

## 【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2021年6月23日
【事業年度】	第153期（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）
【会社名】	川崎汽船株式会社
【英訳名】	Kawasaki Kisen Kaisha, Ltd.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 社長執行役員 明 珍 幸 一
【本店の所在の場所】	神戸市中央区海岸通8番
【電話番号】	(078)325 8720 (ダイヤルイン)
【事務連絡者氏名】	神戸総務グループ長 浅 川 敦
【最寄りの連絡場所】	東京都千代田区内幸町二丁目1番1号
【電話番号】	(03)3595 5642 (ダイヤルイン)
【事務連絡者氏名】	会計グループ長 伊 東 俊 一
【縦覧に供する場所】	川崎汽船株式会社本社 （東京都千代田区内幸町二丁目1番1号） 川崎汽船株式会社名古屋支店 （名古屋市中村区那古野一丁目47番1号） 株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号） 株式会社名古屋証券取引所 （名古屋市中区栄三丁目8番20号） 証券会員制法人福岡証券取引所 （福岡市中央区天神二丁目14番2号）

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期
決算年月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
売上高 (百万円)	1,030,191	1,162,025	836,731	735,284	625,486
経常利益 又は経常損失( ) (百万円)	52,388	1,962	48,933	7,407	89,498
親会社株主に帰属する当期 純利益又は親会社株主に帰 属する当期純損失( ) (百万円)	139,478	10,384	111,188	5,269	108,695
包括利益 (百万円)	132,772	589	110,217	12,865	119,956
純資産額 (百万円)	245,482	243,094	181,233	200,234	316,162
総資産額 (百万円)	1,045,209	1,036,886	951,261	896,081	974,608
1株当たり純資産額 (円)	2,341.93	2,326.65	1,110.48	1,083.88	2,339.28
1株当たり当期純利益金額 又は当期純損失金額( ) (円)	1,488.23	111.13	1,192.08	56.50	1,165.34
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額 (円)	-	94.57	-	-	-
自己資本比率 (%)	21.00	20.93	10.89	11.28	22.39
自己資本利益率 (%)	48.53	4.76	69.37	5.15	68.09
株価収益率 (倍)	-	22.44	-	14.37	2.18
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	43,919	1,167	6,808	21,797	33,397
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	24,881	22,813	35,493	20,286	16,987
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	26,436	22,239	19,290	16,731	34,845
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	156,791	158,072	138,040	111,933	130,001
従業員数 (人)	8,018	7,153	6,022	6,164	6,080
(外、平均臨時雇用者数)	(897)	(739)	(574)	(530)	(519)

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれていません。

2. 第149期及び第151期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失金額であるため記載していません。また、第152期及び153期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載していません。

3. 第149期及び第151期の株価収益率については、1株当たり当期純損失金額であるため記載していません。

4. 2017年10月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行っています。第149期の期首に当該株式併合が行われたと仮定して、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益金額又は当期純損失金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額を算定しています。

5. 第150期より、業績連動型株式報酬制度「株式給付信託(BBT)」を導入し、当該信託が保有する当社株式を連結財務諸表において自己株式として計上しています。これに伴い、当該信託が保有する当社株式を、1株当たり当期純利益金額又は当期純損失金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めています。1株当たり当期純利益金額又は当期純損失金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は、第150期において275,754株、第151期において447,254株、第152期において446,238株及び第153期において444,192株です。

6. 従業員数は、就業人員数を表示しています。

7. 平均臨時雇用者数については、年間平均雇用人員数を( )外数で記載しています。

8. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第151期の期首から適用しており、第150期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっています。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期
決算年月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
売上高 (百万円)	799,383	920,536	586,408	498,901	399,255
経常利益 又は経常損失( ) (百万円)	50,169	28,996	14,633	2,984	11,857
当期純利益 又は当期純損失( ) (百万円)	161,245	29,581	71,056	25,430	8,433
資本金 (百万円)	75,457	75,457	75,457	75,457	75,457
発行済株式総数 (千株)	93,938	93,938	93,938	93,938	93,938
純資産額 (百万円)	68,621	96,266	17,433	38,579	44,551
総資産額 (百万円)	572,432	598,957	565,952	527,336	544,810
1株当たり純資産額 (円)	732.00	1,031.84	186.87	413.52	477.52
1株当たり配当額 (うち、1株当たり 中間配当額) (円)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)
1株当たり当期純利益金額 又は当期純損失金額( ) (円)	1,720.01	316.49	761.62	272.58	90.40
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額 (円)	-	269.34	-	-	-
自己資本比率 (%)	11.99	16.07	3.08	7.32	8.18
自己資本利益率 (%)	107.66	35.88	124.99	90.80	20.29
株価収益率 (倍)	-	7.88	-	2.98	28.04
配当性向 (%)	-	-	-	-	-
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	735 (40)	724 (49)	756 (50)	767 (45)	769 (41)
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	135.78 (114.69)	114.40 (132.89)	54.59 (126.20)	37.25 (114.20)	116.28 (162.32)
最高株価 (円)	318	307(3,105)	2,662	1,981	2,788
最低株価 (円)	202	268(2,379)	1,147	714	743

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれていません。

2. 第149期及び第151期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失金額であるため記載していません。また、第152期及び第153期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載していません。

3. 第149期及び第151期の株価収益率及び配当性向については、1株当たり当期純損失金額であるため記載していません。

4. 第150期、第152期及び第153期の配当性向については、無配であるため記載していません。

5. 2017年10月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行っています。第149期の期首に当該株式併合が行われたと仮定して、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益金額又は当期純損失金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額を算定しています。

6. 第150期より、業績連動型株式報酬制度「株式給付信託（BBT）」を導入し、当該信託が保有する当社株式を財務諸表において自己株式として計上しています。これに伴い、当該信託が保有する当社株式を、1株当たり当期純利益金額又は当期純損失金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めています。1株当たり当期純利益金額又は当期純損失金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は、第150期において275,754株、第151期において447,254株、第152期において446,238株及び第153期において444,192株です。
7. 従業員数は、就業人員数を表示しています。
8. 平均臨時雇用者数については、年間平均雇用人員数を（ ）外数で記載しています。
9. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）等を第151期の期首から適用しており、第150期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっています。
10. 最高・最低株価は、株式会社東京証券取引所市場第一部におけるものです。
11. 2017年6月23日開催の第149期定時株主総会決議により、2017年10月1日を効力発生日とする株式併合（当社普通株式10株を1株に併合）を実施しました。第150期の株価につきましては、株式併合前の最高・最低株価を記載し、（ ）内に当該株式併合後の最高・最低株価を記載しています。

## 2【沿革】

1919年4月	(株)川崎造船所(現川崎重工業(株))のストックポート11隻の現物出資により当社設立。資本金2,000万円。本社を神戸市中央区海岸通8番に置く。
1919年7月	(株)川崎造船所、当社等の現物出資(船舶提供)により国際汽船(株)設立。
1921年5月	当社と(株)川崎造船所、国際汽船(株)が提携し、3社のイニシャルをとってKラインを結成。
1927年8月	国際汽船(株)離脱によりKラインは当社の単独運航に。
1942年4月	国家管理のもと特殊法人「船舶運営会」が設立され、徴用された船舶の運航実務者に指定される。
1948年12月	戦後再建の象徴的事業として、空爆により座礁していた聖川丸を引き揚げる。
1950年1月	証券市場に株式を上場(東京、大阪、名古屋ほか)。
1950年4月	「船舶運営会」廃止。海運の民営還元が実施され、民営後の外航第一船がバンコク向けに就航。
1951年1月	バンコク定期航路開設許可。以後主要航路の再開・新設を展開。
1952年3月	福岡証券取引所に株式を上場。
1954年2月	興国汽船(株)を吸収合併。
1957年7月	油槽船 富士川丸竣工。油槽船隊の整備に着手。
1960年12月	鉱石専用船 富久川丸竣工。専用船隊の整備に着手。
1964年4月	「海運業の再建整備に関する臨時措置法」に基づき、飯野汽船(株)を吸収合併。
1965年9月	石炭専用船 八重川丸竣工。
1966年2月	重量物運搬船 がてま丸竣工。
1966年2月	木材専用船 春藤丸竣工。
1966年5月	内航部門を分離し、川崎近海汽船(株)設立。
1968年10月	当社初のフルコンテナ船 ごうでん げいと ぶりっじ竣工。
1968年11月	自動車ばら積み兼用船 第一とよ丸竣工。
1969年10月	飯野航空サービス(株)が当社、川崎重工業(株)、川崎製鉄(株)(現JFEスチール(株))の資本参加を得て川崎航空サービス(株)に社名変更。
1970年7月	わが国初の自動車専用船(PURE CAR CARRIER(PCC)と命名)第十とよ丸竣工。
1972年6月	米国ロングビーチ港に当社初の海外自営コンテナターミナルが完成。
1974年9月	LPG船 さんりばー竣工。
1982年1月	商法上の本店機能のみを神戸市中央区海岸通8番に残し、本社を本店とし、主たる事業所としての機能を東京本部に移し、同本部を本社と改称。東京都千代田区内幸町二丁目1番1号に置く。
1983年6月	本社及び東京支店を東京都港区西新橋一丁目2番9号に移転。
1983年8月	邦船初の液化天然ガス(LNG)運搬船 尾州丸竣工。当社管理にて運航を開始。
1994年6月	電力炭輸送に最適な幅広浅喫水の石炭専用船 CORONA ACE 竣工。
1994年7月	船舶管理会社ケイラインシップマネージメント(株)(現ケイラインエナジーシップマネージメント(株))設立。
1995年3月	川崎近海汽船(株)が東京証券取引所市場第二部に株式を上場。
1999年11月	大洋海運(株)を株式交換により完全子会社化。
2000年7月	大洋海運(株)が神戸日本汽船(株)を吸収合併。大洋日本汽船(株)(現ケイラインローローバルクシップマネージメント(株))に改称(2002年9月に完全子会社化)。
2000年10月	(株)ケイライン物流ホールディングス設立、物流事業の再編成に着手(2007年3月に吸収合併)。
2001年8月	シンガポールの海運子会社 "K" LINE PTE LTD 営業開始。
2001年10月	(株)ケイロジスティックス設立。
2003年7月	"K" Line European Sea Highway Services GmbH を設立、欧州近海完成車輸送を完全自営化。
2005年2月	欧州でのLNG船事業拠点として "K" LINE LNG SHIPPING (UK) LIMITED を設立。
2006年1月	欧州拠点のドライバルク部門を "K" LINE BULK SHIPPING (UK) LIMITED に移管。
2006年7月	川崎航空サービス(株)と(株)ケイロジスティックスが合併し、ケイラインロジスティックス(株) 発足。
2007年5月	アンモニア輸送船 NORDIC RIVER竣工。
2007年11月	オフショア支援船事業に参入。合併会社 K LINE OFFSHORE AS 設立。
2009年6月	伯国国営石油会社ペトロプラス社向け大水深掘削船(ドリルシップ) 備船サービス事業へ参画。
2009年11月	中国浙江省の船舶修繕会社 Zhejiang Eastern Shipyard Co., Ltd. (現YIU LIAN DOCKYARDS (ZHOUZHAN) LIMITED )に出資。
2010年3月	公募及び第三者割当による新株式発行により、総額383億円の資金調達。
2011年10月	本社を東京都千代田区内幸町二丁目1番1号に移転。
2012年7月	公募による新株式発行により、総額208億円の資金調達。
2015年3月	環境保全に関わる長期指針「"K" LINE 環境ビジョン2050『青い海を明日へつなぐ』」を策定。
2016年2月	次世代環境対応自動車運搬船 DRIVE GREEN HIGHWAY 竣工。
2017年7月	(株)商船三井、日本郵船(株)と、定期コンテナ船事業の統合を目的として、オーシャンネットワークエクスプレスホールディングス(株)及び OCEAN NETWORK EXPRESS PTE. LTD. を設立。
2017年11月	ガーナ沖油ガス田向けFPSO(浮体式石油・ガス生産貯蔵積出設備) 保有・備船事業に参画。
2018年4月	OCEAN NETWORK EXPRESS PTE. LTD. 営業開始。
2019年4月	創立100周年を迎える。
2020年10月	日本初のLNGバンカリング船 かぐや竣工。中部地区で船舶向けLNG燃料供給事業を開始。
2021年3月	次世代型環境対応LNG燃料自動車専用船 CENTURY HIGHWAY GREEN竣工。

(注) 会社名の記載のないものは、当社(川崎汽船(株))についてのものである。





## 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等	営業上の取引、設備 の賃貸借、資金援助
(連結子会社)						
旭汽船(株)	東京都千代田区	100	船舶貸渡業	1 100.0	無	
(株)オフショア・オペレーション	東京都台東区	26	オフショア支援船事業	1 55.8	無	
川崎近海汽船(株)	東京都千代田区	2,368	海運業	2 51.0	無	
(株)ケイ・エム・ディ・エス	横浜市中区	40	船積書類作成業	100.0	有	船積書類作成業務
ケイラインエナジーシップマネージメント(株)	東京都千代田区	75	船舶管理業	100.0	有	船舶管理
ケイライントラベル(株)	東京都中央区	100	旅行代理店業	3 100.0	無	
ケイラインネクストセンチュリー(同)	東京都千代田区	0	金融業	100.0	有	
ケイラインビジネスサポート(株)	東京都港区	30	不動産管理業	100.0	有	不動産管理・経理業務
(株)ケイラインビジネスシステムズ	東京都千代田区	40	情報システム業	100.0	有	情報システム業務
ケイラインローローバルクシップマネージメント(株)	神戸市中央区	400	船舶管理業	100.0	有	定期備船・船舶管理
ケイラインロジスティックス(株)	東京都中央区	600	航空運送代理店業	91.9	有	
(株)シーゲートコーポレーション	広島市南区	270	港湾運送業	4 100.0	有	港湾荷役作業・代理店業務
(株)シンキ	神戸市中央区	80	プラント機器管理業	85.5	有	
新東陸運(株)	北九州市門司区	10	貨物自動車運送業	5 100.0	無	
(株)ダイトーコーポレーション	東京都港区	842	港湾運送業	4 100.0	有	港湾荷役作業・代理店業務
日東タグ(株)	岡山県倉敷市	150	曳船業	6 100.0	無	
日東物流(株)	神戸市中央区	1,596	港湾運送業	4 100.0	有	港湾荷役作業・代理店業務
日本高速輸送(株)	東京都品川区	100	貨物自動車運送業	100.0	有	陸送業務 24
北海運輸(株)	北海道釧路市	60	港湾運送業	80.1	無	代理店業務
舞鶴高速輸送(株)	京都府舞鶴市	25	貨物自動車運送業	7 100.0	無	
Bridge Chassis Supply LLC.	RICHMOND, VA., U.S.A.	US\$ 7,519,901	コンテナ機器管理業	8 100.0	有	
CENTURY DISTRIBUTION SYSTEMS, INC.	ISELIN, NJ., U.S.A	US\$ 2,255,000	貨物混載業	100.0	有	
CENTURY DISTRIBUTION SYSTEMS (CANADA), INC.	TORONTO, ON., CANADA	US\$ 100	貨物混載業	9 100.0	無	
CENTURY DISTRIBUTION SYSTEMS (EUROPE) B.V.	ROTTERDAM, NETHERLANDS	EUR 18,000	貨物混載業	10 100.0	無	



名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容	
					役員 の 兼任等	営業上の取引、設備 の賃貸借、資金援助
CENTURY DISTRIBUTION SYSTEMS (HONG KONG) LIMITED	CAUSEWAY BAY, HONG KONG	HK\$ 78,000	貨物混載業	10 100.0	無	
CENTURY DISTRIBUTION SYSTEMS (INTERNATIONAL) LIMITED	CAUSEWAY BAY, HONG KONG	HK\$ 1,778,400	貨物混載業	9 100.0	無	
CENTURY DISTRIBUTION SYSTEMS (SHENZHEN) LIMITED	SHENZHEN, CHINA	CNY 5,000,000	貨物混載業	11 100.0	無	
CYGNUS INSURANCE COMPANY LIMITED	HAMILTON, BERMUDA	US\$ 3,000,000	保険業	100.0	有	
KAWASAKI (AUSTRALIA) PTY. LTD.	MELBOURNE, AUSTRALIA	A\$ 4,795,000	持株会社	100.0	有	
"K" LINE AMERICA, INC.	RICHMOND,VA., U.S.A.	US\$ 15,500,100	海上運送代理店業	100.0	有	代理店業務
"K" LINE (AUSTRALIA) PTY LIMITED	MELBOURNE, AUSTRALIA	A\$ 100	海上運送代理店業	12 100.0	有	代理店業務
"K" LINE (BELGIUM) N.V.	ANTWERP, BELGIUM	EUR 62,000	海上運送代理店業	51.0	有	代理店業務
"K" LINE BRASIL TRANSPORTES MARITIMOS LTDA.	SAO PAULO, BRAZIL	BRL 1,800,030	海上運送代理店業	100.0	有	代理店業務
"K" LINE BULK SHIPPING (UK) LIMITED	LONDON, U.K.	US\$ 33,979,116	海運業	13 100.0	有	定期備船
KLINE (CHINA) LTD.	SHANGHAI,CHINA	CNY 9,325,332	海上運送代理店業	100.0	有	代理店業務
"K" Line Chile Ltda	SANTIAGO,CHILE	US\$ 609,225	海上運送代理店業	100.0	有	代理店業務
"K" LINE (Deutschland) GmbH	HAMBURG, GERMANY	EUR 155,000	海上運送代理店業	100.0	有	代理店業務
"K" LINE DRILLING/OFFSHORE HOLDING, INC.	NEWCASTLE,DE., U.S.A.	US\$ 1,000	持株会社	100.0	有	
"K" LINE (EUROPE) LIMITED	LONDON, U.K.	10,000	海上運送代理店業	13 100.0	有	代理店業務
"K" Line European Sea Highway Services GmbH	BREMEN,GERMANY	EUR 5,300,000	海運業	100.0	有	
"K" LINE HOLDING (EUROPE) LIMITED	LONDON, U.K.	45,000,000	持株会社	100.0	有	
'K' Line (India) Shipping Private Limited	MUMBAI,INDIA	INR 609,220,000	海運業	80.0	有	
"K" LINE (KOREA) LTD.	SEOUL, KOREA	KRW 400,000,000	海上運送代理店業	100.0	有	代理店業務

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容	
					役員 の 兼任等	営業上の取引、設備 の賃貸借、資金援助
"K" LINE LNG SHIPPING (UK) LIMITED	LONDON, U.K.	US\$ 35,900,233	海運業	13 100.0	有	
"K" Line Logistics (Hong Kong) Limited	KOWLOON, HONG KONG	HK\$ 8,000,000	航空運送代理店業	3 100.0	有	
"K" LINE LOGISTICS (SINGAPORE) PTE. LTD.	WALLICH STREET, SINGAPORE	S\$ 1,150,000	航空運送代理店業	3 100.0	無	
K LINE LOGISTICS SOUTH EAST ASIA LTD.	BANGKOK, THAILAND	THB 73,000,000	持株会社	14 95.0	有	
K LINE LOGISTICS (THAILAND) LTD.	BANGKOK, THAILAND	THB 20,000,000	航空運送代理店業	15 86.5	無	
"K" LINE LOGISTICS (UK) LIMITED	MIDDLESEX,U.K.	200,000	航空運送代理店業	16 100.0	無	
"K" LINE LOGISTICS (U.S.A.) INC.	SPRINGFIELD GARDENS, NY., U.S.A.	US\$ 372,000	航空運送代理店業	3 100.0	無	
"K" LINE MARITIME (MALAYSIA) SDN BHD	SHAH ALAM, MALAYSIA	MYR 300,000	海上運送代理店業	100.0	有	代理店業務
K LINE MEXICO SA DE CV	NAPOLES, MEXICO	MXN 896,930	海上運送代理店業	17 100.0	有	代理店業務
K LINE OFFSHORE AS	ARENDAL, NORWAY	NOK 2,511,919,000	海運業	100.0	有	
"K" LINE PERU S.A.C	LIMA,PERU	PEN 1,305,360	海上運送代理店業	100.0	有	代理店業務
"K" LINE PTE LTD	WALLICH STREET, SINGAPORE	US\$ 41,137,170	海運業	100.0	有	定期傭船
"K" LINE SHIP MANAGEMENT (SINGAPORE) PTE. LTD.	CECIL ST., SINGAPORE	US\$ 518,902	船舶管理業	18 100.0	無	代理店業務
"K" LINE SHIPPING (SOUTH AFRICA) PTY LTD	DURBAN, SOUTH AFRICA	ZAR 100	海上運送代理店業	51.0	有	代理店業務
"K" LINE (SINGAPORE) PTE LTD	KEPPEL ROAD, SINGAPORE	S\$ 1,500,000	海上運送代理店業	100.0	有	代理店業務
"K" LINE (TAIWAN) LTD.	TAIPEI,TAIWAN	NT\$ 60,000,000	海上運送代理店業	60.0	有	代理店業務
K LINE (THAILAND) LTD.	BANGKOK, THAILAND	THB 30,000,000	海上運送代理店業	39.0(39.7)	有	代理店業務
K Line Total Logistics, LLC	RICHMOND,VA., U.S.A.	US\$ 10,000	物流管理業	9 100.0	無	
"K" LINE TRS S.A.	PANAMA CITY, PANAMA	US\$ 6,000	金融業	100.0	有	
"K" LINE (VIETNAM) LIMITED	HANOI, VIETNAM	US\$ 3,460,899	海上運送代理店業	100.0	有	代理店業務

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等	営業上の取引、設備 の賃貸借、資金援助
"K" LINE (WESTERN AUSTRALIA) PTY LIMITED	FREMANTLE, AUSTRALIA	A\$ 100	海上運送代理店業	12 100.0	無	
KLKGホールディングス㈱	東京都千代田区	10	持株会社	51.0	有	
PMC TRANSPORTATION COMPANY, INC.	LONG BEACH, CA., U.S.A.	US\$ 0	貨物自動車運送業	19 100.0	無	
PT. K LINE INDONESIA	JAKARTA, INDONESIA	IDR 2,557,450,000	海上運送代理店業	20 49.0	有	代理店業務
ULS EXPRESS, INC.	LONG BEACH, CA., U.S.A.	US\$ 50,000	貨物自動車運送業	19 100.0	無	
UNIVERSAL LOGISTICS SYSTEM, INC.	LONG BEACH, CA., U.S.A.	US\$ 12,300,000	倉庫業	9 100.0	有	
UNIVERSAL WAREHOUSE CO.	LONG BEACH, CA., U.S.A.	US\$ 50,000	倉庫業	19 100.0	無	
その他197社						

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等	営業上の取引、設備 の賃貸借、資金援助
(持分法適用非連結子会社)						
芝浦海運(株)	東京都港区	20	海運業	21 100.0	無	
その他13社						
(持分法適用関連会社)						
オーシャンネットワークエクス プレスホールディングス(株)	東京都港区	50	持株会社	31.0	有	
(株)リンコーコーポレーション	新潟市中央区	1,950	港湾運送業	22 25.1	有	代理店業務
"K" Line Auto Logistics Pty Ltd.	MELBOURNE, AUSTRALIA	A\$ 67,000,005	自動車プレデリバリー業	12 50.0	有	
'K' LINE (INDIA) PRIVATE LIMITED	MUMBAI, INDIA	INR 60,000,000	海上運送代理店業	50.0	有	代理店業務
NORTHERN LNG TRANSPORT CO., LTD.	GRAND CAYMAN, CAYMAN ISLANDS	US\$ 47,987,800	海運業	49.0	有	
NORTHERN LNG TRANSPORT CO., LTD.	GRAND CAYMAN, CAYMAN ISLANDS	US\$ 52,857,800	海運業	36.0	有	
OCEAN NETWORK EXPRESS PTE. LTD.	STRAITS VIEW, SINGAPORE	US\$ 3,000,000,000	海運業	23	有	
その他22社						

- (注) 1. "K" LINE BULK SHIPPING (UK) LIMITED、"K" LINE HOLDING (EUROPE) LIMITED、K LINE OFFSHORE AS、  
"K" LINE PTE LTD、KLKGホールディングス(株)、川崎近海汽船(株)、ケイラインネクストセンチュリー(同)、  
株ダイトコーポレーションは特定子会社です。
2. 川崎近海汽船(株)及び(株)リンコーコーポレーションは有価証券報告書提出会社であり、両社とも株式会社東京証券取引所市場第2部に上場しています。
3. 議決権の所有割合の( )内は議決権行使に関し同意している者の所有割合で外数です。
4. 連結子会社において、個別の売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)が連結売上高の100分の10を超えるものは存在しないため、主要な損益情報等の記載を省略しています。
5. その他には、便宜置籍国に所在する船舶保有子会社195社が含まれています。
6. 1 川崎近海汽船(株)が所有。  
2 うち、(株)ダイトコーポレーション他が3.2%を所有。  
3 ケイラインロジスティックス(株)が所有。  
4 KLKGホールディングス(株)が所有  
5 (株)シーゲートコーポレーションが所有。  
6 日東物流(株)が所有。  
7 北海運輸(株)が所有。  
8 "K" LINE AMERICA, INC.が所有。  
9 CENTURY DISTRIBUTION SYSTEMS, INC.が所有。  
10 CENTURY DISTRIBUTION SYSTEMS (INTERNATIONAL) LIMITEDが所有。  
11 CENTURY DISTRIBUTION SYSTEMS (HONG KONG) LIMITEDが所有。  
12 KAWASAKI (AUSTRALIA) PTY. LTD.が所有。  
13 "K" LINE HOLDING (EUROPE) LIMITEDが所有。  
14 うち、ケイラインロジスティックス(株)が49.0%、K LINE (THAILAND) LTD.が46.0%を所有。  
15 うち、K LINE LOGISTICS SOUTH EAST ASIA LTD.が51.0%、"K" Line Logistics (Hong Kong) Limitedが35.5%を所有。  
16 うち、ケイラインロジスティックス(株)が90.0%、"K" LINE HOLDING (EUROPE) LIMITEDが10.0%を所有。  
17 うち、"K" LINE AMERICA, INC.が99.9%、Bridge Chassis Supply LLC.が0.1%を所有。  
18 ケイラインエナジーシップマネジメント(株)が所有。  
19 UNIVERSAL LOGISTICS SYSTEM, INC.が所有。  
20 持分は100分の50以下ではあるものの、実質的に支配しているため子会社としています。  
21 (株)ダイトコーポレーションが所有。  
22 うち、(株)ダイトコーポレーション他が0.9%を所有。  
23 うち、オーシャンネットワークエクスプレスホールディングス(株)が100.0%を所有。
7. 24 当社より資金援助を受けています。
8. CENTURY DISTRIBUTION SYSTEMS, INC.及び同社の子会社であるCENTURY DISTRIBUTION SYSTEMS (CANADA), INC.、CENTURY DISTRIBUTION SYSTEMS (EUROPE) B.V.、CENTURY DISTRIBUTION SYSTEMS (HONG KONG) LIMITED、CENTURY DISTRIBUTION SYSTEMS (INTERNATIONAL) LIMITED、CENTURY DISTRIBUTION SYSTEMS (SHENZHEN) LIMITED、K Line Total Logistics, LLC、PMC TRANSPORTATION COMPANY, INC.、ULS EXPRESS, INC.、UNIVERSAL LOGISTICS SYSTEM, INC.、及びUNIVERSAL WAREHOUSE CO.は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な後発事象)(連結子会社の異動を伴う株式の譲渡及び固定資産の譲渡)(2 財務諸表等 (1) 財務諸表 注記事項(重要な後発事象)(子会社株式の譲渡及び子会社からの剰余金の配当)」に記載のとおり、2021年6月1日に売却しました。

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2021年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
ドライバルク	165 (3)
エネルギー資源	203 (-)
製品物流	4,145 (306)
その他	1,192 (173)
全社(共通)	375 (37)
合計	6,080 (519)

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は、年間平均雇用人員数を( )外数で記載しています。

2. 全社(共通)として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものです。

### (2) 提出会社の状況

2021年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
769 (41)	38.9	14.4	9,067,149

セグメントの名称	従業員数(人)
ドライバルク	103 (3)
エネルギー資源	129 (-)
製品物流	162 (1)
全社(共通)	375 (37)
合計	769 (41)

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数(嘱託、人材派遣会社からの派遣社員を含む。)は、年間平均雇用人員数を( )外数で記載しています。

2. 平均年間給与は、賞与及び時間外手当等を含んでいます。

3. 全社(共通)として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものです。

### (3) 労働組合の状況

当社(川崎汽船株)において、陸上従業員の労働組合は川崎汽船労働組合と称しています。上部団体には加盟していません。海上従業員は全日本海員組合に加入しており、労働条件に関する基本的事項の交渉は、同組合と当社(川崎汽船株)の所属している船主団体「日本船主協会外航労務部会」との間で行われています。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、「安全で最適なサービス、公正な事業活動、変革への飽くなきチャレンジ、人間性の尊重」を重要な価値観と考え、海運業を母体とする総合物流企業グループとしてグローバルに事業を展開しています。また、人々の生活を支えるインフラとしての社会的使命を認識し、安全・安心な世界の物流を支えると同時に、脱炭素化・低炭素化の実現に向けた取組みなどを進めてまいります。当社グループが社会とともに持続的に発展していくためのサステナビリティ経営を強化し、事業戦略と組織横断の機能戦略を全社一体となって推進してまいります。

#### (2) 中期的な会社の経営戦略

新型コロナウイルス感染症（COVID-19）の影響により、世界の人々の価値観や行動様式は大きく変わりました。カーボンニュートラルに向けた対応の加速など環境問題への取組みや、デジタル技術の活用などの従来からの課題も、その重要性が高まっています。

当社グループは、このような事業環境の変化に柔軟に対応し、サステナブルな成長を可能とするため、中長期の経営方針を策定しました。経営戦略として「自営事業の4本柱を磨き上げる」ことや「新たな事業領域への挑戦」など新たに5つの事業戦略を立てたことに加えて、サステナビリティ経営への取組みを強化することで、企業価値を向上させ、全てのステークホルダーに選ばれ続ける会社を目指します。また、企業価値向上のために設定した「安全・品質、環境・技術、ガバナンス、グループ経営、人材、財務体質、DX、業務効率化」による8つの全社横断テーマを挺子にして、事業戦略と、組織横断の機能戦略を全社一体となって推進してまいります。一方で、コロナ禍を巡る状況など、様々な不確実性が事業環境に大きな影響を及ぼすことから、経営計画自体も毎年見直していくローリングプランとしています。5年先の2025年、そして10年先の2030年を見据えた経営計画を立て、達成に向けた施策を年次で発表してまいります。

目標とする経営指標については、中期的・長期的な観点においてそれぞれ以下のとおり設定しました。

	2020年代半ば	~2030年度
経常利益	300億円	500億円
自己資本	3,000億円	4,000億円
自己資本比率	30%以上	40%以上
ROE	10%以上	

中期的な水準を2020年代半ばまでに達成すべく具体的な施策を実行し、進捗を見ながら策を練り、2030年度の目標達成へ向けて着実に取り組んでまいります。

(3) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

事業戦略

自営事業の4本柱を磨き上げる

ドライバルク、エネルギー資源、自動車船、物流・近海内航の4本柱を以下の取組みなどによって磨き上げます。

- a 顧客への提案力強化
- b 成長市場における拠点強化
- c 船隊規模適正化の推進
- d データ活用による安全・安心な高品質サービスの一層の向上
- e 徹底した配船効率の追求

新たな事業領域への挑戦

当社の知見を生かし信頼できるパートナーと共同で以下のような成長分野に注力します。

- a 再生可能エネルギー分野
- b 新エネルギー輸送需要
- c 小型LNG船輸送
- d LNG供給船等周辺事業
- e 脱炭素・低炭素関連技術の活用
- f DXを活用した新たな価値の提供

アジアを中心に海外展開を加速

- a 成長市場のアジアを中心としたグローバルな事業展開の進展
- b 当社グループのネットワーク活用、グローバルなパートナーとの協業

コンテナ船事業は主要事業部門として株主の立場からOCEAN NETWORK EXPRESS PTE. LTD.  
(以下、「ONE社」という。)へのサポートを継続

継続的な財務基盤の拡充

サステナビリティ経営の推進

脱炭素とサステナビリティ経営への取組み

脱炭素・低炭素の目標を更に強力に推進させる社内組織を創設し、これらの具体的な目標を達成するための取組みを進めています。新たな社会インフラの整備の役割、顧客への付加価値、自社船舶燃料の代替を脱炭素・低炭素のポイントとして、これまでの安全・品質・環境の取組みに加えて、新技術の研究開発にも力を入れていきます。

環境マネジメント推進の取組み体制

サステナビリティ経営を促進していくため、2021年4月に、以下3つの部署を設立しました。社内の関係組織や関係会社と連携して、より多角的・体系的に事業活動を通じて環境保全を図りつつ、経済・社会の持続的な発展に貢献し、企業価値の向上に努めてまいります。

- ・サステナビリティ推進・IR・広報グループ
- ・GHG削減戦略グループ
- ・カーボンニュートラル推進グループ

これらのグループで協力して環境関連の取組みを推進し、また、既存の環境推進グループ、燃料グループ、及び先進技術グループとも連携をとり、取組みを強化して進めてまいります。

カーボンニュートラル社会実現のための環境投資

脱炭素・低炭素に向けて、1,000億円規模の投資を予定しています。

環境関連の技術開発や船上の設備、低炭素に資する新事業、代替燃料焚き船舶の建造などが主な計画ですが、これに加えて、投資に対するインターナルカーボンプライシングを考慮した評価方法の運用開始により、低炭素投資の促進などの取組みも随時進めていきます。



### 当社サステナビリティ経営の具体的な取組み

当社は創業以来、海運を中核とする総合物流企業として国際的な社会インフラを担ってきましたが、人々の生活や経済を支えるライフラインとしての使命を果たすには、経営にサステナビリティ（環境・社会・経済の持続可能性）を重視する視点が欠かせません。そこで、2020年度はサステナビリティ推進体制の強化に向けた種々の取組みを実施しました。

まず、サステナビリティを経営に組み込む、という会社としての意思を明確に表明するために、2020年4月に国連グローバル・コンパクトに署名し、参加企業として登録されました。

また、同じく2020年4月には、安全運航・環境対応を含めた高品質物流サービスの強化を推進し、競争力を更に強化することを目的とした社長執行役員直下の部門横断組織として、「安全環境支援技術プロジェクトチーム」と「代替燃料プロジェクトチーム」を組成しました。

更に、サステナビリティ経営の更なる推進・強化を目的として、2021年4月以降の部署の新設・改編及び委員会組織の改編を決定しました。

具体的には、まず、サステナビリティ推進の実務を担う部署として、「サステナビリティ推進・IR・広報グループ」、「GHG削減戦略グループ」及び「カーボンニュートラル推進グループ」を新設しました。「サステナビリティ推進・IR・広報グループ」は、従来のCSR・IR・広報機能を統合し、サステナビリティ経営の推進主体として、社内外のステークホルダーとのコミュニケーションを促進します。「GHG削減戦略グループ」は、次世代環境船舶戦略を技術面で統括することを目的として設置されたもので、アンモニア、水素といった新燃料対応、電気推進（EV）、CCS（二酸化炭素回収・貯留）やメタネーションといったGHG削減技術の研究・実現に取り組むとともに、実用段階にあるLNG燃料船の導入を推進します。「カーボンニュートラル推進グループ」は、洋上風力を含む再生エネルギー関連事業、二酸化炭素回収・利用・貯留（CCUS）事業、燃料転換（LNGバリューチェーン）事業、排出権取引など、カーボンニュートラル事業を推進します。これらの新設組織と、既存の「環境推進グループ」、「燃料グループ」及び「先進技術グループ」を合わせ、新たな推進体制のもとでサステナビリティの取組みを強化してまいります。

また、サステナビリティを司るガバナンス体制として、社長執行役員を委員長とする「サステナビリティ経営推進委員会」を、従来の「社会・環境委員会」を発展的に改組する形で発足させることとしました。更に、その下部組織として、従来の「CSR専門委員会」を「サステナビリティ専門委員会」に改組し、既存の「環境専門委員会」と合わせ、企業価値向上に資する方向性を討議し、内外への発信施策を策定する体制を整備することになりました。併せて、2020年4月に組成された「代替燃料プロジェクトチーム」については、加速度を付けた取組みとするために、「代替燃料プロジェクト委員会」に改組することも決定しました。

### 安全・環境・品質の取組み

当社グループは重大海難事故ゼロの維持を命題として、『統合船舶運航・性能管理システム“K-IMS”』の開発・導入やエネルギーマネジメントシステムの構築等により、世界トップクラスの安全運航の維持に取り組んでいます。

また、当社グループは事業活動が地球環境に負荷を与えることを自覚し、それを最小限にするべく、環境憲章にその決意を掲げ、これに基づく環境マネジメントシステムにより、具体的な環境保全活動並びに数値目標を定め、その達成状況を基に改善を図っていくなど、環境保全のための様々な取組みを行っています。例えば、省エネ型荷役機器導入や燃料節減によるCO2排出量削減、運航船のバラスト水管理のための処理装置の搭載、SOxスクラバーの搭載や低硫黄燃料使用によるSOx排出量削減、NOx排出低減のための排ガス再循環装置搭載などの環境保全対策を実施しています。これらの取組みが評価され、2020年にはCDP2020気候変動で5年連続Aリストに選定され、また『サプライヤー・エンゲージメント・リーダー・ボード』にも3年連続で選定されました。また、事業以外でも当社遊休地を利用した里山保全活動など環境保護活動を積極的に実施しています。

2015年3月に様々な環境問題に取り組むべく環境指針『“K”LINE環境ビジョン2050』を策定しましたが、5年の歳月が経過し改めて当社の環境における重要課題と目標を見直し、2020年に新たな『“K”LINE環境ビジョン2050』を公表いたしました。

新たな環境ビジョンではシナリオ分析の結果を踏まえて取り組むべき課題及び目標の一部を見直すとともに、目標を「脱炭素化」、「環境影響の限りないゼロ化」の2軸で再整理しました。特に「脱炭素化」に向けては、次世代型環境対応LNG燃料焚き自動車専用船“CENTURY HIGHWAY GREEN”の竣工、LNG燃料供給事業の開始、風力を利用した自動カイトシステム“Seawing”の実装化など取組みを進めているものもございりますが、更なる「脱炭素化」への取組みを一層進めてまいります。

また、SBTイニシアチブ（Science Based Target Initiative）の認証を取得している「2030年までにCO2排出量25%削減（2011年比）」達成を測る指標として、国内外主要連結グループ会社の燃料消費や電気使用量などの環境負荷データを、環境データ集計システムを通じて収集・集計し、当社ホームページに掲載しています。2020年において当社グループの事業に伴う温室効果ガスの排出量は、スコープ1（化石燃料の使用に伴う直接的な排出）9,202,613トン、スコープ2（供給を受けた電力等による間接的な排出）21,780トン、スコープ3（スコープ1・2を除くその他の間接的な排出）1,219,525トンという結果となりました。今後も、グループ全体の環境負荷を把握すると同時に、グループ各社での自主的な取組みを促し、必要に応じて追加施策を実施すべく、環境パフォーマンスの見える化に取

り組んでまいります。更に、年間の実績データは、第三者機関によるデータ精査と認証を受けた上で社外へ開示しステークホルダーからの評価を次の施策に生かしながら、継続的な改善を図ってまいります。

また、2017年6月に当社グループ全体で環境マネジメントを推進するための体制「DRIVE GREEN NETWORK (DGN)」を構築し、運用を開始いたしました。これは、当社グループ全体で日常業務の中に環境の課題を見出し取り組むことで、グループ全体として持続可能な社会の実現を目指しています。DGNは段階的に当社グループ全体への導入を進めており、2020年には大部分の国内外グループ会社の加入が完了いたしました。

#### コーポレートガバナンス体制の強化

グループ価値を高める戦略実施に際して最も重要となるガバナンス体制の整備に関して、当社はユニット統括制の導入による業務執行責任体制のより一層の明確化・強化や重要方針の決定に向けた取締役会モニタリング体制の強化等を実行してきました。リスクマネジメントでは、危機管理委員会とその下部組織（コンプライアンス委員会・安全運航推進委員会・経営リスク委員会・災害対策委員会）がグループのリスク管理にあたり、重要な投資については、投資委員会がその審議にあたる体制としています。

#### (4) コンプライアンスの徹底

当社は、公正取引委員会による立入検査を受けて以降、外部専門家の協力を得て、各種コンプライアンス強化策を策定・実施していますが、これらの強化策を今後もより一層推進することにより、再発の防止に努めてまいります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末時点において当社グループが判断したものです。

## 2【事業等のリスク】

当社グループは国際的な事業展開を行っており、政治的・社会的な要因や自然現象により予期せぬ事象が発生した場合には、関連の地域や市場において事業に悪影響を及ぼす可能性があります。主たる事業である海上輸送の分野においては、荷動き・海運市況は、世界各国の景気動向、商品市況、船腹の需給バランス、競合関係など、様々な要因の影響を受け、その変化は当社グループの営業活動、経営成績に影響を及ぼす可能性があります。特に、わが国及び主要な貿易国（地域）である北米、欧州、中国等の税制、経済政策の変更、あるいは自国保護貿易政策などの発動は、国際間の輸送量の減少や運賃市況の下落を招き、当社グループの財政状態・経営成績に悪影響を与える可能性があります。

このほかに当社グループの事業活動において、悪影響を及ぼす可能性があると考えられる主なリスクには、次のようなものがあります。

### 為替レートの変動

当社グループの事業売上においては米ドル建て収入の比率が大きく、為替レートにより円換算後の価値が影響を受ける可能性があります。当社グループは、費用のドル化や為替予約などにより、為替レートの変動による悪影響を最小限に止める努力をしていますが、米ドルに対する円高は当社グループの財政状態・経営成績に悪影響を与える可能性があります。

### 燃料油価格の変動

燃料費は当社グループの船舶運航コストの中で大きなウェイトを占めています。燃料油価格は、原油の需給バランス、OPECや産油国の動向、産油国の政情や産油能力の変動など当社グループが関与できない要因により影響され、その予想は極めて困難といえます。また、環境規制の拡大・強化に伴い、環境負荷の低い良質な燃料の使用が求められ、結果として価格が割高な燃料を調達せざるを得ない可能性があります。当社グループは、不安定な価格変動の影響を回避するため一部先物取引による価格固定化を行っていますが、著しく、かつ持続的な燃料油価格の高騰は当社グループの事業コストを押し上げ、財政状態・経営成績に悪影響を与える可能性があります。

### 金利の変動

当社グループは、継続的に船舶の建造等の設備投資を行っています。当社グループは可能な限り自己資金を投入しているほか、オフバランス化による有利子負債の削減を図っていますが、金融機関からの借入に依存する割合も少なくありません。また、事業運営に係わる運転資金調達を行っています。

資金調達に際しては、一定の規模を固定金利で借入れ、また船舶・設備投資資金の借入れの一部を対象とした金利固定化スワップを実施していますが、将来の金利動向によっては資金調達コストの上昇による影響を受け、当社グループの財政状態・経営成績に悪影響を与える可能性があります。

### 公的規制

海運事業は、一般的に船舶の運航、登録、建造、環境保全に係わる様々な国際条約、各国・地域の事業許可や租税に係る法・規制による影響を受けます。今後、新たな法・規制が制定され、当社グループの事業展開を制限し、事業コストを増加させ、結果として当社グループの財政状態・経営成績に悪影響を及ぼす可能性があります。当社グループの運航船舶は、現行の法・規制に従い管理・運航され、かつ適正な船舶保険が付保されていますが、関連法・規制の変更が行われる可能性はあり、また新たな法・規制への対応に費用が発生する可能性があります。

当社グループは、自動車、車両系建設機械等の貨物の輸送に関するカルテルの可能性に関連して、海外の競争当局による調査の対象になっています。また、一部の国において当社グループを含む複数の事業者に対し本件に関する集団訴訟が提起されています。

### 重大な事故・環境破壊・紛争等

当社グループは、安全運航の徹底、環境保全を最優先課題として、当社グループの安全運航水準と危機管理体制の維持強化を図っています。環境保全については、当社グループの事業活動が地球環境に負荷を与えることを自覚し、それを最小限にするべく、環境憲章を掲げています。環境憲章に沿って、環境への取組みを確実に推進するために、社長を委員長とする社会・環境委員会を設置して、推進体制の審議・策定をしています。また、2015年3月には“K”LINE 環境ビジョン2050『青い海を明日へつなぐ』を策定し、創立100周年（2019年）に向かって定めたマイルストーンの多くを達成しました。2020年6月には激変する世界を見渡し、2050年のゴールの一部を見直すとともに、2030年に向けた新たなマイルストーンを設定した改訂版を策定しています。

安全運航については、社長を委員長とする安全運航推進委員会を定期的に開催し、安全運航に関わる全ての案件について、あらゆる視点に基づいた検討と取組みを行っています。更に緊急時の事故対応をまとめた「事故対応マニュアル」を策定し、定期的な事故対応演習により継続的改善を図っています。しかしながら、不測の事故、とりわけ油濁その他環境汚染に繋がる重大事故等が発生し、環境汚染を引き起こした場合、当社グループの財政状態・経営成績に悪影響を及ぼす可能性があります。また、海賊被害、政情不安・武力紛争地域での運航、船舶へのテロ行為リスクの増大は、当社グループの船舶に重大な損害を与え、また船員の生命を危険にさらすなど、当社グループ船舶の安全運航、航海計画管理、海上輸送事業全般に悪影響を与える可能性があります。

### 競争環境等

当社グループは、国際的な海運市場の中で事業展開を行っており、有力な国内外の海運企業グループとの競合関係の中では、他企業との各事業分野への経営資源の配分の度合い及びコスト・技術面等の競争力の差によって、当社グループの業界での地位や経営成績に悪影響を及ぼす可能性があります。

競争環境の厳しいコンテナ船事業においては、他の海運企業とのアライアンスに参加することでサービスの競争力の維持・向上を図っていますが、一方で、アライアンスメンバーの一時的離脱など当社グループが関与し得ない事象は、当社グループの営業活動、財政状態・経営成績に悪影響を与える可能性があります。

### 自然災害の発生

自然災害発生時の事業継続は、社会の機能の一端を担い社会に責任を負う当社グループの責務であるとともに、当社グループの存在意義に係わる重大な事項です。首都圏直下型大地震が発生した場合には、多くの建物、交通、ライフラインに甚大な影響が及ぶことが想定され、また新型インフルエンザ等対策特別措置法に準ずる感染症が発生し、世界的大流行（パンデミック）となった場合には、多くの人々の健康に重大な影響が及ぶことが懸念されます。また、これらの自然災害又はその二次災害に伴う風評被害が広がることが懸念されます。当社グループではこの2つの災害を想定した事業継続計画（BCP）を策定し、自然災害の発生時には、この計画を適用又は応用することで可能な限りの事業継続を目指していますが、当社グループ事業全般に対し少なからず悪影響を与える可能性があります。

新型コロナウイルス感染症（COVID-19）に関する一連の対応を振り返り、将来の弱毒性ウイルスによるパンデミックに備えた行動手引書の整備等を進めておりますが、変異株の発生、新型種の発現など予期せぬ事態により当社の事業運営に影響を及ぼす可能性があります。

### 取引先の契約不履行

当社グループは、サービスを提供あるいは享受する取引先の選定においては、その信頼性を可能な限り調査していますが、将来において取引先の財政状態の悪化などにより、契約条項の一部又は全部が履行不可能となる可能性があります。その結果、当社グループの財政状態・経営成績に悪影響を与える可能性があります。

### 投資計画の未達成

当社グループは、船隊整備のために必要な投資を計画していますが、今後の海運市況や公的規制等の動向によって計画が想定どおりに進捗しない場合、造船契約を新造船の納入前に解約するなどにより、当社グループの財政状態・経営成績に悪影響を与える可能性があります。また、これらの新造船の納入時点において貨物輸送への需要が想定を下回る場合、当社グループの財政状態・経営成績に悪影響を与える可能性があります。

#### 船舶の売却等による損失

当社グループは、市況に応じた柔軟な船隊整備に努めていますが、実際の船腹需給バランスの悪化、船舶の技術革新による陳腐化や傭船市況の動向に伴い、保有する船舶を売却し、また傭船する船舶の傭船契約を中途解約する場合があります。この結果、当社グループの財政状態・経営成績に悪影響を与える可能性があります。

#### 固定資産の減損損失

当社グループが保有する船舶等の固定資産について、収益性の低下により投資額の回収が見込めなくなる可能性があります。その結果、減損損失を認識するに至った場合には、当社グループの財政状態・経営成績に悪影響を与える可能性があります。また、当社グループは有価証券の評価基準及び評価方法として、投資有価証券のうちの時価のあるものについては期末日の市場価格等に基づく時価法を採用しています。その結果、株式市況の変動による時価の下落が当社グループの財政状態・経営成績に悪影響を与える可能性があります。

#### 繰延税金資産の取崩し

当社グループは、将来の課税所得の見積りに基づいて、繰延税金資産の回収可能性を評価しています。収益力の低下により十分な課税所得が将来確保されないとの判断に至った場合、繰延税金資産を取り崩して税金費用を計上することとなり、当社グループの財政状態・経営成績に悪影響を与える可能性があります。

#### 傭船契約損失引当金

当社グループは、当社又は連結子会社が借船したコンテナ船を傭船者に定期貸船しています。貸船料は傭船市況の変動に一定の影響を受けるため、貸船料が借船料を下回るリスクがあります。当社グループは、貸船料が借船料を下回る契約から生じる可能性のある将来の損失に充てるため、入手可能な情報に基づき、合理的に見積もることができるものについて会計上の引当を行っています(「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 八 重要な引当金の計上基準」参照)、当社グループの傭船契約への対応方針や傭船市況の動向によっては追加の引当金の計上が必要となり、当社グループの財政状態・経営成績に悪影響を与える可能性があります。

#### 情報セキュリティ対策

当社グループは、世界の経済活動を支える物流インフラとして、安全・安心な海上輸送及び物流サービスを提供するため、情報セキュリティの確保と向上へ対策を講じています。昨今のサイバー攻撃は、多種多様化を極め、局所的な対応や製品導入のみでは万全の防御が果たせず、不正アクセスによる情報の漏洩、ウィルス感染によるシステム停止等が発生した場合には、当社グループの営業活動、財政状況・経営成績に悪影響を与える可能性があります。当社グループでは、情報セキュリティ対策として、1つの施策に依らずセキュリティ対策を多層化することで、攻撃を未然に防ぎ、セキュリティ事案発生時には早急に異常発生を「検知」し、影響を最小限に止める為の「対応」「復旧」の強化を図っています。また、情報の保護を目的とする「情報管理」、サイバー攻撃に対するシステム・ネットワークの防御を中心とする「サイバーセキュリティ」、そしてオフィス・ターミナル等のファシリティにおける不正アクセスを予防する「物理セキュリティ」の3つの視点より情報セキュリティ対策を講じています。特に、海事サイバーリスクマネジメントへの取組みとしては、当社グループの船舶管理会社と当社船舶に対して、一般財団法人日本海事協会からサイバーセキュリティーマネジメントシステム(CSMS)の認証を取得し、その他船舶での認証取得を進めています。「安全」は海上輸送を主軸とする当社グループの事業の根幹を成すものであり、サイバーリスクへの対応を強化することで、より安全で最適な輸送サービスを提供してまいります。更に、グループ従業員における情報セキュリティへの意識向上のために、セキュリティ教育も実施しています。

なお、文中における将来に関する事項は、有価証券報告書提出日(2021年6月23日)現在において当社グループが判断したものです。また、ここに記載するものが当社グループの全てのリスクではありません。

### 3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

世界経済は、新型コロナウイルス感染症（COVID-19）拡大、それに伴う行動制限や外出自粛の動きを受け、リーマン・ショックを上回る戦後最大のマイナス成長となりました。国内経済も、緊急事態宣言の発令により外出・出勤の抑制や飲食店等の営業自粛によって経済活動が急激に落ち込みました。このような事業環境のもとで当社は、8月に経営計画を策定し、ドライバルク船・自動車船を中心とした船隊規模適正化や投資の厳選、流動性の確保と、海外ターミナルなどの資産売却による自己資本拡充などによるダメージコントロールに注力してまいりました。これと同時にポストコロナの外部環境認識を踏まえた成長戦略と、GHG（温室効果ガス）削減、更なるLNG燃料船の発注やLNG供給船の取組みなどの安全・環境・品質への取組みも積極的に進めてまいりました。

また、当社持分法適用会社であるONE社の業績が、旺盛な需要に対応した機動的なオペレーションによる効果と高水準で推移した運賃市況などにより、大きく改善しました。これらの取組みと市況などに起因する収益の改善により、2020年代半ばの目標であった自己資本拡充を大幅に前倒しで達成しています。

これらの結果、当期の連結売上高は6,254億86百万円（前期比1,097億98百万円の減少）、営業損失は212億86百万円（前期は68億40百万円の営業利益）、経常利益は894億98百万円（前期比820億90百万円の増加）、親会社株主に帰属する当期純利益は1,086億95百万円（前期比1,034億26百万円の増加）となりました。

なお、ONE社の業績好調などにより、持分法による投資利益として1,181億65百万円を計上しました。うち、ONE社からの持分法による投資利益計上額は累計期間1,192億71百万円、当第4四半期連結会計期間においては673億25百万円となります。

経営計画の主な内容は「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等（2）中期的な会社の経営戦略、（3）優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題」をご参照ください。

経営計画では、「自営事業の4本柱を磨き上げる」ことや「新たな事業領域への挑戦」など新たに5つの事業戦略を立てています。事業戦略に加えてサステナビリティ経営への取組みを強化することで、企業価値を向上させ、全てのステークホルダーに選ばれ続ける会社を目指してまいります。

#### 業績等の概要

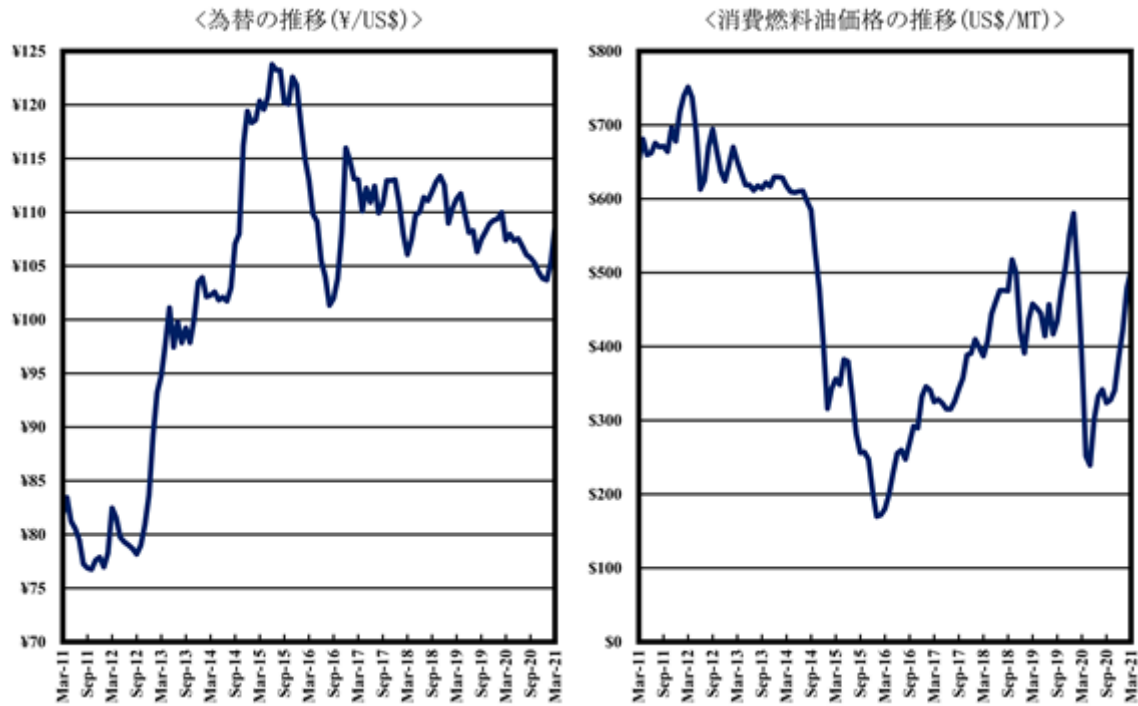
##### （1）業績

（単位：百万円）

	前連結会計年度 （2020年3月期）	当連結会計年度 （2021年3月期）	増減額 （増減率）
売上高	735,284	625,486	109,798（14.9%）
営業利益又は営業損失（ ）	6,840	21,286	28,126（-）
経常利益	7,407	89,498	82,090（1,108.2%）
親会社株主に帰属する当期純利益	5,269	108,695	103,426（1,962.8%）

為替レートと燃料油価格が経常利益に与えた影響は以下のとおりです。

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減額	影響額
為替レート	¥109/US\$	¥106/US\$	¥3/US\$	7.1億円
燃料油価格	US\$467/MT	US\$363/MT	US\$104/MT	6.1億円



(注) 為替・消費燃料油価格(平均補油価格)とも、当社社内値です。

また、当連結会計年度の事業セグメントごとの業績は、次のとおりです。

(単位：百万円)

		前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	増減額 (増減率)
ドライバルク	売上高	233,781	181,983	51,798 ( 22.2%)
	セグメント損益	4,089	9,136	13,226 ( - )
エネルギー 資源	売上高	84,676	77,641	7,034 ( 8.3%)
	セグメント損益	9,921	1,071	8,849 ( 89.2%)
製品物流	売上高	384,508	339,667	44,840 ( 11.7%)
	セグメント損益	2,933	104,545	107,479 ( - )
その他	売上高	32,318	26,193	6,124 ( 19.0%)
	セグメント損益	1,732	1,084	648 ( 37.4%)

### ドライバルクセグメント

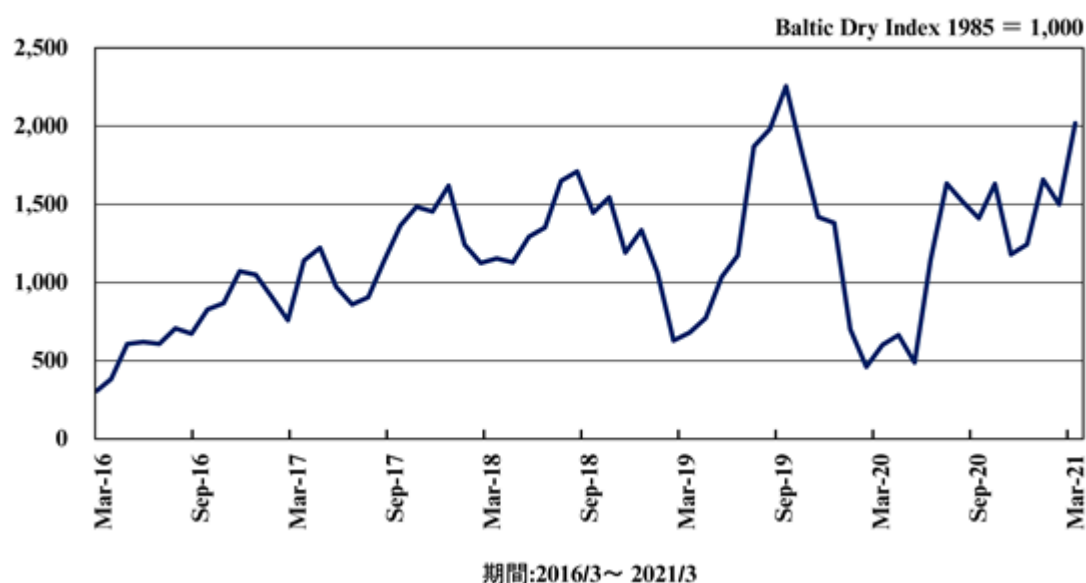
#### [ ドライバルク事業 ]

大型船市況は、期初には新型コロナウイルス感染症（COVID-19）拡大による経済活動の停滞と、産地の天候不順による出荷の減少が重なり市況が著しく低迷しましたが、期中には中国向け貨物の輸送需要回復に伴い上昇する場面も見られました。下半期には主要国の経済活動の回復、中国の活発な粗鋼生産により振れ幅を伴いながらも市況は概ね堅調に推移しました。

中・小型船市況は、期初には新型コロナウイルス感染症（COVID-19）拡大により世界的に荷動きが停滞しましたが、中国の経済活動再開、ブラジル出し中国向け穀物の堅調な輸送需要等により、期央にかけて回復しました。下半期には米国出し中国向けの活発な穀物輸送に加え、中国の寒波による石炭輸入需要の高まりなどにより、中・小型船の船腹供給が引き締まり、市況は堅調に推移しました。

以上の結果、ドライバルクセグメント全体では、運航コストの削減や船隊規模適正化の実施、運賃先物取引（FFA）を利用した市況変動リスクのヘッジなどに努めましたが、特に上半期での市況低迷による影響により、前期比で減収となり、損失を計上しました。

### ドライバルク市況 (Baltic Dry Index)





## エネルギー資源セグメント

### [油槽船事業・電力炭船事業]

大型原油船、LPG船及び電力炭船は中長期の傭船契約のもとで順調に稼働し、安定的に収益に貢献しました。

### [液化天然ガス輸送船事業・海洋資源開発事業]

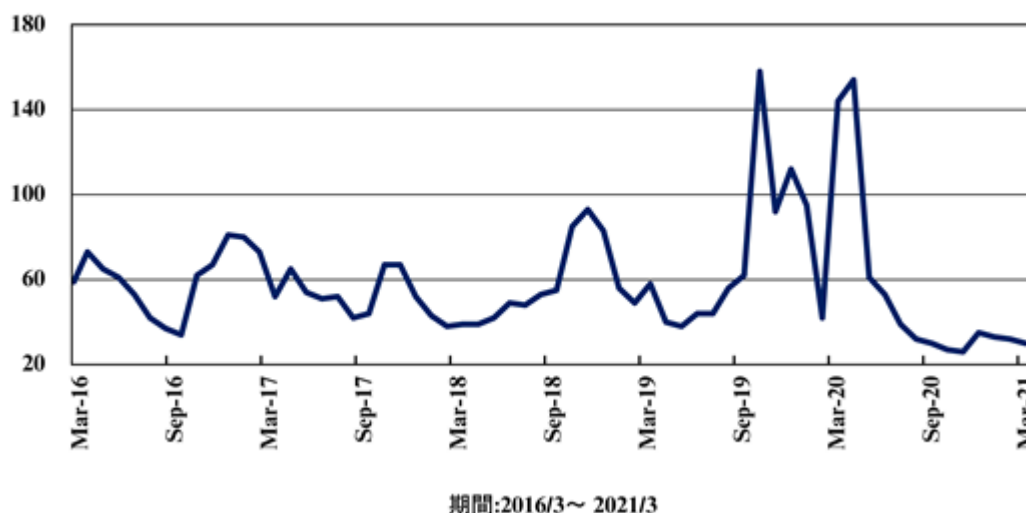
LNG船及びFPSO（浮体式石油・ガス生産貯蔵積出設備）は中長期の傭船契約のもとで順調に稼働し、安定的に収益に貢献しました。

ドリルシップ（海洋掘削船）については、期中は中長期の傭船契約のもと順調に稼働し収益に貢献したものの、2022年の現行傭船契約満了後の市況予想を踏まえた結果、最終的に損失となりました。

オフショア支援船においては、上半期は油価下落の影響により海洋資源開発が停滞し市況が悪化、下半期の油価回復後も、市況低迷が継続しました。

以上の結果、エネルギー資源セグメント全体では、前期比で減収減益となりました。

タンカー市況 VLCC ワールドスケール (中東/日本)



## 製品物流セグメント

### [自動車船事業]

新型コロナウイルス感染症（COVID-19）拡大の影響で、世界的な販売の低迷、各国工場での生産停止などにより、上半期は海上輸送需要が減少しました。下半期の輸送需要は回復しました。また、停船やサービスの一時的な見直し、船隊規模適正化によるコスト削減などの対応を実施したものの、前期比で減収となり、損失を計上しました。

### [物流事業]

国内物流事業は、世界的なコンテナ海上輸送の需要増加によりコンテナターミナルの取扱量は回復しました。曳船事業では引き続き鋼材や製紙原料の需要減退により作業が減少しました。倉庫事業は継続して堅調に推移しました。

国際物流事業は、海上輸送の混雑による海上貨物から航空貨物へのシフトにより、航空フォワーディング事業の荷動きが改善しました。eコマース関連貨物の荷動きについては、新型コロナウイルス感染症（COVID-19）拡大の影響による巣ごもり需要を受け引き続き堅調に推移しました。

#### [近海・内航事業]

近海事業は、鋼材輸送では、上半期は鉄鋼メーカーの減産の影響もあり、鉄鋼製品の出荷量が減少しましたが、下半期は需要が大幅に回復し、当期輸送量は前期並みとなりました。木材輸送では、輸入合板の輸送量は需要低迷により、前期を下回ったものの、再生可能エネルギーとして需要が増加しているバイオマス発電用燃料の輸送量は前期を大幅に上回りました。バルク輸送では、主要貨物であるロシア炭の国内需要が減少したことなどにより輸送量は前期を大幅に下回りました。

内航事業は、定期船輸送では、製紙関連や自動車関連の主要貨物が減少するなか、食品貨物などの取り込みを図りましたが、輸送量は前期を下回りました。フェリー事業では、新型コロナウイルス感染症（COVID-19）拡大の影響から旅客と乗用車の輸送量が前期を大幅に下回りました。不定期船輸送では、貨物輸送需要の減退により、石灰石・石炭の各専用船や一般貨物船ともに稼働は前期を下回りました。

以上の結果、近海・内航事業では、前期を下回る輸送量となりました。

#### [港湾事業]

国内ターミナルでは、北米航路は荷動きが堅調に推移、下半期はアジア航路でも回復傾向となったことで、前期比で取扱量が増加しました。

海外ターミナルでは、北米西岸の自営ターミナルINTERNATIONAL TRANSPORTATION SERVICE, INC.（以下、「ITS社」という。）において、米国の巣ごもり需要によりアジア発北米向け荷動きが夏場以降急増し、コンテナ取扱量は好調に推移しました。更に2020年9月から新規ユーザーを誘致したことにより、黒字に転換しました。

なお、ITS社については、2020年12月に、Macquarie Infrastructure and Real Assetsが運営するインフラ投資ファンドであるMIP V BidCo, LLCへの譲渡が完了しました。

#### [コンテナ船事業]

ONE社は、新型コロナウイルス感染症（COVID-19）拡大の影響によるグローバルでの荷動き減少を受け機動的な配船見直しや運航効率の改善などの施策を実施したことで、上半期の積高は前年同期比で減少しましたが、業績は改善しました。第3四半期においては、北米航路を中心として運賃及び消席率が順調に推移すると同時に、医療関連貨物や消費財の需要が例年を上回る規模で回復したことにより、輸送スペースやコンテナの不足、ターミナルや内陸輸送の混雑などサプライチェーンの混乱が発生し、輸送需要が想定を超えてひっ迫する事態となりました。第4四半期においては、北米航路に加え、欧州航路をはじめとする全航路において需要がひっ迫したことで、ONE社では臨時船の投入やオペレーションの改善による混乱改善に向けた取組みを継続しながらも、短期市況の高騰を受けて運賃が高水準で推移したことで、業績は前期比で大幅な改善となりました。

以上の結果、製品物流セグメント全体では、前期比で減収となりましたが、黒字に転換しました。

#### その他

その他には、船舶管理業、旅行代理店業、及び不動産賃貸・管理業等が含まれており、当期業績は前期比で減収減益となりました。

#### (2) キャッシュ・フロー

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は1,300億1百万円となり、前連結会計年度末より180億68百万円増加しました。各キャッシュ・フローの状況は次のとおりです。

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益等により、当連結会計年度は333億97百万円のプラス（前連結会計年度は217億97百万円のマイナス）となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の売却による収入等により、当連結会計年度は169億87百万円のプラス（前連結会計年度は202億86百万円のマイナス）となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、長期借入金返済等に係る支出等により、当連結会計年度は348億45百万円のマイナス（前連結会計年度は167億31百万円のプラス）となりました。

#### 生産、受注及び販売の状況

当社グループは、海運業を中核とする海運事業グループであり、ドライバルク事業、エネルギー資源事業、製品物流事業を行っています。この他、船舶管理業、旅行代理店業及び不動産賃貸・管理業等を展開しています。従って、生産、受注を行っておらず、セグメントごとに生産規模及び受注規模を金額あるいは数量で示すことはしていません。

セグメント別売上高（外部顧客に対する売上高）

セグメント別売上高（外部顧客に対する売上高）の実績は、下記のとおりです。

セグメントの名称	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	
	金額(百万円)	比率(%)	金額(百万円)	比率(%)
ドライバルク	233,781	31.8	181,983	29.1
エネルギー資源	84,676	11.5	77,641	12.4
製品物流	384,508	52.3	339,667	54.3
その他	32,318	4.4	26,193	4.2
合計	735,284	100.0	625,486	100.0

当社（川崎汽船株）の営業収益実績（参考）

提出会社のセグメント別営業収益の実績は、下記のとおりです。

区分	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	
	金額(百万円)	比率(%)	金額(百万円)	比率(%)
(ドライバルク)	217,100	43.5	172,345	43.2
(エネルギー資源)	66,808	13.4	56,961	14.3
(製品物流)	214,938	43.1	169,895	42.5
海運業収益	498,847	100.0	399,202	100.0
(その他)	53	0.0	52	0.0
その他事業収益	53	0.0	52	0.0
合計	498,901	100.0	399,255	100.0

経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析

(1) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されています。この連結財務諸表の作成にあたり、見積りが必要な事項につきましては、一定の会計基準の範囲内にて合理的な基準に基づき、会計上の見積りを行っています。

詳細につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載のとおりです。

(2) 当連結会計年度の経営成績の分析

売上高

売上高は前年度に比べ14.9%減収の6,254億86百万円となりました。報告セグメント別では、ドライバルクセグメントは、特に上半期での市況低迷による影響により、前年度に比べ、22.2%減収の1,819億83百万円となりました。エネルギー資源セグメントは、前年度に比べ、8.3%減収の776億41百万円となり、製品物流セグメントは、前年度に比べ、11.7%減収の3,396億67百万円となりました。

その他セグメントは、19.0%減収となりました。

売上原価、販売費及び一般管理費

売上原価は、前年度の6,713億87百万円から813億41百万円減少し、5,900億46百万円（前年度比12.1%減）となりました。営業収入に対する売上原価の比率は3.0ポイント増加して94.3%となりました。販売費及び一般管理費は3億30百万円減少し、567億26百万円（前年度比0.6%減）となりました。

#### 営業利益

売上総利益の減少により、前年度の68億40百万円の営業利益に対し212億86百万円の営業損失となりました。

#### 営業外収益（費用）

1,181億65百万円の持分法による投資利益（前年度は80億11百万円の持分法による投資利益）を計上したことが主な要因となり、営業外損益は1,107億84百万円の利益（前年度は5億67百万円の利益）となりました。

#### 税金等調整前当期純利益

関係会社株式売却益などにより特別利益は323億39百万円となりました。また減損損失などにより特別損失は79億82百万円となりました。これらの結果、税金等調整前当期純利益は1,138億54百万円（前年度は113億15百万円の税金等調整前当期純利益）となりました。

#### 法人税等

法人税等は、主として法人税、住民税及び事業税の減少により、前年度の31億11百万円から3億39百万円減少し27億72百万円となりました。

#### 非支配株主に帰属する当期純利益

非支配株主に帰属する当期純利益は、川崎近海汽船株式会社などの非支配株主に帰属する当期純利益が減少し、前年度の29億34百万円から5億48百万円減少し、23億86百万円となりました。

#### 親会社株主に帰属する当期純利益

親会社株主に帰属する当期純利益は、前年度の52億69百万円に対し、1,086億95百万円となりました。1株当たり当期純利益は、前年度の56.50円に対し、1,165.34円となりました。

### (3) 資本の財源及び資金の流動性についての分析

#### キャッシュ・フローの状況

「第2 事業の状況 3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 業績等の概要 (2) キャッシュ・フロー」をご参照ください。

#### 資金需要

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、当社グループのドライバルク事業や自動車船事業の運営に関わる海運業費用です。この中には港費・貨物費・燃料費などの運航費、船員費・船舶修繕費などの船費及び借船料などが含まれます。このほか物流事業の運営に関わる労務費等の役務原価、各事業についての人件費・情報処理費用・その他物件費等の一般管理費があります。また、設備資金需要としては船舶投資や物流設備・ターミナル設備等への投資があります。当連結会計年度中に453億32百万円の設備投資を実施しました。

#### 財務政策

当社グループの事業維持・拡大を支える低コストで安定的な資金の確保を重視しています。長期の資金需要に対しては金融機関からの長期借入金を中心に、社債発行、新株発行により調達しています。短期的な運転資金を銀行借入、コマーシャルペーパー（CP）発行等により調達し、一時的な余資は安定性・流動性の高い金融資産で運用しています。また、キャッシュマネージメントシステム等を利用して、国内・海外グループ会社の余剰資金を有効活用しています。

流動性の確保としまして、CP発行枠600億円に加え、国内金融機関と800億円の複数年のコミットメントラインを設定し、緊急の資金需要に備えています。

当社は日本格付研究所（JCR）から格付を取得しており、2021年6月23日0時現在の発行体格付は、「BBB-」となっています。また、短期債格付（CP格付）については「J-2」を取得しています。

#### (4) 財政状態

当連結会計年度末の資産合計は、前年度末比785億27百万円増加し9,746億8百万円となりました。流動資産は、現金及び預金の増加等により、前年度末比71億77百万円増加し2,662億10百万円となりました。

固定資産は前年度末比713億49百万円増加し7,083億98百万円となりました。固定資産のうち有形固定資産は、船舶の減少等により、前年度末比397億55百万円減少し3,913億34百万円となりました。投資その他の資産は、投資有価証券の増加等により、前年度末比1,118億83百万円増加し3,135億12百万円となりました。

当連結会計年度末の負債合計は、前年度末比374億0百万円減少し6,584億46百万円となりました。短期借入金が増加したものの、リース債務の減少等により、流動負債は2,615億29百万円となり、固定負債は3,969億16百万円となりました。

当連結会計年度末の純資産合計は、前年度末比1,159億28百万円増加し、3,161億62百万円となりました。純資産のうち株主資本は、主に利益剰余金が1,086億72百万円増加したことにより、2,181億3百万円となりました。その他の包括利益累計額は、その他有価証券評価差額金が38億11百万円増加したことを主な要因として、前年度末比78億46百万円増加し90百万円となりました。

#### 4【経営上の重要な契約等】

当社は、2020年8月5日開催の取締役会において、連結子会社であるITS社の株式全てをMIP V BidCo, LLCへ譲渡することを決定し、2020年12月22日に譲渡が完了しました。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項（企業結合等関係）」に記載のとおりです。

#### 5【研究開発活動】

当社グループは、輸送技術の革新、安全輸送の徹底及び環境保全等に関する研究開発に取り組んでおり、他社と共同による船舶の省エネ化・環境対策に資する技術の高度化研究を通じ、省エネ・環境対策技術の保有を目指しています。

なお、当連結会計年度の研究開発費の総額は162百万円であり、特定のセグメントに帰属しない全社費用として、報告セグメントには含まれていません。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社及び連結子会社（以下、「当社グループ」という。）では、当連結会計年度は全体で45,332百万円の設備投資を実施しました。

ドライバルクセグメント、エネルギー資源セグメント及び製品物流セグメントにおいて、船舶建造を中心にそれぞれ24,507百万円、2,656百万円及び16,115百万円の設備投資を実施しました。

上記のほか、建物、機械装置、器具備品等に2,052百万円の投資を実施しました。また、当連結会計年度における主要な設備の除売却については、ドライバルクセグメントで保有していた船舶7隻（7隻合計帳簿価額 3,895百万円）、エネルギー資源セグメントで保有していた船舶5隻（5隻合計帳簿価額 13,628百万円）、及び製品物流セグメントで保有していた船舶9隻（9隻合計帳簿価額 1,134百万円）を売却しました。

#### 2【主要な設備の状況】

（1）当社グループにおける主要な船舶（外航、内航及びフェリー）の概要は以下のとおりです。

セグメントの名称	区分	隻数 (隻)	載貨重量トン数 (K/T)	帳簿価額 (百万円)
ドライバルク	所有船	52	6,290,705	131,299
	傭船	129	16,796,331	-
エネルギー資源	所有船	27	2,616,002	123,767
	共有船	11	790,528	101
	傭船	28	2,820,320	-
製品物流	所有船	63	1,125,756	90,364
	共有船	2	13,200	344
	傭船	100	4,593,378	-

（2）その他の資産の当社グループにおける主要な設備は以下のとおりです。

提出会社

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)				従業員数 (人)
			建物及び 構築物	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
本社・本店及び支店 (東京都千代田区ほか)	ドライバルク エネルギー資源 製品物流 全社(共通)	本社機能ほか	229	-	12,311	12,541	759 (38)
海外駐在員事務所等 (MANILA, PHILIPPINESほか)	全社(共通)	事務所ほか	-	-	12	12	4 (1)
ターミナル後背施設 (大阪市住之江区ほか)	製品物流	コンテナ関連施設ほか	139	1,970 (16)	80	2,189	-
社宅、寮、その他 (神戸市東灘区ほか)	全社(共通)	社宅・社員寮ほか	271	1,320 (37)	27	1,619	6 (2)
賃貸用不動産ほか (名古屋市千種区ほか)	その他	賃貸用不動産ほか	334	1,297 (6)	-	1,632	-

国内子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)				従業員数 (人)
				建物及び 構築物	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
(株)ダイトーコーポ レーション	本牧物流センターほか (横浜市中区ほか)	製品物流	倉庫ほか	4,175	2,791 (104)	3,812	10,779	304 (35)
"	本社ほか (東京都港区ほか)	"	事務所ほか	1,867	363 (7)	857	3,088	162 (12)
(株)シーゲートコー ポレーション	門司物流センターほか (北九州市門司区ほか)	製品物流	倉庫ほか	383	2,376 (52)	1,675	4,435	163 (7)
"	本社ほか (広島市南区ほか)	"	事務所ほか	423	55 (6)	24	503	101 (7)
日東物流(株)	大阪総合物流センターほか (大阪市住之江区ほか)	製品物流	倉庫ほか	414	-	433	848	122 (27)
"	本社ほか (神戸市中央区ほか)	"	事務所ほか	219	1,603 (22)	229	2,052	208 (15)

在外子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)				従業員数 (人)
				建物及び 構築物	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
UNIVERSAL LOGISTICS SYSTEM, INC.	本社ほか (LONG BEACH, CA., U.S.A.)	製品物流	物流関連施設ほか	462	866 (79)	-	1,328	28 (-)

- (注) 1. 金額には消費税等を含んでいません。  
2. 一部在外子会社においてはIFRSを適用しており、「所有船」にはリース取引により認識した使用权資産を含んでいます。  
3. 帳簿価額のうち「その他」は、主に「(1)当社グループにおける主要な船舶の概要」に含まれない船舶及び機械装置及び運搬具の合計です。  
4. 各会社において海上従業員が所属している場合、その海上従業員を当該会社の従業員数に含めています。  
5. 従業員数の( )は、臨時従業員数(年間平均雇用人員数)を外書きしています。  
6. 在外子会社のUNIVERSAL LOGISTICS SYSTEM, INC.の従業員数は、運営会社である在外子会社のUNIVERSAL WAREHOUSE CO.の従業員数を記載しています。  
7. 在外子会社のUNIVERSAL LOGISTICS SYSTEM, INC.及び運営会社である在外子会社のUNIVERSAL WAREHOUSE CO.は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等(1)連結財務諸表 注記事項(重要な後発事象)(連結子会社の異動を伴う株式の譲渡及び固定資産の譲渡)(2 財務諸表等(1)財務諸表 注記事項(重要な後発事象)(子会社株式の譲渡及び子会社からの剰余金の配当)」に記載のとおり、2021年6月1日に売却しました。  
8. 現在休止中の主要な設備はありません。  
9. 主要な賃借及びリース設備として、以下のものがあります。

(1) 提出会社

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	年間賃借料 又はリース料 (百万円)
本社ほか (東京都千代田区ほか)	全社(共通)	事務所用建物ほか	994

(2) 国内子会社

該当事項はありません。

(3) 在外子会社

該当事項はありません。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

当社グループでは、景気予測、業界動向、投資効率等を総合的に勘案し、新規設備投資を行っていきます。  
重要な設備の新設、売却等の計画は以下のとおりです。

( 1 ) 新設

該当事項はありません。

( 2 ) 売却

該当事項はありません。



## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	200,000,000
計	200,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2021年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2021年6月23日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	93,938,229	93,938,229	東京、名古屋、福岡 各証券取引所 (東京・名古屋は市場 第一部に上場)	単元株式数は 100株である。
計	93,938,229	93,938,229		

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2017年10月1日 (注)1	845,444	93,938	-	75,457	-	60,302
2018年6月21日 (注)2	-	93,938	-	75,457	59,002	1,300

(注)1. 2017年6月23日開催の第149期定時株主総会決議により、2017年10月1日を効力発生日とする株式併合(当社普通株式10株を1株に併合)を実施しました。これにより、発行済株式総数は845,444,069株減少し、93,938,229株となっています。

2. 2018年6月21日開催の第150期定時株主総会決議により、会社法第448条第1項の規定に基づき、資本準備金を減少し、その他資本剰余金へ振り替えたものです。

(5) 【所有者別状況】

2021年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	41	55	243	248	53	23,000	23,640	-
所有株式数(単元)	-	239,250	12,241	72,516	502,913	308	111,360	938,588	79,429
所有株式数の割合(%)	-	25.49	1.30	7.72	53.58	0.03	11.86	100.00	-

- (注) 1. 自己株式196,580株のうち1,965単元は「個人その他」に、80株は「単元未満株式の状況」に含めています。なお、当該自己株式には、株式給付信託(BBT)の信託財産として株式会社日本カストディ銀行が所有する当社株式443,500株は含まれていません。
2. 「その他の法人」及び「単元未満株式の状況」の欄には、証券保管振替機構名義の株式がそれぞれ12単元及び62株含まれています。

(6)【大株主の状況】

2021年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合(%)
イーシーエム エムエフ (常任代理人 立花証券株式 会社)	英領西インド諸島、ケイマン諸島 49 MARKET STREET, P.O. BOX 1586 CAMANA BAY, GRAND CAYMAN, KY1-1110 (東京都中央区日本橋茅場町一丁目13番 14号)	10,716	11.43
ゴールドマン サックス イン ターナショナル (常任代理人 ゴールドマン・ サックス証券株式会社)	英国、ロンドン PLUMTREE COURT, 25 SHOE LANE, LONDON EC4A 4AU, U.K. (東京都港区六本木六丁目10番1号)	10,553	11.25
日本スタートラスト信託銀行株 式会社(信託口)	東京都港区浜松町二丁目11番3号	5,836	6.22
エムエルアイ フォークライアン トジェネラル オムニノンコラテ ラルノントリーティーピービー (常任代理人 BOFA証券株式会 社)	英国、ロンドン MERRILL LYNCH FINANCIAL CENTRE 2 KING EDWARD STREET LONDON UNITED KINGDOM (東京都中央区日本橋一丁目4番1号)	5,803	6.19
J.P. MORGAN SECURITIES PLC FOR AND ON BEHALF OF ITS CLIENTS JPMS RE CLIENT ASSETS-SEGR ACCT (常任代理人 シティバンク、エ ヌ・エイ)	英国、ロンドン 25 BANK STREET, CANARY WHARF LONDON E14 5JP UK (東京都新宿区新宿六丁目27番30号)	5,100	5.44
CGML PB CLIENT ACCOUNT/COLLATERAL (常任代理人 シティバンク、エ ヌ・エイ)	英国、ロンドン CITIGROUP CENTRE, CANADA SQUARE, CANARY WHARF, LONDON E14 5LB (東京都新宿区新宿六丁目27番30号)	4,722	5.03
株式会社日本カストディ銀行(信 託口)	東京都中央区晴海一丁目8番12号	2,418	2.58
今治造船株式会社	愛媛県今治市小浦町一丁目4番52号	2,352	2.50
みずほ信託銀行株式会社 退職給 付信託 川崎重工業口 再信託受 託者 株式会社日本カストディ銀 行	東京都中央区晴海一丁目8番12号	2,035	2.17
損害保険ジャパン株式会社	東京都新宿区西新宿一丁目26番1号	1,910	2.03
計		51,449	54.88

- (注) 1. みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 川崎重工業口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行の議決権は、川崎重工業株式会社が保持しています。
2. 当事業年度において、以下のとおり、大量保有(変更)報告書が公衆の縦覧に供されていますが、当社としては当事業年度末現在における実質所有株式数の確認ができないため、上記大株主の状況には反映していません。

(大量保有(変更)報告書の内容)

氏名又は名称	住所	提出日(上段) 報告義務発生日(下段)	保有株券等 の数(株)	株券等保有 割合(%)
ジェー・ピー・モルガン・セ キュリティーズ・ピーエルシー (J.P. Morgan Securities plc)	英国、ロンドン E14 5JP カナリー・ ウォーフ、バンク・ス トリート25	2020年5月21日 2020年5月15日	4,018,033	4.28
エフィッシモ キャピタル マネー ジメント ピーティーイー エル ティーディー (Effissimo Capital Management Pte Ltd)	シンガポール 260 Orchard Road #12-06 The Heeren Singapore 238855	2020年6月17日 2020年6月11日	36,623,300	38.99

(7)【議決権の状況】

【発行済株式】

2021年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	
議決権制限株式(その他)	-	-	
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 429,100	-	
完全議決権株式(その他)	普通株式 93,429,700	934,297	
単元未満株式	普通株式 79,429	-	1単元(100株)未満の 株式
発行済株式総数	93,938,229	-	
総株主の議決権	-	934,297	

- (注) 1. 「完全議決権株式(自己株式等)」は、当社保有株式196,500株及び相互保有株式232,600株です。
2. 「完全議決権株式(その他)」には、証券保管振替機構名義の株式が1,262株(議決権12個)、株式給付信託(BBT)の信託財産として株式会社日本カストディ銀行が所有する当社株式443,500株(議決権4,435個)が含まれています。なお、当該議決権4,435個は、議決権不行使となっています。
3. 「単元未満株式」には、当社所有の自己株式80株が含まれています。

## 【自己株式等】

2021年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計(株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
川崎汽船(株)	神戸市中央区海岸通 8 番	196,500	-	196,500	0.20
(株)リンコーコーポ レーション	新潟市中央区万代五丁目11 番30号	98,300	-	98,300	0.10
みずほ信託銀行株式 会社 退職給付信 託 リンコーコーポ レーション口 再信 託受託者 (株)日本カ ストディ銀行	東京都中央区晴海一丁目 8 番12号	134,300	-	134,300	0.14
計		429,100	-	429,100	0.45

(注) 株式給付信託 (BBT) の信託財産として株式会社日本カストディ銀行が所有する当社株式443,500株は、上記自己株式に含まれていません。

## (8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

2016年6月24日開催の第148期定時株主総会決議に基づき、取締役(業務執行取締役に限る)及び執行役員(以下、「取締役等」という。)の報酬と株式価値との連動性をより明確にし、当社の中長期的な業績並びに企業価値の向上への貢献意識を高めることを目的として、業績連動型株式報酬制度「株式給付信託(BBT(=Board Benefit Trust))」(以下、「本制度」という。)を導入しました。

## 本制度の概要

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託を通じて取得され、取締役等に対して、取締役会が定める役員株式給付規程に従って、当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭(以下、「当社株式等」という。)が信託を通じて交付される業績連動型の株式報酬制度であり、取締役等が当社株式等の交付を受ける時期は、原則として取締役等の退任時とします。

当社は、2018年3月末日で終了する事業年度から2021年3月末日で終了する事業年度までの4事業年度(以下、当該4事業年度の期間、及び当該4事業年度の経過後に開始する4事業年度ごとの期間を、それぞれ「対象期間」という。)及びその後の各対象期間を対象として本制度を導入し、当初の対象期間に関して本制度に基づく取締役等への交付を行うための株式の取得資金として、1,300百万円(うち、取締役分480百万円)を上限とする金銭を拠出し、受益者要件を満たす取締役等を受益者とする信託(以下、「本信託」という。)を設定します。

なお、当初の対象期間経過後も、本制度が終了するまでの間、当社は各対象期間に、上記株式の取得資金として1,300百万円(うち、取締役分480百万円)を上限として追加拠出を行います。ただし、かかる追加拠出を行う場合において、当該追加拠出を行おうとする対象期間の直前の対象期間の末日に信託財産内に残存する当社株式(取締役等に付与されたポイント数に相当する当社株式で、取締役等に対する株式の交付が未了であるものを除く)及び金銭(以下、「残存株式等」という。)があるときは、残存株式等の金額(株式については、直前の対象期間の末日における時価をもって残存株式等の金額とする)と追加拠出される金銭の合計額は、当該上限の範囲内とします。

## 本制度が当社株式を取得する予定の株式総数又は総額

当社が金銭信託した1,300百万円を原資として、本制度の受託者であるみずほ信託銀行株式会社が、株式市場にて、4,481,000株を取得しました。なお、当該株式取得後の2017年10月1日を効力発生日として、普通株式10株につき1株の割合をもって株式併合を実施しました。

## 本制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

取締役等を退任した者のうち役員株式給付規程に定める受益者要件を満たした者に対し当社株式を交付します。

## 2【自己株式の取得等の状況】

### 【株式の種類等】

会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

#### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

#### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	897	1
当期間における取得自己株式	113	0

(注) 当期間における取得自己株式数には、2021年6月1日からこの有価証券報告書の提出日までの取得株式は含まれていません。

#### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(百万円)	株式数(株)	処分価額の総額(百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (単元未満株式の売渡請求による売渡)	-	-	-	-
保有自己株式数	196,580	-	196,693	-

(注) 1. 当期間における保有自己株式数には、2021年6月1日からこの有価証券報告書の提出日までに処理した株式は含まれていません。

2. 当事業年度及び当期間の保有自己株式数には、株式給付信託(BBT)の信託財産として株式会社日本カストディ銀行が所有する当社株式は含まれていません。

### 3【配当政策】

当社は経営計画の主要課題である継続的な企業価値向上のために、設備投資や企業体質の充実・強化に必要な内部留保の確保などを勘案しつつ、安定的な配当を実施し、株主の皆さまへの利益還元を最大化することを重要課題と位置づけています。

剰余金の配当につきましては、期末配当（毎年3月31日を基準日）を定時株主総会の決定事項とし、中間配当については定款に「取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる」旨を定め、実施しています。

利益配分につきましては、今後の業績動向、将来への成長投資及び財務体質の強化を総合的に勘案し、中長期的な株主利益の向上を図ることを基本方針としています。この方針に基づき、今後の業績動向に鑑み、誠に遺憾ながら、期末配当については無配とさせていただきます。

次期の配当については、今後の業績動向、将来への成長投資及び財務体質の強化を総合的に勘案するため、現時点では未定とさせていただきます。

### 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

#### （1）【コーポレート・ガバナンスの概要】

##### <コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方>

企業がその社会的責任を果たし、株主等ステークホルダーの負託に応え、持続的に成長していくには、コーポレート・ガバナンスを確立していくことが必須です。

当社は、コーポレート・ガバナンス体制とリスク・マネジメント体制の整備強化に取り組み、グループ全体に企業倫理を徹底しつつ、有機的かつ効果的なガバナンスの仕組みを構築し、収益・財務体質の強化と相まってコーポレート・ブランド価値を高めるよう、継続的に努力しています。

##### <コーポレート・ガバナンスに関する施策の実施状況>

(1) 会社の経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況（当項目末尾に記載の模式図ご参照）

当社は、取締役会及び監査役会がコーポレート・ガバナンス体制の構築・運営と監視をそれぞれ担うとともに、委員会その他の機関を通じて体制の充実に取り組んでいます。それぞれの機能については以下に記載のとおりです。

#### 会社の機関の内容

会社の機関の名称	目的・権限	構成員の氏名
取締役会	経営の基本方針、法令で定められた事項やその他の経営に関する重要事項を決定するとともに取締役の職務執行を監督する。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・議長：代表取締役社長 明珍幸一</li> <li>・構成員： 取締役 浅野敦男、鳥山幸夫、針谷雄彦、 園部恭也、新井真 社外取締役 山田啓二、内田龍平、 志賀こず江、亀岡剛 監査役 荒井邦彦、芥川裕 社外監査役 原澤敦美、久保伸介</li> </ul>
監査役会	監査方針・監査計画等を策定し、機能的・機動的監査の実施を目指している。監査役は、取締役会やその他の重要会議への出席や重要な決裁文書の閲覧等を通じて、独立の機関として取締役の職務の執行を監査している。監査役には監査役補助者として専従スタッフを配している。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・議長：監査役 荒井邦彦</li> <li>・構成員： 監査役 芥川裕 社外監査役 原澤敦美、久保伸介</li> </ul>

その他のコーポレート・ガバナンスの体制に属する機関としては、本項に記載した危機・リスク管理体制に係る委員会のほか、以下の主要な意思決定機関があります。

会社の機関の名称	目的・権限	構成員の氏名
指名諮問委員会	独立社外取締役全員、取締役会長及び社長執行役員で構成されている。 取締役会からの諮問を受け、役員選任及び解任案についての妥当性、その他取締役会から役員の選任及び解任に関して諮問を受けた事項について審議を行う。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・委員長：未定（7月開催の委員会において、社外取締役である委員の互選で決定）</li> <li>・構成員： 社外取締役 山田啓二、志賀こず江、亀岡剛 社長執行役員 明珍幸一</li> </ul>
報酬諮問委員会	独立社外取締役全員、取締役会長及び社長執行役員で構成されている。 取締役会からの諮問を受け、役員報酬の制度設計、役員報酬の水準、その他役員報酬に関して取締役会から諮問を受けた事項について審議を行う。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・委員長：未定（7月開催の委員会において、社外取締役である委員の互選で決定）</li> <li>・構成員： 社外取締役 山田啓二、志賀こず江、亀岡剛 社長執行役員 明珍幸一</li> </ul>
経営会議	自由な討議を通して、社長執行役員又はその代行者の意思決定に資する体制を整備する。原則として毎週開催している。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・議長：代表取締役社長 社長執行役員 明珍幸一</li> <li>・構成員： 副社長執行役員 浅野敦男 専務執行役員 鳥山幸夫、針谷雄彦、園部恭也、綾清隆 常務執行役員 新井大介、新井真、小樽慎吾、山鹿徳昌 執行役員 浅野裕史 監査役 荒井邦彦、芥川裕</li> </ul>
執行役員会	業務執行組織の月次収支を含む業務執行及び決裁事項等の報告及び討議を行う場としている。原則として毎月1回開催している。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・議長：代表取締役社長 社長執行役員 明珍幸一</li> <li>・構成員： 副社長執行役員 浅野敦男 専務執行役員 鳥山幸夫、針谷雄彦、園部恭也、綾清隆 常務執行役員 中川豊、新井大介、新井真、小樽慎吾、五十嵐武宣、山鹿徳昌、久保敬二 執行役員 中野豊久、浅野裕史、鶴川隆彦、岩下方誠、金森聡、田口雅俊、藤丸明寛、中山久 監査役 荒井邦彦、芥川裕 社外監査役 原澤敦美、久保伸介</li> </ul>

- ・当社は、監査役会設置会社の体制を採っています。当社がこの体制を採用している理由は、近年の法改正により監査役の権限と独立性はより強化されており、制度として企業統治に有効と判断していること、及び上記の会社機関も含めた体制により、法制度に則った十分な手続が実施されており、企業統治が適正に機能していると認識していることによります。



## 業務執行体制

ユニット統括制を導入し、より一層の効率化、そして強化を図った業務執行体制を構築しています。ユニット統括制の概要は以下のとおりです。

- ・執行の長たる社長執行役員のもと、複数の事業部門及び管理部門を統括する合計7名のユニット統括執行役員を任命しています。ユニット統括執行役員のもと、各部門を担当する担当執行役員を配しています。
- ・事業部門ユニットは、「ドライバルク事業ユニット」、「エネルギー資源輸送事業ユニット」、「製品輸送事業ユニット（自動車船、物流・港湾・関連事業）」、「コンテナ船事業ユニット」の4つです。
- ・管理部門の事業ユニットは、「CFOユニット(経営企画・調査・サステナビリティ推進・IR・広報・財務・会計・税務)」、「法務・企業法務リスク・コンプライアンス統括ユニット」、「総務・人事ユニット」「船舶・先進技術・造船技術・GHG削減戦略・環境ユニット」、「情報システム、AI・デジタルイノベーション戦略ユニット」の5つです。

## 内部統制システムの整備の状況

- ・当社は、取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制、その他当社グループの業務の適正を確保するために必要なものとして法令等で定める体制の整備に取り組んでいます。具体的には、取締役会が内部統制システムを構築し、有効性を評価し、その機能を確保していく責務を負っています。更に、内部監査グループが、内部統制システムの監視・検証を通じて、その整備・維持・向上に係る取締役会の責務遂行を支援する役割を担っています。監査役は、取締役による内部統制の構築とその仕組みが有効に機能することの監視を行います。
- ・グループ会社における業務の適正を確保するため、当社グループ全体に適用する行動指針として「グループ企業行動憲章」を定め、これを基礎として当社グループ各社で諸規則を定めています。また「関係会社業務処理規程」を定め、グループ会社に対し一定の重要事項については、承認、協議又は報告を要するものとしています。

## 危機・リスク管理体制

経営上の諸々の危機・リスクを認識し、それに備え、リスクが顕在化した時にも企業の社会的責任を果たし得るよう、危機・リスク管理体制を構築しています。危機・リスクを4分類し、それぞれに対応する委員会を設け、更にこの4委員会を束ねて危機・リスク管理活動全体を掌握・推進する組織として、危機管理委員会を設置しています。

委員会名	機能
危機管理委員会	危機・リスク管理活動全体の統括
安全運航推進委員会	当社運航船舶の安全対策、船舶事故（海洋汚染を含む）の予防及び発生時の対応
災害対策委員会	大災害への平時の準備及び発生時の対応
コンプライアンス委員会	コンプライアンス上の問題に対応
経営リスク委員会	その他の経営上のリスクに対応

## (2) 会社のコーポレート・ガバナンスの充実に向けた取組みの最近1年間における実施状況

当社グループは、2020年8月に経営計画を策定し、ドライバルク船・自動車船を中心とした船隊規模の適正化、海外ターミナル事業売却などの資産売却による自己資本拡充、投資の厳選、安全・環境・品質に対する不断の取組みなどにより、コロナ禍への対応を進めてまいりました。また、2021年5月には、2021年度経営計画「ローリングプラン」を策定し、5つの事業戦略として「自営業4本柱の磨き上げ」、「新たな事業領域への挑戦」、「アジアを中心にグローバル展開を加速」、「コンテナ船事業の競争力向上」、「継続的な財務基盤の拡充」を重要課題に掲げ、新たな取組みを開始しました。

経営の一層の透明性を確保し、取締役会及び監査役による経営監視機能を強化するため、2009年6月24日開催の定時株主総会において、2名の社外取締役を選任しました。また、2016年6月24日開催の定時株主総会において社外取締役を3名とし、2019年6月21日開催の定時株主総会においては社外取締役を更に増員して4名とし、社外取締役4名、社外監査役2名の体制として、2021年6月23日開催の定時株主総会においても引き続き同じ体制としています。これにより、経営の透明性の確保及び経営監視機能の維持・強化に努めています。

2017年1月に制定した「川崎汽船グループ グローバルコンプライアンスポリシー（以下、「グローバルポリシー」という。）」は、グローバルなレベルでのグループコンプライアンス体制を強化するためのもので、当社及びグループ会社役員に遵守を義務づけています。また、専任部署によるセミナー開催、ガイドブック配布、専門委員会の活動等を通じて、グローバルポリシーが当社及びグループ会社役員員の日常業務の行動指針となるよう取り組んでいます。

国内外の競争法コンプライアンスに関して、役員員に対しては独占禁止法遵守規程の遵守を徹底させ、専任部署による継続的な教育・啓蒙活動の推進を通じて競争法に関するコンプライアンスの意識を徹底すべく、更なる強化に取り組んでいます。また、業務監査を実施し、コンプライアンスに向けた施策の実施状況を監視・監督しています。同業他社との接触についても、接触の性質に応じて事前の届出及び承認、内容の記録作成・保存等を厳格に運用しています。

贈収賄防止の実効性を高めるために、グローバルポリシー（反贈収賄法個別ポリシー含む）に基づき、当社は、腐敗のない海運業界を目指した取組みを行っているMaritime Anti-Corruption Network (MACN) のメンバーとして、反腐敗・贈収賄防止の取組みを強化しています。

2019年11月にグローバルポリシー（経済制裁・反マネーロンダリング個別ポリシーの追加）を改正し、当社及びグループ会社役員に当社グループのビジネスに対して適用される経済制裁規制並びに反マネーロンダリング及びテロ資金供与に関するルールの遵守を徹底しています。

当社及び国内グループ会社の役員員からの内部通報を受け付ける「ホットライン窓口」に加えて、海外グループ会社の役員員からの内部通報を受け付ける「グローバルホットライン窓口」も設置し、国内外にわたる当社グループの事業でのコンプライアンス問題の未然防止とリスクの早期発見及び是正に取り組んでいます。また、通報に関する情報の秘密保持と通報者保護を徹底し、通報者が安心して利用できる体制を整えています。2020年7月、当社の内部通報制度は消費者庁所管の「内部通報制度認証（自己適合宣言登録制度）」（ ）に登録されました。

（ ）「内部通報制度認証（自己適合宣言登録制度）」とは、事業者が自らの内部通報制度を評価して、認証基準に適合している場合、当該事業者からの申請に基づき消費者庁指定登録機関がその内容を確認した結果を登録し、所定のWCMS(Whistleblowing Compliance Management System)マークの使用を許諾する制度です。

社長執行役員が委員長を務めるコンプライアンス委員会を通じて、当社及びグループ会社のコンプライアンスを担保するための方針及びコンプライアンス違反に対する対応措置を審議しています。また、コンプライアンスの最高責任者であるCCO（チーフコンプライアンスオフィサー）のもと、組織全体のコンプライアンス体制を強化しています。

毎年11月をコンプライアンス月間と位置づけ、当社及びグループ会社役員員にコンプライアンスの重要性を再認識させるため、社長メッセージを配信するとともに、コンプライアンスeラーニング研修、外部講師を招いたコンプライアンスセミナーを開催しています。また、階層別人事研修の中でコンプライアンス研修を実施し、個別テーマ（インサイダー取引規制、ハラスメント防止等）セミナーも、適宜開催しています。このほかにも、特に注意喚起を要するコンプライアンス関連の重要事項を「コンプライアンス通信」として、適宜配信しています。

### (3) 取締役の定数

当社の取締役は15名以内とする旨を定款に定めています。

### (4) 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役選任の決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、また、その決議は累積投票によらない旨を定款に定めています。

### (5) 取締役（業務執行取締役等であるものを除く）及び監査役との責任限定契約

当社と取締役（業務執行取締役等であるものを除く）及び監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結することができる旨を定款に規定しています。これに基づき、非業務執行取締役である山田啓二氏、内田龍平氏、志賀こず江氏及び亀岡剛氏並びに全監査役との間で責任限定契約を締結しています。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、善意でかつ重大な過失がないときは、金10百万円又は法令が定める額のいずれか高い方としています。

(6) 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めています。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を図ることを目的とするものです。



(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性 12名 女性 2名 (役員のうち女性の比率 14.3%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 社長 社長執行役員	明 珍 幸 一	1961年 3月27日	1984年 4月 当社入社 2010年 1月 当社コンテナ船事業グループ長 2011年 4月 当社執行役員 2016年 4月 当社常務執行役員 2016年 6月 当社取締役、常務執行役員 2018年 4月 当社代表取締役、専務執行役員 2019年 4月 当社代表取締役社長、社長執行役員(現職)	(注) 3	13
代表取締役 副社長執行役員	浅 野 敦 男	1961年 2月 7日	1983年 4月 当社入社 2009年10月 当社鉄鋼原料グループ長 2010年 4月 当社執行役員、鉄鋼原料グループ長委嘱 2012年 4月 当社執行役員 2014年 4月 当社常務執行役員 2018年 4月 当社専務執行役員 2018年 6月 当社取締役、専務執行役員 2019年 4月 当社代表取締役、専務執行役員 2020年 6月 当社代表取締役、副社長執行役員(現職)	(注) 3	14
代表取締役 専務執行役員	鳥 山 幸 夫	1959年11月10日	1983年 4月 当社入社 2010年 4月 当社港湾事業グループ長 2011年 4月 当社執行役員、経理グループ長委嘱 2011年 6月 当社取締役、執行役員、経理グループ長委嘱 2012年 4月 当社取締役、執行役員 2014年 4月 当社取締役、常務執行役員 2016年 6月 当社常務執行役員 2019年 4月 当社専務執行役員 2019年 6月 当社代表取締役、専務執行役員(現職)	(注) 3	12
代表取締役 専務執行役員	針 谷 雄 彦	1960年 7月 7日	1983年 4月 当社入社 2006年 6月 当社電力炭・製紙原料グループ長 2011年 4月 当社執行役員、電力炭・製紙原料グループ長委嘱 2012年 4月 当社執行役員 2013年 4月 当社常務執行役員 2019年 4月 当社専務執行役員 2019年 6月 当社取締役、専務執行役員 2020年 6月 当社代表取締役、専務執行役員(現職)	(注) 3	14
取締役 専務執行役員	園 部 恭 也	1959年 3月18日	1982年 4月 当社入社 2005年 1月 "K" Line European Sea Highway Services GmbH プレーメン 社長 2009年 4月 当社経営企画グループ長 2012年 4月 当社執行役員 2015年 4月 当社常務執行役員、"K" LINE AMERICA, INC. 社長 2019年 4月 当社専務執行役員 2020年 6月 当社取締役、専務執行役員(現職)	(注) 3	2
取締役 常務執行役員	新 井 真	1959年 5月 5日	1983年 4月 当社入社 2010年10月 当社IR・広報グループ長 2011年 7月 当社IR・広報グループ長兼法務グループ長 2013年 9月 当社法務グループ長 2015年 4月 当社執行役員 2018年 4月 当社常務執行役員 2020年 6月 当社取締役、常務執行役員(現職)	(注) 3	11

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 (非常勤)	山田 啓二	1954年4月5日	1977年4月 自治省（現総務省）入省 1982年7月 国税庁天草税務署長 1983年7月 和歌山県総務部地方課長 1985年9月 国際観光振興会総務部職員サンフランシスコ観光宣伝事務所次長 1989年4月 高知県総務部財政課長 1992年1月 自治省行政局行政課理事官 1992年7月 内閣法制局参事官 1997年7月 国土庁（現国土交通省）土地局土地情報課長 1999年8月 京都府総務部長 2001年6月 京都府副知事 2002年4月 京都府知事（至 2018年4月） 2011年4月 全国知事会会長（至 2018年4月） 2018年4月 京都産業大学学長補佐、同大学法学部法政策学科教授 2019年6月 当社取締役（現職） 2020年3月 株式会社堀場製作所社外監査役（現職） 2020年4月 京都産業大学学長特別補佐、同大学法学部法政策学科教授 2020年11月 株式会社トーセ社外取締役（現職） 2021年4月 学校法人京都産業大学理事、京都産業大学学長特別補佐 同大学法学部法政策学科教授（現職）	(注)3	-
取締役 (非常勤)	内田 龍平	1977年10月6日	2002年4月 三菱商事株式会社入社 2009年12月 株式会社産業革新機構入社 投資事業グループ ヴァイス・プレジデント 2012年12月 Effissimo Capital Management Pte Ltd入社 ディレクター（現職） 2019年6月 当社取締役（現職）	(注)3	-
取締役 (非常勤)	志賀 こそ江	1948年11月23日	1967年11月 日本航空株式会社入社 1993年4月 検事任官 1998年4月 第一東京弁護士会登録 1999年8月 志賀法律事務所開設 2005年10月 白石綜合法律事務所パートナー（至 2018年12月） 2010年6月 株式会社新生銀行社外監査役（至 2018年6月） 2015年6月 リコーリース株式会社社外取締役（至 2020年6月） 2016年6月 当社監査役（至 2020年6月） 2019年1月 白石綜合法律事務所オフ・カウンセル（現職） 2020年6月 当社取締役（現職）	(注)3	0
取締役 (非常勤)	亀岡 剛	1956年10月18日	1979年4月 シェル石油株式会社入社 2003年4月 昭和シェル石油株式会社製品貿易部長 2005年4月 同社理事近畿エリアマネジャー 2006年3月 同社執行役員近畿エリアマネジャー 2008年11月 同社執行役員本社販売部長 2009年3月 同社常務執行役員 2013年3月 同社執行役員副社長 石油事業COO 2015年3月 同社代表取締役社長グループCEO 2019年4月 出光興産株式会社 代表取締役 副会長執行役員 2020年6月 同社特別顧問（現職） 2021年6月 当社取締役（現職）	(注)3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(千株)
監査役 (常勤)	荒井 邦彦	1959年11月16日	1982年4月 当社入社 2001年8月 "K" LINE PTE LTD Trade Management Division General Manager 2012年7月 当社北京駐在員(2012年12月駐在員事務所閉鎖) KLINE (CHINA) LTD.社長(至 2019年6月) 2014年1月 "K" LINE (HONG KONG) LIMITED社長(至 2019年1月) 2015年4月 当社常務執行役員 2019年4月 当社特任顧問 2019年6月 当社監査役(現職)	(注)4	3
監査役 (常勤)	芥川 裕	1966年2月10日	1988年4月 株式会社第一勧業銀行入社 2013年4月 株式会社みずほ銀行大企業法人業務部副部長 兼株式会社みずほコーポレート銀行大企業法人業務部副部長 2013年7月 株式会社みずほ銀行大企業法人業務部副部長 2014年4月 株式会社みずほ銀行営業第四部長 2017年4月 株式会社みずほ銀行執行役員営業第四部長 2018年4月 みずほ信託銀行株式会社執行役員コーポレート・インスティテューショナル業務部長 2019年4月 株式会社みずほ銀行常務執行役員営業部店担当役員 2020年4月 同社常務執行役員営業担当役員兼エリア長(至 2021年3月) 2021年4月 当社業務顧問 2021年6月 当社監査役(現職)	(注)5	-
監査役 (非常勤)	原澤 敦美	1967年8月28日	1992年4月 日本航空株式会社入社(至 2004年3月) 2009年12月 東京弁護士会登録 ゾンデルホフ&アインゼル法律特許事務所入所 (至 2014年6月) 2014年6月 デジタルアーツ株式会社入社(至 2015年3月) 2015年4月 山崎法律特許事務所入所(至 2016年10月) 2016年11月 五十嵐・渡辺・江坂法律事務所パートナー(現職) 2018年4月 ローソンバンク設立準備株式会社(現株式会社ローソン銀行)社外取締役(現職) 2019年6月 当社監査役(現職) 2020年6月 リコーリース株式会社社外取締役(現職)	(注)4	-
監査役 (非常勤)	久保 伸介	1956年3月4日	1979年4月 監査法人サンワ(現有限責任監査法人トーマツ)入所 1982年3月 公認会計士登録 1998年6月 監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ)代表社員 2017年9月 有限責任監査法人トーマツ退所 2017年10月 久保伸介公認会計士事務所所長(現職) 2018年1月 事業活性化アドバイザー株式会社代表取締役(至 2020年12月) 2018年5月 共栄会計事務所代表パートナー(現職) 2018年6月 日本航空株式会社社外監査役(現職) 2020年6月 当社監査役(現職)	(注)6	0
計					72

- (注)1. 取締役山田啓二、内田龍平、志賀こず江、亀岡剛の4氏は、社外取締役です。
2. 監査役原澤敦美及び久保伸介の両氏は、社外監査役です。
3. 2021年6月23日開催の定時株主総会終結の時から1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時まで
4. 2019年6月21日開催の定時株主総会終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時まで
5. 2021年6月23日開催の定時株主総会終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時まで
6. 2020年6月23日開催の定時株主総会終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時まで
7. 当社では、変化の早い経営環境に対応して迅速な意思決定を行うとともに、経営の監視・監督を強化するため、取締役会の少人数化を実施し、同時に業務執行体制の強化のため、執行役員制度を導入しています。2021年6月23日現在の執行役員は次のとおりです。

職名	氏名	担当業務
社長執行役員	明 珍 幸 一	CEO (チーフエグゼクティブオフィサー)
副社長執行役員	浅 野 敦 男	社長補佐、ドライバルク事業ユニット統括、船舶・先進技術・造船技術・GHG削減戦略・環境ユニット統括
専務執行役員	鳥 山 幸 夫	CF0ユニット (経営企画・調査・サステナビリティ推進・IR・広報・財務・会計・税務) 統括、CFO (チーフフィナンシャルオフィサー)
専務執行役員	針 谷 雄 彦	エネルギー資源輸送事業ユニット統括
専務執行役員	園 部 恭 也	製品輸送事業ユニット (自動車船、物流・港湾・関連事業) 統括
専務執行役員	綾 清 隆	船舶部門管掌、CSO (チーフセーフティーオフィサー)
常務執行役員	中 川 豊	タイ駐在 (K LINE (THAILAND) LTD. 社長)
常務執行役員	新 井 大 介	コンテナ船事業ユニット統括、情報システム、AI・デジタルイノベーション戦略ユニット統括、CIO (チーフインフォメーションオフィサー)、造船技術、GHG削減戦略、環境管掌、先進技術担当
常務執行役員	新 井 真	法務、企業法務リスク・コンプライアンスユニット統括、内部監査担当補佐、CCO (チーフコンプライアンスオフィサー)
常務執行役員	小 樽 慎 吾	総務・人事ユニット統括
常務執行役員	五十嵐 武 宣	自動車船営業・自動車船事業・自動車船安全輸送担当
常務執行役員	山 鹿 徳 昌	経営企画・調査、サステナビリティ推進・IR・広報担当
常務執行役員	久 保 敬 二	物流・港湾・関連事業担当
執行役員	中 野 豊 久	造船技術、GHG削減戦略、環境担当、造船技術グループ長委嘱
執行役員	浅 野 裕 史	財務、会計、税務担当
執行役員	鶴 川 隆 彦	バルクキャリア事業、ドライバルク事業企画調整担
執行役員	岩 下 方 誠	電力・海洋事業担当
執行役員	金 森 聡	LNG、カーボンニュートラル推進担当、カーボンニュートラル推進グループ長委嘱
執行役員	田 口 雅 俊	鉄鋼原料営業、鉄鋼原料事業担当、鉄鋼原料営業グループ長委嘱
執行役員	藤 丸 明 寛	船舶部門担当
執行役員	中 山 久	油槽船、燃料担当

は取締役兼務者です。

8. 当社では、法令に定める監査役の員数を欠くこととなる場合に備えて、会社法第329条第3項に基づき、社外監査役の補欠監査役として戎井真理氏を選任しています。補欠監査役の略歴は以下のとおりです。

氏名	生年月日	略歴	所有株式 (千株)
戎 井 真 理	1960年10月8日	1985年4月 味の素ゼネラルフーズ株式会社 (現味の素AGF株式会社) 入社 1998年3月 KPMGピートマーウィック東京事務所 (現KPMG税理士法人) 入所 2001年7月 有限会社戎井会計コンサルティング代表取締役 (現職) 米国公認会計士 (USCPA) イリノイ州登録 2006年11月 米国公認会計士 (USCPA) ワシントン州登録 2008年4月 公認不正検査士 (CFE) 登録 2020年6月 リコーリース株式会社社外取締役 (現職)	-



## 社外役員の状況

当社は社外取締役4名、社外監査役2名を選任しています。山田取締役が理事、学長補佐及び法学部政策学科教授を務める京都産業大学と当社との間には取引はありません。内田取締役がディレクターを務めるEffissimo Capital Management Pte Ltdは当社の発行済株式数の38.99%を保有しています。志賀取締役が所属する白石綜合法律事務所と当社との間には取引はありません。亀岡取締役が代表取締役副会長執行役員を務めていた出光興産株式会社と当社との間には業務上の取引がありますが、年間取引高は当社連結売上高の2%未満であり、同社の連結売上高の1%未満です。原澤監査役が所属する五十嵐・渡辺・江坂法律事務所及び同氏が社外取締役を務めるリコーリース株式会社と当社との間には取引はありません。久保監査役が代表パートナーを務める共栄会計事務所と当社との間には取引はありません。また、同氏が社外監査役を務める日本航空株式会社と当社との間には取引はありません。社外取締役及び社外監査役の近親者と当社との間には人事、資金、技術及び取引等に関する特別の関係はありません。

当社は、山田取締役には、当社と利害関係の無い中立的な立場から、長年にわたり行政の長として培ってきた幅広い経験・人脈と高い見識を当社の経営に生かしていただくため、内田取締役には、当社株主の視点から、総合商社、Effissimo Capital Management Pte Ltd等での企業価値向上の取組みに関する豊富な経験と高い見識を当社の経営に生かしていただくため、志賀取締役には、当社と利害関係の無い中立的な立場から、弁護士としての専門的な知識・経験を当社の経営に生かしていただくため、亀岡取締役には、当社と利害関係の無い中立的な立場から、豊富な企業経営の経験と幅広い知見を当社の経営に生かしていただくため、社外取締役に選任しています。また社外監査役2名には、第三者の視点からの公正な監査を期待し、選任しています。

社外監査役は監査役会の一員として、代表取締役社長との定期会合において、外部の目による率直な意見を述べるとともに、内部監査グループの定期報告書等によりその動静や課題を把握し、同グループとの連携を図っています。

なお、社外取締役及び社外監査役はともに取締役会に出席しており、取締役会における内部監査・会計監査・内部統制に関する決議・報告・討議に参加・監査・監督をしています。

当社は、社外取締役を選任するための独立性に関する具体的な基準を定めており、その内容は以下のとおりです。

次の各号に掲げる条件の全てに該当しない者を独立性ありと判断する。

- 一 最近10年間に於いて、当社の業務執行取締役、使用人となったことがある者。
- 二 最近3年間に於いて、当社グループを主要な取引先とする企業集団の業務執行者（会社法施行規則第2条第3項第6号に規定する業務執行者をいう。以下同じ）であったことがある者。

なお、当社グループを主要な取引先とする企業集団とは、当該企業集団の過去3年間の各事業年度において、当該企業集団の連結売上高に占める当社グループへの売上高の割合が2%を超えるものをいう。

- 三 最近3年間に於いて、当社グループの主要な取引先である企業集団の業務執行者であったことがある者。

なお、当社グループの主要な取引先である企業集団とは、当社グループの過去3年間の各事業年度において、当社グループの連結売上高に占める当該企業集団への売上高の割合が2%を超えるものをいう。

- 四 最近3年間に於いて、当社グループの資金調達において必要不可欠であり、代替性がない程度に依存している金融機関その他の大口債権者又はその親会社若しくは重要な子会社の業務執行者であったことがある者。

- 五 最近3年間に於いて、当社グループから役員報酬以外に年間1,000万円相当以上の金銭その他の財産を受領した者。また、最近3年間に於いて当社グループから年間1,000万円相当以上の金銭その他の財産を受領した監査法人、税理士法人、法律事務所、コンサルティング・ファームその他の専門的アドバイザー・ファームで、当該法人等の直前事業年度の総収入に占める当社グループから受領した金銭その他の財産の割合が2%を超えるものに所属していたことがある者。ただし、外形上所属していても、無報酬であるなど実質的に当社グループとの利益相反関係がない場合は、この限りではない。

- 六 当社の議決権の10%以上を所有する株主。当該株主が法人である場合には最近3年間に於いて当該株主又はその親会社若しくは子会社の業務執行者であった者。

- 七 上記各号に該当する者の二親等内の親族。

なお、山田取締役、志賀取締役及び亀岡取締役は、上記社外取締役の独立性に関する基準を満たす独立社外取締役です。

また、当社は社外監査役を選任するための独立性に関する具体的な基準又は方針は定めていませんが、選任に当たっては上記社外取締役の独立性に関する基準及び当社が上場している各金融商品取引所の定める独立性に関する判断基準を参考にしています。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

a. 組織・人員

当社の監査役は4名であり、常勤監査役2名と社外監査役2名から構成されています。当社監査役会は、最低1名は財務及び会計に関して相当程度の知見を有するものを含めることとしています。社外監査役候補については、法律若しくは会計に関する高度な専門性又は企業経営に関する高い見識を有することを基軸に2名を選定することとしています。常勤監査役 荒井邦彦は当社の現地法人における在勤も含め国内外での幅広い業務を通じて、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しています。また、常勤監査役 芥川裕は、金融機関において営業部門を中心に幅広い経験を積み、2017年以降は執行役員として会社経営にも携わり、財務・会計に関する相当程度の知見を有しています。そして、社外監査役 原澤敦美は、弁護士として企業法務の専門的な知識・経験を有し、社外監査役 久保伸介は、公認会計士として長年にわたり会計監査業務に携わり、企業再生やM & Aに関するも多彩な経験と知識を有しています。

監査役の職務を遂行する組織として、1名の監査役付を配置し、監査役の職務遂行のサポートを行っています。当該監査役スタッフの人事異動、業績評価等に関しては監査役の同意を得るものとし、取締役からの独立性を高め、監査役の指示の実効性を確保しています。

b. 監査役会の活動状況

当事業年度において当社は監査役会を月1回以上開催し、個々の監査役の出席状況については次のとおりです。

氏名	開催回数	出席回数（欠席はありません）
山内 剛	16回	16回
荒井 邦彦	16回	16回
志賀 こず江	4回	4回
原澤 敦美	16回	16回
久保 伸介	12回	12回

(注) 1. 非常勤監査役 志賀こず江氏は2020年6月23日開催の第152期定時株主総会終結の時をもって任期満了により退任いたしましたので、開催回数及び出席回数は在任中のものです。

2. 非常勤監査役 久保伸介氏は2020年6月23日開催の株主総会後に開催された監査役会への出席回数を記載しています。

監査役会では、年度の監査方針を策定し、それに係る監査計画の作成、重点監査項目の設定をしています。そして、各監査役が実施した監査の内容及び結果について報告を受けるとともに意見交換を行い、監査役会監査報告書を作成しています。

また、監査役会では、会計監査人の解任・不再任の決定方針を定め、たうえで会計監査人の再任・不再任を決定し、会計監査人の報酬、監査役候補及び補欠監査役候補の選任については、同意・不同意の審議をしています。

c. 監査役の主な活動状況

各監査役は、監査役監査基準に基づき、監査役会が定めた監査方針及び監査計画に従って監査を実施しています。取締役会（18回）、執行役員会（12回）その他の重要会議への出席、代表取締役（3回）、社外取締役（3回）、内部監査部門（4回）、主要グループ会社の監査役（2回）との定期的な会合、重要書類の閲覧等を通して、業務執行状況及び財産状況にかかる情報の収集及び調査を行うとともに、取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要な体制である内部統制システムが適切に構築及び運営されていることを確認しています。更に、会計監査人と定期的な会合（13回）をもち、会計監査人から職務の執行状況について報告を受けるとともに、会計監査人が適正な監査を実施しているかを監視、検証しています。

上記に加え、常勤監査役は、経営会議（41回）に出席し、経営の意思決定プロセスの適正性や妥当性を検証するほか、安全運航推進委員会その他の常設委員会に出席し、取締役、執行役員、使用人等との意思疎通を図るとともに監査業務に必要な情報の収集をしています。また、子会社の取締役、監査役等にヒアリングを実施することにより、子会社の業務執行状況、ガバナンス状況等を調査し、その内容及び結果を監査役会へ報告しています。

2名の社外監査役は、中立的な立場から客観的に監査を行い、自らの知見に基づき、会議及び会合において、適宜、意見を述べる等しています。

内部監査の状況

当社における内部監査は、内部監査を担う内部監査グループにより実施され、専従者7名が従事しています。内部統制の観点から、業務の有効性及び効率性、財務報告の信頼性向上及びコンプライアンスの確保等について、当社及びグループ会社の職務執行を監査しています。監査役及び監査役会、並びに内部監査グループは、会計監査人

である監査法人と監査内容に関する情報交換を定期・不定期に実施しています。監査結果や監査法人が把握した内部統制の状況及びリスクの評価等に関する意見交換を行い、緊密な連携を維持しています。

会計監査の状況

会計監査については、当社の会計監査人であるEY新日本有限責任監査法人が、監査役や内部監査グループと協働しつつ当社の会計監査・内部統制監査を実施しています。

a. 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

b. 継続監査期間

1951年以降

c. 業務を執行した公認会計士

業務を執行した公認会計士の氏名	所属する監査法人
北澄 和也	EY新日本有限責任監査法人
内田 聡	EY新日本有限責任監査法人
小林 雅史	EY新日本有限責任監査法人

d. 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士	その他の補助者
14名	36名

e. 監査法人の選定方針と理由

当社が監査法人を選定するに当たって考慮しているものとしている方針は以下のとおりです。

- (a) 監査法人の概要： 監査法人の概要、品質管理体制、会社法上の欠格事由の有無、独立性
- (b) 監査の実施体制等： 提出会社の事業内容に対応するリスクを勘案した監査計画、提出会社の規模や事業内容を勘案した監査チームの編成

なお、監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、以下の評価基準を参考に、監査法人の監査体制、監査の遂行状況及びその品質管理等に対して評価を行っています。

- (a) 独立性
- (b) 専門性
- (c) 適切な品質管理体制
- (d) 適正な監査計画
- (e) 監査計画を遂行するための監査チーム体制の確保
- (f) 適切なコミュニケーション体制の確保
- (g) 監査法人又は業務執行社員に対する金融庁の行政処分等の有無の確認
- (h) 監査法人が会社法等に基づく解任事由又は欠格事由に該当しないことの確認

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	90	-	90	-
連結子会社	75	1	76	1
計	165	1	166	1

当社における非監査業務は、ありません。また、前連結会計年度は、上記以外に前々連結会計年度に係る追加報酬13百万円を会計監査人であるEY新日本有限責任監査法人に支払っています。

連結子会社における非監査業務の内容は、前連結会計年度及び当連結会計年度ともに連結財務諸表の正確性の検証等です。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	21	-	21
連結子会社	49	12	41	12
計	49	34	41	34

当社及び連結子会社における非監査業務の内容は、税務に係る支援業務等です。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

(前連結会計年度)

当社の一部の連結子会社は、監査証明業務に基づく報酬として、Windes, Inc.に対し39百万円を支払っています。

(当連結会計年度)

当社の一部の連結子会社は、監査証明業務に基づく報酬として、Windes, Inc.に対し22百万円を支払っています。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬は、監査日数等を勘案したうえで決定しています。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、取締役、社内関係部署及び会計監査人から必要な資料を入手し、かつ報告を受け、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務執行状況及び報酬見積りの算出根拠などが適切であるかどうかについて、必要な検証を行い審議したうえで、会計監査人の報酬等について、会社法第399条第1項の同意を行いました。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

・役員報酬の内容

当事業年度における当社の取締役及び監査役に対する役員報酬は以下のとおりです。

役員区分	報酬等の総額	報酬等の種類別の総額				支給人員
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	左記のうち、非金銭報酬等	
取締役(社外取締役を除く)に支払った報酬	287百万円	285百万円	1百万円	-	1百万円	8人
監査役(社外監査役を除く)に支払った報酬	69百万円	69百万円	-	-	-	2人
社外役員に支払った報酬	46百万円	46百万円	-	-	-	7人
計	403百万円	402百万円	1百万円	-	1百万円	17人

- (注) 1. 当事業年度末における在任者は、取締役10名及び監査役4名ですが、上記支給人員には、2020年6月23日開催の第152期定時株主総会終結の時をもって任期満了により退任した取締役2名及び監査役1名を含んでいます。
2. 上記には、取締役2名への業績連動型株式報酬「株式給付信託(BBT(=Board Benefit Trust))」(以下、「BBT」という。)に係る報酬1百万円が含まれています。

- ・役員報酬等の決定に当たっての方針、手続及び報酬等の内容が当該方針に沿うものであると判断した理由  
取締役の報酬を決定するに当たっての方針は、次のとおりです。
    - ・取締役の個人別の報酬の決定方針は、2015年11月27日開催の取締役会において制定された「コーポレートガバナンス・ガイドライン」第13条に基づいて決定しています。
    - ・取締役の個人別の報酬の額は、業績を考慮し、適切な比較対象となる他社の報酬の水準にも照らし適正な額としており、業務執行取締役の報酬は、中長期的な業績やこれらの者が負う潜在的なリスクを反映させ、当該業務執行取締役の当社の持続的な成長と企業価値の最大化に向けた意欲をより高めることのできる、適切、公正かつバランスの取れたものとしています。また、社外取締役の報酬は、各社外取締役の当社の業務に関する時間と職責が反映されたものでなければならず、かつ、業績連動型の要素は含まないものとしています。
- 取締役会が取締役の報酬を決定するに当たっての手続は、次のとおりです。
- ・取締役の報酬は、報酬諮問委員会において上記方針に則り、報酬の制度設計、報酬の水準等について審議し決議のうえ、取締役会に答申を行う。
  - ・取締役会は答申を尊重して、株主総会の決議による報酬年額総額の範囲内において、取締役の役位ごとの報酬を承認し、代表取締役社長が最終的に各取締役の支給額を決定する。また、各取締役の業績連動報酬の額は、2016年6月24日開催の第148期定時株主総会での決議の範囲内で、社内規程で定めた計算式に従い決定されている。

報酬等の内容が当該方針に沿うものであると判断した理由

- ・上記より当該事業年度にかかる取締役の個人別報酬の内容が取締役の個人別の報酬決定方針に沿うものであると判断します。

なお、報酬諮問委員会は全独立社外取締役、取締役会長及び社長執行役員で構成し、委員長は社外取締役の委員から選出することとしています。

監査役の報酬は月例報酬のみであり、株主総会の決議による報酬月額総額の範囲内で監査役の協議により決定しています。

なお、取締役及び監査役に対する退職慰労金制度は2006年6月に廃止しています。

業績連動報酬と業績連動報酬以外の報酬等の支給割合の決定に関する方針

当社役員報酬体系は以下のとおりとなります。

- ・固定報酬(金銭) + 賞与(短期業績連動・金銭) + BBT(中長期TSR連動・株式)
- ・上記各報酬等の支給割合は100:5:10を想定しており、賞与及びBBTの業績連動報酬により、短期的な業績と中長期的な企業価値向上のバランスを適正化し、持続的な成長に向けた健全な経営を行うインセンティブを役員に与えることを目指しています。

業績連動報酬に係る指標、当該業績連動報酬の額の決定方法及び当該指標を選択した理由

1. 業績連動報酬に係る指標、当該業績連動報酬の額の決定方法

・賞与

- ・賞与は、主として単年度の連結業績（営業利益及び親会社株主に帰属する当期純利益）に連動する方式とし、支給基準の透明性と客観性を高めることにしています。
- ・単年度の連結業績（営業利益及び親会社株主に帰属する当期純利益）及び個人の貢献に応じて所定の計算式に従い役員個人の固定報酬に乗ずる係数を決定するものとします。固定報酬に乗ずる係数は役位にもよりますが、最小値は0%、基準として想定するケースで5%、最大値は34%となります。

・BBT（業績連動型株式報酬制度）

BBTにおいて役員に付与されるポイントは、株主と一層の価値共有を図るとともに、役員の中長期的な企業価値向上を目指すインセンティブ性を強め、より効果的に機能させるため、算定方式を当社株主総利回り（TSR(=Total Shareholders Return)。以下、「TSR」という。）に連動させる以下の方式で算定するものとします。

- ・当社TSRとTOPIX成長率との比率（以下、「TSR比率」という。）及び当社TSRと他社TSRの順位付け（以下、「順位」という。）を組み合わせて、固定報酬に乗ずる係数を定めることとします。
- ・TSR比率及び順位の評価期間は3年間とし、年度毎に評価（ポイント付与）を行います。
- ・TSR比率が50%以下の場合の係数は0%（最小値）、TSR比率が100%の場合の係数は10%（基準値）、TSR比率が150%以上の場合の係数は40%（最大値）とし、TSR比率が50%超100%未満の場合及び100%超150%未満の場合、一定の計算式により算出するものとします。TSR比率が100%を超えた場合に乘ずる係数を高くすることで、株主価値の向上に関する役員のインセンティブが高まるように設計しています。
- ・順位については、当社と同じ日本の総合海運会社である日本郵船株式会社及び株式会社商船三井の2社を比較対象とし、両社のTSRを当社のTSRと同じ方法にて算出して決定します。
- ・上記で算定される係数を役員個人の固定報酬に乘じ、BBT報酬の金額を算出しポイントに換算のうえ、役員個人に付与します。

（注）当社株主総利回り（TSR）：一定期間における当社株価上昇率 + 一定期間における配当率（配当合計額 ÷ 当初株価）

2. 当該指標を選択した理由

短期的な業績と中長期的な企業価値向上のバランスを適正化し、持続的な成長に向けた健全なインセンティブを役員に与えることを目指しているものです。

当該業績連動報酬に係る指標の目標及び実績について

- ・上記の業績連動報酬のうち、賞与については、単年度の連結業績（営業利益及び親会社株主に帰属する当期純利益）・個人業績をもとに役員個人の固定報酬に乗じる係数を決定するものとしており、係数の最小値は0%、最大値を34%と定めています。賞与の指標となる単年度の業績については、連結業績（営業利益及び親会社株主に帰属する当期純利益）の向上に伴い固定報酬に乗ずる係数が増加する制度のため、具体的な目標は定めていません。
- ・上記の業績連動報酬のうち、BBTについては、TSR比率が100%の場合に役員個人の固定報酬に乗じる係数は10%（基準値）、TSR比率が150%以上の場合の係数は40%（最大値）となるよう、一定の計算式により算出するものとしています（なお、当該係数は最小値0%～最大値40%の範囲で決定されます）。
- ・当事業年度における支給実績として、2019年度の業績及び2020年度の厳しい経営環境に鑑み、賞与については支給を行わず、BBTについては取締役2名に1,383株の株式交付を行いました。

役員の報酬等に関する株主総会の決議があるときは、当該株主総会の決議年月日及び当該決議の内容

・取締役

2016年6月24日開催の第148期定時株主総会決議において、取締役9名（うち社外取締役3名）について、報酬月額総額600百万円以内としたうえで、業績連動型株式報酬制度を導入し、決議した総額の枠内で、具体的な支給額の決定を取締役会に一任をすることを決議しました。

・監査役

2006年6月26日開催の第138期定時株主総会において、監査役4名について、報酬月額総額1,200百万円以内と決議しました。

#### 取締役の個人別の報酬等の内容に関する決定権限の委任に関する方針

取締役の個人別の報酬等の内容については、プライバシー及び評価の的確性の観点から、取締役の職務執行状況を全般的に把握している代表取締役社長の明珍幸一が最終的に決定する旨、2020年6月23日の取締役会にて決議しています。

代表取締役社長が各取締役の個別の支給額を決定するに当たって、当該権限が適切に行使されるようにするために、株主総会の決議による報酬年額総額の範囲内において、報酬諮問委員会の答申及び取締役会における当該答申の承認を経ています。

なお、当該措置を講ずることによって、客観性・透明性を担保できることから、当該権限の委任が妥当であると判断しています。

#### 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定に関する委員会における手続きの概要

役員の報酬は、報酬諮問委員会において以下の方針に則り、報酬の制度設計、報酬の水準等について審議し決議のうえ、取締役会に答申を行っています。

- ・業務執行取締役の報酬は、中長期的な業績やこれらの者が負う潜在的なリスクを反映させ、当該業務執行取締役の当社の持続的な成長と企業価値の最大化に向けた意欲をより高めることのできる、適切、公正かつバランスの取れたものでなければならない。
- ・社外取締役の報酬は、各社外取締役の当社の業務に関する時間と職責が反映されたものでなければならず、かつ、業績連動型の要素は含まないものとする。

#### 役員の報酬等の額の決定過程における取締役会及び委員会等の活動内容

- ・当事業年度において、報酬諮問委員会は、報酬の水準等について審議のうえ、その結果を取締役に答申しています。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社では、船舶という高額な資産を多数擁し、各船を長期にわたって運用することや、為替・市況等個別の企業努力を越えた要素により業績が大きく変動するボラティリティーの高い事業環境のもと、当社が長期的・持続的に成長するために取引関係、業務関係の維持・強化の必要性があると考えられる相手企業の株式を、保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式とし、その他の株式を保有目的が純投資目的である株式と区分しています。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社では取締役会において、独立した客観的な立場から少なくとも年1回、政策保有目的の上場株式について、個別にその保有目的や中長期的な経済合理性等を具体的に精査して保有の適否を検証しています。

なお、経済合理性の検証の際には、当該年度中に株式から得られたリターンが当社資本コストを下回る場合には、売却を検討することとしています。

その上で、これらの基準に抵触する銘柄については、毎年取締役会で売却の是非に関する審議を行い、売却する銘柄を決定します。当事業年度末における政策保有目的の上場株式銘柄数は、現在3銘柄となっています。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	70	6,722
非上場株式以外の株式	3	9,894

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	
非上場株式以外の株式	-	-	

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	3	0
非上場株式以外の株式	1	13



c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報  
特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
ジェイ エフイー ホールディングス(株)	5,062,170	5,062,170	ドライバルクセグメントの大口荷主として、同社との中長期的に良好な関係の維持・強化を図るため、継続して保有しています。	無
	6,899	3,558		
川崎重工業(株)	1,001,699	1,001,699	先進技術分野での協業及びドライバルクセグメント、エネルギー資源セグメント及び製品物流セグメントの船舶建造の主要取引先として、同社との中長期的に良好な関係の維持・強化を図るため、継続して保有しています。	有
	2,746	1,571		
(株)上組	118,404	118,404	製品物流セグメントにおける取引及び同社と共同で持株会社を設立するなどの良好な関係の維持・強化を図るため、継続して保有しています。	有
	248	216		
(株)りそなホールディングス	-	34,255	当社グループの事業維持・拡大を支える安定的な資金の確保のため、継続して保有していましたが、当事業年度に売却しています。	無
	-	11		

- (注) 1. 「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しています。  
2. 当社の株式の保有の有無については、銘柄が持株会社の場合はその主要な子会社の保有分(実質所有株式数)を勘案し記載しています。  
3. 定量的な保有効果の記載が困難であるため、保有の合理性を検証した方法について記載いたしません。当社では、当事業年度末を基準とした取締役会における個別銘柄の保有の適否に関する検証を行っています。

保有目的が純投資目的である株式はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下、「連結財務諸表規則」という。)及び「海運企業財務諸表準則」(昭和29年運輸省告示第431号)に基づいて作成しています。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)及び「海運企業財務諸表準則」(昭和29年運輸省告示第431号)に基づいて作成しています。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)の連結財務諸表及び事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により監査を受けています。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っています。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての確に対応できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、同法人の主催するセミナー等に参加しています。

1【連結財務諸表等】

(1)【連結財務諸表】

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
売上高		
海運業収益及びその他の営業収益	735,284	625,486
売上原価		
海運業費用及びその他の営業費用	2,671,387	2,590,046
売上総利益	63,897	35,440
販売費及び一般管理費	1,457,057	1,456,726
営業利益又は営業損失( )	6,840	21,286
営業外収益		
受取利息	1,123	541
受取配当金	2,565	1,977
持分法による投資利益	8,011	118,165
独占禁止法関連損失引当金戻入額	375	-
為替差益	-	1,401
その他営業外収益	1,608	1,461
営業外収益合計	13,685	123,547
営業外費用		
支払利息	10,177	10,056
為替差損	1,583	-
その他営業外費用	1,357	2,705
営業外費用合計	13,117	12,762
経常利益	7,407	89,498
特別利益		
固定資産売却益	3,475	3,119
関係会社株式売却益	576	19,894
その他特別利益	4,869	496
特別利益合計	10,203	32,339
特別損失		
減損損失	5,604	5,630
傭船解約金	-	1,061
その他特別損失	5,691	613
特別損失合計	6,295	7,982
税金等調整前当期純利益	11,315	113,854
法人税、住民税及び事業税	3,392	2,628
法人税等調整額	280	143
法人税等合計	3,111	2,772
当期純利益	8,204	111,082
非支配株主に帰属する当期純利益	2,934	2,386
親会社株主に帰属する当期純利益	5,269	108,695

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
当期純利益	8,204	111,082
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	4,207	4,048
繰延ヘッジ損益	4,094	756
為替換算調整勘定	7,915	6,142
退職給付に係る調整額	958	1,813
持分法適用会社に対する持分相当額	3,893	2,374
その他の包括利益合計	21,069	8,873
包括利益	12,865	119,956
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	14,886	116,542
非支配株主に係る包括利益	2,020	3,413

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	75,457	1,383	16,692	2,381	91,152
会計方針の変更による 累積的影響額			19		19
会計方針の変更を反映した 当期首残高	75,457	1,383	16,712	2,381	91,172
当期変動額					
親会社株主に帰属する 当期純利益			5,269		5,269
自己株式の取得				1	1
自己株式の処分		0		2	1
持分法適用会社に対する 持分変動に伴う自己株式 の増減		0		0	0
非支配株主との取引に係る 親会社の持分変動		12,340			12,340
土地再評価差額金の取崩			24		24
連結範囲の変動又は 持分法の適用範囲の変動			43		43
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	12,339	5,337	1	17,679
当期末残高	75,457	13,723	22,050	2,379	108,852

	その他の包括利益累計額						非支配株主 持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る調整 累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	4,414	2,999	4,655	4,063	3,710	12,423	77,657	181,233
会計方針の変更による 累積的影響額								19
会計方針の変更を反映した 当期首残高	4,414	2,999	4,655	4,063	3,710	12,423	77,657	181,253
当期変動額								
親会社株主に帰属する 当期純利益								5,269
自己株式の取得								1
自己株式の処分								1
持分法適用会社に対する 持分変動に伴う自己株式 の増減								0
非支配株主との取引に係る 親会社の持分変動								12,340
土地再評価差額金の取崩								24
連結範囲の変動又は 持分法の適用範囲の変動								43
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	4,266	6,152	24	8,885	851	20,179	21,480	1,300
当期変動額合計	4,266	6,152	24	8,885	851	20,179	21,480	18,980
当期末残高	148	3,152	4,631	4,821	4,562	7,756	99,138	200,234

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	75,457	13,723	22,050	2,379	108,852
会計方針の変更による 累積的影響額					-
会計方針の変更を反映した 当期首残高	75,457	13,723	22,050	2,379	108,852
当期変動額					
親会社株主に帰属する 当期純利益			108,695		108,695
自己株式の取得				1	1
自己株式の処分		2		7	4
持分法適用会社に対する 持分変動に伴う自己株式 の増減					-
非支配株主との取引に係る 親会社の持分変動		575			575
土地再評価差額金の取崩			0		0
連結範囲の変動又は 持分法の適用範囲の変動			23		23
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	572	108,672	5	109,251
当期末残高	75,457	14,295	130,723	2,373	218,103

	その他の包括利益累計額						非支配株主 持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る調整 累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	148	3,152	4,631	4,821	4,562	7,756	99,138	200,234
会計方針の変更による 累積的影響額								-
会計方針の変更を反映した 当期首残高	148	3,152	4,631	4,821	4,562	7,756	99,138	200,234
当期変動額								
親会社株主に帰属する 当期純利益								108,695
自己株式の取得								1
自己株式の処分								4
持分法適用会社に対する 持分変動に伴う自己株式 の増減								-
非支配株主との取引に係る 親会社の持分変動								575
土地再評価差額金の取崩								0
連結範囲の変動又は 持分法の適用範囲の変動								23
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	3,811	505	0	2,858	1,682	7,846	1,169	6,676
当期変動額合計	3,811	505	0	2,858	1,682	7,846	1,169	115,928
当期末残高	3,960	3,657	4,630	1,963	2,879	90	97,968	316,162

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	3 115,394	3 132,371
受取手形及び営業未収金	3 60,022	3 56,125
原材料及び貯蔵品	3 25,859	3 22,309
繰延及び前払費用	3 41,302	3 38,790
短期貸付金	2,019	1,844
その他流動資産	15,649	15,685
貸倒引当金	1,215	915
流動資産合計	259,032	266,210
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
船舶（純額）	3 375,507	3 352,981
建物及び構築物（純額）	12,438	10,641
機械装置及び運搬具（純額）	9,874	3,338
土地	4 18,336	4 16,356
建設仮勘定	8,532	3,877
その他有形固定資産（純額）	6,399	4,137
有形固定資産合計	1 431,089	1 391,334
<b>無形固定資産</b>		
その他無形固定資産	4,329	3,551
無形固定資産合計	4,329	3,551
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	2, 3, 4 150,993	2, 3, 4 257,522
長期貸付金	16,857	19,043
退職給付に係る資産	600	857
繰延税金資産	5,877	3,378
その他長期資産	2 28,377	2 33,964
貸倒引当金	1,077	1,253
投資その他の資産合計	201,629	313,512
固定資産合計	637,048	708,398
資産合計	896,081	974,608

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び営業未払金	47,673	51,661
短期借入金	3 104,576	3 138,002
リース債務	15,633	6,023
未払法人税等	2,118	1,404
独占禁止法関連損失引当金	834	357
関係会社整理損失引当金	113	62
備船契約損失引当金	16,474	15,556
賞与引当金	2,344	2,655
役員賞与引当金	155	117
その他流動負債	46,214	45,688
<b>流動負債合計</b>	<b>236,139</b>	<b>261,529</b>
<b>固定負債</b>		
社債	7,000	7,000
長期借入金	3 379,104	3 325,803
リース債務	34,136	30,176
繰延税金負債	7,609	5,759
再評価に係る繰延税金負債	4 1,174	4 1,174
役員退職慰労引当金	377	353
株式給付引当金	16	48
特別修繕引当金	11,548	11,904
退職給付に係る負債	7,313	6,499
デリバティブ債務	7,277	5,045
その他固定負債	4,147	3,150
<b>固定負債合計</b>	<b>459,707</b>	<b>396,916</b>
<b>負債合計</b>	<b>695,847</b>	<b>658,446</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	75,457	75,457
資本剰余金	13,723	14,295
利益剰余金	22,050	130,723
自己株式	2,379	2,373
<b>株主資本合計</b>	<b>108,852</b>	<b>218,103</b>
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	148	3,960
繰延ヘッジ損益	3,152	3,657
土地再評価差額金	4 4,631	4 4,630
為替換算調整勘定	4,821	1,963
退職給付に係る調整累計額	4,562	2,879
<b>その他の包括利益累計額合計</b>	<b>7,756</b>	<b>90</b>
非支配株主持分	4 99,138	4 97,968
<b>純資産合計</b>	<b>200,234</b>	<b>316,162</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>896,081</b>	<b>974,608</b>



## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	11,315	113,854
減価償却費	44,253	43,869
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	1,110	739
退職給付に係る資産の増減額(は増加)	72	256
退職給付に係る調整累計額の増減額(は減少)	1,047	1,930
役員退職慰労引当金の増減額(は減少)	516	9
特別修繕引当金の増減額(は減少)	691	327
独占禁止法関連損失引当金の増減額(は減少)	375	-
傭船契約損失引当金の増減額(は減少)	1,338	917
受取利息及び受取配当金	3,689	2,519
支払利息	10,177	10,056
為替差損益(は益)	445	1,482
減損損失	604	6,307
持分法による投資損益(は益)	8,011	118,165
傭船解約金	-	1,061
有形固定資産売却損益(は益)	4,755	11,923
関係会社株式売却損益(は益)	561	19,893
売上債権の増減額(は増加)	1,840	2,109
たな卸資産の増減額(は増加)	383	3,039
その他の流動資産の増減額(は増加)	55	2,853
仕入債務の増減額(は減少)	9,148	8,039
その他	254	883
小計	41,541	28,498
利息及び配当金の受取額	5,211	19,938
利息の支払額	11,397	10,039
傭船解約に伴う支払額	51,774	1,061
独占禁止法関連の支払額	2,573	630
法人税等の支払額	2,804	3,308
営業活動によるキャッシュ・フロー	21,797	33,397
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	5,171	5,199
定期預金の払戻による収入	6,646	6,535
有価証券及び投資有価証券の取得による支出	1,113	237
有価証券及び投資有価証券の売却による収入	4,141	296
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	125,784
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	143	-
有形固定資産の取得による支出	71,361	41,718
有形固定資産の売却による収入	52,502	41,369
無形固定資産の取得による支出	787	405
長期貸付けによる支出	1,402	4,309
長期貸付金の回収による収入	972	1,906
その他	4,567	7,033
投資活動によるキャッシュ・フロー	20,286	16,987

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（は減少）	36,390	921
長期借入れによる収入	73,044	110,274
長期借入金返済等に係る支出	50,743	140,191
社債の償還による支出	1,809	3,000
非支配株主への配当金の支払額	963	849
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	80	241
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入	33,768	4
その他	94	78
財務活動によるキャッシュ・フロー	16,731	34,845
現金及び現金同等物に係る換算差額	873	2,527
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	26,225	18,066
現金及び現金同等物の期首残高	138,040	111,933
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	118	1
現金及び現金同等物の期末残高	2 111,933	2 130,001

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

- イ 連結した子会社の数 267社 (前連結会計年度 279社)  
主要な連結子会社名は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略しています。  
当連結会計年度から、会社分割(新設分割)及び重要性の観点よりKAW1554 SHIPPING S.A.を含む合計3社を連結の範囲に含めました。  
また、株式の売却及び清算により合計15社を連結の範囲から除外しています。
- ロ 主要な非連結子会社の名称等  
主要な非連結子会社として、千葉港栄(株)があります。  
なお、非連結子会社はいずれも小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼさないため、連結の範囲から除外しています。

2 持分法の適用に関する事項

- イ 持分法適用会社の数 43社 (前連結会計年度 40社)  
持分法適用会社のうち非連結子会社数は14社で、主要な会社として芝浦海運(株)があります。関連会社数は29社で、主要な会社としてOCEAN NETWORK EXPRESS PTE. LTD.があります。  
当連結会計年度から、重要性の観点より"K" LINE-GEMADEPT LOGISTICS COMPANY LIMITEDを含む合計4社を持分法適用の範囲に含めました。  
また、株式の売却により1社を持分法適用の範囲から除外しています。
- ロ 持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社  
非連結子会社(千葉港栄(株)ほか)及び関連会社(防災特殊曳船(株)ほか)はそれぞれ当期純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法適用の範囲から除外しています。
- ハ 持分法の適用の手続について特に記載する必要があると認められる事項  
持分法適用会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、各社の事業年度に係る財務諸表を使用しています。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち決算日が12月31日の会社は10社あり、これらのうち4社については同日現在の財務諸表を使用していますが、連結決算日との間に生じた重要な取引については連結上必要な調整を行っています。また、残りの会社6社については、連結決算日現在で決算に準じた仮決算を行った財務諸表を基礎としています。その他の連結子会社の決算日は連結決算日と同一となっています。

4 会計方針に関する事項

- イ 重要な資産の評価基準及び評価方法
- (1) 有価証券  
満期保有目的の債券 償却原価法  
その他有価証券  
時価のあるもの  
期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定)  
時価のないもの  
主として移動平均法に基づく原価法
- (2) たな卸資産  
主として移動平均法に基づく原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)
- ロ 重要な減価償却資産の減価償却の方法
- (1) 有形固定資産(リース資産を除く)  
船舶については定額法及び定率法を各船別に選択適用し、その他の有形固定資産については、主として定率法を適用しています。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備は除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しています。
- (2) 無形固定資産(リース資産を除く)  
定額法によっています。  
なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっています。

(3) リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しています。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しています。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が2008年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっています。

八 重要な引当金の計上基準

- (1) 貸倒引当金は、債権の貸倒損失に充てるため、一般債権については貸倒実績率に基づき、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案して計上しています。
- (2) 賞与引当金は、従業員に支給する賞与に充てるため、当連結会計年度に負担すべき支給見込額を計上しています。
- (3) 役員賞与引当金は、役員に支給する賞与に充てるため、一部の連結子会社で、当連結会計年度に負担すべき支給見込額を計上しています。
- (4) 役員退職慰労引当金は、役員の退職慰労金の支出に備えるため、一部の連結子会社で、内規に基づく期末要支給額を計上しています。
- (5) 特別修繕引当金は、船舶の定期検査工事等の支出に充てるため、当連結会計年度に負担すべき支出見積額を計上しています。
- (6) 独占禁止法関連損失引当金は、海外競争当局によって課せられる制裁金・罰金等に充てるため、合理的に見積り可能な金額を計上しています。
- (7) 関係会社整理損失引当金は、関係会社の事業整理等に伴い、将来負担することとなる損失の発生に備えるため、当該損失見込額を計上しています。
- (8) 株式給付引当金は、役員株式給付規程に基づく取締役及び執行役員への当社株式の給付等に備えるため、当連結会計年度末において対象者に付与されるポイントに対応する当社株式の価額を見積り計上しています。
- (9) 傭船契約損失引当金は、貸船料が借船料を下回る契約から生じる可能性のある将来の損失に充てるため、当連結会計年度末において入手可能な情報に基づき、発生可能性が高く、かつ、その金額を合理的に見積ることができるものについて損失見込額を計上しています。

二 退職給付に係る会計処理の方法

(1) 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。

(2) 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として9年）による定額法等により按分した額をそれぞれ発生の日連結会計年度から費用処理することとしています。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として9年）による定額法等により費用処理しています。

ホ 海運業収益及び海運業費用の計上方法

航海完了基準。ただし、コンテナ船については複合輸送進行基準を採用しています。

ヘ 重要なヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっています。なお、金利スワップ取引のうち特例処理の要件を満たすものについては、特例処理を採用しています。また、為替予約取引のうち振当処理の要件を満たすものについては、振当処理を採用しています。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

- a ヘッジ手段として、デリバティブ取引（為替予約取引、金利スワップ取引、通貨オプション取引、通貨スワップ取引、燃料油スワップ取引及び運賃先物取引）並びに外貨建借入金があります。
- b ヘッジ対象は、在外子会社等への投資や外貨建予定取引等における為替変動リスク及び借入金やリース取引等における金利変動リスク（相場変動リスクやキャッシュ・フロー変動リスク）並びに燃料油等の価格変動リスクです。

(3) ヘッジ方針

当社及び連結子会社は、通常業務を遂行する上で為替リスク、金利リスク等の多様なリスクにさらされており、このようなリスクに対処しこれを効率的に管理する手段として、デリバティブ取引及び外貨建借入れを行っています。

(4) ヘッジの有効性評価の方法

ヘッジの開始時から有効性判定までの期間において、ヘッジ対象の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計と、ヘッジ手段のそれとを比較し、両者の変動額等を基礎にして判断しています。

なお、特例処理の要件を満たしている金利スワップについては、有効性の判定を省略しています。

(5) その他のリスク管理方法のうちヘッジ会計に係わるもの

当社及び連結子会社は、金融市場等のリスクを管理する取引については、社内規程に則って執行・管理しています。この規程はデリバティブ取引等が本来の目的以外に使用されたり、無制限に行われることを防止するとともに、経営機関による監視機能を働かせることを目的としています。

(LIBORを参照する金融商品に関するヘッジ会計の取扱い)

当連結会計年度末において、「実務対応報告第40号 LIBORを参照する金融商品に関するヘッジ会計の取扱い(2020年9月29日 企業会計基準委員会)」を適用しています。

ヘッジ会計の方法 繰延ヘッジ処理

ヘッジ手段である金融商品の種類 金利スワップ

ヘッジ対象である金融商品の種類 長期借入金

ヘッジ取引の種類 キャッシュ・フローを固定するもの

ト 繰延資産の処理方法

社債発行費は、支出時に全額費用処理しています。

チ その他の会計方針に関する事項

(1) 船舶建造借入金の支払利息の計上方法

船舶建造借入金の建造期間に係る支払利息については、建造期間が長期にわたる船舶について取得価額に算入しています。

(2) 消費税等の会計処理

税抜方式によっています。

(3) 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しています。

(連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用)

当社及び一部の国内連結子会社は、「所得税法等の一部を改正する法律」(令和2年法律第8号)において創設されたグループ通算制度への移行及びグループ通算制度への移行にあわせて単体納税制度の見直しが行われた項目については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用に関する取扱い」(実務対応報告第39号 2020年3月31日)第3項の取扱いにより、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2018年2月16日)第44項の定めを適用せず、繰延税金資産及び繰延税金負債の額について、改正前の税法の規定に基づいています。

リ のれんの償却方法及び償却期間

5年間の定額法により償却を行っています。

又 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっています。

(重要な会計上の見積り)

1. 船舶の減損損失

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

連結損益計算書 減損損失 6,307百万円(うち、船舶に係るものは5,587百万円)

連結貸借対照表 船舶(純額) 352,981百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

減損損失を認識すべきであると判定された資産又は資産グループについては、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失としています。回収可能価額は、資産又は資産グループの正味売却価額と使用価値のいずれか高い方の金額としています。正味売却価額は、第三者である船価鑑定会社から入手した客観的な時価評価額を時価として算出しています。使用価値は、資産又は資産グループの継続的使用と使用後の処分によって生ずると見込まれる将来キャッシュ・フローを基礎として算出しています。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定は、将来キャッシュ・フローの見積期間、事業計画の基礎となる運賃及び輸送量見込み、事業計画後の期間の成長率(インフレ率やストレス)、並びに割引現在価値算定に使用する割引率です。

減損損失を認識するかどうかの判定及び使用価値の算定において見積られる将来キャッシュ・フローは、取締役会等の承認を得た中長期計画や予算等の前提となった、運賃、傭船市況、燃料油市況、輸送量等の数値を、経営環境な

どの外部要因に関する情報や内部情報と整合的に修正し、各資産又は資産グループの使用状況や合理的な使用計画等を考慮して見積っています。

また、中長期計画や予算等の見積期間を超える期間の将来キャッシュ・フローを算定する場合、取締役会等の承認を得た中長期計画や予算等の前提となった数値に、それまでの計画に基づく趨勢を踏まえた一定のインフレ率やストレス等の仮定をおいて見積っています。

資産又は資産グループについて、減損損失を認識するかどうかを判定するために将来キャッシュ・フローを見積る期間は、資産の経済的残存使用年数又は資産グループ中の主要な資産の経済的残存使用年数と20年のいずれか短い方としています。

使用価値を算定する際に用いる割引率は、減損損失の測定時点の加重平均資本コストを基礎としています。

新型コロナウイルス感染症（COVID-19）の影響に関する会計上の見積り

新型コロナウイルス感染症（COVID-19）の今後の広がり方や収束時期については不確実性が高く、先行きの情勢を見極めることは困難な状況が続いています。使用価値の基礎となる将来キャッシュ・フローの見積りにおいては、翌連結会計年度中は、当該感染症の影響が一定の割合で残るものの、世界経済とそれに伴う貨物輸送需要は改善基調が続き、翌々連結会計年度以降には回復すると仮定しています。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

主要な仮定である将来キャッシュ・フローの見積期間、事業計画の基礎となる運賃及び輸送量見込み、事業計画後の期間の成長率（インフレ率やストレス）、並びに割引現在価値算定に使用する割引率は、見積りの不確実性が高く、使用価値の基礎となる将来キャッシュ・フローの算定に影響を与える可能性があります。

また、新型コロナウイルス感染症（COVID-19）の広がりや収束時期を含む上記の仮定も不確実性が高く、今後の状況によっては、使用価値の基礎となる将来キャッシュ・フローの算定に影響を与える可能性があります。

## 2. 備船契約損失引当金

### (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

連結損益計算書 海運業費用及びその他の営業費用	15,278百万円
連結貸借対照表 備船契約損失引当金	15,556百万円

### (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

コンテナ船事業は、2018年度OCEAN NETWORK EXPRESS PTE. LTD.社（定期コンテナ船事業統合を目的とした合併会社。以下、「ONE社」という。）事業開始後は、当社からONE社への定期備船が始まり、従来のような船舶を運航して貨物の輸送サービスを提供する事業形態から船舶を備船（貸船）する事業形態へと変化しました。

備船契約損失引当金は、上記のような事業形態において、貸船料が借船料を下回る契約から生じる可能性のある将来の損失に充てるため、当連結会計年度末において入手可能な情報に基づき、発生可能性が高く、かつ、その金額を合理的に見積ることができるものについて、損失見込額を計上しているものです。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定は、備船契約損失の発生が見込まれる対象船舶の範囲、対象船舶の備船料（貸船料及び借船料）の金額及び備船契約から生じる損失の継続見込み期間です。

備船契約損失の発生が見込まれる対象船舶の範囲は、取締役会等の承認を得た予算等の前提となっている運航計画によっています。

対象船舶の備船料（貸船料及び借船料）の金額は、当社と船主との間の備船契約、及び当社とONE社との間の備船契約を基礎としています。

備船契約から生じる損失の継続見込み期間は、貸船先であるONE社との間で締結している備船契約の期間を基礎とし、貸船料と借船料の関係が不利である状況が、対象船舶の属する市場動向や、当社グループの備船契約への対応方針を考慮しても、当連結会計年度末から合理的に持続すると見込まれる期間です。

新型コロナウイルス感染症（COVID-19）の影響に関する会計上の見積り

新型コロナウイルス感染症（COVID-19）の今後の広がり方や収束時期は、備船契約から生じる損失見込額の算定に影響を与える可能性があるものの、その影響は限定的です。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

主要な仮定である備船契約損失の発生が見込まれる対象船舶の範囲、対象船舶の備船料（貸船料及び借船料）の金額及び備船契約から生じる損失の継続見込み期間は、見積りの不確実性が高く、当社グループの備船契約への対応方針や備船市況の動向によっては追加の引当金の計上が必要となる等、備船契約から生じる損失見込額の算定に影響を与える可能性があります。

また、新型コロナウイルス感染症（COVID-19）の広がりや収束時期を含む上記の仮定も不確実性が高く、今後の状況によっては、備船契約から生じる損失見込額の算定に影響を与える可能性があります。

（未適用の会計基準等）

- ・「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日 企業会計基準委員会）

- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日 企業会計基準委員会）
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日 企業会計基準委員会）

(1) 概要

国際会計基準審議会（IASB）及び米国財務会計基準審議会（FASB）は、共同して収益認識に関する包括的な会計基準の開発を行い、2014年5月に「顧客との契約から生じる収益」（IASBにおいてはIFRS第15号、FASBにおいてはTopic606）を公表しており、IFRS第15号は2018年1月1日以後開始する事業年度から、Topic606は2017年12月15日より後に開始する事業年度から適用される状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、収益認識に関する包括的な会計基準が開発され、適用指針と合わせて公表されたものです。

企業会計基準委員会の収益認識に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、IFRS第15号と整合性を図る便益の1つである財務諸表間の比較可能性の観点から、IFRS第15号の基本的な原則を取り入れることを出発点とし、会計基準を定めることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮すべき項目がある場合には、比較可能性を損なわない範囲で代替的な取扱いを追加することとされています。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える主な影響は、海運業収益及び対応する海運業費用の会計処理の変更です。従来は、航海の完了時に収益及び費用を計上する航海完了基準（ただし、コンテナ船については複合輸送進行基準）を採用してきましたが、2022年3月期の期首より、航海の経過日数に基づいて収益及び費用を計上いたします。当該変更による影響額については、現時点で評価中です。

- ・「時価の算定に関する会計基準」（企業会計基準第30号 2019年7月4日 企業会計基準委員会）
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」（企業会計基準第9号 2019年7月4日 企業会計基準委員会）
- ・「金融商品に関する会計基準」（企業会計基準第10号 2019年7月4日 企業会計基準委員会）
- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2019年7月4日 企業会計基準委員会）
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日 企業会計基準委員会）

(1) 概要

国際会計基準審議会（IASB）及び米国財務会計基準審議会（FASB）が、公正価値測定についてほぼ同じ内容の詳細なガイダンス（国際財務報告基準（IFRS）においてはIFRS第13号「公正価値測定」、米国会計基準においてはAccounting Standards CodificationのTopic 820「公正価値測定」）を定めている状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、主に金融商品の時価に関するガイダンス及び開示に関して、日本基準を国際的な会計基準との整合性を図る取組みが行われ、「時価の算定に関する会計基準」等が公表されたものです。

企業会計基準委員会の時価の算定に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、統一的な算定方法を用いることにより、国内外の企業間における財務諸表の比較可能性を向上させる観点から、IFRS第13号の定めを基本的に全て取り入れることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮し、財務諸表間の比較可能性を大きく損なわない範囲で、個別項目に対するその他の取扱いを定めることとされています。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「時価の算定に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で未定です。

（表示方法の変更）

（連結損益計算書）

1 前連結会計年度において、「その他特別利益」に含めて表示していた「関係会社株式売却益」は特別利益の総額の100分の10を上回ったため、当連結会計年度より区分掲記しています。また、前連結会計年度において区分掲記していた「投資有価証券売却益」及び「関係会社清算益」は、特別利益の総額の100分の10を下回ったため、当連結会計年度より「その他特別利益」に含めて表示しています。これらの表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っています。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書における「投資有価証券売却益」1,264百万円、「関係会社清算益」2,989百万円及び「その他特別利益」1,192百万円は、「関係会社株式売却益」576百万円及び「その他特別利益」4,869百万円に組み替えています。

2 前連結会計年度において区分掲記していた「投資有価証券評価損」は、特別損失の総額の100分の10を下回ったため、当連結会計年度より「その他特別損失」に含めて表示しています。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っています。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書における「投資有価証券評価損」5,260百万円及び「その他特別損失」431百万円は、「その他特別損失」5,691百万円に組み替えています。

（連結キャッシュ・フロー計算書）

前連結会計年度において、営業活動によるキャッシュ・フローにて区分掲記していた「投資有価証券売却損益（は益）」、「投資有価証券評価損益（は益）」及び「関係会社清算損益（は益）」は、重要性がなくなったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しています。また、前連結会計年度において、営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示していた「関係会社株式売却損益（は益）」は、重要性が増したため、当連結会計年度より区分掲記しています。これらの表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っています。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書における営業活動によるキャッシュ・フローの「投資有価証券売却損益（は益）」1,264百万円、「投資有価証券評価損益（は益）」5,267百万円、「関係会社清算損益（は益）」2,710百万円及び「その他」2,108百万円は、「関係会社株式売却損益（は益）」561百万円及び「その他」254百万円に組み替えています。

（「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用）

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」（企業会計基準第31号 2020年3月31日）を当連結会計年度の年度末に係る連結財務諸表から適用し、連結財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しています。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11号ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度に係る内容については記載していません。



(連結損益計算書関係)

1 これに含まれる主要な費目及び金額

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
従業員給与	27,231百万円	27,630百万円
福利厚生費	6,146	6,032
減価償却費	2,273	1,902
賞与引当金繰入額	1,706	1,934
貸倒引当金繰入額	21	71
退職給付費用	1,914	2,510
役員退職慰労引当金繰入額	16	15
役員賞与引当金繰入額	155	117
株式給付引当金繰入額	-	40

2 これに含まれる引当金繰入額

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
賞与引当金繰入額	625百万円	730百万円
特別修繕引当金繰入額	6,264	6,614
備船契約損失引当金繰入額	16,102	15,278

3 固定資産売却益の内容

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
船舶	2,531百万円	9,920百万円
建物及び構築物	240	1,214
土地	1,795	724
その他	189	88

4 一般管理費に含まれる研究開発費

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
	122百万円	162百万円

5 減損損失

当社及び連結子会社は、原則として事業用資産については継続的に収支を把握している単位ごとにグルーピングを行い、事業用資産のうち概ね独立したキャッシュ・フローが算出可能なもの、売却予定資産及び遊休資産については個別資産ごとにグルーピングを行っています。

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

事業用資産については業績の低迷等により収益性が著しく悪化した資産又は資産グループについて、売却予定資産については売却予定価額が帳簿価額を下回ることにより、遊休資産については地価の下落等により投資額の回収が困難と見込まれるため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(604百万円)として特別損失に計上しました。その内訳は以下のとおりです。

用途	種類	場所	減損損失(百万円)
事業用資産	船舶等(製品物流)	日本、シンガポール	249
事業用資産	船舶(ドライバルク)	日本	58
売却予定資産	船舶	日本	254
遊休資産	土地等	日本	40
合計			604

なお、回収可能価額は正味売却価額と使用価値のいずれか高い価額としています。正味売却価額は、第三者により合理的に算定された評価額等により、使用価値は将来キャッシュ・フローを7.5%で割り引いて算定しています。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

事業用資産については業績の低迷等により収益性が著しく悪化した資産又は資産グループについて、売却予定資産については売却予定価額が帳簿価額を下回ることにより、遊休資産については地価の下落等により投資額の回収が困難と見込まれるため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(6,307百万円)として特別損失に計上しました。その内訳は以下のとおりです。

用途	種類	場所	減損損失(百万円)
事業用資産	船舶(エネルギー資源)	ノルウェー	1,590
事業用資産	船舶等(製品物流)	日本	1,225
事業用資産	船舶等(ドライバルク)	イギリス、日本	346
事業用資産	ソフトウェア等	日本	7
売却予定資産	船舶等	日本	3,133
遊休資産	土地	日本	4
合計			6,307

なお、回収可能価額は正味売却価額と使用価値のいずれか高い価額としています。正味売却価額は、第三者により合理的に算定された評価額等により、使用価値は将来キャッシュ・フローを2.5%~6.5%で割り引いて算定しています。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	721百万円	5,840百万円
組替調整額	6,390	100
税効果調整前	5,668	5,740
税効果額	1,461	1,691
その他有価証券評価差額金	4,207	4,048
繰延ヘッジ損益：		
当期発生額	3,700	2,777
組替調整額	1,993	439
資産の取得原価調整額	896	35
税効果調整前	6,590	2,302
税効果額	2,495	3,058
繰延ヘッジ損益	4,094	756
為替換算調整勘定：		
当期発生額	4,625	5,562
組替調整額	3,289	580
為替換算調整勘定	7,915	6,142
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	1,410	1,302
組替調整額	407	662
税効果調整前	1,003	1,964
税効果額	44	151
退職給付に係る調整額	958	1,813
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	4,657	3,538
組替調整額	763	1,163
持分法適用会社に対する持分相当額	3,893	2,374
その他の包括利益合計	21,069	8,873

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	93,938	-	-	93,938
合計	93,938	-	-	93,938
自己株式				
普通株式(注)1,2,3	666	0	0	666
合計	666	0	0	666

(注)1. 自己株式の増加0千株は、単元未満株式の買取によるものです。

2. 自己株式の減少0千株は、株式給付信託(BBT)から取締役等への株式の交付による減少0千株によるものです。  
3. 株式給付信託(BBT)に関する資産管理サービス信託銀行株式会社が所有する自己の株式数につき、当連結会計年度期首446千株及び当連結会計年度末446千株は、自己株式数に含まれています。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

該当事項はありません。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数（千株）	当連結会計年度 増加株式数（千株）	当連結会計年度 減少株式数（千株）	当連結会計年度末 株式数（千株）
発行済株式				
普通株式	93,938	-	-	93,938
合計	93,938	-	-	93,938
自己株式				
普通株式（注）1, 2, 3	666	0	2	664
合計	666	0	2	664

(注) 1. 自己株式の増加 0 千株は、単元未満株式の買取によるものです。

2. 自己株式の減少 2 千株は、株式給付信託（BBT）から取締役等への株式の交付による減少 2 千株によるものです。

3. 株式給付信託（BBT）に関する株式会社日本カストディ銀行が所有する自己の株式数につき、当連結会計年度期首 446千株及び当連結会計年度末443千株は、自己株式数に含まれています。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

該当事項はありません。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

該当事項はありません。

（連結貸借対照表関係）

1 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2020年 3月 31日)	当連結会計年度 (2021年 3月 31日)
	434,991百万円	410,653百万円

2 非連結子会社及び関連会社に対する出資額

	前連結会計年度 (2020年 3月 31日)	当連結会計年度 (2021年 3月 31日)
投資有価証券(株式)	136,267百万円	237,248百万円
（うち、共同支配企業に対する投資の金額）	(108,363)	(225,831)
その他長期資産(出資金)	3,275	2,719
（うち、共同支配企業に対する投資の金額）	(1,795)	(1,795)

## 3 担保に供した資産

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
船舶	284,094百万円	269,074百万円
投資有価証券	19,051	19,153
その他	1,482	1,657
計	304,628	289,885

上記投資有価証券19,153百万円(前連結会計年度19,051百万円)については、関係会社等の船舶設備資金調達の担保目的で差し入れたもので、当連結会計年度末現在の対応債務は存在しません。

## 担保を供した債務

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
短期借入金	64,348百万円	41,574百万円
長期借入金	160,487	155,704
計	224,835	197,279

## 4 土地再評価

当社及び一部の国内連結子会社は、「土地の再評価に関する法律」(平成10年法律第34号)及び「土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律」(平成13年法律第19号)に基づき、事業用の土地の再評価を行い、再評価差額から再評価に係る繰延税金負債を控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しています。

一部の国内持分法適用会社は、「土地の再評価に関する法律」(平成10年法律第34号)及び「土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律」(平成13年法律第19号)に基づき、事業用の土地の再評価を行っています。その結果、「土地再評価差額金」を純資産の部に計上しています。

## ・「土地の再評価に関する法律」第3条第3項に定める再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令(平成10年政令第119号)第2条第1号に定める当該事業用土地の近隣の地価公示法第6条に規定する標準地について同条の規定により公示された価格に合理的な調整を行って算定する方法によっています。ただし、一部土地については、第2条第2号に定める当該事業用土地の近隣の国土利用計画法施行令第7条第1項第1号イに規定する基準地について同令第9条第1項の規定により判定された標準価格に合理的な調整を行って算定する方法、第2条第3号に定める当該事業用土地について地方税法第341条第10号の土地課税台帳又は同条第11号の土地補充課税台帳に登録されている価格に合理的な調整を行って算定する方法、若しくは第2条第4号に定める当該事業用土地について地価税法第16条に規定する地価税の課税価格の計算の基礎となる土地の価額を算定するために国税庁長官が定めて公表した方法により算定した価額に合理的な調整を行って算定する方法によっています。

## ・再評価を行った年月日...2002年3月31日

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
再評価を行った土地の期末における時価と再評価後の帳簿価額との差額 (持分相当額)	2,977百万円	2,862百万円

5 偶発債務

(1) 保証債務

被保証者	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)	内容
ICE GAS LNG SHIPPING CO., LTD.	5,526百万円	5,032百万円	船舶設備資金借入金等
SAL Heavy Lift GmbH	5,046	-	船舶設備資金借入金
その他6件(前連結会計年度9件)	2,203	1,658	船舶設備資金借入金ほか
合計	12,775	6,690	

(2) 追加出資義務等

被保証者	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)	内容
OCEANIC BREEZE LNG TRANSPORT S.A.	3,210百万円	3,266百万円	船舶設備資金借入金
合計	3,210	3,266	

6 その他

当社グループは、自動車、車両系建設機械等の貨物の輸送に関するカルテルの可能性に関連して、海外の競争当局による調査の対象になっています。また、一部の国において当社グループを含む複数の事業者に対し本件に関する集団訴訟が提起されています。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 当連結会計年度に株式の譲渡により連結子会社でなくなった会社の資産及び負債の主な内訳

株式の譲渡によりINTERNATIONAL TRANSPORTATION SERVICE, INC.が連結子会社でなくなったことに伴う売却時の資産及び負債の主な内訳は次のとおりです。

流動資産	9,746百万円
固定資産	6,629
資産合計	16,376
流動負債	5,455
固定負債	2,592
負債合計	8,047

2 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
現金及び預金勘定	115,394百万円	132,371百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	3,461	2,369
現金及び現金同等物	111,933	130,001

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

主として船舶です。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

「4 会計方針に関する事項 □ 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりです。

所有権移転外ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が、2008年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次のとおりです。

(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額

(単位：百万円)

	前連結会計年度(2020年3月31日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
船舶	18,517	5,147	13,370
合計	18,517	5,147	13,370

(単位：百万円)

	当連結会計年度(2021年3月31日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
船舶	18,517	5,900	12,616
合計	18,517	5,900	12,616

(2) 未経過リース料期末残高相当額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
1年内	920	936
1年超	6,672	5,851
合計	7,593	6,788

(3) 支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
支払リース料	1,061	1,063
減価償却費相当額	753	753
支払利息相当額	141	127

(4) 減価償却費相当額及び利息相当額の算定方法

・減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっています。

・利息相当額の算定方法

主として、リース料総額とリース物件の取得価額相当額との差額を利息相当額とし、各連結会計年度への配分方法については、利息法によっています。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
1年内	27,965	27,071
1年超	132,209	119,745
合計	160,174	146,817



(貸主側)  
オペレーティング・リース取引  
オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
1年内	3,591	3,417
1年超	7,139	3,874
合計	10,731	7,292

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、設備投資計画に照らして、必要な資金(主に銀行借入や社債発行)を調達しています。一時的な余資は流動性の高い金融資産で運用し、また短期的な運転資金を銀行借入により調達しています。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針です。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び営業未収金は、顧客の信用リスクにさらされています。また、海運業の主要な収入通貨が外貨建てであることから生じる外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクにさらされていますが、同じ外貨建ての営業債務の範囲内にあるものを除き、先物為替予約取引を利用して外貨建て営業債権の一部をヘッジしています。また、将来の運賃・貸船料等の営業債権は、市況の変動リスクにさらされていますが、運賃先物取引

(FFA)を利用してヘッジしています。有価証券及び投資有価証券については、主に業務上の関係を有する企業又は資本提携等を行っている企業の株式であり、市場価格の変動リスクにさらされています。また、関係会社等に対し長期貸付を行っています。

営業債務である支払手形及び営業未払金は、そのほとんどが1年以内の支払期日です。船舶等の営業資産取得のための設備投資資金のうち外貨建てのものについては、為替変動リスクにさらされていますが、先物為替予約取引を利用してヘッジしています。また、将来の船舶用燃料油代金等の営業債務については、価格の変動リスクにさらされていますが、燃料油スワップ取引を利用してヘッジしています。借入金、社債、新株予約権付社債及びファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、返済及び償還の日は最長で決算日後36年です。このうち一部は金利の変動リスクにさらされていますが、金利スワップ取引等を利用してヘッジしています。また、将来の外貨建ての営業債務の為替変動リスクに対して、通貨スワップ取引を利用してヘッジしています。

デリバティブ取引は、在外子会社等への投資や外貨建ての債権債務及び船舶等の営業資産取得のための設備投資資金に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした先物為替予約取引及び通貨スワップ取引、船舶用燃料油代金支払いに係る価格の変動リスクに対するヘッジを目的とした燃料油スワップ取引、将来の営業債権債務に係る市況の変動リスクに対するヘッジを目的とした運賃先物取引(FFA)、借入金及び社債に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジを目的とした金利スワップ取引です。

なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 へ 重要なヘッジ会計の方法」をご参照ください。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社は、経理規程に従い、営業債権及び貸付金について、各事業グループにおける営業管理部門が主要取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っています。連結子会社についても、当社の経理規程に準じて、同様の管理を行っています。

デリバティブ取引については、取引相手先を格付の高い金融機関に限定しているため、信用リスクはほとんどないと認識しています。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社は、在外子会社等への投資や外貨建ての債権債務及び船舶等の営業資産取得のための設備投資について、為替の変動リスクに対して、原則として先物為替予約取引及び通貨スワップ取引を利用してヘッジしています。また、当社は借入金及び社債に係る支払金利の変動リスクを抑制するために、金利スワップ取引を利用しています。

有価証券及び投資有価証券については、有価証券業務細則に基づき、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しています。

デリバティブ取引については、取引権限及び限度額等を定めた決裁基準規程及びデリバティブ業務取扱細則に基づき、決裁権限者の承認を得て行っており、取引実績は定期的に、執行役員会に報告しています。なお、連結子会社についても同様の規程に準じて管理を行っています。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社は、各事業グループからの報告に基づき財務グループが適時に資金繰り計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しています。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれています。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれていません（注）2. 参照）。

前連結会計年度（2020年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 現金及び預金	115,394	115,394	-
(2) 受取手形及び営業未収金	60,022	60,022	-
(3) 有価証券及び投資有価証券			
満期保有目的の債券	3	3	0
その他有価証券	7,409	7,409	-
関係会社株式	936	1,556	619
資産計	183,767	184,386	619
(4) 支払手形及び営業未払金	47,673	47,673	-
(5) 短期借入金	104,576	104,584	8
(6) 社債	7,000	6,686	313
(7) 長期借入金	379,104	379,135	30
負債計	538,355	538,079	275
デリバティブ取引( )	(4,737)	(4,777)	39

( ) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で債務となっており、( ) で表示しています。

当連結会計年度(2021年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 現金及び預金	132,371	132,371	-
(2) 受取手形及び営業未収金	56,125	56,125	-
(3) 有価証券及び投資有価証券			
満期保有目的の債券	2	2	0
其他有価証券	12,870	12,870	-
関係会社株式	3,910	1,607	2,302
資産計	205,279	202,977	2,302
(4) 支払手形及び営業未払金	51,661	51,661	-
(5) 短期借入金	138,002	138,025	23
(6) 社債	7,000	6,812	187
(7) 長期借入金	325,803	325,860	57
負債計	522,467	522,360	107
デリバティブ取引( )	(6,591)	(6,604)	12

( ) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で債務となっており、( ) で表示しています。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び営業未収金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっています。

(3) 有価証券及び投資有価証券

債券の時価については、取引金融機関から提示された価格によっています。株式の時価については、取引所の価格によっています。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照ください。

負 債

(4) 支払手形及び営業未払金、(5) 短期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっています。ただし、「(5) 短期借入金」の金額に含まれている長期借入金のうち1年以内返済予定額については、下記「(7) 長期借入金」に記載の方法により時価を算定しています。

(6) 社債

社債の時価については、主として市場価格に基づき算定しています。

(7) 長期借入金

長期借入金の時価については、主として、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しています。

デリバティブ取引

注記事項「デリバティブ取引関係」をご参照ください。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
非上場株式	142,645	240,739

上記については、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(3) 有価証券及び投資有価証券」には含めていません。

3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度（2020年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	115,394	-	-	-
受取手形及び営業未収金	60,022	-	-	-
有価証券及び投資有価証券 満期保有目的の債券 国債・地方債等	1	2	-	-
合計	175,418	2	-	-

当連結会計年度（2021年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	132,371	-	-	-
受取手形及び営業未収金	56,125	-	-	-
有価証券及び投資有価証券 満期保有目的の債券 国債・地方債等	0	1	-	-
合計	188,496	1	-	-

4. 社債、長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度（2020年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	4,726	-	-	-	-	-
社債	3,000	-	7,000	-	-	-
長期借入金	99,850	124,576	93,286	18,889	19,969	122,383
合計	107,576	124,576	100,286	18,889	19,969	122,383

当連結会計年度（2021年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	3,816	-	-	-	-	-
社債	-	7,000	-	-	-	-
長期借入金	134,186	104,379	39,488	31,379	25,595	124,960
合計	138,002	111,379	39,488	31,379	25,595	124,960

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2020年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表 計上額を超えるもの	(1) 国債・地方債等	3	3	0
	(2) 社債	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	3	3	0
時価が連結貸借対照表 計上額を超えないもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		3	3	0

当連結会計年度(2021年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表 計上額を超えるもの	(1) 国債・地方債等	2	2	0
	(2) 社債	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	2	2	0
時価が連結貸借対照表 計上額を超えないもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		2	2	0

2. その他有価証券

前連結会計年度(2020年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	1,136	523	613
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	1,136	523	613
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	6,193	6,352	158
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	79	83	3
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	6,273	6,435	161
合計		7,409	6,958	451

当連結会計年度(2021年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	12,574	6,490	6,084
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	12,574	6,490	6,084
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	213	257	43
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	82	83	0
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	296	340	44
合計		12,870	6,830	6,040

3. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	3,866	1,265	0
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	3,866	1,265	0

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められるその他有価証券を含んでいます。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	279	117	8
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	279	117	8

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められるその他有価証券を含んでいます。

4. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

有価証券について5,267百万円(関係会社株式6百万円、その他有価証券5,260百万円)減損処理を行っています。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得価額に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行い、時価を把握することが極めて困難と認められる有価証券につきましては、発行会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下していると判断したものについて減損処理を行っています。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

有価証券について6百万円(関係会社株式1百万円、その他有価証券4百万円)減損処理を行っています。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得価額に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行い、時価を把握することが極めて困難と認められる有価証券につきましては、発行会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下していると判断したものについて減損処理を行っています。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位:百万円)

区分	取引の種類	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価	評価損益
市場取引 以外の取引	為替予約取引 買建				
	米ドル	698	-	3	3
	英ポンド	1,564	-	1	1
	売建				
	ノルウェー クローネ	14,018	-	2,006	2,006
合計		16,280	-	2,012	2,012

(注)時価の算定方法 取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しています。

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位:百万円)

区分	取引の種類	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価	評価損益
市場取引 以外の取引	為替予約取引 買建				
	米ドル	-	-	-	-
	英ポンド	800	-	4	4
	売建				
	ノルウェー クローネ	12,031	-	573	573
合計		12,832	-	568	568

(注)時価の算定方法 取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しています。

(2) その他

前連結会計年度(2020年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位:百万円)

区分	取引の種類	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価	評価損益
市場取引 以外の取引	運賃先物取引 売建	1,522	-	522	522
合計		1,522	-	522	522

(注)時価の算定方法 取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しています。



2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位:百万円)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価
原則的処理方法	為替予約取引 買建				
	米ドル	設備投資に係る 支払額等	12,645	8,622	576
	ユーロ 売建	外貨建予定取引	7	-	0
	米ドル	外貨建予定取引	4,910	-	56
	通貨スワップ取引 受取 日本円・ 支払 米ドル	貸船料、外貨建予定 取引	2,914	-	35
公正価値ヘッジ	為替予約取引 売建				
	ノルウェー クローネ	長期借入金	701	-	109
	通貨スワップ取引 受取 英ポンド・ 支払 米ドル	外貨建予定取引	687	-	13
合計			21,866	8,622	791

(注) 1. 時価の算定方法 取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しています。

2. 公正価値ヘッジにより処理している為替予約取引は、国際財務報告基準(IFRS)等を適用している在外子会社における取引です。

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位:百万円)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価
原則的処理方法	為替予約取引 買建				
	米ドル	設備投資に係る 支払額等	8,279	2,453	779
	ユーロ 売建	外貨建予定取引	-	-	-
	米ドル	外貨建予定取引	8,354	-	250
	通貨スワップ取引 受取 日本円・ 支払 米ドル	貸船料、外貨建予定 取引	-	-	-
公正価値ヘッジ	為替予約取引 売建				
	ノルウェー クローネ	長期借入金	711	-	13
	通貨スワップ取引 受取 英ポンド・ 支払 米ドル	外貨建予定取引	-	-	-
合計			17,345	2,453	515

(注) 1. 時価の算定方法 取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しています。

2. 公正価値ヘッジにより処理している為替予約取引は、国際財務報告基準(IFRS)等を適用している在外子会社における取引です。

(2) 金利関連

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位:百万円)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価
原則的処理方法	金利スワップ取引				
	変動受取・固定支払	長期借入金	59,863	58,721	7,277
金利スワップの 特例処理	金利スワップ取引				
	変動受取・固定支払	長期借入金	1,245	1,205	39
合計			61,108	59,926	7,317

(注)時価の算定方法 取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しています。

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位:百万円)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価
原則的処理方法	金利スワップ取引				
	変動受取・固定支払	長期借入金	56,052	54,010	5,063
金利スワップの 特例処理	金利スワップ取引				
	変動受取・固定支払	長期借入金	945	-	12
合計			56,997	54,010	5,076

(注)時価の算定方法 取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しています。

(3) その他

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位:百万円)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価
原則的処理方法	燃料油スワップ 取引	燃料油購入額	474	-	111
	運賃先物取引	海上輸送運賃	993	-	152
合計			1,467	-	263

(注)時価の算定方法 取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しています。

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位:百万円)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価
原則的処理方法	燃料油スワップ 取引	燃料油購入額	219	-	8
	運賃先物取引	海上輸送運賃	4,284	-	961
合計			4,503	-	952

(注)時価の算定方法 取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しています。

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型・非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しています。

確定給付企業年金制度(全て積立型制度です。)では、給与と勤務期間に基づいた一時金又は年金を支給します。退職一時金制度では、退職給付として、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給します。

また、一部の連結子会社が有する確定給付企業年金制度及び退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る資産、退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しています。

## 2. 確定給付制度

## (1)退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
退職給付債務の期首残高	26,744百万円	27,987百万円
勤務費用	1,574	1,991
利息費用	70	71
数理計算上の差異の発生額	631	94
退職給付の支払額	1,006	963
外貨換算差額	28	38
その他	-	194
退職給付債務の期末残高	27,987	29,025

## (2)年金資産の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
年金資産の期首残高	23,188百万円	23,271百万円
期待運用収益	608	421
数理計算上の差異の発生額	854	1,316
事業主からの拠出額	1,314	1,145
退職給付の支払額	982	759
外貨換算差額	2	2
その他	-	123
年金資産の期末残高	23,271	25,273

## (3)簡便法を適用した制度の退職給付に係る負債及び資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
退職給付に係る負債と資産の純額の期首残高	1,998百万円	1,997百万円
退職給付費用	453	264
退職給付の支払額	313	176
制度への拠出額	140	116
その他	-	78
退職給付に係る負債と資産の純額の期末残高	1,997	1,890

(4)退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	28,565百万円	29,882百万円
年金資産	25,251	27,302
	3,313	2,579
非積立型制度の退職給付債務	3,399	3,062
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	6,713	5,642
退職給付に係る負債	7,313	6,499
退職給付に係る資産	600	857
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	6,713	5,642

(注)簡便法を適用した制度を含みます。

(5)退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
勤務費用	1,574百万円	1,991百万円
利息費用	70	71
期待運用収益	608	421
数理計算上の差異の費用処理額	499	712
過去勤務費用の費用処理額	17	18
簡便法で計算した退職給付費用	453	264
確定給付制度に係る退職給付費用	1,971	2,600

(6)退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
過去勤務費用	17百万円	18百万円
数理計算上の差異	985	2,024
合計	1,003	2,005

(7)退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
未認識過去勤務費用	88百万円	69百万円
未認識数理計算上の差異	4,843	2,819
合計	4,755	2,750

(8)年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
債券	34%	33%
株式	19	22
一般勘定	30	29
その他	17	16
合 計	100	100

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しています。

(9)数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
割引率	主として0.0%	主として0.0%
長期期待運用収益率	主として3.6%	主として2.4%
予想昇給率	主として1.2%～16.0%	主として1.2%～16.0%

3. 確定拠出制度

(1)採用する確定拠出制度の概要

当社及び一部の連結子会社は、確定拠出型の制度として選択制確定拠出年金制度等を採用しています。

(2)確定拠出制度に係る退職給付費用の額

当社及び一部の連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)602百万円、当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)771百万円です。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

項目	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
繰延税金資産		
退職給付に係る負債	2,775百万円	2,600百万円
備船契約損失引当金	5,597	5,371
その他の引当金	1,565	2,243
減損損失	1,999	2,454
未実現損益に係る消去額	883	959
営業未払金自己否認額	3,001	3,431
投資有価証券等評価損	7,288	7,420
税務上の繰延資産	1,131	998
税務上の繰越欠損金(注2)	77,623	65,174
繰越外国税額控除	2,010	1,550
繰延ヘッジ損失	348	2,253
その他	2,088	1,557
繰延税金資産小計	106,314	96,017
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注2)	75,302	64,417
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	23,432	24,232
評価性引当額小計(注1)	98,734	88,649
繰延税金資産合計	7,579	7,368
繰延税金負債		
特別償却準備金	132	102
圧縮記帳積立金	797	710
その他有価証券評価差額金	66	1,705
海外子会社の加速度償却費	4,858	1,720
留保金課税	81	901
グループ法人税制に基づく譲渡利益繰延	192	192
海外子会社及び持分法適用会社の未分配利益	860	1,248
その他	2,320	3,166
繰延税金負債合計	9,311	9,749
繰延税金資産(負債)の純額	1,731	2,381

(注) 1. 評価性引当額が10,085百万円減少しています。この減少の主な内容は、税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額の減少10,885百万円、将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額のうち、繰延ヘッジ損失に係る評価性引当額の増加1,241百万円、繰越外国税額控除に係る評価性引当額の減少506百万円になります。

(注) 2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額  
前連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越 欠損金(1)	13,865	2,040	1,385	8	4,080	56,236	77,623
評価性引当額	13,865	2,040	1,385	8	4,080	53,915	75,302
繰延税金資産	-	-	-	-	-	2,321	2,321

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額です。

当連結会計年度(2021年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越 欠損金(1)	2,047	1,386	-	4,082	21,157	36,501	65,174
評価性引当額	2,047	1,386	-	4,082	21,157	35,743	64,417
繰延税金資産	-	-	-	-	-	757	757

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額です。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の 負担率との間の差異が、法定実効税率の100分の 5以下であるため、注記を省略しています。	法定実効税率 28.5%
	(調整)
	法定実効税率の異なる子会社の利益 1.0
	持分法投資損益 29.2
	受取配当金等永久に益金に算入されない項目 0.9
	評価性引当額の増減による影響 3.3
	その他 0.3
	税効果会計適用後の法人税等の負担率 2.4



(企業結合等関係)

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

共通支配下の取引等

(株式移転による共同持株会社の設立及び同社株式の一部譲渡)

1. 企業結合の概要

(1) 結合後企業の名称及びその事業の内容

株式移転設立完全親会社 : KLKGホールディングス株式会社

事業の内容 : 傘下子会社及びグループの経営管理等

(2) 結合当事企業の名称及びその事業の内容

株式移転完全子会社 : 株式会社ダイトーコーポレーション

日東物流株式会社

株式会社シーゲートコーポレーション

事業の内容 : 港湾運送事業、倉庫業、曳船業、通関業、貨物利用運送事業他

(3) 企業結合日

2019年4月1日

(4) 企業結合の法的形式

株式移転による共同持株会社の設立

(5) 取引の概要

当社は、2019年4月1日に当社の国内港湾運送事業子会社3社の株式移転により、3社の完全親会社となる共同持株会社を新たに設立し、当該共同持株会社の全株式のうち49%を株式会社上組に譲渡しました。港湾運送事業や国内物流事業において、当社及び株式会社上組がこれまで培ってきた技術、知見、そして経営資源などのリソース活用によるサービス品質の更なる向上を図るものです。

2. 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 2019年1月16日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日)に基づき、共通支配下の取引等として処理しています。

3. 非支配株主との取引に係る当社の持分変動に関する事項

(1) 資本剰余金の主な変動要因

連結の範囲の変動を伴わない子会社株式の一部売却

(2) 非支配株主との取引によって増加した資本剰余金の金額

12,662百万円

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

事業分離

(子会社株式の譲渡)

1. 事業分離の概要

(1) 分離先企業の名称

MIP V BidCo, LLC

(2) 分離した連結子会社の名称及び事業の内容

子会社の名称 : INTERNATIONAL TRANSPORTATION SERVICE, INC. (以下、「ITS社」という。)

同社100%出資の子会社であるHusky Terminal & Stevedoring, Inc. (以下、「Husky社」という。)等を含みます。

事業の内容 : 北米におけるコンテナターミナルの運営

(3) 事業分離の理由

ITS社は、1971年以来カリフォルニア州ロングビーチ港においてコンテナターミナル事業を営んでいます。また、ワシントン州タコマ港においてもHusky社が1983年にコンテナターミナル事業を開始していません。

現在は両社ともに当社がコンテナ船事業を移管したOCEAN NETWORK EXPRESS PTE. LTD. (以下、「ONE社」という。)が所属するTHE Allianceを主要顧客としてサービスを提供しています。

当社は従来から進めてきたポートフォリオ戦略の一環として、コンテナ船事業のONE社への移管に伴い、同事業に関係するグループ会社戦略の見直しを進め、ITS社の株式全てをMIP V BidCo, LLCへ譲渡することを決定しました。

(4) 事業分離日

2020年12月22日

( 5 ) 法的形式を含むその他取引の概要に関する事項  
受取対価を現金等の財産のみとする株式譲渡

2 . 実施した会計処理の概要

( 1 ) 移転損益の金額

関係会社株式売却益 19,955百万円

( 2 ) 移転した企業に係る資産及び負債の適正な帳簿価額並びにその主な内訳

流動資産 9,746百万円

固定資産 6,629

資産合計 16,376

流動負債 5,455

固定負債 2,592

負債合計 8,047

( 3 ) 会計処理

当該譲渡株式の連結上の帳簿価額と売却額との差額を特別利益の「関係会社株式売却益」として計上しています。

3 . 分離した企業が含まれていた報告セグメント

製品物流セグメント

4 . 当連結会計年度に係る連結損益計算書に計上されている分離した事業に係る損益の概算額

売上高 27,773百万円

営業利益 1,037

( 資産除去債務関係 )

前連結会計年度末 ( 2020年 3月31日 )

前連結会計年度末における資産除去債務の金額に重要性が乏しいため、記載を省略しています。

当連結会計年度末 ( 2021年 3月31日 )

当連結会計年度末における資産除去債務の金額に重要性が乏しいため、記載を省略しています。

( 賃貸等不動産関係 )

前連結会計年度末 ( 2020年 3月31日 )

前連結会計年度末における賃貸等不動産の金額に重要性が乏しいため、記載を省略しています。

当連結会計年度末 ( 2021年 3月31日 )

当連結会計年度末における賃貸等不動産の金額に重要性が乏しいため、記載を省略しています。

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社グループは、海運業を中核とする海運企業グループであり、経済的特徴、サービスの内容、提供方法、市場及び顧客の種類を勘案し、「ドライバルク」、「エネルギー資源」及び「製品物流」の3区分を報告セグメントとしています。なお、「ドライバルク」セグメントにはドライバルク事業、「エネルギー資源」セグメントには油槽船事業、電力炭船事業、液化天然ガス輸送船事業及び海洋資源開発事業、「製品物流」セグメントには自動車船事業、物流事業、近海・内航事業及びコンテナ船事業が含まれています。

## 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産及びその他の項目の金額の算定方法

報告セグメントの利益又は損失は、経常利益又は経常損失をベースとした数値です。なお、セグメント間の取引は、会社間の取引であり、市場価格等に基づいています。

## 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産及びその他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

	ドライバルク	エネルギー資源	製品物流	その他 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結財務 諸表 計上額 (注)3
売上高							
外部顧客への売上高	233,781	84,676	384,508	32,318	735,284	-	735,284
セグメント間の 内部売上高又は振替高	38	0	8,366	48,670	57,076	57,076	-
計	233,820	84,676	392,874	80,989	792,360	57,076	735,284
セグメント利益 又は損失( )	4,089	9,921	2,933	1,732	12,809	5,401	7,407
セグメント資産	245,295	226,470	380,026	54,384	906,176	10,095	896,081
その他の項目							
減価償却費	14,674	12,226	16,323	788	44,012	241	44,253
受取利息	163	455	456	213	1,288	164	1,123
支払利息	3,169	3,792	2,583	178	9,723	453	10,177
持分法投資利益 又は損失( )	5	3,289	4,630	86	8,011	-	8,011
持分法適用会社への 投資額	396	29,054	97,836	4,066	131,353	-	131,353
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	14,740	45,002	20,839	355	80,938	210	81,148

(注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない船舶管理、旅行代理店及び不動産賃貸・管理業等が含まれています。

2. セグメント利益又は損失( )の調整額 5,401百万円には、セグメント間取引消去254百万円と全社費用 5,655百万円が含まれています。全社費用は、主に特定のセグメントに帰属しない一般管理費です。  
セグメント資産の調整額 10,095百万円は、セグメント間取引消去 22,980百万円と特定のセグメントに帰属しない全社資産12,884百万円です。  
減価償却費の調整額241百万円は、特定のセグメントに帰属しない全社資産の減価償却費です。  
受取利息の調整額 164百万円には、セグメント間取引消去 318百万円と特定のセグメントに帰属しない受取利息153百万円が含まれています。  
支払利息の調整額453百万円には、セグメント間取引消去 318百万円と特定のセグメントに帰属しない支払利息771百万円が含まれています。  
有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額210百万円は、特定のセグメントに帰属しない全社資産の増加額です。
3. セグメント利益又は損失( )は、連結財務諸表の経常利益と調整を行っています。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

	ドライバルク	エネルギー資源	製品物流	その他(注)1	合計	調整額(注)2	連結財務諸表計上額(注)3
売上高							
外部顧客への売上高	181,983	77,641	339,667	26,193	625,486	-	625,486
セグメント間の内部売上高又は振替高	34	3	12,965	46,997	60,001	60,001	-
計	182,018	77,645	352,632	73,190	685,487	60,001	625,486
セグメント利益又は損失( )	9,136	1,071	104,545	1,084	97,565	8,066	89,498
セグメント資産	201,962	244,374	478,027	57,548	981,912	7,303	974,608
その他の項目							
減価償却費	15,378	11,897	14,878	1,490	43,646	222	43,869
受取利息	120	208	206	82	618	76	541
支払利息	2,945	3,657	2,738	60	9,401	655	10,056
持分法投資利益又は損失( )	7	283	117,956	81	118,165	-	118,165
持分法適用会社への投資額	419	27,335	202,379	4,080	234,215	-	234,215
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	24,507	2,656	16,115	2,127	45,407	75	45,332

(注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない船舶管理、旅行代理店及び不動産賃貸・管理業等が含まれています。

2. セグメント利益又は損失( )の調整額 8,066百万円には、セグメント間取引消去 6百万円と全社費用 8,060百万円が含まれています。全社費用は、主に特定のセグメントに帰属しない一般管理費です。  
セグメント資産の調整額 7,303百万円は、セグメント間取引消去 24,477百万円と特定のセグメントに帰属しない全社資産17,173百万円です。  
減価償却費の調整額222百万円は、特定のセグメントに帰属しない全社資産の減価償却費です。  
受取利息の調整額 76百万円には、セグメント間取引消去 87百万円と特定のセグメントに帰属しない受取利息11百万円が含まれています。  
支払利息の調整額655百万円には、セグメント間取引消去 87百万円と特定のセグメントに帰属しない支払利息742百万円が含まれています。  
有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額 75百万円は、特定のセグメントに帰属しない全社資産の減少額です。
3. セグメント利益又は損失( )は、連結財務諸表の経常利益と調整を行っています。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：百万円）

日本	米国	欧州	アジア	その他	合計
613,509	42,774	36,465	41,854	679	735,284

（注）売上高は、売上を計上した国を基礎とし、国又は地域に分類しています。

(2) 有形固定資産

（単位：百万円）

日本	シンガポール	その他	合計
308,729	57,278	65,081	431,089

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しています。

当連結会計年度（自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：百万円）

日本	米国	欧州	アジア	その他	合計
498,343	47,012	29,701	49,727	701	625,486

（注）売上高は、売上を計上した国を基礎とし、国又は地域に分類しています。

(2) 有形固定資産

（単位：百万円）

日本	シンガポール	その他	合計
276,591	55,708	59,033	391,334

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しています。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

	ドライバルク	エネルギー 資源	製品物流	その他(注)	全社・消去	合計
減損損失	58	254	249	28	12	604

(注)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない船舶管理、旅行代理店及び不動産賃貸・管理業等が含まれています。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

	ドライバルク	エネルギー 資源	製品物流	その他(注)	全社・消去	合計
減損損失	3,029	1,590	1,414	268	4	6,307

(注)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない船舶管理、旅行代理店及び不動産賃貸・管理業等が含まれています。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引  
連結財務諸表提出会社の関連会社等

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

記載すべき重要な事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

記載すべき重要な事項はありません。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

重要な関連会社の要約財務情報

当連結会計年度において、重要な関連会社はOCEAN NETWORK EXPRESS PTE. LTD.であり、その要約財務諸表は以下のとおりです。

（単位：百万円）

	OCEAN NETWORK EXPRESS PTE. LTD.	
	前連結会計年度	当連結会計年度
流動資産合計	386,172	820,570
固定資産合計	622,557	633,268
流動負債合計	249,797	357,812
固定負債合計	508,869	505,863
純資産合計	250,062	590,162
売上高	1,374,870	1,672,107
税引前当期純利益	18,710	391,773
当期純利益	12,702	385,606

( 1株当たり情報 )

項目	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
1株当たり純資産額	1,083円88銭	2,339円28銭
1株当たり当期純利益金額	56円50銭	1,165円34銭

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載していません。  
2. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は以下のとおりです。

項目	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益金額(百万円)	5,269	108,695
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益金額(百万円)	5,269	108,695
普通株式の期中平均株式数(千株)	93,272	93,273

(注) 第150期より、業績連動型株式報酬制度「株式給付信託(BBT)」を導入し、当該信託が保有する当社株式を連結財務諸表において自己株式として計上しています。これに伴い当該信託が保有する当社株式を、1株当たり当期純利益金額の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めています。1株当たり当期純利益金額の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は、前連結会計年度において446,238株及び当連結会計年度において444,192株です。

(重要な後発事象)

(連結子会社の異動を伴う株式の譲渡及び固定資産の譲渡)

当社は、2021年4月30日開催の取締役会において、従来から進めてきたポートフォリオ見直しの一環として、連結子会社であるCENTURY DISTRIBUTION SYSTEMS, INC. (以下、「CDS社」という。)の当社保有株式全てを、Sun Capital Partners, Inc. (以下、「SUN社」という。)が運営する投資ファンドに譲渡することを決定し、株式譲渡契約を締結しました。これに基づき、2021年6月1日に全株式を譲渡しました。

また、CDS社の子会社であるUNIVERSAL LOGISTICS SYSTEMS, INC. (以下、「ULS社」という。)が米国カリフォルニア州に保有する建物及び構築物、土地等を第三者へ売却することを決定しました。これに基づき、ULS社は2021年6月1日に当該資産を譲渡しました。

1. 当社連結子会社の株式譲渡について

当該子会社の名称及び事業内容

子会社の名称 : CENTURY DISTRIBUTION SYSTEMS, INC. (当社持分100%連結子会社)

事業内容 : パイアーズコンソリデーション事業、NVOCC事業、陸送事業、倉庫業及び顧客へのシステム提供を通じてのサプライチェーンマネジメント

会社との取引内容 : 当社の現地法人及び一部グループ会社が、当該子会社の欧州及びアジアにおける代理店業務を請け負っています。

譲渡先

譲渡先の名称 : CENTURY DISTRIBUTION INTERMEDIATE HOLDING, LLC  
(SUN社が運営する投資ファンド)

譲渡株式数、譲渡価額、譲渡損益、譲渡後の持分比率及び譲渡日

譲渡株式数 : 22,550株

譲渡価額 : 譲渡先との守秘義務により開示を控えさせていただきます。

譲渡損益 : 関係会社株式売却益約73億円(1)を2022年3月期における特別利益として計上します。

譲渡後の持分比率 : -

譲渡日 : 2021年6月1日

(1) 本特別利益の金額は、下記2.の固定資産売却時の譲渡対価である現金等を原資として、当社がCDS社より配当金を受領した後に認識する金額となり、また、最終的な譲渡価額が当該子会社の財務諸表等を含む本件譲渡契約の条件に基づき決定されるため、変動する可能性があります。



( 2 ) 移転した事業に係る資産及び負債の適正な帳簿価額並びにその主な内訳、翌連結会計年度の連結損益計算書に計上される分離した事業に係る損益の概算額については、現在算定中です。

譲渡した子会社が含まれていた報告セグメントの名称  
製品物流セグメント

## 2. 当社連結子会社による固定資産の譲渡について

### 固定資産譲渡の概要

当社は上記1.に記載したCDS社の株式譲渡の時期と合わせ、ULS社が保有する固定資産（建物及び構築物、土地等）を第三者に売却することを決定しました。

### 資産の所在地及び内容

所在地 : 2850 E. Del Amo Blvd. Carson, CA 90221, USA  
資産の内容 : 建物及び構築物（264,450 平方フィート）、土地（835,425 平方フィート）等  
現況 : 物流倉庫

( ) 譲渡価額は、譲渡先の意向により開示を控えさせていただきます。

### 譲渡先の概要

譲渡先については、譲渡先の意向により開示を控えさせていただきますが、譲渡先と、当社及び当社グループとの間に資本関係、取引関係として特記すべき事項はなく、当社及び当社グループの関連当事者には該当しません。

### 当該事象の損益に与える影響額

当該固定資産の譲渡により、固定資産売却益約122億円を2022年3月期における特別利益として計上します。

### 譲渡の日程

譲渡資産の引渡し日：2021年6月1日

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
川崎汽船株	第12回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2015. 8. 31	3,000 (3,000)	-	0.69	なし	2020. 8. 31
川崎汽船株	第13回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2015. 8. 31	7,000	7,000	1.05	なし	2022. 8. 31
合計			10,000 (3,000)	7,000	-		

(注) 1. ( )内書きは、1年以内の償還予定額です。

2. 連結決算日後5年内における償還予定額は以下のとおりです。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
-	7,000	-	-	-

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	4,726	3,816	0.47	
1年以内に返済予定の長期借入金	99,850	134,186	1.52	
1年以内に返済予定のリース債務	15,633	6,023	3.17	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	379,104	325,803	1.52	2022年4月 ~2057年9月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	34,136	30,176	3.17	2022年4月 ~2029年5月
合計	533,451	500,005	-	

(注) 1. 平均利率については、借入金等の当期末残高に対する加重平均利率を記載しています。

2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりです。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	104,379	39,488	31,379	25,595
リース債務	4,654	12,776	3,128	2,476

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しています。

( 2 ) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

( 累計期間 )	第 1 四半期	第 2 四半期	第 3 四半期	当連結会計年度
売上高 ( 百万円 )	152,185	300,101	468,721	625,486
税金等調整前四半期 ( 当期 ) 純利益金額 ( 百万円 )	386	12,523	68,003	113,854
親会社株主に帰属する 四半期 ( 当期 ) 純利益金額又は 親会社株主に帰属する四半期純損失 ( ) 金額 ( 百万円 )	955	9,629	63,248	108,695
1 株当たり四半期 ( 当期 ) 純利益金額又は 1 株当たり四半期純損失金額 ( ) ( 円 )	10.24	103.24	678.10	1,165.34

( 会計期間 )	第 1 四半期	第 2 四半期	第 3 四半期	第 4 四半期
1 株当たり四半期純利益金額又は 1 株当たり四半期純損失金額 ( ) ( 円 )	10.24	113.48	574.85	487.24

( 注 ) 第150期より、業績連動型株式報酬制度「株式給付信託 ( BBT ) 」を導入し、当該信託が保有する当社株式を連結財務諸表において自己株式として計上しています。これに伴い当該信託が保有する当社株式を、1株当たり四半期 ( 当期 ) 純利益金額及び1株当たり四半期純利益金額又は1株当たり四半期純損失金額の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めています。

その他

当社グループは、自動車、車両系建設機械等の貨物の輸送に関するカルテルの可能性に関連して、海外の競争当局による調査の対象になっています。また、一部の国において当社グループを含む複数の事業者に対し本件に関する集団訴訟が提起されています。

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
<b>海運業収益</b>		
運賃		
貨物運賃	364,338	282,585
貸船料	108,458	93,270
その他海運業収益	26,050	23,346
海運業収益合計	498,847	399,202
<b>海運業費用</b>		
運航費		
貨物費	33,537	26,149
燃料費	112,820	76,763
港費	44,022	38,456
その他運航費	2,132	2,043
運航費合計	192,513	143,412
船費		
船員費	1,448	1,407
退職給付引当金繰入額	284	524
賞与引当金繰入額	154	256
船舶修繕費	6	187
特別修繕引当金繰入額	88	60
船舶減価償却費	6,335	6,162
その他船費	96	74
船費合計	8,400	8,298
借船料		
借船料	2 246,915	2 221,257
備船契約損失引当金繰入額	17,531	17,238
借船料合計	264,447	238,495
その他海運業費用		
特別修繕引当金繰入額	244	-
その他費用	26,041	24,830
その他海運業費用合計	26,286	24,830
海運業費用合計	491,647	415,037
海運業利益又は海運業損失( )	7,200	15,834
その他事業収益	53	52
その他事業費用	50	21
その他事業利益	3	30
営業総利益又は営業総損失( )	7,203	15,804
一般管理費	1 14,842	1 14,915
営業損失( )	7,638	30,720

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
<b>営業外収益</b>		
受取利息	1,090	672
為替差益	-	552
受取配当金	2 11,679	2 26,886
独占禁止法関連損失引当金戻入額	375	-
その他営業外収益	1,910	453
<b>営業外収益合計</b>	<b>15,056</b>	<b>28,564</b>
<b>営業外費用</b>		
支払利息	5,098	5,997
社債利息	95	82
資金調達費用	2 1,812	2 2,379
為替差損	2,015	-
貸倒引当金繰入額	515	106
債務保証損失引当金繰入額	-	300
その他営業外費用	866	836
<b>営業外費用合計</b>	<b>10,402</b>	<b>9,702</b>
<b>経常損失( )</b>	<b>2,984</b>	<b>11,857</b>
<b>特別利益</b>		
関係会社株式売却益	31,312	25,423
固定資産売却益	-	3 549
その他特別利益	1,849	643
<b>特別利益合計</b>	<b>33,161</b>	<b>26,616</b>
<b>特別損失</b>		
減損損失	71	841
関係会社清算損	566	2,024
債務保証損失引当金繰入額	-	1,458
傭船解約金	-	1,330
その他特別損失	4,307	574
<b>特別損失合計</b>	<b>4,944</b>	<b>6,229</b>
税引前当期純利益	25,232	8,528
法人税、住民税及び事業税	171	218
法人税等調整額	27	123
法人税等合計	198	94
当期純利益	25,430	8,433

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							自己株式	株主資本 合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金					
		資本準備金	資本剰余金 合計	その他利益剰余金		利益剰余金 合計			
				圧縮記帳 積立金	繰越利益 剰余金				
当期首残高	75,457	1,300	1,300	307	68,884	68,576	2,333	5,847	
当期変動額									
圧縮記帳積立金の取崩				72	72	-		-	
当期純利益					25,430	25,430		25,430	
自己株式の取得							1	1	
自己株式の処分							2	2	
自己株式の処分差損					0	0		0	
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	-	72	25,503	25,430	1	25,431	
当期末残高	75,457	1,300	1,300	234	43,381	43,146	2,331	31,279	

	評価・換算差額等				純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価 差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	3,264	6,263	2,057	11,586	17,433
当期変動額					
圧縮記帳積立金の取崩					-
当期純利益					25,430
自己株式の取得					1
自己株式の処分					2
自己株式の処分差損					0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	3,254	1,031	-	4,286	4,286
当期変動額合計	3,254	1,031	-	4,286	21,145
当期末残高	10	5,232	2,057	7,300	38,579

当事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本							自己株式	株主資本 合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金					
		資本準備金	資本剰余金 合計	その他利益剰余金		利益剰余金 合計			
				圧縮記帳 積立金	繰越利益 剰余金				
当期首残高	75,457	1,300	1,300	234	43,381	43,146	2,331	31,279	
当期変動額									
圧縮記帳積立金の取崩				72	72	-		-	
当期純利益					8,433	8,433		8,433	
自己株式の取得							1	1	
自己株式の処分							7	7	
自己株式の処分差損					2	2		2	
株主資本以外の 項目の当期変動額 (純額)									
当期変動額合計	-	-	-	72	8,504	8,431	5	8,437	
当期末残高	75,457	1,300	1,300	162	34,877	34,715	2,325	39,716	

	評価・換算差額等				純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価 差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	10	5,232	2,057	7,300	38,579
当期変動額					
圧縮記帳積立金の取崩					-
当期純利益					8,433
自己株式の取得					1
自己株式の処分					7
自己株式の処分差損					2
株主資本以外の 項目の当期変動額 (純額)	3,318	5,783	-	2,464	2,464
当期変動額合計	3,318	5,783	-	2,464	5,972
当期末残高	3,328	550	2,057	4,835	44,551

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	48,774	64,318
海運業未収金	<sup>2</sup> 25,403	<sup>2</sup> 25,026
立替金	<sup>2</sup> 2,972	<sup>2</sup> 2,546
貯蔵品	20,118	17,727
繰延及び前払費用	39,426	38,524
代理店債権	<sup>2</sup> 7,420	<sup>2</sup> 7,212
短期貸付金	<sup>2</sup> 4,201	<sup>2</sup> 14,183
その他流動資産	<sup>2</sup> 8,228	<sup>2</sup> 6,863
貸倒引当金	957	787
流動資産合計	155,587	175,615
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
船舶	172,645	159,154
減価償却累計額	103,117	97,294
船舶（純額）	<sup>1</sup> 69,528	<sup>1</sup> 61,860
建物	1,857	1,857
減価償却累計額	909	940
建物（純額）	947	916
構築物	399	409
減価償却累計額	335	351
構築物（純額）	64	57
機械及び装置	597	512
減価償却累計額	583	475
機械及び装置（純額）	13	37
車両及び運搬具	1,646	1,652
減価償却累計額	1,610	1,638
車両及び運搬具（純額）	35	13
器具及び備品	713	668
減価償却累計額	500	461
器具及び備品（純額）	213	207
土地	4,592	4,589
建設仮勘定	4,338	1,459
その他有形固定資産	1,130	1,115
減価償却累計額	828	839
その他有形固定資産（純額）	302	275
有形固定資産合計	80,036	69,417
<b>無形固定資産</b>		
ソフトウェア	569	414
その他無形固定資産	6	13
無形固定資産合計	576	427



(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	1 11,982	1 16,617
関係会社株式	1 198,925	1 199,272
出資金	506	492
関係会社出資金	4,835	4,300
長期貸付金	6,010	5,886
従業員に対する長期貸付金	463	372
関係会社長期貸付金	34,351	36,777
長期前払費用	10,776	15,830
前払年金費用	2,734	2,267
リース投資資産	2 19,279	2 15,223
敷金及び保証金	1,767	1,619
その他長期資産	140	1,403
貸倒引当金	637	714
投資その他の資産合計	291,136	299,350
固定資産合計	371,748	369,195
資産合計	527,336	544,810
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
海運業未払金	2 37,259	2 41,232
1年内償還予定の社債	3,000	-
短期借入金	1, 2 58,800	1, 2 126,258
リース債務	2 4,607	2 2,088
未払金	2 893	2 2,410
未払費用	158	185
未払法人税等	123	111
前受金	19,107	19,739
預り金	8,138	8,072
代理店債務	2 819	2 1,835
独占禁止法関連損失引当金	834	357
関係会社整理損失引当金	240	72
傭船契約損失引当金	17,902	17,516
債務保証損失引当金	-	1,759
賞与引当金	611	930
その他流動負債	2 1,998	2 2,526
流動負債合計	154,497	225,096
<b>固定負債</b>		
社債	7,000	7,000
長期借入金	1 251,994	1 193,187
関係会社長期借入金	50,184	50,294
リース債務	2 16,682	2 14,665
退職給付引当金	507	554
株式給付引当金	16	48
特別修繕引当金	157	58
繰延税金負債	3,357	4,070
再評価に係る繰延税金負債	877	877
その他固定負債	2 3,480	2 4,406
固定負債合計	334,258	275,162
負債合計	488,756	500,258

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	75,457	75,457
資本剰余金		
資本準備金	1,300	1,300
資本剰余金合計	1,300	1,300
利益剰余金		
その他利益剰余金		
圧縮記帳積立金	234	162
繰越利益剰余金	43,381	34,877
利益剰余金合計	43,146	34,715
自己株式	2,331	2,325
株主資本合計	31,279	39,716
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	10	3,328
繰延ヘッジ損益	5,232	550
土地再評価差額金	2,057	2,057
評価・換算差額等合計	7,300	4,835
純資産合計	38,579	44,551
負債純資産合計	527,336	544,810

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法に基づく原価法

(2) 満期保有目的の債券

償却原価法

(3) その他有価証券

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法に基づく原価法

2 たな卸資産の評価基準及び評価方法

移動平均法に基づく原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

3 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

船舶

定額法

その他の有形固定資産

定率法

ただし、1998年4月1日以降取得した建物(建物附属設備は除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっています。

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっています。

(3) リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しています。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しています。

(4) 長期前払費用

定額法

4 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒損失に充てるため、一般債権については貸倒実績率に基づき、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案して計上しています。

(2) 賞与引当金

従業員に支給する賞与に充てるため、当事業年度に負担すべき支給見込額を計上しています。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しています。

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(9年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしています。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(9年)による定額法により費用処理しています。

(4) 特別修繕引当金

船舶の定期検査工事等の支出に充てるため、当事業年度に負担すべき支出見積額を計上しています。

(5) 独占禁止法関連損失引当金

海外競争当局によって課せられる制裁金・罰金等に充てるため、合理的に見積り可能な金額を計上しています。

- (6) 関係会社整理損失引当金  
関係会社の事業整理等に伴い、将来負担することとなる損失の発生に備えるため、当該損失見込額を計上しています。
  - (7) 株式給付引当金  
役員株式給付規程に基づく取締役及び執行役員への当社株式の給付等に備えるため、当事業年度末において対象者に付与されるポイントに対応する当社株式の価額を見積り計上しています。
  - (8) 備船契約損失引当金  
貸船料が借船料を下回る契約から生じる可能性のある将来の損失に充てるため、当事業年度末において入手可能な情報に基づき、発生可能性が高く、かつ、その金額を合理的に見積ることができるものについて損失見込額を計上しています。
  - (9) 債務保証損失引当金  
関係会社への債務保証等に係る損失に備えるため、被保証者の財政状態等を個別に勘案し、損失見込額を計上しています。
- 5 海運業収益及び海運業費用の計上基準  
航海完了基準。ただし、コンテナ船については複合輸送進行基準を採用しています。
- 6 ヘッジ会計の方法
- (1) ヘッジ会計の方法  
繰延ヘッジ処理によっています。なお、金利スワップ取引のうち特例処理の要件を満たすものについては、特例処理を採用しています。また、為替予約取引のうち振当処理の要件を満たすものについては、振当処理を採用しています。
  - (2) ヘッジ手段とヘッジ対象
    - a ヘッジ手段として、デリバティブ取引（為替予約取引、金利スワップ取引、通貨オプション取引、通貨スワップ取引、燃料油スワップ取引、運賃先物取引）並びに外貨建借入金があります。
    - b ヘッジ対象は、在外子会社等への投資や予定取引等の外貨建取引における為替変動リスク及び借入金やリース取引等における金利変動リスク（相場変動リスクやキャッシュ・フロー変動リスク）、並びに燃料油等の価格変動リスクです。
  - (3) ヘッジ方針  
当社は、通常業務を遂行する上で為替リスク、金利リスク等の多様なリスクにさらされており、このようなリスクに対処しこれを効率的に管理する手段として、デリバティブ取引及び外貨建借入れを行っています。
  - (4) ヘッジの有効性評価の方法  
ヘッジの開始時から有効性判定までの期間において、ヘッジ対象の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計と、ヘッジ手段のそれとを比較し、両者の変動額等を基礎にして判断しています。なお、特例処理の要件を満たしている金利スワップについては、有効性の判定を省略しています。
  - (5) その他のリスク管理方法のうちヘッジ会計に係わるもの  
当社は、金融市場等のリスクを管理する取引については、社内規程に則って執行・管理しています。この規程はデリバティブ取引等が本来の目的以外に使用されたり、無制限に行われることを防止するとともに、経営機関による監視機能を働かせることを目的としています。
- 7 繰延資産の処理方法  
社債発行費は、支出時に全額費用処理しています。
- 8 その他財務諸表作成のための基礎となる事項
- (1) 船舶建造借入金の支払利息の計上方法  
船舶建造借入金の建造期間に係る支払利息については、建造期間が長期にわたる船舶について取得価額に算入しています。
  - (2) 退職給付に係る会計処理  
退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっています。
  - (3) 消費税等の会計処理  
税抜方式によっています。
  - (4) 連結納税制度の適用  
連結納税制度を適用しています。  
(連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用)  
当社は、「所得税法等の一部を改正する法律」（令和2年法律第8号）において創設されたグループ通算制度への移行及びグループ通算制度への移行にあわせて単体納税制度の見直しが行われた項目については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用に関する取扱い」（実務対応報告第39号 2020年3月31日）第3項の取扱いにより、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業

会計基準適用指針第28号(2018年2月16日)第44項の定めを適用せず、繰延税金資産及び繰延税金負債の額について、改正前の税法の規定に基づいています。

(重要な会計上の見積り)

1. 船舶の減損損失

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

損益計算書 減損損失 841百万円(うち、船舶に係るものは696百万円)

貸借対照表 船舶(純額) 61,860百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

(1)の金額の算出方法は、連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り) 1. 船舶の減損損失」の内容と同一であるため、記載を省略しています。

2. 傭船契約損失引当金

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

損益計算書 傭船契約損失引当金繰入額 17,238百万円

貸借対照表 傭船契約損失引当金 17,516百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

(1)の金額の算出方法は、連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り) 2. 傭船契約損失引当金」の内容と同一であるため、記載を省略しています。

(表示方法の変更)

(損益計算書)

前事業年度において区分掲記していた「投資有価証券評価損」は、特別損失の総額の100分の10を下回ったため、当事業年度より「その他特別損失」に含めて表示しています。また、前事業年度において、「その他特別損失」に含めて表示していた「減損損失」は、特別損失の総額の100分の10を上回ったため、当事業年度より区分掲記しています。これらの表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っています。

この結果、前事業年度の損益計算書における「投資有価証券評価損」4,115百万円及び「その他特別損失」263百万円は、「減損損失」71百万円及び「その他特別損失」4,307百万円に組み替えています。

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当事業年度の年度末に係る財務諸表から適用し、財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しています。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11号ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前事業年度に係る内容については記載していません。

(損益計算書関係)

1 これに含まれる主要な費目及び金額

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
従業員給与	5,224百万円	5,450百万円
減価償却費	411	349
賞与引当金繰入額	457	674
システム関連費	1,602	1,549
株式給付引当金繰入額	-	40
貸倒引当金繰入額	42	103
福利厚生費	1,645	1,584

2 関係会社との取引に基づいて発生した収益及び費用の額

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
借船料	162,162百万円	155,053百万円
受取配当金	10,545	24,810
資金調達費用	1,266	1,270

3 固定資産売却益の内容

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
船舶	- 百万円	549百万円

## (貸借対照表関係)

## 1 担保に供した資産

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
船舶	44,782百万円	42,412百万円
投資有価証券	5,718	5,817
関係会社株式	19,500	19,500
計	70,001	67,730

上記当事業年度の船舶42,412百万円(前事業年度44,782百万円)のうち1,291百万円(前事業年度713百万円)、投資有価証券5,817百万円(前事業年度5,718百万円)及び関係会社株式19,500百万円(前事業年度19,500百万円)については、関係会社等の船舶設備資金調達のための担保目的で差し入れたもので、当事業年度末現在の対応債務は存在しません。

## 担保を供した債務

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
短期借入金	6,242百万円	5,443百万円
長期借入金	29,778	26,610
計	36,020	32,054

2 区分掲記した以外の関係会社に対する資産の内容は、短期金銭債権23,265百万円(前事業年度15,043百万円)、長期金銭債権15,111百万円(前事業年度19,106百万円)です。

また、関係会社に対する負債の内容は、短期金銭債務39,676百万円(前事業年度28,525百万円)、長期金銭債務2,482百万円(前事業年度3,053百万円)です。

## 3 偶発債務

## (1) 保証債務等

被保証者	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)	内容
"K" LINE BULK SHIPPING (UK) LIMITED	15,721百万円	17,858百万円	船舶設備資金借入金等
K LINE OFFSHORE AS	14,756	12,763	船舶設備資金借入金等
OCEAN1919 SHIPPING NO.1 S.A.	11,032	9,783	船舶設備資金借入金等
OCEAN1919 SHIPPING NO.3 S.A.	10,371	-	船舶設備資金借入金
OCEAN1919 SHIPPING NO.2 S.A.	9,803	8,816	船舶設備資金借入金
"K" LINE PTE LTD	9,160	8,315	船舶設備資金借入金等
KISOGAWA SHIPPING S.A.	8,649	8,173	船舶設備資金借入金
KLB3290 SHIPPING S.A.	7,200	6,300	船舶設備資金借入金
KLB3289 SHIPPING S.A.	7,088	6,176	船舶設備資金借入金
JMU5044 SHIPPING S.A.	5,760	5,400	船舶設備資金借入金
ICE GAS LNG SHIPPING CO., LTD.	5,526	5,032	船舶設備資金借入金等
その他27件(前事業年度30件)	44,942	37,418	船舶設備資金借入金ほか
合計	150,011	126,035	

(注) 1. 上記保証債務等126,035百万円(前事業年度150,011百万円)のうち、当社が船舶保有子会社から定期傭船している船舶に係る設備資金の借入等に対するものは、79,152百万円(前事業年度95,310百万円)です。

2. 上記保証債務等126,035百万円(前事業年度150,011百万円)は、他社による再保証額142百万円(前事業年度170百万円)を控除して記載しています。

3. 保証債務等には保証予約が含まれています。

(2) 追加出資義務等

被保証者	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)	内容
PACIFIC BREEZE LNG TRANSPORT S.A.	5,501百万円	5,596百万円	船舶設備資金借入金
OCEANIC BREEZE LNG TRANSPORT S.A.	3,210	3,266	船舶設備資金借入金
合計	8,712	8,862	

4 その他

当社は、自動車、車両系建設機械等の貨物の輸送に関するカルテルの可能性に関連して、海外の競争当局による調査の対象になっています。また、一部の国において当社を含む複数の事業者に対し本件に関する集団訴訟が提起されていません。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式  
前事業年度(2020年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	738	3,515	2,777
関連会社株式	974	1,503	528
合計	1,712	5,018	3,306

当事業年度(2021年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	738	3,824	3,085
関連会社株式	974	1,553	578
合計	1,712	5,377	3,664

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

(単位: 百万円)

区分	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
子会社株式	77,230	77,859
関連会社株式	119,982	119,700

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「子会社株式及び関連会社株式」には含めていません。



## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

項目	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
繰延税金資産		
貸倒引当金	392百万円	397百万円
賞与引当金	174	265
特別修繕引当金	44	16
投資有価証券等評価損	7,206	7,341
退職給付引当金	144	157
減損損失	1,250	1,206
海運業未払金自己否認額	3,001	3,431
税務上の繰延資産	1,131	998
傭船契約損失引当金	5,102	4,992
債務保証損失引当金	-	415
繰延ヘッジ損失	136	1,437
税務上の繰越欠損金	75,087	63,949
繰越外国税額控除	1,968	1,514
その他	603	624
繰延税金資産小計	96,244	86,749
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	75,087	63,949
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	20,985	21,845
評価性引当額小計	96,072	85,795
繰延税金資産合計	172	954
繰延税金負債		
圧縮記帳積立金	93	64
留保金課税	81	901
繰延ヘッジ利益	2,276	1,790
その他有価証券評価差額金	4	1,326
その他	1,074	941
繰延税金負債合計	3,530	5,025
繰延税金負債の純額	3,357	4,070

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

項目	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
法定実効税率	28.5%	28.5%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.3	0.4
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	11.6	87.1
外国源泉税	2.5	4.4
評価性引当額の増減による影響	8.0	42.3
特定外国子会社留保金課税	5.0	11.7
トン数標準税制による影響	13.0	0.4
その他	4.5	0.4
税効果会計適用後の法人税率等の負担率	0.8	1.1

(重要な後発事象)

(子会社株式の譲渡及び子会社からの剰余金の配当)

当社は、2021年4月30日開催の取締役会において、従来から進めてきたポートフォリオ見直しの一環として、子会社であるCENTURY DISTRIBUTION SYSTEMS, INC. (以下、「CDS社」という。)の当社保有株式全てを、Sun Capital Partners, Inc. (以下、「SUN社」という。)が運営する投資ファンドに譲渡することを決定し、株式譲渡契約を締結しました。これに基づき、2021年6月1日に全株式を譲渡しました。

また、当社はCDS社より2021年5月31日及び2021年6月1日に配当金を受領しました。

1. 当社子会社の株式譲渡について

当該子会社の名称及び事業内容

子会社の名称 : CENTURY DISTRIBUTION SYSTEMS, INC. (当社持分100%連結子会社)

事業内容 : バイヤーズコンソリデーション事業、NVOCC事業、陸送事業、倉庫業及び顧客へのシステム提供を通じてのサプライチェーンマネジメント

会社との取引内容 : 当社の現地法人及び一部グループ会社が、当該子会社の欧州及びアジアにおける代理店業務を請け負っています。

譲渡先

譲渡先の名称 : CENTURY DISTRIBUTION INTERMEDIATE HOLDING, LLC  
(SUN社が運営する投資ファンド)

譲渡株式数、譲渡価額、譲渡損益、譲渡後の持分比率及び譲渡日

譲渡株式数 : 22,550株

譲渡価額 : 譲渡先との守秘義務により開示を控えさせていただきます。

譲渡損益 : 関係会社株式売却益約62億円(1)を2022年3月期における特別利益として計上します。

譲渡後の持分比率 : -

譲渡日 : 2021年6月1日

(1) 本特別利益の金額は、当社の連結子会社(CDS社の子会社)が保有する固定資産売却時(2)の譲渡対価である現金等を原資として、当社がCDS社より配当金を受領した後に認識する金額となり、また、最終的な譲渡価額が当該子会社の決算書等を含む本件譲渡契約の条件に基づき決定されるため、変動する可能性があります。

(2) 詳細につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等(1)連結財務諸表 注記事項(重要な後発事象)(連結子会社の異動を伴う株式の譲渡及び固定資産の譲渡) 2. 当社連結子会社による固定資産の譲渡について」に記載のとおりです。

(3) 移転した事業に係る資産及び負債の適正な帳簿価額並びにその主な内訳、翌事業年度の損益計算書に計上される分離した事業に係る損益の概算額については、現在算定中です。

譲渡した子会社が含まれていた報告セグメントの名称

製品物流セグメント

2. 当社子会社からの剰余金の配当について

当該事象の概要

当社は、当社の子会社(CDS社の子会社)が保有する固定資産売却時( )の譲渡対価である現金等を原資として、CDS社より約182億円の配当金を受領しました。

( ) 詳細につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等(1)連結財務諸表 注記事項(重要な後発事象)(連結子会社の異動を伴う株式の譲渡及び固定資産の譲渡) 2. 当社連結子会社による固定資産の譲渡について」に記載のとおりです。

当該事象の損益に与える影響額

当該事象により、受取配当金約182億円を2022年3月期における営業外収益として計上します。

当該事象の発生年月日

配当金受領日 : 2021年5月31日及び2021年6月1日

( 関連会社からの剰余金の配当 )

1 . 当該事象の概要

当社は、関連会社であるOCEAN NETWORK EXPRESS PTE. LTD.から、2021年6月14日開催の同社決議に基づき約67億円の配当金を受領しました。

2 . 当該事象の損益に与える影響額

当該事象により、受取配当金約67億円を2022年3月期における営業外収益として計上します。

3 . 当該事象の発生年月日

配当金受領日 : 2021年6月21日

【附属明細表】

【海運業収益及び費用明細表】

区別	要目		金額(百万円) (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	備考
海運業収益	外航	運賃	282,585	
		貸船料	93,270	
		その他	23,346	コンテナ等賃貸料収益、ターミナル関係収益ほか
	合計		399,202	
海運業費用	外航	運航費	143,412	
		船費	8,298	
		借船料	238,495	
	その他	24,830	コンテナ機器費用、ターミナル関係費用ほか	
合計		415,037		
海運業損失( )			15,834	

【有価証券明細表】

【株式】

銘柄		株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	
投資 有価証券	その他 有価証券	ジェイ エフ イー ホールディングス株	5,062,170	6,899
		川崎重工業株	1,001,699	2,746
		J5 Naki lat No.3 Ltd.	5,532,792	612
		J5 Naki lat No.1 Ltd.	5,491,656	607
		J5 Naki lat No.7 Ltd.	5,347,679	592
		J5 Naki lat No.6 Ltd.	5,306,544	587
		J5 Naki lat No.4 Ltd.	5,285,976	585
		J5 Naki lat No.8 Ltd.	5,224,271	578
		J5 Naki lat No.2 Ltd.	5,203,703	576
		J5 Naki lat No.5 Ltd.	5,162,567	571
		その他(63銘柄)	12,404,480	2,259
計		61,023,540	16,617	

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額(百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
船舶	172,645	12,608	26,099 (696)	159,154	97,294	6,162	61,860
建物	1,857	0	1	1,857	940	30	916
構築物	399	9	-	409	351	16	57
機械及び装置	597	38	123	512	475	14	37
車両及び運搬具	1,646	11	5	1,652	1,638	34	13
器具及び備品	713	10	55	668	461	16	207
	4,592	-	2	4,589	-	-	4,589
土地			(2)				
	[2,934]			[2,934]			
建設仮勘定	4,338	11,264	14,143	1,459	-	-	1,459
その他有形固定資産	1,130	23	38 (0)	1,115	839	39	275
有形固定資産計	187,922 [2,934]	23,966	40,470 (699)	171,418 [2,934]	102,001	6,314	69,417
無形固定資産							
ソフトウェア	5,409	107	295	5,221	4,806	218	414
その他無形固定資産	22	69	63	28	15	-	13
無形固定資産計	5,432	177	359	5,250	4,822	218	427
長期前払費用	17,701	11,027	6,548 (264)	22,180	6,349	1,728	15,830

- (注) 1. 船舶の「当期増加額」は既存船への資本的支出(972百万円)及び新規取得等(11,635百万円)によるものです。
2. 船舶の「当期減少額」は売却等処分によるものです。
3. 「当期減少額」欄の( )内は内書きで、減損損失の計上額です。
4. 建設仮勘定の「当期増加額」は、新造船建造によるものです。
5. 土地の「当期首残高」及び「当期末残高」欄の[ ]内は内書きで、土地の再評価に関する法律(平成10年法律第34号)及び土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律(平成13年法律第19号)に基づき行った土地の再評価実施前の帳簿価額との差額です。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	1,595	253	-	346	1,501
独占禁止法関連損失引当金	834	-	477	-	357
関係会社整理損失引当金	240	72	240	-	72
備船契約損失引当金	17,902	17,516	17,902	-	17,516
債務保証損失引当金	-	1,759	-	-	1,759
賞与引当金	611	930	611	-	930
株式給付引当金	16	40	8	-	48
特別修繕引当金	157	60	159	-	58

(注) 1. 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」の主な内容は、一般債権の洗替による減少118百万円です。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しています。

(3) 【その他】

当社は、自動車、車両系建設機械等の貨物の輸送に関するカルテルの可能性に関連して、海外の競争当局による調査の対象になっています。また、一部の国において当社を含む複数の事業者に対し本件に関する集団訴訟が提起されています。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取手数料	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 1単元の株式売買が行われたときの売買委託手数料相当額として当社が株式取扱規則に定めた算式により金額を算定し、これを買取単元未満株式数で按分した額(消費税等加算)
公告掲載方法	当社の公告は電子公告により行います。ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、東京都において発行する日本経済新聞に掲載する方法により行います。 <a href="https://www.kline.co.jp/">https://www.kline.co.jp/</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しています。

- |                                   |   |   |
|-----------------------------------|---|---|
| (1) 有価証券報告書<br>及びその添付書類<br>並びに確認書 | 事業年度 (自 2019年4月1日<br>(第152期) 至 2020年3月31日)  | 2020年6月23日<br>関東財務局長に提出。  |
| (2) 内部統制報告書<br>及びその添付書類           |   | 2020年6月23日<br>関東財務局長に提出。  |
| (3) 有価証券報告書の<br>訂正報告書及び確認書        | (第152期) (自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日)   | 2020年8月7日<br>関東財務局長に提出。   |
| (4) 四半期報告書及び確認書                   | 第153期 (自 2020年4月1日<br>第1四半期 至 2020年6月30日)<br>第153期 (自 2020年7月1日<br>第2四半期 至 2020年9月30日)<br>第153期 (自 2020年10月1日<br>第3四半期 至 2020年12月31日) | 2020年8月7日<br>関東財務局長に提出。<br>2020年11月9日<br>関東財務局長に提出。<br>2021年2月8日<br>関東財務局長に提出。                      |
| (5) 臨時報告書                         |   | 2020年6月25日(注)1<br>2020年8月5日(注)2<br>2021年2月26日(注)3<br>2021年4月30日(注)4<br>2021年6月14日(注)5<br>関東財務局長に提出。 |
| (6) 訂正臨時報告書                       |   | 2020年9月29日(注)6<br>関東財務局長に提出。  |
| (7) 発行登録書                         | 社債  | 2021年3月8日<br>関東財務局長に提出。   |
| (8) 訂正発行登録書                       | 社債  | 2021年6月14日<br>関東財務局長に提出。  |

- (注) 1. 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書です。
2. 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)及び第19号(連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書です。
3. 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書です。
4. 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)及び第19号(連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書です。
5. 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書です。
6. 2020年6月25日提出の臨時報告書(株主総会における議決権行使の結果)に係る訂正臨時報告書です。



## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2021年6月23日

川崎汽船株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 北澄 和也

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 内田 聡

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 小林 雅史

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている川崎汽船株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結貸借対照表、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、川崎汽船株式会社及び連結子会社の2021年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

強調事項

重要な後発事象に記載されているとおり、会社は2021年6月1日に連結子会社であるCENTURY DISTRIBUTION SYSTEMS, INC.の全株式を譲渡している。また、同社の子会社であるUNIVERSAL LOGISTICS SYSTEMS, INC.は同日に保有する建物及び構築物、土地等を第三者へ譲渡している。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

船舶の減損損失	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>当連結会計年度の連結貸借対照表において船舶が352,981百万円、連結損益計算書において減損損失が6,307百万円計上されている。連結損益計算書に計上されている減損損失のうち、船舶に係るものは5,587百万円であり、減損損失の内訳は注記事項（重要な会計上の見積り）及び（連結損益計算書関係）5に記載のとおりである。</p> <p>会社及び連結子会社は、主たる事業用資産である船舶について減損の兆候がある資産又は資産グループに対して減損損失の認識の判定を行い、減損損失を認識すべきであると判定した場合は帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失としている。</p> <p>減損損失の認識及び測定においては、回収可能価額は、資産又は資産グループの正味売却価額と使用価値のいずれか高い方の金額としている。正味売却価額については、第三者である船価鑑定会社から入手した評価額を基にしている。使用価値は、将来キャッシュ・フローの割引現在価値として算定しており、資産グループの継続的使用によって生ずる将来キャッシュ・フローは、取締役会によって承認された事業計画等を基礎とし、事業計画が策定されている期間を超えている期間については一定の成長率を見積って算定している。</p> <p>使用価値の見積りにおける主要な仮定は、注記事項（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、将来キャッシュ・フローの見積期間、事業計画の基礎となる運賃及び輸送量見込み、事業計画後の期間の成長率（インフレ率やストレス）、並びに割引現在価値算定に使用する割引率である。</p> <p>当監査法人は、当該項目の連結財務諸表における金額的重要性、及び上記の主要な仮定が不確実性を伴い経営者の判断を必要とすることによる質的重要性を鑑みて、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、船舶の減損に関する会社の判断を検討するため、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 正味売却価額について、第三者である船価鑑定会社から入手した評価額と照合するとともに、その船価鑑定会社の評価の手法を理解し、過去の売買実績や関連する他の船舶売買市場等における情報との比較を行った。</li> <li>• 使用価値の算定における将来キャッシュ・フローの見積期間について、主要な資産の経済的残存使用年数と比較した。</li> <li>• 将来キャッシュ・フローについて、取締役会によって承認された事業計画等との照合、再計算により整合性を検討した。</li> <li>• 事業計画の基礎となる重要な仮定である運賃及び輸送量見込み、また事業計画後の期間の増減率については、新型コロナウイルス感染症（COVID-19）による影響を含め、経営者や関連部署への質問を実施した。また、不確実性を考慮し、市場予測等に関して当監査法人が独自に入手した情報を含む利用可能な外部情報との整合性について検討した。</li> <li>• 経営者の事業計画策定の見積りの偏向の有無を評価するために、過年度に行われた見積り及びこれに使用された事業計画とそれらの実績を比較した。</li> <li>• 割引率について、評価方法と会計基準との整合性及び割引率の算定に使用されたインプット情報と利用可能な外部情報との整合性について検討した。</li> </ul>

備船契約損失引当金の見積り	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>当連結会計年度の連結貸借対照表において、備船契約損失引当金が総額で15,556百万円計上されている。</p> <p>会社は、（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4．会計方針に関する事項 八．重要な引当金の計上基準に記載のとおり、備船契約損失引当金の見積りにおいて、会社が得る貸船料が、会社が支払う借船料を下回る契約から生じる可能性のある将来の損失に充てるため、当連結会計年度末において入手可能な情報に基づき、発生可能性が高く、かつ、その金額を合理的に見積ることができるものについて損失見込額を計上している。</p> <p>備船契約損失引当金の見積りにおける主要な仮定は、注記事項（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、将来の備船契約損失の発生が見込まれる対象船舶の範囲、対象船舶の備船料（貸船料及び借船料）の金額及び備船契約から生じる損失の継続見込み期間である。備船契約から生じる損失の継続見込み期間とは、貸船先との間で締結している契約期間を基礎とし、貸船料と借船料の関係が不利である状況が、対象船舶の属する市場動向や、会社の備船契約への対応方針を踏まえた経営者の判断を考慮しても、当連結会計年度末から合理的に持続すると見込まれる期間を指している。</p> <p>当監査法人は、当該項目の連結財務諸表における金額の重要性、及び上記の主要な仮定が不確実性を伴い経営者の判断を必要とすることによる質的重要性を鑑みて、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、備船契約損失引当金の見積りにおける重要な仮定に関する会社の判断を検討するため、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>対象船舶の範囲について、対象となる事業の備船契約明細を入手し、船舶数、契約形態、船主への返船予定日、その他重要な情報について、関連する定性的情報及び過年度の監査で得た情報との整合性を検討した。</li> <li>対象船舶の備船料金額については、外部の備船契約先との間で合意している適用料率一覧表との照合を行い、監査人による再計算を実施した。また、当該備船契約が継続するかどうかについて、新型コロナウイルス感染症（COVID-19）による影響を含め、適用料率を含む今後の備船契約金額の見通しについて経営者や関連部署と協議した。</li> <li>備船契約から生じる損失が継続すると見込まれる期間として経営者がおいた前提に対して、市場動向や会社の備船契約への対応方針を踏まえて、経営者や関連部署へ質問を行った。また当該仮定が、対象船舶の属する市場予測等に関する利用可能な外部情報と比較して整合しているかを検討した。</li> <li>経営者の見積りの偏向の有無を評価するために、過年度における備船契約損失引当金の見積金額及びその重要な仮定と、その後の実績を比較した。</li> </ul>

#### 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対し

て除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、川崎汽船株式会社の2021年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、川崎汽船株式会社が2021年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1．上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しています。
  - 2．XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2021年6月23日

川崎汽船株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 北澄 和也

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 内田 聡

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 小林 雅史

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている川崎汽船株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの第153期事業年度の財務諸表、すなわち、損益計算書、株主資本等変動計算書、貸借対照表、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、川崎汽船株式会社の2021年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 強調事項

重要な後発事象に記載されているとおり、会社は2021年6月1日に子会社であるCENTURY DISTRIBUTION SYSTEMS, INC.の全株式を譲渡している。また、会社は同社より2021年5月31日及び2021年6月1日に配当金を受領している。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

船舶の減損損失
<p>当事業年度の貸借対照表において船舶が61,860百万円、損益計算書において減損損失が841百万円計上されている。損益計算書に計上されている減損損失のうち、船舶に係るものは696百万円であり、船舶の減損に関する重要な会計上の見積りの内容や主要な仮定は、注記事項（重要な会計上の見積り）に記載のとおりである。</p> <p>当該事項に関する監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由、監査上の対応については、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（船舶の減損損失）と同一内容であるため、記載を省略している。</p>
備船契約損失引当金の見積り
<p>当事業年度の貸借対照表において、備船契約損失引当金が総額で17,516百万円計上されている。備船契約損失引当金に関する重要な会計上の見積りの内容や主要な仮定は、注記事項（重要な会計上の見積り）に記載のとおりである。</p> <p>当該事項に関する監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由、監査上の対応については、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（備船契約損失引当金の見積り）と同一内容であるため、記載を省略している。</p>

## 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されて



いる場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1．上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しています。
  - 2．X B R L データは監査の対象には含まれていません。