

【表紙】

【提出書類】 四半期報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条の4の7第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2020年11月13日

【四半期会計期間】 第39期第2四半期(自 2020年7月1日 至 2020年9月30日)

【会社名】 株式会社ゼンショーホールディングス

【英訳名】 ZENSHO HOLDINGS CO.,LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役会長兼社長兼CEO 小川 賢太郎

【本店の所在の場所】 東京都港区港南二丁目18番1号

【電話番号】 03 - 6833 - 1600

【事務連絡者氏名】 執行役員 グループ経理本部長 丹羽 清彦

【最寄りの連絡場所】 東京都港区港南二丁目18番1号

【電話番号】 03 - 6833 - 1600

【事務連絡者氏名】 執行役員 グループ経理本部長 丹羽 清彦

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

### 第1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

回次		第38期 第2四半期 連結累計期間	第39期 第2四半期 連結累計期間	第38期
会計期間		自 2019年4月1日 至 2019年9月30日	自 2020年4月1日 至 2020年9月30日	自 2019年4月1日 至 2020年3月31日
売上高	(百万円)	319,853	287,975	630,435
経常利益又は経常損失( )	(百万円)	12,856	433	19,903
親会社株主に帰属する四半期 (当期)純利益又は親会社株主 に帰属する四半期純損失( )	(百万円)	7,586	1,912	11,978
四半期包括利益又は包括利益	(百万円)	4,654	2,583	8,594
純資産額	(百万円)	88,393	79,609	86,793
総資産額	(百万円)	364,557	377,799	365,853
1株当たり四半期(当期)純利益 又は1株当たり四半期純損失 ( )	(円)	51.64	12.51	80.31
潜在株式調整後1株当たり 四半期(当期)純利益	(円)	-	-	-
自己資本比率	(%)	21.4	21.0	23.7
営業活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	17,600	13,114	33,575
投資活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	20,143	11,529	35,188
財務活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	18,032	12,140	25,753
現金及び現金同等物の 四半期末(期末)残高	(百万円)	35,795	42,736	28,928

回次		第38期 第2四半期 連結会計期間	第39期 第2四半期 連結会計期間
会計期間		自 2019年7月1日 至 2019年9月30日	自 2020年7月1日 至 2020年9月30日
1株当たり四半期純利益	(円)	38.20	29.27

- (注) 1. 当社は四半期連結財務諸表を作成しておりますので、提出会社の主要な経営指標等の推移については記載しておりません。
2. 売上高には、消費税等は含んでおりません。
3. 第39期第2四半期連結累計期間の潜在株式調整後1株当たり四半期純利益については、1株当たり四半期純損失であり、また潜在株式が存在しないため記載しておりません。
4. 第38期第2四半期連結累計期間及び第38期の潜在株式調整後1株当たり四半期(当期)純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
5. 第38期連結会計年度末において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、第38期第2四半期連結累計期間の関連する主要な経営指標等について、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させておりません。

#### 2 【事業の内容】

当第2四半期連結累計期間において、当社グループ(当社及び当社の関係会社)が営む事業の内容について、重要な変更はありません。また、主要な関係会社における異動もありません。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【事業等のリスク】

当第2四半期連結累計期間において、当四半期報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があるとして認識している主要なリスクの発生又は前事業年度の有価証券報告書に記載した「事業等のリスク」についての重要な変更はありません。

### 2 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当四半期連結会計期間の末日現在において判断したものであります。

なお、2019年5月31日に行われたTCRS Restaurants Sdn.Bhd.との企業結合について前第2四半期連結会計期間に暫定的な会計処理を行っておりましたが、前連結会計年度末に確定したため、前年同四半期連結累計期間との比較・分析にあたっては、暫定的な会計処理の確定による見直し後の金額を用いております。

#### (1) 財政状態及び経営成績の状況

当第2四半期連結累計期間(2020年4月1日から2020年9月30日)におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の世界的な感染拡大に伴い、個人消費及び経済活動が急速に悪化し極めて厳しい状況となりました。緊急事態宣言解除後、経済活動は徐々に再開し一部では持ち直しの動きも見られますが、予断を許さない状況が続いております。

外食産業におきましても、緊急事態宣言の解除を機に回復の兆しが見られますが、新型コロナウイルス感染症の影響は長期化の様相を呈しており、不透明な状況が続いております。

このような状況の中、「すき家」をはじめとする牛丼カテゴリーの既存店売上高前年比は92.3%、「ココス」、「ジョリーパスタ」をはじめとするレストランカテゴリーの既存店売上高前年比は71.5%、「はま寿司」をはじめとするファストフードカテゴリーの既存店売上高前年比は83.2%となりました。

当第2四半期連結会計期間末の店舗数につきましては、158店舗出店、112店舗退店した結果、9,870店舗(FC4,337店舗含む)となりました。

以上の結果、当第2四半期連結累計期間の業績は、売上高2,879億75百万円(前年同期比10.0%減)、営業損失5億24百万円(前年同期は営業利益133億64百万円)、経常損失4億33百万円(前年同期は経常利益128億56百万円)、親会社株主に帰属する四半期純損失19億12百万円(前年同期は親会社株主に帰属する四半期純利益75億86百万円)となりました。

セグメント別の概況につきましては、以下の通りであります。

#### 外食事業

外食事業の当第2四半期連結累計期間の業績につきましては、新型コロナウイルス感染症の影響が長期化しており、売上高は2,428億64百万円(前年同期比13.0%減)、営業損失は16億5百万円(前年同期は営業利益135億33百万円)となりました。

新型コロナウイルス感染症の影響につきましては、政府・自治体による外出自粛要請及び緊急事態宣言の発出以降、店舗営業の自粛、営業時間の短縮等により売上高が減少しましたが、安全対策を講じた上での通常営業の再開、またお客様の生活スタイルの変化に対応し、売上高は回復基調となりました。

外食事業における主要カテゴリーの状況は、以下の通りであります。

#### (牛丼カテゴリー)

牛丼カテゴリーの当第2四半期連結累計期間の売上高は、1,053億45百万円(前年同期比6.1%減)となりました。

株式会社すき家が経営する牛丼チェーンの「すき家」につきましては、お客様の多様なニーズにお応えできるよう、「すき家de健康」をテーマとして、「ケールレタス牛丼」(並盛税込550円)、「シーザーレタス牛丼」(並盛税込530円)、「ニンニクの芽牛丼」(並盛税込500円)、「横濱オム牛丼」(並盛税込520円)、「お好み牛玉丼」(並盛税込520円)、「横濱カレー」(並盛税込480円)等を導入し、商品力の強化に取り組んでまいりました。

今後ともお客様に愛される店舗づくりを目指すとともに、安全でおいしい商品を安心して召し上がっていただけるよう、さらなる品質管理の徹底と店舗水準の向上に努めてまいります。

株式会社なか卯が経営する井ぶり・京風うどんの「なか卯」につきましては、新商品・季節限定商品の投入、既存商品のブラッシュアップによる商品力の強化、テイクアウト商品の充実、効果的な店舗販促を行い、業績の向上に努めてまいりました。

なお、牛丼カテゴリーの当第2四半期連結会計期間末の店舗数につきましては、56店舗出店、17店舗退店した結果、3,036店舗(FC9店舗含む)となりました。

#### (レストランカテゴリー)

レストランカテゴリーの当第2四半期連結累計期間の売上高は、447億62百万円(前年同期比27.8%減)となりました。

株式会社ココスジャパンが経営するファミリーレストランの「ココス」につきましては、メニューのラインアップ強化、ごちそう感あふれるフェアメニューの投入、サービス水準の向上、テイクアウト商品のさらなる充実を図り、業績の向上に努めてまいりました。

株式会社ビッグボーイジャパンが経営するハンバーグ&ステーキレストランの「ビッグボーイ」等につきましては、メイン商品のブラッシュアップを図るとともに、お客様からご支持の高いサラダバー・スーパバーをさらに充実させ、テイクアウト商品の強化を行うなど、業績の向上に努めてまいりました。

株式会社ジョリーパスタが経営するパスタ専門店の「ジョリーパスタ」につきましては、「おいしさと楽しさを追求するパスタ専門店」として、メニューのラインアップ拡充、安全でおいしい旬の食材を活かした新商品の投入を行い、一層のおいしさと楽しさを追求してまいりました。

株式会社TAG-1が経営する焼肉レストランの「宝島」、「熟成焼肉いちばん」、「牛庵」、「いちばん」等につきましては、業態コンセプトのブラッシュアップを図るとともに、肉の専門レストランとして厳選された牛肉と旬の食材を活かした品質の高い商品の提供、店舗サービス水準の向上に努めてまいりました。

株式会社華屋与兵衛が経営する和食レストランの「華屋与兵衛」につきましては、お客様の満足度向上を図るため、旬の食材を活かした和の魅力あふれる商品の開発、店舗従業員のサービス水準向上、労働生産性の改善等に努めてまいりました。

なお、レストランカテゴリーの当第2四半期連結会計期間末の店舗数につきましては、17店舗出店、26店舗退店した結果、1,352店舗(FC79店舗含む)となりました。

#### (ファストフードカテゴリー)

ファストフードカテゴリーの当第2四半期連結累計期間の売上高は、652億72百万円(前年同期比14.8%減)となりました。

株式会社はま寿司が経営する100円寿司チェーンの「はま寿司」につきましては、積極的な出店による業容の拡大を図るとともに、旬の食材を活かしたフェアメニューの投入及び商品品質の向上、店舗サービス・販促の強化、テイクアウト商品の充実等に努めてまいりました。

TCRS Restaurants Sdn.Bhd.が経営するチキンライス専門店の「The Chicken Rice Shop」は、ハラール認証を受け、マレーシアで広く展開しており、老若男女問わずファミリー層に支持されています。

なお、ファストフードカテゴリーの当第2四半期連結会計期間末の店舗数につきましては、10店舗出店、7店舗退店した結果、936店舗(FC1店舗含む)となりました。

#### (その他カテゴリー)

その他カテゴリーの当第2四半期連結累計期間の売上高は、274億83百万円(前年同期比3.6%減)となりました。

当カテゴリーの主な内訳は、米国、カナダ、オーストラリアで寿司のテイクアウト店を展開しているAdvanced Fresh Concepts Corp.、冷凍ピッツァ等販売の株式会社トロナジャパン、グループの物流機能を担う株式会社グローバルフレッシュサプライ、備品・ユニフォーム等を調達する株式会社グローバルテーブルサプライ等であります。

なお、その他カテゴリーの当第2四半期連結会計期間末の店舗数につきましては、75店舗出店、58店舗退店した結果、4,419店舗(FC4,248店舗含む)となりました。

#### 小売事業

小売事業の当第2四半期連結累計期間の売上高は、451億11百万円(前年同期比11.0%増)、営業利益は10億80百万円(前年同期は営業損失1億68百万円)となりました。

小売事業につきましては、緊急事態宣言の解除を機に経済活動が段階的に再開されるなか、店舗での感染防止策を継続的に行い、安全・安心な商品の安定供給に努めた結果、前年同期比増収増益となりました。

当事業の内訳は、スーパーマーケット事業を展開する株式会社マルヤ、株式会社マルエイ、株式会社尾張屋、株式会社フレッシュコーポレーション、株式会社アタック及び青果販売等の株式会社ユニテッドベジーズ等があります。

なお、小売事業の当第2四半期連結会計期間末の店舗数につきましては、4店舗退店した結果、127店舗となりました。

当第2四半期連結会計期間末における資産は3,777億99百万円となり、前連結会計年度末から119億45百万円増加いたしました。これは主に、現金及び預金、有形固定資産の増加等によるものであります。

当第2四半期連結会計期間末における負債は2,981億90百万円となり、前連結会計年度末から191億29百万円増加いたしました。これは主に、有利子負債の増加等によるものであります。

当第2四半期連結会計期間末における純資産は796億9百万円となり、前連結会計年度末から71億83百万円減少いたしました。これは主に、利益剰余金の減少及び自己株式の取得等によるものであります。

#### (2) キャッシュ・フローの状況

##### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローにつきましては、たな卸資産の減少及び減価償却費等により、131億14百万円の資金の増加(前年同期は176億円の資金の増加)となりました。

##### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローにつきましては、新規出店に伴う有形固定資産取得等により、115億29百万円の資金の減少(前年同期は201億43百万円の資金の減少)となりました。

##### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローにつきましては、有利子負債の増加等により、121億40百万円の資金の増加(前年同期は180億32百万円の資金の減少)となりました。

以上の結果、当第2四半期連結会計期間末における現金及び現金同等物は、前期末に比べ138億8百万円増の427億36百万円となりました。

#### (3) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当第2四半期連結累計期間において、当社グループが優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題について重要な変更はありません。

#### (4) 研究開発活動

該当事項はありません。

### 3 【経営上の重要な契約等】

当第2四半期連結会計期間において、経営上の重要な契約等の決定又は締結等はありません。

### 第3 【提出会社の状況】

#### 1 【株式等の状況】

##### (1) 【株式の総数等】

###### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	432,000,000
計	432,000,000

###### 【発行済株式】

種類	第2四半期会計期間末 現在発行数(株) (2020年9月30日)	提出日現在発行数(株) (2020年11月13日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	154,862,825	154,862,825	東京証券取引所 (市場第一部)	権利内容に何ら限定のない 当社における標準となる株式 単元株式数 100株
計	154,862,825	154,862,825	-	-

##### (2) 【新株予約権等の状況】

###### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

###### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

##### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

##### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2020年7月1日～ 2020年9月30日	-	154,862,825	-	26,996	-	26,918

## (5) 【大株主の状況】

2020年9月30日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
合同会社日本クリエイト	神奈川県横浜市戸塚区平戸町1087番1号	52,307	34.33
日本マスタートラスト 信託銀行(株)(信託口)	東京都港区浜松町二丁目11番3号	3,254	2.14
小川 賢太郎	神奈川県横浜市戸塚区	3,170	2.08
小川 一政	神奈川県横浜市戸塚区	3,160	2.07
小川 洋平	神奈川県横浜市戸塚区	3,160	2.07
ゼンショーグループ社員持株会	東京都港区港南二丁目18番1号	2,790	1.83
(株)日本カストディ銀行 (信託口5)	東京都中央区晴海一丁目8番12号	1,971	1.29
(株)日本カストディ銀行 (信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番12号	1,485	0.97
JP MORGAN CHASE BANK 385781 (常任代理人 株式会社みずほ銀 行決済営業部)	25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM (東京都港区港南二丁目15番1号 品川イン ターシティA棟)	1,279	0.84
(株)日本カストディ銀行 (信託口6)	東京都中央区晴海一丁目8番12号	1,056	0.69
計	-	73,637	48.33

(注) 1. 合同会社日本クリエイトは当社の代表取締役会長兼社長兼CEO小川賢太郎及び、二親等以内の血族が議決権の100%を所有している会社であります。

2. 上記日本マスタートラスト信託銀行株式会社及び株式会社日本カストディ銀行の所有株式数は、全て信託業務に係るものであります。

3. 上記のほか当社所有の自己株式2,511千株があります。

## (6) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2020年9月30日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 2,511,400	-	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式 単元株式数 100株
	(相互保有株式) 普通株式 2,000	-	同上
完全議決権株式(その他)	普通株式 151,297,500	1,512,975	同上
単元未満株式	普通株式 1,051,925	-	同上
発行済株式総数	154,862,825	-	-
総株主の議決権	-	1,512,975	-

(注) 「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が3,000株(議決権の数30個)含まれております。

## 【自己株式等】

2020年9月30日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) (株)ゼンショーホールディングス	東京都港区港南二丁目 18番1号	2,511,400	-	2,511,400	1.62
(相互保有株式) (株)日本レストランホールディングス	東京都港区港南二丁目 18番1号	2,000	-	2,000	0.00
計	-	2,513,400	-	2,513,400	1.62

## 2 【役員の状況】

該当事項はありません。

## 第4 【経理の状況】

### 1．四半期連結財務諸表の作成方法について

当社の四半期連結財務諸表は、「四半期連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(2007年内閣府令第64号)に基づいて作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、第2四半期連結会計期間(2020年7月1日から2020年9月30日まで)及び第2四半期連結累計期間(2020年4月1日から2020年9月30日まで)に係る四半期連結財務諸表について、PwCあらた有限責任監査法人による四半期レビューを受けております。

## 1 【四半期連結財務諸表】

## (1) 【四半期連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当第2四半期連結会計期間 (2020年9月30日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	28,928	42,736
受取手形及び売掛金	13,937	16,619
商品及び製品	20,779	18,565
仕掛品	782	905
原材料及び貯蔵品	6,237	6,046
その他	18,319	16,050
貸倒引当金	131	127
流動資産合計	88,853	100,796
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	205,939	207,200
減価償却累計額	121,479	122,927
建物及び構築物(純額)	84,459	84,273
機械装置及び運搬具	14,833	15,171
減価償却累計額	8,985	8,854
機械装置及び運搬具(純額)	5,847	6,317
その他	120,537	125,285
減価償却累計額	59,622	62,631
その他(純額)	60,915	62,653
有形固定資産合計	151,223	153,244
無形固定資産		
商標権	37,992	37,097
のれん	17,426	16,549
その他	3,428	3,498
無形固定資産合計	58,846	57,146
投資その他の資産		
投資有価証券	2,507	2,635
差入保証金	33,405	33,272
その他	30,924	30,637
貸倒引当金	14	14
投資その他の資産合計	66,823	66,531
固定資産合計	276,894	276,922
繰延資産	105	80
資産合計	365,853	377,799

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当第2四半期連結会計期間 (2020年9月30日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	20,261	21,742
短期借入金	1,441	1,089
1年内償還予定の社債	1,600	1,600
1年内返済予定の長期借入金	23,647	31,971
未払法人税等	3,269	1,109
引当金	2,269	1,928
その他	37,574	38,580
流動負債合計	90,064	98,021
固定負債		
社債	25,600	24,800
長期借入金	128,500	140,125
退職給付に係る負債	714	714
資産除去債務	3,336	3,411
その他	30,845	31,117
固定負債合計	188,996	200,168
負債合計	279,060	298,190
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	26,996	26,996
資本剰余金	24,817	24,817
利益剰余金	42,090	38,582
自己株式	2,260	5,264
株主資本合計	91,643	85,132
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	79	79
繰延ヘッジ損益	66	18
退職給付に係る調整累計額	35	29
為替換算調整勘定	4,849	5,588
その他の包括利益累計額合計	5,030	5,678
非支配株主持分	179	155
純資産合計	86,793	79,609
負債純資産合計	365,853	377,799

## (2) 【四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書】

## 【四半期連結損益計算書】

## 【第2四半期連結累計期間】

(単位：百万円)

	前第2四半期連結累計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)	当第2四半期連結累計期間 (自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)
売上高	319,853	287,975
売上原価	136,032	124,482
売上総利益	183,821	163,493
販売費及び一般管理費	170,456	164,018
営業利益又は営業損失( )	13,364	524
営業外収益		
受取利息	322	184
受取配当金	1	1
為替差益	76	13
持分法による投資利益	8	1
補助金収入	228	991
その他	501	442
営業外収益合計	1,138	1,633
営業外費用		
支払利息	1,007	1,014
その他	639	528
営業外費用合計	1,646	1,542
経常利益又は経常損失( )	12,856	433
特別利益		
受取保険金	21	142
その他	53	9
特別利益合計	74	152
特別損失		
固定資産除却損	527	525
減損損失	375	-
その他	329	380
特別損失合計	1,232	905
税金等調整前四半期純利益又は税金等調整前四半期 純損失( )	11,698	1,187
法人税、住民税及び事業税	3,190	1,070
法人税等調整額	976	312
法人税等合計	4,167	758
四半期純利益又は四半期純損失( )	7,531	1,945
非支配株主に帰属する四半期純損失( )	54	33
親会社株主に帰属する四半期純利益又は親会社株主 に帰属する四半期純損失( )	7,586	1,912

## 【四半期連結包括利益計算書】

## 【第2四半期連結累計期間】

(単位：百万円)

	前第2四半期連結累計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)	当第2四半期連結累計期間 (自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)
四半期純利益又は四半期純損失( )	7,531	1,945
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1	0
繰延ヘッジ損益	57	84
退職給付に係る調整額	103	5
為替換算調整勘定	2,920	721
持分法適用会社に対する持分相当額	3	7
その他の包括利益合計	2,877	638
四半期包括利益	4,654	2,583
(内訳)		
親会社株主に係る四半期包括利益	4,715	2,560
非支配株主に係る四半期包括利益	61	23

## (3) 【四半期連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前第2四半期連結累計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)	当第2四半期連結累計期間 (自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前四半期純利益又は税金等調整前四半期純損失( )	11,698	1,187
減価償却費	10,606	11,179
減損損失	375	-
のれん償却額	852	863
負ののれん償却額	1	1
貸倒引当金の増減額( は減少)	2	1
賞与引当金の増減額( は減少)	321	342
退職給付に係る負債の増減額( は減少)	33	7
受取利息及び受取配当金	323	185
支払利息	1,007	1,014
為替差損益( は益)	35	47
投資有価証券売却損益( は益)	0	0
有形固定資産売却損益( は益)	0	1
有形固定資産除却損	456	377
その他の特別損益( は益)	8	37
その他の営業外損益( は益)	3	5
売上債権の増減額( は増加)	368	2,826
たな卸資産の増減額( は増加)	48	2,275
仕入債務の増減額( は減少)	532	1,529
持分法による投資損益( は益)	8	1
未払消費税等の増減額( は減少)	715	3,581
その他の流動資産の増減額( は増加)	24	304
その他の固定資産の増減額( は増加)	467	387
その他の流動負債の増減額( は減少)	2,731	166
その他の固定負債の増減額( は減少)	106	133
小計	22,022	16,155
利息及び配当金の受取額	160	49
利息の支払額	1,002	992
法人税等の支払額	3,580	2,098
営業活動によるキャッシュ・フロー	17,600	13,114

(単位：百万円)

	前第2四半期連結累計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)	当第2四半期連結累計期間 (自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	11,598	10,014
有形固定資産の売却による収入	914	0
無形固定資産の取得による支出	503	467
長期前払費用の取得による支出	107	21
投資有価証券の取得による支出	332	400
投資有価証券の売却による収入	0	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	6,634	-
貸付けによる支出	574	141
貸付金の回収による収入	3	98
差入保証金の差入による支出	566	416
差入保証金の回収による収入	603	645
保険積立金の増減額(は増加)	1	4
権利金の増減額(は増加)	48	26
長期前払家賃の支出	824	608
その他	474	172
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>20,143</b>	<b>11,529</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額(は減少)	67	334
長期借入れによる収入	689	31,042
長期借入金の返済による支出	13,133	11,098
社債の償還による支出	800	800
リース債務の返済による支出	1,640	2,126
自己株式の取得による支出	9	3,006
自己株式の売却による収入	0	3
配当金の支払額	1,308	1,536
非支配株主への払戻による支出	1,802	-
非支配株主への配当金の支払額	87	1
その他	127	-
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>18,032</b>	<b>12,140</b>
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	<b>1,196</b>	<b>34</b>
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	21,772	13,758
現金及び現金同等物の期首残高	57,240	28,928
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(は減少)	327	49
<b>現金及び現金同等物の四半期末残高</b>	<b>35,795</b>	<b>42,736</b>

## 【注記事項】

(追加情報)

当社及び一部の国内連結子会社は、「所得税法等の一部を改正する法律」(2020年法律第8号)において創設されたグループ通算制度への移行及びグループ通算制度への移行にあわせて単体納税制度の見直しが行われた項目については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用に関する取扱い」(実務対応報告第39号 2020年3月31日)第3項の取扱いにより、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2018年2月16日)第44項の定めを適用せず、繰延税金資産及び繰延税金負債の額について、改正前の税法の規定に基づいております。

(四半期連結損益計算書関係)

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前第2四半期連結累計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)	当第2四半期連結累計期間 (自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)
給与手当	15,482百万円	15,140百万円
雑給	55,482	52,249
賞与引当金繰入額	2,231	1,532
退職給付費用	240	232
地代家賃	27,046	26,415

(四半期連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の四半期末残高と四半期連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は次のとおりであります。

	前第2四半期連結累計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)	当第2四半期連結累計期間 (自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)
現金及び預金勘定	35,795百万円	42,736百万円
現金及び現金同等物	35,795	42,736

(株主資本等関係)

前第2四半期連結累計期間(自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)

## 1. 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日	配当の原資
2019年6月21日 定時株主総会	普通株式	1,308	9.0	2019年3月31日	2019年6月24日	利益剰余金

2. 基準日が当第2四半期連結累計期間に属する配当のうち、配当の効力発生日が当第2四半期連結会計期間末後となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日	配当の原資
2019年11月7日 取締役会	普通株式	1,499	10.0	2019年9月30日	2019年12月3日	利益剰余金

当第2四半期連結累計期間(自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)

## 1. 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日	配当の原資
2020年6月26日 定時株主総会	普通株式	1,537	10.0	2020年3月31日	2020年6月29日	利益剰余金

2. 基準日が当第2四半期連結累計期間に属する配当のうち、配当の効力発生日が当第2四半期連結会計期間末後となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日	配当の原資
2020年11月13日 取締役会	普通株式	1,523	10.0	2020年9月30日	2020年12月8日	利益剰余金

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

前第2四半期連結累計期間(自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)

## 1. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位:百万円)

	報告セグメント		合計	調整額(注)1	四半期連結損益 計算書計上額 (注)2
	外食事業	小売事業			
売上高					
外部顧客への売上高	279,220	40,633	319,853	-	319,853
セグメント間の内部 売上高又は振替高	1,208	16	1,225	1,225	-
計	280,428	40,650	321,079	1,225	319,853
セグメント利益又は損失( )	13,533	168	13,364	0	13,364

(注) 1. セグメント利益又は損失( )の調整額0百万円は、主にセグメント間取引消去であります。

2. セグメント利益又は損失( )の合計額は、四半期連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

3. セグメント間の内部売上高又は振替高は、市場実勢価格に基づいております。

## 2. 報告セグメントごとの固定資産の減損損失又はのれんに関する情報

(固定資産に係る重要な減損損失)

「外食事業」セグメントにおいて、店舗固定資産及び食品加工工場固定資産の減損損失を計上しております。なお、当該減損損失の計上額は、当第2四半期連結累計期間において375百万円であります。

(のれんの金額の重要な変動)

「外食事業」セグメントにおいて、当社の連結子会社であるZensho Holdings Malaysia Sdn. Bhd.は、TCRS Restaurants Sdn. Bhd.の全株式を取得し、第1四半期連結累計期間より同社を連結範囲に含めております。なお、当該事象によるのれんの増加額は1,685百万円であります。

(重要な負ののれん発生益)

該当事項はありません。

当第2四半期連結累計期間(自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)

1. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位:百万円)

	報告セグメント		合計	調整額(注)1	四半期連結損益 計算書計上額 (注)2
	外食事業	小売事業			
売上高					
外部顧客への売上高	242,864	45,111	287,975	-	287,975
セグメント間の内部 売上高又は振替高	1,618	11	1,630	1,630	-
計	244,482	45,123	289,606	1,630	287,975
セグメント利益又は損失( )	1,605	1,080	524	0	524

- (注) 1. セグメント利益又は損失( )の調整額 0百万円は、主にセグメント間取引消去であります。  
 2. セグメント利益又は損失( )の合計額は、四半期連結損益計算書の営業損失と調整を行っております。  
 3. セグメント間の内部売上高又は振替高は、市場実勢価格に基づいております。  
 4. 「企業結合等関係」の「比較情報における取得原価の当社配分額の重要な見直し」に記載の取得原価の当初配分額の重要な見直しに伴い、前第2四半期連結累計期間のセグメント情報については、当該見直しを反映しております。

2. 報告セグメントごとの固定資産の減損損失又はのれんに関する情報

(固定資産に係る重要な減損損失)

該当事項はありません。

(のれんの金額の重要な変動)

該当事項はありません。

(重要な負ののれん発生益)

該当事項はありません。

(企業結合等関係)

比較情報における取得原価の当初配分額の重要な見直し

2019年5月31日に行われたTCRS Restaurants Sdn.Bhd.との企業結合について前第2四半期連結会計期間において暫定的な会計処理を行っていましたが、前連結会計年度末に確定しております。

この暫定的な会計処理の確定に伴い、当第2四半期連結累計期間の四半期連結財務諸表に含まれる比較情報において取得原価の当初配分額に重要な見直しが反映されており、暫定的に算定されたのれんの金額5,067百万円は、会計処理の確定により3,382百万円減少し、1,685百万円となっております。

この結果、前第2四半期連結累計期間の四半期連結損益計算書は、営業利益、経常利益、税金等調整前四半期純利益、四半期純利益、親会社株主に帰属する四半期純利益がそれぞれ28百万円減少しております。

## (1株当たり情報)

1株当たり四半期純利益又は1株当たり四半期純損失及び算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前第2四半期連結累計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)	当第2四半期連結累計期間 (自 2020年4月1日 至 2020年9月30日)
1株当たり四半期純利益又は1株当たり四半期純損失 ( )	51円64銭	12円51銭
(算定上の基礎)		
親会社株主に帰属する四半期純利益又は親会社株主に 帰属する四半期純損失( ) (百万円)	7,586	1,912
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する四半期純利益又 は親会社株主に帰属する四半期純損失( ) (百万円)	7,586	1,912
普通株式の期中平均株式数(千株)	146,904	152,888

- (注) 1. 当第2四半期連結累計期間の潜在株式調整後1株当たり四半期純利益については、1株当たり四半期純損失であり、また潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 前第2四半期連結累計期間の潜在株式調整後1株当たり四半期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
3. 前第2四半期連結累計期間の1株当たり四半期純利益は、「企業結合等関係」の「比較情報における取得原価の当初配分額の重要な見直し」に記載の見直しが反映された後の金額により算定しております。

## 2 【その他】

2020年11月13日開催の取締役会において、当期中間配当に関し、次のとおり決議いたしました。

(イ)配当金の総額.....1,523百万円

(ロ)1株当たりの金額.....10円00銭

(ハ)支払請求の効力発生日及び支払開始日.....2020年12月8日

(注) 2020年9月30日現在の株主名簿に記録された株主に対し、支払いを行います。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の四半期レビュー報告書

2020年11月13日

株式会社ゼンショーホールディングス  
取締役会御中

PwCあらた有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 高 濱 滋

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 清 水 健太郎

### 監査人の結論

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、「経理の状況」に掲げられている株式会社ゼンショーホールディングスの2020年4月1日から2021年3月31日までの連結会計年度の第2四半期連結会計期間（2020年7月1日から2020年9月30日まで）及び第2四半期連結累計期間（2020年4月1日から2020年9月30日まで）に係る四半期連結財務諸表、すなわち、四半期連結貸借対照表、四半期連結損益計算書、四半期連結包括利益計算書、四半期連結キャッシュ・フロー計算書及び注記について四半期レビューを行った。

当監査法人が実施した四半期レビューにおいて、上記の四半期連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠して、株式会社ゼンショーホールディングス及び連結子会社の2020年9月30日現在の財政状態並びに同日をもって終了する第2四半期連結累計期間の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を適正に表示していないと信じさせる事項が全ての重要な点において認められなかった。

### 監査人の結論の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期レビューの基準に準拠して四半期レビューを行った。四半期レビューの基準における当監査法人の責任は、「四半期連結財務諸表の四半期レビューにおける監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、結論の表明の基礎となる証拠を入手したと判断している。

### 四半期連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠して四半期連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない四半期連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

四半期連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき四半期連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 四半期連結財務諸表の四半期レビューにおける監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した四半期レビューに基づいて、四半期レビュー報告書において独立の立場から四半期連結財務諸表に対する結論を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期レビューの基準に従って、四半期レビューの過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 主として経営者、財務及び会計に関する事項に責任を有する者等に対する質問、分析的手続その他の四半期レビュー手続を実施する。四半期レビュー手続は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して実施される年度の財務諸表の監査に比べて限定された手続である。
- ・ 継続企業の前提に関する事項について、重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められると判断した場合には、入手した証拠に基づき、四半期連結財務諸表において、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠して、適正に表示されていないと信じさせる事項が認められないかどうか結論付ける。また、継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、四半期レビュー報告書において四半期連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する四半期連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、四半期連結財務諸表に対して限定付結論又は否定的結論を表明することが求められている。監査人の結論は、四半期レビュー報告書日までに入手した証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 四半期連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠していないと信じさせる事項が認められないかどうかとともに、関連する注記事項を含めた四半期連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに四半期連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示していないと信じさせる事項が認められないかどうかを評価する。
- ・ 四半期連結財務諸表に対する結論を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する証拠を入手する。監査人は、四半期連結財務諸表の四半期レビューに関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査人の結論に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した四半期レビューの範囲とその実施時期、四半期レビュー上の重要な発見事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記は四半期レビュー報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(四半期報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBRLデータは四半期レビューの対象には含まれていません。