

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2021年6月30日

【事業年度】 第81期(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

【会社名】 任天堂株式会社

【英訳名】 Nintendo Co., Ltd.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 古川 俊太郎

【本店の所在の場所】 京都市南区上鳥羽鉾立町11番地1

【電話番号】 075 - 662 - 9600(代表)

【事務連絡者氏名】 経営統括本部副本部長 武永 豊

【最寄りの連絡場所】 東京都千代田区神田錦町二丁目2番地1 KANDA SQUARE 8階  
任天堂株式会社 東京支店

【電話番号】 03 - 5217 - 3810(代表)

【事務連絡者氏名】 総務本部副本部長 兼 東京支店長 吉村 卓哉

【縦覧に供する場所】 任天堂株式会社 東京支店  
(東京都千代田区神田錦町二丁目2番地1 KANDA SQUARE 8階)  
株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第77期	第78期	第79期	第80期	第81期
決算年月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
売上高 (百万円)	489,095	1,055,682	1,200,560	1,308,519	1,758,910
経常利益 (百万円)	50,364	199,356	277,355	360,461	678,996
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	102,574	139,590	194,009	258,641	480,376
包括利益 (百万円)	104,525	134,090	200,341	236,490	527,951
純資産額 (百万円)	1,250,972	1,323,574	1,414,798	1,540,900	1,874,614
総資産額 (百万円)	1,468,452	1,633,474	1,690,304	1,934,087	2,446,918
1株当たり純資産額 (円)	10,412.59	10,980.45	11,833.91	12,933.51	15,734.79
1株当たり当期純利益 (円)	853.87	1,162.30	1,615.51	2,171.20	4,032.60
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	85.15	80.75	83.40	79.66	76.60
自己資本利益率 (%)	8.51	10.86	14.22	17.53	28.13
株価収益率 (倍)	30.26	40.32	19.54	19.16	15.33
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	19,101	152,208	170,529	347,753	612,106
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	69,518	61,387	45,353	188,433	136,533
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	14,435	61,311	109,037	111,031	194,938
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	330,974	484,480	585,378	621,402	932,079
従業員数 (人)	5,166	5,501	5,944	6,200	6,574

(注) 1 売上高には、消費税等を含みません。

2 「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」については、潜在株式が存在しないため記載していません。

3 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第79期の期首から適用しており、第78期以前に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等になります。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第77期	第78期	第79期	第80期	第81期
決算年月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
売上高 (百万円)	363,383	978,496	1,002,508	1,076,852	1,468,563
経常利益又は経常損失( ) (百万円)	7,631	133,429	236,510	296,204	573,057
当期純利益 又は当期純損失( ) (百万円)	1,434	95,007	163,619	210,842	403,339
資本金 (百万円)	10,065	10,065	10,065	10,065	10,065
発行済株式総数 (千株)	141,669	141,669	131,669	131,669	131,669
純資産額 (百万円)	872,320	899,655	955,638	1,051,147	1,281,948
総資産額 (百万円)	1,051,811	1,163,741	1,189,800	1,367,766	1,765,683
1株当たり純資産額 (円)	7,261.62	7,489.28	8,022.17	8,824.00	10,761.57
1株当たり配当額 (内、1株当たり中間配当額) (円)	430.00 (0.00)	590.00 (110.00)	810.00 (170.00)	1,090.00 (270.00)	2,220.00 (810.00)
1株当たり当期純利益 又は当期純損失( ) (円)	11.94	790.89	1,362.46	1,769.94	3,385.90
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	82.94	77.31	80.32	76.85	72.60
自己資本利益率 (%)		10.72	17.64	21.01	34.58
株価収益率 (倍)		59.25	23.16	23.51	18.26
配当性向 (%)		74.60	59.45	61.58	65.57
従業員数 (人)	2,133	2,191	2,286	2,395	2,498
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX) (%)	164.2 (114.7)	299.3 (132.9)	208.7 (126.2)	278.3 (114.2)	418.4 (162.3)
最高株価 (円)	32,700	49,980	47,950	47,000	69,830
最低株価 (円)	13,360	25,120	27,055	31,580	41,110

- (注) 1 売上高には、消費税等を含みません。  
2 「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」については、潜在株式が存在しないため記載していません。  
3 第77期の「自己資本利益率」、「株価収益率」及び「配当性向」については、当期純損失であるため記載していません。  
4 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものです。  
5 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第79期の期首から適用しており、第78期以前に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等になります。

## 2 【沿革】

- 1947年11月 かるた・トランプ類の製造・販売会社として京都市東山区今熊野東瓦町に、株式会社丸福として発足。
- 1949年9月 丸福かるた販売株式会社に社名変更。
- 1950年3月 任天堂かるた株式会社に社名変更するとともに、合名会社山内任天堂(現 株式会社山内)より大統領印等のかるたの製造業務を継承。
- 1951年7月 任天堂骨牌株式会社に社名変更。
- 1959年9月 本社を京都市東山区福稲上高松町60番地に移転。
- 1961年9月 東京都に東京支店を設置。
- 1962年1月 大阪証券取引所市場第二部及び京都証券取引所に株式を上場。
- 1963年10月 任天堂株式会社(現商号)に社名変更。
- 1970年7月 大阪証券取引所市場第一部に指定。
- 1980年4月 アメリカ、ニューヨーク州に現地法人Nintendo of America Inc.を設立。
- 1982年2月 アメリカ、ワシントン州に新たに現地法人Nintendo of America Inc.(現 連結子会社)を設立し、既存のニューヨーク州法人を吸収合併。
- 1983年7月 東京証券取引所市場第一部に株式を上場。
- 1983年11月 京都府宇治市横島町に新工場(現 宇治工場)を設置。
- 1990年2月 ドイツに現地法人Nintendo of Europe GmbH(現 連結子会社)を設立。
- 1993年2月 フランスに現地法人Nintendo France S.A.R.L.(現 連結子会社)を設立。
- 2000年11月 本社を京都市南区上鳥羽鉾立町11番地1(現在地)に移転。
- 2006年7月 韓国に現地法人韓国任天堂株式会社(現 連結子会社)を設立。
- 2016年6月 監査等委員会設置会社へ移行。
- 2017年4月 ジェスネット株式会社の株式を取得し、同社の商号を任天堂販売株式会社(現 連結子会社)に変更。

### 3 【事業の内容】

当社及び当社の関係会社(当社、子会社28社及び関連会社5社〔2021年3月31日現在〕により構成)においては、ホームエンターテインメントの分野で娯楽製品の開発、製造及び販売等を事業としています。主な製品は、コンピューターを利用した娯楽機器である「ゲーム専用機」とトランプ・かるた等に分類されます。「ゲーム専用機」とは、携帯ゲームやホームコンソールゲームのハードウェア及びソフトウェアであり、当社及び関係会社が開発し、当社において製造し、主に関係会社が国内外で販売しています。

当社及び主な関係会社の位置付けは次のとおりです。なお、単一セグメントのため、セグメント情報に関連付けた記載を行っていません。

#### [開発]

任天堂株式会社、Nintendo Technology Development Inc.、Nintendo Software Technology Corporation、Retro Studios, Inc.、Next Level Games Inc.、Nintendo European Research and Development SAS、神游科技有限公司、エヌディーキューブ株式会社、1 - UPスタジオ株式会社、株式会社モノリスソフト、マリオクラブ株式会社

#### [製造]

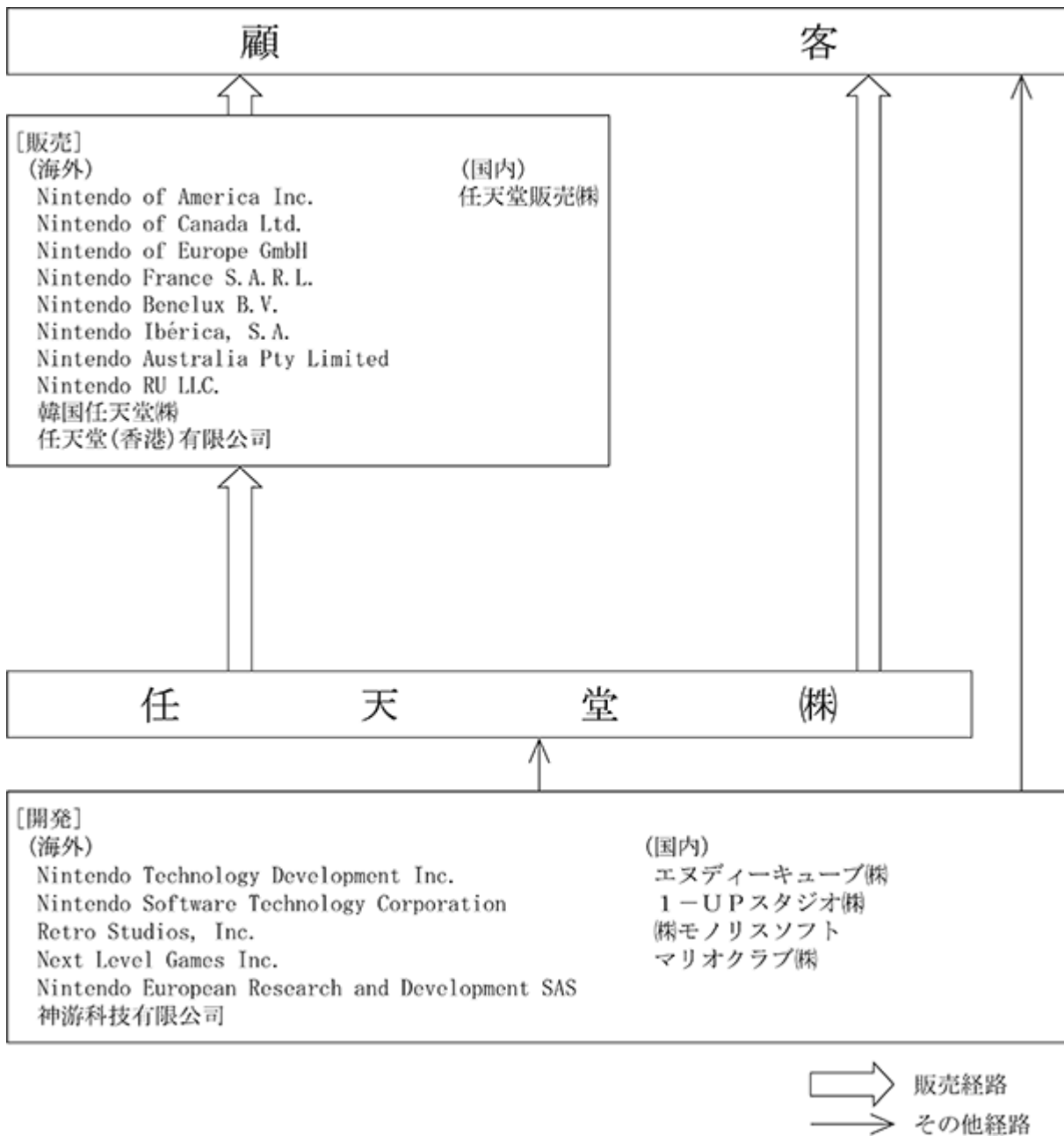
任天堂株式会社

#### [販売]

任天堂株式会社、Nintendo of America Inc.、Nintendo of Canada Ltd.、Nintendo of Europe GmbH、Nintendo France S.A.R.L.、Nintendo Benelux B.V.、Nintendo Iberica, S.A.、Nintendo Australia Pty Limited、Nintendo RU LLC.、韓国任天堂株式会社、任天堂(香港)有限公司、任天堂販売株式会社

(事業系統図)

前述の事項を事業系統図によって示すと次のとおりです。



#### 4 【関係会社の状況】

##### (1) 連結子会社

名称	住所	資本金又は出資金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容				
					役員の兼任等		資金援助	営業上の取引	設備の賃貸借
					当社役員(人)	当社従業員(人)			
Nintendo of America Inc. 1,2	アメリカ	110,000 千US\$	販売	100		1		当社製品の購入	
Nintendo of Canada Ltd.	カナダ	4,000 千Can\$	販売	100 (100)		1		Nintendo of America Inc.から当社製品の購入	
Nintendo of Europe GmbH 1,2	ドイツ	30,000 千EUR	販売	100		1		当社製品の購入	
Nintendo France S.A.R.L. 1	フランス	10,000 千EUR	販売	100		1		Nintendo of Europe GmbHから当社製品の購入	
Nintendo Benelux B.V.	オランダ	6,800 千EUR	販売	100		1		Nintendo of Europe GmbHから当社製品の購入	
Nintendo Iberica, S.A.	スペイン	3,000 千EUR	販売	100 (100)		1		Nintendo of Europe GmbHから当社製品の購入	
Nintendo RU LLC.	ロシア	104 百万RUB	販売	100 (100)				Nintendo of Europe GmbHから当社製品の購入	
Nintendo Australia Pty Limited	オーストラリア	8,500 千A\$	販売	100		1		当社製品の購入	
韓国任天堂(株) 1	韓国	25,000 百万KRW	販売	100		4		当社製品の購入	
任天堂(香港)有限公司	中国	49,300 千HK\$	販売	100		3		当社製品の購入及び当社製品生産用部材調達代行の受託	
Nintendo Technology Development Inc.	アメリカ	1 US\$	開発	100	1	1		ハードウェアのOS等の受託開発	
Nintendo Software Technology Corporation	アメリカ	20 千US\$	開発	100	1			ソフトウェアの受託開発	
Retro Studios, Inc. 1	アメリカ	10,001 千US\$	開発	100	1			ソフトウェアの受託開発	
Next Level Games Inc.	カナダ	11 千Can\$	開発	100	1			ソフトウェアの受託開発	
Nintendo European Research and Development SAS	フランス	300 千EUR	開発	100 (100)		1		ソフトウェアの受託開発	
神游科技有限公司 1	中国	29,000 千US\$	開発	100 (100)		2		ソフトウェアの受託開発	
任天堂販売(株) 1,2	東京都千代田区	300 百万円	販売	100		4		当社製品の購入	当社所有の建物等を賃借
エヌディーキューブ(株)	東京都中央区	483 百万円	開発	98		2		ソフトウェアの受託開発	
1-UPスタジオ(株)	東京都千代田区	90 百万円	開発	100		3		ソフトウェアの受託開発	当社所有の建物等を賃借
(株)モリスソフト	東京都目黒区	75 百万円	開発	97		2		ソフトウェアの受託開発	
マリオクラブ(株)	京都市東山区	450 百万円	開発	100		5		ソフトウェア等の検査の受託	当社所有の建物を賃借

- (注) 1 上記のほか、連結子会社が6社あります。  
 2 議決権の所有割合の( )内は間接所有割合で内書きで記載しています。  
 3 1 特定子会社に該当しています。  
 4 2 連結売上高に占める当該連結子会社の売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の割合が100分の10を超えています。主要な損益情報等は次のとおりです。

名称	売上高 (百万円)	経常利益 (百万円)	当期純利益 (百万円)	純資産額 (百万円)	総資産額 (百万円)
Nintendo of America Inc.	672,800	56,121	44,156	371,123	586,338
Nintendo of Europe GmbH	397,235	17,811	12,267	90,488	218,023
任天堂販売㈱	276,226	14,910	10,342	34,304	68,019

(2) 持分法適用関連会社

名称	住所	資本金又は出資金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容				
					役員の兼任等		資金援助	営業上の取引	設備の賃貸借
					当社役員(人)	当社従業員(人)			
㈱ポケモン	東京都港区	365百万円	ポケモン関連商品の販売及びライセンス	32	1			当社製品の購入及び製品の製造委託	
㈱ワープスター	東京都千代田区	10百万円	アニメーション制作及び知的財産権の管理	50		3		商品化権管理の受託	
PUX㈱	大阪府大阪市	45百万円	ソフトウェアエンジンの開発及びライセンス事業	27		1		ソフトウェアの受託開発	

- (注) 上記のほか、持分法適用関連会社が1社あります。



## 5 【従業員の状況】

当社グループ(当社及び連結子会社)は単一セグメントのため、セグメント情報に関連付けた記載を行っていません。

### (1) 連結会社の状況

2021年3月31日現在

従業員数(人)	6,574
---------	-------

(注) 従業員数は就業人員数であり、当社グループからグループ外部への出向者を除き、グループ外部から当社グループへの出向者を含みます。また、常用パートタイマーを含みます。

### (2) 提出会社の状況

2021年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
2,498	39.6	14.2	9,710,405

(注) 1 従業員数は就業人員数であり、当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含みます。  
 2 平均年間給与は2021年3月期の税込支給額で、基準外賃金及び賞与を含んでいます。

### (3) 労働組合の状況

当社に労働組合はありませんが、一部連結子会社に労働組合が結成されています。なお、労使関係は円満に推移しており、特記すべき事項はありません。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループ(当社及び連結子会社)が判断したものです。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、「人々を笑顔にする娯楽をつくる会社」として、健全な企業経営を維持しつつ新しい娯楽の創造を目指しています。事業の展開においては、世界のユーザーへ、かつて経験したことのない楽しさ、面白さを持った娯楽を提供することを最も重視しています。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、常に新しい楽しさと面白さを持った商品やサービスの提供を追求し、継続性のある健全な成長と利益の増加による企業価値の向上を目指しています。また、取扱商品・コンテンツは娯楽品であり、その特性から研究開発に不確定要素が多く、さらには競争の激しい業界であることから、柔軟な経営判断を行えるように特定の経営指標を目標として定めていません。

#### (3) 経営環境並びに中長期的な経営戦略及び優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当社グループを取り巻く市場環境においては、世界中の人々の娯楽に対するニーズが高まる中で、技術の進歩とともに娯楽の多様化が進むだけでなく、ゲーム産業への参入企業が増加してきており、競争が一段と厳しさを増しています。

このような環境変化の中で、当社グループは、「娯楽を通じて人々を笑顔にする会社」として、どなたにでも直感的に楽しんでいただける「任天堂独自の遊び」を提供することを目指しています。この独自の娯楽体験を実現するために、ハード・ソフト一体型のゲーム専用機ビジネスを経営の中核に置き、どのような娯楽でも「いつかは必ず飽きられてしまう」という考えのもと、世界中のすべての人々に向けて独創的な商品やサービスの提案を続けていきます。

そして、この中核のビジネスを持続的に成長させるために、「任天堂IPに触れる人口の拡大」を基本戦略として掲げ、世界中に広く普及するスマートデバイスをはじめ、映像コンテンツやテーマパーク、キャラクターグッズなど、ゲーム専用機以外の分野でもお客様と任天堂IPとの接点を広げることによって、より多くのお客様にゲーム体験にも興味を持っていただくきっかけを作ります。

また、ニンテンドーアカウントを通じて、「ハード・ソフト一体型の遊び」を中心としたさまざまな娯楽体験がプラットフォームの世代を超えてつながる仕組みを構築し、お客様一人ひとりと長期的な関係を築くことに取り組んでいきます。

任天堂はこれからも「娯楽は他と違うからこそ価値がある」という「独創」の精神を大切にし、時代に合わせて自らを柔軟に変化させながら、当社の強みを活かしたユニークな娯楽を提案することによって持続的成長と企業価値の向上に努めていきます。

## 2 【事業等のリスク】

当社グループ(当社及び連結子会社)の経営成績、株価及び財務状況等に影響を及ぼす可能性のあるリスクには以下のようなものがあります。ただし、全てのリスクを網羅したのではなく記載した事項以外の予見し難いリスクも存在します。なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

### (1) 経済環境に関するリスク

#### 為替レートの変動

当社グループは、全世界で製品を販売し海外での売上割合は7割を超えていますが、そのほとんどを現地通貨で取引しています。また、当社は多額の外貨建資産も保有しており、円建資産に転換する場合だけでなく財務諸表作成のための換算においても為替レートの変動の影響を強く受けます。そのため、為替レートが大幅に変動した場合、当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローに悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、為替レートの変動による影響を軽減するために外貨建の仕入を継続しています。

### (2) 事業活動に関するリスク

#### 市場環境の変化や他社との競争

当社グループの事業は、幅広い娯楽の中の一分野であり、他の様々な娯楽の趨勢による影響を受けます。他の娯楽へのユーザーの志向が強くなると、ゲーム市場が縮小する可能性があります。また、技術の進歩や革新で新たな競争相手が出現した場合、大きな影響を受ける可能性があります。ゲーム業界においては、多額の研究開発費や広告宣伝費等が必要とされる一方で、巨大な同業他社や他のエンターテインメント業種・業者との競争等の可能性もあり、これまで以上に利益を確保し難い状況になる可能性があります。また、急激な構造変化などに対応できない場合、当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローに悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、「娯楽を通じて人々を笑顔にする会社」として、どなたにでも直感的に楽しんでいただける「任天堂独自の遊び」を提供することを目指しています。この独自の娯楽体験を実現するために、ハード・ソフト一体型のゲーム専用機ビジネスを経営の中核に置き、世界中のすべての人々に向けて独創的な商品やサービスの提案に取り組みます。そして、この中核のビジネスを持続的に成長させるために、「任天堂IPに触れる人口の拡大」を基本戦略として掲げ、ゲーム専用機以外の分野でもお客様と任天堂IPとの接点を広げることによって、より多くのお客様にゲーム体験にも興味を持っていただくきっかけを作ります。また、ニンテンドーアカウントを通じて、お客様一人ひとりと長期的な関係を築くことに取り組んでいきます。

#### 新製品開発

ゲーム専用機ソフトウェア及びスマートデバイス向けアプリケーションの開発にはかなりの時間と費用を必要とする一方で、ユーザーの嗜好は常に変化しており、全ての新製品や新サービスがユーザーに受け入れられる保証はありません。ハードウェアの開発には長い期間を必要とする一方で、技術は絶えず進歩しており、娯楽に必要な技術を装備出来ない可能性があります。さらに、発売が遅れた場合、市場シェアの確保が難しくなる可能性があります。

また、当社製品及びサービスは、その特性から予定の期間内で開発することや計画どおり販売、提供開始することが困難なうえに、開発を中断または中止することもあり、計画から大きく乖離する可能性があります。

コンピューターエンターテインメントの分野において、これらの開発プロセスは複雑かつ不確実なものであるため、上記のリスクに対応できない場合、当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローに悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、継続して斬新で魅力ある新製品の開発に努めています。

#### 製品の評価、適正在庫の確保

ゲーム業界における製品は、ライフサイクルが比較的短く、嗜好性や季節性の強いものであるため、過剰な在庫を抱えることや保有するたな卸資産が陳腐化することにより、当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローに悪影響を及ぼす可能性もあります。

正確な販売予測は困難なため、市場に必要な量を供給できず、商機を逃す可能性があります。当社グループでは、需要に見合った供給を確保するために見込生産を行っています。

#### 外部企業への製造依存

当社グループは、主要な部品の製造や製品への組立てをグループ外企業に委託しており、グループ外企業の倒産等により重要部品の調達及び製造に支障が生じる可能性があります。また、部品の製造業者が当社グループの必要とする数量を予定どおりに供給出来ない可能性もあります。重要部品が不足すると、部品の価格高騰による利益率の低下にとどまらず、製品の供給不足や品質管理等で問題が発生し、顧客との関係悪化をも引き起こす可能性があります。さらに、製造委託先の生産拠点が海外に多く、現地で暴動や災害等が起これば、生産が妨げられ業績に悪影響を及ぼします。

当社グループでは、生産面において、ほとんどの部材調達先及び生産外注先を複数社で実施しており、リスクヘッジを行っています。また、重要な部品については、全てのプロセス・生産場所・担当責任者などを把握し、予想し得ない事故の場合にも可能な限り迅速な罹災状況の把握と代替対応ができるように管理体制を整えています。

#### 業績の季節的変動

当社製品の需要の多くは、年末商戦期や正月時期等に集中するため、季節的に変動します。この時期に魅力的な新製品を投入出来なかった場合や、製品の供給が間に合わなかった場合等においては、業績に影響が及び可能性があります。

#### システムのトラブル

当社グループは、情報発信だけではなく、ゲームのインターネット対戦やソフトのダウンロード販売、インターネットサーバーを介したサービス提供等のさまざまなインターネットサービスを運営しています。しかし、万一これらのシステムに対し、サイバー攻撃が行われる、自然災害や事故が発生するなどして、システムの停止や破壊、データの流出や不正使用等が起きた場合には、将来の経営成績、株価及び財務状況等に悪影響が及び可能性があります。

当社グループでは、当社の事業におけるネットワーク機能の重要性が高まっていることを踏まえ、割り当てる社内リソースの増強、必要な人材の採用、社外専門業者との連携等により、対応力の強化に努めています。

#### 事業活動に影響を及ぼす諸事情

当社グループの事業は、日本以外に、米国、欧州、豪州並びにアジア等でも行っています。国内外での事業活動においては、不利な政治または経済要因の発生、多国間税制度における不統一性及び税法解釈の相違における不利な取扱い、人材の採用と確保の困難、テロ、戦争、その他の要因による社会的混乱等のリスクが存在します。

当社グループでは、継続的に必要な措置を講じていきます。

### (3) 法的規制・訴訟に関するリスク

#### 製造物責任

当社グループの製品は、世界各地域で認められている安全・品質管理基準に従って開発・製造していますが、世界各地域で販売されていることから、万一欠陥等が見つかった場合、大規模な返品要求が発生する可能性があります。また、製造物責任賠償につながるような製品の欠陥は、追加のコストの発生や当社グループの評価に影響を与え、将来の業績及び財務状況に悪影響が及び可能性があります。

当社グループでは、製品に対する責任を充分認識しており、設計、製造、付帯サービスの面から製品の品質管理、品質保証に引き続き積極的に取り組んでいきます。

#### 知的財産保護の限界

当社グループは、他社製品と差別化出来る様々な知的財産を蓄積してきましたが、インターネットを使った違法なアップロードや、不正品への効果的な対処が困難な地域があり、将来の業績及び財務状況に悪影響が及び可能性があります。

当社グループでは、継続的に必要な措置を講じていきます。

#### 個人情報の漏洩・不正アクセスや秘密情報の流出

当社グループは、当社製品やサービスのユーザー等に関する個人情報や、開発・営業機密情報を保有しています。万一これらの個人情報が漏洩した場合や、当社グループの開発や営業機密が流出し第三者に不正使用された場合、または不正なアクセスがあった場合等は、将来の経営成績、株価及び財務状況等に悪影響が及ぶ可能性があります。

当社グループでは、継続的に必要な措置を講じていきます。

#### 法律・規則等の変更

当社グループが予期しない法律や規則の施行または変更、会計基準や税制の新たな導入・変更等により、業績及び財務状況等に影響が及ぶ可能性があります。また、税務申告における税務当局との見解の相違により、追加の税負担が生じる可能性があります。

当社グループでは、行政機関などの外部機関からウェブサイトなどを通じて発せられる情報のフォローに加え、外部機関が主催するセミナーへの参加や専門書の定期購読などによる情報収集を行うとともに、実施に向けて様々な検討を進めています。

#### 訴訟等

当社グループは、国内及び海外における事業活動等に関し、訴訟、紛争またはその他の法的手続等の対象とされることで、業績及び財務状況に悪影響が及ぶ可能性があります。

当社グループでは、訴訟リスクを軽減するよう様々な措置を講じています。

#### (4) 新型コロナウイルス感染症の拡大

今後、生産や出荷に支障をきたす場合、製品の供給に影響を与える可能性があります。その他、製品やサービスの開発・販売などにおいても予見しがたいリスクが引き続き存在しています。

当社グループでは、お客様、お取引先様並びに社員とその家族の健康と安全を最優先とし、お客様に当社の製品やサービスを楽しんでいただける環境を引き続き提供できるように、必要な措置を講じつつ、事業運営を継続していきます。

#### (5) その他

上記のほか、売上債権の回収不能、金融機関の破綻、環境に関する規制、あるいは、不測の事態によるコーポレートブランドの毀損、自然災害等により業績及び財務状況に悪影響が及ぶ可能性があります。

当社グループでは、継続的に必要な措置を講じていきます。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループ(当社及び連結子会社)の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー(以下、「経営成績等」という。)の状況の概要並びに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりです。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものです。

また、当社グループは単一セグメントのため、セグメント情報に関連付けた記載を行っていません。

#### (1) 重要な会計方針及び見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して作成しています。この作成においては、経営者による会計方針の選択と適用を前提とし、資産・負債及び収益・費用の金額に影響を与える見積りを必要とします。経営者はこれらの見積りについて過去の実績や将来における発生の可能性等をもとに適切な仮定を設定し、合理的な判断をしていますが、実際の結果は、見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。なお、新型コロナウイルス感染症については、連結財務諸表に与える影響は軽微と考えていますが、今後生産や出荷に支障をきたす場合、製品の供給に影響を及ぼす可能性があります。当社グループの連結財務諸表で採用する会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載しています。

#### (2) 経営成績等の状況

##### 業績の概要・分析

当連結会計年度の状況は、Nintendo Switchソフトウェアの販売が好調に推移し、ハードウェアの販売拡大に大きく貢献しました。特に前期までに発売したタイトルが引き続き販売を伸ばし、『あつまれ どうぶつの森』が2,085万本(累計販売本数3,263万本)、『マリオカート8 デラックス』が1,062万本(累計販売本数3,539万本)、『リングフィット アドベンチャー』が738万本(累計販売本数1,011万本)を記録しました。また、「スーパーマリオブラザーズ35周年」のキャンペーンタイトルとして当期に発売した『スーパーマリオ 3Dコレクション』と『スーパーマリオ 3Dワールド + フューリーワールド』がそれぞれ901万本、559万本の販売となりました。これらの自社タイトルに加えて、ソフトメーカー様のタイトルも同様に販売を伸ばしたことで、当期のミリオンセラータイトルはソフトメーカー様のタイトルも含めて36タイトルとなりました。

これらの結果、ハードウェアの販売台数は2,883万台(前年同期比37.1%増)、ソフトウェアの販売本数は2億3,088万本(前年同期比36.8%増)となりました。

ゲーム専用機におけるデジタルビジネスでは、Nintendo Switchのパッケージ併売ダウンロードソフトによる売上が好調に推移したほか、『ポケットモンスター ソード・シールド エクスパンションパス』や『大乱闘スマッシュブラザーズ SPECIAL』の「ファイターパス Vol.2」などの追加コンテンツも販売を伸ばしました。さらに、ダウンロード専用ソフトやNintendo Switch Onlineによる売上も順調に推移し、デジタル売上高は3,441億円(前年同期比68.5%増)となりました。

モバイルビジネスでは、多くのお客様に継続してアプリを楽しんでいただいております。モバイル・IP関連収入等の売上高は570億円(前年同期比11.3%増)となりました。

なお、当社グループの経営方針・経営戦略等は「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおりです。また、「第2 事業の状況 3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (4) 経営成績等に重要な影響を与えている要因」に記載のとおり、ヒット商品の有無やその規模が経営成績等に大きな影響を与えていると考えています。

## 経営成績の状況の概要・分析

当連結会計年度は前年同期と比較しますと、売上高・営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期純利益は増加しました。

売上高は1兆7,589億円(前年同期比34.4%増)となり、このうち海外売上高は1兆3,614億円(前年同期比35.2%増、海外売上高比率77.4%)となりました。営業利益は6,406億円(前年同期比81.8%増)となり、営業利益が増加したことなどにより経常利益は6,789億円(前年同期比88.4%増)となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は4,803億円(前年同期比85.7%増)となりました。

なお、新型コロナウイルス感染症の影響により、ゲーム専用機等の生産及び出荷の遅延が一部地域で生じたものの、当期業績への影響は限定的でした。

### (売上高及び営業利益)

売上高は、前年同期に比べて4,503億円の増収で、1兆7,589億円(前年同期比34.4%増)となりました。これは、主にNintendo Switchの販売が好調に推移したことによります。売上総利益は前年同期に比べ3,287億円増加し、9,704億円(前年同期比51.2%増)となりました。また、研究開発費や広告宣伝費が増加したこと等により、販売費及び一般管理費は前年同期に比べて405億円増加し、営業利益は6,406億円(前年同期比81.8%増)となりました。

### (営業外損益及び経常利益)

営業外損益は、為替差益の発生や、(株)ポケモンなどに係る持分法による投資利益を計上したこと等により、383億円の収益(純額)となりました。この結果、経常利益は6,789億円(前年同期比88.4%増)となりました。

### (親会社株主に帰属する当期純利益)

主に経常利益が前年同期に比べて増加したことにより、親会社株主に帰属する当期純利益は4,803億円(前年同期比85.7%増)となりました。

## 財政状態の状況の概要・分析

### (総資産)

総資産は、前連結会計年度末に比べ5,128億円増加し、2兆4,469億円となりました。

営業活動を通じた入金等により、現金及び預金が増加したほか、その一部を有価証券や投資有価証券として保有したことが主な要因です。

### (負債)

負債は、前連結会計年度末に比べ1,791億円増加し、5,723億円となりました。

課税所得の増加に伴い未払法人税等が908億円増加したことや、デジタルビジネスの拡大などに伴い前受金を含むその他流動負債が623億円増加したことが主な要因です。

### (純資産)

純資産は、前連結会計年度末に比べ3,337億円増加し、1兆8,746億円となりました。

剰余金の配当が1,941億円発生しましたが、親会社株主に帰属する当期純利益が4,803億円となったことなどから利益剰余金が増加したことが主な要因です。

キャッシュ・フローの状況の概要・分析

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下、「資金」という。)は、前連結会計年度末から3,106億円増加(前年同期は360億円の増加)し、9,320億円となりました。各キャッシュ・フローの増減状況とその要因は次のとおりです。

[営業活動によるキャッシュ・フロー]

営業活動による資金は、税金等調整前当期純利益6,813億円に対して、法人税等の支払いなどの減少要因がありました。仕入債務の増加などの増加要因により、6,121億円の増加(前年同期は3,477億円の増加)となりました。

[投資活動によるキャッシュ・フロー]

投資活動による資金は、定期預金の払戻や有価証券及び投資有価証券の売却及び償還による収入が、定期預金の預入や有価証券及び投資有価証券の取得による支出を下回ったことなどにより、1,365億円の減少(前年同期は1,884億円の減少)となりました。

[財務活動によるキャッシュ・フロー]

財務活動による資金は、主に配当金の支払いによる支出により1,949億円の減少(前年同期は1,110億円の減少)となりました。

(3) 生産、受注及び販売の実績

生産実績

当連結会計年度における生産実績は、次のとおりです。なお、当社グループは単一セグメントのため、製品の種類別に記載しています。

種類	金額 (百万円)	前年同期比 (%)
ゲーム専用機		
Nintendo Switchプラットフォーム	1,319,008	+ 29.2
その他	22,644	+ 63.3
計	1,341,652	+ 29.7
その他(トランプ他)	1,033	+ 58.9
合計	1,342,685	+ 29.7

(注) 上記金額は、販売価格により算出し、消費税等を含みません。

受注状況

主にゲーム専用機ソフトウェアについて一部受注生産を行うほかは、見込生産のため記載を省略しています。



## 販売実績

当連結会計年度における販売実績は、次のとおりです。なお、当社グループは単一セグメントのため、製品の種類別に記載しています。

種類	金額 (百万円)	前年同期比 (%)
ゲーム専用機		
Nintendo Switchプラットフォーム	1,666,405	+ 36.7
その他	33,645	3.4
計	1,700,050	+ 35.6
モバイル・IP関連収入等	57,080	+ 11.3
その他(トランプ他)	1,779	41.9
合計	1,758,910	+ 34.4

(注) 上記金額には、消費税等を含みません。

## (4) 経営成績等に重要な影響を与えている要因

当社グループは、ホームエンターテインメントの分野で事業を展開しており、ヒット商品の有無や、その規模によって経営成績等が大きく変わります。また、娯楽の範囲は広く、ゲーム以上に面白さや驚きを人々に与えるものが流行れば、その影響も受けます。

海外での売上割合は7割を超え、このほとんどを現地通貨で取引しており、為替レートの変動による影響を軽減するために米ドル建等の仕入を継続しているものの、当該リスクを完全に排除することは困難であり、為替相場の変動は当社グループの業績に影響を与えます。

主要製品であるゲーム専用機と対応するソフトウェアが、当社グループの売上の多くを占めますが、それぞれの利益率が大きく異なるため、これらの売上割合の変動は売上総利益及び売上総利益率に影響を与えます。

その他にも経営成績等には、新型コロナウイルス感染症の拡大によるリスクなど「第2 事業の状況 2 事業等のリスク」に記載する変動要因が考えられます。

## (5) 資本の財源及び資金の流動性について

当連結会計年度末において、流動比率は384%、総負債額に対する現金及び現金同等物は1.6倍です。

当社グループは将来の経営環境への対応や業容拡大等のために必要な資金を内部留保しています。

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、製造のための材料及び部品の購入費、広告宣伝費や研究開発費のほか、配当金や法人税等の支払いです。この他、会社の成長に必要な設備投資等を含め、全てを自己資金でまかなうことを原則としており、ゲーム専用機等の販売等の営業活動によるキャッシュ・フローによって自己資金を確保しています。なお、当社グループの株主還元の考え方は「第4 提出会社の状況 3 配当政策」、具体的な設備投資計画は「第3 設備の状況 3 設備の新設、除却等の計画」に記載のとおりです。

新製品の発売時期や年末商戦時期には、一時的な売上債権、仕入債務、たな卸資産等の増加があり、営業活動によるキャッシュ・フローの増減に影響を及ぼす可能性があります。

また、3か月を超える定期預金の預入・払戻の時期や、有価証券の取得・売却の時期等により投資活動によるキャッシュ・フローが増減します。

## 4 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

## 5 【研究開発活動】

当社グループ（当社及び連結子会社）は、誰もが楽しめるような新しい驚きや楽しさを持った娯楽を提案することで、世界中の一人でも多くの人々を笑顔にしたいとの考えのもと、様々な企業・団体などの協力も得て、ゲーム専用機のハードウェア及びソフトウェアの研究開発活動を積極的に行っています。また、スマートデバイス向けアプリケーションにおいても、世界中の多くの人々が楽しめるゲームの企画や開発、運営に取り組んでいます。

ハードウェアにおいては、半導体メモリーなどの記憶媒体、液晶などの表示装置、電子部品など要素技術の調査研究及びタッチパネルやセンサーなどのインターフェイス技術、無線通信並びにネットワーク技術、セキュリティ技術、クラウドコンピューティング技術、VR(仮想現実)やAR(拡張現実)及びMR(複合現実)技術、深層学習技術、ビッグデータ解析技術など、様々な技術のホームエンターテインメント分野への応用可能性について研究開発活動を引き続き行っています。また、社内での調査・研究のみならず社外にも積極的に目を向け、新しい遊びの創出につながる技術の発掘について、日々様々な可能性を模索しています。なお、これまで同様、未永く安心して楽しんでいただくための耐久性、安全性、品質並びに性能の向上、多様な周辺機器の設計や開発、コストダウン、省エネルギーなどのテーマにも取り組んでいます。

ソフトウェアにおいては、ハードウェアの機能を十分に活かした商品企画や、映像・音響・シナリオなどのゲームデザイン、プログラム開発に注力しています。

また、デジタルビジネスの拡大に対応するため、各ソフトウェアの様々なネットワーク機能やニンテンドーeショップなどの、多分野にわたるネットワークサービスを支えるシステムインフラの拡張にも力を入れています。

加えて、スマートデバイス向けソフトウェアの研究開発体制を構築し、スマートデバイス向けのアプリケーションソフトウェアの企画、開発及びバックエンドサーバーシステムの開発を推進しています。

部品調達・製造工程においては、生産協力会社との連携、協力のもと、新しい試験方法や新技術を使った部品の量産化に加え、関連法規に適合するための研究やノウハウの蓄積を行っています。

当連結会計年度における当社グループの研究開発費は932億円であり、主な研究開発活動の成果については以下のとおりです。なお、当社グループは単一セグメントのため、セグメントに関連付けた記載を行っていません。

Nintendo Switchハードウェアでは、Nintendo Switch Online加入者向けのセーブデータ自動ダウンロード機能や写真・動画をスマホ・PCに転送する機能などの実装、ゲーム機本体及びその周辺機器の各種特別仕様やカラーバリエーションの追加、ソフトウェア開発環境や各種ネットワークサービスの継続改善等を行いました。対応ソフトウェアでは、新しい取り組みとして、カメラを搭載した本物のラジコンカートとNintendo Switchが連動して、自分の部屋がマリオカートのサーキットになり、白熱のレースを楽しめる『マリオカートライブホームサーキット』を発売しました。また、「スーパーマリオブラザーズ35周年」のキャンペーンタイトルとして、『スーパーマリオ64』、『スーパーマリオ サンシャイン』、『スーパーマリオギャラクシー』を1つのソフトに収録した『スーパーマリオ3Dコレクション』と、Wii U用ソフトとして発売した『スーパーマリオ3Dワールド』に冒険の舞台としてまったく新しい世界を追加した『スーパーマリオ3Dワールド+ フューリーワールド』などを発売しました。その他に、『世界のアソビ大全51』、『ペーパーマリオ オリガミキング』、『ピクミン3 デラックス』、『Xenoblade Definitive Edition』、『パディミッション BOND』などを発売しました。

モバイルビジネスの分野においては、サービス開始から1周年を迎えた『マリオカート ツアー』や、新たなストーリーを追加した『ファイアーエムブレム ヒーローズ』など、6つのゲームアプリのサービスを継続して運営しています。『どうぶつの森 ポケットキャンプ』では、ARを活用した遊びを追加し、これまでとは一味違ったどうぶつたちとの触れ合いを提案しました。

さらに、任天堂が提供する各種サービスを利用するときに必要な「ニンテンドーアカウント」では、Nintendo Switch Onlineにおいて、『ファミリーコンピュータ Nintendo Switch Online』と『スーパーファミコン Nintendo Switch Online』における配信タイトルの追加を行いました。また、「スーパーマリオブラザーズ35周年」特別タイトルとして、おなじみのコースとアクションで、たおした敵をライバルにおくる「おくりあいバトル」を行い、35人で生き残りをかけて競う『スーパーマリオブラザーズ35』を2021年3月31日までの期間限定でお楽しみいただきました。また、最新情報を便利に確認できるスマートフォンアプリ『My Nintendo』の配信を開始しました。

その他では、amiiboのラインアップの充実を進めたほか、3種類のゲームとスーパーマリオをモチーフにした時計機能が入った『ゲーム&ウォッチ スーパーマリオブラザーズ』を発売しました。

また、任天堂プラットフォーム向けゲーム開発者専用サイトである「Nintendo Developer Portal」にて、個人も含めたゲーム開発者が世界中のユーザーに新しいエンターテインメントを発信するサポートを継続して行っています。

この他にも、人々のQOL（Quality of Life、生活の質）を楽しく向上させる新たな商品など、将来に向けて様々な製品やサービスの開発を進めています。

## 第3 【設備の状況】

## 1 【設備投資等の概要】

当社グループ(当社及び連結子会社)は、娯楽製品の開発、製造及び販売を事業として展開しており、当連結会計年度において17,912百万円の設備投資を実施しました。これらは、主に研究開発設備に関するものであり、自社利用のソフトウェアなどの無形固定資産等も含めています。

所要資金については、いずれの設備投資も自己資金にて充当し、外部からの資金調達は行っていません。なお、当社グループは単一セグメントのため、セグメント情報に関連付けた記載を行っていません。

## 2 【主要な設備の状況】

主要な設備は、次のとおりです。なお、当社グループ(当社及び連結子会社)は単一セグメントのため、事業内容別に記載しています。

## (1) 提出会社

2021年3月31日現在

事業所名 (所在地)	事業内容	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	工具、器具 及び備品	その他	合計	
宇治工場 (京都府宇治市)	製造	生産設備	2,447	160	1,866 (25)	63	7	4,545	125
本社 (京都市南区)	管理・販売・ 開発・製造	その他設備	16,792	43	17,160 (57)	1,409	7,836	43,244	2,240
東京支店 1,2 (東京都千代田区)	管理・販売・ 開発	その他設備	1,353	1	- (-)	230	78	1,664	133
任天堂販売株式会社への 貸与資産 (京都府宇治市)	販売	その他設備	1,004	0	4,079 (9)	4	2	5,090	-
任天堂販売株式会社への 貸与資産 (大阪府北区)	販売	その他設備	734	-	5,763 (1)	4	0	6,502	-

(注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、無形固定資産及び長期前払費用です。

2 上記金額には、消費税等を含みません。

3 1 東京支店は、建物を賃借しています。なお、年間賃借料は959百万円です。

4 2 任天堂販売株式会社及び1-UPスタジオ株式会社に貸与している資産が一部含まれています。

## (2) 在外子会社

2021年3月31日現在

会社名 (所在地)	事業内容	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	工具、器具 及び備品	その他	合計	
Nintendo of America Inc. (アメリカ)	販売	その他設備	11,709	805	3,436 (508)	1,835	3,668	21,456	1,256
Nintendo of Europe GmbH (ドイツ)	販売	その他設備	4,242	234	- (-)	625	1,483	6,585	901

(注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、建設仮勘定及び無形固定資産です。

2 上記金額には、使用権資産を含みます。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

設備の新設等の計画は、次のとおりです。経常的な設備の更新のための除却・売却を除き、重要な設備の除却・売却の計画はありません。なお、当社グループ(当社及び連結子会社)は単一セグメントのため、セグメント情報に関連付けた記載を行っていません。また、当社グループの実際の設備投資は、「第2 事業の状況 2 事業等のリスク」で記載したもの等の要因により、下記の見通しに比べて著しく変動する場合があります。

会社名	設備の内容	投資予定金額		着手年月	完了予定年月
		総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		
当社及び連結子会社	研究開発設備	16,000	7,129	2020年4月	2023年3月
当社及び連結子会社	金型等生産設備	8,000	370	2020年4月	2023年3月
当社及び連結子会社	その他建物等の改修及び更新他	25,000	10,412	2020年4月	2023年3月
合計		49,000	17,912		

(注) 1 上記金額の今後の設備等所要資金31,088百万円は、自己資金で充当する予定です。

2 上記金額には、消費税等を含みません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	400,000,000
計	400,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2021年3月31日)	提出日現在発行数 (株) (2021年6月30日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	131,669,000	131,669,000	東京証券取引所 (市場第一部)	単元株式数100株
計	131,669,000	131,669,000		

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2019年3月29日	10,000	131,669		10,065		11,584

(注) 自己株式の消却による減少であります。

#### (5) 【所有者別状況】

2021年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)		106	72	567	1,296	85	28,638	30,764	
所有株式数 (単元)		347,136	42,822	40,893	695,495	301	188,229	1,314,876	181,400
所有株式数 の割合(%)		26.40	3.26	3.11	52.89	0.02	14.32	100.00	

(注) 1 自己株式12,546,233株は「個人その他」に125,462単元及び「単元未満株式の状況」に33株含めて記載しています。

2 「その他の法人」には、(株)証券保管振替機構名義の株式が、1単元含まれています。

(6) 【大株主の状況】

2021年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (百株)	発行済株式(自己株式を 除く。)の総数に対する 所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行(株) (信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	88,792	7.45
(株)日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-12	58,465	4.91
ジェーピー モルガン チェー ス バンク 380815 (常任代理人 (株)みずほ銀行決済営 業部)	25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM (東京都港区港南2丁目15-1)	58,400	4.90
(株)京都銀行 (常任代理人 (株)日本カストディ銀 行)	京都市下京区烏丸通松原上る薬師前町 700 (東京都中央区晴海1丁目8-12)	48,802	4.10
野村信託銀行(株) (退職給付信託三菱UFJ銀行口)	東京都千代田区大手町2丁目2-2	42,109	3.53
CITYBANK, N.A.-NY, AS DEPOSITARY BANK FOR DEPOSITARY SHARE HOLDERS (常任代理人 シティバンク、エ ヌ・エイ東京支店)	388 GREENWICH STREET NEW YORK, NY 10013 USA (東京都新宿区新宿6丁目27番30号)	22,672	1.90
ステート ストリート バンク ウェスト クライアント トリー ティ 505234 (常任代理人 (株)みずほ銀行決済営 業部)	1776 HERITAGE DRIVE, NORTH QUINCY, MA 02171, U.S.A. (東京都港区港南2丁目15-1)	18,171	1.53
(株)ディー・エヌ・エー	東京都渋谷区渋谷2丁目21-1	17,594	1.48
(株)日本カストディ銀行(信託口5)	東京都中央区晴海1丁目8-12	17,549	1.47
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505103 (常任代理人 (株)みずほ銀行決済営 業部)	P.O. BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A. (東京都港区港南2丁目15-1)	16,105	1.35
計		388,660	32.63

(注) 1 上記のほか、当社所有の自己株式が125,462百株あります。

2 2020年12月7日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、三井住友トラスト・アセットマネ  
ジメント株式会社及びその共同保有者が2020年11月30日現在で以下の株式を所有している旨が記載されてい  
るものの、当社として2021年3月31日時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況  
は株主名簿の記載内容に基づき記載しています。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (百株)	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合(%)
三井住友トラスト・アセットマネ ジメント株式会社	東京都港区芝公園一丁目1 番1号	41,077	3.12
日興アセットマネジメント株式会 社	東京都港区赤坂九丁目7番1 号	24,814	1.88
NIKKO ASSET MANAGEMENT AMERICAS, INC.	605 Third Avenue, 38th Floor New York, NY 10158, U.S.A.	1,728	0.13
計		67,619	5.14

- 3 2018年4月16日付で公衆の縦覧に供されている変更報告書において、株式会社三菱UFJ銀行及びその共同保有者が2018年4月9日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2021年3月31日時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況は株主名簿の記載内容に基づき記載しています。

なお、当社は2019年2月22日開催の取締役会決議に基づき2019年3月29日付で自己株式の消却を行い、発行済株式総数が100,000百株減少し、1,316,690百株となっていますが、それ以前に提出された大量保有報告書（変更報告書）の所有株式数の割合は、消却前の割合で記載しています。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (百株)	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合(%)
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内二丁目7番1号	55,752	3.94
三菱UFJ信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号	30,173	2.13
三菱UFJ国際投信株式会社	東京都千代田区有楽町一丁目12番1号	5,231	0.37
三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社	東京都千代田区丸の内二丁目5番2号	3,953	0.28
計		95,109	6.71

- 4 2017年3月22日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、ブラックロック・ジャパン株式会社及びその共同保有者が2017年3月15日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2021年3月31日時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況は株主名簿の記載内容に基づき記載しています。

なお、当社は2019年2月22日開催の取締役会決議に基づき2019年3月29日付で自己株式の消却を行い、発行済株式総数が100,000百株減少し、1,316,690百株となっていますが、それ以前に提出された大量保有報告書（変更報告書）の所有株式数の割合は、消却前の割合で記載しています。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (百株)	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合(%)
ブラックロック・ジャパン株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目8番3号	21,768	1.54
ブラックロック・アドバイザーズ・エルエルシー	米国 デラウェア州 ニュー・キャッスル郡 ウィルミントン オレンジストリート 1209	6,892	0.49
ブラックロック・インベストメント・マネジメント・エルエルシー	米国 ニュージャージー州 プリンストン ユニバーシティ スクウェア ドライブ 1	1,843	0.13
ブラックロック(ルクセンブルグ) エス・エー	ルクセンブルク大公国 L-1855 J.F.ケネディ通り 35A	1,972	0.14
ブラックロック・ライフ・リミテッド	英国 ロンドン市 スログモートン・アベニュー 12	2,453	0.17
ブラックロック・アセット・マネジメント・アイルランド・リミテッド	アイルランド共和国 ダブリン インターナショナル・ファイナンシャル・サービス・センター JPモルガン・ハウス	4,460	0.31
ブラックロック・ファンド・アドバイザーズ	米国 カリフォルニア州 サンフランシスコ市 ハワード・ストリート 400	14,264	1.01
ブラックロック・インスティテュート・ナショナル・トラスト・カンパニー、エヌ・エイ	米国 カリフォルニア州 サンフランシスコ市 ハワード・ストリート 400	17,501	1.24
ブラックロック・インベストメント・マネジメント(ユークー)リミテッド	英国 ロンドン市 スログモートン・アベニュー 12	2,017	0.14
計		73,172	5.17

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2021年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 12,546,200		単元株式数100株
完全議決権株式(その他)	普通株式 118,941,400	1,189,414	同上
単元未満株式	普通株式 181,400		1単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	131,669,000		
総株主の議決権		1,189,414	

(注) 「完全議決権株式(その他)」には、(株)証券保管振替機構名義の株式100株(議決権1個)が含まれています。

【自己株式等】

2021年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) 任天堂株式会社	京都市南区上鳥羽 鉾立町11番地1	12,546,200		12,546,200	9.53
計		12,546,200		12,546,200	9.53



## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	904	53,159,320
当期間における取得自己株式	186	11,808,420

(注) 当期間における取得自己株式数には、2021年6月1日から当有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含めていません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、 会社分割に係る移転を行った 取得自己株式				
その他	25	312,528		
保有自己株式数	12,546,233		12,546,419	

(注) 当期間における保有自己株式数には、2021年6月1日から当有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡しによる株式は含めていません。

### 3 【配当政策】

当社は、会社の成長に必要な研究開発や設備投資等を内部留保資金でまかなうことを原則とし、将来の経営環境の変化への対応や、厳しい競争に勝ち抜くため、財務面での健全性を維持しつつ、株主の皆様への直接的な利益還元については、各期の利益水準を勘案した配当により実施することを基本方針としています。

剰余金の配当は、中間配当と期末配当の年2回行うことを基本方針としています。当社は会社法第454条第5項に規定する「取締役会の決議によって中間配当を行うことができる」旨を定款に定めており、配当の決定機関は、中間配当については取締役会、期末配当については株主総会です。

具体的な配当の算出については、連結営業利益の33%を配当金総額の基準とし、期末時点で保有する自己株式数を差し引いた発行済株式数で除した金額の10円未満を切り上げた金額か、もしくは連結配当性向50%を基準として10円未満を切り上げた金額の、いずれか高い方を、1株当たり年間配当金として決定します。

また、中間配当については、第2四半期累計期間の連結営業利益の33%を中間期末の配当金総額の基準とし、この時点で保有する自己株式数を差し引いた発行済株式数で除した金額の10円未満を切り上げた金額を1株当たり中間配当金とすることにしています。

上記方針によりますと、当事業年度の配当金については、1株当たり年間配当金2,020円となりますが、当期の業績等を踏まえ、期末配当金に1株当たり200円を加算し、1株当たりの年間配当金は2,220円(中間810円、期末1,410円)となりました。

なお、内部留保した資金は、斬新で魅力ある製品を継続して提供するための必要資金として、また、新技術の研究や新企画の商品及びサービスの開発、生産体制の拡充及び原材料の確保、広告宣伝を含めた販売力及びネットワークインフラの強化のほか、必要に応じた自己株式の買入れ等にも、有効に活用していきます。

(注)基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりです。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2020年11月5日 取締役会決議	96,489	810
2021年6月29日 定時株主総会決議	167,963	1,410

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

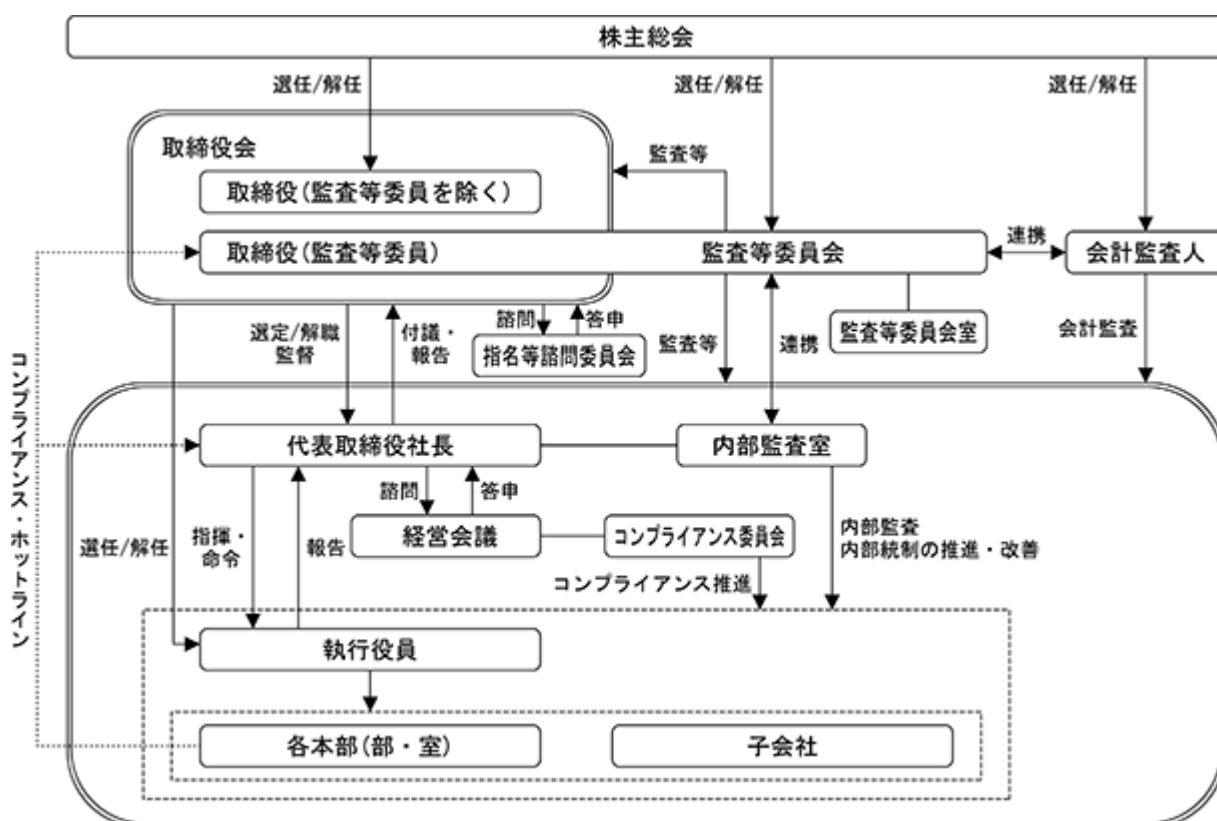
コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、株主は勿論、顧客、取引先、従業員、地域社会など利害関係や影響のある方々、いわゆるステークホルダーの利益を考慮しつつ、長期的、継続的に企業価値を最大化するよう統治されなければならないと考えており、透明性の高い健全なコーポレート・ガバナンス体制の構築及び企業倫理の向上に努めています。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、取締役会の監督機能を強化し、コーポレート・ガバナンス体制の一層の充実を図ることを目的として、監査等委員会設置会社制度を採用しています。また、経営の意思決定及び監督機能と業務執行機能を分離させ、業務執行権限の委譲を推進することで、業務執行における責任の所在を明確にするとともに、事業環境の急激な変化にも適切かつ迅速に対応できる機動的な経営体制を構築することを目的として、執行役員制度を導入しています。

当社のコーポレート・ガバナンス体制は以下のとおりであります。



##### (取締役会)

取締役会は、取締役10名（監査等委員である取締役は4名）で構成しており、このうち社外取締役は4名（監査等委員である取締役は3名）です。社外取締役は全員、株式会社東京証券取引所の定める独立役員の基準を満たしています。取締役会は、原則として毎月1回開催し、経営の意思決定及び監督を担う機関として、法令等に基づき、経営に関する重要な事項を審議しています。

構成員：代表取締役社長 古川 俊太郎（議長）、代表取締役 宮本 茂、取締役 高橋 伸也、

取締役 塩田 興、取締役 柴田 聡、社外取締役 Chris Meledandri、

取締役（常勤監査等委員）野口 直樹、社外取締役（監査等委員）梅山 克啓、

社外取締役（監査等委員）山崎 正雄、社外取締役（監査等委員）新川 麻

(監査等委員会)

監査等委員会は、常勤の社内取締役1名、社外取締役3名で構成しています。監査等委員会は、原則として毎月1回開催し、職務執行に対する監査を担う機関として、法令等に定められる事項を審議するとともに、監査意見の交換を行っています。

構成員：取締役（常勤監査等委員）野口 直樹（議長）、社外取締役（監査等委員）梅山 克啓、  
社外取締役（監査等委員）山崎 正雄、社外取締役（監査等委員）新川 麻

なお、監査等委員会の職務を補助するため監査等委員会室を設置し、専任スタッフ1名を配置しています。

(指名等諮問委員会)

取締役等の指名・報酬の決定に係る手続きの客観性と透明性を高めることを目的として、代表取締役社長及び全ての監査等委員である取締役で構成する指名等諮問委員会を設置しています。取締役会の任意の諮問機関として、取締役等の指名・報酬に関する事項の審議を行っています。

構成員：社外取締役（監査等委員）梅山 克啓（議長）、代表取締役社長 古川 俊太郎、取締役（常勤監査等委員）野口 直樹、  
社外取締役（監査等委員）山崎 正雄、社外取締役（監査等委員）新川 麻

(経営会議)

経営活動を強力に推進することを目的として、代表取締役及び役員執行役員を兼任する取締役で構成する経営会議を設置しています。経営会議は、原則として毎月2回開催して、取締役会付議事項に関する基本方針及び経営に関する業務執行方針・諸施策の審議を行っています。

構成員：代表取締役社長 古川 俊太郎（議長）、代表取締役 宮本 茂、取締役 高橋 伸也、  
取締役 塩田 興、取締役 柴田 聡

(コンプライアンス委員会)

コンプライアンスの推進を図ることを目的として、経営会議の下に総務本部長を委員長としたコンプライアンス委員会を設置し、「コンプライアンス・マニュアル」の策定その他コンプライアンスの推進施策を実施しています。

構成員：総務本部長 山岸 健太郎（委員長）、本部長及び部・室長（本部制を置かない部門）

企業統治に関するその他の事項

(イ)リスク管理体制の整備の状況

当社においては、各部門がそれぞれ所管する業務に付随するリスクを管理することを基本としています。また、内部監査室が各部門のリスク管理体制をモニタリングし、改善等の施策の提案・助言を行う体制としています。さらに、コンプライアンス委員会のもと、各部門におけるコンプライアンスの徹底を推進する体制としています。この他、製品安全委員会等を設け、製品の安全性を保証し、製品事故発生の防止と、万一、発生した時には速やかな対応を図ることとしています。

子会社におけるリスクの管理と業務の効率的な遂行等を図るため、当社においては、子会社を適用対象とした社内規程を制定しています。当該規程に基づき、当社主管本部長が、それぞれ担当する各子会社から必要に応じて情報等の提供を受けて経営状況等の把握・管理を行うとともに、各子会社における重要な事項については当社の事前承認を要することとしています。

(ロ)社外取締役との責任限定契約の内容の概要

当社は、社外取締役との間で、会社法第427条第1項に基づき、同法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しています。当該契約に基づく賠償責任の限度額は、法令が定める額であり、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

(ハ)役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しています。被保険者は、当社の取締役、執行役員及び当社子会社の役員であり、保険期間中に被保険者がその職務の執行に関し責任を負うことまたは当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害賠償請求金及び争訟費用等を、当該保険契約により填補することとしています。ただし、法令に違反することを認識しながら行った行為の場合等一定の免責事由があります。なお、保険料は全額当社が負担いたします。

(二)取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は15名以内、監査等委員である取締役は5名以内とする旨を定款に定めています。

(ホ)取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨を定款で定めています。

(ヘ)株主総会決議事項を取締役会で決議することができる事項

(自己の株式の取得)

当社は、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策を遂行するため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる旨を定款に定めています。

(中間配当)

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、取締役会の決議によって、毎年9月30日の最終の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者に対して、中間配当を行うことができる旨を定款に定めています。

(ト)株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の特別決議の定足数をより確実に充足できるようにするため、会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款で定めています。

株式会社の支配に関する基本方針について

当社の取締役会は、当社が公開会社としてその株式の自由な売買が認められている以上、当社株式の大量取得を目的とする買付けや買収提案が行われた場合にそれに応じるか否かは、最終的には株主の判断に委ねられるべきものと考えています。しかしながら、株式の買付けや買収提案の中には、その目的等から見て対象企業の企業価値・株主共同の利益を損なうおそれのあるものの存在も否定できないところであり、そのような買付けや買収提案は不適切なものであると考えています。

現在のところ、当社においては、株式の買付けや買収提案が行われた場合の具体的な取り組みはあらかじめ定めていませんが、このような場合に備えた体制については既に整備しています。また、株主に対して善管注意義務を負う経営者の当然の責務として、株式の買付けや買収提案に際しては、慎重に当社の企業価値・株主共同の利益への影響を判断し、適切と考えられる措置を講じます。

具体的には、社外の専門家も起用して株式の買付けや買収提案の評価及び買付者や買収提案者との交渉を行うほか、当社の企業価値・株主共同の利益を損なうと判断される株式の買付けや買収提案に対しては、具体的な対抗措置の要否及び内容を決定し、実行する体制を整えます。

なお、いわゆる「買収防衛策」の導入については、買収行為に係る法制度や判例、関係当局の見解等を踏まえ、今後も検討を継続します。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性9名 女性1名 (役員のうち女性の比率10.0%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
代表取締役 社長	古川 俊太郎	1972年1月10日生	1994年4月 当社入社 2012年5月 (株)ポケモン社外取締役就任 2015年7月 経営企画室長 2016年6月 取締役就任(現在) 常務執行役員就任 経営統括本部管掌 2016年9月 グローバルマーケティング室担当 2018年6月 代表取締役社長就任(現在)	1	2
代表取締役 フェロー	宮本 茂	1952年11月16日生	1977年4月 当社入社 2000年6月 取締役就任(現在) 情報開発本部長 2002年5月 専務取締役就任 代表取締役就任(現在) 2015年9月 フェロー就任(現在)	1	1
取締役 専務執行役員 企画制作本部長	高橋 伸也	1963年11月9日生	1989年4月 当社入社 2012年7月 企画開発本部副本部長 2013年6月 取締役就任(現在) 企画開発本部長 2015年9月 企画制作本部長(現在) 開発総務本部管掌(現在) ビジネス開発本部管掌 2016年6月 常務執行役員就任 2018年6月 専務執行役員就任(現在)	1	1
取締役 上席執行役員 技術開発本部長	塩田 興	1969年8月7日生	1992年4月 当社入社 2015年9月 技術開発本部長(現在) 2016年6月 執行役員就任 2017年6月 取締役就任(現在) 上席執行役員就任(現在)	1	1
取締役 上席執行役員 営業本部長 兼 業務本部長	柴田 聡	1962年9月4日生	1985年4月 当社入社 1999年2月 Nintendo Australia Pty Limited社長 2000年6月 Nintendo of Europe GmbH社長 2016年6月 執行役員就任 2018年5月 (株)ポケモン社外取締役就任(現在) 2018年6月 取締役就任(現在) 上席執行役員就任(現在) 営業本部長(現在) 業務本部長(現在) 企画部・ グローバルマーケティング室担当 2020年9月 グローバルコミュニケーション本部担当(現在)	1	1
取締役	Chris Meledandri	1959年5月15日生	1987年 Partner of Meledandri/Gordon Co. 1991年 President of Steel Pictures at Disney Studios 1993年 SVP of Production of 20th Century Fox 1995年 EVP of Fox Family Films 1998年 President of Fox Animation 2007年 Founder of Illumination Entertainment CEO of Illumination Entertainment(現在) 2021年6月 当社取締役(現在)	1	
取締役 (常勤監査等委員)	野口 直樹	1954年2月8日生	1980年6月 当社入社 2010年5月 企画開発管理部長 2014年3月 人事本部副本部長 2016年6月 取締役(常勤監査等委員)就任(現在)	2	1

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役 (監査等委員)	梅山克啓	1965年7月29日生	1994年3月 公認会計士登録 1999年7月 梅山公認会計士事務所開設 1999年8月 税理士登録 1999年10月 梅山税理士事務所(現 梅山税理士法人)開設 2005年11月 ㈱クラウドディア(現 ㈱クラウドディアホールディングス)社外監査役就任 2009年7月 梅山税理士法人代表社員就任(現在) 2012年6月 当社監査役就任 2015年11月 ㈱クラウドディア(現 ㈱クラウドディアホールディングス)社外取締役(監査等委員)就任(現在) 2016年6月 当社取締役(監査等委員)就任(現在)	2	
取締役 (監査等委員)	山崎正雄	1956年6月16日生	1975年4月 大阪国税局入局 2010年7月 大阪国税局港税務署長 2016年7月 大阪国税局東税務署長 2017年8月 税理士登録 2017年9月 山崎正雄税理士事務所開設 2018年6月 当社取締役(監査等委員)就任(現在)	2	
取締役 (監査等委員)	新川麻	1965年2月17日生	1991年4月 弁護士登録 西村眞田法律事務所(現西村あさひ法律事務所)入所 1997年4月 アーノルド・アンド・ポーター法律事務所勤務 1998年1月 米国ニューヨーク州弁護士登録 2001年1月 西村総合法律事務所(現西村あさひ法律事務所)パートナー(現在) 2019年4月 東京大学大学院法学政治学研究所 客員教授(現在) 2020年6月 当社取締役(監査等委員)就任(現在) 2021年6月 東京電力ホールディングス株式会社社外取締役就任(現在)	2	
計					7

- (注) 1 取締役 Chris Meledandri、梅山克啓、山崎正雄及び新川麻の各氏は、社外取締役です。
- 2 1 取締役(監査等委員である取締役を除く。)の任期は、2021年3月期に係る定時株主総会終結の時から2022年3月期に係る定時株主総会終結の時までです。
- 3 2 監査等委員である取締役の任期は、2020年3月期に係る定時株主総会終結の時から2022年3月期に係る定時株主総会終結の時までです。
- 4 当社では、経営の意思決定及び監督機能と業務執行機能を分離させ、業務執行権限の委譲を推進することで、業務執行における責任の所在を明確にするとともに、事業環境の急激な変化にも適切かつ迅速に対応できる機動的な経営体制を構築するために、2016年6月29日から執行役員制度を導入しました。なお、取締役を兼務している執行役員以外の執行役員は次のとおり9名です。

職名	氏名
上席執行役員 任天堂販売株式会社社長	大和 聡
上席執行役員 製造本部長	進士 仁一
上席執行役員 企画制作本部 副本部長	小泉 歎晃
執行役員 企画制作本部 上席統括	手塚 卓志
執行役員 管理本部長、IR担当	村上 元
執行役員 ビジネス開発本部長	別府 裕介
執行役員 総務本部長、品質保証部担当	山岸 健太郎
執行役員 Nintendo of America Inc.社長	Doug Bowser
執行役員 Nintendo of Europe GmbH社長	Stephan Bole

社外役員の状況

(イ)社外取締役の選任状況

当社は4名の社外取締役(3名は監査等委員)を選任しています。

社外取締役 Chris Meledandri氏は、企業経営者として、またエンターテインメント分野における豊富な経験と知識に基づき、当社経営に対して有益な助言をいただくとともに、客観的立場から適切に監督を行っていただくために選任しています。

社外取締役 梅山克啓、山寄正雄及び新川麻の各氏は、それぞれ企業会計、税務、法務の分野における豊富な経験と幅広い知識に基づき、監査等委員として、当社経営に対して客観的立場から適切な監査及び監督を行っていただくために選任しています。

なお、社外取締役と当社との間に特別の利害関係はなく、社外取締役全員が株式会社東京証券取引所の定める独立役員の基準を満たしています。

(ロ)社外取締役を選任するための当社からの独立性に関する基準または方針の内容

当社は社外取締役の独立性に関する具体的な基準または方針を設けていませんが、選任にあたっては、株式会社東京証券取引所の「上場管理等に関するガイドライン」において規定されている独立役員の独立性に関する判断基準を参考にしているほか、中立的な立場から客観的な助言をいただけるか否か、優れた人格及び専門的な知識・経験の有無を重視しています。

社外取締役による監督と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社の社外取締役(監査等委員)は、原則として毎月開催の監査等委員会のほか、会計監査人の監査報告会へも出席し、意見交換を行っています。さらに監査等委員会においては、常勤の監査等委員から、当月に実施した業務監査の内容と監査結果について説明を受けるほか、内部監査室による内部監査の結果について適時に報告を受けています。

(3)【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

監査等委員は、取締役会等の重要会議に出席するとともに、重要書類を閲覧し、社長との定期会議をもつほか、原則として毎月、監査等委員会を開き監査意見の交換を行っています。また、年間監査計画に基づき、常勤の監査等委員が社内各部門他への往査を行っています。内部監査部門との連携として、監査等委員会は、内部監査室より適時に内部監査の結果の報告を受けるとともに、定期的に意見交換を行っています。会計監査人との連携として、監査等委員会は、期末の現地棚卸に立ち会い、または報告を受領し、主要な子会社等に対する会計監査に立ち会うとともに、定期的に会計監査計画及び会計監査結果の説明を受けています。また、必要に応じて情報交換及び意見交換を行っています。

なお、監査等委員のうち、社外取締役2名は、公認会計士または税理士であり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しています。

当事業年度において監査等委員会を合計13回開催しており、各々の監査等委員の出席状況は次の通りです。

区分	氏名	開催回数	出席回数
取締役(常勤監査等委員)	野口 直樹	13回	13回
取締役(監査等委員)	梅山 克啓	13回	13回
取締役(監査等委員)	山寄 正雄	13回	13回
取締役(監査等委員)	新川 麻	10回( )	10回( )

(注)新川麻氏は、2020年6月26日より監査等委員に就任したため、就任以降の回数を記載しています。



内部監査の状況

内部監査については、当社内部監査室(7名)が、業務執行部門から独立した専任部門として、当社及び子会社を対象に業務の有効性・効率性、資産の保全状況そしてコンプライアンスの観点から業務監査を実施し、また財務報告の適正性及び信頼性を確保するため、金融商品取引法に対応する内部統制の整備及び運用状況の評価等を実施しています。また、主要子会社に設置している各内部監査担当部門は当社内部監査室と連携、分担し、主要子会社を中心に、同様の監査等を実施しています。

会計監査の状況

当社は、会社法及び金融商品取引法に基づく会計監査について、1962年よりPwC京都監査法人(当時は宮村久治事務所)と監査契約を締結していたことを調査可能な範囲で確認しています。会計監査人は、監査等委員及び内部監査室とも緊密な連携を保ち、監査計画及び監査結果の報告とともに、期中においても必要な情報交換並びに意見交換を行い、効果的かつ効率的な監査を実施しています。当事業年度において業務を執行した公認会計士の氏名、監査業務に係る補助者の構成については以下のとおりです。

会計監査業務を執行した公認会計士

指定社員 業務執行社員 松永 幸廣

指定社員 業務執行社員 鍵 圭一郎

会計監査業務に係る補助者の構成 公認会計士5名、その他13名

その他は、公認会計士試験合格者、システム監査担当者等です。

監査法人の選定方針と理由、監査等委員会による監査法人の評価

会計監査人の解任または不再任の決定の方針として、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合、監査等委員会は、監査等委員全員の同意に基づき会計監査人を解任し、また、会計監査人が職務を適切に遂行することが困難であると認められる場合、または監査の適正性をより高めるために会計監査人の変更が妥当であると判断される場合には、監査等委員会は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定することとしています。

監査等委員会は、当社の経理部門、内部監査部門及び会計監査人自身から、会計監査人の独立性・監査体制・監査の実施状況や品質等に関する情報を収集し、会計監査人の監査の方法と結果を相当と認めました。また、会計監査人の解任または不再任の決定の方針及びその他の評価基準に基づき、引き続き適正な監査を期待できると評価し、PwC京都監査法人を再任することが適当であると判断しました。

監査報酬の内容等

(イ) 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	82		86	
連結子会社	37	0	36	
計	119	0	122	

(ロ) 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する者に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社		2		0
連結子会社	218	72	196	83
計	218	75	196	83

(ハ) 監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

(二) 監査公認会計士等の連結子会社に対する非監査業務の内容

(前連結会計年度)

連結子会社が監査公認会計士等に対して支払っている非監査業務の内容は、内部統制構築支援業務です。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

(ホ) 監査公認会計士等と同一のネットワークファームの提出会社に対する非監査業務の内容

(前連結会計年度)

当社が監査公認会計士等と同一のネットワークファームに対して支払っている非監査業務の内容は、税務に関するアドバイザリー業務等です。

(当連結会計年度)

当社が監査公認会計士等と同一のネットワークファームに対して支払っている非監査業務の内容は、税務に関するアドバイザリー業務等です。

(ヘ) 監査公認会計士等と同一のネットワークファームの連結子会社に対する非監査業務の内容

(前連結会計年度)

連結子会社が監査公認会計士等と同一のネットワークファームに対して支払っている非監査業務の内容は、税務に関するアドバイザリー業務等です。

(当連結会計年度)

連結子会社が監査公認会計士等と同一のネットワークファームに対して支払っている非監査業務の内容は、税務に関するアドバイザリー業務等です。

(ト) その他重要な報酬の内容

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

(チ) 監査報酬の決定方針

当社の監査法人に対する監査報酬は、監査法人の独立性の維持、業務の特性や監査日数を勘案して、報酬額を決定しています。

(リ) 監査等委員会が監査公認会計士等の報酬等の額について同意した理由

監査等委員会は、会計監査人から必要な資料の提出や報告を受けた上で、監査計画の内容及び報酬見積額の算定根拠、従前の監査内容及び監査報酬額との比較等について関連する部門である当社の経理部・内部監査室より情報を収集し、検討した結果、会計監査人の当事業年度の報酬等について適切であると判断し、同意しました。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針等

当社は、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針（以下、決定方針という。）を以下のとおり定めています。決定方針につきましては、指名等諮問委員会にて審議の上、取締役会にて決議しています。

当社の取締役の報酬については、株主総会の決議により、監査等委員でない取締役及び監査等委員である取締役ごとの報酬限度額を決定しています。

取締役（監査等委員を除く）の報酬は、固定報酬（定期同額給与）と業績向上に対するインセンティブを高めることを目的とした業績連動報酬（利益連動給与）によって構成しています。ただし、社外取締役の報酬は、業務執行を行わず経営に対して監督・助言する立場にあることを考慮して固定報酬のみで構成しています。

固定報酬は、取締役会より委任を受けた代表取締役社長が、株主総会の決議によって決定された報酬限度額の範囲内で、各取締役の役職・業務執行の有無等の役割に応じて個人別の報酬額を決定し、毎月同額を支給しています。

業績連動報酬は、連結営業利益を指標とし、各取締役の役職に応じたポイントをもとに取締役会が定めた算式により算出した額を、毎年一定の時期に支給しています。

固定報酬及び業績連動報酬の比率は特段定めていません。

取締役（監査等委員）の報酬は、業務執行を行う取締役から独立して監査・監督を行う立場にあることを考慮して固定報酬のみで構成しています。個人別の報酬額は、監査等委員の協議により決定し、毎月同額を支給しています。

なお、取締役の報酬に関する事項については、社外取締役を主要な構成員とする任意の指名等諮問委員会において審議し、取締役会に答申する体制としています。

（補足）監査等委員でない各取締役（社外取締役を除く）の業績連動報酬は、業績向上に対する意識を高めるために連結営業利益を指標としており、以下の算式により算出しています。

業績連動報酬の計算方法

業績連動報酬 = 連結営業利益 × 0.2% × 各取締役のポイント ÷ 取締役のポイント合計 ( )

( ) 取締役のポイント合計が20.0を下回る場合は、20.0(固定)とする。

取締役の役職別ポイント及び人数

役職	ポイント	取締役の数(人)	ポイント計
代表取締役 社長	6.0	1	6.0
代表取締役 フェロー	4.5	1	4.5
取締役 兼 専務執行役員	4.5	1	4.5
取締役 兼 常務執行役員	3.0	0	0.0
取締役 兼 上席執行役員	2.0	2	4.0
合計		5	19.0

（注）上記は、2021年6月30日現在における取締役の数で計算しています。

## 留意事項

- ・ 取締役は、法人税法第34条第1項第3号に記載されている業務執行役員です。
- ・ 法人税法第34条第1項第3号イに規定する「その給与に係る職務を執行する期間の開始の日以後に終了する事業年度の利益の状況を示す指標」とは連結営業利益とします。
- ・ 業績連動報酬に係る指標である連結営業利益の目標については、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (2) 目標とする経営指標」に記載のとおり定めていません。なお、当事業年度に係る連結営業利益の実績は連結損益計算書に記載のとおりです。
- ・ 連結営業利益の金額については1億円未満切捨てとします。
- ・ 法人税法第34条第1項第3号イ(1)に規定する「確定した額」は、8億円を限度とします。連結営業利益に0.2%を乗じた金額が8億円を超える場合は、8億円とします。
- ・ やむを得ない事情により取締役が職務執行期間の途中で退任した場合、職務執行期間の開始から期末までの期間における当該取締役の在職月数(1月未満の端数切上)にて支給します。なお、期末後の退任については月数按分しません。

役員の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役（監査等委員を除く）の報酬限度額は、2016年6月29日開催の第76期定時株主総会において、年額500百万円以内の固定報酬枠と当該事業年度の連結営業利益の0.2%以内の業績連動報酬枠に区分して決議いただいています（使用人兼務取締役の使用人分給与（賞与含む）は含まれておりません）。当該定時株主総会終結時点の取締役（監査等委員を除く）の員数は5名です。

取締役（監査等委員）の報酬限度額は、2016年6月29日開催の第76期定時株主総会において、年額100百万円以内と決議いただいています。当該定時株主総会終結時点の取締役（監査等委員）の員数は4名です。

提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		固定 報酬	業績連動 報酬	その他の 報酬	
取締役(監査等委員を除く) (社外取締役を除く)	946	186	760		5
取締役(監査等委員) (社外取締役を除く)	32	32			1
社外役員	28	28			4

- (注) 1 取締役（監査等委員を除く）の報酬額は定時株主総会後の取締役会において、取締役（監査等委員）の報酬額は同取締役会後の監査等委員会における監査等委員の協議により、それぞれ任期中の金額を決定しています。（任期満了に伴う改選がある場合に限る。）
- 2 当事業年度の取締役（監査等委員を除く）の個人別の報酬等の内容は、指名等諮問委員会で審議の上、取締役会にて決議された決定方針に則り、固定報酬については代表取締役社長が各取締役の役職・業務執行の有無等の役割に応じて決定した額を、業績連動報酬については取締役会が定めた算式により算出した額を支給していますので、当社取締役会は、決定方針に沿うものと判断しています。
- 3 各取締役の職責にかかる評価を俯瞰的に行うには代表取締役社長が最も適していると判断したため、代表取締役社長 古川俊太郎に対して、当事業年度の取締役（監査等委員を除く）に対する固定報酬の個人別の報酬額の決定を委任しています。
- 4 使用人兼務取締役に対して支払った使用人給与額(賞与含む)は114百万円で、上記金額には含めていません。

提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

氏名	連結報酬等の 総額 (百万円)	役員区分	会社区分	連結報酬等の種類別の額(百万円)		
				固定 報酬	業績連動 報酬	その他の 報酬
古川 俊太郎	318	取締役(監査等 委員を除く)	提出会社	78	240	
宮本 茂	252	取締役(監査等 委員を除く)	提出会社	72	180	
高橋 伸也	192	取締役(監査等 委員を除く)	提出会社	12	180	

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

原則として純投資目的である投資株式の保有は行わない方針であり、純投資目的以外の目的である投資株式のみを保有しています。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

(イ) 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、業務提携または取引関係の維持・発展を目的として、当社の中長期的な企業価値向上に資すると判断する場合に投資株式を保有します。取締役会において、個別の投資株式（上場株式に限る）について、保有の目的及び合理性を確認の上、保有方針に照らして保有継続が相当かを毎年検証しています。検証の結果、保有の意義が希薄と判断するものについては、順次売却を検討し、縮減を図っています。

(ロ) 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	16	6,225
非上場株式以外の株式	14	73,657

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式			
非上場株式以外の株式			

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式		
非上場株式以外の株式	1	51

(ハ) 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
(株)ディー・エヌ・エー	15,081,000	15,081,000	当社のモバイル事業及び周辺インフラの開発に関する協業の円滑化並びに取引関係の維持及び発展のために保有しています。	有
	32,605	17,825		
(株)バンダイナムコホールディングス	3,845,700	3,845,700	当社への開発支援等の取引関係の維持及び発展のために保有しています。	無
	30,354	20,155		
(株)京都銀行	753,459	753,459	金融取引の円滑化のために保有しています。	有
	5,131	2,591		
(株)KADOKAWA	612,200	612,200	取引関係の維持及び発展のために保有しています。	無
	2,629	834		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	1,865,870	1,865,870	金融取引の円滑化のために保有しています。	無 1
	1,104	751		

(株)スクウェア・エニックス・ホールディングス	91,252	91,252	取引関係の維持及び発展のために保有しています。	無
	561	440		
コナミホールディングス(株)	63,734	63,734	取引関係の維持及び発展のために保有しています。	無
	420	211		
凸版印刷(株)	182,885	182,885	取引関係の維持及び発展のために保有しています。	無
	341	302		
(株)りそなホールディングス	323,769	323,769	金融取引の円滑化のために保有しています。	無 2
	150	105		
(株)コーエーテックモホールディングス	18,952	18,952	取引関係の維持及び発展のために保有しています。	無 3
	122	52		
三信電気(株)	50,180	50,180	取引関係の維持及び発展のために保有しています。	有
	100	70		
NISSHA(株)	52,104	104,104	取引関係の維持及び発展のために保有しています。	有
	71	74		
日本紙パルプ商事(株)	11,355	11,355	取引関係の維持及び発展のために保有しています。	無
	41	42		
(株)テレビ東京ホールディングス	10,000	10,000	取引関係の維持及び発展のために保有しています。	無
	23	24		

(注) 1 上記の特定投資株式については、取締役会において、保有の目的及び合理性を確認の上、保有方針に照らして保有継続が相当かを毎年検証していますが、定量的な保有効果については記載が困難であります。

2 相手方の保有の有無について、信託口保有については除いています。

3 1 (株)三菱UFJフィナンシャル・グループは当社株式を保有していませんが、同社子会社である(株)三菱UFJ銀行等は当社株式を保有しています。

4 2 (株)りそなホールディングスは当社株式を保有していませんが、同社子会社である(株)りそな銀行は当社株式を保有しています。

5 3 (株)コーエーテックモホールディングスは当社株式を保有していませんが、同社子会社である(株)コーエーテックモゲームスは当社株式を保有しています。

## 第5 【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しています。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しています。

なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成していません。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2020年4月1日から2021年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2020年4月1日から2021年3月31日まで)の財務諸表について、PWC京都監査法人により監査を受けています。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っています。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、または会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、当財団主催のセミナー等への参加や会計専門書の定期購読をしています。

なお、将来において国際会計基準を選択する可能性も鑑み、外部機関が主催するセミナーに参加するなど情報収集を行うとともに、様々な検討を進めています。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	890,402	1,185,151
受取手形及び売掛金	133,051	140,570
有価証券	326,382	557,238
たな卸資産	<sup>1</sup> 88,994	<sup>1</sup> 86,817
その他	63,268	50,692
貸倒引当金	515	94
流動資産合計	1,501,583	2,020,375
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	38,149	42,230
工具、器具及び備品（純額）	4,681	4,783
機械装置及び運搬具（純額）	1,678	1,591
土地	37,685	34,785
建設仮勘定	672	178
有形固定資産合計	<sup>2</sup> 82,866	<sup>2</sup> 83,569
無形固定資産		
ソフトウェア	12,832	11,106
その他	2,185	3,815
無形固定資産合計	15,017	14,922
投資その他の資産		
投資有価証券	<sup>3</sup> 237,710	<sup>3</sup> 214,832
退職給付に係る資産	6,407	8,205
繰延税金資産	72,199	82,819
その他	18,329	22,194
貸倒引当金	27	-
投資その他の資産合計	334,619	328,051
固定資産合計	432,504	426,543
資産合計	1,934,087	2,446,918



(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	98,074	114,677
賞与引当金	4,394	5,227
未払法人税等	66,411	157,307
その他	186,801	249,119
流動負債合計	355,683	526,331
固定負債		
退職給付に係る負債	20,450	21,001
その他	17,052	24,970
固定負債合計	37,503	45,972
負債合計	393,186	572,304
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	10,065	10,065
資本剰余金	15,041	15,043
利益剰余金	1,707,119	1,993,325
自己株式	156,798	156,851
株主資本合計	1,575,428	1,861,582
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	10,637	33,571
為替換算調整勘定	45,378	20,782
その他の包括利益累計額合計	34,741	12,788
非支配株主持分	213	243
純資産合計	1,540,900	1,874,614
負債純資産合計	1,934,087	2,446,918

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
売上高	1,308,519	1,758,910
売上原価	1, 3 666,817	1, 3 788,437
売上総利益	641,701	970,472
販売費及び一般管理費	2, 3 289,331	2, 3 329,838
営業利益	352,370	640,634
営業外収益		
受取利息	15,203	5,723
持分法による投資利益	7,945	6,564
為替差益	-	24,039
その他	2,432	3,385
営業外収益合計	25,582	39,713
営業外費用		
支払利息	121	177
有価証券償還損	769	1,013
為替差損	15,806	-
その他	793	160
営業外費用合計	17,490	1,351
経常利益	360,461	678,996
特別利益		
固定資産売却益	4 10	4 2,516
投資有価証券売却益	1,030	40
特別利益合計	1,041	2,556
特別損失		
固定資産処分損	5 173	5 247
投資有価証券売却損	56	-
特別損失合計	229	247
税金等調整前当期純利益	361,273	681,305
法人税、住民税及び事業税	114,063	220,348
法人税等調整額	11,473	19,463
法人税等合計	102,589	200,884
当期純利益	258,683	480,420
非支配株主に帰属する当期純利益	41	44
親会社株主に帰属する当期純利益	258,641	480,376

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
当期純利益	258,683	480,420
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	7,178	23,137
為替換算調整勘定	14,266	25,405
持分法適用会社に対する持分相当額	747	1,013
その他の包括利益合計	1 22,192	1 47,530
包括利益	236,490	527,951
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	236,449	527,907
非支配株主に係る包括利益	41	44

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	10,065	12,069	1,556,881	156,755	1,422,260
当期変動額					
剰余金の配当			108,403		108,403
親会社株主に 帰属する当期純利益			258,641		258,641
自己株式の取得				43	43
自己株式の処分					-
連結子会社株式の取得 による持分の増減		2,972			2,972
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	2,972	150,238	43	153,167
当期末残高	10,065	15,041	1,707,119	156,798	1,575,428

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	17,665	30,214	12,548	5,086	1,414,798
当期変動額					
剰余金の配当					108,403
親会社株主に 帰属する当期純利益					258,641
自己株式の取得					43
自己株式の処分					-
連結子会社株式の取得 による持分の増減					2,972
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	7,028	15,163	22,192	4,872	27,065
当期変動額合計	7,028	15,163	22,192	4,872	126,102
当期末残高	10,637	45,378	34,741	213	1,540,900

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	10,065	15,041	1,707,119	156,798	1,575,428
当期変動額					
剰余金の配当			194,171		194,171
親会社株主に帰属する 当期純利益			480,376		480,376
自己株式の取得				53	53
自己株式の処分		1		0	1
連結子会社株式の取得 による持分の増減					-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	1	286,205	52	286,153
当期末残高	10,065	15,043	1,993,325	156,851	1,861,582

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	10,637	45,378	34,741	213	1,540,900
当期変動額					
剰余金の配当					194,171
親会社株主に帰属する 当期純利益					480,376
自己株式の取得					53
自己株式の処分					1
連結子会社株式の取得 による持分の増減					-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	22,933	24,596	47,530	29	47,560
当期変動額合計	22,933	24,596	47,530	29	333,714
当期末残高	33,571	20,782	12,788	243	1,874,614

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	361,273	681,305
減価償却費	9,557	10,798
貸倒引当金の増減額（ は減少）	487	552
受取利息及び受取配当金	16,689	6,770
為替差損益（ は益）	16,226	24,625
持分法による投資損益（ は益）	7,945	6,564
売上債権の増減額（ は増加）	55,372	527
たな卸資産の増減額（ は増加）	43,230	7,244
仕入債務の増減額（ は減少）	20,832	22,002
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	5,551	254
未払消費税等の増減額（ は減少）	4,116	4,613
その他	60,567	58,752
小計	441,835	736,703
利息及び配当金の受取額	17,503	8,702
利息の支払額	121	177
法人税等の支払額	111,464	133,122
営業活動によるキャッシュ・フロー	347,753	612,106
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有価証券及び投資有価証券の取得による支出	617,546	952,783
有価証券及び投資有価証券の売却及び償還による収入	418,723	803,058
有形及び無形固定資産の取得による支出	9,843	7,011
有形及び無形固定資産の売却による収入	833	4,853
定期預金の預入による支出	364,493	468,817
定期預金の払戻による収入	387,741	480,712
その他	3,847	3,454
投資活動によるキャッシュ・フロー	188,433	136,533
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
配当金の支払額	108,331	194,021
その他	2,699	916
財務活動によるキャッシュ・フロー	111,031	194,938
現金及び現金同等物に係る換算差額	12,264	30,042
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	36,024	310,676
現金及び現金同等物の期首残高	585,378	621,402
現金及び現金同等物の期末残高	<sup>1</sup> 621,402	<sup>1</sup> 932,079

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社は27社です。

主要な連結子会社名は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため、省略していません。

このうち、当連結会計年度より、Next Level Games Inc.については新たに出資したことから連結の範囲に含めています。なお、みなし取得日を当連結会計年度末としているため、当連結会計年度は貸借対照表のみ連結しています。

(2) 非連結子会社は次の1社です。

福栄(株)

上記については、小規模であり、総資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためです。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社は次の4社です。

(株)ポケモン、(株)ワープスター、PUX(株)、First Avenue Entertainment, LLLP

(2) 持分法を適用していない非連結子会社は福栄(株)及び関連会社は(株)エイブで、それぞれ当期純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないためです。

(3) 持分法適用会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、各社の事業年度に係る財務諸表または仮決算に基づく財務諸表を使用しています。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、神游科技有限公司、Nintendo RU LLC.他2社の決算日は、12月31日です。

連結決算日との差は3か月以内であるため、当該連結子会社の事業年度に係る財務諸表を基礎として連結を行っています。ただし、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っています。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

(イ)有価証券

満期保有目的の債券は償却原価法(定額法)、その他有価証券で時価のあるものは決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)、時価のないものは移動平均法による原価法を採用しています。

(ロ)デリバティブ

時価法を採用しています。

(ハ)たな卸資産

主として移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しています。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

(イ)有形固定資産(リース資産を除く)

当社及び国内連結子会社については、定率法を採用していますが、一部の工具、器具及び備品については、経済的陳腐化に応じた耐用年数に基づいて償却しています。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しています。在外連結子会社については、経済的見積耐用年数による定額法を採用しています。

主な資産の耐用年数は以下のとおりです。

建物及び構築物……………3～60年

(ロ)無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しています。なお、自社利用のソフトウェアの償却期間は、社内における利用可能期間(主に5年)に基づいています。

(ハ)リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しています。

(3) 重要な引当金の計上基準

(イ)貸倒引当金

当社及び国内連結子会社では、債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率による計算額を、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し回収不能見込額を計上しています。在外連結子会社では、個別に債権の回収可能性を検討し回収不能見込額を計上しています。

(ロ)賞与引当金

当社及び一部連結子会社では、従業員に対して支給する賞与に充てるため、支給見込額に基づき計上しています。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準を採用しています。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異及び過去勤務費用については、発生年度に一括処理しています。

小規模企業等における簡便法の採用

一部連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法等を用いた簡便法を採用しています。

なお、当社の確定給付企業年金制度については、年金資産が退職給付債務を上回っているため、「退職給付に係る資産」として投資その他の資産に計上しています。

(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理していません。なお、在外連結子会社等の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における「為替換算調整勘定」に含めていません。



(6) のれんの償却方法及び償却期間

主として、5年間の均等償却を行います。ただし、金額的重要性の乏しい場合は、発生年度に全額償却しています。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期投資からなります。

(8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式を採用しています。

(重要な会計上の見積り)

たな卸資産の評価

当社グループは、当連結会計年度において、連結貸借対照表上、たな卸資産を86,817百万円計上しています。そのうち製品は70,544百万円であり、製品評価減を12,762百万円含んでいます。

たな卸資産の評価方法は、主として移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しています。当該たな卸資産の評価方法は、過去の販売実績に基づく在庫回転率や市場の状況などに着目し、将来の販売計画の実現可能性を見積もっていますが、当社グループの事業においては、製品のライフサイクルが比較的短いことから、製品の販売可能性について不確実性を伴います。なお、正味売却価額及び回収可能価額が想定よりも下回った場合あるいは、過去に評価減を計上した商品が販売計画を上回って販売された場合には、たな卸資産の期末残高及び売上原価に影響を及ぼします。

繰延税金資産の評価

当社グループは、当連結会計年度において、繰延税金資産を82,819百万円計上しています。

将来の課税所得を合理的に見積ったうえで、将来課税所得を減算できる可能性が高いと判断した将来減算一時差異について繰延税金資産を計上しています。繰延税金資産の評価は、当社及び日本国内に所在する子会社については日本の企業会計基準に、海外に所在する会社については国際財務報告基準又は米国会計基準に準拠し、事業計画を基礎とした将来の課税所得の見積りに基づいて検討しています。当社は安定的に課税所得が発生しており、将来の著しい経営成績の変化が見込まれないと仮定していますが、当社グループの事業は、幅広い娯楽の中の一分野であり、他の様々な娯楽の趨勢による市場環境の影響を受けるため、将来の課税所得の見積りは、それらの不確実性を前提とした事業計画等に影響を受けます。なお、将来の課税所得の結果が予測と異なる場合には、繰延税金資産の評価が変動し、法人税等調整額に影響を及ぼします。

(未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日)

(1) 概要

収益認識に関する包括的な会計基準です。収益は、次の5つのステップを適用し認識されます。

ステップ1:顧客との契約を識別する。

ステップ2:契約における履行義務を識別する。

ステップ3:取引価格を算定する。

ステップ4:契約における履行義務に取引価格を配分する。

ステップ5:履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用予定です。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は僅少です。

- ・「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日)
- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2019年7月4日)
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号 2019年7月4日)
- ・「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日)

(1) 概要

国際的な会計基準の定めとの比較可能性を向上させるため、「時価の算定に関する会計基準」及び「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(以下「時価算定会計基準等」という。)が開発され、時価の算定方法に関するガイダンス等が定められました。時価算定会計基準等は次の項目の時価に適用されます。

- ・「金融商品に関する会計基準」における金融商品
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」におけるトレーディング目的で保有する棚卸資産

また「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」が改訂され、金融商品の時価のレベルごとの内訳等の注記事項が定められました。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用予定です。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は僅少です。

(表示方法の変更)

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当連結会計年度の年度末に係る連結財務諸表から適用し、連結財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しています。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度に係る内容については記載していません。

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、「営業外費用」の「その他」に含めていた「支払利息」及び「有価証券償還損」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記しています。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の財務諸表の組替えを行いました。

この結果、前連結会計年度の損益計算書において、「営業外費用」に表示していた「その他」1,683百万円は、「支払利息」121百万円、「有価証券償還損」769百万円、「その他」793百万円として組み替えました。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度において独立掲記していた、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「有価証券及び投資有価証券売却損益」は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しています。

この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書の組替えを行いました。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「有価証券及び投資有価証券売却損益」945百万円、「その他」61,513百万円は、「その他」60,567百万円として組み替えました。

前連結会計年度において独立掲記していた、「財務活動によるキャッシュ・フロー」の「自己株式の取得による支出」は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しています。

この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書の組替えを行いました。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「財務活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「自己株式の取得による支出」43百万円、「その他」2,656百万円は、「その他」2,699百万円として組み替えました。

(連結貸借対照表関係)

1 たな卸資産の内訳は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
製品	71,815百万円	70,544百万円
仕掛品	19百万円	3,718百万円
原材料及び貯蔵品	17,158百万円	12,554百万円

2 有形固定資産の減価償却累計額は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
減価償却累計額	73,999百万円	72,872百万円

3 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
投資有価証券	47,925百万円	53,511百万円

(連結損益計算書関係)

1 期末たな卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれています。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
たな卸資産評価損	3,927百万円	4,364百万円

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
研究開発費	84,127百万円	93,187百万円
広告宣伝費	76,003百万円	84,450百万円
給料手当及び賞与	28,589百万円	33,659百万円
減価償却費	7,130百万円	10,613百万円
退職給付費用	9,293百万円	3,807百万円
賞与引当金繰入額	2,086百万円	1,403百万円
貸倒引当金繰入額	311百万円	335百万円

3 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
研究開発費	84,159百万円	93,253百万円

4 固定資産売却益の内容は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
土地	8百万円	土地	2,514百万円
機械装置及び運搬具	2百万円	機械装置及び運搬具	1百万円
計	10百万円	計	2,516百万円

5 固定資産処分損の内容は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
建物及び構築物	162百万円	建物及び構築物	207百万円
ソフトウェア	6百万円	機械装置及び運搬具	19百万円
工具、器具及び備品	4百万円	工具、器具及び備品	17百万円
		その他	3百万円
計	173百万円	計	247百万円

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	9,838百万円	31,949百万円
組替調整額	330百万円	947百万円
税効果調整前	10,169百万円	32,896百万円
税効果額	2,990百万円	9,759百万円
その他有価証券評価差額金	7,178百万円	23,137百万円
為替換算調整勘定		
当期発生額	14,266百万円	25,405百万円
組替調整額	- 百万円	- 百万円
税効果調整前	14,266百万円	25,405百万円
税効果額	- 百万円	- 百万円
為替換算調整勘定	14,266百万円	25,405百万円
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	747百万円	974百万円
組替調整額	- 百万円	38百万円
持分法適用会社に対する持分相当額	747百万円	1,013百万円
その他の包括利益合計	22,192百万円	47,530百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式 (株)	131,669,000	-	-	131,669,000

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式 (株)	12,544,264	1,090	-	12,545,354

(変動事由の概要)

増加は、単元未満株式の買取請求による取得によるものです。

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2019年6月27日 定時株主総会	普通株式	76,239	640	2019年3月31日	2019年6月28日
2019年10月31日 取締役会	普通株式	32,163	270	2019年9月30日	2019年12月2日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2020年6月26日 定時株主総会	普通株式	97,681	利益剰余金	820	2020年3月31日	2020年6月29日

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式 (株)	131,669,000	-	-	131,669,000

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式 (株)	12,545,354	904	25	12,546,233

(変動事由の概要)

増加は単元未満株式の買取請求による取得で、減少は単元未満株式の買増請求による売渡です。

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2020年6月26日 定時株主総会	普通株式	97,681	820	2020年3月31日	2020年6月29日
2020年11月5日 取締役会	普通株式	96,489	810	2020年9月30日	2020年12月1日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2021年6月29日 定時株主総会	普通株式	167,963	利益剰余金	1,410	2021年3月31日	2021年6月30日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

- 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
現金及び預金勘定	890,402百万円	1,185,151百万円
預入期間が3か月を超える 定期預金	313,347百万円	310,315百万円
取得日から3か月以内に 償還期限の到来する短期投資	44,347百万円	57,243百万円
現金及び現金同等物	621,402百万円	932,079百万円

(リース取引関係)

- 1 ファイナンス・リース取引  
 重要性がないため記載を省略しています。

- 2 オペレーティング・リース取引  
 解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
1年以内	703百万円	838百万円
1年超	2,891百万円	3,155百万円
合計	3,594百万円	3,994百万円

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループ(当社及び連結子会社)は、安全性の高い預金等の金融資産で運用しています。デリバティブは、後述するリスクの軽減及び短期金融資産の運用利回り向上のために利用し、投機的な取引は行いません。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されています。当該リスクに関しては、取引先の財務状況や取引実績を評価し、それに基づいて取引限度額の設定・見直しを行うことにより、リスクの軽減を図っています。有価証券及び投資有価証券に含まれる債券は、主に満期保有目的で信用度の高い取引金融機関や国際機関等の債券を対象としているため、信用リスクは僅少です。また、為替の変動リスクと市場価格の変動リスクに晒されていますが、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握し、継続的に見直しをしています。投資有価証券に含まれる株式は主に業務上の関係を有する企業の株式で、市場価格の変動リスクに晒されていますが、保有残高に重要性はありません。

支払手形及び買掛金並びに未払法人税等は、1年以内の支払期日です。

デリバティブ取引は、外貨建預金及び外貨建営業債権に係る為替変動リスクの軽減等を目的とした為替予約取引、直物為替先渡取引及び通貨オプション取引等です。これらの取引については、取締役社長または管掌執行役員承認を得て、当社では財務部が、連結子会社では財務担当部門が外貨預金等の期中残高の範囲内でのみ行っており、取引実績は、管掌執行役員及び取締役会に定期的に報告しています。また、契約先は信用度の高い金融機関に限定しているため、相手方の契約不履行によるリスクはほとんどないと認識しています。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれています。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、「注記事項(デリバティブ取引関係)」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。

前連結会計年度(2020年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
現金及び預金	890,402	890,402	
受取手形及び売掛金	133,051	133,051	
有価証券及び投資有価証券			
満期保有目的の債券	236,440	236,453	12
その他有価証券	273,523	273,523	
資産計	1,533,417	1,533,430	12
支払手形及び買掛金	98,074	98,074	
未払法人税等	66,411	66,411	
負債計	164,486	164,486	
デリバティブ取引	172	172	

当連結会計年度(2021年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
現金及び預金	1,185,151	1,185,151	
受取手形及び売掛金	140,570	140,570	
有価証券及び投資有価証券			
満期保有目的の債券	379,832	379,833	0
その他有価証券	332,501	332,501	
資産計	2,038,055	2,038,056	0
支払手形及び買掛金	114,677	114,677	
未払法人税等	157,307	157,307	
負債計	271,984	271,984	
デリバティブ取引	(143)	(143)	

(注1) 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

現金及び預金、並びに受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっています。

有価証券及び投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっています。債券は、取引金融機関から提示された価格によっています。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、「注記事項(有価証券関係)」に記載しています。

支払手形及び買掛金、並びに未払法人税等

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっています。

デリバティブ取引

デリバティブ取引によって生じた正味の債権債務を純額で表示しており、債務となる場合は( )で示しています。

時価の算定方法及び取引の対象物の種類ごとのデリバティブ取引に関する事項については、「注記事項(デリバティブ取引関係)」に記載しています。

(注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
非上場株式 (百万円)	54,128	59,736

これらについては、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積ることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「有価証券及び投資有価証券」には含めていません。



(注3) 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
 前連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)
現金及び預金	890,402		
受取手形及び売掛金	133,051		
有価証券及び投資有価証券			
満期保有目的の債券			
譲渡性預金	193,739	7,173	
金銭信託	13,000		
公社債	22,529		
その他有価証券のうち満期があるもの			
譲渡性預金		6,529	
公社債	127,255	49,989	
その他	332	17,698	14,816
合計	1,380,311	81,391	14,816

当連結会計年度(2021年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)
現金及び預金	1,185,151		
受取手形及び売掛金	140,570		
有価証券及び投資有価証券			
満期保有目的の債券			
譲渡性預金	346,162		
金銭信託	13,000		
公社債	20,660		
その他有価証券のうち満期があるもの			
譲渡性預金	7,704		
公社債	170,556	31,017	
その他	54	19,572	15,557
合計	1,883,859	50,590	15,557

## (有価証券関係)

## 1 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2020年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	5,437	5,455	17
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	231,002	230,998	4
合計	236,440	236,453	12

当連結会計年度(2021年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	3,110	3,112	1
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	376,721	376,720	1
合計	379,832	379,833	0

## 2 その他有価証券

前連結会計年度(2020年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	26,601	6,451	20,150
債券	86,280	85,930	349
その他	2,778	2,661	117
小計	115,661	95,043	20,617
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	18,436	22,681	4,245
債券	123,527	124,635	1,107
その他	15,897	15,995	97
小計	157,862	163,312	5,450
合計	273,523	258,356	15,167

当連結会計年度(2021年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	76,053	29,075	46,977
債券	150,725	149,773	952
その他	7,718	7,699	19
小計	234,497	186,548	47,949
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	44	46	2
債券	87,274	87,296	22
その他	10,684	10,684	
小計	98,003	98,028	24
合計	332,501	284,576	47,924

3 連結会計年度中に売却したその他有価証券  
 前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
債券	164,106	57	104
その他	74,911	1,049	56
合計	239,018	1,107	161

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
債券	58,088	21	1
その他	131,034	40	
合計	189,122	62	1

(デリバティブ取引関係)

ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(2020年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超(百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	カナダドル	4,458		82	82
	ポンド	969		41	41
	通貨オプション取引				
	売建				
コール					
ユーロ	29,274 (119)	( )	22	97	
買建					
プット					
ユーロ	14,637 (119)	( )	153	34	
	合計				171

当連結会計年度(2021年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超(百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	カナダドル	5,219		7	6
	ポンド	8,421		136	129
	通貨オプション取引				
	売建				
コール					
ユーロ	( )	( )			
買建					
プット					
ユーロ	( )	( )			
	合計				136

(注) 1 時価の算定は、取引金融機関から提示された価格によっています。

2 上記契約額等の( )内の金額はオプション料です。

## (退職給付関係)

## 1 採用している退職給付制度の概要

当社では、確定給付型の制度として、確定給付企業年金制度及び退職一時金制度を設けています。一部連結子会社では、確定給付型制度のほか、確定拠出型制度を設けています。また、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。なお、一部連結子会社では、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用しています。

## 2 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
退職給付債務の期首残高	56,591百万円	63,448百万円
勤務費用	2,953百万円	3,154百万円
利息費用	1,136百万円	1,078百万円
数理計算上の差異の発生額	4,530百万円	261百万円
退職給付の支払額	1,186百万円	925百万円
その他	29百万円	百万円
外貨換算差額	607百万円	797百万円
退職給付債務の期末残高	63,448百万円	67,814百万円

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
年金資産の期首残高	48,779百万円	49,696百万円
期待運用収益	1,892百万円	1,474百万円
数理計算上の差異の発生額	2,182百万円	2,207百万円
事業主からの拠出額	2,733百万円	2,273百万円
退職給付の支払額	1,119百万円	833百万円
その他	29百万円	百万円
外貨換算差額	437百万円	501百万円
年金資産の期末残高	49,696百万円	55,318百万円

## (3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	200百万円	290百万円
退職給付費用	136百万円	58百万円
退職給付の支払額	9百万円	8百万円
制度への拠出額	37百万円	40百万円
その他	百万円	百万円
外貨換算差額	0百万円	0百万円
退職給付に係る負債の期末残高	290百万円	299百万円

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	50,649百万円	55,547百万円
年金資産	50,265百万円	55,950百万円
	384百万円	402百万円
非積立型制度の退職給付債務	13,658百万円	13,198百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	14,042百万円	12,795百万円
退職給付に係る負債	20,450百万円	21,001百万円
退職給付に係る資産	6,407百万円	8,205百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	14,042百万円	12,795百万円

(注)簡便法を適用した制度を含みます。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
勤務費用	3,090百万円	3,212百万円
利息費用	1,136百万円	1,078百万円
期待運用収益	1,892百万円	1,474百万円
数理計算上の差異の費用処理額	6,712百万円	1,945百万円
その他	118百万円	135百万円
退職給付制度に係る退職給付費用	9,165百万円	1,006百万円

(注)簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は「勤務費用」に計上しています。

(6) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産の主な分類ごとの比率は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
株式	14%	19%
債券	76%	70%
その他	10%	11%
合計	100%	100%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しています。

(7) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
割引率	0.3～3.1%	0.3～2.9%
長期期待運用収益率	2.0～4.0%	2.0～4.0%

## 3 確定拠出制度

一部連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度2,343百万円、当連結会計年度2,588百万円です。

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
繰延税金資産		
研究開発費	33,622百万円	42,405百万円
税務上の売上認識額	14,169百万円	19,696百万円
たな卸資産における連結会社間 未実現利益及び評価減	13,873百万円	16,151百万円
未払金・未払費用	11,270百万円	12,122百万円
未払事業税	3,212百万円	7,907百万円
繰延資産償却超過額	5,457百万円	5,770百万円
退職給付に係る負債	5,498百万円	5,579百万円
その他	11,967百万円	11,078百万円
繰延税金資産 小計	99,072百万円	120,713百万円
評価性引当額	831百万円	598百万円
繰延税金資産 合計	98,240百万円	120,115百万円
繰延税金負債		
関係会社留保利益	15,019百万円	17,655百万円
その他有価証券評価差額	6,031百万円	14,362百万円
その他	4,990百万円	5,277百万円
繰延税金負債 合計	26,041百万円	37,295百万円
繰延税金資産の純額	72,199百万円	82,819百万円

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.5%	
試験研究費の総額にかかる特別控除額	0.9%	
連結子会社の税率差異	0.6%	
在外連結子会社等の留保利益に係る税効果	0.5%	
持分法適用関連会社損益に伴う影響	0.7%	
その他	0.4%	
税効果会計適用後の法人税等の負担率	28.4%	

(注)当連結会計年度は、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため記載を省略しています。

## (資産除去債務関係)

資産除去債務の総額に重要性がないため記載を省略しています。

## (賃貸等不動産関係)

賃貸等不動産の総額に重要性がないため記載を省略しています。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当社グループは、携帯ゲームやホームコンソールゲームのハードウェア及びソフトウェアの開発、製造及び販売を主な事業としています。全世界向けの主たる開発と製造は当社が行い、販売は主に子会社が行っています。事業を展開するうえで、販売状況については製品の種類や地域ごとに分析を行っていますが、当社製品の販売ルートや販売市場は全て同一であり、また、主要な子会社は販売機能のみを有した会社であるため、経営資源の配分の決定や業績評価は、種類別や地域別ではなく当社グループ全体で行っています。従って、事業セグメントは単一です。このため、記載を省略しています。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

(単位：百万円)

	Nintendo Switch プラットフォーム	その他	合計
外部顧客への売上高	1,219,327	89,191	1,308,519

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	米大陸		欧州	その他	合計
		うち、米国			
301,187	565,023	487,332	326,613	115,694	1,308,519

(注) 売上高は、顧客の所在地を基礎とした国または地域に分類しています。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	米国	その他	合計
59,067	20,836	2,963	82,866

(注) 有形固定資産は、所在地を基礎とした国に分類しています。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先はありません。



当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

(単位：百万円)

	Nintendo Switch プラットフォーム	その他	合計
外部顧客への売上高	1,666,405	92,504	1,758,910

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	米大陸		欧州	その他	合計
		うち、米国			
397,443	731,168	624,894	441,097	189,200	1,758,910

(注) 売上高は、顧客の所在地を基礎とした国または地域に分類しています。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	米国	その他	合計
56,129	20,179	7,260	83,569

(注) 有形固定資産は、所在地を基礎とした国に分類しています。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

当社グループは単一セグメントのため、記載を省略しています。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

当社グループは単一セグメントのため、記載を省略しています。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

当社グループは単一セグメントのため、記載を省略しています。

【関連当事者情報】

- 1 関連当事者との取引  
 該当事項はありません。
  
- 2 重要な関連会社に関する注記  
 該当事項はありません。

(1株当たり情報)

		前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
1株当たり純資産額	(円)	12,933.51	15,734.79
1株当たり当期純利益	(円)	2,171.20	4,032.60

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。  
 2 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、次のとおりです。

		前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	258,641	480,376
普通株主に帰属しない金額	(百万円)	-	-
普通株式に係る 親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	258,641	480,376
普通株式の期中平均株式数	(千株)	119,124	119,123

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金				
1年以内に返済予定の長期借入金				
1年以内に返済予定のリース債務	553	928		
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)				
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	1,608	4,838		2022年4月～ 2030年9月
其他有利子負債				
合計	2,161	5,767		

(注) 1 リース債務の平均利率は、利息相当額を定額法及び利息法により各連結会計年度に配分しているため、記載しておりません。

2 リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額は次のとおりです。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
リース債務	834	706	677	489

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しています。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)		第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高	(百万円)	358,106	769,524	1,404,463	1,758,910
税金等調整前四半期(当期)純利益	(百万円)	150,327	299,965	530,608	681,305
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	(百万円)	106,482	213,123	376,665	480,376
1株当たり四半期(当期)純利益	(円)	893.88	1,789.10	3,161.97	4,032.60

(会計期間)		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益	(円)	893.88	895.22	1,372.87	870.63

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	598,941	820,786
受取手形及び売掛金	<sup>1</sup> 184,295	<sup>1</sup> 212,401
有価証券	236,971	365,907
たな卸資産	<sup>2</sup> 13,839	<sup>2</sup> 14,932
その他	<sup>1</sup> 86,074	<sup>1</sup> 79,642
貸倒引当金	2	2
流動資産合計	1,120,119	1,493,667
固定資産		
有形固定資産		
建物	22,615	22,987
工具、器具及び備品	1,921	1,810
土地	32,298	29,302
建設仮勘定	463	171
その他	1,228	1,287
有形固定資産合計	58,527	55,558
無形固定資産		
ソフトウェア	6,007	5,580
その他	1,728	1,337
無形固定資産合計	7,736	6,918
投資その他の資産		
投資有価証券	62,907	83,216
関係会社株式	33,338	36,343
関係会社出資金	10,419	10,419
繰延税金資産	65,711	69,963
その他	9,006	9,595
投資その他の資産合計	181,383	209,538
固定資産合計	247,647	272,015
資産合計	1,367,766	1,765,683

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	1 90,608	1 105,800
未払金	1 34,656	1 33,246
未払法人税等	60,413	147,705
前受金	55,800	70,158
賞与引当金	4,078	4,875
その他	1 63,877	1 115,307
流動負債合計	309,435	477,094
固定負債		
退職給付引当金	6,378	5,700
その他	804	940
固定負債合計	7,183	6,640
負債合計	316,619	483,735
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	10,065	10,065
資本剰余金		
資本準備金	11,584	11,584
その他資本剰余金	-	1
資本剰余金合計	11,584	11,585
利益剰余金		
利益準備金	2,516	2,516
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	4 28	4 27
別途積立金	860,000	860,000
繰越利益剰余金	313,042	522,211
利益剰余金合計	1,175,587	1,384,755
自己株式	156,798	156,851
株主資本合計	1,040,438	1,249,555
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	10,709	32,392
評価・換算差額等合計	10,709	32,392
純資産合計	1,051,147	1,281,948
負債純資産合計	1,367,766	1,765,683

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
売上高	2 1,076,852	2 1,468,563
売上原価	2 621,919	2 751,940
売上総利益	454,933	716,622
販売費及び一般管理費	1, 2 154,824	1, 2 176,405
営業利益	300,108	540,217
営業外収益		
受取利息	2 8,610	2 3,063
受取配当金	2 1,568	2 2,901
為替差益	-	26,745
その他	2 2,136	2 1,496
営業外収益合計	12,315	34,206
営業外費用		
支払利息	2 898	2 330
有価証券償還損	769	1,013
為替差損	14,433	-
その他	117	21
営業外費用合計	16,219	1,366
経常利益	296,204	573,057
特別利益		
固定資産売却益	8	2,514
投資有価証券売却益	1,030	40
特別利益合計	1,039	2,555
特別損失		
固定資産処分損	162	225
特別損失合計	162	225
税引前当期純利益	297,080	575,387
法人税、住民税及び事業税	96,675	185,515
法人税等調整額	10,437	13,468
法人税等合計	86,238	172,047
当期純利益	210,842	403,339

【製造原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
材料費		524,522	96.7	652,498	98.4
労務費	1	3,799	0.7	3,517	0.5
経費	2	14,269	2.6	7,168	1.1
当期総製造費用		542,590	100.0	663,185	100.0
期首仕掛品たな卸高		795		19	
合計		543,386		663,204	
期末仕掛品たな卸高		19		3,718	
他勘定振替高		35		28	
当期製品製造原価		543,330		659,458	

(注) 1 労務費には次のものが含まれています。

項目	前事業年度	当事業年度
賞与引当金繰入額	469百万円	617百万円

2 経費には次のものが含まれています。

項目	前事業年度	当事業年度
減価償却費	1,077百万円	1,031百万円
外注加工費	4,532百万円	4,907百万円

(原価計算の方法)

原価計算の方法は、グループ別(組別)総合原価計算を採用しています。

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本		
	資本金	資本剰余金	
		資本準備金	資本剰余金合計
当期首残高	10,065	11,584	11,584
当期変動額			
固定資産圧縮積立金の取崩			
剰余金の配当			
当期純利益			
自己株式の取得			
自己株式の処分			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	-	-	-
当期末残高	10,065	11,584	11,584

	株主資本				
	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
		固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	2,516	30	860,000	210,601	1,073,147
当期変動額					
固定資産圧縮積立金の取崩		1		1	-
剰余金の配当				108,403	108,403
当期純利益				210,842	210,842
自己株式の取得					
自己株式の処分					
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	1	-	102,440	102,439
当期末残高	2,516	28	860,000	313,042	1,175,587

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	156,755	938,042	17,596	17,596	955,638
当期変動額					
固定資産圧縮積立金の取崩		-			-
剰余金の配当		108,403			108,403
当期純利益		210,842			210,842
自己株式の取得	43	43			43
自己株式の処分		-			-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			6,887	6,887	6,887
当期変動額合計	43	102,396	6,887	6,887	95,508
当期末残高	156,798	1,040,438	10,709	10,709	1,051,147



当事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	10,065	11,584	-	11,584
当期変動額				
固定資産圧縮積立金の取崩				
剰余金の配当				
当期純利益				
自己株式の取得				
自己株式の処分			1	1
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)				
当期変動額合計	-	-	1	1
当期末残高	10,065	11,584	1	11,585

	株主資本				
	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
		固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	2,516	28	860,000	313,042	1,175,587
当期変動額					
固定資産圧縮積立金の取崩		1		1	-
剰余金の配当				194,171	194,171
当期純利益				403,339	403,339
自己株式の取得					
自己株式の処分					
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	1	-	209,169	209,168
当期末残高	2,516	27	860,000	522,211	1,384,755

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	156,798	1,040,438	10,709	10,709	1,051,147
当期変動額					
固定資産圧縮積立金の取崩					
剰余金の配当		194,171			194,171
当期純利益		403,339			403,339
自己株式の取得	53	53			53
自己株式の処分	0	1			1
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			21,683	21,683	21,683
当期変動額合計	52	209,116	21,683	21,683	230,800
当期末残高	156,851	1,249,555	32,392	32,392	1,281,948

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しています。)

時価のないもの

移動平均法による原価法

(2) デリバティブ

時価法

(3) たな卸資産

主として移動平均法による原価法

(貸借対照表価額は収益性の低下に基づいて簿価を切下げの方法により算定しています。)

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

(一部の工具、器具及び備品については、経済的陳腐化に応じた耐用年数に基づいて償却しています。)

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しています。

主な資産の耐用年数は以下のとおりです。

建物.....3～50年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、自社利用のソフトウェアの償却期間は、社内における利用可能期間(主に5年)に基づいています。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しています。

3 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しています。

4 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率による計算額を、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し回収不能見込額を計上しています。

(2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与に充てるため、支給見込額に基づき計上しています。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しています。

退職給付引当金及び退職給付費用の処理方法は以下のとおりです。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準を採用しています。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異及び過去勤務費用については、発生年度に一括処理しています。

なお、当事業年度において、確定給付企業年金制度については、年金資産が退職給付債務を上回っているため、前払年金費用として投資その他の資産の「その他」に計上しています。

5 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式を採用しています。

(重要な会計上の見積り)

繰延税金資産の評価

当社は、当事業年度において、繰延税金資産を69,963百万円計上しています。なお、内容については、連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）繰延税金資産の評価」に記載しています。

(表示方法の変更)

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」（企業会計基準第31号 2020年3月31日）を当事業年度の年度末に係る財務諸表から適用し、財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しています。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前事業年度に係る内容については記載していません。

(損益計算書関係)

前事業年度において、独立掲記していた「営業外収益」の「有価証券利息」は、金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度より「その他」に含めて表示しています。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行いました。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「営業外費用」に表示していた「有価証券利息」1,087百万円、「その他」1,049百万円は、「その他」2,136百万円として組み替えました。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

区分掲記したものの以外で関係会社に対する金銭債権または金銭債務の金額は、次のとおりです。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
短期金銭債権	199,728百万円	232,273百万円
短期金銭債務	38,158百万円	74,401百万円

2 たな卸資産の内訳は、次のとおりです。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
製品	1,370百万円	1,680百万円
仕掛品	19百万円	3,718百万円
原材料及び貯蔵品	12,448百万円	9,533百万円

3 保証債務は、次のとおりです。

不動産賃借料支払保証

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
NES Merchandising, Inc.	US\$25,850千 (2,813百万円)	US\$22,562千 (2,497百万円)

4 租税特別措置法の規定に基づくものです。

(損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりです。

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
研究開発費	86,590百万円	93,271百万円
販売手数料	17,009百万円	19,169百万円
広告宣伝費	15,191百万円	16,306百万円
減価償却費	1,477百万円	2,950百万円
賞与引当金繰入額	1,890百万円	1,182百万円
貸倒引当金繰入額	0百万円	0百万円
おおよその割合		
販売費	30%	31%
一般管理費	70%	69%

2 関係会社との営業取引及び営業取引以外の取引の取引高の総額

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
売上高	923,747百万円	1,216,703百万円
その他営業取引による取引高	73,987百万円	75,089百万円
営業取引以外の取引高	1,676百万円	2,808百万円

## (有価証券関係)

市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は、次のとおりです。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
子会社株式	33,144百万円	36,148百万円
関連会社株式	194百万円	194百万円

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
研究開発費	33,811百万円	41,879百万円
税務上の売上認識額	10,636百万円	13,318百万円
未払金・未払費用	9,049百万円	8,386百万円
未払事業税	3,025百万円	7,648百万円
税務上の繰延資産	5,457百万円	5,770百万円
関係会社株式評価損	3,048百万円	3,048百万円
退職給付引当金	1,945百万円	1,738百万円
たな卸資産評価減	1,470百万円	1,388百万円
投資有価証券評価損	1,230百万円	1,021百万円
その他	7,742百万円	5,631百万円
繰延税金資産 小計	77,419百万円	89,833百万円
評価性引当額	3,456百万円	3,248百万円
繰延税金資産 合計	73,962百万円	86,584百万円
<b>繰延税金負債</b>		
その他有価証券評価差額	5,900百万円	13,693百万円
前払年金費用	1,931百万円	2,472百万円
その他	418百万円	455百万円
繰延税金負債 合計	8,250百万円	16,621百万円
繰延税金資産の純額	65,711百万円	69,963百万円

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税率の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

前事業年度及び当事業年度ともに、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため、記載を省略しています。

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

区分	資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	減価 償却累計額 (百万円)
有形固定資産	建物	46,221	1,781	1,974	1,329	46,029	23,041
	構築物	2,647	138	68	108	2,717	1,635
	機械及び装置	1,295	94	80	57	1,310	1,121
	車両運搬具	94	5	7	7	92	75
	工具、器具及び備品	18,528	687	3,408	785	15,807	13,997
	土地	32,298	-	2,996	-	29,302	-
	建設仮勘定	463	1,727	2,019	-	171	-
	計	101,549	4,436	10,555	2,289	95,430	39,871
無形固定資産	ソフトウェア	7,192	4,937	4,036	1,415	8,093	2,512
	その他	3,111	-	7	386	3,103	1,765
	計	10,303	4,937	4,044	1,802	11,196	4,277

- (注) 1 「当期減少額」に含まれる減損損失計上額はありませんでした。  
 2 当期首残高及び当期末残高は、取得価額で記載しています。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	2	2	2	2
賞与引当金	4,078	4,875	4,078	4,875

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しています。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行(株) 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行(株) (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行(株)
買取・買増手数料	当社の株式取扱規則に定める金額
公告掲載方法	電子公告 (ホームページアドレス <a href="https://www.nintendo.co.jp/ir/index.html">https://www.nintendo.co.jp/ir/index.html</a> ) ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、以下に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨を当社定款に定めています。

    会社法第189条第2項各号に掲げる権利

    会社法第166条第1項の規定による請求をする権利

    株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

    株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しています。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第80期(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日) 2020年6月29日関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書

2020年6月29日関東財務局長に提出。

(3) 四半期報告書及び確認書

第81期第1四半期(自 2020年4月1日 至 2020年6月30日) 2020年8月12日関東財務局長に提出。

第81期第2四半期(自 2020年7月1日 至 2020年9月30日) 2020年11月12日関東財務局長に提出。

第81期第3四半期(自 2020年10月1日 至 2020年12月31日) 2021年2月10日関東財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書

2020年6月30日関東財務局長に提出。

(5) 臨時報告書の訂正報告書

訂正報告書(上記(4) 臨時報告書の訂正報告書) 2020年10月2日関東財務局長に提出。



## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2021年6月28日

任天堂株式会社  
 取締役会御中

PwC 京都監査法人

京都事務所

指定社員 公認会計士 松 永 幸 廣  
 業務執行社員

指定社員 公認会計士 鍵 圭 一 郎  
 業務執行社員

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている任天堂株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、任天堂株式会社及び連結子会社の2021年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

製品の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、2021年3月31日現在、連結貸借対照表上、たな卸資産を86,817百万円計上している。そのうち製品は70,544百万円であり、製品評価減を12,762百万円含んでおり、重要な会計上の見積りに関する注記に関連する開示を行っている。</p> <p>会社は、製品の評価について、過去の販売実績に基づく在庫回転率や市場の状況などに着目し、将来の販売計画の実現可能性を見積もって評価を行っている。</p> <p>ゲーム業界における製品は、ライフサイクルが比較的短く、販売可能性は不確実なものである。そのため、将来の正味売却価額や販売可能性は、それらの不確実性を前提とした販売計画に影響を受ける。</p> <p>製品の評価は、主に経営者による将来の販売可能性の見積りに基づいており、その基礎となる将来の販売計画は、経営者の判断を伴う重要な仮定により影響を受けるものであるため、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に相当する事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、製品の評価を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・一定の回転期間を超える場合に定期的に帳簿価額を切り下げる場合の基準について、過去実績に基づき、当該基準の適用が妥当か検討した。</li> <li>・会社の製品評価の基礎となる在庫数量、入荷・払出データの信頼性について、当監査法人の専門家を関与させ、検討した。</li> <li>・会社のたな卸資産評価の基準に適合した製品の評価の正確性及び網羅性について、再計算し、その結果と会社の計算結果とを比較した。</li> <li>・将来の販売可能性に基づき評価を行っている製品については、重要な在庫について、販売計画の実現可能性について経営者と議論するとともに、過去実績や利用可能な外部データとの比較を実施した。</li> </ul>

任天堂株式会社が計上する繰延税金資産の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、2021年3月31日現在、連結貸借対照表上、繰延税金資産を82,819百万円計上しており、重要な会計上の見積りに関する注記及び税効果会計関係の注記に関連する開示を行っている。また、当該金額において、任天堂株式会社が計上している繰延税金資産の金額が大部分を占めている。</p> <p>会社は、将来の課税所得を合理的に見積もったうえで、将来課税所得を減算できる可能性が高いと判断した将来減算一時差異について繰延税金資産を計上している。日本国内に所在する任天堂株式会社については、安定的に課税所得が発生しており、将来の著しい経営成績の変化が見込まれないと仮定したうえで繰延税金資産の回収可能性を判断している。</p> <p>会社の営むコンピューターエンターテインメントの分野においては、製品のライフサイクルが比較的短く、また、その製品の開発プロセスは複雑かつ不確実なものである。そのため、将来の課税所得の見積りは、それらの不確実性を前提とした事業計画等に影響を受ける。</p> <p>繰延税金資産の評価は、主に経営者による将来の課税所得の見積りに基づいており、その基礎となる将来の事業計画は、経営者の判断を伴う重要な仮定により影響を受けるものであるため、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に相当する事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、繰延税金資産の評価を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 一時差異等の残高について、税務の専門家を関与させ検討するとともに、その解消スケジュールを検討した。</li> <li>・ 収益力に基づく繰延税金資産の回収可能性を判断する場合の企業分類について、会社の検討過程を入手し、会社の課税所得の状況が反映されていることを確かめた。</li> <li>・ 近い将来に経営環境に著しい変化が見込まれないことを、会社の経営会議で承認された事業計画等を査閲することにより確認した。</li> <li>・ 事業計画については、過去実績からの趨勢分析及び利用可能な外部データとの比較を実施した。</li> </ul>

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、任天堂株式会社の2021年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、任天堂株式会社が2021年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しています。
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2021年 6月28日

任 天 堂 株 式 会 社  
 取 締 役 会 御 中

P w C 京 都 監 査 法 人

京都事務所

指定社員 公認会計士 松 永 幸 廣  
 業務執行社員

指定社員 公認会計士 鍵 圭 一 郎  
 業務執行社員

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている任天堂株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの第81期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、任天堂株式会社の2021年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

繰延税金資産の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、2021年3月31日現在、貸借対照表上、繰延税金資産を69,963百万円計上しており、重要な会計上の見積りに関する注記及び税効果会計関係の注記に関連する開示を行っている。</p> <p>会社は、将来の課税所得を合理的に見積もったうえで、将来課税所得を減算できる可能性が高いと判断した将来減算一時差異について繰延税金資産を計上している。日本国内に所在する任天堂株式会社については、安定的に課税所得が発生しており、将来の著しい経営成績の変化が見込まれないと仮定したうえで繰延税金資産の回収可能性を判断している。</p> <p>会社の営むコンピューターエンターテインメントの分野においては、製品のライフサイクルが比較的短く、また、その製品の開発プロセスは複雑かつ不確実なものである。そのため、将来の課税所得の見積りは、それらの不確実性を前提とした事業計画等に影響を受ける。</p> <p>繰延税金資産の評価は、主に経営者による将来の課税所得の見積りに基づいており、その基礎となる将来の事業計画は、経営者の判断を伴う重要な仮定により影響を受けるものであるため、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に相当する事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、繰延税金資産の評価を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・一時差異等の残高について、税務の専門家を関与させ検討するとともに、その解消スケジュールを検討した。</li> <li>・収益力に基づく繰延税金資産の回収可能性を判断する場合の企業分類について、会社の検討過程を入手し、会社の課税所得の状況が反映されていることを確かめた。</li> <li>・近い将来に経営環境に著しい変化が見込まれないことを、会社の経営会議で承認された事業計画等を査閲することにより確認した。</li> <li>・事業計画については、過去実績からの趨勢分析及び利用可能な外部データとの比較を実施した。</li> </ul>

## 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しています。
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。