

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2020年6月30日
【事業年度】	第97期（自2019年4月1日至2020年3月31日）
【会社名】	新電元工業株式会社
【英訳名】	Shindengen Electric Manufacturing Co.,Ltd.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 鈴木 吉憲
【本店の所在の場所】	東京都千代田区大手町二丁目2番1号
【電話番号】	(03)3279-4431（代表）
【事務連絡者氏名】	経営企画室企画部長 松本 義明
【最寄りの連絡場所】	東京都千代田区大手町二丁目2番1号
【電話番号】	(03)3279-4431（代表）
【事務連絡者氏名】	経営企画室企画部長 松本 義明
【縦覧に供する場所】	新電元工業株式会社 大阪支店 （大阪府大阪市中央区南船場二丁目3番2号） 新電元工業株式会社 名古屋支店 （愛知県名古屋市中区錦一丁目19番24号） 株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1)連結経営指標等

回次	第93期	第94期	第95期	第96期	第97期
決算年月	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月
売上高 (百万円)	98,110	90,415	92,177	94,703	92,965
経常利益 (百万円)	405	4,603	7,164	5,980	1,598
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失 (百万円)	205	3,388	5,293	3,876	4,156
包括利益 (百万円)	4,876	4,543	6,463	1,590	4,978
純資産額 (百万円)	50,751	54,004	59,169	59,470	53,211
総資産額 (百万円)	133,101	128,530	133,706	128,669	121,560
1株当たり純資産額 (円)	4,926.33	5,242.45	5,744.60	5,774.08	5,165.32
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 (円)	19.90	328.97	513.91	376.41	403.48
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	38.1	42.0	44.3	46.2	43.8
自己資本利益率 (%)	0.4	6.5	9.4	6.5	7.4
株価収益率 (倍)	191.5	14.2	13.7	10.9	-
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	10,420	7,612	9,335	3,495	5,828
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	5,884	3,537	4,823	5,875	9,649
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	2,864	4,430	3,025	4,603	2,335
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	38,905	38,271	39,625	32,505	26,337
従業員数 (名)	4,786	4,689	4,956	5,215	5,207
(外、平均臨時雇用者数)	(1,588)	(1,482)	(1,292)	(1,362)	(1,359)

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 第97期の株価収益率については、当期純損失であるため記載しておりません。

4. 2017年10月1日付で普通株式10株を1株に併合しております。第93期の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり純資産額および1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失を算定しております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次		第93期	第94期	第95期	第96期	第97期
決算年月		2016年 3月	2017年 3月	2018年 3月	2019年 3月	2020年 3月
売上高	(百万円)	82,038	76,530	78,180	80,380	77,481
経常利益又は経常損失( )	(百万円)	2,014	1,750	4,274	3,797	181
当期純利益又は当期純損失( )	(百万円)	1,465	1,682	3,238	2,448	4,693
資本金	(百万円)	17,823	17,823	17,823	17,823	17,823
発行済株式総数 (普通株式)	(株)	103,388,848	103,388,848	10,338,884	10,338,884	10,338,884
純資産額	(百万円)	41,156	42,433	45,353	44,595	37,694
総資産額	(百万円)	110,218	105,528	107,760	102,859	94,844
1株当たり純資産額	(円)	3,994.90	4,119.26	4,403.26	4,329.87	3,659.03
1株当たり配当額 (普通株式)	(円)	12.50	12.50	125.00	125.00	62.50
(うち1株当たり中間配当額)	(円)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益又は1株 当たり当期純損失( )	(円)	142.22	163.28	314.38	237.73	455.67
潜在株式調整後1株当たり当期 純利益	(円)	-	-	-	-	-
自己資本比率	(%)	37.3	40.2	42.1	43.4	39.7
自己資本利益率	(%)	3.4	4.0	7.4	5.4	11.4
株価収益率	(倍)	-	28.5	22.4	17.2	-
配当性向	(%)	-	76.5	39.8	52.6	-
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	(名)	1,103 (147)	1,138 (147)	1,136 (153)	1,143 (146)	1,146 (150)
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX)	(%)	65.6 (89.2)	81.8 (102.3)	123.4 (118.5)	76.4 (112.5)	49.2 (101.8)
最高株価	(円)	698	515	10,700 (735)	7,180	4,770
最低株価	(円)	310	298	6,650 (441)	3,430	2,114

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 第93期及び第97期の株価収益率及び配当性向については、当期純損失であるため記載しておりません。

4. 2017年10月1日付で普通株式10株を1株に併合しております。第93期の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり純資産額および1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失を算定しております。

5. 2017年6月29日開催の第93回定時株主総会の決議により、2017年10月1日付で株式併合(10株を1株に併合)及び単元株式数の変更(1,000株から100株に変更)を行っております。これにより、株式併合後の発行済株式総数は93,049,964株減少し、10,338,884株となっております。

6. 2017年10月1日付で普通株式10株を1株に併合しております。2017年3月期以前の事業年度における、1株当たり配当額につきましては、当該株式併合前の実際の配当額を記載しております。

7. 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。なお、2018年3月期の株価については株式併合後の最高株価及び最低株価を記載しており、株式併合前の最高株価及び最低株価を括弧内に記載しております。

2【沿革】

年月	沿革
1949年 8月	本店を東京都新宿区に置き、他に埼玉県飯能市に飯能工場及び東京都東村山市に村山工場をもって設立
10月	本店を東京都千代田区に移転
1953年 7月	大阪府大阪市に大阪出張所を開設（現 大阪支店）
1955年 8月	電元工業株から営業権、工場土地、建物及び機械装置等を譲受
1956年 4月	村山工場を飯能工場に統合し、工場を一元化
1958年 6月	株式公開（東京証券取引所場外店頭銘柄として売買開始）
1961年10月	東京証券取引所市場第二部へ株式を上場
1964年 4月	愛知県名古屋市に名古屋出張所を開設（現 名古屋支店）
1966年 4月	当社関係会社として埼玉県入間郡日高町にコマ電子工業株を設立（2004年 4月 新電元スリーイー株と合併）
1968年 3月	当社関係会社として山梨県甲府市に山梨電子工業株を設立（2006年11月 全株式を譲渡し、当社関係会社より除外）
11月	東京証券取引所市場第一部に指定替
1969年11月	当社関係会社として東京都千代田区に日本ベンダーネット株を設立（2010年12月 全株式を譲渡し、当社関係会社より除外）
1970年 4月	当社関係会社として千葉県夷隅郡大原町にアズマ電子工業株を設立（2002年 3月 解散）
7月	当社関係会社として秋田県本荘市（現 由利本荘市）に株秋田新電元を設立
1975年 2月	会社目的に「電気工事、電気通信工事」を追加
1976年 3月	当社関係会社として東京都千代田区に新電元メンパツ株を設立（現 新電元デバイス販売株） 2016年 4月 当社と合併）
11月	当社関係会社として東京都千代田区に新電元商事株を設立（1992年10月 当社と合併）
1978年11月	当社関係会社として山形県尾花沢市に株山形新電元を設立（2004年 4月 新電元スリーイー株と合併）
1981年 7月	当社関係会社として山形県東根市に株東根新電元を設立
1985年 7月	当社関係会社として埼玉県大里郡岡部町（現 深谷市）に株岡部新電元を設立
1986年 9月	静岡県浜松市に浜松営業所を開設（2002年 3月 閉鎖）
11月	中華民国台北市台湾省に台湾駐在員事務所を開設（台湾代表事務所に変更後、2010年 3月 閉鎖）
1987年 2月	当社関係会社として米国カリフォルニア州にシンデンゲン・アメリカ・インコーポレイテッドを設立（2007年 6月 同国イリノイ州に移転）
1988年 1月	当社関係会社として埼玉県飯能市に新電元精機株を設立（2004年 7月 当社と合併） 当社関係会社としてタイ王国バンコク市にシンデンゲン（タイランド）カンパニー・リミテッドを設立（1988年10月 同国バトムタニ県に移転）
7月	神奈川県厚木市に厚木営業所を開設（1993年 3月 閉鎖）
9月	栃木県宇都宮市に宇都宮出張所を開設
1989年 1月	三興電器株式会社（埼玉県飯能市）への増資払込により同社を関係会社とする（現 新電元スリーイー株）
6月	当社関係会社として英国ロンドンのマグナクエスト社を買収（現 シンデンゲン・ユーカー・リミテッド）（2008年12月 同国ハートフォードシャー州に移転、2015年 9月 同国ロンドンに移転）
12月	当社関係会社として熊本県熊本市に新電元熊本テクノリサーチ株を設立（2009年 8月 熊本県菊池郡菊陽町に移転） 当社関係会社として埼玉県飯能市に新電元メンテナンス株を設立（2000年 8月 当社と合併） 当社関係会社として埼玉県飯能市に新電元エンタープライズ株を設立
1990年 1月	福岡県福岡市に九州営業所を開設（2004年 3月 閉鎖）
3月	当社関係会社として埼玉県飯能市に新電元計測株を設立（2002年 3月 当社と合併）
6月	当社関係会社としてシンガポール共和国シンガポールにシンデンゲン・シンガポール・ピーティーイー・リミテッドを設立

年月	沿革
1991年3月	当社関係会社としてタイ王国チェンマイ県にランブーン・シンデンゲン・カンパニー・リミテッドを設立(1991年11月 同国ランブーン県に移転)
1992年5月	東京都豊島区に本社池袋分室を開設(2003年4月 閉鎖)
7月	大韓民国ソウル特別市にソウル営業所を開設(2016年2月京畿道安養市に移転)
	新電元商事(株)を合併し、長野県塩尻市の長野営業所を継承(2002年3月 閉鎖)
1993年3月	当社関係会社として埼玉県狭山市に(株)新電元ロジステックを設立(2005年8月 埼玉県飯能市に移転、2015年4月 (株)東根新電元と合併)
1994年4月	当社関係会社として中華人民共和国広州市に広州新電元電器有限公司を設立
5月	当社関係会社として中華人民共和国上海市に上海新電元通信設備有限公司を設立(2010年10月清算)
10月	当社関係会社として英国領(現 中華人民共和国)香港に新電元(香港)有限公司を設立 当社関係会社として中華人民共和国天津市に天津新電元電子有限公司を設立 (1999年10月 出資金を譲渡し、当社関係会社より除外)
1995年3月	当社関係会社としてフィリピン共和国ラグナ州にシンデンゲン・フィリピン・コーポレーションを設立 当社関係会社としてフィリピン共和国ラグナ州にシンデンゲン・ディベロップメント・インコーポレイテッドを設立
10月	宮城県仙台市に東北営業所を開設(2002年3月 閉鎖)
1997年8月	マレーシアセランゴール州にマレーシア地域事務所を開設(2005年3月 閉鎖)
2001年4月	インド共和国ハリヤナ州のナビノ・オート・アンド・エレクトロニクス・リミテッドに出資し関係会社とする
11月	当社関係会社としてインドネシア共和国西ジャワ州にピーティー・シンデンゲン・インドネシアを設立
2002年2月	当社関係会社として埼玉県飯能市に新電元メカトロニクス(株)を設立
2005年11月	当社関係会社としてタイ王国ランブーン県にヤマナシ・エレクトロニクス(タイランド)カンパニー・リミテッドを設立(2006年11月 全株式を譲渡し、当社関係会社より除外)
2006年2月	当社関係会社として山梨県甲府市に新電元センサーデバイス(株)を設立(2010年3月 解散)
2007年4月	当社関係会社である日本ベンダーネット(株)が岐阜県岐阜市に本社を置く中央警備保障(株)の全株式を取得したことにより同社を関係会社とする(2010年12月 日本ベンダーネット(株)の全株式を譲渡したことにより、当社関係会社より除外)
12月	タイ王国バンコク市にバンコク事務所を開設(2016年3月 閉鎖)
2009年5月	当社関係会社として中華人民共和国上海市に新電元(上海)電器有限公司を設立
2010年9月	当社関係会社としてベトナム社会主義共和国フンイエン省にシンデンゲン・ベトナム・カンパニー・リミテッドを設立
2012年8月	当社関係会社としてインド共和国カルナタカ州にシンデンゲン・インド・プライベート・リミテッドを設立
2014年8月	当社関係会社としてラオス人民共和国チャンパサック県にシンデンゲン・ラオス・カンパニー・リミテッドを設立
2019年11月	東京都港区に本社を置く(株)ヘルメスシステムズの全株式を取得したことにより同社を関係会社とする

### 3【事業の内容】

当社グループは、当社、連結子会社18社、非連結子会社3社、関連会社2社により構成されており、半導体製品、電装製品、電源製品などの製造、販売を主たる業務としております。

当社グループの事業内容および当社と関係会社の当該事業に係る位置付けは次のとおりであります。

次の2事業は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメントの区分と同一であります。また、当連結会計年度より、報告セグメントの区分を変更しております。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(セグメント情報等)」に記載のとおりであります。

#### (デバイス事業)

連結子会社である(株)秋田新電元、(株)東根新電元、ランブーン・シンデンゲン・カンパニー・リミテッドおよびシンデンゲン・フィリピン・コーポレーションが製造しております。

#### (電装事業)

連結子会社である(株)岡部新電元、シンデンゲン・インディア・プライベート・リミテッド、ピーティー・シンデンゲン・インドネシア、広州新電元電器有限公司、シンデンゲン(タイランド)カンパニー・リミテッド、シンデンゲン・ベトナム・カンパニー・リミテッドおよび関連会社であるナピーノ・オート・アンド・エレクトロニクス・リミテッドが製造しております。

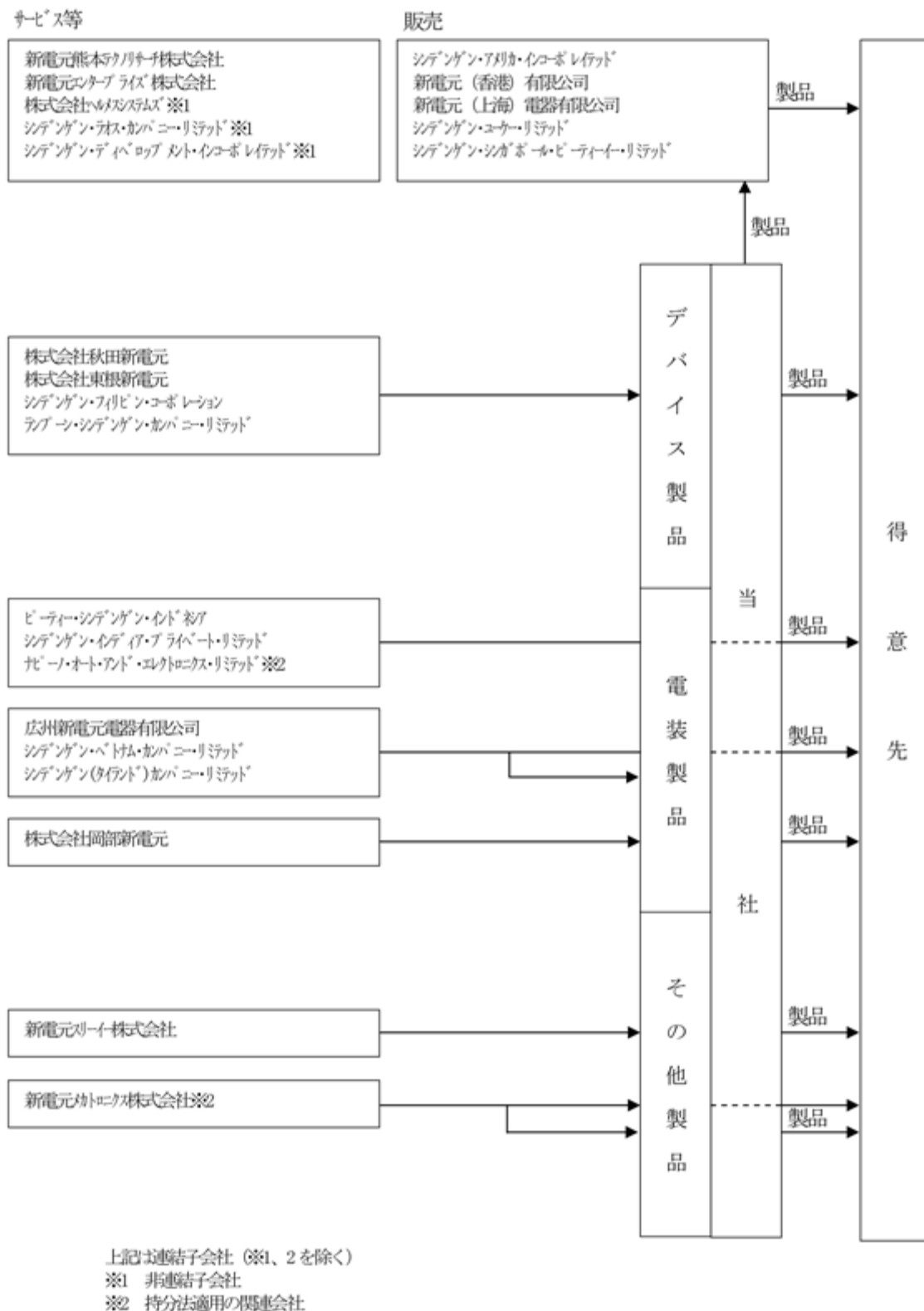
#### (その他)

連結子会社である新電元スリーイー(株)および関連会社である新電元メカトロニクス(株)が製造しております。

販売については全部門とも当社が一括仕入れ、当社のほか連結子会社である、シンデンゲン・アメリカ・インコーポレイテッド、新電元(香港)有限公司、新電元(上海)電器有限公司、シンデンゲン・ユーカー・リミテッドおよびシンデンゲン・シンガポール・ピーティーイー・リミテッドを通じて販売しております。

なお、連結子会社であるシンデンゲン・インディア・プライベート・リミテッド、ピーティー・シンデンゲン・インドネシア、広州新電元電器有限公司、シンデンゲン(タイランド)カンパニー・リミテッド、シンデンゲン・ベトナム・カンパニー・リミテッドおよび関連会社である新電元メカトロニクス(株)、ナピーノ・オート・アンド・エレクトロニクス・リミテッドにおいては製品の全部または一部を直接販売しております。

事業の系統図は次のとおりであります。



4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金	主要な事業の内容	議決権の所有 (被所有)割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有 割合(%)	
(連結子会社) ㈱秋田新電元 (注2)	秋田県由利本荘市	百万円 490	デバイス事業	100	-	当社の半導体製品を製造 しています。運転資金の 援助、設備資金の援助を しています。
㈱東根新電元 (注2)	山形県東根市	百万円 400	デバイス事業	100	-	当社の半導体製品を製造 しています。運転資金の 援助、設備資金の援助を しています。
㈱岡部新電元 (注2)	埼玉県深谷市	百万円 100	電装事業	100	-	当社の電装製品を製造し ています。工場設備を貸 与しています。
新電元エンター プライズ㈱	埼玉県飯能市	百万円 50	福利厚生サービ ス (1)	100	-	当社グループの福利厚生 サービスを行っていま す。
新電元スリー イー㈱	埼玉県飯能市	百万円 25	その他	100	-	当社のエネルギーシステ ム製品を製造していま す。運転資金の援助、設 備資金の援助、工場設備 の貸与をしています。
新電元熊本テク ノリサーチ㈱	熊本県菊池郡	百万円 20	ソフトウェア サービス(2) 電装事業 その他	100	-	当社グループのソフト ウェアサービスを行って います。当社の電装製 品・エネルギーシステム 製品の開発を行っていま す。
ランブーン・シ ンデンゲン・カン パニー・リミ テッド	タイ王国 ランブーン県	千バーツ 300,000	デバイス事業	100	-	当社の半導体製品を製造 しています。
シンデンゲン・ フィリピン・ コーポレーショ ン	フィリピン共和国 ラグナ州	千ドル 10,276	デバイス事業	100	-	当社の半導体製品を製造 しています。
ピーティー・シ ンデンゲン・イ ンドネシア (注2、5)	インドネシア共和国 西ジャワ州	百万 インドネシア ルピア 303,150	電装事業	100	-	当社の電装製品を製造・ 販売しています。
シンデンゲン・ インドネシア・プ ライベート・リ ミテッド(注 2、4)	インド共和国 カルナタカ州	百万 インドルピー 1,390	電装事業	100 (0.00)	-	当社の電装製品を製造・ 販売しています。
シンデンゲン・ ベトナム・カン パニー・リミ テッド(注5)	ベトナム社会主義共 和国 フンイェン省	百万 ベトナムドン 151,456	電装事業	100	-	当社の電装製品を製造・ 販売しています。
広州新電元 電器有限公司	中華人民共和国 広州市	千中国元 48,200	電装事業	100	-	当社の電装製品を製造・ 販売しています。
シンデンゲン (タイランド) カンパニー・リ ミテッド	タイ王国 パトムタニ県	千バーツ 102,000	電装事業	100	-	当社の電装製品を製造・ 販売しています。
新電元(上海) 電器有限公司	中華人民共和国 上海市	千中国元 33,153	デバイス事業	100	-	当社の半導体製品を販売 しています。



名称	住所	資本金又は 出資金	主要な事業の 内容	議決権の所有 (被所有)割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有 割合(%)	
シンデンゲン・ア メリカ・インコー ポレイテッド	米国 イリノイ州	千ドル 1,000	デバイス事業 電装事業	100	-	当社の半導体製品・電装 製品を販売しています。
新電元(香港) 有限公司	中華人民共和國 香港	千香港ドル 1,500	デバイス事業	100	-	当社の半導体製品を販売 しています。
シンデンゲン・ ユーカー・リミ テッド	英国 ロンドン	千ユーロ 141	デバイス事業 電装事業	100	-	当社の半導体製品・電装 製品を販売しています。
シンデンゲン・シ ンガポール・ピー ティーイー・リミ テッド	シンガポール共和国 シンガポール	千ドル 108	デバイス事業	100	-	当社の半導体製品を販売 しています。
(持分法適用関連 会社) 新電元メカトロニ クス(株)	埼玉県飯能市	百万円 100	その他	35	-	当社のその他製品を製 造・販売しています。
ナビーノ・オー ト・アンド・エレ クトロニクス・リ ミテッド	インド共和国 ハリヤナ州	百万 インドルピー 19	電装事業	22.57	-	当社の電装製品を製造・ 販売しています。

(注) 1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。

1. 福利厚生サービスは、セグメントに含まれない当社グループ向けサービスであります。
2. ソフトウェアサービスは、セグメントに含まれない当社グループ向けサービスであります。
2. (株)秋田新電元、(株)東根新電元、(株)岡部新電元、シンデンゲン・インドア・プライベート・リミテッド、  
ピーティー・シンデンゲン・インドネシアは、特定子会社であります。
3. 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。
4. 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数であります。
5. ピーティー・シンデンゲン・インドネシア及びシンデンゲン・ベトナム・カンパニー・リミテッドについて  
は、売上高(連結会社相互間の内部売上を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

	主要な損益情報等(百万円)				
	売上高	経常利益	当期純利益	純資産額	総資産額
ピーティー・シンデンゲン・ インドネシア	13,906	1,010	739	6,335	7,839
シンデンゲン・ベトナム・カ ンパニー・リミテッド	10,238	518	415	3,557	4,480

## 5【従業員の状況】

### (1)連結会社の状況

2020年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)	
デバイス事業	2,844	(181)
電装事業	1,794	(970)
その他	241	(157)
全社共通	328	(51)
合計	5,207	(1,359)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員は( )内に当連結会計年度の平均人員を外数で記載しております。  
 2. 臨時従業員には、パートタイマーや契約社員及び人材派遣会社からの派遣社員を含んでおります。  
 3. 全社共通として記載されている従業員数は、特定セグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

### (2)提出会社の状況

2020年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
1,146 (150)	42.90	17.74	7,627,664

2020年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)	
デバイス事業	436	(25)
電装事業	292	(70)
その他	97	(18)
全社共通	321	(37)
合計	1,146	(150)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員は( )内に当事業年度の平均人員を外数で記載しております。  
 2. 臨時従業員には、パートタイマーや契約社員及び人材派遣会社からの派遣社員を含んでおります。  
 3. 平均年間給与は、賞与および基準外賃金を含んでおります。  
 4. 全社共通として記載されている従業員数は、特定セグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

### (3)労働組合の状況

提出会社は、「JAM新電元工業労働組合」を組織し、2020年3月末日現在における組合員数は641人であり、上部団体の「産業別労働組合JAM」に加盟しておりますが、グループでの労働組合は組織しておりません。なお、労使関係は安定しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末（2020年3月31日）現在において当社グループが判断したものであります。

#### （1）経営理念と企業ミッション

当社グループは、経営理念に「社会と共に、顧客と共に、従業員と共に、成長する企業」と掲げ、日々の事業活動を行っています。「エネルギーの変換効率を極限まで追求することにより、人類と社会に貢献する」という企業ミッションのもと、半導体技術、回路技術、実装技術をあわせ持つ製造企業として、これらの技術を融合し、発展・応用させていくことで、低炭素社会実現の一翼を担う製品を創造してまいります。

#### （2）経営環境及び対処すべき課題等

当連結会計年度におけるわが国経済は、輸出や生産に弱さがみられ、製造業を中心に景況感が悪化しました。海外においては、保護主義政策による政治的・経済的な混乱などにより減速傾向となったことに加え、年明け以降は新型コロナウイルス感染症が世界中にまん延し、影響が深刻化しました。当社グループでは、行動制限やロックダウン等の規制により製造拠点の一部において、一時的に操業を停止したほか、サプライチェーンへの影響があらわれました。また、日本経済および世界経済の悪化による需要の減少も見込まれ、先行きが不透明で厳しい状況となりました。

当社グループを取り巻く環境は、半導体需要の低迷に加え、二輪車市場も多くの地域で伸び悩み、全体としては厳しい状況が続いていますが、長期的には自動車の電装化や、環境規制の強化などにより、モビリティ市場を中心に需要が拡大していくと見込んでおります。

当社グループは2019年度から2021年度までの3ヶ年を期間とする「第15次中期経営計画」を策定いたしました。

経営方針としては、「持続的成長に向けた製品戦略の加速」を掲げ、主要テーマを以下の通りとすることで2021年度までの3ヶ年に留まらず、さらに先を見据えた構想といたしました。

主力製品の競争力強化

伸長事業の発展

10年先を見据えた次世代製品への取り組み

そのほか、モビリティ、産業機器、エネルギー、ヘルスケアの4つを重点市場と位置付けておりますが、そのなかでもモビリティ市場について、より一層の注力をしてまいります。

経営方針の実現に向けては、全体最適を見据えた生産性の向上、事業シナジーおよび外部リソースの有効活用などにより、主力製品の競争力強化と伸長事業の発展に努めてまいります。そのほか、10年先を見据えた次世代製品への布石として、アライアンスの活用のほか、既存事業の枠組みにとらわれない新たな仕組みづくりを進めてまいります。また、分散・老朽化した既存施設から、主要機能を集約した新事業所設立を計画し、事業の継続性確保と運営効率の向上を図り、さらにはガバナンスやリスクマネジメントの強化、働き方改革などの環境整備にも取り組んでまいります。

当社グループは、こうした施策を着実に実行することで、企業価値の向上ひいては株主の皆さま共同の利益に繋げてまいります。

経営指標といたしましては、以下の通りとしております。

2021年度（2022年3月期）の経営指標

（連結）

・売上高	1,150億円
・営業利益率	7.6%以上
・ROE	10%以上

## 2【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のあるリスクには、以下のようなものがあります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末（2020年3月31日）現在において当社グループが判断したものであります。

### （1）特注品および特定市場への依存

当社グループの営業収入の過半は、特定顧客企業による特注品によって占められており、顧客企業の需要変動により、当社グループの業績が重要な影響を受ける場合があります。

また、当社グループでは、二輪車を含む自動車市場への依存度が高く、一般的に国内外の景気動向に対し、強い影響を受け、収益性の低下を引き起こすリスクがあります。

このような事態を回避するため、当社グループは、重点市場と位置付ける二輪車を含む自動車市場のほか、産業機器市場、民生家電市場、通信インフラや情報機器を中心とする情報通信市場向け等、パワーエレクトロニクスを必要とするあらゆる市場に対し製品を提供することで、リスクの分散化を図っております。

### （2）特定のグループ外供給元への依存

当社グループは、電源回路製品の基幹部品である半導体を内製化している一方で、ほかの主要部品および半導体の原材料については、複数のグループ外企業の供給に依存しております。したがって、一般的な経済動向およびサプライヤー個別の事由により、需給の急激な変動や価格の高騰が起きた場合には、必要な部材の入手に支障を来し、当社グループが顧客企業に対し供給責任を果たせない、あるいは部材価格高騰による原価の上昇など、業績および財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

このような事態を回避するため、各サプライヤーとの定期的な情報共有や、複数購買の促進により、供給リスクの低減を図っております。

### （3）国際的活動および海外進出

当社グループは、日本国内のみならずアジア、北米、欧州の各地域で生産又は販売活動を行っており、また、様々な販売チャネルを通じ、他の地域にも製品を販売しております。近年、当社グループの海外生産および販売の比重は高まってきております。したがって、当該地域における、予測できない法規制などの改正、政治および経済状況の変動、労働争議や雇用条件の急激な変化、天変地異や火災、戦争やテロ、疫病の流行といった社会情勢の変動などにより、当社グループの事業活動が制限され、あるいは当社グループ製品の供給体制に支障が生じる場合があります。当社グループの業績および財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

このような事態を回避するため、定期的に当社グループ間で収集した情報の共有を行うとともに、生産面においては複数拠点において代替生産を可能とする体制の構築を進めております。

### （4）為替レートの変動

当社グループは、円貨のみならず米ドル、ユーロ、アジア通貨等で販売および調達活動を行っております。また海外の生産および販売拠点は、原則としてその拠点の属する国または地域の通貨によって財務諸表を作成しており、連結財務諸表作成にあたっては、在外関係会社の財務諸表を円換算しております。したがって、為替レートの変動は当社グループの業績および財政状態に影響を与えており、一般的には、円高の場合は、当社グループの業績に悪影響を及ぼし、円安の場合は好影響を及ぼします。

当社グループでは、為替予約および通貨オプションなどの取引を行なうほか、進出先での資材調達の促進など為替レートの変動による影響を最小限にとどめる努力をしております。

### （5）需要変動

当社グループの顧客企業のうち、一部の市場においては、需要動向に固有の変動要因があります。また、産業構造の変化や顧客企業および当社グループの競争環境の変化などが、当社グループの業績および財政状態に影響を及ぼすことがあります。

また、近年顧客企業の短納期要請が高まっており、供給リスクを避ける主旨などから一部の材料については先行手配をせざるを得ず、当社グループが独自の判断で調達したたな卸資産については、その後の顧客の需要変動により、当社の責任において処分する場合があります。利益率の低下を引き起こす可能性があります。

このような事態を回避するため、当社グループではリードタイムの短縮につとめるほか、市場動向の変化に迅速に対応するため、関連部門が定期的な情報共有を行っております。

#### (6) 価格競争

当社グループが属する電子部品業界における競争は大変厳しいものとなっており、価格に対しては、顧客企業による値下げ要請、競合他社の攻勢などにより、価格下落の圧力は日々強くなっており、特に、当社グループ主力のデバイス事業や電装事業においては、競合他社の参入により国内外での競争が一段と激化しております。そのため、将来的に価格競争力を維持できない可能性があり、その場合、当社グループは販売シェアが低下し、業績および財政状態を悪化させる可能性があります。

このような事態を回避するため、当社グループは、差別化しうる新製品の開発を進めるとともに、サプライヤーと一体となったコストダウン活動や生産性の向上に努めております。

#### (7) 技術特許などの知的財産権

当社グループは、独自の半導体技術および回路技術をもとに各種製品を製造・販売しておりますが、特定の国または地域においては知的財産権による完全な保護が不可能な状況にあります。したがって、第三者が当社グループの知的財産を使って類似した製品を製造することを防止できない可能性があります。

また、当社グループの使用する技術が、他社の保有する特許その他の技術的権利に全く抵触しないという保証はなく、その場合、当社の業績および財政状態を悪化させる可能性があります。

そのため当社グループは、他社が保有または主張する特許などについては、開発段階において徹底した調査を行い、必要に応じて他社とライセンス契約を結ぶなど、回避に努めております。

#### (8) 製品の欠陥

当社グループは、各生産拠点においてISOやTSといった世界的に認められた品質管理基準に基づき、各製品の製造を行っておりますが、全ての製品について全く欠陥がなく、将来にわたりリコールや顧客企業からのクレームなどの事態が発生しないという保証はありません。また、製造物責任賠償については保険に加入しておりますが、この保険が最終的に負担する賠償額を十分にカバーできるという保証はありません。

大規模なリコールや製造物責任賠償につながるような重大な製品の欠陥が発生した場合、顧客企業への補償や対策費用などの費用発生に加え、市場における信用の低下などにより、当社グループの業績および財政状態に悪影響が及ぶ可能性があります。

このような事態を回避するため、各事業本部では設計上流工程から品質を意識した開発や、顧客の使用方法を再現した製品評価等を実施しています。くわえて事業部門を横断して品質の定期的な連絡会を実施することで、気づきの水平展開につとめております。

#### (9) 新製品開発力

当社グループは顧客企業または市場のニーズに合わせた製品および要素技術の開発を常に行っており、また当社グループの将来的な成長力の鍵は、こうした研究開発活動の成否にかかっていると考えております。しかしながら、エレクトロニクス業界のニーズは多様化しており、また技術や製品のサイクルも短くなってきております。くわえて、とりわけ自動車市場においては電動化、自動運転などの導入により、高度で複雑な技術が必要となってきております。当社グループが顧客企業または市場のニーズに合わせた製品をタイムリーに提供できない場合、または競合他社に先んじられた場合には、当社グループは新製品の販売機会を失うか制限され、それまでの研究開発投資の回収が困難になる可能性があります。

また、近年エレクトロニクス業界でも顕著になってきている標準化競争の如何や、当社グループおよび顧客企業が基盤とする技術が主流となり得なかった場合には、当社グループが事業機会を失う場合もあります。これらのことが、当社グループの業績および財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

このような事態を回避するため、当社グループでは産学連携など外部の知見の活用により、開発スピードの強化や、事業領域の拡大に向けた取組みを進めております。

#### (10) 人材の確保と育成

当社グループの競争力の源泉は、技術開発力、生産性、品質、営業力および効率的な経営ノウハウなどであり、これらを維持し、また継続的に発展させる人材の確保と育成は、当社グループの将来性を決定づける重要な要素のひとつであります。できなかった場合には、当社グループの将来の成長、財政状態および業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

このような事態を回避するため、係る人材、特にソフトウェアなど高度なスキルを持つエンジニアや特定の有資格者について、企業買収や国籍を問わない幅広い採用など、その確保および育成に注力しております。

(11) 設備投資

当社グループは生産能力および研究開発力の維持・増大のため、設備投資を継続的に行なっておりますが、将来の需要動向によりその額は変化します。設備投資の結果、増強した能力が必ずしも業績に貢献しない場合も想定され、その場合、業績、財政状態およびキャッシュ・フローに重大な影響を及ぼす場合があります。

当社グループは、電装事業においては、二輪車市場が広がるアセアンを中心に生産拠点を置くなど、コスト競争力と効率的な生産活動を追求しております。生産拠点間での代替生産を行う体制整備や在庫の一定水準の保有など、供給責任を果たすべく措置を取るほか、当該生産拠点においては、日常の安全管理および危機管理のための対策を取っております。

(12) 公的規制等

当社グループは、事業を展開する各国において、事業・投資の許可、国家安全保障またはその他の理由による輸出制限、関税をはじめとするその他の輸出入規制等、様々な政府規制の適用を受けております。また、通商、独占禁止、特許、消費者、租税、為替管制、環境・リサイクル関連の法規制の適用も受けております。当社グループは事業活動を行うにあたり、これらの規制に細心の注意を払っておりますが、規制を遵守できなかった場合、当社グループの活動が制限される可能性があり、さらにペナルティを課せられるなど発生費用の増加を伴い、当社グループの業績および財政状態に悪影響が及ぶ可能性があります。

これらの事態を回避するため、当社グループは規制に対する対策を積極的に進めており、全社組織を形成したうえで周知徹底を図っております。

また、当社グループおよび当社グループの顧客企業が事業を行うにあたり、EU（欧州連合）によるRoHS指令（有害物質使用制限に関する指令）をはじめ、環境問題や人権問題などに対応するための様々な規制が国や地域ごとに設けられております。しかしながら、技術やその他の制約により、規制に合致した対策が取れない可能性があり、その場合、当社グループは販売について規制を受けて事業機会を逸し、業績に悪影響を及ぼす可能性があります。また、規制に対応するための費用が業績および財政状態を圧迫する可能性もあります。

このような事態を回避するため、専門部署を設け、最新の法令改正状況を調査し、対策を講じる体制を構築しております。

(13) 災害等のリスク

地震や台風など大規模な自然災害や火災等の事故災害、新型インフルエンザをはじめとした感染症によるパンデミックの発生などにより、当社グループの建物や設備、従業員等が被害を受け操業停止せざるを得ない事象のほか、経済活動への影響が重大または長期間となった場合、当社グループの業績、財政状態およびキャッシュ・フローに影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、こうした事態に備えたBCP（事業継続計画）を策定し、災害等の発生時における影響を最小限に留めるべく、リスク耐性の強化を図っております。

(14) 情報セキュリティ

当社グループは、事業活動を通じて顧客やサプライヤー等の機密情報を入手し、保有しております。また従業員等の個人情報も保有しております。これらの情報の取り扱いにつきましては、規定に基づき厳正な管理を行っておりますが、不測の事態により情報侵害が発生した場合、当社グループの業績、財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

このような事態を回避するため、当社グループではデータ侵害等を想定したセキュリティ強化につとめるほか、全従業員の情報セキュリティへの意識向上に向けた教育活動も行っております。

(15) 新型コロナウイルス感染症

新型コロナウイルス感染症の世界的な流行を受け、当社グループの事業拠点のある地域でロックダウン等の政策が実施された場合、該当する拠点は操業の停止などを行う可能性があります。くわえて、かかる地域での原材料の供給や製品の輸送などにも支障をきたすほか、従業員の出勤も制限されるなど、様々な障害が生じ、当社グループの業績および財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

このような事態に対応するため、当社グループでは、拠点間で迅速な情報共有を行うとともに、生産面においては複数拠点において代替生産を可能とする体制を構築いたしました。また、テレワークの導入や安全衛生管理の徹底など、感染症拡大防止に向けた取組みも実施しております。

### 3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1)経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の概要は次のとおりであります。

##### 経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、輸出や生産に弱さがみられ、製造業を中心に景況感が悪化しました。海外においては、保護主義政策などによる政治的・経済的な混乱により景気が減速傾向となったことにくわえ、年明け以降の新型コロナウイルス感染症の世界的な流行により先行きが不透明で厳しい状況となりました。

当社グループを取り巻く環境は、半導体需要の低迷にくわえ、二輪車市場も多くの地域で伸び悩み、全体としては厳しい状況が続きました。

このようななか、当連結会計年度では、売上高は92,965百万円（前期比1.8%減）、半導体市況の低迷や減価償却費の増加などにより営業利益は1,757百万円（前期比68.8%減）、経常利益は1,598百万円（前期比73.3%減）、繰延税金資産を取崩し法人税等調整額に計上したことで親会社株主に帰属する当期純損失は4,156百万円（前期は3,876百万円の利益）となりました。

また、第15次中期経営計画で掲げる2022年3月期の経営指標の目標値に対して、売上高は92,965百万円（目標値は115,000百万円）、営業利益率は1.9%（目標値は7.6%以上）、ROEは7.4%（目標値は10%以上）となりました。

セグメントの業績は次のとおりであります。

なお、当連結会計期間より、報告セグメントの区分を変更しております。前期比較につきましては、前期の数値を変更後のセグメント区分に組替えた数値で比較しております。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項（セグメント情報等）」をご参照ください。

また、セグメント間の取引については相殺消去して記載しております。

#### （デバイス事業）

デバイス事業の売上高は30,989百万円（前期比8.9%減）、営業損失は241百万円（前期は2,576百万円の利益）となりました。

家電市場は、空調機向けが期末にかけて回復の兆しを見せたものの通期では軟調に推移したほか、自動車市場および産業機器市場では市況低迷が続いた結果、事業全体で減収となりました。損益面においては、原価低減に努めたものの、減収の影響および生産量の減少に伴う稼働率の低下のほか、減価償却費の増加などで営業損失を計上しました。

#### （電装事業）

電装事業の売上高は51,637百万円（前期比0.8%減）、営業利益は6,022百万円（前期比39.6%減）となりました。

主力の二輪車向け製品は、インドネシアで底堅く、インドでは市況の低迷が続くなか下期にかけて新製品の投入効果があらわれ堅調でした。一方で、ベトナムやタイは軟調に推移しました。また、為替がアジア通貨に対して円高で推移した結果、事業全体ではわずかに減収となりました。損益面においては、前期に増益要因となった営業費用の戻入がなくなったほか、製品構成の変化やアジア通貨安の影響などで減益となりました。

#### （その他）

その他の売上高は10,338百万円（前期比19.5%増）、営業損失は121百万円（前期は2,445百万円の損失）となりました。

#### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、営業活動によるキャッシュ・フローで5,828百万円増加、投資活動によるキャッシュ・フローで9,649百万円減少、財務活動によるキャッシュ・フローで2,335百万円減少した結果、前連結会計年度末に比べ資金は6,167百万円減少し、当連結会計年度末は26,337百万円となりました。

#### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動によるキャッシュ・フローは、5,828百万円のプラス（前期は3,495百万円のプラス）となりました。これは、主に税金等調整前当期純利益が1,125百万円、減価償却費が5,176百万円となったことなどによるものであります。

#### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動によるキャッシュ・フローは、9,649百万円のマイナス（前期は5,875百万円のマイナス）となりました。これは、主に有形固定資産の取得による支出が9,048百万円となったことなどによるものであります。

#### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動によるキャッシュ・フローは、2,335百万円のマイナス（前期は4,603百万円のマイナス）となりました。これは、主に長期借入金6,000百万円の資金調達を実施したものの、長期借入金の約定弁済が5,750百万円、社債の償還による支出が980百万円および配当金の支払額が1,287百万円となったことなどによるものであります。



生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日)	前年同期比(%)
デバイス事業(百万円)	30,081	15.5
電装事業(百万円)	51,973	1.4
報告セグメント計(百万円)	82,054	7.1
その他(百万円)	9,055	22.1
合計(百万円)	91,110	4.8

- (注) 1. 金額は、販売価格によっております。  
 2. セグメント間の取引については含まれておりません。  
 3. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

b. 受注実績

当連結会計年度における受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高 (百万円)	前年同期比 (%)	受注残高 (百万円)	前年同期比 (%)
デバイス事業	30,817	8.4	4,364	3.8
電装事業	51,725	0.9	2,202	4.2
報告セグメント計	82,543	3.9	6,566	1.3
その他	10,476	20.9	1,268	12.2
合計	93,019	1.6	7,835	0.7

(注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日)	前年同期比(%)
デバイス事業(百万円)	30,989	8.9
電装事業(百万円)	51,637	0.8
報告セグメント計(百万円)	82,626	4.0
その他(百万円)	10,338	19.5
合計(百万円)	92,965	1.8

- (注) 1. セグメント間の取引については含まれておりません。  
 2. 主な相手先別の販売実績及び総販売実績に対する割合は、次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月31日)		当連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
ピー・ティ・アストラホンダモーター	11,364	12.00	12,307	13.24
ホンダベトナムカンパニー・リミテッド	9,945	10.50	-	-

3. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
 4. 販売実績が総販売実績の100分の10未満の相手先については記載を省略しております。

(2)経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末（2020年3月31日）現在において当社グループが判断したものであります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたって採用している重要な会計方針は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）、（追加情報）」に記載されているとおりであります。この連結財務諸表の作成にあたり、見積りが必要となる事項につきましては、合理的な基準に基づき、会計上の見積りを行っております。これらの見積りについては、継続的に評価し、必要に応じて見直しを行っておりますが、実際の結果はこれらと異なる場合があります。連結財務諸表に与える影響が大きいと考えられる項目・事象は以下の通りです。

a．製品保証引当金

当社グループは、販売した製品に係る点検・保守作業費用等の発生に備えるため、当該費用の発生額を個別に見積り、製品保証引当金を計上しております。個別に見積って計上しております発生費用は、経営環境などの外部要因に関する情報や当社グループで把握している作業実施の状況等を考慮し見積っております。

当該見積り及び当該仮定について、将来の不確実な経済条件の変動等により見直しが必要となった場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において認識する製品保証引当金の金額に重要な影響を与える可能性があります。

b．繰延税金資産

当社グループは、繰延税金資産について、外部の状況等を踏まえて、評価性引当額を計上しております。評価性引当額を計上する際には、将来の回収可能性を十分に検討し回収可能な額を計上しております。

当該見積り及び当該仮定について、将来の不確実な経済条件の変動等により見直しが必要となった場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において認識する繰延税金資産及び法人税等調整額の金額に重要な影響を与える可能性があります。

c．減損損失

当社グループは、減損損失を認識するかどうかの判定及び使用価値の算定において用いられる将来キャッシュ・フローについて、中期経営計画の前提となった数値や、経営環境などの外部要因に関する情報、当社グループが把握している、資産グループの現在の使用状況や使用計画等を考慮し見積っております。

当社グループは、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項（連結損益及び包括利益計算書関係） 4 減損損失」に記載のとおり、当連結会計年度において減損損失（472百万円）を計上いたしました。

当該見積り及び当該仮定について、将来の不確実な経済条件の変動等により見直しが必要となった場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において認識する減損損失の金額に重要な影響を与える可能性があります。

## 当連結会計年度の財政状態及び経営成績の分析

### a. 資産、負債及び純資産の状況

当連結会計年度末の総資産は、121,560百万円（前期比7,109百万円減）となりました。これは、主に有価証券と繰延税金資産が減少したことなどによるものであります。

負債は68,348百万円（前期比851百万円減）となりました。これは、主に退職給付に係る負債と製品保証引当金の減少によるものであります。

純資産は、53,211百万円（前期比6,258百万円減）となりました。これは、主に利益剰余金の減少によるものであります。

以上の結果、1株当たり純資産は5,165円32銭となりました。

### b. 連結損益及び包括利益計算書の分析

当連結会計年度の売上高は92,965百万円（前期比1.8%減）となりました。当社グループを取り巻く環境は、半導体需要の低迷に比べ、二輪車市場も多くの地域で伸び悩み、全体としては厳しい状況が続きました。半導体市況の低迷や減価償却費の増加などにより、営業利益は1,757百万円（前期比68.8%減）、経常利益は1,598百万円（前期比73.3%減）、繰延税金資産を取崩し法人税等調整額に計上したことで親会社株主に帰属する当期純損失は4,156百万円（前期は3,876百万円の利益）となりました。

### 経営成績に重要な影響を与える要因と今後の見通し

主力製品のひとつである半導体製品やIC製品などパワーデバイス分野において、世界経済悪化に伴う急激な需要の減少や、原材料価格の高騰、競争激化、円高の進行など、外部環境の変化に影響を受けるリスクを伴っております。また、アジアを中心とする二輪車市場においては、需要の急変、為替変動の影響など不安定要素を孕んでおります。さらに、各製品の生産拠点において、日常の安全管理および危機管理のための対策は取っておりますが、予期せぬ天変地異、災害、停電などの事態が発生した場合、その影響を完全に防止または軽減できないことがあります。

足もとでは、新型コロナウイルス感染症が世界中にまん延し、影響が深刻化するなかで、日本経済および世界経済は停滞し、経済成長の大幅な下振れが懸念されています。当社グループにおきましても、行動制限やロックダウン等の規制により海外製造拠点の一部において、一時的に操業を停止せざるを得ない状況にあるほか、サプライチェーンへも影響があらわれております。くわえて、世界経済の悪化による需要への影響も、先行きが不透明な状況です。しかしながら、長期的には自動車の電装化や、環境規制の強化などにより、モビリティ市場を中心に需要が拡大していくと見込んでおります。

これらの状況を踏まえ当社グループは、第15次中期経営計画のもと持続的成長と企業価値向上に努めてまいります。

### 資本の財源及び資金の流動性についての分析

当社グループの資金状況は、営業活動によるキャッシュ・フローで、前連結会計年度より2,333百万円多い5,828百万円のプラスとなりました。これは、主に税金等調整前当期純利益や減価償却費などによるものであります。投資活動によるキャッシュ・フローでは、前連結会計年度より3,773百万円多い19,649百万円の資金を使用いたしました。これは、主に朝霞新事業所や生産設備増強、維持更新投資などによるものであります。財務活動によるキャッシュ・フローでは、2,335百万円の資金を使用いたしました。これは、主に長期借入金の返済や社債の償還による支出があったことなどによるものであります。これにより当社グループの有利子負債の残高は27,234百万円となり、前連結会計年度末に比べて541百万円減少いたしました。また手元資金の残高は前連結会計年度末に比べて6,167百万円減少し、26,337百万円となりましたが、必要な手元流動性は十分に確保されていると考えております。

#### 4【経営上の重要な契約等】

当連結会計年度において、経営上の重要な契約等の決定又は締結等は以下のとおりとなります。

##### 賃貸借契約

契約書名	事業所用定期借地契約書
契約書 相手方名	埼玉県朝霞市
契約期間	2019年9月10日から2069年3月31日まで
所在地	埼玉県朝霞市幸町三丁目1110番1他2筆 (当社新事業所予定地)
地積	29,592㎡

## 5【研究開発活動】

当社グループの研究開発体制は、おもに基礎研究および応用技術開発を担当する技術開発センターと、商品開発を担当する各事業部門およびグループ会社の設計・開発部門で構成されております。

企業ミッション、「エネルギーの変換効率を極限まで追求することにより、人類と社会に貢献する」のもと、技術開発センターでは当社グループの主要事業領域に新たな技術に移管していく取り組みを続けております。半導体デバイス分野においては、低損失技術の開発、高温動作対応および複合部品化の実装技術開発などを主要テーマとして取り組んでいます。パワーエレクトロニクス分野においては、主に高効率技術、高密度実装技術および低ノイズ化の研究開発を推進しています。さらに、半導体製造技術を応用し新たな事業領域を広げていくため外部の研究機関との開発に取り組んでいます。これらの研究課題を解決し、当社のコア技術を活かしたシナジー効果により商品力強化を図るとともに、市場の要求や用途に適した新商品をタイムリーに開発してまいります。

当連結会計年度におけるグループ全体の研究開発費の総額は5,035百万円（売上高比5.4%）であり、各セグメントの主な成果および研究開発費は以下のとおりであります。

### （デバイス事業）

当セグメントの研究開発活動として、ダイオード製品では、高耐圧・大電流化したブリッジダイオード、高温保証・ハロゲンフリー化したブリッジダイオード、高性能・低コスト化したブリッジダイオードの開発を実施したほか、650Vおよび1200VのSiCショットキーバリアダイオードの開発を完了しました。

スイッチング素子では、従来品より微細化し性能を向上させたモビリティ向け低・高耐圧MOSFET用の新チップの開発にくわえ、大電流に対応したパッケージを新規で各種開発し、車載用電子部品信頼性規格のAEC-Q101に対応した新商品を多数量産化しました。又次世代の新構造としていく低・高耐圧MOSFETの開発も実施し、量産化に向けた評価を開始したほか、650Vや1200VのSiCMOSFETの開発を実施しました。

IC製品では、モビリティ向けや家電向けLEDライト用制御ICやモータードライバー用制御ICを開発・量産化いたしました。

パワーモジュール製品では、モビリティ向けを中心に開発品種を拡充したほか、大電流化や高周波化に対応したSiCMOSやGaNHEMTチップを搭載したモジュール開発を実施し、量産化に向けた評価を開始しました。

当事業に係る研究開発費は1,911百万円であります。

### （電装事業）

当セグメントの研究開発活動として、二輪車分野では、アイドリングストップ機能搭載ECUの競争力強化のため、小型、高機能、低コストを追求した開発の継続にくわえ、顧客へのシステム提案を可能にし強固な拡販体制を構築するため車両評価技術の習得を推進いたしました。また、二輪車が電動化にシフトしていく流れのなかで、価格競争力のあるPCUの開発にも着手いたしました。

四輪車分野では、複雑・高度化するシステムのなかで、価格優位性を打ち出すために電源のプラットフォーム化に取り組み、作り易さを追求することで省人化に向けた技術開発を推進いたしました。汎用分野では、エンジン発電機用途で培ったインバータ技術を活かし、二次電池や燃料電池を利用したシステムに向けた製品の開発を推進しました。

また、共通技術として先端技術を取り入れた製品開発をするための、基礎研究の取り組みを強化・推進いたしました。

当事業に係る研究開発費は1,239百万円であります。

### （その他）

当セグメントの研究開発活動として、情報・通信市場分野では、移動体基地局用の高効率中容量電源装置を開発し、量産を開始いたしました。その他に交流給電の信頼性を向上させた高効率インバータ装置を開発し、量産の準備を開始しました。

当事業に係る研究開発費は241百万円であります。

### （全社共通）

全社共通に係る研究開発費は1,643百万円であります。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度は、主に生産拠点を中心とした生産能力拡大投資や維持更新投資などの実施に加え、当社の新事業所建設費用の一部が計上されたことなどから、グループ全体で9,402百万円の設備投資を実施いたしました。

セグメント別の設備投資は以下のとおりであります。

デバイス事業は、主に、(株)秋田新電元、(株)東根新電元、ランブーン・シンデンゲン・カンパニー・リミテッドにおいて生産能力拡大投資や維持更新投資を実施したことなどにより、3,103百万円の設備投資となりました。

電装事業は、主に(株)岡部新電元やシンデンゲン・インディア・プライベート・リミテッドなどにおいて生産能力拡大投資を実施したことなどにより、1,668百万円の設備投資となりました。

所要資金については、自己資金および銀行借入金により充当いたしました。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、以下のとおりであります。

##### (1)提出会社

2020年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)	
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積千㎡)	リース資産	その他		合計
飯能工場、 本社、支店他 (埼玉県飯能市他)	デバイス事業 電装事業 その他	生産設備 研究開発 設備等	2,255	1,469	2,297 (174)	229	5,102	11,353	1,146 (150)

##### (2)国内子会社

2020年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)	
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他		合計
(株)秋田新電元	大浦工場他 (秋田県由利 本荘市)	デバイス事業	半導体 生産設備等	1,340	1,830	621 (108)	77	522	4,392	615 (71)
(株)東根新電元	工場他 (山形県東根 市他)	デバイス事業	半導体 生産設備等	1,523	814	1,040 (65)	630	293	4,301	273 (56)
(株)岡部新電元	工場 (埼玉県深谷 市)	電装事業	電装品 生産設備等	37	742	-	31	52	864	209 (86)
新電元スリー イー(株)	芦刈場工場 他 (埼玉県飯能 市他)	その他	電源 生産設備等	48	143	323 (22)	133	8	657	110 (128)
新電元エンター プライズ(株) 他計2社	本社他 (埼玉県飯能 市他)	デバイス事業 電装事業 その他	器具備品等	2	-	-	-	6	8	52 (31)

(3)在外子会社

2020年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他	合計	
ランブーン・シンデンゲン・カンパニー・リミテッド	工場 (タイ王国ランブーン県)	デバイス事業	半導体 生産設備等	326	1,960	119 (51)	-	537	2,943	769 (21)
シンデンゲン・フィリピン・コーポレーション	工場 (フィリピン共和国ラグナ州)	デバイス事業	半導体 生産設備等	73	479	(リース 契約) -	0	65	618	699 (5)
シンデンゲン・インドニア・プライベート・リミテッド	工場他 (インド共和国カルナタカ州他)	電装事業	電装品 生産設備等	1,130	1,308	(使用権 契約) 414 (20)	-	78	2,930	106 (306)
シンデンゲン・ベトナム・カンパニー・リミテッド	工場 (ベトナム社会主義共和国フイエーン省)	電装事業	電装品 生産設備等	351	225	(使用権 契約) -	-	35	611	474 (-)
ピーティー・シンデンゲン・インドネシア	工場 (インドネシア共和国西ジャワ州)	電装事業	電装品 生産設備等	695	368	512 (35)	-	49	1,625	165 (421)
広州新電元電器有限公司	工場 (中華人民共和国広州市)	電装事業	電装品 生産設備等	71	127	(使用権 契約) -	-	9	207	233 (-)
シンデンゲン(タイランド)カンパニー・リミテッド	工場 (タイ王国パトムタニ県)	電装事業	電装品 生産設備等	188	477	45 (23)	-	140	852	293 (83)
シンデンゲン・アメリカ・インコーポレイテッド 他計5社	本社他 (米国イリノイ州他)	デバイス事業 電装事業 その他	器具備品等	0	-	-	-	18	18	63 (1)

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具器具備品ならびに建設仮勘定の合計であります。なお、金額には消費税等は含まれておりません。

2. 従業員数の( )は、臨時従業員の当連結会計年度の平均人員数を外数で記載しております。

### 3【設備の新設、除却等の計画】

#### (1)重要な設備の新設等

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	投資予定額		資金調達方法	着手年月	完了 予定 年月
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)			
提出会社	飯能工場、 本社、支店他 (埼玉県飯能市 他)	デバイス事業 電装事業 その他	生産設備 研究開発設備 等	11,707	-	自己資金・借入 金及びリース	2020年 4月	2021年 3月
(株)秋田新電元	大浦工場他 (秋田県由利本荘 市)	デバイス事業	半導体 生産設備等	858	-	自己資金・親会 社借入金及び リース	2020年 4月	2021年 3月
(株)東根新電元	工場他 (山形県東根市 他)	デバイス事業	半導体 生産設備等	307	-	自己資金・親会 社借入金及び リース	2020年 4月	2021年 3月
(株)岡部新電元	工場 (埼玉県深谷市)	電装事業	電装品 生産設備等	617	-	自己資金・親会 社借入金及び リース	2020年 4月	2021年 3月
新電元スリーイー (株)	芦荻場工場他 (埼玉県飯能市 他)	その他	電源 生産設備等	136	-	自己資金・親会 社借入金及び リース	2020年 4月	2021年 3月
ランブーン・シン デンゲン・カンパ ニー・リミテッド	工場 (タイ王国ラン ブーン県)	デバイス事業	半導体 生産設備等	563	-	自己資金及び親 会社借入金	2020年 1月	2020年 12月
シンデンゲン・ フィリピン・コー ポレーション	工場 (フィリピン共和 国ラグナ州)	デバイス事業	半導体 生産設備等	312	-	自己資金及び親 会社借入金	2020年 1月	2020年 12月
シンデンゲン・ベ トナム・カンパ ニー・リミテッド	工場 (ベトナム社会主 義共和国フイエ ン省)	電装事業	電装品 生産設備等	196	-	自己資金及び親 会社借入金	2020年 1月	2020年 12月
ピーティ・シンデ ンゲン・インドネ シア	工場 (インドネシア共 和国西ジャワ州)	電装事業	電装品 生産設備等	335	-	自己資金及び親 会社借入金	2020年 1月	2020年 12月
シンデンゲン・イ ンディア・プライ ベート・リミテッ ド	工場他 (インド共和国カ ルナタカ州他)	電装事業	電装品 生産設備等	516	-	自己資金及び親 会社借入金	2020年 4月	2021年 3月
広州新電元電器有 限公司	工場 (中華人民共和国広 州市)	電装事業	電装品 生産設備等	199	-	自己資金及び親 会社借入金	2020年 1月	2020年 12月
シンデンゲン(タ イランド)カンパ ニー・リミテッド	工場 (タイ王国パトム タニ県)	電装事業	電装品 生産設備等	323	-	自己資金及び親 会社借入金	2020年 1月	2020年 12月
新電元エンターブ ライズ(株) 他計7社	本社他 (埼玉県飯能市 他)	デバイス事業 電装事業 その他	器具備品等	25	-	自己資金及び リース	2020年 1月及び 2020年 4月	2020年 12月及び 2021年 3月

(注)上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

#### (2)重要な設備の除却等

該当事項はありません。



## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	31,000,000
A種優先株式	5,000,000
B種優先株式	5,000,000
計	31,000,000

(注) 当社の発行可能種類株式は、それぞれ普通株式31,000,000株、A種優先株式5,000,000株、B種優先株式5,000,000株であり、合計では41,000,000株となりますが、発行可能株式総数は、31,000,000株とする旨定款に規定しております。なお、発行可能種類株式の合計と発行可能株式総数との一致については、会社法上要求されておりません。

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2020年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2020年6月30日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	10,338,884	10,338,884	東京証券取引所 (市場第一部)	単元株式数は100株 であります。
計	10,338,884	10,338,884	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数増減数 (千株)	発行済株式総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金増減額 (百万円)	資本準備金残高 (百万円)
2017年10月1日 (注)	93,049	10,338	-	17,823	-	6,031

(注) 株式併合(10:1)によるものであります。

(5) 【所有者別状況】

2020年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況 (株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	39	28	92	159	-	4,067	4,385	-
所有株式数(単元)	-	33,779	855	28,127	22,830	-	17,408	102,999	38,984
所有株式数の割合(%)	-	32.79	0.83	27.31	22.17	-	16.90	100	-

(注) 1. 自己株式37,220株は「個人その他」に372単元、および「単元未満株式の状況」に20株含めて記載しております。

なお、期末日現在の実質的な所有株式数は37,120株であります。

2. 「その他の法人」の欄には証券保管振替機構名義の株式が1単元含まれております。

(6)【大株主の状況】

2020年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合 (%)
本田技研工業株式会社	東京都港区南青山2丁目1-1号	1,336	12.97
中央不動産株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目6-1	780	7.57
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-11	553	5.37
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	409	3.98
みずほ信託銀行株式会社 退職 給付信託 みずほ銀行口 再信 託受託者 資産管理サービス信 託銀行株式会社	東京都中央区晴海1丁目8-12 晴海アイ ランド トリトンスクエア オフィスタワー Z棟	356	3.46
朝日生命保険相互会社 (常任代理人 資産管理サービス 信託銀行株式会社)	東京都千代田区大手町2丁目6-1 (東京都中央区晴海1丁目8-12 晴海ア イランドトリトンスクエアオフィスタワーZ 棟)	325	3.16
損害保険ジャパン日本興亜株式会 社	東京都新宿区西新宿1丁目26番1号	280	2.72
新電元工業協会会社持株会	東京都千代田区大手町2丁目2-1	243	2.36
GOVERNMENT OF N ORWAY (常任代理人 シティバンク、エ ヌ・エイ東京支店)	BANKPLASSEN 2, 0107 OSLO 1 OSLO 0107 NO (東京都新宿区新宿6丁目27番30号)	209	2.03
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口4)	東京都中央区晴海1丁目8-11	207	2.02
計	-	4,702	45.64

- (注) 1. 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)、日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)、日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)の所有株式数は、信託業務に係るものであります。
2. みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社の持株数356千株は、株式会社みずほ銀行からみずほ信託銀行株式会社へ委託された信託財産を同行へ再信託されたものであります。信託約款上、議決権の行使および処分権については株式会社みずほ銀行が指図権を留保しております。
3. 損害保険ジャパン日本興亜株式会社は、2020年4月1日より損害保険ジャパン株式会社に商号変更しております。

4. 2019年10月31日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、LSV Asset Managementが2019年10月24日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として期末時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
LSV Asset Management	アメリカ合衆国デラウェア州ウィルミントン、センタービル・ロード2711、スイート400、コーポレーション・サービス・カンパニー気付(c/o Corporation Service Company, 2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington, DE 19808, U.S.A)	株式 416,749	4.03

5. 2019年12月6日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、株式会社みずほ銀行及びその共同保有者であるみずほ証券株式会社、みずほ信託銀行株式会社、アセットマネジメントOne株式会社が2019年11月29日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として期末時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町一丁目5番5号	株式 357,041	3.45
みずほ証券株式会社	東京都千代田区大手町一丁目5番1号	株式 16,300	0.16
みずほ信託銀行株式会社	東京都中央区八重洲一丁目2番1号	株式 12,000	0.12
アセットマネジメントOne株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目8番2号	株式 199,900	1.93
計	-	株式 585,241	5.66

6. 2020年1月9日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社及びその共同保有者である日興アセットマネジメント株式会社が2019年12月31日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として期末時点における実質所有株式数の確認ができませんので上記大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号	株式 388,000	3.75
日興アセットマネジメント株式会社	東京都港区赤坂九丁目7番1号	株式 170,900	1.65
計	-	株式 558,900	5.41

(7)【議決権の状況】  
 【発行済株式】

2020年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 37,100	-	単元株式数100株
完全議決権株式(その他)	普通株式 10,262,800	102,628	同上 (注)
単元未満株式	普通株式 38,984	-	-
発行済株式総数	10,338,884	-	-
総株主の議決権	-	102,628	-

(注)「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が100株(議決権1個)含まれております。

【自己株式等】

2020年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数(株)	他人名義所有 株式数(株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 新電元工業株式会社	東京都千代田区 大手町2丁目2-1	普通株式 37,100	-	普通株式 37,100	0.35
計	-	普通株式 37,100	-	普通株式 37,100	0.35

(注)上記のほか株主名簿上は当社名義となっておりますが、実質的に保有していない株式が100株(議決権1個)あります。なお、当該株式数は上記「発行済株式」の「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式に含めておりません。

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	442	1,645,375
当期間における取得自己株式	50	127,350

(注) 当期間における取得自己株式には、2020年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式は含まれておりません。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (単元未満株式の売渡請求による売渡) (譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分)	2,709	9,332,505	-	-
保有自己株式数	37,120	-	37,170	-

(注) 当期間における保有自己株式には、2020年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取及び売渡による株式は含まれておりません。

## 3【配当政策】

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の重要課題のひとつと位置付けており、業界における競争力を維持・強化するための内部留保、株主資本利益率の水準、業績などを総合的に勘案して成果の配分を行っていくことを基本方針としております。

当社の剰余金の配当は、会社法第454条第5項に規定する中間配当を行うことができる旨を定款に定めており、中間および期末の年2回行うことを基本としております。中間配当は9月30日を基準日として取締役会で決議し、期末配当は3月31日を基準日として定時株主総会で決議することとしております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	株式の種類	配当金の総額	1株当たり配当額
2020年6月26日 定時株主総会決議	普通株式	643,860,250円	62円50銭

#### 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

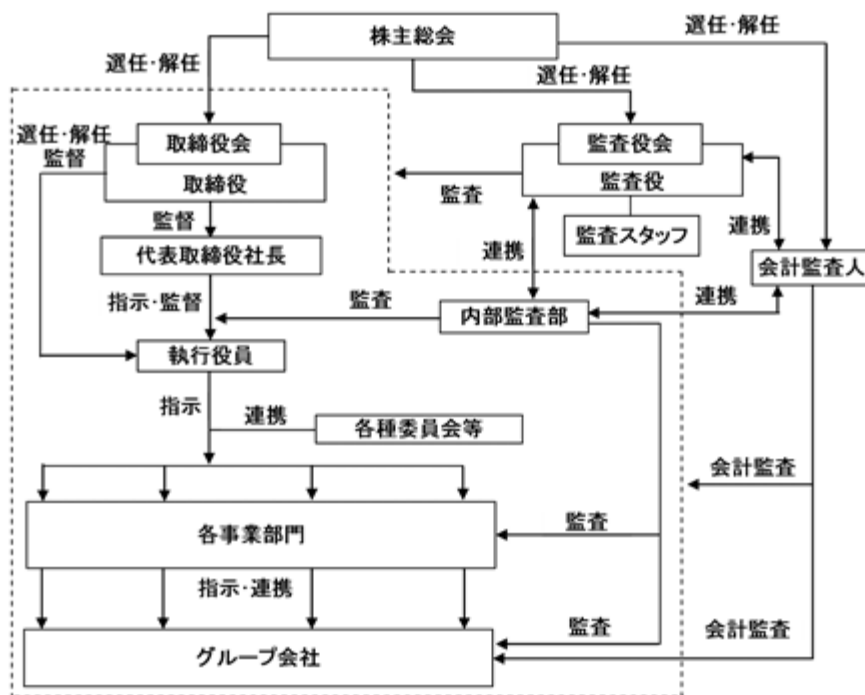
###### コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、経営の透明性やコンプライアンスを含めてコーポレート・ガバナンスが有効に機能することが求められるなか、経営環境の急激な変化に迅速かつ的確に対応できるよう経営システムを維持、向上させていくことを基本方針としております。

###### 企業統治の体制の概要および当該体制を採用する理由

当社は、取締役の任期を1年とし、取締役の経営責任を明確にして、経営体制の強化を図っております。また、経営の意思決定と業務執行を分離するため執行役員制を導入し、業務執行のスピードアップを図り、効率的な経営を進めるとともに、取締役会における監督機能強化に努めております。経営と執行の分離により、意思決定の迅速化と監視機能強化の両立を図り、監査役会が独立した立場で監査することで、内部統制システムの有効性を高めております。経営管理機構としましては、取締役会、経営会議、監査役会、および技術・品質政策会議、本部長会、事業部長会などの各種会議体を機能的に運営し、迅速な意思決定、効率的な事業活動により、有機的なグループ経営を追求しております。さらに、代表取締役社長を委員長とするCSR委員会、BCM委員会を設置し、社会貢献活動の推進や災害等の発生時における影響を最小限に留める体制を整えております。情報開示につきましては、経営の公正性・透明性を高めるべく、IR活動の強化に努めております。

コーポレート・ガバナンスの模式図



###### 企業統治に関するその他の事項

###### a. 内部統制システムの整備の状況

コンプライアンスのための体制を含む内部統制システムに関して、内部監査部門により当社グループの整備方針・計画の実行状況について内部監査を実施し、取締役会および監査役会への定期報告を実施しております。またコンプライアンス委員会および関連規定を整備し、コンプライアンス違反の予防、違反発生時の対処手順を定義しております。

b. リスク管理体制の整備の状況

会社における個々の損失の危険(環境、災害、品質、輸出管理等のリスク)については、それぞれのリスクを管理する取締役の指示のもと、対応部署が各規定・規則類を整備し、リスクの評価・予防、施策の実行、教育、監査等を実施しているほか、必要に応じ組織横断的な専門委員会を設置する体制を整えております。また、内部監査部門により、企業集団におけるリスク・マネジメントが有効に機能しているか、マニュアルを制定し、その実行状況を監視しています。

c. 子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

子会社の業務の適正を確保するための体制整備については、「新電元グループ行動指針」の周知徹底を図るほか、「子会社管理規定」を定め、各事業部門および各種委員会を通じて、子会社は親会社が必要とする資料提出等により、業務および財務の状況、事業計画に対する進捗等の報告を行うことで、グループ一体となった運営を行っています。監査役は、独立した立場から、子会社について、内部統制システムの整備・運用状況を含め監査職務を遂行します。さらに企業集団としての内部通報制度(企業倫理ホットライン)により、子会社における法令違反等を未然に防ぐ体制をとっております。

d. 責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役及び社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令に定める最低責任限度額であります。

e. 取締役の定数

当社の取締役は9名以内とする旨定款に定めております。

f. 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

g. 自己の株式の取得の決定機関

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨定款に定めております。これは、機動的な資本政策の遂行を可能とすることを目的とするものであります。

h. 中間配当の決定機関

当社は、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって中間配当をすることができる旨定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

i. 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。



j. 株式会社の支配に関する基本方針

当社は、不適切な者によって当社の財務および事業の方針の決定が支配されることを未然に防止すべく、「当社株式の大量買付行為への対応方針（買収防衛策）」を導入しており、2019年6月27日開催の第95回定時株主総会にて、一部語句の変更をした上で継続のご承認をいただいております。

当該防衛策の主旨について、当社取締役会としては、(i) 当該買収防衛策が、株主が適切な判断を行うために、株主に対し大量買付を行おうとする者と当社取締役会双方から必要かつ十分な情報が提供されることを目的としており、最終的に株主の自由な意思を尊重する当社の基本方針に沿うものであること、(ii) 当該買収防衛策が、当社株主総会で承認され、またその後の変更または廃止についても株主総会の決議に従うこととされており、当社の株主意思を尊重し株主共同の利益を損なうものでないこと、(iii) 当該買収防衛策が、いわゆるデッドハンド型やスローハンド型の買収防衛策ではなく、発動にあたっても予め定められた合理的かつ客観的な発動要件が充足されなければ発動されないように設定されており、当社取締役会による恣意的な発動を防止するための仕組みを確保しているとともに、大量買付を行おうとする者の行為が当社の企業価値ひいては株主共同の利益を著しく損なうか否かの検討および判断が必要な場合は、当社から独立した第三者（ファイナンシャル・アドバイザー、公認会計士、弁護士、コンサルタントその他の専門家）の助言を得ることにより、当社取締役会による判断の公正さ・客観性をより強く担保する仕組みとしていることから、当社役員の地位の維持を目的とするものではないと判断しております。

( 2 ) 【 役員の状況】

役員一覧

男性9名 女性0名 ( 役員のうち女性の比率0% )

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 ( 株 )
代表取締役社長	鈴木 吉憲	1957年 5月 21日	1982年 4月 当社入社 1996年 3月 シンデンゲン・シンガポール・ピーティー ー・リミテッド取締役社長 1999年 4月 電子デバイス事業本部半導体事業部デバイス 海外営業部長 2000年 4月 電子デバイス事業本部販売事業部デバイス海 外営業部長 2002年 4月 電子デバイス事業本部販売事業部営業企画部 長 2003年 4月 営業本部民生電子販売事業部第 2 営業部長 2005年 4月 営業本部共通販売統括室大阪支店長 2006年 4月 電子デバイス営業本部共通販売事業部大阪支 店長 2007年 4月 電子デバイス事業本部電子デバイス販売事業 部長 2008年 6月 執行役員 電子デバイス事業本部副本部長兼電子デバイ ス事業本部電子デバイス販売事業部長 2009年 2月 執行役員 経営企画室長 2009年 6月 取締役兼執行役員 経営企画室長 2012年 6月 取締役兼執行役員 海外販売・共通販売担当 2013年 4月 取締役兼執行役員 営業本部長 2013年 6月 取締役兼執行役員 販売・電装事業担当 2014年 6月 取締役兼上席執行役員 販売・電装事業担当 2015年 4月 取締役兼上席執行役員 新電元デバイス販売㈱代表取締役社長 2015年 6月 取締役兼上席執行役員 事業構造改革担当兼新電元デバイス販売㈱代 表取締役社長 2016年 4月 代表取締役社長 ( 現 )	(注) 3	普通株式 6,475
取締役 ( 専務執行役員 ) コーポレート部門統括	根岸 康美	1958年 10月 8日	1982年 4月 当社入社 2004年 11月 経理部長 2009年 2月 人事部長 2012年 6月 取締役兼執行役員 経営企画室長兼人事・総務・研修センター担 当 2012年 10月 取締役兼執行役員 経営企画室長兼人事・総務・人材開発担当 2015年 6月 取締役兼上席執行役員 経営企画室長兼人事・総務・人材開発担当 2015年 7月 取締役兼上席執行役員 経営企画室長兼人事・総務・人材開発担当 兼新電元エンタープライズ㈱代表取締役社長 2016年 4月 取締役兼常務執行役員 経営企画室長兼経理・管理部門担当 2017年 4月 取締役兼常務執行役員 経営企画室長兼管理部門統括 2018年 4月 取締役兼専務執行役員 経営企画室長兼管理部門統括 2020年 4月 取締役兼専務執行役員 ( 現 ) コーポレート部門統括 ( 現 )	(注) 3	普通株式 4,216

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 (常務執行役員) 工場長兼磁性部品・環境・ ISO推進室担当	堀口 健治	1959年11月16日	1983年4月 当社入社 2000年4月 機能デバイス事業本部機能デバイス事業部デ バイス設計部長 2003年10月 電子デバイス事業本部機能デバイス事業部副 事業部長兼電子デバイス事業本部機能デバ イス事業部設計部長 2005年4月 電子デバイス事業本部機能デバイス事業部長 兼電子デバイス事業本部機能デバイス事業部 設計部長 2006年4月 電子デバイス事業本部機能デバイス事業部長 2008年4月 技術開発本部 I C 開発センター長 2009年4月 技術開発センター副センター長 2010年6月 執行役員 (株)東根新電元代表取締役社長 2012年6月 執行役員 (株)東根新電元代表取締役社長兼 S P I S プロ ジェクト担当 2013年3月 執行役員 (株)東根新電元代表取締役社長兼 S P I S プロ ジェクト長兼 S P I S プロジェクト担当 2013年4月 執行役員 (株)東根新電元代表取締役社長 2013年6月 取締役兼執行役員 技術・生産・品質・知的財産・パワーモ ジュール製品担当 2014年6月 取締役兼執行役員 技術開発センター長兼技術・生産・品質・知 的財産・パワーモジュール製品担当 2015年6月 取締役兼執行役員 技術・生産・品質担当 2016年4月 取締役兼上席執行役員 技術・生産・品質担当 2017年4月 取締役兼上席執行役員 工場長兼事業構造改革・資材・物流・磁性部 品担当 2018年4月 取締役兼常務執行役員 工場長兼事業構造改革・資材・物流・磁性部 品担当 2019年4月 取締役兼常務執行役員 工場長兼事業構造改革・磁性部品担当 2020年4月 取締役兼常務執行役員(現) 工場長兼磁性部品・環境・ISO推進室担当 (現)	(注) 3	普通株式 3,354
取締役 (常務執行役員) 販売部門統括兼 CSR室長	田中 信吉	1961年7月20日	1985年4月 当社入社 2006年10月 経営企画室企画部長 2010年4月 電子デバイス事業本部電子デバイス事業管理 室管理部長 2010年7月 電子デバイス事業本部電子デバイス事業管理 室長 2011年6月 執行役員 電子デバイス事業本部長 2015年6月 執行役員 電子デバイス事業本部長兼営業本部長 2016年4月 上席執行役員 電子デバイス事業本部長兼営業本部長 2017年4月 上席執行役員 営業本部長兼 E V P 室担当 2017年6月 取締役兼上席執行役員 営業本部長兼 E V P 室担当 2018年4月 取締役兼常務執行役員 営業本部長兼 E V P 室担当 2020年4月 取締役兼常務執行役員(現) 販売部門統括兼CSR室長(現)	(注) 3	普通株式 3,325

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	山田 一郎	1949年 8月 1日	1974年 4月 日本電信電話公社武蔵野電気通信研究所入社 1985年 9月 工学博士(東京大学) 1993年 1月 日本電信電話(株)総合企画本部・技術調査部担当部長(技術支援分門長) 1995年 2月 同社N T T境界領域研究所通信エネルギー研究部長 1999年 1月 同社N T T通信エネルギー研究所エネルギーシステム研究部長 2000年 7月 同社N T T生活環境研究所長 2002年 7月 東京大学大学院工学系研究科教授 2009年 5月 同大学副学長(環境安全担当) 2012年 4月 同大学大学院新領域創成科学研究科教授 2014年 6月 当社取締役(現) 2015年 6月 東京大学名誉教授(現) 2019年 6月 (株)ミマキエンジニアリング社外取締役(現)	(注) 3	普通株式 742
取締役	橋元 秀行	1964年 1月25日	1991年10月 中央新光監査法人入所 1995年 4月 公認会計士登録 2000年 1月 橋元公認会計士事務所開設 2000年 4月 税理士登録 2007年 5月 東陽監査法人入所 2014年 6月 東陽監査法人 代表社員(現) 2015年 6月 当社取締役(現) 2019年10月 (株)シルバーライフ社外取締役(監査等委員)(現)	(注) 3	-
常勤 監査役	肥後 良明	1955年 7月12日	1979年 4月 当社入社 2001年 4月 東北営業所長 2003年 4月 総務人事部長 2004年 4月 人事部長 2009年 2月 西日本支社副支社長兼西日本支社名古屋支店長 2010年 4月 西日本支社長兼西日本支社名古屋支店長 2013年 6月 執行役員 (株)東根新電元代表取締役社長 2015年 6月 常勤監査役(現)	(注) 4	普通株式 3,308
監査役	藤巻 真人	1953年 2月 7日	1977年 4月 (株)第一勧業銀行入行 2004年 4月 みずほ証券(株)常務執行役員 2009年 6月 中央不動産(株)専務執行役員 2010年 6月 同社専務取締役 2011年 6月 中央ビルマネジメント(株)代表取締役社長 2014年 4月 中央不動産(株)専務執行役員 2016年 6月 同社代表取締役副社長 新日本無線(株)社外監査役 2017年 6月 当社監査役(現)	(注) 5	普通株式 231
監査役	三宅 雄一郎	1947年 8月 8日	1972年 4月 弁護士登録(東京弁護士会)・開業(現) 2003年 6月 当社監査役(現)	(注) 4	普通株式 11,219
計					32,870

- (注) 1. 取締役山田一郎および橋元秀行の両氏は、社外取締役であります。  
 2. 監査役藤巻真人および三宅雄一郎の両氏は、社外監査役であります。  
 3. 2020年 6月26日開催の定時株主総会の終結の時から 1年間  
 4. 2019年 6月27日開催の定時株主総会の終結の時から 4年間  
 5. 2017年 6月29日開催の定時株主総会の終結の時から 4年間  
 6. 上記を除く執行役員の状況は、次のとおりであります。

役名	氏名	職名
上席執行役員	新関 清司	電装事業本部長 兼 E V P室担当
上席執行役員	受川 修	経理・財務・内部監査・情報システム担当
上席執行役員	佐々木 正博	経営企画室長 兼 人事担当
執行役員	笠原 義明	エネルギーシステム事業部長 兼 新電元スリーイー(株) 代表取締役社長
執行役員	田中 裕明	シンデンゲン・ユーカー・リミテッド 取締役社長
執行役員	古川 直之	資材部長 兼 新電元エンタープライズ(株) 代表取締役社長
執行役員	児玉 光司	シンデンゲン(タイランド)カンパニー・リミテッド 取締役社長 兼 アセアン電装統括担当
執行役員	西 智昭	技術開発センター長 兼 品質・知的財産担当
執行役員	小島 卓也	(株)秋田新電元 代表取締役社長
執行役員	大西 高弘	営業本部長
執行役員	松尾 博文	電子デバイス事業本部長
執行役員	千葉 昌治	総務部長 兼 法務部長

#### 社外役員の状況

当社の社外取締役は2名、社外監査役は2名であります。

当社は、多様な分野での経験や知見、専門性の高い知識等を有する者を社外取締役又は社外監査役として選任しておりますが、現状では予め独立性に関する個別の基準は設けておりません。

社外取締役である山田一郎氏は、大学院教授としての専門的な知識や豊富な経験を活かし、経営に関して有益な助言いただけることを期待し選任しております。

なお、同氏は当社の株式742株を保有しておりますが、当社の株主と同氏の間で利益相反が生じるおそれはないものと判断しております。

同氏は、2015年3月まで当社が共同研究を実施している東京大学の大学院教授でありましたが、取引等の規模は僅少であり、独立性の観点から重要な影響を及ぼすものではありません。同氏は過去において主要取引先である日本電信電話株式会社に勤務しておりましたが、退職後10年以上経過しており、独立性の観点から重要な影響を及ぼすものではありません。

同氏は、株式会社ミマキエンジニアリングの社外取締役を兼務しております。

また、同氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

社外取締役である橋元秀行氏は、公認会計士および税理士としての専門的な知識や豊富な経験を活かし、経営に関して有益な助言をいただけることを期待し選任しております。

同氏と当社は2015年5月まで経理業務に関する顧問契約を締結しておりましたが、同氏への支払報酬額は僅少であり、独立性の観点から重要な影響を及ぼすものではありません。同氏は過去において旧中央青山監査法人に勤務し、当社監査を担当しておりましたが、退職後10年以上経過しており、独立性の観点から重要な影響を及ぼすものではありません。

同氏は、株式会社シルバーライフの社外取締役（監査等委員）を兼務しております。

また、同氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

社外監査役の藤巻真人氏は、金融機関における長年の経験を有するとともに、経営者としての豊富な経験と幅広く高度な見識を反映した的確な監査を遂行いただけることを期待し選任しております。

なお、同氏は当社の株式231株を保有しておりますが、当社の株主と同氏の間で利益相反が生じるおそれはないものと判断しております。

同氏は当社の主要取引銀行である株式会社みずほ銀行の前身のひとつである株式会社第一勧業銀行の出身であります。株式会社みずほ銀行は当社の主要取引銀行であり、当社と同行との間には、2020年3月末時点において同行が当社普通株式の3.46%につき指図権を留保する資本的関係があります。当社も同行の親会社である株式会社みずほフィナンシャルグループの株式を保有しておりますが、主要株主には該当しておりません。当社グループは同行から借入を行っておりますが、一般の取引条件と同様であります。

社外監査役の三宅雄一郎氏は、弁護士として企業法務に関する豊富な知識・経験を有するとともに、国内他企業の社外役員を歴任している経験を活かし、公正・中立的な視点からの経営監視機能を果たしていただけることを期待し選任しております。

なお、同氏は当社の株式11,219株を保有しておりますが、当社の株主と同氏の間で利益相反が生じるおそれはないものと判断しております。

同氏は、山洋電気株式会社および旭有機材株式会社の社外取締役、株式会社タダノの社外監査役を兼務しております。当社と山洋電気株式会社との間には製品販売等の取引関係がありますが、一般の取引条件と同様であります。

また、同氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

監査役等（社外監査役を含む）と会計監査人（EY新日本有限責任監査法人）の連携状況は、年間監査計画や期中・期末の監査結果など定期的な会合にてヒアリングを行い、都度連携し適正な監査を実施しております。監査役等および内部監査部は、当社および当社グループ各社における経営諸活動の遂行状況について監査しており、監査計画や活動状況の報告など定期的な会合をはじめ都度連携し、適正な監査を実施しております。さらに、監査役等および内部監査部は、法令規定に基づく会計監査人監査と連携・調整を図り、効率的な監査を実施しております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社は監査役制度を採用しておりますが、社外監査役が過半数となる体制（常勤監査役1名、社外監査役2名）により、独立性を維持しながら業務執行の公正なチェックに努めております。さらに、専任の監査スタッフを置き、監査体制の強化を図っております。

常勤監査役の肥後良明氏は、当社の営業・総務・人事業務などを幅広く経験し、これらに関する深い知見を有しており、当社の経営体制や事業運営に対する適切な監査を期待し選任しております。

社外監査役の藤巻真人氏は、金融機関における長年の実務経験があり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しており、また他社の取締役を歴任するなど、企業経営者としての豊富な経験と幅広い知見を有しており、当社の経営の監督と助言を期待し選任しております。

社外監査役の三宅雄一郎氏は弁護士として企業法務に関する豊富な知識・経験を有するとともに、国内他企業の社外役員を歴任している経験を活かし、公正・中立的な視点からの経営監視機能を果たすことを期待し選任しております。

会計監査に関しては、会計監査人から監査結果の報告を受け、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証しております。

当事業年度において当社は監査役会を14回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数（率）
肥後 良明	14回	14回（100％）
藤巻 真人	14回	14回（100％）
三宅 雄一郎	14回	14回（100％）

当監査役会は監査方針、監査計画および業務分担について、会計監査人の評価について、常勤監査役の月次の監査業務報告について、必要に応じた監査役監査基準等の見直しについて、審議及び決議を行っております。

また、常勤監査役の活動としては、監査役会で決議された監査方針、監査計画および業務分担に従い、経営会議等重要会議への出席、棚卸・固定資産等現物実査への立会、重要な子会社への往査、会計監査人の監査への立会、三様監査の一環としての会計監査人との定期会合、内部監査部との定例会による情報交換及び監査に関する意見交換を行い、日頃から管理部門や事業部門の業務状況をモニタリングすることにより、実効性のある監査を行っております。

内部監査の状況

当社における内部監査部（部門長1名、内部監査人8名）は、当社およびグループ各社における経営諸活動の遂行状況確認のため、内部統制システムの整備状況と運用状況の監査を実施し、監査結果について、被監査部門に文書で通知して改善を求め、取締役会へ定期報告をしております。

監査役監査との関係については、四半期毎に定期会合を設け、監査計画や活動状況の報告や財務報告に係る内部統制の監査状況やリスク管理状況などの報告を通じ、法令規則に基づく適正な監査体制維持・強化に努めております。

会計監査人との関係においては、監査拠点と評価範囲の妥当性について協議の上決定し、内部監査を実施しております。事前協議で立案された監査計画に基づき、財務報告の内部統制評価について、会計監査人より評価結果の説明を受けております。

また、監査役と会計監査人との関係については、効率的な監査の観点から、互いの監査計画について情報交換を実施しております。監査役は、会計監査人より四半期レビュー結果、年度監査結果等の報告、監査に関する情報提供を受けており、併せて意見交換を実施しております。

会計監査の状況

監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

継続監査期間

39年間

(注) 当社は、1981年から2007年までみずず監査法人(当時は監査法人中央会計事務所)と監査契約を締結しており(2006年7月1日から2006年8月31日まで、みずず監査法人(当時は中央青山監査法人)に代えて、一時会計監査人を選任していた期間を含む。)、みずず監査法人解散に伴い、2007年からEY新日本有限責任監査法人(当時は新日本監査法人)と監査契約を締結しております。ただし当社の監査業務を執行していた公認会計士もEY新日本有限責任監査法人(当時は新日本監査法人)へ異動し、異動後も継続して当社の監査業務を執行していたことから、同一の監査法人が当社の監査業務を継続して執行していると考えられるため、当該公認会計士の異動前の監査法人の監査期間を合わせて記載しております。

なお、1980年以前の調査は著しく困難であり、継続監査期間は上記年数を超えている可能性があります。

業務を執行した公認会計士

麻生和孝氏  
 定留尚之氏

監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士8名その他21名であります。

監査法人の選定方針と理由

監査法人を選定した理由は、同法人の職務遂行状況、監査体制、独立性及び専門性等について監査役会による会計監査人の評価に基づき検討を行った結果、適任と判断したためであります。

また、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号規定に該当する場合には、監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。また、会計監査人が職務を適切に遂行することが困難と認められる場合やその他正当な理由がある場合には、会計監査人の解任または不再任に関する株主総会提出議案の内容を決定いたします。

監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役及び監査役会が監査法人を評価するにあたり、監査法人の品質管理状況、監査チームの独立性及び専門性、職務執行状況等の適切性を評価し、監査法人が実施する監査役及び経営者等へのヒアリングを含むコミュニケーションは有効か、グループ会社の監査は適切に実施されているか、不正リスクを十分に考慮した監査計画、監査手続きがとられているか等についてチェックしております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	58	-	58	-
連結子会社	-	-	-	-
計	58	-	58	-

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(Ernst&Young)に対する報酬(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	11	-	3
連結子会社	-	8	-	3
計	-	19	-	7

当社、また連結子会社における前連結会計年度及び当連結会計年度の非監査業務の内容は、移転価格文書関連等であります。

- c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容  
(前連結会計年度)  
該当事項はありません。
- (当連結会計年度)  
該当事項はありません。
- d. 監査報酬の決定方針  
監査公認会計士等に対する監査報酬は、代表取締役が監査役会の同意を得て、規模・監査日数等を勘案した上、決定しております。
- e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由  
取締役が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、当監査役会は、会計監査人から提出を受けた監査計画の内容及び監査報酬の見積もり根拠、従前の事業年度における会計監査人の職務執行状況、監査報酬の推移、取締役その他社内関係部署からの報告を踏まえ、検討した結果、会計監査人の報酬等の額について同意しております。



(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の役員報酬等は、金銭報酬と譲渡制限付株式報酬で構成されており、金銭報酬は基本報酬と年度業績に応じた役員賞与（業績連動報酬）に分かれております。

当社の役員の報酬等に関する株主総会の決議について、取締役の金銭報酬の限度額は、1989年3月30日開催の第64回定時株主総会において月額25百万円以内と決議いただいております。また別枠で、譲渡制限付株式報酬の限度額は、2019年6月27日開催の第95回定時株主総会において年額60百万円以内と決議いただいております。監査役の金銭報酬の限度額は、1994年6月29日開催の第70回定時株主総会において月額600万円以内と決議いただいております。

当社の役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針は、上記の株主総会で決議された上限額の範囲内において、役位、在勤年数などを基にして月額基準を定めた内規に従い、取締役については取締役会、監査役については監査役の協議に基づいてこれを決定するものであります。その決定権限を有する者は、取締役については取締役会から再一任された代表取締役であります。なお、報酬は毎月一定額を支給することとしておりますが、業績不振の場合には報酬カットを実施し、業績が好調の場合には役員賞与（業績連動報酬）を支給する等、業績に連動した形で運用しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	譲渡制限付株式	賞与	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く。)	80	77	2	-	-	4
監査役 (社外監査役を除く。)	25	25	-	-	-	1
社外役員	30	30	-	-	-	4

(注) 使用人兼務取締役の使用人分給与のうち重要なものが存在しないため、取締役の報酬等の総額には含めておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを保有目的とするものを「純投資目的である投資株式」、それ以外を目的とするものを「純投資目的以外の目的である投資株式」と区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、配当の獲得以外に、取引先との良好な関係を構築し、事業の円滑な推進を図ることで中長期的な企業価値の向上を実現する観点から、必要と判断する上場企業の株式を保有することがあります。

また、個別銘柄ごとに、取締役会で毎年事業上の関係等を確認し、その保有目的と経済的合理性を検証しており政策保有株式にかかる経済合理性の検証にあたっては、個別銘柄ごとに取得価額および時価評価額を基準に、配当金や取引収益等の利回りと資本コストを比較し、下回っている銘柄で、かつ中長期的な企業価値向上の貢献度が低いと認められる銘柄を縮減検討対象としております。縮減検討対象となった銘柄については、取締役会にて保有の適否に関する審議を行い、保有に合理性が認められない場合は縮減等を図ります。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	9	72
非上場株式以外の株式	21	9,125

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	-	-

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

(特定投資株式)

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由(注1)	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
本田技研工業(株)	2,240,000	2,240,000	営業取引の安定・強化を目的に保有しております。	有
	5,443	6,708		
東京センチュリー(株)	157,050	157,050	金融取引等の安定化を目的に保有しております。	有
	531	756		
シークス(株)	268,800	268,800	営業取引の安定・強化を目的に保有しております。	有
	233	450		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由(注1)	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
デンヨー(株)	280,000	280,000	設備関係取引の円滑化を目的に保有して おります。	有
	539	383		
(株)グローセル	748,400	748,400	原材料等の調達取引の安定化を目的に保 有しております。	有
	288	304		
日本電信電話(株)	180,000	90,000	営業取引の安定・強化を目的に保有して おります。 株式分割により株式数が増加してしま います。	無
	463	423		
(株)安藤・間	530,000	530,000	設備関係取引の円滑化を目的に保有して おります。	有
	365	392		
(株)NTTドコモ	130,000	130,000	営業取引の安定・強化を目的に保有して おります。	無
	439	318		
澁澤倉庫(株)	170,000	170,000	物流取引等の安定化を目的に保有してお ります。	有
	344	285		
SOMPOホール ディングス(株)	45,000	45,000	金融取引等の安定化を目的に保有してお ります。	無 (注)2
	150	184		
(株)みずほフィナン シャルグループ	552,000	552,000	金融取引等の安定化を目的に保有してお ります。	無
	68	94		
加賀電子(株)	35,300	35,300	営業取引の安定・強化を目的に保有して おります。	有
	60	71		
(株)山形銀行	40,800	40,800	金融取引等の安定化を目的に保有してお ります。	有
	54	80		
(株)三菱UFJフィナ ンシャル・グループ	114,000	114,000	金融取引等の安定化を目的に保有してお ります。	無 (注)3
	45	62		
(株)三井住友フィナン シャルグループ	15,800	15,800	金融取引等の安定化を目的に保有してお ります。	無 (注)4
	41	61		
日本シイエムケイ(株)	75,700	75,700	原材料等の調達取引の安定化を目的に保 有しております。	有
	33	48		
(株)りそなホールディ ングス	35,700	35,700	金融取引等の安定化を目的に保有してお ります。	無 (注)5
	11	17		
(株)武蔵野銀行	3,700	3,700	金融取引等の安定化を目的に保有してお ります。	有
	5	8		
(株)リョーサン	1,300	1,300	原材料等の調達取引の安定化を目的に保 有しております。	有
	3	3		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由(注1)	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
岩崎通信機(株)	3,300	3,300	営業取引の安定・強化を目的に保有して おります。	有
	2	2		
(株)東和銀行	1,600	1,600	金融取引等の安定化を目的に保有して おります。	有
	1	1		

- (注) 1. 定量的な保有効果については、事業活動における機密保持等の観点から記載しておりませんが、当社取締役会においては、保有の合理性について、過去の経緯や取引状況、配当金や取引収益等の利回り等を勘案し総合的に検討しております。
2. SOMPOホールディングス(株)は当社株式を保有しておりませんが、グループ会社である損害保険ジャパン(株)が当社株式を保有しております。
3. (株)三菱UFJフィナンシャル・グループは当社株式を保有しておりませんが、グループ会社である三菱UFJ信託銀行(株)および(株)三菱UFJ銀行が当社株式を保有しております。
4. (株)三井住友フィナンシャルグループは当社株式を保有しておりませんが、グループ会社である(株)三井住友銀行が当社株式を保有しております。
5. (株)りそなホールディングスは当社株式を保有しておりませんが、グループ会社である(株)埼玉りそな銀行が当社株式を保有しております。

(みなし保有株式)

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	-	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-	-

区分	当事業年度		
	受取配当金の 合計額(百万円)	売却損益の 合計額(百万円)	評価損益の 合計額(百万円)
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したものの該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したものの該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。）に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。）に基づいて作成しております。  
当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（2019年4月1日から2020年3月31日まで）の連結財務諸表及び事業年度（2019年4月1日から2020年3月31日まで）の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、開示体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。また、定期的に企業会計基準委員会が主催するセミナーに参加し、連結財務諸表等の開示に関する情報を適時に入手しております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	25,505	26,337
受取手形及び売掛金	19,044	18,957
有価証券	7,000	-
商品及び製品	8,430	7,638
仕掛品	4,704	4,559
原材料及び貯蔵品	10,624	11,184
その他	4,583	4,836
貸倒引当金	18	18
<b>流動資産合計</b>	<b>79,874</b>	<b>73,494</b>
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物（純額）	1 8,094	1 8,045
機械装置及び運搬具（純額）	1 8,699	1 9,948
土地	5,769	5,372
リース資産（純額）	1 948	1 1,102
建設仮勘定	2,201	5,326
その他（純額）	1 1,782	1 1,594
<b>有形固定資産合計</b>	<b>27,495</b>	<b>31,388</b>
<b>無形固定資産</b>		
ソフトウェア	955	819
リース資産	0	19
その他	553	449
<b>無形固定資産合計</b>	<b>1,509</b>	<b>1,287</b>
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	2 13,673	2 12,455
繰延税金資産	5,505	2,137
その他	2 659	2 843
貸倒引当金	48	48
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>19,789</b>	<b>15,388</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>48,795</b>	<b>48,065</b>
<b>資産合計</b>	<b>128,669</b>	<b>121,560</b>

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	15,283	16,094
短期借入金	5,750	4,525
1年内償還予定の社債	975	1,475
リース債務	280	336
未払法人税等	62	150
賞与引当金	1,111	931
その他	6,668	5,917
流動負債合計	30,131	29,429
固定負債		
社債	6,300	4,825
長期借入金	13,725	15,200
リース債務	745	873
繰延税金負債	128	777
退職給付に係る負債	15,305	14,781
製品保証引当金	2,690	2,276
資産除去債務	141	140
その他	32	44
固定負債合計	39,067	38,918
負債合計	69,199	68,348
純資産の部		
株主資本		
資本金	17,823	17,823
資本剰余金	7,738	7,738
利益剰余金	35,695	30,251
自己株式	145	137
株主資本合計	61,111	55,675
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,719	792
為替換算調整勘定	1,659	1,759
退職給付に係る調整累計額	1,702	1,496
その他の包括利益累計額合計	1,641	2,463
純資産合計	59,470	53,211
負債純資産合計	128,669	121,560

## 【連結損益及び包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
売上高	94,703	92,965
売上原価	2, 5 75,482	2, 5 78,413
売上総利益	19,220	14,552
販売費及び一般管理費	1, 2 13,581	1, 2 12,794
営業利益	5,638	1,757
営業外収益		
受取利息	168	138
受取配当金	370	381
持分法による投資利益	420	203
受取ロイヤリティー	23	19
その他	143	148
営業外収益合計	1,126	891
営業外費用		
支払利息	238	199
為替差損	340	567
その他	206	283
営業外費用合計	784	1,050
経常利益	5,980	1,598
特別損失		
事業構造改善費用	3 164	3 -
減損損失	4 85	4 472
特別損失合計	249	472
税金等調整前当期純利益	5,731	1,125
法人税、住民税及び事業税	709	1,004
法人税等調整額	1,144	4,277
法人税等合計	1,854	5,281
当期純利益又は当期純損失( )	3,876	4,156
(内訳)		
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に 帰属する当期純損失( )	3,876	4,156
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,913	927
為替換算調整勘定	930	104
退職給付に係る調整額	575	205
持分法適用会社に対する持分相当額	18	204
その他の包括利益合計	6 2,286	6 822
包括利益	1,590	4,978
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	1,590	4,978
非支配株主に係る包括利益	-	-



【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本					その他の包括利益累計額				純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	17,823	7,738	33,106	143	58,524	3,632	710	2,278	644	59,169
当期変動額										
剰余金の配当			1,287		1,287					1,287
親会社株主に帰属する当期純利益			3,876		3,876					3,876
自己株式の取得				2	2					2
自己株式の処分					-					-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						1,913	949	575	2,286	2,286
当期変動額合計	-	-	2,589	2	2,587	1,913	949	575	2,286	301
当期末残高	17,823	7,738	35,695	145	61,111	1,719	1,659	1,702	1,641	59,470

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本					その他の包括利益累計額				純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	17,823	7,738	35,695	145	61,111	1,719	1,659	1,702	1,641	59,470
当期変動額										
剰余金の配当			1,287		1,287					1,287
親会社株主に帰属する当期純損失（ ）			4,156		4,156					4,156
自己株式の取得				1	1					1
自己株式の処分		0		10	9					9
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						927	100	205	822	822
当期変動額合計	-	0	5,443	8	5,436	927	100	205	822	6,258
当期末残高	17,823	7,738	30,251	137	55,675	792	1,759	1,496	2,463	53,211

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	5,731	1,125
減価償却費	4,971	5,176
有形固定資産除却損	37	27
賞与引当金の増減額(は減少)	21	179
製品保証引当金の増減額(は減少)	1,723	413
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	37	201
受取利息及び受取配当金	539	519
支払利息	238	199
社債発行費	62	5
売上債権の増減額(は増加)	9	110
たな卸資産の増減額(は増加)	4,059	346
仕入債務の増減額(は減少)	1,101	933
未収消費税等の増減額(は増加)	378	241
未収入金の増減額(は増加)	17	9
減損損失	85	472
その他	394	920
小計	5,156	6,394
利息及び配当金の受取額	565	517
利息の支払額	239	204
法人税等の支払額	1,988	878
その他	0	-
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>3,495</b>	<b>5,828</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	5,989	9,048
有形固定資産の売却による収入	5	21
無形固定資産の取得による支出	320	212
投資有価証券の売却による収入	0	-
その他	428	410
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>5,875</b>	<b>9,649</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
長期借入れによる収入	2,500	6,000
長期借入金の返済による支出	7,475	5,750
社債の発行による収入	2,437	-
社債の償還による支出	500	980
自己株式の取得による支出	2	1
リース債務の返済による支出	277	315
配当金の支払額	1,287	1,287
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>4,603</b>	<b>2,335</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	136	11
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	7,120	6,167
現金及び現金同等物の期首残高	39,625	32,505
現金及び現金同等物の期末残高	1 32,505	1 26,337

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 18社

主要な連結子会社の名称

(株)秋田新電元

(株)東根新電元

(株)岡部新電元

ランブーン・シンデンゲン・カンパニー・リミテッド

シンデンゲン(タイランド)カンパニー・リミテッド

(2) 主要な非連結子会社の名称等

シンデンゲン・ラオス・カンパニー・リミテッド

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社3社は、いずれも小規模会社で、その総資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼさないため、連結の範囲から除いております。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用する関連会社の数 2社

主要な持分法適用関連会社の名称

新電元メカトロニクス(株)

(2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社等の名称

主要な非連結子会社の名称

シンデンゲン・ラオス・カンパニー・リミテッド

持分法を適用しない理由

持分法非適用会社3社は、それぞれ当期純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用から除いております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日が連結決算日と異なる会社は次のとおりであります。

会社名	決算日
ランブーン・シンデンゲン・カンパニー・リミテッド	12月31日
シンデンゲン・フィリピン・コーポレーション	12月31日
ピーティー・シンデンゲン・インドネシア	12月31日
広州新電元電器有限公司	12月31日
シンデンゲン(タイランド)カンパニー・リミテッド	12月31日
シンデンゲン・ベトナム・カンパニー・リミテッド	12月31日
シンデンゲン・アメリカ・インコーポレイテッド	12月31日
新電元(香港)有限公司	12月31日
シンデンゲン・ユーカー・リミテッド	12月31日
シンデンゲン・シンガポール・ピーティーイー・リミテッド	12月31日
新電元(上海)電器有限公司	12月31日

連結決算日との差異は、3ヶ月以内であるため、当該連結子会社の事業年度に係わる財務諸表を基礎として連結を行っております。なお、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

#### 4. 会計方針に関する事項

##### (1)重要な資産の評価基準及び評価方法

###### 有価証券

満期保有目的の債券

原価法

その他有価証券

時価のあるもの

連結会計年度末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

時価のないもの

移動平均法による原価法

###### デリバティブ

時価法

###### たな卸資産

連結財務諸表提出会社及び国内連結子会社

主として総平均法に基づく原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

在外連結子会社

主として移動平均法に基づく低価法

##### (2)重要な減価償却資産の減価償却の方法

###### 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法

なお、一部在外子会社は定額法を採用しております。主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 3～50年

機械装置 4～10年

###### 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

###### リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産について、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

##### (3)重要な引当金の計上基準

###### 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見積額を計上しております。

###### 賞与引当金

従業員への賞与の支払に備えるため、従業員に対する賞与の支給見込額のうち、当連結会計年度に帰属する額を計上しております。

###### 製品保証引当金

販売した製品に係る点検・保守作業費用等の発生に備えるため、当該費用の発生額を個別に見積もって計上しております。

##### (4)退職給付に係る会計処理の方法

###### 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

###### 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として13年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として13年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。

(5)重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は在外子会社等の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めて計上しております。

(6)重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

特例処理の要件を満たす金利スワップについては、特例処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段.....金利スワップ取引

ヘッジ対象.....借入金の利息

ヘッジ方針

有利子負債の将来の市場金利の変動による損失を軽減する目的で金利スワップ取引を利用しており、投機目的の取引は行わない方針であります。

ヘッジ有効性評価の方法

金利スワップの特例処理を採用しているため、ヘッジの有効性の判定は省略しております。

(7)連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期的な投資からなっております。

(8)その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理方法については、税抜方式によるおります。

(追加情報)

世界的な新型コロナウイルス感染症の流行拡大により、当社グループの一部の海外子会社で、一時的な稼働停止による生産減等、企業活動への影響が見込まれております。

今後の広がり方や収束時期等を予想することは困難なことから、当社グループは外部の情報等を踏まえて、今後、当該影響が概ね2020年度第2四半期頃まで継続するものと仮定して、繰延税金資産の回収可能性等の会計上の見積りを行っております。



#### 会計上の見積りの開示に関する会計基準

・「会計上の見積りの開示に関する会計基準」（企業会計基準第31号 2020年3月31日 企業会計基準委員会）

##### （1）概要

国際会計基準審議会（IASB）が2003年に公表した国際会計基準（IAS）第1号「財務諸表の表示」（以下「IAS第1号」）第125項において開示が求められている「見積りの不確実性の発生要因」について、財務諸表利用者にとって有用性が高い情報として日本基準においても注記情報として開示を求めることを検討するよう要望が寄せられ、企業会計基準委員会において、会計上の見積りの開示に関する会計基準（以下「本会計基準」）が開発され、公表されたものです。

企業会計基準委員会の本会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、個々の注記を拡充するのではなく、原則（開示目的）を示したうえで、具体的な開示内容は企業が開示目的に照らして判断することとされ、開発にあたっては、IAS第1号第125項の定めを参考とすることとしたものです。

##### （2）適用予定日

2021年3月期の年度末から適用します。

#### 会計方針の開示、会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準

・「会計方針の開示、会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」（企業会計基準第24号 2020年3月31日 企業会計基準委員会）

##### （1）概要

「関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則及び手続」に係る注記情報の充実について検討することが提言されたことを受け、企業会計基準委員会において、所要の改正を行い、会計方針の開示、会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準として公表されたものです。

なお、「関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則及び手続」に係る注記情報の充実を図るに際しては、関連する会計基準等の定めが明らかな場合におけるこれまでの実務に影響を及ぼさないために、企業会計原則注解（注1-2）の定めを引き継ぐこととされております。

##### （2）適用予定日

2021年3月期の年度末から適用します。

(連結貸借対照表関係)

1.有形固定資産の減価償却累計額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
	87,601百万円	86,879百万円

2.非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
投資有価証券(株式)	3,159百万円	3,252百万円
投資その他の資産その他(出資金)	102	102

3.連結財務諸表提出会社は、次の相手先の借入に対し支払保証を行っております。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
従業員住宅資金借入口	35百万円	25百万円

(連結損益及び包括利益計算書関係)

1.販売費及び一般管理費のうち、主要な費目及びその金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自2018年4月1日 至2019年3月31日)	当連結会計年度 (自2019年4月1日 至2020年3月31日)
運搬費	2,101百万円	1,867百万円
給料	2,955	2,734
賞与引当金繰入額	196	144
退職給付費用	418	418
研究開発費	2,880	2,628

2.一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費

	前連結会計年度 (自2018年4月1日 至2019年3月31日)	当連結会計年度 (自2019年4月1日 至2020年3月31日)
	5,562百万円	5,035百万円

3.事業構造改善費用

前連結会計年度(自2018年4月1日 至 2019年3月31日)  
 国内子会社の特別退職金であります。

当連結会計年度(自2019年4月1日 至 2020年3月31日)  
 該当事項はありません。



4. 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

(1) 減損損失を認識した資産グループの概要

用途	種類	場所	減損損失（百万円）
エネルギーシステム 事業用製造設備	工具器具備品等	埼玉県飯能市	85

(2) 減損損失を認識するに至った経緯

製造設備は、当連結会計年度において、収益性が低下したため帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

(3) 減損損失の金額及び主な固定資産の種類ごとの当該金額の内訳

種類	金額（百万円）
工具器具備品	58
機械装置	21
ソフトウェア	5
建物付属設備	0
合計	85

(4) 資産のグルーピングの方法

管理会計上の区分を基礎とし、製造工程の類似性等によるキャッシュ・フローの相互補完性を加味して資産のグルーピングを行っております。

(5) 回収可能価額の算定方法等

製造設備の回収可能価額は、正味売却価額と使用価値のいずれか高い方の金額を使用しております。使用価値の算定にあたっては、割引率として6.0%を用いております。

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

(1) 減損損失を認識した資産グループの概要

用途	種類	場所	減損損失（百万円）
従業員向け社宅	土地、建物等	埼玉県飯能市	409
遊休資産	建物等	埼玉県飯能市	27
遊休資産	土地、建物等	千葉県勝浦市	22
エネルギーシステム 事業用製造設備	機械及び装置等	埼玉県飯能市	14

(2) 減損損失を認識するに至った経緯

従業員向け社宅は、新事業所の設立に伴い売却処分を決定したため、また遊休資産及び製造設備は、当連結会計年度において収益性が低下したため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

(3) 減損損失の金額及び主な固定資産の種類ごとの当該金額の内訳

種類	金額 (百万円)
土地	333
建物	119
機械装置	10
構築物	5
工具器具備品	3
合計	472

(4) 資産のグルーピングの方法

管理会計上の区分を基礎とし、製造工程の類似性等によるキャッシュ・フローの相互補完性を加味して資産のグルーピングを行っております。

(5) 回収可能価額の算定方法等

製造設備の回収可能価額は、正味売却価額と使用価値のいずれか高い方の金額を使用しております。使用価値の算定にあたっては、割引率として6.0%を用いております。

5. 期末たな卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれております。

前連結会計年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)
394百万円	641百万円

6. その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	2,753百万円	1,310百万円
組替調整額	3	-
税効果調整前	2,750	1,310
税効果額	837	383
その他有価証券評価差額金	1,913	927
為替換算調整勘定：		
当期発生額	930	104
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	450	34
組替調整額	354	382
税効果調整前	805	347
税効果額	229	142
退職給付に係る調整額	575	205
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	18	204
組替調整額	-	-
税効果調整前	18	204
税効果額	0	0
持分法適用会社に対する持分相当額	18	204
その他の包括利益合計	2,286	822

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数(千株)	当連結会計年度増 加株式数(千株)	当連結会計年度減 少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	10,338	-	-	10,338
合計	10,338	-	-	10,338
自己株式				
普通株式(注)	38	1	-	39
合計	38	1	-	39

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加1千株は、単元未満株式の買取りによるものであります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり配 当額(円)	基準日	効力発生日
2018年6月28日 定時株主総会	普通株式	1,287	利益剰余金	125.00	2018年3月31日	2018年6月29日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり配 当額(円)	基準日	効力発生日
2019年6月27日 定時株主総会	普通株式	1,287	利益剰余金	125.00	2019年3月31日	2019年6月28日

当連結会計年度（自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数（千株）	当連結会計年度増 加株式数（千株）	当連結会計年度減 少株式数（千株）	当連結会計年度末 株式数（千株）
発行済株式				
普通株式	10,338	-	-	10,338
合計	10,338	-	-	10,338
自己株式				
普通株式（注1・2）	39	0	2	37
合計	39	0	2	37

- （注）1. 普通株式の自己株式の株式数の増加0千株は、単元未満株式の買取によるものであります。  
 2. 普通株式の自己株式の株式数の減少2千株は、譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分によるものであります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり配 当額（円）	基準日	効力発生日
2019年6月27日 定時株主総会	普通株式	1,287	利益剰余金	125.00	2019年3月31日	2019年6月28日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり配 当額（円）	基準日	効力発生日
2020年6月26日 定時株主総会	普通株式	643	利益剰余金	62.50	2020年3月31日	2020年6月29日

（連結キャッシュ・フロー計算書関係）

1. 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 （自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月31日）	当連結会計年度 （自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日）
現金及び預金勘定	25,505百万円	26,337百万円
有価証券勘定	7,000	-
現金及び現金同等物	32,505	26,337

2. 重要な非資金取引の内容

新たに計上したファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額

	前連結会計年度 （自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月31日）	当連結会計年度 （自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日）
リース資産	385百万円	493百万円
リース債務	408	526

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

(ア) 有形固定資産.....主として、研究開発設備(機械装置)であります。

(イ) 無形固定資産.....ソフトウェアであります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4.会計方針に関する事項(2)重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

該当事項はありません。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、主に金融機関からの借入や社債の発行により資金を調達しております。資金運用は、一時的な余資を、安全性の高い短期の金融資産にて運用しております。デリバティブ取引は、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、外貨建の営業債権は、為替相場の変動リスクに晒されております。

有価証券は、譲渡性預金による運用を行っておりますが、格付けの高い金融機関に限定しているため、信用リスクは僅少であります。

投資有価証券は、主に業務上関係を有する株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、1年以内の支払期日であります。また、外貨建の営業債務は、為替相場の変動リスクに晒されております。

短期借入金は、主に運転資金に係る資金調達を目的としたものであります。長期借入金、社債、ファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に設備投資に係る資金調達を目的としたものであり、償還日は最長で連結決算日後7年内であります。このうち一部は市場の金利変動リスクに晒されております。

デリバティブ取引は、外貨建債権債務に係る将来の為替相場変動リスクを回避、軽減することを目的として、為替予約取引などを利用しております。また、借入金に係る将来の市場金利変動リスクを回避、軽減することを目的として、金利スワップ取引を利用しております。為替予約取引は、為替相場の変動リスクに晒されており、金利スワップ取引は、市場の金利変動リスクに晒されております。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法などについては、前述の「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 4. 会計方針に関する事項 (6)重要なヘッジ会計の方法」に記載しております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社は、営業債権管理規則に従い、営業債権について、営業部門及び経理部門が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、営業債権管理規則に準じて、同様の管理を行っております。

デリバティブ取引の利用にあたっては、信用リスクを軽減するために格付の高い金融機関とのみ取引を行っております。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社は、デリバティブ管理規定のなかで基本方針、実行手続、取引限度額などが定められており、これに基づき、取引の実行、管理は経理部門で行っております。連結子会社についても、デリバティブ管理規定に準じて、同様の管理を行っております。

投資有価証券については、四半期ごとに時価の把握を行い、取引先企業との関係を勘案して適宜保有状況の見直しを行っております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払を実行できなくなるリスク）の管理

当社は適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手元流動性の維持などにより、流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件などを採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額などについては、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません（（注）2.参照）。

前連結会計年度（2019年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1)現金及び預金	25,505	25,505	-
(2)受取手形及び売掛金	19,044	19,044	-
(3)有価証券	7,000	7,000	-
(4)未収法人税等	882	882	-
(5)投資有価証券	10,435	10,435	-
資産計	62,867	62,867	-
(1)支払手形及び買掛金	15,283	15,283	-
(2)短期借入金	5,750	5,750	-
(3)1年内償還予定の社債	975	975	-
(4)リース債務(流動負債)	280	280	-
(5)未払法人税等	62	62	-
(6)社債	6,300	6,265	34
(7)長期借入金	13,725	13,788	63
(8)リース債務(固定負債)	745	689	55
負債計	43,121	43,095	25
デリバティブ取引(*)	11	11	-

(\*)デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

当連結会計年度（2020年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1)現金及び預金	26,337	26,337	-
(2)受取手形及び売掛金	18,957	18,957	-
(3)有価証券	-	-	-
(4)未収法人税等	859	859	-
(5)投資有価証券	9,125	9,125	-
資産計	55,280	55,280	-
(1)支払手形及び買掛金	16,094	16,094	-
(2)短期借入金	4,525	4,525	-
(3)1年内償還予定の社債	1,475	1,475	-
(4)リース債務(流動負債)	336	336	-
(5)未払法人税等	150	150	-
(6)社債	4,825	4,751	73
(7)長期借入金	15,200	15,150	49
(8)リース債務(固定負債)	873	798	74
負債計	43,479	43,281	198
デリバティブ取引(*)	35	35	-

(\*)デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

（注）1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資 産

- (1)現金及び預金、(2)受取手形及び売掛金、(3)有価証券、(4)未収法人税等

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

- (5)投資有価証券

これらはその他有価証券として保有する株式からなり、当該株式の時価は取引所の価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」に記載してあります。

負 債

- (1)支払手形及び買掛金、(2)短期借入金、(3)1年内償還予定の社債、(4)リース債務(流動負債)、(5)未払法人税等

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

- (6)社債、(8)リース債務(固定負債)

これらの時価は、元利金の合計額を残存期間及び信用リスクを加味した利率で割り引いた現在価値により算定してあります。

- (7)長期借入金

これらの時価は、元利金の合計額を残存期間及び信用リスクを加味した利率で割り引いた現在価値により算定してあります。なお、変動金利による長期借入金については、金利スワップの特例処理の対象とされており(下記「デリバティブ取引」参照)、当該スワップと一体として処理された元利金の合計額を、残存期間及び信用リスクを加味した利率で割り引いた現在価値により算定する方法によってあります。

デリバティブ取引

デリバティブ取引のうち、為替予約取引については先物為替相場によってあります。金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載してあります(上記「(7)長期借入金」参照)。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品 (百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
投資有価証券	3,237	3,330

上記の非上場株式、非連結子会社株式及び関連会社株式については、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積ることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(5)投資有価証券」には含めておりません。



3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
 前連結会計年度(2019年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	25,464	-	-	-
受取手形及び売掛金	19,044	-	-	-
有価証券及び投資有価証券 満期保有目的の債券(譲渡性預金)	7,000	-	-	-
合計	51,508	-	-	-

当連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	26,331	-	-	-
受取手形及び売掛金	18,957	-	-	-
有価証券及び投資有価証券 満期保有目的の債券(譲渡性預金)	-	-	-	-
合計	45,289	-	-	-

4. 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額  
 前連結会計年度(2019年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	5,750	-	-	-	-	-
1年内償還予定の社債	975	-	-	-	-	-
リース債務(流動負債)	280	-	-	-	-	-
社債	-	1,475	1,525	1,450	1,100	750
長期借入金	-	4,475	3,850	2,850	1,475	1,075
リース債務(固定負債)	-	248	325	91	74	4
合計	7,005	6,198	5,700	4,391	2,649	1,829

当連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	4,525	-	-	-	-	-
1年内償還予定の社債	1,475	-	-	-	-	-
リース債務(流動負債)	336	-	-	-	-	-
社債	-	1,525	1,450	1,100	625	125
長期借入金	-	4,625	4,050	2,625	2,075	1,825
リース債務(固定負債)	-	413	178	135	133	11
合計	6,336	6,563	5,678	3,860	2,833	1,961

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2019年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表 計上額を超えるもの	(1)株式	-	-	-
	(2)債券	-	-	-
	(3)その他	-	-	-
	小計	-	-	-
時価が連結貸借対照表 計上額を超えないもの	(1)株式	-	-	-
	(2)債券	-	-	-
	(3)譲渡性預金	7,000	7,000	-
	小計	7,000	7,000	-
合計		7,000	7,000	-

当連結会計年度(2020年3月31日)

該当事項はありません。

2. その他有価証券

前連結会計年度(2019年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1)株式	10,249	7,818	2,431
	(2)債券	-	-	-
	(3)その他	-	-	-
	小計	10,249	7,818	2,431
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1)株式	185	200	14
	(2)債券	-	-	-
	(3)その他	-	-	-
	小計	185	200	14
合計		10,435	8,018	2,416

(注)非上場株式(連結貸借対照表計上額78百万円)については、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2020年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1)株式	3,452	1,530	1,921
	(2)債券	-	-	-
	(3)その他	-	-	-
	小計	3,452	1,530	1,921
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1)株式	5,672	6,488	815
	(2)債券	-	-	-
	(3)その他	-	-	-
	小計	5,672	6,488	815
合計		9,125	8,018	1,106

(注)非上場株式(連結貸借対照表計上額78百万円)については、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

3. 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自2018年4月1日至2019年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自2019年4月1日至2020年3月31日)

該当事項はありません。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(2019年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引 以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	インドネシアル ピア	603	-	4	4
	タイパーツ	654	-	0	0
	ベトナムドン	347	-	5	5
合計		1,605	-	11	11

(注) 時価の算定方法

為替予約取引.....先物為替相場によっております。

当連結会計年度(2020年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引 以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	インドネシアル ピア	224	-	1	1
	タイパーツ	923	-	37	37
	ベトナムドン	-	-	-	-
合計		1,147	-	35	35

(注) 時価の算定方法

為替予約取引.....先物為替相場によっております。

(2) 金利関連

前連結会計年度(2019年3月31日)

契約残高はありません。

当連結会計年度(2020年3月31日)

契約残高はありません。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(2019年3月31日)

契約残高はありません。

当連結会計年度(2020年3月31日)

契約残高はありません。

(2) 金利関連

前連結会計年度(2019年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの特 例処理	金利スワップ取引 変動受取・固定支払	長期借入金	10,175	6,975	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(2020年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの特 例処理	金利スワップ取引 変動受取・固定支払	長期借入金	9,975	7,425	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、確定給付型の制度として確定給付企業年金制度及び退職一時金制度を設けております。国内連結子会社は、確定給付型の制度として確定給付企業年金制度、退職一時金制度を設けております。また、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。

また一部の在外連結子会社においては、確定拠出型又は確定給付型の制度を設けております。

2. 確定給付制度

(1)退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
退職給付債務の期首残高	28,065百万円	28,474百万円
勤務費用	1,445	1,507
利息費用	83	82
数理計算上の差異の発生額	271	138
退職給付の支払額	812	1,136
その他	36	17
退職給付債務の期末残高	28,474	28,807

(注) 一部の連結子会社は、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を適用しています。

(2)年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
年金資産の期首残高	11,981百万円	13,169百万円
期待運用収益	37	46
数理計算上の差異の発生額	187	162
事業主からの拠出額	1,410	1,635
退職給付の支払額	432	662
その他	15	0
年金資産の期末残高	13,169	14,026

(注) 一部の連結子会社は、簡便法を適用しています。

(3)退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	15,745百万円	15,930百万円
年金資産	13,169	14,026
	2,575	1,904
非積立型制度の退職給付債務	12,729	12,877
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	15,305	14,781
退職給付に係る負債	15,305	14,781
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	15,305	14,781

(注) 一部の連結子会社は、簡便法を適用しています。

(4)退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
勤務費用	1,445百万円	1,507百万円
利息費用	83	82
期待運用収益	37	46
数理計算上の差異の費用処理額	347	374
過去勤務費用の費用処理額	7	7
その他	1	8
確定給付制度に係る退職給付費用	1,844	1,933

(注) 1. 一部の連結子会社は、簡便法を適用しています。

2. 前連結会計年度については、上記の他に、国内子会社の特別退職金164百万円を計上しております。

(5)退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
過去勤務費用	7百万円	7百万円
数理計算上の差異	797	340
合計	805	347

(6)退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
未認識過去勤務費用	86百万円	78百万円
未認識数理計算上の差異	2,353	2,013
合計	2,439	2,091

(7)年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
債券	65%	72%
株式	22%	6%
現金及び預金	6%	13%
その他	7%	9%
合計	100%	100%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

期末における主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
割引率	主に 0.2% ~ 0.3%	主に 0.2% ~ 0.3%
長期期待運用収益率	主に 0.2% ~ 0.3%	主に 0.2% ~ 0.3%
予想昇給率	主に 2.6% ~ 4.2%	主に 2.5% ~ 4.2%

3. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度150百万円、当連結会計年度183百万円でありました。



(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
(繰延税金資産)		
退職給付に係る負債	4,598百万円	4,360百万円
製品保証引当金	823	697
減価償却費	372	432
賞与引当金	340	284
貸倒引当金	13	14
たな卸資産評価損	294	500
減損損失	197	297
繰越欠損金	157	719
その他	1,197	1,093
繰延税金資産小計	7,995	8,399
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)2	157	659
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	1,528	5,584
評価性引当額小計(注)1	1,686	6,243
繰延税金資産合計	6,309	2,155
(繰延税金負債)		
その他有価証券評価差額金	697	314
資産除去債務	1	1
その他	233	478
繰延税金負債合計	932	794
繰延税金資産の純額	5,376	1,360

(注)1. 評価性引当額の当期変動額のうち主なものは、新電元工業で計上しておりました繰延税金資産を全額評価性引当額としたことによるものであります。

2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2019年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越 欠損金( )	-	-	-	-	-	157	157
評価性引当額	-	-	-	-	-	157	157
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

当連結会計年度（2020年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越 欠損金( )	-	0	2	3	1	711	719
評価性引当額	-	-	-	-	-	659	659
繰延税金資産	-	0	2	3	1	52	59

( ) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった  
 主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.6%	30.6%
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.8	1.1
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	7.6	49.8
評価性引当額の増減	12.1	414.4
在外連結子会社配当金	-	46.8
外国税額控除等	2.0	21.0
在外連結子会社税率差異	3.2	19.3
棚卸未実現	0.7	22.7
その他	3.0	1.8
税効果会計適用後の法人税等の負担率	32.4	469.3

(企業結合等関係)

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

該当事項はありません。

(資産除去債務関係)

前連結会計年度末(2019年3月31日)

資産除去債務の総額に重要性が乏しいため、注記を省略しております。

当連結会計年度末(2020年3月31日)

資産除去債務の総額に重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(賃貸等不動産関係)

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

賃貸等不動産の時価等については、重要性が乏しいため注記を省略しております。

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

賃貸等不動産の時価等については、重要性が乏しいため注記を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、各事業本部が取り扱う製品について、国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

当社は、事業本部を基礎とした製品のセグメントから構成されており、「デバイス事業」、「電装事業」の2つを報告セグメントとしております。

「デバイス事業」は、ダイオード、サイリスタ、パワーMOSFET、パワーIC及びパワーモジュールなどを生産しております。「電装事業」は、二輪車用電装品、四輪車用電装品及び発電機用インバータなどを生産しております。

また当連結会計年度より従来の報告セグメントの区分を変更しております。この変更に伴い従来の報告セグメントである「デバイス事業」、「電装事業」及び「エネルギーシステム事業」から「デバイス事業」及び「電装事業」の2つを報告セグメントとし、「エネルギーシステム事業」は収益規模等に見合った組織体制へと変更をしたため、「その他」の区分に含めております。

なお、前連結会計年度のセグメント情報については変更後の区分方法により作成したものを記載しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であり、報告セグメントの利益は、営業利益をベースとした金額であります。また、セグメント間の内部売上高又は振替高は、主に市場価格や製造原価に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結 財務諸表 計上額 (注)3
	デバイス 事業	電装事業	計				
売上高							
外部顧客への売上高	34,016	52,032	86,048	8,654	94,703	-	94,703
セグメント間の内部売上 高又は振替高	6,457	44	6,502	-	6,502	6,502	-
計	40,474	52,076	92,551	8,654	101,205	6,502	94,703
セグメント利益又は損失 ( )	2,576	9,972	12,549	2,445	10,103	4,464	5,638
セグメント資産	38,926	32,262	71,189	6,455	77,644	51,024	128,669
その他の項目							
減価償却費	2,851	1,421	4,272	228	4,500	471	4,971
有形固定資産及び無形固 定資産の増加額	3,893	1,892	5,785	303	6,089	885	6,975

(注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、エネルギーシステム事業、ソレノイド事業等を含んでおります。

2. 調整額は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益又は損失の調整額 4,464百万円には、各報告セグメントに配分していない全社費用が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費等であります。
- (2) セグメント資産の調整額51,024百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産50,742百万円及びその他の調整額282百万円であります。
- (3) 減価償却費の調整額471百万円は、主に報告セグメントに帰属しない全社費用であります。
- (4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額885百万円は、主に報告セグメントに帰属しない全社資産であります。

3. セグメント利益又は損失は、連結損益及び包括利益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結 財務諸表 計上額 (注)3
	デバイス 事業	電装事業	計				
売上高							
外部顧客への売上高	30,989	51,637	82,626	10,338	92,965	-	92,965
セグメント間の内部売上 高又は振替高	6,494	2	6,497	-	6,497	6,497	-
計	37,484	51,640	89,124	10,338	99,463	6,497	92,965
セグメント利益又は損失 ( )	241	6,022	5,780	121	5,659	3,901	1,757
セグメント資産	37,680	33,553	71,233	6,717	77,951	43,608	121,560
その他の項目							
減価償却費	2,986	1,647	4,634	202	4,836	339	5,176
有形固定資産及び無形固 定資産の増加額	3,103	1,668	4,771	67	4,839	4,562	9,402

(注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、エネルギーシステム事業、ソレノイド事業等を含んでおります。

2. 調整額は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益又は損失の調整額 3,901百万円には、各報告セグメントに配分していない全社費用が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費等であります。
- (2) セグメント資産の調整額43,608百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産43,581百万円及びその他の調整額27百万円であります。
- (3) 減価償却費の調整額339百万円は、主に報告セグメントに帰属しない全社費用であります。
- (4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額4,562百万円は、主に報告セグメントに帰属しない全社資産であります。

3. セグメント利益又は損失は、連結損益及び包括利益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	タイ王国	インドネシア共和国	ベトナム社会主義共和国	その他アジア	その他の地域	合計
35,571	9,399	12,910	10,593	21,366	4,862	94,703

(注) 売上高は顧客の所在地等を基礎とし、国または地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	タイ王国	インドネシア共和国	その他アジア	その他の地域	合計
18,366	3,353	1,693	4,073	7	27,495

3．主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称または氏名	売上高	関連するセグメント名
ピー・ティ・アストラホンダモーター	11,364	電装事業
ホンダベトナムカンパニー・リミテッド	9,945	電装事業

当連結会計年度（自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	タイ王国	インドネシア共和国	ベトナム社会主義共和国	その他アジア	その他の地域	合計
36,599	9,296	13,839	9,586	19,330	4,312	92,965

(注) 売上高は顧客の所在地等を基礎とし、国または地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	タイ王国	インドネシア共和国	その他アジア	その他の地域	合計
21,579	3,795	1,625	4,378	9	31,388

3．主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称または氏名	売上高	関連するセグメント名
ピー・ティ・アストラホンダモーター	12,307	電装事業

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

（単位：百万円）

	デバイス 事業	電装事業	その他	全社・消去	合計
減損損失	-	-	85	-	85

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

（単位：百万円）

	デバイス 事業	電装事業	その他	全社・消去	合計
減損損失	-	-	14	458	472

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。



【関連当事者情報】

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引  
 連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金	事業の内容又は職業	議決権等の所有（被所有）割合（%）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額（百万円）	科目	期末残高（百万円）
関連会社	ナビーノ・オート・アンド・エレクトロニクス・リミテッド	インドハリヤナ州	百万 インドルピー 19	電装事業	（所有） 直接 22.57	当社製品の販売等	当社製品の販売等	1,172	受取手形及び売掛金	446

（注）取引条件及び取引条件の決定方針等  
 取引条件については、両者協議により決定しております。

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金	事業の内容又は職業	議決権等の所有（被所有）割合（%）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額（百万円）	科目	期末残高（百万円）
関連会社	ナビーノ・オート・アンド・エレクトロニクス・リミテッド	インドハリヤナ州	百万 インドルピー 19	電装事業	（所有） 直接 22.57	当社製品の販売等	当社製品の販売等	703	受取手形及び売掛金	179

（注）取引条件及び取引条件の決定方針等  
 取引条件については、両者協議により決定しております。

（1株当たり情報）

	前連結会計年度 （自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）	当連結会計年度 （自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）
1株当たり純資産額	5,774.08円	5,165.32円
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失（ ）	376.41	403.48

（注）1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
 2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 （自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）	当連結会計年度 （自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失（ ）（百万円）	3,876	4,156
普通株主に帰属しない金額（百万円）	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失（ ）（百万円）	3,876	4,156
期中平均株式数（千株）	10,299	10,301

(重要な後発事象)

(資金の借入)

当社は、2020年5月28日開催の取締役会において、世界的な新型コロナウイルス感染症の流行拡大および長期化リスクを見据え、手元流動資金を手厚くし経営基盤のさらなる安定化を図ることを目的に、短期借入の実施を決議いたしました。

みずほ銀行、埼玉りそな銀行、三井住友銀行、三菱UFJ銀行、山形銀行、秋田銀行より総額17,500百万円の借入を実施しております。借入の返済期限はそれぞれ1ヵ月から1年以内、金利については市場金利に連動した変動金利であります。また、担保および保証についての設定はございません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率	担保	償還期限
提出会社	第15回無担保社債	2014年 9月30日	225 (100)	125 (100)	年 0.550%	なし	2016年9月30日 から 2021年6月30日
	第16回無担保社債	2015年 9月30日	350 (100)	250 (100)	年 0.490%	"	2017年12月31日 から 2022年9月30日
	第17回無担保社債	2016年 9月30日	425 (100)	325 (100)	年 0.230%	"	2018年9月30日 から 2023年6月30日
	第18回無担保社債	2016年 9月30日	600 (150)	450 (150)	年 0.140%	"	2018年9月30日 から 2023年3月31日
	第19回無担保社債	2016年 9月30日	675 (150)	525 (150)	年 0.140%	"	2018年12月31日 から 2023年6月30日
	第20回無担保社債	2017年 9月25日	1,000 (200)	800 (200)	年 0.051%	"	2019年9月30日 から 2024年3月29日
	第21回無担保社債	2017年 9月25日	1,000 (100)	900 (200)	年 0.059%	"	2019年12月31日 から 2024年6月28日
	第22回無担保社債	2017年 9月30日	500 (75)	425 (100)	年 0.250%	"	2019年9月30日 から 2024年6月28日
	第23回無担保社債	2018年 9月20日	500	500 (75)	年 0.330%	"	2020年9月30日 から 2025年6月28日
	第24回無担保社債	2018年 9月21日	1,000	1,000 (200)	年 0.072%	"	2020年9月30日 から 2025年3月29日
	第25回無担保社債	2018年 9月21日	1,000	1,000 (100)	年 0.082%	"	2020年12月31日 から 2025年6月28日
合計	-	-	7,275 (975)	6,300 (1,475)	-	-	-

(注) 1. 期首及び期末残高の欄(内書)は1年内償還予定の金額であります。

2. 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額の総額は次のとおりであります。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
1,475	1,525	1,450	1,100	625

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定の長期借入金	5,750	4,525	0.9	-
1年以内に返済予定のリース債務	280	336	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	13,725	15,200	0.7	2021年6月30日から 2027年3月31日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	745	873	-	2021年4月1日から 2027年3月31日
計	20,500	20,934	-	-

- (注) 1. 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。
2. リース債務の平均利率については、連結子会社がリース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。
3. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	4,625	4,050	2,625	2,075
リース債務	413	178	135	133

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

( 2 ) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

( 累計期間 )	第 1 四半期	第 2 四半期	第 3 四半期	当連結会計年度
売上高 (百万円)	22,445	45,431	69,096	92,965
税金等調整前四半期(当期)純利益 (百万円)	802	982	1,989	1,125
親会社株主に帰属する四半期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失 ( ) (百万円)	727	907	1,626	4,156
1株当たり四半期純利益又は1株当たり当期純損失 ( ) (円)	70.63	88.05	157.86	403.48

( 会計期間 )	第 1 四半期	第 2 四半期	第 3 四半期	第 4 四半期
1株当たり四半期純利益又は1株当たり四半期純損失 ( ) (円)	70.63	17.43	69.81	561.31

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	16,194	16,475
受取手形	386	249
電子記録債権	2,404	2,921
売掛金	1 17,437	1 16,574
有価証券	7,000	-
商品及び製品	5,265	4,441
半製品	522	457
原材料及び貯蔵品	3,307	3,940
仕掛品	624	653
前払費用	188	216
関係会社短期貸付金	5,500	5,675
未収入金	1 4,659	1 5,594
未収法人税等	88	98
未収消費税等	2,585	2,713
その他	65	47
貸倒引当金	2	3
<b>流動資産合計</b>	<b>66,226</b>	<b>60,057</b>
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物	2,449	2,123
構築物	153	131
機械及び装置	1,750	1,471
車両運搬具	0	1
工具、器具及び備品	779	645
土地	2,944	2,602
リース資産	265	229
建設仮勘定	850	4,457
<b>有形固定資産合計</b>	<b>9,192</b>	<b>11,663</b>
<b>無形固定資産</b>		
電話加入権	18	18
ソフトウェア	621	487
リース資産	0	19
その他	361	280
<b>無形固定資産合計</b>	<b>1,001</b>	<b>805</b>
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	10,508	9,198
関係会社株式	10,714	10,814
出資金	0	0
関係会社出資金	1,791	1,791
長期前払費用	53	20
繰延税金資産	3,117	-
その他	296	536
貸倒引当金	43	42
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>26,439</b>	<b>22,318</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>36,633</b>	<b>34,786</b>
<b>資産合計</b>	<b>102,859</b>	<b>94,844</b>

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形	74	78
電子記録債務	3,162	3,848
買掛金	1 6,730	1 7,111
短期借入金	5,750	4,525
1年内償還予定の社債	975	1,475
未払金	2,467	1,366
未払費用	347	319
前受金	86	51
預り金	1 5,221	1 5,177
設備関係支払手形	30	47
賞与引当金	642	510
リース債務	119	133
その他	883	959
流動負債合計	26,491	25,604
<b>固定負債</b>		
社債	6,300	4,825
長期借入金	13,725	15,200
退職給付引当金	8,802	8,599
製品保証引当金	2,690	2,276
資産除去債務	69	69
繰延税金負債	-	421
リース債務	177	144
その他	6	6
固定負債合計	31,772	31,545
<b>負債合計</b>	<b>58,264</b>	<b>57,150</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	17,823	17,823
<b>資本剰余金</b>		
資本準備金	6,031	6,031
その他資本剰余金	1,707	1,706
資本剰余金合計	7,738	7,738
<b>利益剰余金</b>		
<b>その他利益剰余金</b>		
繰越利益剰余金	17,459	11,478
利益剰余金合計	17,459	11,478
自己株式	145	137
株主資本合計	42,876	36,902
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金	1,719	792
評価・換算差額等合計	1,719	792
<b>純資産合計</b>	<b>44,595</b>	<b>37,694</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>102,859</b>	<b>94,844</b>

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
売上高	1 80,380	1 77,481
売上原価	1 68,669	1 70,830
売上総利益	11,710	6,650
販売費及び一般管理費	2 10,187	2 9,357
営業利益又は営業損失( )	1,522	2,706
営業外収益		
受取利息及び受取配当金	1,900	2,368
雑収入	1,295	1,236
営業外収益合計	3,196	3,605
営業外費用		
支払利息	1 263	1 207
雑損失	1 658	1 872
営業外費用合計	922	1,080
経常利益又は経常損失( )	3,797	181
特別損失		
減損損失	85	481
特別損失合計	85	481
税引前当期純利益又は税引前当期純損失( )	3,711	662
法人税、住民税及び事業税	192	109
法人税等調整額	1,070	3,922
法人税等合計	1,263	4,031
当期純利益又は当期純損失( )	2,448	4,693



【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							評価・換算差額等		純資産 合計	
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本 合計	その他有 価証券評 価差額金		評価・ 換算差額 等合計
		資本 準備金	その他 資本剰 余金	資本 剰余金 合計	その他 利益剰 余金 繰越 利益剰 余金	利益 剰余金 合計					
当期首残高	17,823	6,031	1,707	7,738	16,298	16,298	143	41,717	3,636	3,636	45,353
当期変動額											
剰余金の配当					1,287	1,287		1,287			1,287
当期純利益					2,448	2,448		2,448			2,448
自己株式の取得							2	2			2
自己株式の処分				-				-			-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）									1,916	1,916	1,916
当期変動額合計	-	-	-	-	1,161	1,161	2	1,158	1,916	1,916	757
当期末残高	17,823	6,031	1,707	7,738	17,459	17,459	145	42,876	1,719	1,719	44,595

当事業年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							評価・換算差額等		純資産 合計	
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本 合計	その他有 価証券評 価差額金		評価・ 換算差額 等合計
		資本 準備金	その他 資本剰 余金	資本 剰余金 合計	その他 利益剰 余金 繰越 利益剰 余金	利益 剰余金 合計					
当期首残高	17,823	6,031	1,707	7,738	17,459	17,459	145	42,876	1,719	1,719	44,595
当期変動額											
剰余金の配当					1,287	1,287		1,287			1,287
当期純損失（ ）					4,693	4,693		4,693			4,693
自己株式の取得							1	1			1
自己株式の処分			0	0			10	9			9
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）									927	927	927
当期変動額合計	-	-	0	0	5,981	5,981	8	5,973	927	927	6,900
当期末残高	17,823	6,031	1,706	7,738	11,478	11,478	137	36,902	792	792	37,694

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 満期保有目的の債券

原価法

(2) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(3) その他有価証券

時価のあるもの

事業年度末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

時価のないもの

移動平均法による原価法

2. デリバティブ等の評価基準及び評価方法

デリバティブ

時価法

3. たな卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 原材料

総平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定）

(2) 製品、仕掛品

総平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定）

ただし、エネルギーシステム部門の一部は個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切り下げの方法により算定）

4. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法

耐用年数は法人税法に規定する耐用年数を採用しております。なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 3～50年

機械装置 4～10年

(2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産について、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

5. 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しています。

6. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見積額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員への賞与の支払に備えるため、従業員に対する賞与の支給見込額のうち、当事業年度に帰属する額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(13年)による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各期の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(13年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生翌期から費用処理することとしております。

(4)製品保証引当金

販売した製品に係る点検・保守作業費用等の発生に備えるため、当該費用の発生額を個別に見積もって計上しております。

7.ヘッジ会計の方法

(1)ヘッジ会計の方法

特例処理の要件を満たす金利スワップについては、特例処理を採用しております。

(2)ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段.....金利スワップ取引

ヘッジ対象.....借入金の利息

(3)ヘッジ方針

有利子負債の将来の市場金利の変動による損失を軽減する目的で金利スワップ取引を利用しており、投機目的の取引は行わない方針であります。

(4)ヘッジ有効性評価の方法

金利スワップの特例処理を採用しているため、ヘッジの有効性の判定は省略しております。

8.その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1)退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異、未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(2)消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理方法については、税抜方式によっております。

(追加情報)

世界的な新型コロナウイルス感染症の流行拡大により、当社の一部の海外子会社で、一時的な稼働停止による生産減等、企業活動への影響が見込まれております。

今後の広がり方や収束時期等を予想することは困難なことから、当社は外部の情報等を踏まえて、今後、当該影響が概ね2020年度第2四半期頃まで継続するものと仮定して、繰延税金資産の回収可能性等の会計上の見積りを行っております。

(貸借対照表関係)

1.区分掲記した以外で関係会社に対する金銭債権及び金銭債務は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
短期金銭債権	12,448百万円	13,001百万円
短期金銭債務	10,752	11,120

2.次の相手先の借入に対し支払保証を行っております。

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
従業員住宅資金借入口	35百万円	25百万円

(損益計算書関係)

1. 関係会社との主な取引高は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月31日)	当事業年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	42,053百万円	38,380百万円
仕入高	45,080	44,984
営業取引以外の取引による取引高	5,004	5,733

2. 販売費及び一般管理費のうち、販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度39%、当事業年度40%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度61%、当事業年度60%であります。また、主要な費目及びその金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月31日)	当事業年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日)
運搬費	1,699百万円	1,519百万円
給料	1,917	1,686
賞与引当金繰入額	173	122
退職給付費用	348	341
賃借料	284	353
研究開発費	2,880	2,628

(有価証券関係)

前事業年度(2019年3月31日現在)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式10,467百万円、関連会社株式247百万円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

当事業年度(2020年3月31日現在)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式10,567百万円、関連会社株式247百万円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

( 税効果会計関係 )

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 ( 2019年 3月31日 )	当事業年度 ( 2020年 3月31日 )
(繰延税金資産)		
貸倒引当金	14百万円	14百万円
賞与引当金	196	156
退職給付引当金	2,695	2,633
製品保証引当金	823	697
たな卸資産評価損	237	432
減価償却費	219	267
減損損失	192	297
繰越欠損金	-	482
その他	830	972
繰延税金資産小計	5,211	5,952
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	-	482
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	1,395	5,470
評価性引当額小計	1,395	5,952
繰延税金資産合計	3,815	-
(繰延税金負債)		
その他有価証券評価差額金	697	314
その他	1	107
繰延税金負債合計	698	421
繰延税金資産の純額	3,117	421

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 ( 2019年 3月31日 )	当事業年度 ( 2020年 3月31日 )
法定実効税率 ( 調整 )	30.6%	税引前当期純損失 であるため、注記 を省略しておりま す。
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.2	
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	11.7	
評価性引当額の増減	14.7	
その他	0.8	
税効果会計適用後の法人税等の負担率	34.0	

( 重要な後発事象 )

( 資金の借入 )

当社は、2020年5月28日開催の取締役会において、世界的な新型コロナウイルス感染症の流行拡大および長期化リスクを見据え、手元流動資金を手厚くし経営基盤のさらなる安定化を図ることを目的に、短期借入の実施を決議いたしました。

みずほ銀行、埼玉りそな銀行、三井住友銀行、三菱UFJ銀行、山形銀行、秋田銀行より総額17,500百万円の借入を実施しております。借入の返済期限はそれぞれ1ヵ月から1年以内、金利については市場金利に連動した変動金利であります。また、担保および保証についての設定はございません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	13,478	67	154 (119)	244	13,391	11,267
	構築物	1,224	3	7 (5)	19	1,220	1,088
	機械及び装置	11,739	961	2,997 (10)	541	9,704	8,233
	車両運搬具	2	1	-	0	3	2
	工具、器具 及び備品	5,029	353	872 (3)	396	4,511	3,865
	土地	2,944	-	342 (342)	-	2,602	-
	リース資産	539	94	28	129	605	376
	建設仮勘定	850	6,778	3,172	-	4,457	-
	計	35,809	8,260	7,573 (481)	1,331	36,496	24,833
無形固定資産	電話加入権	18	-	-	-	18	-
	ソフトウェア	1,884	111	5	243	1,991	1,503
	リース資産	4	21	4	3	21	2
	その他	462	31	63	51	430	150
	計	2,370	164	73	297	2,462	1,656

- (注) 1. 「当期減少額」欄の()内は内書きで、減損損失の計上額であります。  
 2. 当期増加額及び当期減少額の主なものは、次のとおりであります。  
 ・建設仮勘定の当期増加額の主なものは、朝霞事業所建設関連3,426百万円であります。  
 ・建設仮勘定の当期減少額の主なものは、デバイス製造設備1,771百万円であります。  
 3. 当期首残高及び当期末残高は、取得価額により記載しております。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	46	-	0	45
賞与引当金	642	510	642	510
製品保証引当金	2,690	-	413	2,276

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	(特別口座) 東京都府中市日鋼町1-1 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取り・買増し手数料	無料
公告掲載方法	電子公告とする。 公告記載URL <a href="https://www.shindengen.co.jp/ir/">https://www.shindengen.co.jp/ir/</a> (ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。)
株主に対する特典	なし

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当ておよび募集新株予約権の割当てを受ける権利ならびに単元未満株式の売渡請求をする権利以外の権利を有しておりません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

- (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書  
事業年度（第96期）（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）2019年6月28日関東財務局長に提出
- (2) 内部統制報告書及びその添付書類  
2019年6月28日関東財務局長に提出
- (3) 四半期報告書及び確認書  
（第97期第1四半期）（自 2019年4月1日 至 2019年6月30日）2019年8月8日関東財務局長に提出  
（第97期第2四半期）（自 2019年7月1日 至 2019年9月30日）2019年11月14日関東財務局長に提出  
（第97期第3四半期）（自 2019年10月1日 至 2019年12月31日）2020年2月13日関東財務局長に提出
- (4) 臨時報告書  
2019年7月1日関東財務局長に提出  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。  
2020年5月29日関東財務局長に提出  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号（提出会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）及び第19号（当該連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）に基づく臨時報告書であります。



## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

# 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2020年6月26日

新電元工業株式会社

取締役会 御中

## EY新日本有限責任監査法人

### 東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 麻生 和孝

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 定留 尚之

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている新電元工業株式会社の2019年4月1日から2020年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益及び包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、新電元工業株式会社及び連結子会社の2020年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、新電元工業株式会社の2020年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、新電元工業株式会社が2020年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

内部統制監査における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。

財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。

内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 
- ( ) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2020年6月26日

新電元工業株式会社

取締役会 御中

### EY新日本有限責任監査法人

#### 東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 麻生 和孝

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 定留 尚之

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている新電元工業株式会社の2019年4月1日から2020年3月31日までの第97期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、新電元工業株式会社の2020年3月31日現在の財務状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 
- ( ) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. X B R Lデータは監査の対象には含まれていません。