

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2020年7月15日

【事業年度】 第38期(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

【会社名】 株式会社うかい

【英訳名】 UKAI CO.,LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 大工原 正伸

【本店の所在の場所】 東京都八王子市南浅川町3426番地

【電話番号】 042(666)3333(代表)

【事務連絡者氏名】 常務取締役管理本部長 兼 文化事業部担当 峰尾 亨

【最寄りの連絡場所】 東京都八王子市南浅川町3426番地

【電話番号】 042(666)3333(代表)

【事務連絡者氏名】 常務取締役管理本部長 兼 文化事業部担当 峰尾 亨

【縦覧に供する場所】 株式会社うかい 箱根事業所
(神奈川県足柄下郡箱根町仙石原字品ノ木940番地48)

株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

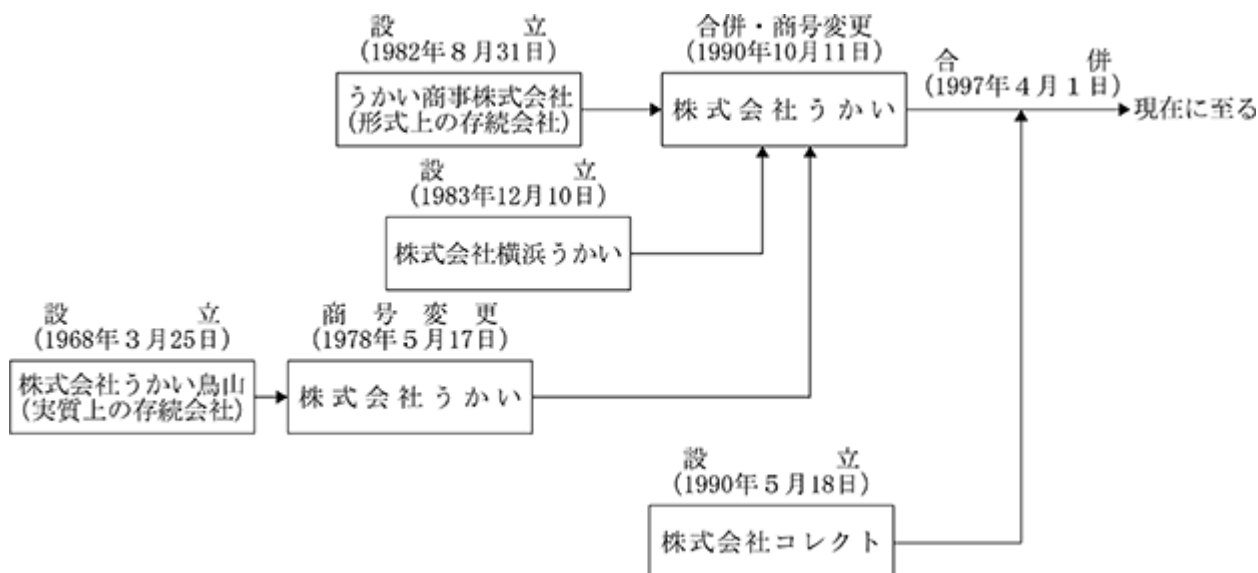
回次	第34期	第35期	第36期	第37期	第38期
決算年月	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月
売上高 (千円)	12,071,290	12,572,467	13,238,200	13,912,015	13,288,939
経常利益又は経常損失() (千円)	128,852	415,109	343,696	196,835	283,424
当期純利益又は 当期純損失() (千円)	129,926	240,539	218,619	96,529	495,722
持分法を適用した場合の 投資利益 (千円)	-	-	-	-	-
資本金 (千円)	1,291,007	1,291,007	1,296,683	1,296,683	1,296,683
発行済株式総数 (株)	5,229,940	5,229,940	5,235,940	5,235,940	5,235,940
純資産額 (千円)	4,615,139	4,812,929	5,118,791	5,125,949	4,527,477
総資産額 (千円)	10,605,109	10,588,718	11,263,885	11,036,839	10,905,764
1株当たり純資産額 (円)	887.53	923.97	973.39	974.76	860.44
1株当たり配当額 (円)	15.00	18.00	18.00	18.00	-
(内1株当たり中間配当額)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失() (円)	25.20	46.56	42.05	18.44	94.70
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	-	46.40	41.94	18.40	-
自己資本比率 (%)	43.2	45.1	45.2	46.2	41.3
自己資本利益率 (%)	2.8	5.1	4.4	1.9	10.3
株価収益率 (倍)	-	61.4	105.9	178.4	-
配当性向 (%)	-	38.7	42.8	97.6	-
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	508,092	982,999	630,602	599,379	9,270
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	232,444	246,792	484,819	729,676	261,867
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	703,526	629,245	120,701	175,279	344,342
現金及び現金同等物の 期末残高 (千円)	211,643	318,604	585,088	279,511	371,256
従業員数 (人)	590	636	658	753	734
[外、平均臨時雇用者数]	[327]	[326]	[326]	[295]	[311]
株主総利回り (%)	116.1	124.9	194.8	145.2	127.5
(比較情報：配当込みTOPIX) (%)	[89.2]	[102.3]	[118.5]	[112.5]	[101.8]
最高株価 (円)	3,220	2,976	4,915	4,550	4,020
最低株価 (円)	2,252	2,530	2,820	2,950	2,550

- (注) 1. 売上高には消費税等は含まれておりません。
2. 持分法を適用した場合の投資利益については、関連会社がないため記載しておりません。
3. 第34期及び第38期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在するものの1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
4. 第34期及び第38期の株価収益率、配当性向については、当期純損失であるため記載しておりません。
5. 最高・最低株価は、東京証券取引所JASDAQ(スタンダード)におけるものであります。

2 【沿革】

当社(形式上の存続会社、うかい商事株式会社 1982年8月31日設立、本店所在地 東京都八王子市)は、1990年10月11日を合併期日として、株式会社うかい(実質上の存続会社、1968年3月25日設立、本店所在地 東京都八王子市)及び株式会社横浜うかい(1983年12月10日設立、本店所在地 神奈川県大和市)を吸収合併し、株式会社うかいに商号を変更いたしました。

なお、当社は関係会社との業務の一体化を目的として1997年4月1日を合併期日とし、株式会社コレクト(1990年5月18日設立、本店所在地 東京都八王子市)を吸収合併しております。



(事業の変遷)

年月	事項
1964年12月	東京都八王子市にうかい鳥山創業。
1968年3月	東京都八王子市に株式会社うかい鳥山を設立。
1974年12月	東京都八王子市に八王子うかい亭を開店。
1975年11月	東京都八王子市にうかい竹亭を開店。
1978年5月	株式会社うかい鳥山を株式会社うかいに商号変更。
1982年8月	うかい商事株式会社(現：株式会社うかい)を設立。
1983年12月	神奈川県大和市に株式会社横浜うかい(横浜うかい亭)を設立。
1990年10月	うかい商事株式会社が株式会社うかい及び株式会社横浜うかいを合併。同時にうかい商事株式会社は株式会社うかいに商号変更。
1993年11月	東京都八王子市にとうふ屋うかい 大和田店を開店。
1996年8月	神奈川県足柄下郡箱根町に箱根ガラスの森を開設。
1997年4月	株式会社コレクトを吸収合併。
1997年11月	山梨県南都留郡富士河口湖町に株式会社河口湖うかいを設立。
1999年9月	山梨県南都留郡富士河口湖町に河口湖オルゴールの森を開設。
1999年11月	日本証券業協会に株式を店頭登録。
2001年3月	東京都八王子市にウカイリゾートを開店。
2001年10月	神奈川県川崎市宮前区にとうふ屋うかい 鷺沼店を開店。
2003年12月	東京都中央区銀座に銀座うかい亭を開店。
2004年12月	ジャスダック証券取引所(現：東京証券取引所JASDAQ(スタンダード))に株式を上場。
2005年9月	東京都港区芝公園に東京 芝 とうふ屋うかいを開店。
2005年12月	神奈川県横浜市青葉区にあざみ野うかい亭を開店。
2007年3月	株式会社河口湖うかいに河口湖オルゴールの森を事業譲渡。

年月	事項
2007年11月	東京都渋谷区神宮前に表参道うかい亭を開店。
2009年7月	ウカイリゾートを閉店。
2009年9月	東京都千代田区丸の内GRILLうかい(現：グリルうかい 丸の内店)を開店。
2011年3月	子会社の株式会社河口湖うかいの株式の一部を売却し、非連結化。
2013年7月	神奈川県横浜市青葉区にアトリエうかい たまプラーザを開店。
2014年4月	東京都中央区銀座に銀座 kappou ukaiを開店。
2016年9月	アトリエうかい 八王子工房(東京都八王子市)がISO22000の認証取得を受ける。
2017年2月	東京都千代田区大手町にル・プーレ プラッスリーうかいを開店。
2017年7月	東京都港区高輪にアトリエうかい エキュート品川を開店。
2017年9月	東京都調布市にアトリエうかい トリエ京王調布を開店。
2017年11月	御盟晶英酒店股份有限公司(台湾・高雄市)と業務提携し、台湾・高雄市にうかい亭高雄(カオシュン)を開店。
2018年3月	東京都港区六本木に六本木うかい亭及び六本木 kappou ukaiを開店。
2019年1月	御盟建設股份有限公司(台湾・高雄市)と業務提携し、台湾・台北市にTHE UKAI TAIPEIを開店。
2019年4月	大阪府大阪市北区にアトリエうかい 阪急うめだ本店を開店。

3 【事業の内容】

当社は、飲食店の経営、物販商品の製造販売、及び文化事業(美術館)の運営を主な事業内容とし、事業活動を展開しております。

また、次の2部門は「第5 経理の状況 2 財務諸表等 注記事項(セグメント情報等)」のセグメントの区分と同一であります。

(1) 事業本部について

当社は、和食及び洋食料理のディナーレストランの経営と物販商品の開発・製造及び販売を行っております。2020年3月末現在の店舗数は和食料理店7店舗、洋食料理店8店舗、洋菓子店4店舗になります。

和食料理店(和食事業)は、うかい鳥山(いろり炭火焼料理)、うかい竹亭(懐石料理)、とうふ屋うかい 大和田店・とうふ屋うかい 鷺沼店・東京 芝 とうふ屋うかい(とうふ料理)、銀座 kappou ukai・六本木 kappou ukai(割烹料理)の営業を行っております。

洋食料理店(洋食事業)は、八王子うかい亭・横浜うかい亭・銀座うかい亭・あざみ野うかい亭・表参道うかい亭・六本木うかい亭(鉄板料理)、グリルうかい 丸の内店(グリル料理)、ル・プーレ プラッスリーうかい(ブラッスリー)の営業を行っております。

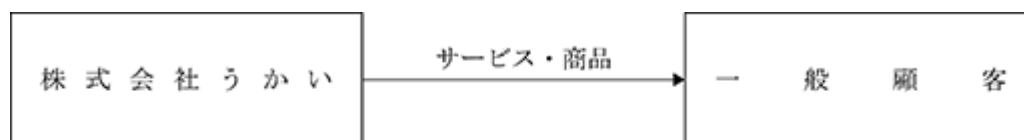
洋菓子店(物販事業)は、アトリエうかい たまプラーザ・アトリエうかい トリエ京王調布(製菓工房・店頭販売)、アトリエうかい エキュート品川・アトリエうかい 阪急うめだ本店(店頭販売)の営業を行っております。

(2) 文化事業について

当社は、箱根ガラスの森を運営しております。

箱根ガラスの森では、ヴェネチアン・ガラスの美術工芸品の展示及び併設するミュージアム・ショップでの商品販売、レストラン等の営業を行っております。

当社の事業系統図は、次のとおりであります。



飲食店の経営、物販商品の開発・製造及び販売
文化事業（美術館等）の運営

4 【関係会社の状況】

該当事項はありません。

5 【従業員の状況】

(1) 提出会社の状況

2020年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
734[311]	35.7	7.0	4,759,879

セグメントの名称	従業員数(人)
事業本部	641[290]
文化事業	59[16]
全社(共通)	34[5]
合計	734[311]

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は、年間の平均雇用人数(1日8時間換算)を[]外数で記載しております。
2. 平均年間給与は、基準外賃金及び賞与を含んでおります。
3. 全社(共通)として、記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門等に所属しているものであります。

(2) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において、当社が判断したものであります。

(1) 経営方針

当社は企業理念として、基本理念「利は人の喜びの陰にあり」、経営精神「当社にかかわるすべての人々を大切に、そしてそのすべての人々により大切にされる企業でありたい」、店舗理念「100年続く店づくり」を掲げております。

当社のステークホルダーの皆様を大切に、そして大切にされる企業になることこそ100年続く企業への道筋であると考え、全従業員がこの理念を共通の指針として行動し、当社の事業活動を通して多くの方に喜び、感動、豊かさ、絆、和みなどをご提供して社会に貢献できることを第一義に、魅力ある企業をつくりあげてまいります。

(2) 経営環境

事業を行う市場の状況

当社が属する外食産業を取り巻く環境は、国内の人口減少と少子高齢化に伴うライフスタイルの変化や価値観の多様化により、業種・業態を超えた企業間での顧客獲得競争が一層の激しさを増していくことが予想されます。加えて、食の安全安心に対する消費者意識の高まりや人材不足を背景とした人件費及び人材採用関連費の上昇といった問題への対応もあり、今後も厳しい経営環境が継続するものと想定されます。

顧客動向

当社では、近年都心店舗における集客力は増加している一方で、郊外店舗は緩やかな減少傾向にあります。この要因のなかには国内の人口減少を背景とする地域の空洞化や既存顧客が高齢化してきたことによる世代交代も影響しているのではないかと考えております。

その他の特筆すべき状況

< 新型コロナウイルス感染症の影響 >

今後の経営環境について、新型コロナウイルス感染症の世界的流行に伴い、日本をはじめ世界全体で過去に例を見ない厳しい経済状態が続くと想定されます。

当社においても、政府・自治体の方針に沿った店舗営業の自粛対応等、事業活動を行う上で制約を受けており、今後の業績に大きな影響を及ぼす状況にあります。

< 『うかい鳥山』の被災について >

当事業年度、当社の旗艦店である『うかい鳥山』は、2019年10月に襲来した台風第19号により建物及び設備に甚大な損傷を受けるといふ、未曾有の自然災害に見舞われました。復旧にあたっては、やむを得ず同年10月12日から11月5日の25日間と、2020年2月2日から3月3日までの31日間を集中工事期間に当て、臨時休業いたしました。その他の期間も使用可能な施設での限定的な営業を余儀なくされ、業績に大きな影響を受けました。

この被災に対し、当社はお客様に安心してご利用いただける環境を整えること、またより一層お客様が心地よいと感じていただける施設にすることに集中し、1日でも早い完全復旧を目指し復旧及び改修工事を進めております。なお、当事業年度末現在、多くの建物並びに設備は復旧しておりますが、一部工事は続いており、翌事業年度内に完全復旧する予定です。

(3) 中期経営戦略

経営戦略の基本方針

当社は、既存事業の安定した収益基盤のもとで新規事業を創出、発展させていくという方針を掲げており、収益性と成長性を兼ね備えた企業を目指してまいります。

中期経営戦略

当社は、以下4つの戦略を中期経営戦略として定め、「成長に向けた基盤構築」に取り組んでいく方針であります。

- ・ブランドの向上と確立（オンリーワンの店づくり）
- ・安定的な収益基盤の再構築
- ・戦略的・中長期的な人材育成
- ・財務体質の改善

(4) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

特に優先度の高い対処すべき事業上及び財務上の課題

<新型コロナウイルス感染症への対応について>

当社は、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い、お客様をはじめ、株主様、お取引先様、従業員の安全を最優先とし、政府・自治体の方針に沿った店舗営業の自粛の他、全従業員一人ひとりが行うことができる感染予防対策の徹底並びに出勤の自粛や時差出勤の活用等を推進し、感染拡大を防ぐ取り組みを行っております。

それと同時に、この事態の収束後、速やかに企業活動を復旧できるよう準備も行ってまいります。その一つとして、お客様とのつながりを大切にしたいという思いから、うかいの味をご自宅で楽しんでいただけるよう、一部店舗にてテイクアウトの販売を2020年5月16日より開始いたしました。

また、新型コロナウイルス感染症の影響の長期化を見据えた政府が推奨する「コロナ時代の新たな日常」により、今後新たな生活スタイルへと移行していくことが考えられます。当社としては、変えてはいけないものを守ると同時に変化する生活スタイルにも柔軟に対応し、食を通じて多くの方に幸せを感じていただける、新たなサービスの形を検討してまいります。

なお、新型コロナウイルス感染症の影響が長期化する可能性に備え、経営の安定化を図るべく、手元資金を厚くすることを目的として、2020年4月及び6月に取引金融機関4行と機動的な資金調達が可能となるコミットメントライン契約を締結いたしました。今後も各金融機関と緊密な連携を図り、環境の変化に柔軟に対応できる関係性を構築してまいります。

<財務体質の改善>

機動的な経営を実現するために、財務的基盤を安定させることが重要であると考え、キャッシュ・フロー改善を推進いたします。設備投資や経費の適正な見直し等を基本に収益力の向上に努め、財務体質の改善に取り組んでまいります。

具体的には、オペレーションを見直し、お客様にご迷惑をおかけしない部分でのシステム活用の推進や各店舗の立地による繁閑状況に応じた人員の効率的配置等、業務効率の改善を図ってまいります。また、経費構造も今一度見直し、販売費及び一般管理費の適正化を進めてまいります。

その他の優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

中期経営計画の実現に向け、喫緊に対処すべき課題は以下のとおりです。

< 既存店舗の成長促進 >

当社は、これまで「お客様に喜びや感動を味わっていただきたい」という想いで出店した一つひとつの店舗を大切に成長させてまいりました。当社にとって、この既存店舗の安定的な成長とブランドの浸透が事業活動を行う上での支柱であり、今後も持続的成長を遂げるために既存店の成長促進を図ってまいります。

飲食事業では、お客様のニーズの多様化に合わせた運営体制の見直しや既存のメニュー構成の見直しの他、新たなメニュー開発を進め、お客様にわざわざ足を運んでいただき「また来よう」と思ってもらえるような新たな魅力づくりに注力してまいります。また、喫緊の課題となっている郊外店舗の集客力の底上げについては、各店舗がそれぞれ研鑽してきた魅力を改めて掘り起こし、その魅力を継続して情報発信していくことで集客に繋げていきたいと考えております。

物販事業では、「アトリエうかい」の既存4店舗の成長促進を図り、継続的な利益を追求してまいります。特に、2019年4月にオープンした『アトリエうかい 阪急うめだ本店』は、西日本でのブランド認知度向上に大きく貢献しており、今後もブランド発信拠点として情報発信力を高めてまいります。また、ライフスタイルの変化に伴い、「うかいの余韻をご家庭へ」という物販事業のコンセプトの下、「食」に関する物販の商品開発にも力を入れてまいります。

文化事業では、様々な企画展やイベントを立案、実行し、引き続き多くのお客様にご来館いただけるように細やかなプロモーションや旅行会社をはじめとする企業への営業の強化を図ってまいります。

< 優秀な人材の育成 >

お客様の気持ちを感じ取り接客をする、人による温もりが感じられる「おもてなし」は当社のブランドの魅力の一つであり、この「おもてなし」を深化させていくことが更なるブランドの魅力をつくり、今後の当社の成長に繋がっていくと考えております。そのため、当社では「おもてなし」に必要な不可欠な優秀な人材を育成していくことを重要課題の一つと位置づけて、研修及び制度の拡充に取り組んでまいります。特に人材の育成においては、理念や目的を共有することを重視しており、そのためにあらゆる階層向けに研修を充実させ、社内で共有を図ってまいります。また、人員の定着率の向上に対しても、スタッフがよりモチベーションを感じることでできる人事制度、評価制度の改定、教育研修制度の充実を図ることで改善につなげてまいります。

(5) 配当について

配当につきましては、当事業年度の業績及び財政状態を鑑み、誠に遺憾ではありますが、期末配当を無配とさせていただきます。翌事業年度以降、一日も早く復配できる体制を整え、株主の皆様のご期待に応えられるよう努力する所存であります。

2 【事業等のリスク】

(1) 方針

当社は、事業活動に関わるあらゆるリスクを的確に把握し、リスクの発生頻度や経営への影響を低減し、事業の継続、安定的発展を確保していくため、2016年12月に全社的なリスクマネジメント推進に関わる課題・対応策を協議・承認する組織として、取締役会の下にリスク管理委員会を設置しております。

リスク低減に関する協議・承認を行うため、リスク管理委員会を毎年、年4回定時開催し、新たなリスクの候補の検討、また特定したリスクについて、固有リスクの評価、統制活動の決定、統制活動の有効性の評価、残余リスクの評価、リスク対策の優先度を協議・承認を行い、その結果を取締役に適宜、報告しております。

(2) リスク管理委員会におけるリスクマネジメント体制



構成メンバー

委員長を社長とし、常任委員に常務会メンバー、非常任委員に経営企画室、管理部メンバーという構成メンバーで組織し、事務局長を経営企画室長としております。またテーマに応じて非常任委員その他の従業員を随時柔軟に招集して開催しております。

主な役割と権限

- ・ リスクマネジメント取組全体の方針・方向性の検討、協議・承認
- ・ 各リスクテーマ共通の仕組みの検討、協議・承認
- ・ リスクマネジメントに関する年次計画、予算措置、是正措置の検討、協議・承認
- ・ 必要に応じ社内外から必要なノウハウや協力の取付検討、協議・承認
- ・ 分科会の組成指示、リスクマネジメント推進の進捗管理
- ・ 各現場でのリスクマネジメント推進の指示、進捗管理
- ・ 情報の収集と社内外開示の実施策検討、協議・承認
- ・ 上記に関する取締役会への定期的な報告

個別リスクの分科会

個別リスクの検討課題ごとに具体策を検討・実行するための分科会を実務担当者から選出、編成しております。

各分科会の主な役割と権限、内容は以下のとおりです。

・主な役割と権限

リスク管理委員会からの指示に基づく所管テーマの具体的対策検討、マニュアル化
 所管テーマの対応策に関する各職場への周知徹底策検討、実行

・各分科会の内容

経営リスク分科会（契約、与信、資金繰り、減損、債務超過、社内事務、知的財産）

労務・安全衛生分科会（労務（負傷、疾病、労務、安全衛生）

コンプライアンス分科会（法令違反、外部犯罪、社内不正）

防災リスク分科会（防災訓練、安否確認）

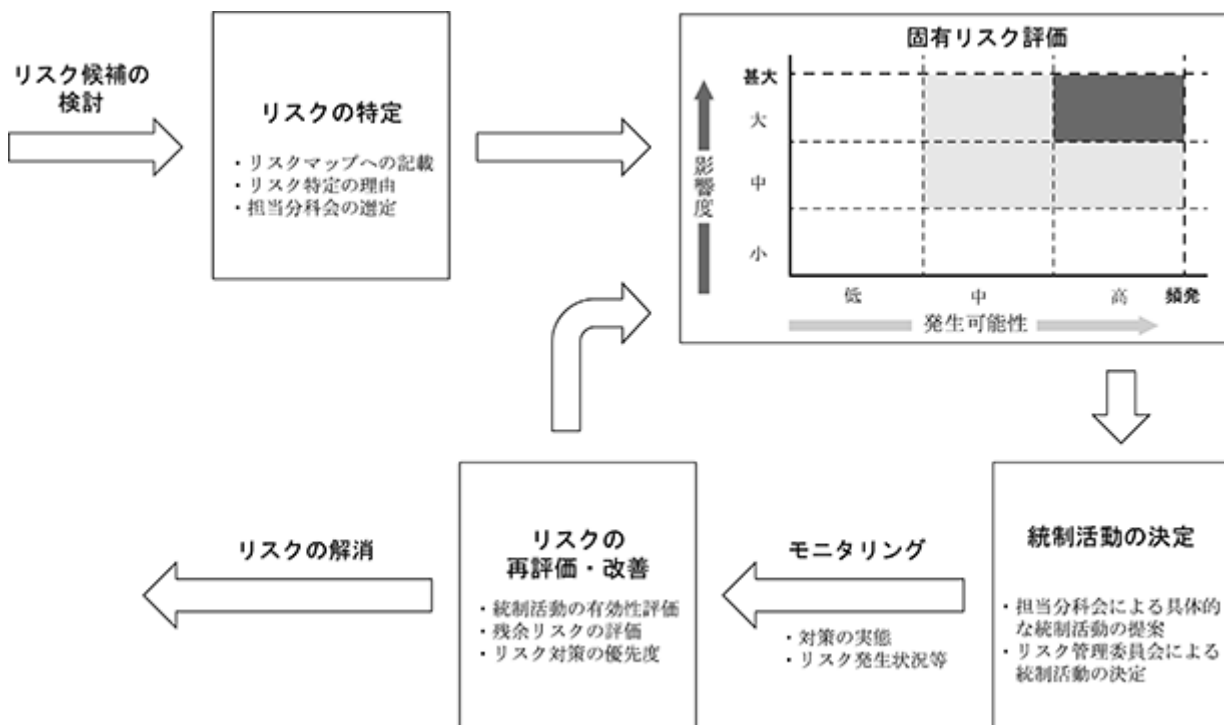
環境リスク分科会（環境リスク）

品質管理分科会（食品衛生管理、品質管理）

情報システム分科会（ネットワーク障害、顧客情報・個人情報漏洩、安否確認）

雇用・人事リスク分科会（人材流出、海外派遣社員）

【リスクの設定イメージ】



リスク管理委員会、及び各分科会により新たなリスクの候補の洗い出し、及びリスクの特定を行います。特定したリスクについて、固有リスクの評価、統制活動の決定、統制活動の有効性の評価、残余リスクの評価、リスク対策の優先度を分析し、対策を策定、実施いたします。また同時に特定したリスクに実施した対策をモニタリング、及び評価を行い、改善するサイクルを回しております。

(3) 個別のリスク

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があるとして認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において当社が判断したものであります。

特に重要なリスク

分類	項目	リスクの内容	リスクへの主要な取り組み
経営成績等の状況の異常な変動	売上減少	<ul style="list-style-type: none"> 新型コロナウイルス感染症による来客数減少。 新型コロナウイルス感染症に伴う緊急事態宣言による営業自粛。 	<ul style="list-style-type: none"> 新型コロナウイルス感染症予防、拡大防止対策を徹底。お客様に安心して店舗を楽しんでいただけるよう取り組む。 テイクアウト販売等、新たなお客様ニーズの創出による収益力の向上。
	資金繰り	<ul style="list-style-type: none"> 新型コロナウイルス感染症による売上減少。 新型コロナウイルス感染症に伴う緊急事態宣言による営業自粛により売上減少。 	<ul style="list-style-type: none"> 取引金融機関4行と総額73億円のコミットメントライン契約を締結。運転資金を確保。
	固定資産の減損損失	<ul style="list-style-type: none"> キャッシュ・フローを生み出す資産グループの収益性の低下、事業計画の未達。 	<ul style="list-style-type: none"> 策定した事業計画のモニタリング実施。 期中業績のモニタリングにより顕在化する減損兆候判定前の資産グループに対する積極的な施策の実行。
	繰延税金資産の減少	<ul style="list-style-type: none"> 課税所得の減少、会社分類の変更、税制改正に伴う税率変更による繰延税金資産の取り崩し。 	<ul style="list-style-type: none"> 事業計画で合理的に見積った課税所得の範囲内で繰延税金資産を計上。 経営環境等の変化などを踏まえ適宜見直しを実施。
	純資産悪化	<ul style="list-style-type: none"> 新型コロナウイルス感染症に伴う利益の減少による純資産悪化の可能性。 	<ul style="list-style-type: none"> 経費支出の内容見直し、圧縮による利益の向上。 エクイティファイナンス等の考察。
その他投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項	BCP再構築	<ul style="list-style-type: none"> 想定を上回る事象によるBCPの機能不全。 	<ul style="list-style-type: none"> 社内各組織から選抜した人材によるプロジェクトチームを組成し、早期にBCPの再構築を図る。
	自然災害	<ul style="list-style-type: none"> 事業停止による機会損失や復旧コストの発生。 従業員の危害発生。 	<ul style="list-style-type: none"> 営業停止店舗から可能店舗へのお客様、従業員・食材の集中。 営業停止店舗の早期営業再開を図るため、工事業者等の事前選定を実施。 食材調達先の分散等の適正な仕入先の選定。 従業員の安否確認、情報共有化システムを導入。従業員の安否確認、店舗の営業再開を早期に実現する体制を構築。 各種保険の加入及び加入検討。保険加入後、保険内容の適宜見直し。
	疫病	<ul style="list-style-type: none"> 疫病流行に伴う事業の一時停止による機会損失。 	<ul style="list-style-type: none"> コミットメントライン契約等による運転資金の確保を検討。 国や業界団体のガイドラインに沿った感染拡大予防対策を行い、店舗運営を実施。
	金利変動	<ul style="list-style-type: none"> 有利子負債の金利上昇に伴う支払金利コストの増加。 	<ul style="list-style-type: none"> 有利子負債調達時の固定型金利、または変動型金利を慎重に選択。 事業計画策定時、支払利息を精緻に算出し、計画に織り込む。
	財務制限条項抵触	<ul style="list-style-type: none"> 財務制限条項抵触により期限の利益を喪失する可能性。 	<ul style="list-style-type: none"> 事業計画策定時の確認、また期中業績のモニタリングを実施し、財務制限条項に抵触しないよう注視する。
	景気後退	<ul style="list-style-type: none"> 景気後退による業績悪化。 	<ul style="list-style-type: none"> 月次ベースでの予実管理を強化し、景気後退局面において迅速に対策が打てる体制を構築。

重要なリスク

分類	項目	リスクの内容	リスクへの主要な取り組み
経営成績等の状況の異常な変動	棚卸資産の管理	・虚偽記載等の不正会計（架空在庫、利益の水増し等）。	<ul style="list-style-type: none"> ・毎月実地棚卸を実施し、在庫状況を把握。 ・第2四半期及び本決算時は、会計監査人、当社管理部及び内部監査室による棚卸実査を実施。また会計監査人、当社の内部監査室で内部統制ウォークスルーを実施。
重要な訴訟事件等の発生	役員への訴訟及び株主代表訴訟	・訴訟により財務への影響、ブランドの毀損に発展。	・役員に対する法令遵守（善管注意義務の徹底）の周知徹底。
	第三者による権利侵害	・商標権侵害による機会損失やブランド毀損。	<ul style="list-style-type: none"> ・新規出店時の適切な商標登録手続きの実施。 ・既登録済み商標の適宜見直し。 ・海外でのなりすまし商標を防ぐ為、海外での商標登録を実施。 ・商標権侵害の監視体制を強化。

その他投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項	食品表示法違反	<ul style="list-style-type: none"> ・アナフラキシーショックによる消費者被害。 ・消費者への賠償責任。 ・営業停止による機会損失の発生。 ・信用失墜等。 	<ul style="list-style-type: none"> ・物販商品、店舗店頭土産品の食品表示ラベルを社内専門部署で統括する体制を構築。 ・飲食店での予約受付時、料理注文時における食物アレルギー有無の確認徹底。
	異物混入	<ul style="list-style-type: none"> ・消費者への賠償責任。 ・営業停止による機会損失の発生。 ・信用失墜等。 	<ul style="list-style-type: none"> ・食材納品時、調理時の食材・調理道具の確認徹底。 ・仕入業者への確認徹底を啓蒙。 ・製菓事業におけるISO22000認証による食品安全体制の構築。
	労務問題	<ul style="list-style-type: none"> ・過重労働、健康障害等の発生。 	<ul style="list-style-type: none"> ・労務管理体制の充実。健全な労使関係の構築。従業員の健康管理の徹底、法令遵守の啓蒙に努める。 ・各事業所に衛生管理者を任命し、毎月衛生委員会を開催。 ・定期健康診断、産業医による健康相談を実施。 ・労務管理状況を内部監査室により定期的に評価。評価後、改善提案がなされている。
	人権問題	<ul style="list-style-type: none"> ・パワハラ、セクハラ、差別等による訴訟の可能性。 	<ul style="list-style-type: none"> ・従業員に対して社内規程（コンプライアンスマニュアル等）に沿った行動を指導、また各種社内研修を実施。 ・内部通報制度の周知、運用の徹底。
	情報漏洩	<ul style="list-style-type: none"> ・個人情報、特定個人情報、顧客情報、営業秘密の漏洩の可能性。 	<ul style="list-style-type: none"> ・社内規程の整備。社内情報へのアクセス管理。情報管理を統一し、クラウド環境で一元管理。顧客情報を本社での一括管理等を実施。 ・社内規程に基づく業務の徹底。 ・各種情報に関する諸教育（概念・漏洩事件・ペナルティー等）を継続して実施。社員の理解を深める。
	食材価格の変動	<ul style="list-style-type: none"> ・自然災害、安全性問題、物流の寸断等による仕入価格上昇の可能性。 	<ul style="list-style-type: none"> ・食材を適切なロットで分散して仕入れることにより安定した仕入れ体制を構築。体制構築により年間を通して食材の価格、供給、品質の安定を実現。 ・取引先との関係強化を図り、仕入れ体制を更に強固にする。 ・食材の確保が困難な場合、臨機応変に他の旬の食材によるメニューに変更し、機会損失を回避する。 ・料理内容、調理方法の創意工夫により原価の安定を図る。
	株価低下	<ul style="list-style-type: none"> ・資金調達の難化。 ・人材確保の難化。 ・敵対的買収リスクの増加。 	<ul style="list-style-type: none"> ・収益の改善、財務内容の向上に注力し、株価向上に努める。 ・適時適切なIR活動を実施。
	企業イメージの低下	<ul style="list-style-type: none"> ・ブランド毀損による業績への影響。 	<ul style="list-style-type: none"> ・法令、社内規程を遵守し、不適切な行為の防止に努める。 ・従業員に対する法令、社内規程遵守を啓蒙。
	風評及びクレーム	<ul style="list-style-type: none"> ・風評及びクレーム低下による業績への影響。 	<ul style="list-style-type: none"> ・クレームに対する適切な対応の実施。 ・原因解消に向けた速やかな対応の実施。 ・苦情対応管理マニュアルの整備、運用。
	人災、事故	<ul style="list-style-type: none"> ・近隣住民への被害発生の可能性。 ・多額の賠償金等の発生の可能性。 ・信用失墜。 	<ul style="list-style-type: none"> ・防火、防災管理体制の整備。定期的な訓練の実施。 ・各種保険の加入及び加入検討。保険加入後、保険内容の適宜見直し。

(4) その他

(継続企業の前提に関する重要事象等について)

新型コロナウイルス感染症の感染拡大に伴い、日本政府による緊急事態宣言、各自治体からの外出自粛要請により、当社は、一部を除いた店舗で臨時休業及び臨時休館を実施いたしました。この結果、2020年4月及び5月に關して、当社の来客数は減少し、売上高が著しく減少しております。

また、緊急事態宣言の解除により同年6月1日から全ての店舗の営業を再開いたしましたが、再開後の集客等の回復には一定期間を要すると考えられることから、資金繰りに懸念が生じており、継続企業の前提に関する重要事項を生じさせるような状況が存在しております。

このような状況を解消するために、当社は財務基盤を安定させることが重要であると考え、キャッシュ・フロー改善を推進し、設備投資や経費の更なる見直し等を基本に収益力の向上に努め、財務体質の改善に取り組んでまいります。また、新型コロナウイルス感染症の影響が長期化する可能性に備え、経営の安定化を図るべく、手元資金を厚くすることを目的として、2020年4月及び6月に取引金融機関4行と総額7,300百万円の機動的な資金調達が可能となるコミットメントライン契約を締結いたしました。

これらの対応策により、当社は、継続企業の前提に重要な不確実性は認められないものと判断しております。

3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当事業年度における当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要並びに経営者の視点による当社の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、2020年3月31日現在において判断したものであります。

1 経営業績

(1) 全般的な営業の概況

当事業年度におけるわが国の経済は、雇用・所得環境の改善が続くなかで、各種政策の効果もあって緩やかな回復基調で推移してはいましたが、当事業年度の終盤に発生した新型コロナウイルス感染症の影響を受けて大幅に下押しされており、極めて厳しい状況となっております。

当社が属する外食産業においては、顧客の嗜好が多様化して業種・業態を超えた企業間との競争が激化するなか、人材不足を背景に人材関連コストの上昇が一層進み、業績に影響を与える個人消費も消費増税の影響や国内外の不安定な経済動向並びに物価上昇に対する警戒感もあって本格的に消費マインドが改善するまでには至らず、厳しい経営環境が続きました。

このような経営環境のなか、当社は確実な成長と安定した収益基盤の確保を目指し、経営課題として 人材の確保・育成、ブランドの研鑽、物販事業の成長促進、ブランド発信の4つの課題に取り組み、更なる成長に向けた強固な経営体制づくりに努めてまいりました。

とりわけ「人材の確保・育成」は将来を見据えるうえで最優先課題であると捉え、前事業年度に引き続き当社理念を共有できる優秀な人材を確保・育成していくこと、そして従業員が夢と希望をもって働ける環境整備に注力し、営業体制の基盤強化を図りました。

「ブランドの研鑽」「ブランド発信」では、新たな魅力の創造として当社の店舗に初めてご来店いただくお客様にも気軽に楽しんでいただける新たなメニューの開発・導入を一部店舗で進め、2019年4月には『うかい鳥山』においてお客様ご自身で炭火焼を楽しんでいただく「いろいろ炭火焼鶏コース」を、同年6月には『とうふ屋うかい 大和田店』において季節の味覚を楽しめる「味楽コース」をそれぞれ投入し、幅広く情報を発信して集客に努めました。

「物販事業の成長促進」では、同年4月に東京・神奈川で展開してきた洋菓子店「アトリエうかい」の新店舗を阪急うめだ本店（大阪府大阪市北区）へ出店いたしました。この新店『アトリエうかい 阪急うめだ本店』は、当社において西日本における初めての常設店であり、連日多くのお客様に足をお運びいただき好調に推移いたしました。加えて、この出店が当社ECサイトの利用を押し上げる等の相乗効果をもたらし、さらには西日本の方々にも当社を知っていただく良い機会となりました。

これらの取り組みにより第2四半期の業績は前年同期に対し増収増益となり、計画に対しても堅調に推移してはありました。しかしながら、2019年10月に関東甲信や東北地方を襲った台風第19号により当社を取り巻く環境が大きく変わり、旗艦店の一つである『うかい鳥山』の建物及び設備に甚大な損傷を受け、一時的な休業及び使用可能な施設での限定営業を余儀なくされ、また『箱根ガラスの森』でも、同台風の影響で施設への主要交通路である国道138号線が2カ月半に渡り通行止めとなる等、非常に厳しい外部環境となりました。さらには、新型コロナウイルス感染症が国内で拡大し、外出自粛による消費マインドの低下や当社店舗における臨時休業及び営業時間短縮等が業績に影響を与えた結果、当事業年度の売上高は13,288百万円（前年同期比4.5%減）と大幅な減収となりました。

利益面においては、減収の影響に加え、戦略的な人材の確保・育成と労働環境の整備に伴う人材関連費用の増加等により、261百万円の営業損失（前事業年度は228百万円の営業利益）、283百万円の経常損失（前事業年度は196百万円の経常利益）となりました。加えて台風第19号により損傷を受けた建物等の復旧費用及び固定資産の滅失による損失313百万円を特別損失に、同災害に対する保険金収入として249百万円を特別利益に計上したこと、また保有する固定資産の資産価値を勘案し、2店舗について減損処理による特別損失157百万円等を計上した結果、495百万円の当期純損失（前事業年度は96百万円の当期純利益）となりました。

なお、期末配当につきましては、当事業年度の業績及び財政状態を鑑み、誠に遺憾ではございますが、見送らせていただきました。

(2) 当事業年度の業績全般

当事業年度の業績は、以下のとおりです。

	売上高 (百万円)	営業利益又は 営業損失() (百万円)	経常利益又は 経常損失() (百万円)	当期純利益又は 当期純損失() (百万円)	1株当たり 当期純利益又は 1株当たり 当期純損失() (円)
2019年3月期	13,912	228	196	96	18.44
2020年3月期	13,288	261	283	495	94.70
増減率	4.5%	-	-	-	-

事業の種類別セグメントの状況は、次のとおりであります。

〔事業本部〕

和食事業・洋食事業は、お客様のニーズの多様化に合わせて空間・料理・サービスをより良いものへと磨いていくとともに、それぞれの店舗が持つ独自の魅力を活かした企画・イベントの開催や季節に合わせた新メニューをお客様にご提案して継続的な来店機会の創出と新規顧客の獲得を図ってまいりました。しかしながら、前事業年度から続いている和食郊外店舗における集客の伸び悩みは解消するまでには至らず、加えて『うかい鳥山』が2019年10月の台風第19号により建物及び設備に甚大な損傷を受け、10月12日から11月5日の25日間と2020年2月2日から3月3日までの31日間、復旧及び改修工事に伴い臨時休業を余儀なくされ来客数が大幅に減少いたしました。さらには、3月に入り、新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響を大きく受け、前年同期に比べ減収となりました。

一方、物販事業は、既存の常設店や当社ECサイト、百貨店の催事出店での販売等により売上が伸長し、加えて新店『アトリエうかい 阪急うめだ本店』の寄与もあり、前年同期に比べ大幅な増収となりました。

この結果、事業本部の売上高は12,231百万円（前年同期比3.7%減）となりました。

〔文化事業〕

文化事業は、『箱根ガラスの森』において2019年4月から11月まで「2019年特別企画 - アドリア海の新しい風、芸術と技の結晶 - ピカソ・シャガールたちのヴェネチアングラス彫刻展」を開催いたしました。この特別企画展を柱に、様々な企画展やイベントを開催して多くのお客様にご来館いただけるように細やかなプロモーションや旅行会社をはじめとする企業への営業の強化を行いました。特に当事業年度のゴールデンウィークは初の10連休となり、「ゴールデンウィーク親子で楽しむ『ヴェネチア仮面祭』」と題して、当館において人気の高い企画である「ヴェネチア仮面祭」をこの期間に初めて開催し、さらには2019年特別企画展との連動企画として、小中学生を対象としたデザイン画コンテストを実施するなど、ご家族向けの企画を充実し集客に努めました。これらの活動の効果もあり、第2四半期までは来館者数が順調に推移しましたが、台風第19号により当館への主要交通路である国道138号線の寸断が客足に大きく影響し、第3四半期は来館者数が大幅に減少いたしました。第4四半期に入り、交通路の復旧が進んだことで減少していた客足が回復しつつありましたが、2020年3月の新型コロナウイルス感染症の感染拡大に伴う外出自粛の影響で再び集客に打撃を受け、この結果、文化事業の売上高は1,057百万円（前年同期比13.1%減）となりました。

(3) 生産、受注及び販売の状況

生産実績

該当事項はありません。

受注状況

該当事項はありません。

販売実績

当事業年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	
	金額(千円)	前年同期比(%)
事業本部	12,231,401	96.3
文化事業	1,057,538	86.9
合計	13,288,939	95.5

イ 事業本部収入実績

区分	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	
	金額(千円)	前年同期比(%)
飲食販売収入	10,702,280	92.7
商品販売収入	1,529,120	133.1
合計	12,231,401	96.3

(各事業所の状況)

事業所名	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	
	来客数(人)	前年同期比(%)
和食事業		
うかい鳥山	90,612	74.3
うかい竹亭	42,693	95.8
とうふ屋うかい大和田店	70,503	94.3
とうふ屋うかい鷺沼店	68,717	87.9
東京芝とうふ屋うかい	151,141	87.7
銀座 kappou ukai	11,011	87.4
六本木 kappou ukai	10,277	94.4
小計	444,954	86.4
洋食事業		
八王子うかい亭	45,819	95.0
横浜うかい亭	56,814	93.0
銀座うかい亭	45,463	95.6
あざみ野うかい亭	44,427	95.0
表参道うかい亭	36,770	92.6
グリルうかい丸の内店	31,014	94.4
ル・プーレ ブラッスリーうかい	35,621	89.1
六本木うかい亭	9,748	90.7
小計	305,676	93.5
合計	750,630	89.1

□ 文化事業収入実績

区分	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	
	金額(千円)	前年同期比(%)
入場料等収入	468,756	88.1
商品販売収入	396,639	82.8
飲食販売収入	192,142	93.5
合計	1,057,538	86.9

(各事業所の状況)

事業所名	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	
	来客数(人)	前年同期比(%)
箱根ガラスの森	405,644	89.1
合計	405,644	89.1

八 店舗形態別販売実績

区分		当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		
		金額(千円)	前年同期比(%)	
事業本部	和食事業	うかい鳥山	885,610	75.8
		うかい竹亭	456,017	92.7
		とうふ屋うかい大和田店	472,337	95.6
		とうふ屋うかい鷺沼店	518,723	92.8
		東京芝とうふ屋うかい	2,240,842	90.4
		銀座 kappou ukai	279,090	94.4
		六本木 kappou ukai	277,795	95.2
		計	5,130,417	88.8
	洋食事業	八王子うかい亭	790,572	96.1
		横浜うかい亭	1,106,286	93.3
		銀座うかい亭	1,236,570	99.2
		あざみ野うかい亭	734,557	95.3
		表参道うかい亭	940,677	95.8
		グリルうかい丸の内店	328,175	96.9
		ル・プーレ ブラッスリーうかい	152,367	99.0
		六本木うかい亭	358,932	93.7
	計	5,648,139	96.0	
	物販事業		1,379,447	140.7
	その他		73,936	135.2
	小計		12,231,401	96.3
文化事業	箱根ガラスの森	1,057,538	86.9	
	小計	1,057,538	86.9	
合計		13,288,939	95.5	

2 財政状態

当事業年度末における資産、負債及び純資産の状態は以下のとおりであります。

(1) 資産の部

当事業年度末における総資産は、前事業年度末に比べ131百万円減少し、10,905百万円（前事業年度比1.2%減）となりました。主な要因は、現金及び預金が91百万円、原材料及び貯蔵品が47百万円、その他流動資産が278百万円それぞれ増加したのに対し、売掛金が300百万円、有形固定資産が258百万円減少したことによるものであります。

(2) 負債の部

当事業年度末における負債は、前事業年度末に比べ467百万円増加し、6,378百万円（前事業年度比7.9%増）となりました。主な要因は、借入金の総額が462百万円、未払金が202百万円それぞれ増加したのに対し、買掛金が109百万円、未払法人税等が76百万円それぞれ減少したことによるものであります。

(3) 純資産の部

当事業年度末における純資産は、前事業年度末に比べ598百万円減少し、4,527百万円（前事業年度比11.7%減）となりました。主な要因は、配当金の支払い及び当期純損失の計上による減少により利益剰余金が589百万円減少したことによるものであります。

3 キャッシュ・フロー

当事業年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前事業年度末に比べ91百万円増加し、371百万円（前事業年度は279百万円）となりました。

当事業年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果、獲得した資金は9百万円（前事業年度は599百万円の獲得）となりました。主な要因は、収入の内訳として減価償却費544百万円、災害損失313百万円、減損損失157百万円、売上債権の増減額300百万円、支出の内訳として税引前当期純損失515百万円、仕入債務の増減額109百万円、災害による損失の支払額205百万円、法人税等の支払額124百万円があったこと等によるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果、支出した資金は261百万円（前事業年度は729百万円の支出）となりました。主な要因は、支出の内訳として有形固定資産の取得により249百万円の支出があったこと等によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果、獲得した資金は344百万円（前事業年度は175百万円の支出）となりました。主な要因は、収入の内訳として短期借入金の純増額1,250百万円、支出の内訳として長期借入金の返済による支出787百万円、配当金の支払による支出94百万円があったこと等によるものであります。

当社の資本の財源及び資金の流動性については、事業に必要な資金を安定的に維持確保することを基本方針としております。

当社の資金需要は、運転資金及び設備投資資金であります。運転資金は、主に原材料費や人件費、店舗賃借料及び店舗運営に関わる費用であり、設備投資資金は、既存設備の改修や情報システム関連の投資、新規出店によるものであります。

これらの資金需要につきましては、営業キャッシュ・フローで充当し、必要に応じて短期借入金及び長期借入金等による資金調達にて対応しております。

なお、当社は安定的かつ効率的な資金調達を行うため、取引金融機関と当座貸越契約を締結しております。また、新型コロナウイルス感染症の影響の長期化の可能性に備え、手元資金を厚くすることを目的に、2020年4月及

び6月に取引金融機関とコミットメントライン契約を締結いたしました。

4 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社の財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この財務諸表を作成するにあたっては、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いておりますが、これらの見積り及び仮定は実際の結果と異なる可能性があります。

このうち、当社の財務諸表の作成にあたり用いた重要な会計方針については、「第5 経理の状況 2 財務諸表等〔注記事項〕」に記載しておりますが、特に以下の会計方針は、経営者の会計上の見積りの判断が財政状態及び経営成績に重要な影響を及ぼすと考えております。

なお、会計上の見積りに対する新型コロナウイルス感染症の影響については、次の仮定を加味した予測数値により実施しております。

新型コロナウイルス感染症の拡大による東京都及び神奈川県を対象とした緊急事態宣言の発令を受け、当社は2020年4月8日から一部を除いた店舗で臨時休業及び臨時休館を実施しております。その後、5月25日に緊急事態宣言が解除され、6月1日より全ての店舗で営業を再開しておりますが、再開後の集客等の回復は第2四半期以降も緩慢なものになり、その影響は2021年3月まで一定程度続くものと仮定しております。

(固定資産の減損処理)

当社は、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主に各店舗を基本単位とし、資産のグルーピングを行い減損の兆候の判定を行っております。減損の兆候がある資産グループについて、当該資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額がこれらの帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

減損の兆候の把握、減損損失の認識及び測定に当たっては慎重に検討しておりますが、事業計画や市場環境の変化により、その見積り額の前提とした条件や仮定に変更が生じ減少した場合、減損処理が必要となる可能性があります。

(繰延税金資産)

当社は、繰延税金資産について定期的に回収可能性を検討し、当該資産の回収が不確実と考えられる部分に対して評価性引当額を計上しています。回収可能性の判断においては、将来の課税所得見込額と実行可能なタックス・プランニングを考慮して繰延税金資産を計上しています。

繰延税金資産の回収可能性は将来の課税所得の見積りに依存するため、その見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じた場合、回収懸念額の見直しを行い繰延税金資産の修正を行うため、当期純損益額が変動する可能性があります。

(退職給付引当金)

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見積りに基づき計上しております。

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異については、その発生時に費用処理をしております。また、過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により費用処理をしております。

4 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

5 【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当社は、事業本部・文化事業のブランド価値の更なる向上と競争力強化を図るため、計画的に設備投資を実施し、各店の設備の改善・充実しております。当事業年度の設備投資額は、総額456百万円でありました。主なものは、2019年10月の台風第19号により損傷を受けた『うかい鳥山』の建物や設備の復旧及び改修工事費用の他、その他既存店に対するリニューアル工事費用等であります。

重要な設備の売却はありません。

2 【主要な設備の状況】

2020年3月31日現在

セグメントの名称	事業所名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額						従業員数 (人)	
			土地		建物 (千円)	構築物 (千円)	美術 骨董品 (千円)	その他 (千円)		合計 (千円)
			面積 (㎡)	金額 (千円)						
事業本部	うかい鳥山 (東京都八王子市)	和食料理店	10,229 (5,407)	222,586	227,020	67,130	-	66,051	582,788	55 (35)
	八王子うかい亭 (東京都八王子市)	洋食料理店	4,181 (1,997)	67,210	72,958	1,264	-	37,551	178,985	53 (19)
	うかい竹亭 (東京都八王子市)	和食料理店	4,927 (2,812)	162,632	44,180	20,621	-	3,895	231,330	30 (21)
	横浜うかい亭 (神奈川県大和市)	洋食料理店	4,878 (4,878)	-	119,346	10,225	-	56,805	186,377	58 (30)
	とうふ屋うかい大和田店 (東京都八王子市)	和食料理店	2,553 (2,181)	51,558	4,811	2,868	-	3,554	62,793	38 (27)
	とうふ屋うかい鷺沼店 (神奈川県川崎市宮前区)	和食料理店	2,327 (2,327)	-	-	-	-	-	-	27 (31)
	銀座うかい亭 (東京都中央区)	洋食料理店	982 (982)	-	126,896	-	-	14,509	141,405	59 (7)
	東京芝とうふ屋うかい (東京都港区)	和食料理店	5,988 (5,988)	-	539,639	79,653	-	33,096	652,388	81 (60)
	あざみ野うかい亭 (神奈川県横浜市青葉区)	洋食料理店	2,837 (2,837)	-	279,451	19,551	-	8,979	307,982	48 (8)
	表参道うかい亭 (東京都渋谷区)	洋食料理店	715 (715)	-	224,979	-	-	10,825	235,805	43 (5)
	グリルうかい丸の内店 (東京都千代田区)	洋食料理店	338 (338)	-	78,829	-	-	142	78,972	17 (3)
	銀座 kappou ukai (東京都中央区)	和食料理店	187 (187)	-	72,362	-	-	2,428	74,790	17 (0)
	ル・ブルー プラッスリーうかい (東京都千代田区)	洋食料理店	168 (168)	-	48,647	-	-	7,250	55,898	12 (1)
	六本木 kappou ukai (東京都港区)	和食料理店	217 (217)	-	121,799	-	-	14,751	136,550	20 (0)
六本木うかい亭 (東京都港区)	洋食料理店	325 (325)	-	207,582	-	-	34,073	241,656	21 (1)	

セグメント の名称	事業所名 (所在地)	設備の 内容	帳簿価額						従業員数 (人)	
			土地		建物 (千円)	構築物 (千円)	美術 骨董品 (千円)	その他 (千円)		合計 (千円)
			面積 (㎡)	金額 (千円)						
事業本部	アトリエうかい (東京都2店舗 神奈川県 1店舗 大阪府1店舗他)	製菓工房 兼販売店	971 (971)	-	294,639	4,937	-	41,248	340,826	62 (42)
文化事業	箱根ガラスの森 (神奈川県足柄下郡箱根町)	美術館等	31,438 (3,102)	1,598,711	844,760	35,511	885,159	78,298	3,442,442	57 (15)
	商品管理課 (東京都八王子市)	物流設備	525 (505)	40,800	63	0	-	1,180	42,043	2 (1)
全社 (共通)	本社等 (東京都八王子市)	統括業務 施設等	4,096 (267)	188,809	76,523	2,441	213,640	13,044	494,460	34 (5)
合計			77,892 (36,215)	2,332,308	3,384,494	244,207	1,098,800	427,687	7,487,497	734 (311)

- (注) 1. 面積㎡の()内は、賃借中のもので内数であります。
2. 帳簿価額の「その他」は、車両運搬具、工具器具備品、リース資産の合計額であり、建設仮勘定を含んでおります。
3. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は、年間の平均雇用人数(1日8時間換算)を()外数で記載しております。
4. ファイナンス・リース契約による主な賃借設備は、金額の重要性が乏しいため、記載しておりません。

3 【設備の新設、除却等の計画】

該当事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	18,240,000
計	18,240,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2020年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2020年7月15日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	5,235,940	5,235,940	東京証券取引所 JASDAQ (スタンダード)	単元株式数100株
計	5,235,940	5,235,940	-	-

(注) 「提出日現在発行数」欄には、2020年7月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は含まれておりません。

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストック・オプション制度の内容】

2007年6月28日定時株主総会決議 (付与対象者の区分及び人数：当社の取締役8名)		
	事業年度末現在 (2020年3月31日)	提出日の前月末現在 (2020年6月30日)
新株予約権の数(個)	125	125
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	12,500	12,500
新株予約権の行使時の払込金額	100円/個(1円/1株)	同左
新株予約権の行使期間	自 2007年7月23日 至 2037年7月19日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,931 資本組入額 965.5	同左
新株予約権の行使の条件	<p>新株予約権者は、上記の権利行使期間内において、原則として当社の取締役の地位を喪失したときに限り、新株予約権を行使できるものとする。ただしこの場合、新株予約権者は、当社の取締役の地位を喪失した日の翌日(以下、「権利行使開始日」という。)から当該権利行使開始日より10日を経過する日(ただし、当該日が営業日でない場合には、前営業日)までの間に限り、新株予約権を行使することができる。</p> <p>新株予約権者が死亡した場合、その相続人(新株予約権者の配偶者、子、一親等の直系尊属に限る。)は、新株予約権者が死亡した日の翌日から3ヶ月を経過する日までの間に限り新株予約権を行使することができる。</p>	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡する場合には、取締役会の承認を要する。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項		

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2017年4月1日～ 2018年3月31日	6,000	5,235,940	5,676	1,296,683	5,676	1,842,088

(注) 新株予約権の行使による増加であります。

(5) 【所有者別状況】

2020年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	11	12	83	7	2	3,619	3,734	-
所有株式数 (単元)	-	4,354	356	27,245	100	2	20,287	52,344	1,540
所有株式数 の割合 (%)	-	8.32	0.68	52.05	0.19	0.00	38.76	100.00	-

(注) 自己株式1,281株は、「個人その他」に12単元及び「単元未満株式の状況」に81株を含めて記載しております。

(6) 【大株主の状況】

2020年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の 総数に対する 所有株式数の 割合(%)
一般社団法人鶴飼家持株会	東京都八王子市城山手1-11-1	1,182,000	22.58
京王電鉄株式会社	東京都新宿区新宿3-1-24	590,000	11.27
キッコーマン株式会社	千葉県野田市野田250	498,800	9.52
株式会社青山財産ネットワークス	東京都港区赤坂8-4-14	200,000	3.82
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内2-7-1	100,000	1.91
株式会社群馬銀行(常任代理人 資産管理サービス信託銀行株式 会社)	群馬県前橋市元総社町194(東京都中央区 晴海1-8-12)	72,000	1.37
多摩信用金庫	東京都立川市曙町2-8-28	70,800	1.35
三井住友海上火災保険株式会社	東京都千代田区神田駿河台3-9	57,600	1.10
第一生命保険株式会社(常任代理人 資産管理サービス信託銀行株 式会社)	東京都千代田区有楽町1-13-1(東京都中 央区晴海1-8-12)	49,000	0.93
三菱UFJ信託銀行株式会社(常 任代理人 日本スタートラスト 信託銀行株式会社)	東京都千代田区丸の内1-4-5(東京都港 区浜松町2-11-3)	40,000	0.76
計	-	2,860,200	54.63

- (注) 1. 上記以外に当社所有の自己株式が1,281株あります。
2. 「発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合」は、小数点第3位を切り捨てて記載しております。
3. 前事業年度末現在主要株主であつたうかい商事株式会社、鶴飼正紀は、当事業年度末では主要株主ではなくなり、一般社団法人鶴飼家持株会が新たに主要株主となりました。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2020年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 1,200	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 5,233,200	52,332	-
単元未満株式	普通株式 1,540	-	-
発行済株式総数	5,235,940	-	-
総株主の議決権	-	52,332	-

【自己株式等】

2020年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社うかい	東京都八王子市南浅川町 3426番地	1,200	-	1,200	0.02
計	-	1,200	-	1,200	0.02

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価格の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	63	218
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、2020年7月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(-)	-	-	-	-
保有自己株式数	1,281	-	1,281	-

(注) 当期間における保有自己株式には、2020年7月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

3 【配当政策】

当社は、株主の皆様への利益還元を経営の重要課題の一つと位置付けております。財務基盤の健全性の確保と中長期的な安定配当の継続とのバランスを勘案し、株主の皆様へ適正に利益還元することを基本方針としております。

当社の剰余金の配当は、期末配当の年1回を基本的な方針としており、この配当の決定機関は、株主総会でありま

す。

当事業年度の剰余金の配当につきましては、2020年3月期の業績及び財政状態を鑑み、誠に遺憾ではありますが、無配とさせていただきます。

内部留保資金の用途につきましては、財務体質の強化を図りながら、更なる成長への戦略投資に充当していきたいと考えております。

なお当社は、「取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として中間配当を行うことができる。」旨定款で定めております。

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、「利は人の喜びの陰にあり」を基本理念として、経営精神「当社にかかわるすべての人々を大切に、そしてそのすべての人々により大切にされる企業でありたい」、店舗理念「100年続く店作り」を柱に、企業目的を達成し企業価値を向上させていくために経営の有効性と効率化を高めること並びに変化する経営環境に対して迅速な意思決定や機動性の向上を図っていく必要があると考えております。

また、経営の健全性を高めるために、経営監視機能の強化として、内部統制システム構築による自主点検及び内部監査による法令遵守(コンプライアンス)チェックがますます重要性を増してきていると認識しております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

イ．企業統治の体制の概要

当社は、監査役会設置会社であります。

当社の基本的な経営管理組織として、取締役会、監査役会及び営業戦略会議があります。

・取締役会

取締役会は、現在11名の取締役(社外取締役2名を含む)で構成されており、取締役会規程に定められた事項の決議及び報告を行い、迅速かつ確かな経営判断を行うため、定時及び臨時を含め原則として3ヶ月に1回開催しております。

・監査役会

当社は、監査役会制度を採用しており、監査役3名(社外監査役2名を含む)で監査役会が構成されております。監査役会は、監査役会規程に定められた事項に基づき、取締役及び取締役会に対する監査機能を働かせており、原則として3ヶ月に1回定期的に開催し、臨時監査役会も必要に応じて開催しております。監査役は、取締役会等の重要な会議に出席し、取締役の業務執行状況の監査及び重要な事項についての報告を受けております。

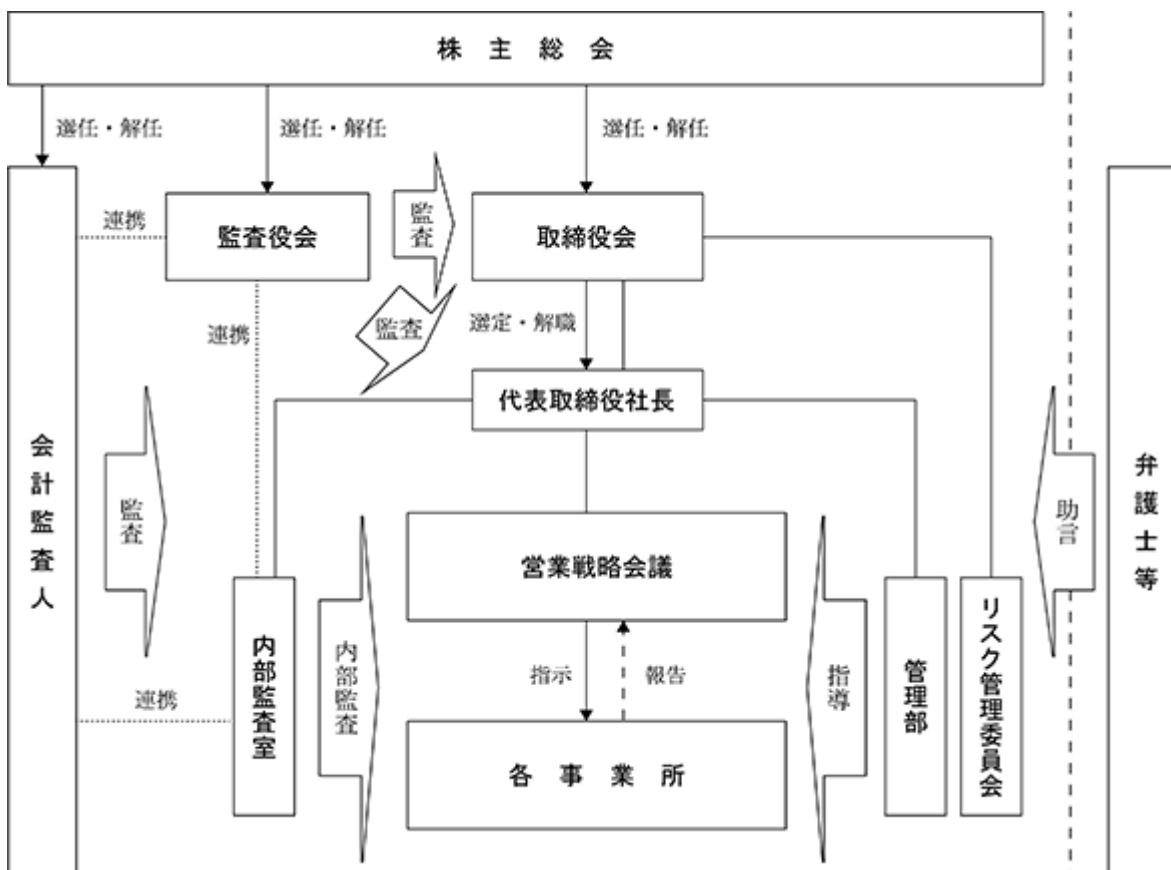
・営業戦略会議

会社法上の機関とは別に当社は、営業戦略会議を設置しており、取締役、常勤監査役及び各店長等で構成され、原則として3ヶ月に1回開催しております。ここでは経営幹部が経営課題を討論することにより問題意識及び経営判断情報を共有しております。

機関ごとの構成員は次のとおりであります。(○ は議長、委員長を指す。)

役職名	氏名	取締役会	監査役会	営業戦略会議
取締役会長	鷓飼 正紀	○		○
代表取締役社長	大工原 正伸			○
代表取締役専務	紺野 俊也	○		
常務取締役	峰尾 亨	○		○
取締役	岩田 正崔	○		○
取締役	松崎 城康	○		○
取締役	渡辺 登美男	○		○
取締役	笹野 雄一郎	○		○
取締役	斎藤 寿美子	○		○
取締役(非常勤)	吉田 光男	○		○
取締役(非常勤)	渡邊 啓司	○		○
常勤監査役	佐藤 喜彦			○
監査役(非常勤)	久保田 勇一		○	
監査役(非常勤)	西牧 良悦		○	

* 企業統治の体制を分かりやすく示す図表



□ . 現行の会社の機関体制を採用する理由

当社は、経営の監督、監査機能の強化と業務執行の効率性及び迅速性をバランスさせたコーポレート・ガバナンスの観点から現状の体制を採用しております。

企業統治に関するその他の事項

イ．内部統制システムの整備状況

当社は、2006年5月26日開催の取締役会において「内部統制の整備と構築に関する基本方針について」(2020年6月29日開催の取締役会において一部改定)下記のとおり決議しております。

- ・取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
 - ・取締役会は、現在11名(社外取締役2名を含む)で構成されており、取締役会規程に定められた事項の決議及び報告を行い、迅速かつ的確な経営判断を行うため、定時及び臨時を含め原則として3ヶ月に1回開催する。
 - ・取締役会は、予算管理規程に基づき、経営方針を踏まえた経営計画を定め達成すべき目標を明確化するとともに、これに基づく本社及び事業所等の年度計画を策定し、業績管理を実施する。また、中期事業計画を策定し、これに基づく事業分野ごとの業績目標、予算を設定する。さらに、その達成に向けて各担当取締役に職務を遂行させ、その結果を管理、評価する。
 - ・常務会は、常務会規程に基づき毎月開催し、取締役会の招集及び提出議案に関する事項を付議する。
 - ・営業戦略会議は、これを原則3ヶ月に1回開催し、経営幹部が経営課題を討論することにより問題意識及び経営判断情報を共有する組織体とする。
 - ・組織、職制、指揮命令系統、業務分掌規程に従った会社組織を制定し、職務権限規程に基づく職務執行上の責任体制を確立することにより、職務の効率的な執行を図る。
 - ・内部監査室は、事業活動の効率性及び有効性について監査を行う。主管部署及び監査を受けた部署は、是正、改善の必要があるときには、連携してその対策を講ずる。

- ・取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
 - ・取締役の職務の執行に係る情報は、文書化（電磁的記録を含む）のうえ、経営判断等に用いた関連資料とともに保存する。当該文書管理に関する主管部署を置き、管理対象文書とその保管部署、保存期間及び管理方法等を規程に定める。
 - ・文書管理規程、機密管理規程及び個人情報保護規定を定め、情報の保存及び管理に関する基本的事項を明確にし、適切かつ厳重に管理する。
 - ・基幹システムをはじめとするIT（情報技術）環境の適切な整備、業務プロセスのIT化を通じて、ITの適切な管理、統制を実現することにより、経営に必要な情報を保存及び管理する体制を構築する。
 - ・情報セキュリティについては、「情報セキュリティ基本規程」に基づき、情報セキュリティに関する責任体制を明確にし、情報セキュリティの維持・向上のための施策を継続的に実施する情報セキュリティ・マネジメント・システムを確立する。
- ・損失の危険の管理に関する規程その他の体制
 - ・リスク管理規程等のリスクに関連する諸規程を定め、危機管理に関する基本的事項を明確にする。
 - ・経営戦略上のリスクについては、必要に応じ取締役会で審議し、リスクの最小化を図る。
 - ・業務運営上のリスクについては、リスク管理委員会を設置し、専門部会として経営リスク分科会、労務・安全衛生分科会、コンプライアンス分科会、防災リスク分科会、環境リスク分科会、品質管理分科会、情報システム分科会、雇用・人事リスク分科会の8つの分科会を設置する。各分科会で審議し経営企画室が統括することにより、リスクの予防及び抑制を図り、リスクが発生した場合の危機管理を行う体制とする。
 - ・各事業所においては、担当事業に関するリスクの把握に努め、発生したリスクの低減、再発防止に取り組み、必要に応じて取締役会での審議及び検討を行う。
 - ・内部監査室は、リスク管理体制およびリスク管理の実施状況について監査を行う。主管部署及び監査を受けた部署は、是正、改善の必要があるときには、すみやかにその対策を講ずる。
- ・取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
 - ・取締役及び使用人が法令及び定款を遵守し、倫理観をもって事業活動を行う企業風土を構築するため経営理念、企業倫理規程を定め、会社全体として適用される行動規範を定める。
 - ・リスク管理規程、コンプライアンスマニュアルを定め、法令及び定款への遵守に関する基本的事項を明確にする。
 - ・法令及び定款の遵守体制の実効性を確保するため、コンプライアンス分科会を設置し、担当役員は取締役及び使用人の法令遵守意識の定着と運用の徹底を図るための必要な諸活動を推進し、管理する。
 - ・内部監査室は、法令及び定款の遵守体制の有効性について監査を行う。主管部署及び監査を受けた部署は、是正、改善の必要があるときには、すみやかにその対策を講ずる。
- ・監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項
 - ・監査機能の充実のために、監査役会からの要請に応じて、監査役の業務補助のためスタッフを置くこととする。
- ・監査役の職務を補助すべき使用人の取締役からの独立性及び当該使用人に対する監査役の指示の実効性の確保に関する事項
 - ・監査役の職務を補助する使用人は、監査役の指示に従って、その監査職務の補助を行うものとし、取締役からの指揮命令、制約を受けないものとする。
 - ・当該使用人の人事異動及び人事評価においては、監査役会の同意を得ることとして、独立性の確保を図

ることとする。

- . 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制
 - . 取締役及び使用人は、法定事項の他、経営、業績に影響を及ぼす重要な事項、内部監査室の活動概要、内部統制に関する活動概要の状況を監査役に報告する。
 - . 監査役と代表取締役、取締役との連絡会を定期的を開催し、監査が実効的に行われることを確保するための体制を整備する。また、代表取締役等は、コンプライアンス上問題のある事項、法令及び定款に違反するおそれのある事項及び当社に著しい損害を及ぼすおそれのある事項等が発生した場合は、これらを直ちに監査役及び監査役会に報告する。
 - . 監査役に報告した者が、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないこととする。
- . 監査役職務の執行について生ずる費用等の処理に関する事項
 - . 監査役職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続き、その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理等所要の費用の請求を受けた時は、監査役執行に明らかに必要ないと認められる場合を除き、その費用を負担する。
- . その他監査役執行が実効的に行われることを確保するための体制
 - . 監査役は、内部監査室及び会計監査人との十分な連携を図る。監査役及び監査役会が必要に応じて取締役等に問題提起できるよう、監査役は取締役会に出席するほか、常勤監査役は重要な意思決定過程及び業務の執行状況を把握するための営業戦略会議等の重要会議に出席する。
 - . 監査役は、会計監査人が把握した内部統制システムの状況、リスク評価及び監査重点項目等について、情報や意見を交換するなどして緊密な連携を図り、効率的な監査を実施する。
- . 財務報告の信頼性を確保するための体制
 - . 経理規程類を整備するとともに、「財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況の評価に関する基本方針書」を定め、財務報告の信頼性を確保する。
 - . 仕組みが適正に機能することを継続的に評価し、不備があれば必要な是正措置を行い、金融商品取引法及びその他関連法令等に対する適合性を確保する。
- . 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況
 - . 当社は、市民生活の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力及び団体とは断固とした姿勢で臨むことを「企業倫理規程」に定め、関係排除に取り組む。
 - . 反社会的勢力に対しては、業界、地域社会と協力し、また、警察、顧問弁護士等の関係機関と緊密に連携し、毅然とした態度で組織的に対応する。

取締役の定数

当社の取締役は、12名以内とする旨定款に定めております。

取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議については、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、並びに、累積投票によらない旨を定款で定めております。

責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役2名及び社外監査役2名は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結することができる旨定款に定めております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に規定する最低責任限度額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役または社外監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

取締役会で決議できる株主総会決議事項

イ．監査役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する監査役(監査役であった者を含む。)の損害賠償責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。これは、監査役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

ロ．自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議をもって、自己の株式を取得することができる旨定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものであります。

ハ．中間配当

当社は、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を可能にするためであります。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社意思決定の迅速化と機動性を確保することを目的として、会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性13名 女性1名 (役員のうち女性の比率7.1%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役会長	鵜飼 正紀	1963年3月15日生	1985年4月 フランス料理店トントン・コリーヌ入社 1986年7月 当社入社 1988年4月 当社うかい竹亭支配人 1989年11月 当社取締役 1990年5月 ㈱コレクト代表取締役社長 1990年8月 当社取締役うかい竹亭店長 1993年10月 当社取締役営業統括 1997年11月 ㈱河口湖うかい取締役 2002年3月 当社取締役社長室長 2006年3月 当社取締役副社長 2008年1月 うかい商事㈱代表取締役(現任) 2009年7月 当社顧問 2013年6月 当社取締役会長(現任)	(注) 3	550,000
代表取締役社長	大工原 正伸	1958年2月8日生	1988年1月 当社入社 1988年12月 当社横浜うかい亭料理長 1993年8月 当社八王子うかい亭・横浜うかい亭総料理長 1993年10月 当社開発事業部次長兼八王子うかい亭・横浜うかい亭総料理長 1998年6月 当社取締役開発事業部長 2006年3月 当社常務取締役開発事業部長 2006年7月 当社常務取締役管理本部長 2007年5月 ㈱河口湖うかい取締役 2008年3月 当社専務取締役管理本部長 2008年6月 当社専務取締役 2009年6月 当社代表取締役社長(現任)	(注) 4	8,360

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役専務 事業本部長兼経営企画室 担当	紺野 俊也	1964年6月27日生	1988年11月 レストランバンタグリユエル入社 1991年3月 当社入社 1993年11月 当社横浜うかい亭副料理長 1996年9月 当社横浜うかい亭料理長 2003年3月 当社洋食事業部総料理長 2006年3月 当社執行役員洋食事業部総料理長 2006年7月 当社執行役員洋食事業部副部長 2008年3月 当社執行役員洋食事業部長 2008年6月 当社取締役洋食事業部長 2009年12月 当社取締役洋食事業部長兼営業推進室長 2011年2月 当社常務取締役営業本部長 2012年5月 当社常務取締役営業本部長兼海外戦略室長 2012年11月 当社常務取締役営業本部長 2014年5月 当社常務取締役営業本部長兼営業戦略室長 2014年11月 当社常務取締役営業本部長 2016年2月 当社専務取締役営業本部長 2017年3月 当社専務取締役事業本部長兼経営企画室担当 2020年6月 当社代表取締役専務事業本部長兼経営企画室担当(現任)	(注) 4	2,800
常務取締役 管理本部長兼文化事業部 担当	峰尾 亨	1956年5月17日生	1976年6月 (株)うかい鳥山(現:当社)入社 1996年5月 当社八王子うかい亭店長 2002年6月 当社河口湖オルゴールの森館長 2003年9月 当社銀座うかい亭店長 2005年6月 当社洋食事業統括部長 2005年11月 当社執行役員洋食事業部長 2006年2月 当社取締役 2006年3月 当社常務取締役 2008年3月 当社常務取締役営業推進室長 2009年12月 当社常務取締役経営企画室長 2010年5月 (株)河口湖うかい取締役 2012年11月 当社常務取締役 2014年5月 当社常務取締役管理本部長 2018年2月 当社常務取締役管理本部長兼文化事業部担当(現任)	(注) 3	3,680
取締役 文化事業部長兼箱根ガラ スの森館長	岩田 正崔	1939年7月6日生	1964年4月 (株)大丸本社入社 1986年2月 同社梅田店営業推進部長 1989年9月 同社本部販売促進部長兼(株)大丸ク リエーション取締役 1991年9月 同社東京店美術部長兼営業本部美 術部部长 1996年7月 当社入社、箱根ガラスの森館長 1998年6月 当社取締役箱根ガラスの森館長 2002年3月 当社取締役文化事業部長兼箱根ガ ラスの森館長(現任) 2007年2月 (株)河口湖うかい代表取締役	(注) 4	1,000

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 企画推進部長	松崎 城康	1970年12月28日生	1995年4月 日本水産観光株式会社入社 1996年8月 株式会社バーニーズジャパン入社 2000年2月 当社入社 2004年5月 当社横浜うかい亭店長 2005年10月 当社あざみ野うかい亭店長 2009年12月 当社洋食副事業部長兼あざみ野うかい亭店長 2011年2月 当社執行役員営業推進室長 2012年9月 当社執行役員和食事業部長 2016年2月 当社執行役員和食事業部長兼営業推進室長 2017年3月 当社執行役員企画推進部長兼営業推進室長 2019年5月 当社執行役員企画推進部長 2020年6月 当社取締役企画推進部長(現任)	(注)4	2,003
取締役 物販事業部長兼品質管理 室長	渡辺 登美男	1964年2月24日生	1990年8月 当社入社 2004年11月 当社ウカイリゾート店長 2007年2月 当社八王子うかい亭店長 2011年2月 当社洋食事業部副事業部長兼八王子うかい亭店長 2011年10月 当社営業本部洋食事業部長 2012年9月 当社執行役員洋食事業部長 2014年10月 当社執行役員営業戦略室長 2016年2月 当社執行役員物販事業部長 2017年3月 当社執行役員物販事業部長兼品質管理室長 2020年6月 当社取締役物販事業部長兼品質管理室長(現任)	(注)4	2,436
取締役 飲食事業部長	笹野 雄一郎	1971年1月12日生	1992年4月 菱栄観光開発株式会社入社 2000年3月 当社入社 2003年10月 当社ウカイリゾート料理長 2007年2月 当社銀座うかい亭料理長 2011年3月 当社銀座うかい亭総料理長 2013年10月 当社洋食事業部総料理長 2016年2月 当社執行役員洋食事業部総料理長 2018年8月 当社執行役員総料理長兼海外戦略室長 2020年4月 当社執行役員飲食事業部長 2020年6月 当社取締役飲食事業部長(現任)	(注)4	1,059
取締役 経営企画室長	斎藤 寿美子	1960年12月23日生	1981年4月 三谷セキサン株式会社入社 2007年9月 当社入社 2007年9月 当社管理部経理課長 2009年12月 当社管理部課長兼経営企画室課長 2017年3月 当社経営企画室室長 2018年8月 当社執行役員経営企画室長 2020年6月 当社取締役経営企画室長(現任)	(注)4	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	吉田 光男	1948年11月13日生	1972年4月 サントリー(株)(現:サントリーホールディングス(株))入社 1991年4月 同社国際部部长 2001年3月 同社取締役 2003年3月 同社取締役経本部長 2005年3月 サントリーフーズ(株)取締役副社長兼サントリー(株)顧問 2006年3月 (株)ティップネス代表取締役社長 2009年3月 サントリーピア&スピリッツ(株)(現:サントリー酒類(株))常勤監査役 2015年6月 当社取締役(現任)	(注)3	-
取締役	渡邊 啓司	1943年1月21日生	1975年10月 プライスウォーターハウス会計事務所(現:PwCあらた有限責任監査法人)入所 1987年7月 青山監査法人(現:PwCあらた有限責任監査法人)代表社員 Price Waterhouse Coopers(現:PwCあらた有限責任監査法人)Partner 1995年8月 監査法人トーマツ(現:有限責任監査法人トーマツ)入所 1996年4月 同所代表社員 2000年6月 いちよし証券(株)社外取締役 2003年7月 Deloitte Touche Tohmatsu Global Middle Markets Leader 2008年6月 (株)朝日工業社社外取締役(現任) 2010年6月 SBIホールディングス(株)社外取締役 2011年3月 (株)青山財産ネットワークス社外取締役(現任) 2017年6月 SBIインシュアランスグループ(株)社外取締役(現任) 2017年6月 北越紀州製紙(株)(現:北越コーポレーション(株))社外監査役(現任) 2018年6月 当社取締役(現任) (重要な兼職の状況) (株)朝日工業社社外取締役 (株)青山財産ネットワークス社外取締役 SBIインシュアランスグループ(株)社外取締役 北越コーポレーション(株)社外監査役	(注)4	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
常勤監査役	佐藤 喜彦	1955年7月11日生	1978年4月 サントリー(株)(現:サントリーホールディングス(株))入社 1999年10月 モンテ物産(株)出向 取締役総務部長 2003年3月 サントリー(株) 東京経理センター長 2006年9月 (株)ティップネス出向 経理部長 2007年3月 同社 取締役経理部長 2009年4月 サントリーピア&スピリッツ(株)(現:サントリー酒類(株))出向 営業推進第2部審査部長 2012年7月 (株)大治 取締役統括管理部長 2013年11月 (株)共立メンテナンス 経営企画部担当部長 2014年1月 (株)共立フーズサービス 管理部長 2019年1月 同社顧問 2019年6月 当社監査役 2020年6月 当社常勤監査役(現任)	(注)5	-
監査役	久保田 勇一	1945年2月19日生	1963年3月 大中証券(株)入社 1967年2月 (株)アラスカ入社 1974年8月 (株)うかい鳥山(現:当社)入社 1977年9月 当社八王子うかい亭料理長 1983年11月 当社八王子うかい亭店長 1992年6月 当社横浜うかい亭店長 2003年3月 当社洋食事業統括部長兼八王子うかい亭店長 2005年3月 当社内部監査役 2010年12月 当社内部監査室長 2011年6月 当社常勤監査役 2020年6月 当社監査役(現任)	(注)5	-
監査役	西牧 良悦	1946年7月23日生	1975年7月 東京国税局査察部査察官 1997年7月 船橋税務署副署長 2002年7月 東京国税局実査官(NPO) 2003年7月 東京国税局資料調査課長 2004年7月 東京上野税務署長 2006年9月 税理士登録 2007年4月 拓殖大学非常勤講師 2008年6月 当社監査役(現任) 2011年6月 (株)昭和システムエンジニアリング 社外監査役(現任) (重要な兼職の状況) (株)昭和システムエンジニアリング 社外監査役	(注)5	-
計					571,338

- (注) 1. 取締役 吉田光男及び渡邊啓司は、社外取締役であります。
2. 監査役 佐藤喜彦及び西牧良悦は、社外監査役であります。
3. 2019年6月21日開催の定時株主総会の終結の時から2年間
4. 2020年6月29日開催の定時株主総会の終結の時から2年間
5. 2019年6月21日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
6. 取締役 松崎城康、渡辺登美男及び笹野雄一郎の所有株式数には、2020年3月31日現在の当社従業員持株会を通じての保有分が含まれております。なお、同3名は同年6月29日開催の当社第38回定時株主総会により選任され、現在、当社従業員持株会の規約に基づき、持分引出等の退会に際しての処理を行っておりません。
7. 当社は、法令に定める監査役員の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (株)
金澤 優	1958年1月2日生	1986年4月 弁護士登録(第一東京弁護士会所属) 1992年5月 米国ニューヨーク州弁護士登録 1998年1月 紀尾井坂法律特許事務所所属弁護士 2000年6月 三井倉庫株式会社(現:三井倉庫ホールディングス株式会社)社外監査役 2001年7月 小坂・山崎法律事務所(現:丸の内第一綜合法律事務所)パートナー弁護士(現任) 2015年8月 公認会計士登録	

社外役員 の 状 況

当社の社外取締役は2名であります。

社外取締役吉田光男氏は、長年にわたり経営の第一線に携わっており、経営者としての豊富な経験と幅広い見識から経営管理の専門的な知見を有しており、独立的な立場から職歴、経験、知識等を活かして当社の経営に対する適切な監督を行い、企業統治における意思決定の透明性に寄与していただけるものと判断し社外取締役として選任しております。当社と同氏とは人的関係、資本的关系、取引関係、その他の利害関係はありません。また、同氏は、一般株主と利益相反が生じるおそれがない社外取締役であることから、東京証券取引所に独立役員として届け出ております。

社外取締役渡邊啓司氏は、会計専門家としての豊富な経験と専門知識を有しており、会計専門家としての客観的立場から当社の経営に対する適切な監督を行い、企業統治における意思決定の透明性に寄与していただけるものと判断し社外取締役として選任しております。当社と同氏とは人的関係、資本的关系、取引関係、その他の利害関係はありません。また、同氏は、一般株主と利益相反が生じるおそれがない社外取締役であることから、東京証券取引所に独立役員として届け出ております。

当社の社外監査役は2名であります。

社外監査役佐藤喜彦氏は、他社で長年にわたり財務部門に従事あるいは管掌した経験から経営管理の専門的な知見を有しており、職歴、経験、知識等を活かして、当社取締役の業務執行の監査に留まらず、企業統治における意思決定の透明性に寄与していただけるものと判断し社外監査役として選任しております。当社と同氏とは人的関係、資本的关系、取引関係、その他の利害関係はありません。また、同氏は、一般株主と利益相反が生じるおそれがない社外監査役であることから、東京証券取引所に独立役員として届け出ております。

社外監査役西牧良悦氏は、税理士として専門的な知見を有しており、財務及び会計の観点から監査体制の強化を図ることができるものと判断し社外監査役として選任しております。当社と同氏とは人的関係、資本的关系、取引関係、その他の利害関係はありません。

社外監査役2名は、それぞれ専門的な知見から監視、監督機能を発揮しており、外部からの客観的、中立的な経営の監視機能は、十分に機能する体制が整っているものと判断しております。

また当社において、社外取締役及び社外監査役を選任するための独立性について特段の定めはありませんが、専門的な知見に基づく客観的かつ適切な監督または監査といった機能及び役割が期待され、一般株主と利益相反が生じるおそれがないことを基本的な考え方として選任しております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との関係は、内部監査は、内部監査室が行っており、業務活動に関して、運営状況、業務実施の有効性及び効率性、コンプライアンスの状況等について監査を行い、その結果を代表取締役社長に報告するとともに、主管部に業務の改善及び適切な運営に向けての助言や勧告を行っております。また、内部監査室は、監査役とも密接な連携をとっており、監査役は、内部監査状況を適時に把握できる体制になっております。

監査役は、監査役会で策定した監査計画に基づいて、当社の業務全般について、常勤監査役を中心として計画的かつ網羅的な監査を実施しております。また、取締役会その他重要な会議に出席し、意見を述べるほか、取締役からの聴取等を通じ、監査を実施しております。監査役3名は独立機関としての立場から、適切な監視を行うため定期的に監査役会を開催し、打合せを行い、また、会計監査人を含めた積極的な情報交換により連携をとっております。

また、内部監査室、監査役会及び会計監査人は、定期的に会合を実施することで情報交換及び相互の意思疎通を図っております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

1. 組織・人員

当社における監査は、監査役会制度を採用しております。常勤監査役1名及び非常勤監査役2名で構成さ

れており、うち2名が社外監査役であります。当社の監査役は4名以内とし、株主総会で選任し、期首に策定した監査計画に基づいた独自の監査を実施しております。

また、当社は法律もしくは財務・財務及び会計に関する高度な専門性または企業経営管理に関する高い見識を有する監査役を選任しております。現在、監査役会議長は佐藤喜彦常勤監査役が務めております。

社外監査役佐藤喜彦氏は他社で長年にわたり財務部門に従事あるいは管掌した経験を有し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

社外監査役西牧良悦氏は税理士の資格を有し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

2. 監査役会の活動状況

監査役会は取締役会開催に先立ち同月時に開催される他、必要に応じて経営トピックスの情報共有をメール・電話等で行っています。当事業年度は合計4回開催し、1回あたりの所要時間は約1時間10分でした。監査役の出席率は93.8%でした。(西牧氏は4回中3回。その他3名の監査役は全て出席)。年間を通じ次のような決議、報告、審議・協議がなされました。

決議 9件：監査役監査方針・監査計画、常勤監査役選定、監査役の監査報酬等の協議、会計監査人の監査報酬同意、監査役及び補欠監査役選任議案の株主総会への提出の請求、会計監査人の会計監査報告、監査役会の監査報告、役員報酬減額、会計監査人の選任・解任・不再任。

報告事項 9件：取締役会議事事前確認、社外監査役選任、監査役会議長の選定、事業年度会計監査結果報告(金商法)、監査役監査実施報告書(監査役月次及び年間活動状況)、四半期レビュー結果報告、四半期会計分析、内部統制に関わる整備・運用、監査役監査調書及びリスク監査調書。

審議・協議24件：ハラスメント事案、長期未入金リスト、物販事業の仕入原価及び製造原価、物販事業の棚卸資産管理・売上原価管理、継続企業の前提に関する重要事項、台風による被害状況、台風で被災した固定資産等の会計処理、コミットメントライン契約の締結、固定資産の減損の検討(減損損失の注記)、繰延税金資産の回収可能性、河口湖オルゴールの森に係る土地の転貸契約、会計監査人とのコミュニケーション、会計監査人の評価及び再任・解任・不再任、監査役会監査報告書ドラフト等。

また、監査役会を補完し、各監査役間の情報共有を図るため会計監査人と監査役の協議会を四半期に1回開催しています(当事業年度6回実施)。

3. 監査役の主な活動

監査役は、取締役会に出席し、議事運営、決議内容等を監査し、必要により意見表明を行っています。

取締役会への監査役の出席率は93.8%でした(社外監査役91.7%、社内常勤監査役100%)。その他、主に常勤監査役が営業戦略会議等の重要な会議に出席しています。

2019年5月発表の決算説明会資料において開示されている営業施策と今後の展開に関して、中期経営戦略を代表取締役社長に聴取し、諸施策の具現化を検証し、監査調書を作成しています。監査役全員による取締役社長・財務担当取締役との会談を年に1回開催し、監査報告や監査所見に基づく提言を行っています。店舗往査スケジュール表に基づき館長・統括部長・店長・統括料理長・料理長・統括製菓長・製菓長・支配人・マネージャー・販売主任等を対象に往査質問項目に従って聴取し店舗運営上の統治機能・リスク対応・

コンプライアンス状況・業績推移・お客様動向等の店舗経営環境状況の検証・確認をしています。また、2か月に1回常務取締役管理本部長・経営企画室長及び管理部他各部門担当者との監査役連絡会を開催し、報告を受け、意見交換を行っています。

内部監査及び監査役監査の状況

当社における内部監査は、社長直轄の内部監査室(1名)を設置し内部監査計画に基づき、各部門及び事業所に対しての業務監査を実施しております。監査結果については、文書により社長及び事業所長に報告し、改善状況についてのモニタリングを実施しております。

監査役と内部監査室の連携につきましては、常勤監査役は、効率的な監査の遂行のため内部監査室との連絡会に加え都度情報交換を行うほか、内部監査室の定例監査の講評会に全て出席しております。内部監査室は、内部監査の計画及びその他内部統制を所管する部署に対して、内部統制システムの状況及びリスク評価等について報告を求め、また監査への種々協力を求めています。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

PwCあらた有限責任監査法人

b. 業務を執行した公認会計士の氏名

戸田 栄

c. 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士	5名
会計士試験合格者等	5名
その他	16名

d. 監査法人の選定方針と理由

監査役会は、会計監査人の選定に際し、日本監査役協会の「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に基づき、「会計監査人の選定基準監査調書」を取り纏め作成し、また当社の業務内容に対応して効率的な監査業務を実施することが出来る規模と世界的なネットワークを持つこと等を鑑み、総合的に判断して選定しております。

e. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役及び監査役会は、会計監査人の評価に際し、日本監査役協会の「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に基づき、「評価及び選定チェックリスト」を作成して、会計監査人が独立の立場を保持し、適正な監査を実施していること等を評価しております。

f. 監査人の継続監査期間

継続期間23年

(注) 当社は、2007年3月期以降、PwCあらた有限責任監査法人と「監査及び四半期レビュー契約書」を締結しており、少なくとも1998年3月期から2006年3月期までは継続して旧青山監査法人ならびに旧中央青山監査法人による監査を受けております。1997年3月期以前については調査が著しく困難であったため、継続監査期間はこの期間を超える可能性があります。

監査報酬の内容等

a . 監査公認会計士等に対する報酬の内容

前事業年度		当事業年度	
監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
20,000	-	20,000	-

b . 監査公認会計士等と同一のネットワーク（プライスウォーターハウスクーパース）に対する報酬（ a . を除く）

当社は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークファームに属しているプライスウォーターハウスクーパースのメンバーファームに対して、非監査業務（台湾における個人所得税に関する税務サービス業務）に基づく報酬921千円を支払っております。

c . その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d . 監査報酬の決定方針

監査報酬については、監査日数・監査内容等を勘案し、決定しております。

e . 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積などが当社の事業規模や事業内容に適切であるかどうかについて管理部門と必要な検証を行った上で、会計監査人の報酬等の額について同意の判断を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の役員の報酬等は、当社の業績と企業価値の中長期的な向上を実現し、株主の負託に応えるべく、当社の業績、経営環境等を考慮のうえ、担当職務、貢献度、各役員の役位等を総合的に勘案し、適切な水準で決定することを基本方針としております。

社内取締役の報酬等は、担当職務、貢献度、各役員の役位等に応じた固定報酬と当社の業績等を考慮した賞与で構成しております。社外取締役及び監査役の報酬等は、経営への監督機能を有効に機能させるため固定報酬のみとしております。

当社は、役員の報酬等の額を株主総会の決議によって定める旨を定款で定めており、取締役の報酬限度額は、2006年2月22日開催の臨時株主総会において年額3億80百万円以内（ただし使用人給与は含まない。当該定めに係る取締役の員数10名）、また監査役の報酬限度額は、1991年10月5日開催の第9回定時株主総会において年額25百万円以内（当該定めに係る監査役の員数2名）と決議いただいております。

取締役分については、取締役会において報酬限度額内の範囲内で総額を決議し、個人配分は代表取締役の大工原正伸が担当職務、貢献度、各役員の役位等を総合的に勘案し、決定しております。

監査役分については、監査役会において報酬限度額内の範囲内で個人配分を決議しております。

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定方針は、今後も当社に合った役員報酬制度となるよう、引き続き検討を行ってまいります。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)		対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	業績連動報酬	
取締役 (社外取締役を除く)	179,230	179,230	-	5
監査役 (社外監査役を除く)	9,002	9,002	-	1
社外役員	18,204	18,204	-	6

報酬等の総額が1億円以上である者の報酬等の総額等
 該当事項はありません。

使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの
 該当事項はありません

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は中長期的な視点での成長が重要であると考えます。このため当社の事業の継続や企業価値の向上に資すると判断した企業の株式を政策的に保有いたします。なお、純投資目的である投資株式については保有しない方針であります。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、個別銘柄ごとに取引状況やリスク等を総合的に勘案し、保有意義を検証しております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	1	5,000
非上場株式以外の株式	3	65,675

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式以外の株式	1	6,260	取引先持株会を通じた株式の取得

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	-	-

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ	42,400	42,400	(保有目的)取引関係維持・強化による当社の企業価値向上のため (定量的な保有効果)(注)1	無 (注)2
	17,087	23,320		
第一生命ホールディングス株式会社	3,200	3,200	(保有目的)取引関係維持・強化による当社の企業価値向上のため (定量的な保有効果)(注)1	無 (注)3
	4,145	4,921		
京王電鉄株式会社	6,955	6,013	(保有目的)取引関係維持・強化による当社の企業価値向上のため (定量的な保有効果)(注)1 (株式数が増加した理由)取引先持株会を通じた株式の取得	有
	44,442	42,996		

- (注)1. 特定投資株式における定量的な保有効果については、記載が困難であります。保有の合理性は、毎期、個別の政策保有株式について政策保有の意義を検証しており、2020年3月31日を基準とした検証の結果、現状保有する政策保有株式はいずれも保有方針に沿った目的保有であることを確認しております。
2. 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループは当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である株式会社三菱UFJ銀行は当社株式を保有しております。
3. 株式会社第一生命ホールディングス株式会社は当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である第一生命保険株式会社は当社株式を保有しております。

第5 【経理の状況】

1．財務諸表の作成方法について

当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。）に基づいて作成しております。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、事業年度（2019年4月1日から2020年3月31日まで）の財務諸表について、PwCあらた有限責任監査法人により監査を受けております。

3．連結財務諸表について

当社は子会社がありませんので、連結財務諸表を作成しておりません。

4．財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、または会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するために、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、公益財団法人財務会計基準機構や他団体主催の研修に参加しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

該当事項はありません。

(2) 【その他】

該当事項はありません。

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	279,511	371,256
売掛金	697,915	397,813
商品及び製品	279,897	252,127
仕掛品	-	24,638
原材料及び貯蔵品	257,234	304,325
前払費用	115,803	121,994
その他	49,735	328,727
貸倒引当金	426	72
流動資産合計	1,679,671	1,800,812
固定資産		
有形固定資産		
建物	1 10,160,637	1 10,161,630
減価償却累計額	6,528,078	6,777,136
建物(純額)	3,632,559	3,384,494
構築物	1,921,603	1,940,839
減価償却累計額	1,675,477	1,696,632
構築物(純額)	246,125	244,207
車両運搬具	18,152	18,152
減価償却累計額	10,299	13,036
車両運搬具(純額)	7,852	5,116
工具、器具及び備品	1,895,832	1,976,935
減価償却累計額	1,555,738	1,633,774
工具、器具及び備品(純額)	340,093	343,161
土地	1 2,365,444	1 2,332,308
リース資産	74,202	123,478
減価償却累計額	30,786	51,463
リース資産(純額)	43,415	72,015
建設仮勘定	14,130	7,393
美術骨董品	1,096,427	1,098,800
有形固定資産合計	7,746,048	7,487,497
無形固定資産		
借地権	10,672	9,896
ソフトウェア	18,846	19,543
電話加入権	3,123	3,123
リース資産	40,573	26,158
水道施設利用権	223	99
無形固定資産合計	73,439	58,821

(単位：千円)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	76,237	70,675
出資金	280	280
長期前払費用	16,152	11,130
繰延税金資産	363,979	397,770
敷金及び保証金	1,075,026	1,074,830
その他	6,003	3,946
投資その他の資産合計	1,537,679	1,558,633
固定資産合計	9,357,167	9,104,952
資産合計	11,036,839	10,905,764
負債の部		
流動負債		
買掛金	323,708	214,120
短期借入金	² 600,000	² 1,850,000
1年内返済予定の長期借入金	¹ 787,800	¹ 765,300
リース債務	30,699	29,619
未払金	241,312	444,252
未払費用	354,900	336,017
未払法人税等	119,442	43,421
未払消費税等	123,736	78,692
前受金	103,051	100,893
預り金	79,606	53,888
1年内返還予定の預り保証金	397,294	277,539
賞与引当金	128,684	127,585
流動負債合計	3,290,236	4,321,329
固定負債		
長期借入金	¹ 1,225,700	¹ 460,400
リース債務	45,660	66,673
長期預り保証金	179,151	323,818
退職給付引当金	985,761	1,018,446
資産除去債務	184,380	187,618
固定負債合計	2,620,653	2,056,956
負債合計	5,910,889	6,378,286

(単位：千円)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,296,683	1,296,683
資本剰余金		
資本準備金	1,842,088	1,842,088
その他資本剰余金	293,695	293,695
資本剰余金合計	2,135,783	2,135,783
利益剰余金		
利益準備金	64,400	64,400
その他利益剰余金		
別途積立金	900,000	900,000
繰越利益剰余金	687,708	97,761
利益剰余金合計	1,652,108	1,062,161
自己株式	2,593	2,812
株主資本合計	5,081,982	4,491,815
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	20,621	12,317
評価・換算差額等合計	20,621	12,317
新株予約権	23,345	23,345
純資産合計	5,125,949	4,527,477
負債純資産合計	11,036,839	10,905,764

【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月31日)	当事業年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日)
売上高		
事業本部収入		
飲食収入	11,546,921	10,702,280
商品売上高	1,148,510	1,529,120
事業本部収入合計	12,695,431	12,231,401
文化事業収入		
入場料等収入	532,143	468,756
商品売上高	478,946	396,639
飲食収入	205,493	192,142
文化事業収入合計	1,216,583	1,057,538
売上高合計	13,912,015	13,288,939
売上原価		
事業本部収入原価		
飲食収入原価	5,504,101	5,315,109
商品売上原価	398,331	434,611
その他売上原価	189,203	159,096
事業本部収入原価合計	6,091,636	5,908,817
文化事業収入原価		
入場料等収入原価	173,641	175,954
商品売上原価	208,744	173,750
飲食収入原価	61,977	58,452
文化事業収入原価合計	444,362	408,157
売上原価合計	6,535,999	6,316,975
売上総利益	7,376,015	6,971,964
販売費及び一般管理費		
販売促進費	414,314	403,084
役員報酬	202,700	206,436
給料及び手当	2,490,070	2,508,955
賞与引当金繰入額	75,511	74,953
退職給付費用	64,705	38,831
福利厚生費	424,971	404,554
水道光熱費	242,197	235,097
消耗品費	244,419	240,803
修繕費	185,816	256,674
衛生費	237,185	236,711
租税公課	161,801	173,843
賃借料	810,756	817,658
減価償却費	415,763	400,207
その他	1,177,569	1,235,517
販売費及び一般管理費合計	7,147,783	7,233,330
営業利益又は営業損失()	228,232	261,365

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月 31日)	当事業年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)
営業外収益		
受取利息	5,088	5,076
受取配当金	1,317	1,496
受取保険金	1,478	1,374
雑収入	13,158	18,162
営業外収益合計	21,042	26,109
営業外費用		
支払利息	29,484	27,541
賃借料	9,150	6,640
支払保証料	9,110	9,528
雑損失	4,693	4,458
営業外費用合計	52,439	48,168
経常利益又は経常損失 ()	196,835	283,424
特別利益		
固定資産売却益	1 44	-
投資有価証券売却益	143	-
災害による保険金収入	-	249,026
特別利益合計	188	249,026
特別損失		
固定資産除却損	2 7,686	2 9,116
固定資産売却損	3 297	3 697
減損損失	-	4 157,707
災害による損失	-	5 313,710
特別損失合計	7,983	481,231
税引前当期純利益又は税引前当期純損失 ()	189,040	515,630
法人税、住民税及び事業税	119,168	10,365
法人税等調整額	26,657	30,273
法人税等合計	92,511	19,907
当期純利益又は当期純損失 ()	96,529	495,722

【売上原価明細書】

1. 事業本部収入原価

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)		当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
1. 飲食収入原価					
(1) 材料費		2,786,950	45.8	2,520,122	42.7
(2) 労務費		1,937,217	31.8	2,004,353	33.9
(3) 経費		779,934	12.8	790,633	13.4
飲食収入原価		5,504,101	90.4	5,315,109	90.0
2. 商品売上原価		398,331	6.5	434,611	7.4
3. その他売上原価		189,203	3.1	159,096	2.7
合計		6,091,636	100.0	5,908,817	100.0

(注) 事業本部収入原価は、実際総合原価計算によっております。

2. 文化事業収入原価

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)		当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
1. 入場料等収入原価					
(1) 人件費		42,035	9.5	45,729	11.2
(2) 経費		131,605	29.6	130,225	31.9
入場料等収入原価		173,641	39.1	175,954	43.1
2. 商品売上原価		208,744	47.0	173,750	42.6
3. 飲食収入原価		61,977	13.9	58,452	14.3
合計		444,362	100.0	408,157	100.0

(注) 文化事業収入原価は、実際総合原価計算によっております。

【株主資本等変動計算書】
前事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金			利益剰余金
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金
当期首残高	1,296,683	1,842,088	293,695	2,135,783	64,400
当期変動額					
剰余金の配当					
当期純利益又は当期純損失()					
自己株式の処分					
自己株式の取得					
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	-	-	-	-
当期末残高	1,296,683	1,842,088	293,695	2,135,783	64,400

	株主資本				
	利益剰余金			自己株式	株主資本合計
	その他利益剰余金		利益剰余金合計		
	別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	900,000	685,404	1,649,804	2,589	5,079,682
当期変動額					
剰余金の配当		94,225	94,225		94,225
当期純利益又は当期純損失()		96,529	96,529		96,529
自己株式の処分					-
自己株式の取得				4	4
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					-
当期変動額合計	-	2,304	2,304	4	2,300
当期末残高	900,000	687,708	1,652,108	2,593	5,081,982

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	15,764	15,764	23,345	5,118,791
当期変動額				
剰余金の配当				94,225
当期純利益又は当期純損失()				96,529
自己株式の処分				-
自己株式の取得				4
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	4,857	4,857		4,857
当期変動額合計	4,857	4,857	-	7,157
当期末残高	20,621	20,621	23,345	5,125,949

当事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金			利益剰余金
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金
当期首残高	1,296,683	1,842,088	293,695	2,135,783	64,400
当期変動額					
剰余金の配当					
当期純利益又は当期純損失()					
自己株式の処分					
自己株式の取得					
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	-	-	-	-
当期末残高	1,296,683	1,842,088	293,695	2,135,783	64,400

	株主資本				
	利益剰余金			自己株式	株主資本合計
	その他利益剰余金		利益剰余金合計		
	別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	900,000	687,708	1,652,108	2,593	5,081,982
当期変動額					
剰余金の配当		94,224	94,224		94,224
当期純利益又は当期純損失()		495,722	495,722		495,722
自己株式の処分					-
自己株式の取得				218	218
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					-
当期変動額合計	-	589,947	589,947	218	590,166
当期末残高	900,000	97,761	1,062,161	2,812	4,491,815

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	20,621	20,621	23,345	5,125,949
当期変動額				
剰余金の配当				94,224
当期純利益又は当期純損失()				495,722
自己株式の処分				-
自己株式の取得				218
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	8,304	8,304		8,304
当期変動額合計	8,304	8,304	-	598,471
当期末残高	12,317	12,317	23,345	4,527,477

【キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月 31日)	当事業年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前当期純利益又は税引前当期純損失()	189,040	515,630
減価償却費	549,194	544,223
退職給付引当金の増減額(は減少)	76,921	32,685
受取利息及び受取配当金	6,405	6,573
支払利息	29,484	27,541
固定資産除却損	7,686	9,116
災害損失	-	313,710
減損損失	-	157,707
売上債権の増減額(は増加)	161,528	300,101
たな卸資産の増減額(は増加)	3,901	43,960
仕入債務の増減額(は減少)	40,316	109,588
未払消費税等の増減額(は減少)	78,595	45,043
災害による保険金収入	-	249,026
その他	33,564	65,906
小計	685,207	349,359
利息及び配当金の受取額	6,405	6,573
利息の支払額	19,309	17,562
災害による損失の支払額	-	205,646
保険金の受取額	1,478	1,374
法人税等の支払額	74,402	124,827
営業活動によるキャッシュ・フロー	599,379	9,270
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	721,077	249,521
その他	8,599	12,345
投資活動によるキャッシュ・フロー	729,676	261,867
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(は減少)	400,000	1,250,000
長期借入れによる収入	300,000	-
長期借入金の返済による支出	742,000	787,800
自己株式の取得による支出	4	218
預り保証金の受入による収入	513,511	436,745
預り保証金の返還による支出	503,548	411,833
配当金の支払額	94,093	94,094
その他	49,144	48,456
財務活動によるキャッシュ・フロー	175,279	344,342
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	305,576	91,744
現金及び現金同等物の期首残高	585,088	279,511
現金及び現金同等物の期末残高	1 279,511	1 371,256

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

2. たな卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 商品

事業本部

先入先出法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

文化事業

移動平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

(2) 仕掛品

先入先出法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

(3) 原材料

先入先出法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

(4) 貯蔵品

最終仕入原価法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

3. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

本社及び事業本部

定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

文化事業

定額法

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

借地権

存続期間を償却年数とする定額法

自社利用のソフトウェア

社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法

(3) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(4) 長期前払費用

定額法

4. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、将来の支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異は、その発生時に費用処理しております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理しております。

5. キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な現金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクを負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期的な投資であります。

6. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

消費税等の会計処理

税抜方式を採用しております。

(未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第30号 2020年3月31日）

(1) 概要

収益認識に関する包括的な会計基準であります。収益は、次の5つのステップを適用し認識されます。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中でありません。

- ・「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日)
- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2019年7月4日)
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号 2019年7月4日)
- ・「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日)

(1) 概要

国際的な会計基準の定めとの比較可能性を向上させるため、「時価の算定に関する会計基準」及び「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(以下「時価算定会計基準等」という。)が開発され、時価の算定方法に関するガイダンス等が定められました。時価算定会計基準等は次の項目の時価に適用されます。

- ・「金融商品に関する会計基準」における金融商品
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」におけるトレーディング目的で保有する棚卸資産

また「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」が改訂され、金融商品の時価のレベルごとの内訳等の注記事項が定められました。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「時価の算定に関する会計基準」等の適用による財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中でありません。

- ・「会計方針の開示、会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」(企業会計基準第24号 2020年3月31日)

(1) 概要

関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に、採用した会計処理の原則及び手続きの概要を示すことを目的とするものです。

(2) 適用予定日

2021年3月期の年度末より適用予定であります。

- ・「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)

(1) 概要

当年度の財務諸表に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌年度の財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある項目における会計上の見積りの内容について、財務諸表利用者の理解に資する情報を開示することを目的とするものです。

(2) 適用予定日

2021年3月期の年度末より適用予定であります。

(貸借対照表関係)

1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
建物	1,921,949千円	1,792,606千円
土地	2,088,237 "	2,088,237 "
計	4,010,187千円	3,880,844千円

担保付債務は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
長期借入金	1,172,000千円	586,000千円
(うち、1年内返済予定の長期借入金)	586,000 "	586,000 "

2 当座貸越契約

前事業年度(2019年3月31日)

当社は、安定的かつ効率的な資金調達を行うため取引銀行9行と当座貸越契約を締結しております。

この契約に基づく当事業年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

	当事業年度 (2019年3月31日)
当座貸越極度額の総額	2,300,000千円
借入実行残高	600,000千円
差引額	1,700,000千円

当事業年度(2020年3月31日)

当社は、安定的かつ効率的な資金調達を行うため取引銀行12行と当座貸越契約を締結しております。

この契約に基づく当事業年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

	当事業年度 (2020年3月31日)
当座貸越極度額の総額	3,600,000千円
借入実行残高	1,850,000千円
差引額	1,750,000千円

(損益計算書関係)

1 固定資産売却益の内訳は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
工具、器具及び備品	35千円	- 千円
車両運搬具	9 "	- "
	44千円	- 千円

2 固定資産除却損の内訳は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
建物	2,355千円	3,258千円
構築物	3,261 "	2,211 "
車両運搬具	1 "	- "
工具、器具及び備品	2,069 "	1,575 "
美術骨董品	-	2,071 "
計	7,686千円	9,116千円

3 固定資産売却損の内訳は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
器具備品	-	697千円
美術骨董品	297千円	- "
計	297千円	697千円

4 減損損失

当事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

当事業年度において、当社は以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

用途	種類	場所
1 店舗	建物等	東京都
1 店舗	建物等	神奈川県

当社は、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主に各店舗を基本単位とし、資産のグルーピングを行い減損の兆候の判定を行っております。減損の兆候がある資産グループについて、当該資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額がこれらの帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

当事業年度の割引前将来キャッシュ・フロー及び回収可能価額の見積りは、新型コロナウイルス感染症の拡大による影響について次の仮定を加味した予測数値により実施しております。

新型コロナウイルス感染症の拡大による東京都及び神奈川県を対象とした緊急事態宣言の発令を受け、当社は、4月8日から一部を除いた店舗で臨時休業及び臨時休館を実施しております。緊急事態宣言が解除された6月1日より店舗の再開しておりますが、再開後の集客等の回復は第2四半期以降も緩慢なものになり、その影響は2021年3月まで一定程度続くものと仮定しております。

その結果、営業活動から生じる損益が継続してマイナスであり、収益性の低下により投資額の回収が見込めない資産グループについて、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に157,707千円計上しております。その内訳は建物94,751千円、構築物16,817千円、器具及び備品13,001千円、土地33,135千円であります。

なお、資産グループの回収可能価額は使用価値により測定しておりますが、将来キャッシュ・フローに基づく使用価値がマイナスのため、回収可能価額を零としております。

5 災害による損失

当事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

台風による災害に伴う原状回復費用等の損失であり、その内訳は以下のとおりです。

災害資産の原状回復費用等	296,240千円
災害資産の除却損	17,470 "
計	313,710千円

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当事業年度期首 株式数(株)	当事業年度増加 株式数(株)	当事業年度減少 株式数(株)	当事業年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	5,235,940	-	-	5,235,940
合計	5,235,940	-	-	5,235,940
自己株式				
普通株式(注)	1,217	1	-	1,218
合計	1,217	1	-	1,218

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加1株は、単元未満株式の買取による増加であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる 株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当事業 年度末残高 (千円)
			当事業 年度期首	当事業 年度増加	当事業 年度減少	当事業 年度末	
提出会社	ストック・オプション としての新株予約権						23,345
合計							23,345

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2018年6月22日 定時株主総会	普通株式	94,225	18	2018年3月31日	2018年6月25日

(2) 基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2019年6月21日 定時株主総会	普通株式	94,224	利益剰余金	18	2019年3月31日	2019年6月24日

当事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当事業年度期首 株式数(株)	当事業年度増加 株式数(株)	当事業年度減少 株式数(株)	当事業年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	5,235,940	-	-	5,235,940
合計	5,235,940	-	-	5,235,940
自己株式				
普通株式(注)	1,218	63	-	1,281
合計	1,218	63	-	1,281

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加63株は、単元未満株式の買取による増加であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる 株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当事業 年度末残高 (千円)
			当事業 年度期首	当事業 年度増加	当事業 年度減少	当事業 年度末	
提出会社	ストック・オプション としての新株予約権						23,345
合計							23,345

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2019年6月21日 定時株主総会	普通株式	94,224	18	2019年3月31日	2019年6月24日

(2) 基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度となるもの
無配のため、記載すべき事項はありません。

(キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
現金及び預金	279,511千円	371,256千円
預入期間が3か月を超える定期預金	-	-
現金及び現金同等物	279,511千円	371,256千円

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

有形固定資産

主として、事業本部及び文化事業における販売管理システム等におけるハードウェア及び通信機器等でありま
す。

(2) リース資産の減価償却の方法

重要な会計方針「3. 固定資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
1年内	88,906千円	88,906千円
1年超	753,219 "	664,313 "
合計	842,126千円	753,219千円

(注) 定期建物賃貸借契約等によるものであります。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社は、新規出店や既存店舗の改装等の設備投資計画及び安定した手元資金を確保するための資金計画に照らして、必要な資金を銀行借入により調達しております。また、一時的な余資は短期的な預金等に限定しております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である売掛金は、顧客及び取引先の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、当社の経理規程に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行っております。

未収入金は、取引先の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、当社の経理規程に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行っております。

投資有価証券である株式は、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、業務上の関係を有する企業の株式であり、定期的に把握された時価が取締役に報告されております。

敷金及び保証金は、主に店舗の賃貸借契約に伴うものであります。

営業債務である買掛金、未払金及び未払費用は、1年以内の支払期日であります。

借入金のうち、短期借入金は主に運転資金に係る資金調達であり、長期借入金は主に設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、償還日は決算日後、最長で5年であります。変動金利の借入金は金利の変動リスクに晒されております。

預り保証金は、売掛金、賃貸借契約に関わる敷金及び保証金の返還保証に伴う証拠金であります。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表に含めておりません。(注2)参照)

前事業年度(2019年3月31日)

(単位：千円)

	貸借対照表 計上額(*)	時価(*)	差額
(1)現金及び預金	279,511	279,511	-
(2)売掛金	697,915		
貸倒引当金(*1)	426		
	697,489	697,489	-
(3)投資有価証券			
其他有価証券	71,237	71,237	-
(4)敷金及び保証金	1,075,026	1,063,484	11,541
(5)買掛金	(323,708)	(323,708)	-
(6)短期借入金	(600,000)	(600,000)	-
(7)未払金	(241,312)	(241,312)	-
(8)未払費用	(354,900)	(354,900)	-
(9)長期借入金(*2)	(2,013,500)	(2,012,628)	871
(10)預り保証金(*2)	(576,445)	(578,186)	1,741

(*)負債に計上されているものについては、()で示しております。

(*1)売掛金に対応する貸倒引当金を控除しております。

(*2)流動負債に含まれている長期借入金及び預り保証金を含めております。

当事業年度(2020年3月31日)

(単位：千円)

	貸借対照表 計上額(*)	時価(*)	差額
(1)現金及び預金	371,256	371,256	-
(2)売掛金	397,813		
貸倒引当金(*1)	72		
	397,741	397,741	-
(3)未収入金(*2)	260,058	260,058	-
(4)投資有価証券			
其他有価証券	65,675	65,675	-
(5)敷金及び保証金	1,074,830	1,073,779	1,051
(6)買掛金	(214,120)	(214,120)	-
(7)短期借入金	(1,850,000)	(1,850,000)	-
(8)未払金	(444,252)	(444,252)	-
(9)未払費用	(336,017)	(336,017)	-
(10)長期借入金(*3)	(1,225,700)	(1,224,955)	744
(11)預り保証金(*3)	(601,357)	(602,615)	1,257

(*)負債に計上されているものについては、()で示しております。

(*1)売掛金に対応する貸倒引当金を控除しております。

(*2)未収入金は貸借対照表の流動資産の「その他」に含まれております。

(*3)流動負債に含まれている長期借入金及び預り保証金を含めております。

(注) 1 . 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項

(1) 現金及び預金、(2) 売掛金、(3) 未収入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(4) 投資有価証券

これらの時価については、株式は取引所の価格によっております。

(5) 敷金及び保証金

敷金及び保証金の時価については、一定の期間ごとに分類し、与信管理上の信用リスク区分ごとに、その将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な指標に信用スプレッドを上乗せした利率で割り引いた現在価値により算定しております。

(6) 買掛金、(7) 短期借入金、(8) 未払金、(9) 未払費用

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(10) 長期借入金

長期借入金のうち、変動金利によるものの時価については、金利が一定期間ごとに更改される条件となっているため、時価は帳簿価額にほぼ等しいといえることから、当該帳簿価額によっております。また、固定金利によるものの時価については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

(11) 預り保証金

預り保証金の時価については、契約期間に基づき、その将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な指標に基づく利率で割り引いた現在価値により算定しております。

(注) 2 . 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の貸借対照表計上額

(単位：千円)

区分	2019年3月31日	2020年3月31日
非上場株式	5,000	5,000

(注) 3 . 金銭債権及び満期がある有価証券の決算日後の償還予定額

前事業年度 (2019年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	279,511	-	-	-
売掛金	697,915	-	-	-
敷金及び保証金	1,453	179,664	167,558	726,351
合 計	978,879	179,664	167,558	726,351

当事業年度 (2020年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	371,256	-	-	-
売掛金	397,813	-	-	-
未収入金	260,058	-	-	-
敷金及び保証金	100	341,930	36,538	696,261
合 計	1,029,227	341,930	36,538	696,261

(注) 4 . 短期借入金、長期借入金の決算日後の返済予定額

前事業年度 (2019年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	600,000	-	-	-	-	-
長期借入金	787,800	765,300	171,800	151,800	136,800	-

当事業年度 (2020年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	1,850,000	-	-	-	-	-
長期借入金	765,300	171,800	151,800	136,800	-	-

(有価証券関係)

その他有価証券で時価のあるもの

前事業年度(2019年3月31日)

区分	種類	貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	株式	71,237	41,515	29,722
貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	株式	-	-	-
合計		71,237	41,515	29,722

(注) 減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30%~50%程度下落した場合には、当該金額の重要性、回収可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

当事業年度(2020年3月31日)

区分	種類	貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	株式	61,530	43,295	18,235
貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	株式	4,145	4,480	334
合計		65,675	47,775	17,900

(注) 減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30%~50%程度下落した場合には、当該金額の重要性、回収可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、従業員の退職給付に充てるため、非積立型の確定給付制度を採用しております。

退職一時金制度（非積立型制度であります。）では、退職給付として、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前事業年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月31日)	当事業年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日)
退職給付債務の期首残高	912,341千円	988,647千円
勤務費用	99,710 "	120,737 "
利息費用	5,793 "	6,277 "
数理計算上の差異の発生額	1,201 "	32,035 "
退職給付の支払額	30,399 "	62,910 "
退職給付債務の期末残高	988,647千円	1,020,716千円

(2) 退職給付債務の期末残高と貸借対照表に計上された退職給付引当金の調整表

	前事業年度 (2019年 3月31日)	当事業年度 (2020年 3月31日)
非積立型制度の退職給付債務	988,647千円	1,020,716千円
未認識過去勤務費用	2,885 "	2,270 "
貸借対照表に計上された負債と資産の純額	985,761千円	1,018,446千円
退職給付引当金	985,761千円	1,018,446千円
貸借対照表に計上された負債と資産の純額	985,761千円	1,018,446千円

(3) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前事業年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月31日)	当事業年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日)
勤務費用	99,710千円	120,737千円
利息費用	5,793 "	6,277 "
数理計算上の差異の費用処理額	1,201 "	32,035 "
過去勤務費用の費用処理額	615 "	615 "
確定給付制度に係る退職給付費用	107,320千円	95,595千円

(4) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前事業年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月31日)	当事業年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日)
割引率	0.6%	0.6%

(ストック・オプション等関係)

ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1)ストック・オプションの内容

	2007年ストック・オプション
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 8名
株式の種類別のストック・オプションの付与数(注)	普通株式 186,600株
付与日	2007年7月20日
権利確定条件	新株予約権者は、下記の権利行使期間内において、原則として当社の取締役の地位を喪失したときに限り、新株予約権を行使できるものとする。ただしこの場合、新株予約権者は、当社の取締役の地位を喪失した日の翌日(以下、「権利行使開始日」という。)から当該権利行使開始日より10日を経過する日(ただし、当該日が営業日でない場合には、前営業日)までの間に限り、新株予約権を行使することができる。 新株予約権者が死亡した場合、その相続人(新株予約権者の配偶者、子、一親等の直系尊属に限る。)は、新株予約権者が死亡した日の翌日から3ヶ月を経過する日までの間に限り新株予約権を行使することができる。
対象勤務期間	就任時から第25回定時株主総会締結時までの在任期間とする。
権利行使期間	2007年7月23日から2037年7月19日までとする。

(注)株式数に換算して記載しております。

(2)ストック・オプションの規模及びその変動状況

当事業年度(2020年3月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

	2007年ストック・オプション
権利確定前 (株)	
前事業年度末	12,500
付与	-
失効	-
権利確定	-
未確定残	12,500
権利確定後 (株)	
前事業年度末	-
権利確定	-
権利行使	-
失効	-
未行使残	-

単価情報

権利行使価格 (円)	1
行使時平均株価 (円)	-
付与日における公正な評価単価 (円)	1,930

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	39,403千円	39,067千円
退職給付引当金	301,840 "	311,848 "
新株予約権	7,148 "	7,148 "
借地権	15,257 "	15,495 "
繰越欠損金	-	76,307 "
減損損失	41,355 "	86,099 "
資産除去債務	56,457 "	57,449 "
その他	51,320 "	53,973 "
繰延税金資産小計	512,780千円	647,386千円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当金	-	76,307 "
評価性引当額	116,292 "	146,059 "
繰延税金資産合計	396,488千円	425,020千円
その他有価証券評価差額金	9,101 "	5,583 "
資産除去債務に対応する除去費用	23,408 "	21,667 "
繰延税金負債合計	32,509千円	27,250千円
繰延税金資産の純額	363,979千円	397,770千円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
住民税均等割等	9.2%	3.4%
交際費等永久に損金に算入されない項目	9.7%	3.7%
評価性引当金	2.2%	20.6%
税額控除の対象となる外国法人税の額	-	0.4%
前期法人税等調整分(付加価値割除く)	-	1.4%
その他	2.8%	0.9%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	48.9%	3.9%

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

店舗等の不動産賃貸借契約及び定期借地権契約に伴う原状回復義務等であります。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を当該契約期間に応じて、15年から40年と見積り、割引率は0.3%から2.3%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前事業年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月 31日)	当事業年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)
期首残高	158,794千円	184,380千円
有形固定資産の取得に伴う増加額	22,463 "	- "
時の経過による調整額	3,122 "	3,238 "
期末残高	184,380千円	187,618千円

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、本社に提供するサービス別の事業部を置き、各事業部は、提供するサービスについての包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社は、事業部を基礎としたサービス別のセグメントから構成されており、「事業本部」及び「文化事業」の2つを報告セグメントとしております。なお、「事業本部」は和食事業、洋食事業及び物販事業の3つの事業セグメントを集約しております。

「事業本部」は、和食料理及び洋食料理のディナーレストランの経営と製菓の製造及び販売をしております。「文化事業」は、美術館の運営として美術工芸品等の展示、商品販売及びレストラン等の営業を行っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメント会計処理の方法は、「重要な会計方針」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報
前事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント		合計
	事業本部	文化事業	
売上高			
外部顧客への売上高	12,695,431	1,216,583	13,912,015
セグメント間の内部 売上高又は振替高	-	-	-
計	12,695,431	1,216,583	13,912,015
セグメント利益	1,058,606	91,333	1,149,940
セグメント資産	5,013,245	3,784,725	8,797,971
その他の項目			
減価償却費	437,823	67,879	505,702
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	399,638	37,264	436,902

(注) 事業区分の方法
事業は形態別を考慮して区分しております。

当事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント		合計
	事業本部	文化事業	
売上高			
外部顧客への売上高	12,231,401	1,057,538	13,288,939
セグメント間の内部 売上高又は振替高	-	-	-
計	12,231,401	1,057,538	13,288,939
セグメント利益	619,142	26,702	592,440
セグメント資産	4,762,969	3,794,747	8,557,717
その他の項目			
減価償却費	428,128	72,821	500,949
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	380,160	58,169	438,329

(注) 事業区分の方法
事業は形態別を考慮して区分しております。

4. 報告セグメント合計額と財務諸表計上額との差額及び当該差額の内容(差異調整に関する事項)

(単位:千円)

売上高	前事業年度	当事業年度
報告セグメント計	13,912,015	13,288,939
セグメント間取引消去	-	-
財務諸表の売上高	13,912,015	13,288,939

(単位:千円)

利益	前事業年度	当事業年度
報告セグメント計	1,149,940	592,440
全社費用(注)	921,708	853,806
財務諸表の営業利益又は営業損失()	228,232	261,365

(注) 全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない管理部門等に係る費用であります。

(単位:千円)

資産	前事業年度	当事業年度
報告セグメント計	8,797,971	8,557,717
全社資産(注)	2,238,867	2,348,046
財務諸表の資産合計	11,036,839	10,905,764

(注) 全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない管理部門等に係る資産であります。

(単位:千円)

その他の項目	報告セグメント計		調整額		財務諸表計上額	
	前事業年度	当事業年度	前事業年度	当事業年度	前事業年度	当事業年度
減価償却費	505,702	500,949	43,492	43,274	549,194	544,223
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	436,902	438,329	18,414	21,306	455,317	459,635

(注) 1. 減価償却費の調整額は、主に管理部門に係る資産の減価償却費であります。

2. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、主に管理部門の設備投資額であります。

【関連情報】

前事業年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当事業年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前事業年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

該当事項はありません。

当事業年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント		合計
	飲食事業	文化事業	
減損損失	157,707	-	157,707

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前事業年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

該当事項はありません。

当事業年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前事業年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

該当事項はありません。

当事業年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

財務諸表提出会社の子会社及び関連会社等

(1)財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前事業年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

該当事項はありません。

当事業年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

(2)財務諸表提出会社の役員及び主要株主（会社等の場合に限る。）等

前事業年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

該当事項はありません。

当事業年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
1株当たり純資産額	974円76銭	860円44銭
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失()	18円44銭	94円70銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	18円40銭	-

(注) 1. 当事業年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失金額()及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
1株当たり当期純利益		
当期純利益又は当期純損失()(千円)	96,529	495,722
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る当期純利益又は当期純損失()(千円)	96,529	495,722
期中平均株式数(株)	5,234,722	5,234,669
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
当期純利益調整額(千円)	-	-
普通株式増加数(株)	12,497	-
(うち新株予約権)	(12,497)	-
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要		-

(重要な後発事象)

当社は、新型コロナウイルス感染症の影響が長期化する可能性に備えて、経営の安定化を図るべく手元資金を厚くすることを目的に以下のとおり、取引金融機関とコミットメントライン契約を締結いたしました。

借入先	株式会社 三井住友銀行	株式会社 みずほ銀行	株式会社 三菱UFJ銀行	株式会社 群馬銀行
借入極度額	7,300,000千円			
借入実行額	650,000千円			
契約締結日	2020年4月30日		2020年6月25日	
コミットメント期間	2020年4月30日～2021年4月30日		2020年6月25日～2021年5月31日	
資金用途	運転資金			
借入利率	基準金利+スプレッド			
契約形態	個別相対方式			
担保提供等	無担保、無保証			

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額 (千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末 残高 (千円)
有形固定資産							
建物	10,160,637	167,168	166,175 (94,751)	10,161,630	6,777,136	310,541	3,384,494
構築物	1,921,603	55,493	36,257 (16,817)	1,940,839	1,696,632	36,003	244,207
車両運搬具	18,152			18,152	13,036	2,736	5,116
工具、器具及び備品	1,895,832	163,086	81,982 (13,001)	1,976,935	1,633,774	141,374	343,161
土地	2,365,444		33,135 (33,135)	2,332,308			2,332,308
リース資産	74,202	49,276		123,478	51,463	20,676	72,015
建設仮勘定	14,130	1,893	8,630	7,393			7,393
美術骨董品	1,096,427	4,444	2,071	1,098,800			1,098,800
有形固定資産計	17,546,429	411,362	328,252 (157,707)	17,659,539	10,172,042	511,332	7,487,497
無形固定資産							
借地権	27,400			27,400	17,503	775	9,896
ソフトウェア	153,704	8,688		162,392	142,848	7,990	19,543
電話加入権	3,123			3,123			3,123
リース資産	127,230	9,585		136,815	110,657	24,000	26,158
水道施設利用権	1,890			1,890	1,790	124	99
無形固定資産計	313,348	18,273		331,621	272,800	32,891	58,821
長期前払費用	16,152	6,145	11,167	11,130			11,130

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

建物	うかい鳥山台風被災復旧工事	55,703千円
	うかい鳥山店舗改修工事	53,560千円
	あざみ野うかい亭空調設備入替	14,607千円
	東京芝とうふ屋うかい喫煙室新設	7,077千円
	八王子うかい亭空調設備入替	6,683千円
器具及び備品	うかい鳥山台風被災復旧工事	20,162千円
	うかい鳥山厨房機器入替	16,912千円
	横浜うかい亭客室改修	30,620千円
	横浜うかい亭厨房機器入替	10,791千円
	東京芝とうふ屋うかい亭庭園機器入替	7,210千円
	銀座うかい亭厨房機器入替	5,217千円

2. 当期減少額のうち主なものは次のとおりであります。

建物	うかい鳥山台風被災	60,726千円
----	-----------	----------

なお、当期減少額のうち()内は内書きで減損損失の計上額であります。

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	600,000	1,850,000	0.62	
1年以内に返済予定の長期借入金	787,800	765,300	0.67	
1年以内に返済予定のリース債務	30,699	29,619		
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	1,225,700	460,400	0.36	2021年4月～ 2024年3月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	45,660	66,673		2021年4月～ 2024年12月
合計	2,689,859	3,171,993		

- (注) 1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。
2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。
3. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	171,800	151,800	136,800	
リース債務	26,362	20,277	16,489	3,543

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	426	72		426	72
賞与引当金	128,684	127,585	128,684		127,585

(注) 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」は、洗替による戻入額であります。

【資産除去債務明細表】

明細表に記載すべき事項が財務諸表等規則第8条の28に規定する注記事項として記載されているため、記載を省略しております。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

資産の部

(a) 現金及び預金

区分	金額(千円)
現金	34,754
預金の種類	
当座預金	333,752
普通預金	1,866
別段預金	882
小計	336,501
合計	371,256

(b) 売掛金

a. 相手先別内訳

相手先	金額(千円)
ユーシーカード(株)	135,299
(株)ジェーシービー	87,378
(株)阪急阪神百貨店	43,979
(株)ペイジェント	29,857
(株)JR東日本リテールネット	26,925
その他	74,372
合計	397,813

b. 売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

当期首残高 (千円) (A)	当期発生高 (千円) (B)	当期回収高 (千円) (C)	当期末残高 (千円) (D)	回収率(%) $\frac{(C)}{(A)+(B)} \times 100$	滞留期間(日) $\frac{(A)+(D)}{2}$ $\frac{(B)}{366}$
697,915	11,273,417	11,573,519	397,813	96.7	17.8

(注) 消費税等の会計処理は税抜方式を採用しておりますが、上記金額には消費税等が含まれております。

(c) 商品及び製品

品目	金額(千円)
文化事業物販品	195,850
事業本部物販品	56,277
合計	252,127

(d) 仕掛品

品目	金額(千円)
製菓	24,638
合計	24,638

(e) 原材料及び貯蔵品

品目	金額(千円)
原材料	
飲料類	190,751
肉類	16,035
魚介類	8,580
野菜類	5,655
米穀類	952
調味料	18,172
軽食品類	2,182
材料(八王子工房)	41,003
その他	290
小計	284,625
貯蔵品	
パンフレット・包材その他	19,204
木炭	495
小計	19,700
合計	304,325

(f) 敷金及び保証金

相手先	金額(千円)
東京急行電鉄(株)	187,004
(株)時事通信社	165,926
中村 明智	151,634
(株)永屋	117,000
山梨エコパネル販売(株)	98,319
その他	354,945
合計	1,074,830

負債の部

(a) 買掛金

相手先	金額(千円)
(有)双葉	26,243
(有)山田商店	11,240
(有)石井ミート販売藤沢	8,877
(株)インターナショナルグリーンサービス	8,274
テラヴェール(株)	7,710
その他	151,773
合計	214,120

(b) 未払金

相手先	金額(千円)
(株)三恵建設	100,643
ニチワ電機(株)	45,874
京王建設(株)	28,160
(株)山サ石本漆器店	15,185
(株)アサヒケーティ	15,059
その他	239,328
合計	444,252

(c) 退職給付引当金

区分	金額(千円)
退職給付債務	1,020,716
未認識過去勤務費用	2,270
合計	1,018,446

(3) 【その他】

当事業年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当事業年度
売上高 (千円)	3,560,867	6,977,588	10,642,307	13,288,939
税引前四半期純利益又は 税引前四半期(当期)純損失() (千円)	24,175	5,258	7,025	515,630
四半期純利益又は 四半期(当期)純損失() (千円)	35,033	16,743	16,787	495,722
1株当たり四半期純利益又は 1株当たり四半期(当期)純損失() (円)	6.69	3.20	3.21	94.70

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益又は 1株当たり四半期(当期)純損失() (円)	6.69	3.49	6.41	91.49

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	電子公告とする。 https://www.ukai.co.jp/ ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に記載して行う。
株主に対する特典	株主優待の内容 (対象となる株主と内容) 毎年9月30日現在の株主に対し以下の基準により株主様ご優待券またはうかい特選牛と箱根ガラスの森ご飲食付ご入場招待券を贈呈する。 (1) 株主様ご優待券(有効期間1月1日から翌年2月末日)またはうかい特選牛 ・100株以上300株未満 株主様ご優待券3,000円1枚 ・300株以上500株未満 株主様ご優待券3,000円3枚 ・500株以上1,000株未満 株主様ご優待券3,000円5枚または、うかい特選牛15,000円相当 ・1,000株以上2,000株未満 株主様ご優待券3,000円10枚または、うかい特選牛30,000円相当 ・2,000株以上 株主様ご優待券3,000円20枚または、うかい特選牛60,000円相当 (2) 箱根ガラスの森ご飲食付ご入場招待券3,000円相当5枚(1回1枚、1名ご入場、1食ご利用可) 上記(1)の他100株以上のすべての株主

(注) 当社は、定款で単元未満株式の権利を以下のように制限しております。

(単元未満株式についての権利)

当社の単元未満株式を有する株主(実質株主を含む。以下同じ)は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第37期(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日) 2019年6月25日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2019年6月25日関東財務局長に提出

(3) 四半期報告書及び確認書

第38期第1四半期(自 2019年4月1日 至 2019年6月30日) 2019年8月9日関東財務局長に提出。

第38期第2四半期(自 2019年7月1日 至 2019年9月30日) 2019年11月12日関東財務局長に提出。

第38期第3四半期(自 2019年10月1日 至 2019年12月31日) 2020年2月14日関東財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第4号(主要株主の異動)の規定に基づく臨時報告書

2019年7月29日関東財務局長に提出。

2019年8月7日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第5号(重要な災害の発生)及び第12号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書

2020年2月21日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書

2020年6月2日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書

2020年6月30日関東財務局長に提出。

(5) 臨時報告書の訂正報告書

2020年2月21日に提出した臨時報告書に係る訂正報告書

2020年6月2日関東財務局長に提出

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2020年7月14日

株式会社うかい
取締役会 御中

PwCあらた有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 戸田 栄
業務執行社員

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社うかいの2019年4月1日から2020年3月31日までの第38期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、キャッシュ・フロー計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社うかいの2020年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する事業年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

強調事項

重要な後発事象に記載されているとおり、会社は2020年4月30日及び2020年6月25日に取引金融機関とコミットメントライン契約を締結した。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

< 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社うかいの2020年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、株式会社うかいが2020年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 . 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 . XBRLデータは監査の対象には含まれていません。