

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
<b>特別利益</b>		
固定資産売却益	3 14,081	-
投資有価証券売却益	-	2,906
新株予約権戻入益	33,822	10,100
受取保険金	4 23,320	-
新型コロナウイルス感染症による雇用調整 助成金等	-	5 198,051
<b>特別利益合計</b>	<b>71,225</b>	<b>211,057</b>
<b>特別損失</b>		
減損損失	318,040	53,624
災害による損失	6 12,621	-
システム開発中止に伴う損失	-	7 405,331
新型コロナウイルス感染症による損失	-	8 312,437
投資有価証券評価損	37,471	900
子会社株式評価損	-	171,774
<b>特別損失合計</b>	<b>368,133</b>	<b>944,068</b>
税引前当期純利益又は税引前当期純損失( )	1,149,963	407,543
法人税、住民税及び事業税	72,435	69,773
法人税等調整額	206,554	202,582
法人税等合計	134,118	272,356
当期純利益又は当期純損失( )	1,015,844	135,186

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金		利益剰余金合計		
					買換資産圧縮積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	4,037,640	1,100,813	482,536	1,583,350	1,264	4,708,958	4,710,222	199,535	10,131,676
当期変動額									
買換資産圧縮積立金の取崩	-	-	-	-	572	572	-	-	-
剰余金の配当	-	-	-	-	-	137,430	137,430	-	137,430
当期純損失（ ）	-	-	-	-	-	1,015,844	1,015,844	-	1,015,844
自己株式の取得	-	-	-	-	-	-	-	142	142
自己株式の処分	-	-	-	-	-	-	-	2,922	2,922
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	-	-	-	-	-	-	-	-	-
当期変動額合計	-	-	-	-	572	1,152,703	1,153,275	2,779	1,150,496
当期末残高	4,037,640	1,100,813	482,536	1,583,350	691	3,556,255	3,556,947	196,756	8,981,180

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	106,864	106,864	43,923	10,282,464
当期変動額				
買換資産圧縮積立金の取崩	-	-	-	-
剰余金の配当	-	-	-	137,430
当期純損失（ ）	-	-	-	1,015,844
自己株式の取得	-	-	-	142
自己株式の処分	-	-	-	2,922
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	114,908	114,908	33,822	148,731
当期変動額合計	114,908	114,908	33,822	1,299,227
当期末残高	8,043	8,043	10,100	8,983,237

当事業年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金		利益剰余金合計		
					買換資産圧縮積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	4,037,640	1,100,813	482,536	1,583,350	691	3,556,255	3,556,947	196,756	8,981,180
当期変動額									
買換資産圧縮積立金の取崩	-	-	-	-	462	462	-	-	-
当期純利益	-	-	-	-	-	135,186	135,186	-	135,186
自己株式の取得	-	-	-	-	-	-	-	69	69
自己株式の処分	-	-	-	-	-	-	-	6,379	6,379
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	-	-	-	-	-	-	-	-	-
当期変動額合計	-	-	-	-	462	135,648	135,186	6,310	141,496
当期末残高	4,037,640	1,100,813	482,536	1,583,350	229	3,691,903	3,692,133	190,445	9,122,677

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	8,043	8,043	10,100	8,983,237
当期変動額				
買換資産圧縮積立金の取崩	-	-	-	-
当期純利益	-	-	-	135,186
自己株式の取得	-	-	-	69
自己株式の処分	-	-	-	6,379
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	94,746	94,746	10,100	84,646
当期変動額合計	94,746	94,746	10,100	226,143
当期末残高	86,702	86,702	-	9,209,380

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

時価のあるもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

2. たな卸資産の評価基準及び評価方法

商品

評価基準は原価法(収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)によっております。

仏壇

個別法

仏具

先入先出法

その他

個別法

3. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)及び造作並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、ソフトウェア(自社利用)は社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

(3) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(4) 長期前払費用

定額法を採用しております。

なお、償却期間については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

4. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権や営業保証金等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額を計上しております。

(3) 役員株式給付引当金

役員株式給付規程に基づく役員に対する当社株式の給付に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、発生時の事業年度に全額費用処理しております。



## 5. ヘッジ会計の方法

### (1) ヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の要件を満たす金利スワップについては、特例処理を採用しております。

### (2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段

金利スワップ取引

ヘッジ対象

借入金

### (3) ヘッジ方針

金利変動リスクを回避する目的で、金利スワップ取引を利用しております。

ヘッジ対象の識別を取引単位で行なう方法（個別ヘッジ）によっております。

### (4) ヘッジの有効性評価の方法

特例処理の要件の判定をもって有効性の判定に代えております。

### (5) その他リスク管理方法のうちヘッジ会計に係るもの

金利スワップの実行・管理は、経理部にて行なっており、取引に関する管理規程は特に設けておりませんが、事前に十分な検討の上、社内手続きを経て実施することとしており、取引は全て取締役会へ報告しております。

## 6. その他財務諸表作成のための基礎となる事項

### (1) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

### (2) 関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則及び手続

役員に信託を通じて自社の株式を交付する取引

当社は、取締役（社外取締役を除きます。）を対象として、取締役の報酬と当社の株式価値との連動性をより明確にし、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、役員株式報酬制度「株式給付信託（BBT（= Board Benefit Trust）」を導入しております。

当該信託契約に係る会計処理については、「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」（実務対応報告第30号 2015年3月26日）に準じて、総額法を適用しております。

#### イ. 取引の概要

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託を通じて取得され、取締役に対して、当社が定める役員株式給付規程に従って、当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭が本信託を通じて給付される株式報酬制度であります。

#### ロ. 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託による帳簿価額（付随費用の金額を除く。）により純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前事業年度90,338千円、185,500株、当事業年度83,958千円、172,400株であります。

(重要な会計上の見積り)

1. 営業保証金の評価

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	当事業年度
貸倒引当金	499,000

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

(1)の金額の算出方法は、連結財務諸表「注記事項 (重要な会計上の見積り) 1. 営業保証金の評価 (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報」の内容と同一であります。

2. 店舗固定資産の減損

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	当事業年度
減損損失	53,624

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

(1)の金額の算出方法は、連結財務諸表「注記事項 (重要な会計上の見積り) 2. 店舗固定資産の減損 (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報」の内容と同一であります。

(表示方法の変更)

(貸借対照表)

前事業年度において、「投資その他の資産」の「営業保証金」に含めて表示しておりました「販売保証金」は、金額の重要性が増したため、当事業年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「営業保証金」に表示していた5,875,292千円は、「営業保証金」4,518,631千円、「販売保証金」1,356,661千円として組み替えております。

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当事業年度の年度末に係る財務諸表から適用したことに伴い、財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前事業年度に係る内容については記載しておりません。

(会計上の見積りの変更)

(資産除去債務の見積りの変更)

当事業年度において、当社の店舗の賃貸借契約に伴う原状回復義務として計上していた資産除去債務について、新たな情報の入手に伴い、原状回復費用に関しての見積りの変更を行ないました。

この見積りの変更による増加額34,349千円を変更前の資産除去債務残高に加算しております。

なお、当該見積りの変更による当事業年度の損益に与える影響はありません。

(追加情報)

(「会計方針の開示、会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」の適用)

「会計方針の開示、会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」(企業会計基準第24号 2020年3月31日)を当事業年度の年度末に係る財務諸表から適用したことに伴い、「関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則及び手続」を「(重要な会計方針) 6. その他財務諸表作成のための基礎となる事項」に記載しております。

(貸借対照表関係)

1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
投資有価証券	216,551千円	307,886千円

担保付債務は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
1年内返済予定の長期借入金	762,500千円	590,000千円
長期借入金	1,765,000	1,175,000
計	2,527,500	1,765,000

2 当座貸越契約

当社は、運転資金の効率的な調達を行なうため取引銀行5行と当座貸越契約を締結しております。

この契約に基づく事業年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
当座貸越極度額	3,000,000千円	6,000,000千円
借入実行残高	-	-
差引額	3,000,000	6,000,000

3 販売保証

当社は、宗教法人からの屋内墓苑販売業務委託に関し、一定の計算期間毎に販売目標金額を設定し、これに満たない場合は不足額を保証金として宗教法人へ預託する契約を締結しております。

販売金額が目標金額を上回った場合には宗教法人から当社へ返還されるものであります。

この契約に基づく販売保証期間は最長で2026年12月までとなっており、当事業年度末から2026年12月までの販売保証額は最大で4,980,080千円であります。

( 損益計算書関係 )

1 他勘定振替高の内容は次のとおりであります。

	前事業年度 ( 自 2019年4月1日 至 2020年3月31日 )	当事業年度 ( 自 2020年4月1日 至 2021年3月31日 )
構築物	758千円	- 千円
什器備品	-	1,650
販売費及び一般管理費	7,726	12,654
計	8,484	14,304

2 受取移転補償金

当事業年度 ( 自 2020年4月1日 至 2021年3月31日 )

受取移転補償金は、土地区画整理に伴う店舗の移転補償金であります。

3 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前事業年度 ( 自 2019年4月1日 至 2020年3月31日 )	当事業年度 ( 自 2020年4月1日 至 2021年3月31日 )
什器備品	14,081千円	- 千円

4 受取保険金

前事業年度 ( 自 2019年4月1日 至 2020年3月31日 )

受取保険金は、2019年10月豪雨による被害に対応するものであります。

5 新型コロナウイルス感染症による雇用調整助成金等

当事業年度 ( 自 2020年4月1日 至 2021年3月31日 )

新型コロナウイルス感染症による雇用調整助成金等は、新型コロナウイルス感染症の影響に伴う特例措置の適用を受けた雇用調整助成金等であります。

6 災害による損失

前事業年度 ( 自 2019年4月1日 至 2020年3月31日 )

災害による損失は、2019年10月豪雨により被害を受けた損失額であります。

7 システム開発中止に伴う損失

当事業年度 ( 自 2020年4月1日 至 2021年3月31日 )

システム開発中止に伴う損失は、基幹システム開発中止に伴うソフトウェア仮勘定の減損処理による減損損失等であります。

8 新型コロナウイルス感染症による損失

当事業年度 ( 自 2020年4月1日 至 2021年3月31日 )

新型コロナウイルス感染症による損失は、新型コロナウイルス感染拡大防止に向けた緊急事態宣言に伴う臨時休業期間中に発生した固定費 ( 人件費213,385千円、賃借料等設備経費99,052千円 ) であります。

( 有価証券関係 )

子会社株式及び関連会社株式 ( 当事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式28,225千円、関連会社株式28,312千円、前事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式200,000千円、関連会社株式28,312千円 ) は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

( 税効果会計関係 )

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 ( 2020年 3月31日 )	当事業年度 ( 2021年 3月31日 )
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金	126,118千円	156,251千円
貸倒引当金	154,895	164,351
賞与引当金	83,265	90,280
役員株式給付引当金	6,888	8,597
退職給付引当金	16,558	12,805
減損損失	353,920	344,448
資産除去債務	92,396	106,887
繰延資産	131,110	518
その他	186,822	231,782
繰延税金資産小計	1,151,975	1,115,922
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	-	-
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	613,450	688,859
評価性引当額小計	613,450	688,859
繰延税金資産合計	538,524	427,062
繰延税金負債		
買換資産圧縮積立金	303	100
資産除去債務に対応する除去費用	14,960	24,118
前払年金費用	31,838	114,003
その他有価証券評価差額金	1,031	2,589
繰延税金負債合計	48,133	140,812
繰延税金資産の純額	490,390	286,250

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 ( 2020年 3月31日 )	当事業年度 ( 2021年 3月31日 )
法定実効税率	税引前当期純損失を計上しているため、記載を省略しております。	30.5%
( 調整 )		
交際費等永久に損金に算入されない項目		0.8
受取配当金等永久に益金に算入されない項目		0.2
住民税均等割額		17.6
評価性引当額の増減額		18.5
その他		0.4
税効果会計適用後の法人税等の負担率		66.8

( 重要な後発事象 )

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価償却累計額又は償却累計額 (千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末残高 (千円)
有形固定資産							
建物	971,215	-	-	971,215	605,829	17,821	365,385
造作	1,778,589	92,266	51,368 (40,726)	1,819,488	1,378,957	59,905	440,530
構築物	327,246	330	1,410	326,166	254,878	6,892	71,287
機械及び装置	13,929	-	-	13,929	5,940	2,701	7,988
什器備品	1,360,585	29,318	32,923 (12,897)	1,356,980	1,076,074	54,896	280,906
土地	682,189	-	-	682,189	-	-	682,189
リース資産	226,733	90,251	-	316,985	108,298	52,555	208,687
建設仮勘定	1,327	152,213	153,540	-	-	-	-
有形固定資産計	5,361,816	364,379	239,242 (53,624)	5,486,954	3,429,979	194,771	2,056,974
無形固定資産							
ソフトウェア	69,735	24,185	-	93,920	56,456	11,021	37,464
リース資産	170,295	-	7,807	162,488	108,778	29,244	53,710
電話加入権	32,454	-	-	32,454	-	-	32,454
ソフトウェア仮勘定	251,986	88,338	340,325	-	-	-	-
無形固定資産計	524,472	112,523	348,132	288,863	165,234	40,266	123,628
長期前払費用	282,435	4,580	93,873	193,142	53,789	17,954	139,352

- (注) 1 ソフトウェア仮勘定の当期減少額は、基幹システム開発中止によるものであります。  
2 無形固定資産のリース資産の当期減少額は、リース期間満了によるものであります。  
3 長期前払費用の当期末残高には、非償却資産115,975千円が含まれております。  
4 「当期減少額」欄の( )内は内書きで、減損損失の計上額であります。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額		当期末残高 (千円)
			目的使用 (千円)	その他 (千円)	
貸倒引当金	507,854	66,316	300	35,013	538,857
賞与引当金	273,000	296,000	273,000	-	296,000
役員株式給付引当金	22,584	9,435	5,852	-	26,167

- (注) 貸倒引当金の当期減少額「その他」は、洗替えによる戻入れ及び回収による取崩し等であります。

(2)【主な資産及び負債の内容】

流動資産

イ 現金及び預金

区 分	金額(千円)
現 金	35,461
預 金	
当 座 預 金	2,002,645
普 通 預 金	1,419,671
定 期 預 金	140,000
積 立 預 金	12,000
別 段 預 金	295
計	3,574,612
合 計	3,610,073

ロ 受取手形

相手先別内訳

相 手 先	金額(千円)
(有)木村仏具店	1,600
(株)小林朱雲堂	698
(有)菊池仏具店	479
浜屋(株)	110
計	2,888

期日別内訳

期 日 別	金額(千円)
2021年 4 月	1,365
5 月	505
6 月	373
7 月	643
計	2,888

八 売掛金  
相手先別内訳

区 分		主な相手先及び金額					
	(千円)		(千円)		(千円)		(千円)
小 売							
クレジット	512,036	トヨタファイナンス(株)	146,256	(株)福岡銀行	91,470	九州カード(株)	72,846
提 携	62,692	全国農業協同組合 連合会 埼玉県本部	32,708	西多摩 農業協同組合	4,867	西東京 農業協同組合	2,298
一般顧客	31,040						
小計	605,769						
卸 売	63,829	(株)保志	50,995	(株)銚建仏光堂	2,214	(株)ぶつだんのもり	1,559
受託販売	150,722	(宗)仙行寺	24,030	(宗)千光寺	23,784	(宗)太宗寺	21,870
計	820,321						

売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

当期首残高 (千円)	当期発生高 (千円)	当期回収高 (千円)	当期末残高 (千円)	回収率(%)	滞留期間(日)
(A)	(B)	(C)	(D)	$\frac{(C)}{(A) + (B)} \times 100$	$\frac{(A) + (D)}{2} \div \frac{(B)}{365}$
717,064	19,566,641	19,463,383	820,321	96.0	14.3

(注) 上記金額には消費税等が含まれております。

二 商品

区 分	金額(千円)
仏 壇	1,237,700
仏 具	1,453,904
墓 石	135,600
計	2,827,205

固定資産

イ 営業保証金

区 分	金額(千円)
(宗)万年寺	278,849
(株)大友石材工業	222,233
(宗)浄観寺	174,897
(株)亜室	149,080
(宗)仙行寺	139,104
その他((宗)清龍院ほか)	3,108,283
計	4,072,449



ロ 販売保証金

区 分	金額（千円）
(宗)伝燈院	824,395
(宗)勝樂寺	703,975
(宗)源覚寺	245,152
(宗)千光寺	141,687
(宗)仙行寺	95,275
計	2,010,485

ハ 差入保証金

区 分	金額（千円）
店舗賃借保証金	1,154,137
事務所賃借保証金	74,837
建設協力金	3,614
その他（社宅・寮賃借保証金ほか）	31,332
計	1,263,921

流動負債

買掛金

相 手 先	金額（千円）
カリモク家具(株)	47,019
(株)小野屋漆器店	41,183
(株)保志	29,002
(株)本保	27,154
(株)オクノトレーディング	23,422
その他（(株)シャーほか）	350,621
計	518,405

固定負債

長期借入金

相 手 先	金額（千円）
(株)福岡銀行	707,500 (237,500)
(株)西日本シティ銀行	667,500 (220,000)
(株)三菱UFJ銀行	560,000 (175,000)
(株)みずほ銀行	390,000 (132,500)
(株)三井住友銀行	330,000 (115,000)
その他（(株)筑邦銀行ほか）	730,000 (240,000)
計	3,385,000 (1,120,000)

（注）（ ）内は内数であり、1年以内の返済予定額につき、貸借対照表の流動負債の部に計上しております。

( 3 ) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区神田錦町三丁目11番地(NMF竹橋ビル6階) 東京証券代行株式会社 本店
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区神田錦町三丁目11番地(NMF竹橋ビル6階) 東京証券代行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により行なう。ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行なう。 公告掲載URL <a href="https://corp.hasegawa.jp/ir/">https://corp.hasegawa.jp/ir/</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 単元未満株式についての権利

当社定款には、次のことを定めております。

当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。

- 1 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- 2 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- 3 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- 4 株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第54期）（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）2020年6月30日 福岡財務支局長に提出

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2020年6月30日 福岡財務支局長に提出

#### (3) 四半期報告書及び確認書

（第55期第1四半期）（自 2020年4月1日 至 2020年6月30日）2020年8月12日 福岡財務支局長に提出

（第55期第2四半期）（自 2020年7月1日 至 2020年9月30日）2020年11月12日 福岡財務支局長に提出

（第55期第3四半期）（自 2020年10月1日 至 2020年12月31日）2021年2月12日 福岡財務支局長に提出

#### (4) 臨時報告書

2020年7月3日 福岡財務支局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

2021年1月21日 福岡財務支局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号（代表取締役の異動）に基づく臨時報告書であります。

2021年3月29日 福岡財務支局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び第19号（財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）に基づく臨時報告書であります。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2021年 6月23日

株式会社 は せ が わ

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

福岡事務所

指定有限責任社員      公認会計士      池   田   徹   印  
業務執行社員

指定有限責任社員      公認会計士      下 平   雅 和   印  
業務執行社員

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社はせがわの2020年4月1日から2021年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社はせがわ及び連結子会社の2021年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

建墓権取得に係る営業保証金の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、2021年3月31日現在において、連結貸借対照表に営業保証金4,072,449千円を計上しており、当該債権に対して499,000千円の貸倒引当金を計上している。</p> <p>会社は、宗教法人等と墓地販売業務提携契約を締結の上、墓地永代使用権の販売を受託している。営業保証金は、当該事業において、優良な霊園・墓所の確保を目的として、会社が霊園開発計画の段階で、霊園開発の主体となる宗教法人等に対して霊園の建墓権（墓石を販売する権利）取得のために差入れたものである。連結財務諸表注記（金融商品関係）に記載されているとおり、営業保証金は、単なる金銭債権ではなく、墓石の販売権が付随された複合的な性格を持っている債権である。</p> <p>差入れた営業保証金は、会社と墓石販売契約を締結する顧客が霊園の経営主体に永代使用料（墓地を使用する権利料）を支払った後、霊園の経営主体から返還されるが、霊園開発計画の頓挫や販売を受託している墓地永代使用権が開園後に販売不振に陥り回収計画から遅延する等の事由により営業保証金の一部又は全部の回収が困難となる場合がある。</p> <p>連結財務諸表注記（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、営業保証金に対する貸倒引当金の算定にあたっては、霊園を開園前、開園後に区分し、またその回収状況に応じて正常霊園、問題霊園、回収不能霊園に分類している。それぞれの霊園分類は、霊園の経営状況や自治体による経営許可の状況、更に営業保証金の回収計画に対する実績等の、霊園個別の情報を考慮して行われている。そのため、これらには経営者による合理的な将来予測が求められる。</p> <p>当監査法人は、当該営業保証金の連結財務諸表における金額的重要性及び評価に対する経営者による判断の複雑性等を考慮し、当該事項を監査上の主要な検討事項と判断した。</p>	<p>当監査法人は、営業保証金の評価を検討するにあたり、以下の手続を実施した。</p> <p>（1）内部統制の評価 貸倒引当金の算定の基礎となる霊園の分類に係る以下の内部統制の有効性を評価した。</p> <p>a. 会社における各霊園の営業保証金の回収状況のモニタリング b. 将来回収計画の合理性・実現可能性を含む霊園分類の妥当性に関する承認プロセス</p> <p>（2）営業保証金の評価の合理性の検討</p> <p>a. 霊園分類の妥当性の検討</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・営業保証金の将来回収計画については、過年度における回収計画と実績との乖離の状況を勘案し、現在の回収状況及び対象エリアにおける人口や墓地ニーズに関する将来予測等から、その実現可能性を検討した。</li> <li>・霊園開発の主体となる宗教法人に対する訴訟の申し立てや宗教法人の経営状態の著しい悪化等、販売を受託している墓地永代使用権について販売の困難な状況が生じていないか霊園管理を行う部門へ質問を行った。</li> </ul>

#### 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

### < 内部統制監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社はせがわの2021年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社はせがわが2021年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。



#### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

---

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2021年6月23日

株式会社 は せ が わ

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

福岡事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 池 田 徹 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 下 平 雅 和 印

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社はせがわの2020年4月1日から2021年3月31日までの第55期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社はせがわの2021年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

#### 建墓権取得に係る営業保証金の評価

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（建墓権取得に係る営業保証金の評価）と同一内容であるため、記載を省略している。

### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。