

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2021年3月30日

【事業年度】 第10期(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

【会社名】 株式会社Aiming

【英訳名】 Aiming Inc.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 椎葉 忠志

【本店の所在の場所】 東京都渋谷区千駄ヶ谷五丁目27番5号 リンクスクエア新宿7階

【電話番号】 (03)6672-6159(代表)

【事務連絡者氏名】 取締役経営管理部ディビジョンディレクター 田村 紀貴

【最寄りの連絡場所】 東京都渋谷区千駄ヶ谷五丁目27番5号 リンクスクエア新宿7階

【電話番号】 (03)6672-6159(代表)

【事務連絡者氏名】 取締役経営管理部ディビジョンディレクター 田村 紀貴

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第6期	第7期	第8期	第9期	第10期
決算年月	2016年12月	2017年12月	2018年12月	2019年12月	2020年12月
売上高 (千円)	9,689,298	6,829,450	7,314,019		
経常損失 ( ) (千円)	349,420	2,947,561	1,509,055		
親会社株主に帰属する当期純損失 ( ) (千円)	551,412	2,972,055	1,553,635		
包括利益 (千円)	635,008	2,984,965	1,555,376		
純資産額 (千円)	6,082,875	3,126,264	1,569,287		
総資産額 (千円)	8,914,740	6,969,370	4,902,659		
1株当たり純資産額 (円)	180.67	92.51	46.24		
1株当たり当期純損失 ( ) (円)	16.10	88.59	46.21		
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	67.9	44.6	31.7		
自己資本利益率 (%)					
株価収益率 (倍)					
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	1,770,186	2,407,768	1,680,915		
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	95,294	190,987	2,909		
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	1,181,445	853,304	499,520		
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	6,855,027	5,115,737	2,925,910		
従業員数〔ほか、平均臨時雇用人員〕 (名)	726 〔 18〕	827 〔 15〕	836 〔 12〕	〔 〕	〔 〕

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 第6期から第8期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。

3. 第6期から第8期の自己資本利益率については、親会社株主に帰属する当期純損失を計上しているため記載しておりません。

4. 第6期から第8期の株価収益率は1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。

5. 第9期より連結財務諸表を作成しておりませんので、第9期以降の連結会計年度に係る主要な経営指標等の推移については記載しておりません。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第6期	第7期	第8期	第9期	第10期
決算年月	2016年12月	2017年12月	2018年12月	2019年12月	2020年12月
売上高 (千円)	9,713,222	6,830,770	7,314,019	5,644,135	11,903,826
経常利益 又は経常損失( ) (千円)	267,256	2,922,099	1,522,072	875,007	1,653,353
当期純利益 又は当期純損失( ) (千円)	550,244	2,958,402	1,562,889	1,201,345	1,693,351
持分法を適用した場合の 投資利益 (千円)					
資本金 (千円)	2,929,863	2,929,863	2,929,863	3,304,854	4,282,242
発行済株式総数 (株)	34,493,500	34,493,500	34,493,500	36,233,600	39,573,100
純資産額 (千円)	6,069,467	3,127,735	1,563,245	1,107,498	4,988,674
総資産額 (千円)	8,876,842	6,966,705	4,876,958	2,249,181	6,712,372
1株当たり純資産額 (円)	180.60	92.55	46.07	31.23	126.06
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配 当額) (円)	( )	( )	( )	( )	( )
1株当たり当期純利益又 は当期純損失( ) (円)	16.07	88.18	46.48	34.06	44.36
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)					43.93
自己資本比率 (%)	68.1	44.6	31.7	49.2	74.3
自己資本利益率 (%)					55.6
株価収益率 (倍)					9.42
配当性向 (%)					
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)				829,600	1,787,900
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)				137,299	38,404
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)				1,082,047	1,805,809
現金及び現金同等物 の期末残高 (千円)				860,225	4,493,675
従業員数 〔ほか、平均臨時 雇用人員〕 (名)	689 〔 18〕	771 〔 13〕	786 〔 12〕	627 〔 9〕	416 〔 8〕
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	51 (100)	67 (123)	44 (103)	38 (122)	51 (131)
最高株価 (円)	873	920	575	585	1,164
最低株価 (円)	388	401	320	235	270

- (注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。  
2. 第6期から第9期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。  
3. 第6期から第9期の自己資本利益率については、当期純損失を計上しているため記載しておりません。  
4. 第6期から第9期の株価収益率は1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。  
5. 第8期まで連結財務諸表を作成しておりますので、第8期までの持分法を適用した場合の投資利益、営業活動によるキャッシュ・フロー、投資活動によるキャッシュ・フロー、財務活動によるキャッシュ・フロー並びに現金及び現金同等物の期末残高は記載しておりません。  
6. 最高・最低株価は、東京証券取引所マザーズにおけるものであります。

## 2 【沿革】

年月	概要
2011年 5月	東京都港区においてオンラインゲーム開発及び運営を事業目的とした株式会社Aiming（資本金8,755千円）を設立
2011年 6月	大阪府大阪市にONE-UP株式会社から譲受をする形でオンラインゲーム開発を主要な目的として大阪スタジオを新設
2011年 8月	東京都新宿区に本社移転
2012年 2月	デザイナー強化を目的として台湾に支店を新設
2012年 4月	英語圏の市場開拓を目的としてフィリピンに連結子会社Aiming Global Service, Inc.（旧 連結子会社）を設立
2013年 9月	東京都渋谷区に本社移転
2013年12月	株式会社マーベラスとの協業により、スマートフォン用ゲーム『剣と魔法のログレス いにしえの女神』をリリース
2014年 9月	韓国に連結子会社Aiming High, Inc. を設立
2014年11月	Tencentグループ（ 1 ）のSHENZHEN TENCENT COMPUTER SYSTEMS COMPANY LIMITED（中国深圳）と業務提携契約を締結
2015年 3月	東京証券取引所マザーズに株式を上場
2015年 8月	Aiming High, Inc. の清算終了
2017年11月	スマートフォン用ゲーム『CARAVAN STORIES』をリリース
2020年 3月	グロース・キャピタル株式会社と業務提携契約を締結
2020年 4月	株式会社ドキドキグループワークスへ大阪スタジオの事業を会社分割により事業承継
2020年 7月	株式会社スクウェア・エニックスとの協業により、スマートフォン用ゲーム『ドラゴンクエストタクト』をリリース

1 Tencent Holdings Ltd.及びその子会社からなるグループ。中国において総合的なインターネットサービスを提供する有数の事業者。その主要なサービスとして、コミュニケーションプラットフォームである「QQ」、「Weixin」及び「微信（WeChat）」やソーシャルネットワーキングプラットフォームである「Qzone」を運営。

## 3 【事業の内容】

当社は、「スマホオンラインゲーム世界一」をミッションに掲げ、主にスマートフォン向けにオンラインゲームの開発と運営を行う「オンラインゲーム事業」を主たる業務としております。

### （1）オンラインゲーム事業

当社は「オンラインゲーム事業」の単一セグメントであります。また、「オンラインゲーム事業」は、オンラインゲーム配信サービス、オンラインゲーム制作/運営受託サービスの2つに大別されます。

#### オンラインゲーム配信サービス

当社の提供するオンラインゲームは、主にスマートフォン向けとして、基本無料をコンセプトとしております。利用者は基本無料でゲームを利用することができ、一部のアイテムの獲得や有料機能を利用する際に課金が必要となり、利用者の有料課金分が当社の収入となっております。また、当社が保有するゲームライセンスを他の配信事業者へ提供することにより、利用料収入を得ております。

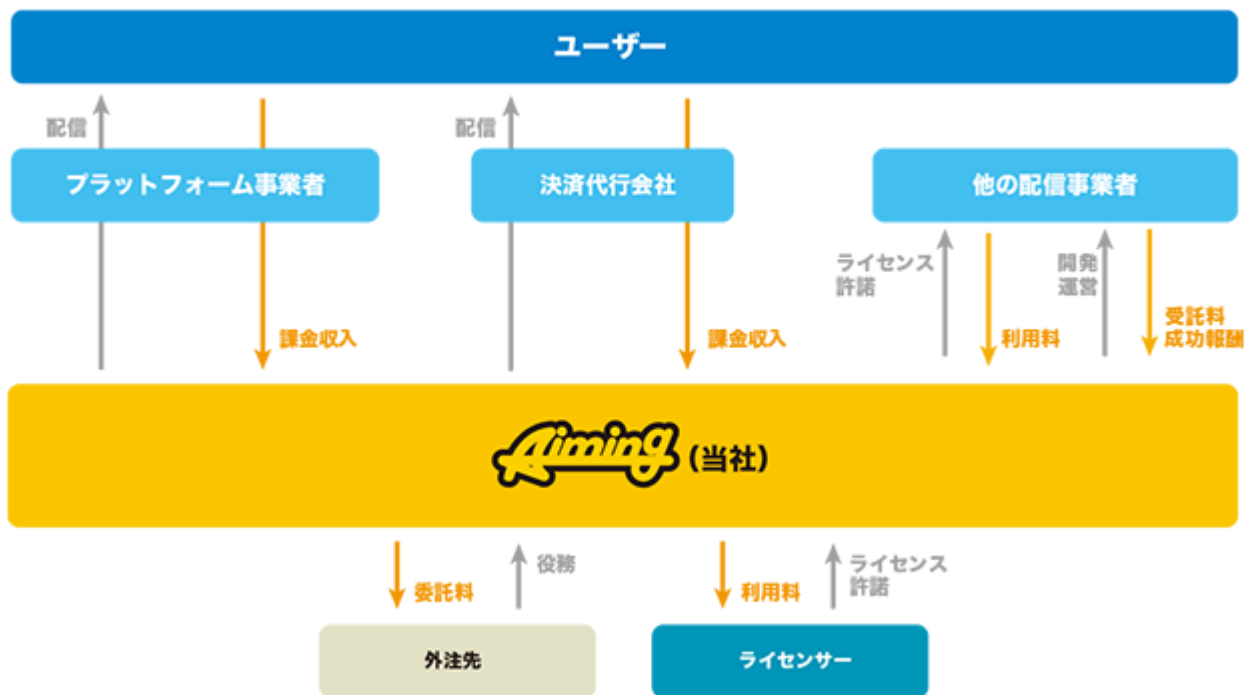
主にGoogle社の運営するGoogle PlayやApple社の運営するApp Storeなどのプラットフォーム事業者を通じてアプリを配信しております。

なお、一部のタイトルについては、配信する際に他社と共同事業として展開することがあります。共同事業にすることにより、収入は共同事業先と分配する形となりますが、開発やプロモーションにかかる費用を分担できるなど共同事業のメリットを享受する形でサービスを提供しております。

#### オンラインゲーム制作/運営受託サービス

当社は、一部のゲームについて、他の配信事業者より企画・開発・運営を受託しております。受託サービスの収入は受託料に加え、売上が一定額を超過した際には、成功報酬を得られるものもあります。

当社の事業概要を図で表わすと次の様になります。



(2) 開発するゲームの特徴

当社は、主にネットワークを通じて複数人で遊ぶオンラインゲームの開発・運営をしており、中でも高度な通信技術が必要なMMOジャンルのゲームの開発を得意としております。

MMOとは、Massively Multiplayer Onlineの略で、日本語では、「大規模多人数同時接続型(ゲーム)」などと表され、ゲーム内の仮想世界に、現実世界の何百人・何千人のユーザーがリアルタイムで集まってプレイする種類の大規模なゲームです。MMOジャンルのゲームは、インターネットを通じて、多くのユーザーがリアルタイムでプレイすることが可能であるため、チャットをしたり、一緒にモンスターを倒したりする体験を通じてユーザー同士の関係が深まり、コミュニティが形成されることで、初心者から上級者までプレイ期間が長期間になる可能性が高まります。当社では、ユーザーがゲームを通じて、国籍・性別・世代などの様々な垣根を越えたりリアルタイムコミュニティを形成していくことがMMOジャンルのゲームの面白さのポイントであると考えております。

当社の代表的なオンラインゲームは以下の通りです。

<代表的なゲームタイトル一覧>

タイトル	説明
<p>『剣と魔法のログレス いにしへの女神』 スマートフォン (iOS/Android)</p>	<p>『剣と魔法のログレス いにしへの女神』は、ブラウザゲームとして展開していた『剣と魔法のログレス』のスマートフォン版となります。</p> <p>100万通りを超える多彩な装備の組み合わせや、スマートフォンならではのチャットやキャラクターの動作によるコミュニケーションを楽しみながら、簡単なタッチ操作で本格バトルが可能なスマートフォン向けのMMORPG( )です。</p> <p>片手でも遊びやすいように、縦型画面に最適化したユーザーインターフェースを採用し、ゲームの進行も一つのシナリオが数分で完了するような工夫を行い、ちょっとした時間でも遊びやすいよう、スマートフォンでの利用に特化した作りになっております。</p> <p>ブラウザ版で好評を得ていた、他プレイヤーの戦闘に自動参戦できる機能はスマートフォン版でも実現されており、ブラウザ版よりも手軽にオンラインでの協力プレイが楽しめます。</p> <p>2013年12月にiOS版及びAndroid版アプリがリリースされており、2018年2月時点で900万ダウンロードを突破しております。</p>
<p>『CARAVAN STORIES』 スマートフォン (iOS/Android) PC、PlayStation®4</p>	<p>『CARAVAN STORIES』は、6種族と多様なビーストが共存するイアルを舞台に描かれるファンタジーRPGです。登場キャラクター全てを仲間にすることができ、そのキャラクター全てに固有のエピソードが用意されているなど、随所まで作りこまれたストーリーも特徴です。</p> <p>ゲーム操作はオートとマニュアルの両方に対応しており、簡単操作で手軽に遊びたい方から自分でしっかり操作されたい方まで幅広く楽しめる設計となっています。</p> <p>また、タワーディフェンス型の対戦コンテンツ「コロシウム」と「デュエル」では、冒険を経て成長したキャラクターを駆使してデッキを編成し、他のプレイヤーと競うことができます。</p> <p>2017年11月にiOS版及びAndroid版アプリがリリースされており、2018年12月末日時点で、全世界利用者数が200万人を突破しております。また、2018年7月10日には繁体字版、2019年4月18日にはPlayStation®4版(日本・アジア地域)、2019年9月11日にはPlayStation®4版(北米地域)においてサービスを開始しております。</p>

『ドラゴンクエストタクト』 スマートフォン (iOS/Android)	『ドラゴンクエストタクト』（企画・制作：株式会社スクウェア・エニックス、開発：当社）は、「ドラゴンクエスト」シリーズに登場するおなじみのモンスターたちを指揮して戦うタクティカルRPGです。戦闘は「ドラゴンクエスト」ならではのターン制のコマンドバトルの要素を踏襲しつつ、マス目で区切られたバトルマップ上で、3Dで描かれたモンスターたちが白熱のバトルを繰り広げます。  2020年7月にiOS版及びAndroid版アプリがリリースされており、2020年8月時点で1,000万ダウンロードを突破しております。
---	---

MMORPG：『Massively Multiplayer Online Role Playing Game』の略。数百人から数千人規模のプレイヤーが同時に1つのサーバーに接続してプレイするネットワークロールプレイングゲーム。

<ゲームタイトルの配信先プラットフォーム>

2020年12月31日現在

タイトル	配信先プラットフォーム			
	PC (Windows)	App Store( 1 ) (iOS)	GooglePlay( 2 ) (Android)	PlayStation Store ( 3 )
『剣と魔法のログレス いにしへの女神』				
『CARAVAN STORIES』				
『ドラゴンクエスト タクト』				

- 1 App Store：Apple社が運営する、iOS搭載端末向けのアプリケーションソフトの販売サイト。
- 2 GooglePlay：Google社が運営する、Android搭載端末向けのアプリケーションソフトの販売サイト。
- 3 PlayStation Store：株式会社ソニー・インタラクティブエンタテインメントが運営する、主にPlayStation製品向けのアプリケーションソフトの販売サイト。

4 【関係会社の状況】

該当事項はありません。

## 5 【従業員の状況】

### (1) 提出会社の状況

2020年12月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
416(8)	32.1	4.2	3,787,807

事業拠点の名称	従業員数(名)
本社	226(2)
台湾支店	180( )
全社(共通)	10(6)
合計	416(8)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であります。  
 2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおりません。  
 3. 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間の平均人数を( )外数で記載しております。  
 4. 全社(共通)として記載されている従業員数は、本社管理部門に所属しているものであります。  
 5. 当社はオンラインゲーム事業の単一セグメントであり、セグメント情報に関連付けた記載は省略して  
 おります。  
 6. 前事業年度末に比べ従業員数が211名減少しておりますが、主として大阪スタジオの譲渡と台湾スタジオの  
 規模縮小によるものであります。

### (2) 労働組合の状況

当社の労働組合は結成されておりませんが、労使関係は安定しております。



## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において当社が判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社は、複数のゲームユーザーがオンラインで繋がるゲームの提供を経営の基本方針としております。

#### (2) 目標とする経営指標

当社は、継続的な事業の拡大と企業価値向上のため、売上高と営業利益を重要な経営指標としております。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

当社は、国内外のオンラインゲーム事業のシェア拡大を中長期的な経営戦略としております。そのため、国内においては、開発中タイトルへの注力の他、ライセンスインタイトルの配信等に、海外においては、海外拠点の活用や現地企業との提携による、海外市場への参入に取り組んでまいります。

#### (4) 経営環境及び対処すべき課題等

当社は、今後の事業展開において、業容を拡大し、経営基盤を安定化させるために、以下の課題を認識しており、迅速に対処してまいります。

##### 組織体制の最適化・従業員能力の強化

当社のゲーム制作においては、プロジェクト制を採用しており、職能(企画、エンジニア、デザイナー、運営、etc)横断的なコミュニケーションや、迅速な意思決定が可能となることで、組織体制の最適化を図っております。

今後も急激な変化が予想されるオンラインゲーム市場に対応するために、組織の根本である従業員一人一人の能力の向上を図るとともに、継続的な組織体制の最適化に取り組んでまいります。

##### 開発中タイトルの強化

当社は、設立から現在まで自社開発、同業他社との共同事業、ゲームタイトルのライセンスを取得し日本で配信するライセンスインによりタイトル数の拡充に注力してまいりました。しかし、競合企業との競争激化によるプロモーション効率の悪化などにより、初期のスマートフォンゲーム市場と比較し、配信開始時に新規ユーザーを獲得することが難しくなっております。今後は、グラフィックをはじめとしたゲーム品質の向上や大型IP( )の活用により、配信開始時から多くの新規ユーザーを獲得できるよう計画することで、より成功確度の高いタイトルになるよう取り組んでまいります。

『Intellectual Property』の略。コンテンツの著作権と工業所有権の事を指す。

##### 新規タイトルの拡充

当社は、設立から現在まで自社開発をコンセプトにタイトルをリリースするとともに、同業他社との共同事業、海外よりゲームタイトルのライセンスを取得し日本で配信するライセンスインにより新規タイトルの拡充に取り組んでまいりました。当社では、今後も安定的な成長を実現するために、継続的なタイトル数の拡充を継続してまいります。

##### サービスの安全性及び健全性強化への対応

当社は、運営するゲーム等において、ユーザーが健全にコミュニケーションをとることができ、また安心して利用ができるように、ユーザーに対して利用規約の徹底や監視体制の強化等の健全性維持の取組みを継続的に実施しております。ユーザーが安心して利用できるサービス環境を提供することが、信頼性の向上、ひいては事業の発展に寄与するものと認識しております。

##### システムの強化

当社は、収益の基盤となるサービスをインターネット上で展開していることから、システム稼働の安定性を確保することが経営上重要な課題であると認識しております。そのためユーザー数増加に対応するための負荷分散等、設備への先行投資をはじめ継続的にシステム基盤の強化を図っていく方針であります。

#### 内部管理体制の強化

当社が、急速な事業環境の変化に適応しつつ、持続的な成長を維持していくためには、内部管理体制の強化も重要であると考えております。当社としましては、内部統制の実効性を高めコーポレート・ガバナンスを充実していくことにより、リスク管理の徹底とともに業務の効率化を図っていく所存です。

#### グローバル市場への対応

当社は、今後の更なる事業拡大を目指していく上で、成長スピードの速い海外スマートフォン向けオンラインゲーム市場への迅速な展開が重要であると認識しております。中でも、中国をはじめとしたアジア市場の成長余地が大きいと考えており、台湾に支店を設立しております。この支店を活用することにより、自社単独で繁体字圏へスマートフォン向けオンラインゲームを提供ができ、収益の最大化を図るとともに、グローバルベースでの有力デベロッパーの開拓や、有力企業とのアライアンスなどを推進してまいります。また、ビジネスオペレーションの整備、内部管理体制の充実と強化などにも取り組んでまいります。

## 2 【事業等のリスク】

当社の事業展開上、リスク要因となる可能性がある主な事項を以下のとおり記載しております。また、必ずしもそのようなリスク要因に該当しない事項につきましても、投資者の投資判断上、重要であると考えられる事項につきましては、投資者に対する積極的な情報開示の観点から以下のとおり開示しております。

当社は、これらのリスク発生の可能性を十分に認識した上で、発生の回避及び発生した場合の対応に努める方針ではありますが、当社株式に関する投資判断は、本項及び本項以外の記載事項を慎重に検討した上で行われる必要があると考えております。

なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社が判断したものであり、不確実性を内在しているため実際の結果と異なる可能性があるとともに、将来において発生の可能性があるすべてのリスクを網羅するものではありません。

### 事業環境に関わるリスク

#### ) オンラインゲームの市場環境について

国内スマートフォンゲーム市場は、2019年度は1兆2,140億円となり、2021年度には1兆2,720億円になると予測( )をされており、引き続き拡大していくと見込まれます。しかしながら、市場の成長ペースが大きく鈍化または減少した場合には、当社の事業及び業績に影響を与える可能性があります。また、市場の拡大が進んだ場合であっても、当社が同様のペースで順調に成長しない可能性があります。また、今後、大手企業による新規参入により市場シェアの構成が急激に変化することで、当社の事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

( ) 出典：『ファミ通ゲーム白書2020』株式会社KADOKAWA Game Linkage

#### ) 他社との競合について

当社は、これまでのゲーム制作で培った企画・開発・運営のノウハウを基に、スマートフォンの特徴を活かしたゲームを提供することで、より一層のユーザー満足度の向上を図っております。しかしながら、競合他社の台頭による当社の優位性低下や、価格競争激化による収益性の悪化、またユーザー獲得競争の熾烈化により計画どおりのユーザー数が確保できない場合には、当社の経営成績及び事業展開に影響を与える可能性があります。

#### ) 技術革新への対応について

当社が事業展開しているスマートフォン向けオンラインゲーム市場は、ネットワーク技術及びサーバー運営技術が密接に関連しており、これらの分野は、技術革新が著しいという特徴を有しております。当社では、適時にコンピュータ技術等の進展に対応していく方針ではありますが、当社が想定していないような新技術・新サービスの普及等により事業環境が急激に変化した場合、必ずしも迅速には対応できない恐れがあります。また、事業環境の変化に対応するための費用が多額となる可能性もあります。このような場合には、当社の経営成績及び今後の事業展開に影響を与える可能性があります。

#### ) プラットフォーム運営事業者の動向

当社のスマートフォン向けオンラインゲームは、Apple社やGoogle社をはじめとした大手プラットフォーム事業者を中心に、複数のプラットフォーム上において、各社のサービス規約に従いサービスを提供しております。当社は当該プラットフォーム事業者に対して、回収代行手数料、システム利用料等の支払いを行っておりますが、システム利用料等の料率の変更や事業戦略の転換並びに今後のプラットフォーム事業者の動向によっては、当社の事業及び業績に影響を与える可能性があります。

) カントリーリスクについて

当社は、欧米・アジア諸国など諸外国においてもオンラインゲームを配信し、事業を展開しております。

海外のオンラインゲーム配信国における市場動向、政治、経済、法律、文化、習慣、競合会社の存在の他、様々なカントリーリスクや人材の確保、海外取引における税務のリスク等が存在します。また、当社は、在外支店を有しており、為替変動は、当社の業績に影響を与える可能性があります。

) 風評被害を受ける可能性について

当社の事業は、スマートフォンやPC向けにオンラインゲームの制作を行っている特性上、当社のユーザーはインターネットにおける情報に頻繁にアクセスしております。そのため、事実の有無にかかわらず風評被害の影響を受けやすく、また、風評被害によって当社の業績に影響を与える可能性があります。

各サービスに関するリスク

) ユーザーニーズの対応について

当社は、スマートフォンやPCユーザー向けに主にMMOジャンルのオンラインゲームの提供を行っております。当社のゲームタイトルは、ユーザーから一定の評価を得ていると認識しております。しかしながら、オンラインゲームにおいてはユーザーの嗜好の移り変わりが激しく、ユーザーニーズの的確な把握や、ニーズに対応するコンテンツの導入が、何らかの要因により困難となった場合には、ユーザーへの訴求力の低下等から当社の事業及び業績に影響を与える可能性があります。

) 特定のゲームタイトルへの依存について

『剣と魔法のログレス いにしえの女神』、『CARAVAN STORIES』（PC版・繁体字版・PS4版を含む）、『ドラゴンクエストタクト』の売上高は、当社の総売上高の大部分を占めております。当該状況に関しましては、新規タイトルのリリース等の施策を実施することにより、当該タイトルだけに依存しない方針としておりますが、市場環境の変化やユーザーの動向等により当該タイトルの売上高が急速に悪化する場合、当社の事業及び業績に影響を与える可能性があります。

) 新規ゲームタイトルの開発・調達について

当社は、事業の拡大を図る上で複数のゲームタイトルで一定以上の売上規模を確保することが重要な戦略と考えております。そのためには市場の動向を注視しながら複数のゲームタイトルを開発・調達することが必要となります。当社は、自社の実績や経験を活かしゲームタイトルの開発・運営を内製で行う方針ですが、さらなる成長や開発遅延によるリスクを勘案して、主に海外からのゲームタイトルの調達も視野に入れております。また、中国のインターネットサービス業界大手であるTencentグループのゲームタイトル開発・配信会社であるSHENZHEN TENCENT COMPUTER SYSTEM CO.,LTD.(中国深圳)と、相互に開発したゲームタイトルをローカライズしてリリースすることができる業務提携契約を締結しております。しかしながら、開発中のゲームタイトルが市場の動向にマッチしていない等の理由により想定どおりにリリースできない場合や、海外からのゲームタイトルの調達が予定通りに進まない場合は、当社の経営成績及び今後の事業展開に影響を与える可能性があります。

)制作コストの増加について

当社は、新規タイトル及び既存タイトルを含め、大量のアイテム、キャラクターデザイン、各種プログラミングなど制作にかかる工数が多く発生します。限られた制作費用や期間内に一定の質・量を維持するために、社内での効率的な制作に加え、社外に制作を委託し、且つ、特定の制作委託先に依存することのないよう、複数の制作委託先への分散化に努めています。しかしながら、オンラインゲーム業界においては、急激な市場の拡大や新規参入企業の増加に伴うヒットゲームのトレンド変化やユーザー層の変化などにより市場ニーズも常に変化を続けております。このような中、変化した市場のニーズに適合させるために制作中のゲーム機能にさらなる作り込みが生じる場合など、当社の想定以上の制作費用の発生が想定されます。この結果、当社の事業及び業績に影響を与える可能性があります。

)たな卸資産の評価減リスク

当社は、制作中のタイトルのたな卸資産計上について、当該タイトルが一定の制作水準に達し、サービス化可能との判断がなされる以前の制作費用については全額費用計上することとし、計上したたな卸資産についても厳格な評価を行うことで、不測の評価減の発生リスクを低減させていく方針としております。しかしながら、オンラインゲーム業界においては、急激な市場の変化によってたな卸資産の陳腐化が発生する場合などにたな卸資産の評価減が発生し、当社の事業及び業績に影響を与える可能性があります。

)システムに関するリスク

当社の事業は、スマートフォンやPC、コンピュータ・システムを結ぶ通信ネットワークに全面的に依存しており、自然災害や事故（社内外の人的要因によるものを含む）等によって通信ネットワークが切断された場合には、当社の事業及び業績は深刻な影響を受けます。また、当社の運営する各ゲームタイトルへのアクセスの急激な増加、データセンターへの電力供給やクラウドサービスの停止等の予測不可能な様々な要因によってコンピュータ・システムがダウンした場合、当社の事業及び業績に影響を与える可能性があります。また、当社のコンピュータ・システムは、適切なセキュリティ手段を講じて外部からの不正アクセスを回避するよう努めておりますが、コンピュータ・ウイルスやハッカーの侵入等によりシステム障害が生じた場合には、当社の事業及び業績に影響を与える可能性があります。

)売掛金の回収について

当社がプラットフォーム運営事業者を通じてユーザーに提供するコンテンツの売上代金の回収においては、各プラットフォーム運営事業者に回収代行を委託しております。回収代行を委託しているプラットフォーム運営事業者がなんらかの理由で売掛金を回収できない状況に陥った場合、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

## コンプライアンスに関するリスク

### ）インターネットに関連する法的規制について

当社が運営するサービスのユーザーの個人情報に関しては「個人情報の保護に関する法律」の適用を受けております。加えて、「不正アクセス行為の禁止等に関する法律」では、他人のID、パスワードの無断使用の禁止等が定められております。さらに、「特定商取引に関する法律」及び「特定電子メールの送信の適正化等に関する法律」により、一定の広告・宣伝メールの送信にあたっては、法定事項の表示義務等を負う場合があります。

また、当社が提供するゲームタイトルは、そのサービスの一つとしてSNS( )機能を提供しておりますが、ユーザー間の健全なコミュニケーションを前提としたサービスであり、「インターネット異性紹介事業を利用して児童を誘引する行為の規制等に関する法律」に定義される「インターネット異性紹介事業」には該当しないものと認識しております。さらには、2009年4月に施行された「青少年が安全に安心してインターネットを利用できる環境の整備等に関する法律」では、携帯電話事業者等によるフィルタリング・サービス提供義務等が定められており、当社は「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (4) 経営環境及び対処すべき課題等 サービスの安全性及び健全性強化への対応」に記載のとおりゲームタイトルの健全性への取り組み強化を継続して実施しております。

しかしながら、当社は上記各種法的規制等について積極的な対応をしておりますが、不測の事態により、万が一当該規制等に抵触しているとして何らかの行政処分等を受けた場合、また、今後これらの法令等が強化され、もしくは新たな法令等が定められ当社の事業が制約を受ける場合、当社の事業及び業績に影響を与える可能性があります。

( )SNS(ソーシャル・ネットワーキング・サービス)とは、メールや掲示板などを利用し、人と人とのつながりを促進・サポートする、コミュニティ型の会員制のサービスです。

### ）アプリに関連する法的規制等について

当社が属するスマートフォン向けオンラインゲーム業界に関しては、過度な射幸心の誘発等について一部のメディアから問題が提起されております。近年では、「コンプリートガチャ」( )と呼ばれる課金方法が不当景品類及び不当表示防止法(景品表示法)に違反するとの見解が2012年7月に消費者庁より示されております。これに関して当社ではゲーム内でコンプリートガチャを採用しておらず、当社のサービスには大きな影響を与えていないと認識しております。

当社は法令を遵守したサービスを提供することは当然であります。今後も変化する可能性がある社会的要請については、サービスを提供する企業として、自主的に対処・対応し、業界の健全性・発展性を損なうことのないよう努めていくべきであると考えております。

しかしながら、今後、社会情勢の変化によって、既存の法令等の解釈の変更や新たな法令等の制定等、法的規制が行われた場合には、当社の事業が著しく制約を受け、当社の事業及び業績に大きな影響を及ぼす場合があります。

( )コンプリートガチャとは、ランダムに入手するアイテムやカードを一定枚数揃えることで稀少なアイテムやカードを入手できるシステムを言います。

#### ) 資金決済に関する法的規制について

「資金決済に関する法律」に関し、ゲーム内で利用されている有料の「仮想通貨」が同法の適用の対象となります。このため、当社は、同法、関連政令、府令等の関連法令を遵守し業務を行っております。しかしながら、当社が、これらの関連法令に抵触した場合、業務停止等の行政処分を受けることも想定され、このような場合には当社の事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### ) 知的財産権の管理

当社は、第三者の知的財産権を侵害しない体制として、当社管理部門内に担当者を配置し、当社及び外部への委託等により調査を行っております。しかしながら、万が一、当社の事業活動において第三者の知的財産権を侵害した場合には、当該第三者から損害賠償請求や使用差止請求等の訴えを起こされる可能性があり、これらに対する対価の支払い等が発生する可能性があります。

また、当社が保有する知的財産権についても、第三者により侵害された場合において、当社が保有する権利の適正な使用ができない可能性もあります。これらによって、当社の財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 組織体制に関するリスク

##### ) 代表者への依存について

当社の代表取締役社長である椎葉忠志は、当社の創業者であり、創業以来の最高経営責任者であります。同氏は、オンラインゲームの開発技術及びそれらに関する豊富な経験と知識を有しており、技術的判断、経営方針や事業戦略の決定及びその遂行において極めて重要な役割を果たしております。

当社では、事業運営において権限委譲や人員拡充等により組織的対応の強化を進めておりますが、何らかの事情により同氏に不測の事態が生じた場合、または同氏が退任するような事態が生じた場合は、当社の経営成績及び今後の事業展開に影響を与える可能性があります。

##### ) 人材の獲得及び育成について

当社が今後事業をさらに拡大し、成長を続けていくためには優秀な人材の確保が重要課題となっております。当社では入社後の実務研修や各種勉強会の開催など、人材の育成と流出の防止に鋭意努力し、優秀な人材の確保を図っておりますが、万が一、当社の採用基準を満たす資質とスキルを持った人材の獲得や人材の流出防止が適切に行えず、適正な人材の確保ができなかった場合、当社の事業展開及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### その他

##### ) 配当政策について

当社は、利益配分につきまして、将来の財務体質の強化と事業拡大のために必要な内部留保を確保しつつ、当社を取り巻く事業環境を勘案して、内部留保とのバランスを保ちながら、収益の増加に連動した配当を実施していくことを基本方針としております。しかしながら、当事業年度においては過年度累積損失により会社法上の分配可能額の確保まで至らなかったことから、当期の配当につきましては誠に遺憾ながら無配とさせていただきます。なお、次期(2021年12月期)の配当につきましては、現時点では配当実施の可能性及びその実施時期等につきましては未定であります。

)新株予約権の行使による株式価値の希薄化について

当社は、取締役、従業員に対するインセンティブを目的として、新株予約権(以下、「ストックオプション」という。)を付与しております。これらのストックオプションが権利行使された場合、当社株式が新たに発行され、既存の株主が有する株式の価値及び議決権割合が希薄化する可能性があります。2020年12月末現在、これらのストックオプションによる潜在株式数は472,500株であり、発行済株式総数39,573,100株の1.2%に相当しております。

)自然災害、事故について

当社では、自然災害、事故等に備え、定期的バックアップ、稼働状況の常時監視等によりトラブルの事前防止又は回避に努めておりますが、当社所在地近辺において、大地震等の自然災害が発生した場合、当社設備の損壊や電力供給の制限等の事業継続に支障をきたす事象が発生して、当社の事業展開及び業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

なお、前事業年度の有価証券報告書に記載した「事業等のリスク」について、重要な変更があった事項は、以下のとおりです。

継続企業の前提に関する重要事象等

当社は、第2四半期累計期間まで継続して営業損失、経常損失、四半期(当期)純損失を計上しました。こうした状況により、第2四半期まで継続企業の前提に関する重要な疑義を生じさせるような事象又は状況が存在しており、これらの事象又は状況に対処すべく対応策を実施いたしました。

2020年7月16日に株式会社スクウェア・エニックスとの共同開発タイトル『ドラゴンクエストタクト』の正式サービスを開始し、第3四半期以降の売上高が、高い水準で推移しました。本タイトルにつきましては、翌事業年度も、継続して業績に貢献することが見込まれております。

また、サービス中タイトルの減少と開発中タイトルの本数を鑑み、台湾スタジオの従業員数の最適化を実施しました。さらに、2020年4月1日を効力発生日として、株式会社ドキドキグループワークスへ大阪スタジオを譲渡しており、人件費や拠点維持にかかる費用が削減された結果、当事業年度末において、営業利益、経常利益、当期純利益を計上しております。

財務面につきましては、第3四半期累計期間までに、2020年3月6日に発行した第7回新株予約権のすべての行使が行われ、2,118,534千円の資金を調達し、手元資金の状況は改善されました。なお、手元資金の状況は改善されたものの、ゲームタイトルの開発やサービス中タイトルの運営には多くの資金を必要とするため、今後も市場の状況を鑑みながら、必要に応じて様々な資金調達方法を検討してまいります。

以上を踏まえ、当事業年度末において、継続企業の前提に関する重要な疑義を生じさせるような事象又は状況は、解消したと判断しております。



### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (業績等の概要)

##### (1) 業績

当事業年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の影響による国内外経済の先行きの不透明さから、厳しい状況が続きました。

このような状況の中、国内のスマートフォン向けオンラインゲーム市場は、成長率は鈍化しているものの、緩やかな拡大が続くものと予想されます。一方で、知名度の高いIP（Intellectual Propertyの略）を題材としたゲームや品質の高い海外企業のゲームが国内でサービスを開始するケースも多く、競争の激化は続いております。また、国内外の品質の高いゲームが市場に投入されることで、お客様の求めるゲーム品質も高まっていることから、ゲームの開発期間は長期化し、開発費用も高騰しております。

当社におきましては、オンラインゲーム事業のさらなる成長及びシェアの拡大を目指し、サービス中タイトルの拡充と開発中タイトルの準備を進めてまいりました。

サービス中タイトルにつきましては、『剣と魔法のログレス いにしへの女神』がサービス開始から7周年を、『CARAVAN STORIES』がサービス開始から3周年を迎えました。両タイトル共に長期運営のため、経年によるKPIの低下はみられますが、有名IPとのコラボレーション等により、アクティブユーザー数及び課金ユーザー数の改善に取り組みました。

開発中タイトルにつきましては、2020年7月16日に、株式会社スクウェア・エニックスとの共同開発タイトル『ドラゴンクエストタクト』のサービスを開始しました。このほかに、株式会社ビーグリーが発表したスマートフォンゲーム『無職転生～ゲームになっても本気だす～』の開発・運営を担当するなど、オンラインゲーム制作/運営受託において、新規案件の獲得に取り組みました。

売上高は、『ドラゴンクエストタクト』が好調に推移した結果、前事業年度に比べて増加しました。費用面においては、台湾スタジオの従業員数削減、大阪スタジオの譲渡等により大きく減少した結果、営業利益、経常利益、当期純利益ともに、前事業年度に比べて増加し、黒字転換させることができました。

以上の結果、当事業年度における売上高は11,903百万円（前期比110.9%増）、営業利益は1,673百万円（前期は営業損失871百万円）、経常利益は1,653百万円（前期は経常損失875百万円）となり、当期純利益は1,693百万円（前期は当期純損失1,201百万円）となりました。

オンラインゲーム事業のサービス区分別の業績の状況等は次のとおりであります。

##### (オンラインゲーム配信サービス)

『剣と魔法のログレス いにしへの女神』、『CARAVAN STORIES』、『ドラゴンクエストタクト』は当社の売上高の主要軸となっております。

##### (オンラインゲーム制作/運営受託サービス)

今年度において制作および運営を受託したオンラインゲームは合計14タイトルとなっております。

各サービス区分別の実績につきましては、「第2 事業の状況 3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析（生産、受注及び販売の状況）（3）販売実績」をご参照ください。

(2) キャッシュ・フローの状況

当事業年度における現金及び現金同等物は前事業年度より3,633百万円増加し、4,493百万円となりました。

当事業年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によって増加した資金は1,787百万円(前年同期は829百万円の減少)となりました。これは主として、売上債権の増加573百万円があったものの、税引前当期純利益1,653百万円を計上したことによるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によって増加した資金は38百万円(前年同期は137百万円の減少)となりました。これは主として、敷金及び保証金の回収による収入46百万円によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によって増加した資金は1,805百万円(前年同期は1,082百万円の減少)となりました。これは主として、長期借入金の返済による支出375百万円があったものの、株式の発行による収入1,942百万円及び自己株式の処分による収入232百万円によるものであります。

(生産、受注及び販売の状況)

(1) 生産実績

当社は生産活動を行っておりませんので、該当事項はありません。

(2) 受注実績

当社は受注生産を行っておりませんので、該当事項はありません。

(3) 販売実績

当事業年度の販売実績を事業ごとに示すと、次のとおりであります。なお、当社はオンラインゲーム事業の単一セグメントであります。

サービスの名称	販売高(千円)	前期比(%)
オンラインゲーム事業		
オンラインゲーム配信サービス	11,255,733	132.6
オンラインゲーム制作/運営受託サービス	648,092	19.5
合計	11,903,826	110.9

(注) 1. 主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合

なお、Apple Inc.及びGoogle LLCに対する販売実績は、当社が、同社等を介して行うアイテム課金サービスのユーザーに対する利用料の総額であります。

相手先	前事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)		当事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	
	販売高(千円)	割合(%)	販売高(千円)	割合(%)
Apple Inc.	2,235,709	39.6	6,580,113	55.3
Google LLC	1,030,275	18.3	2,831,825	23.8

2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析)

文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において、当社が判断したものであります。

(1) 重要な会計方針及び見積り

この財務諸表を作成するにあたり重要となる会計方針については、「第5 経理の状況 1. 財務諸表等(1) 財務諸表 重要な会計方針」に記載のとおりであります。

当社の財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。なお、この財務諸表の作成にあたっては、資産・負債及び収益・費用の数値に影響を与える見積りを必要とする箇所がございます。これらの見積りにつきましては、経営者が過去の実績や取引状況を勘案し、会計基準の範囲内でかつ合理的に判断しておりますが、見積りには不確実性が伴うため、実際の結果と異なる可能性があることにご留意ください。

(2) 財政状態の分析

資産につきましては、前事業年度末に比べ4,463百万円増加し、6,712百万円となりました。これは主として、現金及び預金の増加3,633百万円及び売掛金の増加573百万円によるものであります。

負債につきましては、前事業年度末に比べ582百万円増加し、1,723百万円となりました。これは主として、長期借入金(1年内含む)の減少375百万円があったものの、未払金の増加282百万円、未払法人税等の増加290百万円及び未払消費税等の増加234百万円によるものであります。

純資産につきましては、前事業年度末に比べ3,881百万円増加し、4,988百万円となりました。これは主として、資本金の増加977百万円及び資本剰余金の増加977百万円及び当期純利益の計上等による利益剰余金の増加1,565百万円によるものであります。

(3) 経営成績の分析

売上高は、11,903百万円(前期比110.9%増)、営業利益は1,673百万円(前期は営業損失871百万円)、経常利益は1,653百万円(前期は経常損失875百万円)、当期純利益は1,693百万円(前期は当期純損失1,201百万円)となりました。

詳細につきましては、「第2 事業の状況 3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 業績等の概要 (1)業績」をご参照ください。

(4) 資本の財源及び資金の流動性

各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因については、「第2 事業の状況 3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 業績等の概要 (2)キャッシュ・フローの状況」をご参照ください。

当社の資金需要のうち主なものは、新規タイトルの開発や運営にかかる人件費や外注費、サービス提供・拡充のための広告宣伝費であります。

当社は、事業運営上、必要な資金の流動性と資金の源泉を安定的に確保することを基本方針としており、これらの資金需要に対して、営業活動によるキャッシュ・フローや自己資金を充当することを基本とし、状況に応じて、金融機関からの借入れや各種資本政策等による資金調達で対応することとしております。

(5) 経営成績に重要な影響を与える要因について

当社は、「第2 事業の状況 2 事業等のリスク」に記載のとおり、市場動向、競合他社、技術革新、人材の確保・育成等、様々なリスク要因が当社の経営成績に重要な影響を与える可能性があると認識しております。

そのため、当社は優秀な人材の採用、ユーザーのニーズに合ったタイトルの提供等を積極的に行っていくことにより、経営成績に重要な影響を与えるリスク要因に対し適切に対応を行ってまいります。

(6) 経営者の問題意識と今後の方針

経営者は、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおり、当社が今後の業容拡大を遂げるためには、厳しい環境の下で、様々な課題に対処していくことが必要であると認識しております。

そのためには、収益力のある新規タイトルの継続的な提供、グローバル市場への対応、ゲームの安全性及び健全性の強化を図ることが重要であると考えています。

(7) 経営戦略の現状と見通し

当社は、創業時の2011年5月から現在までオンラインゲーム事業に特化して注力してまいりましたが、その運営で得たノウハウを敷衍し、海外市場への本格的な進出も含めた今後の展開について検討していく所存であります。

#### 4 【経営上の重要な契約等】

本書提出日現在における経営上の重要な契約等は次のとおりであります。

##### (1) ゲーム開発・販売等に関する契約

会社名	国名	契約の名称	契約内容	契約期間
Apple Inc.	米国	iOS Developer Program License Agreement	iOS搭載端末向けアプリケーションの配信及び販売に関する契約	1年間 (1年毎の自動更新)
Google LLC	米国	Google Play デベロッパー販売/配布契約	Android搭載端末向けアプリケーションの配信及び販売に関する契約	契約期間は定められておりません。
Sony Interactive Entertainment, Inc.	日本	PLAYSTATION GLOBAL DEVELOPER & PUBLISHER AGREEMENT	PlayStation®4用ゲームソフトの開発及び販売に関する契約	2018年2月21日から2019年3月31日まで (以後1年毎の自動更新)
Sony Interactive Entertainment America LLC	米国			

##### (2) 共同事業契約

会社名	国名	契約の名称	契約内容	契約期間
株式会社マーベラス	日本	共同事業契約書	「剣と魔法のログレス いにしえの女神」に関する契約	2011年7月1日から著作権の存続期間を経過するまで
株式会社スクウェア・エニックス	日本	業務提携契約	「ドラゴンクエストタクト」に関する契約	2020年7月1日から本アプリのサービス終了まで

##### (3) 業務提携契約

会社名	国名	契約の名称	契約締結日	契約内容	契約期間
SHENZHEN TENCENT COMPUTER SYSTEM CO.,LTD.	中国	BUSINESS COOPERATION AGREEMENT	2014年11月25日	当社が開発及び配信しているタイトルをSHENZHEN TENCENT COMPUTER SYSTEM CO.,LTD.が中国・香港・マカオで配信、SHENZHEN TENCENT COMPUTER SYSTEM CO.,LTD.が開発及び日本国外にて配信しているタイトルを当社が日本国内で配信(非独占)することとしております。	契約期間は定められておりません。

## 5 【研究開発活動】

当事業年度の研究開発活動において、主にスマートフォン向けオンラインゲームの開発を行っており、研究開発活動に関わる費用の総額は、267百万円であります。

当社の研究開発体制は以下の通りです。

当社のゲーム制作は、プロジェクト制を採用しており、職能(企画、エンジニア、デザイナー、運営、etc)横断的なコミュニケーションや、迅速な意思決定を実現しております。

また、新旧問わず世界中のゲーム分析を行うゲームリサーチの専門職を設けており、その結果を、ゲーム開発及び運営に反映させております。

当社では、ゲーム開発において、おもしろさを仕様として記述することが難しいため、常にゲームが動く状態を保ちながら開発を進め、開発途中に実際に遊びながら変更・改善していく、というアプローチが必要であると考えており、アジャイル開発(1)や継続的デプロイメント(2)を日常的に実践しております。これらにより、付加価値の低いゲームを開発してしまうリスクを少なくしております。

また、開発途中やサービス開始後の要求変化といった短期的なものから、プラットフォームの市場シェアや技術トレンドの変化といった中長期的なものまで、ゲーム開発に要求される技術的スキルセットは大きく変化するため、既存のソースコード(3)や新技術について迅速な学習を支援するシステムが必要となります。これに対し、コードレビュー(4)、ペアプログラミング(5)といった手法を取り入れることで、ノウハウや知識の共有化を図り、教育速度を向上させるとともに、人員配置の柔軟性を高めることで、特定個人への依存体制になってしまうリスクを少なくしております。

(注)

- 1 アジャイル開発：要求変化に迅速に対応し、計画を変更しながら改善を続けていくための開発手法。初期にすべてを計画するウォーターフォール型開発ではこのような要求変化に対応することが難しい。
- 2 継続的デプロイメント：常にサービスとして動作する状態を保ちながらソフトウェアの開発やアップデートを進める手法。分割して開発を進め、長いプロジェクト期間の最後に結合する従来型の手法と比較して、小さな更新を行う都度、自動化されたプロセスにより動作保証を行うため、
  - ・開発中でもゲームに対するフィードバックが得られ、作り直し作業の無駄が減る
  - ・サービスが公開できなくなるリスクが下がる
  - ・開発コストの予測可能性が高まるといったメリットがある。
- 3 ソースコード：人間がプログラミング言語を用いて記述したコンピュータプログラム。
- 4 コードレビュー：開発メンバーが互いにソースコードの査読を行う開発手法。ソースコードの品質と開発スキルを同時に向上できるというメリットがある。
- 5 ペアプログラミング：2人のプログラマーが1台のマシンを使って設計や実装を行う手法。常にレビューされた状態を作れること、知識を底上げできること、チームワークを醸成できること等においてメリットがある。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当事業年度において、当社が実施した設備投資の総額は6,118千円であります。

当事業年度の設備投資の主たるものは、社内利用機器等にかかるもの6,006千円であります。

なお、当事業年度において重要な設備の除却、売却等はありません。

#### 2 【主要な設備の状況】

2020年12月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(千円)				従業員数 (名)
			建物	機械及び 装置	工具、器具 及び備品	合計	
本社他1拠点 (東京都渋谷区他)	全社 (共通)	事務所	0	0	4,676	4,676	416(8)

(注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。

2. 上記の金額には消費税等は含まれておりません。

3. 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の最近1年間の平均人数を( )外数で記載しております。

4. 上記の他、本社他1拠点で事務所を賃借しております。年間賃借料は375,055千円であります。

5. 2020年4月1日を効力発生日として、大阪スタジオを株式会社ドキドキグループワークスに事業譲渡しております。

#### 3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

該当事項はありません。

(2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	60,000,000
計	60,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2020年12月31日)	提出日現在 発行数(株) (2021年3月30日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	39,573,100	39,573,100	東京証券取引所 (マザーズ市場)	単元株式数は100株であります。
計	39,573,100	39,573,100		

(注) 提出日現在発行数には、2021年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は、含まれておりません。

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

##### 第2回新株予約権(2011年12月20日臨時株主総会決議)

決議年月日	2011年12月20日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員 17(注)1.
新株予約権の数(個)	500 [350](注)2.
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 250,000 [175,000](注)2. 5.
新株予約権の行使時の払込金額(円)	160(注)3. 5.
新株予約権の行使期間	自 2013年12月27日 至 2021年12月19日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 160 資本組入額 80(注)5.
新株予約権の行使の条件	(注)4.
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡により取得するには、株主総会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	

当事業年度の末日(2020年12月31日)における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2021年2月28日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

(注) 1. 当社従業員の取締役への就任により、本書提出日現在においては当社取締役1名、当社従業員16名となっております。

2. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、当社普通株式500株とする。  
ただし、新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により付与株式数を調整、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

3. 新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$



また、新株予約権の割当日後に時価を下回る価額で新株式の発行または自己株式の処分を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新株発行(処分)株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新株発行(処分)株式数}}$$

4. (1) 新株予約権者は、権利行使時においても、当社又は当社の子会社及び関連会社の役員若しくは従業員の地位にあることを要する。但し、当社の役員を任期満了により退任した場合、定年退職その他正当な理由のある場合にはこの限りでない。
- (2) 新株予約権者は、2013年12月27日以降、行使が可能になるものとし、付与された新株予約権の一部又は全部を行使することができる。
- (3) 前項にかかわらず、新株予約権者は、当社の普通株式が東京証券取引所その他国内の証券取引所又はこれに類するものであって外国に所在するものに上場されている場合にのみ行使が可能になるものとし、付与された新株予約権の一部又は全部を行使することができる。
- (4) 新株予約権者は、1個の新株予約権を分割して行使することはできない。
- (5) 新株予約権者が権利行使期間中に死亡した場合は、相続開始後10ヶ月内に限り、その相続人が、当社所定の手続きに基づき、当該新株予約権者が付与された権利の範囲内で新株予約権を行使できるものとする。但し、相続人死亡による再相続は認めない。
5. 当社は、2014年10月30日付で普通株式1株につき500株の株式分割を行っています。これにより「新株予約権の目的となる株式の数」「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

### 第3回新株予約権（2012年6月5日臨時株主総会決議）

決議年月日	2012年6月5日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 2 当社従業員 27
新株予約権の数(個)	96 [ 86 ] (注) 1.
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 48,000 [ 43,000 ] (注) 1. 4.
新株予約権の行使時の払込金額(円)	160 (注) 2. 4.
新株予約権の行使期間	自 2014年6月7日 至 2022年5月31日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 160 資本組入額 80 (注) 4.
新株予約権の行使の条件	(注) 3.
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡により取得するには、株主総会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	

当事業年度の末日（2020年12月31日）における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在（2021年2月28日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

- (注) 1. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、当社普通株式500株とする。  
ただし、新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により付与株式数を調整、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

2. 新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、新株予約権の割当日後に時価を下回る価額で新株式の発行または自己株式の処分を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新株発行(処分)株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新株発行(処分)株式数}}$$

3. (1) 新株予約権者は、権利行使時においても、当社又は当社の子会社及び関連会社の役員若しくは従業員の地位にあることを要する。但し、当社の役員を任期満了により退任した場合、定年退職その他正当な理由のある場合にはこの限りでない。
- (2) 新株予約権者は、2014年6月7日以降、行使が可能になるものとし、付与された新株予約権の一部又は全部を行使することができる。
- (3) 前項にかかわらず、新株予約権者は、当社の普通株式が東京証券取引所その他国内の証券取引所又はこれに類するものであって外国に所在するものに上場されている場合にのみ行使が可能になるものとし、付与された新株予約権の一部又は全部を行使することができる。
- (4) 新株予約権者は、1個の新株予約権を分割して行使することはできない。
- (5) 新株予約権者が権利行使期間中に死亡した場合は、相続開始後10ヶ月内に限り、その相続人が、当社所定の手続きに基づき、当該新株予約権者が付与された権利の範囲内で新株予約権を行使できるものとする。但し、相続人死亡による再相続は認めない。
4. 当社は、2014年10月30日付で普通株式1株につき500株の株式分割を行っています。これにより「新株予約権の目的となる株式の数」「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

## 第4回新株予約権（2013年4月30日臨時株主総会決議）

決議年月日	2013年4月30日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 1 当社子会社の役員並びに当社及び当社子会社の従業員 33
新株予約権の数(個)	69(注)1.
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 34,500(注)1.4.
新株予約権の行使時の払込金額(円)	190(注)2.4.
新株予約権の行使期間	自 2015年5月2日 至 2023年4月29日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 190 資本組入額 95(注)4.
新株予約権の行使の条件	(注)3.
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡により取得するには、株主総会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	

当事業年度の末日（2020年12月31日）における内容を記載しております。なお、提出日の前月末現在（2021年2月28日）において、これらの事項に変更はありません。

- (注) 1. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、当社普通株式500株とする。  
ただし、新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により付与株式数を調整、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

2. 新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、新株予約権の割当日後に時価を下回る価額で新株式の発行または自己株式の処分を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新株発行(処分)株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新株発行(処分)株式数}}$$

3. (1) 新株予約権者は、権利行使時においても、当社又は当社の子会社及び関連会社の役員若しくは従業員の地位にあることを要する。但し、当社の役員を任期満了により退任した場合、定年退職その他正当な理由のある場合にはこの限りでない。
- (2) 新株予約権者は、2015年5月2日以降、行使が可能になるものとし、付与された新株予約権の一部又は全部を行使することができる。
- (3) 前項にかかわらず、新株予約権者は、当社の普通株式が東京証券取引所その他国内の証券取引所又はこれに類するものであって外国に所在するものに上場されている場合にのみ行使が可能になるものとし、付与された新株予約権の一部又は全部を行使することができる。
- (4) 新株予約権者は、1個の新株予約権を分割して行使することはできない。

- (5) 新株予約権者が権利行使期間中に死亡した場合は、相続開始後10ヶ月内に限り、その相続人が、当社所定の手続きに基づき、当該新株予約権者が付与された権利の範囲内で新株予約権を行使できるものとする。但し、相続人死亡による再相続は認めない。

4. 当社は、2014年10月30日付で普通株式1株につき500株の株式分割を行っています。これにより「新株予約権の目的となる株式の数」「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

第5回新株予約権（2014年6月25日臨時株主総会決議）

決議年月日	2014年6月25日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員 32
新株予約権の数(個)	280(注)1.
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 140,000(注)1. 4.
新株予約権の行使時の払込金額(円)	300(注)2. 4.
新株予約権の行使期間	自 2016年6月27日 至 2024年6月24日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 300 資本組入額 150(注)4.
新株予約権の行使の条件	(注)3.
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡により取得するには、株主総会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	

当事業年度の末日（2020年12月31日）における内容を記載しております。なお、提出日の前月末現在（2021年2月28日）において、これらの事項に変更はありません。

- (注) 1. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、当社普通株式500株とする。  
ただし、新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により付与株式数を調整、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

2. 新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、新株予約権の割当日後に時価を下回る価額で新株式の発行または自己株式の処分を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新株発行(処分)株式数} \times \text{1株当たり払込金額}}{\text{1株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新株発行(処分)株式数}}$$

3. (1) 新株予約権者は、権利行使時においても、当社又は当社の子会社及び関連会社の役員若しくは従業員の地位にあることを要する。但し、当社の役員を任期満了により退任した場合、定年退職その他正当な理由のある場合にはこの限りでない。  
(2) 新株予約権者は、2016年6月27日以降、行使が可能になるものとし、付与された新株予約権の一部又は全部を行使することができる。  
(3) 前項にかかわらず、新株予約権者は、当社の普通株式が東京証券取引所その他国内の証券取引所又はこれに類するものであって外国に所在するものに上場されている場合にのみ行使が可能になるものとし、付与された新株予約権の一部又は全部を行使することができる。  
(4) 新株予約権者は、1個の新株予約権を分割して行使することはできない。  
(5) 新株予約権者が権利行使期間中に死亡した場合は、相続開始後10ヶ月内に限り、その相続人が、当社所定の手続きに基づき、当該新株予約権者が付与された権利の範囲内で新株予約権を行使できるものとする。但し、相続人死亡による再相続は認めない。
4. 当社は、2014年10月30日付で普通株式1株につき500株の株式分割を行っています。これにより「新株予約権の目的となる株式の数」「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

## 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2016年1月1日～ 2016年12月31日 (注) 1.	54,500	34,493,500	4,782	2,929,863	4,782	2,919,863
2019年2月1日 (注) 2.	1,740,100	36,233,600	374,991	3,304,854	374,991	3,294,854
2020年1月1日～ 2020年12月31日 (注) 3	3,339,500	39,573,100	977,388	4,282,242	977,388	4,272,242

(注) 1. 新株予約権の行使による増加であります。

2. 有償第三者割当

割当先 ディライトワークス株式会社

発行価格 431円

資本組入額 215.5円

3. 新株予約権の行使による増加であります。

(5) 【所有者別状況】

2020年12月31日現在

区分	株式の状況（1単元の株式数100株）								単元未満株式の状況（株）
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）		4	32	78	41	50	16,347	16,552	
所有株式数（単元）		46,782	52,653	3,719	69,322	680	222,505	395,661	7,000
所有株式数の割合（%）		11.82	13.31	0.94	17.52	0.17	56.24	100.00	

(6) 【大株主の状況】

2020年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数（千株）	発行済株式の総数に対する所有株式数の割合（%）
椎葉 忠志	東京都渋谷区	2,950	7.45
IMAGE TECHNOLOGY INVESTMENT LIMITED（常任代理人 TENCENT JAPAN GK）	29/F., THREE PACIFIC PLACE, NO.1 QUEEN'S ROAD EAST, WANCHAI, HONG KONG（常任代理人住所 東京都港区虎ノ門1丁目23-1 虎ノ門ヒルズ森タワー）	2,921	7.38
みずほ信託銀行株式会社有価証券管理信託0730038号	東京都中央区八重洲1丁目2番1号	2,433	6.15
株式会社SBI証券	東京都港区六本木1丁目6番1号	2,170	5.48
みずほ信託銀行株式会社有価証券管理信託0730039号	東京都中央区八重洲1丁目2番1号	1,991	5.03
TOKAI TOKYO SECURITIES (ASIA) LIMITED（常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部）	18TH FLOOR, 33 DES VOEUX ROAD CENTRAL, CENTRAL, HONG KONG（常任代理人住所 東京都港区港南2丁目15番1号 品川インターシティA棟）	1,266	3.19
楽天証券株式会社	東京都港区南青山2丁目6番21号	1,094	2.76
YJ1号投資事業組合	東京都千代田区紀尾井町1番3号	666	1.68
松井証券株式会社	東京都千代田区麹町1丁目4番地	544	1.37
武市 智行	東京都世田谷区	435	1.09
計		16,472	41.58

(注) 1. 当社は、自己株式を所有しておりません。

2. みずほ信託銀行株式会社有価証券管理信託0730038号、みずほ信託銀行株式会社有価証券管理信託0730039号については、椎葉忠志氏が委託した信託財産であり、議決権行使に関する指図者は同氏であります。

3. 前事業年度末現在主要株主であったインキュベイトファンド1号投資事業有限責任組合は、当事業年度末では主要株主ではなくなりました。

4. 2020年3月10日付けで公衆の縦覧に供されている大量保有報告書においてグロース・キャピタル株式会社が2020年3月6日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2020年12月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数（千株）	株券等保有割合（%）
グロース・キャピタル株式会社	東京都港区南青山3丁目8番40号青山センタービル2F	6,370	15.92

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2020年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)			
完全議決権株式(その他)	普通株式 39,566,100	395,661	株主としての権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。また単元株式数は100株であります。
単元未満株式	普通株式 7,000		
発行済株式総数	39,573,100		
総株主の議決権		395,661	

## 【自己株式等】

該当事項はありません。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他(新株予約権の権利行使)	781,500	232		
保有自己株式数				

(注) 当期間における保有自己株式には、2021年3月1日から本報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

## 3 【配当政策】

当社は、将来の事業展開と経営体質の強化のために必要な内部留保を確保しつつ、株主の皆様への利益還元を重要な経営課題と位置付けております。

機動的な資本政策および配当政策を図るため、四半期配当の実施に備え、3月31日、6月30日、9月30日、12月31日を剰余金の配当の基準日とし、更に別に基準日を定めて剰余金の配当をすることができる旨を定款に定めております。

しかしながら、当事業年度においては過年度累積損失により会社法上の分配可能額の確保まで至らなかったことから、当期の配当につきましては誠に遺憾ながら無配とさせていただきます。なお、次期(2021年12月期)の配当実施の可能性およびその実施時期等につきましては、現時点では未定とさせていただきます。

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループでは、コーポレート・ガバナンスの目的について、株主、取引先、従業員、さらにはユーザー、地域社会等のステークホルダーの信頼と期待に応え、企業価値を高めるべく、経営の効率化を図るとともに健全性・透明性を確保することにあると考えております。かかる目的を達するためには、役員の選任、報酬の決定、経営の監視、コンプライアンスの実施等により、経営に対する監督並びに監査等が実効的に行われることが肝要であり、当社グループはコーポレート・ガバナンスの強化・充実を図ることについて、経営上の最重要課題の一つと位置づけております。

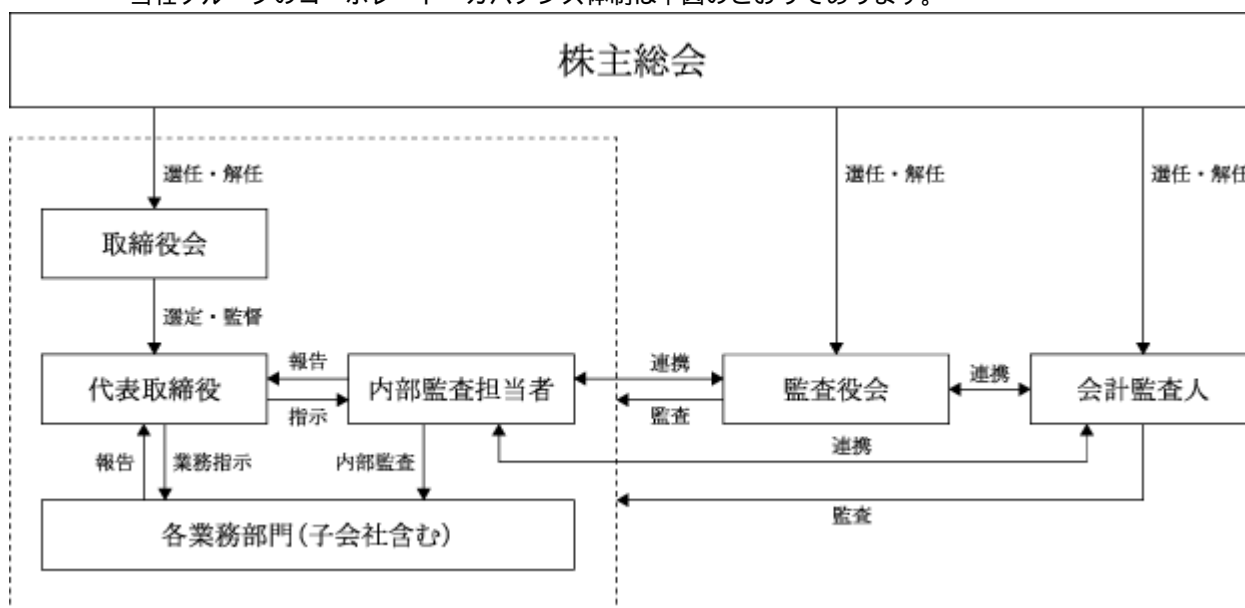
また、当社では、社外監査役（3名）及び社外取締役（2名）によって取締役会の監督機能を高め、経営の健全性・透明性の確保に努めております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

##### イ．企業統治の体制の概要

当社は、取締役会設置会社であります。合わせて代表取締役直轄の内部監査担当者を設置し、経営に対する監督の強化を図っております。

当社グループのコーポレート・ガバナンス体制は下図のとおりであります。



##### i．取締役及び取締役会

当社の取締役会は取締役5名で構成され、毎月1回開催される定時取締役会に加え、必要に応じて臨時取締役会が開催され、法定決議事項及び経営方針等、経営に関する重要事項や業務執行の意思決定を行うほか、各取締役の業務執行状況について監督を行っております。なお、構成員の氏名等については、後記「(2) 役員の状況」をご参照ください。

##### ・ 監査役及び監査役会

当社は監査役会設置会社であります。監査役会は3名で構成され、3名とも社外監査役であり、うち1名が常勤監査役であります。なお、構成員の氏名等については、後記「(2) 役員の状況」をご参照ください。

監査役会は、毎月1回の定時監査役会の開催に加え、重要な事項等が発生した場合、必要に応じて臨時監査役会を開催しております。監査役会では、法令、定款及び当社監査役会規程に基づき重要事項の決議及び業務進捗報告等を行っております。また、監査役は定時取締役会及び臨時取締役会といった重要な会議に常時出席しており、取締役の業務執行について適宜意見を述べ、業務執行の全般にわたって監査を実施しております。

監査役監査は、常勤監査役を中心に年度監査計画に基づき実施しており、監査等を通じて発見された事項等については、監査役会において協議されており、取締役会に対する監査指摘事項の提出がされております。



ロ. 企業統治の体制を採用する理由

当社は、意思決定の迅速化、事業規模、及びこれらに対する監査機能の適正性を総合的に勘案し、監査役会設置会社の体制を採用しております。また、複数の社外取締役及び社外監査役を選任することにより経営に対して適切な監督を行えるようにしております。以上により、コーポレート・ガバナンスの実効性を確保できると判断し、現在の体制を採用しております。

企業統治に関するその他の事項

イ. 内部統制システムの整備の状況

当社では、会社法及び会社法施行規則に基づき、以下のように業務の適正性を確保するための体制整備の基本方針として、内部統制システム整備の基本方針を定めております。

- . 当社の取締役及び使用人並びに子会社の取締役、監査役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
  - a. 取締役は経営理念を率先垂範し、使用人への周知徹底、教育啓蒙を継続し、法令の遵守及び社会的要請への対応を最優先とする企業風土を醸成する
  - b. コンプライアンスに関する社内規程等に従い、担当責任部門は当社及び子会社内の意思決定プロセス及び業務執行において、全社を横断する調査や監督指導を行う。
  - c. 取締役の職務の執行状況は、監査に関する規程及び監査計画に基づき監査役の監査を受け、監査役は取締役に對し、必要に応じて改善を助言又は勧告する。
  - d. 取締役が他の取締役の法定・定款違反行為を発見した場合には、直ちに監査役及び取締役会に報告する。
  - e. 内部監査業務を分掌とする部門（以下、「内部監査部門」という。）を設け、年度監査計画に基づいて担当者が監査を実施し、被監査部門に対する問題点の指摘、業務改善の提案、確認を行い、その実現の支援を行うと同時に、内部監査の内容は、社長以下関係役員及び監査役にも報告され、経営力の強化を図る。
  - f. 事業毎に必要なに応じて法律・会計等の外部の専門家を起用し、法令・定款違反行為を未然に防止する。
  - g. 金融商品取引法及びその他の法令への適合を含め、「法律、社会規範、社内規程等の遵守」、「業務の有効性と効率性の向上」、「財務報告の信頼性の確保」、「資産の保全」を目的として、内部統制の仕組みを整備・構築し、業務の改善に努める。
  - h. 企業情報の開示については、情報収集、開示資料の作成、開示手順、開示責任者等を定め、開示の正確性、適時性及び網羅性を確保する。
- . 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
  - a. 取締役の職務の執行に係る情報及び文書の取扱いは、法令及び社内規程等に定めるところにより、適切かつ検索性の高い状態で記録・保存・管理され、必要に応じて運用状況の検証、各規程等の見直し等を行う。
  - b. 機密性の高い情報はもとより、情報全般について、社内規程等に基づき、保存・管理する部門、責任者、取扱い者を明確にし、適切に管理する。
  - c. 情報セキュリティに関する基本方針、規則等を決定し、情報セキュリティに関する社内周知徹底を図る。
- . 当社及び子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
  - a. リスク管理に関する規程・マニュアル等を制定及び改訂し、当社及び子会社の事業活動において想定される各種リスクに対応する組織及び責任者を定め、適切に評価・管理される体制を構築する。
  - b. 不測の事態が生じた場合には、対策チーム等を設置し、情報開示を含む迅速な対応を行い、損害の拡大を防止する体制を整える。
  - c. リスクマネジメントを担当する部門を明確にし、事業活動における各種リスクに対する予防・軽減体制の強化を図る。
- . 当社及び子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
  - a. 経営理念を機軸として、内外の環境を考慮し策定される中期経営計画に基づき、年度計画及び業務目

標を明確にし、各業務を執行する。

- b. 執行監督責任の明確化を目的として、取締役には社外取締役を含むものとする。
  - c. 社内規程等に基づき、各業務執行における責任者及びその権限等のルールを定め、効率的に職務の執行が行われる体制をとる。
- ・ 当社及びその子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制
- a. 当社取締役は子会社取締役から適時業務に関する報告を受けるとともに、日常的な意思疎通を図ることで適正な事業運営を行う。
  - b. 内部監査部門は、内部監査規程に基づき子会社を含めた当社グループ全体の業務に関する内部監査を行うことで適正な事業運営がなされることを確保する。
  - c. 子会社は、業務の適正を確保するため、事業の特性に応じて社内規程等を整備し、内部通報制度の確立など、社内体制を整備する。
- ・ 当社の監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項
- a. 当社の内部監査部門が、監査役の求めに応じて監査役の職務を補助する。
  - b. 監査役が補助者の採用を希望する場合は、取締役と監査役が意見交換を行い決定する。
- ・ 前号の使用人の当社取締役からの独立性及び監査役の職務を補助すべき使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
- a. 監査役より監査役を補助することの要請を受けた内部監査部門の使用人は、その要請に関して、取締役及び上長等の指揮・命令を受けないものとする。
  - b. 当社は、監査役の職務を補助すべき使用人に関し、監査役の指揮命令に従う旨を当社の役員及び使用人に周知徹底する。
- ・ 当社の取締役及び使用人並びに子会社の取締役、監査役及び使用人等が当社の監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制
- a. 常勤監査役は、取締役会の他、重要な意思決定プロセス及び業務の執行の状況を把握するため、重要な会議に出席するとともに、主要な決裁を求める書面その他業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて取締役及び使用人にその説明を求める。
  - b. 当社の取締役及び使用人並びに子会社の取締役、監査役及び使用人等は、監査役の求めに応じて速やかに業務執行状況を報告する。
  - c. 取締役は、当社あるいは子会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見したときは直ちに監査役に報告する。
- ・ 監査役へ報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
- 当社は、監査役への報告を行った当社及び子会社の役員及び使用人に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止し、その旨を当社及び子会社の役員及び使用人に周知徹底する。
- ・ 当社の監査役の職務の執行について生ずる費用の前払い又は償還の手続きその他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項
- a. 監査役がその職務の執行について、当社に対し費用の前払い等の請求をしたときは、担当部門において審議のうえ、当該請求に係る費用又は債務が当該監査役の職務の執行に必要なことを証明した場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理する。
  - b. 監査役の職務の執行について生ずる費用等を支弁するため、毎年、一定額の予算を設ける。
- ・ その他当社の監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- a. 監査役については法令に従い社外監査役を含み、公正かつ透明性を担保し、独立性を確保する。
  - b. 監査役、会計監査人及び内部監査部門は意見交換の場を持ち、相互の連携を図る。

- c. 代表取締役と監査役は、相互の意思疎通を図るために定期的な会合を持つ。
- d. 監査役間相互で独自に意見形成するため、会社と顧問契約を締結していない弁護士等、外部の専門家に相談ができる体制を確保する。

イ. 反社会的勢力を排除するための体制及び方針

- a. 市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力に対しては、毅然とした態度で臨むとともに、一切の関係を遮断する。
- b. 当社は、「反社会的勢力対応マニュアル」により、「反社会的勢力との関係を一切遮断する」と宣言するとともに、反社会的勢力の排除に関する対応部署を設置し、反社会的勢力及び団体との関係を遮断するための取組支援、社内体制の整備、研修活動の実施、対応マニュアルの整備、外部専門機関との連携等を行う。

ロ. リスク管理体制の整備の状況

当社は、リスク管理体制を構築し、コンプライアンスの遵守を実現するために、会社組織や業務に係る各種規程を整備し、その適正な運用を行ってまいりました。特に内部牽制が組織全体にわたって機能するよう、社内規程、マニュアルに沿った運用の徹底に力を注いでおります。

また経営を取り巻く各種リスクについては、四半期ごとに見直し及び取組み状況をチェックし対応策を検討実施しております。

ハ. 取締役の定数

当社の取締役は、7名以内とする旨を定款で定めております。

ニ. 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行い、また、その選任決議は累積投票によらない旨、定款で定めております。

ホ. 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

ヘ. 株主総会決議事項を取締役会で決議できることとした事項

・ 剰余金の配当

当社は、機動的な資本政策及び配当政策を図るため、会社法第459条第1項の規定に基づき、剰余金の配当等を取締役会の決議により行うことができる旨、並びに四半期配当の実施に備え、3月31日、6月30日、9月30日、12月31日を剰余金の配当の基準日とし、更に別に基準日を定めて、剰余金の配当を行うことができる旨定款に定めております。

・ 自己株式の取得

当社は、自己の株式の取得について、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営諸政策を機動的に遂行することを可能とするため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

ト. 責任限定契約の内容の概要

当社と社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める額としております。なお、当該責任限定契約が認められるのは、当該社外監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

男性8名 女性0名 (役員のうち女性の比率0%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長	椎葉 忠志	1973年12月30日生	1997年4月 2001年12月 2003年4月 2006年3月 2006年8月  2008年6月 2011年5月  2012年5月	テクモ株式会社 入社 日本システム開発株式会社 入社 株式会社ゲームオン 入社 同社 取締役 就任 同社 常務取締役オンライン事業本部長 就任 ONE-UP株式会社 代表取締役 就任 当社 代表取締役社長 就任(現任) Aiming Global Service, Inc. 代表取締役 就任(現任)	(注) 3	7,375,000 (注) 5
取締役 事業支援部ディレクション ディレクター (第一事業部、第二事業部、台湾事業部管掌)	萩原 和之	1973年12月17日生	1998年7月 2001年9月 2007年3月  2008年3月 2011年12月 2012年3月  2012年5月  2013年5月  2021年1月	株式会社サイバーフロント 入社 株式会社ゲームオン 入社 同社 執行役員 システム管理本部長 就任 同社 取締役 就任 当社 入社 執行役員 就任 同社 取締役兼オンラインサービスゼネラルマネージャー 就任 Aiming Global Service, Inc. 取締役 就任(現任) 当社 取締役兼企画・運営グループゼネラルマネージャー 就任 当社 取締役兼事業支援部ディレクションディレクター 就任(現任)	(注) 3	55,000
取締役 経営管理部ディレクション ディレクター (経営管理部管掌)	田村 紀貴	1977年3月15日生	2003年2月 2005年6月 2007年6月  2008年6月 2013年10月  2015年7月  2020年3月 2021年1月	株式会社サクセス 入社 同社 管理部 課長 就任 株式会社サクセスネットワークス 転籍 管理部 部長代理 就任 同社 管理部長 就任 当社 入社 経営管理グループマネージャー 就任 当社 経営管理グループゼネラル マネージャー 就任 当社 取締役兼経営管理グループ ゼネラルマネージャー 就任 当社 取締役兼経理管理部ディレ クションディレクター 就任(現任)	(注) 3	10,000

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	武市 智行	1955年11月6日生	1979年4月 株式会社四国銀行入行 1996年5月 株式会社スクウェア(現 株式会社スクウェア・エニックス・ホールディングス)入社 1996年6月 同社 代表取締役社長 就任 2000年5月 同社 代表取締役会長 就任 2001年6月 株式会社ドリーミュージック代表取締役 就任 2008年6月 株式会社AQインタラクティブ(現 株式会社マーベラス) 代表取締役社長 就任 2009年10月 株式会社武市コミュニケーションズ 代表取締役社長 就任(現任) 2012年3月 当社 社外取締役 就任(現任) 2015年4月 株式会社SHIFT PLUS 取締役 就任 2016年12月 株式会社アルファコード 取締役 就任(現任)	(注)3	435,000
取締役	Shin Joon Oh (シン ジュノ)	1982年10月11日生	2008年5月 米国タフツ大学 卒業(Tufts University) 2008年7月 監査法人トーマツ(現 有限責任監査法人トーマツ)入社 2010年8月 NCsoft Associate Manager 2011年8月 T.S.Investment Investment Manager 2011年12月 Gameprix CFO 兼 COO 2013年1月 Tencent Games Assistant General Manager 兼 Tencent Japan 支社長(現任) 2016年3月 当社 社外取締役 就任(現任) 2020年1月 プラチナゲームズ株式会社 社外取締役 就任(現任) 2020年6月 株式会社マーベラス 社外取締役 就任(現任)	(注)3	11,600

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
常勤監査役	石崎 秀樹	1953年9月28日生	1977年4月 出光興産株式会社 入社 1998年7月 アポロリソース取締役営業部長 就任(豪州法人) 2001年4月 出光LPG USA 副社長 就任(米国法人) 2003年11月 天津出光潤滑油有限公司 社長 就任(中国法人) 2009年6月 出光興産株式会社 新規事業推進室 室長 就任 2011年4月 出光タンカー株式会社 監査役 就任 2014年3月 当社 社外監査役 就任 2015年5月 同社 社外常勤監査役 就任(現任)	(注)4	
監査役	上杉 昌隆	1965年7月31日生	1995年4月 弁護士登録(東京弁護士会) 江守・川森法律事務所入所 1999年4月 上杉法律事務所開設 2003年6月 アムレック法律会計事務所(現霞が関法律会計事務所)共同経営者 就任 2004年6月 デジタルアーツ株式会社 監査役 就任 2013年12月 株式会社セレス 監査役 就任(現任) 2014年11月 当社 社外監査役 就任(現任) 2015年3月 桜田通り総合法律事務所 共同経営者(現任) 2016年3月 株式会社フルキャストホールディングス 取締役 就任(監査等委員)(現任) 2016年6月 デジタルアーツ株式会社 取締役 就任(監査等委員)(現任)	(注)4	
監査役	末廣 貴司	1974年6月12日生	2007年1月 有限責任監査法人トーマツ 入所 2010年7月 公認会計士登録 2011年10月 GMOインターネット株式会社 入社 2014年6月 SanSan株式会社 社外監査役 就任 2015年8月 株式会社ネオマーケティング 社外取締役(監査等委員) 就任 2017年6月 株式会社新日本コンサルタント 社外監査役 就任(現任) 生活協同組合パルシステム東京 有識理事 就任(現任) 税理士登録 2019年9月 グリーンモンスター株式会社 監査役 就任(現任) 2021年3月 当社 社外監査役 就任(現任)	(注)4	
計					7,886,600

- (注) 1. 取締役 武市 智行及びシン・ジュノは、社外取締役であります。  
2. 監査役 石崎 秀樹、上杉 昌隆及び末廣 貴司は、社外監査役であります。  
3. 2020年12月期に係る定時株主総会終結の時から2021年12月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。  
4. 2017年12月期に係る定時株主総会終結の時から4年以内に終了する事業年度に係る最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。  
5. 椎葉忠志氏の所有株式数には、みずほ信託銀行株式会社有価証券管理信託口における所有株式数も含めた実質所有株式数を記載しております。

#### 社外取締役及び社外監査役

本書提出日現在において、当社は社外取締役2名、社外監査役3名を選任しています。

武市智行は、ゲーム業界を中心とした豊富な知識及び経験と幅広い見識を有していることから、当社の社外取締役として適任であると判断しております。なお、提出日現在同氏は当社普通株式435,000株を所有していますが、武市取締役と当社の間には、その他に資本関係、人的関係、取引関係及びその他の利害関係はありません。

シン・ジュノは、アジアにおけるゲーム業界を中心とした豊富な経験と幅広い見識を有していることから、当社の社外取締役として適任であると判断しております。提出日現在同氏は当社の主要株主であるIMAGE TECHNOLOGY INVESTMENT LIMITEDを配下に持つTencent Holdings Ltd.の日本法人であるTencent Japanの支社長であります。なお、提出日現在同氏は当社普通株式11,600株を所有しています。

石崎秀樹は、事業会社における豊富な経験と幅広い見識を有していることから、当社の社外監査役として適任であると判断しております。

上杉昌隆は、弁護士として企業法務に精通していることから、当社の社外監査役として適任であると判断しております。

末廣貴司は、公認会計士および税理士としての豊富な経験と専門的知見を有していることから、当社の社外監査役として適任であると判断しております。

当社は、経営の意思決定機能を持つ取締役会に対し、社外取締役を選任し、かつ監査役全員を社外監査役とすることで経営への監視機能を強化しております。コーポレート・ガバナンスにおいて、社外からの客観的かつ中立な立場での経営監視機能が重要であると考えており、社外取締役及び社外監査役は取締役会に出席し、社外取締役は第三者の立場で提言を行い、社外監査役は定期的に監査を実施することによって、外部からの経営監視機能の実効性を十分に確保しております。

また、当社では社外取締役及び社外監査役を選任する為の独立性に関する基準又は方針は定めていませんが、選任にあたっては株式会社東京証券取引所の独立役員の独立性に関する判断基準を参考にしています。なお、当社は、社外取締役の武市智行、社外監査役の石崎秀樹、上杉昌隆及び末廣貴司を、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

### (3) 【監査の状況】

#### 監査役監査の状況

「(2)【役員】」に記載の社外監査役3名(常勤監査役1名、非常勤監査役2名)は、監査役会が定めた監査役会規則、監査役監査基準に準拠し監査方針と監査計画に従い、取締役会に出席する他、取締役等からの報告の聴取や業務状況の調査などを通じ取締役の職務執行の監査を実施しております。また、常勤監査役は、上記の活動に加えて、経営会議等の重要会議に出席(非常勤監査役も必要に応じて出席)し、取締役及び使用人等から業務の執行状況報告を受け、状況を確認しております。

監査役会は、監査方針と監査計画を策定する他、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受け、取締役の職務の執行に関して、不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実がないことを確認し、会計監査人から職務遂行状況の報告を受け、監査報告書の作成を行っております。なお、当事業年度においては、15回の監査役会を開催し、2名の監査役は全ての監査役会に出席し、3月に選任された1名の監査役は選任後の監査役会11回全てに出席しております。

監査役会においては、以下の事項をベースにした監査方針に基づいて、会社の経営活動全般を対象に、取締役の職務の執行を監査しております。

- イ. コーポレート・ガバナンスの確立・推進
- ロ. 内部統制システムの構築・運用
- ハ. 適時開示の遵守

社外監査役の石崎秀樹氏は、事業会社の経営者としての長年の豊富な経験により、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。社外監査役の上杉昌隆氏は、弁護士としての専門知識・経験等を有しております。社外監査役の土屋秀樹氏は、金融機関における長年の業務経験により、財務、会計に関する相当程度の知見を有しております。

#### 内部監査の状況

当社における内部監査は、当社は単一事業組織であることから、内部監査の専門部署及び専任の内部監査担当者は設置せず、代表取締役が選任した内部監査担当者により内部統制の有効性及び業務執行状況について、監査及び調査を定期的実施しております。具体的には経営管理部の担当者が経営管理部以外の部門の監査を担当し、経営管理部の監査は経営管理部以外の事業部の担当者が担当することにより相互チェックが可能な体制にて運用し、内部監査を実施した都度内部監査担当者による代表取締役への監査実施結果の報告及び代表取締役の指示に基づく被監査部門による改善結果の報告を行うこととしております。内部監査担当者は、事業年度末に内部監査計画を作成し、翌事業年度に計画に基づいて内部監査を実施し、内部監査実施結果の報告並びに内部監査指導事項の改善状況の調査及びその結果の報告を代表取締役に行っております。また、監査役会は、内部監査担当者より監査計画、業務執行状況及び監査結果等について適宜報告を受け、内部監査担当者と情報及び意見の交換を行っております。

#### 会計監査の状況

当社は、有限責任 あずさ監査法人と監査契約を締結しております。なお、同監査法人及び当社監査に従事する同監査法人の業務執行社員と当社の間には、特別な利害関係はありません。

当事業年度において会計監査を受けた公認会計士の氏名等は以下のとおりであります。

#### 継続監査年数

2012年12月期以降

#### 業務を執行した公認会計士の氏名

公認会計士 轟 芳英

公認会計士 小出 健治

#### 会計監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 4名

その他 6名

#### (監査法人の選定方針と理由)

監査役会は、監査法人の選定に当たり、日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関



する監査役等の実務指針」を参考として、品質管理体制、独立性、監査の実施体制、監査報酬の適切性等を踏まえ総合的に判断しております。

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に該当すると判断した場合は、監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

(監査役及び監査役会による監査法人の評価)

監査役及び監査役会は、会計監査人からの報告や意見交換等を通じて会計監査の実施状況を把握し、会計監査人の監査体制及び職務遂行状況等について総合的に評価を行っております。

(監査報酬の内容等)

(監査公認会計士等に対する報酬の内容)

提出会社

前事業年度		当事業年度	
監査証明業務に基づく報酬 (千円)	非監査業務に基づく報酬 (千円)	監査証明業務に基づく報酬 (千円)	非監査業務に基づく報酬 (千円)
20,000		21,000	

(その他重要な報酬の内容)

(前事業年度及び当事業年度)

該当事項はありません。

(監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容)

(前事業年度)

該当事項はありません。

(当事業年度)

該当事項はありません。

(監査報酬の決定方針)

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬につきましては、当社の規模及び特性、監査日数等の諸要素を勘案し、双方協議の上で決定しております。

(監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由)

当社の監査役会は、会計監査人から説明を受けた当事業年度の会計監査計画の監査日数や人員配置等の内容、前事業年度の監査実績の検証と評価、会計監査人の監査の遂行状況の相当性、報酬の前提となる見積もりの算出根拠を精査した結果に基づき、会計監査人の報酬等の額について会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

提出会社の役員報酬等

役員報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の取締役の報酬限度額は、2011年6月1日開催の臨時株主総会において、年額300,000千円以内（使用人兼務取締役の使用人分給与を含まない）と決議されております。また別枠で、2011年6月1日開催の臨時株主総会において、ストックオプションによる報酬を決議しております。

取締役の報酬額は、取締役の報酬等の決定方針に基づき、取締役会の一任を受けた代表取締役社長の椎葉忠志が決定しております。報酬額の算定に当たっては、各取締役の貢献度、世間水準、会社業績、社員給与とのバランス等を考慮して決定しております。2020年12月期におきましては、2020年3月25日開催の取締役会にて代表取締役社長への一任を決議しております。

監査役の報酬限度額は、2011年6月6日開催の臨時株主総会において、年額50,000千円以内と決議されております。監査役の報酬額は、監査役の協議により決定しております。

取締役の報酬等の決定方針は、下記のとおりであります。

）基本方針

当社の取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針とする。具体的には、業務執行取締役の報酬は、固定報酬としての基本報酬、業績連動報酬等および非金銭報酬等により構成し、監督機能を担う社外取締役については、その職務に鑑み、基本報酬のみを支払うこととする。

）基本報酬（金銭報酬）の個人別の報酬の額の決定に関する方針（報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む。）

当社の取締役の基本報酬は、月毎の固定報酬とし、役位、職責、在任年数に応じて同業他社水準、業績、従業員給与の水準を考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとする。

）業績連動報酬等ならびに非金銭報酬等の内容および額又は数の算定方法の決定に関する方針（報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む。）

業績連動報酬等は、事業年度毎の業績向上に対する意識を高めるため業績指標を反映した現金報酬とし、各事業年度の営業利益の目標値に対する達成度合いに応じて算出された額を賞与として毎年、一定の時期に支給する。

非金銭報酬等は、中長期的な企業価値向上との連動性を強化した報酬構成とするため、譲渡制限付株式とし、株主総会で決議した報酬総額の範囲に基づき、取締役会にて役位、職責、在任年数に応じて他社水準、業績を考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとする。

）基本報酬の額、業績連動報酬等の額又は非金銭報酬等の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

基本報酬の額、業績連動報酬等の額又は非金銭報酬等の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合に関しては、株主と経営者の利害を共有し、企業価値の持続的な向上に寄与するために、最も適切な支給割合となることを方針とする。

）取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

個人別の報酬額については、取締役会決議にもとづき代表取締役社長がその具体的内容について委任を受けるものとし、その権限の内容は、各取締役の基本報酬の額ならびに各取締役の担当事業の業績を踏まえた賞与の評価配分とする。取締役会は、当該権限が代表取締役社長によって適切に行使されるよう、独立社外取締役に諮問し答申を得るものとし、上記の委任を受けた代表取締役社長は、当該答申の内容を踏まえて報酬額を決定するものとする。なお、株式報酬は、独立社外取締役の答申を踏まえ、取締役会で取締役個人別の割当株式数を決議する。

役員区分ごとの報酬等の総額、基本報酬及び対象となる役員の員数

2020年12月期における当社の取締役及び監査役に対する役員報酬は、下記のとおりであります。

役員区分	報酬等の総額 (千円)	基本報酬 (千円)	対象となる役員の員数 (人)
取締役 (社外取締役を除く)	52,110	52,110	3
社外取締役	5,040	5,040	1
社外監査役	10,300	10,300	4

(注) 当事業年度末現在の人員は、取締役5名（うち社外取締役2名）、監査役3名（うち社外監査役3名）であります。上記の支給人員と相違しているのは、2020年3月25日開催の第9期定時株主総会終結の時をもって退任

した監査役1名を含んでおり、また、無報酬の社外取締役が1名在任しているためであります。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、投資株式を保有しておりませんが、取引先等との良好な取引関係および協業関係を構築・維持・強化し、当社の事業機会の創出および事業の円滑な推進が図れると判断した場合について、当該会社の株式を純投資以外の目的で保有していく方針です。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式  
該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したものの  
該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したものの  
該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1．財務諸表の作成方法について

当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、事業年度(2020年1月1日から2020年12月31日まで)の財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表について

「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)第5条第2項により、当社では、子会社の資産、売上高、損益、利益剰余金及びキャッシュ・フローその他の項目から見て、当企業集団の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に関する合理的な判断を妨げない程度に重要性が乏しいものとして、連結財務諸表は作成しておりません。

### 4．財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容、変更等について適正に判断し対応できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。また、随時社内研修の実施や外部研修への参加等をしております。

## 1 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2019年12月31日)	当事業年度 (2020年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	860,225	4,493,675
売掛金	643,113	1,216,838
商品	1,341	1,205
仕掛品	76,098	68,513
コンテンツ	109,044	60,974
貯蔵品	258	244
前払費用	83,635	104,025
未収入金	60,171	136,709
前渡金	802	3,465
その他	42	101
貸倒引当金	77	32
流動資産合計	1,834,655	6,085,721
固定資産		
有形固定資産		
建物（純額）	0	0
機械及び装置（純額）	0	0
工具、器具及び備品（純額）	1,918	4,676
有形固定資産合計	2 1,918	2 4,676
無形固定資産		
ソフトウェア	481	
無形固定資産合計	481	
投資その他の資産		
関係会社株式	2,994	2,994
繰延税金資産		309,319
敷金及び保証金	1 409,131	1 309,659
投資その他の資産合計	412,126	621,973
固定資産合計	414,526	626,650
資産合計	2,249,181	6,712,372

(単位：千円)

	前事業年度 (2019年12月31日)	当事業年度 (2020年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	63,325	121,195
1年内返済予定の長期借入金	375,180	
未払金	283,575	566,274
未払費用	75,306	98,714
未払法人税等	30,093	320,815
未払消費税等	74,073	308,499
前受金	148,380	120,265
預り金	16,681	75,083
その他	0	
流動負債合計	1,066,618	1,610,847
固定負債		
長期未払金	75,065	112,849
固定負債合計	75,065	112,849
負債合計	1,141,683	1,723,697
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	3,304,854	4,282,242
資本剰余金		
資本準備金	3,294,854	4,272,242
資本剰余金合計	3,294,854	4,272,242
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	5,130,824	3,565,811
利益剰余金合計	5,130,824	3,565,811
自己株式	361,386	
株主資本合計	1,107,498	4,988,674
純資産合計	1,107,498	4,988,674
負債純資産合計	2,249,181	6,712,372

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	当事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
売上高	5,644,135	11,903,826
売上原価	1、3 2,488,875	3 4,165,795
売上総利益	3,155,259	7,738,030
販売費及び一般管理費	1、2、3 4,026,608	2、3 6,064,058
営業利益又は営業損失( )	871,349	1,673,972
営業外収益		
受取利息	288	210
受取手数料	3,603	977
補助金収入	6,838	423
備品売却収入		1,972
その他	2,016	308
営業外収益合計	12,745	3,891
営業外費用		
支払利息	8,264	1,288
為替差損	4,324	16,191
株式交付費	3,525	6,835
支払手数料	260	1
その他	28	192
営業外費用合計	16,403	24,509
経常利益又は経常損失( )	875,007	1,653,353
特別利益		
固定資産売却益	12	
新株予約権戻入益	14,400	
特別利益合計	14,412	
特別損失		
固定資産除却損	198	
減損損失	4 200,308	
特別退職金	119,471	
特別損失合計	319,979	
税引前当期純利益又は税引前当期純損失( )	1,180,574	1,653,353
法人税、住民税及び事業税	20,771	269,321
法人税等調整額		309,319
法人税等合計	20,771	39,998
当期純利益又は当期純損失( )	1,201,345	1,693,351

【売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)		当事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)		
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)	
労務費	1	1,296,714	48.05	949,771	22.48	
経費		1,401,941	51.95	3,275,314	77.52	
当期総製造費用		2,698,655	100.00	4,225,085	100.00	
期首仕掛品たな卸高		187,150		76,098		
合計		2,885,805		4,301,184		
期末仕掛品たな卸高		76,098		68,513		
他勘定振替高		2	322,159		67,141	
当期製品製造原価			2,487,548		4,165,529	
期首商品たな卸高			1,290		1,341	
当期商品仕入高			1,378		130	
合計			2,490,217		4,167,001	
期末商品たな卸高			1,341		1,205	
当期売上原価			2,488,875		4,165,795	

(注) 1 主な内訳は、次のとおりであります。

項目	前事業年度(千円)	当事業年度(千円)
業務委託料	781,220	700,167
コンテンツ償却費	273,114	115,211
ロイヤリティ	49,396	2,228,990
消耗品費	29,126	22,725
サーバー費	23,636	21,264
地代家賃	200,802	174,693

2 他勘定振替高の内容は、次のとおりであります。

項目	前事業年度(千円)	当事業年度(千円)
コンテンツ	322,159	67,141
計	322,159	67,141



## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

(単位：千円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	2,929,863	2,919,863		2,919,863	3,896,719	3,896,719	404,160	1,548,845
当期変動額								
新株の発行	374,991	374,991		374,991				749,983
当期純損失( )					1,201,345	1,201,345		1,201,345
自己株式の処分			32,759	32,759			42,774	10,015
自己株式処分差損の振替			32,759	32,759	32,759	32,759		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)								
当期変動額合計	374,991	374,991		374,991	1,234,105	1,234,105	42,774	441,347
当期末残高	3,304,854	3,294,854		3,294,854	5,130,824	5,130,824	361,386	1,107,498

	新株予約権	純資産合計
当期首残高	14,400	1,563,245
当期変動額		
新株の発行		749,983
当期純損失( )		1,201,345
自己株式の処分		10,015
自己株式処分差損の振替		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	14,400	14,400
当期変動額合計	14,400	455,747
当期末残高		1,107,498

当事業年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

(単位：千円)

	株主資本							自己株式	株主資本合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計			
当期首残高	3,304,854	3,294,854		3,294,854	5,130,824	5,130,824	361,386	1,107,498	
当期変動額									
新株の発行	977,388	977,388		977,388				1,954,776	
当期純利益					1,693,351	1,693,351		1,693,351	
自己株式の処分			128,338	128,338			361,386	233,047	
自己株式処分差損の振替			128,338	128,338	128,338	128,338			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)									
当期変動額合計	977,388	977,388		977,388	1,565,013	1,565,013	361,386	3,881,176	
当期末残高	4,282,242	4,272,242		4,272,242	3,565,811	3,565,811		4,988,674	

	新株予約権	純資産合計
当期首残高		1,107,498
当期変動額		
新株の発行		1,954,776
当期純利益		1,693,351
自己株式の処分		233,047
自己株式処分差損の振替		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)		
当期変動額合計		3,881,176
当期末残高		4,988,674

## 【キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	当事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税引前当期純利益又は税引前当期純損失( )	1,180,574	1,653,353
減価償却費	32,435	1,656
コンテンツ償却費	273,114	115,211
減損損失	200,308	
貸倒引当金の増減額( は減少)	77	45
新株予約権戻入益	14,400	
受取利息	288	210
支払利息	8,264	1,288
特別退職金	119,471	
売上債権の増減額( は増加)	250,638	573,724
たな卸資産の増減額( は増加)	271,137	59,407
仕入債務の増減額( は減少)	58,978	57,869
未払金の増減額( は減少)	283,611	287,016
未払消費税等の増減額( は減少)	41,819	234,425
その他	243,110	126,569
小計	723,386	1,844,003
利息及び配当金の受取額	288	210
利息の支払額	7,789	1,024
補助金の受取額	6,838	423
特別退職金の支払額	84,780	33,731
法人税等の支払額	20,771	21,980
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>829,600</b>	<b>1,787,900</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	75,215	6,147
敷金及び保証金の差入による支出	187,067	697
敷金及び保証金の回収による収入	165,854	46,255
事業譲渡による収入		5,645
その他	40,870	6,650
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>137,299</b>	<b>38,404</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
株式の発行による収入	746,457	1,942,984
長期借入金の返済による支出	1,838,520	375,180
新株予約権の発行による収入		5,730
自己株式の処分による収入	10,015	232,274
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>1,082,047</b>	<b>1,805,809</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,352	1,335
現金及び現金同等物の増減額( は減少)	2,047,594	3,633,449
現金及び現金同等物の期首残高	2,907,820	860,225
現金及び現金同等物の期末残高	860,225	4,493,675

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式

移動平均法による原価法

2 たな卸資産の評価基準及び評価方法

商品

個別法に基づく原価法（収益性の低下による簿価切り下げの方法）

仕掛品

個別法に基づく原価法（収益性の低下による簿価切り下げの方法）

コンテンツ

個別法に基づく原価法（収益性の低下による簿価切り下げの方法）

なお、費用配分方法については見積回収期間に基づいております。

貯蔵品

個別法に基づく原価法（収益性の低下による簿価切り下げの方法）

3 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産

イ. 2007年4月1日以降に取得したもの

法人税法に規定する定率法

ロ. 2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物

法人税法に規定する定額法

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

建物 8～15年

機械及び装置 7年

工具、器具及び備品 4～15年

無形固定資産

ソフトウェア（自社利用分）について、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

4 繰延資産の処理方法

株式交付費……支出時に全額費用処理しております。

5 引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

受注損失引当金

受注契約に係る将来の損失に備えるため、当事業年度末における受注契約に係る損失見込額を計上しております。

なお、当事業年度においては、該当する受注契約がないため、受注損失引当金を計上しておりません。

賞与引当金

従業員賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

なお、当事業年度においては、支給見込額がないため、賞与引当金を計上しておりません。

6 重要な収益及び費用の計上基準

受注制作に係る収益及び費用の計上基準

事業年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる受注契約

工事進行基準（工事の進捗率の見積りは原価比例法）

その他の受注契約

工事完成基準

7 キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引出可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクを負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

8 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっております。

(会計方針の変更)

該当事項はありません。

(未適用の会計基準等)

## 1. 収益認識に関する会計基準等

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月30日 企業会計基準委員会)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2020年3月30日 企業会計基準委員会)

### (1) 概要

収益認識に関する包括的な会計基準であります。収益は、次の5つのステップを適用し認識されます。

- ステップ1：顧客との契約を識別する。
- ステップ2：契約における履行義務を識別する。
- ステップ3：取引価格を算定する。
- ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する。
- ステップ5：履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

### (2) 適用予定日

2022年12月期の期首から適用します。

### (3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額については、当財務諸表の作成時において評価中であります。

## 2. 時価の算定に関する会計基準等

- ・「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)
- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)
- ・「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)

### (1) 概要

国際的な会計基準の定めとの比較可能性を向上させるため、「時価の算定に関する会計基準」及び「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(以下「時価算定会計基準等」という。)が開発され、時価の算定方法に関するガイダンス等が定められました。時価算定会計基準等は次の項目の時価に適用されます。

- ・「金融商品に関する会計基準」における金融商品
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」におけるトレーディング目的で保有する棚卸資産

### (2) 適用予定日

2022年12月期の期首より適用予定です。

### (3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額については、当財務諸表の作成時において評価中であります。

## 3. 会計方針の開示、会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準

- ・「会計方針の開示、会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」(企業会計基準第24号 2020年3月31日)

### (1) 概要

関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に、採用した会計処理の原則及び手続きの概要を示すことを目的とするものです。

### (2) 適用予定日

2021年12月期の年度末より適用予定であります。

## 4. 会計上の見積りの開示に関する会計基準

- ・「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)

(1) 概要

当年度の財務諸表に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌年度の財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある項目における会計上の見積りの内容について、財務諸表利用者の理解に資する情報を開示することを目的とするものです。

(2) 適用予定日

2021年12月期の年度末より適用予定であります。

(表示方法の変更)

(キャッシュ・フロー計算書)

前事業年度において、営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示していた「未払金の増減額（は減少）」、「未払消費税等の増減額（は減少）」は、当事業年度において、重要性が増したため、区分掲記しております。

また、前事業年度において、区分掲記していた営業活動によるキャッシュ・フローの「補助金収入」は、当事業年度において、重要性が乏しくなったため、「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に表示していた75,481千円は、「未払金の増減額（は減少）」283,611千円、「未払消費税等の増減額（は減少）」41,819千円、「その他」249,949千円として組み替えたうえで、「補助金収入」に表示していた6,838千円は、「その他」として組み替えております。

前事業年度において、財務活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示していた「自己株式の処分による収入」は、当事業年度において、重要性が増したため、区分掲記しております。

この結果、財務活動によるキャッシュ・フローの「その他」に表示していた10,015千円は、「自己株式の処分による収入」10,015千円として組み替えております。

(追加情報)

(新型コロナウイルス感染症拡大の会計上の見積りに与える影響)

当社では、繰延税金資産の回収可能性の会計上の見積りについて、財務諸表作成時において入手可能な情報に基づき実施しており、新型コロナウイルス感染症拡大が当社の業績に与える影響は軽微であるとの仮定を置いております。

なお、新型コロナウイルス感染症の収束時期は不透明であり、今後上述の仮定が見込まれなくなった場合には、当社の財政状態、経営成績に影響を及ぼす可能性があります。



(貸借対照表関係)

1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産及び担保付債務は次のとおりであります。なお、敷金及び保証金は資金決済に関する法律に基づき、法務局へ供託しております。

	前事業年度 (2019年12月31日)	当事業年度 (2020年12月31日)
敷金及び保証金	7,012千円	7,012千円
計	7,012千円	7,012千円

2 有形固定資産の減価償却累計額

	前事業年度 (2019年12月31日)	当事業年度 (2020年12月31日)
有形固定資産の減価償却累計額	91,886千円	83,878千円

## (損益計算書関係)

## 1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	当事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
仕入高	319 千円	千円
販売費及び一般管理費	5,793 "	"

- 2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度48%、当事業年度64%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度52%、当事業年度36%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な科目及び金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	当事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
給料手当	790,754 千円	617,980 千円
退職給付費用	15,312 "	10,341 "
支払手数料	1,387,162 "	3,303,227 "
広告宣伝費	630,379 "	661,039 "
減価償却費	19,199 "	727 "

- 3 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額は、次の通りであります。

	前事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	当事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
一般管理費	8,081 千円	212 千円
当期製造費用	708,086 "	267,669 "
計	716,168 千円	267,882 千円

## 4 減損損失

前事業年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

当事業年度において、当社は以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

場所	用途	種類	金額(千円)
本社(東京都渋谷区)	事業用資産	建物等	200,308

当社は、原則として、単一事業である事業セグメントを基礎としてグルーピングを行っております。

当事業年度において、会社全体の収益は回復傾向にあるものの、依然として十分ではないため、建物、機械及び装置、工具・器具及び備品、ソフトウェア、敷金及び保証金について帳簿価額を回収可能額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

その内訳は、次のとおりであります。

建物	92,852 千円
機械及び装置	3,488 "
工具、器具及び備品	14,954 "
ソフトウェア	22,260 "
敷金及び保証金	66,753 "
合計	200,308 千円

なお、回収可能価額は主に使用価値によって測定しておりますが、将来キャッシュ・フローに基づく評価額がマイナスであるため、回収可能価額はゼロと算定しております。

当事業年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

該当事項はありません。

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当事業年度期首 株式数(株)	当事業年度増加 株式数(株)	当事業年度減少 株式数(株)	当事業年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	34,493,500	1,740,100		36,233,600
合計	34,493,500	1,740,100		36,233,600
自己株式				
普通株式	874,000		92,500	781,500
合計	874,000		92,500	781,500

(変動事由の概要)

普通株式の変動数の内訳は、次のとおりであります。

有償第三者割当による新株の発行 1,740,100株

自己株式の変動数の主な内訳は、次のとおりであります。

新株予約権の行使による自己株式の処分 92,500株

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

会社名	内訳	目的となる 株式の種類	目的となる株式の数(株)			当事業年度 末残高 (千円)
			当事業年度 期首	増加	減少	
提出会社	ストック・オプションと しての新株予約権					
	第6回新株予約権 (2016年7月29日発行)	普通株式	900,000		900,000	
合計			900,000		900,000	

(目的となる株式数の変動事由の概要)

第6回新株予約権の権利失効による減少 900,000株

3. 配当に関する事項

配当金支払額

該当事項はありません。

基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度となるもの

該当事項はありません。

当事業年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当事業年度期首 株式数(株)	当事業年度増加 株式数(株)	当事業年度減少 株式数(株)	当事業年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	36,233,600	3,339,500		39,573,100
合計	36,233,600	3,339,500		39,573,100
自己株式				
普通株式	781,500		781,500	
合計	781,500		781,500	

(変動事由の概要)

普通株式の変動数の内訳は、次のとおりであります。

新株予約権の行使による新株の発行 3,339,500株

自己株式の変動数の主な内訳は、次のとおりであります。

新株予約権の行使による自己株式の処分 781,500株

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(株)				当事業年度末残高(千円)
			当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末	
提出会社	ストック・オプションとしての新株予約権						
	第7回新株予約権(2020年3月6日発行)	普通株式		3,770,000	3,770,000		
合計				3,770,000	3,770,000		

(目的となる株式数の変動事由の概要)

第7回新株予約権(行使価額修正条項付新株予約権)

発行による増加 3,770,000株

権利行使による減少 3,770,000株

3. 配当に関する事項

配当金支払額

該当事項はありません。

基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度となるもの

該当事項はありません。

(キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	当事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
現金及び預金	860,225 千円	4,493,675 千円
預入期間が3か月を超える 定期預金	"	"
現金及び現金同等物	860,225 千円	4,493,675 千円

(リース取引関係)

オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前事業年度 (2019年12月31日)	当事業年度 (2020年12月31日)
1年内	461,494 千円	431,194 千円
1年超	1,599,430 "	1,149,852 "
合計	2,060,924 千円	1,581,047 千円

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社は、主にオンラインゲーム事業への事業計画に照らして、必要な資金を調達しております。一時的な余剰資金は安全性の高い金融資産で運用し、また、デリバティブ取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

預金は取引先金融機関の信用リスクに晒されております。

営業債権である売掛金、並びに未収入金は、顧客の信用リスクに晒されております。

敷金及び保証金は、事務所の賃貸借の際に生じる敷金のうち返還される部分の金額を計上したものであり、信用リスクに晒されていますが、取引開始時に信用判定を行うとともに契約更新時その他適宜契約先の信用状況の把握に努めております。

営業債務である買掛金、未払金、未払法人税等並びに未払消費税等は、すべて1年以内の支払期日であります。

長期借入金には主に運転資金の調達を目的としたものであり、金利の変動リスクに晒されております。当該リスクに関しては、銀行より金融商品に関する情報を収集し定期的に借入先及び契約内容の見直しを実施しております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は与信管理規程に従い、預金、営業債権並びに敷金及び保証金について、経営管理グループが主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価値がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

(5) 信用リスクの集中

当期の決算日現在における営業債権のうち57%が特定の取引先に対するものであります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含まれておりません(注2)を参照ください。)

前事業年度(2019年12月31日)

	貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	860,225	860,225	
(2) 売掛金	643,113		
貸倒引当金( )	77		
売掛金(純額)	643,035	643,035	
(3) 未収入金	60,171	60,171	
資産計	1,563,433	1,563,433	
(1) 買掛金	63,325	63,325	
(2) 未払金	283,575	283,575	
(3) 未払法人税等	30,093	30,093	
(4) 未払消費税等	74,073	74,073	
(5) 長期借入金(1年以内に返済予定のものを含む)	375,180	375,180	
負債計	826,248	826,248	

( ) 売掛金に係る貸倒引当金を控除しております。

当事業年度(2020年12月31日)

	貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	4,493,675	4,493,675	
(2) 売掛金	1,216,838		
貸倒引当金( )	32		
売掛金(純額)	1,216,805	1,216,805	
(3) 未収入金	136,709	136,709	
資産計	5,847,190	5,847,190	
(1) 買掛金	121,195	121,195	
(2) 未払金	566,274	566,274	
(3) 未払法人税等	320,815	320,815	
(4) 未払消費税等	308,499	308,499	
(5) 長期借入金(1年以内に返済予定のものを含む)			
負債計	1,316,784	1,316,784	

( ) 売掛金に係る貸倒引当金を控除しております。

(注1) 金融商品の時価の算定方法

資 産

(1) 現金及び預金、(2) 売掛金、(3) 未収入金

これらはすべて短期で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

負 債

(1) 買掛金 (2) 未払金、(3) 未払法人税等、(4) 未払消費税等

これらはすべて短期で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(5) 長期借入金

これらは変動金利による借入であり、短期間で市場金利を反映するため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の貸借対照表計上額

(単位：千円)

区分	2019年12月31日	2020年12月31日
関係会社株式	2,994	2,994
敷金及び保証金	409,131	309,659

関係会社株式については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、上記の表には含めておりません。

敷金及び保証金については、市場価格がなく償還予定時期を合理的に見積もることができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、上記の表には含めておりません。

(注3) 金銭債権の決算日後の償還予定額

前事業年度(2019年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	860,225			
売掛金	643,113			
未収入金	60,171			
合計	1,563,511			

当事業年度(2020年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	4,493,675			
売掛金	1,216,838			
未収入金	136,709			
合計	5,847,223			

(注4) 長期借入金の決算日後の返済予定額

前事業年度(2019年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
長期借入金	375,180					
合計	375,180					

当事業年度(2020年12月31日)

該当事項はありません。



(有価証券関係)

関係会社株式は、市場価格がなく時価を把握することが極めて困難と認められるため、関係会社株式の時価を記載していません。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められる関係会社株式の貸借対照表計上額は、次のとおりです。

(単位：千円)

区分	前事業年度 (2019年12月31日)	当事業年度 (2020年12月31日)
関係会社株式	2,994	2,994
合計	2,994	2,994

(退職給付関係)

前事業年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は複数事業主制度の「日本ITソフトウェア企業年金基金」へ加入しております。

当企業年金基金は自社の拠出に対応する年金資産の額を合理的に計算することができない制度のため、確定拠出制度と同様に会計処理しております。

2. 複数事業主制度

確定拠出制度と同様に会計処理する、複数事業主制度の企業年金基金制度への要拠出額は、当事業年度21,872千円であります。

(1) 複数事業主制度の直近の積立状況

	(千円)
	前事業年度 (2019年3月31日現在)
年金資産の額	49,969,080
年金財政計算上の数理債務の額と最低責任準備金の額	47,438,781
との合計額	
差引額	2,530,299

(2) 複数事業主制度の掛金に占める当社の掛金拠出割合

前事業年度 1.34%(2019年3月31日現在)

(3) 補足説明

(1)の差引額の主な要因は、別途積立金(792,095千円)と当年度剰余金(当事業年度1,738,204千円)であります。

上記以外に、特別退職金として119,471千円を特別損失に計上しております。

当事業年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は複数事業主制度の「日本ITソフトウェア企業年金基金」へ加入しております。

当企業年金基金は自社の拠出に対応する年金資産の額を合理的に計算することができない制度のため、確定拠出制度と同様に会計処理しております。

2. 複数事業主制度

確定拠出制度と同様に会計処理する、複数事業主制度の企業年金基金制度への要拠出額は、当事業年度14,367千円であります。

(1) 複数事業主制度の直近の積立状況

	(千円)
	当事業年度 (2020年3月31日現在)
年金資産の額	49,775,272
年金財政計算上の数理債務の額と最低責任準備金の額	48,053,556
との合計額	
差引額	1,721,716

(2) 複数事業主制度の掛金に占める当社の掛金拠出割合

当事業年度 0.96% (2020年3月31日現在)

(3) 補足説明

(1)の差引額の主な要因は、別途積立金(2,520,436千円)と当年度不足金(当事業年度798,720千円)であります。

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションにかかる費用計上額及び科目名

ストック・オプションの単位当たりの本源的価値は0円であるため、費用計上はしていません。

2. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

会社名	提出会社 (第1回新株予約権)	提出会社 (第2回新株予約権)	提出会社 (第3回新株予約権)
決議年月日	2011年6月1日	2011年12月20日	2012年6月5日
付与対象者の 区分及び人数	当社取締役 1名 当社従業員 40名	当社従業員 17名	当社取締役 2名 当社従業員 27名
株式の種類及 び付与数	普通株式 1,000,000株	普通株式 800,000株	普通株式 515,000株
付与日	2011年6月1日	2011年12月26日	2012年6月6日
権利確定条件	付与日(2011年6月1日)から権利確定日(2013年6月1日)まで継続して勤務していること。	付与日(2011年12月26日)から権利確定日(2013年12月27日)まで継続して勤務していること。	付与日(2012年6月6日)から権利確定日(2014年6月7日)まで継続して勤務していること。但し、「新株予約権割当契約書」に定められた一定の事由が生じた場合には、権利が失効する可能性がある。
対象勤務期間	2011年6月1日～2013年6月1日	2011年12月26日～2013年12月27日	2012年6月6日～2014年6月7日
権利行使期間	2013年6月1日～2021年5月31日	2013年12月27日～2021年12月19日	2014年6月7日～2022年5月31日
会社名	提出会社 (第4回新株予約権)	提出会社 (第5回新株予約権)	
決議年月日	2013年4月30日	2014年6月25日	
付与対象者の 区分及び人数	当社取締役 1名 当社子会社の役員及び当社並びに当社子会社の従業員 33名	当社従業員 32名	
株式の種類及 び付与数	普通株式 832,500株	普通株式 362,000株	
付与日	2013年5月1日	2014年6月26日	
権利確定条件	付与日(2013年5月1日)から権利確定日(2015年5月2日)まで継続して勤務していること。但し、「新株予約権割当契約書」に定められた一定の事由が生じた場合には、権利が失効する可能性がある。	付与日(2014年6月26日)から権利確定日(2016年6月27日)まで継続して勤務していること。但し、「新株予約権割当契約書」に定められた一定の事由が生じた場合には、権利が失効する可能性がある。	
対象勤務期間	2013年5月1日～2015年5月2日	2014年6月27日～2016年6月27日	
権利行使期間	2015年5月2日～2023年4月29日	2016年6月27日～2024年6月24日	

(注) 株式数に換算して記載しております。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当事業年度(2020年12月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

会社名	提出会社 (第1回新株予約権)	提出会社 (第2回新株予約権)	提出会社 (第3回新株予約権)
決議年月日	2011年6月1日	2011年12月20日	2012年6月5日
権利確定前 (株)			
前事業年度末			
付与			
失効			
権利確定			
未確定残			
権利確定後 (株)			
前事業年度末	60,000	340,000	104,000
権利確定			
権利行使	30,000	90,000	56,000
失効	30,000		
未行使残		250,000	48,000
会社名	提出会社 (第4回新株予約権)	提出会社 (第5回新株予約権)	
決議年月日	2013年4月30日	2014年6月25日	
権利確定前 (株)			
前事業年度末			
付与			
失効			
権利確定			
未確定残			
権利確定後 (株)			
前事業年度末	94,500	302,000	
権利確定			
権利行使	60,000	115,000	
失効		47,000	
未行使残	34,500	140,000	

(注) 第1回～第5回新株予約権は、2014年10月30日付株式分割(1株につき500株の割合)による分割後の株式数に換算して記載しております。

単価情報

会社名	提出会社 (第1回新株予約権)	提出会社 (第2回新株予約権)	提出会社 (第3回新株予約権)
決議年月日	2011年6月1日	2011年12月20日	2012年6月5日
権利行使価格 (円)	1	160	160
行使時平均株 価(円)	490	431	431
付与日におけ る公正な評価 単価(円)			
会社名	提出会社 (第4回新株予約権)	提出会社 (第5回新株予約権)	
決議年月日	2013年4月30日	2014年6月25日	
権利行使価格 (円)	190	300	
行使時平均株 価(円)	423	481	
付与日におけ る公正な評価 単価(円)			

3. 当事業年度に付与されたストック・オプションの公正な評価単価の見積方法  
該当事項はありません。

4. スtock・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

5. スtock・オプションの本源的価値により算出を行う場合の当事業年度末における本源的価値の合計額及び権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

(1) 当事業年度末における本源的価値の合計額

101,270千円

(2) 当事業年度に権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

88,969千円

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

繰延税金資産

	前事業年度 (2019年12月31日)	当事業年度 (2020年12月31日)
税務上の繰越欠損金(注2)	1,873,448 千円	1,627,305 千円
コンテンツ等償却費超過額	93,463 "	55,301 "
繰越外国税額控除	34,666 "	47,908 "
未払地代家賃	"	47,512 "
未払事業税	"	28,001 "
敷金引当金	34,196 "	21,914 "
その他	73,989 "	41,718 "
繰延税金資産小計	2,109,764 千円	1,869,663 千円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 (注2)	1,873,448 "	1,449,453 "
将来減算一時差異等の合計に係る評価性 引当額	236,315 "	110,890 "
評価性引当額小計(注1)	2,109,764 "	1,560,343 "
繰延税金資産合計	千円	309,319 千円

(注1) 評価性引当額の変動内容

評価性引当額が549,421千円減少しております。この減少の主な内容は、税務上の繰越欠損金が課税所得に充当されたことに伴うものであります。

(注2) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前事業年度(2019年12月31日)

							(単位:千円)
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越 欠損金						1,873,448	1,873,448
評価性引当額						1,873,448	1,873,448
繰延税金資産							

(注)税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当事業年度(2020年12月31日)

							(単位:千円)
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越 欠損金(注1)						1,627,305	1,627,305
評価性引当額						1,449,453	1,449,453
繰延税金資産						177,852	(注2) 177,852

(注1)税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(注2)税務上の繰越欠損金に係る重要な繰延税金資産を回収可能と判断した主な理由は、翌期以降の課税所得の見込み額から将来減算一時差異を控除した金額が、税務上の繰越欠損金を十分上回ると見込まれるためであります。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2019年12月31日)	当事業年度 (2020年12月31日)
法定実効税率		30.6 %
(調整)		
住民税均等割		0.3 %
評価性引当額の増減		33.2 %
その他		0.1 %
税効果会計適用後の法人税等の負担率		2.4 %

(注)前事業年度は、税引前当期純損失であるため注記を省略しております。

(資産除去債務関係)

当社は、事務所等の不動産賃貸借契約に基づく退去時における原状回復義務を資産除去債務として認識しておりますが、当該債務の総額の重要性が乏しいため、記載を省略しております。

なお、当事業年度末における資産除去債務は、負債計上に代えて、不動産賃貸借契約に関連する敷金及び保証金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、当事業年度の負担に属する金額を費用に計上する方法によっております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当社は、オンラインゲーム事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【関連情報】

前事業年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

当事業年度の販売実績は、次のとおりであります。

サービスの内訳	販売高(千円)
オンラインゲーム事業	
オンラインゲーム配信サービス	4,838,997
オンラインゲーム制作/運営受託サービス	805,138
合計	5,644,135

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

(単位：千円)

日本	台湾	合計
1,918	0	1,918

3 主要な顧客ごとの情報

(単位：千円)

顧客の名称又は氏名	売上高
Apple Inc.	2,235,709
Google LLC	1,030,275

(注) 1. 当社は単一セグメントとしているため、関連するセグメント名は記載を省略しております。

2. Google LLC及びApple Inc.に対する売上高は、当社が同社等を介して行うアイテム課金サービスのユーザーに対する利用料の総額であります。



当事業年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

当事業年度の販売実績は、次のとおりであります。

サービスの内訳	販売高(千円)
オンラインゲーム事業	
オンラインゲーム配信サービス	11,255,733
オンラインゲーム制作/運営受託サービス	648,092
合計	11,903,826

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

(単位：千円)

日本	台湾	合計
4,021	655	4,676

3 主要な顧客ごとの情報

(単位：千円)

顧客の名称又は氏名	売上高
Apple Inc.	6,580,113
Google LLC	2,831,825

(注) 1. 当社は単一セグメントとしているため、関連するセグメント名は記載を省略しております。

2. Google LLC及びApple Inc.に対する売上高は、当社が同社等を介して行うアイテム課金サービスのユーザーに対する利用料の総額であります。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前事業年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント	合計
	オンラインゲーム事業	
減損損失	200,308	200,308

当事業年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

(持分法損益等)

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	当事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
1株当たり純資産額	31.23円	126.06円
1株当たり当期純利益又は当期純損失( )	34.06円	44.36円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		43.93円

(注) 1. 前事業年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益又は当期純損失の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	当事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
1株当たり当期純利益又は当期純損失		
当期純利益又は当期純損失( )(千円)	1,201,345	1,693,351
普通株主に帰属しない金額(千円)		
普通株式に係る当期純利益又は当期純損失( )(千円)	1,201,345	1,693,351
普通株式の期中平均株式数(株)	35,264,722	38,170,661
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
当期純利益調整額(千円)		
普通株式増加数(株)		367,817
(うち新株予約権)(株)		367,817
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含まれなかった潜在株式の概要		

(重要な後発事象)

(資本金および資本準備金の額の減少並びに剰余金の処分)

当社は、2021年2月12日開催の取締役会において、2021年3月30日開催の第10回定時株主総会に資本金および資本準備金の額の減少並びに剰余金の処分について付議することを決議し、同定時株主総会で承認可決されました。

1. 資本金および資本準備金の額の減少並びに剰余金の処分の目的

繰越利益剰余金の欠損をてん補し、財務体質の健全化を図るとともに、今後の資本政策上の柔軟性及び機動性を確保し、資本構成の最適化を図ることを目的としております。

2. 資本金の額の減少の内容

(1) 減少する資本金の額

会社法第447条第1項の規定に基づき、2020年12月31日現在の資本金の額4,282,242千円のうち1,782,905千円を減少して2,499,337千円とし、減少する資本金の額の全額を、その他資本剰余金に振り替えます。

(2) 資本金の額の減少の効力発生日

2021年3月31日(予定)

3. 資本準備金の額の減少の内容

(1) 減少する資本準備金の額

会社法第448条第1項の規定に基づき、2020年12月31日現在の資本準備金の額4,272,242千円のうち1,782,905千円を減少して2,489,337千円とし、減少する資本準備金の額の全額を、その他資本剰余金に振り替えます。

(2) 資本準備金の額の減少の効力発生日

2021年3月31日(予定)

4. 剰余金の処分の内容

会社法第452条の規定に基づき、資本金および資本準備金の額の減少の効力発生を条件に、当該減少により増加するその他資本剰余金3,565,811千円全額を繰越利益剰余金に振り替え、欠損をてん補に充当いたします。なお、当該振り替え後の繰越利益剰余金は0円となります。

(1) 減少する剰余金の項目及びその額

その他資本剰余金 3,565,811千円

(2) 増加する剰余金の項目及びその額

繰越利益剰余金 3,565,811千円

5. 資本金および資本準備金の額の減少及び剰余金処分の日程

(1) 取締役会決議日 2021年2月12日

(2) 債権者異議申述公告日 2021年2月25日

(3) 債権者異議申述最終期日 2021年3月25日

(4) 株主総会決議日 2021年3月30日

(5) 効力発生日 2021年3月31日(予定)

6. 今後の見通し

本件については、貸借対照表の純資産の部における勘定科目の振替処理に関するものであり、当社の純資産額に変動はなく、業績に与える影響はありません。また、発行済株式総数にも変更はないため、1株当たりの純資産額に変更を生じるものではありません。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価 償却累計額 又は償却 累計額 (千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末 残高 (千円)
有形固定資産							
建物	38,300	111	0	38,411	38,411		0
機械及び装置	11,511			11,511	11,511		0
工具、器具及び備品	43,992	6,006	11,367	38,631	33,955	1,523	4,676
有形固定資産計	93,804	6,118	11,367	88,555	83,878	1,523	4,676
無形固定資産							
ソフトウェア	102,114	478	2,808	99,784	99,784	132	
無形固定資産計	102,114	478	2,808	99,784	99,784	132	

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

  工具、器具及び備品 社内利用機器等 6,006千円

## 【社債明細表】

該当事項はありません。

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
1年以内に返済予定の長期借入金	375,180			
合計	375,180			

## 【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	77	9	11	43	32

## 【資産除去債務明細表】

資産除去債務に関しては、負債計上に代えて、不動産賃貸借契約に関連する敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、当事業年度の負担に属する金額を費用に計上する方法によっているため、該当事項はありません。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

現金及び預金

区分	金額(千円)
現金	361
預金	
当座預金	9
普通預金	4,491,465
定期預金	1,840
計	4,493,314
合計	4,493,675

売掛金

相手先別内訳

相手先	金額(千円)
株式会社スクウェア・エニックス	693,519
株式会社マーベラス	190,159
株式会社ソニー・インタラクティブエンタテインメント	83,671
プラチナゲームズ株式会社	59,912
Apple Inc.	51,924
その他	137,651
合計	1,216,838

売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

当期首残高 (千円) (A)	当期発生高 (千円) (B)	当期回収高 (千円) (C)	当期末残高 (千円) (D)	回収率(%) $\frac{(C)}{(A)+(B)} \times 100$	滞留期間(日) $\frac{(A)+(D)}{2} - \frac{(B)}{365}$
643,113	6,852,322	6,278,597	1,216,838	83.8	49.5

(注) 消費税等の会計処理は、税抜方式を採用しておりますが、上記金額には消費税等が含まれております。

商品

区分	金額(千円)
グッズ・その他	1,205
合計	1,205

仕掛品

区分	金額(千円)
プロジェクト仕掛品	68,513
合計	68,513

コンテンツ

区分	金額(千円)
コンテンツ	60,974
合計	60,974

貯蔵品

区分	金額(千円)
切手及び収入印紙等	244
計	244

買掛金  
 相手先別内訳

相手先	金額(千円)
株式会社ドキドキグローブワークス	39,987
株式会社SHIFT	11,200
株式会社ロケットスタジオ	8,910
株式会社ディッジ	7,667
株式会社DELTAGAMES	5,005
その他	48,424
計	121,195

未払金  
 相手先別内訳

相手先	金額(千円)
決算賞与	236,675
株式会社スクウェア・エニックス	82,462
三菱地所株式会社	42,318
株式会社IDCフロンティア	32,483
社会保険	29,823
その他	142,511
合計	566,274



(3) 【その他】

当事業年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当事業年度
売上高 (千円)	1,165,735	2,434,046	8,193,956	11,903,826
税引前四半期純利益又は 税引前四半期(当期)純損失( ) (千円)	148,465	188,358	1,241,914	1,653,353
四半期純利益又は 四半期(当期)純損失( ) (千円)	155,492	197,888	1,060,678	1,693,351
1株当たり四半期純利益又は 1株当たり四半期(当期)純損失 ( ) (円)	4.33	5.37	28.13	44.36

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益又は 1株当たり四半期純損失( ) (円)	4.33	1.12	31.92	15.98

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年1月1日から12月31日まで
定時株主総会	毎年3月
基準日	12月31日
剰余金の配当の基準日	3月31日、6月30日、9月30日、12月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告としております。 ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができないときは、日本経済新聞に掲載を行います。  公告掲載URLは次のとおりであります。 公告掲載URL <a href="https://aiming-inc.com">https://aiming-inc.com</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社の株主は、その所有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨、定款に定めております。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 取得請求権付株式の取得を請求する権利
- (3) 募集株式又は募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第9期(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日) 2020年3月25日関東財務局長に提出

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

事業年度 第9期(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日) 2020年3月25日関東財務局長に提出

#### (3) 四半期報告書及び確認書

事業年度 第10期第1四半期(自 2020年1月1日 至 2020年3月31日) 2020年5月15日関東財務局長に提出

事業年度 第10期第2四半期(自 2020年4月1日 至 2020年6月30日) 2020年8月14日関東財務局長に提出

事業年度 第10期第3四半期(自 2020年7月1日 至 2020年9月30日) 2020年11月13日関東財務局長に提出

#### (4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づ  
く臨時報告書 2020年3月25日関東財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2021年3月30日

株式会社Aiming  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 轟 芳 英 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 小 出 健 治 印

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社Aimingの2020年1月1日から2020年12月31日までの第10期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、キャッシュ・フロー計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社Aimingの2020年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する事業年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の

実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社Aimingの2020年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社Aimingが2020年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。

・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。