

【表紙】

| | |
|------------|-----------------------------------|
| 【提出書類】 | 有価証券報告書 |
| 【根拠条文】 | 金融商品取引法第24条第1項 |
| 【提出先】 | 関東財務局長 |
| 【提出日】 | 2021年3月25日 |
| 【事業年度】 | 第32期（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日） |
| 【会社名】 | フューチャー株式会社 |
| 【英訳名】 | Future Corporation |
| 【代表者の役職氏名】 | 代表取締役会長兼社長 金丸 恭文 |
| 【本店の所在の場所】 | 東京都品川区大崎一丁目2番2号 |
| 【電話番号】 | (03)5740-5721 |
| 【事務連絡者氏名】 | ファイナンシャル&アカウンティンググループ グループ長 岩田 真一 |
| 【最寄りの連絡場所】 | 東京都品川区大崎一丁目2番2号 |
| 【電話番号】 | (03)5740-5721 |
| 【事務連絡者氏名】 | ファイナンシャル&アカウンティンググループ グループ長 岩田 真一 |
| 【縦覧に供する場所】 | 株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号) |

(注) 第32期有価証券報告書より、日付の表示を和暦から西暦に変更しております。

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1)連結経営指標等

| 回次 | 第28期 | 第29期 | 第30期 | 第31期 | 第32期 |
|---------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 決算年月 | 2016年12月 | 2017年12月 | 2018年12月 | 2019年12月 | 2020年12月 |
| 売上高 (千円) | 33,653,168 | 36,265,778 | 40,218,646 | 45,389,786 | 44,311,243 |
| 経常利益 (千円) | 3,589,743 | 4,756,519 | 6,052,337 | 6,710,958 | 5,438,020 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 (千円) | 2,208,321 | 3,733,618 | 4,094,884 | 4,557,641 | 3,795,019 |
| 包括利益 (千円) | 2,299,066 | 7,865,350 | 5,284,410 | 3,844,903 | 10,477,138 |
| 純資産額 (千円) | 17,331,242 | 24,488,586 | 28,108,422 | 30,296,254 | 38,228,750 |
| 総資産額 (千円) | 23,063,800 | 32,522,241 | 37,240,542 | 39,039,219 | 49,823,398 |
| 1株当たり純資産額 (円) | 387.04 | 536.87 | 626.53 | 677.50 | 862.89 |
| 1株当たり当期純利益 (円) | 49.40 | 83.52 | 91.60 | 101.94 | 85.49 |
| 潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円) | - | - | - | - | - |
| 自己資本比率 (%) | 75.0 | 73.8 | 75.2 | 77.6 | 76.6 |
| 自己資本利益率 (%) | 13.2 | 18.1 | 15.7 | 15.6 | 11.1 |
| 株価収益率 (倍) | 14.68 | 14.60 | 16.22 | 17.81 | 20.63 |
| 営業活動による キャッシュ・フロー (千円) | 3,268,965 | 2,459,286 | 7,965,683 | 5,002,178 | 4,452,534 |
| 投資活動による キャッシュ・フロー (千円) | 24,873 | 3,537,497 | 1,199,217 | 1,856,349 | 666,802 |
| 財務活動による キャッシュ・フロー (千円) | 1,240,863 | 1,209,389 | 2,333,321 | 2,118,663 | 2,708,558 |
| 現金及び現金同等物の期末 残高 (千円) | 11,761,815 | 9,478,336 | 13,908,840 | 14,929,901 | 16,010,388 |
| 従業員数 (人) | 1,493 | 1,847 | 1,984 | 2,142 | 2,281 |
| [外、平均臨時雇用者数] | [149] | [157] | [150] | [168] | [195] |

(注) 1. 消費税等については、税抜処理によっております。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第31期より適用しており、第30期については遡及適用後の数値を記載しています。

(2) 提出会社の経営指標等

| 回次 | 第28期 | 第29期 | 第30期 | 第31期 | 第32期 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 決算年月 | 2016年12月 | 2017年12月 | 2018年12月 | 2019年12月 | 2020年12月 |
| 売上高及び営業収益 (千円) | 5,841,191 | 2,986,314 | 6,180,631 | 9,095,429 | 8,854,094 |
| 経常利益 (千円) | 1,572,654 | 2,015,175 | 4,337,511 | 5,847,525 | 5,037,186 |
| 当期純利益 (千円) | 180,542 | 2,177,594 | 3,070,785 | 5,427,228 | 4,146,702 |
| 資本金 (千円) | 1,421,815 | 1,421,815 | 1,421,815 | 1,421,815 | 4,000,000 |
| 発行済株式総数 (株) | 47,664,000 | 47,664,000 | 47,664,000 | 47,664,000 | 47,664,000 |
| 純資産額 (千円) | 14,650,143 | 19,867,442 | 22,880,970 | 25,926,193 | 34,113,802 |
| 総資産額 (千円) | 16,538,572 | 23,932,713 | 27,046,674 | 29,748,424 | 41,118,967 |
| 1株当たり純資産額 (円) | 327.71 | 444.41 | 511.82 | 579.78 | 771.08 |
| 1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額) (円) | 25.00 (12.50) | 26.00 (13.00) | 32.00 (15.00) | 39.00 (18.00) | 40.00 (20.00) |
| 1株当たり当期純利益 (円) | 4.04 | 48.71 | 68.69 | 121.39 | 93.41 |
| 潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円) | - | - | - | - | - |
| 自己資本比率 (%) | 88.6 | 83.0 | 84.6 | 87.2 | 83.0 |
| 自己資本利益率 (%) | 1.2 | 12.6 | 14.4 | 22.2 | 13.8 |
| 株価収益率 (倍) | 179.46 | 25.03 | 21.63 | 14.95 | 18.88 |
| 配当性向 (%) | 619.0 | 53.4 | 46.6 | 32.1 | 42.8 |
| 従業員数 (人) [外、平均臨時雇用者数] | 24 [12] | 34 [12] | 182 [16] | 259 [34] | 312 [41] |
| 株主総利回り (%) (比較指標：配当込み TOPIX) (%) | 95.1 (100.3) | 161.0 (122.6) | 198.9 (103.0) | 245.5 (121.7) | 244.1 (130.7) |
| 最高株価 (円) | 932 | 1,290 | 1,959 | 2,174 | 2,347 |
| 最低株価 (円) | 647 | 728 | 1,067 | 1,424 | 1,090 |

- (注) 1. 消費税等については、税抜処理によっております。
2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。
3. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第31期より適用しており、第30期については遡及適用後の数値を記載しています。
4. 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものです。

2【沿革】

| 年月 | 沿革 |
|----------|---|
| 1989年11月 | 鹿児島県鹿児島市に、オープンシステムのコンサルティング業務を主目的として、フューチャーシステムコンサルティング株式会社を設立。 |
| 1990年9月 | 東京都中央区に本社（東京オフィス）を移転。 |
| 1992年5月 | 東京都港区に本社（東京オフィス）を移転。 |
| 1994年10月 | 東京都品川区に本社（東京オフィス）を移転。 |
| 1996年5月 | 福岡県福岡市博多区に福岡オフィスを設置。 |
| 1997年1月 | 米国カリフォルニア州サンタクルーズに米国現地法人Future Architect, Incを設立。 |
| 1999年6月 | 日本証券業協会に株式を店頭登録。 |
| 2000年2月 | 東京都渋谷区に本社（東京オフィス）を移転。 |
| 2002年6月 | 東京証券取引所市場第一部上場。 |
| 2004年9月 | イギリス駐在事務所を設置。 |
| 2005年6月 | 東京都渋谷区にフューチャーインベストメント株式会社を設立。 |
| 2006年1月 | 大阪府大阪市中央区に大阪オフィスを設置。 |
| 2006年12月 | 東京都品川区にR I パートナーズ有限責任事業組合を設立し、株式会社魚栄商店を買収。 |
| 2007年1月 | ウッドランド株式会社を吸収合併。フューチャーアーキテクト株式会社に商号変更。 東京都品川区に本社（東京オフィス）を移転。 |
| 2011年4月 | 連結子会社のFutureOne株式会社に中堅中小企業向けE R P 事業を承継させる会社分割を実施。 |
| 2011年7月 | 連結子会社のフューチャーフィナンシャルストラテジー株式会社を吸収合併。 |
| 2012年1月 | 連結子会社の株式会社ザクラ（現東京カレンダー株式会社）が株式会社ACCESSのメディアサービス事業を会社分割により承継。 |
| 2013年1月 | 連結子会社の株式会社A B Mを吸収合併。 |
| 2013年2月 | 東京都品川区にThinkParkオフィスを設置。 |
| 2013年6月 | 株式会社eSPORTSを買収し、連結子会社化。 |
| 2014年10月 | 連結子会社のFutureOne株式会社が株式会社アセンディア（現フューチャーインスペース株式会社）の一部事業を会社分割により承継。 |
| 2014年12月 | 株式会社マイクロ・シー・エー・デーを買収し、連結子会社化。 |
| 2015年8月 | コードキャンプ株式会社に資本参加し、連結子会社化。 |
| 2016年4月 | ITコンサルティング事業を新設するフューチャーアーキテクト株式会社に承継させる新設分割を行い、持株会社制に移行。商号をフューチャー株式会社に変更。 |
| 2016年9月 | 株式会社魚栄商店の全株式を譲渡。 |
| 2017年1月 | 株式会社ワイ・ディ・シーの株式を横河電機株式会社より取得し、連結子会社化。 |
| 2017年3月 | マッチアラム株式会社を買収し、連結子会社化。 |
| 2017年10月 | 株式会社ワールドと株式会社FASTECH&SOLUTIONSを設立（持分法適用会社） |
| 2018年4月 | 東京カレンダー株式会社がマッチアラム株式会社を吸収合併。 |
| 2018年9月 | 持分法適用関連会社である株式会社ディアイティの株式を追加取得し、連結子会社化。 |
| 2018年10月 | 株式会社ワイ・ディ・シーの株式を横河電機株式会社より追加取得し、完全子会社化。 |
| 2019年8月 | 株式会社ディアイティの株式を追加取得し、完全子会社化。 |
| 2019年12月 | イノベーション・ラボラトリ株式会社を買収し、連結子会社化。 |
| 2020年1月 | ジークスタースポーツエンターテインメント株式会社を新規設立。 |

3【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、持株会社制を導入しており、2020年12月31日現在、当社、連結子会社19社及び持分法適用関連会社7社で構成されております。

当社は、持株会社として、グループ成長戦略の策定、グループ各社の経営のモニタリング及びグループ各社に専門サービスの提供を行っています。

当社グループの各事業の内容及び当該事業における主要な関係会社の位置付けは次のとおりであります。

（ITコンサルティング&サービス事業）

顧客の抱える経営上の問題を経営者の視点で共有し、顧客のビジネスを本質から理解したうえで、実践的な高い技術力により先進ITを駆使した情報システムを構築することで、問題を解決していく事業。

| 会社名 | 業務内容 |
|------------------------|--|
| フューチャーアーキテクト株式会社（子会社） | 最先端のITを駆使し、中立・独立の立場からITコンサルティングサービスの提供 |
| フューチャーインスペース株式会社（子会社） | 主にフューチャーアーキテクト株式会社の構築したプロジェクトの追加開発、保守及び運用サービス |
| 株式会社ワイ・ディ・シー（子会社） | 主に製造業の顧客に対して、品質情報統合解析ソリューション等のITコンサルティングサービスの提供 |
| FutureOne株式会社（子会社） | 販売管理、生産管理、会計等の基幹業務パッケージソフトの開発、販売、及び保守、並びにクラウドサービスの提供 |
| 株式会社マイクロ・シー・エー・デー（子会社） | 知的財産管理パッケージソフトウェアの開発、販売、保守及びサポート、並びに製造業向け設計管理システムの受託開発 |
| 株式会社ディアイティ（子会社） | セキュリティのコンサルティング及びフォレンジックサービスネットワークの運用やセキュリティのための製品の販売 |
| イノベーション・ラボラトリ株式会社（子会社） | イノベーション創出のための経営コンサルティングサービスの提供 |
| ロジザード株式会社（関連会社） | クラウド物流在庫管理ソフトウェア（WMS）の開発、販売、サポート |

（ビジネスイノベーション事業）

IT技術を利用してオリジナルサービスを提供し、ビジネスのイノベーションを創出する事業。

| 会社名 | 業務内容 |
|------------------|--|
| 東京カレンダー株式会社（子会社） | 雑誌「東京カレンダー」の制作、ウェブサイト・スマホアプリによる情報提供、レストラン予約等のサービスの提供 |
| 株式会社eSPORTS（子会社） | インターネットによるスポーツ・アウトドア・フィットネス用品の販売 |
| コードキャンプ株式会社（子会社） | オンラインプログラミングスクール「CodeCamp」の運営等のオンライン及びオフラインの教育サービス |
| ライブリッツ株式会社（子会社） | スポーツ・エンタテインメント関連のソフトウェア開発、及びウェブサービスの運営 |

また、有価証券投資・保有・運用事業等、上記3つの事業に含まれない事業を行っている関係会社の中で主な会社は以下のとおりであります。

- ・主な関係会社
 フューチャーインベストメント株式会社（子会社）

なお、当社は、特定上場会社等であります。特定上場会社等に該当することにより、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準については連結ベースの計数に基づいて判断することとなります。

4【関係会社の状況】

(1)連結子会社

| 名称 | 住所 | 資本金 | 主な事業内容 | 議決権の 所有割合 (%) | 関係内容 |
|------------------------------|--------|-------------|-----------------------|---------------------|-------------------------------|
| フューチャーアーキテクト株式会社 | 東京都品川区 | 300,000千円 | ITコンサルティング &サービス事業 | 100.0 | 経営サポート、技術支援の受 託、経費立替、役員の兼任 |
| フューチャーインスペース株式会社 | 東京都品川区 | 83,700千円 | ITコンサルティング &サービス事業 | 100.0 | 経営サポート、保守業務の委 託、役員の兼任 |
| 株式会社ワイ・ディ・シー | 東京都品川区 | 250,000千円 | ITコンサルティング &サービス事業 | 100.0 | 経営サポート、開発業務の委 託、役員の兼任 |
| FutureOne株式会社 | 東京都品川区 | 200,000千円 | ITコンサルティング &サービス事業 | 100.0 | 経営サポート、役員の兼任 |
| 株式会社マイクロ・シー・エー・ デ | 東京都中央区 | 30,000千円 | ITコンサルティング &サービス事業 | 100.0 | 経営サポート、役員の兼任 |
| 株式会社ディアティ | 東京都江東区 | 428,745千円 | ITコンサルティング &サービス事業 | 100.0 | 役員の兼任、セキュリサー ビスの委託 |
| イノベーション・ラボラトリ株式 会社 | 東京都台東区 | 3,000千円 | ITコンサルティング &サービス事業 | 100.0 (100.0) | 役員の兼任 |
| 東京カレンダー株式会社 | 東京都品川区 | 50,000千円 | ビジネスイノベ ーション事業 | 100.0 (100.0) | 経営サポート、役員の兼任 資金の貸付 |
| 株式会社eSPORTS | 岐阜県岐阜市 | 50,000千円 | ビジネスイノベ ーション事業 | 100.0 (100.0) | 経営サポート、役員の兼任 資金の貸付 |
| コードキャンプ株式会社 | 東京都新宿区 | 100,000千円 | ビジネスイノベ ーション事業 | 62.5 (62.5) | 研修業務の委託、役員の兼 任、資金の貸付 |
| ライブリッツ株式会社 | 東京都品川区 | 80,000千円 | ビジネスイノベ ーション事業 | 100.0 (100.0) | 経営サポート、役員の兼任 |
| ジークスタースポーツエンターテ インメント株式会社 | 東京都品川区 | 30,000千円 | その他 | 100.0 | 経営サポート、役員の兼任 |
| フューチャーインベストメント株式 会社 | 東京都品川区 | 10,000千円 | その他 | 100.0 | 経営サポート、役員の兼任、 資金の貸付 |
| RIパートナーズ有限責任事業組合 | 東京都品川区 | 2,738,030千円 | その他 | 100.0 (100.0) | 経営サポート |
| その他国内1社、海外4社 | | | | | |

(注) 1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報の名称を記載しております。

2. フューチャーアーキテクト株式会社、株式会社ディアティ及びRIパートナーズ有限責任事業組合は、特
定子会社に該当しております。

3. 上記子会社は、有価証券届出書・有価証券報告書とも提出していません。

4. 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数であります。

5. フューチャーインベストメント株式会社は、RIパートナーズ有限責任事業組合の業務執行組合員であり
ます。

6. 「関係内容」欄には、当社と直接行っている取引のみを記載しております。

7. フューチャーアーキテクト株式会社については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売
上高に占める割合が10%を超えております。

| | | |
|----------|-----------|-----------|
| 主要な損益情報等 | (1) 売上高 | 17,451百万円 |
| | (2) 経常利益 | 819百万円 |
| | (3) 当期純利益 | 820百万円 |
| | (4) 純資産額 | 6,874百万円 |
| | (5) 総資産額 | 9,356百万円 |

8. 株式会社ワイ・ディ・シーについては、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く。）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

| | | |
|----------|-----------|----------|
| 主要な損益情報等 | (1) 売上高 | 5,505百万円 |
| | (2) 経常利益 | 974百万円 |
| | (3) 当期純利益 | 684百万円 |
| | (4) 純資産額 | 2,644百万円 |
| | (5) 総資産額 | 4,058百万円 |

9. 株式会社eSPORTSについては、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く。）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

| | | |
|----------|-----------|----------|
| 主要な損益情報等 | (1) 売上高 | 6,689百万円 |
| | (2) 経常利益 | 169百万円 |
| | (3) 当期純利益 | 112百万円 |
| | (4) 純資産額 | 1,029百万円 |
| | (5) 総資産額 | 2,234百万円 |

(2)持分法適用関連会社

| 名称 | 住所 | 資本金 | 主な事業内容 | 議決権の 所有割合 (%) | 関係内容 |
|------------------------|-----------------------|-----------|-----------------------|---------------------|-------|
| 株式会社FASTTECH&SOLUTIONS | 東京都港区 | 30,000千円 | ITコンサルティング ＆サービス事業 | 40.0 | 役員の兼任 |
| ロジザード株式会社 | 東京都中央区 | 299,924千円 | ITコンサルティング ＆サービス事業 | 28.3 | なし |
| Crossflo Systems, Inc. | CALIFORNIA, U.S.A. | 1,540千米ドル | その他 | 32.9 | なし |
| その他国内4社 | | | | | |

(注) 1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報の名称を記載しております。
 2. 「関係内容」欄には、当社と直接行っている取引のみを記載しております。

5【従業員の状況】

(1)連結会社の状況

2020年12月31日現在

| セグメントの名称 | 従業員数(人) | |
|-------------------|---------|-------|
| ITコンサルティング&サービス事業 | 2,057 | [137] |
| ビジネスイノベーション事業 | 181 | [51] |
| 全社(共通) | 43 | [7] |
| 合計 | 2,281 | [195] |

(注)1. 上記従業員数は、就業員数(当社グループから当社グループ以外への出向者、契約社員及び派遣スタッフ等を除く)を表示しており、臨時従業員数(契約社員、派遣スタッフ及びパート社員を含む)は[]内に年間の平均人員を外数で表示しております。

2. 全社(共通)は、特定のセグメントに区分できない従業員であります。

3. 前連結会計年度末に比べ従業員数が139名増加しております。主な理由は、新卒社員の採用によるものです。

(2)提出会社の状況

2020年12月31日現在

| 従業員数(人) | 平均年齢(才) | 平均勤続年数(年) | 平均年間給与(円) |
|----------|---------|-----------|-----------|
| 312 [41] | 34.7 | 5.7 | 8,070,145 |

(注)1. 上記従業員数は、就業員数(当社から他社への出向者、契約社員及び派遣スタッフ等を除く)を表示しており、臨時従業員数(契約社員、派遣スタッフ及びパート社員を含む)は[]内に年間の平均人員を外数で表示しております。

2. 平均年間給与は、賞与を含んでおります。

(3)労働組合の状況

労働組合は結成されていませんが、労使関係は良好です。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

(1) 経営環境について

当連結会計年度は、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、不確実性の高い経済環境が続き、ITコンサルティング&サービス事業においては、一部顧客によるIT投資の抑制、延期等も見られましたが、中長期的には、「2025年の崖」あるいは、リモート対応等働き方の変化への対応など、経済社会的な課題への対応という要請もあり、企業のDX投資等のニーズは、今後も増加していくものと認識しております。

また、ビジネスイノベーション事業においては、新型コロナウイルス感染症拡大による外出自粛の影響があり、広告収入等の減少があった一方で、新たな生活様式への移行に伴う、室内でのトレーニング需要や、オンライン教育ニーズの拡大といった、顧客ニーズの変化をいち早く捉えビジネス展開に生かす等、経営環境の変化に適切に対応しております。

(2) 会社の経営の基本方針及び経営戦略

当社グループでは、「経営とITをデザインする」ことを経営方針として掲げ、ビジネスの「あるべき姿」をリアルタイムアーキテクチャー上に実装することで、顧客の変化対応力を強化し、未来価値を高めること経営戦略としております。この基本方針を基に、さらに、これまで培ってきたITに関する知見やノウハウを生かしたオリジナルサービスを提供することで事業の拡大に取り組んでおります。

また、以下の経営理念を制定することで、当社グループの基本方針を全社員で共有し、理解に努めております。

< 経営理念 >

科学・技術を愛し、経営変革・社会変革に貢献する。また、自らも変革し続ける。

「足りていないこと」に恐れず、ひるまず、自らの創意工夫と情熱で不可能に挑戦する。

向上心を持ち続け、個人力を不断の研鑽で高めることを大切にすると共に、個人の力の限界を知り、仲間の力を有機的に結合し、より大きな課題を解決する。

実力主義、成果主義ではあるが、礼節とTP0をわきまえ、温かきユーモアのある組織運営をする。

楽しい時に驕らず、苦しい時に希望を忘れない。

歴史に学び、相互理解に努め、国際交流・協調する。

各セグメントの基本方針・経営戦略は以下のとおりです。

〔ITコンサルティング&サービス事業〕

「三位一体」の視点

単なるITによる目先の機能実現を目指すのではなく、経営戦略・業務改革・システム改革の3領域を見据えながら、最新のITを活用することによって、顧客のビジネスの改革の実現に貢献することを目指しています。そのために、現在だけでなく未来も見据えて、さらに部分だけでなく全体の最適を考慮した解決策を顧客に提供することに努めています。

「中立」のポジション

オープンシステムに特化することで、ハードウェアベンダーやソフトウェアベンダーに依存しない中立の立場を保持し、既存概念や製品の制約にとらわれることのない最適化を追求しています。それにより、常に顧客の隣に座る社外CIOのような立場から顧客の利益の最大化を図ります。

上流・下流の区別のない一貫したサービスの提供

コンサルティングフェーズからシステムの設計、アプリケーションソフトウェア開発、ハードウェア・ソフトウェアプロダクトの選定・調達、システムの導入、保守・運用フェーズまで一貫したサービスを提供し、コンサルティングの結果を概念の提示で終わらせることなく、それをシステムの形に具体化し、顧客の実利用に供し、業務上の成果としての実感につなげることにより、顧客の未来価値の増大に努めています。

科学的なシステム構造解析によるグランドデザイン、リアルタイムなデータ処理を可能とするコンポーネント多くの企業で旧来のITシステムがブラックボックス化し、仕様書・マニュアルが存在しないために、システムの改善が困難であることから、ビジネスの変化に対応できないばかりか、現状維持のための運用コストも高止まりしている事例が見られると言われております。これに対し、既存の大規模システムを科学的に分析する手法(Future Formula)を用いて刷新・再構築し、同時に自社製コンポーネントを基に、単品ごとの売上・損益情報などのリアルタイムな処理を可能にするITシステムの提供を行っており、今後とも、高品質かつ高スピードなサービス提供により、顧客の業務革新をサポートしてまいります。

〔ビジネスイノベーション事業〕

当社グループが今まで培ってきたITの知見・ノウハウ等を利用し、ウェブ関連企業が持つサービス運営ノウハウや出版・メディア企業が持つコンテンツ制作力とも融合しながら、革新的なビジネスやオリジナルサービスを提供することにより、イノベーションの創出を目指してまいります。

(3) 会社の対処すべき課題

当社グループは、科学・技術を大切にし、企業の経営変革と社会変革に貢献することを企業理念に掲げ、お客様の未来価値を最大化するとともに、自らも新しい価値を創造することをミッションとしております。そのために、健全な利益と成長を実現し、企業価値を持続的に向上させることと社会貢献の両立が重要と考えております。

当社グループをとりまく市場環境をみますと、経済・社会・企業のデジタルトランスフォーメーション(DX)の動きは一段と加速しています。また、多くの企業は「2025年の崖」問題などへの対応も求められています。さらに企業は、リモート対応に伴う営業戦略や働き方の変化など、新しい変化に対応するため、前向きに対応していくことも求められています。

この中で、ITの果たすべき役割は一段と拡大し、その求められる内容も多様化・複雑化しています。当社グループとしては、このような企業や経済のニーズに応え、高い技術力に裏打ちされた優れたITインフラを提供し、企業や経済のDX推進を支援するとともに、経営改革や経済・社会の変革に積極的に貢献していく責任があると考えております。

さらに、技術革新やESG、SDGsなど新しい価値、コロナ禍も契機とする経済社会の構造変化などを踏まえ、当社グループ自身が、新たな時代をリードする企業グループとしての進化を続けていくことを目指してまいります。

課題解決に向けた取り組み

明確な経営方針に基づくグループ全体としての成長の実現

当社グループは、ITコンサルティング&サービス事業とビジネスイノベーション事業の2軸でテクノロジーをベースとしたビジネスを展開しております。ITコンサルティングにおいては、蓄積してきたテクノロジーやノウハウをグループ全体の競争力の源泉とし、新規事業も含めた事業の拡大と、両事業を両輪とした持続的成長を図ってまいります。

このため、グループとしての知的財産の有効活用やアントレプレナーシップを発揮した新規事業への挑戦、M&Aも含めた機動的な戦略投資を行うことで、ビジネスモデルの進化や、将来の更なる成長につなげるとともに、継続的な人財採用と教育、技術分野の研究開発、自社のデジタル化といった事業基盤の強化に資する投資と、グループ内のコミュニケーション、品質管理の精度向上といった、内部体制強化を併進いたします。

ITコンサルティング&サービス事業においては、顧客の抱える経営上の課題を経営者の視点で共有し、業務改革やDXを推進する企業を積極的に支援するほか、更なるグループシナジーを発揮することで、ITの戦略的活用により多様化する企業ニーズへの価値提供力を高め、企業の経営変革への貢献を目指します。

ビジネスイノベーション事業においては、伝票管理、収益管理の強化により、各社の業績が向上してきたことから、積極的な人財投資、研究開発、新たなサービス展開などにより継続的な成長を図ってまいります。

優れたITインフラ提供のためのプロジェクト品質管理向上

当社グループでは従来より、プロジェクト品質管理については徹底を図ってまいりましたが、過去の高難度案件、不採算案件から得られた知見と教訓をもとに、リスクの早期検知、プロジェクト状況の可視化、フェーズごとのレビュー運営、適材適所のアサイン、稼働判定プロセスの厳格化といった品質管理のプロセスを一層強固なものとし、プロジェクト品質管理の向上を図ります。

プロフェッショナルとしての人財確保・育成

当社グループの企業価値向上にあたり人財は必要不可欠であり、動画による企業紹介や、オウンドメディアでのカルチャーの発信等を充実させ、グループで質の高い人財を採用してまいります。また、人財教育プログラム等の育成プログラムや、評価制度改訂に伴う報酬見直し等の社内制度を充実させることで、人財育成に向けたサポート体制を強化しております。加えて、グループ各社での事業開発、経営ポストへの出向といった、グループ内の積極的な人財交流による、全体の活性化、底上げを行ってまいります。

内部統制の強化

当社グループでは、企業価値向上の観点から、強固な内部統制体制の構築・運用を重要課題と認識しております。このため、当社の行動規範であるFutureWayを社員全員が共有するとともに、コンプライアンス等管理体制強化への取り組みを一層強化してまいります。

新たな価値実現への貢献

当社グループでは、働き方の変化やE S G、S D G sなどの社会的要請を強く意識し、時代をリードする企業グループであり続けられるよう、これらの課題に積極的に取り組んでまいります。既に、リモート勤務体制の整備拡充や、遠隔地勤務を可能とする体制の整備、株主総会へのI T技術の積極的活用などを進めてまいりましたが、今後もこれらの取り組みを強化してまいります。

2【事業等のリスク】

当社グループの事業その他に関するリスクについて、投資家の判断に重要な影響を及ぼす可能性がある主な事項を以下に記載しています。また、必ずしもそのようなリスク要因に該当しない事項についても、投資家の投資判断上、重要であると考えられる事項については、投資家に対する積極的な情報開示の観点から以下に開示していません。当社グループは、これらのリスク発生の可能性を認識したうえで、発生の回避及び発生した場合の対応に努めております。

なお、文中における将来に関する事項は、本報告書提出日現在において当社グループが判断したものであり、不確定な要素を含んでおります。また、本記載は、発生し得る全てのリスクを網羅したのではなく、当社グループの事業その他に関するリスクは本記載に限られるものではありません。

(1) 経済情勢と事業環境

当連結会計年度は、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、不確実性の高い経済環境が続き、ITコンサルティング&サービス事業においては、一部顧客によるIT投資の抑制、延期等も見られました。中長期的には、「2025年の崖」あるいは、リモート対応等働き方の変化への対応など、経済社会的な課題への対応という要請もあり、企業のDX投資等のニーズは、今後も増加していくものと認識しておりますが、今後の国内外の景気動向、外国為替相場及び税制の変更等の外部環境によりITへの投資金額が急激に減少する場合等には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

ビジネスイノベーション事業においては、新型コロナウイルス感染症拡大による外出自粛の影響があり、広告収入等の減少があった一方で、新たな生活様式への移行に伴う、室内でのトレーニング需要や、オンライン教育ニーズの拡大といった、顧客ニーズの変化をいち早く捉えビジネス展開に生かす等、経営環境の変化に適切に対応しております。

ビジネスイノベーション事業では、景気動向、価格競争の激化、異常気象及び風評被害等の外的要因により、インターネットによるスポーツ・アウトドア用品のネット販売や雑誌・インターネットでの広告売上等が減少し、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(2) 技術革新への対応及び研究開発活動

当社グループでは、後記の「5 研究開発活動」に記載のとおり、専門の部署を設置して、顧客ビジネスにイノベーションをもたらす最先端技術の研究開発に力を入れております。特に近年では、AI、IoT、ビッグデータといった最先端の技術に関し、グローバルな規模で研究開発競争や実際のビジネスへの適用が盛んに行われており、当社グループでも、積極的な取り組みを行っております。しかし、これらの技術革新への対応や研究開発活動が不調に終わる場合は、当社グループの優位性に影響を及ぼし、業績に影響を与える可能性があります。

(3) 人財の確保及び育成

当社グループの事業の発展にとって、優秀な人財の確保やその後の育成が最も重要であると認識しており、そのために様々な採用活動を展開する他、プロフェッショナルな人財を育てる研修や教育にも注力し、当連結会計年度において、採用費として417百万円、研修費として487百万円をそれぞれ計上しています。今後も人財の確保及び育成を重視していく方針ですが、これが不調に終わった場合には、当社グループの成長性が阻害される可能性があります。また、人員の増加に伴い固定的な人件費等も増加する可能性があり、固定的費用の増加を上回る受注を獲得できない場合には当社グループの業績が悪化する可能性があります。

(4) パートナー会社との連携

当社グループは、自社の人財の確保及び育成に注力しておりますが、一方で、プロジェクトの各局面に応じてタイムリーに適切なパートナー会社を確保することも必要と考えております。そのため、パートナー会社との関係を強化し、柔軟に事業規模の拡大が図れるような仕組み作りに取り組んでおり、かつ当社グループの設計・開発手法やセキュリティ管理に関わる教育研修を受けて頂くこと等により、品質や生産性が向上するよう努めております。

しかしながら、プロジェクトに対するパートナー会社の関与割合が高まった場合には、顧客の満足する品質水準に達するまでに、契約時点では予見不能な追加コストが発生する可能性や、当社グループの方針に同意するパートナーが集まらないことでプロジェクトが遅延する可能性があります。

(5) プロジェクトマネジメント

当社グループでは、プロジェクト・コントロール強化のために、品質管理の経験豊富な技術者によるプロジェクトレビュー体制やコアテクノロジー部門に所属する技術者によるアーキテクチャーレビュー体制を強化しています。また、自社開発したプロジェクト情報共有・可視化システムを利用して、プロジェクトの活動状況をリアルタイムで監視し、早期に問題を発見するとともに、プロジェクトにおける活動や成果物をすべてデータベース化し、プロジェクト進捗のモニタリングと成果物の品質チェックを自動化する科学的なプロジェクト運営を推進しております。

以上のように、品質管理やプロジェクトマネジメントの強化を進めておりますが、予見できないトラブルの発生等により、当社グループのプロジェクトマネジメントがうまく機能せず、作業工数の増加、納品の遅延及び品質改善のための追加作業が起こった場合には、プロジェクトの採算が悪化し、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(6) 大規模プロジェクトへの対応

大規模プロジェクトに対しては経験豊富なプロジェクトリーダーを配置し、プロジェクトの重要な進捗段階毎で専門分野別のレビュー責任者から構成されるフェーズレビューを重点的に実施することで、問題点を早期に把握して対処するよう努めております。しかしながら、突発的なトラブルの発生や見積りと実際工数の差異による追加コストの発生及び仕様変更等を含む種々の要因による納期のリスケジュールが発生した場合に、中小規模のプロジェクトに比べて、期間の売上及び利益に大きな影響を与えると同時に、人員の追加投入により大きな機会損失が発生する可能性があります。

また、大規模プロジェクト終了時には多数のコンサルタントのアサイン変更が集中することから、タイムリーなアサイン変更ができない可能性もあり、その結果、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(7) 品質保証引当金・プロジェクト損失引当金

当社グループは、顧客の満足する品質水準を保証するという観点より、契約時ないし決算時には予見不能であった問題解決のための役務を無償で顧客に提供することがあります。そこで、売上計上後の追加原価の発生に備えるため、過去の実績に基づき算出した将来の原価発生見積額を引当計上する品質保証引当金を設定しております。また、進行中のプロジェクトのうち、損失が発生すると見込まれ、かつその金額を合理的に見積もることが可能な特定のプロジェクトについては、翌連結会計年度以降の損失見込額を引当計上するプロジェクト損失引当金を設定しております。状況によってはこの金額を超えて実際の損失が発生する可能性があり、その場合、当社グループの業績に影響を及ぼすことがあります。

(8) 特定顧客への依存

当社グループのITコンサルティング&サービス事業は、大型プロジェクトが社内外の人財投入のピークとなる開発フェーズに移行した場合等に、一時的に売上全体に占める特定顧客への売上高依存割合が高まる場合があります。当社グループは、顧客の業種やプロジェクトのフェーズが分散されるように留意し、既存顧客との関係を強化して継続的に受注を獲得するとともに、新規顧客の獲得にも注力しておりますが、特定顧客の経営状況の変化やIT投資の方針の変更が、当社グループの業績に影響を一時的に及ぼす可能性があります。

(9) 資産に対する先行投資

当社グループでは、経営情報の充実化・業務効率化等のため、自社利用目的のソフトウェア開発を行うことがあります。当該ソフトウェアは、業務効率化による将来の費用削減効果を期待して資産計上する場合がありますが、技術の潮流の変化や業務の大幅な変更等による急激な機能の陳腐化により減損対象となる可能性があります。

また、業種に特化したクラウド型またはテンプレート型のソフトウェア等、顧客へのサービス提供のためのソフトウェアの開発を行っており、これらのソフトウェア制作原価は、将来の受注獲得見込あるいは販売可能見込を合理的に見積もったうえで資産計上する場合がありますが、マーケット状況の急激な変化や技術トレンドの変化等により見込販売収益が著しく減少した場合には、減少部分を一時の費用または損失として処理する可能性があります。

ビジネスイノベーション事業においては、インターネットによる販売を行っており、販売する商品を需要予測に基づき発注しております。しかしながら、実際の受注は天候や景気その他様々な要因に左右されるため、実際の受注が需要予測を上回った場合には販売機会を失うこととなり、また、需要予測を下回った場合には、過剰在庫が発生し、資金繰りへの影響や商品評価損が発生する可能性があります。また、当該事業では、デジタルコンテンツをあらかじめ自社で作成する場合がありますが、実際のウェブサービスへの申し込みや広告収入の獲得について、当初の見込みを下回った場合、制作原価を回収できない可能性があります。これらの場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(10) 知的財産権

当社グループでは、システムの開発等に際しては、第三者の特許等の知的財産権を侵害することが無いように留意しております。また、当社グループの知的財産権を保護するために必要に応じて特許の出願等を行っています。

これらの施策にも関わらず、当社グループの製品やサービスが第三者の知的財産権を侵害した場合や、第三者が当社グループの知的財産権を侵害した場合は、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(11) 情報セキュリティ

当社グループは、技術情報はもとより経営に関する情報まで、クライアントが保有する様々な機密情報の開示を受けません。そのため、当社グループは「情報管理」を経営の最重要事項と位置付け、セキュリティ委員会の設置

等、当社グループ内の情報管理体制の強化、情報管理に対する社内啓発、教育、意識向上等の活動を推進する等、様々な角度から機密情報の漏洩防止策を採っています。また、個人情報については、当社グループの役員やパートナー会社に対する啓蒙活動等を通じて個人情報の取り扱いの重要性を周知徹底しています。連結子会社の一部では、プライバシーマークやISMS認証を取得しております。

このように、情報管理体制は万全を期しておりますが、コンピューターウイルス、外部からの不正な手段によるコンピューターネットワークへの不正侵入、役員・パートナー会社の故意または過誤等により、機密情報や個人情報が漏洩した場合やプログラムやデータの改ざん等が発生した場合には、顧客からの信頼を失い、訴訟や発注の停止等の処置を受ける場合もあります。その結果によっては、当社グループの業績に大きな影響を与える可能性があります。

(12)戦略的な投資及びM & A

当社グループは、事業上の結びつきの強化、将来的な提携または新規事業の開拓を視野に入れて有価証券への投資やM & Aを行なう場合がありますが、投資先の事業の失敗等に伴い投資額相当の損失を被る可能性があります。さらに、投資先企業の業績によっては、減損対象となることにより、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

(13)訴訟等

当社グループが事業を行っていく上で顧客・取引先・投融資先等との間で訴訟または訴訟に至らない損害賠償請求やクレーム等を受ける可能性があります。現在審理中の訴訟及び将来生じうる訴訟等に関する裁判所等の最終判断は、現時点では予測不可能であります。これらの内容及び結果によっては当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。また、損害賠償に加えて、弁護士等の費用や当該案件に関わる社内リソースの投入に係る費用が発生する可能性もあります。

更に、これらの訴訟等の結果にかかわらず、訴訟に関する批判的報道その他により、当社グループの信用・評判が下がり、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(14)大規模災害や感染症の流行等による影響について

当社グループでは、普段より非常時への対応を行っておりますが、大規模な災害や感染症の流行等が発生した場合には、当社グループの従業員及び当社グループの事業所等やそのシステムに被害が及ぶ可能性があり、その復旧費用・事業中断による機会損失、プロジェクトの中止または延期等により当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

(15)インターネット上のショッピングモールへの出店について

当社グループのビジネスイノベーション事業において、インターネット上の複数の主要ショッピングモールに通信販売の店舗を出店しております。これらのショッピングモール運営会社の事業に不測の事態が生じること等により、ショッピングモールに出店できなくなったり、当該モール自体の人气が低下したりした場合には、業績に影響を及ぼす可能性があります。

(16)ウェブサービス業界における競争について

当社グループのビジネスイノベーション事業はECビジネス等のウェブサービスを行っておりますが、ウェブサービスの業界においては、小規模ベンチャー企業・個人事業者でも容易に新規参入が可能である一方、国内の大企業が資金力を背景にウェブサービス業界に参入することや海外企業が新しいサービスを開始することも想定されることなど、今後も一層激しい競争が続くものと考えております。ウェブサービス業界における競争企業の動向によっては、当初グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(17)新サービス・新規事業への取り組みについて

当社グループのビジネスイノベーション事業においては、新サービス・新規事業を導入することにより、メディアやインターネットの領域におけるオリジナルサービスの提供の拡大に取り組んでまいります。これによりソフトウェア開発や広告宣伝費等の追加的な支出が発生し、利益率が低下する可能性があります。また、これら新サービスや新規事業の進捗が見通しどおりに進まない場合、先行投資を回収できないこと等により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(18)法令や規制について

当社グループでは、コンプライアンス体制の整備を進め、国内外の法令、規制及び社内の規則を遵守することに取り組んでおります。このような取り組みにも関わらず、当社グループにおいて法令違反が発生した場合に、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

1．経営成績等の状況の概要

(1) 経営成績の状況

当社グループの当連結会計年度の連結業績は、

| | | | |
|-----------------|-----------|-----------|---------|
| 売上高 | 44,311百万円 | (前連結会計年度比 | 2.4%減) |
| 営業利益 | 5,235百万円 | (前連結会計年度比 | 19.8%減) |
| 経常利益 | 5,438百万円 | (前連結会計年度比 | 19.0%減) |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 3,795百万円 | (前連結会計年度比 | 16.7%減) |

となりました。

当連結会計年度は、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、不確実性の高い経済環境が続きました。ITコンサルティング&サービス事業においては、一部顧客によるIT投資の抑制、延期等が見られたほか、一部のプロジェクトにおいて納期の遅れによるコスト増加が発生したことなどから、売上高・営業利益はともに、前年同期比で減少しました。一方、ビジネスイノベーション事業においては、室内でのトレーニング需要や、オンライン教育の拡大といった、新たな生活様式への移行に伴う顧客ニーズの変化に対応したことなどから、各社ともに増収増益となり、売上高・営業利益ともに、前年同期比で大幅に増加しました。この結果、連結の売上高・営業利益及び親会社株主に帰属する当期純利益は、前年同期比で減少となりました。

ITコンサルティング&サービス事業

フューチャーアーキテクト株式会社(フューチャー株式会社のテクノロジー部門を含む)は、業務改革を推進する顧客からのグランドデザイン、「2025年の崖」を意識した様々な業界からの基幹刷新等の受注が堅調に推移しましたが、一部顧客の投資の抑制やプロジェクト開始の延期等により、売上高は減少しました。また、一部難度の高い既存プロジェクトのクローリングに際し、納期の遅れやテスト費用等でコストが増加したことなどから、営業利益は減少しました。

フューチャーインスペース株式会社は、フューチャーアーキテクト株式会社との連携により、同社が構築したプロジェクトの保守・運用案件がほぼ横ばいで推移したものの、人財強化の観点で採用を積極化したことなどでコストが増加し、前年同期比で売上高・営業利益ともに減少しました。

株式会社ワイ・ディ・シーは、投資意欲の高いメーカーからの受注獲得に加え、製造業の品質情報の統合・解析を行う自社ソフトウェア「YDC SONAR」の販売が好調に推移したことで、売上高が前年同期比で増加しました。また、当社グループシステムの導入による採算管理の高度化等により、営業利益は大幅に増加しました。

FutureOne株式会社は、一部の大型プロジェクトにおける納期の遅れへの対応を最優先に行い、当初計画を上回る人員の投入を行ったことから、売上高・営業利益ともに前年同期比で大幅に減少しました。

株式会社ディアイティは、脆弱性診断等のセキュリティ関連サービスが好調に推移したほか、ICT環境整備のためのネットワーク構築関連の受注を獲得したことで、売上高・営業利益ともに前年同期比で大幅に増加しました。

この結果、本セグメントの売上高は35,488百万円(前年同期比5.1%減)、営業利益は4,900百万円(前年同期比21.7%減)となり、売上高・営業利益とも減少しました。

ビジネスイノベーション事業

株式会社eSPORTSは、新型コロナウイルス感染症拡大による室内でのトレーニング需要増加により、トレーニングギアの売上が伸長したほか、新しい生活様式や余暇の過ごし方の変化にクイックに対応し、ソロキャンプ等の屋外アクティビティ需要も取り込んだことで、売上高が前年同期比で増加しました。また、好調カテゴリにおけるPB商品の強化が寄与し、営業利益は前年同期比で大幅に増加しました。

東京カレンダー株式会社は、広告売上は大幅に減少したものの、「東カレデート」等のネットサービスが成長したことに加え、名店のシェフの味が学べるオンライン料理教室「東カレキッチン」などの新たな取り組みが好調だったことにより、売上高が前年同期を上回りました。これにより、営業損益は前年同期の赤字から、黒字へ転換しました。

コードキャンプ株式会社は、新型コロナウイルス感染症拡大により、個人の自宅学習や、法人のオンライン研修のニーズが飛躍的に増加したことを背景に、売上高・営業利益ともに、前年同期比で増加しました。

ライブリッツ株式会社は、プロ野球球団向けシステム提供が安定的に推移したほか、プロ野球球団のファンサイト運営やコラボ商品の販売が好調だったこと、また地域創生事業が売上に貢献したことなどから、売上高・営業利益ともに前年同期比で増加しました。

この結果、本セグメントの売上高は8,908百万円(前年同期比10.1%増)、営業利益は462百万円(前年同期比1,642.6%増)となり、売上高・営業利益ともに大きく増加しました。

(注)上記のセグメントの業績数値は、セグメント間の内部売上高または振替高を調整前の金額で記載しております。

(2) 財政状態の状況

当連結会計年度の財政状態の分析は、以下のとおりです。

資産

当連結会計年度末の流動資産は、前連結会計年度末に比べ1,710百万円増加の26,436百万円、固定資産は9,073百万円増加の23,387百万円、総資産は10,784百万円増加の49,823百万円となりました。その主な要因は、保有株式の市場価格の上昇により投資有価証券（前連結会計年度末比+9,652百万円）が増加したことや、有価証券（同+1,000百万円）、受取手形及び売掛金（同+797百万円）が増加した一方で、仕掛品（同 335百万円）や顧客関連資産（同 208百万円）が減少したこと等によるものです。

負債

当連結会計年度末の流動負債は、前連結会計年度末に比べ75百万円減少の6,476百万円、固定負債は2,927百万円増加の5,117百万円、負債合計は2,851百万円増加の11,594百万円となりました。その主な要因は、投資有価証券の市場価格上昇に伴って繰延税金負債（前連結会計年度末比+2,979百万円）が増加したことや、その他流動負債（同+554百万円）が増加した一方で、買掛金（同 276百万円）やプロジェクト損失引当金（同 241百万円）が減少したこと等によるものです。

純資産

当連結会計年度末の純資産は、前連結会計年度末に比べ7,932百万円増加し、38,228百万円となりました。その主な要因は、その他有価証券評価差額金（前連結会計年度末比+6,631百万円）や、利益剰余金（同+1,918百万円）が増加したこと等によるものです。

なお、当社は、2020年3月25日開催の第31期定時株主総会の決議に基づき、2020年3月26日を効力発生日として、資本準備金を2,495百万円、その他資本剰余金を29百万円、その他利益剰余金を53百万円減少させ、全額を資本金に組み入れました。この結果、当連結会計年度末において、資本金の額は4,000百万円となります。

(3) キャッシュ・フローの状況

当社グループの当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況は、以下の通りです。

営業活動によるキャッシュ・フロー

税金等調整前当期純利益5,530百万円や減価償却費1,102百万円の計上等がありましたが、法人税等の支払額1,718百万円等により、営業活動によるキャッシュ・フローは、4,452百万円の収入（前連結会計年度は5,002百万円の収入）となりました。

投資活動によるキャッシュ・フロー

無形固定資産の取得による支出433百万円、有形固定資産の取得による支出121百万円等により、投資活動によるキャッシュ・フローは、666百万円の支出（前連結会計年度は1,856百万円の支出）となりました。

財務活動によるキャッシュ・フロー

配当金の支払額1,822百万円、自己株式の取得による支出758百万円等により、財務活動によるキャッシュ・フローは、2,708百万円の支出（前連結会計年度は2,118百万円の支出）となりました。

現金及び現金同等物の期末残高

これら営業活動、投資活動、財務活動による現金及び現金同等物の増加額は1,080百万円となり、現金及び現金同等物の期末残高は16,010百万円となりました。

(4) 生産、受注及び販売の実績

生産実績

| セグメントの名称 | 当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | 前年同期比(%) |
|-----------------------|---|----------|
| ITコンサルティング&サービス事業(千円) | 20,583,222 | 1.3 |
| ビジネスイノベーション事業(千円) | 5,409,086 | 2.1 |
| 合計(千円) | 25,992,308 | 0.6 |

- (注) 1. セグメント間取引については、相殺消去しております。
 2. 金額は、ITコンサルティング&サービス事業については原価及びハードウェア等調達品の仕入価格、ビジネスイノベーション事業については原価及び商品仕入価格によっております。
 3. 上記の金額には、消費税等は含めておりません。

受注実績

| セグメントの名称 | 当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | | | |
|-------------------|---|----------|------------|----------|
| | 受注高(千円) | 前年同期比(%) | 受注残高(千円) | 前年同期比(%) |
| ITコンサルティング&サービス事業 | 32,429,029 | 14.4 | 9,516,505 | 24.0 |
| ビジネスイノベーション事業 | 2,337,378 | 26.2 | 502,759 | 44.4 |
| 合計 | 34,766,407 | 12.6 | 10,019,264 | 22.2 |

- (注) 1. セグメント間取引については、相殺消去しております。
 2. 受注高には為替レート変動に伴う金額調整分を含めております。
 3. 上記の金額には、消費税等は含めておりません。

販売実績

| セグメントの名称 | 当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | 前年同期比(%) |
|-----------------------|---|----------|
| ITコンサルティング&サービス事業(千円) | 35,436,246 | 5.1 |
| ビジネスイノベーション事業(千円) | 8,868,369 | 10.2 |
| その他(千円) | 6,626 | - |
| 合計(千円) | 44,311,243 | 2.4 |

- (注) 1. 金額は、セグメント間の内部売上高又は振替高を除いた外部顧客に対する売上高によっております。
 2. 上記の金額には、消費税等は含めておりません。

2. 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する分析・検討内容は以下のとおりです。なお、文中における将来に関する記載については、当連結会計年度末現在において判断したものです。

(1) 重要な会計方針及び見積り

当社の連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められる会計基準に準拠して作成しています。その作成には、経営者による会計方針の選択・適用、資産・負債及び収益・費用の報告金額及び開示に影響を与える見積りを必要とします。経営者は、これらの見積りについて過去の実績等を勘案し合理的に判断していますが、実際の結果は、見積りによる不確実性のため、これらの見積りと異なる場合があります。

当社の連結財務諸表で採用する重要な会計方針は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」に記載していますが、特に以下の重要な会計方針や見積りが連結財務諸表に大きな影響を及ぼすと考えています。

重要な資産の評価基準及び評価方法

当社グループは戦略的投資を実施する場合がありますが、その他有価証券のうち時価のあるものについては、期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)により、時価のないものについては、移動平均法による原価法により評価しています。

その他有価証券のうち時価のあるものについては、時価の変動により貸借対照表価額が変動するため、その結果、純資産額が増減します。

また、その他有価証券については、時価又は実質価額が著しく下落した場合には、回復する見込みがあると認められる場合を除き、当該時価又は実質価額まで減損処理を行います。将来、株式相場の下落及び投資先企業の業績不振等により時価又は実質価額が下落し、回復する見込みがあると認められない場合には、追加的に減損処理を行う可能性があります。

重要な減価償却資産の減価償却の方法

当社グループは、クラウドサービスのような顧客へのサービス提供、及び社内の経営情報の充実化・業務効率化等のため、自社利用のソフトウェアの開発・導入を行う場合やパッケージ製品等の市場販売目的のソフトウェアの開発を行う場合に、その開発コストをソフトウェアとして無形固定資産に計上する場合があります。

その場合、自社利用のソフトウェアについては社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法(ただし、サービス提供目的のソフトウェアは、5年以内の見込収益獲得期間に基づく定額法)により減価償却を実施し、市場販売目的のソフトウェアについては見込販売収益に基づく償却額と見込販売可能有効期間(3年)に基づく定額法のいずれか大きい額を償却する方法により減価償却を実施しています。しかし、将来、事業環境等の大幅な変化がある場合には、回収可能額を見直すことにより、損失を計上する可能性があります。

重要な引当金の計上基準

(貸倒引当金)

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(品質保証引当金)

当社グループが顧客に提供するITコンサルティングサービス及びシステム開発業務は、契約時ないし決算時には予見不能な問題解決のための役務の提供が売上計上後に不可避免的に発生する場合があります。当社グループが提供するサービスに関して、顧客に満足していただける品質水準を保証するため、この役務提供を無償で実施する場合があります。そこで、売上計上後の追加原価の発生に備えるため、過去の実績に基づき算出した発生見積額を品質保証引当金として計上しています。なお、当連結会計年度末においてこの品質保証引当金を61百万円計上しています。

(プロジェクト損失引当金)

当社グループが顧客に提供するITコンサルティングサービス及びシステム開発業務は、契約時には予見不能な問題解決のための役務の提供が不可避免的に発生する場合があります。そこで、将来の損失に備えるため、進行中のプロジェクトのうち当連結会計年度末において損失が発生すると見込まれ、かつ、その金額を合理的に見積ることが可能なものについては、翌連結会計年度以降の損失見積額をプロジェクト損失引当金として計上しております。なお、当連結会計年度末においてこのプロジェクト損失引当金を13百万円計上しています。

(賞与引当金)

当社グループの連結子会社において、従業員に対して支給する賞与の支払に充てるため、当連結会計年度に負担すべき支給見込額を計上しております。

売上高及び売上原価の計上方法

当社グループは、ITコンサルティングサービス売上及び売上原価の計上に関して、成果の確実性が認められるプロジェクトについては進行基準（進捗度の見積りは原価比例法）を、その他のプロジェクトについては完成基準を適用しています。

工事進行基準の採用に当たっては、プロジェクト別原価の見積りが合理的に可能であることが前提であり、契約時に慎重に総原価を見積った上で、プロジェクト開始後も見積りと実績の比較を行い、適時かつ適切に総原価の見直しを行うことで、売上計上時において相応の見積精度があると判断していますが、今後とも見積精度の向上に努める方針です。

繰延税金資産

当社グループは、将来の課税所得を合理的に見積り、回収可能性を判断したうえで繰延税金資産を計上しています。繰延税金資産の回収可能性は将来の課税所得の見積りに依存するため、税制の変更や事業環境の変化等により課税所得の見積りが大きく変動した場合等には、繰延税金資産の計上額が変動する可能性があります。

なお、繰延税金資産の詳細については「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(税効果会計関係)」及び「第5 経理の状況 2 財務諸表等 (1) 財務諸表 注記事項(税効果会計関係)」をご参照下さい。

(2) 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する分析・検討内容

1) 経営成績

売上高

当連結会計年度の売上高は、44,311百万円（前連結会計年度比 1,078百万円、2.4%減少）となりました。セグメント別の売上高の詳細は、「1.経営成績等の状況の概要(1) 経営成績の状況」をご参照下さい。

売上原価及び売上総利益

当連結会計年度の売上原価は、26,245百万円（前連結会計年度比 226百万円、0.9%減少）となりました。その結果、当連結会計年度の売上総利益は18,065百万円（前連結会計年度比 852百万円、4.5%減少）となりました。

販売費及び一般管理費並びに営業利益

当連結会計年度の販売費及び一般管理費は、給料及び賞与や研究開発費等の増加により12,830百万円（前連結会計年度比+436百万円、3.5%増加）となり、当連結会計年度の売上高販管費率は前連結会計年度の27.3%から29.0%に増加しました。

その結果、当連結会計年度の営業利益は、5,235百万円（前連結会計年度比 1,288百万円、19.8%減少）となりました。当連結会計年度の売上高営業利益率は前連結会計年度の14.4%から11.8%となりました。セグメント別の営業利益の詳細は、「1.経営成績等の状況の概要(1) 経営成績の状況」をご参照下さい。

営業外損益及び経常利益

受取配当金184百万円等により、営業外収益203百万円を計上した一方、持分法による投資損失等により営業外費用0百万円を計上した結果、当連結会計年度の経常利益は5,438百万円（前連結会計年度比 1,272百万円、19.0%減少）となりました。

特別損益、税金等調整前当期純利益、及び親会社株主に帰属する当期純利益

投資有価証券売却益により特別利益を93百万円を計上した一方、持分変動損失により特別損失0百万円を計上した結果、当連結会計年度の税金等調整前当期純利益は5,530百万円（前連結会計年度比 947百万円、14.6%減少）となりました。

税効果会計適用後の法人税等は、1,682百万円となり、当連結会計年度の親会社株主に帰属する当期純利益は3,795百万円（762百万円、16.7%減少）となりました。法人税等の詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(税効果会計関係)」をご参照下さい。

2) 財政状態

流動資産

当連結会計年度末の流動資産は、26,436百万円（前連結会計年度末比+1,710百万円）となりました。その主な要因は、現金及び預金（同+180百万円）、受取手形及び売掛金（同+797百万円）、有価証券（同+1,000百万円）、商品及び製品（同+79百万円）等が増加した一方、仕掛品（同 335百万円）及びその他流動資産（同 11百万円）等が減少したことによるものです。

固定資産

当連結会計年度末の固定資産は、23,387百万円（前連結会計年度末比+9,073百万円）となりました。その主な要因は、投資有価証券が9,652百万円増加したこと等によるものです。

流動負債

当連結会計年度末の流動負債は、6,476百万円（前連結会計年度末比 75百万円）となりました。その主な要因は、買掛金（同 276百万円）及びプロジェクト損失引当金（同 241百万円）等が減少した一方、賞与引当金（同+18百万円）及びその他流動負債（同+554百万円）が増加したこと等によるものです。

固定負債

当連結会計年度末の固定負債は、5,117百万円（前連結会計年度末比+2,927百万円）となりました。その主な要因は、繰延税金負債（同+2,979百万円）の増加等によるものです。

純資産

当連結会計年度末の純資産は、38,228百万円（前連結会計年度末比+7,932百万円）となりました。その主な要因は、利益剰余金（同+1,918百万円）及びその他有価証券評価差額金（同+6,631百万円）の増加等によるものです。

総資産

結果、当連結会計年度末の総資産は、49,823百万円(前連結会計年度末比+10,784百万円)となりました。

3) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度のキャッシュ・フローの分析は、「1.経営成績等の状況の概要(3)キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりです。

4) 経営成績に重要な影響を与える要因の分析・検討内容

当社グループの経営成績は様々な要因から影響を受けます。中でも、経営成績に特に重要な影響を与える要因は、以下のとおりと考えています。

コンサルタントの稼働率

顧客との契約の締結状況により、当社グループのコンサルタントの稼働率が継続的に低位推移した場合、その結果として、当社グループの経営成績が悪化する可能性があります。

プロジェクトマネジメント

プロジェクトマネジメントがうまく機能しなかった場合、契約当初には予見していなかった追加コストが発生する可能性があります。

なお、上記に記載した事項以外に、「1.経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」及び「2.事業等のリスク」に記載している事項も経営成績に影響を与えることが考えられます。

5) 当社グループの資本の財源及び資金の流動性

資金需要

当社グループの運転資金需要は、主に従業員の給料や賞与やパートナー会社への外注費であり、その他に採用費や研修費など人材獲得や教育に関する費用、オフィスの賃貸料及び一般管理費等があります。また、投資資金需要としては、M&Aに必要な資金、販売目的や自社利用のためのソフトウェアの制作のための資金及びAI等の最先端技術の研究開発のための資金があります。

財務政策

当社グループにおきましては、の運転資金や投資資金の需要に対して、安定した営業キャッシュ・フローを反映した自己資金でまかなうことを原則としています。将来的にM&A等により大型の投資資金が必要となった場合は、財務健全性を考慮しながら借入を行うことも検討してまいります。

6) 経営方針、経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループでは、企業価値の持続的な向上のためには、事業の「稼ぐ力」の指標である営業利益に最も注目し、加えて売上高営業利益率の上昇を目標としております。

具体的には、他社との差異化を図り、成長を維持するために必要な「研究開発」、「教育・研修」及び「採用」などの戦略的投資項目には重点的に経営資源を配分しつつ、ITコンサルティング&サービス事業に関しては、売上高営業利益率20%以上を目指すとともに、ビジネスイノベーション事業に関しては、売上高営業利益率10%以上を目指すこととしています。

当連結会計年度においては、連結の営業利益は5,235百万円となり、前年同期比19.8%減少しました。売上高営業利益率は、ITコンサルティング&サービス事業で13.8%（前年同期は16.7%）となり、ビジネスイノベーション事業は5.2%（前年同期は0.3%）となりました。連結の営業利益率は、11.8%となりました。

7) セグメント毎の財政状態及び経営成績の状況に関する分析・検討内容

セグメント毎の財政状態及び経営成績の状況は次のとおりであります。

ITコンサルティング&サービス事業

フューチャーアーキテクト株式会社は、一部顧客の投資の抑制やプロジェクト開始の延期等により売上高が減少し、一部難度の高い既存プロジェクトのクロージングに際し、納期の遅れやテスト費用等でコストが増加したことなどから、営業利益が減少しました。また、フューチャーインスペース株式会社、FutureOne株式会社が前年同期比で売上、営業利益ともに減少したこと等により、株式会社ワイ・ディ・シーは、自社ソフトウェア「YDC SONAR」の販売が好調に推移したことで売上高が増加し、また当社グループシステムの導入による採算管理の高度化等により、営業利益は大幅に増加しましたが、セグメント全体で売上高、営業利益とも減少しました。その結果、売上高は35,488百万円（前年同期比5.1%減）、営業利益は4,900百万円（前年同期比21.7%減）となりました。

セグメント資産につきましては、現金及び預金等の減少により、前年同期末と比べて1,112百万円減少し、20,135百万円となりました。

ビジネスイノベーション事業

ビジネスイノベーション事業の各社ともに、前年同期比で売上が増加し、営業利益が改善したこと等により、当セグメントの売上高は8,908百万円（前年同期比10.1%増）、営業利益は462百万円（前年同期比1642.6%増）となりました。

セグメント資産につきましては、商品等の増加により、532百万円増加し、3,329百万円となりました。

4【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

5【研究開発活動】

当社グループでは、過度に人財に依存することなく、高い品質や生産性を安定的に実現できるよう、システム設計構造の共通化や共通コンポーネントの整備、及びプロジェクトの品質管理に注力しています。また高度データ解析手法とビッグデータ処理基盤の研究開発や、既存システムの分析手法及びプロジェクトに共通の設計・開発技法についての研究開発、またAI/IoT、ビッグデータ処理基盤といった新しいサービス提供に向けた研究開発にも力を入れています。当連結会計年度の研究開発費の総額571百万円となっており、主な内容は以下の通りであります。

(1) 設計構造の共通化及び共通コンポーネントの整備

リアルタイム統合フレームワーク

大量トランザクション・大量データを扱う分散処理基盤として整備を継続して行っており、通信処理の性能向上にも取り組んでおります。このフレームワークの特徴は、業務イベントに直結したリアルタイム処理、最小単位での情報粒度による負荷分散化、サービスの非同期連携による負荷平準化、業務プロセスの可視化、大規模システム、クラウドに適応したスケールアウト構造にあります。また、の運用監視ツールやの画面・帳票短期開発フレームワーク&コンポーネントと連携した機能向上にも取り組んでいます。

システム間インタフェースコンポーネント

ファイル転送やデータベース連携による、システム間のデータ連携を容易に構築し、企業システム全体の変化対応力の向上、運用の効率化を実現するためのコンポーネント群です。分散処理構成に対応し、大量のトランザクション処理、高信頼性、高可用性を実現することが可能となっています。これまでの導入・運用から得たノウハウを活用し、当期は効率化を追求した管理画面へ刷新し、運用管理機能をさらに向上させています。クラウド環境での機能も実現しており、さらに広範囲での活用に向けた開発を進めています。

画面・帳票短期開発フレームワーク&コンポーネント

Webアプリケーションにおけるユーザー・インターフェースの短期開発を実現するフレームワークを複数のプロジェクトに導入し改善を続けております。また、JavaScriptによるエンタープライズ向け高速描画ライブラリやその周辺ツールを自社内で開発・オープンソース化することによりOSSコミュニティへの貢献をしながら、複数のプロジェクトへ導入しています。さらにクラウドの案件増加にともない、クラウド最適化、コンテナ技術を前提に置いたフレームワークへと進化をさせております。

運用管理コンポーネント

分散されたシステムの運用及びアプリケーションの性能情報、障害情報を一元管理するためのコンポーネント群です。システム全体の状況把握から処理単位の詳細な性能分析まで、精度の高い情報を迅速に取得することにより、高品質なシステム運用を実現することが可能となっています。特にアプリケーションと連携した性能分析、ログ解析機能を向上させており、各プロジェクトでの活用が進んでいます。

(2) プロジェクトの品質管理（プロジェクト統合管理ツールの開発）

プロジェクトに関わる全情報をデータベース化し、科学的な設計・開発・マネジメントを実現しています。単なるツールではなく、ツールの使い方まで含めた一連の仕組みを提供しています。ツールの使い方には、過去のベストプラクティスを踏まえたノウハウが詰まった使い方を定めているので、経験の少ないメンバーが使っても、最初から高いレベルでの設計・開発・マネジメントを可能とします。社外からの引き合いも多く、社外へのクラウドサービス提供と設計開発プロセス改善のコンサルテーションも提供も行っています。さらに、AIを活用した設計・開発・マネジメントの高度化にも取り組んでいます。

(3) 既存システムの分析手法及びプロジェクトに共通の設計・開発技法についての研究開発

近年の業界再編に伴う企業統合により、システムの統合・刷新のニーズが増加しておりますが、こうしたプロジェクトにおいては、既存システムの仕様書がない、設計時の担当者が不在等の要因により、顧客自身もシステムの全体像を把握していないケースがあります。これに対し、当社では、ソースコード・ログ・システム定義情報を科学的に分析し、分析結果を一元管理・可視化する仕組みを用いることでシステムの全体像を明らかにし、網羅性・確実性の高い移行計画を策定してプロジェクトを推進するアプローチを採っております。現在、AIを活用した分析の効率化・高度化に取り組むとともに、将来的なサービス化を視野に入れた技術開発を推進しております。

(4) 高度データ解析手法とAI/IoT、ビッグデータ処理基盤の研究開発

高度データ解析手法の研究

高度解析手法、データ可視化手法の確立を目指して研究を行っております。研究成果は複数のプロジェクトへ横展開し、最適な需要予測を組み込んだ先端システムの顧客への提供を進めてまいります。また、製・配・販が連携した品揃えや価格設定の最適化の研究にも着手しており、流通全体でのビッグデータ活用に取り組んでまいります。

AI(人工知能)活用方法の研究

ディープラーニング等を活用した画像解析、時系列データ解析、自然言語解析の研究を行っております。証票認識、ユーザーの行動解析、企業に蓄積する文書の解析など、従来手法を超えた認識精度を実現することで、AIの業務への適用を促進していきます。銀行との実証実験では融資判断で審査担当者と概ね同水準に至っており、更なる高度化と利活用方法を検討しております。また、最先端研究分野では、国内大学の医学部とワクチン用抗原探索に関する共同研究及び海外大学と農業分野での作物の病害や生育に関する共同研究に取り組んでおり、産学連携による技術高度化も進めてまいります。

IoT、ビッグデータ処理基盤の研究

IoTによりセンサーデバイスから発生する膨大なデータをリアルタイムに処理するためのエッジコンピューティング、ストリーミング処理、並列分散処理について研究を行っております。また、高品質、高可用性、高信頼性を担保するための具体的なプロダクトを選定、全体最適なソフトウェアアーキテクチャーをデザインし、いくつかのプロジェクトで実際に稼働に向けて導入が始まっています。

(5) 情報セキュリティの研究

企業の情報システムに関連する内外の様々な脅威から保護するため、情報セキュリティに関する研究を行っております。最新技術や製品の調査・研究だけでなく、脆弱性スキャナーをゼロから開発してオープンソース化し、オープンソースと当社のノウハウを組み合わせたSIEM(Security Information and Event Management)の開発を行うなど、技術開発も積極的に進めております。特に、脆弱性スキャナーについては、スキャンした後どのように管理し、脆弱性を如何に日々の運用でなくし、リスクを低減できるかについて、現実の業務への適用に向けた取り組みを実施しており、NICTやOWASPなどのセキュリティ団体とも連携しながら、推進しております。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当連結会計年度における設備投資の額は、ITコンサルティング&サービス事業は462,394千円（有形固定資産201,944千円、無形固定資産260,450千円）、ビジネスイノベーション事業は139,646千円（有形固定資産7,906千円、無形固定資産131,740千円）、その他は12,209千円（有形固定資産346千円、無形固定資産11,863千円）全社（共通）は44,339千円（有形固定資産42,957千円、無形固定資産1,381千円）であります。

2【主要な設備の状況】

当社グループにおける各事業所の設備、投下資本並びに従業員の配置状況は次のとおりであります。

(1) 提出会社

2020年12月31日現在

| 事業所又は会社名 | セグメントの名称 | 土地 | | 建物 (千円) | 工具、器具 及び備品 (千円) | 投下資本 合計 (千円) | 従業員数 (人) |
|-----------------------|----------------------------------|---------------------|------------|------------|-----------------------|--------------------|-------------|
| | | 面積(m ²) | 金額 (千円) | | | | |
| 本社/東京オフィス (東京都品川区) | ITコンサルティング &サービス事業、 全社（共通） | - | - | 518,524 | 88,436 | 606,960 | 310 [41] |
| 大阪オフィス (大阪市中央区) | 全社（共通） | - | - | 33,840 | 2,869 | 36,710 | 1 |
| その他 | 全社（共通） | 1,247 | 855 | 5,565 | 2,382 | 8,803 | 1 |
| 合計 | - | 1,247 | 855 | 557,929 | 93,689 | 652,474 | 312 [41] |

- (注) 1. 投下資本の金額は有形固定資産の帳簿価額であります。
 2. 上記の他、ソフトウェア2,501千円を所有しております。
 3. 従業員数の[]は、臨時雇用者数を外書しております。
 4. 連結会社以外から土地や建物等を賃借しており、当期の年間賃借料（国内子会社への転貸分を含む）は1,610,406千円であります。

(2) 国内子会社

2020年12月31日現在

| 事業所又は会社名 | セグメントの名称 | 土地 | | 建物及び 構築物 (千円) | その他 (千円) | 投下資本 合計 (千円) | 従業員 数 (人) |
|------------------------------|-----------------------|---------------------|------------|---------------------|-------------|--------------------|-----------------|
| | | 面積(m ²) | 金額 (千円) | | | | |
| フューチャーアーキテクト(株) (東京都品川区他) | ITコンサルティング &サービス事業 | - | - | - | 252,508 | 252,508 | 792 [26] |
| (株)ワイ・ディ・シー (東京都府中市、品川区) | ITコンサルティング &サービス事業 | - | - | 55,734 | 51,462 | 107,197 | 268 [31] |
| FutureOne(株) (東京都品川区他) | ITコンサルティング &サービス事業 | - | - | 4,978 | 34,864 | 39,843 | 256 [15] |
| その他10社 | - | - | - | 30,447 | 100,870 | 131,318 | 653 [82] |
| 合計 | - | - | - | 91,161 | 439,706 | 530,867 | 1,969 [154] |

- (注) 1. 投下資本の金額は有形固定資産の帳簿価額であります。
 2. 「その他」は、主に工具、器具及び備品であります。
 3. 上記の他、ソフトウェア1,703,972千円を所有しております。
 4. 従業員数の[]は、臨時雇用者数を外書しております。
 5. 連結会社以外から土地や建物等を賃借しており、当期の年間賃借料は376,676千円であります。

(3) 在外子会社

重要性がないため、記載を省略しております。

3【設備の新設、除却等の計画】

特記すべき事項はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

| 種類 | 発行可能株式総数(株) |
|------|-------------|
| 普通株式 | 189,376,000 |
| 計 | 189,376,000 |

【発行済株式】

| 種類 | 事業年度末現在発行数(株) (2020年12月31日) | 提出日現在発行数(株) (2021年3月25日) | 上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名 | 内容 |
|------|--------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|
| 普通株式 | 47,664,000 | 47,664,000 | 東京証券取引所市場第一部 | 単元株式数 100株 |
| 計 | 47,664,000 | 47,664,000 | - | - |

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

| 年月日 | 発行済株式総数増減数 (株) | 発行済株式総数残高(株) | 資本金増減額 (千円) | 資本金残高 (千円) | 資本準備金増減額 (千円) | 資本準備金残高 (千円) |
|-------------------|-------------------|--------------|----------------|---------------|------------------|-----------------|
| 2020年3月26日 (注) | - | 47,664,000 | 2,578,184 | 4,000,000 | 2,495,772 | - |

(注) 会社法第448条第1項および会社法第450条第1項の規定に基づき、2020年3月25日開催の第31期定時株主総会決議により、2020年3月26日を効力発生日として、資本準備金を2,495,772千円、その他資本剰余金を29,393千円、その他利益剰余金を53,019千円減少させ、全額を資本金に組み入れました。この結果、当事業年度末において、資本金の額は4,000,000千円となります。

(5) 【所有者別状況】

2020年12月31日現在

| 区分 | 株式の状況(1単元の株式の数100株) | | | | | | | | 単元未満株式の状況(株) |
|-------------|---------------------|--------|----------|---------|--------|------|---------|---------|--------------|
| | 政府及び地方公共団体 | 金融機関 | 金融商品取引業者 | その他の法人 | 外国法人等 | | 個人その他 | 計 | |
| | | | | | 個人以外 | 個人 | | | |
| 株主数(人) | - | 24 | 28 | 44 | 150 | 5 | 5,232 | 5,483 | - |
| 所有株式数(単元) | - | 63,727 | 6,904 | 172,030 | 75,959 | 15 | 157,943 | 476,578 | 6,200 |
| 所有株式数の割合(%) | - | 13.37 | 1.45 | 36.10 | 15.94 | 0.00 | 33.14 | 100.00 | |

(注) 1. 自己株式3,422,611株は、「個人その他」に34,226単元、「単元未満株式の状況」に11株含まれております。
 2. 「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が117単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2020年12月31日現在

| 氏名又は名称 | 住所 | 所有株式数(千株) | 発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%) |
|--|---------------------|-----------|-----------------------------------|
| 合同会社キーウェスト・ネットワーク | 東京都渋谷区代官山町17-1-3206 | 15,093 | 34.11 |
| 金丸 恭文 | 東京都品川区大崎1-2-2 | 5,558 | 12.56 |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) | 東京都港区浜松町2-11-3 | 2,238 | 5.06 |
| S Gホールディングス株式会社 | 京都市南区上鳥羽角田町68 | 2,000 | 4.52 |
| STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505224 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部) | 東京都港区港南2-15-1 | 1,395 | 3.15 |
| 株式会社日本カストディ銀行(信託口) | 東京都中央区晴海1-8-12 | 1,274 | 2.88 |
| NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE HCR00 (常任代理人 香港上海銀行東京支店カストディ業務部) | 東京都中央区日本橋3-11-1 | 1,096 | 2.47 |
| BBH FOR FIDELITY PURITAN TR:FIDELITY SR INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行 決済事業部) | 東京都千代田区丸の内2-7-1 | 739 | 1.67 |
| 石橋 国人 | 東京都品川区大崎1-2-2 | 618 | 1.39 |
| モリヤマ ヒロシ | 鹿児島県鹿屋市 | 582 | 1.31 |
| 計 | - | 30,597 | 69.15 |

(注) 上記の日本マスタートラスト信託銀行株式会社及び株式会社日本カストディ銀行の所有株式数は、すべて信託業務に係る株式数を表示しております。

(7)【議決権の状況】
 【発行済株式】

2020年12月31日現在

| 区分 | 株式数(株) | 議決権の数(個) | 内容 |
|----------------|-----------------|----------|----|
| 無議決権株式 | - | - | - |
| 議決権制限株式(自己株式等) | - | - | - |
| 議決権制限株式(その他) | - | - | - |
| 完全議決権株式(自己株式等) | 普通株式 3,422,600 | - | - |
| 完全議決権株式(その他) | 普通株式 44,235,200 | 442,118 | - |
| 単元未満株式 | 普通株式 6,200 | - | - |
| 発行済株式総数 | 47,664,000 | - | - |
| 総株主の議決権 | - | 442,118 | - |

- (注) 1. 「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が11,700株含まれております。
 なお、「議決権の数」の欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数117個を含めておりません。
 2. 単元未満株式には、当社所有の自己株式が11株含まれております。

【自己株式等】

2020年12月31日現在

| 所有者の氏名又は名称 | 所有者の住所 | 自己名義所有株式数(株) | 他人名義所有株式数(株) | 所有株式数の合計(株) | 発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%) |
|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|------------------------|
| フューチャー株式会社 | 東京都品川区大崎1-2-2 | 3,422,600 | - | 3,422,600 | 7.18 |
| 計 | - | 3,422,600 | - | 3,422,600 | 7.18 |

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】

会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

| 区分 | 株式数(株) | 価額の総額(円) |
|---|---------|---------------|
| 取締役会(2020年3月18日)での決議状況 (取得期間 2020年3月19日~6月18日) | 500,000 | 1,000,000,000 |
| 当事業年度前における取得自己株式 | - | - |
| 当事業年度における取得自己株式 | 500,000 | 757,744,400 |
| 残存決議株式の総数及び価額の総額 | - | - |
| 当事業年度の末日現在の未行使割合(%) | - | - |
| 当期間における取得自己株式 | 500,000 | 757,744,400 |
| 提出日現在の未行使割合(%) | - | - |

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

| 区分 | 株式数(株) | 価額の総額(円) |
|-----------------|--------|----------|
| 当事業年度における取得自己株式 | - | - |
| 当期間における取得自己株式 | - | - |

(注) 当期間における取得自己株式数には、2021年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

| 区分 | 当事業年度 | | 当期間 | |
|----------------------------------|-----------|-------------|-----------|-------------|
| | 株式数(株) | 処分価額の総額(千円) | 株式数(株) | 処分価額の総額(千円) |
| 引き受ける者の募集を行った取得自己株式 | - | - | - | - |
| 消却の処分を行った取得自己株式 | - | - | - | - |
| 合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式 | - | - | - | - |
| その他(譲渡制限付株式報酬制度による処分) | 23,976 | 36,994,968 | - | - |
| 保有自己株式数 | 3,422,611 | - | 3,422,611 | - |

(注) 当期間における保有自己株式数には、2021年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれておりません。

3 【配当政策】

当社は、株主の皆様への利益還元を重要な経営課題として位置づけ、持続的な成長を図るための内部留保資金を確保しつつ、期間損益、キャッシュ・フローの状況、自己株式の買付状況等を総合的に勘案して、連結業績における配当性向35%以上を目安に株主還元を実施することを基本方針としています。

剰余金の配当の回数につきましては、中間配当と期末配当の年2回を行っております。これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

当事業年度の配当につきましては、上記方針に基づき当期は1株当たり40円の配当(中間配当20円、期末配当20円)を実施することを決定しました。

内部留保資金については、研究開発活動及び人材育成のための投資、並びに既存事業の拡大や新規事業の推進のためのM&A等に有効活用してまいります。

当社は、「当会社の中間配当の基準日は、毎年6月30日とする。」旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下の通りであります。

| 決議年月日 | 配当金の総額(千円) | 1株当たり配当金(円) |
|------------------------|------------|-------------|
| 2020年7月31日 取締役会決議 | 884,827 | 20 |
| 2021年3月24日 定時株主総会決議 | 884,827 | 20 |

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、次の4つの事項をコーポレート・ガバナンスに関わる重要課題であると認識しております。

- ・ 会社の意思決定機関である取締役会の一層の機能充実
- ・ 監査等委員による取締役の業務執行に対する監視機能の充実
- ・ 不正を防止する体制づくりとその運営
- ・ ステークホルダーに対する重要な情報の適時・適切な提供のための社内体制の更なる整備

また、意思決定において極端な短期的利益の追求やガバナンスの形骸化等が起こらないように、常に中長期的な利益の確保、極大化も重視した経営判断を行っております。

そのために、社外取締役として弁護士、公認会計士等の職業的専門家を積極的に登用することにより、取締役会、監査等委員会、指名報酬委員会を活性化させ、コーポレート・ガバナンス機能の充実に鋭意取り組んでおります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

a. 企業統治の体制の概要

a. 企業統治の体制の概要（有価証券報告書提出日現在）

当社は、会社の機関としては株主総会及び取締役の他、取締役会、監査等委員会、会計監査人及び指名報酬委員会を設置しております。

取締役会は、社内取締役6名（代表取締役社長 金丸恭文、取締役副社長 石橋国人、取締役 神宮由紀、取締役 齋藤洋平、取締役 山岡浩巳、取締役 鈴木薫）、独立社外取締役4名（常勤監査等委員 市原令之、監査等委員 川本明、監査等委員 榊原美紀、監査等委員 西浦由希子）により構成され、毎月の定例取締役会に加え、必要に応じて臨時取締役会を開催し、法令及び定款に定められた取締役会の決議を要する事項並びに経営・業務執行に関する重要事項について審議・決定しております。

監査等委員会は独立社外取締役4名（常勤監査等委員 市原令之、監査等委員 川本明、監査等委員 榊原美紀、監査等委員 西浦由希子）で構成されており、内部監査部門や会計監査人と連携を図りながら、独立的・客観的立場から業務執行の監督を行っています。社内の重要な会議に出席する等により、取締役及び使用人から業務執行に係る情報を適時収集するために、常勤の監査等委員を選定しております。

会計監査人はEY新日本有限責任監査法人であり、会計監査及び四半期レビューを受けております。会計監査人と当社との間には特別な利害関係はありません。

指名報酬委員会は、代表取締役1名及び監査等委員である4名（いずれも社外取締役）により構成され、取締役会の諮問に応じて、代表取締役および取締役（監査等委員を含む）の選任・解任、取締役（監査等委員を除く。）の個人別の報酬額について審議し、取締役会に対して答申を行います。

b. その体制を採用する理由

当社は監査等委員会設置会社であり、全員が社外取締役である監査等委員に、取締役会における議決権を付与することにより、監査・監督機能の強化とコーポレート・ガバナンスの更なる強化を図っております。これにより、監査等委員による公正かつ客観的な監督及び監査を可能とする経営体制が構築されているものと判断しております。

なお、当社は持株会社として、グループ成長戦略の策定、グループ各社の経営のモニタリングを行うとともに、グループ各社に専門的サービスを提供しています。当社の役職員がグループ会社の取締役や監査役を兼任することで、グループ経営を強化している他、研修や啓発活動を行うことにより、コンプライアンス、リスクマネジメント及び情報セキュリティの実効性を高めております。

企業統治に関するその他の事項

a. 内部統制システムの整備の状況

当社は、次の通り、当社及びグループ全体の内部統制システムを整備しております。

（当社および子会社の取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制）

- ・ 当社は、経営理念および“Future Way”（行動指針）を策定するとともに、コンプライアンス規程およびビジネスコンダクトガイドラインを定め、業務執行が法令ならびに定款および社内規程に適合し、社会規範に沿った公正かつ適正なものであることを確保する。
- ・ 当社は持株会社として、グループ全体の内部統制システムの整備・運用、グループ全体の経営戦略の策定、グループの内部監査の実行、各子会社の業績その他の経営状況のモニタリングを通してグループ経営を推進する。

- ・当社は担当取締役を委員長としたコンプライアンス委員会を設置し、コンプライアンス体制の維持管理、問題点の把握と解決および研修等を行う。

- ・当社はコンプライアンス規程に基づき、コンプライアンスに違反する行為についての通報や相談に応じるため、社内および外部に相談窓口を設置し、問題の早期発見と是正を図る。

- ・内部監査室は監査計画を立案し、必要に応じて社外専門家とともに、当社および子会社の組織機能および業務の適正性、妥当性およびコンプライアンス等について、定期および臨時に内部監査を実施する。内部監査結果は代表取締役および監査等委員会に報告する。

- ・取締役会は、取締役会への付議・報告に係る社内規程を整備し、当該社内規程に則り会社の業務執行を決定する。代表取締役社長は、社内規程に則り取締役会から委任された会社の業務執行の決定を行うとともに、係る決定、取締役会決議および社内規程に基づき業務を執行する。

- ・取締役会が取締役の職務を監督するため、取締役は職務執行状況を社内規程に則り取締役会に報告するとともに、他の取締役の職務執行を相互に監視・監督する。

- ・取締役の職務執行に対して監査等委員会による監査を受ける機会を十分に実質的に確保する。

(当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理ならびに子会社の取締役および使用人の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制)

- ・取締役の職務の執行に係る情報については、法令ならびに定款および社内規程に従い適切に作成・保存し管理する。

- ・当社は社内規程に基づき、子会社の取締役および使用人の職務の執行に係る事項の報告を受ける。

(当社および子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制)

- ・当社は、リスクを適切に認識し、損失の発生を未然に防止するため「リスク管理規程」を制定し、リスク管理体制の整備を進める。

- ・リスクマネジメントの専門組織としてリスク管理室を置き、当社および子会社におけるリスクマネジメント体制の整備を支援し、グループ全体的な視点から横断的なリスクマネジメント体制の整備を促進する。

- ・システム開発案件等プロジェクトの形態をとって実施運営される業務の遂行にあたっては、そのプロジェクトを統括する事業部門が内在するリスクを把握、分析、評価し適切な対策を実施する。プロジェクトの見積精度や成果物の品質の検証、遂行のための人員体制確保などについて、当該事業部門の他にプロジェクトとは独立した品質管理部門が提案時およびプロジェクトの進行過程においてリスクを把握、分析、評価し適切な対策を迅速に実施する。

- ・情報セキュリティについてはチーフ・セキュリティ・オフィサーを任命し、その下で情報セキュリティ部門がセキュリティの強化活動を行う。

- ・大規模災害、システム障害等大きな影響を与えるリスクに対しては、事業継続計画(BCP)を作成し、リスクの発生を最小限にとどめる体制をとる。

(当社および子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制)

- ・当社および子会社においては、毎月の定例取締役会に加え必要に応じて臨時取締役会を開催して運営しており、特にリスクファクターを明確にして意思決定のプロセスに反映することおよび異なる意見も交えて実質的な議論を行うことに留意している。

- ・取締役の指名及び報酬等の決定に関する手続きの透明性・客観性を確保し、かつ社外の意見を反映することにより、コーポレート・ガバナンスの向上をはかることを目的として、取締役会の諮問機関として指名報酬委員会を設置し、代表取締役1名及び2名以上5名以下の社外取締役をその構成員とする。当該委員会は、取締役の選任・解任及び報酬について審議した結果を取締役に答申する。

- ・取締役、執行役員、子会社社長等にて構成されるグループ経営会議を実施し、職務執行の報告および重要事項の決定を行う。

(上記に掲げる体制のほか、当社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制)

- ・当社は、関係会社管理規程等を作成し、これに基づいて所管部門が子会社および関連会社に対する適切な経営管理を行う。

- ・子会社は、当社と連携・情報共有を保ちながら、規模、事業の性質、機関の設計その他会社の個性および特性を踏まえ、自律的に内部統制システムを整備することを基本とする。

- ・子会社は、事前に当社の取締役または取締役会の承認を要する事項および子会社から当社への報告を求める事項等について、当社関係会社管理規程に基づく社内規程を策定し、これに従うものとする。

(監査等委員会の職務を補助すべき使用人、当該使用人の取締役からの独立性および当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項)

- ・内部監査室およびファイナンシャル&アカウンティンググループは必要に応じて監査等委員会の監査を補助する旨、業務分掌規程で明確化する。
- ・監査等委員会の職務を補助する使用人の監査等委員以外の取締役からの独立性を確保するために、当該使用人の人事異動や懲戒処分等については、監査等委員会の同意を必要とする。また、当該使用人の人事評価については、事前に監査等委員会の意見を聴取する。
- ・監査等委員会から監査を補助することの要請を受けた内部監査室およびファイナンシャル&アカウンティンググループの使用人は、その要請に関する業務については、監査等委員以外の取締役および上長等の指揮・命令を受けないものとする。

(当社および子会社の役職員が、監査等委員会(または監査等委員会が選定する選定監査等委員。以下同じ)に報告をするための体制および報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制等に係る事項)

- ・当社および子会社の役職員は、その職務の執行について監査等委員会から説明を求められたときには、速やかに当該事項を報告する。また、当社および子会社の取締役は、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実や、不正の行為または法令、定款に違反する重大な事実を発見もしくはその報告を受けたときには、当該事実を監査等委員会に対し報告する。
- ・当社および子会社の役職員は、法令等の違反行為等を発見したときには、内部相談・通報窓口にて報告することができる。コンプライアンス担当部署は、監査等委員会に対し、内部通報の受付・処理状況を定期的に報告するとともに、経営に与える影響を考慮のうえ必要と認められるとき、または監査等委員会から報告を求められたときも速やかに報告する。
- ・当社および子会社の役職員が内部相談・通報窓口および監査等委員会に報告したことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するため、社内規程等に不利益取扱いの禁止を明示する。

(監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続その他の職務の執行について生ずる費用または債務の処理に関する方針に関する事項)

- ・当社は、監査等委員が職務の執行について生ずる費用の前払または償還の請求をしたときは当該職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理する。

(その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制)

- ・監査等委員会は、内部監査室、子会社の監査役および会計監査人と相互に情報および意見の交換を行うなど連携を強め、監査の質的向上を図る。
- ・代表取締役は、監査等委員会との間で定期的な意見交換を行う機会を確保すること等により、監査等委員会による監査機能の実効性向上に努める。

b. 責任限定契約の内容

当社は、業務執行取締役以外の取締役との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令に定める額としております。

c. 取締役の定数

当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)は10名以内、監査等委員である取締役は5名以内とする旨を定款に定めております。

d. 取締役選任の決議要件

当社の取締役は、議決権の行使できる株主の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって選任する旨を定款に定めております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

e. 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

f . 自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の定めにより、取締役会の決議をもって自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、環境変化に対応した機動的な資本政策を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものであります。

e . 中間配当金

当社は、会社法第454条第5項の定めにより、取締役会の決議をもって毎年6月30日を基準日として中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を目的とするものであります。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性 6名 女性 4名 (役員のうち女性の比率40.0%)

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (千株) |
|----------------|-------|--------------|--|------|---------------|
| 代表取締役 会長兼社長 | 金丸 恭文 | 1954年3月12日生 | 1979年4月 株式会社テイケイシイ(現株式会社TKC)入社 1982年4月 ロジック・システムズ・インターナショナル株式会社入社 1985年9月 株式会社エヌ・ティ・ティピー・シーコミュニケーションズ取締役 1989年11月 当社設立 代表取締役社長 2006年3月 当社代表取締役会長兼社長 2007年1月 当社代表取締役会長 2011年3月 当社代表取締役会長兼社長 2015年6月 ウシオ電機株式会社社外取締役(現任) 2015年7月 当社代表取締役会長 2016年4月 当社代表取締役会長兼社長(現任) フューチャーアーキテクト株式会社代表取締役会長(現任) | (注)2 | 5,558 |
| 取締役 副社長 | 石橋 国人 | 1960年10月29日生 | 1983年4月 ロジック・システムズ・インターナショナル株式会社入社 1987年2月 シャープ株式会社入社 1989年11月 当社入社 1996年7月 当社取締役 2003年10月 当社取締役副社長 2016年4月 当社取締役副社長CTO兼CSO フューチャーアーキテクト株式会社取締役副社長 2018年3月 当社取締役副社長CSO 2019年3月 当社取締役副社長CSO兼イノベーション担当(現任) 2020年3月 フューチャーアーキテクト株式会社取締役(現任) | (注)2 | 618 |
| 取締役 | 神宮 由紀 | 1971年6月2日生 | 1994年4月 株式会社シティアスコム入社 1998年2月 当社入社 2012年3月 当社退社 2014年10月 日本マイクロソフト株式会社入社 2017年4月 当社入社 フューチャーアーキテクト株式会社執行役員 2019年3月 当社取締役ITコンサルティング及びグループアライアンス担当(現任) フューチャーアーキテクト株式会社代表取締役社長(現任) | (注)2 | 7 |
| 取締役 | 齋藤 洋平 | 1977年2月18日生 | 2001年4月 当社入社 2009年5月 当社技術応用戦略室長 2015年2月 当社テクノロジーイノベーショングループ ヴァイスプレジデント 2016年4月 当社執行役員 2018年3月 当社取締役CTO 2019年3月 当社取締役CTO兼テクノロジー事業担当(現任) フューチャーアーキテクト株式会社取締役(現任) | (注)2 | 6 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (千株) |
|-----------------------|-------|--------------|--|---------|---------------|
| 取締役 | 山岡 浩巳 | 1963年4月25日生 | 1986年4月 日本銀行入行 2007年7月 国際通貨基金（IMF）日本理事代理 2013年4月 日本銀行金融市場局長 2015年9月 同行決済機構局長 2019年2月 当社入社 顧問 2019年3月 当社取締役金融ビジネス・フィンテック戦略担当（現任） フューチャー経済・金融研究所所長（現任） | (注) 2 | - |
| 取締役 | 鈴木 薫 | 1965年5月12日生 | 1989年4月 日本電気株式会社入社 2003年1月 株式会社グッチグループジャパン入社 2007年11月 K V H株式会社（現C o l t テクノロジーサービス株式会社）入社 2013年4月 フューチャーアーキテクト株式会社入社 2019年4月 当社執行役員グループ法務担当 2021年3月 当社取締役（現任） | (注) 2 | 0 |
| 取締役（監査等委員） 常勤監査等委員 | 市原 令之 | 1955年12月29日生 | 1979年4月 株式会社小松製作所入社 2005年4月 P T コマツマーケティング&サポートインドネシア社長 2010年11月 小松（中国）鉱山設備有限公司総経理 2012年4月 株式会社小松製作所執行役員中国副代表 2013年4月 同社常務執行役員中国総代表 2018年7月 同社シニアアドバイザー 2020年3月 当社取締役（監査等委員）（現任） | (注) 1、3 | - |
| 取締役 （監査等委員） | 川本 明 | 1958年8月19日生 | 1981年4月 通商産業省（現経済産業省）入省 2001年1月 資源エネルギー庁電力・ガス事業部電力市場整備課長 2004年6月 内閣府参事官（科学技術政策担当政策統括官付） 2009年7月 経済産業省経済産業政策局大臣官房審議官 2012年7月 同省退職 2012年10月 アスバラントグループ株式会社シニアパートナー（現任） 2013年4月 慶應義塾大学経済学部教授（現任） 2014年3月 当社取締役 2016年3月 当社取締役（監査等委員）（現任） 2018年5月 株式会社オンワードホールディングス社外取締役（現任） | (注) 1、3 | - |
| 取締役 （監査等委員） | 榎原 美紀 | 1968年1月6日生 | 1997年4月 弁護士登録（日本） 1997年4月 センチュリー法律事務所（現エル&ジェイ法律事務所）弁護士 2002年9月 フレッシュフィールズ ブラックハウス デリンジャー法律事務所弁護士 2003年1月 弁護士登録（米国カリフォルニア州） 2003年10月 松下電器産業株式会社（現パナソニック株式会社）入社 2018年6月 日本組織内弁護士協会理事長（現任） 2019年3月 当社取締役（監査等委員）（現任） 2019年12月 ユニバーサルミュージック合同会社リーガル・アンド・ビジネス・アフェアーズ本部長（現任） | (注) 1、4 | - |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (千株) |
|--------------------|--------|-------------|---|------------|---------------|
| 取締役 (監査等 委員) | 西浦 由希子 | 1982年8月25日生 | 2008年12月 新日本有限責任監査法人(現EY新日本有限責任監査法人)入所 2012年9月 公認会計士登録 2019年12月 同所退所 2020年1月 西浦公認会計士事務所設立、代表(現任) 2020年3月 当社取締役(監査等委員)(現任) | (注) 1、3 | - |
| 計 | | | | | 6,192 |

- (注) 1. 取締役(監査等委員)市原令之、川本明、榊原美紀及び西浦由希子氏は社外取締役であります。
2. 取締役(監査等委員を除く。)の任期は、2021年3月24日開催の定時株主総会后1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
3. 監査等委員である取締役のうち、市原令之、川本明、及び西浦由希子氏の任期は、2020年3月25日開催の定時株主総会后2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
4. 監査等委員である取締役のうち、榊原美紀氏の任期は、2021年3月24日開催の定時株主総会后2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。

社外役員の状況

当社の社外取締役は4名であります。

当社と社外取締役4名については、人的関係、資本的关系、取引関係その他利害関係()はありません。また、社外取締役川本明の兼務先であるアスパラントグループ株式会社及び株式会社オンワードホールディングス、社外取締役榊原美紀の兼務先であるユニバーサルミュージック合同会社、並びに社外取締役西浦由希子の兼務先である西浦公認会計士事務所との間に重要な取引関係はありません。

資本的关系については、議決権を1%以上保有するものを対象としています。

当社は、会社法が定める社外取締役の要件に加え、東京証券取引所が定める独立性基準を満たし、経営陣としての経験・見識や、財務・会計・コンプライアンスまたは法律に関する専門的な知見を有することにより、当社の意思決定に関する助言や経営の監督への貢献を期待できる者を社外取締役の候補者として選定しております。

当社の社外取締役と当社並びに当社の主要株主、顧客及び取引先等との間に特別な利害関係はなく、経営陣に対して客観的かつ中立的な視点からの助言や監督を行うといった役割を果たしております。

常勤監査等委員市原令之は企業経営や海外事業に関する豊富な経験と高い知見があり、監査等委員川本明は経済政策分野や企業投資における豊富な経験と高い知見を有しております。監査等委員榊原美紀は弁護士として企業法務や知的財産権に精通しております。監査等委員西浦由希子は公認会計士の資格を有しており、財務・会計に関する相当程度の知見を有しております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

内部監査室は、内部監査計画策定の段階で、監査等委員と監査計画の打ち合わせを行い、内部監査の結果については監査等委員会で報告をしている他、その途中段階においても適宜意見交換をしております。

また、会計監査人から監査等委員会に対して、四半期毎に会計監査の結果報告並びにそれに対する質疑応答及び意見交換を行う等により、相互連携を図っております。

(3)【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

監査等委員会において、年度の監査目的や監査対象を討議により決定し、当該監査計画に準拠して監査等委員監査を実施しております。監査等委員は重要な会議に出席し、また、当社及び子会社の役職員に対して聴取を行い、経営状況や各部門の業務執行状況等を厳正に監査しております。なお、監査等委員西浦由希子は公認会計士の資格を有しており、財務・会計に関する相当程度の知見を有しております。

(監査役監査の状況)

最近事業年度における提出会社の監査役及び監査役会（監査等委員会、監査委員会）の活動状況（開催頻度、主な検討事項、個々の監査役の出席状況及び常勤の監査役の活動等）

当事業年度は監査等委員会を13回開催し、就任以降の監査等委員の出席率は95%（川本明氏は13回中11回出席、榊原美紀氏は全て出席。市原令之氏と西浦由希子氏は、就任以降の10回に全て出席）でした。監査等委員は、監査方針や計画に基づき、取締役会その他の重要な会議に出席するほか、必要に応じて取締役及び事業責任者等に対して、業務執行に関する報告を求めております。また、子会社の取締役及び監査役との連携、会計監査人との連携により、適切な監査に努めております。このほか、常勤監査等委員につきましては、経営戦略会議を始めとする重要な会議、社員による期末業績評価プレゼンテーションなどへの参加も行っております。

内部監査の状況

内部監査は独立した組織である内部監査室に所属する担当者2名が監査計画を立案し、会計監査人である監査法人及び監査等委員と協力して、当社及び子会社の組織機能及び業務の適法性、妥当性及びコンプライアンスについて内部監査を実施しており、監査結果を代表取締役、担当取締役に報告しております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

b. 継続監査期間

21年間

c. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員・業務執行社員 齊藤 直人、林 一樹

d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士5名、その他13名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

当社の監査等委員会は、会計監査人の職務執行状況、業務改善状況を注視し、日本監査役協会の実務指針に準拠した会計監査人の評価を行っております。上記を総合的に検討し審議した結果、監査の適正性及び信頼性に問題は無いと判断し、EY新日本有限責任監査法人を選任することが適当であると判断しております。

f. 監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員会は、監査法人に対して評価を行い、有効なコミュニケーションをとっており、適時適切に意見交換や監査状況を把握しております。その結果、監査法人による会計監査は有効に機能し、適正に行われていることを確認しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

| 区分 | 前連結会計年度 | | 当連結会計年度 | |
|-------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
| | 監査証明業務に基づく報酬(千円) | 非監査業務に基づく報酬(千円) | 監査証明業務に基づく報酬(千円) | 非監査業務に基づく報酬(千円) |
| 提出会社 | 54,000 | - | 54,000 | - |
| 連結子会社 | - | 2,000 | - | - |
| 計 | 54,000 | 2,000 | 54,000 | - |

(注) 連結子会社における前連結会計年度の非監査業務の内容は財務でデューデリジェンスに関する業務等の委託です。 b. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

c. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針としては、監査日数、会社規模及び業務特殊性等の要素を勘案して、監査等委員会の同意のうえで決定しております。

d. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、取締役、社内関係部署及び会計監査人からの必要な資料の入手や報告の聴取を通じて、会計監査人の監査計画の内容、従前の事業年度における職務遂行状況や報酬見積りの算出根拠などを検討した結果、会計監査人の報酬等につき妥当であると判断し同意いたしました。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

a. 取締役報酬制度の概要

当社の現行の取締役報酬制度は、取締役（監査等委員を除く。）の報酬は、固定報酬である基本報酬のほか、当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主の方々との一層の価値共有を進めることを目的として支給する譲渡制限付株式報酬で構成され、監査等委員である取締役の報酬は、固定報酬である基本報酬で構成されています。

b. 取締役報酬の決定プロセス

当社は、取締役の指名および報酬等の決定に関する手続きの透明性・客観性を確保するため、取締役会の諮問機関として、独立社外取締役かつ監査等委員2名以上5名以内（現状4名）と代表取締役で構成される任意の指名報酬委員会を設置しております。指名報酬委員会は、取締役会の諮問に応じて、代表取締役および取締役（監査等委員を含む）の選任・解任、取締役（監査等委員を除く。）の個人別の報酬額について審議を行い、取締役会に対して答申を行います。

取締役（監査等委員を除く。）の報酬は、会社への貢献度や業績達成度及び今後のミッションへの期待など取締役間の評価をもとに個人別報酬案を作成し、指名報酬委員会で審議を行います。指名報酬委員会では、各取締役の業務執行の状況と業績貢献度、毎年実施される全社公開の個人プレゼンテーションの内容などを評価の上審議し、取締役会への答申を行い、株主総会決議による金額の範囲内で、取締役会が各取締役の報酬額を決定します。

譲渡制限付株式については、職責や業績達成期待度を勘案し、株主総会決議による金額の範囲内で、取締役会が対象取締役と支給額を決定します。またその一株当たりの払込金額は、株主総会決議に則し、取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社の普通株式の終値を基礎として、対象取締役に特に有利とならない範囲において取締役会にて決定します。

監査等委員である取締役の報酬は、株主総会決議による金額の範囲内で、監査等委員である取締役の合議で決定します。

c. 取締役会及び指名報酬委員会の活動内容

当事業年度は、2020年2月に指名報酬委員会を開催し、取締役（監査等委員を除く。）の個人別報酬額を審議しました。取締役会では、同委員会の答申を受け、2020年3月に、取締役（監査等委員を除く。）の個人別報酬額を決議しました。

また、取締役会では、2020年4月に、取締役（監査等委員を除く。）に対する譲渡制限付株式としての自己株式処分について決議しました。

d. 取締役報酬限度額

取締役の報酬限度額は、2016年3月22日開催の定時株主総会決議により、取締役（監査等委員を除く。）の報酬等の額を年額500,000千円以内、監査等委員である取締役の報酬等の額を年額150,000千円以内としております。また、平成31年3月26日開催の定時株主総会決議により、上記報酬枠とは別枠で取締役（監査等委員を除く。）に対する譲渡制限付株式付与のための報酬を年額200,000千円以内としております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

| 役員区分 | 報酬等の総額（千円） | 対象となる役員の員数（人） | 基本報酬 | 対象となる役員の員数 | 譲渡制限付株式報酬 | 対象となる役員の員数 |
|-----------------------------------|------------|---------------|---------|------------|-----------|------------|
| 取締役（監査等委員である取締役を除く） （社外取締役を除く） | 130,063 | 5 | 119,974 | 5 | 10,088 | 2 |
| 社外役員 | 28,613 | 7 | 28,613 | 7 | - | - |
| 合計 | 158,676 | 12 | 148,587 | 12 | 10,088 | 2 |

(注) 1. 役員ごとの連結報酬等の総額等につきましては、報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

2. 上記には、2020年3月25日開催の第31期定時株主総会終結の時をもって退任した監査等委員である取締役3名の在任中の報酬等の額が含まれております。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は保有株式についてもっぱら株式の価値の変動または配当の受領によって利益を得ることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式に区分しております。

保有目的が純投資以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

取得に当たっては、中長期的な観点から、当社の経営における取引関係の維持やシナジー効果の創出の見込み等の必要性を検討した上で、保有の合理性を総合的に判断するものとし、単なる安定株主としての取得は行わない。保有にあたっては、適宜、当該会社の情報を入手するとともに、リターンとリスクの評価、時価の経済的合理性の検討を行い、保有目的に合致しないと認められることとなった場合には処分を検討する。

b. 保有目的が純投資以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

| | 銘柄数 (銘柄) | 貸借対照表計上額の 合計額(千円) |
|------------|-------------|----------------------|
| 非上場株式 | 1 | 200,000 |
| 非上場株式以外の株式 | 1 | 16,872,000 |

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

| | 銘柄数 (銘柄) | 株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円) | 株式数の増加の理由 |
|------------|-------------|---------------------------|-----------|
| 非上場株式 | - | - | - |
| 非上場株式以外の株式 | - | - | - |

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

| | 銘柄数 (銘柄) | 株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円) |
|------------|-------------|---------------------------|
| 非上場株式 | - | - |
| 非上場株式以外の株式 | - | - |

c. 特定投資株式

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の 保有の有無 |
|---------------------|------------------|------------------|--|-----------------|
| | 株式数(株) | 株式数(株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (千円) | 貸借対照表計上額 (千円) | | |
| S Gホールディング ス株式会社 | 6,000,000 | 3,000,000 | (保有目的)ITコンサルティング& サービス事業セグメントにおける取引関 係の維持・強化 (定量的な保有効果) (注) (株式数が増加した理由)株式分割 (1:2)による増加 | 有 |
| | 16,872,000 | 7,380,000 | | |

(注) 特有投資株式における定量的な保有効果の記載が困難ですが、当社は、毎期、政策保有株式について政策保有の意義を検証しており、保有する政策保有株式は保有方針に沿った目的で保有していることを確認しております。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

第5【経理の状況】

1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(自2020年1月1日 至2020年12月31日)の連結財務諸表及び事業年度(自2020年1月1日 至2020年12月31日)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、または会計基準等の変更についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、会計基準への理解を深め、また、新たな会計基準に対応しております。

1【連結財務諸表等】

(1)【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：千円)

| | 前連結会計年度 (2019年12月31日) | 当連結会計年度 (2020年12月31日) |
|-----------------|--------------------------|--------------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | | |
| 現金及び預金 | 14,929,901 | 15,110,388 |
| 受取手形及び売掛金 | 7,087,190 | 7,884,666 |
| 有価証券 | - | 1,000,006 |
| 商品及び製品 | 995,544 | 1,075,525 |
| 仕掛品 | 2,351,639 | 2,157,775 |
| その他 | 1,363,881 | 1,352,733 |
| 貸倒引当金 | 3,007 | 3,000 |
| 流動資産合計 | 24,725,149 | 26,436,095 |
| 固定資産 | | |
| 有形固定資産 | | |
| 建物及び構築物 | 1,710,429 | 1,656,638 |
| 減価償却累計額 | 965,749 | 1,007,547 |
| 建物及び構築物(純額) | 744,679 | 649,091 |
| 土地 | 855 | 855 |
| その他 | 2,888,097 | 2,794,921 |
| 減価償却累計額 | 2,247,982 | 2,266,482 |
| その他(純額) | 640,115 | 528,438 |
| 有形固定資産合計 | 1,385,650 | 1,178,384 |
| 無形固定資産 | | |
| のれん | 178,023 | 138,378 |
| ソフトウェア | 1,673,554 | 1,591,245 |
| 顧客関連資産 | 624,000 | 416,000 |
| その他 | 5,608 | 5,361 |
| 無形固定資産合計 | 2,481,186 | 2,150,985 |
| 投資その他の資産 | | |
| 投資有価証券 | 18,779,498 | 18,431,595 |
| 敷金及び保証金 | 1,433,233 | 1,436,115 |
| 繰延税金資産 | 16,680 | 18,463 |
| その他 | 237,322 | 250,641 |
| 貸倒引当金 | 19,502 | 78,881 |
| 投資その他の資産合計 | 10,447,232 | 20,057,933 |
| 固定資産合計 | 14,314,070 | 23,387,303 |
| 資産合計 | 39,039,219 | 49,823,398 |

(単位：千円)

| | 前連結会計年度 (2019年12月31日) | 当連結会計年度 (2020年12月31日) |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | | |
| 買掛金 | 1,305,448 | 1,028,501 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 11,472 | 3,320 |
| 1年内償還予定の社債 | 8,000 | - |
| 未払金 | 1,326,754 | 1,306,849 |
| 未払法人税等 | 854,922 | 764,400 |
| 賞与引当金 | 238,574 | 257,487 |
| 品質保証引当金 | 65,617 | 61,646 |
| プロジェクト損失引当金 | 254,804 | 13,285 |
| その他 | 2,487,069 | 3,041,342 |
| 流動負債合計 | 6,552,663 | 6,476,832 |
| 固定負債 | | |
| 長期借入金 | 3,320 | - |
| 資産除去債務 | 406,303 | 351,613 |
| 繰延税金負債 | 1,635,440 | 4,615,063 |
| その他 | 145,237 | 151,138 |
| 固定負債合計 | 2,190,301 | 5,117,815 |
| 負債合計 | 8,742,965 | 11,594,648 |
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | | |
| 資本金 | 1,421,815 | 4,000,000 |
| 資本剰余金 | 2,525,165 | 21,333 |
| 利益剰余金 | 23,232,499 | 25,150,606 |
| 自己株式 | 1,493,579 | 2,235,662 |
| 株主資本合計 | 25,685,901 | 26,936,278 |
| その他の包括利益累計額 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 4,598,333 | 11,229,849 |
| 繰延ヘッジ損益 | 586 | 4,185 |
| 為替換算調整勘定 | 11,432 | 13,485 |
| その他の包括利益累計額合計 | 4,610,352 | 11,239,149 |
| 非支配株主持分 | - | 53,323 |
| 純資産合計 | 30,296,254 | 38,228,750 |
| 負債純資産合計 | 39,039,219 | 49,823,398 |

【連結損益及び包括利益計算書】

(単位：千円)

| | 前連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) |
|--------------|---|---|
| 売上高 | 45,389,786 | 44,311,243 |
| 売上原価 | 1, 2 26,472,105 | 1, 2 26,245,588 |
| 売上総利益 | 18,917,681 | 18,065,655 |
| 販売費及び一般管理費 | | |
| 役員報酬 | 477,271 | 523,668 |
| 給料及び賞与 | 4,732,733 | 5,035,431 |
| 雑給 | 314,310 | 329,016 |
| 地代家賃 | 1,227,847 | 1,250,513 |
| 研修費 | 381,694 | 487,720 |
| 研究開発費 | 3 425,879 | 3 571,394 |
| 減価償却費 | 384,015 | 425,377 |
| 採用費 | 485,396 | 417,135 |
| のれん償却額 | 4 10,119 | 4 39,645 |
| その他 | 3,954,801 | 3,750,700 |
| 販売費及び一般管理費合計 | 12,394,070 | 12,830,603 |
| 営業利益 | 6,523,610 | 5,235,052 |
| 営業外収益 | | |
| 受取利息 | 1,132 | 791 |
| 受取配当金 | 142,716 | 184,834 |
| 為替差益 | 4,268 | 3,651 |
| 持分法による投資利益 | 36,619 | - |
| その他 | 7,741 | 14,681 |
| 営業外収益合計 | 192,478 | 203,958 |
| 営業外費用 | | |
| 支払利息 | 5,130 | 285 |
| 持分法による投資損失 | - | 703 |
| 営業外費用合計 | 5,130 | 989 |
| 経常利益 | 6,710,958 | 5,438,020 |
| 特別利益 | | |
| 投資有価証券売却益 | - | 93,318 |
| 特別利益合計 | - | 93,318 |
| 特別損失 | | |
| 為替換算調整勘定取崩損 | 175,312 | - |
| 持分変動損失 | 4,913 | 683 |
| 無形固定資産評価損 | 53,000 | - |
| 特別損失合計 | 233,226 | 683 |
| 税金等調整前当期純利益 | 6,477,732 | 5,530,655 |

(単位：千円)

| | 前連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) |
|------------------|---|---|
| 法人税、住民税及び事業税 | 2,115,164 | 1,632,872 |
| 法人税等調整額 | 211,904 | 49,441 |
| 法人税等合計 | 1,903,259 | 1,682,313 |
| 当期純利益 | 4,574,472 | 3,848,342 |
| (内訳) | | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 4,557,641 | 3,795,019 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 16,831 | 53,323 |
| その他の包括利益 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 839,909 | 6,631,516 |
| 繰延ヘッジ損益 | 2,099 | 4,772 |
| 為替換算調整勘定 | 109,147 | 339 |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 907 | 1,713 |
| その他の包括利益合計 | 5 729,569 | 5 6,628,796 |
| 包括利益 | 3,844,903 | 10,477,138 |
| (内訳) | | |
| 親会社株主に係る包括利益 | 3,828,035 | 10,423,815 |
| 非支配株主に係る包括利益 | 16,867 | 53,323 |

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2019年1月1日 至 2019年12月31日）

(単位：千円)

| | 株主資本 | | | | |
|---------------------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高 | 1,421,815 | 2,507,763 | 20,239,578 | 1,499,778 | 22,669,379 |
| 当期変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | 1,564,720 | | 1,564,720 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | 4,557,641 | | 4,557,641 |
| 自己株式の取得 | | | | 157 | 157 |
| 自己株式の処分 | | 17,402 | | 6,356 | 23,758 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | | | | | |
| 当期変動額合計 | - | 17,402 | 2,992,920 | 6,199 | 3,016,522 |
| 当期末残高 | 1,421,815 | 2,525,165 | 23,232,499 | 1,493,579 | 25,685,901 |

| | その他の包括利益累計額 | | | | 非支配株主持分 | 純資産合計 |
|---------------------|------------------|---------|----------|-------------------|---------|------------|
| | その他有価証券 評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算調整勘定 | その他の包括 利益累計額合計 | | |
| 当期首残高 | 5,438,242 | 1,220 | 97,582 | 5,339,439 | 99,602 | 28,108,422 |
| 当期変動額 | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | 1,564,720 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | | | | 4,557,641 |
| 自己株式の取得 | | | | | | 157 |
| 自己株式の処分 | | | | | | 23,758 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 839,909 | 1,806 | 109,014 | 729,087 | 99,602 | 828,689 |
| 当期変動額合計 | 839,909 | 1,806 | 109,014 | 729,087 | 99,602 | 2,187,832 |
| 当期末残高 | 4,598,333 | 586 | 11,432 | 4,610,352 | - | 30,296,254 |

当連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

(単位：千円)

| | 株主資本 | | | | |
|---------------------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高 | 1,421,815 | 2,525,165 | 23,232,499 | 1,493,579 | 25,685,901 |
| 当期変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | 1,823,893 | | 1,823,893 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | 3,795,019 | | 3,795,019 |
| 自己株式の取得 | | | | 757,744 | 757,744 |
| 自己株式の処分 | | 21,333 | | 15,661 | 36,994 |
| 資本剰余金から資本金への振替 | 2,525,165 | 2,525,165 | | | - |
| 利益剰余金から資本金への振替 | 53,019 | | 53,019 | | - |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | | | | | |
| 当期変動額合計 | 2,578,184 | 2,503,831 | 1,918,106 | 742,083 | 1,250,376 |
| 当期末残高 | 4,000,000 | 21,333 | 25,150,606 | 2,235,662 | 26,936,278 |

| | その他の包括利益累計額 | | | | 非支配株主持分 | 純資産合計 |
|---------------------|------------------|---------|----------|-------------------|---------|------------|
| | その他有価証券 評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算調整勘定 | その他の包括 利益累計額合計 | | |
| 当期首残高 | 4,598,333 | 586 | 11,432 | 4,610,352 | - | 30,296,254 |
| 当期変動額 | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | 1,823,893 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | | | | 3,795,019 |
| 自己株式の取得 | | | | | | 757,744 |
| 自己株式の処分 | | | | | | 36,994 |
| 資本剰余金から資本金への振替 | | | | | | - |
| 利益剰余金から資本金への振替 | | | | | | - |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 6,631,516 | 4,772 | 2,052 | 6,628,796 | 53,323 | 6,682,119 |
| 当期変動額合計 | 6,631,516 | 4,772 | 2,052 | 6,628,796 | 53,323 | 7,932,495 |
| 当期末残高 | 11,229,849 | 4,185 | 13,485 | 11,239,149 | 53,323 | 38,228,750 |

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

| | 前連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) |
|-------------------------|---|---|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 税金等調整前当期純利益 | 6,477,732 | 5,530,655 |
| 減価償却費 | 991,806 | 1,102,489 |
| のれん償却額 | 10,119 | 39,645 |
| 貸倒引当金の増減額（は減少） | 1,939 | 59,371 |
| 賞与引当金の増減額（は減少） | 26,660 | 18,912 |
| 品質保証引当金の増減額（は減少） | 54,435 | 3,971 |
| プロジェクト損失引当金の増減額（は減少） | 228,746 | 241,519 |
| 受取利息及び受取配当金 | 143,849 | 185,625 |
| 支払利息 | 5,130 | 285 |
| 為替差損益（は益） | 4,268 | 3,651 |
| 持分法による投資損益（は益） | 36,619 | 703 |
| 持分変動損益（は益） | 4,913 | 683 |
| 投資有価証券売却損益（は益） | - | 93,318 |
| 無形固定資産評価損 | 53,000 | - |
| 為替換算調整勘定取崩損 | 175,312 | - |
| 売上債権の増減額（は増加） | 831,700 | 866,170 |
| たな卸資産の増減額（は増加） | 330,493 | 255,882 |
| 仕入債務の増減額（は減少） | 19,878 | 276,946 |
| 未払金の増減額（は減少） | 170,212 | 30,686 |
| その他の資産の増減額（は増加） | 114,462 | 189,228 |
| その他の負債の増減額（は減少） | 274,672 | 428,632 |
| 小計 | 7,258,213 | 5,985,976 |
| 利息及び配当金の受取額 | 143,865 | 185,511 |
| 利息の支払額 | 5,046 | 650 |
| 法人税等の支払額 | 2,394,853 | 1,718,302 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 5,002,178 | 4,452,534 |

(単位：千円)

| | 前連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) |
|--------------------------|---|---|
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 定期預金の払戻による収入 | 75,231 | - |
| 有価証券の取得による支出 | - | 100,091 |
| 有形固定資産の取得による支出 | 521,497 | 121,165 |
| 無形固定資産の取得による支出 | 467,737 | 433,260 |
| 資産除去債務の履行による支出 | 6,050 | - |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 | 2 125,320 | - |
| 子会社株式の取得による支出 | 116,519 | - |
| 関係会社株式の取得による支出 | 102,000 | - |
| 投資有価証券の取得による支出 | 600,150 | 110,000 |
| 投資有価証券の売却による収入 | - | 99,940 |
| 敷金及び保証金の差入による支出 | 18,508 | 17,518 |
| 敷金及び保証金の回収による収入 | 23,026 | 12,166 |
| その他 | 3,175 | 3,125 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | 1,856,349 | 666,802 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 長期借入金の返済による支出 | 374,131 | 11,472 |
| ファイナンス・リース債務の返済による支出 | 41,370 | 108,505 |
| 社債の償還による支出 | 136,000 | 8,000 |
| 自己株式の取得による支出 | 157 | 758,502 |
| 配当金の支払額 | 1,567,003 | 1,822,078 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 2,118,663 | 2,708,558 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | 6,105 | 3,312 |
| 現金及び現金同等物の増減額(は減少) | 1,021,060 | 1,080,486 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 13,908,840 | 14,929,901 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 1 14,929,901 | 1 16,010,388 |

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 19社

主要な連結子会社の名称

「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

当連結会計年度において、新規設立により、ジークスタースポーツエンターテインメント株式会社を連結の範囲に含めております。

なお、非連結子会社はありません。

2. 持分法の適用に関する事項

持分法適用の関連会社の数 7社

主要な持分法適用関連会社の名称

「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

なお、持分法非適用の非連結子会社及び関連会社はありません。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

(イ) 有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

その他有価証券

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

デリバティブ

時価法

(ロ) たな卸資産

商品及び製品

移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

仕掛品

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却方法

(イ) 有形固定資産(リース資産を除く)

主に定率法、但し、2016年4月1日以後に取得した建物、及びクラウドサービスに係る資産は定額法

また、取得価額が10万円以上20万円未満の減価償却資産については、3年間で均等償却しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 3～34年

その他 3～20年

(ロ) 無形固定資産(リース資産を除く)

自社利用のソフトウェア

社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法、但しサービス提供目的のソフトウェアについては

5年以内の見込収益獲得期間に基づく定額法

市場販売目的のソフトウェア

見込販売収益に基づく償却額と見込販売可能有効期間(3年)に基づく定額法のいずれか大きい額を償却する方法

顧客関連資産

効果の発現する期間に基づく定額法

その他

定額法

- (ハ)リース資産
所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。
- (3)重要な引当金の計上基準
- (イ)貸倒引当金
債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。
- (ロ)品質保証引当金
技術革新の著しいオープンシステムのコンサルテーションまたはシステム開発業務（ITコンサルティングサービス）については、契約時ないし決算時には予見不能な問題解決のための役務の提供が売上計上後に不可避的に発生するケースがあります。当社及び連結子会社はITコンサルティングサービスに関して、顧客に満足していただける品質水準を保证するため、この役務提供を無償で実施する場合があります。
そこで、ITコンサルティングサービスについて、売上計上後の追加原価の発生に備えるため、過去の実績に基づき算出した発生見積額を品質保証引当金として計上しております。
- (ハ)プロジェクト損失引当金
技術革新の著しいオープンシステムのコンサルテーションまたはシステム開発業務（ITコンサルティングサービス）については、契約時には予見不能な問題解決のための役務の提供が不可避的に発生するケースがあります。
そこで、ITコンサルティングサービスについては、将来の損失に備えるため、進行中のプロジェクトのうち当連結会計年度末において損失が発生すると見込まれ、かつ、その金額を合理的に見積ることが可能なものについては、翌連結会計年度以降の損失見積額をプロジェクト損失引当金として計上しております。
- (ニ)賞与引当金
連結子会社において、従業員に対して支給する賞与の支払に充てるため、当連結会計年度に負担すべき支給見込額を計上しております。
- (4)重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準
外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めております。
- (5)重要な収益及び費用の計上基準
ITコンサルティングサービス売上及び売上原価の計上基準
- (イ)当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められるプロジェクト
進行基準（進捗率の見積りは原価比例法）
- (ロ)その他のプロジェクト
完成基準
- (6)のれんの償却に関する事項
のれんの償却については、その効果の発現する期間にわたって均等償却を行うこととしております。
なお、金額的重要性の乏しい場合には、発生年度の費用として処理することとしております。
- (7)ヘッジ会計の方法
- (イ)ヘッジ会計の方法
繰延ヘッジ処理によっております。為替予約取引については、振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を行っております。
- (ロ)ヘッジ手段とヘッジ対象
ヘッジ手段 為替予約取引
ヘッジ対象 外貨建営業債務及び外貨建予定取引
- (ハ)ヘッジ方針
当社グループ内で規定されたりスク管理方法に基づき、為替変動リスクをヘッジしております。
- (ニ)ヘッジ有効性評価の方法
ヘッジ対象の相場変動の累計とヘッジ手段の相場変動の累計を比較し、両者の変動額等を基礎に有効性を評価しております。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書)

当連結会計年度より、従来、売上原価として計上していた人件費の一部を、販売費及び一般管理費として計上しております。

これは、子会社において新たな基幹システムの導入を契機に、プロジェクトにおける原価相当の人件費の位置づけを明確にしたことによるものであります。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書における「売上原価」は26,884,988千円から26,472,105千円に、販売費及び一般管理費の「給料及び賞与」は4,319,850千円から4,732,733千円に組み替えております。

(追加情報)

(連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用)

当社及び一部の国内連結子会社は、「所得税法等の一部を改正する法律」(2020年法律第8号)において創設されたグループ通算制度への移行及びグループ通算制度への移行にあわせて単体納税制度の見直しが行われた項目については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用に関する取扱い」(実務対応報告第39号 2020年3月31日)第3項の取扱いにより、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2018年2月16日)第44項の定めを適用せず、繰延税金資産及び繰延税金負債の額について、改正前の税法の規定に基づいております。

(会計上の見積り)

新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、当社グループが営む事業においても、売上高が減少するなど、足元の業績に影響が生じました。また、今後も一定の影響が続く可能性があることから、当社グループでは、その仮定に基づき、固定資産の減損会計、繰延税金資産の回収可能性等の会計上の見積りを行っておりますが、現時点において重要な影響はないものと判断しております。

(連結貸借対照表関係)

1. 関連会社に対する投資

| | 前連結会計年度 (2019年12月31日) | 当連結会計年度 (2020年12月31日) |
|------------|--------------------------|--------------------------|
| 投資有価証券(株式) | 426,428千円 | 426,754千円 |

2. 損失が見込まれる受注プロジェクトに係るたな卸資産とプロジェクト損失引当金は、相殺せずに両建て
 で表示しております。損失の発生が見込まれる受注プロジェクトに係るたな卸資産のうち、プロジェクト
 損失引当金に対応する額は次のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (2019年12月31日) | 当連結会計年度 (2020年12月31日) |
|-----|--------------------------|--------------------------|
| 仕掛品 | 254,804千円 | - 千円 |

(連結損益及び包括利益計算書関係)

1. 売上原価に含まれるプロジェクト損失引当金繰入額

| | 前連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) |
|--|---|---|
| | 228,746千円 | 241,519千円 |

2. 売上原価に含まれる品質保証引当金繰入額

| | 前連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) |
|--|---|---|
| | 54,435千円 | 3,971千円 |

3. 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

| 前連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) |
|---|---|
| 425,879千円 | 571,394千円 |

4. のれん償却額

前連結会計年度におけるのれん償却額は、「連結財務諸表における資本連結手続に関する実務指針」(日本公認会計士協会 最終改正2014年11月28日 会計制度委員会報告第7号)第32項の規定に基づき、のれんを償却したものであります。

5. その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

| | 前連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) |
|-------------------|---|---|
| その他有価証券評価差額金： | | |
| 当期発生額 | 1,210,476千円 | 9,562,287千円 |
| 組替調整額 | - | - |
| 税効果調整前 | 1,210,476 | 9,562,287 |
| 税効果額 | 370,567 | 2,930,771 |
| その他有価証券評価差額金 | 839,909 | 6,631,516 |
| 繰延ヘッジ損益： | | |
| 当期発生額 | 2,099 | 4,772 |
| 組替調整額 | - | - |
| 税効果調整前 | 2,099 | 4,772 |
| 税効果額 | - | - |
| 繰延ヘッジ損益 | 2,099 | 4,772 |
| 為替換算調整勘定： | | |
| 当期発生額 | 66,164 | 339 |
| 組替調整額 | 175,312 | - |
| 税効果調整前 | 109,147 | 339 |
| 税効果額 | - | - |
| 為替換算調整勘定 | 109,147 | 339 |
| 持分法適用会社に対する持分相当額： | | |
| 当期発生額 | 907 | 1,713 |
| その他の包括利益合計 | 729,569 | 6,628,796 |

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

| | 当連結会計年度 期首株式数(株) | 当連結会計年度 増加株式数(株) | 当連結会計年度 減少株式数(株) | 当連結会計年度末 株式数(株) |
|-------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| 発行済株式 | | | | |
| 普通株式 | 47,664,000 | - | - | 47,664,000 |
| 合計 | 47,664,000 | - | - | 47,664,000 |
| 自己株式 | | | | |
| 普通株式 | 2,959,049 | 79 | 12,541 | 2,946,587 |
| 合計 | 2,959,049 | 79 | 12,541 | 2,946,587 |

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加79株は、単元未満株の買取りによるものであります。普通株式の自己株式の減少12,541株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分によるものであります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議 | 株式の種類 | 配当金の総額 (千円) | 1株当たり 配当額(円) | 基準日 | 効力発生日 |
|----------------------|-------|----------------|-----------------|-------------|------------|
| 2019年3月26日 定時株主総会 | 普通株式 | 759,984 | 17.0 | 2018年12月31日 | 2019年3月27日 |
| 2019年7月30日 取締役会 | 普通株式 | 804,736 | 18.0 | 2019年6月30日 | 2019年9月20日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議 | 株式の種類 | 配当金の総額 (千円) | 配当の原資 | 1株当たり 配当額(円) | 基準日 | 効力発生日 |
|----------------------|-------|----------------|-------|-----------------|-------------|------------|
| 2020年3月25日 定時株主総会 | 普通株式 | 939,065 | 利益剰余金 | 21.0 | 2019年12月31日 | 2020年3月26日 |

当連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

| | 当連結会計年度 期首株式数（株） | 当連結会計年度 増加株式数（株） | 当連結会計年度 減少株式数（株） | 当連結会計年度末 株式数（株） |
|-------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| 発行済株式 | | | | |
| 普通株式 | 47,664,000 | - | - | 47,664,000 |
| 合計 | 47,664,000 | - | - | 47,664,000 |
| 自己株式 | | | | |
| 普通株式 | 2,946,587 | 500,000 | 23,976 | 3,422,611 |
| 合計 | 2,946,587 | 500,000 | 23,976 | 3,422,611 |

（注）普通株式の自己株式の株式数の増加500,000株は、取締役会決議による自己株式の取得によるものであります。
 普通株式の自己株式の減少23,976株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分によるものであります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議 | 株式の種類 | 配当金の総額 （千円） | 1株当たり 配当額（円） | 基準日 | 効力発生日 |
|----------------------|-------|----------------|-----------------|-------------|------------|
| 2020年3月25日 定時株主総会 | 普通株式 | 939,065 | 21.00 | 2019年12月31日 | 2020年3月26日 |
| 2020年7月31日 取締役会 | 普通株式 | 884,827 | 20.00 | 2020年6月30日 | 2020年9月18日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議 | 株式の種類 | 配当金の総額 （千円） | 配当の原資 | 1株当たり 配当額（円） | 基準日 | 効力発生日 |
|----------------------|-------|----------------|-------|-----------------|-------------|------------|
| 2021年3月24日 定時株主総会 | 普通株式 | 884,827 | 利益剰余金 | 20.00 | 2020年12月31日 | 2021年3月25日 |

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1. 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

| | 前連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) |
|-----------|---|---|
| 現金及び預金勘定 | 14,929,901千円 | 15,110,388千円 |
| 有価証券勘定 | - | 900,000 |
| 現金及び現金同等物 | 14,929,901 | 16,010,388 |

2. 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

重要性が乏しいため記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

該当事項はありません。

3. 重要な非資金取引の内容

| | 前連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) |
|-----------|---|---|
| 資産除去債務増加額 | 51,800千円 | 27,910千円 |

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

重要性が乏しいため記載を省略しております。

2. オペレーティング・リース取引

重要性が乏しいため記載を省略しております。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については安全性の高い短期的な金融資産に限定し、また、資金調達については主に銀行借入による方針です。

金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されておりますが、当該リスクに関しては、当社グループの与信管理規程に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、回収遅延のおそれがあるときは営業部門と連携し、速やかに適切な処理を行っております。

有価証券及び投資有価証券は、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、定期的に把握された時価が取締役に報告されております。

敷金及び保証金は、主に当社グループの事務所の賃貸借契約にあたり差し入れた敷金及び保証金であり、差入先の信用リスクに晒されておりますが、差入先の信用状況を定期的に把握することを通じて、リスクの軽減を図っております。

営業債務である買掛金及び未払金は、その全てが1年以内の支払期日であり、法人税、住民税(都道府県民税及び市町村民税をいう。)及び事業税の未払額である未払法人税等は、その全てが2ヶ月以内に納付期限が到来するものであります。

これらの営業債務は、その決済時において流動性リスクに晒されておりますが、当社グループでは、各社が月次で資金繰計画を作成するとともに適正な手元流動性を維持することにより管理しております。

金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません(注)2.参照)。

前連結会計年度(2019年12月31日)

| | 連結貸借対照表計上額 (千円) | 時価(千円) | 差額(千円) |
|------------------|--------------------|------------|--------|
| (1) 現金及び預金 | 14,929,901 | 14,929,901 | - |
| (2) 受取手形及び売掛金 | 7,087,190 | | |
| 貸倒引当金(*) | 7 | | |
| | 7,087,182 | 7,087,182 | - |
| (3) 有価証券及び投資有価証券 | 7,451,879 | 7,451,879 | - |
| (4) 敷金及び保証金 | 1,433,233 | 1,433,114 | 118 |
| 資産計 | 30,902,196 | 30,902,077 | 118 |
| (1) 買掛金 | 1,305,448 | 1,305,448 | - |
| (2) 未払金 | 1,326,754 | 1,326,754 | - |
| (3) 未払法人税等 | 854,922 | 854,922 | - |
| 負債計 | 3,487,125 | 3,487,125 | - |

(*)受取手形及び売掛金に対して計上している貸倒引当金を控除しております。

当連結会計年度（2020年12月31日）

| | 連結貸借対照表計上額 (千円) | 時価(千円) | 差額(千円) |
|------------------|--------------------|------------|--------|
| (1) 現金及び預金 | 15,110,388 | 15,110,388 | - |
| (2) 受取手形及び売掛金 | 7,884,666 | 7,884,666 | - |
| (3) 有価証券及び投資有価証券 | 18,014,173 | 18,014,167 | 6 |
| (4) 敷金及び保証金 | 1,436,115 | 1,435,995 | 120 |
| 資産計 | 42,445,343 | 42,445,217 | 126 |
| (1) 買掛金 | 1,028,501 | 1,028,501 | - |
| (2) 未払金 | 1,306,849 | 1,306,849 | - |
| (3) 未払法人税等 | 764,400 | 764,400 | - |
| 負債計 | 3,099,750 | 3,099,750 | - |

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法及び有価証券に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 有価証券及び投資有価証券

これらの時価について、取引所の価格又は取引金融機関等から提示された価格によっております。保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照下さい。

(4) 敷金及び保証金

これらの時価は、合理的に見積もった敷金及び保証金の返還予定時期に基づき、差入先の信用リスク等を考慮した利率により割り引いた現在価値により算定しております。

負 債

(1) 買掛金、(2) 未払金、(3) 未払法人税等

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品等

(単位：千円)

| 区分 | 前連結会計年度 (2019年12月31日) | 当連結会計年度 (2020年12月31日) |
|--------|--------------------------|--------------------------|
| 非上場株式等 | 895,068 | 990,672 |
| 関連会社株式 | 426,428 | 426,754 |

3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2019年12月31日)

| | 1年以内 (千円) | 1年超 5年以内 (千円) | 5年超 10年以内 (千円) | 10年超 (千円) |
|-----------|--------------|---------------------|----------------------|--------------|
| 預金 | 14,928,865 | - | - | - |
| 受取手形及び売掛金 | 7,087,190 | - | - | - |
| 敷金及び保証金 | 911,470 | 271,679 | 250,083 | - |
| 合計 | 22,927,527 | 271,679 | 250,083 | - |

当連結会計年度(2020年12月31日)

| | 1年以内 (千円) | 1年超 5年以内 (千円) | 5年超 10年以内 (千円) | 10年超 (千円) |
|-----------|--------------|---------------------|----------------------|--------------|
| 預金 | 15,109,506 | - | - | - |
| 受取手形及び売掛金 | 7,884,666 | - | - | - |
| 有価証券 | 1,000,006 | - | - | - |
| 敷金及び保証金 | 502,613 | 876,500 | 57,001 | - |
| 合計 | 24,496,792 | 876,500 | 57,001 | - |

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2019年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2020年12月31日)

| | 種類 | 連結貸借対照表計上 額(千円) | 時価(千万円) | 差額(千万円) |
|--------------------------|-------------|--------------------|-----------|---------|
| 時価が連結貸借対照表 計上額を超えないもの | (1) 国債・地方債等 | - | - | - |
| | (2) 社債 | - | - | - |
| | (3) その他 | 1,000,006 | 1,000,000 | 6 |
| | 小計 | 1,000,006 | 1,000,000 | 6 |
| 合計 | | 1,000,006 | 1,000,000 | 6 |

2. その他有価証券

前連結会計年度(2019年12月31日)

| | 種類 | 連結貸借対照表計上額(千円) | 取得原価(千円) | 差額(千円) |
|-----------------------|---------|----------------|----------|-----------|
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの | (1) 株式 | 7,451,879 | 821,385 | 6,630,493 |
| | (2) 債券 | | | |
| | 国債・地方債等 | - | - | - |
| | 社債 | - | - | - |
| | その他 | - | - | - |
| | (3) その他 | - | - | - |
| | 小計 | 7,451,879 | 821,385 | 6,630,493 |
| 合計 | | 7,451,879 | 821,385 | 6,630,493 |

(注)非上場株式等(連結貸借対照表計上額895,068千円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2020年12月31日)

| | 種類 | 連結貸借対照表計上額(千円) | 取得原価(千円) | 差額(千円) |
|------------------------|---------|----------------|----------|------------|
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの | (1) 株式 | 16,991,058 | 797,168 | 16,193,890 |
| | (2) 債券 | | | |
| | 国債・地方債等 | - | - | - |
| | 社債 | - | - | - |
| | その他 | - | - | - |
| | (3) その他 | - | - | - |
| | 小計 | 16,991,058 | 797,168 | 16,193,890 |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの | (1) 株式 | 23,108 | 24,217 | 1,108 |
| | (2) 債券 | | | |
| | 国債・地方債等 | - | - | - |
| | 社債 | - | - | - |
| | その他 | - | - | - |
| | (3) その他 | - | - | - |
| | 小計 | 23,108 | 24,217 | 1,108 |
| 合計 | | 17,014,167 | 821,385 | 16,192,781 |

(注)非上場株式等(連結貸借対照表計上額990,672千円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

3. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

| 種類 | 売却額(千円) | 売却益の合計額 (千円) | 売却損の合計額 (千円) |
|---------|---------|-----------------|-----------------|
| (1) 株式 | 99,940 | 93,318 | - |
| (2) 債券 | | | |
| 国債・地方債等 | - | - | - |
| 社債 | - | - | - |
| その他 | - | - | - |
| (3) その他 | - | - | - |
| 合計 | 99,940 | 93,318 | - |

4. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

| | 前連結会計年度 (2019年12月31日) | 当連結会計年度 (2020年12月31日) |
|-----------------------|--------------------------|--------------------------|
| 繰延税金資産 | | |
| 未払事業所税 | 11,897千円 | 13,586千円 |
| 未払事業税 | 102,512 | 84,355 |
| 賞与引当金繰入限度超過額 | 73,981 | 93,503 |
| 品質保証引当金 | 20,091 | 18,876 |
| プロジェクト損失引当金 | 78,020 | 4,067 |
| 棚卸資産評価損 | 6,871 | 6,624 |
| 減価償却超過額 | 63,779 | 43,608 |
| 投資有価証券評価損等 | 126,536 | 87,819 |
| 資産除去債務 | 132,008 | 137,645 |
| 税務上の繰越欠損金 注) | 493,822 | 424,162 |
| その他 | 169,449 | 289,513 |
| 繰延税金資産小計 | 1,278,966 | 1,203,758 |
| 税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 | 486,903 | 402,592 |
| 将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額 | 119,192 | 58,850 |
| 評価性引当額小計 | 606,095 | 461,442 |
| 繰延税金資産合計 | 672,871 | 742,316 |
| 繰延税金負債 | | |
| 有価証券評価差額 | 2,032,028 | 4,962,799 |
| 資産除去債務に対応する除去費用 | 31,622 | 26,230 |
| 連結上の将来加算一時差異 | 227,875 | 330,817 |
| その他 | 105 | 19,070 |
| 繰延税金負債合計 | 2,291,630 | 5,338,916 |
| 繰延税金負債の純額 | 1,618,759 | 4,596,600 |

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2019年12月31日)

(単位:千円)

| | 1年以内 | 1年超 2年以内 | 2年超 3年以内 | 3年超 4年以内 | 4年超 5年以内 | 5年超 | 合計 |
|------------------|--------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------|---------|
| 税務上の繰越欠損金 () | 10,940 | 46,369 | - | 79,754 | 36,795 | 319,962 | 493,822 |
| 評価性引当額 | 10,940 | 46,369 | - | 79,754 | 33,985 | 315,853 | 486,903 |
| 繰延税金資産 | - | - | - | - | 2,809 | 4,108 | 6,918 |

) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた金額であります。

当連結会計年度(2020年12月31日)

(単位:千円)

| | 1年以内 | 1年超 2年以内 | 2年超 3年以内 | 3年超 4年以内 | 4年超 5年以内 | 5年超 | 合計 |
|------------------|--------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------|---------|
| 税務上の繰越欠損金 () | 32,951 | - | 77,702 | 33,599 | 74,632 | 205,275 | 424,162 |
| 評価性引当額 | 32,951 | - | 77,702 | 33,599 | 70,450 | 187,888 | 402,592 |
| 繰延税金資産 | - | - | - | - | 4,182 | 17,387 | 21,569 |

) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた金額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

| | 前連結会計年度 (2019年12月31日) | 当連結会計年度 (2020年12月31日) |
|-------------------|--------------------------|--------------------------|
| 法定実効税率 (調整) | 30.6% | 30.6% |
| のれん償却額 | 0.0% | 0.2% |
| 所得拡大促進税制による税額控除 | 2.2% | - |
| 持分法投資損益 | 0.2% | 0.0% |
| 評価性引当金 | 0.2% | 0.4% |
| 税率差異 | 0.0% | 1.0% |
| 住民税均等割 | 0.6% | 0.6% |
| 永久差異 | 0.1% | 0.0% |
| その他 | 0.7% | 0.4% |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率 | 29.4% | 30.4% |

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

イ 当該資産除去債務の概要

本社等オフィスの不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

ロ 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から7～9年と見積り、割引率は0.000～1.790%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

ハ 当該資産除去債務の総額の増減

| | 前連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) |
|-----------------|---|---|
| 期首残高 | 361,015千円 | 406,303千円 |
| 有形固定資産の取得に伴う増加額 | 51,800 | 27,910 |
| 時の経過による調整額 | 638 | 246 |
| 資産除去債務の履行による減少額 | 7,150 | 2,846 |
| 期末残高 | 406,303 | 431,613 |

(注) 資産除去債務(流動負債)、資産除去債務(固定負債)の合計額であります。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、主たるサービスやソリューション及び顧客やマーケットを総合的に勘案してセグメントを区分し、「ITコンサルティング&サービス事業」、「ビジネスイノベーション事業」の2つを報告セグメントとしております。

2つの報告セグメントの事業内容は以下のとおりであります。

| 報告セグメント | 事業内容 |
|-------------------|---|
| ITコンサルティング&サービス事業 | 顧客の抱える経営上の問題を経営者の視点で共有し、顧客のビジネスを本質から理解したうえで、実践的な高い技術力により先進ITを駆使した情報システムを構築することで、問題を解決していく事業 |
| ビジネスイノベーション事業 | IT技術を利用してオリジナルサービスを提供し、ビジネスのイノベーションを創出する事業 |

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表を作成する為に採用される会計方針に準拠した方法であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報
 前連結会計年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

(単位:千円)

| | 報告セグメント | | | その他 (注1) | 合計 | 調整額 (注2) | 連結 財務諸表 計上額 (注3) |
|----------------------------|---------------------------|-----------------------|------------|-------------|------------|-------------|---------------------------|
| | ITコンサル ティング& サービス事業 | ビジネスイ ノベーション事 業 | 計 | | | | |
| 売上高 | | | | | | | |
| 外部顧客への売 上高 | 37,340,366 | 8,049,420 | 45,389,786 | - | 45,389,786 | - | 45,389,786 |
| セグメント間の 内部売上高又は 振替高 | 52,785 | 39,211 | 91,997 | - | 91,997 | 91,997 | - |
| 計 | 37,393,151 | 8,088,632 | 45,481,784 | - | 45,481,784 | 91,997 | 45,389,786 |
| セグメント利益 又は損失() | 6,261,524 | 26,540 | 6,288,064 | 4,095 | 6,283,968 | 239,641 | 6,523,610 |
| セグメント資産 | 21,248,292 | 2,796,709 | 24,045,001 | 4,132,329 | 28,177,331 | 10,861,888 | 39,039,219 |
| その他の項目 | | | | | | | |
| 減価償却費 | 900,330 | 38,821 | 939,151 | - | 939,151 | 52,654 | 991,806 |
| のれん償却額 | 10,119 | - | 10,119 | - | 10,119 | - | 10,119 |
| 有形固定資産及 び無形固定資産 の増加額 | 571,705 | 174,287 | 745,992 | - | 745,992 | 489,211 | 1,235,204 |

(注1) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、有価証券投資・保有・運用事業等を含んでおります。

(注2) セグメント利益又は損失()及びセグメント資産の調整額は、セグメント間取引の消去及び持株会社(テクノロジー部門を除く)の収益と費用並びに資産の額であります。

(注3) セグメント利益又は損失()は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

(単位:千円)

| | 報告セグメント | | | その他 (注1) | 合計 | 調整額 (注2) | 連結 財務諸表 計上額 (注3) |
|----------------------------|---------------------------|-----------------------|------------|-------------|------------|-------------|---------------------------|
| | ITコンサル ティング& サービス事業 | ビジネスイ ノベーション事 業 | 計 | | | | |
| 売上高 | | | | | | | |
| 外部顧客への売 上高 | 35,436,246 | 8,868,369 | 44,304,616 | 6,626 | 44,311,243 | - | 44,311,243 |
| セグメント間の 内部売上高又は 振替高 | 52,086 | 40,562 | 92,648 | 54,833 | 147,481 | 147,481 | - |
| 計 | 35,488,333 | 8,908,932 | 44,397,265 | 61,459 | 44,458,725 | 147,481 | 44,311,243 |
| セグメント利益 又は損失() | 4,900,852 | 462,481 | 5,363,333 | 21,088 | 5,342,245 | 107,193 | 5,235,052 |
| セグメント資産 | 20,135,778 | 3,329,151 | 23,464,929 | 4,303,691 | 27,768,621 | 22,054,777 | 49,823,398 |
| その他の項目 | | | | | | | |
| 減価償却費 | 966,692 | 44,244 | 1,010,937 | 1,034 | 1,011,972 | 90,517 | 1,102,489 |
| のれん償却額 | 39,645 | - | 39,645 | - | 39,645 | - | 39,645 |
| 有形固定資産及 び無形固定資産 の増加額 | 462,394 | 139,646 | 602,041 | 12,209 | 614,250 | 44,339 | 658,589 |

(注1) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、有価証券投資・保有・運用事業等を含んでおります。

(注2) セグメント利益又は損失()及びセグメント資産の調整額は、セグメント間取引の消去及び持株会社(テクノロジー部門を除く)の収益と費用並びに資産の額であります。

(注3) セグメント利益又は損失()は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2019年1月1日 至 2019年12月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報の中で同様の情報が開示されているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報の中で同様の情報が開示されているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2019年1月1日 至 2019年12月31日）

（のれん）

（単位：千円）

| | 報告セグメント | | | その他 | 合計 | 全社・消去 | 合計 |
|-------|-------------------|---------------|---------|-----|---------|-------|---------|
| | ITコンサルティング&サービス事業 | ビジネスイノベーション事業 | 計 | | | | |
| 当期償却額 | 10,119 | - | 10,119 | - | 10,119 | - | 10,119 |
| 当期末残高 | 178,023 | - | 178,023 | - | 178,023 | - | 178,023 |

当連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

（のれん）

（単位：千円）

| | 報告セグメント | | | その他 | 合計 | 全社・消去 | 合計 |
|-------|-------------------|---------------|---------|-----|---------|-------|---------|
| | ITコンサルティング&サービス事業 | ビジネスイノベーション事業 | 計 | | | | |
| 当期償却額 | 39,645 | - | 39,645 | - | 39,645 | - | 39,645 |
| 当期末残高 | 138,378 | - | 138,378 | - | 138,378 | - | 138,378 |

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

| | 前連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) |
|------------|---|---|
| 1株当たり純資産額 | 677円50銭 | 862円89銭 |
| 1株当たり当期純利益 | 101円94銭 | 85円49銭 |

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) |
|--------------------------------|---|---|
| 1株当たり当期純利益 | | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 (千円) | 4,557,641 | 3,795,019 |
| 普通株主に帰属しない金額(千円) | - | |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(千円) | 4,557,641 | 3,795,019 |
| 期中平均株式数(株) | 44,710,831 | 44,391,754 |

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

| 会社名 | 銘柄 | 発行年月日 | 当期首残高 (千円) | 当期末残高 (千円) | 利率 (%) | 担保 | 償還期限 |
|----------------|---------------|----------------|------------------|---------------|-----------|----|------|
| 株式会社 ディアイティ | 第10回 無担保社債 | 2015年 1月22日 | 8,000 (8,000) | - | - | - | - |
| 合計 | - | - | 8,000 (8,000) | - | - | - | - |

【借入金等明細表】

| 区 分 | 当期首残高 (千円) | 当期末残高 (千円) | 平均利率 (%) | 返済期限 |
|----------------------------|---------------|---------------|-------------|------------|
| 短期借入金 | | | - | - |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 11,472 | 3,320 | 0.9 | 2021年5月31日 |
| 1年内返済予定のリース債務 | - | - | - | - |
| 長期借入金 (1年内に返済予定のものを除く。) | 3,320 | - | - | - |
| リース債務 (1年内に返済予定のものを除く。) | - | - | - | - |
| その他有利子負債 | - | - | - | - |
| 合 計 | 14,792 | 3,320 | - | - |

(注) 1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

(2)【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

| (累計期間) | 第1四半期 | 第2四半期 | 第3四半期 | 当連結会計年度 |
|------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| 売上高(千円) | 11,027,828 | 22,135,781 | 32,410,144 | 44,311,243 |
| 税金等調整前四半期(当期) 純利益(千円) | 1,662,986 | 3,418,390 | 4,117,964 | 5,530,655 |
| 親会社株主に帰属する四半期 (当期)純利益(千円) | 1,147,804 | 2,366,987 | 2,832,171 | 3,795,019 |
| 1株当たり四半期(当期) 純利益(円) | 25.67 | 53.14 | 63.73 | 85.49 |

| (会計期間) | 第1四半期 | 第2四半期 | 第3四半期 | 第4四半期 |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|
| 1株当たり四半期純利益 (円) | 25.67 | 27.47 | 10.51 | 21.76 |

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：千円)

| | 前事業年度 (2019年12月31日) | 当事業年度 (2020年12月31日) |
|-----------------|------------------------|------------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | | |
| 現金及び預金 | 4,223,621 | 5,034,736 |
| 売掛金 | 487,058 | 610,378 |
| 有価証券 | - | 1,000,006 |
| 前払費用 | 186,925 | 227,027 |
| 未収入金 | 1 2,143,887 | 1 2,140,863 |
| 関係会社短期貸付金 | - | 210,000 |
| その他 | 11,200 | 10,974 |
| 流動資産合計 | 7,052,693 | 9,233,987 |
| 固定資産 | | |
| 有形固定資産 | | |
| 建物 | 650,223 | 557,929 |
| 工具、器具及び備品 | 148,619 | 93,689 |
| 土地 | 855 | 855 |
| 有形固定資産合計 | 799,698 | 652,474 |
| 無形固定資産 | | |
| 商標権 | 3,820 | 4,042 |
| ソフトウェア | 3,039 | 2,501 |
| 無形固定資産合計 | 6,860 | 6,544 |
| 投資その他の資産 | | |
| 投資有価証券 | 7,580,000 | 17,072,000 |
| 関係会社株式 | 9,778,793 | 9,808,793 |
| 関係会社長期貸付金 | 5,260,997 | 4,901,553 |
| 敷金及び保証金 | 1,187,995 | 1,187,995 |
| その他 | 1 96,386 | 1 42,070 |
| 貸倒引当金 | 2,015,000 | 1,786,450 |
| 投資その他の資産合計 | 21,889,172 | 31,225,961 |
| 固定資産合計 | 22,695,731 | 31,884,980 |
| 資産合計 | 29,748,424 | 41,118,967 |

(単位：千円)

| | 前事業年度 (2019年12月31日) | 当事業年度 (2020年12月31日) |
|--------------|------------------------|------------------------|
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | | |
| 買掛金 | 1 12,607 | 1 22,002 |
| 未払金 | 1 527,086 | 1 631,752 |
| 未払法人税等 | 543,748 | 555,256 |
| 未払消費税等 | 202,777 | 285,137 |
| 預り金 | 352,236 | 388,330 |
| 資産除去債務 | - | 80,000 |
| その他 | - | 76 |
| 流動負債合計 | 1,638,457 | 1,962,555 |
| 固定負債 | | |
| 資産除去債務 | 355,621 | 301,632 |
| 繰延税金負債 | 1,828,152 | 4,740,976 |
| 固定負債合計 | 2,183,774 | 5,042,609 |
| 負債合計 | 3,822,231 | 7,005,164 |
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | | |
| 資本金 | 1,421,815 | 4,000,000 |
| 資本剰余金 | | |
| 資本準備金 | 2,495,772 | - |
| その他資本剰余金 | 29,393 | 21,333 |
| 資本剰余金合計 | 2,525,165 | 21,333 |
| 利益剰余金 | | |
| 利益準備金 | 27,748 | 116,231 |
| その他利益剰余金 | | |
| 繰越利益剰余金 | 18,876,369 | 21,057,677 |
| 利益剰余金合計 | 18,904,118 | 21,173,908 |
| 自己株式 | 1,493,579 | 2,235,662 |
| 株主資本合計 | 21,357,520 | 22,959,580 |
| 評価・換算差額等 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 4,568,673 | 11,154,222 |
| 評価・換算差額等合計 | 4,568,673 | 11,154,222 |
| 純資産合計 | 25,926,193 | 34,113,802 |
| 負債純資産合計 | 29,748,424 | 41,118,967 |

【損益計算書】

(単位：千円)

| | 前事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日) | 当事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) |
|---------------------|---|---|
| 売上高 | 2,430,148 | 2,539,548 |
| 営業収益 | 2,479,948 | 2,346,545 |
| 売上高及び営業収益合計 | 9,095,429 | 8,854,094 |
| 売上原価 | 2,153,592 | 2,199,290 |
| 売上総利益 | 7,561,837 | 6,863,803 |
| 販売費及び一般管理費 | 1,256,837 | 1,256,034 |
| 営業費用 | 1,213,120,060 | 1,215,912,206 |
| 販売費及び一般管理費並びに営業費用合計 | 1,876,898 | 2,154,241 |
| 営業利益 | 5,684,938 | 4,709,562 |
| 営業外収益 | | |
| 受取利息 | 215,662 | 218,109 |
| 受取配当金 | 140,000 | 179,000 |
| 為替差益 | 2,866 | - |
| 貸倒引当金戻入額 | - | 134,911 |
| その他 | 4,058 | 3,037 |
| 営業外収益合計 | 162,587 | 335,057 |
| 営業外費用 | | |
| 為替差損 | - | 4,123 |
| 自己株式取得費用 | 0 | 757 |
| その他 | - | 2,551 |
| 営業外費用合計 | 0 | 7,433 |
| 経常利益 | 5,847,525 | 5,037,186 |
| 特別利益 | | |
| 子会社清算益 | 255,350 | - |
| 特別利益合計 | 255,350 | - |
| 税引前当期純利益 | 6,102,875 | 5,037,186 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 686,950 | 884,110 |
| 法人税等調整額 | 11,303 | 6,373 |
| 法人税等合計 | 675,647 | 890,483 |
| 当期純利益 | 5,427,228 | 4,146,702 |

売上原価明細書

| 区分 | 注記 番号 | 前事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日) | | 当事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) | | | |
|-----------|----------|---|-----------|---|-----------|-----------|------------|
| | | 金額(千円) | | 構成比 (%) | 金額(千円) | | 構成比 (%) |
| (製造原価明細) | | | | | | | |
| 労務費 | | | | | | | |
| 1. 給与及び賞与 | | 1,127,148 | | | 1,511,801 | | |
| 2. 法定福利費 | | 182,297 | 1,309,446 | 84.0 | 234,431 | 1,746,232 | 86.9 |
| 外注費 | | | | | | | |
| 1. 外注費 | | 73,046 | 73,046 | 4.7 | 61,559 | 61,559 | 3.1 |
| 経費 | | | | | | | |
| 1. 旅費交通費 | | 28,551 | | | 27,963 | | |
| 2. 減価償却費 | | 26,981 | | | 34,529 | | |
| 3. 賃借料 | | 48,335 | | | 74,538 | | |
| 4. 消耗品費 | | 27,336 | | | 23,877 | | |
| 5. その他 | | 44,400 | 175,605 | 11.3 | 40,941 | 201,848 | 10.0 |
| 当期総製造費用 | | | 1,558,098 | 100.0 | | 2,009,641 | 100.0 |
| 期首仕掛品たな卸高 | | | - | | | - | |
| 合計 | | | 1,558,098 | | | 2,009,641 | |
| 期末仕掛品たな卸高 | | | - | | | - | |
| 他勘定振替高 | | | 24,506 | | | 19,350 | |
| 当期製造原価 | | | 1,533,592 | | | 1,990,290 | |
| 当期売上原価 | | | 1,533,592 | | | 1,990,290 | |

(注)原価計算方法はプロジェクト別実際個別原価計算を採用しております。

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2019年1月1日 至 2019年12月31日）

(単位：千円)

| | 株主資本 | | | | | | | | |
|-------------------------|-----------|-----------|----------|-----------|--------|---------------------|------------|-----------|------------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | | 利益剰余金 | | | 自己株式 | 株主資本合計 |
| | | 資本準備金 | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | 利益準備金 | その他利益剰余金 繰越利益剰余金 | 利益剰余金合計 | | |
| 当期首残高 | 1,421,815 | 2,495,772 | 11,990 | 2,507,763 | 27,748 | 15,013,862 | 15,041,610 | 1,499,778 | 17,471,411 |
| 当期変動額 | | | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | 1,564,720 | 1,564,720 | | 1,564,720 |
| 当期純利益 | | | | | | 5,427,228 | 5,427,228 | | 5,427,228 |
| 自己株式の取得 | | | | | | | | 157 | 157 |
| 自己株式の処分 | | | 17,402 | 17,402 | | | | 6,356 | 23,758 |
| 株主資本以外の項目の 当期変動額（純額） | | | | | | | | | |
| 当期変動額合計 | - | - | 17,402 | 17,402 | - | 3,862,507 | 3,862,507 | 6,199 | 3,886,108 |
| 当期末残高 | 1,421,815 | 2,495,772 | 29,393 | 2,525,165 | 27,748 | 18,876,369 | 18,904,118 | 1,493,579 | 21,357,520 |

| | 評価・換算差額等 | | 純資産合計 |
|-------------------------|------------------|----------------|------------|
| | その他有価証券評価 差額金 | 評価・換算差額等 合計 | |
| 当期首残高 | 5,409,558 | 5,409,558 | 22,880,970 |
| 当期変動額 | | | |
| 剰余金の配当 | | | 1,564,720 |
| 当期純利益 | | | 5,427,228 |
| 自己株式の取得 | | | 157 |
| 自己株式の処分 | | | 23,758 |
| 株主資本以外の項目の 当期変動額（純額） | 840,885 | 840,885 | 840,885 |
| 当期変動額合計 | 840,885 | 840,885 | 3,045,222 |
| 当期末残高 | 4,568,673 | 4,568,673 | 25,926,193 |

当事業年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

（単位：千円）

| | 株主資本 | | | | | | | | |
|---------------------|-----------|-----------|----------|-----------|---------|---------------------|------------|-----------|------------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | | 利益剰余金 | | | 自己株式 | 株主資本合計 |
| | | 資本準備金 | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | 利益準備金 | その他利益剰余金 繰越利益剰余金 | 利益剰余金合計 | | |
| 当期首残高 | 1,421,815 | 2,495,772 | 29,393 | 2,525,165 | 27,748 | 18,876,369 | 18,904,118 | 1,493,579 | 21,357,520 |
| 当期変動額 | | | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | 88,482 | 1,912,376 | 1,823,893 | | 1,823,893 |
| 当期純利益 | | | | | | 4,146,702 | 4,146,702 | | 4,146,702 |
| 自己株式の取得 | | | | | | | | 757,744 | 757,744 |
| 自己株式の処分 | | | 21,333 | 21,333 | | | | 15,661 | 36,994 |
| 資本剰余金から資本金への振替 | 2,525,165 | 2,495,772 | 29,393 | 2,525,165 | | | | | |
| 利益剰余金から資本金への振替 | 53,019 | | | | | 53,019 | 53,019 | | |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | | | | | | | | | |
| 当期変動額合計 | 2,578,184 | 2,495,772 | 8,059 | 2,503,831 | 88,482 | 2,181,307 | 2,269,790 | 742,083 | 1,602,060 |
| 当期末残高 | 4,000,000 | - | 21,333 | 21,333 | 116,231 | 21,057,677 | 21,173,908 | 2,235,662 | 22,959,580 |

| | 評価・換算差額等 | | 純資産合計 |
|---------------------|--------------|------------|------------|
| | その他有価証券評価差額金 | 評価・換算差額等合計 | |
| 当期首残高 | 4,568,673 | 4,568,673 | 25,926,193 |
| 当期変動額 | | | |
| 剰余金の配当 | | | 1,823,893 |
| 当期純利益 | | | 4,146,702 |
| 自己株式の取得 | | | 757,744 |
| 自己株式の処分 | | | 36,994 |
| 資本剰余金から資本金への振替 | | | |
| 利益剰余金から資本金への振替 | | | |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 6,585,549 | 6,585,549 | 6,585,549 |
| 当期変動額合計 | 6,585,549 | 6,585,549 | 8,187,609 |
| 当期末残高 | 11,154,222 | 11,154,222 | 34,113,802 |

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

(イ) 満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

(ロ) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(ハ) その他有価証券

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

(2) たな卸資産

仕掛品

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定)

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

主に定率法、但し、2016年4月1日以後に取得した建物及びクラウドサービスに係る資産は定額法
また、取得価額が10万円以上20万円未満の減価償却資産については、3年間で均等償却しております。
なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 3～31年

工具、器具及び備品 3～10年

(2) 無形固定資産

(イ) 自社利用のソフトウェア

社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法、但しサービス提供目的のソフトウェアについては
5年以内の見込収益獲得期間に基づく定額法

(ロ) その他

定額法

3. 引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

4. 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

5. 収益及び費用の計上基準

ITコンサルティングサービス売上及び売上原価の計上基準

(1) 当事業年度未までの進捗部分について成果の確実性が認められるプロジェクト

進行基準(進捗率の見積りは原価比例法)

(2) その他のプロジェクト

完成基準

6. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(イ) 消費税等の処理方法

税抜方式によっております。

(ロ) 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

(追加情報)

(連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用)

当社は、「所得税法等の一部を改正する法律」(2020年法律第8号)において創設されたグループ通算制度への移行及びグループ通算制度への移行にあわせて単体納税制度の見直しが行われた項目については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用に関する取扱い」(実務対応報告第39号 2020年3月31日)第3項の取り扱いにより、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2018年2月16日)第44項の定めを適用せず、繰延税金資産及び繰延税金負債の額について、改正前の税法の規定に基づいております。

(会計上の見積り)

新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、当社が営む事業においても、売上高が減少するなど、足元の業績に影響が生じました。また、今後も一定の影響が続く可能性があることから、当社では、その仮定に基づき、固定資産の減損会計、繰延税金資産の回収可能性等の会計上の見積りを行っておりますが、現時点において重要な影響はないものと判断しております。

(貸借対照表関係)

1. 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示されたものを除く)

| | 前事業年度 (2019年12月31日) | 当事業年度 (2020年12月31日) |
|--------|------------------------|------------------------|
| 短期金銭債権 | 2,356,533千円 | 2,361,490千円 |
| 長期金銭債権 | 54,316 | - |
| 短期金銭債務 | 51,047 | 316,624 |

(損益計算書関係)

1. 販売費及び一般管理費並びに営業費用のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。なお、大半が一般管理費であるため、販売費と一般管理費の割合については記載しておりません。

(販売費及び一般管理費)

| | 前事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日) | 当事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) |
|--------|---|---|
| 広告宣伝費 | 17,228千円 | 1,325千円 |
| 給料及び賞与 | 229,272 | 297,649 |
| 福利厚生費 | 35,001 | 17,862 |
| 研修費 | 12,546 | 22,241 |
| 研究開発費 | 188,563 | 128,575 |
| 減価償却費 | 595 | 521 |
| 賃借料 | 29,639 | 50,342 |

(営業費用)

| | 前事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日) | 当事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) |
|--------|---|---|
| 広告宣伝費 | 163,539千円 | 24,286千円 |
| 役員報酬 | 167,226 | 148,550 |
| 給料及び賞与 | 297,339 | 398,396 |
| 雑給 | 11,818 | 8,692 |
| 福利厚生費 | 12,820 | 9,273 |
| 研修費 | 14,408 | 3,467 |
| 減価償却費 | 22,025 | 49,985 |
| 賃借料 | 110,604 | 251,238 |
| 採用費 | 69,902 | 105,620 |

持株会社制導入に伴う表示区分

グループ会社からのグループ成長支援料、業務委託手数料等から生じる収益については「営業収益」として計上するとともに、対応する費用は、販売費及び一般管理費を含めて「営業費用」として計上しております。

2. 関係会社との取引高

| | 前事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日) | 当事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) |
|-----------------|---|---|
| 営業取引による取引高 | | |
| 売上高 | 2,993,098千円 | 3,313,648千円 |
| 営業収益 | 4,793,948 | 3,460,545 |
| 売上原価 | 61,764 | 41,829 |
| 営業費用 | 67,576 | 114,687 |
| 営業取引以外の取引による取引高 | 14,975 | 17,692 |

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2019年12月31日)

| 区分 | 貸借対照表計上額 (千円) | 時価 (千円) | 差額 (千円) |
|--------|------------------|------------|------------|
| 関連会社株式 | 61,119 | 1,805,101 | 1,743,982 |

当事業年度(2020年12月31日)

| 区分 | 貸借対照表計上額 (千円) | 時価 (千円) | 差額 (千円) |
|--------|------------------|------------|------------|
| 関連会社株式 | 61,119 | 1,590,421 | 1,529,302 |

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

| 区分 | 前事業年度 (2019年12月31日) (千円) | 当事業年度 (2020年12月31日) (千円) |
|-------|--------------------------------|--------------------------------|
| 子会社株式 | 9,717,674 | 9,747,674 |

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「子会社株式及び関連会社株式」には含めておりません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

| | 前事業年度 (2019年12月31日) | 当事業年度 (2020年12月31日) |
|--------------------|--------------------------|--------------------------|
| 繰延税金資産 | | |
| 未払事業税 | 35,290千円 | 38,944千円 |
| 未払事業所税 | 1,807 | 2,472 |
| 関係会社株式 | 648,838 | 648,838 |
| 貸倒引当金限度超過額 | 616,993 | 547,011 |
| 減価償却超過額 | 8,090 | 7,998 |
| 資産除去債務 | 108,891 | 116,855 |
| 株式報酬費用 | 3,461 | 8,619 |
| その他 | 52 | 52 |
| 繰延税金資産小計 | 1,423,425 | 1,370,792 |
| 評価性引当額 | 1,206,557 | 1,165,455 |
| 繰延税金資産合計 | 216,868 | 205,337 |
| 繰延税金負債 | | |
| 資産除去債務に対応する除去費用 | 28,693 | 23,536 |
| その他有価証券評価差額金 | 2,016,327 | 4,922,777 |
| 繰延税金負債合計 | 2,045,020 | 4,946,313 |
| 繰延税金資産 (は負債) の純額 | 1,828,152 | 4,740,976 |

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

| | 前事業年度 (2019年12月31日) | 当事業年度 (2020年12月31日) |
|-------------------|--------------------------|--------------------------|
| 法定実効税率 | 30.6% | 30.6% |
| (調整) | | |
| 評価性引当額 | 1.7% | 0.8% |
| 受取配当金益金不算入 | 16.4% | 12.3% |
| 住民税均等割 | 0.1% | 0.1% |
| 所得拡大促進税制 | 1.4% | - % |
| その他 | 0.1% | 0.1% |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率 | 11.1% | 17.7% |

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

| 区分 | 資産の種類 | 当期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期償却額 | 当期末残高 | 減価償却累計額 |
|--------|-----------|---------|--------|--------|---------|---------|-----------|
| 有形固定資産 | 建物 | 650,223 | 36,710 | 29,868 | 99,135 | 557,929 | 788,282 |
| | 工具、器具及び備品 | 148,619 | 6,247 | 430 | 60,747 | 93,689 | 1,071,713 |
| | 土地 | 855 | - | - | - | 855 | - |
| | 計 | 799,698 | 42,957 | 30,299 | 159,882 | 652,474 | 1,859,995 |
| 無形固定資産 | 商標権 | 3,820 | 780 | - | 558 | 4,042 | - |
| | ソフトウェア | 3,039 | 601 | - | 1,138 | 2,501 | - |
| | 計 | 6,860 | 1,381 | - | 1,697 | 6,544 | - |

【引当金明細表】

(単位：千円)

| 科目 | 当期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期末残高 |
|-------|-----------|-------|---------|-----------|
| 貸倒引当金 | 2,015,000 | 676 | 229,227 | 1,786,450 |

(注) 計上の理由及び額の算定方法については、計算書類の中の「重要な会計方針」に記載のとおりであります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

| | |
|------------|---|
| 事業年度 | 1月1日から12月31日まで |
| 定時株主総会 | 3月中 |
| 基準日 | 12月31日 |
| 剰余金の配当の基準日 | 6月30日 12月31日 |
| 1単元の株式数 | 100株 |
| 単元未満株式の買取り | |
| 取扱場所 | (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 |
| 株主名簿管理人 | (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 |
| 取次所 | |
| 買取手数料 | 無料 |
| 公告掲載方法 | 電子公告により行う。ただし、事故その他のやむをえない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL https://www.future.co.jp/investor_relations/notice/ |
| 株主に対する特典 | 該当事項はありません。 |

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利並びに株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利以外の権利を有していません。

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度(第31期)(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日) 2020年3月26日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2020年3月26日関東財務局長に提出

(3) 四半期報告書及び確認書

(第32期第1四半期)(自 2020年1月1日 至 2020年3月31日) 2020年5月14日関東財務局長に提出

(第32期第2四半期)(自 2020年4月1日 至 2020年6月30日) 2020年8月13日関東財務局長に提出

(第32期第3四半期)(自 2020年7月1日 至 2020年9月30日) 2020年11月13日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

2020年3月27日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(議決権行使結果)に基づく臨時報告書であります。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2021年3月25日

フューチャー株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 齊藤 直人 印

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 林 一樹 印

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているフューチャー株式会社の2020年1月1日から2020年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益及び包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、フューチャー株式会社及び連結子会社の2020年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、フューチャー株式会社の2020年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、フューチャー株式会社が2020年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2021年3月25日

フューチャー株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 齊藤 直人 印指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 林 一樹 印

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているフューチャー株式会社の2020年1月1日から2020年12月31日までの第32期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、フューチャー株式会社の2020年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項

付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。