

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	北陸財務局長
【提出日】	2020年6月18日
【事業年度】	第50期（自2019年3月21日 至2020年3月20日）
【会社名】	株式会社ハチバン
【英訳名】	HACHI-BAN CO.,LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 長丸 昌功
【本店の所在の場所】	石川県金沢市新神田一丁目12番18号
【電話番号】	076-292-0888（代表）
【事務連絡者氏名】	取締役執行役員管理部長 舟山 忠彦
【最寄りの連絡場所】	石川県金沢市新神田一丁目12番18号
【電話番号】	076-292-0888（代表）
【事務連絡者氏名】	管理部 経理財務部長 木村 英司
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第46期	第47期	第48期	第49期	第50期
決算年月	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月
売上高 (千円)	7,056,856	6,748,559	7,068,409	7,683,199	7,650,678
経常利益 (千円)	645,203	546,122	399,615	412,532	290,831
親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)	376,263	565,646	237,157	210,377	108,285
包括利益 (千円)	446,231	256,920	240,615	212,367	112,726
純資産額 (千円)	4,446,352	3,463,904	4,054,378	4,207,165	4,096,138
総資産額 (千円)	6,149,224	5,006,214	5,188,703	5,256,394	5,186,295
1株当たり純資産額 (円)	1,386.09	1,210.75	1,352.19	1,401.48	1,401.92
1株当たり当期純利益金額 (円)	119.37	190.26	80.99	71.02	36.64
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	71.70	68.35	77.19	78.97	78.98
自己資本利益率 (%)	9.22	14.45	6.39	5.16	2.63
株価収益率 (倍)	25.30	17.13	39.69	45.19	79.29
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	675,135	326,558	261,397	477,208	426,155
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	193,143	937,696	474,954	175,283	163,045
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	45,152	1,309,772	279,534	97,151	223,966
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	792,279	745,725	816,027	1,020,551	1,061,843
従業員数 (人)	131	157	168	175	183
[外、平均臨時雇用者数]	[385]	[355]	[367]	[384]	[383]

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 2016年9月21日付で普通株式5株を1株の割合で株式併合を実施しております。1株当たり純資産額および1株当たり当期純利益金額は、第46期期首に当該株式併合が行われたと仮定し、算定しております。

4. 第47期(2017年3月期)から、従業員数の算定方法を変更し、従来、平均臨時雇用者数に含まれていた契約社員、嘱託社員を従業員数に含めて記載しております。

5. 第49期の1株当たり純資産額の算定上、「役員向け株式交付信託」が保有する当社株式を期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております。また、1株当たり当期純利益金額の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

6. 第50期の1株当たり純資産額の算定上、「役員向け株式交付信託」および「従業員向け株式交付信託」が保有する当社株式を期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております。また、1株当たり当期純利益金額の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

7. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第50期(2020年3月期)の期首から適用しており、第49期(2019年3月期)に係る指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第46期	第47期	第48期	第49期	第50期
決算年月	2016年 3月	2017年 3月	2018年 3月	2019年 3月	2020年 3月
売上高 (千円)	6,730,877	6,480,067	6,789,889	7,316,146	7,184,797
経常利益 (千円)	614,888	530,537	395,541	382,716	260,731
当期純利益 (千円)	387,773	560,197	240,543	193,138	90,872
資本金 (千円)	1,518,454	1,518,454	1,518,454	1,518,454	1,518,454
発行済株式総数 (株)	16,040,558	3,068,111	3,068,111	3,068,111	3,068,111
純資産額 (千円)	4,438,799	3,448,628	4,029,422	4,159,139	4,052,209
総資産額 (千円)	6,107,159	4,961,314	5,134,962	5,147,754	5,080,456
1株当たり純資産額 (円)	1,383.74	1,220.25	1,360.41	1,404.23	1,386.89
1株当たり配当額 (円)	6.00	22.00	20.00	20.00	20.00
(内1株当たり中間配当額)	(2.00)	(2.00)	(10.00)	(10.00)	(10.00)
1株当たり当期純利益金額 (円)	123.02	188.43	82.15	65.20	30.75
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	72.68	69.51	78.47	80.80	79.76
自己資本利益率 (%)	9.46	14.20	6.43	4.72	2.21
株価収益率 (倍)	24.55	17.30	39.13	49.23	94.49
配当性向 (%)	24.39	15.92	24.34	30.67	65.05
従業員数 (人)	127	152	163	169	176
[外、平均臨時雇用者数]	[385]	[355]	[367]	[384]	[383]
株主総利回り (%)	107.2	116.7	115.8	116.3	106.3
(比較指標: 配当込み TOPIX)	(88.1)	(106.0)	(119.2)	(115.7)	(96.1)
最高株価 (円)	700	632 3,395	3,585	3,360	3,250
最低株価 (円)	520	575 2,998	3,130	3,090	2,890

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 2016年9月21日付で普通株式5株を1株の割合で株式併合を実施しております。1株当たり純資産額および1株当たり当期純利益金額は、第46期期首に当該株式併合が行われたと仮定し、算定しております。

4. 第47期(2017年3月期)の1株当たり配当額22.00円は、中間配当額2.00円と期末配当額20.00円の合計となります。なお、2016年9月21日付で普通株式5株を1株の割合で併合しておりますので、中間配当額2.00円は株式併合前の配当額、期末配当額20.00円は株式併合後の配当額となります。

5. 第46期の1株当たり配当額6.00円には特別配当2.00円を含んでおり、第47期1株当たり配当額22.00円には創業50周年記念配当10.00円を含んでおります。

6. 第47期(2017年3月期)から、従業員数の算定方法を変更し、従来、平均臨時雇用者数に含まれていた契約社員、嘱託社員を従業員数に含めて記載しております。

7. 第49期の1株当たり純資産額の算定上、「役員向け株式交付信託」が保有する当社株式を期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております。また、1株当たり当期純利益金額の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

8. 第50期の1株当たり純資産額の算定上、「役員向け株式交付信託」および「従業員向け株式交付信託」が保有する当社株式を期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております。また、1株当たり当期純利益金額の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
9. 株主総利回りは、株式併合（2016年9月21日付、5株 1株）を考慮した株価および配当金額により算定しております。
10. 最高・最低株価は、東京証券取引所JASDAQ（スタンダード）におけるものであります。
11. 当社は2016年9月21日付で、普通株式5株を1株の割合で株式併合を実施しております。第47期（2017年3月期）の株価については、当該株式併合前の高値・安値を記載し、印にて当該株式併合後の高値・安値を記載しております。
12. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）等を第50期（2020年3月期）の期首から適用しており、第49期（2019年3月期）に係る指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値となっております。

## 2【沿革】

創業者後藤長司（故人）は、1967年2月石川県加賀市にラーメン店を開業しました。直営店および加盟店（フランチャイズチェーン（FC））の増加により業績は順調に伸展してまいりましたが、さらなる発展のため、1971年1月に株式会社八番フードサービスを設立し、事業を承継しました。

株式会社設立後の主な変遷は、次のとおりであります。

年月	概要
1971年1月	石川県加賀市桑原町に株式会社八番フードサービスを設立。
1971年11月	8番らーめんフランチャイズチェーン本部（本社機能）を石川県金沢市入江に移転。
1972年11月	石川県加賀市に加賀工場を新設。
1973年11月	石川県金沢市入江にギョーザ食品工場を新設。
1975年3月	8番らーめんフランチャイズチェーン本部（本社機能）を石川県金沢市増泉に移転。
1978年12月	ギョーザ食品工場を石川県金沢市糸田新町に移転。同時に糸田工場と改称。
1981年11月	石川県金沢市豊穂町に安原工場を新設。
1986年10月	社名を株式会社八チバンに変更。
1987年2月	安原第一工場を新設。従来の安原工場を安原第二工場と改称。同時に糸田工場を閉鎖。
1987年3月	岐阜県羽島郡に中京営業所を開設。
1987年8月	安原第二工場を閉鎖。
1988年10月	8番らーめんフランチャイズチェーン本部（本社機能）を石川県金沢市新神田に移転。
1989年12月	当社の子会社として、株式会社八チバントレーディングを設立。
1990年3月	旧安原第二工場跡地に品質管理センターを新設。
1991年9月	当社の関連会社として、株式会社八チバン天龍を設立。
1993年4月	中京営業所を中部支社と改称し、愛知県名古屋市に移転。
1993年7月	日本証券業協会に株式を店頭登録。
1994年12月	スイスフラン建転換社債（20,000,000スイスフラン）を発行。
1996年3月	石川県能美郡川北町に、八チバンフーズパークを建設し、安原工場と加賀工場を統合した本社工場を新設。併せて品質管理センターを同所へ移転。それに伴い、安原工場と加賀工場および品質管理センターを閉鎖。
1998年6月	株式会社八チバン天龍を閉鎖し、製麺工場を買い取り、飯田工場として製造を開始。
1999年8月	ダブルフラワリングカメラ株式会社を株式会社八チバントレーディングの関連会社とする。
2003年8月	株式会社八チバントレーディングの子会社として、香港八番貿易有限公司を設立。香港八番貿易有限公司の子会社として、香港元八有限公司を設立。（現 香港八番有限公司）
2003年9月	中部支社および飯田工場を閉鎖。
2004年12月	日本証券業協会への店頭登録を取消し、株式会社ジャスダック証券取引所に株式を上場。
2005年9月	株式会社八チバントレーディングの子会社として、株式会社八チバントレーディング（タイランド）を設立。
2009年12月	石川県金沢市西念にセントラルキッチンを新設。
2010年4月	ジャスダック証券取引所と大阪証券取引所の合併に伴い、大阪証券取引所 JASDAQ（現 東京証券取引所 JASDAQ（スタンダード））に上場。
2010年9月	当社の連結子会社である株式会社八チバントレーディングを分割し、株式会社八チバントレーディングジャパンを設立。当社が株式会社八チバントレーディングを吸収合併。
2015年9月	株式会社八チバントレーディングジャパンを吸収合併。
2017年2月	8番らーめん創業50周年を記念し、移転した8番らーめん本店跡地に「感謝の郷」を建立。
2017年3月	接客・調理技術の向上を目的とした研修施設「八チバンアカデミー」を8番らーめん泉ヶ丘店に併設。
2017年11月	「八チバン社歌」ならびに「パン パン 8番」を制作。
2018年2月	北陸3県の幼稚園・保育園での「8番こども応援プロジェクト」を開始。
2020年2月	食品安全マネジメントシステムの国際規格「ISO22000:2018」認証取得。

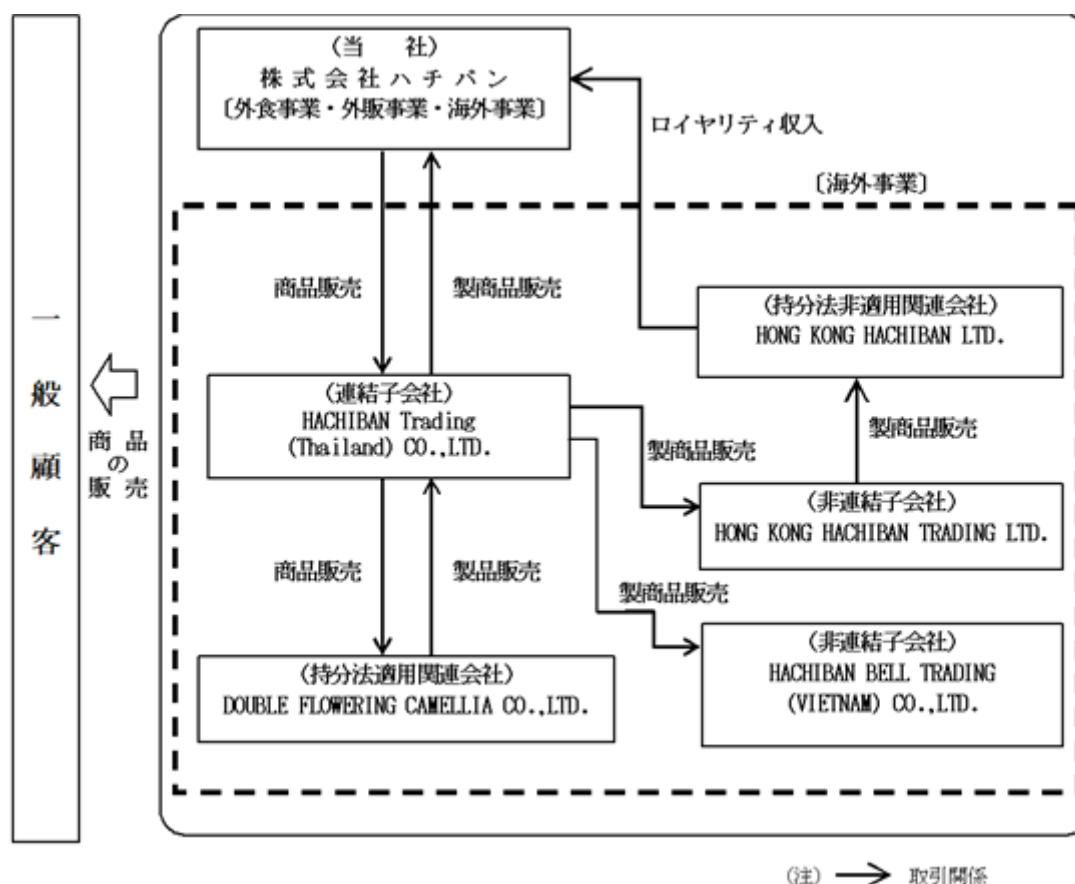
### 3【事業の内容】

当社グループ（当社および当社の関連会社）は、当社（株式会社ハチバン）、子会社3社、関連会社2社により構成されています。

当社グループの事業に係わる位置付け、事業の内容およびセグメント情報の区分との関連は、次のとおりであります。

報告セグメント	主要な会社	主な事業内容
外食事業 外販事業 海外事業	株式会社ハチバン	8 番らーめんフランチャイズチェーン本部ならびに飲食店の経営、業務用食品の卸売およびこれらに伴う食品の製造、販売等、国内における食材等の輸出入
海外事業	HACHIBAN Trading (Thailand) CO.,LTD.	タイにおける食材等の輸出入
海外事業	DOUBLE FLOWERING CAMELLIA CO.,LTD.	タイにおけるスープ・エキスの製造・販売
海外事業	HONG KONG HACHIBAN TRADING LTD.	HONG KONG HACHIBAN LTD.に対する商品の販売
海外事業	HONG KONG HACHIBAN LTD.	香港における「8 番らーめん」店舗等の経営
海外事業	HACHIBAN BELL TRADING (VIETNAM) CO.,LTD.	ベトナムにおける食品（調味料）の輸入卸し業

以上を事業系統図で示すと、次のとおりであります。



#### 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
(連結子会社) HACHIBAN Trading (Thailand) CO.,LTD.	タイ国 バンコク都	10,000千 パーツ	タイにおける食材 等の輸出入	100.0	製品・商品の販売
(持分法適用関連会社) DOUBLE FLOWERING CAMELLIA CO.,LTD.	タイ国 サラブリー県	85,225千 パーツ	タイにおけるスー プ・エキス製造・ 販売	38.6	スープ・エキス製 造

- (注) 1 . HACHIBAN Trading (Thailand) CO.,LTD.は、2019年4月に4,000千パーツの増資を行い、資本金が増加しております。また、2019年6月に当社が株式の一部を取得したことにより、議決権比率が増加しております。
- 2 . DOUBLE FLOWERING CAMELLIA CO.,LTD.は、2019年8月に15,000千パーツの増資を行い、資本金が増加しております。

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2020年3月20日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
外食事業	147 (373)
外販事業	4 (1)
海外事業	12 (-)
報告セグメント計	163 (374)
全社(共通)	20 (9)
合計	183 (383)

(注) 1. 従業員数は就業人員数(契約社員、嘱託社員を含み、当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向数を含む)であり、臨時雇用者数(派遣社員を含む)は( )内に年間の平均人員(1日8時間換算)を外数で記載しております。

2. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

### (2) 提出会社の状況

2020年3月20日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
176 (383)	40.3	9.7	5,527,424

セグメントの名称	従業員数(人)
外食事業	147 (373)
外販事業	4 (1)
海外事業	5 (-)
報告セグメント計	156 (374)
全社(共通)	20 (9)
合計	176 (383)

(注) 1. 従業員数は就業人員数(契約社員、嘱託社員を含み、当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向数を含む)であり、臨時雇用者数(派遣社員を含む)は( )内に年間の平均人員(1日8時間換算)を外数で記載しております。

2. 平均年間給与は、基準外賃金および賞与を含んでおります。

3. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

### (3) 労働組合の状況

名称	ハチパン労働組合
上部加盟団体	U A ゼンセン
結成年月日	2015年12月1日
組合員数	501名
労使関係の状況	結成以来労使関係は良好であり、特記すべき事項はありません。



## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、「食生活の味わいをネットワークするシステム産業 Tasty Innovation」をコーポレートシンボルとし、「低価格」で「本当においしいもの」を「どの店においても常に同じ状態で提供」し得る商品をもったフランチャイズシステムを柱とする外食産業として、より多くの人々に対して「最高の味わい」を提供するために、みずから革新に挑戦し続けております。

日々の事業活動を通じて、地域社会のお客様、加盟店様、ビジネスパートナー様、そして従業員の幸せを実現できる経営に努め、日本はもとより、世界でも信頼される企業を目指しております。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、ラーメン業態、和食業態等の安定的な事業拡大と効率的な経営を行い企業価値の向上を図りたいと考えており、営業収益（売上高と営業収入の合計）および経常利益を重要な経営指標としております。

#### (3) 会社の対処すべき課題

当社グループが属する外食産業は、人口減少と少子高齢化の進行、異業種との競争激化など厳しい状況にあり、企業間競争がさらに激しくなるものと予想されます。

さらに、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、商業施設等の休業や外出自粛による来店客数の激減、海外においても各国政府からの外出自粛の要請があり、店舗の休業や営業時間短縮を余儀なくされ、予測が困難な状況にあります。

このような状況のもと当社グループは、固定客の獲得のための接客サービスとマーケティング戦略、商品開発の強化・充実に力を注ぎ、飲食業としてのチェーンストア・マネジメントと、食品製造卸売業としてのサプライチェーン・マネジメントの二つのチェーン・マネジメントを軸に展開してまいります。

##### チェーンストア・マネジメントの展開

- a. 8番らーめんフランチャイズチェーンの展開を主とするらーめん部門では、立地環境の変化に対応した既存店のスクラップアンドビルドやリニューアル、ドライブスルー販売方式を併設した店舗の展開、調理技術の変革、セルフオーダーシステムやキャッシュレス決済の導入など、接客サービスの向上により店舗営業を活性化いたします。
- b. 和食部門では、お客様の多様なニーズに応えていくため、「八兆屋」や「長八」等の展開を行い、セントラルキッチン方式の利点を最大限に活用した高付加価値商品の開発を行ってまいります。

##### サプライチェーン・マネジメントの展開

- a. 外販事業では、飲食店チェーンでノウハウを培ってきた商品開発提案型サプライヤーとして、付加価値の高い商品の開発と販売の拡大を進めます。
- b. 自社工場では、品質の向上と製造原価低減のため、人員の有効活用と設備機器の更新を行うとともに、食品安全マネジメントシステムの国際規格である「ISO22000:2018」に基づき、より安全・安心な食品の製造に努めてまいります。

##### 海外事業の展開

- a. タイ、香港、ベトナムにおけるエリアライセンス契約先企業との関係をより密接にし、事業の拡大とブランド力の向上に努めるとともに、他の東南アジア地域への展開をにらんでまいります。
- b. ラーメンスープ・エキスの製造・販売においては、工場における生産体制の強化と品質管理の向上、新商品の開発に取り組み、販売先の開拓による事業基盤の拡大を目指します。

全社的には、人材育成・教育研修に重点を置き、働き甲斐のある職場環境をより整備していくことで、それぞれの事業展開を確実なものとしてまいります。

## 2【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものでありますが、リスク要因はこれらの事項に限られるものではなく、また将来発生しうる全てのリスクを必ずしも網羅したものではありません。

### (1) フランチャイズ加盟店の展開について

当社グループは、8番らーめんのフランチャイズチェーン本部として、フランチャイズ事業を中核としており、北陸地方を中心として中国地方のほか、東南アジアを対象地域として、国内外を通して広く展開しております。

当社グループのフランチャイズ加盟店の募集が計画通り確保できない場合、加盟店における不祥事等によりブランドイメージに影響を受けた場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (2) 直営出店について

当社グループの直営出店については、出店条件に合致する物件がなく計画通りに新規出店が進まない場合や出店後の立地環境の変化や競合他社との競争激化等で計画された店舗収益が確保できない場合に、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、店舗の土地建物は賃借する方式を基本としております。賃貸人の倒産または諸事情により賃貸借契約期間中の解約や契約更新を拒絶され余儀なく退店する際に、差入保証金（敷金・保証金・建設協力金）の回収不能や減損損失等が発生する場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

その他、直営出店では新規業態の開発・構築のための出店も行いますが、新規業態が必ずしもお客様にご支持いただけるとは限らず、店舗の閉店や業態の撤退により減損損失や賃貸借契約等の中途解約違約金等を計上する場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (3) 商標権について

当社グループは多店舗展開が見込まれる新業態については、外部の専門家を通じて第三者の商標権を侵害していないかどうかを確認の上、商標権を取得することを原則としております。また、海外においては、フランチャイズ契約の締結に際して契約地域・国において商標権を取得するほか、今後の海外展開に備えて必要と判断した国においても予め商標権を取得しておくことで、当社グループのブランドを保護する方針であります。

しかしながら、同業他社等による類似した商標の使用により当社グループのブランドが毀損された場合、あるいは第三者から当社グループの商標登録の無効審判、損害賠償、商標使用停止等の請求があり、仮にこれらの請求が認められた場合、また、何らかの理由により当社グループが使用している商標が第三者の登録済みの商標権を侵害していることが判明し、商標の使用差止、損害賠償等の支払いが生じた場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (4) 競合について

当社グループは、外食事業において主としてラーメン業態の飲食店チェーンを展開しており、お客様から優先的に選択される業態競争力の確立に努めておりますが、ラーメン店等を営む同業者との競合のみならず、和・洋・中華レストランおよびファーストフードチェーン等のほか、コンビニエンスストア、持ち帰り弁当・宅配（デリバリー）事業等の食品小売業との間においても、商品・価格・利便性・品質・サービス内容等をめぐり、激しい競合状態にあります。特に最近では、良好な新規の出店場所や優秀な人材の獲得においても競合が発生しております。当社グループは、これらの競合に対処すべく、「より多くの人々に、より良い商品をより安く、より良い環境の中でお届けし続けるよう努力します」を経営理念の第一に掲げ、顧客満足度を高めるとともに、地域密着型で新規顧客の獲得と既存顧客のリピート率の向上に努めております。

しかしながら、より付加価値の高い商品・サービス内容を提供する競合店が出現し、当社グループの優位性が脅かされ売上の減少が発生した場合、これらの競争激化に伴う品質の向上およびサービスレベルの改善等に伴うコストの増加が起きた場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (5) 食品の生産体制等について

当社グループでは、主要製品である、麺・タレ・餃子を本社工場1カ所で製造しており、さらにスープは、タイの当社の関連会社の工場1カ所から仕入れております。また、フランチャイズ加盟店ならびに直営店への物流に関しては、運送業者1社に集約して委託しております。これまでは、生産面および物流面での支障はありませんが、それぞれに大規模な地震や洪水、豪雪、台風等の自然災害の発生による被害、新型感染症の流行等による従業員の就業制限等不測の事態発生等が生じ、生産能力の低下や物流の混乱等が発生した場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(6) 法的規制等について

食品衛生法について

当社グループの主な法的規制として、工場、セントラルキッチンおよび店舗での営業全般に関して、食品衛生法の規制を受けております。当社グループでは、食品衛生法に基づき、所轄保健所から営業許可を取得し、工場、セントラルキッチンおよびフランチャイズ加盟店を含む全店舗に食品衛生責任者を配置しております。しかしながら、当社グループの衛生管理諸施策実施にもかかわらず、当社グループの工場、セントラルキッチンおよび店舗において、万一、食中毒等の事故が起きた場合、食品衛生法の規定に基づき、食品等の廃棄処分、一定期間の営業許可の停止、営業許可の取り消し等の行政処分を受けるおそれがあり、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

食品の安全性について

当社グループでは、安全な食品を提供するため、自主的な食品衛生検査に加え、本社工場において食品安全マネジメントシステムの国際規格であるISO22000:2018を取り入れ、これに基づく食品安全対策を実施するとともに、当社グループが取り扱うすべての食材について、安全衛生室が事前確認をすることで、安全な食品を提供するよう、努力をいたしております。しかしながら、当社グループ固有の衛生問題が発生した場合、あるいは、同業他社の衛生管理問題等による連鎖的風評被害、原料メーカー等における無認可添加物の使用やアレルゲン物質の混入等による食品製造工程に対する不信、BSE（狂牛病）・口蹄疫・高病原性鳥インフルエンザ・輸入野菜の農薬残留等、各種の衛生上の問題や食品の安全に関する問題が発生した場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

商品の表示について

当社グループでは、規格、食物アレルギーならびに栄養成分等の原材料情報をもとに、食品表示関連法規に準拠し、商品内容について厳しいチェックを行い、第三者機関による確認も得ながら、適正な表示に努めております。しかしながら表示内容に重大な誤り等が発生した場合、信用低下や商品回収等により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

個人情報の取り扱いについて

当社グループは、顧客、株主、取引先担当者、従業員、採用応募者、懸賞応募者等多くの個人情報を取り扱っております。個人情報の取り扱いについて諸規程を整備する等情報漏洩を防ぐ対策を講じておりますが、不測の事態等により個人情報が外部に漏洩した場合、社会的信用の低下や損害賠償請求の発生等により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

その他の法令について

当社グループは、フランチャイズ事業を中核としており「中小小売商業振興法」および「私的独占の禁止及び公正取引の確保に関する法律（独占禁止法）」の規制を受けております。また、年間100トン以上の食品廃棄物を排出する事業者として「食品循環資源の再生利用等の促進に関する法律（食品リサイクル法）」の規制、燃料資源の有効な利用の確保を目的とした「エネルギーの使用の合理化等に関する法律（省エネ法）」の規制を受けております。

法令に関する解釈等に相違があり、万一、法令違反に係る問題が生じ、社会的信用力の低下等により円滑な業務運営に支障が生じた場合や、今後法的規制が強化された場合における設備投資等の新たな費用の発生・増加等により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(7) 人材の確保・育成について

当社グループは、積極的な直営店やフランチャイズ加盟店の店舗展開を図るために、人材の確保を積極的に行っていく必要があります。特にスーパーバイザーおよび店舗の人材の確保および育成が重要であると考えております。当社グループにおきましては、求人・採用活動に積極的に取り組み、採用後のOJTによる教育および研修制度等による従業員に対する教育の充実と人材の育成に取り組んでおります。

しかしながら、人材の確保育成が当社グループの計画どおりに進まない場合、店舗におけるサービスの質の維持や店舗展開が計画通りできず、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(8) カントリーリスクについて

当社グループは、海外進出国において8番らーめんフランチャイズチェーンの展開、食料品および調味料の輸出入ならびに販売を行うほか、現地合弁会社でラーメン用のスープ等の製造や食材開発、原材料の購入業務を行っております。各国特有のカントリーリスク（世情、政治体制、経済、法規制、ビジネス慣習等）が顕在化した場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(9) 減損会計の適用について

当社グループは、「固定資産の減損に係る会計基準」を適用しております。店舗損益の悪化等により新たな減損損失の認識をすべきであると判定した場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(10) 食材の調達について

当社グループは、食の安全・安心を第一とし、良質な食材の安定的な確保に努めております。しかしながら、BSE（狂牛病）・口蹄疫・高病原性鳥インフルエンザ等の疫病の発生や、新型感染症の感染拡大、異常気象・冷夏等の天候不順の影響による農作物等の不作等により、需給バランスが崩れることによる仕入価格の高騰や、食材そのものの調達が困難になる可能性があります。このような場合は、仕入先と連携する等により産地や仕入ルートの変更等による食材の確保や仕入価格の上昇を最小限にするよう対処しておりますが、これらの要因で必要量の食材確保に困難な状態が生じる場合や仕入価格が著しく高騰する等の事態に至った場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(11) 為替相場の変動について

当社グループでは、海外のフランチャイズ加盟店からのロイヤリティ収入や海外合弁会社からの受取配当金を現地通貨により送金を受けているため、極端な為替の変動が発生した場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(12) 風評被害について

当社グループは、一般消費者を対象とする商品やサービスを提供していることから、インターネット上の掲示板やSNS等への、当社グループおよびその関係者に関連した不適切な書き込みや画像等の公開により、風評被害が発生・拡散した場合、その内容の真偽にかかわらず、当社グループのブランドイメージ、社会的信用および業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループおよびその関係者に関連しない風評被害であっても、外食市場全体のイメージや社会的評価・評判に影響するものであれば、当社グループのブランドイメージ、社会的信用および業績にも影響を及ぼす可能性があります。

(13) 自然災害について

大規模な地震や洪水、豪雪、台風等の自然災害が発生し、店舗・工場設備の損壊、社会インフラ・物流の遮断・制限等により、当社グループのフランチャイズ加盟店や直営店の営業、工場生産、仕入取引先の正常な営業活動が妨げられた場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(14) 情報システムへの依存

当社グループは、店舗やフランチャイズチェーン本部の運営、食材等の仕入、工場・セントラルキッチンでの製造、店舗からの食材注文や店舗への食材配送等様々な業務をコンピュータシステムおよびそのネットワークによる情報システムに依存しております。システムトラブル対策を講じていますが、その対策にもかかわらず、自然災害やプログラムの不具合、コンピュータ・ウイルス、外部からのサイバー攻撃等により、当社グループの情報システムに障害が生じた場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(15) 新型感染症の感染拡大について

広域にわたって影響を及ぼす新型感染症が発生し、その流行拡大によって消費者の消費意欲の減衰や消費動向の変化が起きた場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、感染症等の拡大抑制のため、従業員の就業制限等による当社グループのフランチャイズ加盟店や直営店の営業、工場生産、仕入取引先や配送業者の正常な営業活動等が妨げられた場合、多額の感染症対策費用が発生する可能性がある場合、行政による営業制限が行われた場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### 3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社および持分法適用会社）の財政状態、経営成績およびキャッシュ・フロー（以下「経営成績」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、企業収益が底堅く推移し、景気は緩やかな回復基調が続いていたものの、新型コロナウイルス感染症拡大による影響で、極めて不透明な状況となっております。

外食産業におきましては、消費税増税による消費者の節約志向、相次ぐ自然災害、新型コロナウイルス感染症拡大による来店客数の減少で、経営環境は非常に厳しい状況となっております。

このようななか当社グループは、「食の安全・安心」の向上はもとより、「従業員の検温・手洗いの徹底」など、お客様が安心してご来店・お食事していただける環境づくりを行っております。さらに、食品製造拠点である本社工場では、食品安全マネジメントシステムの国際規格である「ISO22000:2018」を認証取得し、より安全・安心な食品の製造に努めております。また、QSC（品質・サービス・清潔）、人財育成および生産性向上を今まで以上に徹底し、お客様の信頼と満足を得ることを第一に事業活動を展開してまいりました。

そのほか、社会貢献への取り組みとして実施してきた、幼稚園と保育園対象の手洗い教室「食の安全・安心8番こども応援プロジェクト」を、店舗展開している北陸3県と岡山県において開催してまいりました。

店舗数は、国内では新規出店1店舗（直営店）、閉店3店舗（加盟店）、海外では新規出店10店舗、閉店4店舗があり、合計280店舗（前連結会計年度末比4店舗増）となっております。その内訳は、国内店舗では、ラーメン店舗119店舗、和食店舗13店舗、その他外食6店舗の計138店舗、海外店舗は142店舗であります。

この結果、当連結会計年度の財政状態および経営成績は以下のとおりとなりました。

#### a. 財政状態

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）等を当連結会計年度の期首から適用しており、財政状態の状況については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値で前連結会計年度との比較を行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動資産」の「繰延税金資産」が53,695千円減少しており、「投資その他の資産」の「繰延税金資産」が49,466千円増加し、「固定負債」の「繰延税金負債」が4,228千円減少しております。

なお、同一納税主体の繰延税金資産と繰延税金負債を相殺して表示しており、変更前と比べて総資産が4,228千円減少しております。

当連結会計年度末の資産合計は、前連結会計年度末に比べ70百万円減少し、5,186百万円となりました。

当連結会計年度末の負債合計は、前連結会計年度末に比べ40百万円増加し、1,090百万円となりました。

当連結会計年度末の純資産合計は、前連結会計年度末に比べ111百万円減少し、4,096百万円となりました。

#### b. 経営成績

当連結会計年度の経営成績は、売上高7,650百万円（前年同期比0.4%減）、営業収益（売上高と営業収入の合計）は8,268百万円（同0.3%減）となりました。また、営業利益は202百万円（同29.0%減）、経常利益は290百万円（同29.5%減）、減損損失80百万円を特別損失に計上したこともあり、親会社株主に帰属する当期純利益は108百万円（同48.5%減）となりました。

セグメント別の経営成績は次のとおりであります。

#### （外食事業）

8番ラーメンフランチャイズチェーンの国内展開を主とする「ラーメン部門」では、改装・移転による店舗イメージの刷新を推進し、人手不足対策としてセルフオーダーシステムの導入を進めております。8番ラーメン全店で、キャッシュレスへの対応として電子マネー・クレジット決済を導入して利便性の向上を図るとともに、ユニフォームを変更し接客サービスの向上に取り組みました。また、野菜ゆず塩ラーメンなど7種類の期間限定商品を販売して来店動機につなげております。さらに、中食需要の高まりを受けて、テイクアウト商品の販売強化に取り組んでおります。

和食料理店を展開する「和食部門」では、料理人の技術と商品開発力の向上を図り、旬の素材を使った季節ごとの期間限定メニュー、立地によって異なる客層・利用シーンに合わせたメニュー、お客様に楽しんでいただける創作メニュー等を提供しております。旅行会社や地元企業への営業活動も継続し、県外客・地元客の獲得など顧客の囲い込みにも努めております。また、お客様ニーズの取り込みや生産性向上を目的として、新たに小型規模の店舗業態の開発に着手しております。

らーめん、和食業態以外に、道の駅・めぐみ白山のフードコート、北陸自動車道・徳光パーキングエリア内の飲食・物販コーナーの運営の他に、ペッパーランチをイオンモール高岡に新規出店し3店舗の運営を行っております。

しかしながら、相次ぐ自然災害などに加え、新型コロナウイルス感染症拡大による影響もあり、外食事業の当連結会計年度の営業収益は6,944百万円（前年同期比1.1%減）、セグメント利益は681百万円（同7.2%減）となりました。

#### （外販事業）

外販事業では、長年愛されてきた「8番らーめん」ブランドを活用し、より付加価値のある商品の開発と提案を行っております。主力商品の生麺ブランド「八番麺工房」に加え、常温麺を使ったギフト用・お土産用商品を販売。さらに、生麺商品・冷凍生餃子を地元スーパーマーケット、国内各地の生活協同組合、量販店への卸販売やネット通販を通して、消費者の方にお届けしております。また、商品の絞り込みや遠方エリアへの販売を見直し、物流費等の経費削減にも努めております。

以上の結果、外販事業の当連結会計年度の売上高は598百万円（前年同期比9.2%減）、セグメント利益は33百万円（前年同期はセグメント損失3百万円）となりました。

#### （海外事業）

8番らーめんフランチャイズチェーンの海外展開は、タイでは新規出店7店舗、閉店が1店舗あり合計134店舗、香港では新規出店2店舗、閉店が3店舗あり合計7店舗、ベトナムは2019年7月に1号店をオープンいたしました。

タイでは、前期からのテレビCM放映を継続し、新規顧客の獲得、接客サービスや商品品質の向上に取り組んでおります。エキス（ラーメンスープ等）・調味料の販売では、品質の維持、新たな商品の開発と生産体制の充実・増強に努め、海外および日本国内での販路拡大を進めております。

以上の結果、海外事業の当連結会計年度の営業収益は724百万円（前年同期比18.4%増）、セグメント利益は212百万円（同4.2%増）となりました。

#### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）の残高は、前連結会計年度末に比べ41百万円増加し1,061百万円となりました。各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因については次のとおりであります。

#### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動によって得られた資金は、426百万円（前連結会計年度は477百万円の獲得）となりました。これは主に、減価償却費（収入）254百万円、税金等調整前当期純利益209百万円に対し、法人税等の支払額91百万円があったことによるものであります。

#### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動によって使用した資金は、163百万円（前連結会計年度は175百万円の使用）となりました。これは主に、有形固定資産の取得による支出140百万円、無形固定資産の取得による支出55百万円に対し、差入保証金の回収による収入が43百万円があったことによるものであります。

#### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動によって使用した資金は、223百万円（前連結会計年度は97百万円の使用）となりました。これは主に、自己株式の処分による収入78百万円がありましたが、自己株式の取得による支出202百万円、配当金の支払額59百万円があったことによるものであります。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2019年3月21日 至 2020年3月20日)	前年同期比(%)
外食事業(千円)	1,241,705	95.5
外販事業(千円)	-	-
海外事業(千円)	-	-
合計(千円)	1,241,705	95.5

- (注) 1. 金額は、製造原価によって表示しております。  
2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

b. 商品仕入実績

当連結会計年度の商品仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2019年3月21日 至 2020年3月20日)	前年同期比(%)
外食事業(千円)	2,225,334	99.0
外販事業(千円)	127,774	102.5
海外事業(千円)	471,186	117.7
合計(千円)	2,824,295	101.9

- (注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

c. 受注実績

当社グループは、見込み生産を行っているため、該当事項はありません。

d. 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2019年3月21日 至 2020年3月20日)	前年同期比(%)
	営業収益 [売上高]	営業収益 [売上高]
外食事業(千円)	6,944,353 [6,545,916]	98.9 [98.9]
外販事業(千円)	598,869 [598,869]	90.8 [90.8]
海外事業(千円)	724,793 [505,892]	118.4 [124.5]
合計(千円)	8,268,016 [7,650,678]	99.7 [99.6]

- (注) 1. セグメント間の取引については相殺消去しております。  
2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識および分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

## 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき、重要な会計方針および見積りにより作成されております。当社は、連結財務諸表の作成に際し、決算日における資産・負債数値および偶発債務の開示ならびに会計期間における収益・費用の決算数値に影響を与える見積り項目について、過去の実績や状況に応じ、合理的と考えられる様々な要因に基づいた見積りと判断を行っておりますが、実際の結果は、見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。これらの連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項につきましては、「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項」の「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載しております。

## 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

## a. 財政状態の分析

## (資産)

当連結会計年度末における資産の残高は、前連結会計年度末に比べ70百万円減少して5,186百万円（前連結会計年度末比1.3%減）となりました。これは主に、現金及び預金が40百万円、売掛金が38百万円増加したものの、有形固定資産が178百万円減少したことによるものであります。

## (負債)

当連結会計年度末における負債の残高は、前連結会計年度末に比べ40百万円増加して1,090百万円（前連結会計年度末比3.9%増）となりました。これは主に、買掛金が29百万円減少したものの、流動負債その他が43百万円、未払法人税等が23百万円増加したことによるものであります。

## (純資産)

当連結会計年度末における純資産の残高は、前連結会計年度末に比べ111百万円減少して4,096百万円（前連結会計年度末比2.6%減）となりました。これは主に、自己株式が126百万円増加したことによるものであります。

## b. 経営成績の分析

## (営業収益)

当連結会計年度の営業収益（売上高と営業収入の合計）は8,268百万円（前連結会計年度は8,291百万円）となり、前連結会計年度に比べ23百万円の減少となりました。売上高は7,650百万円（前連結会計年度は7,683百万円）、営業収入617百万円（前連結会計年度は608百万円）であります。

減少の主な要因は、第2四半期連結会計期間までは、8番らーめんフランチャイズチェーン既存店売上高が前年同期比1.7%増で堅調に推移しておりましたが、相次ぐ自然災害などに加え、新型コロナウイルス感染症拡大の影響もあり、来店客数が減少したことによります。

## (営業利益)

当連結会計年度の営業利益は202百万円（前連結会計年度は285百万円）となり、前連結会計年度に比べ82百万円の減少となりました。

減少の主な要因は、人件費率が前連結会計年度に比べ0.9ポイント増加したことによります。なお、売上原価につきましては、売上原価率が前連結会計年度に比べ0.3ポイント増加しております。また、販売費及び一般管理費につきましても、新規開業費用が44百万円減少したものの、人件費率が前連結会計年度に比べ増加しております。

## (経常利益)

当連結会計年度の経常利益は290百万円（前連結会計年度は412百万円）となり、前連結会計年度に比べ121百万円の減少となりました。

減少の主な要因は、前連結会計年度に比べ、営業利益が82百万円減少した事に加え、受取配当金が24百万円減少したことや為替差損が12百万円増加（前連結会計年度は為替差益3百万円）したことによります。

## (親会社株主に帰属する当期純利益)

当連結会計年度の親会社株主に帰属する当期純利益は108百万円（前連結会計年度は210百万円）となり、前連結会計年度に比べ102百万円の減少となりました。

減少の主な要因は、前連結会計年度に比べ、経常利益が121百万円減少したものの、税金等調整前当期純利益の減少に伴い、法人税等合計が43百万円減少したことによります。また、固定資産（営業用資産）について減損損失を80百万円（前連結会計年度は62百万円）計上したことも減少の要因となっております。



#### 資本の財源及び資金の流動性の分析

当社グループの運転資金需要のうち、主なものは商品の仕入のほか、製造費、販売費及び一般管理費等の営業費用であります。投資を目的とした資金需要は、新規出店、工場設備およびシステム関連投資等によるものであります。運転資金および設備投資資金は主に営業活動によって得られた自己資金を充当し、必要に応じて借入金等による資金調達を実施する方針としております。

当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの状況は、「第2 事業の状況 3. 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

## 4【経営上の重要な契約等】

### フランチャイジーとの加盟契約

#### (1) 国内の加盟契約の要旨

当事者（当社と加盟者）間で、締結する契約

- a. 契約の名称 8番らーめんフランチャイズチェーン加盟契約
- b. 契約の本旨 当社が事業展開する「8番らーめんフランチャイズチェーン」に加入し、当社が賦与するノウハウを用いて、加盟店として独立の事業を行うことを目的とする。

加盟に際して徴収する契約金、その他金銭に関する事項

- a. 加盟契約金 80万円
- b. 開店前研修費 20万円
- c. 保証金 100万円
- d. ロイヤリティ 総売上高の4%
- e. 広告分担金 総売上高の1%

商標等の使用許諾に関する事項

8番らーめんの商標等の一切の標章、記号その他一切の営業表示については、本部の指示に従って使用することを許諾する。

契約期間に関する事項

- a. 契約期間 契約日より満5年間とする。
- b. 契約更新 当事者（当社と加盟者）間の合意がなされた場合に限り契約の更新を行う。ただし、更新期間は2年とし、以後も同様とする。

#### (2) 国外の加盟契約の要旨

当事者（当社と加盟社）間で、締結する契約

- a. 契約の名称 8番らーめんフランチャイズチェーン加盟契約
- b. 契約の本旨 当社が事業展開する「8番らーめんフランチャイズチェーン」に加入し、当社が賦与するノウハウを用いて、加盟店として独立の事業を行うことを目的とする。

加盟に際して徴収する契約金、その他の金銭に関する事項

- a. 加盟契約金 1,000万円
- b. ロイヤリティ 総売上高の3%

商標等の使用許諾に関する事項

8番らーめんの商標等の一切の標章、記号その他一切の営業表示については、本部の指示に従って使用することを許諾する。

契約期間に関する事項

- a. 契約期間 契約日より満5年間とする。
- b. 契約更新 当事者（当社と加盟社）間の合意がなされた場合に限り契約の更新を行う。ただし、更新期間は2年とし、以後も同様とする。

## 5【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資につきましては、外食事業において機械装置のほか、店舗の出店、改修を行いました。その結果、当連結会計年度の設備投資額は、205,165千円となりました。

なお、店舗の設備投資額には、店舗を賃借するための敷金および保証金等が含まれております。

また、当連結会計年度において、不採算店舗の見直しに伴う閉店店舗の設備の売却額は8,500千円、F C加盟店への既存店舗の売却額は27,009千円となりました。その他、重要な設備の除却等はありません。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

提出会社

(2020年3月20日現在)

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)
			建物及び 構築物 (千円)	機械装置 及び運搬具 (千円)	土地 (千円) (面積㎡)	工具、器具 及び備品 (千円)	合計 (千円)	
8番らーめん本店 (石川県加賀市)	外食事業	飲食店設備	67,542	-	-	5,695	73,237	3 (8)
8番らーめん辰口店 (石川県能美市)	外食事業	飲食店設備	-	-	56,947 (502.00)	-	56,947	2 (7)
野ふうと県庁東店 (石川県金沢市)	外食事業	飲食店設備	-	-	77,500 (553.43)	-	77,500	2 (9)
ハチパンフーズパーク (石川県能美郡川北町)	外食事業	生麺・餃子・ タレ製造設備	152,055	263,234	647,585 (34,943.15)	14,585	1,077,460	42 (52)
セントラルキッチン (石川県金沢市)	外食事業	惣菜製造設備	13,687	5,184	25,243 (450.51)	347	44,462	1 (9)
ハチパンアカデミー (石川県金沢市)	外食事業	教育統括業務 設備	32,240	-	-	4,640	36,881	- (-)
本社 (石川県金沢市)	全社(共通) (会社統括業務)	統括業務設備	14,501	4,169	143,263 (995.43)	31,732	193,666	68 (2)
感謝の郷 (石川県加賀市)	全社(共通) (会社統括業務)	その他の設備	8,004	-	113,500 (2,551.53)	-	121,504	- (-)

(注) 従業員数は就業人員数(契約社員、嘱託社員を含み、当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向数を含む)であり、臨時雇用者数(派遣社員を含む)は( )内に年間の平均人員(1日8時間換算)を外数で記載しております。

#### 3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの当連結会計年度末現在における重要な設備の新設・改修計画は、次のとおりであります。

会社名 事業所名	所在地	セグメント の名称	設備の内容	投資予定金額		資金調達 方法	着手及び完了予定年月		完成後の 増加能力
				総額 (千円)	既支払額 (千円)		着手	完了	
提出会社 本社工場	石川県 川北町	外食事業	食品製造設備	61,710	30,272	自己株式処分	2020年1月	2020年4月	(注3)
提出会社 直営店	石川県 白山市	外食事業	店舗新築	68,301	-	自己資金	2020年6月	2020年7月	(注3)
提出会社 本社	石川県 金沢市	全社	本社機能	300,000	-	借入金	2020年10月	2021年3月	(注3)

(注) 1. 金額には消費税等は含まれておりません。

2. 投資予定金額には差入保証金が含まれております。

3. 完成後の増加能力については、計数的把握が困難なため、記載を省略しております。

4. セグメントの名称の全社は、主に報告セグメントに帰属しない提出会社の経営管理に係る部門であります。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	12,832,444
計	12,832,444

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2020年3月20日)	提出日現在発行数 (株) (2020年6月18日)	上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	3,068,111	3,068,111	東京証券取引所 JASDAQ (スタンダード)	単元株式数 100株
計	3,068,111	3,068,111	-	

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

記載事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数増減数 (株)	発行済株式総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金増減額 (千円)	資本準備金残高 (千円)
2016年9月21日 (注1)	12,832,447	3,208,111	-	1,518,454	-	379,685
2016年11月16日 (注2)	140,000	3,068,111	-	1,518,454	-	379,685

(注)1. 普通株式5株を1株とする株式併合による減少であります。

2. 自己株式の消却による減少であります。

(5) 【所有者別状況】

2020年3月20日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	7	5	86	4	2	5,366	5,470	-
所有株式数(単元)	-	5,181	19	7,464	358	6	17,457	30,485	19,611
所有株式数の割合(%)	-	17.00	0.06	24.48	1.17	0.02	57.26	100.00	-

- (注) 1. 「金融機関」には、「役員向け株式交付信託」および「従業員向け株式交付信託」の信託財産として、日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)が所有する当社株式440単元が含まれております。
2. 自己株式102,316株は「個人その他」に1,023単元、「単元未満株式の状況」の欄に16株を含めて記載しております。なお、日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)が所有する当社株式44,000株は当社自己株式に含まれておりません。
3. 「その他の法人」及び「単元未満株式の状況」の欄には、証券保管振替機構名義の株式がそれぞれ1単元及び88株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2020年3月20日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	東京都中央区晴海1-8-11	151,200	5.10
株式会社北陸銀行	富山県富山市堤町通り1-2-26	146,746	4.95
麒麟麦酒株式会社	東京都中野区中野4-10-2	138,310	4.66
八チパン取引先持株会	石川県金沢市新神田1-12-18	112,996	3.81
日清製粉株式会社	東京都千代田区神田錦町1-25	95,100	3.21
株式会社ジーエスシー	石川県金沢市高尾南2-130	78,470	2.65
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1-4-1	72,200	2.43
大和産業株式会社	愛知県名古屋市西区新道1-14-4	68,600	2.31
明治安田生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内2-1-1	51,660	1.74
後藤 克治	石川県野々市市	49,510	1.67
計	-	964,792	32.53

- (注) 1. 上記日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は、151,200株であります。
2. 当社は、自己株式102,316株を所有しております。  
なお、「役員向け株式交付信託」および「従業員向け株式交付信託」の信託財産として、日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)が所有する当社株式44,000株は、当該自己株式に含まれておりません。

(7)【議決権の状況】  
【発行済株式】

2020年3月20日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 102,300	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 2,946,200	29,462	-
単元未満株式	普通株式 19,611	-	-
発行済株式総数	3,068,111	-	-
総株主の議決権	-	29,462	-

- (注) 1. 「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式100株(議決権の数1個)が含まれております。
2. 「完全議決権株式(その他)」の欄には、「役員向け株式交付信託」および「従業員向け株式交付信託」の信託財産として、日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)が所有する当社株式44,000株(議決権の数440個)が含まれております。なお、当該議決権の数440個のうち190個は、議決権不行使となっております。

【自己株式等】

2020年3月20日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社ハチパン	石川県金沢市新神田一丁目12番18号	102,300	-	102,300	3.33
計	-	102,300	-	102,300	3.33

(注) 「役員向け株式交付信託」および「従業員向け株式交付信託」の信託財産として、日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)が所有する当社株式44,000株は含まれておりません。

(8)【役員・従業員株式所有制度の内容】

役員向け株式報酬制度

制度の概要

当社は、当社取締役(社外取締役を除く。以下同じ。)の報酬と当社の株式価値との連動性をより明確にし、取締役が株価の変動による利益・リスクを株主の皆様と共有することで、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、役員向け株式交付信託制度(以下「本制度」という。)を導入しております。

本制度は、取締役に対して、当社取締役会が定める株式交付規程に従って付与されるポイント数に応じ、信託を通じて当社株式を交付する制度であり、取締役が当社株式の交付を受ける時期は、原則として取締役の退任時であります。なお、本制度の導入は、2018年6月14日開催の第48期定時株主総会において決議されております。

取締役に交付する予定の株式の総数

提出日現在で、当社は62,700千円を拠出し、株式給付信託口が当社株式を19,000株取得しております。

今後、信託口が当社株式を取得する予定は未定であります。

本制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

株式交付規程の定めにより財産給付を受ける権利を取得した取締役が対象であります。

## 従業員向け株式交付制度

### 制度の概要

当社は、2020年1月30日開催の取締役会決議に基づき、当社の株価や業績と従業員の処遇の連動性をより高め、経済的な効果を株主の皆様と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気を高めるため、従業員に対して自社の株式を交付するインセンティブプラン「従業員向け株式交付信託」制度（以下「本制度」という。）を導入しました。

本制度は、予め当社が定めた従業員株式交付規程に基づき、一定の要件を満たした当社の従業員に対し当社株式を交付する仕組みで、従業員に対し個人の貢献度等に応じてポイントを付与し、一定の条件により受給権の取得をしたときに当該付与ポイントに相当する当社株式を交付します。従業員に対し給付する株式については、予め信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理を行います。

### 従業員に交付する予定の株式の総数

提出日現在で、当社は78,000千円を拠出し、株式給付信託口が当社株式を25,000株取得しております。

今後、信託口が当社株式を取得する予定は未定であります。

### 本制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

従業員向け株式交付規程の定めにより財産給付を受ける権利を取得した従業員が対象であります。

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得及び会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2020年1月30日)での決議の状況 (取得期間 2020年1月31日~2020年1月31日)	45,000	139,725,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	40,000	124,200,000
残存決議株式の総数及び価額の総額	5,000	15,525,000
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	11.1	11.1
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	11.1	11.1

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	62	193,750
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、2020年5月21日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式は含まれておりません。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	25,000	78,000,000	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(-)	-	-	-	-
保有自己株式数	102,316	-	102,316	-

(注) 1. 当事業年度の引き受ける者の募集を行なった取得自己株式は、「従業員向け株式交付信託」制度の導入に際し、三井住友信託銀行株式会社(信託口)(再信託受託者:日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口))に対して実施した第三者割当であります。

2. 保有自己株式には、「役員向け株式交付信託」および「従業員向け株式交付信託」の信託財産として、日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)が所有する当社株式44,000株は含まれておりません。

3. 当期間における保有自己株式数には、2020年5月21日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式は含まれておりません。

### 3【配当政策】

当社の利益配分の基本方針は、事業基盤の確立を図りながら、安定的な利益還元を行うこととしております。内部留保資金につきましては、今後予想される経営環境の変化に対応すべく、店舗への投資、生産設備の充実等、企業基盤を強化するために、有効投資してまいりたいと考えております。

当社の剰余金の配当は、中間と期末配当の年2回を基本方針としており、これらの決定機関は、期末配当は株主総会、中間配当は取締役会であります。

当事業年度の配当金につきましては、中間配当金として1株当たり10円を実施しており、期末配当金については、当社の業績、当社グループを取り巻く経営環境、今後の事業展開ならびに安定配当の維持等を総合的に勘案して1株当たり10円を実施することを決定しました。この結果、当事業年度の配当金は1株当たり20円となりました。

当社は、取締役会の決議により、毎年9月20日を基準日として中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2019年10月30日 取締役会決議	29	10.00
2020年6月18日 定時株主総会決議	29	10.00



#### 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方は、業績の向上と経営基盤の安定、迅速な事業活動の展開等を行うことはもちろん、経営の意思決定と執行における透明性・公平性の確保、コンプライアンスの徹底に向けた監視・監督機能の強化を進め、これらを通じて、株主、お客さまを始め、取引先、地域社会、従業員等個々の利害関係者と、長期安定的に良好な関係を築くために不可欠なものとして、より一層の充実に努めるものとしております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

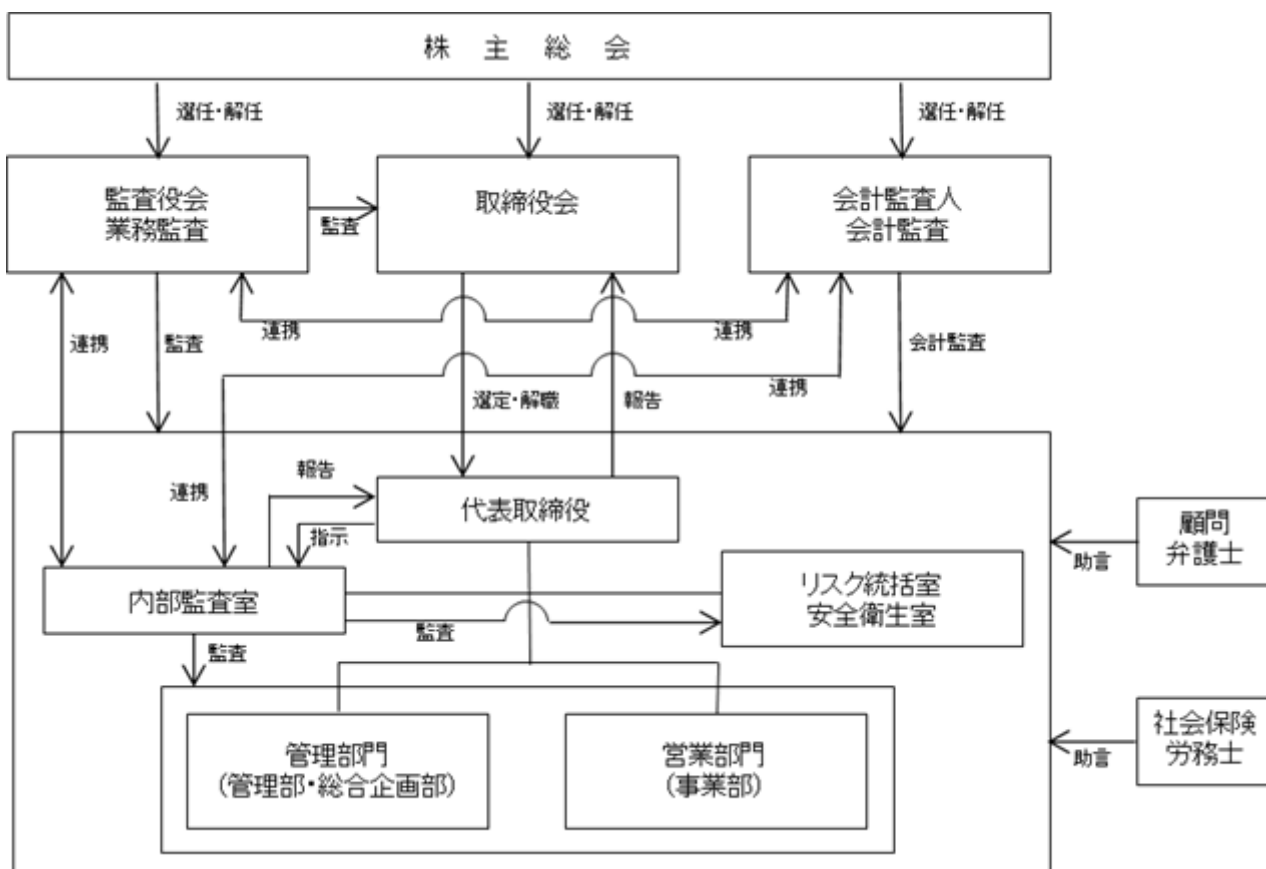
当社は監査役制度を採用しており、取締役会と監査役会により業務執行の監督および監視を行っております。

取締役会は取締役7名（2020年6月18日現在、2名が社外取締役）で構成され、当社の経営戦略・事業計画の執行に関する最高意思決定機関として、毎月1回の開催に加え、必要に応じて随時開催されております。取締役会では、法令・定款に定められた事項に限定せず、取締役会規程・取締役会決議事項細則に基づく幅広い決議事項・報告事項を議案とし、実質的に最高意思決定機関として機能しております。また、その意思決定の迅速化・経営体制の充実強化の一環として、常勤の取締役および執行役員からなる、原則として毎週開催する定例会議において、業務執行に關しての経営課題や問題意識の共有、迅速な問題解決にあっております。

監査役会は、監査役4名（2020年6月18日現在、4名全員が社外監査役）で構成されております。監査役は取締役会ならびにその他の会議に出席し、取締役の業務執行を監視するとともに、時機に応じて各取締役および重要な使用人と情報交換を行い、経営課題・問題を共有するほか、さまざまな角度から経営をモニターし、取締役の業務執行に対して厳正に対応しております。

当該体制により社外取締役及び社外監査役が必要に応じて意見の交換を行い、監査役監査、内部監査、会計監査との相互連携を図るとともに、内部統制システムの構築・運用状況等について、監督・監査を行うなど経営監視機能を十分に備えていると考えております。

当社の機関、経営管理体制及び内部統制の仕組みは以下のとおりであります。



## 企業統治に関するその他事項

内部統制システムの整備状況については、取締役会において、会社法に基づく内部統制システムの基本方針を次のとおり決議し、全社でその整備に努めております。

- a. 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制
  - (a) 取締役および使用人（以下、役職員という。）の職務の執行が法令および定款に適合し、かつ社会的責任および企業倫理を果たすため、コンプライアンス・ポリシー（企業行動基準）を定め、それを全役職員に周知徹底させる。
  - (b) 管理部をコンプライアンス担当部門とし、コンプライアンスの取り組みを全社横断的に統括する。内部監査部門は、管理部と連携して、コンプライアンスの状況を監査する。
  - (c) コンプライアンス担当部門は、定期的にコンプライアンス・プログラムを策定し、実施する。役職員に対し、コンプライアンスに関する研修、マニュアルの作成・配布を行うこと等により、役職員のコンプライアンスの知識を高め、コンプライアンスを尊重する意識を醸成する。
  - (d) 内部通報制度による不正行為等の早期発見、是正に努め、通報者に対して情報提供を理由とした不利益な処遇は一切行わない。
- b. 取締役の職務の執行にかかる情報の保存および管理に関する体制
  - (a) 取締役の職務執行にかかる、重要な意思決定および取締役に対する報告に関する情報は、文書または電磁的媒体（以下、文書等と言う。）に記録し、保存する。
  - (b) これらの文書等の作成、保存、閲覧および廃棄等は、文書管理規程その他の社内規定の定めるところに従い適切に行う。
- c. 損失の危機の管理に関する規程その他の体制
  - (a) リスク管理担当役員を置き、リスク管理を統括する部門を設置する。リスク管理担当部門は、リスク管理規程を定め、リスク管理体制の構築および運用を行う。
  - (b) コンプライアンス、安全衛生、労働衛生、環境、災害、品質、情報セキュリティ、海外進出先でのコントリールリスク等、各事業部門は、それぞれの部門に属するリスクの管理を行う。各事業部門の長は、定期的にリスク管理の状況を取締役会に報告する。
  - (c) 新たに生じたリスクについては、取締役会において速やかに対応責任者および担当部門を定める。
- d. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
  - (a) 取締役会は、経営計画を定め、会社として達成すべき目標を明確化するとともに、取締役ごとに業績目標を明確化し、かつその評価方法を明らかにするものとする。
  - (b) ITの活用、意思決定プロセスの簡素化等により、意思決定の迅速化を図るとともに、重要な事項については、経営会議体を設置して合議制により慎重な意思決定を行う。
- e. 当社ならびに子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
  - (a) グループ・コンプライアンス・ポリシーを定め、グループ全体のコンプライアンス体制の構築に努める。
  - (b) 子会社管理の担当部署を置き、子会社管理規程を定め、子会社の状況に応じて必要な管理を行う。また、各グループ会社の経営成績、子会社の取締役等の職務執行に係る事項、その他の重要な情報について、当社への定期的な報告を義務付ける。
  - (c) リスク管理担当部門はグループ全体のリスクの評価および管理の体制を適切に構築し、運用する。
  - (d) グループ内取引の公正性を保持するため、グループ内取引規程を策定する。グループ内取引については、必要に応じてコンプライアンス担当部門が審査する。
- f. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項ならびにその使用人の取締役からの独立性に関する事項
  - (a) 監査役は、使用人に監査業務に必要な事項を命令することができるものとする。
  - (b) 監査役から監査業務に必要な命令を受けた使用人は、その命令に関して、取締役からの指揮命令を受けないものとする。
- g. 当社および子会社の取締役および使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制
  - (a) 当社および子会社の役職員は、会社に重大な損失を与える事項が発生しまたは発生する恐れがあるとき、役職員による違法または不正な行為を発見したとき、その他監査役会が報告すべきものと定めた事項が生じたときは、監査役に報告する。
  - (b) 事業部門を担当する取締役は、監査役会と協議の上、定期的または不定期に、担当する部門のリスク管理体制について報告するものとする。
  - (c) 監査役は、必要に応じて業務執行に関する報告、説明または関係資料の提出を当社および子会社の役職員に求めることができる。

- h. その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- (a) 役職員の監査役監査に対する理解を深め、監査役監査の環境を整備するよう努める。
  - (b) 監査役会と代表取締役との間の定期的な意見交換会を設定する。
  - (c) 監査役への報告を行った当社および子会社の役職員に対し、当該報告をしたことを理由とした不利な取扱いを行わない。
  - (d) 監査役がその職務の執行について生じる費用の前払いまたは償還等の請求をしたときは、当該監査役の職務の執行に必要なないと認められた場合を除き、所定の手続きに従い、これに応じる。
- i. 財務報告の信頼性を確保するための体制
- 当社および子会社は、財務報告の信頼性を確保するため、金融商品取引法その他の関係法令等に基づき有効かつ適切な内部統制の整備および運用する体制を構築するとともに、その体制について適正に機能することを継続的に評価し、必要な是正措置を行う。
- j. 反社会的勢力排除に向けた体制
- (a) 暴力団排除条例に基づき、市民社会の秩序や安全に脅威を与え、企業の健全な発展を阻害する反社会的勢力に対しては、断固たる姿勢で臨み、一切の関係を遮断し、不当な要求は拒絶する。
  - (b) コンプライアンス・ポリシー（行動基準）の反社会的勢力への対応条項に基づき、社内への周知徹底と実行力のある体制整備の維持・向上に取り組む。

#### リスク管理体制の整備の状況

当社のリスク管理は「事業等のリスク」に記載の種々のリスクの低減および回避のための諸政策を実施するほか、日常の管理は社内各部門が分担してあたっております。また、リスクが現実のものとなった場合に備えて、その内容、程度に応じた迅速・適切な対応を図るべく、規程を整備しております。

なお、当社は飲食店チェーンの展開、食品の製造販売を営むものとして、食品の安全性はもとより、お客さまに安心して食事をしていただくため、安全衛生室ならびに品質保証室の改革、強化を実施しております。その主な内容は、以下のとおりであり、さらに、当社は、コンプライアンスの確立のため、弁護士と顧問契約を締結しており、日常発生する法律問題全般のほか専門分野に応じて、適切な助言と指導、アドバイスを適宜受けられる体制としております。

- (a) 原材料・製品・商品等の品質規格や基準を一元管理し、チェックしております。
- (b) 製品・商品の一般細菌数、食味・食感の検査に加え、理化学検査・微生物検査を実施しております。
- (c) 安全衛生室が製品、商品の安全性認証の全ての権限を有し、安全性を確認しない限り、販売はいたしません。
- (d) 社内外からのクレーム状況報告を受け、監督官庁への報告が必要と判断される可能性がある場合、危機管理対策に関する委員会を招集し、審議・決定の上、監督官庁へ初期報告いたします。

そのほか、本社工場において、食品安全マネジメントの国際規格である「ISO22000:2018」を取り入れ、食品安全対策を実施しております。

#### 取締役および監査役の責任免除

当社は、取締役（取締役であった者を含む。）および監査役（監査役であった者を含む。）がその職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるよう、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって、会社法第423条第1項の責任（損害賠償責任）を法令の限度において免除することができる旨を定款に定めております。

#### 業務執行取締役等以外の取締役および監査役との責任限定契約の内容の概要

当社と業務執行取締役等以外の取締役および監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結することができる旨を定款に定めており、社外取締役2名および監査役4名（全員）と当該契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項の最低責任限度額としております。なお当該責任限定が認められるのは、当該業務執行取締役等以外の取締役または監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限るものとしております。

#### 株主総会の決議事項を取締役会で決議することができる事項

##### a. 自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により、自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能にするためであります。

##### b. 中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を可能とするため、取締役会の決議によって、毎年9月20日を基準日として、会社法第454条第5項の規定に定める剰余金の配当（中間配当）をすることができる旨を定款に定めております。

#### 取締役の定数

当社の取締役は、12名以内とする旨を定款に定めております。

#### 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議は、当該株主総会において議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性10名 女性 1名 (役員のうち女性の比率9.1%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 会長	後藤 克治	1950年6月7日生	1971年1月 当社入社 1983年3月 当社直営営業部長 1984年6月 当社取締役 1994年6月 当社常務取締役 2002年3月 当社代表取締役専務 2008年3月 当社営業本部長 2013年3月 当社生産販売本部・管理部管掌 2014年3月 当社代表取締役社長 2014年6月 株式会社ハチパントレーディング (タイランド) 取締役(現任) 2020年3月 当社代表取締役会長(現任)	(注)3	49,646
代表取締役 社長	長丸 昌功	1959年12月9日生	1984年10月 当社入社 2001年11月 当社金吞事業部長 2002年6月 当社取締役八兆屋事業部長 2008年3月 当社営業本部副本部長 2012年3月 当社執行役員和食事業本部長 2012年6月 当社常務取締役 2014年3月 当社執行役員営業本部長 兼和食事業部長 2016年3月 当社代表取締役専務 2016年6月 当社和食事業部管掌 2019年3月 当社外販事業部・営業戦略部・管理部管掌 2020年3月 当社代表取締役社長(現任)	(注)3	6,459
常務取締役 執行役員 生産部長	吉村 由則	1961年4月19日生	1984年4月 当社入社 1991年3月 当社営業本部品質管理部統括マネ ジャー 2000年3月 当社商品開発部長 2002年6月 当社取締役 2005年3月 当社マーチャンダイジング部長 2013年6月 株式会社ハチパントレーディング (タイランド) 取締役(現任) 2014年3月 当社執行役員8番らーめん事業部長 2016年3月 当社常務取締役(現任) 2017年3月 当社執行役員らーめん事業部長 2019年3月 当社らーめん事業部・和食事業部・ 海外事業部管掌 2020年3月 当社執行役員生産部長(現任)	(注)3	7,190

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 執行役員 管理部長 兼人事総務部長	舟山 忠彦	1960年5月9日生	1983年4月 株式会社北陸銀行入行 2003年1月 同行金沢支店統括副支店長 2005年4月 同行大聖寺支店長 2009年6月 同行七尾支店長 2012年6月 同行越前町支店長 2014年4月 株式会社北陸カード金沢支店長 2016年2月 当社入社 2016年7月 当社管理部副部長兼総務担当部長 2017年1月 当社執行役員管理部長兼人事総務部長(現任) 2018年6月 当社取締役(現任)	(注)3	820
取締役 執行役員 海外事業部長	清治 洋	1968年6月20日生	1992年4月 株式会社青木建設入社 1998年9月 KTC Systems Co.,Ltd.(タイ現地法人)入社 2002年1月 当社入社(株式会社八チパントレーディング出向) 2005年9月 株式会社八チパントレーディング次長(出向)兼株式会社八チパントレーディング(タイランド)社長(現任) 2010年9月 当社らーめん事業部海外運営次長 2011年3月 当社海外事業部副部長 2012年3月 当社らーめん事業本部執行役員海外運営副部長 2013年3月 当社らーめん事業本部執行役員海外運営部長 2018年3月 当社執行役員海外事業部長(現任) 2020年6月 当社取締役(現任)	(注)3	-
取締役	石川 正則	1946年9月25日生	1965年4月 プリマハム株式会社入社 1994年4月 同社東関東支店長 2004年4月 同社生産本部長 2006年6月 同社取締役加工食品事業本部長 2010年6月 同社常務取締役 2012年6月 同社専務取締役 2013年4月 同社専務取締役食肉事業分掌 2015年6月 当社取締役(現任)	(注)3	126
取締役	植村 まゆみ (戸籍上の氏名: 金平 まゆみ)	1962年6月18日生	1985年5月 レプロ株式会社入社 1991年1月 ニベア花王株式会社 マーケティング部ブランドマネージャー 2001年3月 賢町商店街振興組合(石川県金沢市)事務局長 2004年6月 ジョブカフェ石川 センター長 2007年4月 同エグゼクティブ・アドバイザー 2016年4月 有限会社情報流通経済研究所取締役 企画部長(現任) 2019年6月 当社取締役(現任)	(注)3	75

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
常勤監査役	藺森 成輝	1954年12月6日生	1978年4月 株式会社石川製作所入社 1999年4月 同社企画・開発室長 2002年6月 同社執行役員経営企画部門長兼企画 開発室長 2003年6月 同社取締役経営企画部門長 2005年4月 同社取締役製造部門長 2009年6月 同社執行役員東京研究副所長 2013年6月 同社常勤監査役 2017年6月 当社監査役 2017年6月 当社常勤監査役(現任)	(注)4	126
監査役	都築 一隆	1961年1月10日生	1983年4月 監査法人中央会計事務所入所 1985年3月 公認会計士登録 1990年11月 都築公認会計士事務所開設(現任) 1997年9月 中央監査法人代表社員就任 2007年6月 みすず監査法人(前中央青山監査法 人)代表社員退任 2009年6月 当社監査役(現任) (重要な兼職の状況) 都築公認会計士事務所所長	(注)4	75
監査役	渡邊 俊市	1949年2月15日生	1970年4月 日本国有鉄道中部支社入社 1994年6月 西日本旅客鉄道株式会社金沢支社富 山運転所首席助役 2000年6月 同社同支社福井運転センター長 2001年6月 同社同支社安全対策室長 2008年6月 ジェイアール西日本金沢メンテック 常務取締役 2013年8月 ジェイアール金沢警備保障代表取締 役社長 2016年6月 同社顧問 2017年6月 当社監査役(現任)	(注)4	275
監査役	高橋 亘	1954年1月30日生	1972年4月 石川県警察官採用 2006年3月 石川県警視 刑事部捜査第一課刑事調査官兼検視 官 2007年3月 松任警察署副署長 2011年3月 輪島警察署長 2013年3月 金沢東警察署長 2014年3月 警視正 2014年4月 あいおいニッセイ同和損害保険株式 会社 金沢支店 金沢第二支社 県 警担当顧問 2019年6月 当社監査役(現任)	(注)5	75
計					64,871

- (注) 1. 取締役石川正則および植村まゆみは、社外取締役であります。
2. 常勤監査役藺森成輝および監査役都築一隆、渡邊俊市、高橋亘は、社外監査役であります。
3. 2020年6月18日開催の定時株主総会終結の時から2年間
4. 2017年6月15日開催の定時株主総会終結の時から4年間
5. 2019年6月13日開催の定時株主総会終結の時から4年間
6. 所有株式数は、2020年3月20日現在の当社役員持株会理事長名義のうち各自の持分を含めて記載しております。

#### 社外役員の状況

当社は、コーポレート・ガバナンスの一層の強化をはかるため、社外取締役2名、社外監査役4名が就任しております。それぞれ当社との人的関係、資本的关系または取引関係その他の利害関係はなく、外部からの独立した立場で、客観的、中立の経営監視機能が十分に機能する体制が整っているものと判断しております。

社外取締役または社外監査役を選任するための独立性に関しましては、経歴を踏まえて、経営者や特定の利害関係者との関連がなく、一般株主と利益相反が生じるおそれがないことを方針としておりますが、特に明確な基準はありません。株式会社東京証券取引所の定める独立性に関する判断基準を適用し、社外取締役2名、社外監査役4名の社外役員全員を独立役員として同取引所に届け出ております。

社外取締役の石川正則氏は、食品事業会社の経営経験者としての豊富な経験と広い見識によって、独立した立場での経営の監督と助言を行っていただけると判断し、選任しております。

社外取締役の植村まゆみ氏は、女性目線での商品・サービスの開発やマーケティング活動へのアドバイス、人材採用・育成を含めた働き方改革にも貢献していただけると判断し、選任しております。

社外監査役の藺森成輝氏は、他社の常勤監査役として培ってきた豊富な知識およびビジネス経験等を当社監査体制に反映していただけると判断し、選任しております。

社外監査役の都築一隆氏は、公認会計士の資格を有しており、財務および会計に関する知見と豊富な経験が適正な監査の実施に資するものと判断し、選任しております。

社外監査役の渡邊俊市氏は、他社における豊富な知識やビジネス経験等を当社監査体制の充実・強化に反映していただけると判断し、選任しております。

社外監査役の高橋巨氏は、司法警察官出身であり、公正に当社が社会において果たす役割を認識し、取締役の職務の執行が妥当なものであるかどうかを監督するに適任であると判断し、選任しております。

#### 社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役2名及び社外監査役4名は、取締役会その他の重要な会議に出席し、取締役会の意思決定と職務執行が合理的であるか監査しております。常勤監査役は取締役会その他重要な会議に出席し、取締役の業務執行を監視するとともに、時機に応じて各取締役及び重要な使用人との情報交換を行い、社外取締役2名及び社外監査役4名で構成される社外役員会において、経営課題・問題について社外取締役から情報や意見を求めるとともに相互に情報の共有化を行うことで、社外取締役と社外監査役の連携強化を図っております。

社外監査役は、会計監査人による監査に立ち会うとともに適宜連携を図り、内部統制部門を有効に機能させることを通じて適正な業務執行を図っております。定期的開催される監査役会・社外役員会において、監査に関する重要事項について協議を行っております。

また、社外監査役は、内部監査部門所属の使用人に監査業務に必要な事項を命令することができるものとしており、社外監査役から監査業務に必要な命令を受けた使用人は、その命令に関して、取締役、内部監査部門長等の指揮命令を受けないものとしております。内部監査部門は、監査結果を社長および被監査部門の長ならびに常勤監査役に報告しております。



(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

監査役会は社外監査役4名で構成されており、監査役4名は取締役会その他の重要な会議に出席し、取締役会の意思決定と取締役の職務執行が合理的であるか監査しております。また、監査役会では、社外取締役から情報や意見を求めるとともに相互に情報の共有化を行うことで、監査役と社外取締役の連携強化を図っております。常勤監査役は、議事録、稟議書等の重要な文書を閲覧し、業務執行の状況を監査し、会計監査人と必要に応じて情報および意見の交換を実施しております。

会議体	開催サイクル	社外監査役		社外取締役
		常勤1名	非常勤3名	非常勤2名
取締役会	月	○	○	○
代表取締役ミーティング	週	○	-	-
幹部ミーティング	週	○	-	-
各プロジェクト	適宜	○	-	○
社外役員会	月	○	○	○
監査役会	月	○	○	○
会計監査人の監査計画説明会	年	○	○	-
" トップヒアリング	年	○	-	-
" 会計監査ミーティング	適宜	○	-	-
" 四半期レビュー報告会	四半期	○	-	-
" 品質管理状況報告会	年	○	○	-
" 監査報告会	年	○	○	-

内部監査の状況

当社の内部監査については、社長直轄組織の内部監査室（人員1名）を設置し、社長の承認を得た年間の監査計画書に基づき、各店舗へは臨店調査を主体に、各部室へは社内処理手続き・法令遵守の状況について内部監査を実施しております。監査の結果は、監査報告書を作成し、社長および被監査部門の長に報告するとともに、被監査部門からは改善報告書の提出を求めています。また、内部監査室は、監査役が指示した事項の内部監査を実施し、その結果を監査役に報告するとともに、相互に情報および意見の交換を実施しております。

さらに、監査役および会計監査人との相互連携を図るとともに、内部統制システムの構築・運用状況等について監査を行っております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

太陽有限責任監査法人

b. 業務を執行した公認会計士

石原 鉄也、河島 啓太

c. 監査業務にかかる補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士6名、その他6名であります。

d. 監査法人の選定方針と理由

当社は、会計監査人の選定に関しては、日本公認会計士協会の定める「独立性に関する指針」に基づき、独立性、監査体制、監査の実施状況、監査計画や品質、内部管理体制ならびに監査報酬等を総合的に勘案し、選定しております。

また、監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。なお、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任し、この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

e. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役および監査役会は、監査法人に対して評価を行っております。この評価については、日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」を踏まえ、会計監査人から監査計画・監査の実施状況・職務の遂行が適正に行われていることを確保するための体制・監査に関する品質管理基準等の報告を受け、更には受査関係者の意見を含めて検討し総合的に定量評価しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	18,392	-	18,392	-
連結子会社	-	-	-	-
計	18,392	-	18,392	-

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(Grant Thornton)に対する報酬(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	-	-	-	-
連結子会社	1,224	-	1,309	-
計	1,224	-	1,309	-

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

(前事業年度)

該当事項はありません。

(当事業年度)

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社は監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針を特に定めてはおりませんが、監査証明業務が十分に行われることを前提としたうえで、業務の特性や監査計画などを総合的に勘案し、監査役会の同意を得て決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務施行状況および報酬見積りの算出根拠などが適切であるかどうかについて必要な検証を行なったうえで、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をいたしました。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針は定めておりませんが、株主総会で決定された総額の個人別配分について取締役会に一任された場合は、社長が決定するものと定めております。

当社の取締役の報酬は、基本報酬、賞与、株式報酬で構成されております。取締役の報酬限度額は、2007年6月15日開催の第37期定時株主総会において年額180百万円以内（定款上の取締役の員数は12名。ただし、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない。）と決議されております。取締役が株価の変動による利益・リスクを株主の皆様と共有することで、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的に、2018年6月14日開催の第48期定時株主総会において取締役（社外取締役を除く。）に対する株式報酬制度を取締役の報酬限度額とは別枠で決議しております。

当社の監査役の報酬限度額は、2007年6月15日開催の第37期定時株主総会において年額36百万円以内（定款上の監査役の員数は5名。）と決議されております。

また、賞与については、期末時点の取締役および監査役に対し業績等を勘案して、役員賞与支給総額を定時株主総会に諮り、承認された場合、各取締役に対する金額は取締役会に、各監査役に対する金額は監査役会の協議に一任のうえ、支給しております。

なお、取締役および監査役の退職慰労金制度は、2009年6月17日開催の第39期定時株主総会の終結の時をもって廃止しており、同株主総会終結後引き続いて在任する取締役および監査役に対しては、役員退職慰労金制度廃止までの在任期間に対応する役員慰労金を各氏の退任時に贈呈することを決議しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)				対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	賞与	業績連動報酬	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く。)	105,965	105,965	-	-	-	6
監査役 (社外監査役を除く。)	-	-	-	-	-	-
社外役員	17,150	17,150	-	-	-	7

(注) 社外役員の報酬等の総額および員数には、2019年6月13日開催の第49期定時株主総会終結の時をもって任期満了により退任した監査役1名を含んでおります。

役員ごとの報酬等の総額等

報酬等の総額が1億円以上であるものが存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの

総額(千円)	使用人兼務役員(名)	内容
31,902	3	概ね類似する職務に従事する使用人中の最高額を給与とする。 また、使用人と同時期に社長が査定のうえ、使用人分賞与として支給する。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、次のとおり区分しております。

純投資目的である投資株式は、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を得ることを目的に保有している株式と定義しております。純投資目的以外の目的である投資株式は、商品の開発・調達、物流、店舗出店、資金の安定調達等の過程におけるさまざまな企業との協力関係や事業戦略を考慮し、中長期的視点により保有している株式と定義しております。

なお、当社が保有する投資株式は、すべて純投資目的以外の目的で保有しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有に関する取締役会等における検証の内容

当社は、保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式について、取引先との関係維持・強化に資すると合理的判断される場合は、株式を政策的に保有することがあり、取締役会において随時、保有の意義・合理性について検証しております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	4	90,663
非上場株式以外の株式	1	33,837

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	-	-

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
株式会社ほくほく フィナンシャルグ ループ	39,300	39,300	同社は当社の主力銀行の一つであり、当 社の財務活動円滑化を目的に株式を保有 しております。	無 (注2)
	33,837	49,085		

(注) 1. 特定投資株式における定量的な保有効果の記載が困難であります。保有の合理性の検証方法については、当社と当該企業間での取引状況および将来の見通し等を含め検証しております。

2. 保有企業は当社の株式を保有していませんが、同子会社当社が当社の株式を保有しております。

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(自2019年3月21日 至2020年3月20日)の連結財務諸表及び事業年度(自2019年3月21日 至2020年3月20日)の財務諸表について、太陽有限責任監査法人による監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更についても的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、会計基準への理解を深め、また、新たな会計基準に対応しております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2019年3月20日)	当連結会計年度 (2020年3月20日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	3 1,020,851	3 1,061,843
売掛金	442,316	480,682
商品及び製品	103,775	113,375
原材料及び貯蔵品	21,885	21,093
その他	118,045	82,873
流動資産合計	1,706,874	1,759,869
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物(純額)	1,060,262	928,155
機械装置及び運搬具(純額)	333,195	278,313
工具、器具及び備品(純額)	258,684	213,060
土地	1,073,094	1,073,094
建設仮勘定	-	54,594
有形固定資産合計	1 2,725,237	1 2,547,218
<b>無形固定資産</b>		
無形固定資産	62,823	97,869
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	2 192,113	2 214,349
長期貸付金	36,290	29,952
関係会社出資金	2 59,920	2 59,920
差入保証金	352,562	326,811
保険積立金	67,325	68,095
繰延税金資産	49,466	78,229
その他	22,633	24,070
貸倒引当金	18,853	20,089
投資その他の資産合計	761,458	781,338
固定資産合計	3,549,520	3,426,426
資産合計	5,256,394	5,186,295

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2019年3月20日)	当連結会計年度 (2020年3月20日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	286,557	257,238
未払法人税等	38,543	61,592
賞与引当金	97,296	98,963
役員賞与引当金	15,000	-
未払費用	293,802	283,484
その他	83,647	126,714
流動負債合計	814,846	827,993
固定負債		
長期未払金	65,369	65,369
長期預り保証金	157,281	156,007
役員株式給付引当金	11,731	27,373
従業員株式給付引当金	-	10,106
その他	-	3,306
固定負債合計	234,382	262,163
負債合計	1,049,229	1,090,157
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,518,454	1,518,454
資本剰余金	1,067,006	1,093,426
利益剰余金	1,891,335	1,940,004
自己株式	324,959	451,429
株主資本合計	4,151,836	4,100,455
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,529	15,321
為替換算調整勘定	690	11,001
その他の包括利益累計額合計	839	4,320
非支配株主持分	56,168	2
純資産合計	4,207,165	4,096,138
負債純資産合計	5,256,394	5,186,295

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2018年3月21日 至 2019年3月20日)	当連結会計年度 (自 2019年3月21日 至 2020年3月20日)
売上高	7,683,199	7,650,678
売上原価	4,049,493	4,057,732
売上総利益	3,633,705	3,592,946
営業収入	608,245	617,337
営業総利益	4,241,951	4,210,284
販売費及び一般管理費		
運賃	287,716	270,588
役員報酬	108,410	107,473
給料及び手当	1,512,451	1,578,299
賞与引当金繰入額	87,397	88,861
役員賞与引当金繰入額	15,000	-
役員株式給付引当金繰入額	11,731	15,642
従業員株式給付引当金繰入額	-	9,763
退職給付費用	18,505	34,070
地代家賃	363,806	380,700
水道光熱費	186,929	181,295
減価償却費	149,359	159,782
その他	1,215,209	1,181,192
販売費及び一般管理費合計	3,956,515	4,007,669
営業利益	285,435	202,614
営業外収益		
受取利息	1,369	1,318
受取配当金	92,424	67,425
受取地代家賃	48,800	47,699
為替差益	3,689	-
持分法による投資利益	9,844	10,633
その他	20,367	20,206
営業外収益合計	176,495	147,282
営業外費用		
支払利息	181	186
賃貸費用	48,147	47,048
為替差損	-	8,625
その他	1,069	3,204
営業外費用合計	49,398	59,065
経常利益	412,532	290,831
特別利益		
固定資産売却益	1,854	1,004
特別利益合計	8,546	1,004
特別損失		
固定資産除却損	2,147	2,147
減損損失	3,62,722	3,80,450
特別損失合計	64,190	81,868
税金等調整前当期純利益	356,889	209,967
法人税、住民税及び事業税	112,036	117,322
法人税等調整額	27,047	22,051
法人税等合計	139,083	95,270
当期純利益	217,805	114,696
非支配株主に帰属する当期純利益	7,427	6,411
親会社株主に帰属する当期純利益	210,377	108,285



【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2018年3月21日 至 2019年3月20日)	当連結会計年度 (自 2019年3月21日 至 2020年3月20日)
当期純利益	217,805	114,696
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	3,841	13,792
為替換算調整勘定	1,127	7,518
持分法適用会社に対する持分相当額	469	4,303
その他の包括利益合計	5,437	1,970
包括利益	212,367	112,726
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	205,514	104,804
非支配株主に係る包括利益	6,852	7,921

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2018年3月21日 至 2019年3月20日）

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,518,454	1,061,411	1,740,385	319,212	4,001,039
当期変動額					
剰余金の配当			59,427		59,427
親会社株主に帰属する当期純利益			210,377		210,377
自己株式の取得				152	152
株式給付信託による自己株式の取得				62,700	62,700
株式給付信託に対する自己株式の処分		5,594		57,105	62,700
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					-
当期変動額合計	-	5,594	150,949	5,747	150,797
当期末残高	1,518,454	1,067,006	1,891,335	324,959	4,151,836

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	2,311	1,711	4,023	49,315	4,054,378
当期変動額					
剰余金の配当					59,427
親会社株主に帰属する当期純利益					210,377
自己株式の取得					152
株式給付信託による自己株式の取得					62,700
株式給付信託に対する自己株式の処分					62,700
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	3,841	1,021	4,863	6,852	1,989
当期変動額合計	3,841	1,021	4,863	6,852	152,787
当期末残高	1,529	690	839	56,168	4,207,165

当連結会計年度（自 2019年3月21日 至 2020年3月20日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,518,454	1,067,006	1,891,335	324,959	4,151,836
当期変動額					
剰余金の配当			59,616		59,616
親会社株主に帰属する当期純利益			108,285		108,285
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		3,550			3,550
連結子会社の増資による持分の増減		20,793			20,793
自己株式の取得				124,393	124,393
株式給付信託による自己株式の取得				78,000	78,000
株式給付信託に対する自己株式の処分		2,076		75,923	78,000
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					-
当期変動額合計	-	26,419	48,669	126,469	51,380
当期末残高	1,518,454	1,093,426	1,940,004	451,429	4,100,455

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	1,529	690	839	56,168	4,207,165
当期変動額					
剰余金の配当					59,616
親会社株主に帰属する当期純利益					108,285
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動					3,550
連結子会社の増資による持分の増減					20,793
自己株式の取得					124,393
株式給付信託による自己株式の取得					78,000
株式給付信託に対する自己株式の処分					78,000
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	13,792	10,311	3,481	56,165	59,646
当期変動額合計	13,792	10,311	3,481	56,165	111,027
当期末残高	15,321	11,001	4,320	2	4,096,138

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2018年3月21日 至 2019年3月20日)	当連結会計年度 (自 2019年3月21日 至 2020年3月20日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	356,889	209,967
減価償却費	244,845	254,919
為替差損益(は益)	294	3,527
持分法による投資損益(は益)	9,844	10,633
減損損失	62,722	80,450
賞与引当金の増減額(は減少)	3,322	1,666
役員株式給付引当金の増減額(は減少)	11,731	15,642
従業員株式給付引当金の増減額(は減少)	-	10,106
貸倒引当金の増減額(は減少)	893	1,236
役員賞与引当金の増減額(は減少)	-	15,000
受取利息及び受取配当金	93,794	68,743
支払利息	181	186
有形固定資産売却損益(は益)	8,546	1,004
有形固定資産除却損	1,467	1,417
売上債権の増減額(は増加)	51,166	34,548
未収入金の増減額(は増加)	9,582	2,316
たな卸資産の増減額(は増加)	23,316	7,414
仕入債務の増減額(は減少)	33,026	32,791
未払費用の増減額(は減少)	20,959	10,531
長期未払金の増減額(は減少)	148,382	-
未払消費税等の増減額(は減少)	2,565	21,761
その他	8,829	26,260
小計	402,816	448,793
利息及び配当金の受取額	93,878	68,713
利息の支払額	181	186
法人税等の支払額	65,703	91,165
法人税等の還付額	46,399	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	477,208	426,155
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
関係会社株式の取得による支出	-	20,093
非連結子会社株式の取得による支出	-	7,709
有形固定資産の取得による支出	300,901	140,431
有形固定資産の売却による収入	8,546	34,505
無形固定資産の取得による支出	22,410	55,989
差入保証金の差入による支出	9,240	23,171
差入保証金の回収による収入	5,184	43,508
保険積立金の解約による収入	136,052	-
貸付金の回収による収入	7,485	6,336
投資活動によるキャッシュ・フロー	175,283	163,045
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	39,743
長期借入金の返済による支出	37,351	-
自己株式の処分による収入	62,700	78,000
自己株式の取得による支出	62,852	202,393
配当金の支払額	59,647	59,829
財務活動によるキャッシュ・フロー	97,151	223,966
現金及び現金同等物に係る換算差額	249	2,148
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	204,524	41,292
現金及び現金同等物の期首残高	816,027	1,020,551
現金及び現金同等物の期末残高	1,020,551	1,061,843

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社数は、1社であります。

連結子会社名は、HACHIBAN Trading (Thailand) CO.,LTD.であります。

(2) 非連結子会社数は、2社であります。

なお、子会社HONG KONG HACHIBAN TRADING LTD.およびHACHIBAN BELL TRADING (VIETNAM) CO.,LTD.は、合計の総資産、売上高、連結純損益および利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、連結しておりません。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用会社は、1社であります。

持分法適用会社名は、DOUBLE FLOWERING CAMELLIA CO.,LTD.であります。

(2) 持分法を適用していない関連会社は、1社であります。

なお、持分法を適用していない関連会社 HONG KONG HACHIBAN LTD.は、連結純損益および利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法を適用しておりません。

(3) 決算日が連結決算日と異なるDOUBLE FLOWERING CAMELLIA CO.,LTD.については、当該会社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

HACHIBAN Trading (Thailand) CO.,LTD.の決算日は、12月31日であります。

連結財務諸表の作成に当たっては、同決算日現在の財務諸表を使用しております。ただし、1月1日から連結決算日3月20日までの期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

たな卸資産

商品・製品・原材料・貯蔵品

総平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

デリバティブ

為替予約

時価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 2～50年

機械装置及び運搬具 2～10年

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間(5年)に基づく定額法、それ以外の無形固定資産については、定額法

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売掛金等債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、翌連結会計年度支給見込額のうち、当連結会計年度の負担相当額を計上しております。

役員株式給付引当金

役員向け株式交付信託による当社株式の交付に備えるため、株式交付規程に基づき、取締役役に割り当てられたポイントに応じた株式の支給見込額を計上しております。

従業員株式給付引当金

従業員向け株式交付信託による当社株式の交付に備えるため、従業員株式交付規程に基づき、従業員に割り当てられたポイントに応じた株式の支給見込額を計上しております。

(4) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によります。なお、為替予約については振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

外貨建債権債務を対象に、為替予約取引等によりヘッジを行っております。

ヘッジ方針

将来の為替変動リスク回避のために行っております。

ヘッジの有効性評価の方法

リスク管理方針に定められた許容リスク量の範囲内にリスク調整手段となるデリバティブのリスク量が収まっており、ヘッジ対象となる為替リスクが減殺されているかどうかを検証することにより、ヘッジの有効性を評価しております。

(5) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(6) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

(未適用の会計基準等)

「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2018年3月30日 企業会計基準委員会)

「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2018年3月30日 企業会計基準委員会)

(1) 概要

国際会計基準審議会 (IASB) 及び米国財務会計基準審議会 (FASB) は、共同して収益認識に関する包括的な会計基準の開発を行い、2014年5月に「顧客との契約から生じる収益」(IASBにおいてはIFRS第15号、FASBにおいてはTopic606)を公表しており、IFRS第15号は2018年1月1日以後開始する事業年度から、Topic606は2017年12月15日より後に開始する事業年度から適用される状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、収益認識に関する包括的な会計基準が開発され、適用指針と合わせて公表されたものです。

企業会計基準委員会の収益認識に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、IFRS第15号と整合性を図る便宜の1つである財務諸表間の比較可能性の観点から、IFRS第15号の基本的な原則を取り入れることを出発点とし、会計基準を定めることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮すべき項目がある場合には、比較可能性を損なわせない範囲で代替的な取扱いを追加することとされております。

(2) 適用予定日

2023年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

(表示方法の変更)

(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等の適用に伴う変更)

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を当連結会計年度の期首から適用しており、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示しております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動資産」の「繰延税金資産」が53,695千円減少しており、「投資その他の資産」の「繰延税金資産」が49,466千円増加し、「固定負債」の「繰延税金負債」が4,228千円減少しております。

なお、同一納税主体の繰延税金資産と繰延税金負債を相殺して表示しており、変更前と比べて総資産が4,228千円減少しております。

(追加情報)

(役員向け株式交付信託について)

当社は、2018年6月14日開催の第48期定時株主総会決議に基づき、当社取締役(社外取締役を除く。以下同じ。)を対象として株式報酬制度「役員向け株式交付信託」(以下「本制度」という。)を導入しました。

本制度は、当社が金銭を拠出することにより設定する信託が当社株式を取得し、当社が各取締役に付与するポイントの数に相当する数の当社株式が本信託を通じて各取締役に對して交付される株式報酬制度であります。取締役に對し給付する株式については、予め信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理を行います。

また、本制度は2018年6月の定時株主総会開催日の翌日から2021年6月開催予定の定時株主総会終結の日までの3年間の間に在任する当社取締役を対象とし、取締役が当社株式の交付を受ける時期は、原則として取締役の退任時であります。

当該信託契約に係る会計処理については、「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第30号 2015年3月26日)を適用し、当社から信託へ自己株式を処分した時点で処分差額を認識し、信託が保有する株式に対する当社からの配当金及び信託に関する諸費用の純額を貸借対照表に計上しております。

なお、当連結会計年度末に日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社が保有する当社株式は、純資産の部に自己株式として表示しており、当該自己株式の帳簿価額は62,700千円、株式数は19,000株であります。

(従業員向け株式交付信託について)

当社は、2020年1月30日開催の取締役会決議に基づき、当社の株価や業績と従業員の処遇の連動性をより高め、経済的な効果を株主の皆様と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気を高めるため、従業員に対して自社の株式を交付するインセンティブプラン「従業員向け株式交付信託」制度(以下「本制度」という。)を導入しました。

本制度は、予め当社が定めた従業員株式交付規程に基づき、一定の要件を満たした当社の従業員に対し当社株式を交付する仕組みで、従業員に対し個人の貢献度等に応じてポイントを付与し、一定の条件により受給権の取得をしたときに当該付与ポイントに相当する当社株式を交付します。従業員に対し給付する株式については、予め信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理を行います。

当該信託契約に係る会計処理については、「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第30号 2015年3月26日)を適用し、当社から信託へ自己株式を処分した時点で処分差額を認識し、信託が保有する株式に対する当社からの配当金及び信託に関する諸費用の純額を貸借対照表に計上しております。

なお、当連結会計年度末に日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社が保有する当社株式は、純資産の部に自己株式として表示しており、当該自己株式の帳簿価額は78,000千円、株式数は25,000株であります。

(新型コロナウイルス感染症拡大に伴う会計上の見積りについて)

日本国内においては、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う政府による緊急事態宣言や自治体からの自粛要請、また、タイをはじめ海外においても同様の理由により、当社グループの店舗では、営業時間の短縮や休業を実施しております。

当社グループは、新型コロナウイルス感染症拡大の影響が少なくとも一定期間続くとの仮定を減損損失の判定に用いるなど、会計上の見積りを会計処理に反映しております。

(連結貸借対照表関係)

1 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2019年3月20日)	当連結会計年度 (2020年3月20日)
	3,033,236千円	3,179,481千円

2 非連結子会社及び関連会社に対する項目

	前連結会計年度 (2019年3月20日)	当連結会計年度 (2020年3月20日)
投資有価証券(株式)	47,109千円	89,849千円
関係会社出資金	59,920	59,920

3 担保提供資産  
その他の担保

	前連結会計年度 (2019年3月20日)	当連結会計年度 (2020年3月20日)
定期預金	300千円	- 千円

(連結損益計算書関係)

1 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年3月21日 至 2019年3月20日)	当連結会計年度 (自 2019年3月21日 至 2020年3月20日)
建物及び構築物	7,824千円	542千円
工具、器具及び備品	675	461
その他	46	-
計	8,546	1,004

2 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年3月21日 至 2019年3月20日)	当連結会計年度 (自 2019年3月21日 至 2020年3月20日)
機械及び装置	1,142千円	- 千円
車両運搬具	-	1,378
撤去費用	325	39
計	1,467	1,417



3 減損損失

前連結会計年度（自2018年3月21日 至2019年3月20日）

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

場 所	用 途	種 類
愛知県額田郡幸田町他	営業用資産	建物及び構築物等

当社グループは、減損の兆候を判定するに当たっては、原則として店舗資産単位を資産グループとしてグルーピングしております。

営業活動から生じる損益が継続してマイナスである店舗において、帳簿価額を回収可能額まで減額し、減損損失62,722千円（建物及び構築物52,751千円、その他9,969千円）を特別損失に計上しております。

なお、当資産グループの回収可能価額は使用価値と正味売却価額のいずれか高い金額を採用しております。正味売却価額については、売却予定価額を基に算定しております。使用価値の算出にあたっては、将来キャッシュ・フローを1.68%で割り引いて算定しております。

当連結会計年度（自2019年3月21日 至2020年3月20日）

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

場 所	用 途	種 類
石川県金沢市他	営業用資産	建物及び構築物等

当社グループは、減損の兆候を判定するに当たっては、原則として店舗資産単位を資産グループとしてグルーピングしております。

営業活動から生じる損益が継続してマイナスである店舗や閉店が予定されている店舗において、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失80,450千円（建物及び構築物64,892千円、工具、器具及び備品15,558千円）を特別損失に計上しております。

なお、当資産グループの回収可能価額は使用価値と正味売却価額のいずれか高い金額を採用しております。正味売却価額については、実質的に売却等が困難なため零として評価しております。使用価値の算出にあたっては、将来キャッシュ・フローに基づき算定しておりますが、割引前将来キャッシュ・フローがマイナスであるため割引率の記載を省略しております。

（連結包括利益計算書関係）

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2018年3月21日 至 2019年3月20日)	当連結会計年度 (自 2019年3月21日 至 2020年3月20日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	4,854千円	20,503千円
組替調整額	-	-
税効果調整前	4,854	20,503
税効果額	1,012	6,711
その他有価証券評価差額金	3,841	13,792
為替換算調整勘定：		
当期発生額	1,127	7,518
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	469	4,303
その他の包括利益合計	5,437	1,970

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自2018年3月21日 至2019年3月20日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首株式数(株)	当連結会計年度増加株式数(株)	当連結会計年度減少株式数(株)	当連結会計年度末株式数(株)
発行済株式				
普通株式	3,068,111	-	-	3,068,111
合計	3,068,111	-	-	3,068,111
自己株式				
普通株式(注)	106,208	19,046	19,000	106,254
合計	106,208	19,046	19,000	106,254

- (注) 1. 普通株式の株式数には、「役員向け株式交付信託」制度の信託財産として、日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)が所有する当社株式(当連結会計年度期首-株、当連結会計年度末19,000株)が含まれております。
2. 普通株式の増加46株は、単元未満株式の買取りによるものであります。
3. 普通株式の増加19,000株および減少19,000株は、日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)への当社株式の処分によるものであります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項  
該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2018年6月14日 定時株主総会	普通株式	29,619	10.00	2018年3月20日	2018年6月15日
2018年10月29日 取締役会	普通株式	29,808	10.00	2018年9月20日	2018年12月3日

- (注) 2018年10月29日取締役会決議による配当金の総額には、「役員向け株式交付信託」制度の信託財産として、日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)が所有する当社株式に対する配当金190千円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額(千円)	配当の原資	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2019年6月13日 定時株主総会	普通株式	29,808	利益剰余金	10.00	2019年3月20日	2019年6月14日

- (注) 配当金の総額には、「役員向け株式交付信託」制度の信託財産として、日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)が所有する当社株式に対する配当金190千円が含まれております。

当連結会計年度（自2019年3月21日 至2020年3月20日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首株式数（株）	当連結会計年度増加株式数（株）	当連結会計年度減少株式数（株）	当連結会計年度末株式数（株）
発行済株式				
普通株式	3,068,111	-	-	3,068,111
合計	3,068,111	-	-	3,068,111
自己株式				
普通株式（注）	106,254	65,062	25,000	146,316
合計	106,254	65,062	25,000	146,316

- （注）1. 普通株式の株式数には、「役員向け株式交付信託」および「従業員向け株式交付信託」制度の信託財産として、日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）が所有する当社株式（当連結会計年度期首19,000株、当連結会計年度末44,000株）が含まれております。
2. 普通株式の増加40,062株は、自己株式の取得40,000株および単元未満株式の買取り62株によるものであります。
3. 普通株式の増加25,000株および減少25,000株は、日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）への当社株式の処分によるものであります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額（千円）	1株当たり配当額（円）	基準日	効力発生日
2019年6月13日 定時株主総会	普通株式	29,808	10.00	2019年3月20日	2019年6月14日
2019年10月30日 取締役会	普通株式	29,807	10.00	2019年9月20日	2019年12月2日

（注）配当金の総額には、「役員向け株式交付信託」制度の信託財産として、日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）が所有する当社株式に対する配当金380千円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額（千円）	配当の原資	1株当たり配当額（円）	基準日	効力発生日
2020年6月18日 定時株主総会	普通株式	29,657	利益剰余金	10.00	2020年3月20日	2020年6月19日

（注）配当金の総額には、「役員向け株式交付信託」および「従業員向け株式交付信託」制度の信託財産として、日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）が所有する当社株式に対する配当金440千円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2018年3月21日 至 2019年3月20日)	当連結会計年度 (自 2019年3月21日 至 2020年3月20日)
現金及び預金勘定	1,020,851千円	1,061,843千円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	300	-
現金及び現金同等物	1,020,551	1,061,843

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、余剰資金の運用については短期的な預金等に限定するとともに、投資などについては、安全と必要性を個別に検討し、実施することとしております。また、資金調達については銀行借入による方針であります。

デリバティブ取引は、為替の変動リスクを回避するために利用し、投機的な取引は行っていません。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、海外で事業を行うにあたり生じる外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されております。

投資有価証券は、業務上の関係を有する企業の株式等であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

差入保証金は、主に賃借店舗の敷金・保証金であり、賃貸人の信用リスクに晒されております。

営業債務である買掛金は、そのほとんどが1ヶ月以内の支払期日であります。一部外貨建てのものについては、為替の変動リスクに晒されておりますが、同じ外貨預金の残高の範囲内としております。

デリバティブ取引は、外貨建の営業債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした為替予約取引等であります。なお、デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限を定めた社内規程に沿っており、また、デリバティブ取引の利用にあたっては、信用リスクを軽減するために、格付の高い金融機関とのみ取引を行っております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社グループは、与信管理規程に従い、営業債権について、各部門が定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日および残高を管理し、回収懸念を把握するよう努めております。

差入保証金は、預託先の状況に注意し、管理を行っております。

市場リスク(為替の変動リスク)の管理

当社グループは、為替の変動リスクに対して、常時モニタリングしており、リスクの軽減に努めております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払を実行できなくなるリスク)の管理

当社グループは、資金残高や債務残高を定期的に取締役会に報告するとともに手許流動性を維持することなどにより、流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価およびこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません（（注）2. 参照）。

前連結会計年度（2019年3月20日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 現金及び預金	1,020,851	1,020,851	-
(2) 売掛金	442,316	442,316	-
(3) 投資有価証券	49,085	49,085	-
(4) 差入保証金	352,562	309,391	43,170
資産計	1,864,815	1,821,645	43,170
(1) 買掛金	286,557	286,557	-
(2) 未払費用	293,802	293,802	-
(3) 長期未払金	65,369	65,081	287
負債計	645,728	645,440	287

当連結会計年度（2020年3月20日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 現金及び預金	1,061,843	1,061,843	-
(2) 売掛金	480,682	480,682	-
(3) 投資有価証券	33,837	33,837	-
(4) 差入保証金	326,811	291,228	35,582
資産計	1,903,174	1,867,592	35,582
(1) 買掛金	257,238	257,238	-
(2) 未払費用	283,484	283,484	-
(3) 長期未払金	65,369	64,047	1,321
負債計	606,092	604,771	1,321

（注）1. 金融商品の算定方法ならびに有価証券およびデリバティブ取引に関する事項

資産

(1) 現金及び預金、(2) 売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 投資有価証券

株式等の時価については、取引所の価格又は取引金融機関から提示された価格によっております。

(4) 差入保証金

これらの時価については、回収可能性を反映した将来キャッシュ・フローを償還予定期間に対応する国債の利回り等適切な指標による利率で割り引いた現在価値により算定しております。

負債

(1) 買掛金、(2) 未払費用

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 長期未払金

これらの時価については、将来キャッシュ・フローを支払い予定期間に対応した国債の利回り等適切な指標による利率で割り引いた現在価値により算定しております。

デリバティブ取引

重要性が乏しいため記載を省略しております。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：千円)

区分	前連結会計年度 (2019年3月20日)	当連結会計年度 (2020年3月20日)
非上場株式	143,028	172,803
非連結子会社株式	-	7,709
関係会社出資金	59,920	59,920

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、前頁の表には含めておりません。

3. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2019年3月20日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	1,004,835	-	-	-
売掛金	442,316	-	-	-
合計	1,447,151	-	-	-

当連結会計年度(2020年3月20日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	1,045,210	-	-	-
売掛金	480,682	-	-	-
合計	1,525,893	-	-	-

4. 長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2019年3月20日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2020年3月20日)

該当事項はありません。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2019年3月20日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	49,085	56,506	7,421
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	49,085	56,506	7,421
合計		49,085	56,506	7,421

当連結会計年度(2020年3月20日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	33,837	56,506	22,669
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	33,837	56,506	22,669
合計		33,837	56,506	22,669

2. 売却したその他有価証券

該当事項はありません。

(デリバティブ取引関係)

重要性が乏しいため記載を省略しております。

(退職給付関係)

前連結会計年度(自2018年3月21日 至2019年3月20日)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、確定拠出年金制度を採用しております。

また、外食産業ジェフ厚生年金基金に加入しており、当該厚生年金基金制度は退職給付会計実務指針33項の例外処理を行う制度であります。

なお、当該年金基金は、2018年4月1日付で、厚生労働大臣から将来期間分の代行返上の許可を受け、2019年1月1日付で解散いたしました。同日に外食産業ジェフ企業年金基金が設立され、当社は外食産業ジェフ企業年金基金に加入いたしました。

同基金に関する事項は次のとおりであります。

(1) 制度全体の積立状況に関する事項(2018年3月31日現在)

年金資産の額	222,748,520千円
年金財政計算上の数理債務の額と最低責任準備金の額との合計額	229,089,339
差引額	6,340,818

(2) 制度全体に占める当社の給与総額割合(自2017年3月21日 至2018年3月20日)

0.53%

(3) 補足説明

上記(1)の差引額の主な要因は、年金財政計算上の未償却過去勤務債務残高2,129,831千円および、当年度不足額4,408,464千円であります。

なお、上記(2)の割合は当社の実際の負担割合とは一致しません。

2. 退職給付費用に関する事項

退職給付費用

確定拠出年金に係る要拠出額 18百万円

(注) 複数事業主制度の厚生年金基金制度または企業年金基金制度への拠出を含む。

当連結会計年度(自2019年3月21日 至2020年3月20日)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、確定拠出年金制度を採用しております。

また、外食産業ジェフ企業年金基金に加入しており、当該企業年金基金制度は退職給付会計実務指針33項の例外処理を行う制度であります。

なお、当社が加入していた外食産業ジェフ厚生年金基金は、2019年1月1日付で厚生労働大臣の認可を受け解散いたしました。これに伴い、後継制度として外食産業ジェフ企業年金基金へ同日付で移行しておりますが、制度移行に伴い金額が確定していないため、(1)制度全体の積立状況に関する事項、(2)制度全体に占める当社の給与総額割合、(3)補足説明については、記載を省略しております。

2. 退職給付費用に関する事項

退職給付費用

確定拠出年金に係る要拠出額 39百万円

(注) 複数事業主制度の企業年金基金制度への拠出を含む。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。



(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2019年3月20日)	当連結会計年度 (2020年3月20日)
繰延税金資産		
減損損失	40,087千円	53,337千円
長期未払金	19,911	19,911
賞与引当金繰入限度超過額	29,636	30,144
社会保険等損金不算入繰入額	14,623	14,107
事業税引当	6,417	7,454
その他	26,604	43,139
繰延税金資産小計	137,281	168,095
評価性引当額	17,889	18,266
繰延税金資産合計	119,391	149,828
繰延税金負債		
圧縮積立金	64,562	64,562
その他	5,361	7,036
繰延税金負債合計	69,924	71,599
繰延税金資産(負債)の純額	49,466	78,229

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2019年3月20日)	当連結会計年度 (2020年3月20日)
法定実効税率	30.69%	30.46%
(調整)		
交際費損金不算入額	5.28	9.17
住民税均等割	3.09	7.08
その他	0.09	1.34
税効果会計適用後の法人税等の負担率	38.97	45.37

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(資産除去債務関係)

当社グループは、退去時における原状回復費用等相当額を資産除去債務として認識しております。

なお、当連結会計年度における資産除去債務は、負債計上に代えて、賃貸借契約に関連する敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、そのうち当連結会計年度の負担に属する金額を費用に計上する方法によっております。

(賃貸等不動産関係)

賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定および業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、食品事業を中心とした事業別のセグメントから構成されており、展開地域・製商品の販売方法を考慮した上で集約し、「外食事業」、「外販事業」、「海外事業」の3つを報告セグメントとしております。

各報告セグメントの事業内容は次のとおりであります。

事業区分	主要製品および事業内容
外食事業	中華生めん・ラーメンたれ・生冷凍餃子の製造、8番らーめんフランチャイズチェーン本部の経営、らーめん店・和食飲食店の経営
外販事業	「八番麺工房」等の商標を使用した中華生めん製品、生冷凍餃子等の販売
海外事業	日本国外における飲食店フランチャイズチェーンエリアライセンス契約に基づく店舗展開、食品の輸出入および販売

2. 報告セグメントごとの営業収益、利益または損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、経常利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部営業収益および振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの営業収益、利益または損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自2018年3月21日 至2019年3月20日)

(単位:千円)

	報告セグメント				調整額 (注)2	連結財務諸表 計上額 (注)3
	外食事業	外販事業	海外事業	合計		
営業収益(注)1						
外部顧客への営業収益	7,019,594	659,558	612,291	8,291,445	-	8,291,445
セグメント間の内部営業収益又は振替高	384,693	12,145	73,022	469,860	469,860	-
計	7,404,287	671,704	685,314	8,761,306	469,860	8,291,445
セグメント利益又は損失( )	735,014	3,280	204,267	936,001	523,469	412,532
セグメント資産	2,513,611	24,517	37,345	2,575,473	2,680,920	5,256,394
その他の項目						
減価償却費	226,244	1,360	97	227,702	17,143	244,845
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	326,057	5,615	-	331,672	20,643	352,316

(注)1. 営業収益は、売上高と営業収入の合計であります。

2. 調整額は、以下のとおりであります。

(1) セグメント利益又は損失の調整額 523,469千円には、各セグメント間取引消去1,747千円、各セグメントに配分していない全社費用 525,217千円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない提出会社の経営管理に係る部門の費用であります。

- (2) セグメント資産の調整額2,680,920千円には、各セグメントに配分していない全社資産2,703,104千円を含んでおります。全社資産の主なものは、当社での余資運用資金、長期投資資金および管理部門に係る資産等であります。
- (3) その他の項目の減価償却費の調整額17,143千円は、主に各セグメントに配分していない全社費用に係る減価償却費であります。
- (4) その他の項目の有形固定資産および無形固定資産の増加額の調整額20,643千円は、主に各セグメントに配分していない全社資産の増加額であります。
3. セグメント利益は、連結財務諸表の経常利益と調整を行っております。

当連結会計年度（自2019年3月21日 至2020年3月20日）

（単位：千円）

	報告セグメント				調整額 (注) 2	連結財務諸表 計上額 (注) 3
	外食事業	外販事業	海外事業	合計		
営業収益(注) 1						
外部顧客への営業収益	6,944,353	598,869	724,793	8,268,016	-	8,268,016
セグメント間の内部営業収益又は振替高	307,702	14,535	63,394	385,632	385,632	-
計	7,252,055	613,404	788,188	8,653,648	385,632	8,268,016
セグメント利益	681,827	33,709	212,786	928,323	637,492	290,831
セグメント資産	2,299,815	20,226	46,878	2,366,920	2,819,375	5,186,295
その他の項目						
減価償却費	229,254	2,231	374	231,861	23,057	254,919
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	122,243	2,630	6,358	131,232	36,499	167,731

(注) 1. 営業収益は、売上高と営業収入の合計であります。

2. 調整額は、以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額 637,492千円には、各セグメント間取引消去1,472千円、各セグメントに配分していない全社費用 638,964千円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない提出会社の経営管理に係る部門の費用であります。
- (2) セグメント資産の調整額2,819,375千円には、各セグメントに配分していない全社資産2,828,165千円を含んでおります。全社資産の主なものは、当社での余資運用資金、長期投資資金および管理部門に係る資産等であります。
- (3) その他の項目の減価償却費の調整額23,057千円は、主に各セグメントに配分していない全社費用に係る減価償却費であります。
- (4) その他の項目の有形固定資産および無形固定資産の増加額の調整額36,499千円は、主に各セグメントに配分していない全社資産の増加額であります。
3. セグメント利益は、連結財務諸表の経常利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度(自2018年3月21日 至2019年3月20日)

1. 製品およびサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 営業収益

本邦の外部顧客への営業収益が連結損益計算書の売上高と営業収入の合計の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への営業収益について、連結損益計算書の売上高と営業収入の合計の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自2019年3月21日 至2020年3月20日)

1. 製品およびサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 営業収益

本邦の外部顧客への営業収益が連結損益計算書の売上高と営業収入の合計の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への営業収益について、連結損益計算書の売上高と営業収入の合計の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自2018年3月21日 至2019年3月20日)

(単位:千円)

	報告セグメント				調整額	合計
	外食事業	外販事業	海外事業	合計		
減損損失	62,722	-	-	62,722	-	62,722

当連結会計年度(自2019年3月21日 至2020年3月20日)

(単位:千円)

	報告セグメント				調整額	合計
	外食事業	外販事業	海外事業	合計		
減損損失	80,450	-	-	80,450	-	80,450

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自2018年3月21日 至2019年3月20日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自2019年3月21日 至2020年3月20日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度（自2018年3月21日 至2019年3月20日）

関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (千パーツ)	事業の内容又は職業	議決権等の所有 (被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
関連会社	DOUBLE FLOWERING CAMELLIA CO.,LTD.	タイ国	70,225	スープ・エキスの製造・販売	(所有) 直接 38.6	資金の貸付 役員の兼任	資金の回収	7,485	短期貸付金	6,909
									長期貸付金	36,290

(注) 資金の貸付の貸付利率は、調達可能金利を勘案して決定しております。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

該当事項はありません。

当連結会計年度（自2019年3月21日 至2020年3月20日）

関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (千パーツ)	事業の内容又は職業	議決権等の所有 (被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
関連会社	DOUBLE FLOWERING CAMELLIA CO.,LTD.	タイ国	85,225	スープ・エキスの製造・販売	(所有) 直接 38.6	資金の貸付 役員の兼任	資金の回収	6,336	短期貸付金	6,912
									長期貸付金	29,952

(注) 資金の貸付の貸付利率は、調達可能金利を勘案して決定しております。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

項目	前連結会計年度 (自 2018年3月21日 至 2019年3月20日)	当連結会計年度 (自 2019年3月21日 至 2020年3月20日)
1株当たり純資産額	1,401.48円	1,401.92円
1株当たり当期純利益金額	71.02円	36.64円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 「1株当たり純資産額」および「1株当たり当期純利益金額」の算定上、期末発行済株式数および期中平均株式数の計算において控除する自己株式に、前連結会計年度は「役員向け株式交付信託」が保有する当社株式19,000株、当連結会計年度は「役員向け株式交付信託」が保有する当社株式19,000株および「従業員向け株式交付信託」が保有する当社株式25,000株を含めております。

3. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2018年3月21日 至 2019年3月20日)	当連結会計年度 (自 2019年3月21日 至 2020年3月20日)
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	210,377	108,285
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	210,377	108,285
期中平均株式数(千株)	2,961	2,955

(重要な後発事象)

(新型コロナウイルス感染症の影響)

日本国内においては、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う政府による緊急事態宣言や自治体からの自粛要請、また、タイをはじめ海外においても同様の理由により、当社グループの店舗では、営業時間の短縮や休業を実施しております。

この影響により、翌連結会計年度以降における財政状態および経営成績に大きく影響を与えることが想定されますが、緊急事態宣言の状況、感染症の拡大による消費の停滞、感染症収束の時期に見通しが立たないこともあり、翌連結会計年度以降の影響額を客観的に見積もることは困難であります。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

該当事項はありません。

【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(千円)	1,879,123	4,031,188	5,950,749	7,650,678
税金等調整前四半期(当期) 純利益金額(千円)	163,639	304,358	364,453	209,967
親会社株主に帰属する四半期 (当期)純利益金額(千円)	103,335	190,072	226,851	108,285
1株当たり四半期(当期)純 利益金額(円)	34.89	64.17	76.59	36.64

(注) 当連結会計年度は、「役員向け株式交付信託」および「従業員向け株式交付信託」が保有する当社株式を「1株当たり四半期(当期)純利益金額」の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益金額 又は1株当たり四半期純損失 金額( ) (円)	34.89	29.28	12.42	40.30

(注) 当連結会計年度は、「役員向け株式交付信託」および「従業員向け株式交付信託」が保有する当社株式を「1株当たり四半期純利益金額」の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2019年3月20日)	当事業年度 (2020年3月20日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	1,932,868	1,966,953
売掛金	383,137	405,199
商品及び製品	84,729	95,694
原材料及び貯蔵品	21,885	21,093
前払費用	13,115	12,100
その他	2,101,620	2,66,350
流動資産合計	1,537,356	1,567,393
固定資産		
有形固定資産		
建物	1,032,838	905,860
構築物	42,767	36,137
機械及び装置	324,207	267,923
車両運搬具	8,988	4,675
工具、器具及び備品	258,475	212,579
土地	1,073,094	1,073,094
建設仮勘定	-	54,594
有形固定資産合計	2,740,372	2,554,866
無形固定資産	63,190	98,236
投資その他の資産		
投資有価証券	145,004	124,500
長期貸付金	2,36,290	2,29,952
関係会社株式	93,724	167,801
関係会社出資金	59,920	59,920
差入保証金	352,093	326,297
保険積立金	67,325	68,095
繰延税金資産	48,696	79,413
その他	22,633	24,070
貸倒引当金	18,853	20,089
投資その他の資産合計	806,835	859,961
固定資産合計	3,610,398	3,513,063
資産合計	5,147,754	5,080,456

(単位：千円)

	前事業年度 (2019年3月20日)	当事業年度 (2020年3月20日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	232,719	203,822
未払法人税等	36,419	59,560
賞与引当金	97,296	98,963
役員賞与引当金	15,000	-
未払費用	290,491	281,320
その他	82,305	125,722
流動負債合計	754,232	769,389
固定負債		
長期末払金	65,369	65,369
長期預り保証金	157,281	156,007
役員株式給付引当金	11,731	27,373
従業員株式給付引当金	-	10,106
固定負債合計	234,382	258,857
負債合計	988,615	1,028,247
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	1,518,454	1,518,454
資本剰余金		
資本準備金	379,685	379,685
その他資本剰余金	687,321	689,397
資本剰余金合計	1,067,006	1,069,082
利益剰余金		
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	147,396	147,396
繰越利益剰余金	1,752,771	1,784,027
利益剰余金合計	1,900,167	1,931,423
自己株式	324,959	451,429
株主資本合計	4,160,668	4,067,530
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,529	15,321
評価・換算差額等合計	1,529	15,321
純資産合計	4,159,139	4,052,209
負債純資産合計	5,147,754	5,080,456



## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2018年3月21日 至 2019年3月20日)	当事業年度 (自 2019年3月21日 至 2020年3月20日)
売上高	1, 2 7,316,146	1, 2 7,184,797
売上原価	2 3,745,021	2 3,662,149
売上総利益	3,571,125	3,522,648
営業収入	2 608,245	2 617,337
営業総利益	4,179,370	4,139,985
販売費及び一般管理費	5 3,912,574	5 3,955,274
営業利益	266,796	184,711
営業外収益		
受取利息	746	586
受取配当金	92,424	67,425
受取地代家賃	48,800	47,699
為替差益	3,128	-
その他	20,286	19,271
営業外収益合計	165,385	134,982
営業外費用		
支払利息	179	186
賃貸費用	48,215	47,116
為替差損	-	8,454
その他	1,069	3,204
営業外費用合計	49,465	58,962
経常利益	382,716	260,731
特別利益		
固定資産売却益	3 8,546	3 1,004
特別利益合計	8,546	1,004
特別損失		
固定資産除却損	4 1,467	4 1,417
減損損失	62,722	80,450
特別損失合計	64,190	81,868
税引前当期純利益	327,072	179,867
法人税、住民税及び事業税	108,000	113,000
法人税等調整額	25,934	24,005
法人税等合計	133,934	88,994
当期純利益	193,138	90,872

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2018年3月21日 至 2019年3月20日）

（単位：千円）

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金		利益剰余金合計
				固定資産圧縮積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	1,518,454	379,685	681,726	1,061,411	147,396	1,619,060	1,766,457
当期変動額							
剰余金の配当						59,427	59,427
当期純利益						193,138	193,138
自己株式の取得							
株式給付信託による自己株式の取得							
株式給付信託に対する自己株式の処分			5,594	5,594			
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	-	5,594	5,594	-	133,710	133,710
当期末残高	1,518,454	379,685	687,321	1,067,006	147,396	1,752,771	1,900,167

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	319,212	4,027,110	2,311	2,311	4,029,422
当期変動額					
剰余金の配当		59,427			59,427
当期純利益		193,138			193,138
自己株式の取得	152	152			152
株式給付信託による自己株式の取得	62,700	62,700			62,700
株式給付信託に対する自己株式の処分	57,105	62,700			62,700
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			3,841	3,841	3,841
当期変動額合計	5,747	133,558	3,841	3,841	129,716
当期末残高	324,959	4,160,668	1,529	1,529	4,159,139

当事業年度（自 2019年3月21日 至 2020年3月20日）

（単位：千円）

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					固定資産圧縮積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	1,518,454	379,685	687,321	1,067,006	147,396	1,752,771	1,900,167
当期変動額							
剰余金の配当						59,616	59,616
当期純利益						90,872	90,872
自己株式の取得							
株式給付信託による自己株式の取得							
株式給付信託に対する自己株式の処分			2,076	2,076			
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	-	2,076	2,076	-	31,256	31,256
当期末残高	1,518,454	379,685	689,397	1,069,082	147,396	1,784,027	1,931,423

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	324,959	4,160,668	1,529	1,529	4,159,139
当期変動額					
剰余金の配当		59,616			59,616
当期純利益		90,872			90,872
自己株式の取得	124,393	124,393			124,393
株式給付信託による自己株式の取得	78,000	78,000			78,000
株式給付信託に対する自己株式の処分	75,923	78,000			78,000
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）		-	13,792	13,792	13,792
当期変動額合計	126,469	93,137	13,792	13,792	106,929
当期末残高	451,429	4,067,530	15,321	15,321	4,052,209

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

(2) たな卸資産の評価基準及び評価方法

商品・製品・原材料・貯蔵品

総平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

(3) デリバティブ

為替予約

時価法

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 2～50年

機械装置及び運搬具 2～10年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間(5年)に基づく定額法、それ以外の無形固定資産については定額法

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売掛金等債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、翌事業年度支給見込額のうち、当事業年度の負担相当額を計上しております。

(3) 役員株式給付引当金

役員向け株式交付信託による当社株式の交付に備えるため、株式交付規程に基づき、取締役割り当てられたポイントに応じた株式の支給見込額を計上しております。

(4) 従業員株式給付引当金

従業員向け株式交付信託による当社株式の交付に備えるため、従業員株式交付規程に基づき、従業員に割り当てられたポイントに応じた株式の支給見込額を計上しております。

4. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 重要なヘッジの方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。なお、為替予約については振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

外貨建債権債務を対象に、為替予約取引等によりヘッジを行っております。

ヘッジ方針

将来の為替変動リスク回避のために行っております。

#### ヘッジの有効性評価の方法

リスク管理方針に定められた許容リスク量の範囲内にリスク調整手段となるデリバティブの量が収まっており、ヘッジ対象となる為替リスクが減殺されているかどうかを検証することにより、ヘッジの有効性を評価しております。

#### (2) 消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

#### (表示方法の変更)

(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等の適用に伴う変更)

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を当事業年度の期首から適用しており、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示しております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動資産」の「繰延税金資産」が53,178千円減少しており、「投資その他の資産」の「繰延税金資産」が48,696千円増加し、「固定負債」の「繰延税金負債」が4,481千円減少しております。

なお、同一納税主体の繰延税金資産と繰延税金負債を相殺して表示しており、変更前と比べて総資産が4,481千円減少しております。

#### (追加情報)

(役員向け株式交付信託について)

当社は、2018年6月14日開催の第48期定時株主総会決議に基づき、当社取締役(社外取締役を除く。以下同じ。)を対象として株式報酬制度「役員向け株式交付信託」(以下「本制度」という。)を導入しました。

本制度は、当社が金銭を拠出することにより設定する信託が当社株式を取得し、当社が各取締役に付与するポイントの数に相当する数の当社株式が本信託を通じて各取締役に對して交付される株式報酬制度であります。取締役に對し給付する株式については、予め信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理を行います。

また、本制度は2018年6月の定時株主総会開催日の翌日から2021年6月開催予定の定時株主総会終結の日までの3年間の間に在任する当社取締役を対象とし、取締役が当社株式の交付を受ける時期は、原則として取締役の退任時であります。

当該信託契約に係る会計処理については、「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第30号 2015年3月26日)を適用し、当社から信託へ自己株式を処分した時点で処分差額を認識し、信託が保有する株式に対する当社からの配当金及び信託に関する諸費用の純額を貸借対照表に計上しております。

なお、当事業年度末に日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社が保有する当社株式は、純資産の部に自己株式として表示しており、当該自己株式の帳簿価額は62,700千円、株式数は19,000株であります。

(従業員向け株式交付信託について)

当社は、2020年1月30日開催の取締役会決議に基づき、当社の株価や業績と従業員の処遇の連動性をより高め、経済的な効果を株主の皆様と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気を高めるため、従業員に対して自社の株式を交付するインセンティブプラン「従業員向け株式交付信託」制度(以下「本制度」という。)を導入しました。

本制度は、予め当社が定めた従業員株式交付規程に基づき、一定の要件を満たした当社の従業員に対し当社株式を交付する仕組みで、従業員に対し個人の貢献度等に応じてポイントを付与し、一定の条件により受給権の取得をしたときに当該付与ポイントに相当する当社株式を交付します。従業員に対し給付する株式については、予め信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理を行います。

当該信託契約に係る会計処理については、「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第30号 2015年3月26日)を適用し、当社から信託へ自己株式を処分した時点で処分差額を認識し、信託が保有する株式に対する当社からの配当金及び信託に関する諸費用の純額を貸借対照表に計上しております。

なお、当事業年度末に日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社が保有する当社株式は、純資産の部に自己株式として表示しており、当該自己株式の帳簿価額は78,000千円、株式数は25,000株であります。

(新型コロナウイルス感染症拡大に伴う会計上の見積りについて)

日本国内においては、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う政府による緊急事態宣言や自治体からの自粛要請、また、タイをはじめ海外においても同様の理由により、当社の店舗では、営業時間の短縮や休業を実施しております。

当社は、新型コロナウイルス感染症拡大の影響が少なくとも一定期間続くとの仮定を減損損失の判定に用いるなど、会計上の見積りを会計処理に反映しております。

(貸借対照表関係)

1 担保提供資産  
その他の担保

	前事業年度 (2019年3月20日)	当事業年度 (2020年3月20日)
定期預金	300千円	-千円

2 関係会社に対する金銭債権および金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (2019年3月20日)	当事業年度 (2020年3月20日)
短期金銭債権	9,377千円	8,535千円
長期金銭債権	36,290	29,952

(損益計算書関係)

1 売上高の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2018年3月21日 至 2019年3月20日)	当事業年度 (自 2019年3月21日 至 2020年3月20日)
外食事業	6,617,155千円	6,545,916千円
外販事業	659,558	598,869
海外事業	39,432	40,011
計	7,316,146	7,184,797

2 関係会社との取引高は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2018年3月21日 至 2019年3月20日)	当事業年度 (自 2019年3月21日 至 2020年3月20日)
営業取引による取引高		
売上高	3,853千円	1,755千円
営業収入	18,139	12,591
売上原価	84,305	80,011
営業取引以外の取引による取引高	468	400

3 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年3月21日 至 2019年3月20日)	当連結会計年度 (自 2019年3月21日 至 2020年3月20日)
建物及び構築物	7,824千円	542千円
工具、器具及び備品	675	461
その他	46	-
計	8,546	1,004

4 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2018年3月21日 至 2019年3月20日)	当事業年度 (自 2019年3月21日 至 2020年3月20日)
機械及び装置	1,142千円	- 千円
車両運搬具	-	1,378
撤去費用	325	39
計	1,467	1,417

5 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額

	前事業年度 (自 2018年3月21日 至 2019年3月20日)	当事業年度 (自 2019年3月21日 至 2020年3月20日)
販売促進費	202,389千円	206,057千円
運賃	271,789	260,661
給料及び手当	1,498,526	1,554,297
賞与引当金繰入額	87,397	88,861
役員賞与引当金繰入額	15,000	-
役員株式給付引当金繰入額	11,731	15,642
従業員株式給付引当金繰入額	-	9,763
法定福利費	197,031	180,562
地代家賃	362,012	378,735
水道光熱費	186,791	181,130
減価償却費	150,612	160,694
オープン諸費用	70,555	25,937
おおよその割合		
販売費	84.7%	84.6%
一般管理費	15.3	15.4

(有価証券関係)

前事業年度(2019年3月20日)

子会社株式および関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式8,114千円、関連会社株式85,610千円、関係会社出資金59,920千円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

当事業年度(2020年3月20日)

子会社株式および関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式62,097千円、関連会社株式105,703千円、関係会社出資金59,920千円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2019年3月20日)	当事業年度 (2020年3月20日)
繰延税金資産		
減損損失	40,087千円	53,337千円
長期未払金	19,911	19,911
賞与引当金繰入限度超過額	29,636	30,144
社会保険等損金不算入額	14,623	14,107
事業税引当	6,417	7,454
その他	20,473	37,287
繰延税金資産小計	131,149	162,242
評価性引当額	17,889	18,266
繰延税金資産合計	113,259	143,976
繰延税金負債		
圧縮積立金	64,562	64,562
その他有価証券評価差額金	-	-
繰延税金負債合計	64,562	64,562
繰延税金資産(負債)の純額	48,696	79,413

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2019年3月20日)	当事業年度 (2020年3月20日)
法定実効税率	30.69%	30.46%
(調整)		
交際費損金不算入額	5.77	10.71
住民税均等割	3.37	8.27
その他	1.12	0.04
税効果会計適用後の法人税等の負担率	40.95	49.48

(重要な後発事象)

(新型コロナウイルス感染症の影響)

日本国内においては、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う政府による緊急事態宣言や自治体からの自粛要請、また、タイをはじめ海外においても同様の理由により、当社の店舗では、営業時間の短縮や休業を実施しております。

この影響により、翌事業年度以降における財政状態および経営成績に大きく影響を与えることが想定されますが、緊急事態宣言の状況、感染症の拡大による消費の停滞、感染症収束の時期に見通しが立たないこともあり、翌事業年度以降の影響額を客観的に見積もることは困難であります。



【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	期首帳簿価額 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期償却額 (千円)	期末帳簿価額 (千円)	減価償却 累計額 (千円)	期末取得原価 (千円)
有形固定資産							
建物	1,032,838	54,217	94,709 (64,356)	86,486	905,860	1,710,195	2,616,056
構築物	42,767	1,708	3,537 (535)	4,801	36,137	157,526	193,664
機械及び装置	324,207	1,050	-	57,334	267,923	884,077	1,152,000
車両運搬具	8,988	-	1,378	2,934	4,675	19,674	24,350
工具、器具及び備品	258,475	48,040	17,713 (15,558)	76,223	212,579	680,574	893,154
土地	1,073,094	-	-	-	1,073,094	-	1,073,094
建設仮勘定	-	54,594	-	-	54,594	-	54,594
計	2,740,372	159,611	117,338 (80,450)	227,779	2,554,866	3,452,048	6,006,915
無形固定資産							
借地権	3,068	-	-	-	3,068	-	-
ソフトウェア	43,511	56,899	-	19,045	81,365	-	-
営業権	13,013	-	-	2,739	10,273	-	-
その他	3,597	-	-	68	3,529	-	-
計	63,190	56,899	-	21,852	98,236	-	-

(注) 「当期減少額」欄の( )内は内書きで、減損損失の計上額であります。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	18,853	20,089	18,853	20,089
賞与引当金	97,296	98,963	97,296	98,963
役員賞与引当金	15,000	-	15,000	-
役員株式給付引当金	11,731	15,642	-	27,373
従業員株式給付引当金	-	10,106	-	10,106

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しています。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	3月21日から3月20日まで
定時株主総会	毎事業年度末日の翌日から3ヶ月以内
基準日	3月20日
剰余金の配当の基準日	9月20日 3月20日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当会社の公告は、電子公告により行う。ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="https://www.hachiban.co.jp">https://www.hachiban.co.jp</a>
株主に対する特典	毎年3月20日および9月20日現在の株主名簿に記載された株主に対し、優待食事券を年2回、次の基準により贈呈する。 所有株式数100株以上200株未満の株主に対し、優待食事券を額面2,500円分贈呈する。 所有株式数200株以上400株未満の株主に対し、優待食事券を額面5,000円分贈呈する。 所有株式数400株以上の株主に対し、一律、優待食事券を額面10,000円分贈呈する。 上記とは別に、3月20日を基準日として400株以上を5年以上継続保有している株主に対し、優待食事券を額面1,000円分(年1回)贈呈する。 (注2)

### (注) 1. 単元未満株式についての権利

当社の単元未満株式を有する株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨を定款で定めております。

会社法第189条第2項各号(株式無償割当て)に掲げる権利

会社法第166条第1項(取得の請求)の規定による請求をする権利

株主の有する株式数に応じて募集株式の割当ておよび募集新株予約権の割当てを受ける権利

2. 5年以上継続保有の株主とは、3月20日および9月20日時点の株主名簿に、同一番号で、11回以上連続で掲載された株主。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### 1 有価証券報告書およびその添付書類ならびに確認書

事業年度（第49期）（自2018年3月21日 至2019年3月20日）2019年6月13日北陸財務局長に提出

#### 2 内部統制報告書およびその添付書類

2019年6月13日北陸財務局長に提出

#### 3 四半期報告書および確認書

（第50期第1四半期）（自2019年3月21日 至2019年6月20日）2019年8月1日北陸財務局長に提出

（第50期第2四半期）（自2019年6月21日 至2019年9月20日）2019年11月1日北陸財務局長に提出

（第50期第3四半期）（自2019年9月21日 至2019年12月20日）2020年2月3日北陸財務局長に提出

#### 4 臨時報告書

2019年6月14日北陸財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

#### 5 自己株券買付状況報告書

報告期間（自2020年1月1日 至2020年1月31日）2020年2月10日北陸財務局長に提出

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2020年6月18日

株式会社ハチパン

取締役会 御中

太陽有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 石原 鉄也 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 河島 啓太 印

<財務諸表監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ハチパンの2019年3月21日から2020年3月20日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ハチパン及び連結子会社の2020年3月20日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

強調事項

重要な後発事象に記載されているとおり、日本国内においては、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う政府による緊急事態宣言や自治体からの自粛要請、また、タイをはじめ海外においても同様の理由により、会社グループの店舗では、営業時間の短縮や休業を実施している。この影響により、翌連結会計年度以降における財政状態および経営成績に大きく影響を与えることが想定されるが、翌連結会計年度以降の影響額を客観的に見積もることは困難である。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社ハチパンの2020年3月20日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、株式会社ハチパンが2020年3月20日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれておりません。

## 独立監査人の監査報告書

2020年6月18日

株式会社ハチパン

取締役会 御中

太陽有限責任監査法人

指定有限責任社員 公認会計士 石原 鉄也 印  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 河島 啓太 印  
業務執行社員

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ハチパンの2019年3月21日から2020年3月20日までの第50期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ハチパンの2020年3月20日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 強調事項

重要な後発事象に記載されているとおり、日本国内においては、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う政府による緊急事態宣言や自治体からの自粛要請、また、タイをはじめ海外においても同様の理由により、会社の店舗では、営業時間の短縮や休業を実施している。この影響により、翌事業年度以降における財政状態および経営成績に大きく影響を与えることが想定されるが、翌事業年度以降の影響額を客観的に見積もることは困難である。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれておりません。