

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2020年6月25日

【事業年度】 第87期(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

【会社名】 ユシロ化学工業株式会社

【英訳名】 Yushiro Chemical Industry Co.,Ltd.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 大 胡 栄 一

【本店の所在の場所】 東京都大田区千鳥2丁目34番16号

【電話番号】 03 - 3750 - 6761

【事務連絡者氏名】 コーポレート統括本部 財務部長 横 井 宏 紀

【最寄りの連絡場所】 東京都大田区千鳥2丁目34番16号

【電話番号】 03 - 3750 - 6761

【事務連絡者氏名】 コーポレート統括本部 財務部長 横 井 宏 紀

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第83期	第84期	第85期	第86期	第87期
決算年月	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月
売上高 (百万円)	30,680	29,605	31,565	35,170	37,274
経常利益 (百万円)	2,947	3,017	3,243	2,634	2,718
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	1,993	1,697	2,228	1,724	1,913
包括利益 (百万円)	245	2,175	3,641	411	722
純資産額 (百万円)	28,536	29,318	32,197	31,791	31,867
総資産額 (百万円)	38,983	40,375	43,683	48,958	47,320
1株当たり純資産額 (円)	1,935.65	2,028.73	2,231.91	2,199.96	2,194.75
1株当たり当期純利益 (円)	143.89	124.37	164.13	127.03	140.91
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	68.8	68.2	69.4	61.0	63.0
自己資本利益率 (%)	7.4	6.2	7.7	5.7	6.4
株価収益率 (倍)	9.1	11.1	10.6	10.1	8.4
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	2,928	2,800	2,211	2,121	2,829
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	92	46	1,241	6,510	1,111
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	923	1,496	975	3,500	1,508
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	6,780	8,034	8,082	6,947	7,150
従業員数 (名)	867	917	941	1,034	1,017

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。  
2 はキャッシュ・フローにおける支出超過を示しております。  
3 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
4 従業員数は、就業人員数を表示しております。  
5 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第86期の期首から適用しており、第83期から第85期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第83期	第84期	第85期	第86期	第87期
決算年月	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月
売上高 (百万円)	16,055	15,391	16,362	17,396	16,380
経常利益 (百万円)	1,266	1,641	1,524	1,381	1,179
当期純利益 (百万円)	840	727	1,244	1,111	996
資本金 (百万円)	4,249	4,249	4,249	4,249	4,249
発行済株式総数 (株)	13,900,065	13,900,065	13,900,065	13,900,065	13,900,065
純資産額 (百万円)	18,945	19,488	20,745	20,699	20,156
総資産額 (百万円)	26,827	27,617	29,228	33,644	31,656
1株当たり純資産額 (円)	1,367.52	1,435.31	1,527.91	1,524.58	1,484.59
1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額) (円)	40 (15)	40 (15)	45 (15)	45 (20)	48 (20)
1株当たり当期純利益 (円)	60.68	53.27	91.64	81.84	73.41
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	70.6	70.6	71.0	61.5	63.7
自己資本利益率 (%)	4.4	3.8	6.2	5.4	4.9
株価収益率 (倍)	21.7	25.8	18.9	15.7	16.1
配当性向 (%)	65.9	75.1	49.1	55.0	65.4
従業員数 (名)	314	304	308	311	305
株主総利回り (%) (比較指標: 配当込みTOPIX) (%)	89.5 (89.2)	96.0 (102.3)	122.8 (118.5)	95.8 (112.5)	92.3 (101.9)
最高株価 (円)	1,670	1,490	1,941	1,870	1,507
最低株価 (円)	1,120	1,196	1,325	1,091	958

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。  
2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
3 従業員数は、就業人員数を表示しております。  
4 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。  
5 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第86期の期首から適用しており、第83期から第85期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

## 2 【沿革】

年月	概要
1944年 7月	1933年森本貫一によって設立されたソルビル化学研究所を母体としてユシロ化学工業株式会社を大阪市城東区鳴野495番地に資本金19万円で設立。
1946年 2月	本社、工場が戦災で全焼し、三重県名賀郡青山町へ移転し生産を再開。
1948年10月	関東地区の生産、販売拠点として東京工場、東京営業所を東京都大田区に設置。
1954年11月	当社ユーザーを中心とした切削油技術研究会を発足し事務局を引受ける。
1960年 7月	東京工場内に技術研究所を併設。
1962年 1月	需要増大に伴い本社、工場を三重県より大阪府枚方市に移転。
1964年 3月	大阪中小企業投資育成(株)の第1号投資を受ける。
6月	本社工場切削油剤のJIS表示許可を受ける。
1965年 7月	神奈川工場を神奈川県高座郡寒川町に設置し東京工場を廃止し移転。
1966年 7月	神奈川工場切削油剤のJIS表示許可を受ける。
1968年 1月	東京研究所を神奈川工場に移転し技術の充実を図る。
12月	中小企業センター賞を受賞。
	名古屋製造所を名古屋市緑区に設置。
1972年11月	自主監査モデル法人として大阪国税局より認定を受ける。
1973年11月	ブラジル国サンパウロ州にユシロブラジルインダストリアケミカLtda.を設立。(現・連結子会社)
1976年10月	韓国の汎宇化学工業(株)と技術提携。
1977年 6月	企業合同によりユシロ運送(株)が発足。(現・連結子会社)
1978年 3月	台湾に三宜油化股份有限公司を設立し合弁事業開始。
9月	本社工場にて爆発事故発生。
1980年 6月	兵庫工場を兵庫県神崎郡福崎町に設置し本社工場を廃止し移転。
8月	本社機構を大阪府枚方市より東京都大田区へ移転。
12月	兵庫工場切削油剤のJIS表示許可を受ける。
1982年 1月	日本整油(株)(旧・エヌエス・ユシロ(株)/現・J&T環境(株))に資本参加し子会社とする。
12月	韓国の汎宇化学工業(株)に資本参加し合弁事業として開始。
1985年10月	本店の所在地を大阪府枚方市より東京都大田区に移転。
12月	東京証券取引所の市場第2部に上場。
1986年11月	米国インディアナ州に合弁会社ユーマインダストリーズ(株)(現・ユシロマニュファクチャリングアメリカInc.)を設立。(現・連結子会社)
1992年 3月	韓国の汎宇に資本参加し合弁事業として開始。
6月	富士工場を静岡県駿東郡小山町に設置し神奈川工場を廃止し移転。
1993年 8月	富士工場切削油剤のJIS表示許可を受ける。
1994年 8月	中国に啓東興宇化工有限公司(現・啓東尤希路化学工業有限公司)を設立し合弁事業開始。(現・連結子会社)
1996年 8月	マレーシア国のジェットケミカルズ(株)(現・ユシロマレーシアSdn.Bhd.)に資本参加し合弁事業開始。(現・連結子会社)
11月	富士工場が財団法人日本品質保証機構にて「ISO 9002」の認証を取得。
1997年11月	兵庫工場が財団法人日本品質保証機構にて「ISO 9002」の認証を取得。
12月	神奈川工場跡地に技術研究所の新試験棟が完成。
1999年 8月	神奈川工場跡地に技術研究所の本館(現・神奈川テクニカルセンター)が完成。
2000年 3月	富士工場が財団法人日本品質保証機構にて「ISO 14001」の認証を取得。
2001年 2月	中国に合弁会社上海尤希路化学工業有限公司を設立。(現・連結子会社)
3月	兵庫工場が財団法人日本品質保証機構にて「ISO 14001」の認証を取得。
2002年 7月	富士・兵庫両工場が財団法人日本品質保証機構にて「ISO 9002」を「ISO 9001」へ移行認証取得。
2004年 9月	タイ国に合弁会社ユシロ(タイランド)Co.,Ltd.を設立。(現・連結子会社)
2005年 3月	東京証券取引所の市場第1部に昇格。
2008年 5月	中国に合弁会社広州尤希路油剤有限公司を設立。(現・連結子会社)
6月	インド国に合弁会社ユシロインドアカンパニーPvt.Ltd.を設立。(現・連結子会社)
2010年 5月	エヌエス・ユシロ(株)(現・J&T環境(株))の全株式売却に伴い、連結の範囲から除外。
6月	インドネシア国に合弁会社PT.ユシロインドネシアを設立。(現・連結子会社)
9月	メキシコ国にユシロマニュファクチャリングアメリカInc.の子会社として、ユシロメキシコS.A.de C.V.を設立。(現・連結子会社)
2011年 3月	ユシロ運送(株)の倉庫部を分離し、ユシロ・ゼネラルサービス(株)を設立。(現・連結子会社)
2012年 4月	名古屋支店内に名古屋テクニカルセンターが完成。
2013年12月	ユシロ(タイランド)Co.,Ltd.内にアセアンテクニカルセンターが完成。
2015年 4月	株式取得により、日本シー・ビー・ケミカル(株)を子会社化。(現・連結子会社)
2016年 4月	非連結子会社であった中国・泰興西碧化学有限公司とタイ国・Siam Cee-Bee Chemical Co.,Ltd.を連結子会社化。(現・連結子会社)
2018年 8月	ユシロマニュファクチャリングアメリカInc.を通じて株式取得し、米国・QualiChem, Inc.を子会社化。(現・連結子会社)
2019年 8月	ベトナム国にユシロベトナムCo.,Ltd.を設立。

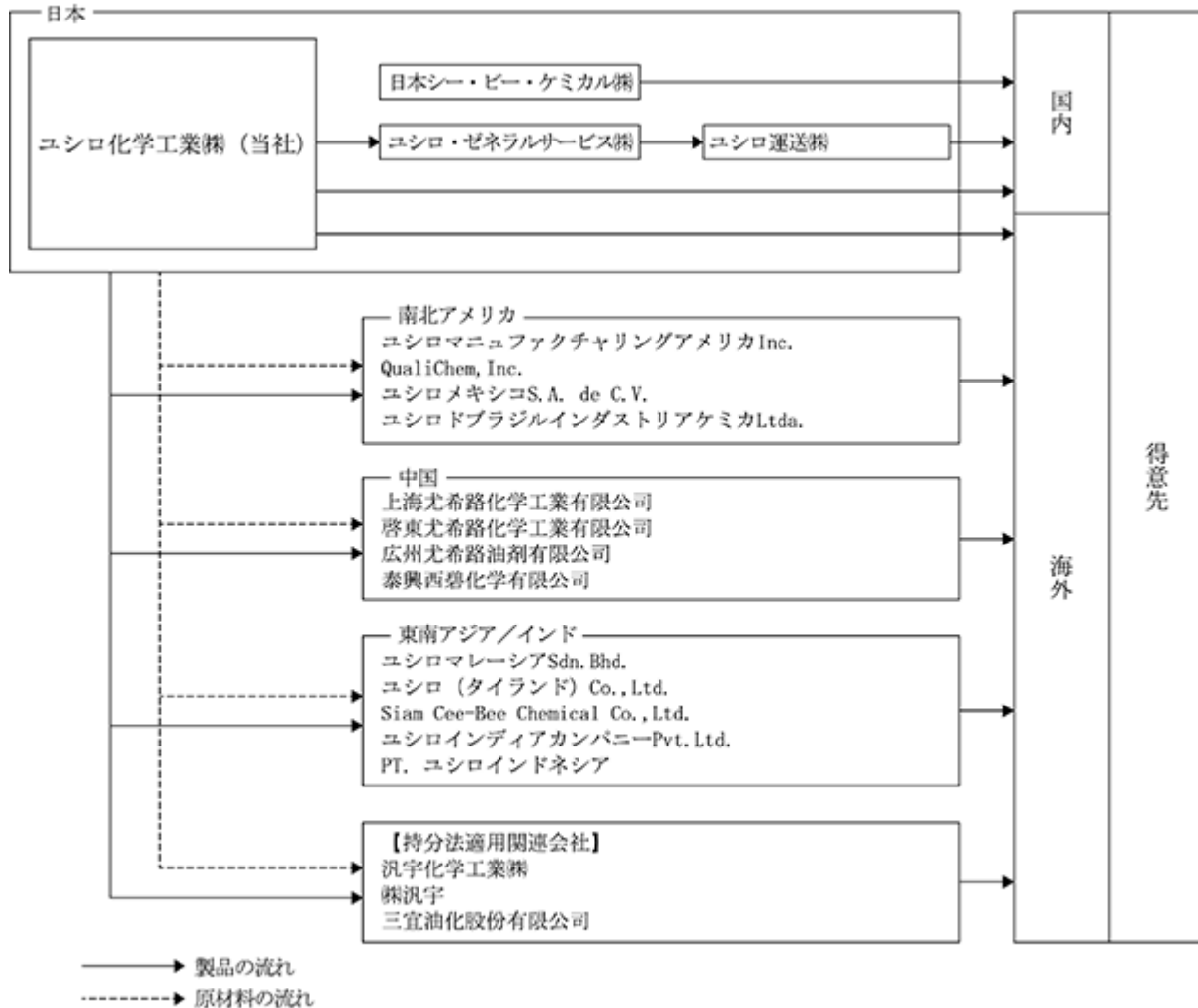
### 3 【事業の内容】

当社グループは、主に金属加工油剤を生産・販売しており、国内においては当社及び日本シー・ビー・ケミカル㈱が、海外においては各地域をそれぞれ独立した現地法人が担当しており、取扱う製品について各地域の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社グループは、生産・販売体制を基礎とした地域別のセグメントから構成されており、「日本」、「南北アメリカ」、「中国」及び「東南アジア/インド」の4地域を報告セグメントとしております。また、「日本」セグメントでのみ、金属加工油剤のほか、ビルメンテナンス製品を生産・販売しております。

なお、上記の4地域は、「第5 経理の状況 1連結財務諸表等(1)連結財務諸表 注記事項(セグメント情報等)」に掲げるセグメントの区分と同一であります。

事業の系統図は次のとおりであります。



## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 又は 出資金	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%) (注1)	関係内容
(連結子会社) ユシロ運送(株)	静岡県駿東郡 小山町	百万円 37	輸送業	100.0	当社の輸送業務を担当 役員の兼任等... 1名
ユシロ・ゼネラルサービス(株)	静岡県駿東郡 小山町	百万円 20	倉庫管理業	100.0	当社の倉庫管理業を担当 役員の兼任等... 1名 出向... 1名
日本シー・ビー・ケミカル(株)	東京都品川区	百万円 335	化学薬品の 製造・販売等	100.0	役員の兼任等... 1名 資金の貸付
ユシロ マニュファクチャリング アメリカInc. (注) 2	米国 インディアナ州 シェルビービル市	千US\$ 5,695	金属加工油剤の 製造・販売	100.0	役員の兼任等... 3名 出向... 6名
QualiChem, Inc. (注) 2、4	米国 バージニア州 セイラム市	千US\$ 3,018	金属加工油剤の 製造・販売	100.0 (81.06)	役員の兼任等... 2名
ユシロドブラジル インダストリアケミカLtda. (注) 2	ブラジル国 サンパウロ州 カザババ市	千R\$ 5,789	金属加工油剤の 製造・販売	100.0	出向... 2名
ユシロメキシコS.A.de C.V. (注) 2	メキシコ国 グアナファト州	千US\$ 9,464	金属加工油剤の 製造・販売	100.0 (0.1)	役員の兼任等... 2名 出向... 5名 資金の貸付
上海尤希路化学工業有限公司 (注) 2	中国上海市 宝山区	千US\$ 8,800	金属加工油剤の 製造・販売	55.0	役員の兼任等... 1名 出向... 3名
啓東尤希路化学工業有限公司 (注) 2	中国江蘇省 啓東市	千US\$ 4,880	金属加工油剤の 製造・販売	55.0	役員の兼任等... 1名
広州尤希路油剤有限公司 (注) 2	中国広州市 南沙開発区	千US\$ 4,800	金属加工油剤の 製造・販売	100.0 (100.0)	出向... 1名
泰興西碧化学有限公司	中国江蘇省 泰興市	千元 9,421	化学薬品の販売 等	100.0 (70.0)	役員の兼任等... 1名
ユシロマレーシアSdn.Bhd.	マレーシア国 セランゴール州 プチョン	千RM 6,500	金属加工油剤の 製造・販売	100.0	役員の兼任等... 2名 出向... 1名
ユシロ(タイランド) Co.,Ltd.	タイ国 チョンブリ県	千THB 142,223	金属加工油剤の 製造・販売	87.4	役員の兼任等... 1名 出向... 5名
Siam Cee-Bee Chemical Co.,Ltd.	タイ国 チョンブリ県	千THB 129,000	化学薬品の 製造・販売等	100.0 (100.0)	役員の兼任等... 1名
ユシロインディア カンパニーPvt.Ltd. (注) 2	インド国 ハリヤナ州 グルグラム	百万RS 648	金属加工油剤の 製造・販売	99.9 (0.1)	役員の兼任等... 2名 出向... 3名
PT.ユシロインドネシア (注) 2	インドネシア国 西ジャワ州 カラワン県	千US\$ 7,500	金属加工油剤の 製造・販売	85.0	役員の兼任等... 2名 出向... 4名
(持分法適用関連会社)					
汎宇化学工業(株)	韓国 ソウル特別市	百万W 9,438	金属加工油剤の 製造・販売	34.8	
(株)汎宇	韓国 ソウル特別市	百万W 4,721	金属加工油剤の 製造・販売	44.9	
三宜油化股份有限公司	台湾台北市	千NT\$ 29,850	金属加工油剤の 製造・販売	37.5	役員の兼任等... 1名

- (注) 1 「議決権の所有割合」欄の( )は、間接所有割合であります。  
 2 特定子会社に該当しております。  
 3 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。  
 4 QualiChem, Inc.については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。  
 主要な損益情報等は、次のとおりであります。

名称	売上高 (百万円)	経常利益 (百万円)	当期純利益 (百万円)	純資産額 (百万円)	総資産額 (百万円)
QualiChem, Inc.	5,695	289	227	3,997	5,550

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

(2020年3月31日現在)

セグメントの名称	従業員数(名)
日本	431
南北アメリカ	235
中国	201
東南アジア/インド	150
合計	1,017

(注) 従業員数は就業人員数であります。

### (2) 提出会社の状況

(2020年3月31日現在)

セグメントの名称	従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
日本	305	43.0	16.8	6,800

- (注) 1 従業員数は就業人員数であります。  
 2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

### (3) 労働組合の状況

当社の労働組合は、各地域に支部をもつ単一組織で1954年に結成され、現在は全日産・一般業種労働組合連合会に加盟しております。2020年3月31日現在の組合員数は、212人で部課長及び職務上非組合員であることを要するものを含んでおりません。労使の関係は安定しており特記すべき事項はありません。

子会社については組合は結成されていませんが、労使の関係は安定しており特記すべき事項はありません。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営方針

当社は創業以来70有余年、「共々の道」という理念を掲げ、事業に取り組んでおります。これは、企業は社会と共に、お客様と共に、さらには社員と共に歩んでこそ株主に繋がる皆様のためになり、企業価値向上に繋がるという考えであります。

この不易の理念を踏まえ、当社は次の三つの経営理念を定めております。

お客様に最良の商品とサービスを提供する。

事業の発展を通じ、企業価値の永続的な向上を図る。

社員が思う存分にその能力を発揮できる活力ある職場を作る。

#### (2) 経営戦略と対処すべき課題

事業環境と当社グループの対応

当社の主要顧客が属する自動車産業の国内市場は、高齢化及び若年層の自動車離れや生産拠点の海外移転も進み、頭打ちの状態が続いております。一方、海外市場は拡大基調にあり、当社グループは、2014年度より取り組んできました第17次中期経営計画の初年度に、インド及びメキシコで工場を立ち上げ、また2年目の2015年度に日本シー・ビー・ケミカル社を当社グループに加えるなど事業の強化・拡大を図ってきました。

2017年4月からの第18次中期経営計画では、持続的成長を実現するため、市場が拡大する地域へ積極的な経営資源の投入を継続し、一昨年8月には米国QualiChem社の全株式を購入する等グローバルでの販売力・技術力強化及び戦略的投資により当社グループの総合力強化を図っております。

基本方針

##### (a) グローバルでの販売力強化

拡大する海外市場に対応するための人員強化や国内及び海外拠点での販売網を構築することで販売力強化につなげ、事業拡大を加速させます。

##### (b) コア事業での競争力強化

金属加工分野での技術提案力をより強化し、顧客満足度の向上及び付加価値向上を図り、利益ある事業拡大につなげます。また、戦略的投資により事業強化を行います。

##### (c) グループ間シナジーを最大限に発揮できる体制構築

当社グループが持つ情報を積極的に活用し、経営の効率化とスピードアップによりグループ間のシナジーがより発揮できる体制を構築します。

基本戦略

##### (a) 海外事業戦略

(イ) 営業人員増強及び販売店・代理店網の整備による販売力強化

(ロ) 国内を含む会社間での情報の積極的活用による業務の効率化

(ハ) アメリカ、中国、東南アジアを中心に販売拠点を拡充

##### (b) 国内事業戦略

(イ) 販売チャネルの強化

(ロ) 素形材加工油剤分野の拡販

(ハ) コスト競争力強化を目的としたグローバル製造ラインの構築

(ニ) 工具メーカー・機械メーカーとの連携及び大学と共同研究推進

##### (c) 戦略的投資

(イ) 日本及び北米を中心にアライアンス、M & Aによる事業強化・拡大の実施

##### (d) 新規事業戦略

(イ) 自己修復性ポリマーゲルの事業化



## 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当社グループが利益ある持続的な成長を実現するためには、南北アメリカ、中国、東南アジア/インドの成長地域での業績拡大及び国内事業の収益性の向上、さらに事業領域の拡大が必要と考えており、以下の課題に取り組む必要があると考えております。

- (a) グローバルでの販売力強化（海外拠点での人員強化、販売網の整備及び強化）
- (b) コア事業での競争力強化（技術提案力の強化、顧客満足度・付加価値の向上）
- (c) グループ間の連携の強化
- (d) 戦略的投資（M & A、アライアンス等）機会の追求
- (e) 次世代事業の創出

## 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、経営指標として、売上高、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益を重視しております。2019年11月7日に公表した業績予想に対する実績値の状況は以下のとおりであります。売上高は、日系自動車メーカーへのシェア拡大を進めましたが、自動車生産台数の減少が響き、計画を上回ることができませんでした。利益は、価格改定を進めたこと、費用の削減等が寄与し、業績予想を上回りました。

指標	2020年3月期 業績予想	2020年3月期 実績値	達成度
売上高	38,000百万円	37,274百万円	98.1%
営業利益	2,200百万円	2,213百万円	100.6%
経常利益	2,700百万円	2,718百万円	100.7%
親会社株主に帰属する当期純利益	1,800百万円	1,913百万円	106.3%

## 新型コロナウイルス感染症の影響について

新型コロナウイルス感染症の世界的拡大に伴い、合理的な将来予測が困難であることにより、2021年3月期の業績予想を現時点で未定、新中期経営計画の公表についても延期しております。同感染症については、世界規模での感染拡大が進行しており、本有価証券報告書提出日現在、同感染症拡大の収束見込みは立っておらず、感染者数の更なる拡大、経済活動停滞の長期化が懸念されます。特に当社グループは、主要顧客である自動車関連業界の動向に影響を受けるため、感染拡大により各自動車メーカーにおいて生産停止や稼働調整等を行った場合、今後の当社グループの業績に影響を受ける可能性があります。業績予想等については、同感染症による当社グループ事業及び業績への影響を精査し、合理的な予想が可能となり次第、速やかに公表いたします。

このような環境下、当社グループは従業員及び従業員の家族の安全を第一に考え、刻々と変化する状況に対し適切に対応し、従前より掲げる上記優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題に、引き続き取り組んでまいります。

## 2 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。これらのリスクを認識したうえで、前述の「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載する方法などにより、リスクの最小化と対処に努める所存であります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

### (1) 市場及び事業に関するリスク

#### 景気動向について

当社グループは国内外にて事業展開を行っておりますが、主要顧客である自動車関連業界は、それぞれの国または地域の経済状況の影響を受けます。従って、日本、北米、南米、中国及び東南アジア・インドを含む主要市場における景気後退や需要減少により、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 特定の業界への販売依存について

当社グループは、日本、北米、南米、中国及び東南アジア・インド地域における日系自動車メーカー、自動車部品メーカー等の自動車関連業界への販売依存度が高く、自動車関連業界への売上が当社グループ売上高全体の半数以上を占めております。従って、これら地域の自動車関連業界の動向により、当社グループの売上高をはじめとした経営成績が影響を受ける可能性があります。また、当社の主力製品である金属加工油剤は、主に自動車エンジン・トランスミッション・足回り部品の製造過程において使用されます。一方、近年注目されているEV（電気自動車）等の次世代自動車はエンジンを搭載しておらず、自動車1台当たりで使用される金属加工油剤の使用量はエンジン搭載車と比較すると少量となります。将来的には、世界の自動車生産台数に占めるEV等の割合は増加すると予測されており、これが当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性はあります。もっとも、当社としては将来訪れるであろうEV等の普及に備えるため、自動車関連業界への販売依存率を下げる方針であり、2018年に買収した米国QualiChem社が強みを持つ航空機・医療機器分野への販売拡大に努め、また自己修復性ポリマーゲル等の新規事業の更なる推進に努める方針であります。

#### 競合メーカーについて

当社グループの主力製品である金属加工油剤の分野には、グローバルに事業展開を行う海外メーカーや国際石油資本を親会社に持つメーカー、さらには多数の国内競合メーカーが存在しております。従って、これら競合メーカーによる新製品の開発、販売促進活動、価格施策等によって、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 原料の調達と確保について

当社製品の製造原料の大半は、石油化学品及び天然油脂化学品であります。主要な石油化学品である原油やナフサの価格は今後とも国内外の需要動向等により大きく変動する可能性があり、また、天然油脂化学品の原料である動植物油脂の大半は国外からの輸入に依存していることから地政学的リスクや為替変動リスクを抱えており、これら原料価格の変動が当社の製品原価に影響を及ぼす可能性があります。特に、中国等新興国の需要増加による世界的な化学品の供給不安の影響、自然災害や事故等による供給停止、供給者側の事業・製品の統廃合または法令の改正等による特定の原料の使用制限等により、当社の原料調達が不安定になる可能性があります。

当社は、原料の価格変動の影響については製品販売価格への転嫁を進めるとともに、原料調達方法等の見直しによりコスト削減に努めております。また、グローバルをベースとした所要原料の調達先の確保に努め、リスクの低減を図ってまいります。やむを得ず原料の調達に何らかの支障が生じた場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

### (2) 海外展開に関するリスク

#### 海外展開による影響について

当社グループは、北米、南米、中国及び東南アジア・インド地域を含めグローバルな事業展開を行っており、連結売上高に占める海外売上高比率は2019年3月期48.9%、2020年3月期54.2%となっております。海外関係会社においては、対象国それぞれに政治・経済・法律等のカントリーリスク又は予期せぬ訴訟が発生するリスクがあり、当社は当社グループ全体のリスク管理体制やコンプライアンス体制の維持強化に努めております。しかしながら、これらの管理体制が十分に機能しなくなった場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を

及ぼす可能性があります。また、当社と海外関係会社間において発生するロイヤリティの支払い及び製品等の輸出入取引においては独立した第三者との間で通常行われる取引の価格等に準じて当社と海外関係会社間の取引価格等を決定しておりますが、対象国の税務当局と移転価格等の見解に相違が生じた場合、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

為替相場の変動による影響について

為替相場の変動は、連結決算における海外子会社の損益の円換算額に影響を与えるため、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

### (3) 資産の減損・評価損に関するリスク

企業買収等について

当社が事業拡大のために実施した企業買収等の対象会社の営業活動による業績が買収等実施時の想定を下回った場合や買収等後に効率的に対象会社の経営資源の活用を行うことができなかつた場合、のれんの減損等が発生し、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

保有資産価値の下落について

当社は金属加工油剤の製造及び販売等を行うために、生産設備の固定資産を保有しております。従って、生産設備の収益性の低下等が生じた場合には、多額の減損損失を計上する可能性があります。また、当社は、取引先との取引関係強化等のために投資有価証券を保有しておりますが、株式市場の動向により評価損が生じ、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

### (4) 自然災害・事故・法規制・法的手続等に関するリスク

製品品質について

当社は「ISO 9001」の認証に基づく品質マネジメントシステムはもとより、安全性確保や環境負荷軽減に向けた取り組みを徹底しております。しかしながら、予期せぬ製品の品質不良等が生じた場合、損害賠償の発生や社会的評価の毀損等により、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

自然災害、事故等について

当社は「事業継続計画（BCP）」に基づき、災害・事故に備え対策を実施しております。しかしながら、突発的かつ大規模な地震、台風等の自然災害や火災、重大な事故により当社グループの生産設備が被害を受けた場合や電力、燃料、水の供給に問題が発生した場合、事業活動の制約または停止が生じ、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

また、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い、事態が長期化又は更なる感染拡大が進行した場合、自動車関連業界等の各メーカーにおいて生産数が減少することにより、当社グループの財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。当社グループは、コストの削減や不急の投資の先送り等キャッシュアウトの抑制に努めるとともに、感染拡大を防止するため、衛生管理の徹底や在宅勤務及び時差出勤を行う等の対応を実施しております。

環境規制について

当社は環境関連法規の遵守に努めておりますが、水質汚濁防止法や廃棄物の処理及び清掃に関する法律の改正等により当社工場からの廃棄物等の処理に関する規制が強化されかつ廃棄物処理に関し追加の設備投資が必要となった場合、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

知的財産権について

当社は将来の事業展開に有益である特許権・商標権等の知的財産権の取得に努めており、また、第三者の知的財産権を侵害することを予防するため、または第三者による侵害から当社の知的財産権を保護するための防衛等の措置を実施しております。しかしながら、当社グループにおいて第三者の知的財産権に関わる予期せぬ訴訟等が発生した場合、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

## 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」といいます。）の状況の概要は以下のとおりであります。

#### 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度における世界経済は、米中貿易摩擦による中国経済の減速そして英国のEU離脱等による影響で不透明感が増している中、新型コロナウイルスの影響が中国から北米、欧州、アジアなどへ広がったことにより、減速に転じていきました。また日本経済は、消費増税や台風等の影響から2020年の年明け以降回復が期待されておりましたが、米中貿易摩擦、新型コロナウイルスの影響も加わり一段と落ち込みました。

このような環境下、一昨年8月から当社グループの一員となった米国QualiChem社の影響もあり売上高は前期比6.0%増の37,274百万円となりました。また、営業利益は前期比6.6%増の2,213百万円、経常利益は前期比3.2%増の2,718百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は、前期比10.9%増の1,913百万円となりました。

セグメントの業績を示すと、次のとおりであります。

#### (a) 日本

国内の自動車生産台数は非常に厳しい状態が続いており、また米国及び中国向けの自動車部品の輸出についても減少しております。その結果セグメント売上高は前期比4.9%減の17,078百万円となりました。

セグメント利益は前期比8.7%減の759百万円となりました。

#### (b) 南北アメリカ

既存のアメリカ・ユシロは日系自動車メーカーの生産減の影響で前期の売上高を下回りました。また、ブラジル・ユシロは製品の価格改定及び国内の自動車生産台数が堅調に推移している影響で現地通貨ベースでは増収も換算為替の影響で円貨ベースでは減収となりました。しかし、メキシコ・ユシロは自動車生産台数が減少しているものの既存顧客のシェア拡大により増収、また一昨年8月から当社グループの一員となったQualiChem社の実績によりセグメント売上高は前期比49.7%増の11,280百万円と前期を大きく上回りました。

セグメント利益もQualiChem社の利益貢献及び昨年赤字であったブラジル・ユシロの黒字化により前期比148.8%増の985百万円となりました。

#### (c) 中国

米中貿易摩擦の影響等により自動車生産台数が減少しており、その結果セグメント売上高は前期比11.1%減の4,340百万円となりました。

セグメント利益は、原材料価格の高騰及び人件費の上昇が続いている影響により前期比34.9%減の287百万円となりました。

#### (d) 東南アジア/インド

米中貿易摩擦による自動車生産台数の減少及び自動車部品の輸出が低迷している影響もありタイ・ユシロ及びマレーシア・ユシロは減収となりました。またインド・ユシロも新型コロナウイルスの影響等により減収となりましたが、インドネシア・ユシロは、国内の自動車生産台数は減少しましたが既存顧客のシェア拡大により増収となりました。その結果、セグメント売上高は前期比4.4%減の4,575百万円となりました。

セグメント利益は、減収による影響はありましたがタイ・ユシロでの費用削減等により前期比10.9%増の593百万円となりました。

## キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における、現金及び現金同等物の残高は、7,150百万円となり、前連結会計年度末に比べ202百万円増加しました。

## (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動により2,829百万円の収入超過となりました。これは、仕入債務の減少額658百万円、法人税等の支払額508百万円、持分法による投資利益382百万円等がありましたが、税金等調整前当期純利益2,734百万円、減価償却費997百万円、売上債権の減少額521百万円等の収入によるものであります。

## (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動により1,111百万円の支出超過となりました。これは、定期預金の払戻による収入236百万円等がありましたが、有形固定資産の取得による支出814百万円等によるものであります。

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動により1,508百万円の支出超過となりました。これは、長期借入金の返済による支出876百万円、配当金の支払額610百万円等によるものであります。

## 生産、受注及び販売の実績

## (a) 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(百万円)	前期比(%)
日本	16,920	95.3
南北アメリカ	11,142	144.5
中国	5,670	95.7
東南アジア/インド	4,549	93.5
計	38,282	105.6

- (注) 1 セグメント間取引については、相殺消去しておりません。  
2 金額は販売価格によります。  
3 上記の金額には消費税等は含まれておりません。

## (b) 受注状況

当グループの生産は全量見込生産を行っております。

## (c) 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(百万円)	前期比(%)
日本	17,078	95.1
南北アメリカ	11,280	149.7
中国	4,340	88.9
東南アジア/インド	4,575	95.6
合計	37,274	106.0

- (注) 1 セグメント間取引については、相殺消去しております。  
2 上記の金額には消費税等は含まれておりません。

## (2)経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

### 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されており、重要な会計方針につきましては、「第5 経理の状況 1.連結財務諸表等(1)連結財務諸表 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載しているとおりであります。この連結財務諸表の作成にあたっては、会計基準の範囲内で一定の見積りがなされ、引当金の計上等の数値に反映されております。これらの見積りについては、必要に応じて見直しを行っておりますが、不確実性があるため、実際の結果が見積りと異なる場合があります。

なお、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う会計上の見積りについては、「第5 経理の状況 1.連結財務諸表等(1)連結財務諸表 追加情報(新型コロナウイルス感染症拡大に伴う会計上の見積りについて)」に記載しているとおりであります。

#### (繰延税金資産)

当社グループは、繰延税金資産について、将来の利益計画に基づいた課税所得が十分に確保できることや、回収可能性があると判断した将来減算一時差異について繰延税金資産を計上しております。繰延税金資産の回収可能性は将来の課税所得の見積りに依存するため、その見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じ減少した場合、繰延税金資産が減額され税金費用が計上される可能性があります。

#### (固定資産の減損処理)

当社グループは、固定資産のうち減損の兆候がある資産又は資産グループについて、当該資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。減損の兆候の把握、減損損失の認識及び測定に当たっては慎重に検討しておりますが、事業計画や市場環境の変化により、その見積り額の前提とした条件や仮定に変更が生じ減少した場合、減損処理が必要となる可能性があります。

## 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

### (a) 財政状態の分析

#### (資産)

流動資産は、前期末に比べ3.5%減少し、18,603百万円となりました。主な要因として、受取手形及び売掛金が560百万円、原材料及び貯蔵品が132百万円減少したことが挙げられます。

固定資産は、前期末に比べ3.2%減少し、28,717百万円となりました。主な要因として、保険積立金が184百万円、繰延税金資産が138百万円、機械装置及び運搬具が126百万円増加し、一方、投資有価証券が1,152百万円、無形固定資産が448百万円減少したことが挙げられます。

この結果、総資産は、前期末に比べて3.3%減少し、47,320百万円となりました。

#### (負債)

流動負債は、前期末に比べ6.6%減少し、8,893百万円となりました。主な要因として、支払手形及び買掛金が645百万円減少したことが挙げられます。

固定負債は、前期末に比べ14.2%減少し、6,559百万円となりました。主な要因として、長期借入金が775百万円、繰延税金負債が321百万円減少したことが挙げられます。

この結果、負債合計は、前期末に比べて10.0%減少し、15,453百万円となりました。

#### (純資産)

純資産合計は前期末に比べ0.2%増加し、31,867百万円となりました。主な要因として、その他有価証券評価差額金が929百万円減少し、為替換算調整勘定が380百万円変動、一方、利益剰余金が1,302百万円増加したことが挙げられます。

(b) 経営成績の分析

当連結会計年度における経営成績の概況につきましては、「(1)経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりであります。なお、連結損益計算書の主要項目ごとの前連結会計年度との主な増減は、次のとおりであります。

(イ) 売上高

当連結会計年度における売上高は、前連結会計年度と比較して2,103百万円増加し、37,274百万円（前期比6.0%増）となりました。

(ロ) 営業利益

当連結会計年度における営業利益は、前連結会計年度と比較して137百万円増加し、2,213百万円（前期比6.6%増）となりました。

(ハ) 経常利益

当連結会計年度における経常利益は、前連結会計年度と比較して83百万円増加し、2,718百万円（前期比3.2%増）となりました。

(ニ) 親会社株主に帰属する当期純利益

当連結会計年度における親会社株主に帰属する当期純利益は、前連結会計年度と比較して188百万円増加し、1,913百万円（前期比10.9%増）となりました。

(c) キャッシュ・フローの分析

キャッシュ・フローの分析につきましては、「(1)経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

資金需要の主なものは、新製品開発や製品改良への投資、生産設備、研究開発機能の充実・強化です。次世代事業の創出、開発等による資金需要が見込まれるため、資金調達を実行する可能性があります。

資本の財源及び資金の流動性については、利益の確保、在庫の圧縮等によりキャッシュ・フローの安定的な確保に努めております。また、当社グループを取り巻く環境や金融情勢等を総合的に勘案し、それぞれの時点において最も有利で最適と考えられる資金調達を行っております。

また、当社は新型コロナウイルス感染症影響の長期化リスクに備え、資金計画や市場動向等を勘案し、複数の国内金融機関とコミットメントライン契約を締結し、機動的な財務施策により継続的に十分な流動性の確保に努めております。

(d) 経営成績に重要な影響を与える要因

当社グループの経営に影響を与える要因は、「2 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

新型コロナウイルス感染症の世界的拡大により、経済活動が制限される状況が続いております。当社グループの主要顧客である自動車関連業界においても生産停止や稼働調整等を行うなど厳しい事業環境が続いており、今後の当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があります。影響額については、現時点において合理的に算定することが困難であります。

4 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

## 5 【研究開発活動】

2019年度は、第18次中期3ヵ年計画の最終年度であり、研究開発部門では、現有分野においては、海外の市場を考慮した新製品の開発に取り組んでいます。また、2015年度から「新分野への挑戦」を進めています。その研究成果の1つとして切断傷を修復可能な“自己修復性ポリマーゲル「ウィザードゲル」”という商標を掲げ、2018年6月より3剤（主剤、乾燥防止剤、重合開始剤）を混合することでウィザードゲルを作製できるキット「ウィザードバック」を上市しました。以後、弊社の既存分野を超えた多岐に渡る分野の顧客にて用途開発が進められており、2020年1月には「医療研修用臓器モデル」の用途で採用されました。これを皮切りに、今後益々の実用化に向けた研究体制ならびに顧客フォローの強化を図って参ります。新たなトピックとして、ウィザードゲルとは異なり、水などの溶媒（液体）を一切含有せず、ゴムのような伸縮性を有する“自己修復性エラストマー”の開発に成功しました。ウィザードゲルでは適用が困難であった「水を含有しない素材」が求められる分野（電子、電池など）への応用が期待されています。2020年1月末に開催された国際展示会nano tech 2020では、「ウィザードエラストマー」というブランド名で初披露を果たし、ウィザードゲルを評価中の顧客に加え、新規顧客に対する効果的なPRの機会となりました。さらに、2020年2月より、新製品として「ウィザードモノマー」の販売を開始しました。この「ウィザードモノマー」には、紫外線を照射すると固化する特徴を有するものがあり、ウィザードエラストマーを作製可能な1液タイプの製品です。今後もウィザードブランドの醸成と独創的な機能性ポリマーの開発を進めて参ります。

当連結会計年度において、国内で研究開発に携わるスタッフは87名であり、当社国内従業員の29%に当たります。アメリカ、メキシコ、ブラジル、中国、タイ等の海外グループ各社との連携を密にするため、研究開発部門から10名を出向者として各社へ派遣しております。現在保有する特許は、国内58件、海外22件であり、当期の特許登録数は、国内3件、海外2件を数え、知的財産権の確保及び活用に注力いたしました。当連結会計年度における研究開発費（海外を含む）の総額は、1,878百万円であります。

### (1) 日本

当社は、「カスタマーインティマシー戦略（個々の顧客ニーズを的確に捉え、要望に合致した仕様に調整した製品を提供する戦略）」で成果を挙げています。例えば、顧客が難削材やCFRP（炭素繊維強化プラスチック）などの新規材料を採用した場合、それぞれの材料特性に合わせた高性能新規加工油剤を開発し、市場展開を行っております。ビルメンテナンス関連製品も、他社製品との差別化を意識した新製品開発を行っています。

当連結会計年度における研究開発費の金額は、1,157百万円であります。

### (2) 南北アメリカ、中国、東南アジア/インド

タイにあるアセアンテクニカルセンターが、東南アジア及びインド等、現地生産拠点のニーズを的確に把握した戦略的製品開発をしております。米国市場では、2018年に当社グループの一員となった「QualiChem社」と新規製品を開発中です。

当連結会計年度における研究開発費の金額は721百万円であります。



### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当社グループ（当社及び連結子会社）の設備投資は、生産設備の合理化・研究開発機能の充実・強化などを行い、全体で1,089百万円の設備投資を実施しております。

##### (1) 日本

当連結会計年度の主な設備投資は、基幹システムの更新、工場における製造設備の合理化・更新を中心に547百万円の投資を実施しました。

なお、重要な設備の除却または売却はありません。

##### (2) 南北アメリカ

当連結会計年度の設備投資は、QualiChem, Inc.での製造設備の充実・強化を中心に146百万円の投資を実施しました。

なお、重要な設備の除却または売却はありません。

##### (3) 中国

当連結会計年度の設備投資は、研究開発機能の充実・強化を中心に299百万円の投資を実施しました。

なお、重要な設備の除却または売却はありません。

##### (4) 東南アジア/インド

当連結会計年度の設備投資は、ユシロ（タイランド）Co., Ltd.等での製造設備の充実・強化を中心に95百万円の投資を実施しました。

なお、重要な設備の除却または売却はありません。

#### 2 【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

(2020年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
兵庫工場 (兵庫県神崎郡福崎町)	日本	金属加工油剤・ ビルメンテナンス製品 製造設備	142	122	626 (44)	41	934	40
富士工場 (静岡県駿東郡小山町)	日本	金属加工油剤・ ビルメンテナンス製品 製造設備	566	169	2,531 (76)	19	3,287	46
神奈川テクニカルセンター (神奈川県高座郡寒川町)	日本	研究開発施設設備	753	0	46 (17)	143	943	75
本社 (東京都大田区)	日本	その他設備	108		79 (1)	275	463	66

(注) 1 上記の金額には消費税等は含まれておりません。

2 帳簿価額のうち「その他」は、ソフトウェア、工具、器具及び備品、リース資産等であります。

3 上記には在外子会社が管理する社宅等福利厚生施設を含めております。

##### (2) 国内子会社

(2020年3月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
日本シー・ビー・ ケミカル㈱	大船工場 (神奈川県 鎌倉市)	日本	化学薬品 製造設備	211	27	1,074 (5)	46	1,359	63

(注) 1 上記の金額には消費税等は含まれておりません。

2 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品、建設仮勘定等の合計であります。

##### (3) 在外子会社

(2019年12月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業 員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
ユシロマニュファク チャリングアメリカ Inc.	米国インディア ナ州シェルビー ビル市	南北アメリカ	金属加工油剤 製造設備	364	110	10 (37)	17	502	53
Qual iChem, Inc.	米国バージニア 州セイラム市	南北アメリカ	金属加工油剤 製造設備	343	215	49 (10)	95	703	87
上海尤希路化学工業 有限公司	中国上海市 宝山区	中国	金属加工油剤 製造設備	106	115	( )	12	234	142
ユシロ(タイランド) Co.,Ltd.	タイ国 チョンブリ県	東南アジア/ インド	金属加工油剤 製造設備	273	54	116 (11)	15	459	45
PT.ユシロインドネシア	インドネシア国 西ジャワ州 カラワン県	東南アジア/ インド	金属加工油剤 製造設備	159	72	78 (21)	5	316	30

(注) 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品、リース資産、建設仮勘定等の合計であります。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

#### (1) 重要な設備の新設等

該当事項はありません。

#### (2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

## 1 【株式等の状況】

## (1) 【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	29,180,000
計	29,180,000

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2020年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2020年6月25日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	13,900,065	13,900,065	東京証券取引所 (市場第一部)	単元株式数 100株
計	13,900,065	13,900,065		

## (2) 【新株予約権等の状況】

## 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2014年4月～ 2015年3月(注)	1,300,000	13,900,065		4,249		3,994

(注) 自己株式の消却に伴う減少であります。

## (5) 【所有者別状況】

(2020年3月31日現在)

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)		23	25	63	80	1	3,934	4,126	
所有株式数(単元)		41,420	1,441	25,504	13,993	4	56,570	138,932	6,865
所有株式数の割合(%)		29.80	1.04	18.35	10.08	0.00	40.73	100	

(注) 自己株式322,818株は、「個人その他」に3,228単元、「単元未満株式の状況」に18株含めて記載しております。

なお、自己株式322,818株は株主名簿記載上の株式数であり、2020年3月31日現在の実質的な所有株式数も同一であります。

## (6) 【大株主の状況】

(2020年3月31日現在)

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内1丁目6番6号 日本生命証券管理部内	1,057	7.78
ユシロ化学工業取引先持株会	東京都大田区千鳥2丁目34番16号	870	6.41
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区丸の内1丁目1番2号	622	4.58
スズキ株式会社	静岡県浜松市南区高塚町300番地	549	4.04
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	546	4.02
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番11号	468	3.45
ユシロ化学工業従業員持株会	東京都大田区千鳥2丁目34番16号	336	2.47
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内2丁目7番1号	316	2.32
ビービーエイチ ポストン フォーノムラ ジャパン スモラー キャピタライゼーション ファンド 620065 (常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部)	180 MAIDEN LANE, NEW YORK, NEW YORK 10038 U.S.A. (東京都港区港南2丁目15番1号 品川インターシティA棟)	286	2.11
三井住友海上火災保険株式会社	東京都千代田区神田駿河台3丁目9番地	286	2.10
計		5,339	39.32

(注) 1 所有株式数は千株未満を切り捨てて表示しております。

2 上記のほか当社所有の自己株式322千株があります。

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

(2020年3月31日現在)

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 322,800		
完全議決権株式(その他)	普通株式 13,570,400	135,704	
単元未満株式	普通株式 6,865		
発行済株式総数	13,900,065		
総株主の議決権		135,704	

(注) 「単元未満株式」には当社所有の自己株式18株が含まれております。

## 【自己株式等】

(2020年3月31日現在)

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) ユシロ化学工業株式会社	東京都大田区千鳥 2丁目34番16号	322,800		322,800	2.32
計		322,800		322,800	2.32

## 2 【自己株式の取得等の状況】

## 【株式の種類等】

会社法第155条第7号による普通株式の取得

## (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	94	131,142
当期間における取得自己株式		

(注) 当期間における取得自己株式には、2020年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、会社分割に係る 移転を行った取得自己株式				
その他				
保有自己株式数	322,818		322,818	

(注) 当期間における保有自己株式数には、2020年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

## 3 【配当政策】

当社は、グローバルな事業展開及び連結業績を勘案した利益還元を当社の利益配分に関する基本方針としており、株主の皆様に対しても企業価値向上の為の設備投資を考慮した上で利益還元することとしております。

中間配当と期末配当の年2回の配当を行うこととしており、これらの配当は、定款に基づき、取締役会で決議しています。

この方針に基づき、当期の期末配当金につきましては、1株につき28円とさせていただきました。また、中間期において、中間配当金1株につき20円を実施いたしておりますので、当期の年間配当金は1株につき48円となります。

なお、当社は剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、取締役会の決議により定める旨を定款第33条に定めております。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たりの配当額(円)
2019年11月7日 取締役会決議	271	20
2020年5月25日 取締役会決議	380	28

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、「企業理念『共々の道』に基づいた信頼される商品を提供して、企業としての収益力を高め、株主の利益を最大にすることを目的とする」との基本認識とコンプライアンスの徹底をコーポレート・ガバナンスの基本的な考え方として、株主の権利を重視し、また、社会的信頼に応える経営を行ってまいります。

「基本方針」

- (a) 株主の権利・平等性の確保に努めます。
- (b) 株主以外のステークホルダー（お客様、お取引先様、債権者、地域社会、従業員等）との適切な協働に努めます。
- (c) 適切な情報開示と透明性の確保に努めます。
- (d) 取締役会において透明・公正かつ迅速・果敢な意思決定が行われるよう、取締役会の役割・責務の適切な遂行に努めます。
- (e) 持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資するように、株主との建設的な対話に努めます。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社の企業統治の体制は、監査等委員会設置会社制度を採用しております。

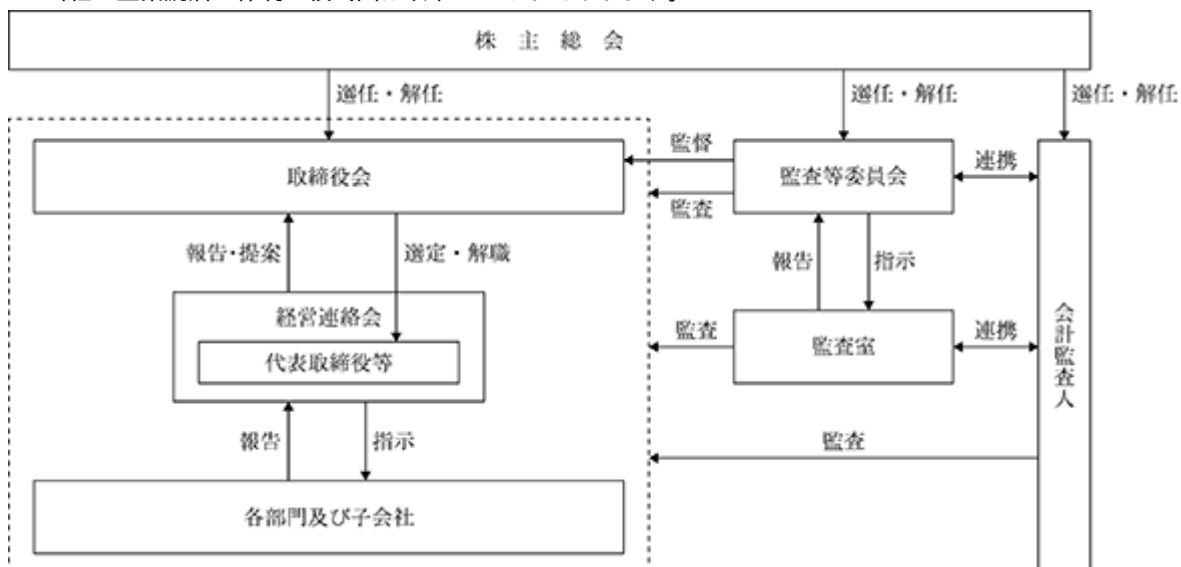
監査等委員会は本有価証券報告書提出日現在、社外取締役2名を含む3名の監査等委員である取締役によって構成され、業務執行取締役に対する監査・監督機能の強化を図り、コーポレート・ガバナンス体制のより一層の充実に努めてまいります。

取締役会は本有価証券報告書提出日現在、監査等委員でない取締役6名と上記の監査等委員である取締役3名の9名で構成され、重要性の高い業務執行の意思決定機能を担いつつ、上記の監査等委員会による適切な監査・監督を受けることで、取締役会によるガバナンスの実効性を確保してまいります。

経営連絡会は本有価証券報告書提出日現在、監査等委員でない取締役6名と執行役員7名の計13名で構成され、取締役会の決議した経営方針に基づき、迅速化及び機動的な業務執行を行います。

現時点における職務執行の適正を確保するために有効に機能しているため、上記のガバナンス体制を採用しております。

当社の企業統治の体制の模式図は以下のとおりであります。



企業統治に関するその他の事項

（内部統制システムの整備状況）

当社は、内部統制システムを以下のとおり整備しております。

#### (a) 当社経営理念

当社は創業以来70有余年、「共々の道」という理念を掲げ、事業に取り組んでおります。これは、企業は社会と共に、お客様と共に、さらには社員と共に歩んでこそ株主に繋がる皆様のためになり、企業価値向上に繋がるという考えであります。

この不易の理念を踏まえ、当社は次の三つの経営理念を定めております。

- (イ) お客様に最良の商品とサービスを提供する。
- (ロ) 事業の発展を通じ、企業価値の永続的な向上を図る。
- (ハ) 社員が思う存分にその能力を発揮できる活力ある職場を作る。

(b) 内部統制システムの基本方針

(イ) 当社及び当社子会社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- 1) 当社は、当社及び当社子会社の取締役及び使用人が法令及び定款を遵守し、健全な社会規範の下にその職務を遂行するための行動規範として、「ユシログループ企業行動憲章」を制定し、「倫理規範」及び「行動基準」等の規定を定める。
- 2) 当社の監査等委員及び監査室は、当社及び当社子会社に対する監査を実施する。
- 3) 内部統制委員会の中にコンプライアンス諮問機関を設置し、各部署及び当社グループの各社にコンプライアンス担当者及び責任者を配置することにより、コンプライアンス活動を推進する。
- 4) 各部署の業務や使用人の役職等に応じたコンプライアンス研修を継続的に実施することにより、コンプライアンス意識の醸成を図る。
- 5) 外部の専用通報窓口に通報することができる内部通報制度を整備し、不祥事の未然防止及び早期発見を図る。
- 6) 当社及び当社子会社は、反社会的勢力との関係断絶及び不当要求拒絶の姿勢を明確にし、これらを徹底する。

(ロ) 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役会その他の重要な会議の議事録のほか、各取締役が稟議規定等に基づいて決裁した文書等、取締役の職務の執行に係る情報については、文書管理規定に従い、文書又は電磁的記録として、適切に保存及び管理する。取締役及び監査等委員は、これらの文書等を常時閲覧することができる。

(ハ) 当社及び当社子会社の損失の危険の管理に関する規定その他の体制

- 1) 当社及び当社子会社の経営上の重要事項に関して、取締役会規定等に基づき当社の取締役会その他の重要な会議に付議し、リスクを評価、検討した上で決定する。
- 2) リスク管理に関する取り組みを推進する担当役員を任命し、当該担当役員を中心に、リスク情報を収集・評価し、重大なリスクについては速やかに担当部門に対策を指示すると共に、その進捗状況をモニタリングする。
- 3) 大規模自然災害や感染症等の会社事業に重大かつ長期にわたり影響を与える不測の事態や危機の発生に備え、「事業継続計画（BCP）」を定め、これを当社及び当社子会社の役員及び使用人に周知し、事業中断等のリスクを可能な限り低減する体制を整える。

(二) 当社及び当社子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- 1) 当社は、将来の事業環境を踏まえ、三事業年度を期間とするグループの中期経営計画を策定し、当該中期経営計画を具体化するために、事業年度ごとに予算を立案し、全社的な目標を設定する。当社の各部門は、当該目標達成に向けた具体的目標を事業年度ごとに立案し、これを実行する。
- 2) 当社は、当社子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われるために、当社取締役会により策定された中期経営計画に基づき、当社子会社ごとの業績目標と予算の設定を行い、その進捗等を管理すると共に、当社から当社子会社に対して助言・指導等を行う。
- 3) 当社は、毎月1回定例取締役会を開催するほか、必要に応じて臨時取締役会を開催し、経営上の重要事項の決定及び取締役の職務執行の監督を行うと共に、監査等委員は、監査等委員でない取締役の職務執行を監査・監督する。
- 4) 取締役会の機能強化及び経営効率の向上を図るために、業務執行取締役及び執行役員は、情報共有と意見交換を目的とした会議を月1回以上開催し、業務執行に関する基本事項及び重要事項について十分な討議を行う。



- 5) 当社は、取締役会の職務権限と担当業務を明確にするために、取締役会規定のほか、組織規定等を制定すると共に、社内規定に基づいて権限の委譲を行い、取締役が職務を効率的に執行できるようにする。

(ホ) 当社及びその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- 1) 当社子会社の経営について、その自主性を尊重しつつも、当社子会社の経営上の重要事項に関しては、社内規定に基づき当社取締役会の事前承認又は当社取締役会への報告等を求めると共に、当社子会社から事業計画及び業務執行の状況等の報告を定期的に受け、当社子会社の業務の適正性を確認する。
- 2) 監査等委員及び監査室は、当社子会社の監査及び調査を実施する。
- 3) 当社子会社に対する当社の企業行動憲章、倫理規範及び行動基準等の周知徹底に努め、当社の企業倫理及びコンプライアンスの教育・啓蒙・浸透を図る。
- 4) 当社子会社における品質、災害、環境、情報漏洩等のリスクを管理し、そのリスクに対し的確に対応できる体制を整える。

(ヘ) 当社の監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人に関する事項、当該取締役及び使用人の他の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性に関する事項並びに監査等委員会の当該取締役及び使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

- 1) 監査等委員会の職務は、監査室がこれを補助する。監査室の使用人の人事異動、懲戒処分は、監査等委員会の事前の同意を要するものとすると共に、人事考課は監査等委員会が行うこととし、取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性を確保する。
- 2) 監査室は、監査等委員会直属の部門とし、監査室の使用人は、監査等委員会の指揮命令に従う。

(ト) 当社の監査等委員でない取締役及び使用人が監査等委員会に報告するための体制

- 1) 監査等委員でない取締役は、取締役会において、担当業務の執行状況について定期的に報告する。
- 2) 当社及び当社子会社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び使用人は、監査等委員又は監査室が事業の報告を求めた場合又は業務及び財産の調査を行う場合、当該調査等に適切に協力する。
- 3) 当社及び当社子会社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び使用人は、法令等の違反行為等、当社又は当社子会社に著しい損害を及ぼす恐れのある事実が発見された場合、監査等委員会に対して直ちに報告する。
- 4) 監査室及び内部統制部門は、監査等委員会に対して、当社及び当社子会社の内部監査の進捗、結果その他活動状況について定期的に報告する。
- 5) 当社及び当社子会社の内部通報制度の担当部署は、内部通報の状況について、監査等委員会に対して適宜報告する。

(チ) 当社の監査等委員会に報告した者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社は、監査等委員会へ報告した当社及び当社子会社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び使用人に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを行うことを禁止し、その旨を当社及び当社子会社の取締役及び使用人に対して周知徹底する。

(リ) 当社の監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

当社は、監査等委員がその職務の執行に必要な費用を請求したときは、担当部署において審議の上、適切かつ迅速にこれに応じるものとする。

(ヌ) その他当社の監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- 1) 監査等委員会は、代表取締役及び役付取締役並びに会計監査人と意見交換する。
- 2) 当社は、監査等委員会が、監査等委員の職務の執行のために必要な外部専門家の利用を求めた場合、その費用を負担する。

(株式会社の支配に関する基本方針)

(a) 会社の支配に関する基本方針

当社は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針として、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者は、当社の企業価値の源泉を理解し、当社グループの企業価値・株主共同の利益を継続的かつ安定的に確保し、向上していくことを可能とする者である必要があると考えております。

当社は、金融商品取引所に株式を上場している者として、市場における当社株式の自由な取引を尊重し、特定の者による当社株式の大規模買付行為であっても、当社グループの企業価値・株主共同の利益の確保・向上に資するものである限り、これを一概に否定するものではありません。また、最終的には株式の大規模買付提案に応じるかどうかは株主の皆様のご決定に委ねられるべきだと考えています。

しかしながら、株式の大規模買付行為の中には、その目的等から見て企業価値・株主共同の利益を毀損するもの、株主に株式の売却を事実上強要するおそれがあるもの、株主や対象会社が株式の大規模買付行為の内容等について検討しあるいは対象会社の取締役会が代替案を提案するための十分な時間や情報を提供しないもの、対象会社が大規模買付提案に係る条件よりも有利な条件をもたらすために大規模買付提案者との協議・交渉を行うことを必要とするもの等、対象会社の企業価値・株主共同の利益の確保・向上に資さないものも少なくありません。

当社は、自動車業界とその関連業界及びビルメンテナンス業界に対して高品質の製品と技術サービスを提供することで、ユーザー各社から高い信頼を得ている専門メーカーです。特に主力となる金属加工油剤関連事業においては、主要ユーザーである自動車業界の海外進出にもグループ各社を通じて対応する等国内外において展開を拡大しつつあります。これらを踏まえ、当社は、当社の企業価値の源泉が、長年にわたって独自に蓄積してきたノウハウ及び株主の皆様、従業員、取引先、顧客、地域社会、その他の当社の利害関係者との良好な関係性にあると考えております。したがって、大規模買付行為を行う者が、このような当社の企業価値の源泉を十分に理解した上で、これらを中期的に確保し、向上させるのでなければ、当社グループの企業価値・株主共同の利益が毀損されることになりかねません。

当社は、このような当社グループの企業価値及び株主共同の利益を毀損する大規模買付行為を行う者は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として不適切であり、このような者による大規模買付行為に対しては必要かつ相当な対抗手段を講じることにより、当社の企業価値及び株主共同の利益を確保する必要があると考えています。

(b) 基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取り組み

当社は、2018年6月26日開催の第85回定時株主総会において、従前の当社株式に係る買収行為への対処方針（買収防衛策）を修正したうえで継続することを株主の皆様にご承認いただきました。（以下、修正後の当社株式等の大規模買付行為に関する対応策（買収防衛策）を「本プラン」といいます。）

本プランは、大規模買付者に対して事前に大規模買付行為に関する必要かつ十分な情報及び考慮・交渉のための期間の確保を求めることによって、当該大規模買付行為に応じるべきか否かを株主の皆様が適切に判断されること、当社取締役会が企業価値諮問委員会の勧告を尊重しつつ、当該大規模買付行為に対する賛否の意見または代替案を株主の皆様に対して提示すること、あるいは、株主の皆様のために大規模買付者との交渉を行うこと等を可能とし、もって当社の企業価値及び株主の皆様の共同の利益の確保・向上を目的として導入されたものです。

なお、本プランの詳細につきましては、当社ホームページをご参照ください。

( [https://www.yushiro.co.jp/app/news\\_view.php?id=qT](https://www.yushiro.co.jp/app/news_view.php?id=qT) )

(c) 具体的取り組みに対する当社取締役の判断及びその理由

本プランは当社株式に対する買付等が行われた際に、当社の企業価値・株主共同の利益を確保するための枠組みであり、まさに上記当社の基本方針に沿うものです。特に本プランについては経済産業省及び法務省が2005年5月27日に発表した「企業価値・株主共同の利益の確保または向上のための買収防衛策に関する指針」の定める三原則の要件を充足していること、第85回定時株主総会において株主の皆様の承認を得ていること、一定の場合に株主意思確認総会において株主意思を確認することとしていること、及び取締役の任期は1年であり、また当社取締役会によりいつでも本プランを廃止できるとされていること等株主意思を重視するものであること、独立性の高い企業価値諮問委員会が設置され、本プランの発動に際しては必ず企業価値諮問委員会の判断を経ることが必要とされていること、企業価値諮問委員会は当社の費用で第三者専門家を利用し助言を受けることができるとされていること等により、その公正性・客観性が担保されており、企業価値・株主共同の利益に資するものであって、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではありません。

(責任限定契約の内容の概要)

当社は、会社法第427条第1項の規定に基づき、社外取締役との間に、任務を怠ったことによる損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める金額としております。

(取締役会にて決議できる株主総会決議事項)

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段に定めのある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨を定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

(取締役の定数)

当社の取締役(監査等委員である者を除く)は11名以内とし、この他監査等委員である取締役は5名以内とする旨を定款に定めております。

(取締役の選任の決議要件)

当社は、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

(株主総会の特別決議要件)

当社は、会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもってこれを行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

男性7名 女性2名 ( 役員のうち女性の比率22.2% )

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 社長	大胡 栄一	1956年10月17日生	1981年4月 当社入社 2005年4月 当社技術本部技術1部長 2006年4月 当社営業本部大阪支店長 2008年4月 当社技術本部第1技術部長 2009年4月 当社営業技術統括本部技術本部長兼研究部長 2009年6月 当社取締役営業技術統括本部技術本部長兼研究部長 2010年4月 当社取締役(技術開発部門担当) 2011年1月 当社代表取締役社長(技術開発部門担当) 2011年4月 当社代表取締役社長(現任)	(注)6	36
常務取締役 営業統括本部長	有坂 昌規	1965年11月21日生	1988年4月 当社入社 2010年4月 当社中日本統括部部長 2012年2月 ユシロ(タイランド)Co.,Ltd.社長 2012年4月 当社アセアン・インド統括責任者 ユシロ(タイランド)Co.,Ltd.社長 2013年6月 当社執行役員アセアン・インド統括責任者 ユシロ(タイランド)Co.,Ltd.社長 2014年4月 当社執行役員IL事業統括本部長 アセアン・インド統括責任者 ユシロ(タイランド)Co.,Ltd.社長 2014年6月 当社取締役IL事業統括本部長 アセアン・インド統括責任者 ユシロ(タイランド)Co.,Ltd.社長 2017年6月 当社常務取締役IL事業統括本部長 アセアン・インド統括責任者 2020年4月 当社常務取締役営業統括本部長(現任) アセアン・インド統括責任者(現任)	(注)6	11
常務取締役 コーポレート統括本部長	菊池 慎吾	1959年5月19日生	1982年4月 当社入社 2005年4月 当社技術本部技術3部長 2009年4月 当社営業技術統括本部技術本部技術部長 2010年4月 ユシロマニュファクチャリングアメリカInc. 副社長 2012年4月 当社グローバル経営企画部長 2012年6月 当社執行役員グローバル経営企画部長 2014年4月 当社執行役員経営企画室長 2016年6月 当社取締役経営企画室長 2017年6月 当社取締役コーポレート統括本部長 2018年6月 当社常務取締役 コーポレート統括本部長(現任)	(注)6	9
取締役	石川 拓哉	1960年7月22日生	1987年11月 当社入社 2008年10月 ユシロインディアカンパニーPvt.Ltd.社長 2011年4月 当社執行役員(営業部門担当) 2014年4月 当社執行役員南北アメリカ統括責任者 ユシロマニュファクチャリングアメリカInc. 社長 2017年6月 当社取締役南北アメリカ統括責任者(現任) ユシロマニュファクチャリングアメリカInc. 社長CEO(現任) 2018年8月 QualiChem, Inc. CEO(現任)	(注)6	7
取締役 研究本部長	高橋 誠司	1967年1月10日生	1992年4月 当社入社 2006年1月 ユシロマニュファクチャリングアメリカInc. 出向 2012年2月 当社営業部門中日本統括部部長 2014年4月 当社執行役員IL事業統括本部西日本事業部長 2016年4月 当社執行役員 IL事業統括本部技術部門担当役員 2016年7月 当社執行役員 IL事業統括本部技術部門担当役員 研究本部長兼テクニカルセンター長 2017年6月 当社取締役 IL事業統括本部技術部門担当役員 研究本部長兼テクニカルセンター長 2020年4月 当社取締役研究本部長(現任) テクニカルセンター長(現任)	(注)6	4
役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)

取締役	中野 雅文	1955年12月18日生	1979年4月 2006年4月 2010年4月 2012年6月 2013年6月 2015年6月 2018年4月 2019年6月	東洋工業(株)(現 マツダ(株))入社 同社執行役員防府工場長 同社執行役員広島本社工場長 同社執行役員品質本部長 同社常務執行役員 商品品質・ブランド品質担当 (株)日本能率協会コンサルティング TPMコンサル ティングカンパニー TPMコンサルタント 同社 TPMコンサルティング事業本部 プロフェッショナルアドバイザー TPMコンサルタント(現任) 当社取締役(現任)	(注)6		
取締役 (監査等委員)	飯塚佳都子	1964年12月24日生	1987年4月 1998年4月 2013年4月 2015年6月 2016年6月 2017年2月	(株)三菱銀行(現 (株)三菱UFJ銀行)入行 弁護士登録 平川・佐藤・小林法律事務所 (現 シティユーワ法律事務所)入所 シティユーワ法律事務所パートナー(現任) 日新製糖(株)社外取締役(現任) 当社取締役(監査等委員)(現任) (株)キユーソー流通システム社外監査役(現 任)	(注)7		
取締役 (監査等委員)	小柴 美樹	1968年1月1日生	1993年10月 1998年4月 2017年9月 2017年12月 2018年6月 2018年10月 2018年12月	朝日監査法人(現 有限責任 あずさ監査法 人)入社 公認会計士登録 (株)軽子坂パートナーズ入社 (株)ベアーズ非常勤監査役 当社取締役(監査等委員)(現任) 小柴公認会計士事務所所長(現任) (株)EduLab社外監査役(現任)	(注)7		
取締役 (監査等委員)	山崎 敏男	1952年7月28日生	1975年4月 2003年4月 2004年4月 2006年4月 2008年4月 2012年4月 2013年6月 2016年6月	当社入社 当社技術本部技術第4部長 当社技術本部情報管理部長 当社管理本部資材調達部長 ユシロ(タイランド)Co.,Ltd.社長 当社研究開発部門技監(理事) 当社研究開発本部技術推進部長付 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注)7	4	
計							74

- (注) 1 所有株式数は千株未満を切り捨てて表示しております。  
 2 取締役 中野雅文氏は、社外取締役であります。  
 3 取締役 飯塚佳都子、小柴美樹の両氏は、監査等委員である社外取締役であります。  
 4 小柴美樹氏の戸籍上の氏名は、大鐔美樹であります。  
 5 取締役 中野雅文氏、監査等委員である取締役 飯塚佳都子、小柴美樹の両氏は、東京証券取引所の定めに基づき独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。  
 6 監査等委員以外の取締役の任期は、2020年3月期に係る定時株主総会終結の時から2021年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。  
 7 監査等委員である取締役の任期は、2020年3月期に係る定時株主総会終結の時から2022年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。  
 8 監査等委員会の体制は、次のとおりであります。  
 委員長 飯塚佳都子 委員 小柴美樹、山崎敏男  
 9 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役1名を選任しております。  
 補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (千株)
佐藤 恒雄	1944年11月29日生	1977年4月	弁護士登録 湯浅・原法律特許事務所 (現 ユアサハラ法律特許事務所)入所	
		1997年7月	平川・佐藤・小林法律事務所 (現 シティユーワ法律事務所)設立	
		2003年2月	シティユーワ法律事務所パートナー	
		2015年1月	シティユーワ法律事務所オブ・カウンセル(現任)	
		2017年12月	(株)ダルトン取締役(現任)	

(注) 補欠の監査等委員である取締役の任期は、就任した時から退任した監査等委員である取締役の任期満了の時までであります。

#### 社外取締役

当社は社外取締役1名、監査等委員である社外取締役2名を選任しております。これは、各社外取締役のこれまでの豊富な経験と幅広い見識を当社の経営に反映頂くためであり、取締役会等に出席し社外からの客観的な視点に基づき中立的立場で当社の経営に助言頂くため選任しております。なお、当社は社外取締役を選任するに当

たり、下記の独立性基準を設けております。

( 社外役員の独立性基準 )

ユシロ化学工業株式会社 ( 以下、「当社」といいます。 ) は、当社における社外取締役 ( 以下、「社外役員」とします。 ) の独立性の基準を以下のとおり定め、社外役員が以下の事項のいずれにも該当しない場合、当該社外役員は当社からの独立性を有し、一般株主と利益相反が生じるおそれがないものと判断します。

- (a) 当社又は当社子会社 ( 以下、「当社グループ」と総称します。 ) の業務執行者 ( 注1 ) 又は過去10年間 ( ただし、10年内のいずれかの時において当社グループの非業務執行者 ( 注2 ) にあっては、それらの役職への就任の前10年間 ) において当社グループの業務執行者であった者
- (b) 当社グループを主要な取引先とする者 ( 注3 ) 又はその業務執行者
- (c) 当社グループの主要な取引先である者 ( 注4 ) 又はその業務執行者
- (d) 当社グループの資金調達において必要不可欠であり、代替性がない程度に依存している金融機関その他の大口債権者等。それらの者が法人である場合、当該法人、その親会社、又はその重要な子会社の業務執行者又は非業務執行者
- (e) 当社グループの会計監査人である監査法人に所属する者
- (f) 当社グループから役員報酬以外に多額 ( 注5 ) の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家又は法律専門家
- (g) 当社グループから多額 ( 注5 ) の金銭その他の財産上の利益を受けている法律事務所、監査法人、税理士事務所又はコンサルティング・ファーム等の法人、組合等の団体に所属する者
- (h) 当社グループから一定額を超える寄付又は助成 ( 注6 ) を受けている者 ( 当該寄付又は助成を受けている者が法人、組合等の団体である場合は当該団体の業務執行者 )
- (i) 当社の主要株主 ( 注7 ) ( 当該主要株主が法人である場合は、当該法人の業務執行者又は非業務執行者 )
- (j) 当社グループが主要株主 ( 注7 ) である会社の業務執行者又は非業務執行者
- (k) 当社グループから取締役又は監査役 ( 常勤・非常勤を問わない ) を受け入れている会社又はその親会社若しくは子会社の業務執行者又は非業務執行者
- (l) 過去5年間において、上記(b)から(k)までのいずれかに該当していた者
- (m) 上記(a)から(l)までのいずれかに該当する者 ( 重要な地位にある者 ( 注8 ) に限る。 ) の配偶者又は二親等内の親族
- (n) その他当社グループと実質的な利益相反関係が生じる恐れのある者

注1 業務執行者とは、業務執行取締役、執行役、執行役員その他これらに準じるもの及び使用人 ( 本基準において「業務執行者」と総称します。 ) をいいます。

注2 非業務執行者とは、非業務執行取締役、監査役又は会計参与 ( 本基準において「非業務執行者」と総称します。 ) をいいます。

注3 当社グループを主要な取引先とする者とは、直近事業年度における当社グループへの製品若しくはサービスの提供額が、当該会社の年間連結売上高の2%以上である者をいいます。

注4 当社グループの主要な取引先である者とは、直近事業年度における当社グループからの製品若しくはサービスの提供額が、当社の年間連結売上高の2%以上である者をいいます。

注5 多額とは、直近事業年度において、個人の場合は年間1,000万円以上、法人、組合等の団体の場合は当該団体の年間連結売上高若しくは年間総収入の2%以上であることをいいます。

注6 一定額を超える寄付又は助成とは、直近事業年度における年間1,000万円を超える寄付又は助成をいいます。

注7 主要株主とは、総議決権の10%以上の議決権を直接又は間接的に保有する株主をいいます。

注8 重要な地位にある者とは、取締役 ( 社外取締役を除く )、監査役 ( 社外監査役を除く )、執行役員等の上級管理職にある使用人をいいます。

・社外取締役である中野雅文氏は、マツダ株式会社において要職を歴任後、株式会社日本能率協会においてはTPMコンサルタント業務に携わり、豊富な経験と高い見識をもとに、取締役会において当社グループの経営に対して適切なお指導・ご助言をいただくことが期待でき、当社の持続的成長と企業価値向上に寄与いただけると判断し、社外取締役として選任しております。また、同氏は、東京証券取引所が定める独立性基準及び当社が定める社外役員の独立性基準の要件を全て満たし、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、独立役員に指定しております。

・監査等委員である社外取締役の飯塚佳都子氏は、長年の弁護士としての豊富なご経験及び専門的かつ高度なご

見識をもとに、取締役会において当社グループの経営に対して適切なご指導・ご助言をいただいております。今後も監査等委員である社外取締役として当社グループに対する監査・監督機能をさらに強化し、当社の持続的成長と企業価値向上に寄与いただけると判断し、引き続き当社の監査等委員である社外取締役に選任しております。また、同氏は、東京証券取引所が定める独立性基準及び当社が定める社外役員の独立性基準の要件を全て満たし、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、独立役員に指定しております。

・監査等委員である社外取締役の小柴美樹氏は、長年の公認会計士としての豊富なご経験及び財務・会計に関する専門的かつ高度なご見識をもとに、取締役会においてその専門的見地から当社グループの経営に対して適切なご指導・ご助言をいただいております。今後も監査等委員である社外取締役として当社グループに対する監査・監督機能をさらに強化し、当社の持続的成長と企業価値向上に寄与いただけると判断し、当社の監査等委員である社外取締役に選任しております。また、同氏は、東京証券取引所が定める独立性基準及び当社が定める社外役員の独立性基準の要件を全て満たし、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、独立役員に指定しております。

・当社は、社外取締役との間において、会社法第427条第1項に基づき同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める金額としております。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

監査等委員である取締役2名を含む監査等委員会は、会計監査人と監査計画・監査実施状況などに関して適宜情報・意見交換を行うなど、緊密な連携を図っております。また、監査等委員会直属の部門である監査室に調査指示などを行いかつ定期報告を受けることとし、監査室に対する指揮命令体制の下、監査の実効性の向上を図っております。

(3) 【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

(組織・人員・開催状況)

監査等委員会は本有価証券報告書提出日現在、常勤の監査等委員である取締役1名と監査等委員である社外取締役2名の合計3名で構成し、原則毎月1回監査等委員会を開催しております。監査等委員である社外取締役の小柴美樹氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

当事業年度における個々の監査等委員の出席状況はつぎのとおりであります。

氏名	監査等委員会開催回数	出席回数(出席率)
飯塚 佳都子	18回	18回(100%)
山口 豊(注)	18回	18回(100%)
小柴 美樹	18回	18回(100%)
山崎 敏男(常勤)	18回	18回(100%)

(注)山口 豊氏は、2020年6月24日開催の第87回定時株主総会において退任しております。

(主な検討事項)

監査等委員会は、企業価値の向上を図るため、監査等委員会で経営及び取締役の適法性及び妥当性を監査すると共に、取締役会における議決権行使を通じて監査・監督機能の更なる向上に努めています。

監査等委員会における主な検討事項は、監査報告書の作成、監査方針及び監査計画の策定、会社及び取締役の職務遂行の監査、内部統制システムの整備・運用状況の監査、業務及び財産の状況の調査、会計監査人の監査の相当性等であります。

主な活動として、取締役会での議決権の行使と意見陳述、その他の重要な会議への出席、取締役・執行役員等から事業・業務の遂行状況等についての意見聴取、重要な決裁書類等の閲覧、子会社取締役等との情報交換、会計監査人との意見交換及び情報収集等を実施しました。

また、常勤の監査等委員の活動として、上記監査等委員としての活動の他、上記監査方針・計画を具体化し、監査の実施に当たると共に、ユシログループ全体に内部統制の組織整備と業務運営を提示し、組織風土の改善を図りました。

内部監査の状況等

内部監査体制については、監査室を監査等委員会の下に設置し、業務監査を計画的に各部門及び関係会社に対して実施しております。監査室は法令・定款及び社内規程等の遵守、内部統制の有効性及びリスクマネジメント等の評価・検証などを行い、会社運営が適正かつ有効に運用されているか調査し、監査等委員会に報告するとともに、被監査部署からは監査結果に対する改善措置を報告させて、監査の実効性を高めるようにしております。

会計監査の状況

(a)監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

(b)継続監査期間

49年間

(c)業務を執行した公認会計士

後藤 英之(継続監査年数 2年)

守谷 義広(継続監査年数 2年)

(d)監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士4名、会計士試験合格者4名、その他3名となります。



(e)監査法人の選定方針と理由

当社は、会計監査人の選定及び評価に際しては、当社の広範な業務内容に対応して効率的な監査業務を実施することができる一定の規模と世界的なネットワークを持つこと、審査体制が整備されていること、監査日数、監査期間及び具体的な監査実施要領ならびに監査費用が合理的かつ妥当であること、さらに監査実績などにより総合的に判断しております。また、日本公認会計士協会の定める「独立性に関する指針」に基づき独立性を有することを確認するとともに、必要な専門性を有することについて検証し、確認いたします。

(f)監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員会は、監査法人に対して評価を行っており、同法人による会計監査は、従前から適正に行われていることを確認しております。

また、監査等委員会は会計監査人の再任に関する確認決議をしており、その際には日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に基づき、総合的に評価しております。

監査報酬の内容等

(a)監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	44		37	1
連結子会社				
計	44		37	1

当社における非監査業務の内容は、主に連結子会社の内部統制構築に関する助言・指導業務です。

(b)監査公認会計士等と同一のネットワーク（アーンスト・アンド・ヤング）に対する報酬（(a)を除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社				0
連結子会社	15		15	
計	15		15	0

当社における非監査業務の内容は、主に税務アドバイザー業務です。

(c)その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

(d)監査報酬の決定方針

当社の事業規模や事業形態の観点から監査日数を想定し、監査公認会計士等と監査方針・監査日数を協議の上、監査報酬額を決定しております。

(e)監査等委員会が会計監査人の監査報酬に同意した理由

監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容、過年度における会計監査の職務執行状況、及び報酬見積の算出根拠などについて必要な検証を行い、また、財務部等の社内関係部署からの報告を含めて報酬額の妥当性を検討した結果、会計監査人が所要の監査体制と監査時間を確保し適正な監査を実施するために、本監査報酬額が妥当な水準であると認められることから、会社法第399条第1項及び第3項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

取締役の報酬は、株主総会で決定された限度額の範囲内で具体的金額を決定しております。

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬については、役位ごとの基本額とその職責に応じて算定される旨を規定に定めており、会社業績や経済情勢、他社動向、中長期業績や過去の支給実績等を総合的に勘案し、取締役会が代表取締役に一任し、決定しております。

監査等委員である取締役の報酬については、職責及び実績、知識・経験、会社業績や経済情勢、他社動向等、総合的に勘案し、監査等委員である取締役の協議により決定しております。

2016年6月24日開催の当社第83回定時株主総会において、当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬限度額は年額260百万円以内（うち社外取締役30百万円以内）、監査等委員である取締役の報酬限度額は年額60百万円以内とご承認いただいております。

また、2020年6月24日開催の当社第87回定時株主総会において、当社の取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）の譲渡制限付株式に関する報酬として支給する金銭報酬債権の総額は、上記の金銭報酬額とは別枠で、年額60百万円以内としてご承認いただいております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定 報酬	業績連動 報酬	退職慰労金	
取締役（監査等委員を除く） （社外取締役を除く）	149	130		19	6
取締役（監査等委員） （社外取締役を除く）	15	15		0	1
社外役員	36	36			5

- (注) 1 取締役の報酬等の額には、使用人分給与は含まれておりません。なお、使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なものはありません。
- 2 退職慰労金につきましては、当事業年度に係る役員退職慰労引当金繰入額を記載しております。
- 3 役員ごとの報酬等の総額につきましては、1億円以上を支給している役員はありませんので記載を省略しております。
- 4 上記支給人員及び報酬等の額には、2019年6月25日開催の第86回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役（監査等委員である取締役を除く。）1名を含んでおります。

## (5) 【株式の保有状況】

## 投資株式の区分の基準及び考え方

当社が今後も成長を続けるために、研究開発・生産・販売等の過程において、様々な企業との協力関係が必要と考えております。その為、事業戦略、取引先との事業上の関係において、当社の営業活動、事業活動又は財務活動の取引関係強化につながり、かつ当社の持続的成長及び中長期的な企業価値の向上に資すると判断した場合、純投資目的以外の目的である政策保有株式を保有することとしております。資産運用を目的とした純投資株式は、原則保有しません。

## 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

## a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法ならびに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

個別の政策保有株式の保有の合理性については、保有目的が適切か、保有に伴う便益やリスクが資本コストに見合っているか等を具体的に精査し、保有の適否を取締役会において定期的（少なくとも年1回）に検証を行い、保有の意義が乏しいと判断される銘柄については売却・縮減を図ることとしております。

## b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	5	56
非上場株式以外の株式	34	2,913

## (当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式			
非上場株式以外の株式	7	79	取引先持株会を通じた株式の取得及び取引関係を維持強化するため

## (当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式		
非上場株式以外の株式		

## c．特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

## 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
スズキ(株)	307,800	307,800	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化	有
	795	1,507		
日本精化(株)	286,700	286,700	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化	有
	428	345		
日本パーカーライジング(株)	250,200	250,200	(保有目的) 環境事業上の取引関係の維持強化	有
	280	345		
月島機械(株)	200,000	200,000	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化	有
	271	275		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
長瀬産業(株)	150,000	150,000	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化	有
	191	238		
(株)安永	144,600	144,600	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化	有
	143	199		
豊田通商(株)	51,222	51,222	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化	無
	130	184		
JXTGホールディングス(株)	214,000	214,000	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化	有
	79	108		
イオンディライト(株)	21,342	20,030	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化 (株式数が増加した理由) 取引先持株会を通じた株式の取得	無
	70	86		
いすゞ自動車(株)	93,596	91,514	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化 (株式数が増加した理由) 取引先持株会を通じた株式の取得	無
	66	133		
オーエスジー(株)	40,815	40,300	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化 (株式数が増加した理由) 取引先持株会を通じた株式の取得	無
	59	86		
日新商事(株)	74,800		(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化 (株式数が増加した理由) 取引関係維持強化を目的とした株式の取得	有
	55			
(株)三井住友フィナンシャルグループ	16,717	16,717	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化	無
	43	64		
(株)ジェイテクト	57,620	56,032	(保有目的) 財務活動上の取引関係の維持強化 (株式数が増加した理由) 取引先持株会を通じた株式の取得	無
	42	76		
日産自動車(株)	92,427	89,178	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化 (株式数が増加した理由) 取引先持株会を通じた株式の取得	無
	32	80		
(株)日本触媒	6,442	6,442	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化	有
	31	46		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	61,712	61,712	(保有目的) 財務活動上の取引関係の維持強化	無
	24	33		
JFEホールディングス(株)	33,625	33,625	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化	無
	23	63		
日本精工(株)	30,000	30,000	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化	無
	20	31		
不二越(株)	7,045	6,686	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化 (株式数が増加した理由) 取引先持株会を通じた株式の取得	無
	20	29		
(株)ハリマビステム	7,114	7,114	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化	無
	19	20		
オーウェル(株)	30,000	30,000	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化	有
	17	20		
日本管財(株)	6,600	6,600	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化	無
	11	13		
ブラザー工業(株)	5,787	5,787	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化	無
	9	11		
コスモエネルギーHD(株)	5,000	5,000	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化	無
	7	11		
(株)みずほフィナンシャルグループ	56,427	56,427	(保有目的) 財務活動上の取引関係の維持強化	無
	6	9		
山陽特殊製鋼(株)	6,120	6,120	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化	無
	5	13		
(株)ファミリーマート	2,852	2,852	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化	無
	5	8		
日本軽金属ホールディングス(株)	30,000	30,000	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化	無
	5	7		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
東洋紡(株)	3,500	3,500	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化	無
	4	4		
シキボウ(株)	3,700	3,700	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化	無
	3	3		
日本製鉄(株)	2,000	2,000	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化	無
	1	3		
パナソニック(株)	1,840	1,840	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化	無
	1	1		
双日ホールディングス(株)	3,234	3,234	(保有目的) 営業活動上の取引関係の維持強化	有
	0	1		

- (注) 1 貸借対照表計上額が資本金額の100分の1以下のものを含み、全34銘柄について記載しております。  
 2 定量的な保有効果については、保有先へ与える様々な影響を考慮し記載が困難であります。保有の合理性の検証方法は、上記a.に記載のとおりであります。

保有目的が純投資目的である投資株式  
 該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2019年4月1日から2020年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2019年4月1日から2020年3月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取り組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取り組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応することが出来る体制を整備するために、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、監査法人等が主催する研修会・セミナーへの参加、会計専門書の定期購読等を行っております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	7,145	7,160
受取手形及び売掛金	<sup>3</sup> 7,196	6,636
商品及び製品	1,817	1,743
原材料及び貯蔵品	2,722	2,589
その他	420	486
貸倒引当金	23	13
流動資産合計	19,279	18,603
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	4,856	4,760
機械装置及び運搬具（純額）	1,363	1,489
工具、器具及び備品（純額）	396	482
土地	5,150	5,162
リース資産（純額）	50	89
建設仮勘定	51	101
有形固定資産合計	<sup>1</sup> 11,869	<sup>1</sup> 12,086
無形固定資産		
のれん	2,421	2,167
顧客関連資産	2,094	1,962
技術資産	704	647
商標権	617	568
その他	565	608
無形固定資産合計	6,403	5,954
投資その他の資産		
投資有価証券	<sup>2</sup> 10,720	<sup>2</sup> 9,567
保険積立金	472	656
長期預金	2	1
退職給付に係る資産		6
繰延税金資産	12	151
その他	220	307
貸倒引当金	22	15
投資その他の資産合計	11,406	10,676
固定資産合計	29,678	28,717
資産合計	48,958	47,320

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	3 4,351	3,705
短期借入金	2,343	2,344
リース債務	81	28
未払金	839	890
未払消費税等	46	117
未払法人税等	197	251
賞与引当金	396	396
役員賞与引当金	4	5
その他	1,258	1,152
流動負債合計	9,519	8,893
<b>固定負債</b>		
長期借入金	4,422	3,646
リース債務	62	69
繰延税金負債	1,487	1,166
役員退職慰労引当金	124	147
退職給付に係る負債	1,180	1,221
長期預り保証金	179	182
資産除去債務	16	16
その他	173	109
固定負債合計	7,646	6,559
<b>負債合計</b>	<b>17,166</b>	<b>15,453</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	4,249	4,249
資本剰余金	4,014	4,014
利益剰余金	23,275	24,577
自己株式	426	427
株主資本合計	31,112	32,414
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	1,661	731
為替換算調整勘定	2,880	3,261
退職給付に係る調整累計額	23	86
その他の包括利益累計額合計	1,242	2,615
非支配株主持分	1,922	2,069
<b>純資産合計</b>	<b>31,791</b>	<b>31,867</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>48,958</b>	<b>47,320</b>



## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)
売上高	35,170	37,274
売上原価	5 24,576	5 25,504
売上総利益	10,594	11,769
販売費及び一般管理費	1, 2 8,518	1, 2 9,555
営業利益	2,076	2,213
営業外収益		
受取利息	54	92
受取配当金	89	90
持分法による投資利益	442	382
その他	113	89
営業外収益合計	699	655
営業外費用		
支払利息	47	47
保険解約損	30	
為替差損	17	55
その他	46	48
営業外費用合計	141	151
経常利益	2,634	2,718
特別利益		
固定資産売却益		3 18
特別利益合計		18
特別損失		
投資有価証券評価損		2
固定資産除売却損	4 18	
特別損失合計	18	2
税金等調整前当期純利益	2,616	2,734
法人税、住民税及び事業税	606	667
法人税等調整額	19	62
法人税等合計	626	604
当期純利益	1,989	2,129
非支配株主に帰属する当期純利益	264	215
親会社株主に帰属する当期純利益	1,724	1,913

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)
当期純利益	1,989	2,129
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	481	928
為替換算調整勘定	685	187
退職給付に係る調整額	2	62
持分法適用会社に対する持分相当額	413	227
その他の包括利益合計	1,578	1,406
包括利益	411	722
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	276	540
非支配株主に係る包括利益	134	182

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	4,249	4,046	22,229	426	30,098
当期変動額					
剰余金の配当			678		678
親会社株主に帰属する 当期純利益			1,724		1,724
自己株式の取得				0	0
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		31			31
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計		31	1,045	0	1,013
当期末残高	4,249	4,014	23,275	426	31,112

(単位：百万円)

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	2,146	1,915	25	205	1,893	32,197
当期変動額						
剰余金の配当						678
親会社株主に帰属する 当期純利益						1,724
自己株式の取得						0
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動						31
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	485	964	1	1,448	28	1,419
当期変動額合計	485	964	1	1,448	28	405
当期末残高	1,661	2,880	23	1,242	1,922	31,791

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	4,249	4,014	23,275	426	31,112
当期変動額					
剰余金の配当			610		610
親会社株主に帰属する 当期純利益			1,913		1,913
自己株式の取得				0	0
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動					
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計			1,302	0	1,302
当期末残高	4,249	4,014	24,577	427	32,414

(単位：百万円)

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	1,661	2,880	23	1,242	1,922	31,791
当期変動額						
剰余金の配当						610
親会社株主に帰属する 当期純利益						1,913
自己株式の取得						0
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動						
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	929	380	62	1,373	146	1,226
当期変動額合計	929	380	62	1,373	146	75
当期末残高	731	3,261	86	2,615	2,069	31,867

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	2,616	2,734
減価償却費	923	997
のれん償却額	69	222
持分法による投資損益(は益)	442	382
貸倒引当金の増減額(は減少)	2	9
賞与引当金の増減額(は減少)	109	0
役員賞与引当金の増減額(は減少)	22	1
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	63	49
退職給付に係る資産の増減額(は増加)		6
役員退職慰労引当金の増減額(は減少)	25	23
受取利息及び受取配当金	143	183
支払利息	47	47
売上債権の増減額(は増加)	16	521
たな卸資産の増減額(は増加)	599	165
仕入債務の増減額(は減少)	248	658
その他	87	352
小計	2,651	3,071
利息及び配当金の受取額	262	312
利息の支払額	47	46
法人税等の支払額	745	508
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,121	2,829
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	112	50
定期預金の払戻による収入	394	236
投資有価証券の取得による支出	8	71
有形固定資産の取得による支出	674	814
有形固定資産の売却による収入	14	2
無形固定資産の取得による支出	14	69
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	<sup>2</sup> 6,226	
非連結子会社株式の取得による支出	37	
その他	154	343
投資活動によるキャッシュ・フロー	6,510	1,111
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額(は減少)	3	2
長期借入れによる収入	5,102	103
長期借入金の返済による支出	561	876
配当金の支払額	678	610
非支配株主への配当金の支払額	252	35
自己株式の取得による支出	0	0
リース債務の返済による支出	28	87
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	76	
財務活動によるキャッシュ・フロー	3,500	1,508
現金及び現金同等物に係る換算差額	245	6
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	1,135	202
現金及び現金同等物の期首残高	8,082	6,947
現金及び現金同等物の期末残高	<sup>1</sup> 6,947	<sup>1</sup> 7,150

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数

16社

連結子会社の名称

ユシロ運送(株)  
ユシロ・ゼネラルサービス(株)  
日本シー・ビー・ケミカル(株)  
ユシロマニュファクチャリングアメリカInc.  
QualiChem, Inc.  
ユシロドブラジルインダストリアケミカLtda.  
ユシロメキシコS.A.de C.V.  
上海尤希路化学工業有限公司  
啓東尤希路化学工業有限公司  
広州尤希路油剤有限公司  
泰興西碧化学有限公司  
ユシロマレーシアSdn.Bhd.  
ユシロ(タイランド)Co.,Ltd.  
Siam Cee-Bee Chemical Co.,Ltd.  
ユシロインディアカンパニーPvt.Ltd.  
PT.ユシロインドネシア

(2) 非連結子会社の名称等

QualiChem Hong Kong,Limited  
QualiChem Trading (Shanghai) Co.,Ltd.  
ユシロベトナム Co.,Ltd.

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社3社は、いずれも小規模会社であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等が、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した関連会社数

3社

会社等の名称

汎宇化学工業(株)  
(株)汎宇  
三宜油化股份有限公司

(2) 持分法を適用しない非連結子会社の名称等

QualiChem Hong Kong,Limited  
QualiChem Trading (Shanghai) Co.,Ltd.  
ユシロベトナム Co.,Ltd.

持分法を適用しない理由

持分法を適用していない非連結子会社は、それぞれ当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

### 3 連結子会社の事業年度等に関する事項

子会社のうち海外子会社の決算日は、ユシロインディアカンパニーPvt.Ltd.を除き12月31日であります。

連結財務諸表の作成に当たっては、同決算日現在の財務諸表を使用しております。ただし、1月1日から連結決算日3月31日までの期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

### 4 会計方針に関する事項

#### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

その他有価証券

時価のあるもの

…決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

時価のないもの

…移動平均法による原価法

#### (2) たな卸資産の評価基準及び評価方法

月次総平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）を採用しております。（ただし、貯蔵品のうち燃料については、最終仕入原価法を採用しております。）

#### (3) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

当社及び国内連結子会社は、定率法（ただし、1997年に竣工した神奈川テクニカルセンターの試験棟及び1998年4月1日以降取得の建物（建物附属設備を除く）ならびに2016年4月1日以降取得の建物附属設備及び構築物については定額法）を採用し、在外連結子会社は主として定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 3年～50年

その他の有形固定資産 2年～20年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

また、顧客関連資産については20年、技術資産については15年、商標権については10年～15年で均等償却しております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

長期前払費用

定額法を採用しております。

#### (4) 外貨建の資産または負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

#### (5) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対して支給する賞与を支給対象期間に対応して費用負担するため支給見込額を計上しております。

#### 役員賞与引当金

一部の連結子会社は、役員に対して支給する賞与の支払いに備えるため、当連結会計年度末における支給見込額を計上しております。

#### 役員退職慰労引当金

当社、子会社のユシロ運送(株)及びユシロ・ゼネラルサービス(株)は、役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく期末退職慰労金要支給額を計上しております。

#### (6) 退職給付に係る会計処理の方法

##### 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

##### 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。

##### 小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

#### (7) のれんの償却方法及び償却期間

13年間の定額法により償却をしております。

#### (8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

#### (9) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

##### 消費税等の会計処理

税抜方式を採用しております。

#### (未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2020年3月31日)

#### (1) 概要

収益認識に関する包括的な会計基準であります。収益は、次の5つのステップを適用し認識されます。

ステップ1: 顧客との契約を識別する。

ステップ2: 契約における履行義務を識別する。

ステップ3: 取引価格を算定する。

ステップ4: 契約における履行義務に取引価格を配分する。

ステップ5: 履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

#### (2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用予定であります。

#### (3) 当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり、ます。

- ・「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日)
- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2019年7月4日)
- ・「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日)

(1) 概要

国際的な会計基準の定めとの比較可能性を向上させるため、「時価の算定に関する会計基準」及び「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(以下「時価算定会計基準等」という。)が開発され、時価の算定方法に関するガイドダンス等が定められました。時価算定会計基準等は次の項目の時価に適用されます。

- ・「金融商品に関する会計基準」における金融商品

また「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」が改訂され、金融商品の時価のレベルごとの内訳等の注記事項が定められました。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用予定です。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中です。

- ・「会計方針の開示、会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」(企業会計基準第24号 2020年3月31日)

(1) 概要

関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に、採用した会計処理の原則及び手続きの概要を示すことを目的とするものです。

(2) 適用予定日

2021年3月期の年度末より適用予定であります。

- ・「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)

(1) 概要

当年度の財務諸表に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌年度の財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある項目における会計上の見積りの内容について、財務諸表利用者の理解に資する情報を開示することを目的とするものです。

(2) 適用予定日

2021年3月期の年度末より適用予定であります。

(追加情報)

(新型コロナウイルス感染症拡大に伴う会計上の見積りについて)

新型コロナウイルス感染症に対し、今後の広がり方や収束時期を予測することは困難であります。当社グループでは、外部の情報源に基づく情報等を踏まえ、新型コロナウイルス感染症の影響が2021年3月期の一定期間にわたり継続すると仮定し、繰延税金資産の回収可能性や固定資産の減損会計等の会計上の見積りを行っておりません。

(連結貸借対照表関係)

1 有形固定資産の減価償却累計額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
減価償却累計額	15,100百万円	15,550百万円

上記の減価償却累計額には、減損損失累計額が含まれております。



2 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
投資有価証券(株式)	6,409百万円	6,426百万円
その他(関係会社出資金)	百万円	108百万円

3 期末日満期手形の会計処理については、満期日に決済が行われたものとして処理しております。

なお、連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形を満期日に決済が行われたものとして処理しております。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
受取手形	69百万円	百万円
支払手形	38百万円	百万円

(連結損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
支払運賃	707百万円	773百万円
給料及び手当	2,114百万円	2,724百万円
役員退職慰労引当金繰入額	24百万円	23百万円
退職給付費用	103百万円	120百万円
賞与引当金繰入額	242百万円	284百万円

2 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
研究開発費	1,773百万円	1,878百万円

3 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
建物及び構築物	百万円	0百万円
機械装置及び運搬具	百万円	16百万円
工具、器具及び備品	百万円	1百万円
合計	百万円	18百万円

4 固定資産除売却損の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
建物及び構築物	1百万円	百万円
機械装置及び運搬具	12百万円	百万円
工具、器具及び備品	5百万円	百万円
合計	18百万円	百万円

5 期末たな卸高は、簿価切下げ後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
売上原価	4百万円	0百万円

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	692百万円	1,248百万円
組替調整額	百万円	2百万円
税効果調整前	692百万円	1,245百万円
税効果額	211百万円	317百万円
その他有価証券評価差額金	481百万円	928百万円
為替換算調整勘定		
当期発生額	685百万円	187百万円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	13百万円	91百万円
組替調整額	15百万円	1百万円
税効果調整前	2百万円	90百万円
税効果額	0百万円	27百万円
退職給付に係る調整額	2百万円	62百万円
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	413百万円	227百万円
その他の包括利益合計	1,578百万円	1,406百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	13,900,065			13,900,065

## 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	322,582	142		322,724

(変動事由の概要)

増減数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加 142株

## 3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

## 4 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2018年5月25日 取締役会	普通株式	407	30	2018年3月31日	2018年6月11日
2018年11月7日 取締役会	普通株式	271	20	2018年9月30日	2018年12月4日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2019年5月27日 取締役会	普通株式	利益剰余金	339	25	2019年3月31日	2019年6月10日

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	13,900,065			13,900,065

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	322,724	94		322,818

(変動事由の概要)

増減数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加 94株

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2019年5月27日 取締役会	普通株式	339	25	2019年3月31日	2019年6月10日
2019年11月7日 取締役会	普通株式	271	20	2019年9月30日	2019年12月3日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2020年5月25日 取締役会	普通株式	利益剰余金	380	28	2020年3月31日	2020年6月9日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲載されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
現金及び預金勘定	7,145百万円	7,160百万円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	197百万円	10百万円
現金及び現金同等物	6,947百万円	7,150百万円

2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

株式の取得により新たにQualiChem, Inc. を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳ならびに同社株式の取得価額と連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出(純額)との関係は次のとおりです。

流動資産	1,295百万円
固定資産	4,158百万円
のれん	2,486百万円
流動負債	671百万円
固定負債	994百万円
同社株式の取得価額	6,274百万円
同社の現金及び現金同等物	48百万円
差引：連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	6,226百万円

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

該当事項はありません。

(リース取引関係)

1 ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

(有形固定資産)

主として、OA機器、研究開発機器(工具、器具及び備品)です。

(2) リース資産の減価償却の方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

2 オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
1年内	54百万円	23百万円
1年超	82百万円	25百万円
合計	137百万円	49百万円

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取り組み方針

当社グループは、主に金属加工油剤の製造販売事業を行うための設備投資計画に照らして、必要な資金（主に銀行借入）を調達しております。また、資金運用については安全性の高い金融資産で運用しており、売買益を目的とするような投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行っております。

有価証券及び投資有価証券のうち株式は、市場価格変動リスクに晒されておりますが、これらは主に業務上の関係を有する企業の株式であり、定期的に時価及び発行体の財務状況を把握しております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、1年以内の支払期日であります。支払期日にその支払を実行できなくなる流動性リスクに晒されております。

借入金のうち、短期借入金は主に営業取引に係る資金調達であり、長期借入金は主に長期の運転資金と設備投資等に係る資金調達です。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社は、「与信管理規定」に従い、営業債権について取引先ごとに期日及び残高を管理するとともに、取引先の信用状況を適時把握する体制としており、回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、同様の管理を行っております。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）

投資有価証券については、定期的に時価及び発行体の財務状況を把握しております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払を実行できなくなるリスク）

当社は、各部署からの報告に基づき財務部が適時に資金繰計画を作成・更新することで、流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額その他、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません。(注2)を参照ください。)

前連結会計年度(2019年3月31日)

(単位:百万円)

	連結貸借対照表計上額	時 価	差 額
(1) 現金及び預金	7,145	7,145	
(2) 受取手形及び売掛金	7,196	7,196	
(3) 投資有価証券 其他有価証券	4,247	4,247	
資産計	18,589	18,589	
(4) 支払手形及び買掛金	4,351	4,351	
(5) 短期借入金	1,492	1,492	
(6) 長期借入金	5,273	5,275	1
負債計	11,117	11,119	1

長期借入金の支払期日が1年以内になったことにより短期借入金に計上されたもの(851百万円)について、本表では長期借入金として表示しております。

当連結会計年度(2020年3月31日)

(単位:百万円)

	連結貸借対照表計上額	時 価	差 額
(1) 現金及び預金	7,160	7,160	
(2) 受取手形及び売掛金	6,636	6,636	
(3) 投資有価証券 其他有価証券	3,084	3,084	
資産計	16,881	16,881	
(4) 支払手形及び買掛金	3,705	3,705	
(5) 短期借入金	1,493	1,493	
(6) 長期借入金	4,498	4,479	18
負債計	9,697	9,679	18

長期借入金の支払期日が1年以内になったことにより短期借入金に計上されたもの(851百万円)について、本表では長期借入金として表示しております。

(注1)金融商品の時価の算定方法ならびに有価証券に関する事項

資産

(1) 現金及び預金ならびに(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 有価証券及び投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっております。また、投資信託については市場価格によっております。

負債

(4) 支払手形及び買掛金ならびに(5) 短期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(6) 長期借入金

これらの時価については、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映しており、時価は帳簿価額とほぼ等しいと考えられることから当該帳簿価額によっております。固定金利によるものは元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。

(注2)時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	2019年3月31日	2020年3月31日
非上場株式	6,472	6,483

上記については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(3)投資有価証券」のその他有価証券には含めておりません。

(注3)金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2019年3月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	7,133			
受取手形及び売掛金	7,196			
投資有価証券 その他有価証券のうち満期があるもの(社債)			100	
合計	14,330		100	

当連結会計年度(2020年3月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	7,146			
受取手形及び売掛金	6,636			
投資有価証券 その他有価証券のうち満期があるもの(社債)			99	
合計	13,782		99	

(注4)長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2019年3月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	1,492					
長期借入金	851	811	776	646	625	1,562
合計	2,343	811	776	646	625	1,562

当連結会計年度(2020年3月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	1,493					
長期借入金	851	803	656	625	625	937
合計	2,344	803	656	625	625	937



(有価証券関係)

## 1 その他有価証券

前連結会計年度(2019年3月31日)

(単位:百万円)

区分	決算日における 連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
(1) 株式	4,090	1,815	2,274
(2) 債券	100	100	0
(3) その他	48	32	15
小計	4,238	1,948	2,290
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
(1) 株式	8	10	1
(2) 債券			
(3) その他			
小計	8	10	1
合計	4,247	1,958	2,289

当連結会計年度(2020年3月31日)

(単位:百万円)

区分	決算日における 連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
(1) 株式	2,776	1,684	1,092
(2) 債券			
(3) その他	41	32	8
小計	2,818	1,716	1,101
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
(1) 株式	166	221	54
(2) 債券	99	100	0
(3) その他			
小計	266	321	54
合計	3,084	2,038	1,046

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

3 減損処理を行った有価証券

表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価格であります。

前連結会計年度において、該当事項はありません。

当連結会計年度において、有価証券について2百万円（その他有価証券の株式）減損処理を行っております。

なお、当社グループにおける株式の減損処理の方針は、次のとおりであります。

下落率50%以上の場合は、すべての株式を減損処理の対象とし、時価と簿価の差額について評価損を計上することとしております。

下落率30%以上50%未満の場合は、個別に回復可能性を検証したうえで回復可能性があるものを除く株式について減損処理の対象とし、時価と簿価の差額について評価損を計上することとしております。具体的には次の(1)から(3)に該当する場合を減損処理の対象としております。

- (1) 時価が過去2年間にわたり30%以上下落した状態にある場合
- (2) 債務超過の状態である場合
- (3) 2期連続で経常損失を計上しており、翌期もそのように予想される場合

(退職給付関係)

## 1 採用している退職給付制度の概要

当社は、従業員の退職給付に充てるため、確定給付型の制度として退職一時金制度（非積立型）、確定給付企業年金制度（積立型）を設けております。また、国内子会社であるユシロ運送㈱及びユシロ・ゼネラルサービス㈱は、確定拠出型の中小企業退職金共済制度を設けております。日本シー・ビー・ケミカル㈱が有する確定拠出型の中小企業退職金共済制度及び退職一時金制度（非積立型）は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計上しております。在外連結子会社においては、ユシロ（タイランド）Co.,Ltd.及びPT.ユシロインドネシアは確定給付型の退職給付制度（非積立型）を採用し、ユシロインディアカンパニーPvt.Ltd.は、確定給付型（非積立型）と確定拠出型の双方の退職給付制度を採用し、ユシロマニュファクチャリングアメリカInc.及びQualiChem, Inc.は、確定拠出型の退職給付制度を採用しております。その他の在外子会社においては、退職給付制度を採用しておりません。

## 2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（(3)に掲げられた簡便法を適用した制度を除く）

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
退職給付債務の期首残高	2,390百万円	2,413百万円
勤務費用	134百万円	137百万円
利息費用	25百万円	26百万円
数理計算上の差異の発生額	7百万円	9百万円
退職給付の支払額	129百万円	82百万円
その他	1百万円	0百万円
退職給付債務の期末残高	2,413百万円	2,484百万円

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表（(3)に掲げられた簡便法を適用した制度を除く）

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
年金資産の期首残高	1,399百万円	1,502百万円
期待運用収益	27百万円	30百万円
数理計算上の差異の発生額	21百万円	100百万円
事業主からの拠出額	160百万円	188百万円
退職給付の支払額	64百万円	54百万円
年金資産の期末残高	1,502百万円	1,565百万円

## (3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	255百万円	269百万円
退職給付費用	29百万円	31百万円
退職給付の支払額	11百万円	0百万円
制度への拠出額	4百万円	4百万円
退職給付に係る負債の期末残高	269百万円	295百万円

## (4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	1,630百万円	1,653百万円
年金資産	1,502百万円	1,565百万円
	128百万円	88百万円
非積立型制度の退職給付債務	1,052百万円	1,126百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,180百万円	1,214百万円
退職給付に係る負債	1,180百万円	1,221百万円
退職給付に係る資産	百万円	6百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,180百万円	1,214百万円

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

## (5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
勤務費用	134百万円	137百万円
利息費用	25百万円	26百万円
期待運用収益	27百万円	30百万円
数理計算上の差異の費用処理額	15百万円	1百万円
簡便法で計算した退職給付費用	29百万円	31百万円
確定給付制度に係る退職給付費用	178百万円	166百万円

## (6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
数理計算上の差異	2百万円	90百万円
合計	2百万円	90百万円

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
未認識数理計算上の差異	34百万円	124百万円
合計	34百万円	124百万円

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
一般勘定	50%	52%
債券	7%	5%
株式	2%	5%
その他	41%	38%
合計	100%	100%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
割引率	1%	1%
長期期待運用収益率	2%	2%

(注) 当社はポイント制を採用しているため、退職給付債務の算定に際して予想昇給率を使用しておりません。

3 確定拠出制度

連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度22百万円、当連結会計年度39百万円であります。

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
賞与引当金	110百万円	111百万円
未払賞与と社会保険料	19百万円	19百万円
未払事業税	13百万円	14百万円
たな卸資産未実現利益	25百万円	28百万円
税務上の繰越欠損金	158百万円	173百万円
退職給付に係る負債	358百万円	369百万円
役員退職慰労引当金	36百万円	43百万円
厚生年金基金解散損失負担金	68百万円	50百万円
投資有価証券評価損	119百万円	120百万円
会員権評価損(ゴルフ)	3百万円	5百万円
その他	65百万円	64百万円
繰延税金資産小計	979百万円	1,001百万円
評価性引当額	325百万円	306百万円
繰延税金資産合計	653百万円	695百万円
<b>繰延税金負債</b>		
その他有価証券評価差額金	569百万円	252百万円
特定資産圧縮積立金	166百万円	166百万円
連結子会社の割増償却額	93百万円	88百万円
全面時価評価法による評価差額	1,225百万円	1,162百万円
その他	72百万円	39百万円
繰延税金負債合計	2,128百万円	1,709百万円
繰延税金負債純額	1,475百万円	1,014百万円

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に差異があるときの、当該差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
法定実効税率 (調整)	31%	31%
交際費等永久に損金に算入されない項目	1%	1%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0%	0%
試験研究費税額控除	1%	1%
住民税均等割額	1%	1%
のれん償却額	1%	2%
持分法損益	5%	4%
税率の異なる海外子会社の利益	7%	6%
評価性引当額	1%	3%
外国税額控除	4%	2%
その他	0%	0%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	24%	22%

## (資産除去債務関係)

重要性が乏しいため注記を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、主に金属加工油剤を生産・販売しており、国内においては当社が、海外においては各地域をそれぞれ独立した現地法人が担当しており、取扱う製品について各地域の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社グループは、生産・販売体制を基礎とした地域別のセグメントから構成されており、「日本」、「南北アメリカ」、「中国」及び「東南アジア/インド」の4地域を報告セグメントとしております。なお、「日本」セグメントでのみ、金属加工油剤のほか、ビルメンテナンス製品を生産・販売しております。報告セグメントの各地域に属する国は、次のとおりであります。

報告セグメント	国名
日本	日本
南北アメリカ	アメリカ、ブラジル、メキシコ
中国	中国
東南アジア/インド	マレーシア、タイ、インド、インドネシア

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

## 3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					調整額 (注)1	連結財務 諸表計上額 (注)2
	日本	南北 アメリカ	中国	東南アジア /インド	合計		
売上高							
外部顧客への売上高	17,965	7,537	4,880	4,787	35,170		35,170
セグメント間の内部 売上高又は振替高	1,045	2	16	83	1,148	1,148	
計	19,011	7,539	4,897	4,871	36,318	1,148	35,170
セグメント利益	831	396	441	535	2,203	126	2,076
セグメント資産	15,376	6,120	4,717	4,775	30,990	17,967	48,958
その他の項目							
減価償却費	494	129	95	136	857	66	923
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額 (注)3	416	107	65	48	638		638

(注)1 調整額は、以下のとおりであります。

- (1)セグメント利益(営業利益)の調整額 126百万円のうち主なものは、内部損益取引の調整額6百万円、未実現利益の消去2百万円、QualiChem社買収に係るのれん及び無形固定資産の償却費130百万円であります。
  - (2)セグメント資産の調整額17,967百万円には、全社資産の金額6,800百万円、持分法適用会社への投資額6,335百万円、QualiChem社買収に係るのれん及び無形固定資産5,835百万円ならびに報告セグメント間の債権債務の相殺消去等1,004百万円が含まれております。
  - (3)減価償却費の調整額66百万円は、QualiChem社買収に係る無形固定資産の償却費であります。
- 2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。
  - 3 有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、新規連結に伴う増加額を含めておりません。



当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					調整額 (注)1	連結財務 諸表計上額 (注)2
	日本	南北 アメリカ	中国	東南アジア /インド	合計		
売上高							
外部顧客への売上高	17,078	11,280	4,340	4,575	37,274		37,274
セグメント間の内部 売上高又は振替高	911	2	5	90	1,009	1,009	
計	17,989	11,282	4,345	4,665	38,283	1,009	37,274
セグメント利益	759	985	287	593	2,625	411	2,213
セグメント資産	15,358	6,652	4,850	4,956	31,817	15,503	47,320
その他の項目							
減価償却費	414	176	91	120	803	193	997
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額	547	146	299	95	1,089		1,089

(注) 1 調整額は、以下のとおりであります。

- (1)セグメント利益(営業利益)の調整額 411百万円のうち主なものは、未実現利益の消去3百万円、QualiChem社買収に係るのれん及び無形固定資産の償却費 416百万円であります。
  - (2)セグメント資産の調整額15,503百万円には、全社資産の金額4,882百万円、持分法適用会社への投資額6,352百万円、QualiChem社買収に係るのれん及び無形固定資産5,343百万円ならびに報告セグメント間の債権債務の相殺消去等 1,075百万円が含まれております。
  - (3)減価償却費の調整額193百万円は、QualiChem社買収に係る無形固定資産の償却費であります。
- 2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

1 製品及びサービスごとの情報

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位:百万円)

金属加工油剤関連事業	ビルメンテナンス関連事業	合計
33,505	1,664	35,170

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

金属加工油剤関連事業	ビルメンテナンス関連事業	合計
35,587	1,686	37,274

2 地域ごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

特定の顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の10%未満であるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

当連結会計年度におけるのれん償却額69百万円、未償却残高2,421百万円は、報告セグメントに配分しておりません。

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

当連結会計年度におけるのれん償却額222百万円、未償却残高2,167百万円は、報告セグメントに配分しておりません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

該当事項はありません。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

当連結会計年度において、重要な関連会社は汎宇化学工業(株)、(株)汎宇、三宜油化股份有限公司であり、その要約財務諸表は以下のとおりであります。

重要な関連会社の要約財務情報

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：百万円)

	汎宇化学工業(株)	(株)汎宇	三宜油化股份有限公司
流動資産合計	5,243	3,156	4,221
固定資産合計	3,984	3,100	264
流動負債合計	1,359	565	644
固定負債合計	281	206	305
純資産合計	7,586	5,486	3,535
売上高	10,166	4,744	1,680
税引前当期純利益	631	565	254
当期純利益	443	454	243

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	汎宇化学工業(株)	(株)汎宇	三宜油化股份有限公司
流動資産合計	5,301	3,359	4,043
固定資産合計	3,879	2,986	265
流動負債合計	1,233	610	554
固定負債合計	253	206	221
純資産合計	7,693	5,529	3,533
売上高	9,255	4,423	1,357
税引前当期純利益	738	526	7
当期純利益	558	414	5

## (1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
1株当たり純資産額	2,199.96円	2,194.75円
1株当たり当期純利益	127.03円	140.91円

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	1,724	1,913
普通株主に帰属しない金額(百万円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	1,724	1,913
普通株式の期中平均株式数(千株)	13,577	13,577

3 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	31,791	31,867
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	1,922	2,069
(うち非支配株主持分)	(1,922)	(2,069)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	29,869	29,798
1株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数(千株)	13,577	13,577

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	1,492	1,493	0.56	
1年以内に返済予定の長期借入金	851	851	0.43	
1年以内に返済予定のリース債務	81	28		
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	4,422	3,646	0.39	2021年4月～ 2026年8月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	62	69		2021年4月～ 2025年8月
合計	6,909	6,089		

(注) 1 「平均利率」については、借入金の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

なお、リース債務については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、「平均利率」を記載しておりません。

2 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	803	656	625	625
リース債務	26	22	16	4

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

	第1四半期 連結累計期間 (自2019年4月1日 至2019年6月30日)	第2四半期 連結累計期間 (自2019年4月1日 至2019年9月30日)	第3四半期 連結累計期間 (自2019年4月1日 至2019年12月31日)	第87期 連結会計年度 (自2019年4月1日 至2020年3月31日)
売上高(百万円)	9,374	18,783	28,368	37,274
税金等調整前 四半期(当期) 純利益(百万円)	741	1,496	2,287	2,734
親会社株主に帰属 する四半期(当期) 純利益(百万円)	545	1,092	1,671	1,913
1株当たり 四半期(当期) 純利益(円)	40.20	80.47	123.12	140.91

	第1四半期 連結会計期間 (自2019年4月1日 至2019年6月30日)	第2四半期 連結会計期間 (自2019年7月1日 至2019年9月30日)	第3四半期 連結会計期間 (自2019年10月1日 至2019年12月31日)	第4四半期 連結会計期間 (自2020年1月1日 至2020年3月31日)
1株当たり 四半期純利益(円)	40.20	40.26	42.65	17.79

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	2,490	1,741
受取手形	2 862	1 766
売掛金	1 3,299	1 2,872
関係会社短期貸付金	1 717	1 638
商品及び製品	588	619
半製品	113	104
原材料及び貯蔵品	887	723
その他	1 226	1 450
貸倒引当金	1	0
流動資産合計	9,184	7,915
固定資産		
有形固定資産		
建物（純額）	1,539	1,482
構築物（純額）	347	341
機械装置及び運搬具（純額）	271	295
工具、器具及び備品（純額）	235	326
土地	3,745	3,745
リース資産（純額）	36	46
建設仮勘定	1	0
有形固定資産合計	6,176	6,238
無形固定資産		
ソフトウェア	60	126
その他	13	13
無形固定資産合計	73	139
投資その他の資産		
投資有価証券	4,280	3,111
関係会社株式	12,294	12,294
関係会社出資金	1,057	1,166
従業員に対する長期貸付金	3	3
破産更生債権等	1	1
長期前払費用	49	24
保険積立金	472	656
長期差入保証金	13	11
前払年金費用		6
繰延税金資産		44
その他	54	52
貸倒引当金	18	11
投資その他の資産合計	18,209	17,361
固定資産合計	24,459	23,740
資産合計	33,644	31,656

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形	315	314
買掛金	1 2,832	1 2,459
短期借入金	1,490	1,490
1年内返済予定の長期借入金	851	851
リース債務	11	12
未払金	1 429	1 477
未払法人税等	85	47
従業員預り金	404	411
賞与引当金	316	306
設備関係支払手形	4	19
その他	191	206
流動負債合計	6,931	6,597
<b>固定負債</b>		
長期借入金	4,419	3,643
リース債務	28	36
繰延税金負債	232	
退職給付引当金	861	783
役員退職慰労引当金	117	140
長期未払金	164	106
資産除去債務	9	9
長期預り保証金	179	182
固定負債合計	6,013	4,902
負債合計	12,944	11,499
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	4,249	4,249
資本剰余金		
資本準備金	3,994	3,994
資本剰余金合計	3,994	3,994
利益剰余金		
利益準備金	394	394
その他利益剰余金		
特定資産圧縮積立金	376	376
別途積立金	6,400	6,400
繰越利益剰余金	4,047	4,433
利益剰余金合計	11,218	11,604
自己株式	426	427
株主資本合計	19,036	19,421
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金	1,663	734
評価・換算差額等合計	1,663	734
純資産合計	20,699	20,156
負債純資産合計	33,644	31,656

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月 31日)	当事業年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)
売上高	2 17,396	2 16,380
売上原価	2 12,811	2 12,034
売上総利益	4,585	4,346
販売費及び一般管理費	1, 2 4,066	1, 2 3,935
営業利益	519	411
営業外収益		
受取利息及び配当金	2 859	2 803
受取地代家賃	11	11
為替差益	16	
その他	46	30
営業外収益合計	934	845
営業外費用		
支払利息	29	34
為替差損		24
その他	42	18
営業外費用合計	72	77
経常利益	1,381	1,179
特別損失		
投資有価証券評価損		2
特別損失合計		2
税引前当期純利益	1,381	1,176
法人税、住民税及び事業税	237	139
法人税等調整額	33	40
法人税等合計	270	179
当期純利益	1,111	996



## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他 利益剰余金	
						特定資産 圧縮積立金	別途積立金
当期首残高	4,249	3,994		3,994	394	376	6,400
当期変動額							
剰余金の配当							
当期純利益							
自己株式の取得							
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)							
当期変動額合計							
当期末残高	4,249	3,994		3,994	394	376	6,400

	株主資本				評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金		自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
	その他 利益剰余金	利益剰余金合計					
	繰越利益剰余金						
当期首残高	3,615	10,786	426	18,603	2,141	2,141	20,745
当期変動額							
剰余金の配当	678	678		678			678
当期純利益	1,111	1,111		1,111			1,111
自己株式の取得			0	0			0
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)					477	477	477
当期変動額合計	432	432	0	432	477	477	45
当期末残高	4,047	11,218	426	19,036	1,663	1,663	20,699

当事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他 利益剰余金	
						特定資産 圧縮積立金	別途積立金
当期首残高	4,249	3,994	3,994	394	376	6,400	
当期変動額							
剰余金の配当							
当期純利益							
自己株式の取得							
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)							
当期変動額合計							
当期末残高	4,249	3,994	3,994	394	376	6,400	

	株主資本				評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金		自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
	その他 利益剰余金	利益剰余金合計					
	繰越利益剰余金						
当期首残高	4,047	11,218	426	19,036	1,663	1,663	20,699
当期変動額							
剰余金の配当	610	610		610			610
当期純利益	996	996		996			996
自己株式の取得			0	0			0
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)					928	928	928
当期変動額合計	385	385	0	385	928	928	543
当期末残高	4,433	11,604	427	19,421	734	734	20,156

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式……移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの……決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

時価のないもの……移動平均法による原価法

2 たな卸資産の評価基準及び評価方法

月次総平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）を採用しております。

（ただし、貯蔵品のうち燃料については、最終仕入原価法を採用しております。）

3 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法（ただし、1997年に竣工した神奈川テクニカルセンターの試験棟及び1998年4月1日以降取得の建物（建物附属設備を除く）ならびに2016年4月1日以降取得の建物附属設備及び構築物については定額法）を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物	3年～50年
その他の有形固定資産	2年～20年
取得価額10万円以上20万円未満の少額減価償却資産	3年間で均等償却

(2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(4) 長期前払費用

定額法を採用しております。

4 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

5 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与を支給対象期間に対応して費用負担するために支給見込額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。なお、過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理しております。また、数理計算上の差異は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により、発生年度の翌事業年度から費用処理することとしております。

(4) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく期末退職慰労金要支給額を計上しております。

6 その他財務諸表作成のための重要な事項

(1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異、未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表における会計処理の方法と異なっております。

(2) 消費税等の会計処理

税抜方式を採用しております。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する資産及び負債は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
短期金銭債権	1,312百万円	1,454百万円
短期金銭債務	90百万円	89百万円

2 期末日満期手形の会計処理については、満期日に決済が行われたものとして処理しております。

なお、期末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形を満期日に決済が行われたものとして処理しております。

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
受取手形	43百万円	百万円

## (損益計算書関係)

- 1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額ならびにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
支払運賃	776百万円	735百万円
給料及び手当	914百万円	943百万円
賞与引当金繰入額	179百万円	177百万円
役員退職慰労引当金繰入額	22百万円	19百万円
退職給付費用	84百万円	73百万円
減価償却費	152百万円	71百万円
研究開発費	491百万円	440百万円
おおよその割合		
販売費	27%	27%
一般管理費	73%	73%

- 2 関係会社との主な取引の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
売上高	1,198百万円	1,031百万円
売上原価	255百万円	242百万円
販売費及び一般管理費	796百万円	754百万円
営業取引以外の取引高 受取利息及び配当金	769百万円	710百万円

## (有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格がなく時価を把握することが極めて困難と認められるため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

(単位：百万円)

区分	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
子会社株式	11,163	11,163
関連会社株式	1,130	1,130
計	12,294	12,294

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
・繰延税金資産		
賞与引当金	96百万円	93百万円
未払賞与社会保険料	17百万円	16百万円
未払事業税	11百万円	11百万円
退職給付引当金	263百万円	237百万円
役員退職慰労引当金	36百万円	42百万円
投資有価証券評価損	119百万円	120百万円
関係会社株式評価損	225百万円	225百万円
会員権評価損(ゴルフ)	3百万円	5百万円
厚生年金基金解散損失負担金	68百万円	50百万円
その他	13百万円	11百万円
繰延税金資産小計	855百万円	816百万円
評価性引当額	357百万円	358百万円
繰延税金資産合計	498百万円	458百万円
・繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	564百万円	247百万円
特定資産圧縮積立金	166百万円	166百万円
その他	0百万円	0百万円
繰延税金負債合計	730百万円	413百万円
繰延税金資産純額	232百万円	44百万円

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
法定実効税率	31%	31%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	1%	1%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	16%	18%
住民税均等割額	2%	2%
試験研究費税額控除	2%	2%
外国税額控除	0%	0%
外国源泉税	5%	3%
評価性引当額	0%	0%
その他	0%	1%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	20%	15%

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	当期末減価 償却累計額 又は 償却累計額	当期償却額	差引当期末 残高
有形固定資産							
建物	5,229	28	1	5,256	3,773	84	1,482
構築物	2,309	29		2,339	1,997	34	341
機械装置及び運搬具	3,948	134	19	4,063	3,767	110	295
工具、器具及び備品	2,174	205	116	2,264	1,937	115	326
土地	3,745			3,745			3,745
リース資産	68	22	29	61	15	13	46
建設仮勘定	1	212	212	0			0
有形固定資産計	17,477	632	379	17,730	11,492	357	6,238
無形固定資産							
ソフトウェア	730	99		829	702	32	126
その他	90	13	13	90	77	0	13
無形固定資産計	820	112	13	920	780	33	139

(注) 1 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

構築物・機械装置	兵庫工場	劇物対応タンク化	18
建物・機械装置他	"	洗濯槽クリーナー新容器対応充填設備	15
機械装置	富士工場	第1工場水切用ドラム充填機の更新	39
工具、器具及び備品	神奈川テクニカルセンター	高速液体クロマトグラフィー	19
工具、器具及び備品・ソフトウェア	本社	基幹システムの更新	213

2 当期減少額のうち主なものは、次のとおりであります。

工具、器具及び備品	本社	基幹システム入替に伴う廃棄	40
"	神奈川テクニカルセンター	フーリエ交換赤外分光分析装置更新に伴う廃棄	7
"	"	イオンクロマトグラフィー更新に伴う廃棄	6
"	"	高速液体クロマトグラフィー更新に伴う廃棄	5
"	"	マイクロウェーブ分解装置廃棄	5

3 建設仮勘定の当期減少額は、各資産科目等への振替額であります。

## 【引当金明細表】

(単位：百万円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	19	0	7	12
賞与引当金	316	306	316	306
役員退職慰労引当金	117	22		140

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都府中市日鋼町1-1 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都府中市日鋼町1-1 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当会社の公告は、電子公告により行います。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。なお、電子公告は当社ホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりです。 当社ホームページアドレス <a href="https://www.yushiro.co.jp/">https://www.yushiro.co.jp/</a>
株主に対する特典	なし

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

(1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利

(2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利

(3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利



## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

該当事項はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類ならびに確認書

事業年度 第86期（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）2019年6月26日関東財務局長に提出。

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2019年6月26日関東財務局長に提出。

#### (3) 四半期報告書及び確認書

第87期第1四半期（自 2019年4月1日 至 2019年6月30日）2019年8月9日関東財務局長に提出。

第87期第2四半期（自 2019年7月1日 至 2019年9月30日）2019年11月11日関東財務局長に提出。

第87期第3四半期（自 2019年10月1日 至 2019年12月31日）2020年2月12日関東財務局長に提出。

#### (4) 臨時報告書

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書

2019年6月26日関東財務局長に提出。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2020年6月25日

ユシロ化学工業株式会社  
取締役会 御中

## EY新日本有限責任監査法人

大阪事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 後藤 英之

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 守谷 義広

## &lt; 財務諸表監査 &gt;

## 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているユシロ化学工業株式会社の2019年4月1日から2020年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ユシロ化学工業株式会社及び連結子会社の2020年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、ユシロ化学工業株式会社の2020年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、ユシロ化学工業株式会社が2020年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責

任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2020年6月25日

ユシロ化学工業株式会社  
取締役会 御中

### EY新日本有限責任監査法人

大阪事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 後藤 英之

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 守谷 義広

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているユシロ化学工業株式会社の2019年4月1日から2020年3月31日までの第87期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ユシロ化学工業株式会社の2020年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。