

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2021年6月25日

【事業年度】 2020年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

【会社名】 川崎重工業株式会社

【英訳名】 Kawasaki Heavy Industries, Ltd.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長執行役員 橋本 康彦

【本店の所在の場所】 神戸市中央区東川崎町3丁目1番1号

【電話番号】 (078)682 - 5001(大代表)

【事務連絡者氏名】 経理部長 星野 達生

【最寄りの連絡場所】 神戸市中央区東川崎町1丁目1番3号  
(神戸クリスタルタワー)

【電話番号】 (078)371 - 9551

【事務連絡者氏名】 経理部長 星野 達生

【縦覧に供する場所】 川崎重工業株式会社 東京本社  
(東京都港区海岸1丁目14番5号)  
川崎重工業株式会社 関西支社  
(大阪市北区曽根崎2丁目12番7号(清和梅田ビル))  
株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)  
株式会社名古屋証券取引所  
(名古屋市中区栄3丁目8番20号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 最近5連結会計年度に係る主要な経営指標等の推移

回次	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
決算年月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
売上高 (百万円)	1,518,830	1,574,242	1,594,743	1,641,335	1,488,486
経常利益又は経常損失 ( ) (百万円)	36,671	43,225	37,861	40,429	2,855
親会社株主に帰属する 当期純利益 又は親会社株主に帰属 する当期純損失 ( ) (百万円)	26,204	28,915	27,453	18,662	19,332
包括利益 (百万円)	25,335	39,683	23,183	3,049	12,848
純資産額 (百万円)	451,327	481,386	492,261	471,562	482,775
総資産額 (百万円)	1,687,363	1,785,028	1,838,855	1,957,845	1,963,276
1株当たり純資産額 (円)	2,617.38	2,789.99	2,851.84	2,727.59	2,785.71
1株当たり当期純利益 又は1株当たり当期純 損失 ( ) (円)	156.85	173.09	164.34	111.72	115.73
自己資本比率 (%)	25.9	26.1	25.9	23.3	23.7
自己資本利益率 (%)	6.0	6.4	5.8	4.0	-
株価収益率 (倍)	21.5	19.9	16.6	14.0	-
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	93,514	56,050	109,762	15,461	34,601
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	64,879	80,590	85,344	69,401	37,392
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	15,850	37,770	19,771	115,803	23,093
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	50,722	64,362	68,311	102,546	122,166
従業員数 (名)	35,127	35,805	35,691	36,332	36,691

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれません。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。

3 2017年10月1日を効力発生日として、10株を1株とする株式併合を実施したため、2016年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり純資産額・1株当たり当期純利益を算定しています。

4 2021年3月期の自己資本利益率及び株価収益率については、親会社株主に帰属する当期純損失が計上されているため記載していません。

5 当連結会計年度より、従来、決算日が12月31日であった連結子会社6社の決算日を3月31日に変更又は連結決算日に仮決算を行う方法に変更しています。これにより、当連結会計年度は連結子会社6社の決算対象期間が15ヶ月(2020年1月～2021年3月)となる変則決算となっています。

(2) 提出会社の最近5事業年度に係る主要な経営指標等の推移

回次	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
決算年月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
売上高 (百万円)	1,172,427	1,213,607	1,195,164	1,250,354	1,098,661
経常利益又は経常損失 (百万円)	12,504	23,003	9,524	17,141	35,544
当期純利益又は当期純損失 (百万円)	17,493	24,674	15,097	10,822	35,788
資本金 (百万円)	104,484	104,484	104,484	104,484	104,484
発行済株式総数 (千株)	1,670,805	167,080	167,080	167,080	167,080
純資産額 (百万円)	304,725	322,792	325,548	323,836	287,749
総資産額 (百万円)	1,388,048	1,469,959	1,499,677	1,609,205	1,630,571
1株当たり純資産額 (円)	1,824.10	1,932.34	1,948.86	1,938.63	1,722.61
1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額) (円)	6.0 (4.0)	33.0 (3.0)	70.0 (35.0)	35.0 (35.0)	- (-)
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 (円)	104.71	147.70	90.37	64.78	214.24
自己資本比率 (%)	22.0	22.0	21.7	20.1	17.6
自己資本利益率 (%)	5.7	7.9	4.7	3.3	-
株価収益率 (倍)	32.3	23.3	30.2	24.2	-
配当性向 (%)	57.3	40.6	77.5	54.0	-
従業員数 (名)	16,162	16,423	16,899	17,218	17,397
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	105.8 (114.7)	109.5 (132.9)	89.8 (126.2)	55.2 (114.2)	91.3 (162.3)
最高株価 (円)	411	4,620 (380)	3,840	2,880	2,861
最低株価 (円)	257	3,200 (313)	2,198	1,347	1,231

(注) 1 売上高には、消費税等は含みません。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。

3 2017年10月1日を効力発生日として、10株を1株とする株式併合を実施したため、2016年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり純資産額・1株当たり当期純利益を算定しています。

4 2017年度の1株当たり配当額33.0円は、中間配当額3.0円と期末配当額30.0円の合計となります。当社は2017年10月1日を効力発生日として、10株を1株とする株式併合を実施したため、中間配当額3.0円は株式併合前の配当額、期末配当額30.0円は株式併合後の配当額となります。なお、株式併合後の基準で換算した2017年度の1株当たり配当額は60.0円となります。

5 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものです。なお、2017年度の株価については株式併合後の最高株価及び最低株価を記載しており、株式併合前の最高株価及び最低株価を括弧内に記載しています。

6 2021年3月期の自己資本利益率、株価収益率及び配当性向については、当期純損失が計上されているため記載していません。

## 2 【沿革】

1878年4月	川崎正蔵、東京築地南飯田町の官有地を借用し、川崎築地造船所を創業
1881年3月	川崎正蔵、兵庫東出町に川崎兵庫造船所を開設
1886年5月	川崎正蔵、官営兵庫造船所(東川崎町)を借り受け、川崎兵庫造船所を併合、川崎造船所と商号変更
1896年10月	株式会社川崎造船所を設立、松方幸次郎が初代社長に就任
1906年9月	兵庫工場を開設
1919年4月	川崎汽船株式会社を設立
1922年12月	岐阜工場を開設
1928年5月	鉄道車両事業を分離し、川崎車輛株式会社を設立
1937年11月	航空機事業を分離し、川崎航空機工業株式会社を設立
1939年12月	社名を川崎重工業株式会社と商号変更
1940年9月	明石工場(川崎航空機工業株式会社)を開設
1950年8月	製鉄事業を分離し、川崎製鐵株式会社を設立
1966年1月	加古川工場を開設
1966年3月	American Kawasaki Motorcycle Corp.(現・連結子会社 Kawasaki Motors Corp.,U.S.A.)を設立
1966年11月	横山工業株式会社を合併
1967年1月	坂出工場を開設
1968年8月	西神戸工場を開設
1969年4月	川崎航空機工業株式会社及び川崎車輛株式会社を合併
1971年4月	播磨工場を開設
1972年4月	汽車製造株式会社を合併
1979年12月	飛鳥分工場を開設(現・名古屋第二工場)
1981年12月	Kawasaki Motors Manufacturing Corp.,U.S.A.(連結子会社)を設立
1984年6月	空調・汎用ボイラ事業を分離し、川重冷熱工業株式会社(連結子会社)に承継
1989年2月	Kawasaki Rail Car, Inc.(連結子会社)を設立
1990年3月	西神工場を開設
1992年12月	名古屋第一工場を開設
2002年10月	船舶事業を分離し、株式会社川崎造船(連結子会社)を設立 精密機械事業を分離し、株式会社カワサキプレジジョンマシナリ(連結子会社)に承継
2005年4月	プラント事業を分離し、カワサキプラントシステムズ株式会社(連結子会社)に承継 破碎機事業を分離し、株式会社アーステクニカ(持分法適用関連会社)に承継
2006年10月	環境プラント事業を分離し、カワサキ環境エンジニアリング株式会社(連結子会社)に承継
2007年4月	カワサキ環境エンジニアリング株式会社、カワサキプラントシステムズ株式会社を合併し、カワサキプラントシステムズ株式会社(連結子会社)に商号変更
2008年4月	株式会社アーステクニカを連結子会社化
2009年4月	建設機械事業を分離し、株式会社K C M(連結子会社)に承継
2010年10月	株式会社川崎造船、株式会社カワサキプレジジョンマシナリ及びカワサキプラントシステムズ株式会社を合併
2015年10月	株式会社K C Mの全株式を日立建機株式会社に譲渡

### 3 【事業の内容】

当社グループは、当社(提出会社)、子会社112社及び関連会社(共同支配企業を含む)30社により構成されており、当社を中心として航空宇宙システム事業、エネルギー・環境プラント事業、精密機械・ロボット事業、船舶海洋事業、車両事業、モーターサイクル&エンジン事業及びその他事業を営んでいます。なお、これらの7事業区分はセグメント情報の報告セグメントの区分と同一です。

当社グループの主な事業内容と当社及び主要関係会社の位置づけを概説すれば、以下のとおりとなります。

#### [ 主な事業内容 ]

##### 航空宇宙システム事業

航空機、航空機用エンジン等の製造・販売

##### エネルギー・環境プラント事業

エネルギー関連機器・システム、船用推進関連機器・システム、産業機械、環境装置、低温貯槽装置、水素関連設備、破碎機等の製造・販売

##### 精密機械・ロボット事業

油圧機器、産業用ロボット等の製造・販売

##### 船舶海洋事業

船舶等の製造・販売

##### 車両事業

鉄道車両、除雪機械等の製造・販売

##### モーターサイクル&エンジン事業

二輪車、四輪バギー車(ATV)、多用途四輪車、パーソナルウォータークラフト(「ジェットスキー」)、汎用ガソリンエンジン等の製造・販売

##### その他事業

商業、販売・受注の仲介・斡旋、福利施設の管理等

[ 当社及び主要関係会社の位置づけ ]

航空宇宙システム事業

当社で製造・販売を行っているほか、日本飛行機(株)(連結子会社)が独自に製造・販売並びに製造の一部分担を行っています。

エネルギー・環境プラント事業

当社で製造・販売を行っているほか、川重冷熱工業(株)(連結子会社)がボイラ及び空調機器の製造・販売を独自に行い、(株)カワサキマシンシステムズ(連結子会社)が産業用ガスタービンの販売を、(株)アーステクニカ(連結子会社)が破碎機等の製造・販売を、安徽海螺川崎工程有限公司(持分法適用関連会社)他が産業機械、環境装置等の製造・販売を行っています。

精密機械・ロボット事業

当社で製造・販売を行っているほか、Flutek, Ltd. (連結子会社)他が油圧機器の製造・販売を、川崎精密機械(蘇州)有限公司(連結子会社)他が製造を、川崎精密機械商貿(上海)有限公司(連結子会社)他が販売を独自に行っています。また、Kawasaki Robotics (USA) Inc.、川崎機器人(昆山)有限公司、川崎機器人(天津)有限公司(いずれも連結子会社)他が産業用ロボットを、(株)メディカロイド(持分法適用関連会社)が医療用ロボットの製造・販売を行っています。

船舶海洋事業

当社で製造・販売を行っているほか、南通中遠海運川崎船舶工程有限公司、大連中遠海運川崎船舶工程有限公司(いずれも持分法適用関連会社)が独自に船舶の製造・販売を行っています。

車両事業

当社で製造・販売を行っているほか、海外向け鉄道車両についてはKawasaki Rail Car, Inc.(連結子会社)が一部の製造・販売を、Kawasaki Motors Manufacturing Corp., U.S.A.(連結子会社)が一部の製造を行っています。

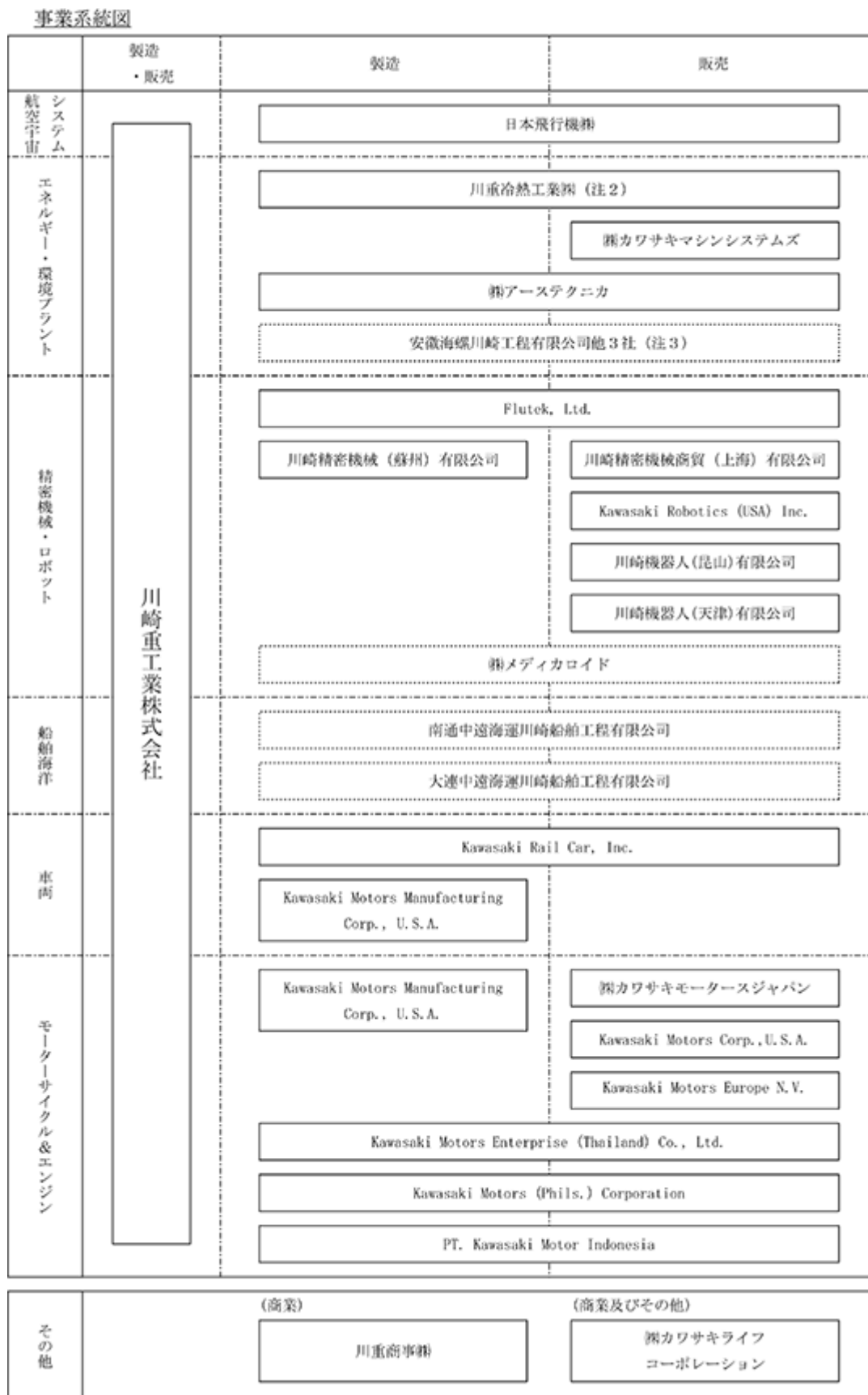
モーターサイクル&エンジン事業

当社で製造・販売を行っているほか、製造については二輪車、四輪バギー車(ATV)、パーソナルウォータークラフト(「ジェットスキー」)、汎用ガソリンエンジンをKawasaki Motors Manufacturing Corp., U.S.A.、Kawasaki Motors Enterprise (Thailand) Co., Ltd.(いずれも連結子会社)他がそれぞれ製造しています。また、販売面においては、国内向け二輪車他を(株)カワサキモーターズジャパン(連結子会社)が、海外向け二輪車他をKawasaki Motors Corp., U.S.A.、Kawasaki Motors Europe N.V.、Kawasaki Motors (Phils.) Corporation、PT. Kawasaki Motor Indonesia(いずれも連結子会社)他が、それぞれ販売しています。

その他事業

川重商事(株)(連結子会社)他が商業を、(株)カワサキライフコーポレーション(連結子会社)他が商業及び福利施設管理等の諸事業を営んでいます。

以上で述べた事項を事業系統図によって示せば、次のとおりです。



(注) 1 実線枠は連結子会社、点線枠は持分法適用関連会社であり、主要な会社のみ記載しています。

2 川重冷熱工業㈱は東京証券取引所JASDAQ(スタンダード)に上場しています。

3 他3社は安徽海螺川崎装備製造有限公司、安徽海螺川崎節能設備製造有限公司、上海海螺川崎節能環保工程有限公司です。

## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 又は出資金	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 日本飛行機(株)	横浜市金沢区	百万円 6,048	航空宇宙システム事業	100	当社への同社製品の販売 役員の兼任あり
(株)アーステクニカ	東京都千代田区	百万円 1,200	エネルギー・環境プ ラント事業	100	役員の兼任あり
川重冷熱工業(株) (注) 2	滋賀県草津市	百万円 1,460	エネルギー・環境プ ラント事業	83.43	役員の兼任あり
(株)カワサキマシンシステムズ	大阪市北区	百万円 350	エネルギー・環境プ ラント事業	100	当社製品の販売 役員の兼任あり
武漢川崎船用機械有限公司	湖北省武漢市 中華人民共和国	百万円 1,100	エネルギー・環境プ ラント事業	55	当社製品の製造・販売 役員の兼任あり
川崎精密機械(蘇州)有限公司	江蘇省蘇州市 中華人民共和国	百万円 3,000	精密機械・ロボット 事業	100	役員の兼任あり
Kawasaki Precision Machinery (U.S.A.) Inc.	Michigan, U.S.A.	千米ドル 5,000	精密機械・ロボット 事業	100	役員の兼任あり
川崎精密機械商貿(上海) 有限公司	上海市 中華人民共和国	百万円 400	精密機械・ロボット 事業	100	役員の兼任あり
Kawasaki Precision Machinery (U.K.) Ltd.	Plymouth, United Kingdom	千英ポンド 10,000	精密機械・ロボット 事業	100	役員の兼任あり
川崎春暉精密機械(浙江) 有限公司	浙江省上虞市 中華人民共和国	百万円 1,000	精密機械・ロボット 事業	54	役員の兼任あり
Wipro Kawasaki Precision Machinery Private Limited	Bangalore, India	百万ルピー 725	精密機械・ロボット 事業	51	役員の兼任あり
Flutek, Ltd.	Kyungnam, Korea	百万ウォン 1,310	精密機械・ロボット 事業	50.38	役員の兼任あり
川崎機器人(天津)有限公司	天津経済技術開発区 中華人民共和国	百万円 200	精密機械・ロボット 事業	100	役員の兼任あり
川崎機器人(昆山)有限公司	江蘇省昆山市 中華人民共和国	百万円 1,680	精密機械・ロボット 事業	100	役員の兼任あり
Kawasaki Robotics (USA) Inc. (注) 3	Delaware, U.S.A.	千米ドル 1,000	精密機械・ロボット 事業	100 (100)	当社製品の販売
Kawasaki Rail Car, Inc. (注) 3	New York, U.S.A.	千米ドル 60,600	車両事業	100 (100)	当社製品の製造・販売
(株)カワサキモータースジャパ ン	明石市	百万円 100	モーターサイクル& エンジン事業	100	役員の兼任あり
India Kawasaki Motors Pvt. Ltd.	Maharashtra, India	百万ルピー 813	モーターサイクル& エンジン事業	100	役員の兼任あり
Kawasaki Motors Corp., U.S.A. (注) 4 (注) 5	Delaware, U.S.A.	千米ドル 165,900	モーターサイクル& エンジン事業	100	当社製品の販売
PT. Kawasaki Motor Indonesia	Bekasi, Indonesia	千米ドル 80,000	モーターサイクル& エンジン事業	90	当社製品の製造・販売 役員の兼任あり
Kawasaki Motores do Brasil Ltda.	Sao Paulo, Brasil	千レアル 16,742	モーターサイクル& エンジン事業	100	当社製品の製造・販売
Kawasaki Motors Europe N.V.	Hoofddorp, The Netherlands	千ユーロ 64,093	モーターサイクル& エンジン事業	100	当社製品の販売 役員の兼任あり
Kawasaki Motors (Phils.) Corporation	Metro Manila, Philippines	千ペソ 101,430	モーターサイクル& エンジン事業	50	当社製品の製造・販売 役員の兼任あり
Kawasaki Motors Manufacturing Corp., U.S.A. (注) 4	Nebraska, U.S.A.	千米ドル 170,000	モーターサイクル& エンジン事業、 車両事業、 航空宇宙システム事 業	100	当社製品の製造
Kawasaki Motors Enterprise (Thailand) Co.,Ltd.	Rayong, Thailand	百万パーツ 1,900	モーターサイクル& エンジン事業、 精密機械・ロボット 事業	100	当社製品の製造・販売
川重商事(株)	神戸市中央区	百万円 600	その他事業	70	当社製品の販売、当社への 機器類・資材の納入 役員の兼任あり
(株)カワサキライフ コーポレーション	神戸市中央区	百万円 400	その他事業	100	不動産の売買・賃貸・管理、 保険代理業、ビル管理業 役員の兼任あり
その他72社					



名称	住所	資本金 又は出資金	主要な事業の 内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(持分法適用関連会社) スチールプランテック(株)	横浜市神奈川区	百万円 1,995	エネルギー・環境プ ラント事業	33	役員の兼任あり
安徽海螺川崎工程有限公司	安徽省蕪湖市 中華人民共和国	千中国元 100,000	エネルギー・環境プ ラント事業	49	役員の兼任あり
安徽海螺川崎節能設備製造 有限公司	安徽省蕪湖市 中華人民共和国	千中国元 100,000	エネルギー・環境プ ラント事業	49	役員の兼任あり
安徽海螺川崎装備製造 有限公司	安徽省蕪湖市 中華人民共和国	千中国元 348,000	エネルギー・環境プ ラント事業	50	役員の兼任あり
上海海螺川崎節能環保工程 有限公司 (注)3	上海市 中華人民共和国	千中国元 100,000	エネルギー・環境プ ラント事業	49 (49)	役員の兼任あり
(株)メディカロイド	神戸市中央区	百万円 100	精密機械・ロボット 事業	50	役員の兼任あり
南通中遠海運川崎船舶工程 有限公司	江蘇省南通市 中華人民共和国	千中国元 1,462,200	船舶海洋事業	50	
大連中遠海運川崎船舶工程 有限公司 (注)3	遼寧省大連市 中華人民共和国	千中国元 2,620,000	船舶海洋事業	49 (15)	役員の兼任あり
その他11社					

(注) 1 「主要な事業の内容」欄には、事業の種類別セグメントの名称を記載しています。

2 有価証券報告書の提出会社です。

3 「議決権の所有割合欄」の(内書)は間接所有です。

4 特定子会社です。

5 Kawasaki Motors Corp., U.S.A.については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えています。

主要な損益情報等	売上高	172,946百万円
	経常利益	11,533
	当期純利益	9,040
	純資産額	30,794
	総資産額	69,780

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2021年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
航空宇宙システム	8,009
エネルギー・環境プラント	6,057
精密機械・ロボット	4,066
船舶海洋	2,333
車両	3,566
モーターサイクル&エンジン	9,263
その他	2,139
全社共通	1,258
合計	36,691

- (注) 1 従業員数は就業人員のみを対象としています。なお、臨時従業員数については従業員総数の100分の10未満であるため記載を省略しています。  
2 従業員数は再雇用従業員を含みます。

## (2) 提出会社の状況

2021年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
17,397	39.4	14.1	6,994,041

セグメントの名称	従業員数(名)
航空宇宙システム	5,364
エネルギー・環境プラント	3,115
精密機械・ロボット	1,805
船舶海洋	2,007
車両	1,661
モーターサイクル&エンジン	2,187
その他	-
全社共通	1,258
合計	17,397

- (注) 1 従業員数は就業人員のみを対象としています。なお、臨時従業員数については従業員総数の100分の10未満であるため記載を省略しています。  
2 従業員数は再雇用従業員を含みます。  
3 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含みます。  
4 平均年齢、平均勤続年数、平均年間給与は60歳以降の従業員を含みません。

(3) 労働組合の状況

当社の労働組合は、川崎重工労働組合と称し、上部団体は日本基幹産業労働組合連合会(略称 基幹労連)です。

また組合とは、信頼関係を基礎に労働協約を締結し、労働条件その他労使間の重要問題について労働協議会・経営協議会等を開催し、相互の理解と隔意ない意見交換により円満に解決を図っています。

なお、当連結会計年度、連結会社において労働組合との間に特記すべき事項等は生じていません。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものです。

#### [ 経営の基本方針 ]

当社グループは、カワサキグループ・ミッションステートメントにおいて、「世界の人々の豊かな生活と地球環境の未来に貢献する“Global Kawasaki”」をグループミッションとして掲げ、最先端の技術で新たな価値を創造し、顧客や社会の可能性を切り開く企業グループを目指しています。

また、「選択と集中」「質重量従」「リスクマネジメント」を指針とし、資本コストを上回る利益を安定的に創出するとともに、社会課題に対するソリューションの提供を通じてSDGs達成に貢献すべく、経済的価値・社会的価値の二つの軸で企業価値を高める経営を推進していきます。

#### [ 中長期的な会社の経営戦略・対処すべき課題 ]

当社グループは、2020年11月に、2030年に向けて目指す姿、グループビジョン2030「つぎの社会へ、信頼のこたえを~Trustworthy Solutions for the Future~」を定め、その実現に向けた事業方針を以下のとおり掲げています。

#### 《注力するフィールド》

当社グループは、新型コロナウイルス等のパンデミックの抑制や、地球環境保護のための脱炭素社会の実現、先進国を中心とした人口減少や少子高齢化、労働力不足への対応、自然災害の抑止や早期復旧といった大きな社会課題を見据え、今後注力する以下の3つのフィールドを設定し迅速に取り組んでいくことで、社会からの期待に応えていきます。

#### 「安全安心リモート社会」 - 新しい働き方・暮らし方の提案

医療・ヘルスケア、ものづくり、産業インフラなど様々な分野で、遠隔操作・ロボット技術等を用いて、安全で安心な新しい働き方・暮らし方を提案します。

#### 「近未来モビリティ」 - 人・モノの移動を変革

無人で物資を運ぶヘリコプターや配送ロボットなど、航空機やオフロード四輪車、ロボット技術等を組み合わせ、新しい輸送や移動手段を用いたスマートな社会を提案します。

#### 「エネルギー・環境ソリューション」 - 脱炭素社会の実現

世界に先駆けて水素サプライチェーン（「つくる」「はこぶ」「ためる」「つかう」）を構築するほか、輸送システムの電動化など、地球環境に配慮したカーボンニュートラルな社会の実現に貢献します。

#### 《新事業体制への移行》

2021年4月に船舶海洋事業とエネルギー・環境プラント事業を統合し、社内の将来的な水素関連製品を集約するとともに、コア・コンポーネントを中心としたエンジニアリング事業の推進体制を強化しました。

また、2021年10月にはマーケットの要請に機敏に応える体制を加速するため、車両事業及びモーターサイクル&エンジン事業を分社し自律的事業運営を強化するとともに、当社グループの事業を陸・空輸送システム、モーションコントロール&モータービークル、エネルギーソリューション&マリンの3つのグループに再編成します。新会社を含むグループ一体運営により、技術・ノウハウ・経営資源の共有などのシナジー効果を追求し、当社グループの更なる競争力強化を図っていきます。

#### 《成長シナリオ》

当面は早期に業績回復しているモーションコントロール&モータービークルとエネルギーが収益を支えつつ、遅くとも数年後には新型コロナウイルスの影響が収束し、航空宇宙システム事業が回復し安定的に拡大することで、当社グループの成長を牽引します。更に、将来的には水素をはじめとする新規事業も収益の柱となり、安定した成長軌道を描くことを目指します。成長シナリオの実現のため、モノ売りからコト売りへのシフトなど、ビジネスモデルの見直しや新規事業開発などに取り組み、高収益体質を実現していきます。

こうした成長シナリオの実現に向け、当社は様々な施策を講じています。今後の成長を支える仕組みとして、2020年度には、業務改善や効率化、経営判断に高度なデジタル技術の導入を促進すべくDX推進部、巧妙化するサイバーテロの脅威から事業を防衛するためサイバーセキュリティ総括部を設立しました。2021年度からは、人事制度を刷新し、能力・役割や成果により一層軸足を置いた制度を導入することで、社員の成長や挑戦を促しています。また、社長直轄プロジェクト本部や水素戦略本部を設立し、全社一体となって、自動PCR検査事業や近未来モビリティ事業、水素事業などの早期立上げと事業拡大を目指しています。更にソニーグループ(株)と合弁会社を設立するなど、社外との積極的なオープンイノベーションにも取り組んでいます。なお、以上の取組みの進捗状況につきましては、2021年6月1日に「グループビジョン2030進捗状況説明会」を開催し、公表いたしました。

[ 経営環境、優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題 ]

新型コロナウイルスの拡大収束の見通しは依然として不透明であり、世界経済への影響の長期化が懸念されます。当社グループの事業活動においても、販売機会の減少や商談の延期、物流の混乱等の様々な影響を受け、2020年度の最終損益は大幅な赤字となりました。特に航空宇宙システム事業における航空旅客需要の急減の影響は大きく、今後も航空旅客需要の回復には相当な時間を要するものと想定されます。一方で、精密機械・ロボット事業やモーターサイクル&エンジン事業では中国・欧米市場の回復に伴い、業績は比較的早期に回復しつつあります。

このような状況の下、2021年度は最終損益黒字化の実現が必達目標であり、その達成に向けて全社的なコスト削減の推進等、収益性の向上に取り組んでいきます。また、経営資源の投入については、案件の厳選に努めつつも、注力する3つのフィールドについては、スピード感をもって積極的な投資を実行するなど、メリハリのある意思決定を行っていきます。資金面に関しても、過剰在庫の回避、資産圧縮などの対応策を進めるとともに、金融市場の混乱等の不測の事態に備え、十分な資金調達を早めに行うなど手元流動性の確保に努めていきます。

[ 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等 ]

経営上の目標達成状況を判断するための客観的な指標を、利益(営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益)及び資本効率を測る指標である投下資本利益率(ROIC = EBIT(税引前利益 + 支払利息) ÷ 投下資本(有利子負債 + 自己資本))としています。そして、世界GDP成長率を上回る売上高の成長を目指し成長分野・新規事業への開発投資を継続しつつ、営業利益率は5~8%、ROICは資本コスト+3%以上を確保すべく努めていきます。

これらの経営指標の改善の結果として自己資本利益率(ROE = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 自己資本)の向上も図っていきます。

[ セグメントごとの戦略及び課題 ]

航空宇宙システム事業

P-1 固定翼哨戒機・C-2 輸送機の修理・部品供給を含めた量産の着実な推進及び派生型機への展開、ボーイング既存機及び民間航空エンジンの収益確保のためのコストダウン推進、市況変化を踏まえた技術戦略の見直し

エネルギー・環境プラント事業

コアハード強化とその組み合わせによる最適システム構築、分散型エネルギー供給システムの提案、CO2フリー社会に貢献するシステムの構築、海外パートナーシップ強化による新興国・資源国を中心とした海外事業の拡大、水素関連プロジェクトの事業化推進

精密機械・ロボット事業

油圧事業は、製造コストの大幅改善・品質向上・将来差別化技術の開発推進、販売面ではアフターサービス分野の拡大、ショベル分野における高シェアの維持とショベル以外の建設機械/農業機械分野向け拡販。ロボット事業においては既存分野のシェアアップと価格競争力の強化、技能伝承システム「Successor」、医療向けロボットなど新マーケットの開拓・拡大に向けた継続的な取り組み

船舶海洋事業

液化水素運搬船建造に向けた基盤整備、ガス関連船建造におけるコスト競争力の強化、中国合弁会社との共同購買など一体運営の更なる深化、次期新型潜水艦の受注に向けた研究開発体制の強化、新製品の事業化

車両事業

品質管理の再構築、顧客ニーズに適合した技術・製品による差別化、コスト競争力の強化、海外プロジェクトのリスク管理強化、IoTを活用したメンテナンス事業及び軌道モニタリング事業参入等のストック型ビジネスの拡大、海外生産・海外調達及びパートナーシップの活用などグローバルな最適事業遂行体制の構築

モーターサイクル&エンジン事業

“Kawasaki”らしい魅力ある強いモデルの継続投入、顧客に訴求する高いブランド価値の実現、先進国市場での更なるプレゼンスの向上、新興国市場におけるコスト競争力の一層の強化、連結ベースのマネジメントの徹底と効率化

## 2 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュフローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは下記のとおりです。これらのリスクは、経営会議等での審議等を経て抽出しており、取締役会において財務諸表での重要性、影響度、網羅性を確認した上で選定しています。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものです。

### (1) 経営成績の見通しに重要な影響を与える可能性があると認識しているリスク

#### [ 景気・社会情勢に関するリスク ]

##### 民間航空機事業及び民間航空機向けエンジン事業の本格的回復が遅延するリスク

2020年度経営成績への影響が特に大きかった民間航空機事業については、旅客需要の見通しに基づく経営計画を策定した上で、余剰人員を他の成長事業等に再配置するなど固定費の圧縮に努めています。また、民間航空機向けエンジン事業においても、エンジンプログラムごとの運航見通しに基づく経営計画を策定した上で、人員の再配置をはじめとする固定費削減等、収益改善の実現に向けて注力しています。2021年度以降は、世界各国のワクチンの普及に応じてエアラインの運航が徐々に回復していく見通しですが、本格的な回復は2024年以降になると想定しています。なお、当社グループでは、自社のロボット技術を活用し高精度かつ大量に短時間の検査が可能となる自動PCR検査サービス事業( )の普及拡大に注力しており、安全・安心な公共交通機関による人々の往來の活発化を促し、民間航空機事業の早期回復にも貢献していきます。

( )自動PCR検査サービス事業については、5月11日公表時点での業績見通しには反映していません。

##### 米中貿易摩擦の激化リスク

当社グループの連結売上高に占める海外向け売上高は約50%あり、なかでも米国向け及び中国向けの比率が高く、双方に多くの関係会社を保有しています。昨今、両国間の対立が激化し、安全保障輸出管理に係る規制の強化等により、当社グループの両国関連事業にも影響を及ぼすことが懸念されています。当社グループでは、厳格な輸出管理体制を構築し法令遵守を実践してきましたが、両国の規制強化の動向を注視しつつ、輸出管理法令遵守に必要な措置を講じ、輸出管理以外の新たな動向についても迅速に対応できるよう、社内の連絡体制を構築して情報共有・対応策の展開を行っています。

##### 物流混乱による製品供給リスクや部品供給不足による量産品の生産遅延リスク

当社グループでは、コロナ禍にあっても北米・欧州での各種消費刺激策やアウトドアレジャーの拡大に伴い、2020年度におけるモーターサイクルやオフロード四輪車の販売が従来以上に増加しました。一方で、世界的な輸送能力の逼迫により計画通りに出荷出来ず、現時点でもその傾向が続いています。また、半導体や樹脂材料の不足等により一部の生産用部品において納入遅れが生じています。今後の物流や部品調達の状況によっては、ロボット事業やモーターサイクル事業において販売が減少する可能性があります。代替品の活用や生産調整等の対策を実行し、利益の確保に努めて参ります。

##### 商談の停滞等により受注が確保できないリスク

コロナ禍による人流の抑制により、海外顧客との商談に支障が生じていることに加え、経済活動の停滞に伴う客先の資金不足なども相俟って、プロジェクトの遅延や見直しにより受注が想定を下回る場合には、数年先の操業に影響を与える可能性があります。

##### 民間航空エンジンの運航上の問題に係るリスク

当社グループは、民間航空エンジンプログラムの一部に、リスク&レベニューシェアリングパートナー(RRSP)方式で参画しています。RRSPは開発費と量産を分担し、その参画シェアに応じて販売収入を得る一方で、リスクも参画シェアに応じて負担する契約条件となっています。そのため、運航中のエンジンにおける不具合等は、そのすべてにおいて応分の負担が求められるリスクがあります。当社グループとしては、自社責の不具合発生を防ぐよう設計から製造段階までの品質管理を徹底するとともに、パートナーの一員としてエンジンプログラム全体にわたり、運航上の問題に係るリスクの回避にも貢献していきたいと考えています。

### 景気減速リスク

当社グループでは、中国政府主導の財政出動による建設機械向け油圧機器の販売や、米国の個人消費刺激策及びコロナ禍でのアウトドアレジャーの普及によるオフロード（二輪車・四輪車）の販売が好調です。当面はこの傾向が継続すると見ていますが、コロナ禍が一段落した後は、金融引き締め政策等によって需要が減少する可能性があります。当社グループは、末端販売や販売店在庫の状況を注視し、販売状況に変化の兆候が表れた場合は、遅滞なく生産調整を行う等により適正在庫の管理に努めています。

### [ 重点的に取り組んでいるリスク ]

#### 大型プロジェクトの損失リスク

当社グループは、過去に鉄道車両、エネルギー関連機器、海洋資源開発支援船など大型プロジェクトにおいて多額の損失を発生させた反省を踏まえ、見積、契約条件、技術仕様等に対するリスク検知と適正な評価、実効性のあるリスク回避策の立案が重要との認識に立ち、受注前のリスクチェック機能を強化してきました。2020年度からは、この取組みに加え、過去の損失案件等から得た教訓を規律として社則化するとともに、過去の案件から統計的に導いた損失リスクの総量を組織の自己資本に見合った範囲に抑えるリスク統制アプローチの導入を進め、一部の事業においてその運用を開始しています。更に、受注後のプロジェクトについてはその進捗状況や市況等において、経営成績等に大きな影響を与える可能性がある兆候を、経営会議及び取締役会へ報告することで、モニタリング機能の強化にも努めています。現在履行中の大型プロジェクトのうち、北米向け地下鉄車両案件については、今後パイロット車両での性能試験、量産車の製造が本格化します。これに備え、プロジェクト遂行に伴うリスクを未然に防止するとともに、生産効率や製品品質を更に向上させるために本社横断的なタスクフォースを社長直轄組織として立上げ、事業採算性の向上、利益の拡大に努めています。

#### 為替変動に関するリスク

当社グループの業績見通しにおいては、毎期初時点で一定量の為替変動リスクが存在しています。そのため、実需の外貨建債権・債務に対し、投機的な要素を排除した形で日本円のディスカウントコストを考慮しながら為替予約等のリスクヘッジを行っています。また、モーターサイクル事業を中心として、為替影響分の価格転嫁、海外調達拡大及び海外生産比率の増加等を通じて為替リスクの低減に取り組んでいます。

#### 品質管理リスク

当社グループは、2017年にN700系新幹線台車枠に亀裂が発生するという極めて重大なインシデントを引き起こしてしまいました。この事態を重く受け止め、社内に品質管理委員会を立上げ、原因究明と再発防止に努めてきました。また、2019年度に全社的なTQM（Total Quality Management）を推進する専門組織を立上げ、TQMに則った業務遂行体制の構築、品質管理教育、全員参加での品質向上に努めています。

#### 情報セキュリティリスク

当社グループは、事業活動を通じて顧客や取引先の個人情報及び機密情報を入手することがあり、設計・技術・営業等に係る機密情報を多数保有しています。サイバー攻撃などによるコンピュータウィルスの感染、不正アクセスや盗難、その他不測の事態により機密情報が消失、もしくは社外に漏洩する可能性もあり、漏洩防止のために当社グループ工場が生産を停止せざるを得ない場合の損失や、コンピュータウィルスによって顧客へ納入した製品が機能停止によって補償が求められる等のリスクがあります。当社グループにおいて、2020年に社外からの不正アクセスを受け、一部の情報が海外拠点から外部に流出した可能性があります。2020年度にサイバーセキュリティ総括部を設立し、厳格な情報管理体制の構築、インフラシステムの整備、従業員への教育等を通じて情報セキュリティを強化し情報漏洩の防止に努めています。

## [ 財務・経理に関するリスク ]

### 資金調達リスク

当社グループの運転資金・投資向け資金等については、主として営業キャッシュフローで獲得した資金を財源としていますが、必要に応じて短期的資金を銀行借入やコマーシャル・ペーパー等により、長期的な資金については、設備投資や事業投資計画に基づき、金融市場動向や固定資産とのバランス、既存借入金及び既発行債の償還時期等を総合的に勘案し、長期借入金や社債などによって調達しています。

これらの金融機関からの借入金には、コベナンツ（財務制限条項）が付されていることがあり、コベナンツに抵触する事象が発生した場合、当該借入金についての期限の利益を喪失する可能性があるほか、その他の債務についても一括返済が求められる可能性があります。その結果、当社グループの信用力や財政状態に大きな影響を及ぼすこととなりますが、現在の財務状況に鑑みるとその可能性は低いと見ており、引き続き財務体質の向上に取り組んで参ります。

### 減損リスク

当社グループは、継続的に設備投資を行いながら事業活動を進めており、多くの有形及び無形の固定資産を有しています。2020年度は船舶海洋事業及び車両事業において、事業環境の急激な変化等により、回収可能額が帳簿価格を下回ると検証・判断した結果、固定資産の減損処理を実施しました。現時点において、多額の減損を計上するような懸念事項はないと考えていますが、今後何らかの外部環境の変化により減損処理を行う必要性が生じた場合、損益が悪化するリスクがあります。なお、2021年度以降は、大規模事業投資（設備投資を含む）案件について、大型プロジェクトの受注前プロセスと同様、投資決定前のリスク審査を強化する取組みを開始します。

### 繰延税金資産の回収可能性に関するリスク

当社グループは、税効果会計を適用し、税務上の繰越欠損金及び将来減算一時差異に対して繰延税金資産を計上しています。繰延税金資産は、事業計画を基礎として将来の一定期間における課税所得の発生やタックスプランニングに基づき、回収可能性を検討しています。また、新型コロナウイルス感染症の影響に関しても一定の仮定を置いたうえで事業計画へ織込んでいます。しかしながら、将来の見通しに変化が生じた際は、回収可能性の見直しが必要となり、繰延税金資産の一部又は全部の回収ができないと判断された場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

そのため、将来の見通しの変化等により事業計画にダウンスайдリスクが判明した場合には、繰延税金資産の回収可能性に関する見直しの要否を適時に判断できるような体制を構築しています。

### 貸倒リスク

当社グループは、取引開始前の与信管理を徹底するとともに、取引期間中はその相手先の財務状況を定期的モニタリングし、財務状況の悪化等の早期把握に努める等、債権回収リスクの軽減を図っています。しかしながら相手先の信用不安や契約不履行等により、予期しない債権の回収不能な事象が生じた場合には貸倒れによる損失が発生する可能性があります。そのため、今後も相手先の財務状況の定期的なモニタリングや必要に応じて担保等の提供を受ける等により、貸倒リスクの低減に取り組んでいます。

### 退職給付信託における株価変動リスク

当社グループでは保有株式の一部を抛出し、従業員の退職給付信託として設定しています。株式を保有する合理性については定期的に取締役会にて審議し、保有意義が薄れた株式については売却を進めています。退職給付信託に抛出している株式は、株式運用により収益を期待するものではないため、目標収益率等の設定をしておらず、ポートフォリオ管理をしていないため、市場での株価変動リスク以上に退職給付信託に抛出した株式の株価が変動するリスクがあります。期末日時点の株価による数理計算上の差異については、発生翌年度から従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として10年）を以って均等償却を行っています。その償却額については、業績見通しに反映しています。



(2) 経済動向・社会・制度等の変化により活動の継続が困難となる重要事象

脱炭素化社会・ゼロエミッション

当社グループが提供する輸送機器やエネルギーシステムの多くは、化石燃料をベースにしています。また、生産をはじめとする事業活動においてCO2を排出しています。脱炭素社会やゼロエミッションの到来によって、現在の製品・技術が各種規制によって使用不可となることや、顧客をはじめとする様々なステークホルダーへの価値を創出できなくなることで、事業そのものが淘汰される可能性があります。また、事業活動におけるCO2排出を削減するための莫大な追加コストの発生リスクも存在しています。

そのため、水素サプライチェーンの構築に向けた活動や、水素を燃料とする輸送機器・エネルギーシステム、電動機器など脱炭素社会に対応した事業に向けた研究開発を行うとともに、自社で使用する電力・動力をCO2フリーにするための様々な対策を進めています。

開発投資

当社グループは、社会課題の解決と持続的な企業価値向上のため、将来の収益が期待できる分野への研究開発投資や設備投資を行っています。開発の項目や内容の選定判断を誤ることで競合に対する競争力を失い、事業・製品のシェアを低下させるリスクがあります。また、水素利活用分野など基礎研究から実証、製品化へは長期にわたる投資が必要なものが多く、市場変化や顧客、競合動向、各国規制の変化等によっては開発戦略の見直しや撤退を迫られる分野もあり、過去には投入した開発費が回収できなかった事業も存在しています。これらが当社グループの経営に大きな影響を及ぼすことがないように、開発投資を行う分野の選定やその開発内容、人財投入計画等については、経営戦略や事業ポートフォリオ上の位置付けなども踏まえて決定し、進捗管理を徹底して参ります。

ライフスタイル・ワークスタイルの変化

当社グループは、輸送機器システム、エネルギー・環境機器、産業インフラ機械など人々の生活に密着した事業を展開していますが、コロナ禍を契機にこれら人々の働き方や暮らし方が急激に大きく変わろうとしています。例えば、リモートワークの増加やイーコマースの増加による人とモノの移動の変化、パーソナル志向の高まりなどによって顧客価値が変化し、従来当社グループが提供してきた製品・サービスが多くの影響を受ける可能性があります。そのため、変化する世の中・市場を常に注視し、貨物輸送ニーズに対応した自律配送ロボットや無人輸送ヘリコプター、オフロード四輪などパーソナルユース向け製品の積極的な市場投入など、時代が求める様々なソリューションをタイムリーに提供できるよう製品開発を進めています。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要並びに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりです。これらは、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載の経営方針・経営戦略等を踏まえて分析しています。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものです。

#### (1) 経営成績の状況

##### 連結業績の概況

世界各国で新型コロナウイルスの変異株の感染が拡大しており、感染収束の見通しは依然として不透明な状況が続いています。しかし、先進国を中心としたワクチン接種の進展を背景に、一部で新規感染者の減少が見られる他、米国や日本において短距離航空路線の需要回復の兆しや、航空貨物需要の伸びも見込まれています。加えて、各国財政・金融政策による景気の下支えや脱炭素社会の実現に向けた取組みなど、今後の世界経済の回復に向けた明るい兆しも見られます。なお、米中関係は依然改善が見られないことなどから、引き続き世界経済の下振れリスクには十分な注視が必要です。

このような経営環境の中で、当連結会計年度における当社グループの連結受注高は、精密機械・ロボット事業、船舶海洋事業の増加はあったものの、航空宇宙システム事業、車両事業の減少により減少となりました。連結売上高については、精密機械・ロボット事業などが増収となる一方で、航空宇宙システム事業などが減収となったことにより、全体では前期比で減収となりました。利益面に関しては、営業損益はモーターサイクル&エンジン事業の改善はあったものの、航空宇宙システム事業での悪化などにより、前期比で悪化となりました。経常損益は、為替差損益の好転や民間航空エンジンの運航上の問題に係る引当金戻入益の計上はあったものの、営業損益の減益により減益となりました。親会社株主に帰属する当期純損益は、繰延税金資産の計上に伴う税金費用の減少はあったものの、経常損益の減益に加え、固定資産の減損損失の特別損失への計上などにより、減益となりました。

この結果、当社グループの連結受注高は前期比1,110億円減少の1兆4,024億円、連結売上高は前期比1,528億円減収の1兆4,884億円、営業損益は前期比673億円減益の53億円の損失、経常損益は前期比432億円減益の28億円の損失、親会社株主に帰属する当期純損益は前期比379億円減益の193億円の損失となりました。また、ROICは1.0%、ROEは4.2%となりました。

$$ROIC = EBIT(税引前利益 + 支払利息) \div 投下資本(有利子負債 + 自己資本)$$

当社は、従来、決算日が12月31日であった連結子会社6社の決算日を3月31日に変更又は連結決算日に仮決算を行う方法に変更しています。これにより当連結会計年度は、連結子会社6社の決算対象期間が15ヶ月（2020年1月～2021年3月）の変則決算となりました。

##### セグメント別業績の概要

##### 航空宇宙システム事業

航空宇宙システム事業を取り巻く経営環境は、防衛省向けについては厳しい防衛予算の中で概ね安定した需要が存在しています。民間航空機については、新型コロナウイルスの感染拡大により世界の旅客需要が低迷しており、機体・エンジンともに需要が低下しています。

このような経営環境の中で、連結受注高は、防衛省向けは増加したものの、民間航空機向け分担製造品や民間航空エンジン分担製造品が減少したことにより、前期に比べ854億円減少の3,295億円となりました。

連結売上高は、防衛省向けや民間航空機向け分担製造品、民間航空エンジン分担製造品が減少したことにより、前期に比べ1,548億円減収の3,777億円となりました。

営業損益は、減収などにより、前期に比べ744億円悪化して316億円の営業損失となりました。

### エネルギー・環境プラント事業

エネルギー・環境プラント事業を取り巻く経営環境は、国内ではごみ焼却プラント等において老朽化設備の更新需要が継続しているほか、中長期的には国内外の分散型電源需要、及び新興国におけるエネルギーインフラ整備需要が根強い状況にあります。一方で、国内外で新型コロナウイルスの感染が収束しておらず、比較的早期のウイルス封じ込めに成功し堅調に推移する中国市場や、感染の沈静化が見えつつある一部の先進国などでは経済に回復の兆しが見られるものの、人の移動に対する制約が依然として大きいことから一部の営業活動・アフターサービス活動への影響が懸念されます。

このような経営環境の中で、連結受注高は、国内向けごみ処理施設建設工事などの大口案件の受注があった前期に比べ333億円減少の2,190億円となりました。

連結売上高は、国内向けごみ処理施設案件の工事量増加や国内向けガスタービンコンバインドサイクル発電プラントの売上増加はあったものの、海外向け化学プラントの売上があった前期に比べ28億円減収の2,401億円となりました。

営業利益は、減収に加え、新型コロナウイルス感染拡大の影響による操業差損の発生などにより、前期に比べ41億円減益の134億円となりました。

### 精密機械・ロボット事業

精密機械・ロボット事業を取り巻く経営環境は、精密機械分野では、中国建設機械市場が新型コロナウイルス感染拡大の影響からいち早く回復し、過去最高の油圧ショベル販売台数を記録するなど、需要は大きく伸長しました。また、中国以外の地域における建設機械市場は、新型コロナウイルス感染拡大の影響による市場の停滞により、一時的に需要が大きく減少しましたが、足元では回復基調が鮮明となってきました。ロボット分野では、汎用ロボットは、新型コロナウイルスの感染拡大による影響を受け案件の期ずれがあるものの、中国一般産業機械向けは回復が早く、また半導体向けロボットについても、半導体製造装置メーカーの設備投資の増加により好調に推移しており、中長期的にも需要は着実に拡大していくことが見込まれます。

このような経営環境の中で、連結受注高は、建設機械市場向け油圧機器や半導体向け及び車体組立向けロボットの増加により、前期に比べ405億円増加の2,594億円となりました。

連結売上高は、建設機械市場向け油圧機器や半導体向け及び車体組立向けロボットの増加により、前期に比べ234億円増収の2,408億円となりました。

営業利益は、増収などにより、前期に比べ18億円増益の140億円となりました。

### 船舶海洋事業

船舶海洋事業を取り巻く経営環境は、環境規制強化に伴うガス燃料推進船需要が顕在化する一方で、引き続き長期的な世界経済の動向が不透明であることから新規商談案件が限られており、依然として厳しい状況にあります。

このような経営環境の中で、連結受注高は、防衛省向け潜水艦の受注などにより、前期に比べ418億円増加の981億円となりました。

連結売上高は、防衛省向け潜水艦の工事量増加などにより、前期に比べ77億円増収の794億円となりました。

営業損益は、増収があったものの、操業差損の発生などにより、前期に比べ24億円悪化して30億円の営業損失となりました。

## 車両事業

車両事業を取り巻く経営環境は、新型コロナウイルス感染拡大の影響により国内では鉄道関連投資計画の見直し、海外では工程の遅れや入札の延期・中止等が現実となりつつありますが、中長期的には、人口集中による大都市の混雑緩和や環境対策のための都市交通整備、アジア諸国の経済発展に伴う鉄道インフラニーズなど、今後も世界的に比較的安定した成長が見込まれます。

このような経営環境の中で、連結受注高は、国内向けの大口案件の受注があった前期に比べ487億円減少の770億円となりました。

連結売上高は米国向け車両が減少したことなどにより、前期に比べ33億円減収の1,332億円となりました。

営業損益は、減収に加え、新型コロナウイルス感染拡大の影響などによる海外案件の採算悪化により、前期に比べ7億円悪化して45億円の営業損失となりました。

## モーターサイクル&エンジン事業

モーターサイクル&エンジン事業を取り巻く経営環境は、コロナウイルスの感染が拡大し市場が大きな影響を受けました。主要市場である米国では四輪等オフロードモデルに対する需要の高まりにより前年度を上回る水準となり、また欧州市場においても、春先の各国のロックダウンにより一時マイナスの影響を受けたものの、その後、前年度並みの水準まで回復しています。一方で、東南アジアでは市場は縮小し依然として低迷しています。

このような経営環境の中で、連結売上高は、北米向け四輪車等オフロードモデルの増加はあったものの、東南アジア向け二輪車が減少したことや、前期に比べ為替レートが円高で推移したことなどにより、前期に比べ10億円減収の3,366億円となりました。

営業損益は、固定費や販促費の削減などにより、前期に比べ137億円増益の117億円となりました。

## その他事業

連結売上高は、前期に比べ220億円減収の804億円となりました。

営業利益は、前期に比べ7億円減益の4億円となりました。

当社グループはグループビジョン2030において、注力するフィールドを「安全安心リモート社会」「近未来モビリティ」「エネルギー・環境ソリューション」とし、変化に合わせて、より成長できる事業体制への変革を目指しており、手術支援ロボットの開発や自動PCR検査事業、更には、配送ロボットや無人輸送ヘリコプターの開発、水素関連プロジェクトの推進など、新事業への取り組みを着実に進めています。

## (2) 財政状態の状況

### (資産)

流動資産は、たな卸資産の増加などにより前期末比266億円増加し、1兆2,854億円となりました。

固定資産は、有形固定資産の償却による減少などにより前期末比211億円減少し、6,778億円となりました。

この結果、総資産は前期末比54億円増加の1兆9,632億円となりました。

### (負債)

有利子負債は、前期末比258億円増加の5,933億円となりました。

負債全体は、仕入債務の減少などにより前期末比57億円減少の1兆4,805億円となりました。

### (純資産)

純資産は、退職給付に係る調整累計額の増加などにより、前期末比112億円増加の4,827億円となりました。

(3) キャッシュ・フローの状況

当期末における現金及び現金同等物(以下「資金」)は前期比196億円増の1,221億円となりました。当期における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は、次のとおりです。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は、前期比500億円増の346億円(前期は154億円の支出)となりました。収入の主な内訳は、売上債権の減少額232億円、減価償却費612億円であり、支出の主な内訳は、たな卸資産の増加額263億円、仕入債務の減少額167億円です。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果支出した資金は、前期比320億円減の373億円となりました。これは主に有形及び無形固定資産の取得によるものです。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果得られた資金は、前期比927億円減の230億円となりました。これは主に、社債の発行による収入によるものです。

(4) 資本の財源及び資金の流動性についての分析

財務政策

当社グループの運転資金・投資向け資金等の必要資金については、主として営業キャッシュ・フローで獲得した資金を財源としていますが、必要に応じて、短期的な資金については銀行借入やコマーシャル・ペーパーなど、設備投資資金・投融資資金等の長期的な資金については、設備投資・事業投資計画に基づき、金融市場動向や固定資産とのバランス、既存借入金及び既発行債の償還時期などを総合的に勘案し、長期借入金や社債などによって調達しています。

当社グループは上述の多様な資金調達源に加え、複数の金融機関とのコミットメントライン契約を締結しており、事業活動に必要な資金の流動性を確保しています。また、当社と国内子会社間、また海外の一部地域の関係会社間ではキャッシュ・マネジメント・システムによる資金融通を行っており、グループ内の資金効率向上に努めています。

資金需要の主な内容

当社グループの資金需要は、営業活動に係る資金支出では生産活動に必要な運転資金(材料費、外注費、人件費等)、受注活動又は販売促進のための販売費、新規事業の立ち上げや製品競争力の強化のための研究開発費などがあります。投資活動に係る資金支出には、事業の遂行、新規立ち上げ、生産性向上のための設備や施設への投資などがあります。

## (5) 経営方針・経営戦略及び経営指標等に照らした経営成績等の分析・検討

当社グループは、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標を利益及びROIとし、営業利益率で5～8%、ROIで資本コスト+3%以上を確保すべく努めています。

2020年度は、新型コロナウイルスの拡大による市場変動の影響を大きく受け、特に航空宇宙システム事業において航空旅客需要の急減に伴う減産で大幅な減益となったことから、固定費削減等の緊急対策を講じたものの黒字化には至らず、営業損失53億円、営業利益率 0.4%、ROI 1.0%の赤字となりました。なお、当初予想である8月公表業績予想の営業損失300億円からは、精密機械・ロボット事業やモーターサイクル&エンジン事業での想定以上の市場の回復等もあり、大きく好転しています。

2021年度以降も、一部の事業においては新型コロナウイルスの影響が続くものと想定されますが、全般的には市場の回復が期待されることに加え、全社的なコスト削減等による収益性の向上に継続的に取り組むことで、2021年度は必ず黒字化を達成することを目標とします。

なお、前連結会計年度及び当連結会計年度の全社及びセグメントごとのROIは、次のとおりです。

(単位：%)

セグメントの名称	前連結会計年度	当連結会計年度	変動
航空宇宙システム	8.0	6.5	14.5
エネルギー・環境プラント	10.4	10.1	0.3
精密機械・ロボット	8.8	13.1	4.3
船舶海洋	1.4	6.8	8.2
車両	7.2	20.9	13.7
モーターサイクル&エンジン	2.6	10.9	13.5
全社	4.2	1.0	5.2

モーターサイクル&エンジン事業においては、固定費や販促費の削減によりEBITが増加したことなどから、前期に比べ13.5ポイント上昇しました。一方で航空宇宙システム事業においては、新型コロナウイルスの感染拡大により世界の旅客需要が低迷しており、機体・エンジンともに需要が低下していることからEBITが減少したことなどにより、14.5ポイント低下しました。また、車両事業においては、新型コロナウイルス感染拡大の影響などにより海外案件の採算が悪化したことによるEBITの減少などにより13.7ポイント低下しました。

## (6) 生産、受注及び販売の実績

## 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	生産高(百万円)	前期比増減(%)
航空宇宙システム	411,707	15.0
エネルギー・環境プラント	203,930	9.5
精密機械・ロボット	213,568	+11.8
船舶海洋	78,040	+6.9
車両	130,786	+2.7
モーターサイクル&エンジン	266,856	1.5
その他	107,923	17.4
合計	1,412,812	6.0

- (注) 1 上記金額には、消費税等は含まれません。  
2 金額は、生産高(製造原価)によっています。

受注実績

当連結会計年度における受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	受注高(百万円)	前期比増減(%)	受注残高(百万円)	前期比増減(%)
航空宇宙システム	329,554	20.6	527,864	8.4
エネルギー・環境プラント	219,053	13.2	369,753	5.4
精密機械・ロボット	259,448	+ 18.5	69,253	+ 36.7
船舶海洋	98,107	+ 74.4	104,643	+ 21.7
車両	77,039	38.7	443,261	11.3
モーターサイクル&エンジン	336,694	0.3	-	-
その他	82,575	23.2	26,691	+ 8.8
合計	1,402,472	7.3	1,541,467	5.3

- (注) 1 上記金額には、消費税等は含みません。  
2 モーターサイクル&エンジン事業については、主として見込み生産を行っていることから、受注高について売上高と同額とし、受注残高を表示していません。  
3 セグメント間の取引については、受注高及び受注残高から相殺消去しています。

販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	販売高(百万円)	前期比増減(%)
航空宇宙システム	377,720	29.1
エネルギー・環境プラント	240,117	1.2
精密機械・ロボット	240,864	+ 10.8
船舶海洋	79,425	+ 10.8
車両	133,248	2.4
モーターサイクル&エンジン	336,694	0.3
その他	80,415	21.5
合計	1,488,486	9.3

- (注) 1 上記金額には、消費税等は含みません。  
2 販売高は、外部顧客に対する売上高です。  
3 主な相手先別の販売実績及び総販売実績に対する割合

相手先	前連結会計年度		当連結会計年度	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
防衛省	256,839	15.6	260,960	17.5

#### (7) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して作成されています。その作成においては、連結貸借対照表上の資産、負債の計上額、及び連結損益計算書上の収益、費用の計上額に影響を与える見積り及び仮定を使用しています。当社グループの重要な会計方針のうち、見積り及び仮定の重要性が高いものは以下のとおりです。なお、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴う会計上の見積りの一定の仮定については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」及び「第5 経理の状況 2 財務諸表等 (1) 財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載しています。

#### 工事進行基準

当社グループは、基本的な仕様や作業内容を顧客の指図に基づいて行う工事契約のうち、期末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事の収益認識については、工事進行基準を適用しています。工事進行基準の適用にあたっては、工事収益総額、工事原価総額及び決算日における工事進捗度を見積り、これに応じて当期の工事収益及び工事原価を連結損益計算書に計上しています。工事収益総額には契約書等文書によって合意されている契約金額を、工事原価総額には個別プロジェクトに係る見積工事総原価を、工事進捗度には主に原価比例法を使用しています。当社グループは、工事進行基準の適用に係る見積りを合理的に行っていますが、経済情勢の変動による資材費や労務費の高騰、仕様変更に伴う工事代価の変更や工数の増加、為替レートの変動といった諸条件の変化により、工事収益及び工事原価の金額に影響を与える可能性があります。

#### 受注工事損失引当金

当社グループは、期末における未引渡工事のうち、大幅な損失が発生すると見込まれ、かつ、期末時点で当該損失額を合理的に見積ることが可能な工事について、翌年度以降の損失見積額を受注工事損失引当金として計上しています。当該損失見積額は、期末時点の個別プロジェクトに係る見積総原価から工事請負代価を控除して算定しています。当社グループは、受注工事損失引当金の見積りを合理的に行っていますが、工事進行基準と同様に工事契約に関連する諸条件の変化により、受注工事損失引当金の金額に影響を与える可能性があります。

#### 固定資産の減損

当社グループは、固定資産の帳簿価額について、それが回収できなくなる可能性を示す事象や状況の変化が生じた場合に、減損の要否を検討しています。当該固定資産については、資産又は資産グループの割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することにより減損の要否の判定を行っています。この判定は、主として当社単体ではカンパニー単位、関係会社の場合には会社単位の将来キャッシュ・フローの見積りに基づいて行います。資産又は資産グループが減損していると判断した場合、帳簿価額が回収可能価額を超える部分について、減損損失を認識します。回収可能価額は、将来見積キャッシュ・フロー（純額）の割引現在価値等により算定しています。この手法は、将来見積キャッシュ・フロー、個別の事業リスクを反映して算出した加重平均資本コスト（割引率）、正味売却価額の算定に使用した時価や処分費用見込額など多くの見積りや仮定を使用します。当社グループは、固定資産の減損に係る見積りを合理的に行っていますが、経済情勢の変動等の諸条件の変化によって回収可能価額が減少し、固定資産の評価に影響を与える可能性があります。

#### 繰延税金資産

当社グループは、繰延税金資産について、事業計画を基礎として将来の一定期間における課税所得の発生やタックスプランニングに基づき、回収可能性を検討しています。これらの将来に係る見積りは、将来の経済情勢の変動その他の要因により影響を受けます。当社グループは、回収可能性の見積りを合理的に行っていますが、これらの将来に係る見積り及び税率変更等の諸条件の変化により、繰延税金資産の金額に影響を与える可能性があります。



## 4 【経営上の重要な契約等】

## (1) 技術援助契約(導入)

契約会社名	契約の相手方・国籍	契約の対象品目	契約の内容	契約の始期・終期
川崎重工業株 (当社)	Lockheed Martin Corporation (米国)	P - 3 C 対潜哨戒機	機体の製造権及び販売権の許諾	1978年6月30日 (2021年12月31日まで)
	Boeing Intellectual Property Licensing Company (米国)	C H 4 7ヘリコプタ	機体の製造権及び販売権の許諾	1985年1月14日 (2030年4月16日まで)
	Leonardo UK Ltd. (英国)	E H - 1 0 1ヘリコプタ	機体の製造権及び販売権の許諾	2004年9月12日 (2023年9月30日まで)
	Honeywell International Inc. (米国)	T 5 5 - L - 7 1 2、 7 1 2 Aターボシャフト エンジン	エンジンの組立・修理・オーバーホール等の技術支援	1984年12月12日 (2023年5月31日まで)
	MAN Energy Solutions SE (ドイツ)	2サイクル陸船用ディーゼルエンジン	エンジンの製造権及び販売権の許諾	1981年5月18日 (2021年12月31日まで)
	Safran Helicopter Engines (フランス)	R T M 3 2 2ターボシャフトエンジン	エンジンの修理・オーバーホール等の技術支援	2003年12月26日 (2024年3月31日まで)
	Rolls-Royce Power Engineering plc (英国)	船用ガスタービンモジュール	モジュールの製造権及び販売権の許諾	1991年8月28日 (2030年4月30日まで)

## (2) 技術援助契約(供与)

契約会社名	契約の相手方・国籍	契約の対象品目	契約の内容	契約の始期・終期
川崎重工業株 (当社)	南通中遠海運川崎船舶工程有限公司 (中国)(注)	311,000トン型V L C C船	船舶の建造に関する技術情報の提供及び技術支援	2021年3月30日 (期限の定めなし)

(注) 南通中遠海運川崎船舶工程有限公司は、持分法適用関連会社です。

## 5 【研究開発活動】

当連結会計年度は、「グループビジョン2030」で掲げた「安全安心リモート社会」「近未来モビリティ」「エネルギー・環境ソリューション」の実現に向けて、事業部門と社長直轄プロジェクト本部や本社技術開発本部が一体となって当社グループの持ち得る技術を結集し、技術のシナジーや最新のデジタル技術等も活用しながら、研究開発に取り組まれました。

また、脱炭素社会を目指して策定された「2050年カーボンニュートラルに伴うグリーン成長戦略」（2020年12月）に沿って、水素社会の早期実現に向けて日本・豪州政府機関や関係各社とも連携して、水素の製造から輸送・貯蔵・利用までのサプライチェーンの構築に向けた取り組みにも注力しています。

当連結会計年度における研究開発費は449億円であり、各事業セグメント別の主な研究開発の内容及び費用は以下のとおりです。

### 航空宇宙システム事業

航空宇宙事業では、防衛省向け固定翼機や回転翼機の近代化・派生型事業、宇宙空間の利活用に向けた宇宙機器システム等の研究開発を推進するとともに、ロボット事業とのシナジーによる生産自動化、ICT/IoTを活用したスマートファクトリー化への取り組みを進めています。また、無人化・遠隔化、並びに自律化や知能化といったAI技術を活かした研究開発についても取り組んでいます。更に脱炭素社会の実現に向けた取り組みについても進めていきます。

航空エンジン事業では、自社開発エンジンであるKJ14の防衛事業への展開実績を足掛かりとして、高出力型エンジンの実用化に向けた研究開発に取り組んでいます。また、将来の航空エンジンに求められる環境性や効率化を踏まえた圧縮機・燃焼器技術、ギアシステム技術や革新的な生産技術に関する研究開発への取り組みを進め、更に、脱炭素社会への貢献を目指し、水素燃焼技術の研究開発も進めています。

当事業に係る研究開発費は56億円です。

### エネルギー・環境プラント事業

エネルギー分野では、ガスタービンの高効率化、ガスエンジンの次世代機や信頼性向上に向けた技術開発に加え、脱炭素社会に向けて、水素ガスタービン及び水素ガスエンジンの開発等に取り組んでいます。

プラント分野では、水素サプライチェーンの構築に向けて液化水素貯蔵・積荷基地・揚荷基地の技術実証を推進しているほか、CO2分離回収システムの実用化開発を実施しています。また、生産年齢人口の減少、労働力人口の構成の変化に対応するため、ごみ焼却発電プラントでの遠隔監視による状態把握やデータの活用による最適運用・運転支援技術の開発、ロボット分野とも連携した遠隔操縦型のグライNDERロボットシステム「Successor-G」、双腕型スカラロボット「duAro」を活用した廃棄物処理施設での瓶選別システムの開発に取り組んでいます。

船用推進分野では、環境規制強化に向けたガス燃料機関の開発・製品展開や推進機器の性能向上、ハイブリッド推進・統合電気推進や次世代操船システム等の開発を進めています。また、それら新技術・システムを組み合わせる次世代キーハードの開発にも継続して取り組んでいます。

当事業に係る研究開発費は40億円です。

### 精密機械・ロボット事業

精密機械事業においては、ショベル分野におけるシェア維持を目指し、製品競争力の強化に加えて、高付加価値の電動化・自動化/自律化に対応した将来建機油圧制御システムの開発に取り組んでいます。また、ショベル以外の建設機械分野や農業機械分野への拡販を見据え、マーケットニーズに応じた小型軽量・高効率・高機能な油圧ポンプ・モータ、コントロール弁の開発並びにシリーズ展開を進めるとともに、水素関連事業として燃料電池車用高圧水素減圧弁等の開発に取り組んでいます。

ロボット分野では、遠隔協調で熟練技術者の動きを再現するロボットシステム「Successor」を、塗装や研削等へ適用範囲を拡大するための開発を推進しています。また、将来市場の大きな伸びが期待される医療・ヘルスケア分野への展開を目指した医療用ロボット「hinotori™」や、堅牢な体と柔軟な環境対応能力を兼ね備えたヒューマノイド、「TRanbo」・「Vambo」をはじめとする物流分野の自動化に向けたロボット等の研究開発にも取り組んでいます。

当事業に係る研究開発費は62億円です。

## 船舶海洋事業

コア・コンピタンスである低温・高圧ガス技術や環境負荷低減技術を強化するとともに、LNG燃料推進システム、LNG燃料供給船、燃料電池推進船の開発に加えて、海底パイプライン検査用AUV<sup>1</sup>「SPICE<sup>2</sup>」等の水中機器の開発、船舶運航管理支援システム「SOPass<sup>3</sup>」の機能拡大に向けた開発に取り組んでいます。また、世界初の液化水素運搬船を建造し、商用化に向けた大型運搬船のための研究開発にも取り組んでいます。

加えて、エネルギー・環境プラント分野との技術シナジーを活かし、自社製ガスタービンコンバインドサイクル/ガスエンジン発電設備を搭載した浮体式LNG発電プラントの開発にも取り組んでいるほか、閉鎖空間におけるガス透過膜による空気浄化技術を応用した新換気システム「SEPERNA<sup>TM</sup>」の研究開発も進めています。

当事業に係る研究開発費は8億円です。

- ( 1 AUV : Autonomous Underwater Vehicle )
- ( 2 SPICE : Subsea Precise Inspector Close Eyes )
- ( 3 SOPass : Ship Operation and Performance analysis support system )

## 車両事業

コスト競争力の強化に向けたトータルコスト低減技術の開発や、次世代新幹線向け高速車両の開発、車両信頼性向上・安全対策・メンテナンス性向上等のための高機能装置の開発、自動化・ロボット化による合理的生産技術の開発等に取り組んでいます。また、ストック型ビジネスの拡大を目指して、各種センシングやICT/IoTを活用した車両・軌道の状態監視等による効率的なメンテナンスシステムの開発を推進しています。

当事業に係る研究開発費は8億円です。

## モーターサイクル&エンジン事業

Kawasakiのブランド力強化を目指して、レースでの更なるポテンシャルとストリートライディングでの楽しみの幅を広げた「Ninja ZX-10R/Ninja ZX-10RR」や、本格的なオフロード走行から市街地走行まで幅広いシーンで楽しめるデュアルパーパスモデルである「KLR650」、更に、成長を続けるスポーツ用オフロード四輪車市場に、新たな楽しみ方としてトレイルアドベンチャーをコンセプトとした「TERYX KRX 1000 eS」を追加する等の新機種開発を行いました。また、今後世界各国での増加が予想される都市部へのガソリン車乗り入れ禁止規制を考慮しつつ、環境対応に併せて「操る喜び」も追求する電動モーターサイクル及びハイブリッドモーターサイクルの開発も推進しています。

当事業に係る研究開発費は151億円です。

## 本社部門・その他

本社長直轄プロジェクト本部では、新型コロナウイルスの感染拡大や物流分野の労働力不足などの直近の課題に対して、自動PCR検査システムや無人コンパウンド・ヘリコプターなどを活用した物流ソリューションの開発を進め、早期市場展開を目指しています。

本社技術開発本部では、当社グループの更なる企業価値向上を目指し、事業部門と一体となって「新製品・新事業」の開発に取り組むとともに、「グループビジョン2030」で掲げた注力フィールドを中心に、将来の社会課題解決に向けた技術開発にも積極的に挑戦しています。

また、足元の収益向上を目指し、情報技術を活用したエンジニアリングチェーン、サプライチェーンの標準化にも取り組んでいます。

更に、脱炭素社会の実現に向けて、日本・豪州における各種液化水素インフラの開発・実証を着実に推進するとともに、水素関連事業の商用化に向けた技術開発を積極的に推進しています。

これら本社部門に係る研究開発費は122億円です。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当社グループでは、主に航空宇宙システム事業やモーターサイクル&エンジン事業で生産合理化対応のための設備を中心に設備投資を実施しました。その結果、当連結会計年度の設備投資額は、556億円（無形固定資産に係るものを含む）となりました。

各セグメントにおける主な投資内容は以下のとおりです。

(単位：億円)		
セグメントの名称	設備などの主な内容・目的	2020年度 投資金額
航空宇宙システム	航空機及びジェットエンジン等の生産合理化対応設備など	221
エネルギー・環境プラント	産業機械の生産合理化設備など	41
精密機械・ロボット	油圧機器及び産業用ロボットの増産対応設備など	98
船舶海洋	船舶の建造合理化設備など	10
車両	車両の増産対応設備など	24
モーターサイクル&エンジン	二輪車等の生産合理化対応設備など	127
その他	研究開発用設備及び情報設備など	33
合 計	-	556

- (注) 1 上記金額には、消費税等は含まれません。  
2 所要資金については、自己資金、借入金等によります。  
3 その他事業には、全社共通設備を含みます。

## 2 【主要な設備の状況】

### (1) 提出会社

2021年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)	摘要	
			建物及び 構築物等	機械装置 及び運搬具等	土地 (面積千㎡)	リース 資産	工具、器具 及び備品			合計
明石工場 (兵庫県明石市)	航空宇宙シス テム事業、エ ネルギー・環 境プラント事 業、精密機 械・ロボット 事業、モー ターサイク ル&エンジン 事業	二輪車等 製造設備	21,260	17,354	920 (538)	468	6,318	46,322	4,710	
		その他設備	12,730	833	1,622 (2,672)	-	1,115	16,302		
岐阜工場 (岐阜県各務原 市)	航空宇宙シス テム事業	航空機 製造設備	37,857	28,920	2,697 (726)	-	10,905	80,381	3,689	注3
		その他設備	120	-	125 (16)	1,331	3	1,581		
名古屋第一工場 (愛知県弥富市)	航空宇宙シス テム事業	航空機 製造設備	19,291	20,025	3,565 (71)	-	13,979	56,862		注3
名古屋第二工場 (愛知県 海部郡飛島村)	航空宇宙シス テム事業	航空機 製造設備	36	459	-	-	438	934		注3
西神工場 (神戸市西区)	航空宇宙シス テム事業	エンジン 製造設備	3,884	10,725	4,419 (100)	-	654	19,683	428	
神戸工場 (神戸市中央区)	エネルギー・ 環境プラント 事業、船舶海 洋事業	船舶等 建造設備	23,538	10,338	899 (339)	-	1,728	36,504	3,273	
		その他設備	127	37	81 (1)	-	46	292		
播磨工場 (兵庫県 加古郡播磨町)	エネルギー・ 環境プラント 事業、車両事 業	鉄構製品等 製造設備	5,442	4,521	3,144 (459)	-	384	13,493	449	
西神戸工場 (神戸市西区)	精密機械・ロ ボット事業	油圧機器 製造設備	8,055	12,677	2,364 (341)	-	5,128	28,226	1,189	
坂出工場 (香川県坂出市)	船舶海洋事業	船舶等 建造設備	0	0	0 (915)	-	20	20	990	
兵庫工場 (神戸市兵庫区)	車両事業	鉄道車両 製造設備	651	389	8,542 (219)	-	77	9,661	1,520	
加古川工場 (兵庫県加古川 市)	モーターサイ クル&エンジ ン事業	二輪車 製造設備	416	351	79 (48)	-	309	1,157	81	
神戸本社 (神戸市中央区)	全社	その他設備	1,000	80	1,793 (228)	7,933	382	11,190	378	注4
東京本社 (東京都港区)	全社	その他設備	848	3	959 (164)	-	226	2,038	690	注5
合計	-	-	135,264	106,717	31,217 (6,837)	9,733	41,720	324,654	17,397	

(注) 1 上記の帳簿価額には建設仮勘定並びに無形固定資産の金額は含みません。

2 上記金額には消費税等は含みません。

3 名古屋第一工場・名古屋第二工場の従業員数は岐阜工場に含みます。

4 神戸本社には、中部・関西・中国・九州・沖縄支社、関西地区寮社宅等福利厚生施設他を含みます。

5 東京本社には、海外事務所、北海道・東北支社他を含みます。

(2) 国内子会社

2021年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)	摘要
				建物及び 構築物等	機械装置 及び運搬具等	土地 (面積千㎡)	リース 資産	工具、器具 及び備品	合計		
日本飛行機㈱	横浜工場 (横浜市 金沢区)	航空宇宙 システム 事業	航空機 製造設備	2,133	2,968	649 (161)	-	269	6,020	587	
	厚木工場 (神奈川県 大和市)		航空機 修理設備	5,524	1,501	341 (73)	-	309	7,677	453	

(注) 1 上記の帳簿価額には建設仮勘定並びに無形固定資産の金額は含みません。  
2 上記金額には消費税等は含みません。

(3) 在外子会社

2021年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)	摘要
				建物及び 構築物等	機械装置 及び運搬具等	土地 (面積千㎡)	リース 資産	工具、器具 及び備品	合計		
Kawasaki Motors Manufacturing Corp., U.S.A.	リンカーン工場 (米国 ネブラスカ 州)	航空宇宙 システム 事業、車 両事業、 モーター サイクル & エン ジン事業	航空機・ 鉄道車両 等・四輪バ ギー車等 製造設備	5,218	4,072	161 (1,343)	-	499	9,952	1,814	
	メアリービル 工場 (米国 ミズーリ州)		エンジン 製造設備	3,102	5,883	16 (472)	-	58	9,061	938	
Kawasaki Motors Enterprise (Thailand) Co., Ltd.	ラヨン工場 (タイ ラヨン県)	モーター サイクル & エン ジン事 業、精 密機 械・ロ ボット 事業	二輪車等 製造設備	1,581	5,315	1,295 (279)	0	137	8,330	1,844	
	バンコク 事業所 (タイ バンコク)		その他 設備	130	77	- (-)	-	13	221	63	

(注) 上記の帳簿価額には建設仮勘定並びに無形固定資産の金額は含みません。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

#### (1) 重要な設備の新設等

当社グループの当連結会計年度終了後1年間の設備投資については、成長分野への投資を行うとともに、生産合理化対応のための設備を中心に約560億円（無形固定資産に係るものを含む）を計画しています。

各セグメントの計画内容は次のとおりです。

(単位：億円)

セグメントの名称	設備などの主な内容・目的	2021年度 計画金額
航空宇宙システム	航空機及びジェットエンジンの生産合理化対応設備など	190
車両	車両の増産対応設備など	20
エネルギーソリューション&マリン	産業機械及び船舶の建造合理化設備など	50
精密機械・ロボット	油圧機器及び産業用ロボットの増産対応設備など	120
モーターサイクル&エンジン	二輪車等の生産合理化対応設備など	110
その他	工場共通設備及び情報設備など	70
合 計	-	560

- (注) 1 上記金額には消費税等は含まれません。  
 2 所要資金については、自己資金、借入金等により賄う予定です。  
 3 その他事業には、全社共通設備を含みます。  
 4 2022年3月期から、従来の報告セグメントの「エネルギー・環境プラント」と「船舶海洋」を統合し、「エネルギーソリューション&マリン」としています。それにより、「航空宇宙システム」、「車両」、「エネルギーソリューション&マリン」、「精密機械・ロボット」、「モーターサイクル&エンジン」及び「その他」に報告セグメントを変更しています。

#### (2) 重要な設備の除却等

重要な設備の除却等の計画はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	336,000,000
計	336,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2021年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2021年6月25日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	167,080,532	167,080,532	東京証券取引所 名古屋証券取引所 各市場第一部	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株です。
計	167,080,532	167,080,532	-	-

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2017年10月1日 (注)	1,503,724	167,080	-	104,484	-	52,210

(注) 2017年6月28日開催の第194期定時株主総会の決議に基づき、同年10月1日付にて株式の併合(10株を1株に併合し、発行可能株式総数を3,360,000,000株から336,000,000株に変更)を実施したため、当社の発行済株式総数は、1,503,724千株減少し、167,080千株となっています。



(5) 【所有者別状況】

2021年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	合計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	2	62	40	1,064	390	132	98,199	99,889	-
所有株式数(単元)	310	630,372	16,920	125,216	383,028	903	510,578	1,667,327	347,832
所有株式数の割合(%)	0.02	37.81	1.01	7.51	22.97	0.05	30.62	100.00	-

- (注) 1 自己株式38,282株は「個人その他」に382単元、「単元未満株式の状況」に82株含まれます。  
2 証券保管振替機構名義の株式540株は「その他の法人」に5単元、「単元未満株式の状況」に40株含まれます。

(6) 【大株主の状況】

2021年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	14,173	8.49
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	14,021	8.39
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内1丁目6番6号	5,751	3.44
川崎重工業従業員持株会	神戸市中央区東川崎町1丁目1番3号	4,501	2.69
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町1丁目5番5号	4,176	2.50
川崎重工共栄会	神戸市中央区東川崎町1丁目1番3号	4,061	2.43
株式会社日本カストディ銀行(信託口7)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	2,992	1.79
東京海上日動火災保険株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目2番1号	2,783	1.67
株式会社日本カストディ銀行(信託口5)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	2,385	1.43
BNYMSANV AS AGENT / CLIENTS LUX UCITS NON TREATY 1 (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	VERTIGO BUILDING - POLARIS 2-4 RUE EUGENE RUPPERT L-2453 LUXEMBOURG GRAND DUCHY OF LUXEMBOURG (東京都千代田区丸の内2丁目7番1号)	2,207	1.32
計	-	57,055	34.16

- (注) 1 上記の所有株数のうち、信託業務に係る株式数は次のとおりです。
- |                         |          |
|-------------------------|----------|
| 株式会社日本カストディ銀行(信託口)      | 14,173千株 |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) | 14,021千株 |
| 株式会社日本カストディ銀行(信託口7)     | 2,992千株  |
| 株式会社日本カストディ銀行(信託口5)     | 2,385千株  |

- 2 イーストスプリング・インベストメンツ（シンガポール）リミテッドから、2020年5月20日付で変更報告書が公衆の縦覧に供され、同社が2020年5月15日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2021年3月31日現在における実質所有株式数が確認できないため、大株主の状況には含めていません。

氏名又は名称	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数の 割合(%)
イーストスプリング・インベストメンツ（シンガポール）リミテッド	7,586	4.54
計	7,586	4.54

- 3 野村証券株式会社から、2020年11月6日付で大量保有報告書が公衆の縦覧に供され、同社及び共同保有者1社が2020年10月30日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2021年3月31日現在における実質所有株式数が確認できないため、大株主の状況には含めていません。

氏名又は名称	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数の 割合(%)
野村証券株式会社	884	0.53
野村アセットマネジメント株式会社	7,630	4.57
計	8,514	5.10

- 4 ブラックロック・ジャパン株式会社から、2020年12月4日付で変更報告書が公衆の縦覧に供され、同社及び共同保有者5社が2020年11月30日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2021年3月31日現在における実質所有株式数が確認できないため、大株主の状況には含めていません。

氏名又は名称	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数の 割合(%)
ブラックロック・ジャパン株式会社	2,047	1.23
ブラックロック・ファンド・マネジャーズ・リミテッド	285	0.17
ブラックロック・アセット・マネジメント・アイルランド・リミテッド	183	0.11
ブラックロック・ファンド・アドバイザーズ	1,402	0.84
ブラックロック・インスティテューショナル・トラスト・カンパニー、エヌ・エイ	983	0.59
ブラックロック・インベストメント・マネジメント（ユークー）リミテッド	432	0.26
計	5,335	3.19

- 5 株式会社みずほ銀行から、2021年3月5日付で変更報告書が公衆の縦覧に供され、同社及び共同保有者2社が2021年2月26日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2021年3月31日現在における実質所有株式数が確認できないため、大株主の状況には含めていません。

氏名又は名称	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数の 割合(%)
株式会社みずほ銀行	4,478	2.68
みずほ証券株式会社	361	0.22
アセットマネジメントOne株式会社	5,601	3.35
計	10,441	6.25

- 6 三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社から、2021年3月9日付で変更報告書が公衆の縦覧に供され、同社及び共同保有者1社が2021年3月3日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2021年3月31日現在における実質所有株式数が確認できないため、大株主の状況には含めていません。

氏名又は名称	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数の 割合(%)
三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社	9,764	5.84
日興アセットマネジメント株式会社	7,133	4.27
計	16,898	10.11

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2021年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 38,200	-	単元株式数 100株
完全議決権株式(その他)	普通株式 166,694,500	1,666,945	同上
単元未満株式	普通株式 347,832	-	一単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	167,080,532	-	-
総株主の議決権	-	1,666,945	-

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」には証券保管振替機構名義の株式を500株(議決権5個)含みます。

2 「単元未満株式」には当社所有の自己株式82株及び証券保管振替機構名義の株式40株を含みます。

## 【自己株式等】

2021年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数の 割合(%)
(自己保有株式) 川崎重工業株	神戸市中央区東川崎町3 丁目1番1号	38,200		38,200	0.02
計	-	38,200		38,200	0.02

## (8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

当社は本項目において、2021年6月25日開催の第198期定時株主総会及び同日開催の取締役会の決議により、取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。以下、本項目において同じ。）を対象とする業績連動型株式報酬制度（以下「本制度」という）を導入しました。本制度は、報酬と当社の業績及び株主価値との連動性をより明確にすることで、取締役が株価の変動による利益・リスクを株主をはじめとするステークホルダーと共有し、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的としています。

## 本制度の概要

本制度は、当社が金銭を拠出することにより設定する信託（以下「本信託」という）が当社株式を取得し、当社が取締役に付与するポイント数に相当する数の当社株式が本信託を通じて取締役に対して交付される、という役員向け株式交付信託の仕組みを採用しています。なお、取締役が当社株式等の交付を受ける時期は、原則として役員の退任時です。

また、当社執行役員（ ）に対しても本制度と同様の業績連動型株式報酬制度を導入し、当社執行役員も取締役と同様に本信託の受益者となります。また、当社は、当社執行役員に対して交付するための株式取得資金につきましても併せて本信託に信託します。

（ ）下記「4 コーポレート・ガバナンスの状況等 （2）役員の状況 役員一覧」に記載の執行役員

## 各取締役が付与されるポイントの算定方法及び上限

当社は、当社取締役会で定める株式交付規程に基づき、各取締役に対し、信託期間中の株式交付規程に定めるポイント付与日において、ポジション及び業績目標の達成度等に応じたポイントを付与します。

ただし、当社が取締役に対して付与するポイントの総数は、1事業年度当たり50,000ポイントを上限とします。

## 本信託に株式取得資金として拠出される信託金の上限額

当社は、本制度により当社株式を取締役に交付するのに必要な当社株式の取得資金として、2022年3月末日に終了する事業年度から2024年3月末日に終了する事業年度までの3事業年度（以下「対象期間」といいます。）中に、合計金975百万円を上限とする金銭を対象期間中に在任する取締役に対する報酬として拠出し、一定の要件を満たす取締役を受益者として本信託を設定します。本信託は当社が信託した金銭を原資として、当社株式を、当社からの自己株式の処分による方法又は取引所市場（立会外取引を含みます。）から取得する方法により、取得します。なお、当社が取締役会の決定により、対象期間を5事業年度以内の期間を都度定めて延長するとともに、これに伴い、本信託の信託期間を延長し（当社が設定する本信託と同一の目的の信託に本信託の信託財産を移転することにより実質的に信託期間を延長することを含みます。）、本制度を継続することがあります。この場合、当社は、当該延長分の対象期間中に、本制度により取締役に交付するために必要な当社株式の追加取得資金として、当該延長分の対象期間の事業年度数に金325百万円を乗じた金額を上限とする金銭を本信託に追加拠出し、前記 のポイントの付与及び後記 の当社株式の交付を継続します。

ただし、上記によるポイント付与を継続しない場合であっても、本信託の期間満了時において、既にポイントを付与されているものの未だ退任していない取締役がある場合には、当該取締役が退任し当社株式の交付が完了するまで、本信託の信託期間を延長することがあります。

## 各取締役に対する当社株式の交付

各取締役に交付すべき当社株式の数は、当該取締役に付与されたポイント数に1（ただし、当社株式について、株式分割・株式併合等、交付すべき当社株式数の調整を行うことが合理的であると認められる事象が生じた場合には、かかる分割比率・併合比率等に応じて、合理的な調整を行います。）を乗じた数とします。

各取締役に対する当社株式の交付は、各取締役がその退任時に所定の受益者確定手続きを行うことにより、本信託から行われます。なお、現制度に基づき付与されたポイント相当の当社株式で未交付のものは、本制度に基づき付与されたポイント相当の当社株式とともに本信託から交付されます。また、源泉徴収税の納税資金を当社が源泉徴収するのに必要な場合など、株式交付規程・信託契約に定めた一定の場合に該当する場合には、交付すべき当社株式の一部を本信託内で売却換金したうえで、当社株式に代わり金銭で交付することがあります。

## 本信託の概要

名称：役員向け株式交付信託

委託者：当社

受託者：三井住友信託銀行株式会社

（再信託受託者：株式会社日本カストディ銀行）

受益者：当社の取締役及び委任契約を締結している執行役員並びに一部の当社子会社の取締役

信託管理人：当社及び当社役員から独立した第三者を選定する予定

議決権行使：信託の期間を通じて、本信託内の株式に係る議決権は行使しません

信託の種類：金銭信託以外の金銭の信託（他益信託）

信託契約日：2021年8月（予定）

信託の期間：2021年8月～2024年8月

信託の目的：株式交付規程に基づき当社株式を受益者へ交付すること

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号による取得(単元未満株式の買取請求)

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	1,780	3,361,501
当期間における取得自己株式	268	691,744

(注) 当期間における取得自己株式には、2021年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含みません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他(単元未満株式の買増請求による売渡)	85	308,635		
保有自己株式数	38,282		38,550	

(注) 当期間における「その他(単元未満株式の買増請求による売渡)」及び「保有自己株式数」には、2021年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含みません。

## 3 【配当政策】

当社グループは、企業価値の向上、すなわち資本コストを上回る利益を将来に亘って安定的に創出していくことを経営の基本方針に掲げており、将来の成長に必要となる先端的な研究開発と革新的な設備投資を持続的に行い、長期的な株主価値の向上による株主還元を経営の重要課題のひとつとしています。

また、株主価値向上と配当による株主還元をバランス良く実施していくため、将来の業績見通しに加え、フリー・キャッシュ・フロー、負債資本倍率(D/Eレシオ)等の財務状況を総合的に勘案し、安定的な配当を念頭に親会社株主に帰属する当期純利益に対する中長期的な連結配当性向の基準を30%としています。

なお、当社の剰余金の配当は、中間及び期末の年2回を基本的な方針とし、配当の決定機関は、中間は取締役会、期末は株主総会としています。

当社は会社法第454条第5項に規定する中間配当をすることができる旨を定款に定めています。

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、グループ全体として、株主・顧客・従業員・地域社会等のステークホルダーの皆様に対しても透明性の高い経営を行い、円滑な関係を構築しながら、効率的で健全な経営の維持により企業価値を向上させることをコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方とし、当社グループにふさわしいコーポレート・ガバナンスの構築及びその継続的な充実・強化に取り組んでいます。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

<企業統治の体制の概要>

当社は監査等委員会設置会社であり、取締役会の任意の諮問機関として指名諮問委員会及び報酬諮問委員会を設置し、業務執行機関として経営会議、執行役員会等を設置しています。当社における主な会議体及びその内容は以下のとおりです。

取締役会は13名の取締役（うち、5名は監査等委員である取締役）で構成し、議長は取締役会の決議により会長が務めています。取締役には業務執行から独立した6名の社外取締役（うち、3名は監査等委員である取締役）を選任しているほか、取締役と各事業責任者（カンパニープレジデント）を分けることにより経営の監督と執行の分離を進め、取締役会の監督機能の強化を図っています。

これに加え、取締役会における審議の透明性及び客観性の向上を目的に、取締役会の諮問機関として、議長及び構成員の過半数を社外取締役とする指名諮問委員会及び報酬諮問委員会を設置しています。指名諮問委員会は役員選解任に関する方針・基準及び役員選解任案についての妥当性等について審議し、報酬諮問委員会は役員報酬に関する方針・制度及び個別報酬の妥当性等について審議し、それぞれ取締役会に答申もしくは助言を行っています。

監査等委員会は社外取締役3名を含めた取締役5名で構成し、監査の実効性確保のため、社内取締役2名を常勤の監査等委員として選任するとともに、財務報告の信頼性確保のため財務及び会計に関する相当程度の知見を有する監査等委員を配置しています。

業務執行に関しては、経営環境の急速な変化に対応できる体制として執行役員制度を採用し、業務執行決定権限の相当部分を、業務執行取締役及び取締役会にて選任された執行役員に委譲することにより、意思決定の迅速化を図っています。

また、社長の諮問機関として、業務執行取締役及びカンパニープレジデント等で構成する経営会議を設置し、業務執行における重要事項等を審議することにより、意思決定及び業務執行がより適切かつ効率的に行われる体制としています。

更に、社長を委員長とし、執行役員全員で構成する執行役員会を設置し、取締役会で決定した経営方針や経営計画、経営会議における決定事項に基づき、業務執行方針を示達するほか、経営課題に関する意見交換等を行うことにより、グループ経営における意思統一を図っています。

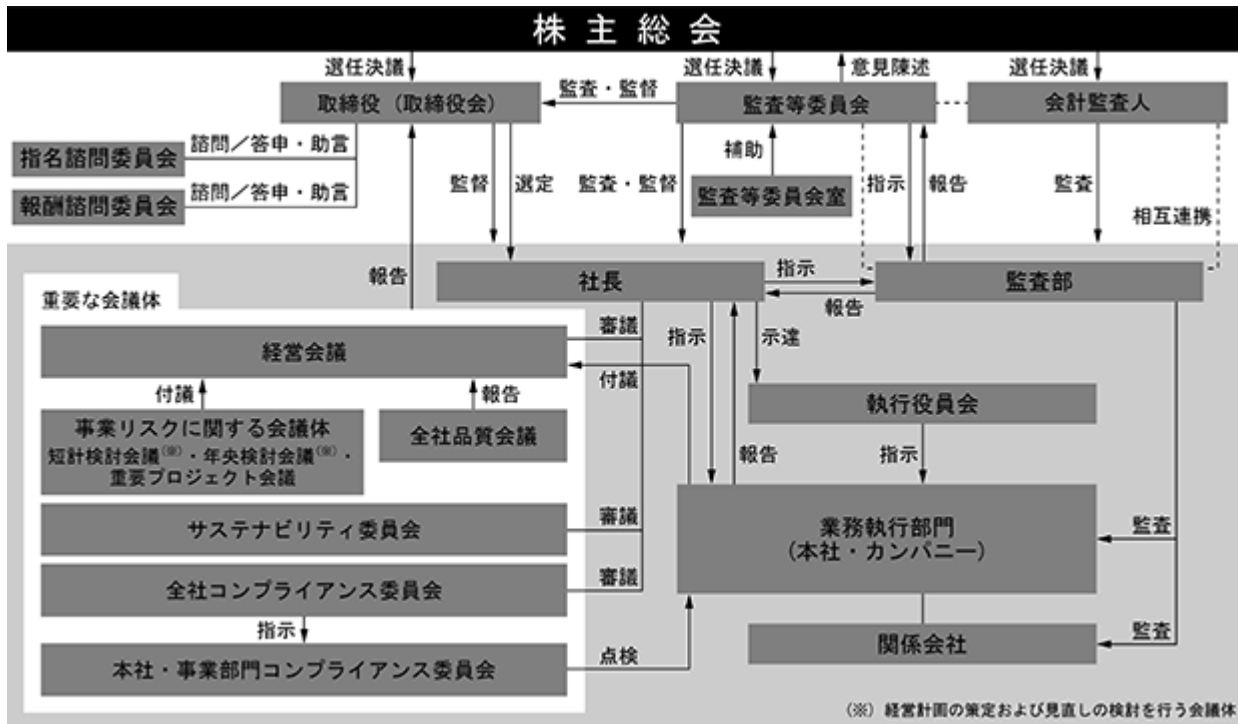
それぞれの会議体の議長又は委員長、及び構成員は下表のとおりです。なお、執行役員の担当業務は「(2) 役員の状況 役員一覧〔業務執行体制〕」をご参照下さい。( は議長又は委員長を示しています。)

役職	氏名	社外取締役	取締役会	監査等委員会	指名・報酬諮問委員会	経営会議
取締役会長	金花 芳則					
代表取締役/社長執行役員	橋本 康彦					
代表取締役/副社長執行役員	並木 祐之					
代表取締役/副社長執行役員	山本 克也					
取締役/常務執行役員	中谷 浩					
取締役	田村 良明					
取締役	ジェニファー ロジャーズ					
取締役	辻村 英雄					
取締役監査等委員(常勤)	福間 克吉					
取締役監査等委員(常勤)	猫島 明夫					
取締役監査等委員	幸寺 覚					
取締役監査等委員	石井 淳子					
取締役監査等委員	齋藤 量一					
専務執行役員	渡辺 達也					
専務執行役員	下川 広佳					
専務執行役員	嶋村 英彦					
常務執行役員	村生 弘					
常務執行役員	伊藤 浩					
執行役員	塩田 誠					
執行役員	加藤 信久					
執行役員	柿原 アツ子					
執行役員	金子 剛史					

重要な意思決定の過程及び職務の執行状況の把握のため出席しています。



当社の企業統治の体制図は以下のとおりです。



#### < 企業統治の体制を採用する理由 >

経営の透明性を確保しながらも、効率的で健全な経営を維持し、企業価値の持続的な向上を実現するのに相応しい体制であると考え、本体制を採用しています。

#### 企業統治に関するその他の事項

##### < 内部統制システムの整備状況 >

当社は、取締役会において、内部統制システムの整備に関する基本方針について、会社法に基づく決議を行うとともに、毎期末に内部統制システムの整備・運用状況を確認し、取締役会へ報告しています。

当社の内部統制システム整備の基本方針は以下のとおりです。

《内部統制システム整備の基本方針》

川崎重工グループは、「世界の人々の豊かな生活と地球環境の未来に貢献する“Global Kawasaki”」という「グループミッション（果たすべき使命・役割）」、「カワサキバリュー」、「グループ経営原則」及び「グループ行動指針」に示す経営理念を具現化するために、適切な組織の構築、社内規程・ルールの整備、情報の伝達、及び適正な業務執行を確保する体制として内部統制システムを整備・維持する。また、不断の見直しによってその改善を図ることにより、グループの健全で持続的な成長に資する効率的で適法な企業体制をより強固なものとする。

上記に基づき、以下のとおり内部統制システムを整備する。

(1) 当社の業務の適正を確保するために必要な体制

当社取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制  
(会社法第399条の13第1項第1号八、会社法施行規則第110条の4第2項第4号)

- a) 取締役、執行役員及び使用人が行動するに際しての判断のよりどころとなるべき倫理基準を「川崎重工グループ行動規範（以下「行動規範」という）」として定め、周知する。
- b) 業務の有効性及び効率性、財務報告の信頼性、法令等の遵守並びに資産の保全等の目的を達成し業務の適正を確保するため、社長を内部統制最高責任者、各事業部門長を内部統制責任者とする内部統制推進体制を整備し、取締役、執行役員及び使用人のそれぞれに定められている役割と責任に基づき、内部統制システムを統一的に運用する。
- c) 全社コンプライアンス委員会を設置し、行動規範、各種法令及び当社諸規則の遵守を徹底するための各種施策を審議・決定するとともに、その運用状況をモニタリングする。また、本社及び各事業部門にコンプライアンスを推進する部署を設置し、コンプライアンスへの理解と意識を常に高めるよう、行動規範、各種法令及び当社諸規則の遵守に関する啓発及び教育活動を継続的に実施する。
- d) コンプライアンス違反に関する情報を内部通報できる制度の整備及び充実により、コンプライアンス体制の強化を図る。
- e) 取締役会において選任された執行役員に業務執行を適切な範囲で委任する一方で、一般株主と利益相反を生じるおそれのない、東京証券取引所規則の定める独立役員である社外取締役を選任することにより、経営全般に対する取締役会の監督機能を強化するとともに、監査等委員会による経営監視機能の客観性及び中立性を確保し、その監査機能の充実を図る。
- f) 内部監査部門は、当社の業務監査、財務報告に係る内部統制の評価及び報告の実施により、業務の適正及び財務報告の信頼性を確保する。

当社取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

(会社法施行規則第110条の4第2項第1号)

- a) 取締役の職務の執行に係る情報（議事録、決裁記録及びそれらの付属資料、会計帳簿及び会計伝票、並びにその他の情報）については、社則に基づき、適切に保存・管理する。取締役、取締役に指名された執行役員及び使用人はいつでもそれらの情報を閲覧できるものとする。
- b) 秘密情報及び個人情報については、社則に基づき、適切に保存・管理し、業務監査等により、その実効性を確保する。

当社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

(会社法施行規則第110条の4第2項第2号)

- a) 多様なリスクに適切に対処するため、リスクの種類に応じ、担当会議体及び担当部署を設定し、管理方法や管理体制等を整備・運用するとともに、各管理体制の有効性及び実効性を一元的にモニタリングする体制を整備することにより、リスクを個別かつ統合的に管理する。また、重要事項に関しては、取締役会へ報告する体制を整備する。

- b) リスクが顕在化した際に備え、あらかじめ緊急事態における行動指針を定めるとともに、各事業所に危機管理責任者を置き、損失を極小化するための体制を整備する。
- c) 重大なリスクが顕在化した際には、あらかじめ定められた報告ルートに基づき、速やかに最高危機管理責任者である社長に報告する。
- d) 大規模地震等の災害やパンデミック等が発生した際に備え、あらかじめ優先的に継続又は復旧する重要業務を特定のうえ、当社の事業への影響を最低限に抑えるとともに、復旧までの時間を短縮するための事業継続計画を定める。

当社取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

(会社法施行規則第110条の4第2項第3号)

- a) 「カワサキグループ・ミッションステートメント」で明確にした当社及びその子会社からなる企業集団（以下「当社グループ」という）の存在意義・役割を踏まえ、グループ全体の長期ビジョンを定め、将来の到達目標を共有する。
- b) 長期ビジョン実現に向け、取締役会が決定した経営方針に基づき、業務執行部門にて具体的な経営計画に落とし込み、各組織並びに執行役員及び使用人は計画達成に向けた目標をそれぞれ設定し、実行する。また、取締役会は定期的に経営計画の進捗状況について報告を受け、業務執行状況を監督する。
- c) 取締役会の決議に基づき執行役員を選任し、担当業務を定めるとともに、社則に則り各組織の業務分掌を定めることにより、業務執行体制を明確にする。また、社則において決裁権限を規定し、執行役員に適切な範囲で権限を委譲することにより、取締役の職務執行の効率化を図る。
- d) 社則において社長に委譲された権限の行使に際し、その重要性等により、社長の諮問機関として設置する経営会議において審議を行うことで、業務執行の適正性及び効率性を確保する。また、執行役員への経営方針・経営計画の周知及び意見交換等の場として執行役員会を設置し、当社グループ経営における意思統一を図る。
- e) 社内カンパニー制度に則り、各事業部門は、委譲された権限と責任の下に自ら意思決定を行い、環境の変化に適応した機動的な事業運営を行う。また、各カンパニーの業務執行に最終責任を負うカンパニープレジデントをトップとするカンパニー経営会議等を各カンパニーに設置する。

## (2) 当社グループの業務の適正を確保するために必要な体制

各子会社の事業内容や規模、地域、重要性等に応じ、次に掲げる体制の整備に努め、当社グループの業務の適正を確保する。

子会社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

(会社法施行規則第110条の4第2項第5号二)

- a) 当社は、親会社の立場で子会社の内部統制を統括し、グループ全体として業務の有効性及び効率性、財務報告の信頼性、法令等の遵守並びに資産の保全等の目的を達成し業務の適正を確保するための体制を整備する。
- b) 全社コンプライアンス委員会において、当社グループ全体を対象とした、行動規範やコンプライアンスに関する方針及び各種施策を審議・決定する。また、子会社を管理する本社関係部門及び事業部門が連携し、子会社における運用状況をモニタリングする。
- c) 当社は、子会社の株主として株主総会における議決権行使による統制を行うとともに、子会社に適宜、自らは子会社の業務執行に従事しない非常勤の取締役又は非常勤の監査役、あるいはその両者（以下「非常勤役員」という）を派遣することにより、経営の監督・監視を行う。また、当社に子会社の管理業務を統括する部署を設置し、適正なグループ経営を管理する体制を整備する。
- d) 当社内部監査部門は、子会社の業務監査・財務報告に係る内部統制の評価の実施により、業務の適正及び財務報告の信頼性を確保する。

子会社の取締役の職務執行に係る事項の当社への報告に関する体制  
(会社法施行規則第110条の4第2項第5号イ)

- a) 当社は、子会社へ派遣した非常勤役員を通じ、子会社の取締役の職務執行状況について報告を受ける。
- b) 子会社はその経営状況を、経営報告として定期的に当社へ報告するとともに、社則に基づき、経営上の重要な意思決定事項に関し、事前に当社主管部門と協議する。

子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制  
(会社法施行規則第110条の4第2項第5号ロ)

- a) 当社は、グループ全体としてのリスク管理を推進し、リスク又はリスクによりもたらされる損失の未然の回避・極小化に努める。
- b) 当社は、子会社においてリスクが顕在化した際に備え、各子会社が危機への対処方針を策定し、危機管理に関する体制を整備するよう指導する。
- c) 重大なリスクが顕在化した際には、あらかじめ定められた報告ルートに基づき、速やかに当社に報告する。

子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制  
(会社法施行規則第110条の4第2項第5号ハ)

- a) 当社グループ各社における経営については、その自主性を尊重しつつ、「カワサキグループ・ミッションステートメント」、長期ビジョン及び経営計画等に示される基本的な考え方・ビジョンを共有し、当社グループ全体としての到達目標を明確化することにより、適正且つ効率的な業務執行が行われる体制を整備する。
- b) 子会社に決裁基準を整備させ、業務執行の効率化を図る。

(3) 当社監査等委員会の職務の執行のために必要な事項

当社監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項  
(会社法施行規則第110条の4第1項第1号)

監査等委員会の要請に応じて、必要な専任の使用人を配置する。

当社監査等委員会の職務を補助すべき使用人の当社取締役（監査等委員である取締役（以下「監査等委員」という）を除く。）からの独立性に関する事項、及び当社監査等委員会の職務を補助すべき使用人に対する監査等委員会の指示の実効性の確保に関する事項  
(会社法施行規則第110条の4第1項第2号、3号)

監査等委員会の職務を補助すべき使用人は監査等委員会の指揮命令に服するものとし、その人事異動、人事考課及び懲戒処分は、監査等委員会の事前の同意を必要とする。

当社取締役（監査等委員を除く。）及び使用人が当社監査等委員会に報告するための体制、並びに子会社の取締役、監査役及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者が当社監査等委員会に報告するための体制（会社法施行規則第110条の4第1項第4号）

- a) 当社監査等委員は、取締役会、経営会議、執行役員会、サステナビリティ委員会、全社コンプライアンス委員会等の全社会議体へ出席し、当社取締役（監査等委員を除く。）、執行役員及び使用人は、これら会議を通じてコンプライアンス・リスク管理・内部統制に関する事項を含め、グループ経営及び事業運営上の重要事項並びにその職務遂行の状況等を当社監査等委員会に対して報告する。
- b) 当社取締役、執行役員及び使用人は、当社グループに著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見した際には、直ちに当社監査等委員会に報告する。

- c) 子会社の取締役、監査役及び使用人は、当社グループに著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見した際には、これを直ちに当社主管部門に報告する。当該報告を受けた当社主管部門は、その内容を当社監査等委員会に報告する。
- d) 社則に基づき、当社執行役員及び使用人は、社内稟議の回覧を通じて、当社監査等委員会に対して当社グループの業務執行に関する報告を行う。
- e) 当社監査部及び会計監査人は、適時に、当社監査等委員会に対して、当社グループの監査状況についての報告及び情報交換を行う。

前記の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制（会社法施行規則第110条の4第1項第5号）

当社は、社則において、前記の報告を行った者に対する不公正・不利益な取扱いの禁止を規定し、子会社についても、その社則において同様の内容を規定させる。

当社監査等委員の職務の執行（監査等委員会の職務の執行に関するものに限る。）について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項（会社法施行規則第110条の4第1項第6号）

監査等委員がその職務の執行（監査等委員会の職務の執行に関するものに限る。）について、当社に対し、会社法に基づく費用の前払等の請求をしたときは、当該請求に係る費用又は債務が当該監査等委員の職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理する。

その他当社監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制（会社法施行規則第110条の4第1項第7号）

- a) 取締役（監査等委員を除く。）と監査等委員は、相互の意思疎通を図るため、定期的に情報及び意見交換するとともに、監査等委員は、取締役会・経営会議等の重要な会議に出席し、取締役（監査等委員を除く。）及び執行役員の職務執行に関して直接意見を述べる。
- b) 当社及び子会社の取締役は、当社監査等委員会が当社内部監査部門及び子会社の監査役等との連携を通じて、より実効的且つ効率的な監査を実施することが可能な体制の構築に協力する。
- c) 当社及び子会社は、当該会社の監査等委員若しくは監査役の選任議案や、監査等委員若しくは監査役の報酬等について、法令・定款に従い、当該会社の監査等委員会若しくは監査役の同意又は監査等委員会若しくは監査役会の決定を得る。
- d) 当社が選任する監査等委員には、財務及び会計に関する相当程度の知見を有する者1名以上を含むものとする。

#### (4) 反社会的勢力の排除に関する体制

当社グループは、反社会的勢力からの不当な要求に対し、毅然としてこれを拒否するとともに、行動規範において、反社会的勢力との一切の関係を遮断することを規定し、全取締役、執行役員及び使用人に対し周知徹底する。

また、社内体制としては、反社会的勢力排除に係る対応総括部署を本社に設置し、警察等外部の専門機関との緊密な連携を図るとともに、関係部門と連携のうえ、反社会的勢力からの不当な要求に対しては、組織的に対処する。

#### <リスク管理体制の整備の状況>

当社グループでは、リスクの「見える化」とリスク対応の有効性を確保するために「全社リスク管理体制（ERM）」を構築し、経営に重大な影響を及ぼす重要リスクの把握と対応を行い、グループ経営原則に掲げているリスクマネジメントの充実を図っています。

「全社リスク管理体制」を推進し継続的な取組みとするため、リスク管理に関する重要事項の審議や実施状況のモニタリングを行うリスク管理体制の強化を図っています。また、本社企画本部リスクマネジメント部に事務局機能を持たせ、本社各部門が協力して全社リスク管理を推進・支援するとともに、各事業部門においても事業部門長を責任者とした同様の体制を構築し、全社リスク管理活動に取組む体制を整備しています。

以上のような「全社リスク管理体制」の下、リスクの洗い出し・評価、重要リスクの特定・対応すべきリスクの選定、リスク対策の策定・実行、モニタリングといった一連の作業を実施して、経営に重大な影響を及ぼす重要なリスクを毎年グループ共通の尺度で特定し、全社視点で合理的かつ最適な方法で管理しています。

なお、重要リスクのうち、特に大規模プロジェクト遂行においては、受注前のリスク検知と適正なリスク評価、適切なリスク回避策の実行が重要課題であると認識し、事前のリスクチェック機能を強化してきました。また、これまでの大型損失案件等から得た教訓を規律として社則化するとともに、損失リスクの総量を組織の財務体力に見合った範囲に抑えるリスク統制アプローチの導入を進めてきました。

更に、従来のプロジェクトリスク管理委員会を包含する形で「月次経営概況報告」を導入し、履行中の個別プロジェクトの進捗に限らず、受注・マーケット状況や、経営計画又は経営実績に大きな影響を与える可能性のあるものについて、経営会議及び取締役会へ毎月報告する体制への移行と定着を図りました。

これらの取組みにより、事業環境の変化の兆候やリスクについて、幅広くかつ早期に把握できる体制が維持されており、今後も取締役会におけるモニタリングを通じてリスク管理体制の強化を図っていきます。

#### <コンプライアンスの推進体制>

当社グループでは、CSR活動全般の充実に取り組む中で、コンプライアンスに対する意識向上を図る体制としています。従業員に対して「川崎重工グループ行動規範」を配付し周知しているほか、「コンプライアンスガイドブック」の活用やe-learning等による教育も充実させています。また、10月を「コンプライアンス月間」とし、トップメッセージの発信やポスター掲示などを通じて当社グループを挙げてコンプライアンスに対する意識の向上を図っています。その他、外部の弁護士を窓口とする「コンプライアンス報告・相談制度」を定め、従業員が内部の目を気にすることなく相談できる仕組みを構築しています。

#### <その他の事項>

##### a) 責任限定契約

監査等委員である取締役及び監査等委員でない社外取締役は、会社法第427条第1項及び定款第31条に基づき、その責任範囲を1千万円又は法令が規定する額（取締役報酬の2年分）のいずれか高い方を限度とする契約を当社と結んでいます。

##### b) 役員等賠償責任保険契約

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しています。当該保険契約の被保険者の範囲は、当社の取締役（監査等委員である取締役を含む。）、執行役員等であり、被保険者は保険料を負担していません。当該保険契約により被保険者が職務の遂行に伴って行った行為に起因して被る可能性のある法律上の損害賠償金及び訴訟費用について填補されることとなります。ただし、法令違反の行為のあることを認識して行った行為に起因して生じた損害は填補されないなど、一定の免責事由があります。

##### c) 取締役の定数

当社は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）を12名以内とし、監査等委員である取締役を5名以内とする旨を定款で定めています。

##### d) 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び累積投票によらない旨を定款で定めています。

##### e) 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の特別決議について、機動的な株主総会運営を可能とするため、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款で定めています。

##### f) 自己株式の取得

当社は、自己の株式の取得について、会社の業務又は財産の状況に応じた機動的な自己株式の取得を行えるよう、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款で定めています。

##### g) 中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨を定款に定めています。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性 11名 女性 2名 (役員のうち女性の比率15.4%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役会長	金花 芳則	1954年2月19日生	1976年4月 入社 2007年10月 車両カンパニープロジェクト本部長 2008年12月 車両カンパニー車両ビジネスセンター長 2009年4月 執行役員 車両カンパニーバイスプレジデント 2011年4月 常務執行役員 2012年4月 マーケティング本部長 2012年6月 常務取締役 2013年6月 常務取締役(代表取締役) 車両カンパニープレジデント 2016年4月 取締役副社長(代表取締役) 社長補佐 2016年6月 取締役社長(代表取締役) 2018年4月 社長執行役員 最高経営責任者 2020年6月 取締役会長(代表取締役) 2021年6月 取締役会長(現任) 東日本電信電話(株) 取締役 (現任)	(注) 2	28,400
取締役 社長執行役員 (代表取締役) 最高経営責任者	橋本 康彦	1957年5月15日生	1981年4月 入社 2009年4月 ロボットビジネスセンター副センター長 2010年10月 精密機械カンパニーロボットビジネスセンター副センター長 2012年4月 精密機械カンパニーロボットビジネスセンター長 2013年4月 執行役員 2016年4月 常務執行役員 自動化推進担当、精密機械カンパニーロボットビジネスセンター長 2018年4月 精密機械・ロボットカンパニープレジデント、自動化推進担当 2018年6月 取締役 2020年4月 取締役(代表取締役)(現任) 副社長執行役員 社長補佐 2020年6月 社長執行役員(現任) 最高経営責任者(現任)	(注) 2	13,700

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 副社長執行役員 (代表取締役) 社長補佐、 技術・生産・調達全般統括、 TQM担当、総務担当、 車両カンパニー担当、 全社北米事業 タスクフォース担当	並木 祐之	1955年6月6日生	1980年4月	入社	(注) 2	13,200
			2007年4月	航空宇宙カンパニー技術本部哨 戒機・輸送機設計部長		
			2009年4月	航空宇宙カンパニー技術本部付 (P-X、C-Xプロジェクト担当)		
			2014年4月	航空宇宙カンパニー付(次期大 型機プロジェクト推進担当)		
			2015年4月	執行役員 航空宇宙カンパニーバイスプレ ジデント		
			2016年4月	常務執行役員 航空宇宙カンパニープレジデ ント		
			2018年4月	航空宇宙システムカンパニーブ レジデント、生産全般統括		
			2018年5月	航空宇宙システムカンパニーブ レジデント		
			2018年6月	取締役		
			2019年4月	取締役(代表取締役)(現任) 副社長執行役員(現任) 社長補佐、技術・生産・調達全 般統括、品質管理担当、車両カ ンパニー担当		
2020年4月	社長補佐、技術・生産・調達全 般統括、TQM担当、総務担当、車 両カンパニー担当					
2021年4月	社長補佐、技術・生産・調達全 般統括、TQM担当、総務担当、車 両カンパニー担当、全社北米事 業タスクフォース担当(現任)					
取締役 副社長執行役員 (代表取締役) 社長補佐、 財務・人事全般統括、 サステナビリティ推進担当、 IR・コーポレート コミュニケーション担当、 人事本部長	山本 克也	1957年11月21日生	1981年4月	入社	(注) 2	12,000
			2009年4月	(株)カワサキプレジジョンマシナ リ企画本部企画管理部長		
			2010年10月	当社精密機械カンパニー企画本 部企画管理部長		
			2011年4月	精密機械カンパニー企画本部長		
			2015年4月	執行役員		
			2017年4月	常務執行役員 企画本部長		
			2017年6月	常務取締役		
			2018年4月	取締役 常務執行役員 企画本部長、リスクマネジメン ト担当		
			2019年4月	経営企画・IR・コーポレートコ ミュニケーション担当、船舶海 洋カンパニー担当、企画本部長		
			2020年4月	取締役(代表取締役)(現任) 副社長執行役員(現任) 社長補佐、財務・人事全般統 括、サステナビリティ推進担 当、IR・コーポレートコミュニ ケーション担当		
2021年4月	社長補佐、財務・人事全般統 括、サステナビリティ推進担 当、IR・コーポレートコミュニ ケーション担当、人事本部長 (現任)					



役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 常務執行役員 経営企画担当、 デジタルトランス フォーメーション担当、 サイバーセキュリティ担当、 技術開発本部長	中谷 浩	1960年8月9日生	1984年4月	入社	(注) 2	6,200
			2009年10月	技術開発本部技術企画推進センター技術企画部長		
			2015年4月	技術開発本部技術企画推進センター副センター長 兼 技術企画部長		
			2016年4月	執行役員 技術開発本部副本部長 兼 技術研究所長		
			2019年4月	常務執行役員(現任) 技術開発本部長 兼 技術研究所長 兼 ものづくり推進センター長、IT戦略担当		
			2020年4月	経営企画担当、デジタルトランスフォーメーション担当、船舶海洋カンパニー担当、技術開発本部長		
			2020年6月 2020年11月	取締役(現任) 経営企画担当、デジタルトランスフォーメーション担当、サイバーセキュリティ担当、船舶海洋カンパニー担当、技術開発本部長		
2021年4月	経営企画担当、デジタルトランスフォーメーション担当、サイバーセキュリティ担当、技術開発本部長(現任)					
取締役	田村 良明	1954年10月3日生	1979年4月	旭硝子(株) 入社	(注) 2	1,600
			2004年9月	同社 ディスプレイカンパニーFPDガラス本部製造管理部長		
			2005年7月	同社 ディスプレイカンパニーFPDガラス本部生産管理部長		
			2007年1月	同社 執行役員 ディスプレイカンパニー生産本部長		
			2008年3月	AGCディスプレイ台湾(株) 社長		
			2009年1月	旭硝子(株) ディスプレイカンパニープレジデント		
			2009年7月	同社 電子カンパニーディスプレイ事業本部長		
			2010年1月	同社 常務執行役員		
			2011年1月	同社 電子カンパニープレジデント代行 兼 ディスプレイ事業本部長		
			2011年3月	同社 電子カンパニープレジデント 兼 ディスプレイ事業本部長		
			2013年1月	同社 専務執行役員 技術本部長		
			2013年3月	同社 代表取締役 兼 専務執行役員 経営全般補佐 技術本部長 グループ改善活動補佐		
			2014年1月	同社 ガラスカンパニープレジデント		
			2014年3月	同社 専務執行役員		
			2017年1月	同社 社長付		
			2017年3月	同社 エグゼクティブフェロー		
			2018年3月	DIC(株) 取締役(現任)		
2018年6月	当社取締役(現任)					
2020年6月	(株)不二工機 取締役					

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役	ジェニファ ー ロジャーズ	1963年6月22日生	1989年9月 1990年12月 1991年2月 1994年12月 2000年11月 2006年7月 2012年11月 2015年6月 2018年6月 2019年6月 2021年1月	Haight Gardner Poor & Havens 法律事務所(現 Holland & Knight LLP) 入所 弁護士登録(ニューヨーク州) ㈱日本興業銀行(現 ㈱みずほ 銀行) 入行 メリルリンチ日本証券㈱(現 BofA証券㈱) 入社 Merrill Lynch Europe Plc Bank of America Merrill Lynch(香港) アシュリオンジャパン・ホール ディングス合同会社 ゼネラ ル・カウンセル アジア(現 任) 三井物産㈱ 取締役(現任) 当社取締役(現任) 日産自動車㈱ 取締役(現任) American Chamber of Commerce in Japan(在日米国商工会議 所) President(現任)	(注) 2	1,900
取締役	辻村 英雄	1954年6月6日生	1980年4月 2003年10月 2004年3月 2008年3月 2009年4月 2011年1月 2011年4月 2013年4月 2015年3月 2015年4月 2015年9月 2017年3月 2017年4月 2020年4月 2020年6月	サントリー㈱ 入社 同社 食品商品開発研究所長 同社 取締役 同社 常務取締役 サントリーホールディングス㈱ 常務執行役員 R&D企画部長、知的財産部担当 サントリービジネスエキスパー ト㈱ 専務取締役 技術開発本部長 サントリーホールディングス㈱ 知的財産部・R&D企画部担当 同社 知的財産部担当 同社 専務取締役 サントリービジネスエキスパー ト㈱ 代表取締役社長 サントリーホールディングス㈱ 知的財産部・R&D部門担当 サントリービジネスエキスパー ト㈱ R&Dサポート本部長 サントリー食品インターナショ ナル㈱ 取締役副社長 同社 MONOZUKURI 本部長、R&D部 長 サントリーホールディングス㈱ 常任顧問(現任) 公益財団法人サントリー生命科 学財団 理事長(現任) 当社取締役(現任)	(注) 2	200
取締役 (監査等委員)	福間 克吉	1957年12月5日生	1981年4月 2010年4月 2010年10月 2014年4月 2016年6月 2020年6月	入社 装置・土木機械ビジネスセン ター管理部長 企画本部関連企業総括部長 企画本部副本部長 監査役 取締役(監査等委員)(現任)	(注) 3	1,200

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 (監査等委員)	猫島 明夫	1958年9月30日生	1982年4月 2006年3月 2009年4月 2012年5月 2013年4月 2013年7月 2014年4月 2016年4月 2018年4月 2018年6月 2020年6月	(株)第一勧業銀行(現(株)みずほ銀行)入行 みずほコーポレート銀行(現(株)みずほ銀行)ロスアンゼルス支店長 同行 米州第一営業部長 当社入社 マーケティング本部海外総括部長 財務本部長 執行役員 マーケティング本部長 監査役付 監査役 取締役(監査等委員)(現任)	(注)3	6,400
取締役 (監査等委員)	幸寺 覚	1958年12月30日生	1991年4月 1993年4月 2003年4月 2004年6月 2012年4月 2013年6月 2015年4月 2015年12月 2016年4月 2017年6月 2020年6月	弁護士登録、大白法律事務所(現 東町法律事務所)入所 東町法律事務所 パートナー弁護士(現任) 兵庫県弁護士会 副会長 (株)カンキ監査役(現任) 日本司法支援センター兵庫地方事務所 副所長 当社補欠監査役 兵庫県弁護士会 会長 東町法律事務所 代表社員弁護士(現任) 日本弁護士連合会 副会長 当社監査役 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注)3	1,700
取締役 (監査等委員)	石井 淳子	1957年11月17日生	1980年4月 2009年7月 2010年7月 2012年9月 2014年7月 2015年10月 2017年6月 2019年6月 2020年6月 2021年6月	労働省(現 厚生労働省)入省 大阪労働局長 大臣官房審議官(雇用均等・児童家庭、少子化対策担当) 雇用均等・児童家庭局長 政策統括官(労働担当) 社会・援護局長 当社監査役 三井住友海上火災保険(株) 監査役 日鉄ソリューションズ(株) 取締役(現任) 当社取締役(監査等委員)(現任) 三井住友海上火災保険(株) 取締役(現任)	(注)3	500

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 (監査等委員)	齋藤 量一	1950年2月3日生	1974年4月 日本精工(株) 入社 1996年3月 米国 NSK-AUTOLIV, INC. 副社長 1996年7月 米国 NSK SAFETY TECHNOLOGY INC. 副社長 1998年2月 日本精工(株) 営業企画本部国際 通商部長 2000年7月 同社 経営企画本部副本部長 2002年6月 同社 執行役員 コーポレート経営本部経営企画 部長 2004年6月 同社 執行役常務 コーポレート経営本部副本部長 兼 経営企画部長 2006年6月 同社 経営企画本部長 2008年6月 同社 コーポレート経営本部副 本部長、経営企画本部長 2009年6月 同社 執行役専務 コーポレート経営本部副本部長 2011年6月 同社 取締役 代表執行役専務 コーポレート経営本部長、危機 管理委員会委員長 2013年6月 同社 特別顧問 2016年6月 同社 理事 2019年6月 当社監査役 2020年6月 当社取締役(監査等委員) (現任)	(注) 3	500
計					87,500

- (注) 1 取締役 田村 良明、ジェニファー ロジャーズ、辻村 英雄、幸寺 覚、石井 淳子、齋藤 量一は「社外取締役」です。
- 2 取締役(監査等委員である取締役を除く。)の任期は、2021年3月期に係る定時株主総会終結の時から2022年3月期に係る定時株主総会終結の時までです。
- 3 監査等委員である取締役の任期は、2020年3月期に係る定時株主総会終結の時から2022年3月期に係る定時株主総会終結の時までです。
- 4 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である社外取締役1名選出しています。補欠の監査等委員である社外取締役の略歴は以下のとおりです。

氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
津久井 進	1969年5月3日生	1995年4月 弁護士登録 神戸海都法律事務所 入所 1999年4月 芦屋法律事務所 入所 2002年4月 弁護士法人芦屋西宮市民法律事 務所 設立 同 代表社員弁護士(現任) 2006年4月 兵庫県弁護士会 副会長	( )	100

- ( ) 補欠の監査等委員である取締役の選任の効力は、2022年3月期に係る定時株主総会開始の時までです。
- 5 当社では、コーポレートの全体最適を追求する戦略的意思決定機能と、それぞれの事業の業務執行機能を分離・強化して経営の効率性を高めるため、執行役員制度を導入しています。提出日現在の業務執行体制は次のとおりです。

## 〔業務執行体制〕

地位	氏名	担当業務
社長執行役員	橋本 康彦	最高経営責任者
副社長執行役員	並木 祐之	社長補佐、技術・生産・調達全般統括、TQM担当、総務担当、車両カンパニー担当、全社北米事業タスクフォース担当
副社長執行役員	山本 克也	社長補佐、財務・人事全般統括、サステナビリティ推進担当、IR・コーポレートコミュニケーション担当、人事本部長
専務執行役員	渡辺 達也	エネルギーソリューション&マリンカンパニープレジデント
専務執行役員	下川 広佳	航空宇宙システムカンパニープレジデント 兼 航空エンジンディビジョン長
専務執行役員	嶋村 英彦	精密機械・ロボットカンパニープレジデント、自動化推進担当
常務執行役員	中谷 浩	経営企画担当、デジタルトランスフォーメーション担当、サイバーセキュリティ担当、技術開発本部長
常務執行役員	河野 一郎	エネルギーソリューション&マリンカンパニーバイスプレジデント 兼 船舶海洋ディビジョン長
常務執行役員	佐藤 光政	航空宇宙システムカンパニーバイスプレジデント 兼 航空宇宙ディビジョン長、全社プロジェクト推進担当
常務執行役員	原田 英一	水素戦略本部長
常務執行役員	村生 弘	車両カンパニープレジデント
常務執行役員	伊藤 浩	モーターサイクル&エンジンカンパニープレジデント
執行役員	堀内 勇二	技術開発本部付（TQM推進担当）
執行役員	松藤 彰	車両カンパニー付（北米事業担当） 兼 社長直轄プロジェクト本部全社北米事業タスクフォース付
執行役員	塩田 誠	マーケティング本部長
執行役員	今村 圭吾	エネルギーソリューション&マリンカンパニー 企画本部長
執行役員	加藤 信久	管理本部長
執行役員	越山 雄	航空宇宙システムカンパニー 航空エンジンディビジョン 副ディビジョン長
執行役員	小林 修	航空宇宙システムカンパニー 航空宇宙ディビジョン 副ディビジョン長
執行役員	才木 昭義	技術開発本部 副本部長 兼 システム技術開発センター長 兼 (株)メディカロイド 出向
執行役員	村上 直樹	エネルギーソリューション&マリンカンパニー エネルギーディビジョン長
執行役員	尼子 元久	エネルギーソリューション&マリンカンパニー 水素事業推進室長
執行役員	飛永 佳成	航空宇宙システムカンパニー付（日本飛行機(株) 出向）
執行役員	高木 登	精密機械・ロボットカンパニー ロボットディビジョン長
執行役員	緒方 浩次	精密機械・ロボットカンパニー 精密機械ディビジョン長
執行役員	甲斐 芳典	エネルギーソリューション&マリンカンパニー 船用推進ディビジョン長
執行役員	加藤 尚志	モーターサイクル&エンジンカンパニー 生産本部長
執行役員	柿原アツ子	サステナビリティ推進本部長
執行役員	眞田 健司	エネルギーソリューション&マリンカンパニー プラントディビジョン長
執行役員	金子 剛史	企画本部長
執行役員	細川 勝伸	総務本部長
執行役員	三島 悦朗	航空宇宙システムカンパニー 航空エンジンディビジョン 副ディビジョン長 兼 民間エンジンプロジェクト総括部長
執行役員	本井 達哉	エネルギーソリューション&マリンカンパニー 船舶海洋ディビジョン 副ディビジョン長（商船担当）兼 技術総括部長
執行役員	石田 正俊	社長直轄プロジェクト本部長 兼 近未来モビリティ総括部長 兼 グローバルマーケティング&セールス部長
執行役員	須藤 政隆	航空宇宙システムカンパニー 航空宇宙ディビジョン民間航空機プロジェクト総括部長
執行役員	西村 元彦	水素戦略本部 副本部長 兼 技術開発本部付 兼 技術研究組合 C02 フリー水素サプライチェーン推進機構 出向

は代表取締役、 印は取締役です。

## 社外役員の状況

<社外取締役（監査等委員である社外取締役を除く。以下、本項目において同じ。）>

当社では、社外取締役3名（いずれも東京証券取引所規則の定める独立役員）を置き、経営全般に対する取締役会の監督機能を強化しています。社外取締役は、その出身分野や国籍・性別等の多様性に留意し、当社とは異なる分野における豊富な経験と専門的知見をもとに、業務執行を行う経営陣から独立した客観的立場から適切な意見・助言をいただける方を候補者とし、選任しています。なお、独立性は、候補者の出身会社と当社グループ間の相互の取引関係や出資状況について、総合的に勘案して判断しています。

社外取締役の田村 良明氏は、これまでの豊富な経営経験に加え、ものづくりに関する高い見識を活かし、当社グループの経営に関する重要事項の決定に際して意見・助言を行っています。なお、同氏は、現在D I C株式会社社外取締役に就任していますが、当社との特別な利害関係はありません。

社外取締役のジェニファー ロジャーズ氏は、これまでの豊富な国際経験に加え、法務・コンプライアンス・リスクマネジメントに関する高い見識を活かし、当社グループの経営に関する重要事項の決定に際して意見・助言を行っています。なお、同氏は、現在三井物産株式会社社外取締役、日産自動車株式会社社外取締役、American Chamber of Commerce in Japan（在日米国商工会議所）Presidentに就任していますが、当社との特別な利害関係はありません。

社外取締役の辻村 英雄氏は、これまでの豊富な経営経験に加え、商品開発・知的財産に関する高い見識を活かし、当社グループの経営に関する重要事項の決定に際して意見・助言を行っています。なお、同氏は、現在サントリーホールディングス株式会社常任顧問、公益財団法人サントリー生命科学財団理事長に就任していますが、当社との特別な利害関係はありません。

社外取締役は、会社法第427条第1項及び定款第31条に基づき、その責任範囲を1千万円又は法令が規定する額（取締役報酬の2年分）のいずれか高い方を限度とする契約を当社と結んでいます。

<社外取締役（監査等委員である社外取締役を除く。以下、本項目において同じ。）による監督と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携>

社外取締役は内部監査部門である監査部より、内部監査計画及び財務報告に係る内部統制の評価の基本方針、並びにその監査結果及び評価結果について説明を受け、これらに対し適宜意見を述べています。また、取締役会にて監査等委員会による監査計画及び監査方法の報告等に対し適宜意見を述べるほか、全監査等委員との会合を定期的に行い、意見交換を行っています。更に、社外取締役と会計監査人は定期的に面談を行い、必要な情報交換を行っています。

<社外取締役（監査等委員である社外取締役を除く。以下、本項目において同じ。）による監督と内部統制部門との関係>

当社グループでは、本社企画本部が本社における内部統制企画立案機能を担い、業務を遂行する各部門自らが業務の適正を確保するための活動を行う体制としています。

社外取締役は、取締役会において業務執行とは独立した立場から当社グループの業務執行に対して意見・助言を述べることにより、その監督機能の強化に努めています。また、取締役会に付議される内部統制システム整備の基本方針や、毎期末に取締役会にて報告される内部統制システムの整備・運用状況の評価結果に対し、適宜意見を述べています。

< 監査等委員である社外取締役 >

当社では、監査等委員である社外取締役3名（いずれも東京証券取引所規則の定める独立役員）を置き、監査機能の客観性及び中立性を確保し、監査機能の充実を図っています。

監査等委員である社外取締役の幸寺 覚氏は、弁護士としての豊富な経験と法務に関する高い見識を活かし、公正かつ独立した立場から監査を行っています。なお、同氏は、現在株式会社カンキ社外監査役に就任していますが、当社との特別な利害関係はありません。

監査等委員である社外取締役の石井 淳子氏は、労働行政に関する豊富な経験と高い見識を活かし、公正かつ独立した立場から監査を行っています。なお、同氏は、現在三井住友海上火災保険株式会社社外取締役、日鉄ソリューションズ株式会社社外取締役に就任していますが、当社との特別な利害関係はありません。

監査等委員である社外取締役の齋藤 量一氏は、これまでの会社役員としての豊富な経営経験と経営企画・財務経理・リスクマネジメントに関する高い見識を活かし公正かつ独立した立場から監査を行っています。なお、同氏と当社との特別な利害関係はありません。

監査等委員である社外取締役は、会社法第427条第1項及び定款第32条に基づき、その責任範囲を1千万円又は法令が規定する額（取締役報酬の2年分）のいずれか高い方を限度とする契約を当社と結んでいます。

< 監査等委員である社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携 >

監査等委員である社外取締役は、本社及び事業部門に対する業務監査や子会社への調査を実施するとともに、監査等委員会への出席などを通じて常勤監査等委員との情報共有に努めています。また、監査部から内部監査計画及び財務報告に係る内部統制の評価の基本方針、並びにその監査結果及び評価結果について説明を受け、これらに対し適宜意見を述べるほか、然るべき情報交換を行い緊密な連携関係の構築に努めています。これに加え、会計方針の変更等に際しては、その当否について会計監査人の意見を求めるほか、会計監査人から定期的に監査・レビュー報告を受けるなど相互に連携し、監査機能の充実を図っています。

< 監査等委員である社外取締役による監督又は監査と内部統制部門との関係 >

当社グループでは、本社企画本部が全社における内部統制企画立案機能を担い、業務を遂行する各部門自らが業務の適正を確保するための活動を行う体制としています。

監査等委員である社外取締役は、取締役会において業務執行とは独立した立場から当社グループの業務執行に対して意見・助言を述べることにより、その監督機能の強化に努めています。また、取締役会に付議される内部統制システム整備の基本方針や、毎期末に取締役会にて報告される内部統制システムの整備・運用状況の評価結果に対し、適宜意見を述べています。更に、本社及び事業部門に対する業務監査の一環として、その中立的・独立な立場より内部統制部門に対する業務監査を実施しています。

## (3) 【監査の状況】

## 監査等委員会による監査の状況

## a) 監査等委員会の構成

監査等委員会は監査等委員である取締役5名で構成し、このうち3名は当社との取引関係等の利害関係のない社外取締役（東京証券取引所規則の定める独立役員）を選任しています。また、監査の実効性確保のため、社内取締役2名を常勤の監査等委員として選任するとともに、財務報告の信頼性確保のため財務及び会計に関する相当程度の知見を有する監査等委員を配置しています。

常勤監査等委員である福間 克吉は、当社において長年にわたり主に企画管理、財務経理に関する業務に従事し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しています。常勤監査等委員である猫島 明夫は、当社において財務経理及び営業推進に関する業務、海外関連業務に従事し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しています。社外監査等委員である齋藤 量一は、日本精工株式会社において経営企画・財務経理・リスクマネジメント等に関する業務に従事し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しています。

なお、社外取締役を含めた全監査等委員は、相互・緊密に情報共有を行い、監査等委員会の監査機能の充実を図っています。

これらに加え、監査等委員会の職務執行を補助するため、監査等委員会室を設置し、専任スタッフを2名配置しています。なお、当該専任スタッフの人事異動・評価等に関しては監査等委員会の事前の同意を得るものとし、業務執行取締役からの独立性を高め、監査等委員会の指示の実効性を確保しています。

## b) 監査等委員会の活動状況

当事業年度において当社は、監査等委員会設置会社に移行した2020年6月25日までに監査役会を5回、その後、当事業年度末までに監査等委員会を13回開催し、1回当たりの平均所要時間は約1時間30分となっています。なお、各監査役及び監査等委員の出席状況については次のとおりです。

## 監査等委員会設置会社移行前

（2020年4月1日から第197期定時株主総会（2020年6月25日）終結の時まで）

区分	氏名	出席状況
常勤監査役	福間 克吉	全5回中5回
常勤監査役	猫島 明夫	全5回中5回
社外監査役	幸寺 覚	全5回中5回
社外監査役	石井 淳子	全5回中5回
社外監査役	齋藤 量一	全5回中5回

## 監査等委員会設置会社移行後

（第197期定時株主総会（2020年6月25日）終結の時から2021年3月31日まで）

区分	氏名	出席状況
常勤監査等委員	福間 克吉	全13回中13回
常勤監査等委員	猫島 明夫	全13回中13回
社外監査等委員	幸寺 覚	全13回中13回
社外監査等委員	石井 淳子	全13回中13回
社外監査等委員	齋藤 量一	全13回中13回

監査役会及び監査等委員会における主な検討事項は、監査基本方針・監査体制及び分担・監査実施計画、監査実施状況の報告・確認、会計監査人の評価及び再任・不再任、新型コロナウイルス感染症の経営に与える影響と対策の確認、監査上の主要な検討事項（KAM）、TQM推進活動状況の確認等です。

監査役又は監査等委員は、監査役会又は監査等委員会で決定された監査基本方針・監査体制及び分担等に従い、主に以下の活動を実施しています。なお、当事業年度は、新型コロナウイルス感染症の拡大により、当初予定していた海外子会社等の往査中止を余儀なくされましたが、オンラインテレビ会議システムによる対策を講じることにより、監査活動への大きな影響はありませんでした。



- ・取締役・執行役員との会合(全監査役・全監査等委員)
- ・取締役会への出席(全監査役・全監査等委員)
- ・経営会議等のその他重要な会議への出席(常勤監査役・常勤監査等委員[必要に応じて社外監査役・社外監査等委員])
- ・社外取締役(監査等委員である社外取締役を除く)との連携(全監査役・全監査等委員)
- ・本社及び事業部門に対する業務監査、子会社に対する調査(全監査役・全監査等委員)
- ・グループ会社常勤監査役との連携(全監査役・全監査等委員)
- ・内部監査部門等との連携(全監査役・全監査等委員)
- ・会計監査人との連携(全監査役・全監査等委員)
- ・重要書類等の閲覧(常勤監査役・常勤監査等委員)
- ・指名・報酬諮問委員会事務局からの説明の聴取(全監査等委員)

常勤監査役又は常勤監査等委員は、取締役会及び経営会議等のその他重要な会議へ出席し必要な意見を述べるとともに、上記の活動を通して監査の環境の整備及び社内情報の収集に努め、内部統制システムの構築・運用の状況を日常的に監視しています。また、収集した社内情報等については、適時に社外監査役又は社外監査等委員と共有しています。

社外監査役又は社外監査等委員は、それぞれの専門的知見に基づき、取締役会及び(必要に応じて)経営会議等のその他重要な会議へ出席し必要な意見を述べるとともに、上記の活動を通して監査に必要な情報の入手に努めるとともに、他の監査役又は監査等委員と協力して監査の環境の整備に努めています。また、監査役会又は監査等委員会への出席などを通じて常勤監査役又は常勤監査等委員との情報共有に努めています。なお、齋藤量一氏は、取締役会の任意の諮問機関である指名・報酬諮問委員会の委員に就任し、当事業年度は12回出席していません。

監査役及び監査役会又は監査等委員会は、会計監査人と定期的に会合を開催し、監査計画及び監査重点項目の説明や監査結果の報告を相互に行うとともに、情報交換や意見交換を行うなど連携を図っています。なお、監査上の主要な検討事項(KAM)については、2021年3月期に係る財務諸表の監査への適用に向けて、会計監査人及び取締役・経理部門と緊密に連携の上、ディスカッションを行いました。

監査役及び監査役会又は監査等委員会は、内部監査部門である監査部と定期的に会合を開催し、監査計画及び監査重点項目の説明や監査結果の報告を相互に行うとともに、情報交換や意見交換を行うなど連携を図っています。なお、監査等委員会設置会社への移行に伴い、監査部から社長及び監査等委員会へ内部監査結果を報告することを規定化するとともに、監査部長の人事異動・評価等については、監査等委員会の事前の同意を得るものとするにより、監査部の独立性を確保しています。

#### 内部監査の状況

内部監査については、内部監査部門である監査部(15名)が、当社グループの経営活動全般における業務執行が法規並びに社内ルールに基づいて適切に運用されているか等の監査を定期的に行う等、内部統制機能の向上を図っています。

なお、海外子会社監査について、新型コロナウイルス感染症に伴う海外渡航規制により当事業年度の実施を延期し、翌事業年度にリモートでの実施を予定しています。

#### <内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携>

監査等委員会と監査部は定期的に会合を行い、それぞれの監査結果・指摘事項等の情報を共有しています。

また、監査等委員会は会計監査人と定期的に会合を行い、この会合に監査部長が同席し、必要な情報交換及び相互連携に努めています。

#### <内部監査、監査等委員会監査及び会計監査と内部統制部門との関係>

当社グループでは、本社企画本部が全社における内部統制企画立案機能を担い、業務を遂行する各部門自らが業務の適正を確保するための活動を行うとともに、監査部が独立的モニタリングとして内部監査を行うほか、各事業部門におけるコンプライアンス部門が自主監査を行い、監査部による内部監査機能を補完しています。また、より中立的・独立的な観点から内部統制部門に対し監査等委員会による監査を実施するとともに、財務報告に関してはより専門的な見地から行う監査として会計監査人による会計監査を実施しています。

## 会計監査の状況

### a) 業務を執行した公認会計士の氏名及び所属する監査法人名

有限責任 あずさ監査法人	指定有限責任社員	業務執行社員	松山 和弘
	指定有限責任社員	業務執行社員	成本 弘治
	指定有限責任社員	業務執行社員	勢志 恭一

### b) 継続監査期間

47年間

上記は、調査が著しく困難であったため、現任の監査人である有限責任 あずさ監査法人の前身の1つである新和監査法人が監査法人組織になって以降の期間について記載したものです。実際の継続監査期間は、この期間を超える可能性があります。

### c) 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士	37名
その他	37名

## < 監査法人の選定方針と理由 >

監査等委員会では、株主総会に提出する会計監査人の選任及び解任並びに不再任に関する議案の内容を決定するに当たり、「監査等委員会監査等基準」及び「会計監査人選解任等基準」に基づき、会計監査人の解任又は再任の適否について判断することとしています。その結果、監査等委員会として、会計監査人の解任又は不再任の判断を行った場合は、「監査等委員会監査等基準」及び「会計監査人選解任等基準」に基づき、新たな会計監査人候補者の独立性、監査体制、過去の業務実績等について検討し、会計監査人候補者を選定することとしています。

なお、監査等委員会として、会計監査人の再任の適否について上記基準に照らして検討した結果、会計監査人が監査品質を維持し、適切に監査していることを確認したため、再任が適当と判断し、会計監査人を再任することを決定しています。

## ( 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針 )

監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める解任事由に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき会計監査人を解任します。

また、そのほか、法令及び基準等が定める会計監査人の独立性、監査体制、職務遂行状況等を総合的に評価し、変更の必要があると判断される場合には、監査等委員会は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定します。

## < 監査等委員及び監査等委員会による監査法人の評価 >

監査等委員会は、「会計監査人選解任等基準」に基づき、以下の事項について、経理部門・内部監査部門・会計監査人などへのヒアリングや意見交換を行い、その結果も踏まえ、会計監査人が監査品質を維持し、適切に監査しているかを総合的に評価しています。

会計監査の実施状況

会計監査人が執行部門と協議した重要な事項

会計監査人の独立性に関する事項その他職務の遂行に関する事項

会計監査人の状況と監査体制

その他必要な事項

監査報酬の内容等

a) 監査公認会計士等に対する報酬

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬	非監査業務に基づく報酬	監査証明業務に基づく報酬	非監査業務に基づく報酬
提出会社	190	303	205	258
連結子会社	48	2	48	2
合計	239	306	253	261

当社における非監査業務の内容は、経理周辺業務に関するアドバイザー報酬、「収益認識に関する会計基準」への対応に係る助言などの、会計に関するコンサルティング業務等です。

連結子会社における非監査業務の内容は、会計事項及び情報開示に関する助言・指導等です。

b) 監査公認会計士等と同一のネットワーク（KPMG）に対する報酬 [ a ) を除く ]

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬	非監査業務に基づく報酬	監査証明業務に基づく報酬	非監査業務に基づく報酬
提出会社	-	24	-	4
連結子会社	42	58	42	52
合計	42	82	42	57

当社及び連結子会社における非監査業務の内容は、主に海外プロジェクトに関するアドバイザー業務等です。

c) その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

当社の連結子会社であるKawasaki Motors Manufacturing Corp., U.S.A.及びKawasaki Motors Corp., U.S.A.は、RSM US LLPに対して、監査証明業務に基づく報酬を支払っています。また、同じく当社の連結子会社であるKawasaki Motors Europe N.V.は、Ernst & Young Accountants LLPに対して、監査証明業務に基づく報酬を支払っています。

d) 監査報酬の決定方針

監査に係る方針、監査日数及び監査報酬の見積りの算定根拠等を勘案し、決定しています。

e) 監査等委員会が監査報酬に同意した理由

監査等委員会は、日本監査役協会の「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、会計監査人の監査計画、監査の実施状況及び報酬見積りの算出根拠などの妥当性を確認し、検証した結果、会計監査人の報酬等の額について同意の判断を行っています。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

<取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬>

当社は、2021年5月20日及び2021年6月25日開催の取締役会において、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針を定めています。

ア．取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。以下、本項目において「対象取締役」という。）の報酬

対象取締役の報酬は、2020年11月に制定しましたグループビジョン2030「つぎの社会へ、信頼のこたえを～ Trustworthy Solutions for the Future～」の実現に向け、次の基本方針に基づくものとしています。

（基本方針）

「ペイ・フォー・ミッション（企業として成すべきことを成したことへの報酬）」の考え方に基づき、各役員の職責と成果に応じた報酬体系とし、短期に加え、中長期の企業価値の向上への貢献に報いるとともに、株主をはじめとするステークホルダーとの価値共有を実現する。

対象取締役の報酬は、「基本報酬」、「短期インセンティブ型報酬」、及び「長期インセンティブ型報酬」で構成し、「基本報酬」及び「短期インセンティブ型報酬」は金銭で支給します。また、「長期インセンティブ型報酬」は、株主との利益・リスクの共有を図るとともに、中長期的な企業価値向上へ貢献するインセンティブを高めることを目的として、業績連動型株式報酬とします。

なお、業績連動型株式報酬の詳細は「1 株式等の状況（8）役員・従業員株式所有制度の内容」のとおりです。

(a) 報酬水準

他社の状況及び外部専門機関による役員報酬調査データを勘案の上、適切な水準となるよう設定します。取締役社長執行役員の報酬を100とした場合の役員別の報酬水準は概ね以下のとおりです。

取締役会長	87
取締役社長執行役員	100
取締役副社長執行役員	65
取締役常務執行役員	44

(b) 報酬構成比

「基本報酬」、「短期インセンティブ型報酬」、「長期インセンティブ型報酬」の構成比率は、前事業年度のグループ連結業績が目標とする水準を達成し、かつ各対象取締役が設定した前事業年度に係る目標の達成度が100%の場合に、概ね「50%：30%：20%」となるよう設定します。

(c) 基本報酬

「基本報酬」は、各対象取締役のミッションに基づいて個々のグレードを定め、これに応じた報酬とします。

(d) 短期インセンティブ型報酬

「短期インセンティブ型報酬」は、単年度の業績目標の達成度等に応じた業績連動報酬とし、グループ連結業績及び各対象取締役の目標達成度に基づき決定します。

グループ連結業績の指標は、単年度の業績目標の着実な達成と株主との価値共有を促すため、親会社株主に帰属する当期純利益（以下「当期純利益」）とし、支給率は以下のとおりです。

当期純利益	支給率（%）
0以下	-
0～250億円未満	0～45
250億円～450億円未満	50～95
450億円～700億円未満	100～195
700億円以上	200～

各対象取締役の目標達成度は、各対象取締役が前事業年度に設定した全社及び管掌組織・担当業務における短期的課題に対する目標の達成度とし、その達成度に応じて決定します。

(e)長期インセンティブ型報酬

「長期インセンティブ型報酬」は、株式交付信託の仕組みを活用し、在任期間に応じて付与されたポイント（固定付与分）、及び各対象取締役の目標達成度に応じて付与されたポイント（業績反映分）に基づき、原則として取締役退任時に当社株式の交付及び当社株式換価処分金相当額の金銭の給付を行います。

付与するポイントには固定付与分と業績反映分を設け、固定付与分については在任期間に基づき一定数の株式を付与することで株主との価値共有を図ります。

また、業績反映分については、各対象取締役の目標達成度に基づき株式を付与することで中長期的な企業価値の向上へのインセンティブとします。各対象取締役の目標達成度は、各対象取締役が前事業年度に設定した全社及び管掌組織・担当業務における中長期的課題に対する目標の達成度とします。

固定付与分と業績反映分の比率は、目標の達成度が標準的な水準であった場合に「50%：50%」となるよう設定しています。なお、当面は固定付与分と業績反映分の比率を「50%：50%」としますが、将来的には中長期的な企業価値向上へのインセンティブを高めていくため、業績反映分の比率を高めていくこととしています。

(f)対象取締役が設定する目標

対象取締役は、全社及び管掌組織・担当業務における短期的課題・中長期的課題に対して目標を設定し、その達成度を短期インセンティブ型報酬、長期インセンティブ型報酬に反映します。

このうち、短期的課題に対する目標は、当事業年度において実現すべき目標とし、その実現に向けて各対象取締役が実行するアクション及び達成水準を設定します。また、中長期的課題に対する目標は、グループビジョン2030で定めた2030年に目指す将来像を踏まえて実現すべき目標とし、その実現に向けて各対象取締役が実行するアクション及び達成水準を設定します。

なお、設定する目標は、業績に関する重要な財務指標に加え、SDGs達成に向けた取り組み、従業員エンゲージメント向上に向けた取り組み等の非財務指標を含むものとします。

各対象取締役が設定した目標は、毎期末に評価を行った上でその達成度を報酬へ反映します。各対象取締役の評価は代表取締役社長執行役員が代表取締役副社長執行役員と共同で各対象取締役との個別面談を実施した上で、代表取締役副社長執行役員との協議により策定し、報酬諮問委員会の審議を経て、決定しています。また、代表取締役社長執行役員及び代表取締役副社長執行役員の評価は、報酬諮問委員会の委員である社外取締役（監査等委員である取締役を含む。）全員が共同で代表取締役社長執行役員及び代表取締役副社長執行役員との個別面談を実施した上で、代表取締役社長執行役員については当該社外取締役の協議により、代表取締役副社長執行役員については当該社外取締役及び代表取締役社長執行役員の協議により決定しています。

イ．社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬

その職務の独立性という観点から業績連動を伴わない固定報酬としています。

ウ．報酬決定方法

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬は、予め株主総会で決議された報酬等の範囲内で、過半数を社外取締役で構成し、かつ議長を社外取締役とする報酬諮問委員会の審議を踏まえ、取締役会決議により決定しています。

取締役会決議により、各取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個別報酬の決定を代表取締役社長執行役員に一任することがありますが、その場合も、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に従い、報酬諮問委員会での審議を踏まえて決定することとしています。

当事業年度に係る取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の内容については、当社グループの業績、各取締役（監査等委員である取締役を除く。）の職責を踏まえて決定する必要があるため、代表取締役社長執行役員の橋本康彦が取締役会の委任を受け決定していますが、委任にあたっては、2015年12月24日開催の取締役会において決定した取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に従い、報酬諮問委員会での審議を踏まえて決定することとしており、当該方針に沿うものであると判断しています。

なお、2015年12月24日開催の取締役会において決定した取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針及び当事業年度における業績連動報酬に係る指標及びその実績は次のとおりです。

取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）の報酬は、基本報酬、業績連動報酬、株式購入資金で構成しており、このうち業績連動報酬は、主として親会社株主に帰属する当期純利益（以下「当期純利益」）、全社ROIC、カンパニーROICに連動して決定することとしています。各指標を採用した理由は次のとおりです。

指標	採用理由及び目標
当期純利益	株主価値の向上のインセンティブ付けを図るため、配当原資となる当期純利益を指標として採用しました。
全社ROIC	当社はROIC経営の推進を経営の基本方針に掲げ、ROIC 8%以上の確保を目指していることから、全社ROICを指標として採用しました。
カンパニーROIC	ROIC経営では各セグメントについてもROIC 8%以上の確保を目指していることから、カンパニーROICを指標として採用しました。

$$ROIC = EBIT(税引前利益 + 支払利息) \div 投下資本(有利子負債 + 自己資本)$$

基本報酬、業績連動報酬、株式購入資金の比率は、ROIC 8%で概ね65%：25%：10%となるように業績連動部分を設定しています。

当事業年度における業績連動報酬は2019年度実績を基礎としており、業績連動報酬に係る指標の実績は次のとおりです。

（当期純利益）

186億円

（全社ROIC）

4.2%

（カンパニーROIC）

カンパニー	ROIC (%)
航空宇宙システム	8.0
エネルギー・環境プラント	10.4
精密機械・ロボット	8.8
船舶海洋	1.4
車両	7.2
モーターサイクル&エンジン	2.6

株式購入資金は株主との価値共有及び中長期的な企業価値向上へのインセンティブを目的として毎月定額を支給しており、その全額を役員持株会へ抛出し、当社株式を継続的に取得することとしています。

社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬は、その職務の独立性という観点から業績連動を伴わない固定報酬としています。

エ．取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬に関する株主総会決議

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬限度額は、第197期定時株主総会（2020年6月25日開催）において、年額800百万円以内と決議いただいています。

また、業績連動型株式報酬については、第198期定時株主総会（2021年6月25日開催）において、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬限度額とは別枠で、年額325百万円以内かつ年50,000株以内と決議いただいています。

< 監査等委員である取締役の報酬 >

監査等委員である取締役の報酬は、その職務の独立性という観点から業績連動を伴わない固定報酬としており、監査等委員である取締役の協議により決定しています。監査等委員である取締役の報酬限度額は第197期定時株主総会（2020年6月25日開催）において年額120百万円以内と決議いただいています。

< 取締役会及び報酬諮問委員会の活動内容 >

取締役（監査等委員である取締役を除く。）報酬に関する方針・制度等については、過半数を社外取締役で構成し、かつ議長を社外取締役とする報酬諮問委員会の審議を踏まえ、取締役会にて決議しています。

報酬諮問委員会は、当事業年度は12回開催し、上記内容に係る審議に加え、今後の役員報酬のあり方等についての議論を行いました。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	業績連動報酬	株式購入資金	
取締役(監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。)	355	288	23	43	9
監査等委員である取締役(社外取締役を除く。)	51	51	-	-	2
監査役(社外監査役を除く。)	16	16	-	-	2
社外役員	79	79	-	-	7

(注) 1 第197期定時株主総会（2020年6月25日開催）において定款の変更が決議されたことにより、当社は同日付をもって監査等委員会設置会社へ移行しています。

2 当事業年度においては非金銭報酬の支給はないため、記載していません。

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載していません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、純投資目的株式には、専ら株式価値の変動又は配当金を目的として保有する株式を、純投資目的以外の株式には、それら目的に加え中長期的な企業価値の向上に資すると判断し保有する株式を区分しています。

なお、当社は、純投資目的の株式は保有していません。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a) 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は資本効率向上の観点から、保有する投資株式を、相手先との十分な対話を経た上で順次縮減することとしています。保有の合理性については、資本コストを踏まえ、取引額・配当等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係性等を勘案して検証しています。

また、毎年、取締役会において、上記の方法に基づいて個別銘柄ごとに保有の適否を検証しています。当事業年度は、2020年5月21日の取締役会にて実施しました。

b) 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	86	4,052
非上場株式以外の株式	20	3,064

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	531	株式取得により中長期的な企業価値の向上に資すると判断したため。
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	1	0
非上場株式以外の株式	3	1,320

c) 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由(注)1	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
飯野海運(株)	1,181,250	1,181,250	当社事業のうち主に船舶海洋事業において各種船舶等の取引関係を有するため保有しています。	無
	626	366		
中部電力(株)	257,715	257,715	当社事業全般において関係を有するため保有しています。	無
	367	392		
NTN(株)	1,068,000	1,068,000	当社事業のうち主にモーターサイクル&エンジン事業において軸受部品等の取引関係を有するため保有しています。	有
	364	201		
関西電力(株)	291,150	291,150	当社事業全般において関係を有するため保有しています。	無
	348	350		



銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由(注)1	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
台湾高鉄	2,205,007	2,205,007	当社事業のうち主に車両事業において高速鉄道車両等の取引関係を有するため保有しています。	無
	269	226		
森尾電機(株)	89,575	89,575	当社事業のうち主に車両事業において鉄道車両用電気部品等の取引関係を有するため保有しています。	有
	160	134		
九州旅客鉄道(株)	61,400	61,400	当社事業のうち主に車両事業において各種鉄道車両等の取引関係を有するため保有しています。	無
	158	190		
(株)リンコーコーポレーション	54,500	54,500	当社事業全般において関係を有するため保有しています。	有
	129	125		
西部瓦斯(株)	36,628	36,628	当社事業のうち主にプラント・環境事業において関係を有するため保有しています。	無
	116	95		
阪神内燃機工業(株)	60,000	60,000	当社事業のうち主にエネルギー船用事業において船用エンジン等の取引関係を有しているため保有しています。	有
	108	103		
川崎設備工業(株)	215,800	215,800	当社事業全般において関係を有するため保有しています。	有
	97	101		
三井物産(株)	40,000	40,000	当社事業のうち主に船舶海洋事業において各種船舶等の取引関係を有するため保有しています。	無
	92	60		
神戸電鉄(株)	18,501	18,501	当社事業のうち主に車両事業において都市交通鉄道車両等の取引関係を有するため保有しています。	無
	67	70		
K Y B(株)	10,000	10,000	当社事業のうち主にモーターサイクル&エンジン事業においてサスペンション部品等の取引関係を有するため保有しています。	有
	30	20		
(株)西武ホールディングス	24,700	24,700	当社事業のうち主に車両事業において都市交通鉄道車両等の取引関係を有するため保有しています。	無
	30	29		
日精樹脂工業(株)	28,000	28,000	当社事業のうち主に精密機械事業において関係を有するため保有しています。	有
	28	25		
川崎近海汽船(株)	10,000	10,000	当社事業全般において関係を有するため保有しています。	有
	27	25		
北陸電力(株)	34,011	34,011	同上	無
	25	25		
玉井商船(株)	12,000	12,000	当社事業のうち主にエネルギー船用事業において関係を有するため保有しています。	有
	9	5		
(株)名村造船所	40,000	40,000	当社事業のうち主に精密機械事業において関係を有するため保有しています。	無
	8	8		
エア・ウォーター(株)	-	393,000	-	有 (注)3
	-	583		
(株)島津製作所	-	200,000	-	有 (注)3
	-	569		
井関農機(株)	-	167,532	-	無 (注)3
	-	191		

(注)1 定量的な保有効果について

当社は保有株式について資本コストを踏まえ、取引額・配当等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係性等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については記載が困難ですが、上記「a)保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容」に記載のとおり、全ての銘柄について保有意義があると判断しています。

- 「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しています。
- 前事業年度の当社の株式の保有の有無を示しています。

みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由(注)1	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
東海旅客鉄道(株)	400,000	400,000	委託者である当社が定める退職金規則に基づく給付にあてるため同社株式を信託しています。 議決権の行使にあたっては「議決権行使指図」を受託者に対して行い、それに基づき受託者が議決権を行使します。	無
	6,620	6,928		有
東日本旅客鉄道(株)	999,400	999,400		無 (注)2
	7,834	8,171		無
JFEホールディングス(株)	4,764,820	4,764,820		有
	6,494	3,349		有
西日本旅客鉄道(株)	693,000	693,000		有
	4,251	5,125		有
川崎汽船(株)	2,035,407	3,392,307		有
	5,159	2,754		有
小田急電鉄(株)	1,442,250	1,442,250		有
	4,362	3,421		有
富士電機(株)	661,202	991,202		無 (注)2
	3,048	2,427		無 (注)2
(株)みずほフィナンシャルグループ	1,501,100	15,011,000		無 (注)2
	2,400	1,855		無 (注)2
東京海上ホールディングス(株)	474,300	474,300		無 (注)2
	2,497	2,347		無 (注)2
(株)三井住友フィナンシャルグループ	281,900	281,900		有
	1,129	739		有
山陽電気鉄道(株)	272,688	272,688	有	
	514	547	有	
京浜急行電鉄(株)	136,380	136,380	有	
	227	247	有	
(株)商船三井	105,700	105,700	有	
	409	184	有	
日立建機(株)	64,735	64,735	無	
	229	141	無	
京阪ホールディングス(株)	49,973	49,973	無	
	229	239	無	

(注)1 定量的な保有効果について

当社は保有株式について資本コストを踏まえ、取引額・配当等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係性等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については記載が困難ですが、上記「a)保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容」に記載のとおり、全ての銘柄について保有意義があると判断しています。

2 みなし保有株式銘柄のグループ会社が当社の株式を保有しています。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。)に基づいて作成しています。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しています。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成していません。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2020年4月1日から2021年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2020年4月1日から2021年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人による監査を受けています。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っています。具体的には、会計基準等の内容を適切に理解し対応できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構に加入しており、また同公益財団法人の実施する研修等に参加しています。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	106,108	126,702
受取手形及び売掛金	9 473,204	9 460,436
商品及び製品	75,042	69,223
仕掛品	1, 2, 9 426,256	1, 9 452,848
原材料及び貯蔵品	130,359	136,471
その他	51,176	43,314
貸倒引当金	3,367	3,589
流動資産合計	1,258,781	1,285,407
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	3 193,931	172,951
機械装置及び運搬具（純額）	151,196	142,951
土地	62,183	57,743
リース資産（純額）	2,694	10,564
建設仮勘定	15,959	16,635
その他（純額）	56,604	50,413
有形固定資産合計	4 482,570	4 451,259
無形固定資産		
	21,358	22,427
投資その他の資産		
投資有価証券	3 12,035	3 12,721
退職給付に係る資産	135	155
繰延税金資産	70,598	70,452
その他	3, 5, 7 114,203	3, 5, 7 122,254
貸倒引当金	1,838	1,403
投資その他の資産合計	195,134	204,180
固定資産合計	699,063	677,868
資産合計	1,957,845	1,963,276

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	3 261,159	3 247,294
電子記録債務	110,526	107,849
短期借入金	3 166,188	141,579
1年内償還予定の社債	20,000	30,000
リース債務	1,542	1,061
未払法人税等	6,116	4,753
販売促進引当金	12,174	7,380
賞与引当金	22,032	18,239
保証工事引当金	14,454	12,550
受注工事損失引当金	1 11,464	1 14,263
前受金	148,610	153,298
その他	173,456	179,283
<b>流動負債合計</b>	<b>947,726</b>	<b>917,555</b>
<b>固定負債</b>		
社債	160,000	190,000
長期借入金	3 188,859	199,177
リース債務	873	9,532
繰延税金負債	796	1,125
退職給付に係る負債	129,846	115,456
民間航空エンジンの運航上の問題に係る引当金	8 15,689	8 5,984
その他	42,491	41,668
<b>固定負債合計</b>	<b>538,556</b>	<b>562,944</b>
<b>負債合計</b>	<b>1,486,283</b>	<b>1,480,500</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	104,484	104,484
資本剰余金	54,542	54,542
利益剰余金	326,626	306,576
自己株式	133	136
<b>株主資本合計</b>	<b>485,520</b>	<b>465,467</b>
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	1,636	1,955
繰延ヘッジ損益	272	179
為替換算調整勘定	11,311	931
退職給付に係る調整累計額	19,946	979
その他の包括利益累計額合計	29,892	134
<b>非支配株主持分</b>	<b>15,934</b>	<b>17,442</b>
<b>純資産合計</b>	<b>471,562</b>	<b>482,775</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>1,957,845</b>	<b>1,963,276</b>

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)
売上高	1,641,335	1,488,486
売上原価	1, 2 1,370,809	1, 2 1,297,324
売上総利益	270,526	191,162
販売費及び一般管理費		
給料及び手当	56,651	56,970
研究開発費	3 52,608	3 44,949
その他	99,203	94,548
販売費及び一般管理費合計	208,463	196,468
営業利益又は営業損失( )	62,063	5,305
営業外収益		
受取利息	695	677
受取配当金	288	2,161
持分法による投資利益	1,255	411
為替差益	-	4,074
民間航空エンジンの運航上の問題に係る引当金 戻入益	-	4 3,306
その他	7,446	4,587
営業外収益合計	9,686	15,218
営業外費用		
支払利息	3,615	3,790
為替差損	8,479	-
固定資産除却損	1,699	2,886
民間航空エンジンの運航上の問題に係る負担金	4 11,500	-
その他	6,025	6,091
営業外費用合計	31,319	12,768
経常利益又は経常損失( )	40,429	2,855
特別利益		
固定資産売却益	5 1,277	5 3,236
関係会社株式売却益	-	6 1,581
特別利益合計	1,277	4,817
特別損失		
事業撤退損	7 2,383	-
減損損失	-	8 15,205
関係会社株式評価損	-	1,444
特別損失合計	2,383	16,649
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失( )	39,323	14,688
法人税、住民税及び事業税	10,546	10,506
法人税等調整額	8,500	7,707
法人税等合計	19,046	2,798
当期純利益又は当期純損失( )	20,276	17,486
非支配株主に帰属する当期純利益	1,614	1,846
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に 帰属する当期純損失( )	18,662	19,332

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月31日)
当期純利益又は当期純損失( )	20,276	17,486
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,065	426
繰延ヘッジ損益	21	284
為替換算調整勘定	5,284	6,727
退職給付に係る調整額	15,017	18,969
持分法適用会社に対する持分相当額	1,936	4,496
その他の包括利益合計	23,326	30,335
包括利益	3,049	12,848
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	4,116	10,423
非支配株主に係る包括利益	1,066	2,425

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	104,484	54,542	324,606	130	483,502
会計方針の変更による累積的影響額			4,948		4,948
会計方針の変更を反映した当期首残高	104,484	54,542	319,657	130	478,554
当期変動額					
剰余金の配当			11,693		11,693
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失( )			18,662		18,662
自己株式の取得				3	3
自己株式の処分		0		0	0
自己株式処分差損の振替		0	0		-
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動					-
その他					-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	-	6,968	3	6,965
当期末残高	104,484	54,542	326,626	133	485,520

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	2,682	227	4,556	5,014	7,115	15,874	492,261
会計方針の変更による累積的影響額							4,948
会計方針の変更を反映した当期首残高	2,682	227	4,556	5,014	7,115	15,874	487,312
当期変動額							
剰余金の配当							11,693
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失( )							18,662
自己株式の取得							3
自己株式の処分							0
自己株式処分差損の振替							-
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							-
その他							-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	1,046	44	6,754	14,931	22,776	60	22,716
当期変動額合計	1,046	44	6,754	14,931	22,776	60	15,750
当期末残高	1,636	272	11,311	19,946	29,892	15,934	471,562



当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	104,484	54,542	326,626	133	485,520
当期変動額					
剰余金の配当					-
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失( )			19,332		19,332
自己株式の取得				3	3
自己株式の処分		0		0	0
自己株式処分差損の振替		0	0		-
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		0			0
その他			716		716
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	0	20,049	3	20,052
当期末残高	104,484	54,542	306,576	136	465,467

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	1,636	272	11,311	19,946	29,892	15,934	471,562
当期変動額							
剰余金の配当							-
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失( )							19,332
自己株式の取得							3
自己株式の処分							0
自己株式処分差損の振替							-
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							0
その他							716
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	319	92	10,379	18,966	29,758	1,507	31,265
当期変動額合計	319	92	10,379	18,966	29,758	1,507	11,213
当期末残高	1,955	179	931	979	134	17,442	482,775

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失( )	39,323	14,688
減価償却費	61,283	61,258
減損損失	-	15,205
関係会社株式評価損	-	1,444
貸倒引当金の増減額( は減少)	238	343
販売促進引当金の増減額( は減少)	707	5,085
賞与引当金の増減額( は減少)	889	3,819
保証工事引当金の増減額( は減少)	1,412	1,938
受注工事損失引当金の増減額( は減少)	16,133	2,788
退職給付に係る負債の増減額( は減少)	10,574	11,611
民間航空エンジンの運航上の問題に係る引当金の増減額( は減少)	4,221	9,705
受取利息及び受取配当金	983	2,839
支払利息	3,615	3,790
持分法による投資損益( は益)	1,255	411
固定資産売却損益( は益)	1,277	3,236
事業撤退損	2,383	-
関係会社株式売却損益( は益)	-	1,581
売上債権の増減額( は増加)	46,753	23,267
たな卸資産の増減額( は増加)	48,068	26,374
仕入債務の増減額( は減少)	2,401	16,784
前渡金の増減額( は増加)	3,326	132
前受金の増減額( は減少)	31,827	4,209
その他の流動資産の増減額( は増加)	8,986	8,900
その他の流動負債の増減額( は減少)	18,303	2,988
その他	6,004	5,570
小計	600	42,953
利息及び配当金の受取額	2,500	6,370
利息の支払額	3,630	3,646
法人税等の支払額	13,731	11,076
営業活動によるキャッシュ・フロー	15,461	34,601
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形及び無形固定資産の取得による支出	71,947	51,692
有形及び無形固定資産の売却による収入	6,087	13,656
投資有価証券の取得による支出	935	1,042
投資有価証券の売却による収入	1,232	1,407
関係会社株式の取得による支出	5,400	97
関係会社株式の売却による収入	-	1,927
その他	1,562	1,551
投資活動によるキャッシュ・フロー	69,401	37,392

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（は減少）	103,758	28,409
長期借入れによる収入	24,348	27,310
長期借入金の返済による支出	28,938	22,297
社債の発行による収入	40,000	60,000
社債の償還による支出	10,000	20,000
配当金の支払額	11,710	59
非支配株主への配当金の支払額	989	960
セール・アンド・リースバックによる収入	-	10,014
その他	664	2,505
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>115,803</b>	<b>23,093</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	3,293	682
<b>現金及び現金同等物の増減額（は減少）</b>	<b>34,234</b>	<b>19,619</b>
現金及び現金同等物の期首残高	68,311	102,546
現金及び現金同等物の期末残高	1 102,546	1 122,166

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 99社

主要な連結子会社名は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため、省略しています。

連結子会社の増加4社のうち、3社については新規設立のため、他1社については株式取得のため連結の範囲に含めています。連結子会社の減少1社については、清算終了のため連結の範囲から除外しています。

(2) 主要な非連結子会社の名称等

グリーンパーク千葉新港(株)他

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、いずれも小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため連結の範囲から除外しています。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社数 19社

主要な会社名 南通中遠海運川崎船舶工程有限公司

持分法適用関連会社の増加2社については新規設立等のため、当連結会計年度より持分法の適用範囲に含めています。

(2) 持分法を適用していない非連結子会社(グリーンパーク千葉新港(株)他)及び関連会社(民間航空機(株)他)は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用範囲から除外しています。

(3) 持分法適用会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、各社の事業年度に係る財務諸表を使用しています。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

Flutek, Ltd.,

Kawasaki Precision Machinery (UK) Ltd.,

Kawasaki Precision Machinery (U.S.A.), Inc.,

武漢川崎船用機械有限公司、他計24社

の決算日は12月31日です。これらの24社については、連結財務諸表の作成に当たっては、同決算日現在の財務諸表を使用しています。

ただし、連結決算日(3月31日)との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っています。

なお、当連結会計年度より、従前は、12月31日を決算日としていました川崎精密機械(蘇州)有限公司、川崎精密機械商貿(上海)有限公司、川崎機器人(天津)有限公司、川崎春暉精密機械(浙江)有限公司、川崎機器人(昆山)有限公司、Kawasaki Robotics Korea, Ltd.の6社については、決算日を3月31日に変更又は連結決算日である3月31日に本決算に準じた仮決算を行い連結する方法に変更しています。

これに伴い、当連結会計年度においては、当該連結子会社の2020年1月1日から2021年3月31日までの15か月間の財務諸表を連結しており、決算期変更に伴う影響額は連結損益計算書を通じて調整しています。決算期を変更した連結子会社の2021年1月1日から2021年3月31日までの売上高は13,522百万円、営業利益は1,976百万円、経常利益は2,447百万円、税金等調整前当期純利益は2,447百万円となりました。

#### 4 会計方針に関する事項

##### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

###### 有価証券

###### イ 満期保有目的の債券

主として償却原価法（定額法）を採用しています。

###### ロ その他有価証券

###### 時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定）を採用しています。

###### 時価のないもの

主として移動平均法による原価法を採用しています。

###### たな卸資産

主として個別法、移動平均法及び先入先出法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）を採用しています。

###### デリバティブ

時価法を採用しています。

##### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

###### 有形固定資産（リース資産を除く）

主として定額法を採用しています。

###### 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しています。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（主として5年）に基づいています。

###### リース資産

###### 所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しています。

###### 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しています。

##### (3) 重要な引当金の計上基準

###### 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については主として貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しています。

###### 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額の当連結会計年度負担額を計上しています。

###### 保証工事引当金

保証工事費用の支出に備えるため、過去の実績又は個別の見積りに基づき計上しています。

###### 受注工事損失引当金

当連結会計年度末の未引渡工事のうち、大幅な損失が発生すると見込まれ、かつ、当連結会計年度末時点で当該損失額を合理的に見積ることが可能な工事について、翌連結会計年度以降の損失見積額を計上しています。

###### 民間航空エンジンの運航上の問題に係る引当金

当社がリスク&レベニューシェアリングパートナー（RRSP）方式で参画しているロールス・ロイス社製ボーイング787用Trent1000エンジンプログラムにおいて発生した、運航上重要な問題に係る費用のうち、当社がプログラム参画メンバーとして負担すると見込まれる金額を計上しています。

###### 販売促進引当金

当連結会計年度末のディーラー在庫について、翌期以降に支出が見込まれる販売レポート等を過去の実績又は個別の見積りに基づき計上しています。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定に当たり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として10年）による定額法により費用処理しています。

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しています。

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の会計処理方法

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しています。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しています。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

完成工事高及び完成工事原価の計上基準

当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事

工事進行基準（工事の進捗率の見積りは主として原価比例法）を適用しています。

その他の工事

工事完成基準を適用しています。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しています。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しています。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっています。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段	ヘッジ対象
為替予約、通貨オプション	外貨建金銭債権・債務等（予定取引を含む）
金利スワップ、通貨スワップ	借入金

ヘッジ方針

各社社内規定に基づき、為替変動リスク及び金利変動リスクをヘッジしています。

ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象とヘッジ手段の相場変動の累計を比較し、両者の変動額等を基礎にして判断しています。

(8) のれんの償却方法及び償却期間

のれん相当額の償却については、その効果の及ぶ期間を見積り、当該期間において均等償却を行っています。ただし、金額的重要性が乏しいものについては、発生年度において一括償却しています。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクを負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなります。

(10) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっています。

連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しています。

連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用

当社及び一部の国内連結子会社は、「所得税法等の一部を改正する法律」（令和2年法律第8号）において創設されたグループ通算制度への移行及びグループ通算制度への移行にあわせて単体納税制度の見直しが行われた項目については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用に関する取扱い」（実務対応報告第39号 2020年3月31日）第3項の取扱いにより、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号 2018年2月16日）第44項の定めを適用せず、繰延税金資産及び繰延税金負債の額について、改正前の税法の規定に基づいています。

(重要な会計上の見積り)

繰延税金資産の回収可能性

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

繰延税金資産 70,452百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

見積りの算出方法

繰延税金資産は、事業計画を基礎として将来の一定期間における課税所得の発生やタックスプランニングに基づき、回収可能性を検討しています。

見積りの算出に用いた主な仮定

事業計画における主要な要素である売上高及び利益の予測は、将来の経済情勢の変動やその他の要因について一定の仮定を置いたうえで実施しています。また、当連結会計年度における新型コロナウイルス感染症の影響は事業計画に広範な影響を及ぼしており、事業ごとに以下の仮定を置いて会計上の見積りを行っています。

- ・航空宇宙システム事業は、世界の旅客需要が低迷しており、渡航規制緩和に伴って需要は徐々に回復に向かうものの、完全回復には相当期間を要する。
- ・その他の事業は、精密機械・ロボット事業での中国建設機械市場向け油圧機器や半導体向けロボット及びモーターサイクル&エンジン事業における先進国での販売等は既に新型コロナウイルス感染症拡大前の水準にまで回復し、今後も安定した需要が見込まれるものの、その他の製品の需要回復には一定期間を要する。

翌年度の連結財務諸表に与える影響

将来に係る見積りは、将来の経済情勢の変動、新型コロナウイルス感染症の状況、その他の要因により影響を受けます。当社グループは、回収可能性の見積りを合理的に行っていますが、これらの将来に係る見積りの諸条件の変化により、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において、繰延税金資産の金額に重要な影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

## 1 当社及び関係会社

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日)

### (1) 概要

収益認識に関する包括的な会計基準です。収益は、次の5つのステップを適用し認識されます。

- ステップ1: 顧客との契約を識別する。
- ステップ2: 契約における履行義務を識別する。
- ステップ3: 取引価格を算定する。
- ステップ4: 契約における履行義務に取引価格を配分する。
- ステップ5: 履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

### (2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用予定です。

### (3) 当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中です。

- ・「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日)
- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2019年7月4日)
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号 2019年7月4日)
- ・「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日)

### (1) 概要

国際的な会計基準の定めとの比較可能性を向上させるため、「時価の算定に関する会計基準」及び「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(以下「時価算定会計基準等」という。)が開発され、時価の算定方法に関するガイダンス等が定められました。時価算定会計基準等は次の項目の時価に適用されます。

- ・「金融商品に関する会計基準」における金融商品
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」におけるトレーディング目的で保有する棚卸資産

また「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」が改訂され、金融商品の時価のレベルごとの内訳等の注記事項が定められました。

### (2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用予定です。

### (3) 当該会計基準等の適用による影響

「時価の算定に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中です。

## 2 米国関係会社

- ・Topic842「リース」

### (1) 概要

本会計基準は、借手に原則としてすべてのリースを貸借対照表に資産及び負債として計上することを要求するものであり、貸手の会計処理に重要な変更はありません。

### (2) 適用予定日

2023年3月期の期首より適用予定です。

### (3) 適用による影響

Topic842「リース」の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中です。



## (表示方法の変更)

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当連結会計年度の年度末に係る連結財務諸表から適用し、連結財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しています。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度に係る内容については記載していません。

## (連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、「営業外費用」の「その他」に含めていた「固定資産除却損」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記しています。また、前連結会計年度において、独立掲記していた「営業外収益」の「違約金収入」「受取保険金」は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「営業外収益」の「その他」に含めて表示しています。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っています。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」の「違約金収入」に表示していた2,784百万円、「受取保険金」に表示していた1,191百万円、「その他」に表示していた3,469百万円は、「その他」7,446百万円として、「営業外費用」の「その他」に表示していた7,725百万円は、「固定資産除却損」1,699百万円、「その他」6,025百万円として組み替えています。

## (連結貸借対照表関係)

- 1 損失が見込まれる工事契約に係るたな卸資産と受注工事損失引当金は、相殺せずに両建てで表示しています。損失の発生が見込まれる工事契約に係るたな卸資産のうち、受注工事損失引当金に対応する額は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
仕掛品	9,313百万円	10,107百万円

- 2 一部の仕掛品につき、それを販売することにより発生する売掛債権を信託財産とする自己信託受益権を設定しており、当該信託財産に関連する仕掛品を、前連結会計年度4,479百万円含みます。

## 3 担保資産及び担保付債務

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
(1) 担保資産		
建物及び構築物(純額)	82百万円	-百万円
投資有価証券	47	39
その他	80	80
計	209	119
(2) 担保付債務		
支払手形及び買掛金	3百万円	5百万円
短期借入金	2	-
長期借入金	8	-
計	14	5

## 4 有形固定資産に対する減価償却累計額

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
有形固定資産に対する減価償却累計額	872,337百万円	891,135百万円

5 非連結子会社及び関連会社に対する株式・出資金

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
投資その他の資産その他(株式)	14,520百万円	11,487百万円
投資その他の資産その他(出資金)	64,974	69,355
計	79,495	80,843
上記のうち共同支配企業に対する 投資の金額	34,531	36,142

6 保証債務

債務保証は次のとおりです。

前連結会計年度 (2020年3月31日)		当連結会計年度 (2021年3月31日)	
(1) 銀行借入金等		(1) 銀行借入金等	
大連中遠海運川崎船舶工程有限公 司	14,228百万円	大連中遠海運川崎船舶工程有限公 司	13,560百万円
IHI Investment for Aero Engine Leasing LLC	5,754	IHI Investment for Aero Engine Leasing LLC	5,854
(一財)日本航空機エンジン協会	2,158	(株)メディカロイド	3,000
日本エアロフォージ(株)	354	(一財)日本航空機エンジン協会	1,362
		日本エアロフォージ(株)	295
計	22,495	計	24,072
(2) 従業員住宅資金の銀行借入金	20	(2) 従業員住宅資金の銀行借入金	13
合計	22,515	合計	24,086

7 一部の海外LNGタンク建設工事においては、海外下請工事会社の契約不履行等の契約違反により当社は損害(約510億円)を被りました。本事案については、ICC(The International Chamber of Commerce)へ仲裁申立を行っています。なお、本事案は今後仲裁を通じて解決を図っていく予定であり、仲裁による回収見込額を投資その他の資産「その他」に計上しています。

8 当社がリスク&レベニューシェアリングパートナー(RRSP)方式で参画しているロールス・ロイス社製ボーイング787用Trent1000エンジンプログラムは運航上重要な問題が発生しており、現在、ロールス・ロイス社が状況改善に向けて対応を進めています。これら運航上の問題に係る費用に関して、当社がプログラム参画メンバーとして負担すると見込まれる金額を、引当金へ計上しています。

9 前連結会計年度(2020年3月31日)

当連結会計年度において、当社が建設した引渡し未了の国内ガス火力発電設備案件において、取引先の信用不安に起因し、当社への支払いができない旨の通知がされました。連結貸借対照表には、売掛金と仕掛品の両科目に本事案にかかる資産を計上しています。当社への未入金額は約200億円であり、第三者への転売等を含めて未入金額の回収に向けた協議を進めています。

当連結会計年度(2021年3月31日)

当社が建設した引渡し未了の国内ガス火力発電設備案件において、取引先の信用不安に起因し、当社への支払いができない旨の通知がされています。連結貸借対照表には、売掛金と仕掛品の両科目に本事案にかかる資産を計上しています。当社への未入金額は約200億円であり、第三者への転売等を含めて未入金額の回収に向けた協議を進めています。

(連結損益計算書関係)

- 1 期末たな卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次のたな卸資産評価損を売上原価に含みます(は売上原価の控除)。

前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
1,941百万円	3,379百万円

- 2 売上原価に含まれる受注工事損失引当金繰入額

前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
8,563百万円	12,209百万円

- 3 一般管理費に含まれる研究開発費の総額

前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
52,608百万円	44,949百万円

- 4 民間航空エンジンの運航上の問題に係る引当金戻入益・民間航空エンジンの運航上の問題に係る負担金

当社がリスク&レベニューシェアリングパートナー(RRSP)方式で参画しているロールス・ロイス社製ボーイング787用Trent1000エンジンプログラムは運航上重要な問題が発生しており、現在、ロールス・ロイス社が状況改善に向けて対応を進めています。これら運航上の問題に係る費用に関して、当社がプログラム参画メンバーとして負担すると見込まれる金額の増加額を営業外費用へ、減少額を営業外収益へ計上しています。

- 5 固定資産売却益

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

寮・社宅の跡地の売却によるものです。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

当社及び当社子会社の寮・社宅売却によるものです。

- 6 関係会社株式売却益

当社子会社の関係会社株式売却によるものです。

- 7 事業撤退損

当社、エネルギー・環境プラントカンパニーでの一部事業の撤退に伴う損失です。

## 8 減損損失

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

### (1)減損損失を認識した資産グループの概要

場所	用途	種類	金額 (百万円)	金額算定根拠
香川県坂出市	事業用資産	建物及び構築物	885	正味売却価額
		機械装置及び運搬具	2,647	
		その他	544	
神戸市兵庫区他	事業用資産	建物及び構築物	5,978	使用価値
		機械装置及び運搬具	4,082	
		その他	1,068	
計			15,205	-

### (2)資産のグルーピングの方法

資産のグルーピングは、主として事業内容を基に行い、重要な賃貸用資産及び遊休資産は個々の資産グループとして取り扱っています。

### (3)減損損失の認識に至った経緯

一部の資産について、事業損益の悪化により、帳簿価額を回収可能価額まで減額しています。

### (4)回収可能価額の算定方法

回収可能価額は正味売却価額又は使用価値により測定しています。正味売却価額は主として不動産鑑定評価に基づき評価しており、他への売却や転用が困難なものについては備忘価額により評価しています。使用価値は将来キャッシュ・フローを割引率5.5%で割り引いて算出しています。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	887百万円	1,135百万円
組替調整額	546	590
税効果調整前	1,433	544
税効果額	368	118
その他有価証券評価差額金	1,065	426
繰延ヘッジ損益：		
当期発生額	2,594	58
組替調整額	2,556	453
税効果調整前	38	395
税効果額	16	110
繰延ヘッジ損益	21	284
為替換算調整勘定：		
当期発生額	5,284	6,794
組替調整額	-	66
税効果調整前	5,284	6,727
税効果額	-	-
為替換算調整勘定	5,284	6,727
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	21,954	23,521
組替調整額	467	4,254
税効果調整前	21,487	27,775
税効果額	6,469	8,805
退職給付に係る調整額	15,017	18,969
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	1,936	4,496
その他の包括利益合計	23,326	30,335

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	167,080	-	-	167,080
合計	167,080	-	-	167,080
自己株式				
普通株式(注)1, 2	35	1	0	36
合計	35	1	0	36

(注) 1 普通株式の自己株式の増加株式数の内訳は、次のとおりです。

単元未満株式の買取による増加

1千株

2 普通株式の自己株式の減少株式数の内訳は、次のとおりです。

単元未満株式の買増し請求に応じたことによる減少

0千株

2 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2019年6月26日 定時株主総会	普通株式	5,846	35.0	2019年3月31日	2019年6月27日
2019年10月31日 取締役会	普通株式	5,846	35.0	2019年9月30日	2019年12月2日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	167,080	-	-	167,080
合計	167,080	-	-	167,080
自己株式				
普通株式(注)1, 2	36	1	0	38
合計	36	1	0	38

(注) 1 普通株式の自己株式の増加株式数の内訳は、次のとおりです。

単元未満株式の買取による増加

1千株

2 普通株式の自己株式の減少株式数の内訳は、次のとおりです。

単元未満株式の買増し請求に応じたことによる減少

0千株

## 2 配当に関する事項

### (1) 配当金支払額

該当事項はありません。

### (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

該当事項はありません。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

#### 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
現金及び預金勘定	106,108百万円	126,702百万円
預入期間が3か月を超える 定期預金	3,562	4,536
現金及び現金同等物	102,546	122,166

#### 2 重要な非資金取引の内容

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

当社及び当社子会社の寮・社宅に関するファイナンス・リース取引について、資産及び債務を9,265百万円計上しています。

(リース取引関係)

(借主側)

#### 1 ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産 主として当社及び当社子会社の寮・社宅に関する資産(建物及び構築物)です。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基礎となる重要な事項「4 会計方針に関する事項(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりです。

#### 2 オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
1年内	3,853	5,631
1年超	17,170	26,351
合計	21,023	31,983

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、事業計画に照らして、必要な資金のうち、長期的な運転資金や設備投資資金は主に銀行借入や社債の発行により調達し、短期的な運転資金は、銀行借入や短期社債（電子コマース・ペーパー）の発行などにより調達し、一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用しています。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針です。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されています。また、グローバルに事業を展開していることから生じている外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されていますが、原則として外貨建ての営業債務をネットしたポジションについて為替予約等を利用してヘッジしています。投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、このうち上場株式については市場価格の変動リスクに晒されています。

営業債務である支払手形及び買掛金、電子記録債務について、その支払期日は、ほとんどが1年以内です。また、その一部には、資機材等の輸入に伴う外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されていますが、そのほとんどが同じ外貨建ての売掛金残高の範囲内にあります。借入金及び社債は、主として運転資金及び設備資金の調達を目的としたものであり、償還日は決算日後、最長で約20年後です。このうち一部は、変動金利や外貨建てであるため金利や為替の変動リスクに晒されていますが、必要に応じてデリバティブ取引（金利スワップ取引や通貨スワップ取引）を利用してヘッジしています。

デリバティブ取引は、外貨建ての債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした為替予約取引、通貨オプション取引及び通貨スワップ取引、借入金に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジを目的とした金利スワップ取引です。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4 会計方針に関する事項（7）重要なヘッジ会計の方法」とおりです。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社グループは、営業債権について、各事業における営業管理部門が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っています。

デリバティブ取引の利用にあたっては、カウンターパーティーリスクを軽減するために、格付の高い金融機関とのみ取引を行っています。

当連結会計年度の連結決算日における最大信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の連結貸借対照表価額により表わされています。



市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社及び一部の連結子会社は、外貨建ての営業債権債務について、通貨別別に把握された為替の変動リスクに対して、主に為替予約を利用してヘッジしています。なお、為替相場の状況により、原則として、輸出に係る予定取引により確実に発生すると見込まれる外貨建ての営業債権から外貨建ての営業債務をネットしたポジションについて為替予約を行っています。また、当社及び一部の連結子会社は、借入金に係る支払金利や為替の変動リスクをヘッジするために、金利スワップ取引や通貨スワップ取引を利用しています。

投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、取引先企業との関係性を勘案して保有状況を継続的に見直しています。

デリバティブ取引については、取引権限などを定めた社内規程に従い、事前に限度額等の基本方針について担当役員の承認を得た上で、財務部が取引を行っています。月次の取引実績は、担当役員に報告しています。連結子会社についても、当社に準じて管理を行っています。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社グループは、各事業部門からの報告に基づき財務部が適時に資金計画を作成・更新するとともに、資金調達手段の多様化、資金調達環境を考慮した長短の調達バランスの調整、コミットメントラインの確保などにより、流動性リスクを管理しています。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額を含みます。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。また、注記事項(デリバティブ取引関係)におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含みません((注)2参照)。

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位:百万円)

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	106,108	106,108	-
(2) 受取手形及び売掛金	473,204	473,133	71
(3) 投資有価証券	5,738	5,738	-
資産計	585,052	584,981	71
(1) 支払手形及び買掛金	261,159	261,159	-
(2) 電子記録債務	110,526	110,526	-
(3) 短期借入金	166,188	166,188	-
(4) 1年内償還予定の社債	20,000	20,000	-
(5) 社債	160,000	160,427	427
(6) 長期借入金	188,859	188,235	624
負債計	906,733	906,536	197
デリバティブ取引(*)	(237)	(237)	-

(\*) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で示しています。

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位：百万円)

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	126,702	126,702	-
(2) 受取手形及び売掛金	460,436	460,462	25
(3) 投資有価証券	5,566	5,566	-
資産計	592,705	592,731	25
(1) 支払手形及び買掛金	247,294	247,294	-
(2) 電子記録債務	107,849	107,849	-
(3) 短期借入金	141,579	141,579	-
(4) 1年内償還予定の社債	30,000	30,000	-
(5) 社債	190,000	189,836	164
(6) 長期借入金	199,177	199,325	148
負債計	915,900	915,884	15
デリバティブ取引(*)	(4,074)	(4,074)	-

(\*) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で示しています。

(注) 1 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

#### 資 産

##### (1) 現金及び預金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっています。

##### (2) 受取手形及び売掛金

これらの時価については、一定の期間ごとに区分した債権ごとに債権額を満期までの期間及び信用リスクを加味した利率により割り引いた現在価値によっています。

##### (3) 投資有価証券

これらの時価については、取引所の価格によっています。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項(有価証券関係)に記載しています。

#### 負 債

##### (1) 支払手形及び買掛金、(2) 電子記録債務、(3) 短期借入金、(4) 1年内償還予定の社債

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっています。

##### (5) 社債

これらの時価については、市場価格によっています。

##### (6) 長期借入金

これらの時価については、元利金の合計額を同様の新規借入れを行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっています。

#### デリバティブ取引

注記事項(デリバティブ取引関係)に記載しています。

(注) 2 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
非上場株式及び匿名組合出資等	6,117	6,961
転換社債	179	194
関係会社株式	14,520	11,487
関係会社出資金	64,974	69,355
合計	85,791	87,999

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表には含めていません。

(注) 3 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	106,108	-	-	-
受取手形及び売掛金	438,899	34,305	-	-
投資有価証券 その他有価証券のうち満期があるもの(転換社債)	-	179	-	-
合計	545,008	34,484	-	-

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	126,702	-	-	-
受取手形及び売掛金	434,034	26,402	-	-
投資有価証券 その他有価証券のうち満期があるもの(転換社債)	-	194	-	-
合計	560,736	26,597	-	-

(注) 4 社債、長期借入金等の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	143,741	-	-	-	-	-
社債	20,000	30,000	20,000	20,000	30,000	60,000
長期借入金	22,446	17,001	20,001	23,001	26,501	102,352
合計	186,188	47,001	40,001	43,001	56,501	162,352

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	124,577	-	-	-	-	-
社債	30,000	20,000	40,000	30,000	40,000	60,000
長期借入金	17,001	20,421	23,001	29,001	22,549	104,203
合計	171,579	40,421	63,001	59,001	62,549	164,203

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位:百万円)

	種類	連結貸借対照表 計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	株式	4,898	1,975	2,922
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	株式	840	1,145	304
合計		5,738	3,120	2,617

(注) 非上場株式及び匿名組合出資等(連結貸借対照表計上額 6,117百万円)、転換社債(連結貸借対照表計上額 179百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めていません。

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位:百万円)

	種類	連結貸借対照表 計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	株式	5,248	1,982	3,265
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	株式	317	390	73
合計		5,566	2,373	3,191

(注) 非上場株式及び匿名組合出資等(連結貸借対照表計上額 6,961百万円)、転換社債(連結貸借対照表計上額 194百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めていません。

2 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

種類	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
株式	1,075	552	14
合計	1,075	552	14

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

種類	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
株式	1,396	776	4
合計	1,396	776	4

3 減損処理を行った有価証券

当連結会計年度において、有価証券について1,444百万円(関係会社株式1,444百万円)の減損処理を行っています。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には、回復可能性がないものとして減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っています。

(デリバティブ取引関係)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位:百万円)

	種類	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価	評価損益
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	74,350	-	311	311
	ユーロ	11,566	-	45	45
	その他	7,609	28	259	259
	為替予約取引				
	買建				
	米ドル	973	-	1	1
	ユーロ	230	-	13	13
	その他	1,903	6	61	61
合計		96,634	34	81	81

(注) 時価の算定方法  
取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しています。

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位:百万円)

	種類	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価	評価損益
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	83,864	-	3,386	3,386
	ユーロ	5,762	-	69	69
	その他	10,427	-	477	477
	為替予約取引				
	買建				
	米ドル	2,082	-	35	35
	ユーロ	164	1	13	13
	その他	11,199	-	396	396
合計		113,501	1	3,487	3,487

(注) 時価の算定方法  
取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しています。

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位：百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち1年超	時価
原則的 処理方法	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	売掛金	17,491	905	223
	ユーロ		2,959	-	13
	その他		335	34	0
	為替予約取引				
	買建				
	米ドル	買掛金	5,184	1,942	239
	ユーロ		2,499	253	38
	その他		4,848	308	12
合計			33,318	3,444	21

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しています。

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位：百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち1年超	時価
原則的 処理方法	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	売掛金	29,391	7,802	857
	ユーロ		3,345	-	47
	その他		2,964	946	48
	為替予約取引				
	買建				
	米ドル	買掛金	5,460	827	233
	ユーロ		1,784	652	83
	その他		5,399	568	211
合計			48,346	10,796	424

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しています。

(2) 金利関連

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位:百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち1年超	時価
原則的処理方法	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	17,500	17,500	134
合計			17,500	17,500	134

(注) 時価の算定方法  
取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しています。

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位:百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち1年超	時価
原則的処理方法	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	19,500	19,500	161
合計			19,500	19,500	161

(注) 時価の算定方法  
取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しています。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は確定給付型の制度として、退職一時金制度、確定給付企業年金制度及びキャッシュバランスプラン(市場金利連動型年金)を設けている他、確定拠出型の制度として、確定拠出年金制度を設けています。

また、当社においては、退職給付信託が設定されています。

なお、一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法等を用いた簡便法を適用しています。

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
退職給付債務の期首残高	201,484百万円	217,954百万円
勤務費用	12,034	12,197
利息費用	1,815	1,510
数理計算上の差異の発生額	8,449	6,174
退職給付の支払額	5,060	5,050
過去勤務費用の発生額	1,907	3,575
その他(外貨換算差額等)	1,137	2,171
退職給付債務の期末残高	217,954	219,033

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
年金資産の期首残高	103,976百万円	88,243百万円
期待運用収益	1,239	1,395
数理計算上の差異の発生額	15,412	13,771
事業主からの拠出額	3,879	4,058
退職給付の支払額	4,482	3,528
その他(外貨換算差額等)	957	207
年金資産の期末残高	88,243	103,732

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	192,953百万円	185,834百万円
年金資産	88,243	103,732
	104,710	82,101
非積立型制度の退職給付債務	25,000	33,199
連結貸借対照表に計上された 負債と資産の純額	129,710	115,300
退職給付に係る負債	129,846	115,456
退職給付に係る資産	135	155
連結貸借対照表に計上された 負債と資産の純額	129,710	115,300

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
勤務費用	12,034百万円	12,197百万円
利息費用	1,815	1,510
期待運用収益	1,239	1,395
数理計算上の差異の費用処理額	275	4,015
過去勤務費用の費用処理額	191	238
確定給付制度に係る 退職給付費用	13,077	16,566

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
過去勤務費用	2,099百万円	3,813百万円
数理計算上の差異	23,586	23,961
合計	21,487	27,775



(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
未認識過去勤務費用	616百万円	4,430百万円
未認識数理計算上の差異	29,566	5,604
合計	28,949	1,174

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
債券	24%	21%
株式	55	55
現金及び預金	3	5
その他	18	19
合計	100	100

(注) 年金資産合計には、企業年金制度に対して設定した退職給付信託を前連結会計年度46%、当連結会計年度47%含みます。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しています。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
割引率	0.31～3.02%	0.42～3.01%
長期期待運用収益率	0.00～5.50	0.00～5.50
予想昇給率	6.10～6.50	6.10～6.60

3 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度2,034百万円、当連結会計年度2,597百万円です。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
賞与引当金	7,603百万円	6,082百万円
退職給付に係る負債	48,812	43,543
たな卸資産評価損	3,056	3,326
有価証券等評価損	1,198	2,398
土地評価損	803	769
貸倒引当金損金算入限度超過額	1,177	1,136
減価償却限度超過額	8,591	13,850
たな卸資産に含まれる未実現利益消去額	1,294	206
固定資産に含まれる未実現利益消去額	548	489
保証工事引当金	3,846	3,220
受注工事損失引当金	3,534	4,409
民間航空エンジンの運航上の問題に係る引当金	4,789	1,826
繰越欠損金(注)2	3,212	14,370
その他	16,193	11,704
<b>繰延税金資産 小計</b>	<b>104,663</b>	<b>107,336</b>
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)2	2,672	3,892
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	13,221	18,322
<b>評価性引当額 小計(注)1</b>	<b>15,894</b>	<b>22,214</b>
<b>繰延税金資産 合計</b>	<b>88,768</b>	<b>85,121</b>
<b>繰延税金負債</b>		
固定資産圧縮積立金	4,502	2,374
特別償却準備金	1,082	845
その他有価証券評価差額金	777	897
在外連結子会社等の留保利益	7,497	8,753
その他	5,107	2,924
<b>繰延税金負債 合計</b>	<b>18,966</b>	<b>15,795</b>
<b>繰延税金資産の純額</b>	<b>69,801</b>	<b>69,326</b>

(注)1 評価性引当額が6,320百万円増加しています。この増加の主な内容は、当社において減価償却限度超過額に係る評価性引当額が増加したことによるものです。

2 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	93	3	21	26	8	3,059	3,212
評価性引当額	93	2	8	22	4	2,540	2,672
繰延税金資産	0	0	12	3	3	519	539

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額です。

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(b)	0	1	4	2	244	14,117	14,370
評価性引当額	0	0	1	1	0	3,888	3,892
繰延税金資産	0	0	2	1	244	10,228	(c)10,478

(b) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額です。

(c) 税務上の繰越欠損金14,370百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産10,478百万円を計上しています。当該繰延税金資産は、主に当社における税務上の繰越欠損金の一部について認識したものです。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金は、主に2021年3月期に税引前当期純損失を計上したことにより生じたものであり、将来の課税所得の見込みにより、回収可能と判断し評価性引当額を認識していません。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
法定実効税率	30.5%	- %
(調整)		
評価性引当額	19.7	-
持分法投資損益	1.0	-
試験研究費税額控除	1.9	-
未実現利益の消去	0.3	-
海外子会社等の留保利益	0.2	-
その他	0.7	-
税効果会計適用後の法人税等の負担率	48.4	-

(注) 当連結会計年度は、税金等調整前当期純損失を計上しているため、記載を省略しています。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。当社は、製品別を基本とするカンパニー制を採用しており、各カンパニーは、委譲された権限の下、国内及び海外における事業活動を展開しています。従って、当社は当該カンパニーを基礎とした製品別を基本とするカンパニー別のセグメントから構成されており、「航空宇宙システム」、「エネルギー・環境プラント」、「精密機械・ロボット」、「船舶海洋」、「車両」、「モーターサイクル&エンジン」、「その他事業」の7つを報告セグメントとしています。

各事業の主な事業内容は以下のとおりです。

事業区分	事業内容
航空宇宙システム	航空機、航空機用エンジン等の製造・販売
エネルギー・環境プラント	エネルギー関連機器・システム、船用推進関連機器・システム、産業機械、環境装置、低温貯槽装置、水素関連設備、破碎機等の製造・販売
精密機械・ロボット	油圧機器、産業用ロボット等の製造・販売
船舶海洋	船舶等の製造・販売
車両	鉄道車両、除雪機械等の製造・販売
モーターサイクル&エンジン	二輪車、四輪バギー車(ATV)、多用途四輪車、パーソナルウォータークラフト(「ジェットスキー」)、汎用ガソリンエンジン等の製造・販売
その他事業	商業、販売・受注の仲介・斡旋、福利施設の管理等

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理方法は、連結財務諸表作成において採用している会計処理の方法と概ね同一です。報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値です。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいています。

## 3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント								調整額	連結
	航空宇宙システム	エネルギー・環境プラント	精密機械・ロボット	船舶海洋	車両	モーターサイクル&エンジン	その他事業	報告セグメント計		
売上高										
(1) 外部顧客への売上高	532,549	242,972	217,387	71,680	136,553	337,757	102,435	1,641,335	-	1,641,335
(2) セグメント間の内部売上高又は振替高	6,477	30,871	15,529	9,049	18	772	38,927	101,647	101,647	-
計	539,027	273,843	232,917	80,730	136,571	338,529	141,362	1,742,983	101,647	1,641,335
セグメント利益又は損失( )	42,777	17,566	12,211	637	3,819	1,948	1,235	67,386	5,322	62,063
セグメント資産	745,048	314,753	203,525	125,642	211,759	282,185	94,174	1,977,089	19,243	1,957,845
その他の項目										
減価償却費	22,539	3,362	9,279	1,625	2,533	15,963	1,562	56,866	4,417	61,283
減損損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
持分法適用会社への投資額	-	18,621	1,737	44,930	135	1,601	3,682	70,708	-	70,708
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	25,121	3,048	12,845	1,355	2,740	21,353	745	67,210	3,284	70,495

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント								調整額	連結
	航空宇宙システム	エネルギー・環境プラント	精密機械・ロボット	船舶海洋	車両	モーターサイクル&エンジン	その他事業	報告セグメント計		
売上高										
(1) 外部顧客への売上高	377,720	240,117	240,864	79,425	133,248	336,694	80,415	1,488,486	-	1,488,486
(2) セグメント間の内部売上高又は振替高	7,681	20,252	14,853	3,764	7	730	36,979	84,270	84,270	-
計	385,402	260,370	255,717	83,189	133,256	337,424	117,395	1,572,757	84,270	1,488,486
セグメント利益又は損失( )	31,668	13,408	14,086	3,059	4,593	11,758	469	403	5,709	5,305
セグメント資産	757,342	342,500	213,792	133,932	215,688	256,997	73,211	1,993,465	30,189	1,963,276
その他の項目										
減価償却費	23,043	3,340	10,071	1,407	2,551	14,904	947	56,267	4,991	61,258
減損損失	-	-	-	4,076	11,129	-	-	15,205	-	15,205
持分法適用会社への投資額	-	18,080	24	49,841	148	1,538	3,880	73,464	-	73,464
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	22,113	4,162	9,836	1,030	2,424	12,790	548	52,907	12,772	65,679

(注) 2022年3月期から、従来の報告セグメントの「エネルギー・環境プラント」と「船舶海洋」を統合し、「エネルギーソリューション&マリン」としてあります。それにより、「航空宇宙システム」、「車両」、「エネルギーソリューション&マリン」、「精密機械・ロボット」、「モーターサイクル&エンジン」及び「その他」に報告セグメントを変更しています。

4 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の主な内容(差異調整に関する事項)

(単位：百万円)

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	1,742,983	1,572,757
セグメント間取引消去	101,647	84,270
連結財務諸表の売上高	1,641,335	1,488,486

(単位：百万円)

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	67,386	403
セグメント間取引消去	209	36
全社費用 (注)	5,532	5,745
連結財務諸表の営業利益又は営業損失 ( )	62,063	5,305

(注) 全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費等です。

(単位：百万円)

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	1,977,089	1,993,465
セグメント間取引消去等	107,921	138,978
全社資産 (注)	88,678	108,788
連結財務諸表の資産合計	1,957,845	1,963,276

(注) 全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない固定資産等です。

(単位：百万円)

その他の項目	報告セグメント計		調整額 (注)		連結財務諸表計上額	
	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度
減価償却費	56,866	56,267	4,417	4,991	61,283	61,258
有形固定資産及び無形 固定資産の増加額	67,210	52,907	3,284	12,772	70,495	65,679

(注) 調整額は、主に報告セグメントに帰属しない固定資産等に係るものです。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

製品及びサービスの区分が報告セグメント区分と同一であるため、記載を省略しています。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	米国	欧州	アジア	その他	合計
699,879	413,095	220,574	236,687	71,098	1,641,335

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しています。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	北米	欧州	アジア	その他	合計
421,567	29,134	3,259	28,116	493	482,570

3 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

相手先	売上高	関連するセグメント名
防衛省	256,839	航空宇宙システム事業、エネルギー・環境プラント事業、船舶海洋事業等

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

製品及びサービスの区分が報告セグメント区分と同一であるため、記載を省略しています。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	米国	欧州	アジア	その他	合計
704,163	313,607	143,402	277,266	50,047	1,488,486

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しています。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	北米	欧州	アジア	その他	合計
389,640	29,646	3,065	28,553	354	451,259

3 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

相手先	売上高	関連するセグメント名
防衛省	260,960	航空宇宙システム事業、エネルギー・環境プラント事業、船舶海洋事業等

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1 関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金 又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
関連会社	民間航空機 株式会社	東京都 千代田区	10	輸送機器の 販売	(所有) 直接 40.0	当社製品の 販売 役員の兼任	当社製品の 販売	118,869	売掛金	56,654
									前受金	52,346

取引条件及び取引条件の決定方針等

(注) 1 総原価を勘案して、当社希望価格を提示し、価格交渉の上、取引条件を決定しています。

2 上記金額のうち、取引金額には消費税等を含まず、期末残高には消費税等を含みます。

2 重要な関連会社に関する注記

重要な関連会社の要約財務情報

当連結会計年度において、重要な関連会社である南通中遠海運川崎船舶工程有限公司を含む、持分法投資損益の算定に用いた関連会社の要約財務情報は以下のとおりです。

流動資産合計 161,524百万円

固定資産合計 141,628

流動負債合計 108,542

固定負債合計 37,795

純資産合計 156,813

売上高 217,702

税引前当期純利益 7,133

当期純利益 4,708



当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1 関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金 又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
関連会社	民間航空機 株式会社	東京都 千代田区	10	輸送機器の 販売	(所有) 直接 40.0	当社製品の 販売 役員の兼任	当社製品の 販売	58,508	売掛金	36,382
									前受金	48,521

取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注) 1 総原価を勘案して、当社希望価格を提示し、価格交渉の上、取引条件を決定しています。  
2 上記金額のうち、取引金額には消費税等を含まず、期末残高には消費税等を含みます。

2 重要な関連会社に関する注記

重要な関連会社の要約財務情報

当連結会計年度において、重要な関連会社である南通中遠海運川崎船舶工程有限公司を含む、持分法投資損益の算定に用いた関連会社の要約財務情報は以下のとおりです。

流動資産合計	198,335百万円
固定資産合計	146,338
流動負債合計	153,614
固定負債合計	31,822
純資産合計	159,236
売上高	243,186
税引前当期純利益	4,489
当期純利益	1,878

## (1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
1株当たり純資産額(円)	2,727.59	2,785.71
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失( ) (円)	111.72	115.73

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。

2 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失の算定上の基礎は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失( ) (百万円)	18,662	19,332
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失( ) (百万円)	18,662	19,332
普通株式の期中平均株式数(千株)	167,044	167,043

## (重要な後発事象)

## (社債の発行)

2021年6月15日開催の経営会議において、以下のとおり普通社債(サステナビリティボンド)を発行することを決議しました。

## 第58回無担保普通社債

- |          |                                    |
|----------|------------------------------------|
| (1) 発行日  | 2021年7月1日から2021年9月30日              |
| (2) 発行総額 | 100億円                              |
| (3) 発行価額 | 額面100円につき100円                      |
| (4) 利率   | 年0.8%以下                            |
| (5) 償還期限 | 10年                                |
| (6) 担保   | 無担保                                |
| (7) 資金使途 | 研究開発資金、設備資金、投融資資金及び社債償還・借入金返済資金に充当 |
| (8) 募集方法 | 公募                                 |

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
川崎重工業株 (当社)	第34回 普通社債	2011年 7月25日	10,000	10,000	1.415	無担保	2021年 7月23日
	第36回 普通社債	2012年 7月19日	10,000	10,000	1.100	無担保	2022年 7月19日
	第38回 普通社債	2013年 7月18日	10,000	-	0.994	無担保	2020年 7月17日
	第40回 普通社債	2013年 12月16日	10,000	10,000	0.988	無担保	2023年 12月15日
	第41回 普通社債	2014年 7月18日	10,000	10,000	0.451	無担保	2021年 7月16日
	第42回 普通社債	2014年 7月18日	10,000	10,000	0.791	無担保	2024年 7月18日
	第43回 普通社債	2015年 7月24日	10,000	-	0.322	無担保	2020年 7月24日
	第44回 普通社債	2015年 7月24日	10,000	10,000	0.853	無担保	2025年 7月24日
	第45回 普通社債	2016年 7月15日	10,000	10,000	0.100	無担保	2021年 7月15日
	第46回 普通社債	2016年 7月15日	10,000	10,000	0.820	無担保	2036年 7月15日
	第47回 普通社債	2017年 7月20日	10,000	10,000	0.150	無担保	2022年 7月20日
	第48回 普通社債	2017年 7月20日	10,000	10,000	0.900	無担保	2037年 7月17日
	第49回 普通社債	2018年 7月20日	10,000	10,000	0.180	無担保	2023年 7月20日
	第50回 普通社債	2018年 7月20日	10,000	10,000	0.400	無担保	2028年 7月20日
	第51回 普通社債	2019年 7月12日	10,000	10,000	0.150	無担保	2024年 7月12日
	第52回 普通社債	2019年 7月12日	10,000	10,000	0.820	無担保	2039年 7月12日
	第53回 普通社債	2020年 1月21日	10,000	10,000	0.180	無担保	2025年 1月21日
第54回 普通社債	2020年 1月21日	10,000	10,000	0.700	無担保	2040年 1月20日	
第55回 普通社債	2020年 6月11日	-	20,000	0.060	無担保	2023年 6月9日	
第56回 普通社債	2020年 6月11日	-	30,000	0.260	無担保	2025年 6月11日	
第57回 普通社債	2020年 6月11日	-	10,000	0.480	無担保	2030年 6月11日	
合計	-	-	180,000 (20,000)	220,000 (30,000)	-	-	-

(注) 1 当期首残高欄及び当期末残高欄の( )内は内数で、1年内償還予定の金額です。

2 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額は次のとおりです。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
30,000	20,000	40,000	30,000	40,000

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	143,741	124,577	0.61	-
1年以内に返済予定の長期借入金	22,446	17,001	0.76	-
1年以内に返済予定のリース債務	1,542	1,061	2.55	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	188,859	199,177	0.41	2030年11月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	873	9,532	2.73	2035年3月
その他有利子負債 コマーシャルペーパー(1年以内返済予定)	30,000	22,000	0.00	-
合計	387,464	373,350	-	-

- (注) 1 平均利率については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しています。  
2 返済期限は最終返済期限を記載しています。  
3 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりです。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	20,421	23,001	29,001	22,549
リース債務	1,065	846	772	728

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しています。

## (2) 【その他】

## 1 当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (百万円)	300,602	657,325	1,032,484	1,488,486
税金等調整前四半期 純利益又は 税金等調整前四半期 (当期)純損失( ) (百万円)	14,114	17,385	811	14,688
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純損失( ) (百万円)	11,771	27,267	13,969	19,332
1株当たり四半期 (当期)純損失( ) (円)	70.47	163.23	83.62	115.73

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり 四半期純利益又は 1株当たり 四半期純損失( ) (円)	70.47	92.76	79.60	32.10

## 2 重要な訴訟事件等

(タイ王国における関税の更正通知受領について)

タイ王国において、当社の連結子会社であるKAWASAKI MOTORS ENTERPRISE (THAILAND) CO.,LTD.は、タイ国税当局より関税に関する4,029百万パーツ(約140億円)の更正通知を受領しました。同社としては、従来当局の指導に沿って関税の申告を行っており、この更正通知の内容は正当な根拠を欠く極めて不当なものであり容認できないことから、タイ王国歳入局不服審判所に不服の申し立てを行いました。

なお、当社は、法律事務所の見解等を基に同社の主張の正当性が支持される公算が大きいと判断しています。

(海外LNGタンク建設工事における損害賠償請求について)

一部の海外LNGタンク建設工事においては、海外下請工事会社の契約不履行等の契約違反により当社が被った損害について、ICC(The International Chamber of Commerce)へ仲裁申立を行いました。なお、仲裁手続きの中で、相手方から当社に対して損害の請求がなされていますが、当社は当該請求の内容は正当な根拠を欠く不当なものであると考えています。当社は、引き続き仲裁手続きを通じて、当社の正当性を主張してまいります。

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	69,605	84,611
受取手形	1 10,048	1 7,747
売掛金	1, 6 387,664	1, 6 390,472
原材料及び貯蔵品	89,121	93,632
仕掛品	2, 6 362,713	6 381,745
前渡金	17,328	11,654
前払費用	2,306	2,545
その他	1 40,811	1 39,377
貸倒引当金	125	124
流動資産合計	979,474	1,011,663
固定資産		
有形固定資産		
建物	121,278	114,598
構築物	19,797	18,295
ドック船台	2,455	2,370
機械及び装置	112,947	105,337
船舶	125	107
航空機	256	68
車両運搬具	1,660	1,204
工具、器具及び備品	47,856	41,720
土地	35,217	31,217
リース資産	1,707	9,733
建設仮勘定	11,057	10,912
有形固定資産合計	354,359	335,567
無形固定資産		
ソフトウェア	8,789	11,526
その他	7,508	6,221
無形固定資産合計	16,297	17,747
投資その他の資産		
投資有価証券	9,948	9,530
関係会社株式	115,618	114,194
関係会社出資金	42,477	42,871
関係会社長期貸付金	9,500	-
破産更生債権等	1,318	1,171
繰延税金資産	53,010	63,265
その他	1, 4 28,443	1, 4 35,863
貸倒引当金	1,243	1,303
投資その他の資産合計	259,074	265,593
固定資産合計	629,731	618,908
資産合計	1,609,205	1,630,571

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形	4,896	2,236
電子記録債務	1 96,349	1 94,327
買掛金	1 216,555	1 209,397
短期借入金	1 173,804	1 181,154
未払金	1 29,865	1 50,484
未払費用	1 62,938	1 59,159
未払法人税等	837	179
前受金	114,927	115,217
賞与引当金	14,681	11,092
保証工事引当金	11,724	9,917
受注工事損失引当金	10,913	13,360
リース債務	1,281	786
その他	1 79,053	1 81,455
流動負債合計	817,826	828,769
<b>固定負債</b>		
社債	160,000	190,000
長期借入金	188,856	198,754
リース債務	296	8,890
退職給付引当金	67,862	78,655
民間航空エンジンの運航上の問題に係る引当金	5 15,689	5 5,984
その他	34,838	31,769
固定負債合計	467,542	514,053
負債合計	1,285,369	1,342,822
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	104,484	104,484
資本剰余金		
資本準備金	52,210	52,210
その他資本剰余金	-	-
資本剰余金合計	52,210	52,210
利益剰余金		
その他利益剰余金		
特別償却準備金	1,742	1,274
固定資産圧縮積立金	9,967	5,147
繰越利益剰余金	154,796	124,295
利益剰余金合計	166,506	130,718
自己株式	133	136
株主資本合計	323,068	287,276
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金	1,059	988
繰延ヘッジ損益	290	516
評価・換算差額等合計	768	472
純資産合計	323,836	287,749
負債純資産合計	1,609,205	1,630,571

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当事業年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)
売上高	1 1,250,354	1 1,098,661
売上原価	1 1,113,924	1 1,038,433
売上総利益	136,430	60,228
販売費及び一般管理費	2 115,966	2 110,951
営業利益又は営業損失( )	20,463	50,722
営業外収益		
受取利息	1 392	1 242
受取配当金	1 18,639	1 16,994
為替差益	-	3,554
民間航空エンジンの運航上の問題に係る引当金 戻入益	-	3 3,306
その他	5,924	2,686
営業外収益合計	24,956	26,783
営業外費用		
支払利息	1 1,502	1 2,116
為替差損	7,840	-
固定資産除却損	1,565	2,787
民間航空エンジンの運航上の問題に係る負担金	3 11,500	-
その他	5,871	6,700
営業外費用合計	28,279	11,604
経常利益又は経常損失( )	17,141	35,544
特別利益		
固定資産売却益	4 1,277	4 3,378
特別利益合計	1,277	3,378
特別損失		
事業撤退損	5 1,514	-
減損損失	-	6 15,205
関係会社株式評価損	-	1,444
特別損失合計	1,514	16,649
税引前当期純利益又は税引前当期純損失( )	16,904	48,815
法人税、住民税及び事業税	3,770	2,948
法人税等調整額	9,853	10,078
法人税等合計	6,082	13,027
当期純利益又は当期純損失( )	10,822	35,788



【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							自己株式	株主資本合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金					
		資本準備金	その他 資本剰余金	その他利益剰余金					
				特別償却 準備金	固定資産 圧縮積立金	繰越利益 剰余金			
当期首残高	104,484	52,210	-	2,180	9,475	155,722	130	323,943	
当期変動額									
剰余金の配当						11,693		11,693	
当期純利益又は当期純損失( )						10,822		10,822	
自己株式の取得							3	3	
自己株式の処分			0				0	0	
自己株式処分差損の振替			0			0		-	
特別償却準備金の取崩				437		437		-	
固定資産圧縮積立金の積立					692	692		-	
固定資産圧縮積立金の取崩					200	200		-	
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)									
当期変動額合計	-	-	-	437	491	925	3	874	
当期末残高	104,484	52,210	-	1,742	9,967	154,796	133	323,068	

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	1,891	286	1,604	325,548
当期変動額				
剰余金の配当				11,693
当期純利益又は当期純損失( )				10,822
自己株式の取得				3
自己株式の処分				0
自己株式処分差損の振替				-
特別償却準備金の取崩				-
固定資産圧縮積立金の積立				-
固定資産圧縮積立金の取崩				-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	832	4	836	836
当期変動額合計	832	4	836	1,711
当期末残高	1,059	290	768	323,836

当事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							株主資本合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			自己株式	
		資本準備金	その他 資本剰余金	その他利益剰余金				
				特別償却 準備金	固定資産 圧縮積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	104,484	52,210	-	1,742	9,967	154,796	133	323,068
当期変動額								
剰余金の配当								-
当期純利益又は当期純損失( )						35,788		35,788
自己株式の取得							3	3
自己株式の処分			0				0	0
自己株式処分差損の振替			0			0		-
特別償却準備金の取崩				467		467		-
固定資産圧縮積立金の積立					6	6		-
固定資産圧縮積立金の取崩					4,825	4,825		-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)								
当期変動額合計	-	-	-	467	4,819	30,501	3	35,791
当期末残高	104,484	52,210	-	1,274	5,147	124,295	136	287,276

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	1,059	290	768	323,836
当期変動額				
剰余金の配当				-
当期純利益又は当期純損失( )				35,788
自己株式の取得				3
自己株式の処分				0
自己株式処分差損の振替				-
特別償却準備金の取崩				-
固定資産圧縮積立金の積立				-
固定資産圧縮積立金の取崩				-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	70	225	296	296
当期変動額合計	70	225	296	36,087
当期末残高	988	516	472	287,749

## 【注記事項】

### (重要な会計方針)

#### 1 資産の評価基準及び評価方法

##### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しています。

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しています。

時価のないもの

移動平均法による原価法を採用しています。

##### (2) たな卸資産の評価基準及び評価方法

個別法及び移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）を採用しています。

##### (3) デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法を採用しています。

#### 2 固定資産の減価償却の方法

##### (1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しています。

##### (2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しています。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいています。

##### (3) リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しています。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しています。

#### 3 引当金の計上基準

##### (1) 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しています。

##### (2) 賞与引当金

従業員の賞与金の支払に備えて、賞与支給見込額の当期負担額を計上しています。

##### (3) 保証工事引当金

保証工事費用の支出に備えるため、過去の実績又は個別の見積りに基づき計上しています。

##### (4) 受注工事損失引当金

当事業年度末の未引渡工事のうち、大幅な損失が発生すると見込まれ、かつ、当事業年度末時点で当該損失額を合理的に見積ることが可能な工事について、翌事業年度以降の損失見積額を計上しています。

(5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産（退職給付信託を含む）の見込額に基づき計上しています。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定に当たり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理しています。

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌事業年度から費用処理しています。

(6) 民間航空エンジンの運航上の問題に係る引当金

当社がリスク&レベニューシェアリングパートナー（RRSP）方式で参画しているロールス・ロイス社製ボーイング787用Trent1000エンジンプログラムにおいて発生した、運航上重要な問題に係る費用のうち、当社がプログラム参画メンバーとして負担すると見込まれる金額を計上しています。

4 収益及び費用の計上基準

完成工事高及び完成工事原価の計上基準

当期末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事

工事進行基準（工事の進捗率の見積りは主として原価比例法）を適用しています。

その他の工事

工事完成基準を適用しています。

5 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) ヘッジ会計の処理

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっています。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段	ヘッジ対象
為替予約、通貨オプション	外貨建金銭債権・債務等（予定取引を含む）
金利スワップ、通貨スワップ	借入金

ヘッジ方針

社内規定に基づき、為替変動リスク及び金利変動リスクをヘッジしています。

ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象とヘッジ手段の相場変動の累計を比較し、両者の変動額等を基礎にして判断しています。

(2) 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しています。

(3) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっています。

(4) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっています。

(5) 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しています。

(6) 連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用

当社は、「所得税法等の一部を改正する法律」（令和2年法律第8号）において創設されたグループ通算制度への移行及びグループ通算制度への移行にあわせて単体納税制度の見直しが行われた項目については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用に関する取扱い」（実務対応報告第39号 2020年3月31日）第3項の取扱いにより、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号 2018年2月16日）第44項の定めを適用せず、繰延税金資産及び繰延税金負債の額について、改正前の税法の規定に基づいています。

(重要な会計上の見積り)

繰延税金資産の回収可能性

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

繰延税金資産 63,265百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表の「注記事項（重要な会計上の見積り）」に同一の内容を記載しているため記載を省略していません。

(表示方法の変更)

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」（企業会計基準第31号 2020年3月31日）を当事業年度の年度末に係る財務諸表から適用し、財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しています。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前事業年度に係る内容については記載していません。

(損益計算書)

前事業年度において、独立掲記していた「営業外収益」の「違約金収入」は、金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度より「営業外収益」の「その他」に含めて表示しています。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権債務（区分表示したものを除く）

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
短期金銭債権	199,162百万円	167,325百万円
長期金銭債権	465	528
短期金銭債務	104,026	118,848

2 一部の仕掛品につき、それを販売することにより発生する売掛債権を信託財産とする自己信託受益権を設定しており、当該信託財産に関連する仕掛品を、前事業年度4,479百万円含みます。

3 保証債務

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
関係会社等及び従業員の 銀行借入等に対する保証債務	29,592百万円	41,803百万円

4 一部の海外LNGタンク建設工事においては、海外下請工事会社の契約不履行等の契約違反により当社は損害（約510億円）を被りました。本事案については、I C C（The International Chamber of Commerce）へ仲裁申立を行っています。なお、本事案は今後仲裁を通じて解決を図っていく予定であり、仲裁による回収見込額を投資その他の資産「その他」に計上しています。

5 当社がリスク&レベニューシェアリングパートナー（RRSP）方式で参画しているロールス・ロイス社製ボーイング787用Trent1000エンジンプログラムは運航上重要な問題が発生しており、現在、ロールス・ロイス社が状況改善に向けて対応を進めています。これら運航上の問題に係る費用に関して、当社がプログラム参画メンバーとして負担すると見込まれる金額を、引当金へ計上しています。

6 前事業年度（2020年3月31日）

当事業年度において、当社が建設した引渡し未了の国内ガス火力発電設備案件において、取引先の信用不安に起因し、当社への支払いができない旨の通知がされました。貸借対照表には、売掛金と仕掛品の両科目に本事案にかかる資産を計上しています。当社への未入金額は約200億円であり、第三者への転売等を含めて未入金額の回収に向けた協議を進めています。

当事業年度（2021年3月31日）

当社が建設した引渡し未了の国内ガス火力発電設備案件において、取引先の信用不安に起因し、当社への支払いができない旨の通知がされています。貸借対照表には、売掛金と仕掛品の両科目に本事案にかかる資産を計上しています。当社への未入金額は約200億円であり、第三者への転売等を含めて未入金額の回収に向けた協議を進めています。

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	440,962百万円	356,446百万円
仕入高	197,197	185,855
営業取引以外の取引高	18,806	17,178

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりです。

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
給料及び手当	22,522百万円	23,115百万円
減価償却費	1,467	1,361
研究開発費	51,257	43,501
おおよその割合		
販売費	43%	42%
一般管理費	57	58

3 民間航空エンジンの運航上の問題に係る引当金戻入益・民間航空エンジンの運航上の問題に係る負担金は、当社がリスク&レベニューシェアリングパートナー（RRSP）方式で参画しているロールス・ロイス社製ボーイング787用Trent1000エンジンプログラムにおいて発生した、運航上重要な問題に係る費用のうち、当社がプログラム参画メンバーとして負担すると見込まれる金額の増加額を営業外費用へ、減少額を営業外収益へ計上しています。

4 前事業年度(2020年3月31日)

固定資産売却益は、寮・社宅の跡地の売却によるものです。

当事業年度(2021年3月31日)

固定資産売却益は、寮・社宅売却によるものです。

5 事業撤退損は、エネルギー・環境プラントカンパニーでの一部事業の撤退に伴う損失です。

6 減損損失は、船舶海洋カンパニーの坂出工場及び車両カンパニーに係る資産について、現在の市場環境を前提に収益性が低下したことに伴うものです。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2020年3月31日)

(単位:百万円)

区分	貸借対照表計上額	時価	差額
子会社株式	635	11,176	10,541
合計	635	11,176	10,541

当事業年度(2021年3月31日)

(単位:百万円)

区分	貸借対照表計上額	時価	差額
子会社株式	635	9,905	9,270
合計	635	9,905	9,270

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

(単位:百万円)

区分	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
子会社株式	103,126	103,146
関連会社株式	11,856	10,412

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「子会社株式及び関連会社株式」には含みません。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
賞与引当金	5,234百万円	3,962百万円
退職給付引当金	30,710	33,842
たな卸資産評価損	2,186	2,387
有価証券等評価損	1,078	1,604
土地評価損	744	710
貸倒引当金損金算入限度超過額	417	435
減価償却限度超過額	8,082	13,453
保証工事引当金	3,579	3,027
受注工事損失引当金	3,331	4,078
民間航空エンジンの運航上の問題に係る引当金	4,789	1,826
繰越欠損金	801	12,090
その他	13,963	9,947
<b>繰延税金資産 小計</b>	<b>74,921</b>	<b>87,368</b>
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	395	2,122
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	12,985	17,938
<b>評価性引当額 小計</b>	<b>13,381</b>	<b>20,061</b>
<b>繰延税金資産 合計</b>	<b>61,540</b>	<b>67,306</b>
<b>繰延税金負債</b>		
固定資産圧縮積立金	4,380	2,262
特別償却準備金	765	560
その他有価証券評価差額金	511	434
その他	2,873	784
<b>繰延税金負債 合計</b>	<b>8,530</b>	<b>4,041</b>
<b>繰延税金資産の純額</b>	<b>53,010</b>	<b>63,265</b>

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
法定実効税率	30.5%	- %
(調整)		
受取配当金等の益金に算入されない項目	32.7	-
評価性引当額	46.1	-
外国源泉税	3.8	-
試験研究費税額控除	2.9	-
前期確定申告差異	3.9	-
移転価格事前確認制度に伴う調整額	4.2	-
その他	0.8	-
<b>税効果会計適用後の法人税等の負担率</b>	<b>36.0</b>	<b>-</b>

(注) 当事業年度は、税引前当期純損失を計上しているため、記載を省略しています。



(重要な後発事象)

(社債の発行)

2021年6月15日開催の経営会議において、以下のとおり普通社債(サステナビリティボンド)を発行することを決議しました。

第58回無担保普通社債

(1) 発行日	2021年7月1日から2021年9月30日
(2) 発行総額	100億円
(3) 発行価額	額面100円につき100円
(4) 利率	年0.8%以下
(5) 償還期限	10年
(6) 担保	無担保
(7) 資金使途	研究開発資金、設備資金、投融資資金及び社債償還・借入金返済資金に充当
(8) 募集方法	公募

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形 固定資産	建物	121,278	8,514	7,878 (5,780)	7,316	114,598	140,130
	構築物	19,797	1,245	1,206 (1,078)	1,540	18,295	44,911
	ドック船台	2,455	-	<sup>4</sup> (4)	81	2,370	13,430
	機械及び装置	112,947	14,752	7,341 (6,609)	15,021	105,337	273,589
	船舶	125	-	-	17	107	140
	航空機	256	-	0	187	68	2,224
	車両運搬具	1,660	314	366 (120)	403	1,204	5,321
	工具、器具及び備品	47,856	10,528	1,982 (1,004)	14,682	41,720	185,775
	土地	35,217	-	4,000	-	31,217	-
	リース資産	1,707	10,207	1,092	1,089	9,733	5,545
	建設仮勘定	11,057	40,236	40,380	-	10,912	-
	計	354,359	85,800	64,252 (14,598)	40,340	335,567	671,068
無形 固定資産	ソフトウェア	8,789	7,384	625 (607)	4,022	11,526	-
	その他	7,508	2,461	3,312	436	6,221	-
	計	16,297	9,846	3,937 (607)	4,458	17,747	-

(注) 1 「建物」及び「機械及び装置」の「当期増加額」のうち主なものは、航空宇宙事業の生産設備取得によるものであり、「リース資産」の「当期増加額」のうち主なものは、本社事業の寮・社宅関係の賃借によるものです。

2 「当期減少額」欄の( )内は内数で、減損損失の計上額です。

## 【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	1,369	188	130	1,427
賞与引当金	14,681	11,092	14,681	11,092
保証工事引当金	11,724	8,695	10,502	9,917
受注工事損失引当金	10,913	11,489	9,042	13,360
退職給付引当金	67,862	15,194	4,400	78,655
民間航空エンジンの運航上の問題に係る引当金	15,689	-	9,705	5,984

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しています。

(3) 【その他】

重要な訴訟事件等

( 海外LNGタンク建設工事における損害賠償請求について )

一部の海外LNGタンク建設工事においては、海外下請工事会社の契約不履行等の契約違反により当社が被った損害について、I C C (The International Chamber of Commerce) へ仲裁申立を行いました。なお、仲裁手続きの中で、相手方から当社に対して損害の請求がなされていますが、当社は当該請求の内容は正当な根拠を欠く不当なものであると考えています。当社は、引き続き仲裁手続きを通じて、当社の正当性を主張してまいります。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	(特別口座) 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	-
買取・買増手数料	無料
公告掲載方法	電子公告により行います。ただし電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載します。 公告掲載URLは次のとおり。 <a href="https://www.khi.co.jp">https://www.khi.co.jp</a>
株主に対する特典	なし

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2号各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利、並びに単元未満株式の売渡請求をする権利以外の権利を有していません。

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しています。

(1)	有価証券報告書 及びその添付書類 並びに確認書	2019年度	自 2019年4月1日 至 2020年3月31日	2020年6月25日 関東財務局長に提出
(2)	内部統制報告書 及びその添付書類			2020年6月25日 関東財務局長に提出
(3)	四半期報告書 及び確認書	2020年度 第1四半期 2020年度 第2四半期 2020年度 第3四半期	自 2020年4月1日 至 2020年6月30日 自 2020年7月1日 至 2020年9月30日 自 2020年10月1日 至 2020年12月31日	2020年8月6日 関東財務局長に提出 2020年11月5日 関東財務局長に提出 2021年2月10日 関東財務局長に提出
(4)	臨時報告書		企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項 第9号の2(株主総会における議決権行使の結果) の規定に基づく臨時報告書  企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項 第12号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フ ローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基 づく臨時報告書  企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項 第7号(吸収分割の決定)の規定に基づく臨時報告 書	2020年6月26日 関東財務局長に提出  2021年3月31日 関東財務局長に提出  2021年3月31日 関東財務局長に提出
(5)	発行登録書(株券、社債券 等)			2020年8月20日 関東財務局長に提出
(6)	有価証券報告書の 訂正報告書及び確認書	2020年6月25日	関東財務局長に提出の有価証券報 告書に係る訂正報告書及びその確認書	2020年7月10日 関東財務局長に提出
(7)	臨時報告書の 訂正報告書	2020年6月26日	関東財務局長に提出の臨時報告書 に係る訂正報告書	2020年10月5日 関東財務局長に提出
(8)	訂正発行登録書	2020年8月20日	関東財務局長に提出の発行登録書 (株券、社債券等)に係る訂正発行登録書  2020年8月20日 関東財務局長に提出の発行登録書 (株券、社債券等)に係る訂正発行登録書	2020年10月6日 関東財務局長に提出  2021年3月31日 関東財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2021年 6月25日

川崎重工業株式会社  
取締役会 御中

### 有限責任 あずさ監査法人

神戸事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 松山 和弘

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 成本 弘治

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 勢志 恭一

#### < 財務諸表監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている川崎重工業株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、川崎重工業株式会社及び連結子会社の2021年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

川崎重工業株式会社における繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>川崎重工業株式会社の当連結会計年度の連結貸借対照表において、繰延税金資産70,452百万円が計上されている。注記事項「(税効果会計関係)」に記載のとおり、繰延税金負債との相殺前金額は 85,121百万円である。このうち、連結納税制度を適用している川崎重工業株式会社において計上された繰延税金資産(繰延税金負債との相殺前)の金額は 67,306百万円であり、連結総資産の3.4%となっている。</p> <p>繰延税金資産は、税務上の繰越欠損金及び将来減算一時差異のうち将来にわたり税金負担額を軽減することが認められる範囲内で認識する。重要な税務上の繰越欠損金が生じている場合には、繰延税金資産の回収可能性について特に慎重な検討が必要となる。</p> <p>繰延税金資産の回収可能性の判断に用いられる川崎重工業株式会社の将来の課税所得は、主に経営者が策定した事業計画を基礎として見積もられる。当該事業計画は、以下の理由から不確実性を伴い、繰延税金資産の回収可能性の評価に重要な影響を及ぼす。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 当該事業計画における主要な要素である売上高及び利益の予測は、将来の経済情勢の変動その他の要因により影響を受けること。</li> <li>・ 当該事業計画には新型コロナウイルス感染症の影響が織り込まれているが、当該見積りには、世界の旅客需要の将来予測等、経営者による重要な判断が含まれていること。</li> </ul> <p>以上から、当監査法人は、川崎重工業株式会社における繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、川崎重工業株式会社における繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性を評価するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の評価 繰延税金資産の回収可能性の判断に関連する内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。 評価にあたっては、特に川崎重工業株式会社の将来課税所得の見積りに使用する事業計画の策定に係る内部統制に焦点を当てた。</p> <p>(2)将来の課税所得の見積りの合理性の評価 将来の課税所得の見積りの基礎となる事業計画の策定にあたって採用された主要な仮定の合理性を評価するため、主に以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 将来の課税所得の見積りの基礎となっている事業計画の策定過程について、経営者及び各カンパニープレジデントに質問したほか、川崎重工業株式会社における全社会議体議事録の閲覧により確認した。</li> <li>・ 繰延税金資産の回収可能性の判断に用いられた将来の課税所得の見積りと、川崎重工業株式会社における全社会議体で承認された事業計画との整合性を確認した。</li> <li>・ 航空宇宙システムカンパニーの事業計画の見積りに利用された売上高の予測の基礎となる主要な仮定について、主要な顧客からの情報や国際航空運送協会が公表した市場予測レポート等に照らして、その合理性を評価した。</li> <li>・ 将来減算一時差異等の解消予定時期のスケジューリングや、将来課税所得の計算に含まれる申告調整項目について、当事業年度の課税所得計算結果と照らして、その合理性を評価した。</li> </ul>



監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>注記事項「(連結貸借対照表関係) 7」に記載されているとおり、一部の海外LNGタンク建設工事において、海外下請工事会社の契約不履行等の契約違反により会社は損害(約510億円)を被っている。本事案については、The International Chamber of Commerce (ICC)へ仲裁申立てが行われている。本事案について、会社は今後仲裁を通じて解決を図っていく予定であり、当該仲裁による回収可能見込額が投資その他の資産「その他」に計上されている。</p> <p>仲裁を通じた回収可能額の評価は、ICCにおける仲裁手続の進捗状況及び仲裁判断の見通し、並びに海外下請工事会社の事業環境及びその財務状況等を勘案して行われている。当該見積りには、海外下請工事会社の契約不履行等を原因とした会社による損害賠償請求項目及び損害賠償請求額に関する仲裁判断や、仲裁判断により確定する損害賠償額に対する海外下請工事会社の支払能力等、経営者による重要な判断を伴う主観的な仮定が含まれており、不確実性がある。</p> <p>以上から、当監査法人は、一部の海外LNGタンク建設工事に関し、海外下請工事会社の契約不履行等の契約違反により被った損害額に関する回収可能額の評価が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、仲裁を通じた回収可能額の評価に利用される経営者による仮定の合理性を評価するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の評価 仲裁を通じた回収可能額の評価に係る内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。 評価にあたっては、各損害賠償請求項目ごとの回収可能性の見積りに関して、会社の担当弁護士の見解を勘案して経理部門責任者が評価する内部統制に焦点を当てた。</p> <p>(2)仲裁を通じた回収可能額の見積りの合理性の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>当該回収可能額の評価結果について、会社の全社会議体議事録を閲覧するとともに、経営者(エネルギー・環境プラントカンパニープレジデントを含む。)、管理部門責任者、経理部門責任者等の複数の者に対して質問し、それぞれの回答内容の合理性を評価した。</li> <li>会社が当該回収可能額を評価するに当たって利用した会社の担当弁護士の見解について、当該弁護士に確認状を直接発送し、その回答を直接受領することにより確認し、経営者の回収可能額の評価結果との整合性を確認した。</li> <li>海外下請工事会社が外部公表しているアニュアルレポート、会社の担当弁護士が会社に提供している海外下請工事会社の財務状況及び受注状況等の月次調査レポート等を閲覧し、経営者による海外下請工事会社の支払能力の評価結果との整合性を確認した。</li> </ul>

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、川崎重工業株式会社の2021年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、川崎重工業株式会社が2021年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管しています。
  2. XBRLデータは監査の対象には含みません。

## 独立監査人の監査報告書

2021年 6月25日

川崎重工業株式会社  
取締役会 御中

### 有限責任 あずさ監査法人

神戸事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 松山 和弘

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 成本 弘治

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 勢志 恭一

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている川崎重工業株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの第198期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、川崎重工業株式会社の2021年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

#### 川崎重工業株式会社における繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性

個別財務諸表の監査報告書に記載すべき監査上の主要な検討事項「川崎重工業株式会社における繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性」は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項「川崎重工業株式会社における繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性」と実質的に同一の内容である。このため、個別財務諸表の監査報告書では、これに関する記載を省略する。

#### 一部の海外LNGタンク建設工事に關し、海外下請工事会社の契約不履行等の契約違反により被った損害額に関する回収可能額の評価（エネルギー・環境プラントカンパニー）

個別財務諸表の監査報告書に記載すべき監査上の主要な検討事項「一部の海外LNGタンク建設工事に關し、海外下請工事会社の契約不履行等の契約違反により被った損害額に関する回収可能額の評価（エネルギー・環境プラントカンパニー）」は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項「一部の海外LNGタンク建設工事に關し、海外下請工事会社の契約不履行等の契約違反により被った損害額に関する回収可能額の評価（エネルギー・環境プラントカンパニー）」と実質的に同一の内容である。このため、個別財務諸表の監査報告書では、これに関する記載を省略する。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管しています。
  2. XBRLデータは監査の対象には含みません。