

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 近畿財務局長

【提出日】 2020年3月25日

【事業年度】 第70期(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

【会社名】 フジコピアン株式会社

【英訳名】 FUJICOPIAN CO.,LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 赤城 貴太郎

【本店の所在の場所】 大阪市西淀川区御幣島五丁目4番14号

【電話番号】 06(6471)7071(代表)

【事務連絡者氏名】 常務取締役常務執行役員 管理部長 上田 正隆

【最寄りの連絡場所】 大阪市西淀川区御幣島五丁目4番14号

【電話番号】 06(6471)7071(代表)

【事務連絡者氏名】 常務取締役常務執行役員 管理部長 上田 正隆

【縦覧に供する場所】 フジコピアン株式会社東京支店  
(東京都江東区木場二丁目17番13号 亀井ビル)  
株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

### 第1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第66期	第67期	第68期	第69期	第70期
決算年月	2015年12月	2016年12月	2017年12月	2018年12月	2019年12月
売上高 (千円)	8,498,712	8,369,430	8,740,909	9,383,868	8,977,569
経常利益 (千円)	118,435	217,751	391,502	661,597	453,164
親会社株主に帰属する 当期純利益 (千円)	208,218	184,422	254,834	482,598	314,699
包括利益 (千円)	280,583	204,699	476,757	169,405	459,273
純資産額 (千円)	9,469,595	9,612,493	10,027,438	10,132,617	10,476,738
総資産額 (千円)	18,111,036	17,849,156	17,712,245	17,552,243	16,860,498
1株当たり純資産額 (円)	6,175.59	6,270.02	6,541.86	6,616.88	6,842.30
1株当たり 当期純利益金額 (円)	135.77	120.28	166.24	314.94	205.52
潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益金額 (円)					
自己資本比率 (%)	52.3	53.9	56.6	57.7	62.1
自己資本利益率 (%)	2.3	1.9	2.6	4.8	3.1
株価収益率 (倍)	12.1	13.1	11.6	5.3	9.6
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	491,876	812,371	817,173	904,821	680,261
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	11,535	357,779	951,679	490,879	799,480
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	847,275	754,112	638,323	567,756	814,585
現金及び現金同等物の 期末残高 (千円)	6,953,606	6,623,867	5,874,970	5,716,187	4,769,074
従業員数 (ほか、平均臨時雇用 人員) (名)	516 (106)	538 (99)	573 (98)	583 (112)	593 (134)

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3 2017年7月1日付で普通株式10株につき1株の割合をもって株式併合を実施しております。第66期の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり純資産額および1株当たり当期純利益金額を算定しております。

4 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号)等を第70期の期首から適用しており、第69期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第66期	第67期	第68期	第69期	第70期
決算年月	2015年12月	2016年12月	2017年12月	2018年12月	2019年12月
売上高 (千円)	8,377,260	8,215,192	8,412,418	8,981,403	8,504,254
経常利益 (千円)	57,772	166,223	274,537	577,082	333,123
当期純利益 (千円)	200,410	154,984	164,823	413,483	220,461
資本金 (千円)	4,791,796	4,791,796	4,791,796	4,791,796	4,791,796
発行済株式総数 (千株)	17,894	17,894	1,789	1,789	1,789
純資産額 (千円)	9,456,303	9,583,525	9,835,634	9,846,963	10,118,190
総資産額 (千円)	17,490,825	17,300,790	17,245,813	17,026,962	16,286,896
1株当たり純資産額 (円)	6,166.92	6,251.12	6,416.73	6,430.34	6,608.13
1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額) (円)	4.00 ( )	4.00 ( )	40.00 ( )	75.00 ( )	62.00 ( )
1株当たり 当期純利益金額 (円)	130.68	101.08	107.52	269.84	143.97
潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益金額 (円)					
自己資本比率 (%)	54.1	55.4	57.0	57.7	62.1
自己資本利益率 (%)	2.2	1.6	1.7	4.2	2.2
株価収益率 (倍)	12.6	15.6	18.0	6.2	13.7
配当性向 (%)	30.6	39.6	37.2	27.8	43.1
従業員数 (ほか、平均臨時雇用 人員) (名)	245 (46)	246 (47)	248 (43)	247 (40)	260 (44)
株主総利回り (%)	104.3	103.1	127.5	116.6	138.3
(比較指標：配当込み TOPIX) (%)	(112.1)	(112.4)	(137.4)	(115.5)	(136.4)
最高株価 (円)	304	168	1,980(220)	2,100	2,200
最低株価 (円)	155	128	1,732(156)	1,480	1,650

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。  
2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
3 2017年7月1日付で普通株式10株につき1株の割合をもって株式併合を実施しております。第66期の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり純資産額および1株当たり当期純利益金額を算定しております。  
4 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号)等を第70期の期首から適用しており、第69期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。  
5 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第二部におけるものであります。なお、第68期の株価につきましては、株式併合後の最高・最低株価を記載し、株式併合前の最高・最低株価は( )にて記載しております。

2 【沿革】

年月	概要
1950年3月	大阪市西淀川区に資本金5百万円をもって富士化学紙工業株式会社を設立 筆記用・タイプ用カーボン紙の製造販売を開始
1952年1月	東京都中央区に東京出張所を開設
1963年6月	布リボンの製造販売開始
1972年12月	大阪府茨木市に茨木工場を開設
1973年3月	フィルムリボンの製造販売開始
1980年3月	サーマルカーボンリボンの製造販売開始
1983年3月	岡山県勝田郡勝央町に岡山工場を開設
1983年6月	I . I . M . I . 社(米国)とサーマルリボン等の製造技術供与契約締結
1987年12月	米国・デラウェア州に現地法人フジ コピアン コーポレイションを設立
1988年8月	大阪証券取引所市場第二部に株式を上場
1989年6月	英国・ケント州に現地法人フジ コピアン(U K)リミテッドを設立
1990年10月	大阪市西淀川区に技術センター(現本社)を開設
1991年2月	大阪市西淀川区に富士加工株式会社(現連結子会社)を設立
1991年3月	香港に現地法人フジ コピアン(H K)リミテッド(現連結子会社)を設立
1992年1月	フジコピアン株式会社に社名変更
1994年11月	ヘグザ社(マレーシア)と合弁契約締結、同社の子会社サミット イメージング テクノロジズ社 (マレーシア)に出資
2000年12月	茨木工場を閉鎖
2001年12月	大阪工場を閉鎖
2002年2月	米国・サウスカロライナ州に現地法人フジコピアン(U S A)インクを設立
2002年2月	米国現地法人フジ コピアン コーポレイションを清算
2012年9月	マレーシア現地法人サミット イメージング テクノロジズ社を清算
2012年12月	富士加工株式会社が、エフシー ベトナム コーポレーション(現連結子会社)を取得
2013年3月	英国・ケント州に欧州支店を開設
2013年7月	東京証券取引所と大阪証券取引所の合併にともない、東京証券取引所市場第二部に上場
2013年12月	富士加工株式会社が、生産拠点を岡山県勝田郡勝央町(当社岡山工場内)に移転
2014年7月	フジ コピアン(U K)リミテッドを清算
2014年12月	エフシー ベトナム コーポレーションの持分を富士加工株式会社から取得
2016年12月	フジコピアン(U S A)インクを清算

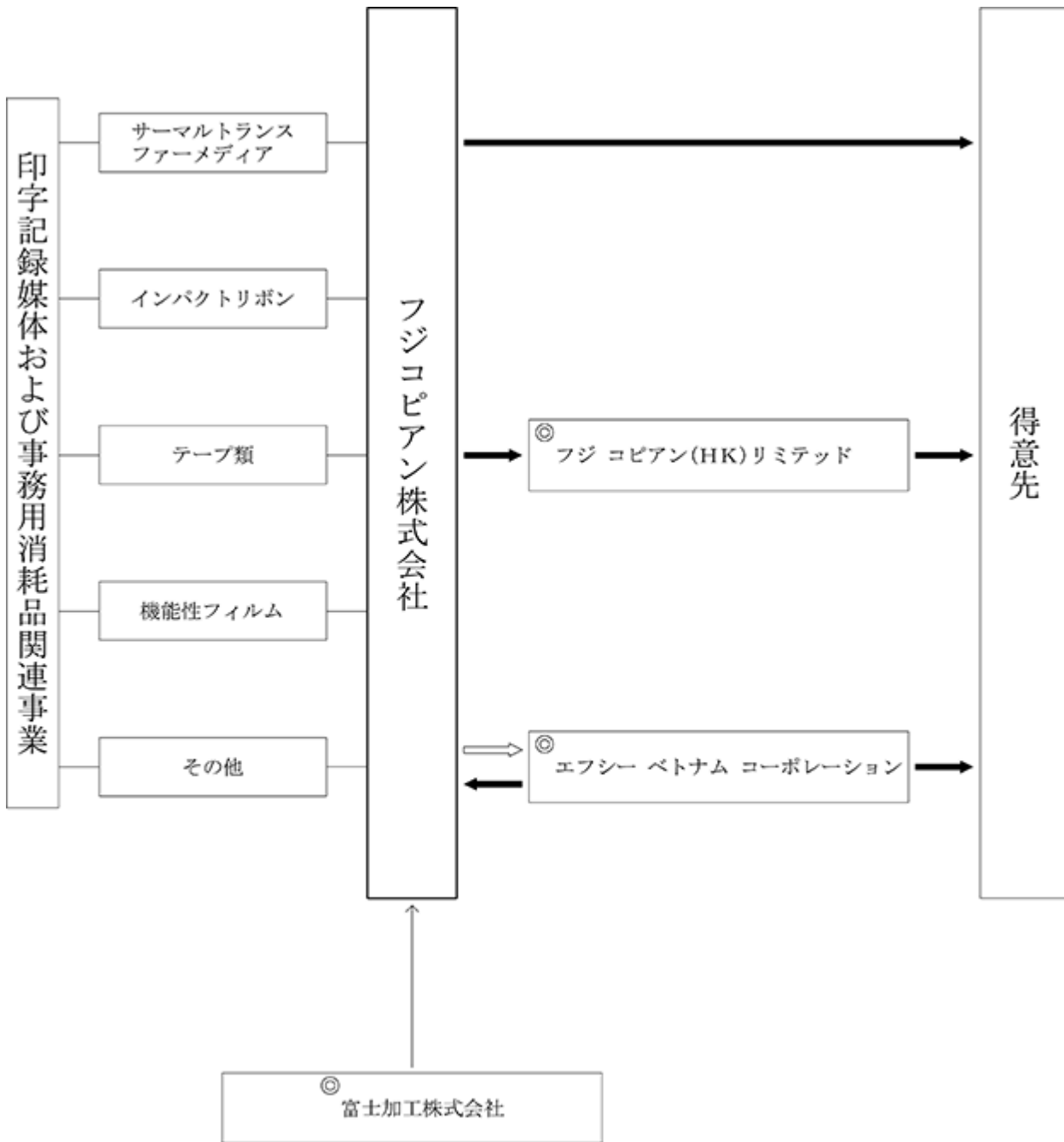
### 3 【事業の内容】

当社の企業集団は、当社と連結子会社3社で構成されております。当グループは、インク製造技術、塗布技術を技術基盤として、印字記録媒体および事務用消耗品関連事業を主な業務とした単一セグメントで事業活動を行っております。

なお、単一セグメントであるため、当グループの事業にかかる取扱い品目と連結会社との関連を、次のとおり記載しております。

セグメント の名称	品目別	主要製品・商品	連結会社	
印字記録媒体 および 事務用消耗品 関連事業	サーマルトランス ファーマディア	サーマルリボン、 サーマルカーボン コピー	製造	富士加工株式会社、 エフシー ベトナム コーポレーション
			製造・ 販売	当社
			販売	フジ コピアン(HK)リミテッド
	インパクトリボン	布リボン、フィル ムリボン、リイン クユニット	製造	富士加工株式会社
			製造・ 販売	当社、 エフシー ベトナム コーポレーション
			販売	フジ コピアン(HK)リミテッド
	テープ類	修正テープ、テープ のり	製造	富士加工株式会社
			製造・ 販売	当社
			販売	フジ コピアン(HK)リミテッド
	機能性フィルム	「 F I X F I L M 」	製造・ 販売	当社
			販売	フジ コピアン(HK)リミテッド
	その他	各種カーボン紙	製造・ 販売	当社
販売			フジ コピアン(HK)リミテッド	

以上の企業集団の状況について事業系統図を示すと次のとおりであります。



(注) → 製品・商品 ⇨ 原材料 → 外注加工 © 連結子会社

## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 又は出資金	主要な 事業の内容	議決権の 所有又は 被所有割合 (%)	関係内容				
					役員の兼任		資金 援助	営業上の取引	設備の 賃貸借等
					当社 役員 (名)	当社 従業員 (名)			
(連結子会社) フジコピアン(HK) リミテッド	中国 香港	1,955 千香港ドル	印字記録用消 耗品の販売	所有 直接 100.0	3	1	なし	当社製品を購入して いる。	なし
エフシー ベトナム コーポレーション	ベトナム ドンナイ省	1,700 千米ドル	印字記録用消 耗品の製造・ 販売	所有 直接 100.0	—	2	債務 保証	当社製品を製造、当 社へ納入している。	なし
富士加工株式会社	岡山県 勝田郡勝央町	70,000 千円	印字記録用消 耗品の製造	所有 直接 100.0	3	3	なし	当社製品を製造、当 社へ納入している。	土地・建物 機械装置等 の賃貸

(注) 上記子会社のうち、有価証券届出書または有価証券報告書を提出している会社はありません。

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2019年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
印字記録媒体および事務用消耗品関連事業	593(134)

- (注) 1 従業員数は就業人員であります。  
 2 従業員数の( )内は、臨時従業員の年間平均雇用人員で外書で表示しております。  
 3 当グループは、インク製造技術、塗布技術を技術基盤として、印字記録媒体および事務用消耗品関連事業を  
 主な業務とした単一セグメントで事業活動を行っておりますので、セグメント別の従業員数は記載しており  
 ません。

## (2) 提出会社の状況

2019年12月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
260(44)	44.5	20.1	5,200

セグメントの名称	従業員数(名)
印字記録媒体および事務用消耗品関連事業	260(44)

- (注) 1 従業員数は就業人員であります。  
 2 平均年間給与は、賞与および基準外賃金を含んでおります。  
 3 従業員数の( )内は、臨時従業員の年間平均雇用人員で外書で表示しております。

## (3) 労働組合の状況

労使関係は円満であり、労働組合は結成されていません。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当グループは、印字記録媒体、事務用消耗品等のメーカーとして「技術力と行動力で顧客の満足を得て国際社会に貢献し充実発展する」を基本理念としております。人間性の尊重、合理性の追求を柱とし、新技術に対する挑戦を通じて、独創的なアイデアを製品化し世に広めていくことで社会に貢献することを目指しております。

#### (2) 目標とする経営指標

当グループは、新製品開発と既存事業の拡充により利益ならびに売上高を極大化することを経営方針の一つとしております。これらを反映する売上高および営業利益を主な経営指標とし、継続的な向上に努めております。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

今後の経営環境につきまして、長期化する米中貿易摩擦や不安定な中東情勢等の地政学リスクなど海外の懸念材料を中心に景気の先行き不透明感が強まっております。

こうしたなか、当グループは、国内外の拠点を積極的に活用し、販売の拡大を図るとともに特徴ある付加価値の高い製品の開発および販売に注力し、収益の確保に努めてまいります。

また、目指すべき長期ビジョンとして「FCL VISION ~ありたい姿、志~」を掲げ、一層厳しさを増す経営環境においても体幹をきたえつつ成長するとの決意を込めて、2020年度から2022年度までの3年間を「挑戦する3年」と位置づけ、新たな中期経営計画を打ち立てました。

とくに、前中期経営計画の反省を踏まえ、サーマルトランスファーマEDIA、テープ類に続く「第3の柱」として、機能性フィルム「FIXFILM」の新製品・新用途開発を推し進めるなど、事業ポートフォリオの見直しを中心とした重点課題に取り組んでまいります。

『FCL VISION ~ありたい姿、志~』

「先端コンバーティング技術で社会に貢献するエクセレントカンパニー」

\* コンバーティング=プラスチックフィルム・シート、金属箔、紙・板紙、不織布、繊維、鋼板、ガラスなどの基材に限らずあらゆる物質に、コーティング、ラミネーティング、プリンティング等の新たなプロセスを経て表面・内面を改質し、新たな価値を生み出す行為。



『新中期経営計画(挑戦する3年)における重点課題』

1. 新製品・新規事業の開発
  - ・新製品・新規事業開発
  - ・品群活動の強化(スピードアップ)
    - \* 品群活動 = 製品群ごとに体制を確立し、各製品群における戦略・戦術および行動計画を策定のうえ、遂行する活動。
2. ものづくり力・生産性の強化
  - ・生産性のさらなる強化
  - ・生産技術革新(生産技術力の強化、新規事業に向けた生産体制の構築)
3. 人材育成
  - ・人への投資の拡充(人材確保のための採用政策の実行等)
  - ・投資した「人材」を「人財」に(運用/活用の強化)
    - \* 人財 = 能力や資質を発揮・活用し、価値の高い仕事をする人
    - 人財 = 今後、様々な能力を開発できるポテンシャル(潜在力)を持つ人
4. 基幹系システムの再構築による業務改革
  - ・経営意思決定を支援する機能の実装(スピード化)
  - ・業務およびシステムのシンプル化/基本に立ち返った効率化(標準化、平準化、可視化)

『新中期経営計画における数値目標』

(新中期経営計画の最終年度である2022年度の目標)

	2022年度 目標
連結売上高	9,700百万円 (2019年度比 8.0%アップ)
連結営業利益	700百万円 (連結売上高営業利益率 7.2%)

(4) 会社の対処すべき課題

今後の経営環境につきましては、長期化する米中貿易摩擦や不安定な中東情勢、英国のEU離脱の行方に加え、新型コロナウイルスの影響など海外の懸念材料を中心に景気の先行き不透明感が強まっております。さらに、国内経済の雇用環境や企業業績の改善を背景に緩やかな回復が期待される一方で、消費税率引き上げなど景気への懸念材料もあり、先行き不透明な状況が続くものと思われまます。

上記「(3) 中長期的な会社の経営戦略」に記載のとおり、当グループは、国内外の拠点を積極的に活用し、販売の拡大を図るとともに特徴ある付加価値の高い製品の開発および販売に注力し、収益の確保に努めてまいります。

## 2 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当グループが判断したものであります。

### (1) 市場環境の変化について

当グループの連結売上高に占める海外売上高の割合は、金額的に重要性があるため、為替変動により当グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

為替予約および外貨建債権債務の両建てなどによるリスクヘッジを行いリスク回避に努めておりますが、急激な為替変動によって当グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、当グループの製品は石油化学製品などを広く使用しており、これらは市場の状況により価格が変動するため、原材料価格の高騰が当グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (2) 競合の影響について

当グループの一部の事業については、競合他社の取扱う商品との差別化が困難であり各製品市場および地域市場における競争の激化が予想されます。当グループは技術力を活かした新製品の開発や独自のサービスによる差別化と競争力の向上を図っておりますが、価格競争が当グループの予想を越えて販売価格の下落をまねく可能性もあり、売上高の減少や単位当たりの利益および利益率の低下など、当グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (3) 海外での事業について

当グループは、北米、欧州、アジアなどにおいて事業展開を図っております。これらの地域における予期しない法律または規制の変更、政治または経済要因の変動、テロや戦争などによる国際社会の混乱により材料の調達、製品の安定的供給に支障をきたし、当グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (4) 法的リスクについて

当グループは、事業の特性上、環境、化学物質、安全衛生などの法規制を受けております。当グループはこれら法規制に対し、万全に対応すべく取り組んでおりますが、環境問題などに対する意識の高まりなどから、各種規制はますます強まる傾向にあり、当グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (5) 退職給付債務について

当グループの従業員退職給付費用および債務は、主として、割引率、長期期待運用収益率等数理計算上で設定される前提条件にもとづいて算出されております。実際の結果が前提条件と異なり、割引率や運用利回りの変動は、当グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

### (6) 訴訟・知的財産権について

当グループは事業戦略上重要な製品または技術に関しては、知的財産権を取得しております。

また、開発および製品化に際して、新たに第三者の知的財産権を侵害しないように特許事務所を通じて特許調査を随時行っております。しかし、第三者から知的財産権の侵害を理由とする訴訟の提起、あるいは当グループが所有する知的財産を第三者に侵害される可能性があります。このような場合、当グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

### (7) 生産設備の集中について

当グループの生産活動は効率性の観点から、岡山工場を中核工場として主要な生産設備を集中させております。このため、岡山工場に自然災害その他による不測の事故などが発生した場合には、当グループの生産活動全体が制約を受ける可能性があります。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号)等を当連結会計年度の期首から適用しており、財政状態の状況については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値で前連結会計年度との比較・分析を行なっております。

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー(以下、「経営成績等」という。)の状況の概要は次のとおりであります。

##### 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、堅調な雇用・所得環境を背景に底堅く推移しているものの、米中貿易摩擦の長期化や中国の景気減速の影響などから、とくに期間の後半には輸出や生産活動に弱さが見られました。

こうした状況のもと、当グループを取り巻く事業環境は、主力のサーマルトランスファーマディアの市場における在庫調整、修正テープや機能性フィルム「F I X F I L M」の市場における販売・価格競争のさらなる激化により、環境の厳しさが一層増してきております。

このような環境のなか、当グループは、創造型企業としての技術基盤をもとに、新製品の開発および新市場の開拓を重点課題とし、多様化・高度化する顧客のニーズに対応する開発に努めてまいりました。

また、サーマルトランスファーマディア、修正テープなどについては、国内外において積極的な拡販活動を展開した一方で、グループ全体でのコスト削減の推進に努めました。

この結果、当連結会計年度の経営成績は、連結売上が89億7千7百万円(前年同期比4.3%減)となり、営業利益は4億2千9百万円(前年同期比33.9%減)、経常利益は4億5千3百万円(前年同期比31.5%減)となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は法人税等の計上などにより、3億1千4百万円(前年同期比34.8%減)となりました。

また財政状態については次の通りです。

当連結会計年度末の総資産は、168億6千万円(前連結会計年度末比3.9%減)と、前連結会計年度末に比べ6億9千1百万円の減少となりました。

負債は、63億8千3百万円(前連結会計年度末比14.0%減)と、前連結会計年度末に比べ10億3千5百万円の減少となりました。

純資産は、104億7千6百万円(前連結会計年度末比3.4%増)と、前連結会計年度末に比べ3億4千4百万円の増加となりました。

##### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、期首残高に比べ9億4千7百万円減少し、47億6千9百万円となりました。

##### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益の計上、減価償却費の内部留保などにより、6億8千万円の収入となり、前年同期比では2億2千4百万円の収入の減少となりました。

##### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得による支出などにより、7億9千9百万円の支出となり、前年同期比では3億8百万円の支出の増加となりました。

##### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、長期借入金の返済などにより8億1千4百万円の支出となり、前年同期比では2億4千6百万円の支出の増加となりました。

生産、受注及び販売の実績

当グループは、インク製造技術、塗布技術を技術基盤として、印字記録媒体および事務用消耗品関連事業を主な業務とした単一セグメントで事業活動を行っておりますので、生産、受注及び販売の状況につきましては品目別に記載しております。

a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績は次のとおりであります。

品目別	生産高(千円)	前年同期比(%)
サーマルトランスファーマEDIA	4,994,096	7.8
インパクトリボン	763,161	2.5
テープ類	1,690,845	11.8
機能性フィルム	416,443	4.4
その他	646,637	31.5
計	8,511,184	5.9

(注) 1 金額は販売価格によっております。  
 2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

b. 受注実績

当連結会計年度における受注実績は次のとおりであります。

品目別	受注高(千円)	前年同期比(%)	受注残高(千円)	前年同期比(%)
サーマルトランスファーマEDIA	5,009,474	9.9	466,973	22.8
インパクトリボン	831,234	9.6	114,695	14.6
テープ類	1,630,299	14.5	308,420	15.0
機能性フィルム	403,887	1.9	18,033	41.1
その他	885,145	28.9	81,552	9.1
計	8,760,041	7.6	989,675	18.0

(注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績は次のとおりであります。

品目別	販売高(千円)	前年同期比(%)
サーマルトランスファーマEDIA	5,147,138	5.6
インパクトリボン	850,860	6.0
テープ類	1,684,755	11.4
機能性フィルム	416,450	2.7
その他	878,365	26.0
計	8,977,569	4.3

(注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識および分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準にもとづき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたって見積りが必要な事項につきましては合理的な基準にもとづき会計上の見積りを行っております。経営者は、これらの見積りについて過去の実績等を勘案して合理的に判断しておりますが、実際の結果は、これらの見積りと異なる場合があります。

当社グループの連結財務諸表作成において採用する重要な会計方針は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等(1)連結財務諸表 注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」に記載しております。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

まず、当社グループは、厳しさを増す経営環境に対応すべく、2017年度から2019年度までの3年間を「体幹をきたえる3年」と位置づけた中期経営計画に取り組んでまいりました。重点経営課題として、「売上反転攻勢」、「業務改革の実行による効率化の徹底、生産性の向上」、「生産体制・品質管理体制の見直しと生産性向上」および「人事制度全般の見直しによる人材育成とモチベーションアップ」の4つに取り組み、コストダウン等一定の成果を収めました。とくに、2018年度は高付加価値の開発製品の販売が好調で、下表のとおり、当初の数値目標を達成したことから、計画を上方修正したうえで最終年度である2019年度に臨みました。

『目標』

	2019年度 当初目標	2019年度 修正目標 (2019年2月14日修正発表)
連結売上高	連結売上高10%アップ (2016年度比)	9,400百万円 連結売上高12.3%アップ (2016年度比)
連結営業利益	度連結売上高営業利益率5%	660百万円 連結売上高営業利益率7.0%

『実績』

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
連結売上高	8,369百万円	8,740百万円	9,383百万円	8,977百万円
(2016年度比増減率)	( )	(+4.4%)	(+12.1%)	(+7.3%)
連結営業利益	321百万円	358百万円	650百万円	429百万円
(連結売上高営業利益率)	(3.8%)	(4.1%)	(6.9%)	(4.8%)

2019年度は、前年度好調であった高付加価値製品について、第1四半期に一服感が見られたものの、第2四半期は他の製品群における内製化効果による収益の押し上げ効果もあり、第2四半期累計期間(上半期)では、連結売上高は前年同期比2.1%増、連結営業利益は前年同期比32.3%増と堅調に推移しました。

しかしながら、第3四半期以降、主力のサーマルトランスファーマEDIAは米中貿易摩擦を主要因とした景気減速の影響による市場での在庫調整等により、また、修正テープなどのテープ類は中国廉価品の台頭により、販売が想定以上に伸び悩み、2019年度通期の連結売上高、連結営業利益(率)とも、上方修正目標のみならず当初目標にも届かない結果となりました。

以上より「体幹をきたえる3年」としての中期経営計画を総括いたしますと、「筋肉質にはなってきたが、体幹をきたえるという観点からは道半ば」といわざるを得ません。すなわち、コストダウン等への取り組みにより収益力には一定の向上が認められるものの、経営環境の厳しい逆風に迅速に対応できる水準にまで「体幹をきたえる」に至らなかったと考えております。

次に、当連結会計年度における当社グループの経営成績の分析は次のとおりです。

a. 売上高

当連結会計年度の売上高は、89億7千7百万円(前年同期比4.3%減)と、前連結会計年度に比べ4億6百万円の減収となりました。これは主として、主力製品を中心に想定以上に販売が伸び悩んだことなどによる影響であります。

また、品目別売上高の状況は、次のとおりであります。

サーマルトランスファーマEDIAは、主力のバーコード用リボンを中心に拡販に努めましたが、51億4千7百万円(前年同期比5.6%減)となりました。

インパクトリボンは、市場の縮小傾向が続くなか、選択と集中にもとづく営業活動を展開しましたが、8億5千万円(前年同期比6.0%減)となりました。

テープ類は、市場環境が厳しいなか、16億8千4百万円(前年同期比11.4%減)となりました。

機能性フィルムは、電子材料分野を中心に拡販に努めたものの、4億1千6百万円(前年同期比2.7%減)となりました。

その他は、8億7千8百万円(前年同期比26.0%増)となりました。

b. 営業損益

売上原価は、生産面において、海外生産拠点であるエフシー ベトナム コーポレーション(当社子会社)の活用強化による生産効率化、グループ全体でのコスト削減の推進に努めたなかで、売上高が減収となり、65億9千3百万円(前年同期比2.8%減)と、前連結会計年度に比べ1億8千8百万円の減少となりました。

販売費及び一般管理費は、19億5千4百万円(前年同期比0.1%増)と、前連結会計年度に比べ2百万円の増加となりました。

営業利益は、グループを挙げた生産の効率化、販売費および一般管理費の抑制等によるコスト削減に取り組んでまいりましたが、高付加価値製品の販売鈍化により、4億2千9百万円(前年同期比33.9%減)となりました。

c. 営業外損益および経常損益

営業外損益は、円高による為替差損の発生の一方で、受取配当金の計上などにより2千3百万円の利益(純額)となり、前連結会計年度に比べ1千1百万円の増加となりました。

この結果、経常利益は4億5千3百万円(前年同期比31.5%減)となりました。

d. 特別損益および税金等調整前当期純損益

特別損益は、固定資産廃棄損ならびに投資有価証券評価損の計上により、2千9百万円の損失(純額)となり、前連結会計年度に比べ1千5百万円の損失の増加となりました。

この結果、税金等調整前当期純利益は4億2千3百万円(前年同期比34.5%減)となりました。

e. 法人税等(法人税等調整額を含む)および親会社株主に帰属する当期純損益

法人税等および法人税等調整額は1億8百万円と、前連結会計年度に比べ5千5百万円の減少となりました。

この結果、親会社株主に帰属する当期純利益は3億1千4百万円(前年同期比34.8%減)となりました。

キャッシュ・フローの分析

営業活動による資金の増加は、税金等調整前当期純利益の計上、減価償却費の内部留保などによるものです。

投資活動による資金の減少は、有形固定資産の取得による支出などによるものです。

財務活動による資金の減少は、長期借入金の返済などによるものです。

これらの影響により、当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、期首残高に比べ9億4千7百万円減少し、47億6千9百万円となりました。

## 資本の財源及び資金の流動性についての分析

### a. 資産、負債および純資産の状況

当連結会計年度末の総資産は、168億6千万円(前連結会計年度末比3.9%減)と、前連結会計年度末に比べ6億9千1百万円の減少となりました。これは、主に現金及び預金や受取手形及び売掛金の減少の一方で、借入金の減少などによるものであります。

負債は、63億8千3百万円(前連結会計年度末比14.0%減)と、前連結会計年度末に比べ10億3千5百万円の減少となりました。これは、主に金融機関からの長期借入金を返済したことなどによるものであります。

純資産は、104億7千6百万円(前連結会計年度末比3.4%増)と、前連結会計年度末に比べ3億4千4百万円の増加となりました。これは、主に利益剰余金の増加などによるものであります。

### b. 資金需要

当社グループにおける資金需要の主なものは、製造費用、販売費及び一般管理費の営業費用による運転資金および設備投資資金であります。当社グループの資金の源泉は主として営業活動によるキャッシュ・フローおよび金融機関からの借入による資金調達となります。

#### 4 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

#### 5 【研究開発活動】

(1) 当グループの研究開発は、コア技術である処方設計・精密塗工・転写技術を強化し、顧客の企画に最も適した機能性材料の開発を共同して行うことおよび当グループ独自の企画・開発による機能性材料を提案することを基本としております。

熱転写分野において、印字の高速化・高感度化・高堅牢化を目指し、印字条件の研究や各種リボンの開発を行っております。とりわけバーコードや軽包装の印字に用いられるリボンは市場からのニーズも大きく、積極的に開発を行っております。また、金属等の機能性材料を転写することが可能な熱転写技術の特長を生かし、産業用途へのオンデマンド印刷システムの提案およびそれに使用する各種機能を有するリボン等の開発を行っております。

文具分野では、修正テープ、テープのりのさらなる高品質化を推進するとともに、カセット開発技術を活用し、新規機構およびデザインの修正テープ、テープのりの商品化提案を行っております。また、本分野で培った粘着剤技術を利用し、その高機能化や各種基材との組み合わせにより工業用粘着フィルムをはじめとする製品の各種産業分野への応用展開を推進しております。

その他分野では、機能性フィルムを統一ブランドである「FIXFILM」として展開し、特長ある付加価値の高い製品を開発推進しており、各種産業向けに生産工程内のプロセスで使用される消耗品分野をはじめとする様々な独自製品の開発を行っております。また、注目されている環境・エネルギー分野やエレクトロニクス分野へも当社のコア技術を活かした受託塗工を含めて積極的に展開し、開発を推進しております。

なお、当連結会計年度の主な研究開発は、次のとおりであります。

<サーマルトランスファーマEDIA>

高品質なバーコード用、軽包装用リボンの開発

装飾性の高い印字が可能なシステム提案およびリボンの開発

<テープ類>

用途に合わせた特色修正テープの開発

修正テープ、テープのりの新規カセット機構提案および商品の開発

<機能性フィルム「FIXFILM」>

粘着・接着機能や光学機能を有する材料の開発

ディスプレイや各種産業分野に使用される各種機能を有するフィルムおよびシートの開発

機能性フィルムの統一ブランドである「FIXFILM」として、各種機能を付与した製品の開発

各種機能を有する材料を転写するフィルムおよびシートの開発

(2) 当連結会計年度の研究開発費は、425百万円となりました。



### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資については、総額783百万円であり主に生産設備の増強を目的とするものであります。

#### 2 【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

2019年12月31日現在

事業所名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (名)
		建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
本社 (大阪市西淀川区)	総合管理業務、 販売業務	276,801	185	783,790 (2,338)	36,275	31,785	1,128,838	54
岡山工場 (岡山県勝田郡 勝央町)	サーマルリボン、 修正テープ 他製造設備	1,694,069	1,040,879 [17,340]	799,704 (49,508)	246,673	58,681 [1,590]	3,840,008 [18,930]	147
東京支店 (東京都江東区)	販売業務	1,407			77	485	1,970	26
研究所 (大阪市西淀川区)	基礎研究および 製品開発	1,832	34,435			71,070	107,338	33

- (注) 1 帳簿価額は、有形固定資産の金額で建設仮勘定は含んでおりません。なお、上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
2 上表中、[ ]内は外注先へ無償貸与中のもので内書で表示しております。  
3 上表以外に、岡山工場敷地内の一部の土地および建物を、富士加工株式会社に賃貸しております。  
4 上記の設備は、すべて印字記録媒体および事務用消耗品関連事業に属しております。

##### (2) 国内子会社

2019年12月31日現在

会社名	所在地	設備の内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
富士加工 株式会社	岡山県 勝田郡 勝央町	サーマル リボン、 布リボン他 製造設備	129,897 [129,897]	62,938 [62,692]	96,428 (6,484) [96,428]		9,545 [9,545]	298,809 [298,564]	21

- (注) 1 帳簿価額は、有形固定資産の金額で建設仮勘定は含んでおりません。なお、上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
2 上表中、建物及び構築物、土地の[ ]内は提出会社から賃借中のものであります。また、機械装置及び運搬具、その他で[ ]内は提出会社から無償貸与を受けている設備で、それぞれ内書で表示しております。  
3 上記の設備は、すべて印字記録媒体および事務用消耗品関連事業に属しております。

## (3) 在外子会社

2019年12月31日現在

会社名	所在地	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (名)	
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他		合計
エフシー ベトナム コーポレーション	ベトナム ドンナイ 省	ブリボン他 製造設備	154,711	185,528	( ) [9,666]		2,062	342,301	310

- (注) 1 帳簿価額は、有形固定資産の金額で建設仮勘定は含んでおりません。なお、上記の金額には、消費税等は含まれておりません。
- 2 在外子会社のエフシー ベトナム コーポレーションの帳簿価額は2019年9月30日現在の金額であります。
- 3 上表中、[ ]内は連結会社以外から賃借中の土地の面積であり外書で表示しております。
- 4 上記の設備は、すべて印字記録媒体および事務用消耗品関連事業に属しております。

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	6,000,000
計	6,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2019年12月31日)	提出日現在 発行数(株) (2020年3月25日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	1,789,487	1,789,487	東京証券取引所 市場第二部	単元株式数 100株
計	1,789,487	1,789,487		

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2017年7月1日(注)	16,105,390	1,789,487		4,791,796		1,197,949

(注) 2017年3月29日開催の第67回定時株主総会決議により、2017年7月1日を効力発生日として株式併合(10株を1株に併合)を実施しております。これにより、発行済株式総数は16,105,390株減少し、1,789,487株となっております。

(5) 【所有者別状況】

2019年12月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)		10	13	40	12		852	927	
所有株式数(単元)		4,127	122	4,553	191		8,837	17,830	6,487
所有株式数の割合(%)		23.15	0.68	25.54	1.07		49.56	100.00	

(注) 自己株式258,315株は、「個人その他」の欄に2,583単元を、「単元未満株式の状況」の欄に15株を含めて表示しております。なお、自己株式258,315株は、期末日現在の実質的な所有株式数であります。

(6) 【大株主の状況】

2019年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
鈴花株式会社	兵庫県西宮市甲子園口一丁目16番14号	258	16.86
東京海上日動火災保険株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目2番1号	109	7.17
トーア再保険株式会社	東京都千代田区神田駿河台三丁目6番地の5	109	7.13
株式会社みずほ銀行 (常任代理人 資産管理サービス信託銀行株式会社)	東京都千代田区大手町一丁目5番5号 (東京都中央区晴海1丁目8-12)	76	4.97
オー・ジー株式会社	大阪市淀川区宮原四丁目1番43号	66	4.35
赤城 耕太郎	兵庫県芦屋市	53	3.46
赤城 貴太郎	兵庫県宝塚市	49	3.25
フジコピアン従業員持株会	大阪市西淀川区御幣島五丁目4番14号	41	2.72
前川 貞夫	香川県三豊市	36	2.37
株式会社百十四銀行 (常任代理人 資産管理サービス信託銀行株式会社)	香川県高松市亀井町5番地の1 (東京都中央区晴海1丁目8-12)	31	2.08
計		833	54.42

(注) 1 上記のほか、当社所有の自己株式258千株(14.43%)があります。  
 2 発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合は、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2019年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 258,300		株主としての権利内容に制限のない、標準となる株式
完全議決権株式(その他)	普通株式 1,524,700	15,247	同上
単元未満株式	普通株式 6,487		同上
発行済株式総数	1,789,487		
総株主の議決権		15,247	

(注) 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式15株が含まれております。

## 【自己株式等】

2019年12月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) フジコピアン株式会社	大阪市西淀川区御幣島五丁 目4番14号	258,300		258,300	14.43
計		258,300		258,300	14.43

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

## (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	157	302,921
当期間における取得自己株式	110	215,050

(注) 当期間における取得自己株式には、2020年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合弁、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他(株式併合による減少)				
保有自己株式数	258,315		258,425	

(注) 当期間における取得自己株式には、2020年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、将来の成長に必要なキャッシュフローや内部留保を勘案しつつ、経営成績に応じ、安定した配当を実施することを基本方針としております。

剰余金の配当の基準日は、中間配当と期末配当の年2回を設定しており、当社は、会社法第459条第1項にもとづき、剰余金の配当を取締役会の決議によっても行うことができる旨を定款に定めております。

当事業年度の利益配当金につきましては、2019年12月期の業績、ならびに上記の利益配分に関する基本方針等を勘案し、2020年2月14日開催の取締役会において1株当たり、前期比13円減配の62円(年間62円)と決議しました。

また、内部留保資金につきましては、財務体質のさらなる健全化等に活用し、企業体質の強化と企業価値の向上に努めてまいります。

さらに、今後、連結配当性向25%から30%程度を目安に、安定的な配当を維持することに努めてまいります。

なお、当社は、会社法第454条第5項に規定する中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たりの配当額 (円)
2020年2月14日 取締役会決議	94,932	62.00

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、経営の健全性、透明性を確保し株主をはじめ社会から信頼される企業グループであることがコーポレート・ガバナンスの基本と考えております。経営の意思決定および業務執行の透明性を確保し、同時に経営監視の機能を充実することで経営の健全性を高めてまいります。

また、コーポレート・ガバナンスの基本となる倫理・法令遵守を徹底すべく、「倫理綱領」を制定し、企業倫理を重視し社会的責任を全うするための取り組みを強化しております。

企業統治の体制の概要および当該体制を採用する理由

当社は、取締役会の監督機能を強化し、コーポレート・ガバナンスの一層の充実を図るとともに経営のさらなる効率化を図っていくことを目的として、監査等委員会設置会社の体制を採用しております。

また、経営意思決定機能と業務執行機能を分離して、経営のスピードアップと責任の明確化を図るため、執行役員制度を導入しております。執行役員は各々の領域において代表取締役から権限の委譲を受け、業務執行に専念できる体制としております。

#### (1) 取締役会について

取締役会は、毎月1回および必要に応じて随時開催し、法令で定められた事項、会社の基本方針をはじめ重要な意思決定を行うとともに、業務執行の監督を行っております。

なお、取締役会の議長は代表取締役社長の赤城貫太郎であり、取締役会には、監査等委員を含む全取締役に加え執行役員も参加することで、経営の透明性を高めるべく体制を整備しております。

#### (2) 監査等委員会について

監査等委員会は、原則として月1回開催し、監査方針・監査計画の決定、各監査等委員の職務の執行状況の報告等を行っております。監査等委員会の委員長は常勤監査等委員である取締役の根来俊彦であり、また議長を務めております。

また、取締役会への出席はもちろんのこと、常勤の監査等委員が経営会議などの会議に出席するほか、監査等委員である社外取締役も3ヶ月に一度経営会議に出席するなど情報の共有体制を強化しております。

さらに、監査等委員会は、代表取締役と定期的に意見交換を行うほか、監査室および会計監査人との連携による意見交換・情報交換を行っております。

こうした取り組みを通じて、経営に対する監査・監督が有効に機能する体制を整えております。

#### (3) 会計監査人について

会計監査は、EY新日本有限責任監査法人と契約し、会社法および金融商品取引法にもとづく監査を受けております。

#### (4) 常務会、経営会議および運営会議について

当社では、取締役および執行役員を中心として定期的に経営会議(議長は代表取締役専務の光本明であります。)および運営会議(議長は代表取締役専務の光本明であります。)を開催し、各部門の業務執行の過程で発生した課題を協議検討し、具体的な方針ならびに対応策の決定を行っております。

さらに、経営上特に重要な事項について討議し業務の執行を効率的に進めるため、代表取締役および取締役を中心とした常務会(議長は代表取締役社長の赤城貫太郎であります。)を毎月1回開催しております。

#### (5) 当該企業統治の体制を採用する理由

社外取締役が過半数を占める監査等委員会を設置し、監査等委員である取締役が取締役会の構成員となることにより、取締役会の監督機能を強化し、コーポレート・ガバナンスの一層の充実を図るとともに経営のさらなる効率化を図るために現状の体制を採用しております。

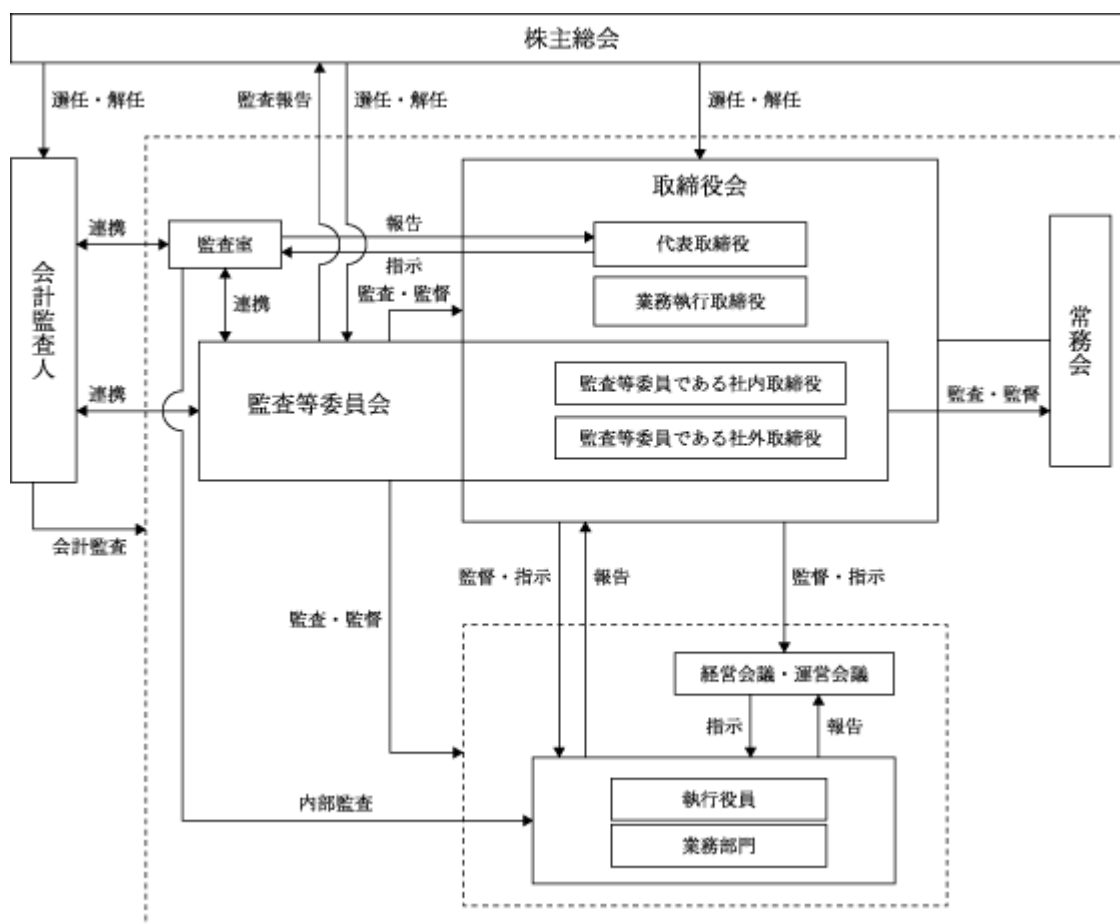


各機関の構成員は次のとおりであります。( は議長または委員長、○は構成員を表しております。)

役職名	氏名	取締役会	監査等委員会	常務会	経営会議	運営会議
代表取締役社長	赤城 貫太郎					
代表取締役専務	光本 明					
常務取締役	上田 正隆					
取締役	赤城 耕太郎					
取締役	志波 博幸					
取締役(常勤監査等委員)	根来 俊彦					
取締役(監査等委員、社外)	泉川 貴昭					
取締役(監査等委員、社外)	植村 哲					
上席執行役員	曾我部 淳					
執行役員	金城 宜秀					
執行役員	佐々木 敏樹					
執行役員	赤城 由美子					
執行役員	榎園 克巳					

経営会議につきましては、監査等委員である社外取締役は3ヶ月に1度出席しております。

当社の業務執行・経営の監視体制は下図のとおりであります。



企業統治に関するその他の事項

イ 内部統制システムの整備状況

当社は、年度利益計画の策定および、それにもとづく年度目標を各部門にて策定し、取締役会にて決議しております。また、定期的開催される経営会議および運営会議において諸重要案件の検討を行い、早期解決、実施を図っております。この経営会議および運営会議には常勤の監査等委員も出席し、取締役、執行役員の職務執行を監視できる体制となっております。

コンプライアンス体制につきましては、「コンプライアンス規程」を制定し、「コンプライアンス委員会」(委員長はコンプライアンス規程に則り、管理部担当取締役が務めるものです。)を設置しております。また、法令遵守の確立に向けて、「倫理綱領」および「フジコピアン社員倫理行動基準」を制定し、当社の尊重する価値観と取るべき行動の基本を明らかにしたうえで、これらを「コンプライアンスハンドブック」として全役職員に配布して周知しております。さらに、当社は、内部通報にかかる体制整備の一環として、経営陣から独立した通報窓口を社内の場合は監査等委員会に、また、社外の場合は外部法律事務所にそれぞれ設置しており、コンプライアンス体制の強化、向上を図っております。

なお、当社は、上記の理念、目的の確実な達成を目指し、市場環境、経済動向、関連法令の改正その他の事業環境等当グループを取り巻くあらゆる状況を踏まえて、次のとおり内部統制システムに関する基本方針を定めております。

(業務の適正を確保するための体制)

取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制その他業務の適正を確保するための体制

当社は取締役会において「業務の適正を確保するための体制」の整備にかかる当社の基本方針を決議しております。また、当該決議を実効たらしめるための諸委員会、諸規程等の整備を次に記載のとおり実施しております。

(1) 当グループの取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

当社は、「倫理綱領」および「フジコピアン社員倫理行動基準」を当グループの各取締役が遵守しコンプライアンスの徹底を図ることを求めるとともに、取締役会において取締役の職務執行がそれに反していないことを監督しております。さらに、監査等委員会は、独立した立場から法令および定款に照らし、監査等委員会規程等にもとづいて取締役の職務の執行を監査、監督します。

全役職員に対する啓蒙活動として、「コンプライアンスハンドブック」の適宜改訂、配布、全役職員対象のコンプライアンス講習会の開催をしており、コンプライアンス規程に従いコンプライアンス委員会を随時開催し、コンプライアンスプログラムの実行状況をモニターすることとしております。

会社に重大な影響をおよぼす事案に対する取締役の職務の執行に際しては、取締役会、常務会、運営会議、経営会議等において方針等を慎重に検討の後決定しております。

(2) 取締役の職務の執行にかかる情報の保存および管理に対する体制

取締役は、取締役会議事録、経営会議議事録や稟議決裁書類その他その職務の執行にかかる情報を取締役会規程、稟議規程、決裁規程、その他社内規程の定めるところに従い文書または電磁的媒体に記録し、適切に保存し管理しております。

取締役は、取締役の行った決定に関する情報、稟議書その他社内規程により定める文書を常時閲覧することができます。

(3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

リスク管理規程に従い、代表取締役社長を委員長とするリスクマネジメント委員会を設置し必要に応じてリスク管理体制の見直しおよび事業継続計画(BCP)の定期的な改訂をしております。また、必要に応じリスクマネジメント委員会の下に個別検討課題ごとにリスクマネジメントワーキンググループを設置し各部門の業務に付随したリスクの評価と対策を検討する体制を整えております。

取締役会は、定期的あるいは問題発生時にその状況につきリスクマネジメント委員会から報告を受け必要な対策や再発防止策を決定することとしております。BCPにつきましては毎年12月に改訂の要否を問わず見直しを定期的に行っているほか、随時、リスクマネジメント委員会においてBCPの改訂を承認のうえ、これを取締役会に報告し、当社の事業継続体制の強化を図っております。さらに子会社のリスク管理につきましては、子会社管理規程に定める内部監査を通じて業務上のリスクの未然の防止に努めるものです。

(4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役会は、中期経営計画および年度の事業目標を決定し、その執行状況を追跡のうえ必要な修正を行うとともに、その目的に沿った組織編成や人員配置により効率的な職務の執行を行っております。

また、取締役の職務については職務権限規程、決裁規程、その他関連する規程の定めに従いその権限の明確化を図るとともに、職務の執行が効率的に行われる体制を確保しております。また、子会社管理規程にもとづき決裁手続、決裁権者を明瞭にすることで当グループ全体の効率的な業務執行体制の確保を図っております。

(5) 使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

当社は、「倫理綱領」、「フジコピアン社員倫理行動基準」を定めこれを社内徹底するとともに社内における内部通報制度を設けコンプライアンスに対する意識の日常化を図っております。

内部監査(および内部統制)を充実させるために社長直轄の内部監査部門の体制充実を行い当社のみならずグループ各社の内部統制監査を通じてコンプライアンス活動を強化しております。

(6) 下記 a、b、c および d の体制その他の当社ならびに子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制

a 当社の子会社の取締役等の職務の執行にかかる事項の当社への報告に関する体制

b 当社の子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

c 当社の子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

d 当社の子会社の取締役等および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

当社は、子会社管理規程に定めるとおり、取締役会等において子会社管理業務担当部門長である管理部長より各子会社の業績、財政状態および重要な事項について報告を受けております。

また、上記 b、c、d については前記(3)項、(4)項および(5)項のとおりグループ一体となった体制を構築しております。

なお、海外子会社につきましては、所在国の法令規則ならびに商慣習等の遵守を優先させ、可能な範囲で本方針に準じた体制をとることとしております。

(7) 監査等委員会の職務を補助すべき取締役および使用人(監査等委員会スタッフ)に関する事項

監査等委員会が監査等委員会スタッフを置くことを求めた場合は、その内容につき協議のうえ要望に沿うよう取り計らうこととしております。なお、監査等委員会の職務を補助すべき取締役は置いておりません。

(8) 監査等委員会スタッフの取締役(監査等委員である取締役を除く。)からの独立性に関する事項

監査等委員会スタッフを置く場合、取締役(監査等委員である取締役を除く。)はその業務の性格に留意し、その人事上の異動や評価については監査等委員会の同意のうえでこれを行います。

(9) 監査等委員会の職務を補助すべき使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査等委員会スタッフを設置した場合は、

- a 当該使用人に対する指揮命令権は監査等委員会にあることを確保し、
- b 上記にかかわらず、監査等委員会以外からの当該使用人に対する業務執行命令が必要である場合には、監査等委員会からの指揮、命令に背反するものでない限りかかる業務執行命令は有効なものとし、
- c 当該使用人へ必要な調査権限、情報収集権限を付与するものとします。

(10) 下記 a、b および c の体制その他の監査等委員会への報告に関する体制

- a 取締役(監査等委員である取締役を除く。)および使用人が監査等委員会に報告をするための体制
- b 子会社の取締役、監査役、業務を執行する社員その他これらに相当する者および使用人またはこれらの者から報告を受けた者が監査等委員会に報告をするための体制
- c 前各号の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社および当社子会社の役職員は、当社の監査等委員会に対し法定の事項に加え当社および当社子会社に重大な影響をおよぼす事項、内部監査の実施状況、内部通報制度による通報内容を速やかに報告することとしております。監査等委員会から要求があった事項についても、資料の提供を含めその内容を報告することとしております。

当社は、監査等委員会へ報告を行った当社および当社子会社の役職員に対し、当該報告を行ったことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止し、その旨を当社および当社子会社の役職員に周知徹底します。

(11) 監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理にかかる方針に関する事項

当社は、監査等委員がその職務の遂行にあたり、会社法第399条の2第4項にもとづく費用の前払または償還等の請求をしたときは、当該請求が不適当なものであると認められた場合を除き、速やかに当該請求に応じるものとします。

(12) その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査等委員会に対し、必要に応じて弁護士、公認会計士など外部の専門家から監査業務にかかる助言を受ける機会を確保しております。

監査の実効性を高めるために監査等委員会と代表取締役社長との間で監査上の諸問題等について定期的話し合う機会を持っております。

(13) 反社会的勢力排除に向けた体制

当社は、「倫理綱領」および「フジコピアン社員倫理行動基準」ならびに「経営理念ハンドブック」および「コンプライアンスハンドブック」において反社会的勢力に対して毅然とした態度を取ること、および反社会的勢力とは一切関係を持たないことを定めております。

また、当社は、反社会的勢力による被害を防止するために「大阪府企業防衛連合協議会」および同協議会傘下の各種協議会に加盟しており各会で開催される研修会に積極的に参加し、企業防衛に関する必要な情報の収集に努めております。

万一、不当な要求があった場合には、警察署等と連絡を密に取り、不当要求には断固応じないという姿勢で取り組んでまいります。

ロ リスク管理体制の整備状況

当社は、事業を取り巻くさまざまなリスクに対して的確な管理および対応を行うため「リスク管理規程」を制定しております。また、「リスクマネジメント委員会」を設置し、リスクの早期発見に努めるとともに、対応策を準備する一方、緊急時の対応を迅速に取ることができる体制を整えております。

八 責任限定契約の内容の概要

当社と取締役(業務執行取締役等であるものを除く。)は、会社法第427条第1項の定めにもとづき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約にもとづく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する最低責任限度額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該取締役(業務執行取締役等であるものを除く。)が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

二 取締役の定数

当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)は、9名以内とし、監査等委員である取締役は5名以内とする旨を定款に定めております。

ホ 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨および、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

へ 剰余金の配当等の決定機関

当社は、機動的な資本政策および配当政策を図るため、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めのある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議によって定めることができる旨を定款に定めております。

ト 中間配当

当社は、中間配当について、株主への機動的な利益還元を行うことを可能とするため、取締役会の決議によって、毎年6月30日を基準日として中間配当をすることができる旨を定款に定めております。

チ 自己株式の取得

当社は、自己株式の取得について、企業環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、会社法第165条第2項の規定にもとづき、取締役会の決議によって市場取引等により自己株式を取得することができる旨を定款に定めております。

リ 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

ヌ 主要株主等との取引を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

当社は、取締役会規程により、取締役の競業取引、取締役と会社間の取引および利益相反取引、ならびに当社の議決権の10%以上を保有する主要株主との通例的でない取引は、取締役会の事前承認事項としております。また、その際、特別の利害関係を有する取締役は議決に加わることができず、定足数にも算入されないことが定められております。さらに、監査等委員会監査等基準において、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の利益相反取引は、監査等委員会の事前承認を要することとしているほか、監査等委員会は、同基準に則り、取締役の競業取引や利益相反取引について監査対象事項とし、年度の監査計画に組み込むことにより監視機能を整備・強化しております。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

男性8名 女性0名 (役員のうち女性の比率0%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 社長	赤 城 貴太郎	1945年 1月31日生	1965年 4月 当社入社 1988年 3月 取締役製造本部副本部長 1990年10月 取締役購買部長 1992年 2月 取締役営業本部副本部長兼大阪営業部長 1993年 3月 取締役技術本部部長 1995年 3月 常務取締役技術本部部長 1996年 6月 常務取締役製造本部部長 2001年 3月 代表取締役常務品質保証部担当兼購買部担当兼海外加工促進担当 2002年 3月 代表取締役社長(現任) 2002年 3月 フジ コピアン(U K)リミテッド取締役会長 2002年 3月 フジ コピアン(H K)リミテッド取締役会長(現任) 2002年 4月 フジコピアン(U S A)インク取締役会長 2014年 9月 富士加工株式会社取締役会長(現任) エフシー ベトナム コーポレーション取締役会長 2015年12月 ソリューション本部部長	(注) 2	49
代表取締役 専務	光 本 明	1959年 2月 1日生	1982年 4月 デュボン・ファーイースト日本支社(現デュボン株式会社)入社 1998年 4月 デュボンアジアパシフィックポリエステル樹脂製品企画部長 2005年 4月 デュボン株式会社エンジニアリングポリマー事業部営業統括部長 2010年 5月 デュボン中国上海駐在アジア域内日系企業担当営業統括部長 2013年 9月 デュボン株式会社パフォーマンス・マテリアル事業部副事業部長 2014年 3月 デュボン株式会社執行役員パフォーマンス・マテリアル事業部事業部長 東レ・デュボン株式会社取締役(兼任) 2015年 4月 デュボン株式会社常務執行役員パフォーマンス・マテリアル事業部事業部長 2019年 8月 当社入社、専務執行役員 2020年 3月 当社代表取締役専務(現任)	(注) 2	
常務取締役 常務執行役員 管理部長兼 S Iプロジェクト室 担当	上 田 正 隆	1962年 7月25日生	1986年 4月 株式会社第一勧業銀行入行 1996年 3月 同行人事部付慶応ビジネススクール派遣 2001年 7月 同行業務企画室企画調査役兼人事室付企画調査役 2002年 4月 株式会社みずほ銀行業務企画部参事役 2007年 2月 同行事務統括部事務リスク管理室長 2011年 6月 同行業務監査部副部長 2014年 5月 当社出向、顧問 2014年 7月 当社出向、管理部長 2015年 3月 当社入社、執行役員管理部長 2016年 3月 取締役上席執行役員 管理部長(現任) 2016年12月 S Iプロジェクト室担当(現任) 2018年 3月 常務取締役常務執行役員(現任)	(注) 2	1

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 上席執行役員 経営企画室長兼 環境・品質統制室長	赤城 耕太郎	1965年9月3日生	1991年4月 当社入社 2001年12月 管理部副部長 2002年12月 社長室長 2003年3月 取締役 2003年12月 生産統括部長 2004年3月 常務執行役員 生産統括部担当 2005年12月 経営企画部担当 2009年7月 環境・品質統制室長 2010年2月 常務取締役 営業部統括担当 2010年9月 営業部統括担当兼東京支店長 2010年9月 フジコピアン(UK)リミテッド取締役社長 2010年9月 フジコピアン(HK)リミテッド取締役社長 2011年6月 企画室担当 2012年12月 経営企画室担当 2014年3月 取締役上席執行役員(現任) 2014年7月 経営企画室担当兼経営企画室長 2015年8月 経営企画室長 2018年6月 経営企画室長兼環境・品質統制室長(現任)	(注)2	53
取締役 上席執行役員 営業統括部長兼 東京支店長	志波 博幸	1961年11月1日生	1984年4月 三菱樹脂株式会社入社 2001年4月 MC PETFILM INDONESIA(インドネシア現地法人)取締役営業部長 2006年3月 三菱化学ポリエステルフィルム株式会社工業材料事業部事業部長 2008年4月 三菱樹脂株式会社ポリエステルフィルム工業材料事業部事業部長 2011年4月 三菱樹脂ポリエステルフィルム(中国蘇州)総経理 2014年7月 三菱樹脂株式会社中部支社理事支社長 2017年4月 三菱ケミカル株式会社経営企画部理事グループマネージャー 2018年1月 当社入社、上席執行役員(現任) 市場開発部担当兼海外営業部担当 2018年3月 取締役(現任) 2018年8月 営業統括部長兼市場開発部担当兼東京支店長 2018年12月 営業統括部長兼東京支店長(現任)	(注)2	0
取締役 (常勤監査等委員)	根来 俊彦	1953年4月21日生	1987年9月 当社入社 2001年12月 開発部長 2002年3月 取締役開発部長 2004年3月 執行役員生産統括部開発部長 2008年12月 上級執行役員生産統括部長兼開発部長兼環境・品質統制室長 2009年3月 取締役常務執行役員生産統括部長兼開発部長兼環境・品質統制室長 2009年12月 執行役員生産統括部開発部長 2012年12月 上級執行役員開発部担当常務取締役付 2013年3月 常勤監査役 2016年3月 取締役(常勤監査等委員)(現任)	(注)3	1



役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数(千株)
取締役 (監査等委員)	泉川 貴昭	1953年3月2日生	1975年4月 1998年2月 2002年2月 2003年1月 2005年6月 2006年6月 2008年1月 2008年6月 2010年4月 2013年6月 2018年3月	株式会社百十四銀行入行 同行秘書室長 同行本店営業部副部長 同行神戸支店長 同行経営企画部長 同行取締役本店営業部長 同行取締役営業統括部長 同行取締役執行役員営業統括部長 同行取締役常務執行役員 百十四ビジネスサービス株式会社代表取締役社長 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注)3	
取締役 (監査等委員)	植村 哲	1958年12月22日生	1982年4月 2006年7月 2010年7月 2010年10月 2013年6月 2015年4月 2018年4月 2020年3月	日動火災海上保険株式会社(現東京海上日動火災保険株式会社)入社 東京海上日動火災保険株式会社神戸中央支店長 同社401k事業推進部長兼営推企画グループリーダー 同社401k事業推進部長 同社横浜ベイサイド支店長 同社執行役員横浜ベイサイド支店長 同社常務執行役員 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注)3	
計						105

- (注) 1 取締役泉川貴昭および植村哲は、社外取締役であります。  
 2 監査等委員以外の取締役の任期は、2020年12月期に係る定時株主総会終結の時までであります。  
 3 監査等委員である取締役の任期は、2021年12月期に係る定時株主総会終結の時までであります。  
 4 監査等委員会の体制は、次のとおりであります。  
 委員長 根来俊彦 委員 泉川貴昭、植村哲  
 5 当社は、監査等委員が法令に定める員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役1名を選任しております。  
 補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数(千株)
相内 真一	1955年1月22日生	1979年4月 1989年4月 1996年4月 2011年6月	大阪弁護士会登録 磯川・相内法律事務所を共同開設 グローバル法律事務所副代表(現任) 日本基礎技術株式会社 社外監査役(現任)	

- 6 経営のスピードアップと責任の明確化を図るため、執行役員制度を導入しております。  
 執行役員の構成は次のとおりであります。

役名および職名	氏名
常務取締役 常務執行役員 管理部長 兼S Iプロジェクト室担当	上田 正隆
取締役 上席執行役員 経営企画室長 兼環境・品質統制室長	赤城 耕太郎
取締役 上席執行役員 営業統括部長 兼東京支店長	志波 博幸
上席執行役員 生産統括部長 兼生産管理部長 兼購買部長 兼生産技術部長	曾我部 淳
執行役員 開発部長	金城 宜秀
執行役員 営業統括部事業開発部長	佐々木 敏樹
執行役員 営業統括部営業第二部長 兼ビジネスイノベーション部長	赤城 由美子
執行役員 営業統括部営業業務担当	榎園 克巳

#### 社外役員の状況

当社は、社外取締役を2名選任しております。

泉川貴昭氏は、金融機関で長年にわたり重要な役職に就きその子会社の代表取締役を務めるなど豊富な経験があります。また財務および会計に関する知見も有しております。さらに、当社の監査等委員である社外取締役として、客観的立場から経営全般にわたり提言等を行い、ガバナンスの向上に貢献してきた実績から、社外取締役としての職務を適切に遂行することが可能と判断しております。

植村哲氏は、大手損害保険会社で長年にわたり重要な役職に就くなど、豊富な経験と見識を積み重ねていることから、社外取締役としての職務を適切に遂行することが可能と判断しております。

泉川貴昭、植村哲両氏と当社との間には、人的関係、資本的关系、取引関係その他の利害関係はありません。

泉川貴昭、植村哲両氏ともに一般株主と利益相反の生じる恐れがないものと判断し、株式会社東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ております。

当社は、監査等委員会設置会社として、社外取締役2名を含む3名の監査等委員である取締役で構成する監査等委員会による監査・監督体制とすることで、取締役会の監査・監督機能の強化とコーポレート・ガバナンスのさらなる充実を図っております。

なお、当社は、社外取締役の独立性に関する基準を以下のとおり定めております。

(社外取締役の独立性に関する基準)

当社の社外取締役は、次のいずれかに該当する場合、独立性を有しないものと判断します。

#### イ 当グループ

(1) 現在または過去10年間に於ける、当社および当社の子会社の業務執行者

#### ロ 主要な取引先

(2) 当社を主要な取引先とする者またはその業務執行者

(3) 当社の主要な取引先である者またはその業務執行者

#### ハ 大口債権者等

(4) 当社の資金調達において必要不可欠であり、代替性がない程度に依存している金融機関その他の大口債権者等またはその業務執行者

#### ニ 主要な株主

(5) 当社の主要株主(議決権比率10%以上の株主)またはその業務執行者

#### ホ 専門家

(6) 当社から役員報酬以外に、一定額を超える金銭その他の財産上の利益を受けている弁護士、公認会計士、税理士またはコンサルタント等

(7) 当社から一定額を超える金銭その他の財産上の利益を受けている法律事務所、監査法人、税理士法人またはコンサルティング・ファーム等の法人、組合等の団体に所属する者

#### ヘ 寄付先

(8) 当社から一定額を超える寄付または助成を受けている者

(9) 当社から一定額を超える寄付または助成を受けている法人、組合等の団体の理事その他の業務執行者である者

ト 近親者

(10) 当社または当社の子会社の取締役、執行役、執行役員もしくは支配人その他の重要な使用人である者の配偶者または二親等以内の親族

(11) 上記(2)～(9)に該当する者が重要な者である場合において、その者の配偶者または二親等以内の親族

チ 過去要件

(12) 上記(2)～(11)に過去3年間において該当していた者

- (注) 1 (2)において、「当社を主要な取引先とする者」とは、「直近事業年度におけるその者の年間連結売上高の2%以上の支払いを当社から受けた者(主に仕入先)」をいう。
- 2 (3)において、「当社の主要な取引先である者」とは、「直近事業年度における当社の年間連結売上高の2%以上の支払いを当社に行っている者(主に販売先)」をいう。
- 3 (6)、(8)および(9)において、「一定額」とは、「年間1千万円」であることをいう。
- 4 (7)において、「一定額」とは、「直近事業年度における法人、組合等の団体の総売上高の2%以上」であることをいう。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会による監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社の社外取締役は全員監査等委員であり、当社の業務執行について、各々の豊富な経験と専門的な知見に基づいた監査・監督を実施しております。社外取締役は他の取締役と常に連携を図るとともに、会計監査人及び内部監査部門と相互連携並びに年間監査計画や監査結果などについての報告を受け、適宜情報交換を行っております。

(3) 【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

監査等委員会につきましては、東京証券取引所に独立役員として届けております社外取締役2名を含む3名の監査等委員である取締役で構成しております。監査等委員会は、原則として月1回開催し、監査方針・監査計画の決定、各監査等委員の職務の執行状況の報告等を行っております。また、取締役会への出席はもちろんのこと、常勤の監査等委員が経営会議などの会議に出席するほか、監査等委員である社外取締役も3ヶ月に一度経営会議に出席するなど情報の共有体制を強化しております。さらに、監査等委員会は、代表取締役と定期的に意見交換を行うほか、監査計画に則り定期的に各業務部門に対してヒアリング、調査を行い、取締役の業務執行状況について監査いたします。また、監査等委員会は監査室および会計監査人との連携による意見交換・情報交換を行っております。

なお、監査等委員である取締役の泉川貴昭氏は、金融機関における長年の経験があり、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。

内部監査の状況

内部監査につきましては、社長直轄の内部監査部門として監査室(2名、提出日現在)を設置しております。監査室は、監査計画にもとづき内部監査を実施し、代表取締役に報告書を提出しております。また、監査室は、内部統制に関する基本計画にもとづき内部統制評価を実施しております。

内部監査、監査等委員会監査および会計監査の相互連携ならびに内部統制部門との関係につきましては、監査室、監査等委員会、内部統制部門および会計監査人は、良好な信頼関係のもとに随時打合せの機会を持ち、意見交換と情報交換を行って、監査の実効性向上に向け連携して相互に補完する体制となっております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

b. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 仲 昌彦

指定有限責任社員 業務執行社員 葉山良一

c. 監査業務にかかる補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者の構成は公認会計士7名、その他5名であります。

d. 監査法人の選定方針と理由

会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合、監査等委員会は監査等委員全員の同意により会計監査人を解任いたします。また、上記の場合のほか、会計監査人が職務を適正に遂行することが困難と認められる場合、またはより適切な監査体制の整備が必要であると判断する場合は、監査等委員会は会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定し、取締役会は、当該決定にもとづき、当該議案を株主総会に提出いたします。

会計監査人の選定にあたり、監査等委員会は、下記「e. 監査等委員会による監査法人の評価」を実施し、EY新日本有限責任監査法人が当社の会計監査人として適任と判断し、同監査法人を選定しております。

e. 監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員会は、会計監査人に必要とされる専門性、独立性、品質管理性や監査日数、期間、監査の実施状況、監査報酬等の要素を検討するとともに、業務執行部門から会計監査人の職務執行全般に関して意見を聴取し、毎年度総合的に評価を行っております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)
提出会社	22,000		22,000	
連結子会社				
計	22,000		22,000	

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(Ernst & Young Vietnam LTD)に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)
提出会社				
連結子会社	1,265	851	1,278	3,381
計	1,265	851	1,278	3,381

(前連結会計年度)

連結子会社における非監査業務の内容は、主に税務に関するアドバイザー業務であります。

(当連結会計年度)

連結子会社における非監査業務の内容は、主に税務に関するアドバイザー業務であります。

c. その他の重要な報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬は、監査公認会計士等より提示される監査計画の内容をもとに、監査日数等を勘案し、当社の監査等委員会の同意の上、監査報酬額を決定します。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬に同意した理由

当社の監査等委員会は、会計監査人の監査方法や監査計画の内容および監査報酬見積りの算定根拠等を検討した結果、会計監査人の報酬等について妥当と判断し、会社法第399条第1項および第3項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針を定めており、その内容は( )取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬限度額は、2016年3月30日開催の第66回定時株主総会において年間3億6千万円以内(決議時点の員数については5名)と決議されており、個別の報酬額につきましては、その限度額の範囲内で、代表取締役社長が、それぞれの役位、会社業績への貢献度等を勘案して立案し、監査等委員会の意見を踏まえ、取締役会決議により決定することとしております。また、( )監査等委員である取締役の報酬限度額は、2016年3月30日開催の第66回定時株主総会において年間6千万円以内(決議時点の員数については3名)と決議されており、個別の報酬額につきましては、その限度額の範囲内で、職務内容等を勘案して監査等委員の協議により決定することとしております。

当事業年度におきましては、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬については2019年2月14日開催の取締役会において代表取締役社長に一任することを決議した上で決定しております。また、監査等委員である取締役の報酬については2019年3月27日開催の監査等委員会の協議により決定しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動 報酬	退職慰労金	
取締役(監査等委員を除く。)	140,131	115,281		24,850	5
取締役(監査等委員) (社外取締役を除く。)	12,623	11,673		950	1
社外役員	13,000	12,000		1,000	2

(注) 1 取締役の報酬等の総額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。  
 2 退職慰労金は、当事業年度に役員退職慰労引当金繰入額として費用処理した金額であります。

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人給与のうち重要なもの

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする株式を純投資目的である投資株式としております。それ以外の目的で保有する株式を純投資目的以外の目的である投資株式として区分しておりません。なお、当社の保有する投資株式はすべて純投資目的以外の目的で保有しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、持続的な企業価値の向上のために様々な企業との協力関係が必要との認識のもと、取引先との取引関係の維持・強化あるいは地元企業との連携強化などの観点から、純投資目的以外の目的でも株式(以下、「政策保有株式」という。)を保有することとしております。政策保有株式のうちすべての上場株式につきまして、毎年取締役会において経済的合理性を含めた保有意義を検証し、保有意義に乏しいと判断された場合には売却を検討することとしております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	2	195,013
非上場株式以外の株式	14	1,133,844

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	27,612	当該企業とのさらなる関係強化のため。
非上場株式以外の株式	2	6,862	取引先持株会加入による定期的購入。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式		
非上場株式以外の株式		

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
荒川化学工業(株)	30,360	30,360	購買先との取引関係維持・強化のため。	有
	49,911	39,801		
合同製鐵(株)	34,200	34,200	地元企業との関係維持のため。	無(注)2
	96,512	54,754		
ブラザー工業(株)	292,647	289,916	販売先との取引関係維持・強化のため。株式数の増加は取引先持株会加入による定期的購入のため。	無
	664,603	472,854		
シャープ(株)	520	520	販売先との取引関係維持・強化のため。	無
	876	573		
アルプスアルパイン(株)(注)3	20,000	20,000	販売先との取引関係維持・強化のため。	無
	49,840	42,700		
三菱鉛筆(株)	26,383	25,730	販売先との取引関係維持・強化のため。株式数の増加は取引先持株会加入による定期的購入のため。	無
	43,216	55,912		
日本紙パルプ商事(株)	2,716	2,716	購買先及び販売先としての取引関係維持・強化のため。	有
	11,407	11,407		
キヤノンマーケティングジャパン(株)	1,690	1,690	販売先との取引関係維持・強化のため。	無
	4,292	3,312		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	53,000	53,000	金融機関との取引関係維持・強化のため。	有
	31,439	28,508		
(株)百十四銀行	9,306	9,306	金融機関との取引関係維持・強化のため。	有
	20,156	24,149		
(株)みずほフィナンシャルグループ	563,659	563,659	金融機関との取引関係維持・強化のため。	有
	94,863	95,991		
(株)池田泉州ホールディングス	33,670	33,670	金融機関との取引関係維持・強化のため。	有
	7,003	10,101		
(株)アサヒペン	11,800	11,800	地元企業との関係維持のため。	有
	20,213	20,709		
(株)ササクラ	16,600	16,600	地元企業との関係維持のため。	有
	39,508	39,508		

(注)1. 特定投資株式における定量的な保有効果の記載は困難ですが、当社では、毎年、取締役会において、保有意義、保有に伴う経済的合理性等を総合的に検証しております。

2. 合同製鐵(株)は当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である合鐵産業(株)は当社株式を保有しております。  
3. アルプス電気(株)は2019年1月1日付で、アルプスアルパイン(株)に社名変更しております。

(みなし保有株式)

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。



## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)にもとづいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)にもとづいて作成しております。

なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定にもとづき、連結会計年度(2019年1月1日から2019年12月31日まで)の連結財務諸表および事業年度(2019年1月1日から2019年12月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、また、会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、監査法人等が主催するセミナーへの参加ならびに会計専門誌の定期購読等を行っております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	5,716,187	4,769,074
受取手形及び売掛金	<sup>2</sup> 2,793,570	<sup>2</sup> 2,410,416
電子記録債権	<sup>2</sup> 481,630	<sup>2</sup> 529,520
商品及び製品	589,653	567,396
仕掛品	471,312	569,010
原材料及び貯蔵品	504,497	505,506
その他	86,777	87,101
貸倒引当金	3,246	2,910
流動資産合計	10,640,384	9,435,115
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	<sup>3</sup> 6,517,314	<sup>3</sup> 7,028,235
減価償却累計額	4,624,506	4,768,775
建物及び構築物（純額）	1,892,808	2,259,460
機械装置及び運搬具	<sup>3</sup> 11,325,550	<sup>3</sup> 11,558,439
減価償却累計額	10,105,737	10,234,726
機械装置及び運搬具（純額）	1,219,812	1,323,712
土地	1,679,923	1,679,923
リース資産	518,829	471,052
減価償却累計額	188,738	188,025
リース資産（純額）	330,090	283,026
建設仮勘定	305,889	132,277
その他	1,064,938	1,104,678
減価償却累計額	892,148	927,525
その他（純額）	172,789	177,153
有形固定資産合計	<sup>1</sup> 5,601,313	<sup>1</sup> 5,855,553
無形固定資産		
ソフトウェア	35,783	31,737
リース資産	2,303	585
その他	42,005	38,464
無形固定資産合計	80,092	70,787
投資その他の資産		
投資有価証券	1,067,683	1,328,857
長期貸付金	458	74
その他	163,792	170,210
貸倒引当金	1,480	100
投資その他の資産合計	1,230,453	1,499,042
固定資産合計	6,911,859	7,425,383
資産合計	17,552,243	16,860,498

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	2 588,698	2 519,690
電子記録債務	2 1,031,540	2 861,159
短期借入金	112,272	138,577
1年内返済予定の長期借入金	1 1,426,512	1 1,069,767
リース債務	107,630	101,379
未払法人税等	174,647	27,541
未払消費税等	20,786	9,889
設備関係支払手形	1,951	2 10,480
設備関係電子記録債務	2 103,217	2 270,828
その他	543,976	352,530
流動負債合計	4,111,233	3,361,845
固定負債		
長期借入金	1 2,229,723	1 1,959,355
リース債務	121,213	26,906
繰延税金負債	74,285	151,217
役員退職慰労引当金	146,937	164,395
退職給付に係る負債	732,420	716,227
資産除去債務	3,811	3,811
固定負債合計	3,308,392	3,021,914
負債合計	7,419,625	6,383,759
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	4,791,796	4,791,796
資本剰余金	2,995,928	2,995,928
利益剰余金	2,439,088	2,638,938
自己株式	420,881	421,184
株主資本合計	9,805,931	10,005,478
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	244,505	410,424
為替換算調整勘定	87,944	58,521
退職給付に係る調整累計額	5,764	2,313
その他の包括利益累計額合計	326,685	471,259
純資産合計	10,132,617	10,476,738
負債純資産合計	17,552,243	16,860,498

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
売上高	9,383,868	8,977,569
売上原価	1 6,781,958	1 6,593,769
売上総利益	2,601,910	2,383,800
販売費及び一般管理費	2, 3 1,951,877	2, 3 1,954,170
営業利益	650,033	429,630
営業外収益		
受取利息	1,192	956
受取配当金	38,092	39,698
保険返戻金	10,856	1,417
その他	22,868	17,738
営業外収益合計	73,010	59,811
営業外費用		
支払利息	28,859	25,581
為替差損	31,320	10,026
その他	1,266	669
営業外費用合計	61,446	36,277
経常利益	661,597	453,164
特別損失		
固定資産廃棄損	4 14,691	4 17,231
投資有価証券評価損		12,525
特別損失合計	14,691	29,756
税金等調整前当期純利益	646,906	423,407
法人税、住民税及び事業税	197,780	109,165
法人税等調整額	33,473	457
法人税等合計	164,307	108,707
当期純利益	482,598	314,699
親会社株主に帰属する当期純利益	482,598	314,699

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
当期純利益	482,598	314,699
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	337,928	165,918
為替換算調整勘定	2,819	29,423
退職給付に係る調整額	21,914	8,078
その他の包括利益合計	1 313,193	1 144,573
包括利益	169,405	459,273
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	169,405	459,273

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	4,791,796	2,995,928	2,017,801	417,968	9,387,558
当期変動額					
剰余金の配当			61,312		61,312
親会社株主に帰属する当期純利益			482,598		482,598
自己株式の取得				2,912	2,912
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計			421,286	2,912	418,373
当期末残高	4,791,796	2,995,928	2,439,088	420,881	9,805,931

	その他の包括利益累計額				純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計	
当期首残高	582,434	85,124	27,679	639,879	10,027,438
当期変動額					
剰余金の配当					61,312
親会社株主に帰属する当期純利益					482,598
自己株式の取得					2,912
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	337,928	2,819	21,914	313,193	313,193
当期変動額合計	337,928	2,819	21,914	313,193	105,179
当期末残高	244,505	87,944	5,764	326,685	10,132,617

当連結会計年度(自 2019年 1月 1日 至 2019年12月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	4,791,796	2,995,928	2,439,088	420,881	9,805,931
当期変動額					
剰余金の配当			114,849		114,849
親会社株主に帰属する当期純利益			314,699		314,699
自己株式の取得				302	302
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計			199,849	302	199,546
当期末残高	4,791,796	2,995,928	2,638,938	421,184	10,005,478

	その他の包括利益累計額				純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計	
当期首残高	244,505	87,944	5,764	326,685	10,132,617
当期変動額					
剰余金の配当					114,849
親会社株主に帰属する当期純利益					314,699
自己株式の取得					302
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	165,918	29,423	8,078	144,573	144,573
当期変動額合計	165,918	29,423	8,078	144,573	344,120
当期末残高	410,424	58,521	2,313	471,259	10,476,738

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	646,906	423,407
減価償却費	472,855	472,456
のれん償却額	6,830	
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	5,223	7,774
役員退職慰労引当金の増減額(は減少)	24,866	17,458
受取利息及び受取配当金	39,285	40,654
保険戻戻金	10,856	1,417
支払利息	28,859	25,581
固定資産廃棄損	14,691	17,231
投資有価証券評価損益(は益)		12,525
売上債権の増減額(は増加)	223,211	327,170
たな卸資産の増減額(は増加)	124,237	86,437
仕入債務の増減額(は減少)	87,625	232,210
未払又は未収消費税等の増減額	62,823	18,276
その他	58,691	2,608
小計	1,011,781	911,667
利息及び配当金の受取額	39,285	40,654
利息の支払額	28,641	25,303
法人税等の支払額又は還付額(は支払)	117,604	246,758
営業活動によるキャッシュ・フロー	904,821	680,261
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	471,251	754,666
無形固定資産の取得による支出	30,900	4,720
投資有価証券の取得による支出	33,661	34,474
貸付けによる支出		3,000
貸付金の回収による収入	396	368
保険積立金の払戻による収入	47,156	1,422
その他	2,619	4,409
投資活動によるキャッシュ・フロー	490,879	799,480



(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（は減少）	32,979	31,859
長期借入れによる収入	823,106	800,000
長期借入金の返済による支出	1,180,293	1,424,111
リース債務の返済による支出	113,607	107,670
自己株式の取得による支出	2,912	302
配当金の支払額	61,069	114,360
財務活動によるキャッシュ・フロー	567,756	814,585
現金及び現金同等物に係る換算差額	4,967	13,309
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	158,782	947,113
現金及び現金同等物の期首残高	5,874,970	5,716,187
現金及び現金同等物の期末残高	1 5,716,187	1 4,769,074

【注記事項】

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

すべての子会社を連結しております。

連結子会社 3社

フジ コピアン(ＨＫ)リミテッド(中国)

エフシー ベトナム コーポレーション(ベトナム)

富士加工株式会社

2 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

在外連結子会社の決算日

9月30日

フジ コピアン(ＨＫ)リミテッド

エフシー ベトナム コーポレーション

連結財務諸表の作成にあたっては、同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

国内連結子会社の決算日は連結決算日と同一であります。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等にもとづく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

デリバティブ

時価法

たな卸資産

製品・商品・仕掛品・原材料

主として総平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下にもとづく簿価切下げの方法)

貯蔵品

主として最終仕入原価法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下にもとづく簿価切下げの方法)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産は除く)

国内連結会社は定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)ならびに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備および構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 15年～50年

機械装置及び運搬具 8年～10年

在外連結子会社は定額法

無形固定資産

定額法

ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)にもとづく定額法を採用しております。

#### リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零(残価保証の取決めがある場合は当該残価保証額)とする定額法を採用しております。

#### (3) 重要な引当金の計上基準

##### 貸倒引当金

国内連結会社は、債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

在外連結子会社は、個別に回収可能性を考慮して計上しております。

##### 役員退職慰労引当金

当社役員の退職慰労金の支払に備えるため、内規にもとづく当連結会計年度末要支給額を計上しております。

#### (4) 退職給付に係る会計処理の方法

当社は、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務および年金資産の見込額にもとづき、当連結会計年度末において発生していると認められる金額を計上しております。

##### 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

##### 数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により、翌連結会計年度から費用処理することとしております。

国内連結子会社および当社執行役員については、退職金の支払いに備えるため、内規にもとづく当連結会計年度末要支給額を計上しております。

在外連結子会社については、当連結会計年度末要支給額を計上しております。

未認識数理計算上の差異については、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。

#### (5) 重要な外貨建資産または負債の本邦通貨への換算基準

当社の外貨建資産および負債のうち、外貨建金銭債権債務については、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、在外連結子会社の資産、負債および収益、費用は、在外連結子会社の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めております。

#### (6) 重要なヘッジ会計の方法

長期借入金を対象とした特例処理の要件を満たした金利スワップについて、当該処理によっております。

#### (7) のれんの償却方法および償却期間

のれんの償却については、5年間の均等償却を行っております。

#### (8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金および容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期的な投資からなっております。

#### (9) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

##### 消費税等の会計処理

消費税および地方消費税の会計処理は税抜方式によっております。

(未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号)

(1) 概要

収益認識に関する包括的な会計基準であります。収益は、次の5つのステップを適用し認識されます。

- ステップ1：顧客との契約を識別する。
- ステップ2：契約における履行義務を識別する。
- ステップ3：取引価格を算定する。
- ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する。
- ステップ5：履行義務を充足した時に、または充足するにつれて収益を認識する。

(2) 適用予定日

2022年12月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(表示方法の変更)

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号)を当連結会計年度の期首から適用し、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示する方法に変更しております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動資産」の「繰延税金資産」が36,609千円減少し、「投資その他の資産」の「その他」が7,192千円増加しております。また、「固定負債」の「繰延税金負債」が29,417千円減少しております。

なお、同一納税主体の繰延税金資産と繰延税金負債を相殺して表示しており、変更前と比べて総資産が29,417千円減少しております。

(連結貸借対照表関係)

## 1 担保資産

(担保提供資産)

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
建物及び構築物	632,047千円 (391,892)	602,215千円 (372,194)
機械装置及び運搬具	244,730 (244,730)	243,854 (243,854)
土地	1,583,494 (799,704)	1,583,494 (799,704)
その他	1,352 (1,352)	1,352 (1,352)
計	2,461,626 (1,437,680)	2,430,918 (1,417,106)

(上記資産に対応する債務)

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
1年内返済予定の長期借入金	1,211,180千円 (1,211,180)	953,635千円 (953,635)
長期借入金	1,978,190 (1,978,190)	1,724,555 (1,724,555)
計	3,189,370 (3,189,370)	2,678,190 (2,678,190)

(注) 上記のうち( )内は工場財団抵当および当該債務であります。

## 2 連結会計年度末日満期手形の処理

連結会計年度末日満期手形、電子記録債権および電子記録債務の会計処理は、手形交換日または決済日をもって決済処理しております。なお、当連結会計年度末日が金融機関休業日であったため、次の期末日満期手形、電子記録債権および電子記録債務が期末残高に含まれております。

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
受取手形及び売掛金	8,289千円	5,942千円
電子記録債権	3,957	4,240
支払手形及び買掛金	41,017	56,142
電子記録債務	235,423	200,271
設備関係支払手形		9,883
設備関係電子記録債務	42,904	90,020

## 3 圧縮記帳に関する表示

国庫補助金等で取得した固定資産の圧縮記帳の適用にともない、有形固定資産の取得価額から直接控除している圧縮記帳累計額およびそれらの内訳は、次のとおりであります。

圧縮記帳累計額

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
建物及び構築物	255千円	255千円
機械装置及び運搬具	47,726	47,726
計	47,982	47,982

(連結損益計算書関係)

1 通常の販売目的で保有するたな卸資産の収益性の低下による簿価切下額

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
売上原価	8,587千円	17,347千円

2 販売費及び一般管理費

主要な費目および金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
従業員給料及び賞与	509,256千円	525,397千円
退職給付費用	39,060	37,472
役員退職慰労引当金繰入額	28,566	26,800
研究開発費	379,433	425,179

3 一般管理費に含まれる研究開発費

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
研究開発費	379,433千円	425,179千円

4 固定資産廃棄損の内訳

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
建物及び構築物	5,604千円	11,200千円
機械装置及び運搬具	4,792	4,111
その他	4,293	1,919
計	14,691	17,231

(連結包括利益計算書関係)

## 1 その他包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	477,325千円	239,225千円
組替調整額	0	
税効果調整前	477,325	239,225
税効果額	139,396	73,306
その他有価証券評価差額金	337,928	165,918
為替換算調整勘定		
当期発生額	2,819	29,423
組替調整額		
税効果調整前	2,819	29,423
税効果額		
為替換算調整勘定	2,819	29,423
退職給付に係る調整額		
当期発生額	9,505	3,169
組替調整額	12,408	4,908
税効果調整前	21,914	8,078
税効果額		
退職給付に係る調整額	21,914	8,078
その他の包括利益合計	313,193	144,573

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式数				
普通株式	1,789,487			1,789,487
自己株式				
普通株式	256,675	1,483		258,158

(注) 自己株式(普通株式)の株式数の増加は、単元未満株式の買取りによるものであります。

2 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2018年2月14日 取締役会	普通株式	61,312	40.00	2017年12月31日	2018年3月8日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

	株式の種類	配当金の 総額(千円)	配当の 原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2019年2月14日 取締役会	普通株式	114,849	利益剰余金	75.00	2018年12月31日	2019年3月6日

当連結会計年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式数				
普通株式	1,789,487			1,789,487
自己株式				
普通株式	258,158	157		258,315

(注) 自己株式(普通株式)の株式数の増加は、単元未満株式の買取りによるものであります。

2 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2019年2月14日 取締役会	普通株式	114,849	75.00	2018年12月31日	2019年3月6日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

	株式の種類	配当金の 総額(千円)	配当の 原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2020年2月14日 取締役会	普通株式	94,932	利益剰余金	62.00	2019年12月31日	2020年3月4日



(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
現金及び預金 預入期間が3ヶ月を超える 定期預金	5,716,187千円	4,769,074千円
現金及び現金同等物	5,716,187	4,769,074

(リース取引関係)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社は、資金の運用につきましては、安全性の高い金融商品で運用しております。また、資金調達につきましては、銀行借入により調達する方針であります。デリバティブ取引につきましては、相場変動によるリスクを軽減するため実需の範囲でのみ行い、投機目的では行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容およびそのリスクならびにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金、電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されておりますが与信管理を行い信用リスクを低減しております。また、グローバルに事業を展開していることから生じている外貨建の営業債権は、為替の変動リスクに晒されておりますが、一部について為替予約を利用して為替変動リスクをヘッジしております。

有価証券および投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクや発行体の信用リスクに晒されておりますが、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握しております。

営業債務である支払手形及び買掛金、電子記録債務および設備関係支払手形、設備関係電子記録債務は、1年以内の支払期日であります。また、外貨建のものにつき、為替の変動リスクに晒されておりますが、一部について為替予約を利用して為替変動リスクをヘッジしております。

借入金は、一部の長期借入金の金利変動リスクに対して金利スワップ取引を実施して支払利息の固定化を実施しております。

デリバティブ取引は、外貨建の営業債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした為替予約取引、借入金に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジを目的とした金利スワップ取引であります。なお、デリバティブ取引については、取引相手先を信用度の高い金融機関に限定しているため信用リスクはほとんどないものと認識しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格にもとづく価格のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価格が含まれております。当該価格の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価格が変動することがあります。また、注記事項(デリバティブ取引関係)におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価およびこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表に含めておりません。(注)2 参照)

前連結会計年度(2018年12月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	5,716,187	5,716,187	
(2) 受取手形及び売掛金	2,793,570	2,793,570	
(3) 電子記録債権	481,630	481,630	
(4) 投資有価証券 その他有価証券	900,282	900,282	
資産計	9,891,671	9,891,671	
(5) 支払手形及び買掛金	588,698	588,698	
(6) 電子記録債務	1,031,540	1,031,540	
(7) 短期借入金	112,272	112,272	
(8) 設備関係支払手形	1,951	1,951	
(9) 設備関係電子記録債務	103,217	103,217	
(10) 長期借入金( )	3,656,235	3,673,703	17,467
負債計	5,493,916	5,511,384	17,467

( ) 長期借入金には、1年内返済予定の長期借入金を含めております。

(注) 1 金融商品の時価の算定方法ならびに有価証券に関する事項

資産

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金、(3) 電子記録債権

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額とほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(4) 投資有価証券

投資有価証券の時価については、取引所の価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項(有価証券関係)を参照ください。

負債

(5) 支払手形及び買掛金、(6) 電子記録債務、(7) 短期借入金、(8) 設備関係支払手形、(9) 設備関係電子記録債務

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額とほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(10) 長期借入金

長期借入金のうち、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映することから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。固定金利によるものは、元利金の合計額を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定してあります。なお、金利スワップの特例処理の対象とされた長期借入金については、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によってあります。

当連結会計年度(2019年12月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	4,769,074	4,769,074	
(2) 受取手形及び売掛金	2,410,416	2,410,416	
(3) 電子記録債権	529,520	529,520	
(4) 投資有価証券 その他有価証券	1,133,844	1,133,844	
資産計	8,842,856	8,842,856	
(5) 支払手形及び買掛金	519,690	519,690	
(6) 電子記録債務	861,159	861,159	
(7) 短期借入金	138,577	138,577	
(8) 設備関係支払手形	10,480	10,480	
(9) 設備関係電子記録債務	270,828	270,828	
(10) 長期借入金( )	3,029,122	3,044,341	15,218
負債計	4,829,858	4,845,077	15,218

( ) 長期借入金には、1年内返済予定の長期借入金を含めております。

(注) 1 金融商品の時価の算定方法ならびに有価証券に関する事項

資産

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金、(3) 電子記録債権

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額とほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(4) 投資有価証券

投資有価証券の時価については、取引所の価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項(有価証券関係)を参照ください。

負債

(5) 支払手形及び買掛金、(6) 電子記録債務、(7) 短期借入金、(8) 設備関係支払手形、(9) 設備関係電子記録債務

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額とほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(10) 長期借入金

長期借入金のうち、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映することから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。固定金利によるものは、元利金の合計額を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定してしております。なお、金利スワップの特例処理の対象とされた長期借入金については、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。

(注) 2 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

	2018年12月31日	2019年12月31日
非上場株式	167,401	195,013

上記については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(4) 投資有価証券」には含めておりません。

(注) 3 金銭債権および有価証券のうち満期のあるものの連結決算日後の償還予定額  
 前連結会計年度(2018年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超5年以内 (千円)	5年超10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	5,712,746			
受取手形及び売掛金	2,793,570			
電子記録債権	481,630			
計	8,987,947			

当連結会計年度(2019年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超5年以内 (千円)	5年超10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	4,764,897			
受取手形及び売掛金	2,410,416			
電子記録債権	529,520			
計	7,704,834			

(注) 4 長期借入金、リース債務およびその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額  
 前連結会計年度(2018年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	112,272					
長期借入金	1,426,512	1,070,368	420,364	266,256	266,256	206,479
リース債務	107,630	105,633	7,802	5,490	2,287	
計	1,646,415	1,176,001	428,166	271,746	268,543	206,479

当連結会計年度(2019年12月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	138,577					
長期借入金	1,069,767	420,364	393,835	532,524	472,747	139,885
リース債務	101,379	11,798	12,821	2,287		
計	1,309,724	432,162	406,656	534,811	472,747	139,885

(有価証券関係)

## 1 その他有価証券

前連結会計年度(自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)

種類	連結貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価 を超えるもの			
株式	714,713	323,483	391,229
債券			
国債・地方債等			
社債			
その他			
その他			
小計	714,713	323,483	391,229
連結貸借対照表計上額が取得原価 を超えないもの			
株式	185,568	227,898	42,329
債券			
国債・地方債等			
社債			
その他			
その他			
小計	185,568	227,898	42,329
合計	900,282	551,382	348,899

(注) 1 取得原価は減損処理後の価額であります。

2 減損処理にあたっては、時価に著しい下落があり、かつ回復の見込めないと判断されるものについて減損処理を行っております。

3 非上場株式(連結貸借対照表計上額167,401千円)については、市場価格がなく時価を把握することが極めて困難と認められることから上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

種類	連結貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	1,011,820	408,004	603,816
債券			
国債・地方債等			
社債			
その他			
その他			
小計	1,011,820	408,004	603,816
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	122,023	137,715	15,691
債券			
国債・地方債等			
社債			
その他			
その他			
小計	122,023	137,715	15,691
合計	1,133,844	545,719	588,125

(注) 1 取得原価は減損処理後の価額であります。

2 減損処理にあたっては、時価に著しい下落があり、かつ回復の見込めないと判断されるものについて減損処理を行っております。

3 非上場株式(連結貸借対照表計上額195,013千円)については、市場価格がなく時価を把握することが極めて困難と認められることから上表の「その他有価証券」には含めておりません。

## 2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)

区分	売却額 (千円)	売却益の合計額 (千円)	売却損の合計額 (千円)
株式	0		0
債券			
その他			
合計	0		0

当連結会計年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

該当事項はありません。

## 3 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度においては、有価証券の減損処理を行っておりません。

当連結会計年度において、その他有価証券の株式12,525千円の減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

該当事項はありません。

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 金利関連

前連結会計年度(自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等(千円)	契約額のうち1年超(千円)	時価(千円)
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	700,000	161,360	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等(千円)	契約額のうち1年超(千円)	時価(千円)
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	700,000	16,685	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

(1) 確定給付企業年金

当社は、2010年1月1日より退職金制度の一部について確定給付企業年金制度を採用しております。

(2) 退職一時金

当社および国内連結子会社は、退職金規程にもとづく退職一時金制度を採用しております。

また、当社執行役員については、退職金規程にもとづく退職一時金制度を採用しております。

さらに、在外連結子会社は現地法令にもとづく退職一時金制度を採用しております。

また、当社は、従業員の退職等に際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない早期退職者への割増退職金等を支払う場合があります。

なお、当社執行役員および連結子会社にかかる退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債および退職給付費用を計算しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

	(千円)	
	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
退職給付債務の期首残高	1,814,293	1,839,272
勤務費用	101,854	100,551
利息費用	10,160	10,299
数理計算上の差異の発生額	8,906	3,679
退職給付の支払額	78,129	75,214
退職給付債務の期末残高	1,839,272	1,871,230

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

	(千円)	
	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
年金資産の期首残高	1,102,417	1,149,452
期待運用収益	11,024	11,494
数理計算上の差異の発生額	599	509
事業主からの拠出額	91,212	90,391
退職給付の支払額	55,801	54,716
年金資産の期末残高	1,149,452	1,196,111



(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	(千円)	
	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	37,191	42,600
退職給付費用	5,664	8,148
退職給付の支給額	300	9,300
為替換算による差額	43	339
退職給付に係る負債の期末残高	42,600	41,108

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	(千円)	
	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
積立型制度の退職給付債務	1,297,166	1,316,452
年金資産	1,149,452	1,196,111
	147,714	120,340
非積立型制度の退職給付債務	584,706	595,887
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	732,420	716,227
退職給付に係る負債	732,420	716,227
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	732,420	716,227

(注)簡便法を適用した制度を含みます。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	(千円)	
	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
勤務費用	101,854	100,551
利息費用	10,160	10,299
期待運用収益	11,024	11,494
数理計算上の差異の費用処理額	12,408	4,908
簡便法で計算した退職給付費用	5,664	8,148
確定給付制度に係る退職給付費用	119,063	112,413

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	(千円)	
	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
数理計算上の差異	21,914	8,078

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

(千円)

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
未認識数理計算上の差異	5,764	2,313

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
生命保険一般勘定	100%	100%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、生命保険一般勘定の最低保証利回りを参照し現在および将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
割引率	0.56%	0.56%
長期期待運用収益率	1.0%	1.0%

(税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
税務上の繰越欠損金 (注) 2	17,199千円	13,305千円
退職給付に係る負債	221,329	218,933
役員退職慰労引当金	44,933	50,272
減価償却費	5,304	5,612
たな卸資産評価損	22,469	26,352
投資有価証券評価損	24,028	24,028
その他	33,182	25,776
繰延税金資産小計	368,447	364,280
評価性引当額 (注) 1	300,407	294,653
繰延税金資産合計	68,040	69,627
<b>繰延税金負債</b>		
その他有価証券評価差額金	104,394千円	177,700千円
譲渡損益調整勘定	22,807	22,801
在外子会社留保利益	5,657	6,905
繰延税金負債合計	132,858	207,407
繰延税金負債の純額	64,818	137,779

(注) 1 評価性引当額に重要な変動はありません。

2 税務上の繰越欠損金は重要性が認められないため、繰越期限別の繰越欠損金に係る事項は記載を省略しております。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
法定実効税率	30.8%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されな い項目	1.8	1.9
受取配当金等永久に益金に算入さ れない項目	0.3	0.5
住民税均等割	1.5	2.3
評価性引当額の増減	2.8	1.4
連結子会社との税率の差異	2.7	4.1
試験研究費等の税額控除	3.3	3.9
のれん償却額	0.3	
その他	0.1	0.8
税効果会計適用後の法人税等の 負担率	25.4	25.7

(資産除去債務関係)

資産除去債務の金額に重要性がないため記載しておりません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当グループは、インク製造技術、塗布技術を技術基盤として、印字記録媒体および事務用消耗品関連事業を主な業務とした単一セグメントで事業活動を行っておりますので、記載を省略しております。

【関連情報】

前当連結会計年度(自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

日本 (千円)	その他 (千円)	計 (千円)
7,262,472	2,121,396	9,383,868

(注) 売上高は、顧客の所在地にもとづき国または地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の額が、連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

日本 (千円)	その他 (千円)	計 (千円)
6,925,726	2,051,842	8,977,569

(注) 売上高は、顧客の所在地にもとづき国または地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の額が、連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

当グループは、インク製造技術、塗布技術を技術基盤として、印字記録媒体および事務用消耗品関連事業を主な業務とした単一セグメントで事業活動を行っておりますので、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

当グループは、インク製造技術、塗布技術を技術基盤として、印字記録媒体および事務用消耗品関連事業を主な業務とした単一セグメントで事業活動を行っておりますので、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)		当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	
1株当たり純資産額	6,616.88円	1株当たり純資産額	6,842.30円
1株当たり当期純利益金額	314.94円	1株当たり当期純利益金額	205.52円

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載していません。

## 2 算定上の基礎

## 1. 1株当たり純資産額

項目	前連結会計年度 (2018年12月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
純資産の部の合計額(千円)	10,132,617	10,476,738
純資産の部の合計額から控除する金額 (千円)		
普通株式に係る期末の純資産額(千円)	10,132,617	10,476,738
普通株式の発行済株式数(株)	1,789,487	1,789,487
普通株式の自己株式数(株)	258,158	258,315
1株当たり純資産額の算定に用いられた 普通株式の数(株)	1,531,329	1,531,172

## 2. 1株当たり当期純利益金額

項目	前連結会計年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	482,598	314,699
普通株主に帰属しない金額(千円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(千円)	482,598	314,699
普通株式の期中平均株式数(株)	1,532,339	1,531,255

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	112,272	138,577	3.23	
1年以内に返済予定の長期借入金	1,426,512	1,069,767	0.65	
1年以内に返済予定のリース債務	107,630	101,379		
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	2,229,723	1,959,355	0.57	2021年1月～ 2025年7月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	121,213	26,906		2021年1月～ 2023年6月
その他有利子負債				
計	3,997,352	3,295,986		

- (注) 1 平均利率については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しています。なお、リース債務については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、平均利率を記載しておりません。
- 2 長期借入金およびリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	420,364	393,835	532,524	472,747
リース債務	11,798	12,821	2,287	

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首および当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首および当連結会計年度末における負債および純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。



## (2) 【その他】

## 当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (千円)	2,369,234	4,648,874	6,820,843	8,977,569
税金等調整前四半期 (当期)純利益金額 (千円)	214,315	384,243	344,920	423,407
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益金額 (千円)	147,061	278,268	261,262	314,699
1株当たり四半期 (当期)純利益金額 (円)	96.04	181.72	170.62	205.52

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純 利益金額又は1株当 たり四半期純損失金 額( ) (円)	96.04	85.68	11.11	34.90

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	5,292,967	4,361,581
受取手形	3 211,284	3 91,299
電子記録債権	3 481,630	3 529,520
売掛金	2 2,557,224	2 2,290,949
商品及び製品	535,365	513,404
仕掛品	470,520	568,153
原材料及び貯蔵品	396,715	397,314
未収入金	2 103,880	2 92,811
その他	2 36,496	2 33,006
貸倒引当金	3,400	3,000
流動資産合計	10,082,685	8,875,041
固定資産		
有形固定資産		
建物	4 1,693,944	4 2,073,365
構築物	31,755	30,643
機械及び装置	4 1,088,070	4 1,136,477
車両運搬具	2,474	1,715
工具、器具及び備品	169,524	173,619
土地	1,679,923	1,679,923
リース資産	330,090	283,026
建設仮勘定	305,519	131,972
有形固定資産合計	1 5,301,304	1 5,510,744
無形固定資産		
ソフトウェア	35,783	31,737
電話加入権	171	171
リース資産	2,303	585
無形固定資産合計	38,257	32,493

(単位：千円)

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	1,067,683	1,328,857
関係会社株式	392,298	392,298
長期貸付金	458	74
生命保険掛金	83,203	86,628
その他	62,551	60,857
貸倒引当金	1,480	100
投資その他の資産合計	1,604,715	1,868,617
<b>固定資産合計</b>	<b>6,944,277</b>	<b>7,411,855</b>
<b>資産合計</b>	<b>17,026,962</b>	<b>16,286,896</b>
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形	3 171,013	3 172,817
電子記録債務	3 1,031,540	3 861,159
買掛金	2 481,713	2 424,677
1年内返済予定の長期借入金	1 1,377,980	1 1,058,235
リース債務	107,630	101,379
未払金	2 344,654	2 155,525
未払費用	69,179	74,698
未払法人税等	168,402	13,987
未払消費税等	13,695	
前受金	2 9,270	2 5,183
預り金	45,372	38,885
設備関係支払手形	1,951	3 10,480
設備関係電子記録債務	3 103,217	3 270,828
その他	2 6,429	2 2,243
<b>流動負債合計</b>	<b>3,932,050</b>	<b>3,190,101</b>
<b>固定負債</b>		
長期借入金	1 2,217,590	1 1,959,355
リース債務	121,213	26,906
繰延税金負債	49,741	124,860
退職給付引当金	708,655	699,274
役員退職慰労引当金	146,937	164,395
資産除去債務	3,811	3,811
<b>固定負債合計</b>	<b>3,247,949</b>	<b>2,978,604</b>
<b>負債合計</b>	<b>7,179,999</b>	<b>6,168,706</b>

(単位：千円)

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	4,791,796	4,791,796
資本剰余金		
資本準備金	1,197,949	1,197,949
その他資本剰余金	1,797,979	1,797,979
資本剰余金合計	2,995,928	2,995,928
利益剰余金		
その他利益剰余金		
別途積立金	500,000	500,000
繰越利益剰余金	1,735,613	1,841,225
利益剰余金合計	2,235,613	2,341,225
自己株式	420,881	421,184
株主資本合計	9,602,457	9,707,765
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	244,505	410,424
評価・換算差額等合計	244,505	410,424
純資産合計	9,846,963	10,118,190
負債純資産合計	17,026,962	16,286,896

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
売上高	1 8,981,403	1 8,504,254
売上原価	1 6,558,701	1 6,351,122
売上総利益	2,422,701	2,153,132
販売費及び一般管理費	2 1,905,551	2 1,889,018
営業利益	517,150	264,113
営業外収益		
受取利息及び配当金	61,098	62,338
保険返戻金	10,856	1,417
その他	1 64,718	1 55,274
営業外収益合計	136,673	119,030
営業外費用		
支払利息	22,836	20,032
為替差損	31,576	11,161
その他	1 22,328	1 18,826
営業外費用合計	76,741	50,020
経常利益	577,082	333,123
特別損失		
固定資産廃棄損	14,691	17,140
投資有価証券評価損		12,525
特別損失合計	14,691	29,665
税引前当期純利益	562,391	303,457
法人税、住民税及び事業税	177,889	81,183
法人税等調整額	28,980	1,812
法人税等合計	148,908	82,996
当期純利益	413,483	220,461

【製造原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)		当事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)			
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)		
材料費			2,792,712	48.8	2,652,878	47.8	
外注加工費			489,619	8.6	432,964	7.8	
労務費			1,095,323	19.1	1,120,192	20.2	
経費							
1 減価償却費		331,525			337,214		
2 その他		1,011,619	1,343,145	23.5	1,009,732	1,346,947	24.2
当期総製造費用			5,720,800	100.0		5,552,982	100.0
仕掛品期首たな卸高			477,342			470,520	
他勘定振替高	1		32,079			33,454	
仕掛品期末たな卸高			470,520			568,153	
当期製品製造原価			5,695,543			5,421,895	

(脚注)

前事業年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)		当事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	
1 他勘定振替高の内訳		1 他勘定振替高の内訳	
製造経費への振替	23,731千円	製造経費への振替	18,622千円
研究開発費への振替	5,357	研究開発費への振替	14,677
その他	2,990	その他	154
2 原価計算の方法		2 原価計算の方法	
標準原価にもとづく総合原価計算を行い、期末に 実際原価との差額について調整を実施し、期末評 価額を実際原価に修正しております。		標準原価にもとづく総合原価計算を行い、期末に 実際原価との差額について調整を実施し、期末評 価額を実際原価に修正しております。	

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)

(単位：千円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	4,791,796	1,197,949	1,797,979	2,995,928	500,000	1,383,443	1,883,443
当期変動額							
剰余金の配当						61,312	61,312
当期純利益						413,483	413,483
自己株式の取得							
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)							
当期変動額合計						352,170	352,170
当期末残高	4,791,796	1,197,949	1,797,979	2,995,928	500,000	1,735,613	2,235,613

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	417,968	9,253,199	582,434	582,434	9,835,634
当期変動額					
剰余金の配当		61,312			61,312
当期純利益		413,483			413,483
自己株式の取得	2,912	2,912			2,912
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)			337,928	337,928	337,928
当期変動額合計	2,912	349,257	337,928	337,928	11,329
当期末残高	420,881	9,602,457	244,505	244,505	9,846,963

当事業年度(自 2019年 1月 1日 至 2019年12月31日)

(単位：千円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	4,791,796	1,197,949	1,797,979	2,995,928	500,000	1,735,613	2,235,613
当期変動額							
剰余金の配当						114,849	114,849
当期純利益						220,461	220,461
自己株式の取得							
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)							
当期変動額合計						105,611	105,611
当期末残高	4,791,796	1,197,949	1,797,979	2,995,928	500,000	1,841,225	2,341,225

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	420,881	9,602,457	244,505	244,505	9,846,963
当期変動額					
剰余金の配当		114,849			114,849
当期純利益		220,461			220,461
自己株式の取得	302	302			302
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)			165,918	165,918	165,918
当期変動額合計	302	105,308	165,918	165,918	271,227
当期末残高	421,184	9,707,765	410,424	410,424	10,118,190



【注記事項】

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等にもとづく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

2 デリバティブ取引の評価基準及び評価方法

時価法

3 たな卸資産の評価基準及び評価方法

製品・商品・仕掛品・原材料

総平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下にもとづく簿価切下げの方法)

貯蔵品

最終仕入原価法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下にもとづく簿価切下げの方法)

4 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産は除く)

定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)ならびに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備および構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 15年～50年

機械及び装置 8年～10年

無形固定資産

定額法

ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)にもとづく定額法を採用しております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零(残価保証の取決めがある場合は当該残価保証額)とする定額法を採用しております。

5 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

## 6 引当金の計上基準

### 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

### 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務および年金資産の見込額にもとづき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。

#### 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

#### 数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしております。

執行役員の退職慰労金の支払に備えるため、内規にもとづく当事業年度末要支給額を退職給付引当金に含めて計上しております。

### 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支払に備えるため、内規にもとづく当事業年度末要支給額を計上しております。

## 7 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る数理計算上の差異の貸借対照表における取扱いが連結貸借対照表と異なっております。

## 8 ヘッジ会計の方法

長期借入金を対象とした特例処理の要件を満たした金利スワップについて、当該処理によっております。

## 9 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

### 消費税等の会計処理

消費税および地方消費税の会計処理は税抜方式によっております。

### (表示方法の変更)

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日。)を当事業年度の期首から適用し、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示する方法に変更しております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動資産」の「繰延税金資産」25,728千円は、「固定負債」の「繰延税金負債」と相殺して表示しており、変更前と比べて総資産が25,728千円減少しております。

(貸借対照表関係)

1 担保資産

(担保提供資産)

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
建物	615,528千円	585,704千円
	(375,372)	(355,683)
構築物	16,519	16,511
	(16,519)	(16,511)
機械及び装置	244,730	243,854
	(244,730)	(243,854)
工具、器具及び備品	1,352	1,352
	(1,352)	(1,352)
土地	1,583,494	1,583,494
	(799,704)	(799,704)
計	2,461,626	2,430,918
	(1,437,680)	(1,417,106)

(上記資産に対応する債務)

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
1年内返済予定の長期借入金	1,211,180千円	953,635千円
	(1,211,180)	(953,635)
長期借入金	1,978,190	1,724,555
	(1,978,190)	(1,724,555)
計	3,189,370	2,678,190
	(3,189,370)	(2,678,190)

(注) 上記のうち( )内は工場財団抵当および当該債務であります。

2 関係会社に対する資産および負債

区分表示されたもの以外で当該関係会社に対する金銭債権又は金銭債務の金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
短期金銭債権	153,823千円	93,490千円
短期金銭債務	89,584	97,013

3 事業年度末日満期手形、電子記録債権および電子記録債務の会計処理は、手形交換日または決済日をもって決済処理しております。なお、当事業年度末日が金融機関休業日であったため、次の期末日満期手形、電子記録債権および電子記録債務が期末残高に含まれております。

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
受取手形	8,289千円	5,942千円
電子記録債権	3,957	4,240
支払手形	41,017	56,142
電子記録債務	235,423	200,271
設備関係支払手形		9,883
設備関係電子記録債務	42,904	90,020

4 圧縮記帳に関する表示

国庫補助金等で取得した固定資産の圧縮記帳の適用にともない、有形固定資産の取得価額から直接控除している圧縮記帳累計額およびそれらの内訳は、次のとおりであります。

圧縮記帳累計額

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
建物	255千円	255千円
機械及び装置	47,726	47,726
計	47,982	47,982

5 保証債務

下記の会社の金融機関からの借入金に対して、次のとおり債務保証を行っております。

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
エフシー ベトナム コーポレーション	177,623千円	120,934千円

(損益計算書関係)

1 関係会社との営業取引による取引高の総額及び営業取引以外の取引による取引高の総額

	前事業年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
営業取引	1,532,183千円	1,399,351千円
営業取引以外の取引	45,324	39,897

2 販売費及び一般管理費

(前事業年度)

販売費に属する費用のおおよその割合は35.3%であり、一般管理費に属する費用のおおよその割合は、64.7%であります。

(当事業年度)

販売費に属する費用のおおよその割合は33.9%であり、一般管理費に属する費用のおおよその割合は、66.1%であります。

主要な費用および金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2018年1月1日 至 2018年12月31日)	当事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)
従業員給料及び賞与	481,872千円	491,652千円
退職給付費用	39,051	37,472
役員退職慰労引当金繰入額	28,566	26,800
減価償却費	40,458	33,298
研究開発費	379,433	425,179

(有価証券関係)

前事業年度(2018年12月31日)

関係会社株式(貸借対照表計上額392,298千円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから記載しておりません。

当事業年度(2019年12月31日)

関係会社株式(貸借対照表計上額392,298千円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから記載しておりません。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
退職給付引当金	216,706千円	213,838千円
役員退職慰労引当金	44,933	50,272
減価償却費	5,304	5,612
たな卸資産評価損	16,587	18,139
投資有価証券評価損	24,028	24,028
関係会社株式評価損	8,850	8,850
その他	26,154	17,434
繰延税金資産小計	342,565	338,175
評価性引当額	287,913	285,335
繰延税金資産合計	54,652	52,839
<b>繰延税金負債</b>		
その他有価証券評価差額金	104,394千円	177,700千円
繰延税金負債合計	104,394	177,700
繰延税金負債の純額	49,741	124,860

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2018年12月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
法定実効税率	30.8%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	2.1	2.6
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	1.6	2.9
住民税均等割	1.7	3.2
評価性引当額の増減	2.9	0.8
試験研究費等の税額控除	3.8	5.5
その他	0.2	0.2
税効果会計適用後の法人税等の負担率	26.5	27.4

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	1,693,944	523,329	3,485	140,423	2,073,365	4,236,019
	構築物	31,755	618		1,731	30,643	403,981
	機械及び装置	1,088,070	215,529	3,652	163,469	1,136,477	10,011,223
	車両運搬具	2,474		231	527	1,715	22,960
	工具、器具及び備品	169,524	59,436	1,633	53,707	173,619	918,582
	土地	1,679,923				1,679,923	
	リース資産	330,090	16,988	9,875	54,176	283,026	198,251
	建設仮勘定	305,519	576,995	750,542		131,972	
	有形固定資産計	5,301,304	1,392,896	769,420	414,035	5,510,744	15,791,019
無形固定資産	ソフトウェア	35,783	4,720		8,766	31,737	13,883
	電話加入権	171				171	
	リース資産	2,303			1,718	585	3,698
		無形固定資産計	38,257	4,720		10,484	32,493

(注) 1 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

建設仮勘定	岡山工場	サーマル製造設備	444,752千円
建物	岡山工場	サーマル製造設備	365,313千円
機械及び装置	岡山工場	サーマル製造設備	168,312千円
建物	岡山工場	受変電設備	133,521千円

(注) 2 当期減少額のうち主なものは、次のとおりであります。

建設仮勘定	岡山工場	サーマル製造設備	561,384千円
建設仮勘定	岡山工場	受変電設備	136,540千円

## 【引当金明細表】

(単位：千円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	4,880	3,100	4,880	3,100
役員退職慰労引当金	146,937	26,800	9,341	164,395

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	1月1日から12月31日
定時株主総会	3月中
基準日	12月31日
剰余金の配当の基準日	12月31日、6月30日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取・買増手数料	無料
公告掲載方法	電子公告によりおこなう。 <a href="http://www.fujicopian.com/koukoku/index.html">http://www.fujicopian.com/koukoku/index.html</a> ただし、事故その他やむをえない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は日本経済新聞に掲載しておこなう。
株主に対する特典	なし

- (注) 1 当社の株主は、その有する単元未満株式について、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当ておよび募集新株予約権の割当てを受ける権利、株式取扱規則に定めるところにより、その有する単元未満株式の数とあわせて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求すること以外の権利を行使することができない旨を定款に定めております。
- 2 特別口座の口座管理機関は、2017年3月30日付で、三井住友信託銀行株式会社から三菱UFJ信託銀行株式会社に変更となっております。



## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

- |   |                 |                              |                      |
|---|-----------------|------------------------------|----------------------|
| (1) 有価証券報告書<br>およびその添付書類<br>並びに確認書                          | 事業年度<br>(第69期)  | 自 2018年1月1日<br>至 2018年12月31日 | 2019年3月27日近畿財務局長に提出  |
| (2) 内部統制報告書<br>およびその添付書類                                    |                 |                              | 2019年3月27日近畿財務局長に提出  |
| (3) 四半期報告書<br>およびその確認書                                      | (第70期<br>第1四半期) | 自 2019年1月1日<br>至 2019年3月31日  | 2019年5月15日近畿財務局長に提出  |
|   | (第70期<br>第2四半期) | 自 2019年4月1日<br>至 2019年6月30日  | 2019年8月9日近畿財務局長に提出   |
|   | (第70期<br>第3四半期) | 自 2019年7月1日<br>至 2019年9月30日  | 2019年11月13日近畿財務局長に提出 |
| (4) 臨時報告書   |                 |                              |                      |
| 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定にもとづく臨時報告書 |                 |                              | 2019年3月28日近畿財務局長に提出  |

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2020年3月25日

フジコピアン株式会社  
取締役会 御中

### EY新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	仲	昌	彦
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	葉	山	良一

#### < 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているフジコピアン株式会社の2019年1月1日から2019年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

#### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、フジコピアン株式会社及び連結子会社の2019年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、フジコピアン株式会社の2019年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、フジコピアン株式会社が2019年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2020年3月25日

フジコピアン株式会社  
取締役会 御中

### EY新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	仲	昌	彦
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	葉	山	良一

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているフジコピアン株式会社の2019年1月1日から2019年12月31日までの第70期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

#### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、フジコピアン株式会社の2019年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 
- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。