

## 【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2019年6月19日
【事業年度】	第107期（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）
【会社名】	日野自動車株式会社
【英訳名】	HINO MOTORS, LTD.
【代表者の役職氏名】	取締役社長 下 義生
【本店の所在の場所】	東京都日野市日野台三丁目1番地1
【電話番号】	(042)586-5111(代表)
【事務連絡者氏名】	経理部長 新野 朋範
【最寄りの連絡場所】	東京都日野市日野台三丁目1番地1
【電話番号】	(042)586-5085
【事務連絡者氏名】	経理部長 新野 朋範
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号） 株式会社名古屋証券取引所 （名古屋市中区栄三丁目8番20号）

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第103期	第104期	第105期	第106期	第107期
決算年月	2015年3月	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月
売上高 (百万円)	1,685,298	1,745,540	1,683,720	1,837,982	1,981,331
経常利益 (百万円)	104,600	95,892	72,042	80,422	83,903
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	74,500	65,130	49,408	51,361	54,908
包括利益 (百万円)	108,642	29,498	57,152	60,764	63,273
純資産 (百万円)	465,370	473,891	512,913	552,848	596,459
総資産 (百万円)	1,124,196	1,119,888	1,192,385	1,286,081	1,345,821
1株当たり純資産額 (円)	730.63	748.89	811.07	875.40	945.42
1株当たり当期純利益金額 (円)	130.06	113.62	86.15	89.52	95.66
潜在株式調整後1株当たり当 期純利益金額 (円)	129.87	113.51	86.11	89.49	95.66
自己資本比率 (%)	37.3	38.3	39.0	39.1	40.3
自己資本利益率 (%)	19.7	15.4	11.0	10.6	10.5
株価収益率 (倍)	13.2	10.7	15.6	15.3	9.7
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	77,756	111,366	75,758	86,473	48,653
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	75,011	87,685	92,583	62,781	72,284
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	26,168	22,120	17,461	9,448	20,902
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	35,558	33,949	31,123	44,577	40,681
従業員数 (名)	29,864	31,020	32,111	32,719	34,069
[ほか、平均臨時雇用人員]	[10,303]	[10,705]	[10,664]	[11,910]	[11,373]

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を当連結会計年度の期首から適用しており、前連結会計年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第103期	第104期	第105期	第106期	第107期
決算年月	2015年3月	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月
売上高 (百万円)	1,221,249	1,222,945	1,215,819	1,330,573	1,403,468
経常利益 (百万円)	75,796	60,810	32,191	42,586	50,127
当期純利益 (百万円)	58,225	44,837	25,669	35,255	38,788
資本金 (百万円)	72,717	72,717	72,717	72,717	72,717
発行済株式総数 (千株)	574,580	574,580	574,580	574,580	574,580
純資産 (百万円)	342,913	350,686	362,491	384,736	405,139
総資産 (百万円)	690,046	713,027	771,311	811,643	849,538
1株当たり純資産額 (円)	597.90	611.28	631.64	670.24	705.69
1株当たり配当額 (円)	40.00	38.00	26.00	28.00	29.00
[うち1株当たり中間配当額]	[18.00]	[20.00]	[11.00]	[13.00]	[14.00]
1株当たり当期純利益金額 (円)	101.62	78.20	44.75	61.43	67.56
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	101.48	78.13	44.73	61.42	67.56
自己資本比率 (%)	49.7	49.2	47.0	47.4	47.7
自己資本利益率 (%)	18.3	12.9	7.2	9.4	9.8
株価収益率 (倍)	16.9	15.6	30.1	22.3	13.8
配当性向 (%)	39.4	48.6	58.1	45.6	42.9
従業員数 (名)	11,844	12,253	12,622	12,705	12,935
[ほか、平均臨時雇用人員]	[3,723]	[4,126]	[4,251]	[5,002]	[4,780]
株主総利回り (%)	114.6	84.6	94.8	98.0	71.4
(比較指標: 配当込みTOPIX) (%)	(130.7)	(116.5)	(133.7)	(154.9)	(147.1)
最高株価 (円)	1,916	1,725	1,440	1,582	1,436
最低株価 (円)	1,207	1,016	915	1,194	924

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 最高株価及び最低株価は東京証券取引所(市場第一部)におけるものであります。

3. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を当事業年度の期首から適用しており、前事業年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

## 2【沿革】

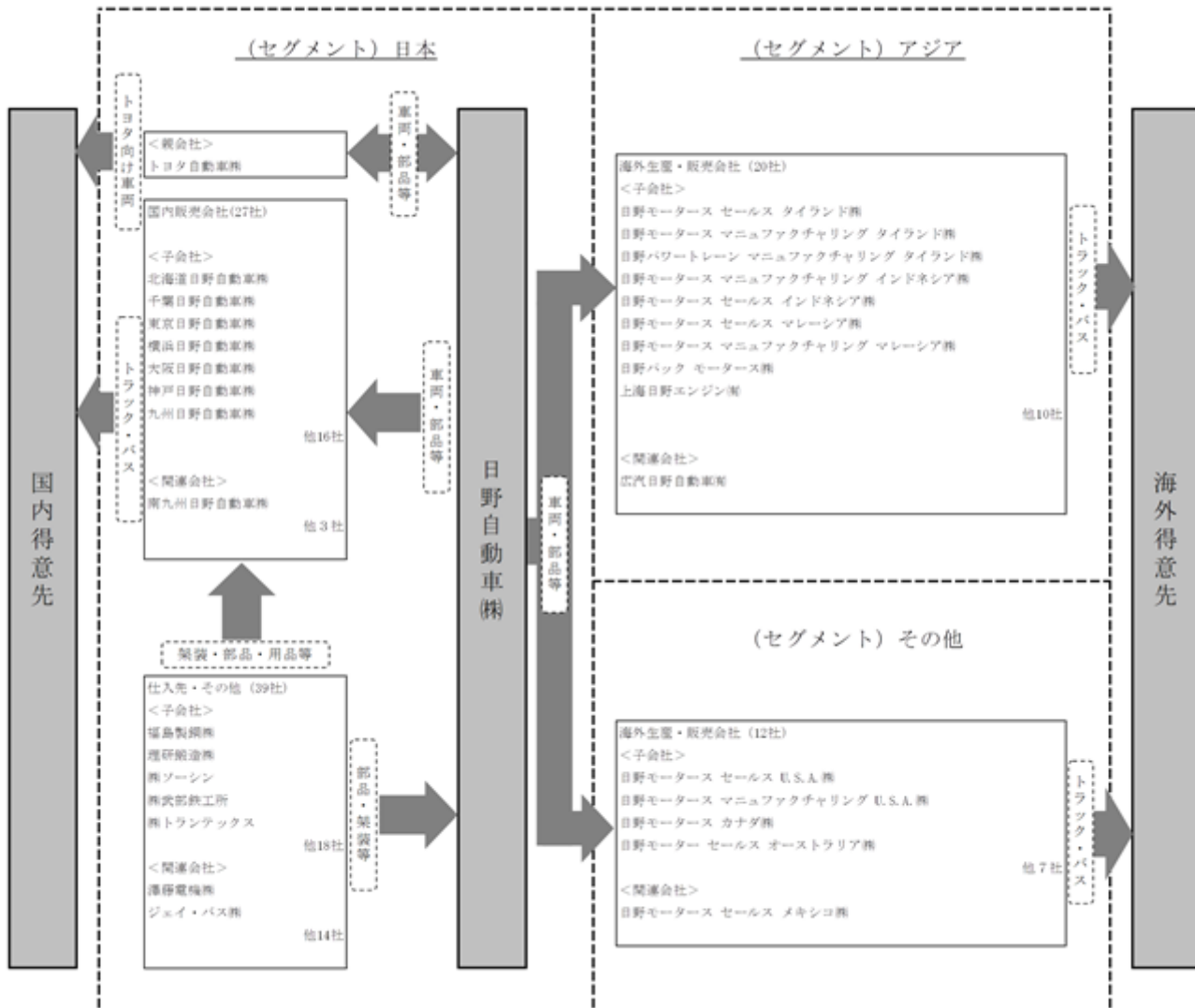
1910年 8月	東京瓦斯工業株式会社（日野自動車株式会社の前身）設立
1937年 4月	東京瓦斯工業株式会社自動車部は自動車工業株式会社及び協同国産自動車株式会社と合併し東京自動車工業株式会社を設立
1941年 4月	東京自動車工業株式会社がヂーゼル自動車工業株式会社に商号変更
1942年 5月	ヂーゼル自動車工業株式会社の日野製造所が独立し、日野重工業株式会社となる
1946年 3月	日野重工業株式会社が日野産業株式会社に商号変更
1948年 5月	日野産業株式会社より販売部門が独立、日野ヂーゼル販売株式会社を設立
6月	日野ヂーゼル販売株式会社が日野産業株式会社と国内総代理販売契約を締結し、販売業務を開始
12月	日野産業株式会社が日野ヂーゼル工業株式会社に商号変更
1949年 5月	日野ヂーゼル工業株式会社が東京証券取引所へ株式上場 澤藤電機株式会社（現関連会社）が東京証券取引所へ株式上場
1951年10月	日野ヂーゼル工業株式会社が澤藤電機株式会社に出資
1953年12月	福島製鋼株式会社（現連結子会社）が株式会社福島製作所と日野ヂーゼル工業株式会社との共同出資により設立され、自動車用鋳造部品の製造・販売を開始
1954年 2月	日野ヂーゼル工業株式会社が理研鍛造株式会社（現連結子会社）に出資
5月	日野ヂーゼル工業株式会社が大阪証券取引所、名古屋証券取引所へ株式上場
1955年11月	帝国自動車工業株式会社（現株式会社トランテックス）が日野ヂーゼル工業株式会社の傘下に入る
1958年 4月	日野ヂーゼル工業株式会社が新潟証券取引所へ株式上場
1959年 4月	日野ヂーゼル販売株式会社が日野ルノー販売株式会社を合併し、日野自動車販売株式会社に商号変更
6月	日野ヂーゼル工業株式会社が日野自動車工業株式会社に商号変更
1960年 6月	日野自動車工業株式会社が福岡証券取引所、広島証券取引所、札幌証券取引所へ株式上場
1961年10月	帝国自動車工業株式会社が東京証券取引所へ株式上場
1964年 7月	日野自動車工業株式会社がタイヒノ・インダストリーCo., LTD.を共同出資により設立
1966年10月	日野自動車工業株式会社並びに日野自動車販売株式会社がトヨタ自動車工業株式会社並びにトヨタ自動車販売株式会社（両社は1982年 7月 1日合併、現トヨタ自動車株式会社）と業務提携
1969年 3月	日野自動車工業株式会社がタイヒノ・モーターセールスLTD.に資本参加
1975年 4月	帝国自動車工業株式会社が金産自動車工業株式会社と合併し、日野車体工業株式会社に商号変更
1982年12月	日野自動車工業株式会社がP.T.ヒノ・インドネシア・マニュファクチャリングを共同出資により設立
1983年10月	日野自動車工業株式会社と日野自動車販売株式会社の共同出資により日野興産株式会社を設立、日野グループ各社へのリース業を開始
1985年 6月	日野自動車工業株式会社が日野バック モーターズ株式会社（現連結子会社）を共同出資により設立
1996年 6月	日野自動車工業株式会社が日野モーターセールス オーストラリア株式会社（現連結子会社）を設立
1997年 4月	理研鍛造株式会社（現連結子会社）が理研工機株式会社と合併し、理研鍛造株式会社が存続会社となる
1999年 4月	福島製鋼株式会社（関連会社）が相模鋳造株式会社（子会社）と合併し、福島製鋼株式会社（現連結子会社）が存続会社となる 各和精機株式会社（子会社）、千代田自動車工業株式会社（関連会社）並びに国産機器株式会社（関連会社）が合併し、株式会社ソーシン（現連結子会社）に商号変更
1999年 5月	タイヒノ・モーターセールスLTD. がタイヒノ・インダストリーCo., LTD. より営業譲渡を受け、ヒノ・モーターズ（タイランド）LTD.に商号変更
10月	日野自動車工業株式会社が日野自動車販売株式会社（子会社）と合併し、日野自動車株式会社に商号変更
2000年 8月	日野自動車株式会社が日野車体工業株式会社（子会社）を株式交換により完全子会社化し、日野車体工業株式会社は上場廃止
2001年 4月	日野自動車株式会社が日野興産株式会社（子会社）を合併 日野自動車株式会社の国内販売会社のうち、15社が 6社に統合され、43社体制となる
8月	日野自動車株式会社がトヨタ自動車株式会社を割当先として第三者割当増資を行い、トヨタ自動車株式会社が日野自動車株式会社の親会社となる
2002年10月	日野車体工業株式会社が株式会社トランテックス（存続会社、現連結子会社）と日野車体工業株式会社（新規設立会社）に会社分割

2003年 3月	日野モータース・インターナショナル(U.S.A.) Inc.は日野モータース マニュファクチャリング U.S.A.株式会社(現連結子会社)と商号変更し、米国市場へ本格参入
4月	P.T.ヒノ・インドネシア・マニュファクチャリングは生産・販売機能を分離し、日野モータース マニュファクチャリング インドネシア株式会社(存続会社、現連結子会社)と日野モータース セールス インドネシア株式会社(新規設立会社、現連結子会社)となる
7月	ヒノ・モータース(タイランド)LTD.は生産・販売機能を分離し、日野モータース セールス タイランド株式会社(存続会社、現連結子会社)と日野モータース マニュファクチャリング タイランド株式会社(新規設立会社、現連結子会社)となる
10月	中国に上海柴油機股份有限公司との折半出資により上海日野エンジン有限公司(現連結子会社)を設立
2004年10月	ジェイ・バス株式会社(関連会社)が日野車体工業株式会社及びいすゞバス製造株式会社と合併し、ジェイ・バス株式会社が存続会社となる 東京日野自動車株式会社(子会社)が埼玉日野自動車株式会社(子会社)と合併し、東京日野自動車株式会社が存続会社となる
2005年11月	日野自動車株式会社が大阪、福岡、札幌の各証券取引所での株式上場を廃止
2007年 8月	コロンビアに日野モータース マニュファクチャリング コロンビア株式会社(現連結子会社)を設立
11月	中国に広州汽車集団股份有限公司と折半出資により広汽日野自動車有限公司(現関連会社)を設立
2008年 7月	ロシアに三井物産株式会社との共同出資により日野モータース セールス ロシア有限公司(現連結子会社)を設立
8月	インドに丸紅株式会社との共同出資により日野モータース セールス インディア株式会社(現連結子会社)を設立
9月	メキシコに三井物産株式会社との共同出資により日野モータース マニュファクチャリング メキシコ株式会社(現連結子会社)を設立
2010年11月	日野セールスサポート株式会社(現連結子会社)を設立(同年12月、日野自動車株式会社と豊田通商株式会社に対し第三者割当増資を実施)
2011年 2月	千葉日野自動車株式会社、東京日野自動車株式会社、横浜日野自動車株式会社、京都日野自動車株式会社、大阪日野自動車株式会社、神戸日野自動車株式会社、九州日野自動車株式会社はそれぞれ販売事業会社(新規設立会社)と資産管理会社(存続会社)に会社分割し、資産管理会社は日野セールスサポート株式会社に吸収合併
3月	タイに日野パワートレーン マニュファクチャリング タイランド株式会社(現連結子会社)を設立
2012年 1月	タイに和興フィルタテクノロジー株式会社及び日野モータース マニュファクチャリング タイランド株式会社との共同出資によりJフィルター株式会社(現連結子会社)を設立
4月	日野通商株式会社(子会社)は株式会社ニッショー(子会社)を吸収合併し、日野トレーディング株式会社に商号変更 日野ユートラック株式会社(子会社)は日野技研株式会社(子会社)を吸収合併し、日野ユートラック&エンジニアリング株式会社に商号変更
10月	マレーシアにMBM Resources Berhadとの共同出資により日野モータース マニュファクチャリング マレーシア株式会社(現連結子会社)を設立
2014年12月	インドネシアにPT. Indomobil Multi Jasa、住友商事株式会社との共同出資により日野ファイナンスインドネシア株式会社(現連結子会社)を設立
2015年 6月	アラブ首長国連邦に中東日野自動車株式会社(現連結子会社)を設立
7月	フィリピンでProfessional Managers, Inc.及び丸紅株式会社との合弁会社であるピリピナス日野への出資比率を引き上げ子会社化し、日野モータース フィリピン株式会社(現連結子会社)に商号変更

### 3【事業の内容】

当社グループは、当社、親会社、子会社76社、関連会社22社で構成され、トラック・バスの製造販売及びトヨタ自動車株式会社からの受託生産を主な事業内容とし、さらに事業に関連する製品の開発、設計及びその他のサービス等の事業活動を展開しております。

当社及び当社の関係会社の事業における当社及び関係会社の位置付け及びセグメントとの関連は、次の図のとおりであります。なお、セグメントは「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメントの区分と同一であります。



## 4【関係会社の状況】

会社名	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の所有 (又は被所有) 割合(%)	関係内容		
					事業上の関係	役員の 兼任等	資金援助
(親会社) トヨタ自動車㈱ (注)2	愛知県豊田市	635,401	自動車製造	(注)3 50.3 (0.1)	乗用車及び一 部の小型ト ラックの受託 生産、小型ト ラックのOEM供 給	有	有 (注)4
(連結子会社) 北海道日野自動車㈱	北海道札幌市	66	自動車の販売	100.0	製品の販売	有	有
千葉日野自動車㈱	千葉県千葉市	100	"	100.0 (100.0)	"	"	無
東京日野自動車㈱	東京都港区	100	"	100.0 (100.0)	"	"	"
横浜日野自動車㈱	神奈川県藤沢市	100	"	100.0 (100.0)	"	"	"
静岡日野自動車㈱	静岡県静岡市	490	"	100.0 (0.5)	"	"	有
大阪日野自動車㈱	大阪府大阪市	100	"	100.0 (100.0)	"	"	無
神戸日野自動車㈱	兵庫県神戸市	100	"	100.0 (100.0)	"	"	"
九州日野自動車㈱	福岡県福岡市	100	"	100.0 (100.0)	"	"	"
日野セールスサポート㈱	東京都日野市	4,500	販売会社の資 産管理	80.0	-	"	有
その他国内販売会社15社							
福島製鋼㈱	福島県福島市	584	鋳造部品の製 造	91.7 (7.2)	部品の支給 部品の購入	有	有
理研鍛造㈱	群馬県前橋市	444	鍛造部品、金 型の製造	92.3 (0.7)	部品の購入	"	"
㈱ソーシン	埼玉県入間市	1,465	機械加工部品 の製造	100.0	部品の支給 部品の購入	"	"
㈱武部鉄工所	神奈川県厚木市	135	板金加工	51.7	"	"	無
㈱トランテックス	石川県白山市	1,100	トラックの架 装	100.0	"	"	有
その他国内仕入先他17社							
日野モーターズ マニュ ファクチャリング タイ ランド㈱	タイ サムトラカン	百万タイ・パーツ 2,500	自動車及びユ ニット部品の 組立	80.0	製品の販売	有	有
日野モーターズ セール ス タイランド㈱	タイ バンコック	百万タイ・パーツ 713	自動車の販売	55.3	"	"	無
日野モーターズ マニュ ファクチャリング イン ドネシア㈱ (注)5	インドネシア ブルワカルタ	百万インドネシア・ ルピア 931,010	自動車の組立	90.0	"	"	有
日野モーターズ セール ス インドネシア㈱ (注)6	インドネシア ジャカルタ	百万インドネシア・ ルピア 71,192	自動車の販売	40.0	"	"	無
日野モーターズ マニュ ファクチャリング U.S.A.㈱	アメリカ ミシガン州	アメリカ・ドル 1,626	自動車及びユ ニット部品の 組立	100.0	"	"	有
日野モーターズ セール ス U.S.A.㈱ (注)6	アメリカ ミシガン州	千アメリカ・ドル 22,000	自動車の販売	50.0	"	"	無

会社名	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の所 有(又は被 所有)割合 (%)	関係内容		
					事業上の関係	役員の兼任 等	資金援助
日野モーター セール ス オーストラリア(株)	オーストラリア ニューサウス ウェルズ州	千オーストラリア・ ドル 10,000	"	100.0	"	"	有
その他海外会社22社							
(持分法適用会社) 澤藤電機(株) (注)2	群馬県太田市	1,080	電装品製造	30.4	部品の支給 部品の購入	有	無
ジェイ・バス(株)	石川県小松市	1,900	バスボデーの 架装	50.0	部品の支給 製品の購入	"	"
南九州日野自動車(株)	鹿児島県鹿児島 市	365	自動車の販売	33.0	製品の販売	"	"
その他12社							

(注) 1. 「議決権の所有又は被所有割合」欄の(内数)は間接所有であります。

2. 有価証券報告書の提出会社であります。

3. トヨタ自動車(株)が所有する当社の議決権所有割合であります。

4. トヨタ自動車(株)から当社への資金援助であります。

5. 特定子会社に該当します。

6. 議決権の所有割合は、100分の50以下ですが、実質的に支配しているため子会社としております。



## 5【従業員の状況】

### (1)連結会社の状況

2019年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数
日本	23,516名 (7,842名)
アジア	8,504名 (3,254名)
その他	2,049名 (277名)
合計	34,069名 (11,373名)

(注)1.従業員数は就業人員(当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。)であります。

2.従業員数欄の(外書)は、期間従業員、派遣社員等の人数であります。

### (2)提出会社の状況

2019年3月31日現在

従業員数	平均年齢	平均勤続年数	平均年間給与
12,935名 (4,780名)	37.3歳	15年3ヶ月	6,670千円

2019年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数
日本	12,927名 (4,778名)
アジア	-名 (-名)
その他	8名 (2名)
合計	12,935名 (4,780名)

(注)1.従業員数は就業人員(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。)であります。

2.平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

3.従業員数欄の(外書)は、期間従業員、派遣社員等の人数であります。

### (3)労働組合の状況

当社及び国内連結子会社(一部を除く)の労働組合は、「日野自動車関連労働組合連合会」に加盟し、同連合会はさらに上部団体である「全日本自動車産業労働組合総連合会」に加盟しております。なお、労使関係について特に記載すべき事項はありません。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1)会社の経営の基本方針

当社グループは、基本理念として「人、そして物の移動を支え、豊かで住みよい世界と未来に貢献する」ことを会社の使命として掲げ、「世界のHINO」として広く社会から評価されるよう、事業活動を進めていきたいと考えております。

会社の使命を果たすため、当社グループの事業活動に対する取り組み方針を下記のとおり定めております。

1. 世界の人々から信頼される商用車メーカーを目指し、グローバルな事業展開を行います。
2. 技術の継承と革新を続け、お客様のお役に立つ商品やサービスを提供いたします。
3. 変化を的確に捉え、社会との調和を図り、持続可能な発展を目指します。
4. 社員の多様性を尊重し、活気あふれる企業風土をつくります。

#### (2)会社の環境及び対処すべき課題

2019年度の世界経済は、成長のペースは低下するものの、好調な米国経済を下支えとして、底堅く推移していくものと見込まれます。しかしながら、一方では、米中貿易摩擦の激化による中国経済の減速、地政学リスクや欧米の政治動向などの様々なリスク要因もあり、依然として注視が必要な状況です。

また、当社グループを取り巻く事業環境は、近年、未だかつてない急激な変化を迎えており、人流・物流の世界においても、重大交通事故やCO2問題、お客様ビジネスの持続的成長、ドライバー不足等の物流危機といった様々な社会課題が顕在化しております。

このような中、当社グループは2025年をひとつのマイルストーンに設定し、どのような方針・戦略でお客様と社会への価値提供を行い、こうした課題を解決していくのか『Challenge2025』（2018年10月公表『2025年に向けて』）として決めました。

当社グループは、お客様と社会への価値提供として「交通死亡事故ゼロ」、「CO2排出量の大幅削減」、「お客様ビジネスの発展支援」、「人流・物流の更なる効率化」の4つを掲げ、3つの方向性（「安全・環境技術を追求した最適商品」、「最高にカスタマイズされたトータルサポート」、「新たな領域へのチャレンジ」）の取り組みで、複合的な解決にチャレンジしてまいります。

具体的には以下の課題に取り組んでまいります。

##### 日野の価値提供

##### ）日野車に関わる交通死亡事故ゼロへのチャレンジ

当社グループは、日野車に関わる「交通死亡事故」を2020年代に「高速道路でゼロ」に、2030年代には「一般道でもゼロ」にすることを目指します。

運転時のヒューマンエラーを「減らす」ドライバーモニターや、ドライバーの運転支援活動などの取り組みおよび根本的にエラーを「なくす」高度運転支援などの車両開発の両面で貢献してまいります。

また、隊列走行や自動運転については、政府や他企業とも協力し、早期実用化を目指し開発を進めてまいります。

##### ）CO2排出量の大幅削減

当社グループは、2017年10月に公表いたしました「日野環境チャレンジ2050」に掲げる、ビジネスの各段階における「CO2排出ゼロチャレンジ」を進めております。

お客様とともに取り組む、省燃費運転支援などの活動も進めつつ、日野の技術でCO2を大幅削減してまいります。

日野の強みは、1991年の世界初のハイブリッドバス市販以来、磨いてきた電動化技術です。

日野はこの技術で、全ての新車を電動車両にしてまいります。

当面の現実的なCO2低減策としてハイブリッド車の普及を進めつつ、トヨタグループでの協業を柱とし、その他のパートナーとの協業も活用して電気自動車や燃料電池車の開発も進め、2020年以降の電動車フルラインナップに向け、様々なパワートレインの車種を商品化していきます。

）お客様ビジネスの発展支援

当社グループは、お客様のビジネスの発展とともに成長していくものと考えております。これまで当社グループは、お客様のビジネスを支える「トータルサポート」として、お客様車両の稼働を最大化し、ライフサイクルコストを最小化する活動に取り組んでまいりました。

お客様により早く、より高品質な整備を提供するために、メカニックと整備拠点の「ヒト・モノ」の両面で進め、人財育成はもとより、IoTやロボットなどの技術を駆使してまいります。

また、当社グループは、新会社「MOBILOTS株式会社」を通じ、お客様ごとに最適なファイナンスメニューをご提案し、車両のライフサイクル全般にかかるコストの最小化をサポートしてまいります。

）人流・物流の更なる効率化

当社グループは、物流の効率化にもチャレンジしてまいります。

トラックメーカーならではの車両情報に加え、ドライバー、荷物の情報を三位一体で活用し、最高に効率化された物流の仕組みづくりを進めてまいります。

昨年新たに設立した「NEXT Logistics Japan株式会社」を中心に、様々な運送業者様、荷主様と実証を進めてまいります。

また、こうした取り組みを通じて蓄積された情報を商品とお客様サポートにフィードバックして、一段上の商品とサービスをお客様に提供してまいります。

さらにこうした人流・物流の周辺にあるデータも活用し、将来はこれまでお付き合いのなかった「新たなステークホルダー」の方々に「新しい価値」をご提供していこうと考えております。

さらなるビジネスの基盤強化

お客様と社会の課題解決を加速し、当社グループが持続的に成長していくために、事業基盤の強化も進めてまいります。

新車販売については2025年までに2018年度の約1.5倍となる、30万台を目指します。

地域面では、日本・ASEAN・米州を「三本柱」として、特に広く深くお客様から支持されている基盤として位置付けております。

あわせて、中南米やロシア、中近東といった地域での拡販も加え、海外諸地域でバランス良く成長し、目標を達成してまいりたいと考えております。

開発面では、「最適な商品」を「タイムリー」にお客様にご提供するため、開発の徹底的な効率化と現地化を進め、「早い開発」の体制を築いてまいります。

ものづくりにおいては、原点である「もっと早く」「もっと安く」お客様に商品をお届けすることにこだわり、追求してまいります。

お客様の近くでの車両生産に加え、モジュール化などの取り組みでリードタイムを短縮し、海外各国の価格競争力ある商品を他国にも輸出いたします。

そして、抜本的な原価低減、TRATONグループとの調達合弁会社、インド等の部品活用を通じて、価格競争力と台当たりコストの削減にも努めてまいります。

また、「お客様センター」の海外展開など、お客様とのより強固な「絆」づくりに注力していきます。

アライアンス（仲間づくり）

『Challenge2025』の取り組みは、当社グループだけでは難しいものばかりです。トヨタグループでの協業を柱としつつ、TRATONグループとの幅広い分野での戦略的協力関係、新興国に強いAshok Leyland社との協業など、同じ志をもった「仲間づくり」を積極的に進めてまいります。それぞれの協業のシナジー効果を最大限に活用し、「豊かで住みよい持続可能な社会」の実現を目指してまいります。

また、お客様と社会の課題解決を加速するために、商業における「CASE」への取り組みをトヨタグループの中で、日野が主体となり推進してまいります。

CASE:C=コネクティッド（接続性）、A=オートノマス（自動運転）、  
S=シェアード（共有）、E=エレクトリック（電動化）

人財育成と抜本的な業務の効率化

お客様の期待を上回る価値を提供し続けるため、失敗を恐れず、変化を楽しみチャレンジできる人財やグローバルに通用する高い専門性を持つ人財の育成を進めてまいります。

また、『Challenge2025』の実現に向け、仕事のやり方を抜本的に見直し、業務の無駄をなくして、大幅に効率性を高めることで、事業基盤の強化につなげてまいります。

## 2【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。

なお、文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日（2019年6月19日）現在において当社グループが判断したものであります。

### (1)需要及び価格の変動

国内においてのトラック・バス等の販売は、国及び地方自治体による環境規制強化の実施の有無による需要の変動に大きく影響を受けます。また、国内貨物輸送の低迷や物流改革の進行により今後のトラック需要は減少する可能性があります。さらに、他社との価格競争により当社製品の価格変動を引き起こす可能性があります。

海外においてのトラック・バス等の販売は、国・地域及びその市場における経済状況の影響を受け、かつ、他社との価格競争により当社製品の価格変動を引き起こす可能性があります。

### (2)材料価格の変動

当社グループは国内及び海外の複数のメーカーから鋼材等の資材、部品等を調達し、トラック・バス、エンジン等を生産しております。これらの材料価格は、業界の需要や原材料の価格に伴い変動しております。材料価格が高騰し、かつ、長期化する場合には、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

### (3)為替の変動

当社は円表示で連結財務諸表を作成しており、海外における現地通貨建の売上高、費用、資産等の項目は、連結財務諸表作成時に円換算されるため、換算時の為替レートによって、円換算後の価値が影響を受ける可能性があります。

また、国内外での原材料等の仕入れや製品の販売において、外国為替相場の変動は当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。この為替変動リスクを抑えるために一部でデリバティブ取引を行っておりますが、それによって本来得られた利益を逸失する可能性があります。

### (4)金利の変動

資金調達に係るコストは、市場金利が急激に上昇した場合、支払利息の負担が増大するなど、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

### (5)貸倒れリスク

当社グループは当社で生産したトラック・バスを全国の販売会社を通し様々な取引先に販売をしております。これらの取引先において信用不安などにより予期せぬ貸倒れリスクが顕在化し、追加的な損失や引当の計上が必要となる場合には、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

### (6)親会社との取引

当社グループは、親会社であるトヨタ自動車株式会社より乗用車及び一部の小型トラックの生産を委託されており、また小型トラックのOEM供給を行っております。当連結会計年度の売上高の19.7%を同社に依存しております。

なお、当社とトヨタ自動車株式会社との取引は、「関連当事者情報」に記載しております。

### (7)国内外での事業活動

当社グループは、日本をはじめアジアを中心とした世界各地で事業活動を展開しております。それらの事業活動には、通常、予期しない法律や規制の変更、産業基盤の脆弱性、人材の採用・確保の困難等、経済的に不利な要因の存在又は発生、テロ・戦争・自然災害・その他の要因による社会的又は政治的混乱等のリスクが存在します。こうしたリスクが顕在化することによって、当社グループの事業活動に支障が生じ、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

なお、当社グループの世界各地域における事業活動は、「セグメント情報」に記載しております。

(8)法規制等

当社グループは、国内外でのトラック・バス等の販売において、安全性や排出ガス、燃費、騒音、公害などに関する法規制等やその他各国の様々な法規制等の適用を受けているため、これらの規制に適合するために費用を負担しております。これら法規制等の制定又は改正が行われた場合、費用負担が増える可能性があります。

(9)製品の欠陥

当社グループは、基礎研究段階を含め、商品企画・開発からアフターサービスまでの各ステップにおいて、安全性への細心の配慮を行うとともに、品質の確保に努めております。

しかし、すべての製品について欠陥が無く、将来にわたりリコールや製造物責任賠償が発生しないという保証はありません。そのため、これらのリスクが顕在化する場合には、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

### 3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### 業績等の概要

##### (1)経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要、及び経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

##### 重要な会計方針及び見積り

当社グループにおける重要な会計方針および見積りにつきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項（連結財務諸表作成のための基礎となる重要な事項） 4. 会計方針に関する事項」をご参照ください。

##### 財政状態及び経営成績の状況及び分析

当連結会計年度における我が国経済は、海外経済の緩やかな拡大が継続したことから、底堅く推移しました。世界経済は、中国において減速基調が続きましたが、米国を中心とした先進国では堅調に拡大し、インドネシアなど新興国においても経済持ち直しにより緩やかな成長が続きました。しかし、年後半には米中貿易摩擦の影響が懸念され、金融市場において不安定な動きが見られるなど、先行きへの不透明感が強まりました。

当連結会計年度の国内のトラック市場につきましては、大型トラック、小型トラックを中心に堅調に推移し、全体として2年ぶりの前年比増加となりました。大中型トラックの総需要は91.5千台と前期に比べ0.3千台（0.4%）の増加となり、小型トラックの総需要は109.2千台と前期に比べ5.1千台（4.9%）増加となりました。

当連結会計年度の国内販売につきましては、昨年度に引き続き安全・環境性能などを中心に好評をいただいていることもあり、大中型・小型トラックを合わせたシェアは過去最高の33.8%を達成いたしました。

国内売上台数につきましては、大中型・小型トラック、バス総合計で72.2千台と前期に比べ4.7千台（6.9%）増加いたしました。

海外市場につきましては、主力市場であるインドネシアを中心としたアジアでの販売台数の増加等により、当連結会計年度の海外トラック・バスの売上台数は132千台と前期に比べ15.5千台（13.3%）増加いたしました。

以上により、日野ブランド事業のトラック・バスの総売上台数は204.2千台と前期に比べ20.1千台（10.9%）増加し、過去最高となりました。

また、トヨタ向け車両台数につきましては、SUV及び小型トラックの台数が増加した結果、総売上台数は152.7千台と前期に比べ2.4千台（1.6%）増加いたしました。

この結果、当連結会計年度の財政状態及び経営成績は以下のとおりとなりました。

##### ）財政状態

###### （資産合計）

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ597億39百万円増加し、1兆3,458億21百万円となりました。これは、当連結会計年度末のたな卸資産が200億8百万円増加したこと、売掛債権が111億96百万円、リース債権が114億33百万円それぞれ増加したこと等によります。

###### （負債合計）

負債につきましては、前連結会計年度末に比べ161億28百万円増加し、7,493億61百万円となりました。これは、買掛債務が245億79百万円減少した一方、有利子負債が397億9百万円増加したこと等によります。

###### （純資産合計）

純資産につきましては、前連結会計年度末に比べ436億10百万円増加し、5,964億59百万円となりました。これは、親会社株主に帰属する当期純利益を549億8百万円計上した一方で、剰余金の配当を166億47百万円行ったこと等によります。

セグメントごとの財政状態は次のとおりであります。

(日本)

当連結会計年度末の売掛債権が56億2百万円増加したこと、有形固定資産が41億93百万円増加したこと、たな卸資産が38億16百万円増加したこと等により、セグメント資産は1兆30億9百万円と前連結会計年度末に比べ、409億76百万円増加しました。

(アジア)

当連結会計年度末のリース債権が114億33百万円増加したこと、およびたな卸資産が87億79百万円増加したこと等により、セグメント資産は2,994億28百万円と前連結会計年度末に比べ、241億72百万円増加しました。

(その他)

当連結会計年度末のたな卸資産が72億25百万円増加したこと、および有形固定資産が57億87百万円増加したこと等により、セグメント資産は1,336億59百万円と前連結会計年度末に比べ、174億78百万円増加しました。

) 経営成績

(売上高)

当連結会計年度の連結売上高は1兆9,813億31百万円と前期に比べ1,433億48百万円(7.8%)の増収となりました。

国内トラック・バスにつきましては、堅調に推移し、売上高は5,526億88百万円と前期に比べ490億28百万円(9.7%)の増収となりました。

海外トラック・バスにつきましては、主力市場であるインドネシアを中心としたアジアにおける売上台数の増加により、売上高は5,513億27百万円と前期に比べ469億75百万円(9.3%)の増収となりました。

トヨタ向け車両につきましては、SUV及び小型トラックの台数が増加したこと等により、売上高は3,605億52百万円と前期に比べ209億18百万円(6.2%)の増収となりました。

その他の部門の売上高につきましては、補給品の売上高およびタイヤにおけるトヨタブランド車向けユニット事業の売上高が増加したこと等により、5,167億62百万円と前期に比べ264億24百万円(5.4%)の増収となりました。

(営業利益)

主にトラック・バスの売上台数増加により、当連結会計年度の営業利益は、867億17百万円と前期に比べ63億86百万円(7.9%)の増益となりました。なお、売上原価の売上高に対する比率は84.5%(前期は83.9%)、販売費及び一般管理費の売上高に対する比率は11.1%(前期は11.7%)となりました。

(経常利益)

当連結会計年度は、営業利益は63億86百万円の増益となりましたが、雑支出が前期に比べ26億85百万円増加したこと等により、経常利益は839億3百万円と前期に比べ34億81百万円(4.3%)の増益となりました。

(税金等調整前当期純利益)

当連結会計年度は、経常利益は34億81百万円の増益となりましたが、前期に比べ特別品質対策費が24億36百万円増加したこと等により、税金等調整前当期純利益は825億23百万円と前期と比べ7億97百万円(1.0%)の増益となりました。

(親会社株主に帰属する当期純利益)

当連結会計年度の税金費用(法人税、住民税及び事業税と法人税等調整額の合計額)は、215億12百万円と前期に比べ21億32百万円の減少となりました。

また、非支配株主に帰属する当期純利益は、61億2百万円と前期に比べ6億17百万円減少しました。

以上により、親会社株主に帰属する当期純利益は549億8百万円と前期に比べ35億46百万円(6.9%)の増益となりました。

セグメントごとの経営成績は次のとおりであります。

(日本)

日野ブランド事業の国内向けトラック・バスの売上高は、グループ一丸となった販売の結果、増収となりました。海外向けについては、アジアや北米向けの売上台数が増加したこと等により、増収となりました。また、トヨタ向けについては、主に「ランドクルーザープラド」の売上台数が増加したこと等により、増収となりました。

以上により、売上高は1兆5,936億80百万円と前期に比べ1,071億21百万円(7.2%)の増収となりました。損益面におきましては、売上台数の増加等により、セグメント利益(営業利益)は547億89百万円と前期に比べ57億89百万円(11.8%)の増益となりました。

(アジア)

主要国における売上台数が増加したこと等により、売上高は4,354億96百万円と前期に比べ318億14百万円(7.9%)の増収となりました。損益面におきましては、売上台数の増加に伴い、セグメント利益(営業利益)は228億87百万円と前期に比べ10億58百万円(4.8%)の増益となりました。

(その他)

米国における売上台数が増加したこと等により、売上高は2,644億円と前期に比べ232億5百万円(9.6%)の増収となりました。一方、損益面におきましては、米国での新工場建設関連費用の発生等により、セグメント利益(営業利益)は87億63百万円と前年同期に比べ18億88百万円(17.7%)の減益となりました。

) 生産、受注及び販売の実績

(a) 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	区分	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	前年同期比(%)
日本	トラック・バス(台)	156,718	+5.1
	トヨタ向け車両(台)	151,198	+1.7
アジア	トラック・バス(台)	49,461	+26.4
	トヨタ向け車両(台)	1,455	10.7
報告セグメント計	トラック・バス(台)	206,179	+9.6
	トヨタ向け車両(台)	152,653	+1.6
その他	トラック・バス(台)	-	-
	トヨタ向け車両(台)	-	-
合計	トラック・バス(台)	206,179	+9.6
	トヨタ向け車両(台)	152,653	+1.6

(b) 受注実績

当社グループは国内及び海外の販売実績及び販売見込等の資料を基礎として見込生産を行っております。なお、トヨタ向け車両についてはトヨタ自動車株式会社からの受注に基づき生産しております。



(c)販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	前年同期比(%)
日本(百万円)	1,593,680	+7.2
アジア(百万円)	435,496	+7.9
報告セグメント計(百万円)	2,029,177	+7.4
その他(百万円)	264,400	+9.6
調整額(百万円)	312,246	+6.4
合計(百万円)	1,981,331	+7.8

(注)1. 主な相手先別の販売実績及び総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)		当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)
トヨタ自動車株	375,669	20.4	390,477	19.7

2. 上記金額には、消費税等は含まれていません。

(2) 資本の財源及び資金の流動性

キャッシュ・フローの状況及び分析

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下、「資金」という。）は、税金等調整前当期純利益の計上等による資金の増加があった一方、有形固定資産の取得による資金の減少等により、前期末に比べ38億96百万円減少（前期は134億54百万円増加）し、406億81百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における営業活動による資金の増加は、486億53百万円（前期は864億73百万円の増加）となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益の計上が825億23百万円（前期は817億25百万円）、減価償却費の計上が585億39百万円（前期は585億59百万円）あった一方で、仕入債務の減少による資金の減少が212億58百万円（前期は447億96百万円の資金の増加）、たな卸資産の増加による資金の減少が205億79百万円（前期は423億22百万円の資金の減少）あったことによるものです。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における投資活動による資金の減少は、722億84百万円（前期は627億81百万円の減少）となりました。これは主に、生産設備を中心とした有形固定資産の取得による支出が589億36百万円（前期は600億87百万円）あったことによるものです。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における財務活動による資金の増加は、209億2百万円（前期は94億48百万円の減少）となりました。これは主に、配当金の支払が166億47百万円（前期は160億67百万円）あった一方で、有利子負債の純増加額が406億37百万円（前期は101億27百万円の純増加）あったことによるものです。

資金需要

当社グループの資金需要の主なもの、設備投資、投融資などの長期資金需要と製品製造のための材料および部品購入のほか、製造費用、販売費及び一般管理費等の運転資金需要であります。

契約債務

2019年3月31日現在の契約債務の概要は以下のとおりであります。

契約債務	年度別要支払額（百万円）				
	合計	1年以内	1年超3年以内	3年超5年以内	5年超
短期借入金	195,348	195,348	-	-	-
1年内返済予定の長期借入金	6,264	6,264	-	-	-
長期借入金	20,483	-	15,711	3,504	1,268
リース債務	20,587	1,460	3,078	2,975	13,073

財務政策

当社グループは、事業活動のための適切な資金調達、適切な流動性の維持及び財務構造の安定化を図ることを財務方針としております。設備投資、投融資などの長期資金需要に対しては、内部留保、長期借入債務および社債の発行により、また、運転資金需要には短期借入債務により対応しております。借入債務については、主にトヨタ自動車株式会社、金融機関からの借入れによって調達しております。

また資金マネジメントについては、当社と子会社の資金管理の一元化を図るなかで、緊密な連携をとることにより、グローバルな資金効率の向上を図っております。

#### 4【経営上の重要な契約等】

##### (1)トヨタ自動車株式会社との業務提携

1966年10月より、当社はトヨタ自動車株式会社と業務提携を行っており、現在当社は同社より乗用車「ランドクルーザープラド」及び「FJクルーザー」の生産を受託し、小型トラック「ダイナノトヨエース」を同社に対してOEM供給しております。また商品相互補完取引、台湾における合弁会社（国瑞汽車株式会社）への共同出資、トヨタ販売網を通じた当社製品の販売など各般にわたって提携関係の発展・強化を図っております。

##### (2)いすゞ自動車株式会社との株主間協定書

当社といすゞ自動車株式会社は、両社が保有するバス製造子会社である日野車体工業株式会社及びいすゞバス製造株式会社の株式を、バス事業統合準備会社として両社が折半出資により設立したジェイ・バス株式会社へ譲渡すること並びに統合の基本的事項について合意し、2003年9月12日、株主間協定を締結いたしました。

さらにその統合効果を最大限に引き出すことを目的として、ジェイ・バス株式会社はその傘下の両バス製造子会社と、2004年7月30日に合併契約を締結、2004年10月1日に合併いたしました。

##### (3)中国の上海日野エンジン有限会社の合併契約書

当社は、今後、トラック・バスの大市場と見込まれる中国で、エンジンの現地生産及び販売を行うことを目的とし、中国のエンジン製造会社である上海柴油機股份有限公司との折半出資で合弁会社を設立する合併契約を2003年8月6日に調印いたしました。これにより、2003年10月8日に合弁会社を設立いたしました。2007年9月、上海柴油機股份有限公司の出資持分の全部を上海電気（集団）総会社に譲渡したため、当社は上海電気（集団）総会社と修正合併契約を締結いたしました。2010年4月、上海電気（集団）総会社が、出資持分の一部を広州汽車集团股份有限公司に譲渡したため、当社は上海電気（集団）総公司及び広州汽車集团股份有限公司と修正合併契約を締結いたしました。

##### (4)中国の広汽日野自動車有限会社の合併契約書

当社は、中国において、商用車、シャシ及びエンジン等部品の開発・設計・生産・販売・アフターサービスを行うことを目的とし、中国での自動車製造・販売等を主要事業とする広州汽車集团股份有限公司と折半出資で合弁会社を設立する合併契約を2007年8月10日に調印し、2007年11月28日に広汽日野自動車有限会社を設立いたしました。

##### (5)Volkswagen Truck & Bus GmbH（現：TRATON SE）との戦略的協力関係構築の枠組みに関する合意書

当社は、Volkswagen Truck & Bus GmbHとの長期視点、対等かつ互恵的な戦略的協力関係の構築に向けた合意書に2018年4月11日調印いたしました。今後、物流/交通に関わるソリューション調査、既存・将来技術、調達等の領域において、相互補完的な協力関係の構築を検討してまいります。

## 5【研究開発活動】

当社グループは「人、そして物の移動を支え、豊かで住みよい世界と未来に貢献する」ことを使命とし、「技術の継承と革新を続け、より高い技術の開発に取組み、世界の人々から信頼される商品やサービスを提供する」ことを基本理念とし、時代の変化を的確に捉え、社会との調和を図り、安全で環境に優しい商品や質の高いサービスを提供するため、積極的な研究開発活動を行っております。

当社の研究開発は、当社を中心に、子会社をはじめとする関係各社との緊密な連携のもとで推進されております。また、基礎研究分野において、技術研究所を中心として環境、安全、材料などの分野における研究開発に取り組んでおります。

当社は、環境や安全に対する取組みに加え、耐久性や燃費などの性能向上、プロダクト・ライフサイクル・コストの低減など、より良い商品とサービスを世界の人々に提供する為に商品・技術開発を行っております。

セグメントごとの研究開発活動を示すと次のとおりであります。

(日本)

[最近の新製品]

(1) ICTを活用したお客様サービス「HINO CONNECT」の提供を2018年4月20日から開始しました。2017年度にモデルチェンジした新型「日野プロフィア」・「日野レンジャー」および改良を加えて発売した「日野セレガ」に、トータルサポート強化の一環として、ICTサービス用の通信端末を搭載。以降、緊急時の車両位置特定・車両状況把握や予防整備ご提案のための販売会社向け情報提供から運用を始めるとともに、お客様向けサービスの運用開始に向けたシステム開発を進めてまいりました。

4月より提供を開始した新サービス「HINO CONNECT」は、お客様と日野をつなぐ新たなコミュニケーションツールとして、各種お客様向け通知機能やウェブ閲覧機能を備えており、万一のトラブル発生時の迅速な対応につなげ、お客様車両のアップタイム最大化を支援。また省燃費運転サポート機能も強化しています。今後、さらにお客様のニーズを捉えながら、順次機能の拡充を進めていく計画です。

HINO CONNECT 各機能の概要

安全装置作動通知機能

従来はドライバーへの警報のみだった、PCS 1・ドライバーモニターの作動状況をお客様（運行管理者様）へメールでお知らせします。

エコツリーレポートのウェブ閲覧機能

従来は販売会社にてご提供させていただいていた、省燃費運転サポートのためのツールであるエコツリーレポートがお客様からも閲覧できるようになりました 2。

緊急時車両位置のウェブ閲覧

保有車両1台ずつの現在地をお客様がウェブ上で確認できる機能です。トラブル発生時など緊急時における初動対応に貢献します。

車両状態通知機能

従来はドライバーへの警報のみだった、車両に発生した異常情報をお客様（運行管理者様）へ お知らせします。

1：PCS=Pre Crash Safety。「PCS」はトヨタ自動車㈱の登録商標です。

2：燃費情報に特化した、直近1ヶ月分のデータに基づくレポートとなります。

(2) 後付安全補助装置の第二弾として、株式会社デンソー（本社：愛知県刈谷市、社長：有馬 浩二）が発売した、脇見・居眠り警報装置「ドライバーステータスマニター」の取扱いを2018年5月25日より全国の販売会社で開始しました。

日野は「交通事故死傷者ゼロ」を掲げ、業界に先駆けて安全性能の向上に努めており、PCS 1はすでに大型・中型・小型トラックおよび大型観光バスに標準装備しています。さらに、より多くのお客様に日野車を安全・安心にお使いいただくため、既販車への安全装備充実に注力しており、2018年1月より取扱いを開始した衝突防止補助システム「モービルアイ」に続き、今回の「ドライバーステータスマニター」の取扱いを開始しました。

本システムは、車室内のカメラで撮影したドライバーの顔の画像から、脇見、眠気、居眠り、不適切な運転姿勢などの運転状態を推定し、音声で警告する製品です。

1：PCS=Pre Crash Safety。「PCS」はトヨタ自動車㈱の登録商標です。

(3) 大型トラック「日野プロフィア」のトラクターシリーズをモデルチェンジし、2018年9月より適用された「平成28年排出ガス規制」に適合させ、2018年7月10日に発売しました。

新型「日野プロフィア」トラクターは、2017年5月に発売した新型「日野プロフィア」同様に、エクステリアデザインとインテリアデザインを一新。トラックとしての基本性能を大幅にアップさせ、安全性能の大幅進化を実現しました。PCS 1は機能を向上させ、停止車両や歩行者も検知して衝突回避を支援することが可能になりました。

た。さらに常時ハイビームを使用可能で夜間の視認性を向上させる「可変配光型LEDヘッドランプ」を標準装備するとともに、トラクター専用機能として、車両停車中にスイッチを押し続けている間、トレーラブレーキが作動、連結のロック確認などトレーラ連結の作業時にご使用いただけ、作動時はブザーおよびマルチインフォメーションに表示をすることで、安全な操作を支援する「作業用トレーラブレーキ」を新たに追加し、安全な走行をサポートします。また、ICTサービス用の通信端末を搭載しており、2018年4月より提供を開始した新サービス「HINO CONNECT」にも対応しています。各種お客様向け通知機能やウェブ閲覧機能を備えており、万一のトラブル発生時の迅速な対応につなげ、お客様車両のアップタイム最大化を支援。また省燃費運転サポート機能も強化しています。

そして今回、トラクターのモデルチェンジに合わせて、従来のクルーズコントロール機能に渋滞追従機能を追加した「スキャニングクルーズ」を新たに設定しました。この「スキャニングクルーズ」はトラクター 2を含む「日野プロフィア」一部車型に標準装備 3し、ドライバーの運転負荷軽減に貢献します。

1：PCS=Pre Crash Safety。「PCS」はトヨタ自動車㈱の登録商標です。

2：トラクターは410PS以上のPro Shift12搭載車に標準装備。

3：日野プロフィア（トラクター以外）は、380PS以上のPro Shift12搭載車に標準装備（電動冷凍車は除く）。

(4) 小型バス「日野リエッセ」を改良して 先進安全機能を搭載し、2018年7月2日に発売しました。

今回の改良では、停止障害物に対しても衝突回避を支援するPCS 1や車線逸脱警報、オートマチックハイビームといった先進安全機能を標準装備 2とし、安全装備の充実を図りました。

今回発売した「日野リエッセ」は、全車ASV減税 3の対象です。

1：PCS=Pre Crash Safety。「PCS」はトヨタ自動車㈱の登録商標です。

2：幼児専用車除く。

3：先進安全自動車（ASV）技術を備えるトラック・バスについて自動車取得税、自動車重量税を軽減する特例措置。

(5) 大型観光バス「日野セレガ」を改良し、商用車世界初となる「ドライバー異常時対応システム（EDSS：

Emergency Driving Stop System）」の標準装備など安全性を向上させるとともに、ロングボデー車にAMT（機械式自動変速機）搭載車型を設定して2018年7月2日に発売しました。

主な改良点として、ドライバー異常時対応システム（EDSS：Emergency Driving Stop System）を標準装備しました。ドライバーに急病などの異常が発生した際、乗客や乗務員が非常ブレーキスイッチを押すことで、減速して停止します 1。このとき、車内では非常ブザーが鳴るとともに赤色フラッシャーが点滅して、緊急停止することを乗客に伝達し、周囲に対しては、ホーンを鳴らし、ストップランプとハザードランプを点滅させ異常を知らせます。またシステム作動時には、お客様向けICTサービス「HINO CONNECT」を通じて、お客様が設定した登録メールアドレスに対象車両・作動時刻・位置情報が通知されます。万一の際、お客様の迅速な対応をサポートすることで、より安心・安全な運行に貢献します。

この他に、35～110km/hの範囲で、最高速度を設定することが可能なエコで安全な運行をサポートする、可変式スピードリミッターの標準搭載。

全客席ELR 2付3点式シートベルトおよび客席シートベルト警告灯を新採用 3。メータークラスターに設けた運転席スイッチを押すと前席のシートバックに設置した警告灯が起動し、シートベルト未着用の場合には、確実な着用を促します。

ロングボデー車には、変速機にAMT（機械式自動変速機）「Pro Shift」（プロシフト）を追加しました。ダイヤル式シフトレバーをインパネに、変速モードの変更やマニュアルシフト操作ができるシーケンシャルレバーをステアリングコラムに設置して変速時の負担軽減を図っています。「日野セレガ」は全車がASV減税の対象であり、ロングボデー車（12m）およびショートボデー車（9m）のGVW12トン以下の車型はエコカー減税の対象となります。 4

1：国土交通省策定「ドライバー異常時対応システム」技術指針に準拠。

2：Emergency Locking Retractor（緊急ロック式巻き取り装置）。

3：全車オプション。

4：併用不可。税制優遇について、詳しくは弊社HPをご覧ください。

[ 最近の主な成果 ]

- (1) CO<sub>2</sub> 排出量削減に向けて、大型トラックにハイブリッドシステムを搭載した「日野プロフィア ハイブリッド」を開発し、2019年夏に発売します。
- 大型トラックは、高速道路での定速走行が中心で発進・停止の頻度が少ないことから、これまでハイブリッドには不向きとされてきました。日野は、その質量の大きさゆえに下り坂での減速エネルギーが非常に大きいことに着目。GPS等による自車位置情報と3D地図情報などをもとにルート上の勾配を先読みし、AIが走行負荷を予測し燃費の最適化及びバッテリーマネージメントを行うという、世界初の技術を採用した新ハイブリッドシステムを開発しました。更に、フットブレーキ操作時、減速エネルギーを最大限回収するために回生ブレーキが優先されるような制御を行う ブレーキ協調回生制御、大容量バッテリーで、大型トラックの大きな減速エネルギーを充電可能なリチウムイオンバッテリーの採用などにより、減速エネルギーを効率的に回生し活用することで、大型トラック特有の走行条件における燃費効果を実現しました。社内試験において、ディーゼル車に対し約15%のCO<sub>2</sub>削減効果が得られています。すでにディーゼル車で好評を得ている先進安全技術も備え、環境性能と安全性能を高次元で融合させた革新的な大型トラックとして発売します。
- お客様にとっては、積載性や航続距離といったトラックとしての基本性能および使い勝手はディーゼル車と同等のまま、燃費低減による運行経費の節減が見込めます。さらに、モーター走行による走行中の騒音や振動を低減し、ドライバーの疲労軽減にも貢献します。また、外部への給電機能も備えており、災害時の非常電源装置としても活用することが可能です。
- (2) 2019年夏発売予定の大型ハイブリッドトラック「日野プロフィア ハイブリッド」に、同モデルに新搭載するハイブリッドシステムを活用した電動冷凍車「日野プロフィア COOL Hybrid」を設定します。「日野プロフィア ハイブリッド」の全車型に展開、電動冷凍機メーカーは株式会社デンソーと三菱重工業株式会社です。日野の強みであるハイブリッド技術を電動冷凍車でも最大限活用し、優れた冷凍性能と燃費を実現しました。
- 日野は、2014年に世界初となるハイブリッドシステムを活用した電動冷凍車「日野プロフィア COOL Hybrid」を発売しました。「CHV」の通称で、優れた経済性や冷凍性能がユーザーに大変好評を得ています。この現行「日野プロフィア COOL Hybrid」は、小型トラック用のハイブリッドシステムで回生・発電した電力を、冷凍機用電動コンプレッサーの駆動のみに使用しています。一方、今回の新「日野プロフィア COOL Hybrid」は、大型トラック用に新開発したハイブリッドシステムを使うことで、従来よりもバッテリー容量およびモーター出力が大きくなり、冷凍性能の向上に大きく貢献しています。また、社内試験においては、現行モデルと比較して約1割もの燃費向上結果を得られています。
- (3) 「ドライバー異常時対応システム (EDSS : Emergency Driving Stop System)」と燃料電池バス「SORA」で、2018年度グッドデザイン賞(主催：公益財団法人日本デザイン振興会)を受賞しました。さらに「SORA」は、審査委員会から特に高い評価を得た製品に贈られる「グッドデザイン・ベスト100」に選出されました。
- 日野は、「『交通事故死傷者ゼロ』に積極的に貢献していく」という方針に基づき安全技術開発に取り組んでおり、近年複数発生しているドライバーの健康状態が急変したことによる事故の対策として「ドライバー異常時対応システム (EDSS)」の開発を進めてきました。2018年7月、大型観光バス「日野セレガ」に標準装備し、商用車として世界で初めて商品化しました。
- 今回の受賞においては、万一の際の「分かりやすさ」「使いやすさ」、そして商用車世界初の実用化・標準装備化という日野の安全への姿勢が高く評価されました。
- 「SORA」は、高い環境性能と燃料電池車ならではのうれしさを備え、人を中心に考えたユニバーサルデザインと機能を採用したトヨタ自動車の燃料電池バスです。日野はトヨタ自動車から開発を受託し、主にバスボデーの設計や内外装デザインを担当しました。次世代のバスにふさわしい内外装と、すべての人がより自由に移動できるためのユニバーサルデザインが高く評価され、「グッドデザイン・ベスト100」に選出されました。
- 日野にとって、2017年の大型トラック「日野プロフィア」と中型トラック「日野レンジャー」に続き、2年連続、22回目と23回目のグッドデザイン賞受賞となりました。
- (4) 2018年11月に上信越自動車道、12月に新東名高速道路において経済産業省および国土交通省が実施する後続車有人システムの隊列走行公道実証に参加しました。
- 本実証は、経済産業省と国土交通省が「未来投資戦略2018」に基づき、高速道路でのトラック隊列走行の実現を目指して、2018年1月の公道実証に引き続き行ったものです。11月は登降坂区間やトンネル区間の多い上信越自動車道において、2018年1月と同様に「協調型車間距離維持支援システム (CACC : Cooperative Adaptive Cruise Control)」を用いた技術検証を行い、12月の新東名高速道路では、さらに「車線維持支援システム (LKA : Lane Keep Assist)」を追加した新システムによる実証を行いました。この新システムでは、CACCにより通信で先行車の制御情報を受信し車間距離を一定に保つとともに、LKAにより道路の白線をカメラで認識しステアリングを自動制御することで、車線に沿った走行がしやすいように運転を支援します。
- 2019年1～2月、経済産業省および国土交通省が新東名高速道路および北関東自動車道にて実施。

以上、当連結会計年度の「日本」セグメントの研究開発費の総額は、61,489百万円であります。

(アジア)

該当事項はありません。

(その他)

該当事項はありません。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社グループは当連結会計年度において、国内新工場設備や生産・開発体制の強化、国内販売会社における拠点新設・リニューアル、海外工場の製造設備の導入を中心とした設備投資を58,843百万円実施いたしました。

セグメント別の設備投資の内訳は以下のとおりであります。

(日本)

「日本」セグメントにおいては、国内新工場設備や生産・開発体制の強化、国内販売会社における拠点新設・リニューアルを中心に46,399百万円の設備投資を実施いたしました。

(アジア)

「アジア」セグメントにおいては、生産体制の強化を中心に4,766百万円の設備投資を実施いたしました。

(その他)

「その他」セグメントにおいては、米国新工場の建設を中心に7,677百万円の設備投資を実施いたしました。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は次のとおりであります。

(1) 提出会社

2019年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース資産	その他	合計	
本社および 日野工場 (東京都 日野市)	日本	部品生産設備	12,658 <14>	7,188 <0>	44 (428) <0>	225	4,986 <0>	25,104 <14>	5,053
羽村工場 (東京都 羽村市)	日本	トラック、トヨタ 向け車両生産設備 (注)3	10,966 <4>	7,910 <9>	1,767 (750) <4>	304	1,580 <0>	22,529 <17>	3,374
新田工場 (群馬県 太田市)	日本	エンジン、部品生 産設備	19,467 <1>	20,549	4,905 (567) <77>	-	1,160 <0>	46,083 <78>	2,292
古河工場 (茨城県 古河市)	日本	トラック、部品生 産設備	33,272 <23>	16,312	7,954 (849)	-	1,706 <0>	59,245 <23>	1,617



## (2) 国内子会社

2019年3月31日現在

会社名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース資産	その他	合計	
福島製鋼(株) (福島県 福島市、他)	日本	部品生産設備 (注)3	2,100	3,152	4,276 <252> (173)	12	322	9,863 <252>	733
(株)理研鍛造 (群馬県 前橋市、他)	日本	部品生産設備 (注)3	1,356	2,207	199 (58)	10	681	4,454	276
(株)ソーシン (埼玉県 人間市、他)	日本	部品生産設備 (注)3	2,575	4,245	2,116 (128)	49	296	9,283	908
(株)武部鉄工所 (神奈川県 厚木市)	日本	部品生産設備	2,257	1,441	241 (75)	—	950	4,892	462
(株)トランテック ス (石川県 白山市、他)	日本	トラック架装生産 設備	1,249	1,045	3,403 (141)	—	108	5,807	779
日野セールスサ ポート(株) (東京都 日野市)	日本	販売会社への賃貸 用設備 (注)3	23,389	—	49,093 (539)	—	2	72,484	4

## (3) 在外子会社

2019年3月31日現在

会社名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース資産	その他	合計	
日野モーターズ マニファク チャリング タ 일랜드(株) (タイ・サムト プラカン、他)	アジア	トラック・バス・ 部品生産設備	2,047	13,012	8,952 (829)	—	368	24,380	2,299
日野モーターズ マニファク チャリング イ ンドネシア(株) (インドネシ ア・プルワカル タ、他)	アジア	トラック・バス生 産設備	3,620	8,453	1,675 (294)	—	1,876	15,626	1,794
日野モーターズ マニファク チャリング U.S.A.(株) (アメリカ・ミ シガン州、他)	その他	トラック・部品生 産設備	13	77	—	13,932	79	14,103	1,200

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は工具器具備品及び貸与資産であり、建設仮勘定を含んでおりません。

2. 上記中<内数>は、連結会社以外への賃貸資産であります。

3. 土地及び建物の一部を賃借しており、連結会社以外からの賃借土地面積は89千㎡であります。

4. 現在休止中の主要な設備はありません。

### 3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資については、今後の生産計画、需要予測、投資効率等を総合的に勘案して計画しております。

#### (1) 重要な設備の新設等 提出会社

事業所名	セグメントの名称	所在地	設備の内容	投資予定金額（百万円）		資金調達方法	着手及び完了予定	
				総額	既支払額		着手	完了
日野工場	日本	東京都 日野市	部品生産設備	18,700	-	自己資金	2019年 4月	2020年 3月
羽村工場	日本	東京都 羽村市	トラック、トヨタ向け車 両生産設備	6,800	-	〃	〃	〃
新田工場	日本	群馬県 太田市	エンジン、部品生産設備	6,600	-	〃	〃	〃
古河工場	日本	茨城県 古河市	トラック、部品生産設備	2,100	-	〃	〃	〃

#### (2) 重要な設備の除却等

重要な設備の除却等の計画はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	1,400,000,000
計	1,400,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2019年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2019年6月19日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	574,580,850	574,580,850	東京証券取引所 (市場第一部) 名古屋証券取引所 (市場第一部)	単元株式数 100株
計	574,580,850	574,580,850	-	-

( 2 ) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2001年8月31日 (注)	122,300	574,580	33,143	72,717	33,143	64,307

(注) トヨタ自動車㈱を割当先とした第三者割当増資による増加(払込期日2001年8月30日)

発行価格 542円

資本組入額 271円

## (5) 【所有者別状況】

2019年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況 (株)
	政府・地方 公共団体	金融機関	金融商品取 引業者	その他の法 人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	64	42	318	550	13	16,358	17,345	-
所有株式数(単元)	-	1,248,206	129,803	3,220,705	891,246	82	254,253	5,744,295	151,350
所有株式数の割合 (%)	-	21.7	2.3	56.1	15.5	0.0	4.4	100.0	-

(注) 自己株式472,494株は、「個人その他」に4,724単元及び「単元未満株式の状況」に94株含まれております。

( 6 ) 【大株主の状況】

2019年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合 (%)
トヨタ自動車株式会社	愛知県豊田市トヨタ町1	287,897	50.2
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2-11-3	47,632	8.3
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海1-8-11	23,119	4.0
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	東京都中央区晴海1-8-11	12,366	2.2
ジェーピー モルガン チェース バンク 385151 (常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部)	25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM (東京都港区港南2-15-1 品川イン ターシティA棟)	6,134	1.1
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	東京都中央区晴海1-8-11	4,913	0.9
東京海上日動火災保険株式会社	東京都千代田区丸の内1-2-1	4,884	0.9
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口7)	東京都中央区晴海1-8-11	4,572	0.8
日清紡ホールディングス株式会社	中央区日本橋人形町2-31-11	4,209	0.7
株式会社デンソー	愛知県刈谷市昭和町1丁目1	4,095	0.7
計	-	399,823	69.6

(7)【議決権の状況】  
【発行済株式】

2019年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	[自己保有株式] 普通株式 472,400	-	-
	[相互保有株式] 普通株式 320,000	-	
完全議決権株式(その他)	普通株式 573,637,100	5,736,371	-
単元未満株式	普通株式 151,350	-	-
発行済株式総数	574,580,850	-	-
総株主の議決権	-	5,736,371	-

【自己株式等】

2019年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総 数に対する 所有株式数の 割合(%)
(自己保有株式) 日野自動車(株)	東京都日野市日野台3-1-1	472,400	-	472,400	0.08
(相互保有株式) 徳島日野自動車(株)	徳島県板野郡松茂町笹木野 八北開拓203-1	30,500	-	30,500	0.01
(株)ホリキリ	千葉県八千代市上高野1827-4	133,100	-	133,100	0.02
澤藤電機(株)	群馬県太田市新田早川町3	93,000	-	93,000	0.02
千代田運輸(株)	東京都日野市日野台1-21-1	40,000	-	40,000	0.01
埼玉機器(株)	埼玉県さいたま市中央区下 落合7-1-3	23,400	-	23,400	0.00
計	-	792,400	-	792,400	0.14

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	975	1,132,982
当期間における取得自己株式	226	220,757

(注) 当期間における取得自己株式には、2019年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (新株予約権の権利行使)	113,000	43,743,000	-	-
保有自己株式数	472,494	-	472,720	-

(注) 当期間における保有自己株式数には、2019年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。



### 3【配当政策】

当社は、財務体質の強化を図りつつ、毎期の業績、新規投資等を勘案しながら、連結配当性向30%を目安に安定的・継続的に行うよう努めていきます。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本方針としており、これらの配当は、定款に基づき、取締役会で決議しています。

なお、当社は株主への機動的な利益還元を可能とするため、取締役会の決議によって、会社法第459条第1項各号に掲げる事項を定めることができる旨を定款に定めております。

当事業年度の剰余金の配当につきましては、上記基本方針並びに当社を取り巻く経営環境等を総合的に勘案し、1株当たり29円（うち中間配当金14円）としております。内部留保資金については、新製品の開発を含む商品力の強化、生産設備の更新、改善等、将来の持続的な成長へ向けた投資に活用いたします。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額（百万円）	1株当たり配当額（円）
2018年10月30日 取締役会決議	8,037	14
2019年4月25日 取締役会決議	8,611	15

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

当社は、物流や交通を担うトラック・バスの製造・販売を行う企業として、会社の使命を「人、そして物の移動を支え、豊かで住みよい世界と未来に貢献する」とし、基本方針、CSRメッセージとともに社会に貢献する責任や方針、姿勢を明らかにした「HINO基本理念」として公表しております。そして、この会社の使命を果たすため、株主の皆様やお客様をはじめ、取引先、国際社会・地域社会、従業員等の各ステークホルダーの皆様と良好な関係を築き、グローバル企業として持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を目指し、コーポレート・ガバナンスの充実を図っております。

また、当社は金融商品取引所の規定する「コーポレートガバナンス・コード」に賛同し、その理念や原則の趣旨・精神等を踏まえた様々な施策を講じて、コーポレート・ガバナンスの強化に努めていくことを基本方針としております。

#### 企業統治の体制

##### 1)企業統治の体制の概要とその体制を採用する理由

当社は、監査役制度採用会社であり、取締役会、監査役、監査役会及び会計監査人を設置しております。

当社の取締役会は取締役10名（会社法に定める社外取締役2名を含む提出日現在の人数。定款において15名を上限とする定め有）によって構成され、重要な業務執行を決定するとともに、取締役の職務の執行を監督しております。

取締役会議長：取締役会長 市橋 保彦  
取締役会構成員：市橋 保彦、下 義生、毛利 悟、牟田 弘文、遠藤 真、中根 健人  
佐藤 真一、萩原 敏孝（社外取締役）、吉田 元一（社外取締役）、寺師 茂樹

監査役会議長：常勤監査役 前田 義秀  
監査役会構成員：前田 義秀、井上 智子、北村 敬子（社外監査役）、中島 正博（社外監査役）

さらに取締役会のスリム化と機動的な業務執行を図るため、副社長制、専務役員制、常務役員制、4本部制および領域長制を採用しております。

また、当社の経営方針・施策の審議、並びに経営上必要な情報の報告等を行うため、会長、社長、本部長および常勤の監査役等で構成する経営会議を設けております。

当社の経営にあたっては社外取締役2名（いずれも東京証券取引所及び名古屋証券取引所の定めに基づく独立役員）を選任し、取締役会で透明・公正かつ迅速・果敢な意思決定を行うための体制を整備しております。また、取締役会に対する監視機能としては経営の適正性・適法性を監視する為、常勤監査役2名に加え、会社法に定める社外監査役2名（いずれも東京証券取引所及び名古屋証券取引所の定めに基づく独立役員）による客観的な監査が行われております。

そして、社外取締役の選任等を契機に、当社のコーポレート・ガバナンスの実効性を高め、更なる持続的成長と企業価値の向上に資することを目的として、「コーポレート・ガバナンス委員会」を設置し、社外取締役の視点を交えて取締役会の在り方等に関する議論（必要に応じ取締役会に提言）や経営情報の共有等を行っており、2018年度においては3回開催いたしました。

なお、当社の取締役及び監査役の選任にあたっては、的確かつ迅速な意思決定と適材適所の観点より、各人の実績、人格及び見識などを総合的に勘案し持続的成長に貢献できる人材を選任しております。社外役員については、経営の監視・監督機能を充実させる観点から、独立性のほか、他社での会社経営の経験、当業界への理解、専門性等を総合的に勘案して選任しております。また、当社の取締役及び監査役の選任に関する手続といたしましては、毎年、代表取締役が選任し、取締役会での承認を経て株主総会へ付議し承認を得ております。なお、取締役及び監査役候補の指名にあたっては、会長・社長、社外取締役による会議において、取締役会に上程する案及び監査役会へ提案する案を作成しております。

以上のことから、経営監視機能も十分に構築されていると判断し、現状の体制を採用しております。

）内部統制システムの整備の状況

(a)業務の適正を確保するための体制整備の基本方針

当社は内部統制システムについての基本方針を、会社法に則り、「業務の適正確保体制の整備の基本方針」（提出日現在）として、取締役会において以下のとおり決議しております。

当社は、以下の基本方針に基づき、業務の適正を確保するための体制整備を行う。

当社は「HINO基本理念」及び「日野行動指針」に基づき、子会社を含めて健全な企業風土を醸成する。

「HINO基本理念」における会社の使命の実現に向け、ステークホルダーの信頼を得て、持続的成長と企業価値の向上を図っていく。企業価値を高めるために、コーポレート・ガバナンスのさらなる強化が重要と認識し、取締役会運営の改善を不断に図っていく。実際の業務執行の場においては、業務プロセスの中に問題発見と改善の仕組みを組み込むとともに、それを実践する人材の育成に不断の努力を払っていく。

1．取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

(1)取締役は法令、定款、「HINO基本理念」及び「日野行動指針」等に則って行動する。

(2)業務分掌、社内規程に基づき、取締役会及び組織横断的な各種会議体で総合的に検討したうえで意思決定を行い、取締役間の相互牽制を図る。

(3)業務の適法性、妥当性、効率性については、社内規程に基づく内部監査を実施し、その結果やリスク管理状況を確認し必要な改善を図るとともに、適時適正な情報開示を行う。

以上の認識を基に、取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するため、法務省令規定の以下の業務の適正を確保するための体制を整備する。

2．取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る情報は、関係規程並びに法令に基づき、各担当部署に適切に保存及び管理させる。

3．損失の危険の管理に関する規程その他の体制

(1)事業や投資に関わるリスクは、社内規程に従って、取締役会・経営会議等の組織横断的な各種会議体において全社的に管理するとともに、領域長が担当領域については管理する。

(2)安全、品質、環境等、その他リスクについてはリスク管理規程に基づき、コンプライアンス・リスク管理委員会等が全社的な体制について審議決定し、主管部署の領域長がリスク項目ごとに管理する。リスクが顕在化したときはリスク管理規程に基づき、被害を極小化するための適切な措置を講ずる。

4．取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

(1)中長期の経営方針及び年度毎の会社方針を基に、組織の各段階で方針を具体化し、一貫した方針管理を行う。

(2)取締役会及び取締役が、経営の立場から執行側との連携をとりながら経営方針に基づいて副社長、専務役員、常務役員を指揮監督するとともに、領域長に各領域における執行の権限を与えて機動的な意思決定を行う。

5．使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

(1)従業員に対し、「HINO基本理念」及び「日野行動指針」の周知徹底を図る。

(2)業務執行が、社内規程に基づき取締役会、重要事項決裁その他の方法に従って実施されるよう徹底する。

(3)各組織の業務分掌を明確化するとともに継続的な改善を図る土壌を維持する。

(4)法令遵守の仕組みとしてリスク管理規程を含めた社内規程とコンプライアンス・リスク管理委員会等を設け、国内外の企業倫理、コンプライアンスに関する重要課題と対応について適切に審議する。

(5)HINOコンプライアンス相談窓口等の設置を行い、法令遵守並びに企業倫理に関する情報の早期把握及び解決を図る。また、内部通報者に対しては不利益がないよう保護を図る。

6. 株式会社並びにその親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
- グループ共通の行動憲章として、親会社であるトヨタ自動車株式会社のトヨタ基本理念やトヨタ行動指針を踏まえた「HINO基本理念」や「日野行動指針」を子会社に展開し、グループの健全な業務の適正確保の環境の醸成を図る。人的交流を通じて「HINO基本理念」や「日野行動指針」の浸透も図る。
- (1) 子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当該株式会社への報告に関する体制
- 「関係会社管理規則」及び関連規則を定め、当社における子会社の主管部署は定期及び随時の情報交換を通じて、当社子会社の業務の適正性と適法性を確認する。グループ経営上の重要事項については当社の取締役会等において審議する。
- (2) 子会社の損失の危険の管理に関する規程、その他の体制
- 子会社に対して、当社のリスク管理に関する規程に基づきリスク管理体制を整え、当社における子会社の主管部署はリスク情報を収集・評価したうえで、重大なリスクについては担当部署が速やかに対策を検討し、その状況を当社のしかるべき会議体等にて審議する。
- (3) 子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- 子会社の取締役に対して、経営方針、年度事業計画を作成させ、定期的な報告を求めるとともに、関係会社管理規則に基づいた権限規定、業務分掌等の社内規程を定め、それらに基づく適切な権限委譲を行い、業務が効率的に行われるようにすることを求める。
- (4) 子会社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
- 子会社に対して、コンプライアンスに関わる体制の整備及び内部通報窓口の設置を求める。また、国内子会社については当社が外部の通報窓口等を設置する。子会社のコンプライアンスの状況について、各種監査等定期的な点検を行い、コンプライアンス・リスク管理委員会等に報告する。子会社のコンプライアンス担当者を対象とした研修会等を適宜開催する等、サポートを実施する。
7. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制、当該使用人の取締役からの独立性に関する体制及び当該使用人に対する監査役の指示の実効性の確保に関する体制
- 監査役は職務を補助すべき適切な人数のスタッフを置く。その人事については、事前に監査役会又は監査役会の定める常勤監査役の同意を得る。
8. 監査役への報告に関する体制及び当該報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保する体制
- (1) 取締役は主な業務執行について担当部署を通じて適宜適切に監査役に報告するほか、当社又は子会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見したときは直ちに監査役に報告する。
- (2) 取締役、副社長、専務役員、常務役員及びその他使用人は、監査役の求めに応じ、定期的にまた随時監査役に事業の報告をする。
- (3) 取締役、副社長、専務役員、常務役員及びその他使用人、又は子会社の取締役、監査役もしくは使用人は、監査役の求めに応じ、定期的にまた随時に、子会社の事業に関する報告を行う。
- (4) 監査役への報告をした者について、当該報告をしたことを理由として、不利な取扱いを受けることはない旨を定めた規定を整備し、取締役、副社長、専務役員、常務役員及びその他使用人に周知徹底する。
9. 監査役は職務執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項
- 監査役は職務の執行に必要な費用については、監査役が必要と考える金額を適正に予算措置するとともに、予算措置時に想定し得ない事由のために必要となった費用についても、当社が負担する。
10. その他監査役は監査が実効的に行われることを確保するための体制
- 主要な役員会議体には監査役の出席を得るとともに、監査役による重要書類の閲覧、会計監査人との定期的及び随時の情報交換の機会等を確保する。

## (b)業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

## 1. 内部統制システム全般

当社においては、取締役会における経営の監督、並びに取締役会（1回/月）、経営会議（2回/月）その他組織横断的な各種会議体で総合的に検討した上で意思決定すること、及び業務の適法性、妥当性、効率性について内部監査部が社内規程に基づき内部監査を実施することを内部統制システムの基本としております。また、子会社を含めて健全な企業風土を醸成するため、経営陣及び従業員の心構え・行動指針を明確にした「日野行動指針」を制定しており、従前より取り組んで参りました子会社の業務の適正確保体制の整備についても、2015年5月1日施行の改正会社法に対応し、内部統制システムの基本方針に明確化し、取り組んでおります。この基本方針に基づく体制整備状況については、常勤の取締役による評価（1回/年）の実施を含め、継続的な改善を図っております。

## 2. コンプライアンス・リスク管理

企業倫理の確立、コンプライアンスの徹底およびリスクの低減のため、当社は常勤の取締役および監査役に加え、各本部長、副本部長、統括役員で構成される「コンプライアンス・リスク管理委員会」（2回/年度開催）を設置しています。同委員会においては、企業倫理、コンプライアンス及びリスク管理に関する重要課題並びにその対応について審議されるほか、当社グループのコンプライアンス活動や内部監査の状況等について報告がなされております。また、コンプライアンスに関する重要情報の早期把握のため、当社における内部通報の仕組みとして社外弁護士を受付窓口とする「HINOコンプライアンス相談窓口」を設置し、運用しております。

そして、リスクの事前予防及び発生時の初動措置等を定めた社内規程を整備し、さらに各担当部署による個別の統制活動に加え、「日野安全衛生・防災委員会」、「日野環境委員会」及び「輸出入管理委員会」（各2回/年度開催）等の諸活動を通じて、きめ細かな統制活動、リスク管理の強化を図っております。また、法令に沿った取締役会議事録等の保管を行うとともに、社内規程に則り重要事項決裁書を適切に保存し、閲覧できるよう管理しております。

## 3. 職務執行の効率性確保

中長期の経営方針及び年度毎の会社方針等の重要事項は経営会議において審議の上、取締役会において決定し、執行責任者会議において副社長、専務役員及び常務役員と共有することとしております。また、組織の各段階で方針を具体化する一貫した方針管理を行い、各領域において機動的な意思決定が行われるよう権限規定、業務分掌等の社内規程を定めて職務執行の効率性を確保しております。なお、2018年度においては取締役会を12回、経営会議を26回、業務執行役員会を29回開催しております。

## 4. グループ管理体制

子会社の経営上の重要事項に関しては、「関係会社管理規則」に基づき業務執行の監督、監査を行っており、重要な子会社には非常勤の取締役、監査役を派遣しております。また、行動指針や各種ガイドラインをグループ会社へ提示し、体制構築・運用をしている他、業務の適正確保体制の整備に向け、子会社と意見交換を行っております。

## 5. 監査役監査の実効性確保

常勤監査役には全ての取締役会及び経営会議、その他の重要な会議への出席により、適時適切に情報を共有しております。また、担当部は内部監査状況及び内部通報の運用状況を含む重要な業務の執行状況について定期的に監査役に報告を行う他、重要事項決裁書の監査役への回付を行っております。各事業所、子会社は監査役の往査時等に必要な報告を行っております。監査役の職務を補助する独立したスタッフを配置する他、監査役の職務の執行について生じる費用は円滑に支払われており、取締役と監査役、会計監査人と監査役が会合を持ち、意思疎通に努め、必要な情報交換を行うことで、当社の内部統制システムにおける監査の充実を図っております。

## )責任限定契約の内容の概要等

当社と取締役（業務執行取締役等であるものを除く）及び社外監査役との間では、会社法第423条第1項に定める責任について、その職務を行うにつき善意でありかつ重大な過失がなかったときは、会社法第425条第1項に定める額を責任限度とする契約を締結しております。

## 取締役の定数及び取締役の選任の決議要件

当社の取締役は、15名以内とする旨を定款で定めております。また、当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。また、取締役の選任は、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

株主総会決議事項を取締役会で決議することができる事項

)自己の株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは機動的な資本政策を行うことを目的としております。

)取締役及び監査役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって、取締役（取締役であった者を含む）及び監査役（監査役であった者を含む）の会社法第423条第1項の賠償責任を、法令の限度において免除することができる旨を定款に定めております。これは、職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにすることを目的としております。

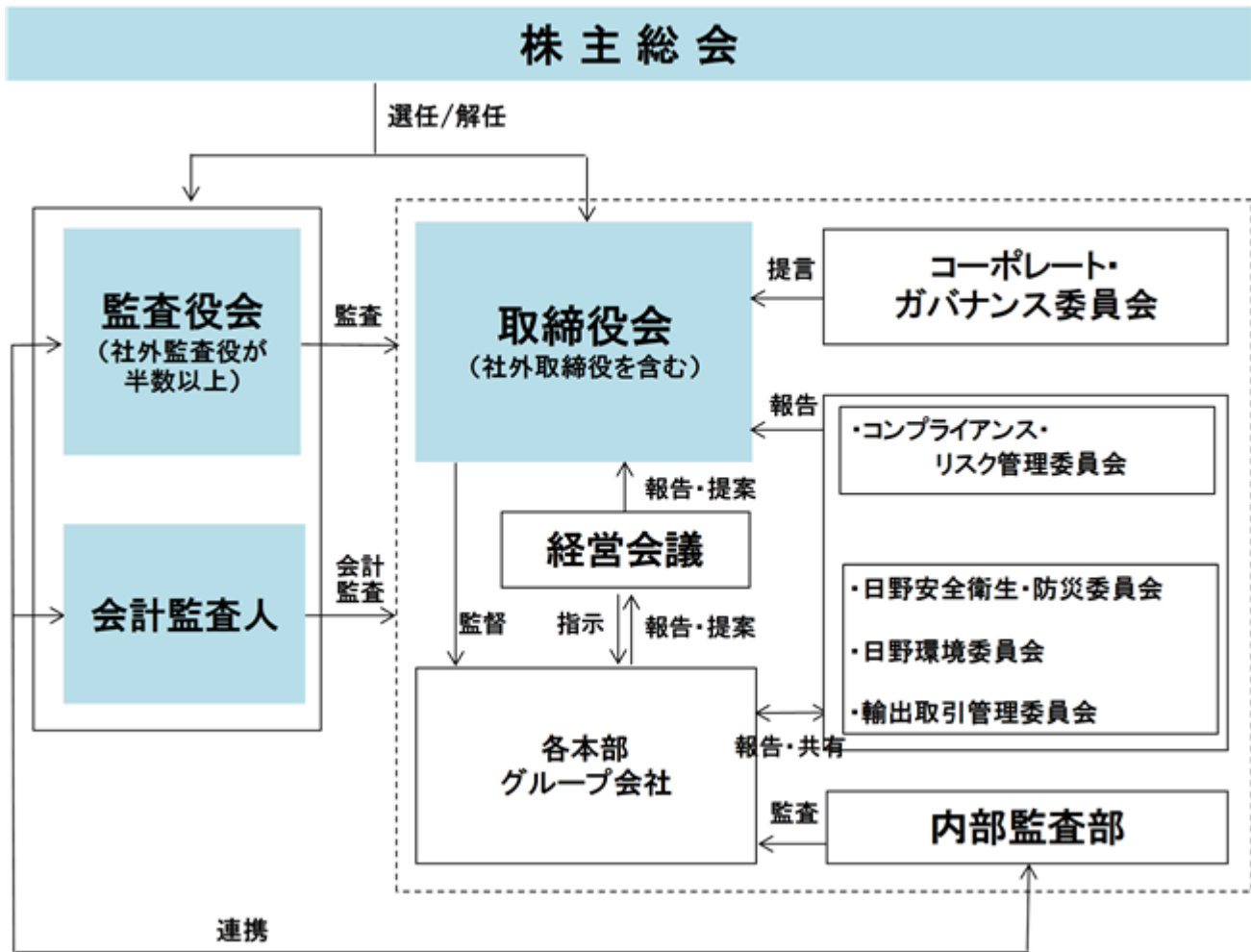
)剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議により定めることができる旨を定款に定めております。これは、剰余金の配当等の権限を取締役会にも付与することにより、株主への機動的な利益還元を可能とすることを目的としております。また同様の目的により、取締役会の決議によって、毎年9月30日の最終株主名簿に記載又は記録された株主又は登録株式質権者に対し、会社法第454条第5項に定める中間配当をすることができる旨を定款に定めております。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的としております。

当社のコーポレート・ガバナンス体制の概要図は以下のとおりです。



## (2)【役員の状況】

## 役員一覧

男性12名 女性2名 (役員のうち女性の比率14.3%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役会長 代表取締役 経営全般	市橋 保彦	1952年3月 22日生	1974年4月 トヨタ自動車工業株式会社入社 2003年6月 トヨタ自動車株式会社常務役員 2004年6月 トヨタ テクニカル センターU.S.A.株式会社取締役社長 2006年4月 トヨタ モーター エンジニアリング アンド マニュファクチャリング ノースアメリカ株式会社執行副社長 2008年6月 トヨタ自動車株式会社専務取締役 2010年6月 関東自動車工業株式会社取締役副社長 2012年4月 当社顧問 2012年6月 当社取締役副社長 2013年6月 当社取締役社長 2017年6月 当社取締役会長(現在に至る) <重要な兼職の状況> 公益財団法人日野自動車グリーンファンド理事長	(注)3	63
取締役社長 代表取締役 経営全般	下 義生	1959年1月 28日生	1981年4月 当社入社 2005年2月 当社海外企画業務部長 2011年4月 当社執行役員 2012年4月 当社常務役員 2015年4月 当社専務役員 2016年4月 トヨタ自動車株式会社常務役員 2017年4月 当社顧問 2017年6月 当社取締役社長(現在に至る)	(注)3	45
取締役・ 副社長 地域・事業本部長	毛利 悟	1956年12月 18日生	1980年4月 トヨタ自動車販売株式会社入社 2009年6月 トヨタ自動車株式会社常務役員 2014年4月 同社専務役員 2016年4月 当社顧問 2016年6月 当社取締役副社長 2018年4月 当社取締役・副社長(現在に至る)	(注)3	40
取締役・ 副社長 ものづくり本部長	牟田 弘文	1956年1月 5日生	1978年4月 トヨタ自動車工業株式会社入社 2004年6月 トヨタ自動車株式会社生技管理部長 2006年6月 同社常務役員 2011年4月 同社専務役員 2017年4月 当社顧問 2017年6月 当社取締役副社長 2018年4月 当社取締役・副社長(現在に至る)	(注)3	34
取締役・ 副社長 先進技術本部長	遠藤 真	1954年4月 2日生	1977年4月 当社入社 2002年2月 当社パワートレインR&D部長 2003年6月 当社執行役員 2008年6月 当社常務執行役員 2012年4月 当社常務役員 2012年6月 当社専務取締役 2014年4月 当社取締役・専務役員 2014年6月 当社専務役員 2015年6月 当社取締役・専務役員 2018年4月 当社取締役・副社長(現在に至る)	(注)3	16



役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役・ 専務役員 コーポレート本部長	中根 健人	1958年12月 17日生	1982年4月 当社入社 2005年2月 当社経理部長 2014年4月 当社常務役員 2016年4月 当社専務役員 2016年6月 当社取締役・専務役員(現在に至る)	(注)3	15
取締役・ 専務役員 財務・経理・IT領域長	佐藤 真一	1959年5月 25日生	1982年4月 当社入社 2008年6月 当社経理部長 2016年4月 当社常務役員 2018年4月 当社専務役員 2018年6月 当社取締役・専務役員(現在に至る) <重要な兼職の状況> 澤藤電機株式会社社外監査役	(注)3	25
取締役	萩原 敏孝	1940年6月 15日生	1969年12月 株式会社小松製作所入社 1990年6月 同社取締役 1995年6月 同社常務取締役 1997年6月 同社専務取締役 1999年6月 同社取締役副社長 2003年6月 同社取締役会長 2007年6月 同社相談役・特別顧問 2011年7月 同社特別顧問 2013年6月 当社監査役 2013年7月 株式会社小松製作所顧問(現在に至る) 2015年6月 当社取締役(現在に至る) <重要な兼職の状況> ヤマトホールディングス株式会社社外取締役 株式会社ゼンショーホールディングス社外取締役 株式会社高松コンストラクショングループ社外取締役 株式会社小松製作所顧問	(注)3	8
取締役	吉田 元一	1948年1月 7日生	1971年4月 三井物産株式会社入社 2001年6月 同社取締役 2002年4月 同社取締役、上席執行役員 2003年4月 同社常務執行役員 2005年10月 同社専務執行役員 2007年6月 同社代表取締役、専務執行役員 2008年4月 同社代表取締役、副社長執行役員 2009年4月 同社取締役 2009年6月 同社顧問 2012年11月 学校法人明星学苑理事長(現在に至る) 2015年6月 当社取締役(現在に至る) <重要な兼職の状況> 学校法人明星学苑理事長	(注)3	11

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	寺師 茂樹	1955年2月 16日生	1980年4月 トヨタ自動車工業株式会社入社 2008年6月 トヨタ自動車株式会社常務役員 2008年6月 トヨタ モーター エンジニアリング アンド マニュファクチャリング ノースアメリカ 株式会社執行副社長 2011年5月 同社取締役社長兼COO 2012年4月 同社取締役社長兼CEO トヨタ モーター ノースアメリカ株式会社 取締役社長兼COO 2013年4月 トヨタ自動車株式会社専務役員 2013年6月 同社取締役・専務役員 2015年6月 同社取締役副社長 2016年6月 当社取締役(現在に至る) 2017年4月 トヨタ自動車株式会社取締役・副社長(現在に至る) <重要な兼職の状況> トヨタ自動車株式会社取締役・副社長 EV C.A. Spirit株式会社代表取締役	(注)3	0
常勤監査役	前田 義秀	1953年10月 16日生	1976年4月 当社入社 1999年7月 当社エンジンR&D部長 2001年6月 当社執行役員 2004年6月 当社常務執行役員 2010年6月 当社専務取締役 2014年4月 当社取締役・専務役員 2014年6月 当社専務役員 2015年4月 当社顧問 2015年6月 当社常勤監査役(現在に至る)	(注)4	76
常勤監査役	井上 智子	1960年10月 9日生	1983年4月 当社入社 2015年2月 当社監査部長 2017年4月 当社参与監査部長 2019年2月 当社参与内部監査領域副領域長 2019年6月 当社常勤監査役(現在に至る)	(注)5	4
監査役	北村 敬子	1945年11月 21日生	1974年4月 中央大学商学部助教授 1981年4月 中央大学商学部教授 1997年11月 中央大学商学部長 2004年4月 中央大学副学長 2006年6月 ヤマトホールディングス株式会社社外監査役 2014年6月 京王電鉄株式会社社外監査役(現在に至る) 2015年6月 当社監査役(現在に至る) 2015年7月 明治安田生命保険相互会社社外取締役(現在に至る) 2016年4月 中央大学名誉教授(現在に至る) <重要な兼職の状況> 京王電鉄株式会社社外監査役 明治安田生命保険相互会社社外取締役 中央大学名誉教授	(注)6	5

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役	中島 正博	1950年2月 3日生	1972年3月 森田ポンプ株式会社入社 2003年4月 株式会社モリタ執行役員 2004年6月 同社取締役 2006年6月 同社代表取締役社長 2008年10月 株式会社モリタホールディングス代表取締役 役員社長 2008年10月 株式会社モリタ代表取締役社長 2015年6月 株式会社モリタエコノス代表取締役会長 (現在に至る) 2015年6月 株式会社モリタテクノス代表取締役会長 (現在に至る) 2015年6月 株式会社モリタ代表取締役会長(現在に至 る) 2015年6月 株式会社モリタホールディングス代表取締 役員会長 2016年2月 BRONTO SKYLIFT OY AB 取締役会議長(現 在に至る) 2016年6月 株式会社モリタホールディングス代表取締 役員会長兼CEO(現在に至る) 2017年4月 株式会社モリタ環境テック代表取締役会長 (現在に至る) 2017年6月 当社監査役(現在に至る) <重要な兼職の状況> 株式会社モリタホールディングス代表取締役会長兼CEO 株式会社モリタ代表取締役会長 株式会社モリタ環境テック代表取締役会長 株式会社モリタエコノス代表取締役会長 株式会社モリタテクノス代表取締役会長 BRONTO SKYLIFT OY AB 取締役会議長	(注)7	1
計					348

- (注) 1. 取締役 萩原敏孝及び吉田元一は、「会社法」第2条第15号に定める社外取締役であります。
2. 監査役 北村敬子及び中島正博は、「会社法」第2条第16号に定める社外監査役であります。
3. 2019年6月19日選任後、2020年3月期に係る定時株主総会の終結のときまでであります。
4. 2016年6月24日選任後、2020年3月期に係る定時株主総会の終結のときまでであります。
5. 2019年6月19日選任後、2020年3月期に係る定時株主総会の終結のときまでであります。
6. 2017年6月27日選任後、2021年3月期に係る定時株主総会の終結のときまでであります。
7. 2017年6月27日選任後、2020年3月期に係る定時株主総会の終結のときまでであります。

#### 社外取締役及び社外監査役

)社外取締役及び社外監査役が提出会社の企業統治において果たす機能及び役割

当社は、取締役の職務執行の監督機能として、会社法に定める社外取締役2名(いずれも東京証券取引所及び名古屋証券取引所の定めに基づく独立役員)を選任しております。社外取締役は、取締役会における重要な意思決定のほか、コーポレート・ガバナンス委員会での積極的かつ建設的な議論への参加、当社の事業所及び国内外の関係会社の視察等を通じた経営の監督という役割を果たすことで、透明・公正かつ迅速・果敢な意思決定に寄与しております。

また、取締役の職務執行に対する監視機能として、会社法に定める社外監査役2名(いずれも東京証券取引所及び名古屋証券取引所の定めに基づく独立役員)を選任しております。常勤監査役2名とともに客観的な監査を行うことで、経営の適正性・適法性を監視する経営監視機能が十分に構築されていると判断しております。

)社外取締役及び社外監査役の選任状況

当社では、会社法に定める社外取締役並びに社外監査役の要件及び金融商品取引所が定める独立性基準を踏まえつつ、経営者としての豊富な経験と幅広い見識又は会計等の専門領域における知見を有し、当社の経営に対し適切な監督・監視機能を果たすことができることを独立役員の要件としております。当社の社外取締役は、経営体制をより一層強化するために、会社経営者として豊富な経験と幅広い見識を有する独立役員2名により構成されております。社外取締役の選任にあたっては、経営体制強化等の観点から、独立性のほか、他社での会社経営の経験、当業界への理解、専門性等を総合的に勘案しております。萩原敏孝氏は、株式会社小松製作所顧問(元代表取締役会長)ですが、同社と当社との間には重要な取引関係はありません。吉田元一氏は、2009年4月まで、当社の主要な取引先である三井物産株式会社の代表取締役副社長執行役員でしたが、同社は当社の複数ある主要な取引先の一つであり、当社の意思決定に著しい影響を及ぼす取引先ではありません。また、同社を退任して10年以上が経過しており、現在は同社の業務執行に関わっておりません。以上の通り、各社外取締役と当社との間に特別な利害関係はありません。なお、当社は萩原敏孝氏と吉田元一氏を東京証券取引所及び名古屋証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、各取引所に届け出ております。

当社の社外監査役は、経営の適正性や適法性の確保に向けた客観的な監査を行うため、独立役員2名により構成されております。社外監査役の選任にあたっては、経営監視機能充実の観点から、独立性のほか、他社での会社経営の経験、当業界への理解、専門性等を総合的に勘案しております。北村敬子氏は、中央大学名誉教授ですが、同大学と当社との間には重要な取引関係はありません。中島正博氏は、株式会社モリタホールディングス代表取締役会長兼CEOであり、同社の事業子会社であり当社と取引のある株式会社モリタ及び株式会社モリタテクノスの代表取締役会長を兼務していますが、両社と当社との間には重要な取引関係はありません。以上の通り、各社外監査役と当社との間に特別な利害関係はありません。なお、当社は社外監査役北村敬子氏と中島正博氏を東京証券取引所及び名古屋証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、各取引所に届け出ております。

また、当社と社外取締役及び社外監査役との出資等の資本的関係は、「役員一覧」に記載のとおりであります。

)社外取締役及び社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携

当社は、社外取締役及び社外監査役と代表取締役との情報交換の場を設けるとともに、取締役会上程議案の事前説明を行うなど、重要事項に関する情報提供を行うことで、監督・監査機能が十分に機能するよう連携を図っております。

社外監査役は、常勤監査役、取締役、その他の使用人等と意思疎通を図り、監査役会・取締役会への出席、取締役及び使用人からその職務の執行状況、内部監査の状況の聴取を行うほか、取締役会開催前の監査役会開催を原則とすることで、社外監査役を含めた出席監査役全員で取締役会上程議案を確認し、事前監査を行っております。また、会計監査人より監査計画、監査の実施状況及び結果について定期的に報告を受け意見交換を行うなど、相互連携を図っております。

(3) 【監査の状況】

内部監査の状況

当社は、内部監査部門である内部監査部（提出日現在11名）を設置しております。

内部監査部は、社内規程に基づき、各部及び子会社に対して、財務報告に係る内部統制の整備・運用に関する監査業務に加え、業務の適法性、妥当性、効率性についての監査を行い、各部及び子会社が必要な改善を実施することで、内部統制の向上を図っております。

また、内部監査部は、随時、監査役に監査結果を報告するとともに、監査役及び会計監査人と、監査役監査及び会計監査の状況について会合や情報交換等を行い、連携を図っております。

監査役監査の状況

当社は、社外監査役2名を含む監査役4名（提出日現在の人数）によって構成されている監査役会を設置しております。監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針及び監査計画等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報収集、監査環境の整備に努めるとともに、取締役会その他の重要会議体への出席、取締役及び使用人からその職務の執行状況の聴取、重要な決裁書類等の閲覧、各事業所往査、国内外の子会社への往査等による業務及び財産の状況の調査等を行い、取締役の職務執行を監査しております。なお、社外監査役北村敬子氏は、中央大学名誉教授であり、会計学の専門家として財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

監査役は、会計監査人より監査計画、監査の実施状況及び結果等、その職務の執行状況について報告を受け、意見交換を行っているほか、期中の子会社往査へ立ち会い、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視・検証するなど、相互連携を図っております。また、事業報告、計算書類及びそれらの附属明細書、並びに連結計算書類について検討を加えております。

会計監査の状況

)業務を執行した公認会計士

当社の会計監査業務を執行した公認会計士は、小沢直靖氏、千葉達哉氏であり、PwCあらた有限責任監査法人に所属しております。また、監査業務に係る補助者は、公認会計士14名、英国勅許会計士1名、会計士試験合格者7名、その他14名であります。

)監査法人の選定方針および評価

監査役会は、社内関係部署から意見聴取した会計監査人の職務遂行状況及び品質管理水準、独立性、適格性、監査役との連携状況を着眼点として、公益社団法人日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえた評価基準に基づいて評価しております。これを踏まえ、「会計監査人の解任または不再任の決定の方針」に関する確認を行い、再任の要否を判断しております。

(ご参考) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任します。また、会計監査人の適格性および独立性を害する理由などの発生により、適正な監査の遂行が困難であると認められる場合など必要があると判断した場合、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任の議案の内容を決定します。

監査報酬の内容等

「企業内容等の開示に関する内閣府令の一部を改正する内閣府令」（平成31年1月31日内閣府令第3号）による改正後の「企業内容等の開示に関する内閣府令」第二号様式記載上の注意(56) d (f) から の規定に経過措置を適用しております。

)監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	100	-	96	-
連結子会社	84	6	87	6
計	184	6	184	6

)その他重要な報酬の内容

(前連結会計年度)

当社の連結子会社である日野モータース マニュファクチャリング U.S.A.(株)は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているPricewaterhouseCoopers LLPに対して、監査証明業務等の報酬として50百万円を支払っております。

また、当社の連結子会社である日野モータース セールス U.S.A.(株)は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているPricewaterhouseCoopers LLPに対して、監査証明業務等の報酬として43百万円を支払っております。

(当連結会計年度)

当社の連結子会社である日野モータース マニュファクチャリング U.S.A.(株)は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているPricewaterhouseCoopers LLPに対して、監査証明業務等の報酬として51百万円を支払っております。

また、当社の連結子会社である日野モータース セールス U.S.A.(株)は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているPricewaterhouseCoopers LLPに対して、監査証明業務等の報酬として46百万円を支払っております。

)監査報酬の決定方針

該当事項はありません。

)監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、公益社団法人日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、社内関係部署から必要な資料の入手や報告の聴取を通じて、過年度の会計監査人の職務遂行状況並びに監査報酬の推移、また当事業年度の会計監査人の監査計画の内容および報酬見積の妥当性を確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等の額につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

取締役の報酬は、基本報酬、賞与および譲渡制限付株式報酬により構成されています。基本報酬は職責を反映し、業績連動報酬である賞与については、各期の連結営業利益（2019年3月期における期初目標830億円、実績867億円）をベースとし、株主への配当（2019年3月期における期初予想28円、実績29円）、従業員の賞与水準、中長期的な業績、過去の支給実績および他社の動向などを総合的に勘案の上、決定しております。なお、2020年3月期における指標として、連結営業利益の目標額は900億円、配当予想は30円としております。

また、譲渡制限付株式報酬は、取締役の株式保有を促進し、株主の皆様との一層の価値共有を進めるとともに、取締役に持続的な企業価値向上を促すことを目的とし、職責、成果などを総合的に勘案の上、決定しております。

なお、社外取締役および監査役に対しては、独立した立場から経営の監督・監視機能を担うことであることに鑑みて、賞与および譲渡制限付株式報酬は支給しておりません。

取締役の基本報酬、賞与および譲渡制限付株式報酬は、2019年6月19日開催の株主総会の決議により定められた報酬総額の上限額（年額10億円、うち社外取締役分は年額1億円以内）の範囲内において決定します。

なお、取締役の譲渡制限付株式報酬は、2019年6月19日開催の株主総会の決議により定められた株式数の上限額（30万株）の範囲内において、取締役会において決定します。

監査役の報酬は、2008年6月25日開催の株主総会の決議により定められた報酬総額の上限額（月額1,500万円）の範囲内において決定し、各監査役の基本報酬額は、監査役会での協議により決定します。

なお、取締役（2019年6月19日開催の株主総会の承認決議により選任された取締役の人数は10名）の基本報酬、賞与、および譲渡制限付株式報酬については、会長・社長および社外取締役2名で構成される「役員報酬案検討会議」で役職毎の報酬額を合意した上で取締役会で総額を決定します。各取締役の基本報酬額および賞与額は、取締役会から授権された代表取締役である会長・社長が決定し、譲渡制限付株式報酬の割当数は取締役会で決定します。2020年3月期における当社の役員の報酬等の額の決定過程については、役員報酬案検討会議を2019年4月25日に開催し、取締役会は2019年4月25日及び2019年6月19日に開催しました。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)		対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	賞与	
取締役 (社外取締役を除く。)	620	362	257	10
監査役 (社外監査役を除く。)	72	72	-	2
社外役員	43	43	-	4

(注) 1. 上記の人員数には、2018年6月26日開催の第106回定時株主総会の終結の時をもって退任した取締役2名を含め、報酬等の支払額にはこれらの者に対する額を含めております。

2. 上記の取締役に対する報酬等の支払額には、2019年6月19日開催の第107回定時株主総会において決議された報酬の額を含めております。

3. 2008年6月25日開催の第96回定時株主総会において、監査役の基本報酬は月額1,500万円以内と決議しております。2019年6月19日開催の第107回定時株主総会において、取締役の基本報酬、賞与および譲渡制限付株式報酬は年額10億円以内（そのうち社外取締役分は年額1億円以内）と決議しております。

連結報酬等の総額が1億円以上である者の連結報酬等の総額等

氏名	役員区分	会社区分	連結報酬等の 総額 (百万円)	連結報酬等の種類別の額(百万円)		
				基本報酬	賞与	退職慰労金
市橋 保彦	取締役	提出会社	112	65	46	-
下 義生	取締役	提出会社	110	64	46	-

( 5 ) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である株式投資と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受け取することを目的とするものを純投資目的である投資株式、それ以外の投資株式を純投資目的以外の投資株式と区分しています。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

）保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容  
自動車産業は、開発・調達・生産・物流・販売において様々な企業と協力関係が不可欠であるため、取引先との良好な関係を構築し、事業の円滑な推進を図ることで中長期的な企業価値の向上を実現する観点から、必要と判断する上場企業の株式は保有していますが、それ以外の株式は保有しない方針です。

政策保有株式については、取締役会において、毎年、銘柄ごとに保有目的などの定性面に加えて、関連する収益や受取配当金などのリターン等を定量的に検証することにより、保有意義の見直しを行っております。保有意義が認められなくなった銘柄については順次処分を検討します。

）銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	40	3,849
非上場株式以外の株式	64	61,291

( 当事業年度において株式数が増加した銘柄 )

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	2	12	取引関係維持強化のための株式の取得

( 当事業年度において株式数が減少した銘柄 )

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	1	11
非上場株式以外の株式	10	1,517



)特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報  
特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
和泰汽車股份有限公司	11,101,528	11,101,528	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	15,042	11,956		
セイノーホールディングス(株)	4,367,111	4,359,440	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。また、当事業年度において取引関係維持強化のため株式を取得しております。	無
	6,441	8,535		
富士急行(株)	1,253,048	1,253,048	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	5,212	3,493		
日本通運(株)	844,790	844,790	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	5,203	6,014		
ニッコンホールディングス(株)	1,494,178	1,494,178	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	3,913	4,168		
(株)エクセディ	1,271,540	1,271,540	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	3,049	4,266		
近鉄グループホールディングス(株)	455,423	455,423	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	2,349	1,887		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)小糸製作所	355,150	355,150	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	2,226	2,621		
センコー(株)	1,882,357	1,882,357	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	1,729	1,558		
(株)デンソー	343,146	343,146	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	1,481	1,997		
佐藤商事(株)	1,270,838	1,270,838	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	1,150	1,483		
豊田通商(株)	294,819	294,819	取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	1,062	1,062		
丸和運輸機関	269,800	269,800	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	1,022	853		
西日本鉄道(株)	358,893	358,893	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	961	997		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
ヤマトホールディングス(株)	323,990	323,990	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	926	864		
トナミホールディングス(株)	125,955	125,799	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。また、当事業年度において取引関係維持強化のため株式を取得しております。	無
	793	791		
(株)ジェイテクト	530,887	530,887	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	723	836		
京成電鉄(株)	170,000	170,000	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	683	555		
ジェイエフイーホールディングス(株)	292,820	292,820	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	550	627		
帝国繊維(株)	200,000	200,000	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	546	403		
エア・ウォーター(株)	300,000	300,000	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	481	622		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
福山通運(株)	109,651	109,651	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	467	514		
(株)不二越	100,030	1,000,303	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	445	646		
(株)アイチコーポレーション	500,000	500,000	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	350	362		
極東開発工業(株)	217,800	217,800	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	322	341		
大同メタル工業(株)	449,999	449,999	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	318	550		
レンゴー(株)	279,448	279,448	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	290	256		
(株)タダノ	273,124	273,124	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	287	435		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)ワキタ	248,000	248,000	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	274	294		
C&Fロジホールディングス	214,600	214,600	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	265	321		
(株)カナモト	90,000	90,000	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	246	318		
古河電池(株)	330,000	330,000	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	230	326		
(株)伊藤園	38,700	38,700	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	222	161		
神姫バス(株)	55,700	55,700	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	195	225		
南海電気鉄道(株)	63,341	63,341	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	193	168		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)リケン	35,650	35,650	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	179	213		
エヌオ-ケ- (株)	100,000	100,000	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	172	206		
丸全昭和運輸(株)	56,185	280,925	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	168	143		
東海旅客鉄道(株)	4,500	4,500	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	115	90		
豊田合成(株)	44,005	44,005	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	103	108		
西尾レントオール(株)	31,932	31,932	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	101	103		
日本ピストンリング(株)	58,741	58,741	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	92	130		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
北海道中央バス(株)	21,450	21,450	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	91	119		
(株)日新	48,528	48,528	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	89	136		
第一交通産業(株)	100,000	100,000	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	74	98		
阪急阪神ホールディングス(株)	17,451	17,451	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	72	68		
山九(株)	11,000	11,000	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	59	57		
(株)エスライン	52,272	52,272	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	55	62		
(株)キューソー流通システム	24,200	24,200	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	49	64		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)伊藤園優先株式	11,610	11,610	トラック・バス等の取引を行っており、 取引関係維持強化のため保有しております。 定量的な保有効果の記載は困難であり ますが、保有意義を検証した結果、保 有方針に沿った目的で保有しているもの です。	無
	30	26		



## みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)三井住友フィナン シャルグループ	404,748	404,748	取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	1,568	1,804		
T P R(株)	744,600	744,600	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	1,567	2,289		
三井住友トラスト・ ホールディングス(株)	248,039	248,039	取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	986	1,068		
(株)みずほフィナン シャルグループ	5,023,560	5,023,560	取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	860	961		
住友商事(株)	445,786	445,786	取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	682	798		
M S & A Dインシュ アランスグループ ホールディングス(株)	171,990	171,990	取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	579	577		
三井物産(株)	300,000	300,000	取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	515	546		
日本ペイント(株)	100,000	100,000	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	435	390		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)ジーエスユアサ コーポレーション	200,000	200,000	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	434	116		
トピ - 工業(株)	192,792	192,792	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	426	597		

(注) みなし保有株式は退職給付信託に設定しているものです。「貸借対照表計上額」には事業年度末日における時価に議決権行使権限の対象となる株式数を乗じて得た額を記載しております。

)保有目的が純投資目的である投資株式  
 該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2018年4月1日から2019年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2018年4月1日から2019年3月31日まで)の財務諸表について、PwCあらた有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握するため、公益財団法人財務会計基準機構に加入しております。また、会計基準に関する専門的情報を有する団体等が主催するセミナー・研修等への参加や、財務会計に関する専門誌の購読等を通して、適正な連結財務諸表等の作成に必要な情報の収集に努めております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	45,225	41,493
受取手形及び売掛金	3,534,804	3,5354,001
リース債権	21,304	32,737
商品及び製品	172,891	181,914
仕掛品	32,684	38,816
原材料及び貯蔵品	36,940	41,791
その他	34,815	45,519
貸倒引当金	4,679	4,073
流動資産合計	681,985	732,201
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	146,146	154,498
機械装置及び運搬具(純額)	106,284	96,688
工具、器具及び備品(純額)	18,702	17,943
土地	4118,566	4122,028
リース資産(純額)	15,636	20,036
建設仮勘定	23,381	22,377
貸与資産(純額)	33	17
有形固定資産合計	2,3428,751	2,3433,589
無形固定資産		
ソフトウェア	19,898	22,428
リース資産	5	3
その他	1,260	1,188
無形固定資産合計	21,163	23,620
投資その他の資産		
投資有価証券	1,3118,504	1,3118,965
退職給付に係る資産	513	530
繰延税金資産	29,260	26,134
その他	18,710	113,948
貸倒引当金	2,806	3,169
投資その他の資産合計	154,181	156,409
固定資産合計	604,096	613,619
資産合計	1,286,081	1,345,821

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	3,530,013	3,528,434
短期借入金	3154,020	3195,348
1年内返済予定の長期借入金	315,639	36,264
リース債務	1,392	1,460
未払金	19,799	22,227
未払法人税等	12,828	9,070
賞与引当金	6,390	6,716
役員賞与引当金	995	931
製品保証引当金	40,227	42,651
その他	71,670	75,662
流動負債合計	629,978	642,766
固定負債		
長期借入金	312,728	320,483
リース債務	18,184	19,127
繰延税金負債	6,576	2,210
再評価に係る繰延税金負債	2,765	2,765
退職給付に係る負債	56,178	55,782
役員退職慰労引当金	2,013	2,019
資産除去債務	1,254	1,235
その他	3,552	2,970
固定負債合計	103,254	106,595
負債合計	733,232	749,361
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	72,717	72,717
資本剰余金	66,244	66,275
利益剰余金	337,998	375,389
自己株式	258	215
株主資本合計	476,701	514,166
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	45,963	42,899
繰延ヘッジ損益	80	64
土地再評価差額金	2,318	2,325
為替換算調整勘定	12,787	8,136
退職給付に係る調整累計額	9,749	8,540
その他の包括利益累計額合計	25,664	28,482
新株予約権	21	-
非支配株主持分	50,461	53,809
純資産合計	552,848	596,459
負債純資産合計	1,286,081	1,345,821

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
売上高	1,837,982	1,981,331
売上原価	1,154,439	1,167,432
売上総利益	295,543	306,938
販売費及び一般管理費		
販売手数料	25,461	28,792
運送費及び保管費	12,954	13,767
製品保証引当金繰入額	40,227	42,651
広告宣伝費	6,604	5,368
給料及び手当	51,141	54,807
賞与引当金繰入額	3,077	3,308
役員賞与引当金繰入額	990	926
退職給付費用	3,074	3,656
役員退職慰労引当金繰入額	431	415
賃借料	5,581	7,376
貸倒引当金繰入額	1,500	251
その他	64,167	59,401
販売費及び一般管理費合計	1,215,211	1,220,220
営業利益	80,331	86,717
営業外収益		
受取利息	1,483	1,443
受取配当金	2,269	2,289
受取賃貸料	442	549
持分法による投資利益	1,620	2,191
雑収入	3,156	2,887
営業外収益合計	8,971	9,361
営業外費用		
支払利息	4,757	5,887
為替差損	2,052	1,531
雑支出	2,071	4,756
営業外費用合計	8,881	12,174
経常利益	80,422	83,903

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
<b>特別利益</b>		
固定資産売却益	2,387	2,646
投資有価証券売却益	2,952	1,108
保険差益	-	2,402
その他	131	106
特別利益合計	3,471	4,264
<b>特別損失</b>		
固定資産除売却損	3,446	3,123
減損損失	9	263
特別品質対策費	4,151	4,397
その他	201	196
特別損失合計	2,168	5,645
税金等調整前当期純利益	81,725	82,523
法人税、住民税及び事業税	25,143	22,079
法人税等調整額	1,498	567
法人税等合計	23,644	21,512
当期純利益	58,080	61,010
非支配株主に帰属する当期純利益	6,719	6,102
親会社株主に帰属する当期純利益	51,361	54,908

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
当期純利益	58,080	61,010
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	3,788	2,316
繰延ヘッジ損益	170	43
為替換算調整勘定	4,590	4,152
退職給付に係る調整額	2,080	1,252
持分法適用会社に対する持分相当額	1,576	869
その他の包括利益合計	12,683	12,262
包括利益	60,764	63,273
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	53,033	57,720
非支配株主に係る包括利益	7,731	5,553



【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本					その他の包括利益累計額	
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益
当期首残高	72,717	66,129	302,781	330	441,297	40,774	13
当期変動額							
剰余金の配当			16,067		16,067		
親会社株主に帰属する当期純利益			51,361		51,361		
連結範囲の変動		2	77		79		
自己株式の取得				2	2		
自己株式の処分		48		74	122		
連結子会社株式の取得による持分の増減		69			69		
土地再評価差額金の取崩					-		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					-	5,188	67
当期変動額合計	-	115	35,217	71	35,404	5,188	67
当期末残高	72,717	66,244	337,998	258	476,701	45,963	80

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	2,318	7,232	11,855	23,992	53	47,570	512,913
当期変動額							
剰余金の配当							16,067
親会社株主に帰属する当期純利益							51,361
連結範囲の変動							79
自己株式の取得							2
自己株式の処分							122
連結子会社株式の取得による持分の増減							69
土地再評価差額金の取崩							-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	-	5,555	2,106	1,671	31	2,890	4,531
当期変動額合計	-	5,555	2,106	1,671	31	2,890	39,935
当期末残高	2,318	12,787	9,749	25,664	21	50,461	552,848

当連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本					その他の包括利益累計額	
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益
当期首残高	72,717	66,244	337,998	258	476,701	45,963	80
当期変動額							
剰余金の配当			16,647		16,647		
親会社株主に帰属する当期純利益			54,908		54,908		
連結範囲の変動			865		865		
自己株式の取得				1	1		
自己株式の処分		31		43	75		
連結子会社株式の取得による持分の増減					-		
土地再評価差額金の取崩			4		4		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					-	3,063	15
当期変動額合計	-	31	37,391	42	37,465	3,063	15
当期末残高	72,717	66,275	375,389	215	514,166	42,899	64

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	2,318	12,787	9,749	25,664	21	50,461	552,848
当期変動額							
剰余金の配当							16,647
親会社株主に帰属する当期純利益							54,908
連結範囲の変動							865
自己株式の取得							1
自己株式の処分							75
連結子会社株式の取得による持分の増減							-
土地再評価差額金の取崩							4
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	6	4,650	1,208	2,818	21	3,348	6,145
当期変動額合計	6	4,650	1,208	2,818	21	3,348	43,610
当期末残高	2,325	8,136	8,540	28,482	-	53,809	596,459

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	81,725	82,523
減価償却費	58,559	58,539
減損損失	9	263
保険差益	-	2,402
貸倒引当金の増減額(は減少)	1,325	233
特別品質対策費	1,510	3,947
製品保証引当金の増減額(は減少)	5,949	2,424
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	1,146	1,323
受取利息及び受取配当金	3,753	3,732
支払利息	4,757	5,887
為替差損益(は益)	14	1
持分法による投資損益(は益)	1,620	2,191
投資有価証券売却損益(は益)	2,952	1,108
固定資産除売却損益(は益)	58	591
売上債権の増減額(は増加)	29,858	10,605
リース債権の増減額(は増加)	13,106	13,587
たな卸資産の増減額(は増加)	42,322	20,579
仕入債務の増減額(は減少)	44,796	21,258
その他の流動資産の増減額(は増加)	7,391	10,223
その他の流動負債の増減額(は減少)	1,060	7,428
その他	5,346	801
小計	105,227	76,203
利息及び配当金の受取額	4,010	4,363
利息の支払額	4,411	5,598
法人税等の支払額又は還付額(は支払)	18,353	26,314
営業活動によるキャッシュ・フロー	86,473	48,653
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	492	461
定期預金の払戻による収入	872	287
有形固定資産の取得による支出	60,087	58,936
有形固定資産の売却による収入	1,290	2,086
無形固定資産の取得による支出	7,150	9,568
投資有価証券の取得による支出	509	73
投資有価証券の売却による収入	3,404	1,553
関係会社株式の取得による支出	-	2,475
関係会社出資金の払込による支出	-	4,094
長期貸付けによる支出	533	554
長期貸付金の回収による収入	361	385
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	160	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	288
その他	222	723
投資活動によるキャッシュ・フロー	62,781	72,284

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（ は減少）	69,995	41,625
コマーシャル・ペーパーの増減額（ は減少）	59,000	-
長期借入れによる収入	11,348	13,769
長期借入金の返済による支出	12,216	14,757
非支配株主からの払込みによる収入	-	934
配当金の支払額	16,067	16,647
非支配株主への配当金の支払額	3,293	3,703
その他	214	319
財務活動によるキャッシュ・フロー	9,448	20,902
現金及び現金同等物に係る換算差額	788	416
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	13,454	3,145
現金及び現金同等物の期首残高	31,123	44,577
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	-	750
現金及び現金同等物の期末残高	1 44,577	1 40,681

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数は75社であります。

主要な連結子会社名は「第1企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略いたしました。

(連結子会社の増加)

新規設立による増加

NEXT Logistics Japan(株)

出資による新規連結子会社化

日野モーターズ セールス ベトナム(有)

(連結子会社の減少)

重要性の減少による除外

日野モーターズ ベネズエラ(株)

(2) 非連結子会社の名称等

日野モーターズ ベネズエラ(株)

非連結子会社は、総資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても連結財務諸表に重要な影響を与えていないため、連結の範囲から除外しております。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した会社の数は15社であります。

関連会社

(国内販売会社)

滋賀日野自動車(株)

南九州日野自動車(株) 他 計 4社

(国内仕入先)

澤藤電機(株)

ジェイ・バス(株)

三共ラヂエーター(株) 他 計 8社

(海外会社)

広汽日野自動車(有) 他 計 2社

(その他)

MOBILOTS(株) 1社

(持分法適用会社の増加)

新規設立による増加

MOBILOTS(株)

(2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社の名称

日野モーターズ ベネズエラ(株)

高知県交通(株)

木下工業(株)

鈴江茨城(株)

持分法非適用の非連結子会社及び関連会社は、それぞれ連結純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても連結財務諸表に重要な影響を与えていないため、持分法の適用から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち決算日が異なる会社

(決算日)

(12月31日)

上海日野エンジン(有)

(株)タケベ(タイランド)

日野モータース マニュファクチャリング コロンビア(株)

日野自動車(中国)(有)

日野モータース セールス ロシア(有)

日野モータース マニュファクチャリング メキシコ(株)

セルビコム(有)

日野ファイナンスインドネシア(株)

日野モータース フィリピン(株)

モーターモール NCR(株)

連結財務諸表の作成に当たっては、同決算日現在の財務諸表を使用し、2019年1月1日から連結決算日までの期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

#### 4. 会計方針に関する事項

##### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法（定額法）

その他有価証券

時価のあるもの

連結決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。）

時価のないもの

移動平均法による原価法

デリバティブ 時価法

たな卸資産

連結財務諸表提出会社

個別原価法及び移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）

国内連結子会社

主として個別原価法及び移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）

海外連結子会社

主として移動平均法による低価法

##### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

（建物及び構築物、機械装置及び運搬具、工具、器具及び備品）

主として定率法（型・治具は定額法）

なお、1998年4月1日以降取得の建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降取得の建物附属設備及び構築物については、定額法によります。

（貸与資産）

契約期間に基づく定額法

耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物	2～75年
機械装置及び運搬具	2～18年
工具、器具及び備品	2～20年
貸与資産	6年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、ソフトウェア（自社利用分）については社内における利用可能期間（3～6年）に基づく定額法によります。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数として、残存価額を零とする定額法によります。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

受取手形、売掛金等の債権に対する貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率等により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

連結子会社（ただし一部は除く）は従業員賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当連結会計年度負担分を計上しております。

役員賞与引当金

役員賞与の支出に備えるため、役員賞与支給見込額のうち当連結会計年度負担分を計上しております。

製品保証引当金

保証書の約款に従い販売した製品のアフターサービスに対する費用の支出に備えるため、過去の実績を基礎にして計上しております。

役員退職慰労引当金

連結子会社（ただし一部は除く）は役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく当連結会計年度末要支給額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10～16年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（1～18年）による定額法により、翌連結会計年度より費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債、退職給付に係る資産及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理を採用しております。なお、為替予約取引及び通貨スワップ取引については、振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

a. ヘッジ手段 為替予約・通貨オプション

ヘッジ対象 外貨建売掛金、外貨建短期借入金

b. ヘッジ手段 通貨スワップ

ヘッジ対象 外貨建短期借入金、外貨建1年内返済予定の長期借入金、外貨建長期借入金

ヘッジ方針

外貨建取引に係る為替変動のリスクを回避する目的で、外貨建売掛金及び外貨建借入金について、為替予約、通貨オプション及び通貨スワップを行っております。

ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジの期間中におけるヘッジ対象の時価変動の累計額とヘッジ手段の時価変動の累計額とを比較し、有効性の判定をしております。

(6) のれんの償却方法及び償却期間

のれんは原則として発生年度より実質的判断による年数の見積りが可能なものはその見積り年数で、その他については5年間で均等償却しております。



(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期的な投資からなります。

(8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理方法

消費税等の会計処理は税抜方式によっております。

連結納税制度の適用

当社及び一部の国内連結子会社は連結納税制度を適用しております。

(未適用の会計基準等)

・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 平成30年3月30日 企業会計基準委員会)

・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 平成30年3月30日 企業会計基準委員会)

(1) 概要

国際会計基準審議会(IASB)及び米国財務会計基準審議会(FASB)は、共同して収益認識に関する包括的な会計基準の開発を行い、2014年5月に「顧客との契約から生じる収益」(IASBにおいてはIFRS第15号、FASBにおいてはTopic606)を公表しており、IFRS第15号は2018年1月1日以後開始する事業年度から、Topic606は2017年12月15日より後に開始する事業年度から適用される状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、収益認識に関する包括的な会計基準が開発され、適用指針と合わせて公表されたものです。

企業会計基準委員会の収益認識に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、IFRS第15号と整合性を図る便益の1つである財務諸表間の比較可能性の観点から、IFRS第15号の基本的な原則を取り入れることを出発点とし、会計基準を定めることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮すべき項目がある場合には、比較可能性を損なわせない範囲で代替的な取扱いを追加することとされております。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり、

(表示方法の変更)

(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」の適用に伴う変更)

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日。以下「税効果会計基準一部改正」という。)を当連結会計年度の期首から適用し、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示する方法に変更するとともに、税効果会計関係注記を変更しております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動資産」の「繰延税金資産」が30,106百万円減少し、「投資その他の資産」の「繰延税金資産」が20,997百万円増加しております。なお、同一納税主体の繰延税金資産と繰延税金負債を相殺して表示しており、変更前と比べて総資産が9,109百万円減少しております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めていた「その他の流動資産の増減額」及び「その他の流動負債の増減額」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に表示していた 984百万円は、「その他の流動資産の増減額」 7,391百万円、「その他の流動負債の増減額」1,060百万円、及び「その他」5,346百万円として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

注(1) 1 関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
投資有価証券(株式)	23,862百万円	26,931百万円
出資金	- "	3,909 "

また、上記に含まれる共同支配企業に対する投資の金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
	7,478百万円	11,767百万円

2 有形固定資産に対する減価償却累計額

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
	820,449百万円	854,218百万円

注(2)保証債務

銀行借入金他に対し債務保証を行っております。

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
オートローン	104百万円	90百万円
従業員の住宅資金借入金	962 "	733 "
計	1,067百万円	824百万円

注(3)債権流動化に伴う遡及義務額

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
	552百万円	570百万円

注(4) 3 担保提供資産  
工場財団抵当に供しているもの

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
建物	124百万円	104百万円
土地	53 "	53 "
その他有形固定資産	1 "	0 "
計	179百万円	159百万円

上記資産は下記債務の担保に供しております。

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
短期借入金	168百万円	百万円
長期借入金 (1年内返済予定額を含む)	"	83 "
計	168百万円	83百万円

工場財団抵当以外に供しているもの

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
受取手形	712百万円	678百万円
建物	1,784 "	1,729 "
土地	2,674 "	2,296 "
投資有価証券	3,528 "	"
その他	74 "	9 "
計	8,775百万円	4,713百万円

上記資産は下記債務の担保に供しております。

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
買掛金	4,984百万円	百万円
短期借入金	1,140 "	922 "
長期借入金 (1年内返済予定額を含む)	121 "	26 "
計	6,246百万円	948百万円

注(5) 4 土地の再評価

一部の国内連結子会社は、「土地の再評価に関する法律」（平成10年3月31日公布法律第34号）及び「土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律」（平成13年3月31日公布法律第19号）に基づき、事業用の土地の再評価を行っております。この評価差額のうち、当該評価差額に係る繰延税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

・再評価の方法...一部の会社は「土地の再評価に関する法律施行令」（平成10年3月31日公布政令第119号）第2条第3号に定める固定資産税評価額に合理的な調整を行って算定する方法及び第5号に定める不動産鑑定士の鑑定評価によって算出しております。

また一部の会社は、同第4号に定める地価税法第16条に規定する地価税の課税価格の計算の基礎となる土地の価額を算定するために国税庁長官が定めて公表した方法により算定した価額に、時点修正による補正等合理的調整を行って算定しております。

・再評価を行った年月日...2002年3月31日

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
再評価を行った土地の期末における時価と再評価後の帳簿価額との差額	3,511百万円	3,050百万円

注(6) 5 期末日満期手形

期末日満期手形の会計処理については、満期日に決済が行われたものとして処理しております。期末日満期手形の金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
受取手形	2,394百万円	2,104百万円
支払手形	449 "	283 "

(連結損益計算書関係)

注(1) 1 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
	62,605百万円	61,489百万円

注(2) 2 主要な固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
土地	261百万円	549百万円
機械装置及び運搬具	68 "	88 "

3 主要な固定資産除売却損の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
建物及び構築物	257百万円	244百万円
機械装置及び運搬具	173 "	303 "

注(3) 4 特別損失(特別品質対策費)

前事業年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

当社は、小型トラックの助手席用エアバッグ(タカタ株式会社製)の不具合について、市場措置を実施しております。これに関して発生する対策費用は、タカタ株式会社の民事再生手続き開始申し立てが東京地方裁判所で受理された事等により、事実上、当社負担となることが見込まれます。

これに伴い、当社が本件に関して負担することとなる市場措置対策費用15億10百万円を「特別品質対策費」として特別損失に計上しており、対応する債務を流動負債の「未払金」に計上しております。

当事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

当社は、大型トラックの12段機械式自動変速機の不具合について、国土交通省へ2016年4月7日にリコール届出及び、2016年4月8日にサービスキャンペーンの通知を行いました。2016年3月期において、これに関して発生する費用73億59百万円を特別損失に「特別品質対策費」として計上しております。

本件につきまして、継続して市場措置を実施してまいりましたが、お客様の稼働を第一に考え、修理方法の一部を部品交換からユニット交換に変更しております。当連結会計年度において、これに伴い発生する追加費用39億47百万円を「特別品質対策費」として特別損失に計上しており、対応する債務を流動負債の「未払金」に計上しております。

(連結包括利益計算書関係)

## 1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
当期発生額	8,036百万円	2,204百万円
組替調整額	2,525 "	1,107 "
税効果調整前	5,511百万円	3,311百万円
税効果額	1,722 "	995 "
その他有価証券評価差額金	3,788百万円	2,316百万円
<b>繰延ヘッジ損益</b>		
当期発生額	224百万円	56百万円
組替調整額	12 "	2 "
税効果調整前	212百万円	54百万円
税効果額	41 "	10 "
繰延ヘッジ損益	170百万円	43百万円
<b>為替換算調整勘定</b>		
当期発生額	4,590百万円	4,152百万円
組替調整額	- "	- "
税効果調整前	4,590百万円	4,152百万円
税効果額	- "	- "
為替換算調整勘定	4,590百万円	4,152百万円
<b>退職給付に係る調整額</b>		
当期発生額	1,476百万円	422百万円
組替調整額	1,550 "	1,380 "
税効果調整前	3,027百万円	1,802百万円
税効果額	947 "	550 "
退職給付に係る調整額	2,080百万円	1,252百万円
<b>持分法適用会社に対する</b>		
<b>持分相当額</b>		
当期発生額	1,441百万円	944百万円
組替調整額	134 "	74 "
持分法適用会社に対する 持分相当額	1,576百万円	869百万円
その他の包括利益合計	2,683百万円	2,262百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	574,580	-	-	574,580
合計	574,580	-	-	574,580
自己株式				
普通株式(注)	903	1	192	713
合計	903	1	192	713

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加1千株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。普通株式の自己株式の株式数の減少192千株は、ストック・オプションとしての新株予約権の行使に伴う自己株式の交付による減少であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権 の目的とな る株式の 種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (百万円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社	ストック・オプション としての新株予約権	-	-	-	-	-	21
	合計	-	-	-	-	-	21

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2017年6月27日 定時株主総会	普通株式	8,607	15	2017年3月31日	2017年6月28日
2017年11月1日 取締役会	普通株式	7,460	13	2017年9月30日	2017年11月28日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当た り配当額 (円)	基準日	効力発生日
2018年4月26日 取締役会	普通株式	利益剰余金	8,609	15	2018年3月31日	2018年6月11日



当連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数（千株）	当連結会計年度 増加株式数（千株）	当連結会計年度 減少株式数（千株）	当連結会計年度末 株式数（千株）
発行済株式				
普通株式	574,580	-	-	574,580
合計	574,580	-	-	574,580
自己株式				
普通株式（注）	713	0	113	601
合計	713	0	113	601

（注） 普通株式の自己株式の株式数の増加0千株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。普通株式の自己株式の株式数の減少113千株は、ストック・オプションとしての新株予約権の行使に伴う自己株式の交付による減少であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権 の目的とな る株式の 種類	新株予約権の目的となる株式の数（株）				当連結会計 年度末残高 （百万円）
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社	ストック・オプション としての新株予約権	-	-	-	-	-	-
合計		-	-	-	-	-	-

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配当額 （円）	基準日	効力発生日
2018年4月26日 取締役会	普通株式	8,609	15	2018年3月31日	2018年6月11日
2018年10月30日 取締役会	普通株式	8,037	14	2018年9月30日	2018年11月27日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 （百万円）	1株当た り配当額 （円）	基準日	効力発生日
2019年4月25日 取締役会	普通株式	利益剰余金	8,611	15	2019年3月31日	2019年6月3日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
現金及び預金勘定	45,225百万円	41,493百万円
預入期間3ヶ月超の定期預金	647 "	811 "
現金及び現金同等物	44,577百万円	40,681百万円

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

<借主側>

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1)リース資産の内容

有形固定資産

主として生産設備(機械装置及び運搬具)、コンピュータ端末機他(工具、器具及び備品)であります。

無形固定資産

ソフトウェアであります。

(2)リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

<貸主側>

所有権移転ファイナンス・リース取引

(1)リース債権の連結決算日後の回収予定額

流動資産

(単位: 百万円)

	前連結会計年度 (2018年3月31日)					
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース債権	8,479	7,208	4,247	1,195	173	-

(単位: 百万円)

	当連結会計年度 (2019年3月31日)					
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース債権	14,575	11,016	5,573	1,427	144	-

2. オペレーティング・リース取引

<借主側>

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
1年内	576百万円	2,088百万円
1年超	4,300 "	12,727 "
合計	4,877百万円	14,816百万円

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組み方針

当社グループは、必要な資金を主に親会社及び金融機関からの借入、コマーシャル・ペーパーの発行により調達しております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金、リース債権は、顧客の信用リスクに晒されております。また、海外で事業を行うにあたり生じる外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されておりますが、為替の変動の見通しや予約コストを吟味しつつ、先物為替予約及び通貨オプションを利用してヘッジしております。

投資有価証券は、株式及び満期保有目的債券であります。株式については主として業務上の関係を有する企業のものであり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、その全てが1年以内の支払期日であります。

短期借入金は、主に運転資金の資金調達を目的としたものであります。長期借入金は、運転資金及び設備投資に係る資金調達を目的としたものであり、その償還日は最長で決算日後9年2ヶ月であります。一部外貨建てのものについては、為替の変動リスクに晒されておりますが、為替の変動の見通しや予約コストを吟味しつつ、先物為替予約取引及び通貨スワップを利用してヘッジしております。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債権及び借入金に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした先物為替予約取引、通貨オプション取引及び通貨スワップ取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (5) 重要なヘッジ会計の方法」に記載のとおりであります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社グループは債権管理規程に従い、営業債権について主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。デリバティブ取引については、取引相手先を、高格付を有する金融機関に限定しているため信用リスクはほとんどないと認識しております。

市場リスク（為替等の変動リスク）の管理

当社グループは、外貨建ての営業債権について、通貨別月別に把握された為替の変動リスクに対して、原則として先物為替予約及び通貨オプション取引を利用してヘッジしております。また、外貨建借入金についても為替の変動リスクに対し先物為替予約取引及び通貨スワップ取引を利用してヘッジしております。

投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限及び取引限度額等を定めた管理規程に従い、担当部署でのみ決裁担当者の承認を得て行なっております。月次の取引実績は、経理担当取締役へ報告をしております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社グループは、担当部署が適時に資金繰り計画を作成・更新するとともに、資金調達手段の多様化、及び市場環境を考慮した長短の調達バランスの調整などにより流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含まれておりません（（注）2. 参照）。

前連結会計年度（2018年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1)現金及び預金	45,225	45,225	-
(2)受取手形及び売掛金	342,804	342,804	-
(3)リース債権	21,304	21,566	261
(4)投資有価証券	93,467	93,687	219
資産計	502,801	503,283	481
(1)支払手形及び買掛金	307,013	307,013	-
(2)短期借入金	154,020	154,020	-
(3)1年内返済予定の長期借入金	15,639	15,639	-
(4)未払金	19,799	19,799	-
(5)未払法人税等	12,828	12,828	-
(6)長期借入金	12,728	12,728	-
負債計	522,029	522,029	-
デリバティブ取引( )			
ヘッジ会計が適用されているもの	10	10	-
ヘッジ会計が適用されていないもの	15	15	-

デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務額は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、 で示しています。

当連結会計年度（2019年3月31日）

	連結貸借対照表計上 額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1)現金及び預金	41,493	41,493	-
(2)受取手形及び売掛金	354,001	354,001	-
(3)リース債権	32,737	34,026	1,288
(4)投資有価証券	93,667	93,460	206
資産計	521,899	522,981	1,082
(1)支払手形及び買掛金	282,434	282,434	-
(2)短期借入金	195,348	195,348	-
(3)1年内返済予定の長期借入金	6,264	6,264	-
(4)未払金	22,227	22,227	-
(5)未払法人税等	9,070	9,070	-
(6)長期借入金	20,483	20,483	-
負債計	535,828	535,828	-
デリバティブ取引( )			
ヘッジ会計が適用されているもの	617	617	-
ヘッジ会計が適用されていないもの	3	3	-

デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務額は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、で示しています。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資産

(1)現金及び預金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(2)受取手形及び売掛金

これらのほとんどが短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。なお、外貨建の売掛金の一部については、為替予約取引による振当処理により固定された金額によって評価しております。

(3)リース債権

これらは一定の期間ごとに区分したリース債権ごとに、債権額を満期までの期間及び信用リスクを加味した利率により割り引いた現在価値によって評価しております。

(4)投資有価証券

これらの時価のうち株式については、取引所の価格によっております。債券については、一定の期間ごとに区分した債券の元利金の合計額を想定される利率で割り引いて現在価値を算定しております。

**負債**

(1) 支払手形及び買掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(2) 短期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 1年内返済予定の長期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。なお、外貨建の1年内返済予定の長期借入金の一部については、通貨スワップ取引による振当処理により固定された金額によって評価しております。

(4) 未払金、並びに(5) 未払法人税等

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(6) 長期借入金

変動金利によるものは短期間で市場金利を反映し、また、当社グループの信用状態は実行後大きく異なっていないことから、時価は帳簿価額とほぼ等しいと考えられるため、当該帳簿価額によっております。固定金利によるものは、一定の期間ごとに区分した当該長期借入金の元利金の合計額を同様の借入において想定される利率で割り引いて現在価値を算定しております。なお、外貨建の長期借入金の一部については、通貨スワップ取引による振当処理により固定された金額によって評価しております。

**デリバティブ取引**

為替予約取引及び通貨スワップ取引の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金、買掛金、短期借入金、1年内返済予定の長期借入金及び長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該科目に含めて記載しております（前記 資産(2)、負債(3)(6)参照）。なお、予定取引に対する為替予約取引及び通貨スワップ取引は、期末時点での取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

ヘッジ会計の要件を満たさない為替予約取引及び通貨オプション取引については、期末時点での取引先金融機関等から提示された価格等に基づき、時価評価を行っております。

(注) 2 . 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

区分	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
非上場株式	26,127	26,449

これらについては、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積ることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(4) 投資有価証券」には含めておりません。

(注) 3 . 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度 (2018年 3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	45,225	-	-	-
受取手形及び売掛金	336,036	6,444	318	4
リース債権	8,479	12,824	-	-
投資有価証券				
満期保有目的の債券				
(1)国債・地方債等	1,090	5,096	6,370	5,889
(2)社債	-	-	-	-
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1)債券(社債)	-	-	-	-
(2)その他	-	-	-	-
合計	390,830	24,364	6,688	5,893

当連結会計年度 (2019年 3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	41,493	-	-	-
受取手形及び売掛金	348,563	5,237	187	12
リース債権	14,575	18,162	-	-
投資有価証券				
満期保有目的の債券				
(1)国債・地方債等	1,150	5,701	7,122	5,763
(2)社債	-	-	-	-
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1)債券(社債)	-	-	-	-
(2)その他	-	-	-	-
合計	405,781	29,100	7,309	5,775

(注) 4 . 1年内返済予定の長期借入金及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度 (2018年 3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
1年内返済予定の長期借入金及び長期借入金	15,639	4,559	7,022	34	1	1,110



当連結会計年度（2019年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
1年内返済予定の長期借入金及び長期借入金	6,264	9,551	6,159	3,402	101	1,268

（有価証券関係）

前連結会計年度（2018年3月31日）

1. 満期保有目的の債券

	種類	連結貸借対照表 計上額（百万円）	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	(1) 国債・地方債等	18,446	18,446	-
	(2) 社債	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	18,446	18,446	-
合計		18,446	18,446	-

2. その他有価証券

	種類	連結貸借対照表 計上額（百万円）	取得原価（百万円）	差額（百万円）	
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	72,335	16,344	55,991	
	(2) 債券	国債・地方債等	-	-	-
		社債	-	-	-
		その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-	
	小計	72,335	16,344	55,991	
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	332	366	33	
	(2) 債券	国債・地方債等	-	-	-
		社債	-	-	-
		その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-	
	小計	332	366	33	
合計		72,668	16,710	55,958	

（注） 非上場株式（連結貸借対照表計上額4,617百万円）については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

3. 当連結会計年度中に売却した其他有価証券(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	3,752	2,952	0
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	3,752	2,952	0

当連結会計年度(2019年3月31日)

1. 満期保有目的の債券

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計 上額を超えるもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
時価が連結貸借対照表計 上額を超えないもの	(1) 国債・地方債等	19,738	19,738	-
	(2) 社債	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	19,738	19,738	-
合計		19,738	19,738	-

2. その他有価証券

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	70,752	18,031	52,721
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	70,752	18,031	52,721
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	899	1,192	292
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	899	1,192	292
合計		71,652	19,223	52,428

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額1,793百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

3. 当連結会計年度中に売却したその他有価証券(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	1,519	1,108	0
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	1,519	1,108	0

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	買建				
	米ドル	1,537	-	0	0
	オプション取引				
	売建				
	米ドル	2,602	-	6	6
	豪ドル	734	-	2	2
	買建				
米ドル	2,602	-	5	5	
豪ドル	734	-	0	0	
合計		8,213	-	15	15

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	買建				
	米ドル	1,705	-	1	1
	オプション取引				
	売建				
	米ドル	3,551	-	2	2
	豪ドル	1,100	-	4	4
	買建				
米ドル	3,551	-	8	8	
豪ドル	1,100	-	3	3	
合計		11,011	-	3	3

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引  
前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	為替予約取引				
	売建				
	米ドル		1,901	-	3
	豪ドル	売掛金 及び	683	-	8
	タイパーツ	短期借入金	2,783	-	3
	インドネシアルピア		993	-	5
	買建				
	米ドル		2,342	-	11
	スワップ取引				
	買建	短期借入金 及び			
	米ドル	長期借入金	14,031	9,212	4
為替予約等の振当処理	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	売掛金	2,111	-	10
	豪ドル		525	-	11
	タイパーツ		2,675	-	4
	インドネシアルピア		1,388	-	1
	スワップ取引				
	買建	長期借入金 (1年内含む)			
	米ドル		1,242	828	1
合計			30,679	10,040	13

(注) 時価の算定方法  
取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	為替予約取引				
	売建				
	米ドル		2,086	-	11
	豪ドル	売掛金 及び	704	-	0
	タイパーツ	短期借入金	2,863	-	19
	インドネシアルピア		2,213	-	11
	買建				
	米ドル		3,566	-	139
	スワップ取引				
	買建	短期借入金 及び			
	米ドル	長期借入金	20,588	15,012	761
為替予約等の振当処理	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	売掛金	1,984	-	10
	豪ドル		901	-	1
	タイパーツ		2,147	-	27
	インドネシアルピア		1,335	-	20
	買建				
	スワップ取引				
	買建	長期借入金 (1年内含む)			
	米ドル		409	-	0
合計			38,800	15,012	557

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は確定給付型の制度として退職一時金制度及び確定給付企業年金制度を有し、確定拠出型の制度として確定拠出企業年金制度を設けております。また、退職一時金制度に対して退職給付信託を設定しております。

国内連結子会社は、確定給付型の制度として企業年金基金制度、総合設立型厚生年金基金制度、及び退職一時金制度を設けており、このうち自社の拠出に対応する年金資産の額を合理的に計算することができない総合設立型厚生年金基金制度については、確定拠出制度と同様に会計処理しております。

また、一部の国内連結子会社は、確定拠出型の制度として確定拠出企業年金制度及び中小企業退職金共済制度を設けております。

なお、一部の国内連結子会社は、簡便法により退職給付に係る資産、退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

当社及び国内連結子会社は、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。

2. 確定給付制度(簡便法を適用した制度を除く。)

(1)退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
退職給付債務の期首残高	110,335	113,410
勤務費用	5,900	5,917
利息費用	253	261
数理計算上の差異の発生額	242	2,387
退職給付の支払額	2,837	3,581
簡便法から原則法への変更に伴う増加額	-	1,153
退職給付債務の期末残高	113,410	114,773

(2)年金資産の期首残高と期末残高の調整表

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
年金資産の期首残高	57,984	63,404
期待運用収益	1,134	1,242
数理計算上の差異の発生額	1,331	2,048
事業主からの拠出額	4,573	4,667
退職給付の支払額	1,619	2,338
簡便法から原則法への変更に伴う増加額	-	314
年金資産の期末残高	63,404	65,242

(3)退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

(百万円)

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	78,173	77,884
年金資産	63,404	65,242
	14,769	12,642
非積立型制度の退職給付債務	35,236	36,888
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	50,005	49,530
退職給付に係る負債	50,005	49,530
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	50,005	49,530

(4)退職給付費用及びその内訳項目の金額

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
勤務費用	5,900	5,917
利息費用	253	261
期待運用収益	1,134	1,242
数理計算上の差異の費用処理額	1,583	1,413
過去勤務費用の費用処理額	33	33
簡便法から原則法への変更に伴う費用処理額	-	398
確定給付制度に係る退職給付費用	6,569	6,714

(5)退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
過去勤務費用	33	33
数理計算上の差異	3,060	1,835
合計	3,027	1,802

(6)退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

(百万円)

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
未認識過去勤務費用	362	329
未認識数理計算上の差異	13,834	11,998
合計	13,471	11,668



(7)年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
債券	34%	35%
株式	46%	43%
一般勘定	18%	18%
その他	2%	4%
合計	100%	100%

(注) 年金資産合計には、退職一時金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度17%、当連結会計年度17%含まれております。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8)数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
割引率	0.1% ~ 0.8%	0.1% ~ 0.8%
長期期待運用収益率	2.0% ~ 2.5%	2.0% ~ 2.5%

3. 簡便法を適用した確定給付制度

(1)簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	5,832	6,173
退職給付費用	907	1,149
退職給付の支払額	309	333
制度への拠出額	281	316
簡便法から原則法への変更に伴う減少額	-	439
退職給付に係る資産への振替額	23	17
退職給付に係る負債の期末残高	6,173	6,251

(2)簡便法を適用した制度の、退職給付に係る資産の期首残高と期末残高の調整表

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
退職給付に係る資産の期首残高	489	513
退職給付に係る負債からの振替額	23	17
退職給付に係る資産の期末残高	513	530

(3)退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

(百万円)

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	7,854	7,602
年金資産	5,698	5,401
	2,155	2,200
非積立型制度の退職給付債務	3,504	3,519
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	5,660	5,720
退職給付に係る負債	6,173	6,251
退職給付に係る資産	513	530
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	5,660	5,720

(4)退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用 前連結会計年度 907百万円 当連結会計年度 1,149百万円

4. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度933百万円、当連結会計年度956百万円です。

5. 複数事業主制度

確定拠出制度と同様に会計処理する、複数事業主制度の総合設立型厚生年金基金制度への要拠出額は、前連結会計年度83百万円、当連結会計年度21百万円です。

(1)複数事業主制度の直近の積立状況

(百万円)

	前連結会計年度 2017年3月31日現在	当連結会計年度 2018年3月31日現在
年金資産の額	181,740	2,836
年金財政計算上の数理債務の額と最低責任準備金の額との合計額	184,634	5,775
差引額	2,893	2,938

(2)複数事業主制度の掛金に占める当社グループの割合

前連結会計年度 3.7% (自 2017年3月1日 至 2017年3月31日)

当連結会計年度 5.0% (自 2018年3月1日 至 2018年3月31日)

(3)補足説明

上記(1)の差引額の主な要因は、年金財政計算上の未償却過去勤務債務残高であります。

上記(2)の割合は、当社グループの実際の負担割合とは一致していません。

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションにかかる費用計上額及び科目名  
該当事項はありません。

2. 権利不行使による失効により利益として計上した金額

	前連結会計年度	当連結会計年度
特別利益	0百万円	2百万円

3. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	2010年ストック・オプション	2011年ストック・オプション
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 12名 執行役員及び従業員等 167名	当社取締役 11名 執行役員及び従業員等 166名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 1,294,000株	普通株式 1,208,000株
付与日	2010年8月2日	2011年8月1日
権利確定条件	2010年6月25日開催の定時株主総会終了後2年内の最終の決算期に関する定時株主総会終了まで、当社の取締役、執行役員又は従業員等の地位にあること。	2011年6月24日開催の定時株主総会終了後2年内の最終の決算期に関する定時株主総会終了まで、当社の取締役、執行役員又は従業員等の地位にあること。
対象勤務期間	付与日(2010年8月2日)から権利確定日(2010年6月25日開催の定時株主総会終了後2年内の最終の決算期に関する定時株主総会終了の日)まで。	付与日(2011年8月1日)から権利確定日(2011年6月24日開催の定時株主総会終了後2年内の最終の決算期に関する定時株主総会終了の日)まで。
権利行使期間	自 2012年8月1日 至 2018年7月31日	自 2013年8月1日 至 2018年7月31日

(注) 株式数に換算して記載しております。

なお、2012年4月1日付で執行役員制度の見直しを行ったことに伴い、従来の執行役員に相当する役員を常務役員としております。

(2)ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（2019年3月期）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

	2010年 ストック・オプション	2011年 ストック・オプション
権利確定前（株）		
前連結会計年度末	-	-
付与	-	-
失効	-	-
権利確定	-	-
未確定残	-	-
権利確定後（株）		
前連結会計年度末	4,000	127,000
権利確定	-	-
権利行使	-	113,000
失効	4,000	14,000
未行使残	-	-

単価情報

	2010年 ストック・オプション	2011年 ストック・オプション
権利行使価格（円）	396	497
行使時平均株価（円）	-	1,224
付与日における公正な 評価単価（円）	130	169

4．当連結会計年度に付与されたストック・オプションの公正な評価単価の見積方法  
 該当事項はありません。

5．ストック・オプションの権利確定数の見積方法

将来の失効数の合理的な見積りを反映させる方法を採用しております。

( 税効果会計関係 )

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 ( 2018年 3月31日 )	当連結会計年度 ( 2019年 3月31日 )
<b>繰延税金資産</b>		
退職給付に係る負債	17,422百万円	17,169百万円
製品保証引当金	12,317 "	13,063 "
賞与引当金等	6,762 "	6,936 "
繰越欠損金	507 "	1,312 "
その他	25,315 "	26,014 "
繰延税金資産小計	62,325百万円	64,496百万円
評価性引当額	8,298 "	9,451 "
繰延税金資産合計	54,027百万円	55,044百万円
<b>繰延税金負債</b>		
その他有価証券評価差額金	17,248百万円	16,225百万円
固定資産圧縮積立金	3,875 "	3,726 "
その他	10,219 "	11,169 "
繰延税金負債合計	31,343百万円	31,120百万円
繰延税金資産純額	22,683百万円	23,923百万円

繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。

	前連結会計年度 ( 2018年 3月31日 )	当連結会計年度 ( 2019年 3月31日 )
固定資産 - 繰延税金資産	29,260 "	26,134 "
固定負債 - 繰延税金負債	6,576 "	2,210 "

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 ( 2018年 3月31日 )	当連結会計年度 ( 2019年 3月31日 )
法定実効税率	30.9%	30.6%
( 調整 )		
評価性引当額の増減等	0.6%	1.5%
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.3%	1.3%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	4.2%	5.5%
受取配当金連結消去に伴う影響	4.0%	5.4%
住民税均等割	0.2%	0.2%
税額控除	4.1%	3.6%
関連会社持分法損益	0.6%	0.8%
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	0.8%	-
税効果会計適用後の法人税等の負担率	28.9%	26.1%

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1)当該資産除去債務の概要

当社及び連結子会社が保有する一部の建物について、アスベストを含有した建材が使用されていることによる法令上の義務に基づく除去費用等を資産除去債務として計上しております。

(2)当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を2～46年と見積り、割引率は0.163%～2.285%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

(3)当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
期首残高	1,233百万円	1,254百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	20 "	4 "
時の経過による調整額	1 "	1 "
資産除去債務の履行による減少額	0 "	24 "
期末残高	1,254百万円	1,235百万円

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報を入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社の事業は主にトラック・バスの生産販売及びトヨタ自動車株式会社向け車両の生産販売並びに関連製品の開発、設計及びその他のサービス等であり、主として国内においては当社及び国内子会社が、海外においては現地子会社が各地域をそれぞれ担当し、取り扱う製品・サービスについて各市場に適した戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社は生産販売体制を基礎とした地域別のセグメントから構成されており、「日本」、「アジア」の2つを報告セグメントとしております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他 1	合計	調整額 2	連結 財務諸表 計上額 3
	日本	アジア	計				
売上高							
外部顧客への売上高	1,211,772	388,278	1,600,050	237,931	1,837,982	-	1,837,982
セグメント間の内部 売上高又は振替高	274,785	15,404	290,190	3,263	293,453	293,453	-
計	1,486,558	403,682	1,890,241	241,194	2,131,436	293,453	1,837,982
セグメント利益	48,999	21,828	70,828	10,652	81,480	1,149	80,331
セグメント資産	962,032	275,255	1,237,288	116,180	1,353,469	67,387	1,286,081
その他の項目							
減価償却費	46,427	9,849	56,277	2,282	58,559	-	58,559
持分法適用会社への 投資額	23,451	-	23,451	314	23,765	-	23,765
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額	53,701	3,318	57,020	8,029	65,049	-	65,049

1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない地域であり、北米、オセアニア等を含んでおります。

2 調整額は、以下のとおりであります。

(1)セグメント利益の調整額 1,149百万円にはセグメント間の取引消去及び棚卸資産の調整額他が含まれております。

(2)セグメント資産の調整額 67,387百万円にはセグメント間の債権債務消去及び棚卸資産の調整額他が含まれております。

3 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他 1	合計	調整額 2	連結 財務諸表 計上額 3
	日本	アジア	計				
売上高							
外部顧客への売上高	1,301,537	417,477	1,719,015	262,315	1,981,331	-	1,981,331
セグメント間の内部 売上高又は振替高	292,142	18,018	310,161	2,084	312,246	312,246	-
計	1,593,680	435,496	2,029,177	264,400	2,293,577	312,246	1,981,331
セグメント利益	54,789	22,887	77,676	8,763	86,440	277	86,717
セグメント資産	1,003,009	299,428	1,302,437	133,659	1,436,097	90,276	1,345,821
その他の項目							
減価償却費	45,623	10,478	56,101	2,438	58,539	-	58,539
持分法適用会社への 投資額	26,398	3,908	30,307	413	30,720	-	30,720
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額	55,187	5,039	60,227	8,183	68,411	-	68,411

- 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない地域であり、北米、オセアニア等を含んでおります。
- 2 調整額は、以下のとおりであります。
  - (1)セグメント利益の調整額277百万円にはセグメント間の取引消去及び棚卸資産の調整額他が含まれておりません。
  - (2)セグメント資産の調整額 90,276百万円にはセグメント間の債権債務消去及び棚卸資産の調整額他が含まれております。
- 3 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。



【関連情報】

前連結会計年度（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1)売上高

（単位：百万円）

日本	タイ	その他	合計
1,124,905	165,525	547,551	1,837,982

(2)有形固定資産

（単位：百万円）

日本	タイ	その他	合計
345,322	36,470	46,958	428,751

3．主要な顧客ごとの情報

（単位：百万円）

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
トヨタ自動車㈱	375,669	日本

当連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1)売上高

（単位：百万円）

日本	タイ	その他	合計
1,196,932	184,310	600,087	1,981,331

(2)有形固定資産

（単位：百万円）

日本	タイ	その他	合計
349,515	32,701	51,372	433,589

3．主要な顧客ごとの情報

（単位：百万円）

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
トヨタ自動車㈱	390,477	日本

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他	合計	調整額	連結財務諸 表計上額
	日本	アジア	計				
減損損失	9	-	9	-	9	-	9

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他	合計	調整額	連結財務諸 表計上額
	日本	アジア	計				
減損損失	263	-	263	-	263	-	263

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

金額の重要性が乏しいため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）

1. 関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の親会社

会社名	所在地	資本金 (百万円)	事業の内容	議決権等の 被所有割合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
トヨタ 自動車㈱	愛知県 豊田市	635,401	自動車製造	直接 50.2% 間接 0.1%	乗用車の受 託生産 小型トラッ クのOEM供給 当社への役 員の派遣等	製品の販売等	375,669	売掛金	19,252
						部品の購入等	271,864	買掛金	28,195
						短期資金の借 入（純額）	68,206	短期借入金	82,044
						長期資金の返 済	3,551	1年内返済 予定の長期 借入金 長期借入金	7,751

（注） 「取引金額」欄には消費税等を含まず、「期末残高」欄には含めて記載しております。

取引条件及び取引条件の決定方針等

1. 製品の販売等については、原材料の市場価格及び受託生産台数等を勘案して、毎期価格交渉の上決定しております。
2. 部品の購入等については、一般的取引条件と同様に市場価格等を十分に勘案し、親会社と協議の上、合理的な価格としております。
3. 資金借入時の利率については、市場金利を勘案して一般的取引と同様に決定しております。

2. 親会社に関する注記

親会社情報

トヨタ自動車株式会社（東京、名古屋、ニューヨーク、ロンドン各証券取引所に上場）

当連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

1. 関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の親会社

会社名	所在地	資本金 (百万円)	事業の内容	議決権等の 被所有割合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
トヨタ 自動車㈱	愛知県 豊田市	635,401	自動車製造	直接 50.2% 間接 0.1%	乗用車の受 託生産 小型トラッ クのOEM供給 当社への役 員の派遣等	製品の販売等	390,477	売掛金	18,650
						部品の購入等	288,375	買掛金	28,015
						短期資金の借 入（純額）	36,477	短期借入金	118,489
						長期資金の返 済	8,532	1年内返済 予定の長期 借入金 長期借入金	

（注） 「取引金額」欄には消費税等を含まず、「期末残高」欄には含めて記載しております。

取引条件及び取引条件の決定方針等

1. 製品の販売等については、原材料の市場価格及び受託生産台数等を勘案して、毎期価格交渉の上決定しております。
2. 部品の購入等については、一般的取引条件と同様に市場価格等を十分に勘案し、親会社と協議の上、合理的な価格としております。
3. 資金借入時の利率については、市場金利を勘案して一般的取引と同様に決定しております。

2. 親会社に関する注記

親会社情報

トヨタ自動車株式会社（東京、名古屋、ニューヨーク、ロンドン各証券取引所に上場）

## ( 1株当たり情報 )

項目	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
1株当たり純資産額	875円40銭	945円42銭
1株当たり当期純利益金額	89円52銭	95円66銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額	89円49銭	95円66銭

(注) 1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
1株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	51,361	54,908
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	51,361	54,908
期中平均株式数(株)	573,752,681	573,966,830
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(百万円)	-	-
普通株式増加額(株)	157,197	10,922
(うち新株予約権)(株)	157,197	10,922
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	-	-

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	154,020	195,348	3.29	-
1年以内に返済予定の長期借入金	15,639	6,264	6.64	-
1年以内に返済予定のリース債務	1,392	1,460	3.9	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	12,728	20,483	6.88	2028年5月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	18,184	19,127	4.36	2038年3月
合計	201,965	242,684	-	-

- (注) 1. 平均利率は、期末借入金残高における利率の加重平均であります。  
2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	9,551	6,159	3,402	101
リース債務	1,579	1,498	1,490	1,484

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (百万円)	467,237	957,847	1,459,687	1,981,331
税金等調整前四半期 (当期)純利益 (百万円)	19,418	38,218	58,270	82,523
親会社株主に帰属する四半期 (当期)純利益 (百万円)	12,782	24,118	37,892	54,908
1株当たり四半期 (当期)純利益金額 (円)	22.27	42.02	66.02	95.66

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益金額 (円)	22.27	19.75	24.00	29.64

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	4,733	1,831
受取手形	115	74
売掛金	268,527	271,404
商品及び製品	48,413	43,752
仕掛品	19,342	19,782
原材料及び貯蔵品	7,015	7,648
前払費用	757	875
短期貸付金	70,034	108,585
その他	18,129	25,148
貸倒引当金	2,735	1,942
<b>流動資産合計</b>	<b>434,332</b>	<b>477,160</b>
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物	67,827	70,088
構築物	13,760	14,447
機械及び装置	54,369	48,840
車両運搬具	3,257	3,613
工具、器具及び備品	10,238	10,057
土地	37,956	38,106
リース資産	752	530
建設仮勘定	12,084	8,872
<b>有形固定資産合計</b>	<b>200,247</b>	<b>194,557</b>
<b>無形固定資産</b>		
ソフトウェア	17,909	20,325
施設利用権	466	431
<b>無形固定資産合計</b>	<b>18,375</b>	<b>20,757</b>
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	68,111	65,141
関係会社株式	60,216	63,353
出資金	23	23
関係会社出資金	3,957	8,225
繰延税金資産	12,612	14,720
長期貸付金	11,742	3,136
長期前払費用	1,773	2,186
その他	3,003	3,006
貸倒引当金	2,753	2,730
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>158,687</b>	<b>157,063</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>377,310</b>	<b>372,378</b>
<b>資産合計</b>	<b>811,643</b>	<b>849,538</b>

(単位：百万円)

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形	156	56
買掛金	181,309	169,193
短期借入金	82,044	118,489
1年内返済予定の長期借入金	7,751	-
リース債務	246	250
未払金	14,118	13,509
未払費用	45,933	45,909
未払法人税等	8,960	4,829
預り金	18,467	22,147
役員賞与引当金	276	212
製品保証引当金	40,227	42,651
その他	2,087	2,228
流動負債合計	401,579	419,478
固定負債		
リース債務	617	366
退職給付引当金	22,277	22,258
長期未払金	415	194
資産除去債務	948	924
その他	1,068	1,175
固定負債合計	25,327	24,920
負債合計	426,906	444,398

(単位：百万円)

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	72,717	72,717
資本剰余金		
資本準備金	64,307	64,307
その他資本剰余金	831	862
資本剰余金合計	65,138	65,169
利益剰余金		
利益準備金	7,103	7,103
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	5,508	5,316
特別償却準備金	15	8
別途積立金	140,000	140,000
繰越利益剰余金	59,349	81,689
利益剰余金合計	211,976	234,117
自己株式	226	183
株主資本合計	349,605	371,821
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	35,111	33,324
繰延ヘッジ損益	2	5
評価・換算差額等合計	35,108	33,318
新株予約権	21	-
純資産合計	384,736	405,139
負債純資産合計	811,643	849,538



## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
売上高	1,330,573	1,403,468
売上原価		
製品期首たな卸高	44,249	48,413
当期製品製造原価	1,138,802	1,197,276
合計	1,183,051	1,245,689
製品期末たな卸高	48,413	43,752
製品売上原価	1,134,638	1,201,937
売上総利益	195,935	201,530
販売費及び一般管理費		
販売手数料	65,330	67,769
運送費及び保管費	7,512	8,080
製品保証引当金繰入額	40,227	42,651
広告宣伝費	4,636	3,678
給料及び手当	17,428	19,357
役員賞与引当金繰入額	276	212
退職給付引当金繰入額	946	969
賃借料	4,200	5,109
減価償却費	4,966	5,252
その他	17,624	10,656
販売費及び一般管理費合計	163,149	163,737
営業利益	32,785	37,793
営業外収益		
受取利息	1,890	2,944
受取配当金	10,217	13,350
受取賃貸料	985	1,051
雑収入	1,184	661
営業外収益合計	14,278	18,008
営業外費用		
支払利息	1,412	2,325
減価償却費	297	443
為替差損	1,909	137
たな卸資産廃棄損	-	856
雑支出	858	1,911
営業外費用合計	4,477	5,673
経常利益	42,586	50,127

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
<b>特別利益</b>		
固定資産売却益	113	69
投資有価証券売却益	2,870	1,107
その他	94	17
<b>特別利益合計</b>	<b>3,078</b>	<b>1,194</b>
<b>特別損失</b>		
固定資産除売却損	164	1,048
特別品質対策費	1,510	3,947
減損損失	-	257
その他	101	52
<b>特別損失合計</b>	<b>1,776</b>	<b>5,305</b>
税引前当期純利益	43,888	46,017
法人税、住民税及び事業税	11,339	8,575
法人税等調整額	2,707	1,346
法人税等合計	8,632	7,228
当期純利益	35,255	38,788

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金			利益剰余金
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金
当期首残高	72,717	64,307	782	65,089	7,103
当期変動額					
剰余金の配当					
固定資産圧縮積立金の取崩					
特別償却準備金の取崩					
当期純利益					
自己株式の取得					
自己株式の処分			48	48	
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	48	48	-
当期末残高	72,717	64,307	831	65,138	7,103

	株主資本						
	利益剰余金					自己株式	株主資本合計
	その他利益剰余金				利益剰余金合計		
	固定資産圧縮積立金	特別償却準備金	別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	5,868	53	140,000	39,763	192,788	298	330,297
当期変動額							
剰余金の配当				16,067	16,067		16,067
固定資産圧縮積立金の取崩	360			360	-		-
特別償却準備金の取崩		37		37	-		-
当期純利益				35,255	35,255		35,255
自己株式の取得						2	2
自己株式の処分						74	122
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							-
当期変動額合計	360	37	-	19,586	19,187	71	19,308
当期末残高	5,508	15	140,000	59,349	211,976	226	349,605

	評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価 差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合 計		
当期首残高	32,144	4	32,140	53	362,491
当期変動額					
剰余金の配当					16,067
固定資産圧縮積立金の取崩					-
特別償却準備金の取崩					-
当期純利益					35,255
自己株式の取得					2
自己株式の処分					122
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）	2,966	1	2,967	31	2,936
当期変動額合計	2,966	1	2,967	31	22,244
当期末残高	35,111	2	35,108	21	384,736

当事業年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金			利益剰余金
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金
当期首残高	72,717	64,307	831	65,138	7,103
当期変動額					
剰余金の配当					
固定資産圧縮積立金の取崩					
特別償却準備金の取崩					
当期純利益					
自己株式の取得					
自己株式の処分			31	31	
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	31	31	-
当期末残高	72,717	64,307	862	65,169	7,103

	株主資本						
	利益剰余金					自己株式	株主資本合計
	その他利益剰余金				利益剰余金合計		
	固定資産圧縮積立金	特別償却準備金	別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	5,508	15	140,000	59,349	211,976	226	349,605
当期変動額							
剰余金の配当				16,647	16,647		16,647
固定資産圧縮積立金の取崩	191			191	-		-
特別償却準備金の取崩		7		7	-		-
当期純利益				38,788	38,788		38,788
自己株式の取得						1	1
自己株式の処分						43	75
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							-
当期変動額合計	191	7	-	22,340	22,141	42	22,215
当期末残高	5,316	8	140,000	81,689	234,117	183	371,821

	評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価 差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合 計		
当期首残高	35,111	2	35,108	21	384,736
当期変動額					
剰余金の配当					16,647
固定資産圧縮積立金の取崩					-
特別償却準備金の取崩					-
当期純利益					38,788
自己株式の取得					1
自己株式の処分					75
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）	1,786	2	1,789	21	1,811
当期変動額合計	1,786	2	1,789	21	20,403
当期末残高	33,324	5	33,318	-	405,139

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。)

時価のないもの

移動平均法による原価法

2. デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

3. たな卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 製品・商品

個別原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定しております。)

(2) 原材料・仕掛品・貯蔵品

移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定して  
おりません。)

4. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

(建物、構築物、機械及び装置、車両運搬具、工具、器具及び備品)

定率法

(ただし、型・治具については定額法)

なお、1998年4月1日以降取得の建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降取得の建物附属設  
備及び構築物については、定額法によります。

(2) 無形固定資産

定額法

なお、ソフトウェア(自社利用分)については社内における利用可能期間に基づく定額法によります。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数として、残存価額を零とする定額法によります。

## 5. 引当金の計上基準

### (1) 貸倒引当金

受取手形、売掛金等債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

### (2) 投資損失引当金

関係会社への投資に対する損失に備えるため、当該会社の財政状態等を勘案し、必要見込額を計上しております。

### (3) 役員賞与引当金

役員賞与の支出に備えるため、当事業年度における支給見込額に基づき計上しております。

### (4) 製品保証引当金

製品のアフターサービスに対する費用の支出に備えるため、保証書の約款及び法令等に従い、過去の実績等を基礎にして計上しております。

### (5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(18年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

## 6. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

### (1) ヘッジ会計の処理

原則として繰延ヘッジ処理を採用しております。なお、為替予約については、振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を採用しております。

### (2) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

### (3) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっております。

### (4) 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。



(表示方法の変更)

(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」の適用に伴う変更)

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日。以下「税効果会計基準一部改正」という。)を当事業年度の期首から適用し、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示する方法に変更しております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動資産」の「繰延税金資産」20,975百万円は、「固定負債」の「繰延税金負債」8,362百万円と相殺して、「投資その他の資産」の「繰延税金資産」12,612百万円として表示しており、変更前と比べて総資産が8,362百万円減少しております。

(貸借対照表関係)

注(1)保証債務

銀行借入金に対し債務保証を行っております。

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
日野ファイナンスインドネシア(株)の 銀行借入金	7,577百万円	11,569百万円
従業員の住宅資金借入金	958 "	730 "

注(2)関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

区分掲記されたもの以外で、各科目に含まれている関係会社に対するものは次のとおりであります。

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
短期金銭債権	261,201百万円	299,237百万円
長期金銭債権	12,306 "	3,688 "
短期金銭債務	156,360 "	190,977 "
長期金銭債務	7,751 "	- "

(損益計算書関係)

注(1)関係会社との取引高

関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
営業取引		
売上高	943,449百万円	987,756百万円
仕入高	486,580 "	509,087 "
その他の営業費用	76,451 "	75,721 "
営業取引以外の取引高	112,914 "	115,533 "

注(2) 1 特別損失(特別品質対策費)

前事業年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

当社は、小型トラックの助手席用エアバッグ(タカタ株式会社製)の不具合について、市場措置を実施しております。これに関して発生する対策費用は、タカタ株式会社の民事再生手続き開始申し立てが東京地方裁判所で受理された事等により、事実上、当社負担となることが見込まれます。

これに伴い、当社が本件に関して負担することとなる市場措置対策費用15億10百万円を「特別品質対策費」として特別損失に計上しており、対応する債務を流動負債の「未払金」に計上しております。

当事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

当社は、大型トラックの12段機械式自動変速機の不具合について、国土交通省へ2016年4月7日にリコール届出及び、2016年4月8日にサービスキャンペーンの通知を行いました。2016年3月期において、これに関して発生する費用73億59百万円を特別損失に「特別品質対策費」として計上しております。

本件につきまして、継続して市場措置を実施してまいりましたが、お客様の稼働を第一に考え、修理方法の一部を部品交換からユニット交換に変更しております。当事業年度において、これに伴い発生する追加費用39億47百万円を「特別品質対策費」として特別損失に計上しており、対応する債務を流動負債の「未払金」に計上しております。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式  
前事業年度(2018年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	948	7,850	6,902
関連会社株式	731	2,572	1,840
計	1,679	10,422	8,743

当事業年度(2019年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	948	2,295	1,347
関連会社株式	731	2,068	1,337
計	1,679	4,364	2,684

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額  
(単位:百万円)

区分	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
子会社株式	55,932	56,594
関連会社株式	2,604	5,079
計	58,536	61,674

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「子会社株式及び関連会社株式」に含めておりません。

( 税効果会計関係 )

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 ( 2018年 3月31日 )	当事業年度 ( 2019年 3月31日 )
<b>繰延税金資産</b>		
投資有価証券等評価損	10,721百万円	10,702百万円
製品保証引当金	12,317 "	13,059 "
退職給付引当金	6,935 "	6,860 "
未払賞与	4,280 "	4,328 "
出資金等評価損	4,005 "	4,005 "
貸倒引当金	1,680 "	1,430 "
その他	9,155 "	9,745 "
繰延税金資産小計	49,098百万円	50,132百万円
評価性引当額	16,683 "	16,515 "
繰延税金資産合計	32,414百万円	33,616百万円
<b>繰延税金負債</b>		
その他有価証券評価差額金	15,455百万円	14,675百万円
固定資産圧縮積立金	2,479 "	2,346 "
退職給付信託設定益	1,801 "	1,801 "
その他	65 "	72 "
繰延税金負債合計	19,801百万円	18,896百万円
繰延税金資産純額	12,612百万円	14,720百万円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 ( 2018年 3月31日 )	当事業年度 ( 2019年 3月31日 )
法定実効税率 ( 調整 )	30.9%	30.6%
評価性引当額の増減等	0.1%	3.5%
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.5%	0.6%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	5.7%	7.4%
住民税均等割	0.1%	0.1%
税額控除	7.1%	6.0%
外国源泉税	0.9%	1.3%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	19.7%	15.7%

(重要な後発事象)  
該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	期首 帳簿価額	当期増加額	当期減少額 3	当期償却額	期末 帳簿価額	減価償却 累計額
有形固定資産	建物	67,827	6,746	114 (0)	4,371	70,088	119,989
	構築物	13,760	1,837	8	1,143	14,447	31,700
	機械及び装置 1	54,369	12,314	694 (238)	17,149	48,840	347,455
	車両運搬具	3,257	2,362	97 (4)	1,908	3,613	14,652
	工具、器具及び備品	10,238	4,232	77 (13)	4,335	10,057	64,853
	土地	37,956	149	-	-	38,106	-
	リース資産	752	-	-	221	530	1,159
	建設仮勘定 2	12,084	24,637	27,848	-	8,872	-
	計	200,247	52,282	28,841 (257)	29,131	194,557	579,810
無形固定資産	ソフトウェア	17,909	8,571	-	6,155	20,325	-
	施設利用権	466	1	-	35	431	-
	計	18,375	8,572	-	6,190	20,757	-

(注) 1. 当期増加額及び減少額のうち、主なものは次のとおりであります。

- 「機械及び装置」の当期増加額は、日野工場 2,745百万円、羽村工場 2,619百万円、新田工場 4,856百万円、古河工場 2,012百万円他であります。
- 「建設仮勘定」の当期増加額は、「建物」 3,314百万円、「機械及び装置」 12,720百万円、「車両運搬具」 2,306百万円、「工具、器具及び備品」 4,576百万円他であります。
- 「当期減少額」欄の( )内は内書きで、減損損失の計上額であります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	5,489	23	838	4,673
役員賞与引当金	276	212	276	212
製品保証引当金	40,227	42,651	40,227	42,651

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日, 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
買取手数料	無料
公告掲載方法	当社の公告方法は電子公告とします。ただし、事故その他やむを得ない事由によつて電子公告することができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。 当社の公告掲載URLは次のとおりであります。 <a href="https://www.hino.co.jp/corp/for_investors/notification.html">https://www.hino.co.jp/corp/for_investors/notification.html</a>
株主に対する特典	なし

(注) 当社定款の定めにより、当社の株主は、その有する単元未満株式について会社法第189条第2項各号に掲げる権利以外の権利を行使することができません。



## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第106期（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）2018年6月26日関東財務局長に提出

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2018年6月26日関東財務局長に提出

#### (3) 四半期報告書及び確認書

第107期第1四半期（自 2018年4月1日 至 2018年6月30日）2018年8月1日関東財務局長に提出

第107期第2四半期（自 2018年7月1日 至 2018年9月30日）2018年11月2日関東財務局長に提出

第107期第3四半期（自 2018年10月1日 至 2018年12月31日）2019年2月1日関東財務局長に提出

#### (4) 臨時報告書

2018年6月27日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2019年6月19日

日野自動車株式会社

取締役会 御中

P w C あらた有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 小沢 直靖

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 千葉 達哉

< 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日野自動車株式会社の2018年4月1日から2019年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日野自動車株式会社及び連結子会社の2019年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、日野自動車株式会社の2019年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、日野自動車株式会社が2019年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

---

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2019年6月19日

日野自動車株式会社

取締役会 御中

P w C あらた有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 小沢 直靖

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 千葉 達哉

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日野自動車株式会社の2018年4月1日から2019年3月31日までの第107期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日野自動車株式会社の2019年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。