

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 平成30年4月27日

【事業年度】 第61期(自 平成29年2月1日 至 平成30年1月31日)

【会社名】 ピジョン株式会社

【英訳名】 PIGEON CORPORATION

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 山下 茂

【本店の所在の場所】 東京都中央区日本橋久松町4番4号

【電話番号】 03(3661)4200(大代表)

【事務連絡者氏名】 執行役員経理財務本部長 牧 裕 康

【最寄りの連絡場所】 東京都中央区日本橋久松町4番4号

【電話番号】 03(3661)4203

【事務連絡者氏名】 執行役員経理財務本部長 牧 裕 康

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第57期	第58期	第59期	第60期	第61期
決算年月	平成26年 1月	平成27年 1月	平成28年 1月	平成29年 1月	平成30年 1月
売上高 (百万円)	77,465	84,113	92,209	94,640	102,563
経常利益 (百万円)	11,002	13,299	15,080	16,462	20,129
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	6,985	8,451	10,197	11,118	14,515
包括利益 (百万円)	10,505	11,849	8,351	8,647	15,710
純資産額 (百万円)	39,981	47,297	50,792	53,736	62,812
総資産額 (百万円)	57,955	72,367	73,943	78,889	84,467
1株当たり純資産額 (円)	977.49	385.46	413.88	437.43	506.79
1株当たり当期純利益 (円)	174.52	70.55	85.15	92.84	121.20
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	67.5	63.8	67.0	66.4	71.9
自己資本利益率 (%)	19.7	19.8	21.3	21.8	25.7
株価収益率 (倍)	27.0	34.9	29.9	33.0	35.1
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	7,930	10,135	13,479	14,810	17,094
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	3,794	3,134	3,332	1,854	3,586
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	3,163	150	6,567	6,223	12,812
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	13,102	21,590	24,297	30,052	31,346
従業員数 (人)	3,458	3,617	3,743	3,739	4,306
[外、平均臨時雇用者数]	[1,685]	[1,646]	[1,793]	[1,719]	[1,729]

(注) 1. 「売上高」には消費税等は含まれておりません。

2. 「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」については、潜在株式が存在していないため記載しておりません。

3. 平成25年8月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第57期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり純資産及び1株当たり当期純利益を算定しております。

4. 平成27年5月1日を効力発生日として、普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。第58期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり純資産及び1株当たり当期純利益を算定しております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次		第57期	第58期	第59期	第60期	第61期
決算年月		平成26年 1月	平成27年 1月	平成28年 1月	平成29年 1月	平成30年 1月
売上高	(百万円)	38,441	38,572	40,275	43,981	46,282
経常利益	(百万円)	3,821	5,959	8,762	11,587	12,939
当期純利益	(百万円)	3,153	4,957	7,295	9,933	10,571
資本金	(百万円)	5,199	5,199	5,199	5,199	5,199
発行済株式総数	(株)	40,551,162	40,551,162	121,653,486	121,653,486	121,653,486
純資産額	(百万円)	21,310	21,790	24,287	28,605	32,106
総資産額	(百万円)	31,912	38,741	38,533	44,311	43,119
1株当たり純資産額	(円)	532.43	181.95	202.80	238.85	268.09
1株当たり配当額 (内 1株当たり中間配当額)	(円)	121.00 (66.00)	105.00 (45.00)	42.00 (20.00)	53.00 (25.00)	66.00 (31.00)
1株当たり当期純利益	(円)	78.79	41.39	60.92	82.94	88.27
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)	-	-	-	-	-
自己資本比率	(%)	66.8	56.2	63.0	64.6	74.5
自己資本利益率	(%)	14.9	23.0	31.7	37.6	34.8
株価収益率	(倍)	59.8	59.5	41.7	36.9	48.3
配当性向	(%)	111.7	84.6	68.9	63.9	74.8
従業員数 〔外、平均臨時雇用者数〕	(人)	968 [651]	963 [666]	989 [673]	1,017 [646]	984 [587]

(注) 1. 「売上高」には消費税等は含まれておりません。

2. 「潜在株式調整後 1株当たり当期純利益」については、潜在株式が存在していないため記載しておりません。

3. 平成25年 8月 1日を効力発生日として、普通株式 1株につき 2株の割合で株式分割を行っております。第57期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して 1株当たり純資産額及び 1株当たり当期純利益を算定しております。なお、1株当たり配当額において、第57期中間配当については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

4. 平成27年 5月 1日を効力発生日として、普通株式 1株につき 3株の割合で株式分割を行っております。第58期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して 1株当たり純資産額及び 1株当たり当期純利益を算定しております。なお、1株当たり配当額において、第57期配当、第58期配当については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

5. 第60期の 1株当たり配当額53円には、設立60周年記念配当 6円を含んでおります。

## 2 【沿革】

当社は昭和32年8月に資本金250千円にて設立され、哺乳器の製造販売からスタートいたしました。昭和35年頃からは哺乳器関連用品の製造販売にも着手し、昭和40年代には次第に育児用品全般へと事業領域を拡大、さらにその後それまで培ってきた育児用品のノウハウを生かして介護用品分野に進出しております。また、平成5年には新たに子育て支援サービス事業を開始し、保育・託児等を行っております。

設立以降現在に至るまでの概要は次のとおりです。

年月	事項
昭和32年8月	神奈川県茅ヶ崎市に株式会社ピジョン哺乳器本舗を設立
昭和33年3月	本社を東京都千代田区に移転、販売拠点として東京出張所(現東京支店)を併設
昭和38年1月	大阪出張所(現大阪支店)を開設
昭和39年9月	福岡出張所(現福岡支店)を開設
昭和40年7月	名古屋出張所(現名古屋支店)を開設
昭和40年8月	札幌出張所(現札幌営業所)を開設
昭和41年6月	商号をピジョン株式会社に変更
昭和42年4月	広島出張所(現広島支店)を開設
昭和43年6月	仙台出張所(現仙台支店)を開設
昭和53年2月	PIGEON SINGAPORE PTE.LTD.(現・連結子会社)を設立
昭和60年11月	ピジョンホームプロダクツ株式会社(現・連結子会社)を設立
昭和63年9月	当社株式を社団法人日本証券業協会東京地区協会に店頭登録
平成元年9月	茨城県稲敷郡に筑波事業所を新設
平成2年9月	THAI PIGEON CO.,LTD.(現・連結子会社)を設立
平成3年4月	茨城県筑波郡(現：茨城県つくばみらい市)に常総研究所(現：中央研究所)を新設
平成5年4月	常総研究所(現：中央研究所)内に託児所「ピジョンランド」を開設
平成7年7月	当社株式を東京証券取引所市場第二部に上場
平成8年1月	P H P 茨城株式会社(旧社名：株式会社フクヨー茨城、現・連結子会社)の株式を取得
平成8年4月	茨城県常陸太田市に常陸太田物流センターを新設
平成8年4月	PIGEON INDUSTRIES(THAILAND)CO.,LTD.(現・連結子会社)を設立
平成9年7月	東京証券取引所市場第一部に指定
平成10年9月	兵庫県神崎郡に神崎物流センターを新設
平成11年2月	ピジョンハーツ株式会社(旧社名：ピジョンキッズワールド株式会社、現・連結子会社)を設立
平成12年8月	有限会社ナカタコーポレーションと合併
平成12年10月	ピジョン真中株式会社(現・連結子会社)を設立
平成14年4月	PIGEON(SHANGHAI)CO.,LTD.(現・連結子会社)を設立
平成14年8月	P H P 兵庫株式会社(旧社名：ピー・エイチ・ピー兵庫株式会社、現・連結子会社)株式を簡易株式交換にて取得
平成16年2月	ピジョンタヒラ株式会社(旧社名：多比良株式会社、現・連結子会社)を子会社化
平成16年4月	LANSINOH LABORATORIES, INC.(現・連結子会社)を子会社化
平成18年4月	PIGEON MANUFACTURING(SHANGHAI)CO.,LTD.(旧社名：PIGEON MANUFACTURING CO.,LTD.、現・連結子会社)を設立
平成18年6月	本社を東京都中央区に移転
平成21年8月	PIGEON INDUSTRIES(CHANGZHOU)CO.,LTD.(現・連結子会社)を設立
平成21年11月	PIGEON INDIA PVT.LTD.(現・連結子会社)を連結子会社PIGEON SINGAPORE PTE.LTD.の95%の出資及び当社の5%の出資により設立
平成22年11月	LANSINOH LABORATORIES MEDICAL DEVICES DESIGN INDUSTRY AND COMMERCE LTD.CO.(現・連結子会社)を連結子会社LANSINOH LABORATORIES, INC.の99%の出資及び当社の1%の出資により設立
平成23年1月	PIGEON MALAYSIA(TRADING)SDN.BHD.(旧社名：MAYA TOBA SDN.BHD.、現・連結子会社)の株式を連結子会社PIGEON SINGAPORE PTE.LTD.にて取得
平成23年7月	連結子会社LANSINOH LABORATORIES, INC.にてHealthQuest Ltd.の全株式を取得
平成23年8月	連結子会社LANSINOH LABORATORIES, INC.がHealthQuest Ltd.を吸収合併
平成24年8月	DOUBLEHEART CO.LTD.(現・連結子会社)を設立
平成26年2月	連結子会社ピジョンウィル株式会社と合併
平成26年4月	LANSINOH LABORATORIOS DO BRASIL LTDA.(現・連結子会社)を設立
平成27年5月	LANSINOH LABORATORIES BENELUX(現・連結子会社)を設立
平成28年4月	LANSINOH LABORATORIES SHANGHAI(現・連結子会社)を設立
平成29年10月	PT PIGEON INDONESIA(現・連結子会社)を子会社化

### 3 【事業の内容】

当社グループは、ピジョン株式会社（当社）、子会社21社で構成されており、事業内容は、育児用品や介護用品の製造、仕入、販売を主に行っています。

事業内容及び当社と関係会社の当該事業に係る位置付け並びにセグメントとの関連は、次のとおりです。

なお、次の5事業は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表注記事項」に掲げるセグメントの区分と同一です。

#### （国内ベビー・ママ事業）

子会社であるピジョンホームプロダクツ株式会社、PHP兵庫株式会社、PHP茨城株式会社、PIGEON INDUSTRIES (THAILAND) CO.,LTD.、THAI PIGEON CO.,LTD.で製造した育児用品を当社が他の仕入商品とともに販売しています。

#### （子育て支援事業）

当社及び子会社であるピジョンハーツ株式会社が保育、託児、幼児教育事業を行っています。

#### （ヘルスケア・介護事業）

ピジョンホームプロダクツ株式会社、PHP兵庫株式会社、PHP茨城株式会で製造した介護用品を当社及び子会社であるピジョンタヒラ株式会社が他の仕入商品とともに販売を行っています。また、子会社であるピジョン真中株式会社は在宅介護支援サービス、および、通所型介護施設サービスを行っています。

#### （海外事業）

子会社であるPIGEON INDUSTRIES (THAILAND) CO.,LTD.、THAI PIGEON CO.,LTD.、PIGEONMANUFACTURING (SHANGHAI) CO.,LTD.、PIGEON INDUSTRIES (CHANGZHOU)CO.,LTD.、PIGEON INDIA PVT.LTD.、LANSINOH LABORATORIES MEDICAL DEVICES DESIGN INDUSTRY AND COMMERCELTD.CO.、PT PIGEON INDONESIAで製造した育児用品を当社及び子会社であるPIGEON SINGAPORE PTE.LTD.、PIGEON INDIA PVT.LTD.、PIGEON MALAYSIA (TRADING) SDN.BHD.、LANSINOH LABORATORIES, INC.、LANSINOH LABORATÓRIOS DO BRASIL LTDA.、LANSINOH LABORATORIES BENELUX、LANSINOH LABORATORIES SHANGHAIが他の仕入商品とともに販売しています。

#### （中国事業）

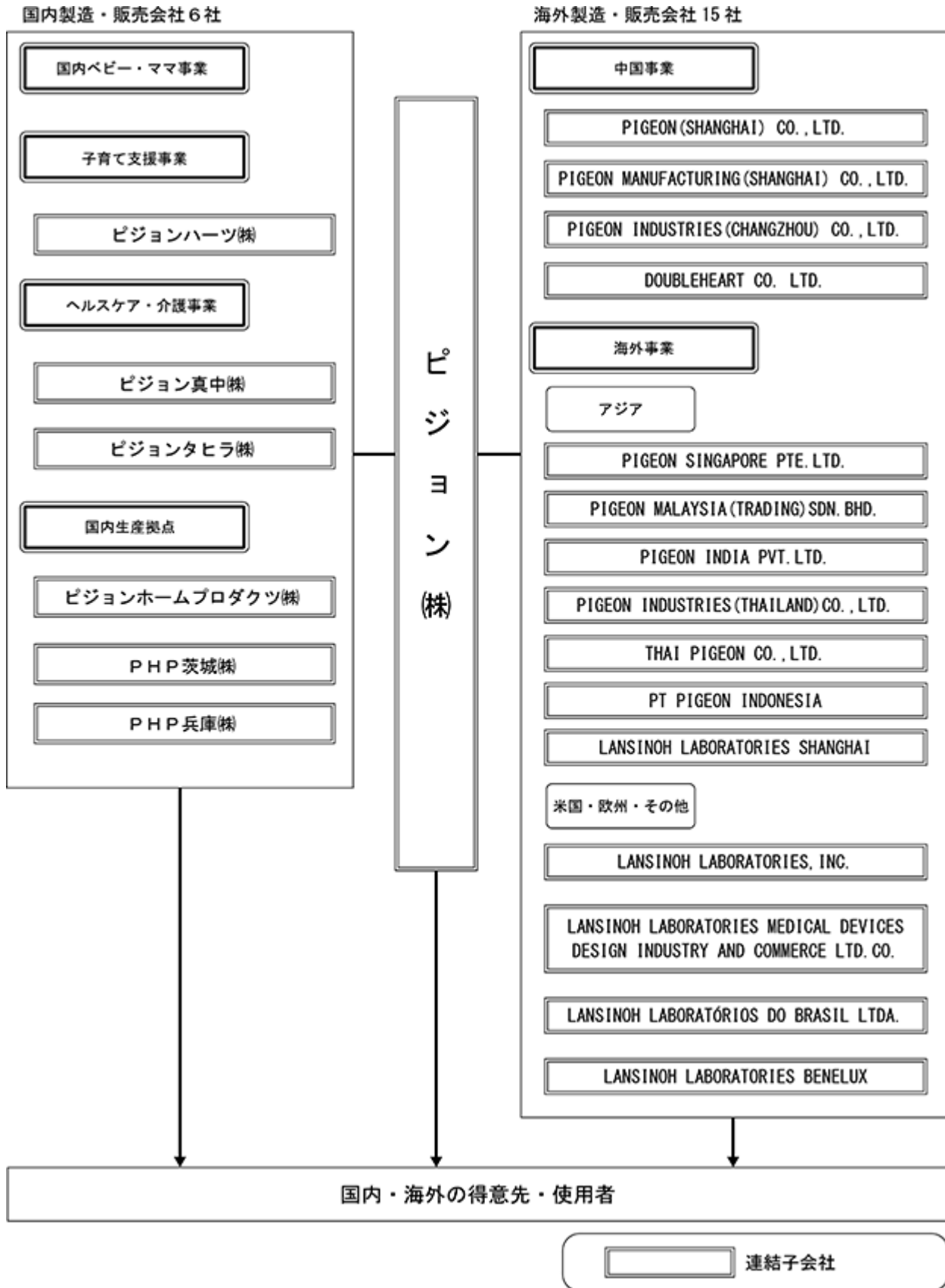
子会社であるPIGEON MANUFACTURING(SHANGHAI) CO.,LTD.、PIGEON INDUSTRIES (CHANGZHOU) CO.,LTD.、PIGEON INDUSTRIES (THAILAND) CO.,LTD.、THAI PIGEON CO.,LTD.で製造した育児用品を子会社であるPIGEON(SHANGHAI) CO.LTD.、DOUBLEHEART CO.LTD.、が他の仕入商品とともに販売しています。

#### （その他）

上記製造会社において、一部独自の販売を行っています。

[ 事業系統図 ]

以上述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりです。



4 【関係会社の状況】

(1) 連結子会社

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	子会社の議決権に対する所有割合(%)	関係内容
ピジョンホームプロダクツ(株) (注)3.	静岡県富士市	300 百万円	国内ベビー・ママ事業 ヘルスケア・介護事業	100.0	当社トイレタリー製品等の製造。 債務保証。資金の借入。 役員の兼任等...有
ピジョンハーツ(株)	東京都中央区	100 百万円	子育て支援事業	100.0	託児、幼児教育事業の業務委託。 資金の借入。 役員の兼任等...有
PHP兵庫(株)	兵庫県神崎郡神河町	240 百万円	国内ベビー・ママ事業 ヘルスケア・介護事業	100.0	当社ウエットティッシュ製品の製造。 資金の借入。 役員の兼任等...有
PHP茨城(株)	茨城県常陸太田市	222 百万円	国内ベビー・ママ事業 ヘルスケア・介護事業	100.0	当社ウエットティッシュ製品の製造。 資金の借入。 役員の兼任等...有
ピジョンタヒラ(株)	東京都中央区	100 百万円	ヘルスケア・介護事業	100.0	介護用品の販売。 資金の借入。 役員の兼任等...有
ピジョン真中(株)	栃木県栃木市	10 百万円	ヘルスケア・介護事業	67.0	当社介護用品の販売。 資金の貸付。 役員の兼任等...有
PIGEON SINGAPORE PTE.LTD. (注)3.4.	SINGAPORE	17,032千 S\$	海外事業	100.0	当社商標妊産婦用品・乳幼児用品の仕入・販売。 債務保証。 役員の兼任等...有
PIGEON MALAYSIA (TRADING)SDN.BHD. (注)2.	SELANGOR MALAYSIA	4,200千 RM	海外事業	100.0 (100.0)	当社商標妊産婦用品・乳幼児用品の販売。 役員の兼任等...有
PT PIGEON INDONESIA (注)2.5.	JAKARTA INDONESIA	28,794,000千 RP	海外事業	65.0 (65.0)	当社商標乳幼児用品の製造。 役員の兼任等...有
PIGEON(SHANGHAI) CO.,LTD. (注)7.	SHANGHAI CHINA	2,000千 US\$	中国事業	100.0	当社商標妊産婦用品・乳幼児用品の販売。 役員の兼任等...有
PIGEON MANUFACTURING (SHANGHAI)CO.,LTD. (注)3.	SHANGHAI CHINA	8,300千 US\$	中国事業	100.0	当社商標妊産婦用品・乳幼児用品の製造。 役員の兼任等...有
PIGEON INDUSTRIES (CHANGZHOU)CO.,LTD. (注)3.	CHANGZHOU JIANGSU CHINA	15,600千 US\$	中国事業	100.0	当社商標妊産婦用品・乳幼児用品の製造。 役員の兼任等...有
LANSINOH LABORATORIES, INC. (注)7.	ALEXANDRIA VIRGINIA U.S.A.	1 US\$	海外事業	100.0	当社育児用品の販売。 資金の貸付。 役員の兼任等...有
LANSINOH LABORATORIES MEDICAL DEVICES DESIGN INDUSTRY AND COMMERCE LTD.CO. (注)2.3.6.	IZMIR TURKEY	24,675千 TL	海外事業	100.0 (99.9)	当社商標妊産婦用品・乳幼児用品の製造。 役員の兼任等...有
LANSINOH LABORATÓRIOS DO BRASIL LTDA. (注)2.	SAO PAULO BRASIL	3,444千 BRL	海外事業	100.0 (100.0)	当社育児用品の販売。 役員の兼任等...無

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	子会社の議決権に対する所有割合(%)	関係内容
LANSINOH LABORATORIES BENELUX (注) 2 .	ANTWERPEN BELGIUM	62千 EUR	海外事業	100.0 (100.0)	当社育児用品の販売。 役員の兼任等...有
LANSINOH LABORATORIES SHANGHAI (注) 2 .	SHANGHAI CHINA	1,800千 US\$	海外事業	100.0 (100.0)	当社育児用品の販売。 役員の兼任等...有
DOUBLEHEART CO. LTD.	SEOUL SOUTH KOREA	700,000千 KRW	中国事業	100.0	当社育児用品の販売。 役員の兼任等...有
PIGEON INDIA PVT.LTD. (注) 2 . 3 .	MUMBAI INDIA	750,000千 INR	海外事業	100.0 (0.1)	当社商標妊産婦用品・乳 幼児用品の販売。 資金の貸付。 役員の兼任等...有
PIGEON INDUSTRIES (THAILAND)CO.,LTD. (注) 3 .	CHONBURI THAILAND	144,000千 BAHT	海外事業	97.5	当社商標妊産婦用品・乳 幼児用品の製造。 役員の兼任等...有
THAI PIGEON CO.,LTD. (注) 3 .	SAMUTPRAKARN THAILAND	122,000千 BAHT	海外事業	53.0	当社商標乳幼児用品の製 造。 債務保証。 役員の兼任等...有

(注) 1 . 主要な事業の内容欄は、セグメントの名称を記載しております。

2 . 子会社の議決権に対する所有割合の( )は、間接所有割合で内数となっております。

3 . 特定子会社に該当しております。

4 . 平成29年5月に当社が保有するPT PIGEON INDONESIAの株式をPIGEON SINGAPORE PTE.LTD.に現物出資し、それにより同社の資本金を\$ 17,032千といたしました。

5 . 平成29年10月にPIGEON SINGAPORE PTE.LTD.がPT PIGEON INDONESIAの株式を追加取得し、それにより同社の議決権比率を65.0%とし、持分法適用会社から子会社といたしました。

6 . LANSINOH LABORATORIES MEDICAL DEVICES DESIGN INDUSTRY AND COMMERCE LTD.CO.は、平成29年11月にLANSINOH LABORATORIES, INC.によるTL18,000千の増資を行い、資本金をTL24,675千といたしました。

7 . PIGEON(SHANGHAI)CO.,LTD.及びLANSINOH LABORATORIES, INC.については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等

PIGEON(SHANGHAI)CO.,LTD.

(1) 売上高	32,464百万円
(2) 経常利益	4,609百万円
(3) 当期純利益	3,457百万円
(4) 純資産額	8,370百万円
(5) 総資産額	14,398百万円

LANSINOH LABORATORIES, INC.

(1) 売上高	11,174百万円
(2) 経常利益	908百万円
(3) 当期純利益	416百万円
(4) 純資産額	4,061百万円
(5) 総資産額	6,669百万円



## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

平成30年1月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)	
国内ベビー・ママ事業	397	( 113 )
子育て支援事業	1,214	( 988 )
ヘルスケア・介護事業	172	( 179 )
海外事業	1,894	( 11 )
中国事業	542	( 428 )
その他	21	( 8 )
全社(共通)	66	( 2 )
合計	4,306	( 1,729 )

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は( )内に年間の平均人員を外数で記載しております。  
 2. 従業員数には、契約社員(1,375人)を含んでおります。  
 3. 上記の従業員数には、嘱託(37人)は含まれておりません。  
 4. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものです。  
 5. 従業員数の増加の主な理由は、PT PIGEON INDONESIAが連結子会社となったことによるものです。

### (2) 提出会社の状況

平成30年1月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
984 ( 587 )	43.3	10.4	5,007,058

セグメントの名称	従業員数(人)	
国内ベビー・ママ事業	250	( 88 )
子育て支援事業	635	( 489 )
ヘルスケア・介護事業	16	( 4 )
海外事業	17	( 4 )
全社(共通)	66	( 2 )
合計	984	( 587 )

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は( )内に年間の平均人員を外数で記載しております。  
 2. 上記の従業員数には、受入出向社員(12人)、契約社員(621人)を含んでおります。  
 3. 上記の従業員数には、出向社員(51人)、嘱託(37人)は含まれておりません。  
 4. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。  
 5. 受入出向社員、契約社員を除いた平均年間給与は8,158,033円です。  
 6. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものです。

### (3) 労働組合の状況

当社の労働組合は昭和50年3月11日に結成され、「ピジョン従業員組合ひまわり会」と称し、平成30年1月31日現在の組合員数は282人で、上部団体には加盟しておりません。

なお、会社と組合との関係は円満に推移しております。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【業績等の概要】

#### (1) 業績

当連結会計年度におけるわが国の経済は、企業利益や雇用環境の改善を背景に、全体として緩やかな回復基調が続いております。また世界経済におきましては、欧州、および米国で緩やかな回復が持続したことに加え、中国経済も堅調に推移しております。一方で、依然として地政学的リスクなど不確実性が存在しております。

そのような状況の中、当社グループは、「第6次中期経営計画（平成30年1月期～平成32年1月期）」においてスローガンを“Building our dreams into the future～Global Number Oneの育児用品メーカーになるための橋をかける～”と掲げ、その初年度としてさらなる成長に向けた取り組みを行ってまいりました。また3つの基本戦略を定め、グループ事業の拡大と経営品質の向上を目指しております。

- 1) Pigeon Wayに基づき、社会の中で「なくてはならない会社」、そして、我々のVision「世界中の赤ちゃんのご家族に最も信頼される育児用品メーカー“Global Number One”」の実現に向け、必要な施策を立案し、実行する。
- 2) 事業収益性・効率性の改善やキャッシュフローの最大化により、企業価値のさらなる向上を目指すとともに、中長期的に成長が持続するための組織体制、マネジメントシステム、ガバナンス体制を整備・強化する。
- 3) 第6次中期経営計画の3年間に、重点商品に対する経営資源の優先的投入と戦略的投資を行い、その後のピジョンの二桁成長につながる土台作りを行う。

当連結会計年度におきましては、上記事業方針に基づき各事業・機能戦略に取り組んでまいりました結果、売上高は、日本、中国を中心に販売実績が好調に推移したことにより、1,025億63百万円（前期比8.4%増）となりました。利益面におきましては、売上原価率が前期比で約2.1ポイント改善したことなどで、営業利益は194億12百万円（同21.2%増）、経常利益は201億29百万円（同22.3%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は145億15百万円（同30.5%増）となりました。

なお、当連結会計年度の海外連結子会社等の財務諸表項目（収益及び費用）の主な為替換算レートは次のとおりです。

- ・米ドル：112.16円（108.77円）
  - ・中国元：16.62円（16.35円）
- 注：（ ）内は前年同期の為替換算レート

当社グループの報告セグメントは「国内ベビー・ママ事業」、「子育て支援事業」、「ヘルスケア・介護事業」、「海外事業」及び「中国事業」の計5セグメントでの報告となっております。各区分における概況は以下のとおりです。

なお、当連結会計年度より、各セグメントにおける利益状況をより詳細に把握するために、これまで調整額に含めておりました配賦不能営業費用の中の研究・開発部門に関わる費用を各報告セグメントのセグメント利益に含めて計上しております。

また、以下の前年同期比較については、前年同期の数値を変更後の算定方法に基づき算定した数値を用いて比較しております。

#### 「国内ベビー・ママ事業」

事業の売上高は、338億41百万円（前期比6.3%増）、セグメント利益は、59億28百万円（前期比23.0%増）となりました。当事業におきましては、訪日外国人等によるインバウンド需要が続く中、新商品として、2月にベビー用としては初めての手づくりアイス「赤ちゃんのぷちアイス」を発売、6月に多くのお客様に高い満足度をいただいているシングルタイヤを搭載したベビーカー「Runfee」をリニューアル発売、8月に吸収力をアップさせ、モレずにサラッと使用できる「母乳パッドフィットアップ® サラッと超吸収」を発売、また、12月には2017年度グッドデザイン賞を受賞した「母乳実感® 哺乳びん my Precious」を発売し、順調に売上および市場シェアを拡大しております。そして重点カテゴリであるベビーカーにつきましても引き続きシェアが好調に推移しております。

また、ダイレクト・コミュニケーションの一環であるイベントとして、出産前の方を対象とした「プレママクラス」、母子に寄り添う子育て中の母乳育児をテーマとした医療従事者向けのピジョンセミナーなどを当期において32回開催し、合計で約3,000名の方にご参加いただいております。妊娠・出産・育児シーンの女性を応援するサイト「ピジョンインフォ」におきましても、お客様がさらに使いやすくなるよう改善を進めてまいります。

#### 「子育て支援事業」

当事業の売上高は75億41百万円（前期比2.0%増）となり、セグメント利益は2億18百万円（前期比3.6%増）となりました。なお、事業所内保育施設につきましては当連結会計年度において4箇所の新規受託を開始し、サービス内容の質的向上を図りながら、運営を行っております。

#### 「ヘルスケア・介護事業」

当事業の売上高は、70億58百万円（前期比2.3%増）、セグメント利益は4億68百万円（前期比5.0%増）となりました。更なる小売店および介護施設への営業活動の強化、介護サービスの品質向上など施策実行を徹底してまいります。

#### 「海外事業」

当事業におきましては、売上高は254億27百万円（前期比10.3%増）となりました。またセグメント利益は、売上総利益率の改善に加え、販管費の効果的な使用もあり、58億41百万円（前期比20.1%増）となりました。連結子会社LANSINOH LABORATORIES, INC.を中心に事業展開する北米・欧州におきましては、主力である乳首クリーム、さく乳器やミルクバッグ等の授乳関連用品が引き続き順調に売上を拡大しており、北米では新規ルート（DMEチャンネル）での売上が拡大、また平成28年より進めております中国（LANSINOH LABORATORIES SHANGHAI）での販売も引き続き順調に推移しております。また、重点市場であるインドにおきましても、配荷店舗の拡大など積極的な施策を行うことで、売上、利益ともに伸長してきており、今後もさらなる事業拡大に向けた取り組みを進めてまいります。

#### 「中国事業」

当事業の売上高は、主力商品の哺乳器・乳首、スキンケア商品の販売が好調に推移し、344億94百万円（前期比13.0%増）、セグメント利益は97億16百万円（前期比16.3%増）となりました。

当事業におきましては、5月にディズニーキャラクターのデザインを施した哺乳器、カップやおしゃぶり等を新発売し、順調に売上が拡大しております。また、今後もさらなる拡大が見込まれるEコマースに関しては、特に旗艦店を中心に取り組み強化を行うとともに、SNSを活用した直接的な消費者とのコミュニケーションの活性化につながる施策を実行してまいります。あわせて、店頭販促や病産院活動等のオフライン活動の強化も引き続き実施し、お客様との接点を増やし、事業拡大に向けた取り組みを進めてまいります。

#### 「その他」

当事業の売上高は12億89百万円（前期比1.3%増）、セグメント利益は、1億26百万円（前期比22.2%減）となりました。

## (2) キャッシュ・フロー

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下、「資金」という。)は、前連結会計年度末に比べ12億94百万円増加し、313億46百万円となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果獲得した資金は、170億94百万円(前年同期は148億10百万円の獲得)となりました。これは主に税金等調整前当期純利益209億16百万円、減価償却費24億44百万円の増加要因に対し、たな卸資産の増加額7億61百万円、法人税等の支払額58億68百万円等の減少要因によるものです。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果支出した資金は、35億86百万円(前年同期は18億54百万円の支出)となりました。これは主に有形固定資産の取得による支出21億99百万円に、無形固定資産の取得による支出10億55百万円によるものです。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果支出した資金は、128億12百万円(前年同期は62億23百万円の支出)となりました。これは主に長期借入金の返済による支出50億円、配当金の支払額70億66百万円等の減少要因によるものです。

## 2 【生産、受注及び販売の状況】

### (1) 生産実績

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 平成29年 2月 1日 至 平成30年 1月31日)	前年同期比(%)
国内ベビー・ママ事業(百万円)	6,884	112.0
ヘルスケア・介護事業(百万円)	1,251	98.1
海外事業(百万円)	5,611	106.4
中国事業(百万円)	10,148	105.9
その他(百万円)	1,119	104.9
合計(百万円)	25,015	107.1

(注) 1. 金額は製造原価によっております。  
 2. 上記金額には、消費税等は含まれておりません。

### (2) 仕入実績

当連結会計年度の仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 平成29年 2月 1日 至 平成30年 1月31日)	前年同期比(%)
国内ベビー・ママ事業(百万円)	10,621	100.4
子育て支援事業(百万円)	6,758	102.3
ヘルスケア・介護事業(百万円)	3,461	103.6
海外事業(百万円)	5,341	129.4
中国事業(百万円)	1,282	113.3
合計(百万円)	27,465	106.5

(注) 1. 金額は仕入金額及び売上原価によっております。  
 2. 上記金額には、消費税等は含まれておりません。

### (3) 受注状況

当社グループは、主として見込みにより生産及び商品仕入を行っており、一部受注による商品仕入れを行っておりますが、受注額は僅少です。

(4) 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 平成29年 2月 1日 至 平成30年 1月31日)	前年同期比(%)
国内ベビー・ママ事業(百万円)	33,841	106.3
子育て支援事業(百万円)	7,541	102.0
ヘルスケア・介護事業(百万円)	7,058	102.3
海外事業(百万円)	25,427	110.3
中国事業(百万円)	34,494	113.0
その他(百万円)	1,289	101.3
内部売上高消去(百万円)	7,090	-
合計(百万円)	102,563	108.4

(注) 1. 最近2連結会計年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりです。

相手先	前連結会計年度 (自 平成28年 2月 1日 至 平成29年 1月31日)		当連結会計年度 (自 平成29年 2月 1日 至 平成30年 1月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
ピップ株式会社	18,098	19.1	18,617	18.2

2. 本表の金額には、消費税等は含まれておりません。

### 3 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、経営理念である「愛」を製品やサービスの形にして提供することによって、世界中の赤ちゃんにご家族に喜び、幸せ、そして感動をもたらすことを「使命 (Mission)」として事業展開しております。そして、「世界の赤ちゃんにご家族に最も信頼される育児用品メーカー (Global Number One)」を中長期的な「ビジョン (到達したい姿)」としております。

当社グループでは、これら「使命 (Mission)」および「ビジョン (Vision)」、さらに業務上で社員個々が大切にする3つの「基本となる価値観 (Values)」、すべての行動のベースでありガイドとなる5つの「行動原則 (Action Principles)」から構成される『Pigeon Way』を2014年に制定しております。

また、平成30年1月期を初年度とする第6次中期経営計画においては、スローガンを” Building our dreams into the future ~ Global Number Oneの育児用品メーカーになるための橋をかける ” と掲げるとともに、基本戦略およびそれに基づく重点戦略を下記のとおり定め、グループ事業の拡大と企業価値のさらなる向上のため、国内外すべての当社グループ社員に、『Pigeon Way』を一層の浸透を図りつつ、全社一丸となって「ビジョン (Vision)」および当中期経営計画の実現、達成を目指しております。

#### 基本戦略

##### 「社会価値向上」

Pigeon Wayに基づき、社会の中で「なくてはならない会社」、そして、我々のVision「世界中の赤ちゃんにご家族に最も信頼される育児用品メーカー “Global Number One”」の実現に向け、必要な施策を立案し、実行する

##### 「経済価値向上」

事業収益性・効率性の改善やキャッシュフローの最大化により、企業価値のさらなる向上を目指すとともに、中長期的に成長が持続するための組織体制、マネジメントシステム、ガバナンス体制を整備・強化する

第6次中期経営計画の3年間に、重点カテゴリに対する経営資源の優先的投入と戦略的投資を行い、その後のビジョンの2桁成長につながる土台作りを行う

#### 重点戦略

##### 事業効率性・収益性の改善

##### 高収益体とキャッシュフロー経営へのさらなる進化

\* グループ (連結) 総利益率の改善

(売上増加、ミックスの改善、生産性・調達の改善等)

\* 物流費削減

\* CCC改善

##### 重点カテゴリ拡大戦略

圧倒的強さをもつ哺乳器・乳首の強さを周辺カテゴリに拡大

従来の「三種の神器」

哺乳器・乳首、カップ類、おしゃぶり・歯がため

新「三種の神器」

母乳関連商品、スキンケア・トイレタリー・洗剤、電気製品

地域展開商品

紙おむつ (中国)、大型商品 (日本)

#### (2) 目標とする経営指標

当中期経営計画の第2年度である平成31年1月期の連結業績目標数値としましては、平成30年1月期業績および下記の(3)経営環境等を勘案し、売上高1,070億円(前期比4.3%増)、営業利益204億円(同5.1%増)を見込んでおり、主要経営指標の見通しは、ROE(自己資本当期純利益率)22.2%、ROIC(投下資本利益率)21.7%としております。

### (3)経営環境

当社グループの経営環境については、「第2 事業の状況 1 業績等の状況 (1)業績」をご参照ください。

### (4)対処すべき課題

当社グループの経営環境は、中国の成長鈍化の懸念や欧米を中心とした世界経済の動向等不透明な状況が続くものと予想されますが、中国や日本の消費動向は底堅く、またアジア各国やその他新興国の経済成長も期待できるものと考えております。

そのような状況の中、平成30年1月期を初年度とする「第6次中期経営計画(平成30年1月期～平成32年1月期)」においては、「重点カテゴリ戦略」及び各事業戦略に基づく諸施策を確実に実行してまいります。特に、引き続き成長分野として位置付けております「中国事業」および「海外事業」につきましては、中国での既存市場の拡大・深耕に加え、事業運営上の迅速な意思決定を促すため、平成31年1月期より欧米を中心に展開する「ランシノブランド事業」を担うランシノ事業本部を新設し、従来同事業を管轄しておりました海外事業本部から独立して事業運営にあたることといたします。これにより、従来の海外事業本部については、名称をシンガポール事業本部に変更し、ASEAN・中東諸国を中心に、ピジョンブランド事業に注力することといたします。これらの組織体制の変更によって、海外既存市場での事業拡大、深耕に加えて、新規市場への積極的参入を図ることにより、業績のさらなる拡大を目指してまいります。

なお、当社グループにおける事業継続計画については、既に構築されておりますグローバルリスクマネジメント体制をより一層充実させてまいります。

また、今後もさらなる経営の健全性と透明性を高めるべく、コンプライアンス体制をはじめとする内部統制システムの徹底を図り、コーポレートガバナンスを強化してまいります。

### (5)株式会社の支配に関する基本方針

当社は、平成20年3月6日開催の取締役会において、当社の企業価値及び株主共同の利益を確保・向上させることを目的として、当社の会社の支配に関する基本方針(以下「本基本方針」といいます。)を定め、本基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取り組みの一つとして、平成20年4月28日開催の第51期定時株主総会の決議により承認を得て、「当社株式の大規模買付行為に関する対応策(買収防衛策)」(以下「本プラン」といいます。)を導入しておりましたが、法制度の改正等により株式の大規模買付行為に関する手続が一部整備された状況も勘案し、中期経営計画を着実に実行していくことこそが、当社の企業価値ひいては株主共同の利益の確保・向上に繋がるものと判断し、平成23年3月7日開催の取締役会の決議により、平成23年4月27日開催の第54期定時株主総会終結の時をもって本基本方針を廃止し、本プランは有効期限が満了いたしました。

なお、当社は、本プランの有効期間満了後も引き続き、当社株式の取引や異動の状況を把握し、万一大規模買付行為を行う者(以下「大規模買付者」といいます。)が出現した場合、当社の社外取締役及び社外監査役並びに社外専門家等の意見等を慎重に考慮のうえ、当該大規模買付者の提案内容の評価を行い、必要に応じて当該大規模買付者との交渉を行うものとしております。さらに、もし速やかな措置を講じなければ、当社の企業価値及び株主共同の利益を毀損する恐れがあると合理的に判断されるときには、株主の皆様から経営を負託された当社取締役会の当然の責務として、大規模買付者に対して情報開示を積極的に求め、株主の皆様が適切な判断を行うための情報と時間の確保に努めるとともに、必要に応じて会社法、金融商品取引法その他関係法令の許容する範囲内において最も適切と考えられる具体的な対抗策の要否及び内容等を速やかに決定し、実行する措置を講じることにより、当社の企業価値及び株主共同の利益の確保に努めてまいります。



#### 4 【事業等のリスク】

当社グループの経営成績は、今後起こりうる様々な要因により大きな影響を受ける可能性があります。以下において当社グループにおける事業展開上のリスク要因となる可能性があると考えられる主な事項を記載しています。

なお、文中における将来に関する事項は当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

##### (1) 出生数の減少

当社グループの主力事業である国内の育児用品は、出生数の減少により総需要量（数）が変動し、売上高の減少を生じる可能性が考えられます。

##### (2) 海外事業・中国事業におけるリスク

現在、当社グループはタイ、中国、トルコ、インドネシア、インドで商品を製造し、さらにアジア、中近東、北米、ヨーロッパを中心に海外での事業を展開しております。海外事業・中国事業が持つリスクとしては以下のものが考えられます。当社グループも海外事業・中国事業におけるリスクに対しては可能な限りのリスクヘッジを講じてはおりますが、予期できない様々な要因によって当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

- ・当社グループにとって悪影響を及ぼす法律の改正、規制の強化
- ・テロ・戦争の勃発、新型インフルエンザ等の伝染病の流行による社会的・経済的混乱
- ・地震等の自然災害の発生
- ・予測を超える為替の変動

##### (3) 天候・自然災害

当社グループの主力商品である育児用品、介護用品は天候からの影響は比較的軽微と考えられますが、突発的に発生する災害や天災、不慮の事故の影響で、製造、物流設備等が損害を被り、資産の喪失、商品の滞留等による損失計上により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

##### (4) 原材料価格の変動

当社グループの使用する主要な原材料には、原油価格やパルプ価格の市場状況により変動するものがあります。

それら主要原材料の価格が高騰することにより、製造コストが高騰し、また、市場の状況によって販売価格に転嫁することができない場合があり、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

##### (5) 製造委託先での事故

当社グループの主力商品である育児用品、介護用品の一部は外部に製造委託を行っております。品質には万全を期しておりますが、事前の予想を越えた品質事故が起きた場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

##### (6) 法律、規制等の変更によるリスク

当社グループは国内で事業を展開していくうえで、薬事法、食品衛生法、製造物責任法等様々な法的規制の適用を受けております。これらの法律、規制等が変更された場合、または予期せぬ法律や規制が新たに導入された場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

##### (7) 子育て支援事業に関するリスク

当社グループは働きながら子育てをするご両親のため、保育、託児、キッズワールド事業を展開し、多くの乳児、幼児をお預かりしております。そのため、安全には万全の配慮をしておりますが、乳児、幼児は予期しないケガをする可能性を秘めております。これまで当社グループの事業運営に影響を与えるような事故や補償問題は発生してはおりませんが、将来にわたってそのような事態が発生しないとは言い切れず、そのような事態に陥った場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

##### (8) 製造物責任に関するリスク

生活者向け商品のメーカーとして、商品の品質や安全性、商品の原料に関する評価は非常に重要であります。当社グループは商品の設計段階から量産に至るまで、品質、安全性の確保に万全を期しておりますが、商品に欠陥が

発生した場合、もしくは予期せぬ事故が発生した場合には、商品回収等に伴う損失の計上や、顧客の流出による売上の減少など、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### (9) 訴訟に関するリスク

当社グループは、会社設立以来、多額の補償金問題など大きなクレームまたは訴訟等を提起されたことはありません。しかし、国内海外を問わず事業を遂行していくうえでは、訴訟提起されるリスクは常に内包しております。万一当社グループが提訴された場合、また、その結果によっては、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (10) 情報システムのリスク

当社グループは販売促進キャンペーンや赤ちゃん誕生記念育樹キャンペーン等多数のお客様の個人情報を保有しております。当社グループは、これらの重要な情報の紛失、誤用、改ざん等を防止するため、システムを含めて情報管理に対して適切なセキュリティ対策を実施しております。しかしながら、停電、災害、ソフトウェアや機器の欠陥、コンピュータウイルスの感染、不正アクセス等予測の範囲を超えた出来事により、情報システムの崩壊、停止または一時的な混乱、顧客情報を含めた内部情報の消失、漏洩、改ざん等のリスクがあります。このような事態が発生した場合、営業活動に支障をきたし、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### (11) 個人情報漏洩のリスク

当社グループは生活者向け商品とサービスの提供を行っており、多くの個人情報を保有しております。日頃より全社員には個人情報保護の重要性の認識を徹底させ、社内教育の義務付け、顧客情報の管理の強化に努めておりますが、何らかの原因にて個人情報が外部に漏洩する可能性があります。個人情報が外部に漏洩するような事態に陥った場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (12) 信用リスク

当社グループは、国内外の取引先と商取引を展開しており、取引先の経営破綻または信用状況の悪化により当社グループが保有する債権が回収不能になる信用リスクがあります。このような事態が生じた場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

5 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

## 6 【研究開発活動】

当社グループの研究開発の基本姿勢は、妊娠、出産から子育て、そして高齢者、介護などの生活シーンにおいて生活者の研究を核に新たなニーズを掘り起こし、技術シーズの裏付けを持った新しい商品およびサービスを生み出すことにあります。平成3年、茨城県つくばみらい市に開設されたピジョン中央研究所を中心に研究、開発テーマを設定し、テーマごとに柔軟にチームを編成して商品開発を行っております。

開発本部では基礎研究から企画開発までを一元的に行えるよう体制を強化し、重点商品6カテゴリを中心に効率的かつ迅速な商品開発の実現を図ることでグローバル市場での競争優位性の実現を目指してまいります。特に、重点商品6カテゴリの1つであり、当社の中核となる哺乳・授乳商品カテゴリにおいては専任の開発組織を設置するなど、従来の開発機能に加え、基礎研究、市場、生活者情報を集約し、グローバルに展開し、永続的に開発可能な体制の強化を図ってまいります。

また、同研究所には開発本部とともに品質管理本部も設置し、新商品開発時における商品評価および量産化後の品質管理を担っております。研究開発から量産化に至る一貫した商品開発体制を備えることにより、同研究所は国内事業のみならず注力する海外事業での現地開発体制も含めたグループ全体の商品開発機能の中核を担っております。今後も、グローバルに安心・安全な商品の提供を目指し、同研究所を中心に、グループ全体の研究開発体制をさらに強化してまいります。

なお、研究開発に携わる人員の総数はグループ全体で181名となっており、当連結会計年度における研究開発費の総額は26億70百万円となっております。事業の種類別セグメントの研究開発活動状況は以下のとおりです。

### (国内ベビー・ママ事業)

吸収力をアップさせ、モレずにサラッと使用できる「母乳パッドフィットアップ® サラッと超吸収」、2017年度グッドデザイン賞を受賞した「母乳実感® 哺乳びん my Precious」などを発売したほか、多くのお客様に高い満足度をいただいているシングルタイヤを搭載したベビーカー「Runfee」のリニューアルの実施、ももの葉エキス(保湿成分)配合の、デリケートなお赤ちゃんのお肌にもやさしい「ピジョン薬用全身泡ソープ(ももの葉)」、出産後のママの体型を戻すための産後リフォームインナー4商品「出産したら締める骨盤ベルト」「トータルシェイプガードル」「おなかシェイパー」「はくだけ骨盤ガードル」の発売等に向けた活動を行いました。

この結果、当連結会計年度の研究開発費は14億55百万円となりました。

### (ヘルスケア・介護事業)

介護関連市場において、引き続き消費者・介護者のニーズに寄り添った新商品開発および商品ラインアップの拡充に向けた活動を行いました。特に、介護現場の実態理解の深化、商品コンセプトの仮説・検証を通じた商品の試作および改良、また組織横断型の新商品開発プロジェクト進行等に注力しました。

この結果、当連結会計年度の研究開発費は71百万円となりました。

### (海外事業)

東南アジアやインド市場に対して、グループで培った技術をベースとし、中間所得者層のお客様に向けてベーシックな機能にアレンジした手動さく乳器、ポリプロピレン製ながら高いボトル透明度を実現した哺乳器などを開発・発売しました。また、北米市場では各販売チャネルに対応した母乳パッドの発売、さらなる高機能を目指したさく乳器の開発活動など、多様なニーズのある市場に向けて積極的な活動を行いました。

この結果、当連結会計年度の研究開発費は7億67百万円となりました。

### (中国事業)

中国市場において、ガラスボトルにシリコンコーティングを施し、びんが割れてもガラス破片の飛散を抑え安全性を高めた哺乳器「自然実感® シリコンコートびん」等を新発売したほか、Disneyシリーズの哺乳器やおしゃぶりの新発売に加え、母乳保存バッグやハンドル付きストローボトル等、ラインアップ拡充に向けた商品を発売しました。

この結果、当連結会計年度の研究開発費は3億75百万円となりました。

今後も市場ニーズに的確に応える商品の開発に努めるとともに、基礎研究により培われた成果を中長期的視野での商品開発に繋げていくことにも注力してまいります。

## 7 【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般的に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。

### (2) 当連結会計年度の経営成績の分析

#### 売上高

当連結会計年度の売上高は、前年同期比8.4%増、79億22百万円増収の1,025億63百万円となりました。事業セグメント別に見ると、国内ベビー・ママ事業は、訪日客のインバウンド消費の拡がりもあり、哺乳器・乳首、ベビースキンケア等の販売が好調に推移し、前年同期比6.3%増、20億18百万円増収の338億41百万円となりました。子育て支援事業は、新規事業所内保育や幼児教育施設の開設による売上増加から、前年同期比2.0%増、1億48百万円増収の75億41百万円となりました。ヘルスケア・介護事業は、重点カテゴリ商品の販売向上により、前年同期比2.3%増、1億56百万円増収の70億58百万円となりました。海外事業は、北米および欧州における乳首クリームやミルクバッグなどの授乳関連用品の順調な販売拡大や北米での新規販売ルート（DMEチャンネル）でのさく乳器の拡売もあり、前年同期比10.3%増、23億76百万円増収の254億27百万円となりました。中国事業は、ますます拡大するEコマースへの取組強化やディズニーデザインを施した商品の順調な販売拡大により、前年同期比13.0%増、39億60百万円増収の344億94百万円となりました。その他事業は、前年同期比1.3%増、16百万円増収の12億89百万円となりました。

#### 営業利益

当連結会計年度の営業利益は、前年同期比21.2%増、33億97百万円増益の194億12百万円となりました。事業セグメント別に見ると、国内ベビー・ママ事業は、哺乳器等の増収効果により、前年同期比23.0%増、11億9百万円増益の59億28百万円となりました。子育て支援事業は、増収に伴う売上総利益の増加や販売費及び一般管理費の効果的な使用により、前年同期比3.6%増、7百万円増益の2億18百万円となりました。ヘルスケア・介護事業は、事業運営体制の効率化を図り、前年同期比5.0%増、22百万円増益の4億68百万円となりました。海外事業は、北米における新規販売ルートでの増収効果により、前年同期比20.1%増、9億79百万円増益の58億41百万円となりました。中国事業は、哺乳器等の増収効果により、前年同期比16.3%増、13億61百万円増益の97億16百万円となりました。その他事業は、前年同期比22.2%減、36百万円減益の1億26百万円となりました。

#### 営業外損益・経常利益

当連結会計年度の営業外収益は、3億18百万円増加の12億63百万円、営業外費用は、49百万円増加の5億47百万円となりました。その結果、当連結会計年度の経常利益は、前年同期比22.3%増、36億66百万円増益の201億29百万円となりました。

#### 特別損益

当連結会計年度の特別利益は、持分法適用関連会社であるPT PIGEON INDONESIAの株式を追加取得し、同社を連結子会社化した際に、当該追加取得以前から保有する持分を当該追加取得時の時価で再評価したことによる評価差益（段階取得に係る差益）848百万円を計上いたしました。その結果、9億36百万円増加の10億58百万円、特別損失は、79百万円減少の2億71百万円となりました。

#### 親会社株主に帰属する当期純利益

当連結会計年度の親会社株主に帰属する当期純利益は、前年同期比30.5%増、33億96百万円増益の145億15百万円となりました。この結果、1株当たり当期純利益は121円20銭（前年同期92円84銭）となりました。

## (3) 経営成績に重要な影響を与える要因

当社グループが主として事業展開している国内ベビー・ママ事業は、出生数の減少により総需要量（数）が低下し、売上高の減少を生じる可能性が考えられます。また、景気悪化に伴う個人消費の冷え込みによる流通在庫圧縮の動きも懸念されます。このような市場環境の下、これまで60年以上にわたる育児研究から生まれた競争優位性を発揮できる新商品の発売、カテゴリ拡大による新規事業の確立に努めてまいります。海外市場におきましては、海外各国における経済、社会情勢の変化、為替変動、新興国の経済成長に伴う原材料需給状況の変化等により売上高、利益額の減少が生じる可能性が考えられます。当社グループの事業成長継続のため、商品供給体制の整備・拡充、および、ブランド力強化と販売活動の一層の拡大が重要と考えております。また、当社グループは、保育、託児、幼児教育事業及び高齢者通所介護（デイサービスセンター）事業を展開し、多くの乳児、幼児及び高齢者をお預かりしております。このような子育て、介護支援サービス事業は予期せぬ事故が発生する可能性があります。これまでに、震災等の自然災害によるものを含めて、業績に影響を与えるような事故等は発生しておりませんが、将来にわたってそのような事態は発生しないとは言いきれず、そのような事態に陥った場合、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

## (4) 戦略的現状と見通し

当社グループでは、「第6次中期経営計画（平成30年1月期～平成32年1月期）」を策定しており、事業方針、事業戦略の概要を次のように定め、事業運営にあたってまいります。

## 1 『Pigeon Way』の浸透

当社グループは、経営理念である「愛」を製品やサービスの形にして提供することによって、世界中の赤ちゃんのご家族に喜び、幸せ、そして感動をもたらすことを「使命（Mission）」として事業展開しております。そして、「世界中の赤ちゃんのご家族に最も信頼される育児用品メーカー“Global Number One”」を中長期的な「ビジョン（到達したい姿）」としております。

第6次中期経営計画の3年間においても、さらにグローバルに事業拡大していくことが想定されており、国内外すべての当社グループ社員に、この『Pigeon Way』を一層の浸透を図りつつ、全社一丸となって「ビジョン（Vision）」及び当中期経営計画の実現、達成に向けて邁進してまいります。

## 2 中期事業方針及び事業戦略の概要

当中期経営計画においては、スローガンを「Building our dreams into the future～Global Number Oneの育児用品メーカーになるための橋をかける～」と定めております。

また、基本戦略及びそれに基づく重点戦略を下記のとおり定め、グループ事業の拡大と企業価値のさらなる向上を目指してまいります。

## [基本戦略]

## 「社会価値向上」

Pigeon Wayに基づき、社会の中で「なくてはならない会社」、そして、我々のVision「世界中の赤ちゃんのご家族に最も信頼される育児用品メーカー“Global Number One”」の実現に向け、必要な施策を立案し、実行する

## 「経済価値向上」

事業収益性・効率性の改善やキャッシュフローの最大化により、企業価値のさらなる向上を目指すとともに、中長期的に成長が持続するための組織体制、マネジメントシステム、ガバナンス体制を整備・強化する  
第6次中期経営計画の3年間に、重点カテゴリに対する経営資源の優先的投入と戦略的投資を行い、その後のビジョンの2桁成長につながる土台作りを行う

## [重点戦略]

## 事業効率性・収益性の改善

## \*高収益体とキャッシュフロー経営へのさらなる進化

- ・グループ（連結）総利益率の改善  
（売上増加、ミックスの改善、生産性・調達の改善等）

- ・物流費削減

- ・CCC改善

CCC：Cash Conversion Cycle（現金循環化日数）

#### 重点カテゴリ拡大戦略

- \* 圧倒的強さをもつ哺乳器・乳首の強さを周辺カテゴリに拡大
  - ・従来の「三種の神器」  
哺乳器・乳首、カップ類、おしゃぶり・歯がため
  - ・新「三種の神器」  
母乳関連商品、スキンケア・トイレタリー・洗剤、電気製品
  - ・地域展開商品  
紙おむつ（中国）、大型商品（日本）

なお、各事業及び機能戦略の概要は、下記のとおりとしております。

#### 「中国事業」

売上高305億円（2017年1月期） 390億円（2020年1月期）

##### \* 事業成長

- ・重点6カテゴリにおけるシェアアップ
- ・ベビー用紙おむつの売上拡大

##### \* 事業基盤の強化

- ・E Cチャネルの成長に対応した販売・流通体制のさらなる強化  
E C：Eコマース

##### \* お客様コミュニケーションの強化

- ・病産院との関係強化
- ・ダイレクトコミュニケーション強化

#### 「海外事業」

売上高231億円（2017年1月期） 290億円（2020年1月期）

##### \* 事業成長

- ・重点6カテゴリにおけるシェアアップ
- ・ランシノ事業（北米、欧州、トルコ、中国等）の成長

##### \* ブランディング

- ・各国でのNICUとの取り組み強化  
NICU：Neonatal Intensive Care Unit(新生児特定集中治療室)

##### \* 育成市場

- ・成長市場強化  
インド・インドネシア・フランス（ベネルクス）・ランシノ中国  
ベネルクス：ベルギー、オランダ、ルクセンブルクの3か国の集合を指し示す名称
- ・新規市場開拓  
アフリカ（ナイジェリア・ケニア・西海岸各国）

#### 「国内ベビー・ママ事業」

売上高318億円（2017年1月期） 365億円（2020年1月期）

##### \* 既存事業の拡大

- ・重点6カテゴリにおけるシェアアップ

##### \* 事業成長

- ・大型商品カテゴリでの成長

##### \* 消費者コミュニケーションの強化

- ・病産院活動の再構築・再強化
- ・ダイレクトコミュニケーション強化

「ヘルスケア・介護事業」

売上高69億円（2017年1月期） 80億円（2020年1月期）

\* 事業成長・収益性の向上

- ・社内営業体制及び流通体制の強化
- ・自社以外の協力パートナーとの取組みによる、消費者・介護者のインサイトに寄り添った新商品の開発・販売
- ・消費者・介護者ベネフィットに即した4つのテーマでのプロモーション強化

「子育て支援事業」

売上高73億円（2017年1月期） 30億円（2020年1月期）

\* 事業品質の向上

- ・子供の個性に沿った専門性の高い保育の実践
- ・安心・安全な管理体制のさらなる深耕
- ・保育人材の育成による保育品質の確保

「機能戦略」

研究・開発

- \* 重点6カテゴリーの新商品・リニューアル品の上市
- \* 哺乳器と共にさく乳器を最重要商品として研究・開発を強化
- \* 大型商品カテゴリにおける当社独自の価値がある商品の上市
- \* グループの成長スピードに対応した生産・開発体制の整備
- \* 病院ルート向け（特にNICU）の新商品の開発
- \* AI、IoT、Smart Connectedを意識した商品・サービスの開発  
AI: Artificial Intelligence（人工知能）  
IoT: Internet of Things（モノのインターネット）

品質管理

- \* PIGEON PRODUCTIVE MANAGEMENT（PPM）活動の更なる深耕
- \* 生産技術及び良品率向上の為にサポート強化

生産・調達・物流

- \* 内製化比率増加等による収益性の向上
- \* 国内外のグループ内生産拠点の効率的な活用を目指したグローバルでの生産分担と管理体制の確立
- \* 製品調達の迅速化と主原料一括購買の促進（グローバルSCM）  
SCM: Supply Chain Management

グローバル人事制度

- \* グローバルに活躍できる人材の獲得・育成
- \* 「働きがいの向上」と「働き方改革」
- \* 目標管理制度のグローバル化

グローバルガバナンス

- \* グループ業績管理効率化のためのITシステム投資・整備
- \* GHO（Global Head Office）としての機能強化  
「全社的な将来像を描き、その実現のための経営資源を準備し、全社最適の視点から配分し、その結果を評価・改善する機能」の強化  
GHOの3つの機能：束ねる力・事業を推進する力・将来を創造する力



(5) 資本の財源及び資金の流動性についての分析

キャッシュ・フロー

キャッシュ・フローの状況につきましては、「第2 事業の状況 1 業績等の概要 (2) キャッシュ・フロー」に記載のとおりであります。

資金の調達

当社グループ(当社及び当社の関係会社)は、主として営業活動から得られるキャッシュ・フロー及び金融機関からの借入を資金の源泉としております。設備投資並びにM & A等の事業投資等の長期資金需要につきましては、資金需要が発生した時点で、自己資金はもとより、金融機関からの長期借入等、金利コストの最小化を図れるような調達方法を検討し対応しております。また、運転資金需要については、営業活動から得られるキャッシュ・フロー及び金融機関からの短期借入金等により賄っております。

財政状態

資産

当連結会計年度末における資産の残高は、844億67百万円となり、前連結会計年度末と比べ55億78百万円の増加となりました。

流動資産は29億33百万円増加、固定資産は26億44百万円増加となりました。

流動資産の増加の主な要因は、現金及び預金が12億94百万円、商品及び製品が7億31百万円増加したことによるものです。

固定資産の増加の主な要因は、のれんが12億19百万円、ソフトウェア仮勘定が10億1百万円増加したことによるものです。

負債

当連結会計年度末における負債の残高は、216億55百万円となり、前連結会計年度末と比べ34億97百万円減少となりました。流動負債は37億8百万円減少、固定負債は2億11百万円増加となりました。

流動負債の減少の主な要因は、未払金が6億64百万円増加したものの、1年内返済予定の長期借入金が50億円減少したことによるものです。

固定負債の増加の主な要因は、退職特別加算引当金が2億8百万円減少したものの、繰延税金負債が2億49百万円、退職給付に係る負債が1億59百万円増加したことによるものです。

純資産

当連結会計年度末における純資産の残高は、628億12百万円となり、前連結会計年度末と比べ90億75百万円増加となりました。

その主な要因は、利益剰余金が74億49百万円、為替換算調整勘定が8億61百万円増加したことによるものです。

(6) 経営者の問題認識と今後の方針について

当社グループの当連結会計年度の連結売上高に占める国内ベビー・ママ事業および子育て支援事業の割合は40%強となります。海外事業の比率が高まってはいるものの、今後におきましても、日本国内の出生数の減少によって売上高に影響を与える可能性があります。一方で、高齢社会の進行による介護市場および高齢者向け商品の需要は拡大する可能性があります。また、流通業界の寡占化、Eコマースの拡大など消費行動の変化がより顕著になると考えられます。さらに海外への事業展開が拡大している中、グローバルな視点から市場を俯瞰し、全体最適ならびに地域最適の判断、意思決定のスピードアップが求められております。当社グループは市場の変化を先取りし、経営資源を最大限に活かして現在および将来にわたる経営課題を解決し、経営品質のさらなる向上と企業価値の最大化を図る所存でございます。さらに、震災等による社会的インフラや当社グループ事業への影響を鑑み、今後に向けて、引き続き大規模災害に備えた事業継続計画の整備・強化等を図ってまいります。

平成31年1月期は、「第6次中期経営計画」の2年目として、その事業方針および事業戦略に沿った各施策を着実に実行するとともに、確実な目標の達成に向けて取り組んでまいります。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当社グループの設備投資は主に「商品力の強化」「生産能力の増強・合理化」を図ることを目的としており、当連結会計年度の設備投資の総額は、3,546百万円となりました。

##### (国内ベビー・ママ事業)

当連結会計年度の設備投資の総額は、933百万円です。  
重要な設備の除却、売却等はありません。

##### (子育て支援事業)

当連結会計年度の設備投資の総額は、80百万円です。  
重要な設備の除却、売却等はありません。

##### (ヘルスケア・介護事業)

当連結会計年度の設備投資の総額は、94百万円です。  
重要な設備の除却、売却等はありません。

##### (海外事業)

当連結会計年度の設備投資の総額は、833百万円です。  
重要な設備の除却、売却等はありません。

##### (中国事業)

当連結会計年度の設備投資の総額は、443百万円です。  
重要な設備の除却、売却等はありません。

##### (その他事業)

当連結会計年度の設備投資の総額は、65百万円です。  
重要な設備の除却、売却等はありません。

##### (全社資産)

当連結会計年度の設備投資の総額は、1,094百万円です。  
統合基幹システムの導入準備として、ソフトウェア仮勘定に1,001百万円計上しております。  
重要な設備の除却、売却等はありません。

## 2 【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりです。

### (1) 提出会社

平成30年1月31日現在

事業所名(所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数 (人)
			建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 (百万円)	工具、器具 及び備品 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
本社 (東京都中央区)	国内ベビー・ ママ 子育て支援 海外 全社	事業所設備	38	-	70	-	1,001	1,110	186 [24]
筑波事業所 (茨城県稲敷郡阿見町)	国内ベビー・ ママ ヘルスケア・ 介護 全社	事業所設備	353	2	16	362 (17,098)	0	734	23 [45]
中央研究所 (茨城県つくばみらい市)	国内ベビー・ ママ ヘルスケア・ 介護 海外	研究開発設備	508	32	92	876 (11,802)	-	1,509	111 [6]
筑波物流センター (茨城県稲敷郡阿見町)	国内ベビー・ ママ ヘルスケア・ 介護 海外	物流設備	31	49	0	(注) 2 .	0	80	(注) 2 .
常陸太田物流センター (茨城県常陸太田市)	国内ベビー・ ママ ヘルスケア・ 介護	物流設備	56	30	0	440 (23,461)	1	529	- [-]
西日本物流センター (兵庫県神崎郡神河町)	国内ベビー・ ママ ヘルスケア・ 介護	物流設備	314	35	3	663 (25,709)	3	1,021	- [-]

### (2) 国内子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数 (人)
				建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 (百万円)	工具、器具 及び備品 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
ピジョンホーム プロダクツ (株)	本社 (静岡県富士 市)	国内ベビー・ ママ ヘルスケア・ 介護 海外 その他	洗剤 化粧品 製造設備	700	566	83	119 (5,457)	69	1,540	71 [8]
P H P 兵庫(株)	本社 (兵庫県神崎 郡神河町)	国内ベビー・ ママ ヘルスケア・ 介護 海外 その他	母乳パッド ウェット ティッシュ 製造設備	542	306	13	639 (31,968)	144	1,646	70 [2]
P H P 茨城(株)	本社 (茨城県常陸 太田市)	国内ベビー・ ママ ヘルスケア・ 介護 その他	ウェット ティッシュ 製造設備 不織布 製造設備	563	339	18	963 (41,903)	2	1,887	53 [23]
		国内ベビー・ ママ ヘルスケア・ 介護	物流設備	116	5	0		-	121	5 [3]

(3) 在外子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数 (人)
				建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 (百万円)	工具、器具 及び備品 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
PIGEON INDUSTRIES (THAILAND) CO.,LTD.	CHOMBURI THAILAND	海外	母乳パッド ウェット ティッシュ 製造設備	360	991	14	253 (45,592)	199	1,819	499 [-]
PIGEON MANUFACTURING (SHANGHAI) CO.,LTD.	SHANGHAI CHINA	中国	乳首 トイレタ リー製品 製造設備	701	585	117	- (-)	50	1,455	185 [234]
PIGEON INDUSRIES (CHANGZHOU) CO.,LTD.	CHANGZHOU JIANGSU CHINA	中国	母乳パッド ウェット ティッシュ 製造設備	1,414	2,213	69	- (-)	15	3,712	141 [129]

(注) 1. 「その他」の金額には、建設仮勘定及びソフトウェア仮勘定を含んでおります。なお、金額には消費税等は含まれておりません。

2. 筑波物流センターは、筑波事業所内に設置されているため、筑波事業所に一括して記載しております。

3. 従業員数の [ ] は、臨時従業員数を外書しております。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

重要な設備の新設等の計画はありません。

(2) 重要な設備の売却

重要な設備の売却の計画はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	360,000,000
計	360,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (平成30年1月31日)	提出日現在 発行数(株) (平成30年4月27日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	121,653,486	121,653,486	東京証券取引所 (市場第一部)	単元株式数は100株でありま す。
計	121,653,486	121,653,486	-	-

#### (2) 【新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

#### (5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
(注1) 平成25年8月1日	20,275	40,551	-	5,199	-	5,133
(注2) 平成27年5月1日	81,102	121,653	-	5,199	-	5,133

(注) 1. 株式分割(1:2)によるものであります。

2. 株式分割(1:3)によるものであります。

#### (6) 【所有者別状況】

平成30年1月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数 100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	77	36	140	383	16	11,882	12,534	-
所有株式数 (単元)	-	322,651	56,702	91,104	585,584	81	159,864	1,215,986	54,886
所有株式数 の割合(%)	-	26.53	4.66	7.49	48.16	0.01	13.15	100	-

(注) 1. 自己株式1,892,329株は、「個人その他」に18,923単元及び「単元未満株式の状況」に29株含めて記載して  
 おります。

2. 上記「その他の法人」には、証券保管振替機構名義の株式が93単元含まれております。

(7) 【大株主の状況】

平成30年1月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2-11-3	6,680	5.49
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海1-8-11	5,781	4.75
J P MORGAN CHAS E BANK 385164 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM (東京都港区港南2-15-1 品川インターシティA棟)	3,300	2.71
BBH FOR MATTHEWS ASIA DIVIDEND FUND (常任代理人 株式会社三菱東京UFJ銀行)	4 EMBARCADERO CTR STE 550 SAN FRANCISCO CALIFORNIA ZIP CODE: 94111 (東京都千代田区丸の内2-7-1 決済事業部)	3,077	2.53
仲田 洋一	神奈川県茅ヶ崎市	3,038	2.50
ワイ・エヌ株式会社	神奈川県茅ヶ崎市東海岸南2-5-49	3,000	2.47
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140044 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	225 LIBERTY STREET, NEW YORK, NEW YORK, U.S.A. (東京都港区港南2-15-1 品川インターシティA棟)	2,860	2.35
上田八木短資株式会社	大阪府大阪市中央区高麗橋2-4-2	2,671	2.20
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	東京都中央区晴海1-8-11	2,304	1.89
THE BANK OF NEW YORK, NON-TR EATY JASDEC ACCOUNT (常任代理人 株式会社三菱東京UFJ銀行)	225 LIBERTY STREET, NEW YORK, NEW YORK 10286, USA (東京都千代田区丸の内2-7-1 決済事業部)	1,951	1.60
計	-	34,666	28.49

(注) 1. 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)、日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数はそれぞれ6,418千株、5,610千株であります。

2. 以下の大量保有報告書が公共の縦覧に供されておりますが、当社として、当事業年度末時点における保有株式数の確認ができませんので、上記大株主に含めておりません。

マフェーズ・インターナショナル・ファンズから平成27年12月21日付で提出され、6,096千株保有している旨が記載されている大量保有報告書

ベイリー・ギフォード・アンド・カンパニー及びその関係会社である1社から平成28年8月8日付で提出され、15,627千株保有している旨が記載されている大量保有報告書(変更報告書)

マフェーズ・インターナショナル・キャピタル・マネージメント・エルエルシーから平成28年12月9日付で提出され、6,622千株保有している旨が記載されている大量保有報告書(変更報告書)

三井住友信託銀行株式会社及びその関係会社である2社から平成29年6月6日付で提出され、5,768千株保有している旨が記載されている大量保有報告書(変更報告書)

日本生命保険相互会社及びその関係会社である1社から平成29年7月24日付で提出され、5,030千株保有している旨が記載されている大量保有報告書(変更報告書)

アバディーン・スタンダード・インベストメンツ株式会社及びその関係会社である2社から平成29年12月20日付で提出され、6,952千株保有している旨が記載されている大量保有報告書(変更報告書)

株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループの関係会社である4社から平成30年1月15日付で提出され、6,672千株保有している旨が記載された大量保有報告書

なお、上記 ~ における当該大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
マフューズ・インターナショナル・ファンズ	アメリカ合衆国カリフォルニア州サンフランシスコ、エンバーカデロ・センター4、スイート550	6,096	5.01
ベイリー・ギフォード・アンド・カンパニー	カルトン・スクエア、1グリーンサイド・ロウ、エジンバラ EH1 3AN スコットランド	15,627	12.85
マフューズ・インターナショナル・キャピタル・マネージメント・エルエルシー	アメリカ合衆国カリフォルニア州サンフランシスコ、エンバーカデロ・センター4、スイート550	6,622	5.44
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1-4-1	5,768	4.74
日本生命保険相互会社	大阪府大阪市中央区今橋3-5-12	5,030	4.14
アバディーン・スタンダード・インベストメンツ株式会社	東京都港区虎ノ門1-2-3 虎ノ門清和ビル	6,952	5.72
株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ	東京都千代田区丸の内2-7-1	6,672	5.48

注1.上記の大量保有報告書(変更報告書)の表中におけるベイリー・ギフォード・アンド・カンパニーの共同保有者の保有割合は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
ベイリー・ギフォード・アンド・カンパニー	カルトン・スクエア、1グリーンサイド・ロウ、エジンバラ EH1 3AN スコットランド	2,114	1.74
ベイリー・ギフォード・オーパーシーズ・リミテッド	カルトン・スクエア、1グリーンサイド・ロウ、エジンバラ EH1 3AN スコットランド	13,512	11.11

2.上記の大量保有報告書(変更報告書)の表中における三井住友信託銀行株式会社の共同保有者の保有割合は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1-4-1	3,590	2.95
三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社	東京都港区芝3-33-1	233	0.19
日興アセットマネジメント株式会社	東京都港区赤坂9-7-1	1,945	1.60

3.上記の大量保有報告書(変更報告書)の表中における日本生命保険相互会社の共同保有者の保有割合は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
日本生命保険相互会社	大阪府大阪市中央区今橋3-5-12	1,201	0.99
ニッセイアセットマネジメント株式会社	東京都千代田区丸の内1-6-6	3,828	3.15

4.上記の大量保有報告書(変更報告書)の表中におけるアバディーン・スタンダード・インベストメンツ株式会社の共同保有者の保有割合は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
アバディーン・スタンダード・インベストメンツ株式会社	東京都港区虎ノ門1-2-3 虎ノ門清和ビル	4,822	3.96
アバディーン アセット マネージメント アジア リミテッド	21 チャーチストリート #01-01 キャピタルスクエア2 シンガポール 049480	1,452	1.19
スタンダード ライフ インベストメンツ リミテッド	英国 スコットランド エディンバラ ジョージストリート 1	677	0.56

5.上記の大量保有報告書の表中における株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループの関係会社である共同保有者の保有割合は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
株式会社三菱東京UFJ銀行	東京都千代田区丸の内2 - 7 - 1	1,361	1.12
三菱UFJ信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1 - 4 - 5	3,615	2.97
三菱UFJ国際投信株式会社	東京都千代田区有楽町1 - 12 - 1	532	0.44
三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社	東京都千代田区丸の内2 - 5 - 2	1,162	0.96



(8) 【議決権の状況】

【発行済株式】

平成30年1月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 1,892,300	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 119,706,300	1,197,063	-
単元未満株式	普通株式 54,886	-	-
発行済株式総数	121,653,486	-	-
総株主の議決権	-	1,197,063	-

(注) 「完全議決権株式(その他)」には証券保管振替機構名義の株式が9,300株含まれております。また、「議決権の数」には同機構名義の議決権が93個含まれております。

【自己株式等】

平成30年1月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
ピジョン株式会社	東京都中央区日本橋久松 町4番4号	1,892,300	-	1,892,300	1.56
計	-	1,892,300	-	1,892,300	1.56

(9) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	386	1
当期間における取得自己株式	60	0

(注) 当期間における取得自己株式には、平成30年4月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 ( )	-	-	-	-
保有自己株式数	1,892,329	-	1,892,389	-

(注) 当期間内における保有自己株式数には、平成30年4月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、株主の皆様への利益還元を経営の重要施策として位置付けており、中期的な経営環境の変化や当社グループの事業戦略を勘案して財務基盤の充実を図りつつ、剰余金の配当などにより、積極的な利益還元を行うことを基本方針としております。また、内部留保金につきましては、財務体質の強化に止まらず、更なる成長の為の新規事業投資や研究開発投資のほか、生産能力増強、コスト削減、品質向上などのための生産設備投資など、経営基盤強化と将来的なグループ収益向上のために有効に活用してまいります。

なお、株主の皆様への利益還元に関する目標としましては、平成29年3月に発表いたしました「第6次中期経営計画」において、各営業期における前期比増配と連結総還元性向を55%程度とすることを定めており、株主の皆様への利益還元策の一層の充実、強化を目指してまいります。

上記の方針、目標に基づき、当事業年度における中間配当金につきましては、1株当たり31円(普通配当31円)として実施し、期末配当金につきましては、当期連結業績が平成29年9月4日公表の予想を上回る実績となったことに伴い、同日公表の配当予想(1株当たり31円)に対して普通配当4円を増額した、1株当たり35円(普通配当35円)と致しました。その結果、当事業年度における年間配当金は、前期比13円増配となる1株当たり66円(普通配当66円)となりました。

当社は、「会社法第454条第5項の規定に基づき、取締役会の決議をもって中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。

なお、当期に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
平成29年9月4日 取締役会決議	3,712	31
平成30年4月26日 株主総会決議	4,191	35

### 4 【株価の推移】

#### (1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第57期	第58期	第59期	第60期	第61期
決算年月	平成26年1月	平成27年1月	平成28年1月	平成29年1月	平成30年1月
最高(円)	9,180 5,290	7,580	10,819 4,125	3,535	4,645
最低(円)	4,830 4,450	4,115	7,060 2,245	2,109	3,010

(注) 1. 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

2. 印は、平成25年8月1日付で実施した株式分割(1:2)による権利落後の最高・最低株価を示しております。

3. 印は、平成27年5月1日付で実施した株式分割(1:3)による権利落後の最高・最低株価を示しております。

#### (2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成29年8月	9月	10月	11月	12月	平成30年1月
最高(円)	4,270	4,280	4,010	4,335	4,645	4,605
最低(円)	3,990	3,785	3,715	3,920	4,200	4,260

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

5 【役員の状況】

男性14名 女性1名 (役員のうち女性の比率6.7%)

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 最高顧問		仲田 洋一	昭和17年5月11日	昭和42年4月 水口商事株式会社入社 44年3月 当社入社取締役副社長 52年5月 代表取締役副社長 58年5月 代表取締役社長 平成12年4月 代表取締役会長 19年4月 取締役最高顧問(現任)	平成30年4月の定時株主総会終結の時から2年	3,038
代表取締役 会長兼取締役 役会議長		大越 昭夫	昭和25年10月14日	昭和44年3月 当社入社 平成元年9月 株式会社ライト商会代表取締役副社長 10年8月 プラス工業株式会社(現ジェイフィルム株式会社)産業資材事業部営業部長 13年8月 当社管理本部本部長付 13年12月 執行役員 16年4月 取締役 18年4月 常務取締役 19年4月 代表取締役社長 25年4月 代表取締役会長兼取締役役会議長(現任)	平成30年4月の定時株主総会終結の時から2年	12
代表取締役 社長		山下 茂	昭和33年2月14日	昭和56年3月 当社入社 平成9年2月 PIGEON INDUSTRIES(THAILAND)CO.,LTD.代表取締役社長 16年7月 LANSINOH LABORATORIES, INC.代表取締役社長 19年4月 当社執行役員 21年4月 取締役 23年4月 常務取締役 24年4月 取締役常務執行役員 25年4月 代表取締役社長(現任)	平成30年4月の定時株主総会終結の時から2年	83
取締役 副社長	中国事業本部兼シンガポール事業本部兼ランシノ事業本部担当	北澤 憲政	昭和31年1月20日	昭和54年4月 アスター商事株式会社入社 58年9月 当社入社 平成10年4月 PIGEON SINGAPORE PTE.LTD.代表取締役社長 14年5月 PIGEON(SHANGHAI)CO.,LTD.代表取締役社長 20年1月 当社執行役員海外事業本部副本部長兼PIGEON(SHANGHAI)CO.,LTD.代表取締役社長 23年3月 常務執行役員中国事業本部長兼PIGEON(SHANGHAI)CO.,LTD.代表取締役社長 24年4月 取締役上席執行役員中国事業本部長兼PIGEON(SHANGHAI)CO.,LTD.代表取締役社長 25年4月 取締役常務執行役員中国事業本部長兼海外事業本部担当 26年4月 取締役専務執行役員中国事業本部長兼海外事業本部担当 28年3月 取締役副社長海外事業本部長兼中国事業本部長兼PIGEON(SHANGHAI)CO.,LTD.代表取締役 30年1月 取締役副社長中国事業本部兼シンガポール事業本部兼ランシノ事業本部担当兼PIGEON(SHANGHAI)CO.,LTD.代表取締役(現任)	平成30年4月の定時株主総会終結の時から2年	22

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役専務 執行役員	経営企画本 部兼経理財 務本部兼人 事総務本部 兼監査室担 当	赤松 栄治	昭和33年10月3日	昭和57年3月 当社入社 平成14年5月 ピジョンウィル株式会社代表取締役社長 18年8月 子育て支援事業部チーフマネージャー兼 ピジョンハーツ株式会社代表取締役社長 19年3月 執行役員子育て支援事業本部長兼ピジ ョンハーツ株式会社代表取締役社長 23年4月 取締役子育て支援事業本部長兼経理財務 本部担当 24年4月 取締役上席執行役員人事総務本部長兼経 理財務本部兼子育て支援事業本部担当 25年4月 取締役常務執行役員経営企画本部兼経理 財務本部兼人事総務本部担当 26年4月 取締役専務執行役員経営企画本部兼経理 財務本部兼人事総務本部兼監査室担当(現 任)	平成30年4月 の定時株主総 会終結の時か ら2年	53
取締役常務 執行役員	お客様コ ミュニケー ション本部 兼開発本部 兼品質管理 本部兼ロジ スティクス 本部担当	板倉 正	昭和39年1月5日	昭和62年4月 当社入社 平成20年1月 管理本部人事総務部チーフマネージャー 21年1月 執行役員人事総務本部長 24年4月 執行役員THAI PIGEON CO.,LTD.代表取締 役社長 26年1月 執行役員開発本部長 26年4月 取締役上席執行役員開発本部長 27年1月 取締役上席執行役員開発本部兼品質管理 本部兼お客様相談室担当 28年4月 取締役上席執行役員品質管理本部長兼開 発本部兼ロジスティクス本部兼お客様相 談室担当 29年1月 取締役上席執行役員お客様コミュニケー ション本部兼開発本部兼品質管理本部兼 ロジスティクス本部担当 29年3月 取締役常務執行役員お客様コミュニケー ション本部兼開発本部兼品質管理本部兼 ロジスティクス本部担当(現任)	平成30年4月 の定時株主総 会終結の時か ら2年	5
取締役常務 執行役員	ヘルスク ェア・介護 事業本部長 兼国内ベ ビー・ママ 事業本部兼 子育て支援 事業本部担 当	倉知 康典	昭和34年12月25日	昭和57年3月 当社入社 平成16年10月 営業本部北日本ブロック長 18年1月 執行役員マーケティング本部長 20年1月 執行役員国内ベビー・ママ事業本部副本 部長 23年4月 執行役員国内ベビー・ママ事業本部長 25年4月 取締役上席執行役員国内ベビー・ママ事 業本部兼子育て支援事業本部担当 26年4月 取締役上席執行役員国内ベビー・ママ事 業本部兼ヘルスケア・介護事業本部兼子 育て支援事業本部担当 28年1月 取締役上席執行役員ヘルスケア・介護事 業本部長兼ピジョンタヒラ株式会社代表 取締役社長兼国内ベビー・ママ事業本 部兼子育て支援事業本部担当 30年1月 取締役上席執行役員ヘルスケア・介護事 業本部長兼国内ベビー・ママ事業本部兼 子育て支援事業本部担当 30年4月 取締役常務執行役員ヘルスケア・介護事 業本部長兼国内ベビー・ママ事業本部兼 子育て支援事業本部担当(現任)	平成30年4月 の定時株主総 会終結の時か ら2年	15

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(千株)
取締役上席執行役員	ランシノ事業本部長	Kevin Vyse-Peacock	昭和42年5月25日	平成元年9月 CRODA UK LTD入社 5年7月 LEEDS UNIVERSITY MBA取得 8年4月 CRODA UK LTD取締役ヘルスケア事業担当 13年4月 LANSINOH LABORATORIES, INC.-UK branch 設立 同社取締役社長 22年2月 LANSINOH LABORATORIES, INC.代表取締役社長 28年4月 当社取締役上席執行役員 LANSINOH LABORATORIES, INC.代表取締役社長 30年1月 当社取締役上席執行役員ランシノ事業本部長兼LANSINOH LABORATORIES, INC.代表取締役社長(現任)	平成30年4月の定時株主総会終結の時から2年	-
取締役		新田 孝之	昭和45年11月8日	平成7年4月 国際協力事業団(現独立行政法人国際協力機構)青年海外協力隊に参加 11年3月 株式会社コーポレイトディレクション入社 17年6月 あすかコーポレイトアドバイザー株式会社入社 21年2月 同社取締役 25年10月 みさきコンサルティング株式会社(現みさき投資株式会社)設立 同社パートナー(現任) 27年4月 当社取締役(現任)	平成30年4月の定時株主総会終結の時から2年	1
取締役		鳩山 玲人	昭和49年1月12日	平成9年4月 三菱商事株式会社入社 20年5月 株式会社サンリオ入社 20年6月 ハーバード大学経営大学院修士号取得 22年6月 株式会社サンリオ取締役 25年4月 同社常務取締役 25年6月 株式会社ディー・エヌ・エー社外取締役 27年6月 Sanrio Media & Pictures Entertainment, Inc.CEO 28年3月 LINE株式会社社外取締役(現任) 28年4月 株式会社サンリオ取締役 当社取締役(現任) 28年6月 トランス・コスモス株式会社社外取締役(現任) 28年7月 株式会社鳩山総合研究所代表取締役(現任)	平成30年4月の定時株主総会終結の時から2年	1
取締役		岡田 英理香	昭和40年8月18日	昭和62年8月 メリルリンチ入社 平成元年6月 株式会社日本長期信用銀行(現株式会社新生銀行)入社 4年8月 GEキャピタル入社 11年8月 ワシントン大学ビジネススクール助教授 19年8月 ハワイ大学シャイドラスクール准教授 25年6月 ペンシルバニア大学ウォートンスクール客員准教授 26年5月 一橋大学大学院教授(現任) 27年6月 株式会社カクコム社外監査役 28年6月 株式会社りそな銀行社外取締役(現任) 30年4月 当社取締役(現任)	平成30年4月の定時株主総会終結の時から2年	-

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(千株)
常勤監査役		甘利 和久	昭和34年11月11日	昭和58年3月 当社入社 平成16年1月 マーケティング本部商品戦略部チーフマネージャー 18年1月 執行役員開発本部長 21年4月 取締役開発本部長兼ロジスティクス本部担当 22年1月 取締役開発本部兼お客様相談室担当 24年4月 取締役上席執行役員開発本部兼お客様相談室担当 25年1月 取締役上席執行役員ロジスティクス本部長兼開発本部兼品質管理本部兼お客様相談室担当 25年4月 取締役上席執行役員ロジスティクス本部長兼品質管理本部兼お客様相談室担当 27年1月 取締役上席執行役員ロジスティクス本部長 28年1月 取締役上席執行役員ロジスティクス本部担当 28年4月 常勤監査役(現任)	平成28年4月の定時株主総会終結の時から3年	43
常勤監査役		橋本 伸行	昭和34年1月30日	昭和58年4月 株式会社枚方近鉄百貨店(現株式会社近鉄百貨店)入社 59年11月 株式会社学生企画センター入社 60年7月 当社入社 平成18年1月 営業本部西日本ブロック長 20年1月 国内ベビー・ママ事業本部西日本営業部長 22年1月 国内ベビー・ママ事業本部東日本営業部長 25年1月 執行役員国内ベビー・ママ事業本部副本部長 25年4月 執行役員国内ベビー・ママ事業本部長 29年3月 上級執行役員国内ベビー・ママ事業本部長 30年4月 常勤監査役(現任)	平成30年4月の定時株主総会終結の時から1年	5
監査役		西山 茂	昭和36年10月27日	昭和62年3月 公認会計士登録 平成12年4月 早稲田大学大学院アジア太平洋研究科助教授 15年4月 当社監査役(現任) 18年4月 早稲田大学大学院教授(現任)	平成27年4月の定時株主総会終結の時から4年	40
監査役		出澤 秀二	昭和32年1月15日	昭和58年4月 弁護士登録(第一東京弁護士会) 平成7年3月 出澤法律事務所(現出澤総合法律事務所)開設 代表弁護士(現任) 18年4月 当社監査役(現任)	平成27年4月の定時株主総会終結の時から4年	43
計						3,366

- (注) 1. 新田孝之氏、鳩山玲人氏及び岡田英理香氏は、社外取締役です。  
 2. 西山茂氏及び出澤秀二氏は、社外監査役です。  
 3. 当社では、経営の意思決定・監督機能(ガバナンス)と業務執行の相互連携を図るとともに取締役の業務執行責任を明確化することを目的として、平成24年4月26日付で従来の執行役員制度に加え委任型執行役員制度を導入し、コーポレート・ガバナンスのさらなる充実に取り組んでおります。なお、上記の役付執行役員を兼務する取締役のほか、執行役員が14名(男性12名、女性2名)おります。

## 6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

以下のコーポレート・ガバナンスの状況に係る項目の一部につきましては、連結会社の状況を記載しております。また、当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方は以下のとおりです。

#### <コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方>

当社は、国内外すべてのピジョングループ社員が共有する「心」と「行動」の拠り所として、経営理念「愛」および社は「愛を生むは愛のみ」のもと、「使命」「基本となる価値観」「行動原則」「ビジョン」からなる「Pigeon Way」を下記の通り定めております。

「Pigeon Way」とは単なるスローガンではなく、社員一人ひとりがそれを意識し、行動することが、成果として「企業価値」の向上につながると考えております。そして当社の「企業価値」とは、「社会価値」と「経済価値」で構成されるとし、「社会価値」においては、対象顧客に対し、ソリューションや新しい価値を提供することで喜びと幸せをもたらし、社会の中でなくてはならない存在になることを目指し、また、「経済価値」においては、効率的かつ戦略的にフリーキャッシュフローを将来にわたって増やし続けることを目指しております。

このような考えに基づき、当社はコーポレートガバナンスについて、「株主の皆様をはじめお客様・従業員・取引先・地域社会等の立場を踏まえた上で、透明・公正かつ迅速・果断な意思決定を行うための仕組み」と定義づけ、その目的を「会社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上のため」としております。

その定義に則った「仕組み」を今後もさらに強化していき、コーポレートガバナンスを継続的に充実させ、「企業価値」のさらなる向上を目指してまいります。

#### 『Pigeon Way』

経営理念	「愛」
社は	「愛を生むは愛のみ」
使命	「愛」を製品やサービスの形にして提供することによって、世界中の赤ちゃんにご家族に喜び、幸せ、そして感動をもたらすこと
基本となる価値観	誠実 コミュニケーション・納得・信頼 熱意
行動原則	迅速さ 瞳の中にはいつも消費者 強い個人によるグローバルコラボレーション 主体性と論理的な仕事の仕方 積極的な改善・改革志向
ビジョン	世界中の赤ちゃんにご家族に最も信頼される育児用品メーカー “Global Number One”

### 1. 会社の機関の内容及び内部統制システム整備の状況

#### 企業統治の体制

##### ・企業統治の体制の概要

当社は監査役会設置会社であり、現在(有価証券報告書提出日現在)の取締役会は社外取締役3名を含む11名で構成されております。また、当社の監査役は4名(うち、社外監査役は2名)となっております。当社は取締役会、監査役会制度に加え、取締役社長を議長とする経営会議、内部監査制度により、コーポレート・ガバナンスを構築しております。取締役会は経営環境の変化に迅速かつ適切に対応し、永続的な成長と確固たる経営基盤の確立のために経営の意思決定を合理的かつ効果的に行うことを目指しております。また、経営の意思決定・監督機能(ガバナンス)と業務執行の相互連携を図るとともに取締役の業務執行責任を明確化することを目的として、平成24年4月26日付で従来の執行役員制度に加え委任型執行役員制度を導入し、コーポレート・ガバナンスのさらなる充実に取り組んでおります。取締役会は、社外取締役及び社内、社外双方の監査役の活発な意見を引き出す運営を行い、業務執行の管理監督機能を強化しております。社外取締役は、当社の経営戦略に対する助言等を行い、意思決定の客観性及びコーポレート・ガバナンスの向上のための役割を担っております。社外監査役2名を含む4名の監査役は、監査の方針、業務の分担等に従い取締役会等重要会議への出席、取締役からの聴取や重要決議書類等の閲覧、業務及び財産の状況の調査等により厳正な監督監査を実施しております。



#### ・企業統治の体制を採用する理由

当社は、上場以来、取締役会と監査役会による現在の経営形態により、コーポレート・ガバナンスを強化してまいりました。今日に至るまでこの体制で順調に業績を伸ばしてまいりましたので、この体制は効果的に機能してきたと考えております。

なお、当社は、コーポレート・ガバナンスの一層の強化を図り、企業価値を向上させることを目的として、平成27年4月28日開催の第58期定時株主総会において社外取締役1名を選任し、平成28年4月27日開催の第59期定時株主総会および平成30年4月26日開催の第61期定時株主総会においてそれぞれ社外取締役を1名増員し、現在社外取締役3名を選任しております。

さらに、監査役会設置会社として外部からの経営監視機能を果たすため、社外監査役2名を選任しております。日本では会社法上、監査役には、取締役会への出席・意見陳述権限、業務・財産の調査権限など取締役を監査・監督するための強い権限が付与されており、4年の任期も保証されております。また、社外監査役の2名は、監査役の法的な役割である適法性について監督するととどまらず、企業価値向上の視点から経営判断に対する妥当性についてのアドバイスをするなど監督機能を十分果たしております。

#### ・内部統制システムの整備の状況

当社は、平成18年5月22日開催の取締役会において、会社法及び会社法施行規則に基づき、取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適正を確保するための体制(内部統制システム基本方針)について決議いたしました。当社取締役会は、本方針について適宜見直しを行い継続的な改善を図っております。また金融商品取引法に基づく財務報告に係る内部統制の構築及びその他の対応につきましては、監査室と関係部門が連携して活動しております。

当社は、社長のもとに設置された「リスクマネジメント推進委員会」の下に以下の関連委員会を配備しております。

- イ．コンプライアンス会議
- ロ．情報セキュリティ委員会
- ハ．個人情報保護委員会
- ニ．QC会議

#### ・リスク管理体制の整備の状況

当社グループのリスクマネジメントは、社長のもとに設置された「リスクマネジメント推進委員会」により運営されております。当社グループを取り巻くさまざまなリスクを「事業リスク」、「財務リスク」、「ハザードリスク」、「コンプライアンスリスク」として位置づけ、リスクマネジメント体制を強化しております。また、大規模災害等、当社グループに対する危機が生じた場合には、損失の極小化及び復旧に向けて対応することを目的として、速やかに危機対策本部を設置できるように実効性のある体制を構築しております。

「リスクマネジメント推進委員会」は、人事総務本部担当取締役を委員長、各本部長を委員として年に1回および必要に応じて開催しております。また、同委員会で識別・評価された当社グループを取り巻くさまざまなリスクの内容及びその対応策は毎年取締役会へ報告されます。さらに海外におけるリスクについてもグローバルな視点で識別・評価、対応策の立案を行っております。さらに、コンプライアンスについては「コンプライアンス会議」、情報セキュリティについては「情報セキュリティ委員会」、個人情報については「個人情報保護委員会」、品質管理については「QC会議」をそれぞれ設置し、活動内容と方針が「リスクマネジメント推進委員会」へ報告されております。

#### ・コンプライアンス

当社グループのコンプライアンス体制は、私たちの心と行動の拠り所でありすべての行動の基本となる『Pigeon Way』のもと「コンプライアンス会議」によって運営されております。また、コンプライアンス経営を実践するための普遍的な企業倫理指針を定めております。さらに企業倫理指針に基づき、当社グループ社員一人ひとりが、すべての法令、社会規範及びその精神を遵守し、より高い倫理観をもって誠実に行動する行動規範を宣言し、ステークホルダーからの厚い信頼を得るための指針としております。このように当社グループでは、企業の理念と経営者の価値観をグループ会社のすべての社員に伝え続けることが重要であると考え、代表取締役はじめ役員全員が率先垂範してその精神の徹底を図ることとしております。

グループ会社に対しては、経営企画本部が監視、報告体制確保という観点から現状を検証することが可能な体制を整備し、グループ横断的な対応をしております。

また、コンプライアンスの教育についてはe-ラーニング、海外グループ会社における企業倫理教育の実施などにより実効性を高めております。また、日常の業務に係り発生すると思われるコンプライアンスに関する内容を取り上げ、その考え方、対応方法等を理解する目的で、全社員に向けて「ピジョンコンプライアンス通信」を月1回配信しております。これと併せて、年に1回、コンプライアンスに対する社員の意識及び知識

を把握し、コンプライアンスリスクの芽を早めにつむことを目的として、アンケート形式で回答する「コンプライアンスセルフチェック」を実施しております。このコンプライアンスセルフチェックをもとに、管理職が自部署におけるコンプライアンス自主点検を行い、コンプライアンスミーティングを開催するなど職場での教育及び啓発に努めております。

さらに、社内通報制度として「スピークアップ窓口」を、取引先通報制度として「ピジョン・パートナーズライン」を設置しております。社内外で問題が発見された場合には、その連絡者・相談者の保護を十分に配慮した上で、コンプライアンス会議にて対応を検討し、事実関係の調査を進めるなど、問題点の早期解決を図る体制を整えております。また、必要に応じて顧問弁護士の助言を得て、適法性にも留意しております。

なお、コンプライアンス教育の結果および社内通報制度の通報内容につきましては、毎年取締役会及び監査役会に報告されております。

#### ・個人情報及び情報セキュリティ

当社グループは商品、サービス、情報をお客様にお届けする上で情報セキュリティと個人情報保護を重要課題の一つとして位置付け、その管理強化に取り組んでおります。個人情報については「個人情報保護委員会」、情報セキュリティについては「情報セキュリティ委員会」を定期的に開催し社内管理体制を整備しております。なお、個人情報の保護体制については、平成17年7月に「プライバシーマーク制度」を運営する財団法人日本情報処理開発協会（現 一般財団法人日本情報経済社会推進協会）より、「JISQ15001:1999「個人情報保護に関するコンプライアンス・プログラムの要求事項」（現 JISQ15001:2006個人情報保護マネジメントシステム）」に準拠して個人情報を適正に取り扱っている事業者であることの証として「プライバシーマーク」の付与認定を受け、平成19年、平成21年、平成23年、平成25年、平成27年及び平成29年にその認定を更新しております。

#### ・責任限定契約の内容の概要

当社は、社外取締役及び社外監査役として独立性の高い適切な人材を迎えられるよう、平成19年4月26日開催の第50期定時株主総会及び平成27年4月28日開催の第58期定時株主総会で定款を変更し、会社法第427条第1項の規定に基づき、社外取締役及び社外監査役との間で同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する責任限定契約を締結することができる旨を定めております。これに基づき、社外取締役及び社外監査役との間で、当該責任限定契約を締結しております。なお、当該責任限定契約に基づく社外取締役及び社外監査役の損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項各号に定める金額の合計額であります。

#### 内部監査及び監査役監査の概要

当社は内部監査機能として監査室(6名)を設置しております。監査室は当社グループ内のリスク評価に基づいて年間計画を策定し、当社及び国内外の子会社に対して、業務の有効性、効率性、コンプライアンス及び資産保全の観点から、定期的に内部監査を実施しております。監査結果については、取締役社長及び監査役会へ報告され、評価と継続的な改善提言がPDCAサイクルにより実施されております。

社外監査役2名を含む4名の監査役会は、監査の方針、業務の分担等に従い、取締役会等重要会議への出席、取締役からの聴取や重要決議書類等の閲覧、業務及び財産の状況の調査等により厳正な監査を実施しております。また、取締役社長と定期的にミーティングを行い、会社の重要な課題等について報告を受けると共に、社内から聴取した情報等について、監査役からフィードバックをする等、意見交換を行っております。なお、社外監査役西山茂氏は公認会計士の資格を有し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。会計監査人との関係では、監査役は監査の独立性と適正性を監視しながら、会計監査人の監査計画及び会計監査報告(四半期レビュー・期末決算の都度)の受領と協議をおこなう他、会計監査人との意見交換を行うことで連携をはかっております。また、監査室をはじめとする内部監査部門とも、適宜相互の情報交換・意見交換をおこなうなどの連携を密にして、監査の実効性と効率性の向上に努めております。

内部監査、監査役監査及び会計監査と内部統制部門との関係ですが、内部統制部門が内部統制システムの構築・運用の方針や具体策を定め、内部監査部門がその実施状況について監査を実施し、各部門や子会社が必要な改善をおこない、監査役監査や会計監査において、内部統制システムの構築・運用状況が妥当であることを確認しております。

## 会計監査の状況

当社は、PwCあらた有限責任監査法人と監査契約を締結しており、当社の会計監査業務を執行した公認会計士は業務執行社員の加藤真美氏及び鶴飼千恵氏であります。なお、当社の会計監査業務を執行した公認会計士の当社への継続関与年数はいずれも7年を超えないため記載しておりません。当連結会計年度の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士5名及びその他8名であります。

なお、第1四半期の四半期レビューについては、加藤真美氏及び田所健氏が業務を執行し、その後、加藤真美氏及び鶴飼千恵氏に交代しております。

## 社外取締役及び社外監査役

当社の社外取締役は3名、社外監査役は2名であります。

社外取締役新田孝之氏は、経営コンサルティング会社および投資運用会社における豊富な経験で培った企業経営に関する高い知見を有しており、現在、資本効率を意識した株主重視の経営の観点から当社の経営戦略に対する助言等を通じて、コーポレート・ガバナンスの向上のために社外取締役として職務を適切に遂行していただいております。

社外取締役鳩山玲人氏は、事業会社における海外事業戦略とその実行にあたってのマネジメントに関して豊富な経験と高い知見を有しており、現在、当社の経営戦略に対する助言等を通じて、コーポレート・ガバナンスの向上のために社外取締役として職務を適切に遂行していただいております。

社外取締役岡田英理香氏は、銀行や企業において投資銀行業務やファイナンス業務の経験を有するとともに、大学・大学院において長年消費行動の研究に携わり、マーケティングについて高度な専門知識を有しております。これらの豊富な経験および高度な知見を活かし、当社の経営戦略に対する助言等を通じて、コーポレート・ガバナンスの向上のために社外取締役として職務を適切に遂行していただけるものと判断しております。

社外監査役西山茂氏は、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しており、現在、公認会計士及び大学院教授としての専門的見地から取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っていただくなど社外監査役としての職務を適切に遂行していただいております。

社外監査役出澤秀二氏は、弁護士として法律関係の高度な知識と豊富な経験を有し、企業法務にも精通しており、現在、専門的見地から取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っていただくなど社外監査役としての職務を適切に遂行していただいております。

社外取締役である新田孝之氏及び鳩山玲人氏ならびに社外監査役である西山茂氏及び出澤秀二氏は、当社株式をそれぞれ1千株、1千株、40千株及び43千株保有しております。また、社外取締役岡田英理香氏は株式会社りそな銀行の社外取締役であります。当社と同行との間の借入等の取引額は僅少であるため一般株主との利益相反が生じるおそれはないと判断しており、人的関係、その他の利害関係につきましては該当事項はありません。社外監査役西山茂氏は早稲田大学大学院教授であります。当社と同大学の間の寄附等を含めた取引額は僅少であるため一般株主との利益相反が生じるおそれはないと判断しており、人的関係、その他の利害関係につきましては該当事項はありません。なお、その他の社外取締役及び社外監査役と当社との人的関係、取引関係、その他の利害関係につきましては該当事項はありません。

また、当社では、当社グループ、取引先、株主、顧問・コンサルタント、寄付先、近親者という6つの観点から策定した当社の社外取締役及び社外監査役の独立性基準を定めており、当該基準に基づいて当社経営陣から独立した立場で職務を遂行できる十分な独立性が確保できる人材を社外取締役及び社外監査役として選任しております。上記の通り、社外取締役3名及び社外監査役2名と当社との間には特別の利害関係はなく、当社の一般株主と利益相反の生じるおそれはないと判断されることから、東京証券取引所の有価証券上場規程第436条の2に規定する独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

役員の報酬等

イ. 提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)		対象となる 役員の員数(人)
		基本報酬	退職慰労金	
取締役(社外取締役を除く)	450	380	69	8
社外取締役	21	21	-	2
監査役(社外監査役を除く)	50	50	-	2
社外監査役	16	16	-	2
合計	539	470	69	14

ロ. 提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

ハ. 使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの

使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なものはないため、記載しておりません。

二. 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針

当社は、平成21年4月28日開催の第52期定時株主総会において、取締役の報酬限度額を年額500百万円(ただし、使用人分給与は含まない)、監査役の報酬限度額を年額100百万円とする決議をいただいております。その限度額の範囲内で、以下の方針に基づき決定しております。

取締役報酬については、業績連動の基本報酬と退職慰労金から構成され、基本報酬の額については、年度ごとの当社グループの連結業績(連結売上高及び連結営業利益)を指標とし、その達成度により決定いたします。また、取締役に対する退職慰労金については、当社「役員退職慰労金規程」により算出し、贈呈金額を個別に明示したうえで議案を株主総会に付議することとしております。なお、社外取締役の報酬については固定報酬のみで退職慰労金制度はありません。

監査役及び社外監査役の報酬については、経営に対する独立性の一層の強化を図ることを目的として固定報酬のみとしております。なお、監査役に対する退職慰労金制度は平成25年4月25日開催の第56期定時株主総会終結の時をもって廃止しており、社外監査役には従来より退職慰労金制度はありません。

株式の保有状況

イ. 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

銘柄数 11銘柄  
 貸借対照表計上額の合計額 1,018百万円

ロ. 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的

(前事業年度)

特定投資株式

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	97,930	71	取引の維持・強化
PT. MULTI INDOCITRA TBK.	11,000,000	40	取引の維持・強化
MOONG PATTANA INTERNATIONAL PUBLIC	1,200,000	19	取引の維持・強化
ウェルシアホールディングス(株)	843	5	取引の維持・強化
(株)麒麟堂	5,000	4	取引の維持・強化
(株)コスモス薬品	100	2	取引の維持・強化

(当事業年度)

特定投資株式

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	97,930	80	取引の維持・強化
PT. MULTI INDOCITRA TBK.	11,000,000	31	取引の維持・強化
(株)麒麟堂	5,000	9	取引の維持・強化
ウェルシアホールディングス(株)	1,844	8	取引の維持・強化
(株)コスモス薬品	100	1	取引の維持・強化

その他会社のコーポレート・ガバナンスの充実にに向けた取組みの実施状況

当社グループの経営内容の透明性、信頼性を高める目的で、ニュースリリース(会社情報、商品サービス情報)の迅速な発信に加え、事業・新商品説明会やホームページの充実(日本語版、英語版)、国内外の施設見学会、取締役社長による国内外IR活動、また機関投資家を対象とした決算説明会(年2回)や中期経営計画説明会などを通して個人投資家や機関投資家をはじめ株主の皆様に対する積極的かつ正確な情報開示に努めております。

2. 取締役の定数

当社の取締役は15名以内とする旨定款に定めております。

3. 取締役の選任の決議要件

当社は取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。また、取締役の選任決議について累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

#### 4. 中間配当の決定機関

当社は、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議をもって、中間配当をすることができる旨を定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

#### 5. 自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議をもって、自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により、自己の株式を取得することを目的とするものであります。

#### 6. 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(2) 【監査報酬の内容等】

【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	43	-	43	40
連結子会社	-	-	-	-
計	43	-	43	40

【その他重要な報酬の内容】

(前連結会計年度)

当社の一部の海外連結子会社が、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているプライスウォーターハウスクーパースのメンバーファームに対して支払うべき監査証明業務及び非監査証明業務に基づく報酬の額は58百万円です。

(当連結会計年度)

当社の一部の海外連結子会社が、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているプライスウォーターハウスクーパースのメンバーファームに対して支払うべき監査証明業務及び非監査証明業務に基づく報酬の額は46百万円です。

【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

当社が監査公認会計士等に対して支払っている非監査業務の内容は「国際財務報告基準に関連した会計アドバイザリーサービス」等に関する業務です。

【監査報酬の決定方針】

会計監査人に対する報酬額の決定に関する方針としましては、監査役会の同意を得た上で当社の事業規模の観点から合理的監査日数を勘案し、社内規定に基づき適切に決議しております。

## 第5 【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(自平成29年2月1日至平成30年1月31日)の連結財務諸表及び事業年度(自平成29年2月1日至平成30年1月31日)の財務諸表について、PwCあらた有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、連結財務諸表等に反映できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構に加入し、また、同機構等が主催する研修に参加する等の取組みを行っております。



## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成29年1月31日)	当連結会計年度 (平成30年1月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	30,052	31,346
受取手形及び売掛金	16,103	16,440
商品及び製品	5,328	6,059
仕掛品	261	293
原材料及び貯蔵品	2,013	2,359
繰延税金資産	665	739
未収入金	253	278
その他	592	880
貸倒引当金	26	221
流動資産合計	55,244	58,178
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	15,363	16,010
減価償却累計額	8,373	8,904
建物及び構築物（純額）	6,989	7,105
機械装置及び運搬具	15,231	17,087
減価償却累計額	9,505	11,184
機械装置及び運搬具（純額）	5,726	5,902
工具、器具及び備品	6,250	6,517
減価償却累計額及び減損損失累計額	4,613	4,984
工具、器具及び備品（純額）	1,637	1,533
土地	5,683	5,878
建設仮勘定	226	695
有形固定資産合計	20,263	21,116
無形固定資産		
のれん	51	1,271
ソフトウェア	502	456
ソフトウェア仮勘定	-	1,001
その他	552	578
無形固定資産合計	1,106	3,307
投資その他の資産		
投資有価証券	1,481	1,020
破産更生債権等	18	10
繰延税金資産	262	217
保険積立金	176	177
その他	354	452
貸倒引当金	19	12
投資その他の資産合計	2,273	1,865
固定資産合計	23,644	26,289
資産合計	78,889	84,467

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成29年1月31日)	当連結会計年度 (平成30年1月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	4,857	5,194
電子記録債務	1,693	1,797
短期借入金	699	-
1年内返済予定の長期借入金	5,000	-
未払金	2,477	3,141
未払法人税等	2,324	2,578
賞与引当金	929	1,035
返品調整引当金	73	51
訴訟損失引当金	37	-
退職特別加算引当金	-	208
その他	3,289	3,666
流動負債合計	21,381	17,673
固定負債		
繰延税金負債	2,675	2,924
退職給付に係る負債	131	290
役員退職慰労引当金	445	516
退職特別加算引当金	208	-
その他	310	250
固定負債合計	3,770	3,982
負債合計	25,152	21,655
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	5,199	5,199
資本剰余金	5,179	5,179
利益剰余金	42,280	49,729
自己株式	948	949
株主資本合計	51,711	59,158
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	47	44
為替換算調整勘定	628	1,490
その他の包括利益累計額合計	676	1,534
非支配株主持分	1,349	2,119
純資産合計	53,736	62,812
負債純資産合計	78,889	84,467

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成28年 2月 1日 至 平成29年 1月31日)		当連結会計年度 (自 平成29年 2月 1日 至 平成30年 1月31日)	
売上高		94,640		102,563
売上原価		49,941		52,010
売上総利益		44,698		50,552
返品調整引当金戻入額		45		70
返品調整引当金繰入額		55		50
差引売上総利益		44,688		50,572
販売費及び一般管理費	1, 2	28,673	1, 2	31,159
営業利益		16,015		19,412
営業外収益				
受取利息		133		187
受取配当金		18		19
持分法による投資利益		25		54
助成金収入		556		812
その他		212		188
営業外収益合計		945		1,263
営業外費用				
支払利息		42		11
売上割引		366		418
為替差損		47		75
その他		41		42
営業外費用合計		498		547
経常利益		16,462		20,129
特別利益				
固定資産売却益	3	122	3	115
投資有価証券売却益		-		95
段階取得に係る差益		-		848
特別利益合計		122		1,058
特別損失				
固定資産売却損	4	3	4	60
固定資産除却損	5	25	5	22
リコール関連損失		-		187
関係会社整理損		46		-
事業整理損		35		-
退職特別加算金		239		-
特別損失合計		350		271
税金等調整前当期純利益		16,234		20,916
法人税、住民税及び事業税		5,165		5,931
法人税等調整額		273		225
法人税等合計		4,891		6,157
当期純利益		11,342		14,759
非支配株主に帰属する当期純利益		224		244
親会社株主に帰属する当期純利益		11,118		14,515

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成28年 2月 1日 至 平成29年 1月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年 2月 1日 至 平成30年 1月31日)
当期純利益	11,342	14,759
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	14	3
為替換算調整勘定	2,709	953
その他の包括利益合計	2,694	950
包括利益	8,647	15,710
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	8,450	15,373
非支配株主に係る包括利益	197	336

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 平成28年2月1日 至 平成29年1月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	5,199	5,180	36,790	947	46,223
当期変動額					
剰余金の配当			5,628		5,628
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		1			1
親会社株主に帰属する当期純利益			11,118		11,118
自己株式の取得				1	1
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	1	5,489	1	5,487
当期末残高	5,199	5,179	42,280	948	51,711

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	32	3,311	3,344	1,225	50,792
当期変動額					
剰余金の配当					5,628
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動				5	6
親会社株主に帰属する当期純利益					11,118
自己株式の取得					1
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	14	2,682	2,668	129	2,538
当期変動額合計	14	2,682	2,668	124	2,944
当期末残高	47	628	676	1,349	53,736

当連結会計年度(自 平成29年 2月 1日 至 平成30年 1月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	5,199	5,179	42,280	948	51,711
当期変動額					
剰余金の配当			7,065		7,065
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動					-
親会社株主に帰属する当期純利益			14,515		14,515
自己株式の取得				1	1
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	-	7,449	1	7,447
当期末残高	5,199	5,179	49,729	949	59,158

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	47	628	676	1,349	53,736
当期変動額					
剰余金の配当					7,065
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動					-
親会社株主に帰属する当期純利益					14,515
自己株式の取得					1
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	3	861	858	769	1,627
当期変動額合計	3	861	858	769	9,075
当期末残高	44	1,490	1,534	2,119	62,812

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 平成28年 2月 1日 至 平成29年 1月31日)	(自 平成29年 2月 1日 至 平成30年 1月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	16,234	20,916
減価償却費	2,259	2,444
のれん償却額	97	6
貸倒引当金の増減額(は減少)	14	186
賞与引当金の増減額(は減少)	46	110
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	302	68
役員退職慰労引当金の増減額(は減少)	35	70
退職特別加算引当金の増減額(は減少)	208	-
受取利息及び受取配当金	151	207
持分法による投資損益(は益)	25	54
支払利息	42	11
為替差損益(は益)	77	187
固定資産売却損益(は益)	118	54
固定資産除却損	25	22
段階取得に係る差益	-	848
売上債権の増減額(は増加)	2,927	376
たな卸資産の増減額(は増加)	835	761
仕入債務の増減額(は減少)	1,482	115
投資有価証券売却損益(は益)	-	95
未払金の増減額(は減少)	538	345
未払消費税等の増減額(は減少)	811	34
破産更生債権等の増減額(は増加)	8	8
その他	209	124
小計	18,954	22,760
利息及び配当金の受取額	194	213
利息の支払額	44	11
法人税等の支払額	4,295	5,868
営業活動によるキャッシュ・フロー	14,810	17,094
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	2,424	2,199
有形固定資産の売却による収入	769	162
無形固定資産の取得による支出	210	1,055
投資有価証券の取得による支出	1	1
投資有価証券の売却による収入	-	198
保険積立金の積立による支出	165	0
保険積立金の解約による収入	165	-
貸付けによる支出	13	1
貸付金の回収による収入	9	8
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	2 587
敷金の差入による支出	20	131
敷金の回収による収入	10	29
その他	29	7
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,854	3,586

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成28年 2月 1日 至 平成29年 1月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年 2月 1日 至 平成30年 1月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入れによる収入	485	-
短期借入金の返済による支出	179	673
長期借入金の返済による支出	837	5,000
配当金の支払額	5,622	7,066
非支配株主への配当金の支払額	67	70
自己株式の取得による支出	1	1
その他	0	-
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>6,223</b>	<b>12,812</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	891	599
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	5,840	1,294
現金及び現金同等物の期首残高	24,297	30,052
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額（は減少）	86	-
現金及び現金同等物の期末残高	1 30,052	1 31,346



【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

子会社21社について連結しております。

ピジョンホームプロダクツ(株)

ピジョンハーツ(株)

P H P 兵庫(株)

P H P 茨城(株)

ピジョンタヒラ(株)

ピジョン真中(株)

PIGEON SINGAPORE PTE.LTD.

PIGEON MALAYSIA(TRADING)SDN.BHD.

PT PIGEON INDONESIA

PIGEON(SHANGHAI)CO.,LTD.

PIGEON MANUFACTURING(SHANGHAI)CO.,LTD.

PIGEON INDUSTRIES(CHANGZHOU)CO.,LTD.

LANSINOH LABORATORIES, INC.

LANSINOH LABORATORIES MEDICAL DEVICES DESIGN INDUSTRY AND COMMERCE LTD.CO.

LANSINOH LABORATÓRIOS DO BRASIL LTDA.

LANSINOH LABORATORIES BENELUX

LANSINOH LABORATORIES SHANGHAI

DOUBLEHEART CO.LTD.

PIGEON INDIA PVT.LTD.

PIGEON INDUSTRIES(THAILAND)CO.,LTD.

THAI PIGEON CO.,LTD.

前連結会計年度に持分法適用会社でありましたPT PIGEON INDONESIAは持分の追加取得により、当連結会計年度より連結の範囲に含めております。

2. 持分法の適用に関する事項

前連結会計年度に持分法適用会社でありましたPT PIGEON INDONESIAは持分の追加取得により、当連結会計年度より持分法適用の範囲から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、12月31日を決算日としている海外子会社13社、10月31日を決算日としている海外子会社1社、3月31日を決算日としている海外子会社1社を除き、連結決算日と同一となっております。

連結財務諸表の作成にあたっては、12月31日を決算日としている連結子会社及び10月31日を決算日としている連結子会社においては、同日現在の財務諸表を使用しております。また、3月31日を決算日としている連結子会社は、12月31日で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

なお、連結決算日との差異期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

デリバティブ

時価法

たな卸資産

主として総平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、主な耐用年数は次のとおりです。

建物及び構築物 3～50年

機械装置及び運搬具 3～17年

工具、器具及び備品 2～20年

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、従業員賞与の支給見込額のうち当連結会計年度に負担すべき額を計上しております。

返品調整引当金

当社及び連結子会社の一部は、返品による損失に備えるため、過去における返品実績を基準とする返品予測高に対する売買利益相当額を計上しております。

役員退職慰労引当金

当社及び連結子会社の一部は、取締役の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

退職特別加算引当金

国立病院内保育園の運営契約終了時に見込まれる従業員への退職一時金の見積額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、発生時に一括費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を採用しております。

なお、当社及び一部の連結子会社は、複数事業主制度としての総合型厚生年金基金に加入しており、要拠出額を退職給付費用として処理しております。

(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

(6) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、その効果の及ぶ期間を個別に見積り、発生日以後の20年以内で均等償却を行っております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限が到来する短期投資からなっております。

(8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の処理方法

消費税等の会計処理は、税抜方式を採用しております。

(追加情報)

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日)を当連結会計年度から適用しております。

(連結貸借対照表関係)

- 1 関連会社に対するものは次のとおりです。

	前連結会計年度 (平成29年1月31日)	当連結会計年度 (平成30年1月31日)
投資有価証券(株式)	355百万円	-

- 2 保証債務

次の関係会社等について、債務保証を行っております。

	前連結会計年度 (平成29年1月31日)	当連結会計年度 (平成30年1月31日)
PT PIGEON INDONESIA	30百万円	-

(連結損益計算書関係)

- 1 販売費及び一般管理費の主要な費目及び金額は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 平成28年2月1日 至 平成29年1月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年2月1日 至 平成30年1月31日)
発送費	2,517百万円	2,809百万円
販売促進費	5,684	6,342
給与及び手当	5,274	5,602
賞与引当金繰入額	636	516
貸倒引当金繰入額	12	187
退職給付費用	338	283
役員退職慰労引当金繰入額	58	70

- 2 一般管理費に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 平成28年2月1日 至 平成29年1月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年2月1日 至 平成30年1月31日)
	2,263百万円	2,670百万円

- 3 固定資産売却益の内容は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 平成28年2月1日 至 平成29年1月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年2月1日 至 平成30年1月31日)
建物及び構築物	70百万円	0百万円
機械装置及び運搬具	1	10
工具、器具及び備品	0	1
ソフトウェア	0	-
土地	48	104
計	122	115

4 固定資産売却損の内容は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 平成28年 2月 1日 至 平成29年 1月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年 2月 1日 至 平成30年 1月31日)
建物及び構築物	- 百万円	20百万円
機械装置及び運搬具	0	40
工具、器具及び備品	3	0
計	3	60

5 固定資産除却損の内容は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 平成28年 2月 1日 至 平成29年 1月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年 2月 1日 至 平成30年 1月31日)
建物及び構築物	11百万円	2百万円
機械装置及び運搬具	4	11
工具、器具及び備品	6	4
ソフトウェア	2	0
その他	0	4
計	25	22

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 平成28年 2月 1日 至 平成29年 1月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年 2月 1日 至 平成30年 1月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	19百万円	11百万円
組替調整額	-	16
税効果調整前	19	4
税効果額	5	1
その他有価証券評価差額金	14	3
為替換算調整勘定：		
当期発生額	2,768	953
組替調整額	58	-
為替換算調整勘定	2,709	953
その他の包括利益合計	2,694	950

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成28年2月1日 至 平成29年1月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	121,653,486	-	-	121,653,486
合計	121,653,486	-	-	121,653,486
自己株式				
普通株式(注)	1,891,577	366	-	1,891,943
合計	1,891,577	366	-	1,891,943

(注) 自己株式の数の増加366株は、単元未満株式の買取りによるものです。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成28年4月27日 定時株主総会	普通株式	2,634	22	平成28年1月31日	平成28年4月28日
平成28年9月5日 取締役会	普通株式	2,994	25	平成28年7月31日	平成28年10月11日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成29年4月27日 定時株主総会	普通株式	3,353	利益剰余金	28	平成29年1月31日	平成29年4月28日

当連結会計年度(自 平成29年2月1日 至 平成30年1月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	121,653,486	-	-	121,653,486
合計	121,653,486	-	-	121,653,486
自己株式				
普通株式(注)	1,891,943	386	-	1,892,329
合計	1,891,943	386	-	1,892,329

(注) 自己株式の数の増加386株は、単元未満株式の買取りによるものです。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成29年4月27日 定時株主総会	普通株式	3,353	28	平成29年1月31日	平成29年4月28日
平成29年9月4日 取締役会	普通株式	3,712	31	平成29年7月31日	平成29年10月10日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成30年4月26日 定時株主総会	普通株式	4,191	利益剰余金	35	平成30年1月31日	平成30年4月27日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 平成28年 2月 1日 至 平成29年 1月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年 2月 1日 至 平成30年 1月31日)
現金及び預金勘定	30,052百万円	31,346百万円
現金及び現金同等物	30,052	31,346

2 株式の取得により連結子会社になった会社の資産及び負債の主な内訳

株式の取得により、PT PIGEON INDONESIAが連結子会社になったことに伴う取得時の資産及び負債の内訳並びに株式の取得価額と取得による支出は次の通りです。

流動資産	1,012	百万円
固定資産	683	
のれん	1,221	
流動負債	117	
固定負債	143	
非支配株主持分	502	
株式の取得価額	2,154	百万円
支配獲得までの既取得価額	311	
段階取得に係る差益	848	
連結子会社の現金及び現金同等物	407	
差引：連結の範囲の変更を伴う 子会社株式の取得による支出	587	百万円

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

重要性が乏しいため、記載は省略しております。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成29年 1月31日)	当連結会計年度 (平成30年 1月31日)
1年内	17	19
1年超	29	19
合計	46	38

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については預金等市場リスクの低い商品に限定し、資金調達については金融機関等からの借入によっています。為替予約取引は外貨建取引金額の範囲内で行い、投機目的のためのデリバティブ取引は行わない方針です。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金並びに未収入金は、顧客の信用リスクにさらされています。また、海外で事業を行うにあたり生じる外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクにさらされています。当社グループは、将来の為替相場の変動リスクを回避することを目的に、必要に応じて為替予約取引を行います。為替予約取引は為替相場の変動リスクにさらされていますが、為替予約取引の契約先はいずれも信用度の高い銀行であるため、相手先の契約不履行による信用リスクはほとんどないと判断しています。為替予約取引の実行及び管理は社内規定に従って行われており、当社の経理財務部がグループ全体のリスクを一元管理しています。

破産更生債権等は、取引先企業に対する債権のうち、貸倒懸念債権です。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する非上場企業の株式であり、時価を把握することが極めて困難なため、定期的に発行体の財務状況を把握しています。また、一部の上場株式については市場価格の変動リスクにさらされています。

営業債務である支払手形及び買掛金並びに電子記録債務は、1年以内に支払期日が到来するものです。支払手形及び買掛金、電子記録債務、未払金、未払法人税等といった短期債務に関する決済時の流動性リスクは、資金繰計画を適時見直す等の方法によりリスクを回避しています。外貨建ての営業債務は為替相場の変動リスクにさらされていますが、外貨建ての営業債権と同様の方法によりリスクの低減を図っています。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれています。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。



2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれていません((注)2.参照)。

前連結会計年度(平成29年1月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	30,052	30,052	-
(2) 受取手形及び売掛金	16,103		
貸倒引当金	25		
受取手形及び売掛金(純額)	16,077	16,077	-
(3) 未収入金	253		
貸倒引当金	0		
未収入金(純額)	253	253	-
(4) 投資有価証券	143	143	-
(5) 破産更生債権等	18		
貸倒引当金	18		
破産更生債権等(純額)	0	0	-
資産計	46,527	46,527	-
(1) 支払手形及び買掛金	4,857	4,857	-
(2) 電子記録債務	1,693	1,693	-
(3) 短期借入金	699	699	-
(4) 未払金	2,477	2,477	-
(5) 未払法人税等	2,324	2,324	-
(6) 長期借入金(*1)	5,000	4,999	0
負債計	17,052	17,052	0
デリバティブ取引(*2)	(16)	(16)	-

(\*1) 長期借入金には1年以内返済予定の長期借入金を含めています。

(\*2) デリバティブ取引にはヘッジ会計が適用されていません。

なお正味の債務となる場合には、( )で表示しています。

当連結会計年度(平成30年1月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	31,346	31,346	-
(2) 受取手形及び売掛金	16,440		
貸倒引当金	217		
受取手形及び売掛金(純額)	16,223	16,223	-
(3) 未収入金	278		
貸倒引当金	3		
未収入金(純額)	274	274	-
(4) 投資有価証券	132	132	-
(5) 破産更生債権等	10		
貸倒引当金	10		
破産更生債権等(純額)	0	0	-
資産計	47,977	47,977	-
(1) 支払手形及び買掛金	5,194	5,194	-
(2) 電子記録債務	1,797	1,797	-
(3) 短期借入金	-	-	-
(4) 未払金	3,141	3,141	-
(5) 未払法人税等	2,578	2,578	-
(6) 長期借入金(*1)	-	-	-
負債計	12,712	12,712	-
デリバティブ取引(*2)	37	37	-

(\*1) 長期借入金には1年以内返済予定の長期借入金を含めています。

(\*2) デリバティブ取引にはヘッジ会計が適用されていません。  
 なお正味の債務となる場合には、( )で表示しています。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項  
資 産

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金、並びに(3) 未収入金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっています。

(4) 投資有価証券

投資有価証券は上場株式であり、時価は取引所の価格によっています。

(5) 破産更生債権等

破産更生債権等については、回収見込額等に基づいて貸倒見積高を算定しており、時価は決算日における貸借対照表価額から現在の貸倒見積高を控除した金額に近似しているため、当該価額をもって時価としています。

負債

- (1) 支払手形及び買掛金、(2) 電子記録債務、(3) 短期借入金、(4) 未払金、並びに(5) 未払法人税等  
 これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっています。
- (6) 長期借入金  
 固定金利によるものは、元利金の合計額を、同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっています。

デリバティブ取引

「デリバティブ取引関係」注記をご参照下さい。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (平成29年1月31日)	当連結会計年度 (平成30年1月31日)
非上場株式	1,338	887

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(4)投資有価証券」には含めていません。

3. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(平成29年1月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	30,052	-	-	-
受取手形及び売掛金	16,103	-	-	-
未収入金	253	-	-	-
破産更生債権等(*1)	8	8	-	-
合計	46,417	8	-	-

(\*1)破産更生債権等のうち2百万円については、償還予定額が見込めないため、上記金額には含めていません。

当連結会計年度(平成30年1月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	31,346	-	-	-
受取手形及び売掛金	16,440	-	-	-
未収入金	278	-	-	-
破産更生債権等(*1)	8	-	-	-
合計	48,074	-	-	-

(\*1)破産更生債権等のうち2百万円については、償還予定額が見込めないため、上記金額には含めていません。

4 . 短期借入金及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額  
 前連結会計年度(平成29年1月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
短期借入金	699	-	-	-
長期借入金	5,000	-	-	-
合計	5,699	-	-	-

当連結会計年度(平成30年1月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
短期借入金	-	-	-	-
長期借入金	-	-	-	-
合計	-	-	-	-

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(平成29年1月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	143	74	68
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	143	74	68
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		143	74	68

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 982百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(平成30年1月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	132	68	64
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	132	68	64
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		132	68	64

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 887百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2. 連結会計年度中に売却したその他有価証券

当連結会計年度(平成30年1月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
(1) 株式	198	95	-
(2) 債権			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	198	95	-

(デリバティブ取引関係)

ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(平成29年1月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超(百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	1,216	-	9	9
	買建				
	米ドル	301	-	7	7
	日本円	34	-	1	1
	星ドル	13	-	0	0
合計		1,565	-	16	16

(注) 時価の算定方法は、取引金融機関から提示された価格等によっています。

当連結会計年度(平成30年1月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超(百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	839	-	27	27
	買建				
	米ドル	394	-	9	9
	日本円	50	-	1	1
	星ドル	65	-	0	0
合計		1,349	-	37	37

(注) 時価の算定方法は、取引金融機関から提示された価格等によっています。

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型の確定給付制度、確定拠出制度及び前払退職金制度を採用しています。

退職給付制度を有する連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度、確定拠出制度、並びに前払退職金制度を採用しています。

退職一時金制度(すべて非積立型であります。)では、退職給付として給与と勤務期間に基づいた一時金を支給しています。

一部の連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しています。

また、当社及び一部の連結子会社はこのほかに複数事業主制度の総合型厚生年金基金制度に加入しており、自社の拠出に対応する年金資産の額を合理的に算定することができないため、確定拠出制度と同様に会計処理しています。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 平成28年2月1日 至 平成29年1月31日)	(自 平成29年2月1日 至 平成30年1月31日)
退職給付債務の期首残高(百万円)	92	117
勤務費用(百万円)	17	37
利息費用(百万円)	2	3
数理計算上の差異の発生額(百万円)	-	40
退職給付の支払額(百万円)	11	14
為替換算差額(百万円)	17	10
連結の範囲の変更に伴う増加額(百万円)	-	80
退職給付債務の期末残高(百万円)	117	274

(注) 連結範囲の変更に伴う増加額は、当連結会計年度末よりPT PIGEON INDONESIAを連結子会社としたことによるものです。

## (2) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 平成28年2月1日 至 平成29年1月31日)	(自 平成29年2月1日 至 平成30年1月31日)
退職給付に係る負債の期首残高(百万円)	343	13
退職給付費用(百万円)	2	2
退職給付の支払額(百万円)	1	0
確定拠出年金制度への移行に伴う減少額(百万円)	330	-
退職給付に係る負債の期末残高(百万円)	13	15

## (3) 退職給付債務の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債の調整表

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(平成29年1月31日)	(平成30年1月31日)
非積立型の退職給付債務(百万円)	131	290
連結貸借対照表に計上された負債(百万円)	131	290
退職給付に係る負債(百万円)	131	290
連結貸借対照表に計上された負債(百万円)	131	290



(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 平成28年2月1日 至 平成29年1月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年2月1日 至 平成30年1月31日)
勤務費用(百万円)(注)	39	39
利息費用(百万円)	2	3
数理計算上の差異の費用処理額(百万円)	-	40
確定給付制度に係る退職給付費用(百万円)	41	83

(注) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、「勤務費用」に計上しています。

(5) 数理計算上の計算基礎に関する事項

	前連結会計年度 (平成29年1月31日)	当連結会計年度 (平成30年1月31日)
割引率(%)	2.7~2.8	2.5~7.0

3. 確定拠出制度及び前払退職金制度

当社及び一部の連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度(自 平成28年2月1日 至 平成29年1月31日)211百万円、当連結会計年度(自 平成29年2月1日 至 平成30年1月31日)213百万円です。

また、当社及び一部の連結子会社の前払退職金制度の支給額は、前連結会計年度(自 平成28年2月1日 至 平成29年1月31日)31百万円、当連結会計年度(自 平成29年2月1日 至 平成30年1月31日)30百万円です。

4. 複数事業主制度

確定拠出制度と同様に会計処理する、複数事業主制度の厚生年金基金制度への要拠出額は、前連結会計年度260百万円、当連結会計年度128百万円です。

なお、要拠出額を退職給付費用として処理している複数事業主制度に関する事項は次のとおりです。

(1) 制度全体の積立状況に関する事項(注1)

	前連結会計年度 (平成29年1月31日)	当連結会計年度 (平成30年1月31日)
年金資産の額(百万円)	531,916	549,912
年金財政計算上の数理債務の額と 最低責任準備金の額との合計額(百万円)	538,160	547,838
差引額(百万円)	6,243	2,074

(注1) 前連結会計年度は平成28年3月31日現在の額、当連結会計年度は平成29年3月31日現在の額となっています。

(2) 複数事業主制度の掛金に占める当社グループの割合

前連結会計年度 1.86%(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

当連結会計年度 1.90%(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

(3) 補足説明

上記(1)の差引額の主な要因は年金財政計算上の過去勤務債務残高(前連結会計年度34,540百万円、当連結会計年度28,872百万円)及び当年度剰余金(前連結会計年度 21,454百万円、当連結会計年度2,650百万円)です。

過去勤務債務の償却方法は元利均等方式であり、償却残余期間は前連結会計年度 平成28年3月31日現在で6年、当連結会計年度 平成29年3月31日現在で5年です。

なお、上記(2)の割合は当社グループの実際の負担割合とは一致していません。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成29年1月31日)	当連結会計年度 (平成30年1月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金損金算入限度超過額	199百万円	211百万円
連結会社間取引内部利益消去	192	199
役員退職慰労引当金損金算入限度超過額	136	158
退職給付に係る負債	43	91
貸倒引当金損金算入限度超過額	14	21
退職特別加算引当金	64	64
未払金	193	102
減損損失	31	31
未払社会保険料	28	30
商品評価損否認	19	31
繰越欠損金	162	54
その他	288	440
繰延税金資産 小計	1,373	1,436
評価性引当額	321	362
繰延税金資産 合計	1,051	1,073
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	417	411
子会社配当可能利益	2,354	2,540
その他	28	89
繰延税金負債 合計	2,800	3,041
繰延税金資産(負債)の純額	1,748	1,968

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成29年1月31日)	当連結会計年度 (平成30年1月31日)
法定実効税率	33.1%	30.8%
(調整)		
永久差異	4.8	3.7
税効果未認識項目	0.3	0.6
住民税均等割等	0.2	0.1
子会社税率差異	5.1	3.3
のれん償却額	0.0	0.0
税額控除	2.0	1.6
在外子会社留保利益	1.2	0.9
その他	0.6	0.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	30.1	29.4

(企業結合等関係)

取得による企業結合

1. 企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称	PT PIGEON INDONESIA
事業の内容	乳幼児用品の製造

(2) 企業結合を行った主な理由

当社グループは、第6次中期経営計画における海外事業戦略において、インドネシア市場を特に育成、強化すべき成長市場として位置付けております。現地の市場環境をよりの確に把握しつつ、新商品の積極的な市場投入や商品供給体制の拡充を迅速に進め、当社グループのインドネシア事業の拡充を図るため、今回インドネシア国内で商品を生産しているPT PIGEON INDONESIAを子会社化する判断に至りました。

(3) 企業結合日

平成29年12月31日

(4) 企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

(5) 結合後企業の名称

変更はありません。

(6) 取得した議決権比率

企業結合直前に所有していた議決権比率	35.0%
企業結合日に追加取得した議決権比率	30.0%
取得後の議決権比率	65.0%

(7) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社100%出資子会社であるPIGEON SINGAPORE PTE.LTD.が現金を対価として、PT PIGEON INDONESIAの株式を取得したためであります。

2. 連結財務諸表に含まれている被取得企業の業績の期間

被取得企業の決算日を企業結合日としているため、当連結会計年度の連結財務諸表に被取得企業の業績は含まれておりません。なお、被取得企業は企業結合日直前まで持分法適用会社であったため、平成29年1月1日から平成29年12月31日までの業績は、持分法による投資利益として計上しております。

3. 被取得企業の取得原価及びその対価の種類ごとの内訳

企業結合直前に所有していた株式の企業結合時における時価	1,160百万円
企業結合日に追加取得した株式の時価	994
取得原価	2,154

4. 主要な取得関連費用の内容及び金額

デューデリジェンス・アドバイザー費用等	8百万円
---------------------	------

5. 被取得企業の取得原価と取得するに至った取引ごとの取得原価の合計額との差額

段階取得に係る差益	848百万円
-----------	--------

6. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

(1) 発生したのれん

1,221百万円

(2) 発生原因

主としてPT PIGEON INDONESIAの今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力であります。

(3) 償却方法及び償却期間

7年間にわたる均等償却

7. 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	1,012百万円
固定資産	683
資産合計	1,696
流動負債	117
固定負債	143
負債合計	261

8. 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

売上高	1,106百万円
営業利益	71
経常利益	85
税金等調整前当期純利益	62
親会社株主に帰属する当期純利益	79
1株当たり当期純利益	0.66円

(概算額の算定方法)

企業結合が連結会計年度開始の日に完了したと仮定し、平成29年1月1日から平成29年12月31日の被取得企業の損益計算書を基礎として当社が算定した売上高及び損益情報と、当社が当連結会計年度に計上している持分法による投資利益及び段階取得に係る差益の差額を、影響の概算額としております。また、企業結合時に認識されたのれんが当連結会計年度開始の日に発生したものととして償却額を算定しております。

なお、当該注記は監査証明を受けておりません。

(資産除去債務関係)

資産除去債務の総額に重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(賃貸等不動産関係)

賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社は、主に育児用品の販売について日本国内と海外で区分し、その他にヘルスケア・介護に係わる販売やサービス、託児等の子育て支援に係わるサービスと、製品やサービス、地域に応じた事業本部を設け事業活動を展開しております。

そのため、当社は、事業本部を基礎とした製品・サービス別及び地域別のセグメントから構成されております。

当社グループの報告セグメントは「国内ベビー・ママ事業」、「子育て支援事業」、「ヘルスケア・介護事業」、「海外事業」及び「中国事業」の計5セグメントでの報告となっております。

当社の報告セグメントの種類は、以下のとおりです。

国内ベビー・ママ事業

日本国内において、主に育児用品、女性向け用品の製造販売を行っております。

(主要製品) 授乳関連用品、離乳関連用品、スキンケア用品、ウェットティッシュ類、ベビーフード類、ベビー外出用品、女性ケア用品(サプリメント、マタニティ用品)、その他

子育て支援事業

日本国内において、子育て支援サービスの提供を行っております。

(主要サービス) 保育施設運営及び受託、幼児教室運営、ベビーシッターサービス提供、その他

ヘルスケア・介護事業

日本国内において、ヘルスケア用品、介護用品の製造販売及び介護サービスの提供を行っております。

(主要製品) 失禁対策用品、スキンケア用品、ウェットティッシュ類、車いす類、介護施設向け用品、介護支援サービス、その他

海外事業

中国、韓国、香港、台湾、ロシア等を除く世界各国に対して、主に育児用品、女性向け用品の製造販売を行っております。

中国事業

中国、韓国、香港、台湾、ロシア等において、主に育児用品、女性向け用品の製造販売を行っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一です。

当連結会計年度より、各セグメントにおける利益状況をより詳細に把握するために、これまで調整額に含めておりました配賦不能営業費用の中の研究・開発部門に関わる費用を各報告セグメントのセグメント利益に含めて計上しております。

なお、前連結会計年度のセグメント情報は、変更後のセグメント利益の算定方法に基づき作成しております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報  
 前連結会計年度(自 平成28年2月1日 至 平成29年1月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント						その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2 (注) 3 (注) 4 (注) 5	連結 財務諸表 計上額 (注) 6
	国内 ベビー・ ママ事業	子育て 支援事業	ヘルス ケア・ 介護事業	海外事業	中国事業	計				
売上高										
外部顧客への売上高	31,823	7,393	6,901	16,932	30,315	93,366	1,273	94,640	-	94,640
セグメント間の 内部売上高又は振替高	-	-	-	6,119	217	6,337	-	6,337	6,337	-
計	31,823	7,393	6,901	23,051	30,533	99,704	1,273	100,977	6,337	94,640
セグメント利益	4,818	211	445	4,861	8,355	18,692	162	18,855	2,840	16,015
セグメント資産	12,285	1,318	3,243	19,507	25,146	61,501	1,158	62,659	16,229	78,889
その他の項目										
減価償却費(注) 7	525	23	86	712	688	2,036	41	2,078	181	2,259
のれんの償却額	-	-	-	97	-	97	-	97	-	97
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額(注) 8	471	12	62	1,541	234	2,321	20	2,341	157	2,498

(注) 1. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、主に当社の生産子会社が、当社グループ外への製造販売を行っているものを含んでおります。

2. セグメント利益の調整額 2,840百万円には、セグメント間取引消去101百万円、配賦不能営業費用 2,941百万円が含まれております。配賦不能営業費用は、主に、当社の管理部門等に係る費用です。

3. セグメント資産の調整額16,229百万円には、セグメント間取引消去 2,709百万円、全社資産18,939百万円が含まれております。全社資産は、主に、親会社の余資運用資金(現金及び預金)、長期投資資金(投資有価証券等)、及び管理部門に係る資産等です。

4. 減価償却費の調整額は、全社資産に係る償却費です。

5. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、全社資産に係るものです。

6. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

7. 減価償却費には、長期前払費用に係る償却費が含まれております。

8. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用の増加額が含まれております。

当連結会計年度(自 平成29年 2月 1日 至 平成30年 1月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント						その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2 (注) 3 (注) 4 (注) 5	連結 財務諸表 計上額 (注) 6
	国内 ベビー・ ママ事業	子育て 支援事業	ヘルス ケア・ 介護事業	海外事業	中国事業	計				
売上高										
外部顧客への売上高	33,841	7,541	7,058	18,659	34,171	101,273	1,289	102,563	-	102,563
セグメント間の 内部売上高又は振替高	-	-	-	6,768	322	7,090	-	7,090	7,090	-
計	33,841	7,541	7,058	25,427	34,494	108,363	1,289	109,653	7,090	102,563
セグメント利益	5,928	218	468	5,841	9,716	22,173	126	22,299	2,887	19,412
セグメント資産	13,113	1,410	3,248	24,010	27,565	69,348	1,197	70,545	13,922	84,467
その他の項目										
減価償却費(注) 7	558	25	92	817	708	2,202	44	2,246	198	2,444
のれんの償却額	-	-	-	6	-	6	-	6	-	6
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額(注) 8	933	80	94	833	443	2,385	65	2,451	1,094	3,546

(注) 1. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、主に当社の生産子会社が、当社グループ外への製造販売を行っているものを含んでおります。

2. セグメント利益の調整額 2,887百万円には、セグメント間取引消去 4百万円、配賦不能営業費用 2,892百万円が含まれております。配賦不能営業費用は、主に、当社の管理部門等に係る費用です。

3. セグメント資産の調整額13,922百万円には、セグメント間取引消去 2,849百万円、全社資産16,771百万円が含まれております。全社資産は、主に、親会社の余資運用資金(現金及び預金)、長期投資資金(投資有価証券等)、及び管理部門に係る資産等です。

4. 減価償却費の調整額は、全社資産に係る償却費です。

5. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、全社資産に係るものです。

6. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

7. 減価償却費には、長期前払費用に係る償却費が含まれております。

8. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用の増加額が含まれております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 平成28年2月1日 至 平成29年1月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位：百万円)

	育児関連用品	子育て支援	介護関連	その他	合計
外部顧客への売上高	79,071	7,393	6,901	1,273	94,640

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	アジア		北米	その他	合計
		内、中国			
47,401	34,555	27,985	7,061	5,621	94,640

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	アジア			北米その他	合計
		内、中国	内、タイ		
10,831	8,560	5,538	2,467	872	20,263

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
ピップ株式会社	18,098	国内ベビー・ママ及びヘルスケア・介護



当連結会計年度(自 平成29年 2月 1日 至 平成30年 1月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位：百万円)

	育児関連用品	子育て支援	介護関連	その他	合計
外部顧客への売上高	86,673	7,541	7,058	1,289	102,563

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	アジア		北米	その他	合計
	内、中国				
49,734	39,118	31,902	8,109	5,600	102,563

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	アジア			北米その他	合計
	内、中国	内、タイ			
11,262	9,033	5,346	2,472	819	21,116

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
ピップ株式会社	18,617	国内ベビー・ママ及びヘルスケア・介護

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 平成28年 2月 1日 至 平成29年 1月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成29年 2月 1日 至 平成30年 1月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 平成28年2月1日 至 平成29年1月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント						その他	全社・消去	合計
	国内 ベビー・ ママ事業	子育て 支援事業	ヘルス ケア・ 介護事業	海外事業	中国事業	計			
当期償却額	-	-	-	97	-	97	-	-	97
当期末残高	-	-	-	51	-	51	-	-	51

当連結会計年度(自 平成29年2月1日 至 平成30年1月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント						その他	全社・消去	合計
	国内 ベビー・ ママ事業	子育て 支援事業	ヘルス ケア・ 介護事業	海外事業	中国事業	計			
当期償却額	-	-	-	6	-	6	-	-	6
当期末残高	-	-	-	1,271	-	1,271	-	-	1,271

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 平成28年2月1日 至 平成29年1月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成29年2月1日 至 平成30年1月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度(自 平成28年2月1日 至 平成29年1月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成29年2月1日 至 平成30年1月31日)

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 平成28年2月1日 至 平成29年1月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年2月1日 至 平成30年1月31日)
1株当たり純資産額	437円43銭	506円79銭
1株当たり当期純利益	92円84銭	121円20銭

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
 2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 平成28年2月1日 至 平成29年1月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年2月1日 至 平成30年1月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	11,118	14,515
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	11,118	14,515
期中平均株式数(株)	119,761,718	119,761,277

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	699	-	-	-
1年以内に返済予定の長期借入金	5,000	-	-	-
1年以内に返済予定のリース債務	-	-	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	-	-	-	-
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	-	-	-	-
其他有利子負債 預り営業保証金(注)1.	82	80	-	(注)2.
合計	5,782	80	-	-

(注) 1. 「預り営業保証金」は連結貸借対照表の固定負債の「其他」に含めて表示しております。

2. 返済期限は設定されていないため連結決算日後5年間の返済予定額は記載しておりません。

【資産除去債務明細表】

資産除去債務の総額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	23,977	49,048	75,350	102,563
税金等調整前四半期 (当期)純利益金額(百万円)	4,933	9,427	15,216	20,916
親会社株主に帰属する四半期 (当期)純利益金額(百万円)	3,473	6,493	10,434	14,515
1株当たり四半期 (当期)純利益金額(円)	29.00	54.22	87.13	121.20

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり 四半期純利益金額(円)	29.00	25.22	32.91	34.07

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成29年1月31日)	当事業年度 (平成30年1月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	13,686	11,046
受取手形	231	112
売掛金	1 7,065	1 7,170
商品及び製品	2,735	2,845
原材料及び貯蔵品	120	146
前渡金	17	2
前払費用	114	266
繰延税金資産	309	385
短期貸付金	1 105	1 745
未収入金	1 207	1 201
その他	1 28	1 37
貸倒引当金	0	0
流動資産合計	24,620	22,961
固定資産		
有形固定資産		
建物	1,382	1,493
構築物	57	56
機械及び装置	182	160
車両運搬具	8	5
工具、器具及び備品	470	436
土地	3,315	3,303
建設仮勘定	21	40
有形固定資産合計	5,439	5,496
無形固定資産		
商標権	20	23
ソフトウェア	369	278
ソフトウェア仮勘定	-	1,001
電話加入権	8	7
その他	20	20
無形固定資産合計	417	1,330

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成29年1月31日)	当事業年度 (平成30年1月31日)
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	1,124	1,018
関係会社株式	12,206	11,766
関係会社長期貸付金	255	217
破産更生債権等	18	10
長期前払費用	30	23
保険積立金	165	165
敷金及び保証金	115	117
その他	22	22
貸倒引当金	19	11
投資損失引当金	85	-
投資その他の資産合計	13,833	13,330
<b>固定資産合計</b>	19,690	20,158
<b>資産合計</b>	44,311	43,119
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
買掛金	1 2,318	1 2,287
電子記録債務	1,693	1,797
短期借入金	1 2,311	1 2,505
1年内返済予定の長期借入金	5,000	-
未払金	1 1,452	1 1,457
未払費用	1 433	1 576
未払法人税等	678	676
前受金	18	4
預り金	51	56
賞与引当金	401	426
返品調整引当金	26	21
退職特別加算引当金	-	208
その他	333	112
流動負債合計	14,719	10,128
<b>固定負債</b>		
繰延税金負債	315	356
役員退職慰労引当金	411	480
長期未払金	4	3
資産除去債務	41	38
退職特別加算引当金	208	-
その他	6	6
固定負債合計	986	883
<b>負債合計</b>	15,705	11,012

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成29年1月31日)	当事業年度 (平成30年1月31日)
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	5,199	5,199
資本剰余金		
資本準備金	5,133	5,133
その他資本剰余金	46	46
資本剰余金合計	5,180	5,180
利益剰余金		
利益準備金	332	332
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	819	805
別途積立金	2,020	2,020
繰越利益剰余金	15,954	19,473
利益剰余金合計	19,126	22,631
自己株式	948	949
株主資本合計	28,558	32,061
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	47	44
評価・換算差額等合計	47	44
純資産合計	28,605	32,106
負債純資産合計	44,311	43,119



## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度		当事業年度	
	(自	平成28年 2月 1日	(自	平成29年 2月 1日
	至	平成29年 1月31日)	至	平成30年 1月31日)
売上高				
商品売上高	1	37,202	1	39,153
その他の売上高		6,778		7,129
売上高合計		43,981		46,282
売上原価				
商品期首たな卸高		3,113		2,735
当期商品仕入高	1	22,137	1	23,315
合計		25,251		26,051
商品他勘定振替高		270		300
商品期末たな卸高		2,735		2,845
商品売上原価		22,244		22,904
商標権使用料		127		115
商品評価損		0		0
その他の原価		4,003		3,887
売上原価合計		26,375		26,908
売上総利益		17,605		19,373
返品調整引当金戻入額		17		26
返品調整引当金繰入額		26		21
差引売上総利益		17,597		19,379
販売費及び一般管理費	1, 2	14,050	1, 2	14,635
営業利益		3,546		4,743
営業外収益				
受取利息	1	5	1	14
受取配当金	1	8,307	1	8,346
為替差益		-		8
その他	1	112	1	87
営業外収益合計		8,426		8,455
営業外費用				
支払利息	1	23	1	9
売上割引		213		233
為替差損		126		-
その他		21		17
営業外費用合計		384		260
経常利益		11,587		12,939

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成28年 2月 1日 至 平成29年 1月31日)	当事業年度 (自 平成29年 2月 1日 至 平成30年 1月31日)
<b>特別利益</b>		
固定資産売却益	3 153	3 104
投資有価証券売却益	-	95
投資損失引当金戻入額	169	85
特別利益合計	323	284
<b>特別損失</b>		
固定資産除却損	4 13	4 2
固定資産売却損	-	5 17
関係会社株式評価損	-	440
リコール関連損失	-	187
退職特別加算金	239	-
特別損失合計	252	648
税引前当期純利益	11,658	12,576
法人税、住民税及び事業税	1,774	2,039
法人税等調整額	49	34
法人税等合計	1,724	2,004
当期純利益	9,933	10,571

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 平成28年 2月 1日 至 平成29年 1月31日)

(単位：百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金 合計
						固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金	
当期首残高	5,199	5,133	46	5,180	332	812	2,020	11,656	14,821
当期変動額									
剰余金の配当								5,628	5,628
固定資産圧縮積立金の取崩						6		6	-
当期純利益								9,933	9,933
自己株式の取得									
株主資本以外の 項目の当期変動額 (純額)									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	6	-	4,298	4,304
当期末残高	5,199	5,133	46	5,180	332	819	2,020	15,954	19,126

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	947	24,254	32	32	24,287
当期変動額					
剰余金の配当		5,628			5,628
固定資産圧縮積立金の取崩		-			-
当期純利益		9,933			9,933
自己株式の取得	1	1			1
株主資本以外の 項目の当期変動額 (純額)			14	14	14
当期変動額合計	1	4,303	14	14	4,318
当期末残高	948	28,558	47	47	28,605

当事業年度(自 平成29年 2月 1日 至 平成30年 1月31日)

(単位：百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			利益剰余金 合計
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計		その他利益剰余金			
					固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	5,199	5,133	46	5,180	332	819	2,020	15,954	19,126
当期変動額									
剰余金の配当								7,065	7,065
固定資産圧縮積立金の取崩						13		13	-
当期純利益								10,571	10,571
自己株式の取得									
株主資本以外の 項目の当期変動額 (純額)									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	13	-	3,518	3,505
当期末残高	5,199	5,133	46	5,180	332	805	2,020	19,473	22,631

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	948	28,558	47	47	28,605
当期変動額					
剰余金の配当		7,065			7,065
固定資産圧縮積立金の取崩		-			-
当期純利益		10,571			10,571
自己株式の取得	1	1			1
株主資本以外の 項目の当期変動額 (純額)			3	3	3
当期変動額合計	1	3,503	3	3	3,500
当期末残高	949	32,061	44	44	32,106

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

(2) たな卸資産の評価基準及び評価方法

商品、製品、原材料

総平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

貯蔵品

最終仕入原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定額法

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

建物 7～50年

(2) 無形固定資産

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっています。

(3) 長期前払費用

定額法

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 投資損失引当金

子会社等の株式の実質価額の著しい低下による損失に備えるため、実質価額の低下の程度または、実質価額の著しい低下に対する回復可能性の実現度合いを考慮して計上しております。

(3) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、従業員賞与の支給見込額のうち当事業年度に負担すべき額を計上しております。

(4) 返品調整引当金

返品による損失に備えるため、過去における返品実績を基準とする返品予測高に対する売買利益相当額を計上しております。

(5) 役員退職慰労引当金

取締役の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

(6) 退職特別加算引当金

国立病院内保育園の運営契約終了時に見込まれる従業員への退職一時金の見積額を計上しております。

4. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

消費税等の処理方法

消費税等の会計処理は、税抜方式を採用しております。

(追加情報)

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日)を当事業年度から適用しております。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (平成29年1月31日)	当事業年度 (平成30年1月31日)
短期金銭債権	3,236百万円	3,876百万円
短期金銭債務	3,036	3,315

2 偶発債務

下記のとおり債務の保証を行っております。

前事業年度 (平成29年1月31日)		当事業年度 (平成30年1月31日)	
取引債務に対する保証		取引債務に対する保証	
ピジョンホームプロダクツ(株)	1百万円	ピジョンホームプロダクツ(株)	0百万円
PIGEON SINGAPORE PTE.LTD.		PIGEON SINGAPORE PTE.LTD.	
USD 10千		SGD 113千	9
SGD 189千	16		
THAI PIGEON CO.,LTD.		THAI PIGEON CO.,LTD.	
THB 5,359千	17	THB 5,327千	18
PIGEON INDUSTRIES (THAILAND)CO.,LTD.		PIGEON INDUSTRIES (THAILAND)CO.,LTD.	
THB 4,954千	16	THB 4,957千	17
PT PIGEON INDONESIA			
USD 268千	30		
銀行借入金に対する保証			
LANSINOH LABORATORIES, INC.			
USD 6,000千	682		
PIGEON INDIA PVT.LTD.			
INR 11,299千	18		
計	783	計	45

外貨建保証債務については、期末日の為替レートにより換算しております。

## (損益計算書関係)

1 関係会社との取引高は、次のとおりです。

	前事業年度 (自 平成28年 2月 1日 至 平成29年 1月31日)	当事業年度 (自 平成29年 2月 1日 至 平成30年 1月31日)
営業取引高		
売上高	7,892百万円	8,228百万円
仕入高	11,105	11,960
その他の営業取引高	142	161
原材料有償支給高	1,683	1,736
営業取引外の取引高	8,329	8,363

2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度65%、当事業年度73%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度35%、当事業年度27%です。主要な費目及び金額は次のとおりです。

	前事業年度 (自 平成28年 2月 1日 至 平成29年 1月31日)	当事業年度 (自 平成29年 2月 1日 至 平成30年 1月31日)
発送費	1,267百万円	1,434百万円
広告宣伝費	619	566
販売促進費	3,188	3,485
貸倒引当金繰入額	7	7
給与及び手当	2,334	2,457
賞与引当金繰入額	290	320
退職給付費用	216	152
役員退職慰労引当金繰入額	57	69
減価償却費	320	351

3 固定資産売却益の内容は次のとおりです。

	前事業年度 (自 平成28年 2月 1日 至 平成29年 1月31日)	当事業年度 (自 平成29年 2月 1日 至 平成30年 1月31日)
建物	118百万円	- 百万円
工具、器具及び備品	0	-
土地	34	104
計	153百万円	104百万円

4 固定資産除却損の内容は次のとおりです。

	前事業年度 (自 平成28年 2月 1日 至 平成29年 1月31日)	当事業年度 (自 平成29年 2月 1日 至 平成30年 1月31日)
建物及び構築物	7百万円	0百万円
機械装置及び運搬具	1	0
工具、器具及び備品	2	0
ソフトウェア	2	-
電話加入権	-	0
計	13百万円	2百万円

5 固定資産売却損の内容は次のとおりです。

	前事業年度 (自 平成28年 2月 1日 至 平成29年 1月31日)	当事業年度 (自 平成29年 2月 1日 至 平成30年 1月31日)
建物及び構築物	- 百万円	17百万円
計	- 百万円	17百万円

(有価証券関係)

前事業年度(平成29年 1月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式12,171百万円、関連会社株式35百万円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

当事業年度(平成30年 1月31日)

子会社株式(貸借対照表計上額 11,766百万円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。



(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成29年1月31日)	当事業年度 (平成30年1月31日)
繰延税金資産		
投資損失引当金損金算入限度超過額	26百万円	134百万円
賞与引当金損金算入限度超過額	124	131
役員退職慰労引当金損金算入限度超過額	125	147
貸倒引当金損金算入限度超過額	5	3
退職特別加算引当金	64	64
未払金否認	97	102
減損損失	31	31
未払事業税	60	60
未払社会保険料	17	19
その他	65	74
繰延税金資産 小計	618	769
評価性引当額	185	308
繰延税金資産 合計	433	461
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	417	411
その他有価証券評価差額金	21	19
その他	1	0
繰延税金負債合計	439	431
繰延税金資産(負債)の純額	6	29

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (平成29年1月31日)	当事業年度 (平成30年1月31日)
法定実効税率	33.1%	30.8%
(調整)		
永久差異	15.7	13.4
税効果未認識項目	0.4	0.9
住民税均等割	0.2	0.1
税額控除	2.2	2.4
その他	0.2	0.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	14.8	16.1

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	1,382	216	18	87	1,493	3,846
	構築物	57	5	0	6	56	492
	機械及び装置	182	5	0	27	160	1,074
	車両運搬具	8	-	-	2	5	43
	工具、器具及び備品	470	189	0	223	436	2,139
	土地	3,315	-	11	-	3,303	-
	建設仮勘定	21	40	21	-	40	-
	計	5,439	457	52	347	5,496	7,595
無形固定資産	商標権	20	6	-	2	23	-
	ソフトウェア	369	43	-	133	278	-
	ソフトウェア仮勘定	-	1,001	-	-	1,001	-
	電話加入権	8	-	0	-	7	-
	その他	20	0	-	0	20	-
		計	417	1,050	0	136	1,330

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	19	0	7	12
投資損失引当金	85	-	85	-
賞与引当金	401	426	401	426
返品調整引当金	26	21	26	21
退職特別加算引当金	208	-	-	208
役員退職慰労引当金	411	69	-	480

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	2月1日から1月31日まで
定時株主総会	4月中
基準日	1月31日
剰余金の配当の基準日	1月31日、7月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告の方法により行う。 <a href="https://www.pigeon.co.jp/">https://www.pigeon.co.jp/</a> やむを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載してこれを行なう。
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、並びに株主の有する株式数に応じて募集株式の割当及び募集新株予約権の割当を受ける権利以外の権利を有していません。

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度(第60期)(自 平成28年2月1日 至 平成29年1月31日)平成29年4月28日 関東財務局長に提出。

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

平成29年4月28日 関東財務局長に提出。

#### (3) 四半期報告書及び確認書

(第61期第1四半期)(自 平成29年2月1日 至 平成29年4月30日)平成29年6月9日 関東財務局長に提出。

(第61期第2四半期)(自 平成29年5月1日 至 平成29年7月31日)平成29年9月8日 関東財務局長に提出。

(第61期第3四半期)(自 平成29年8月1日 至 平成29年10月31日)平成29年12月8日 関東財務局長に提出。

#### (4) 臨時報告書

平成29年5月1日 関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書です。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成30年4月16日

ピジョン株式会社  
取締役会 御中

PwCあらた有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 加藤 真美

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 鷓飼 千恵

### <財務諸表監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているピジョン株式会社の平成29年2月1日から平成30年1月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

#### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ピジョン株式会社及び連結子会社の平成30年1月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、ビジョン株式会社の平成30年1月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、ビジョン株式会社が平成30年1月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

---

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。





## 独立監査人の監査報告書

平成30年4月16日

ピジョン株式会社  
取締役会 御中

PwCあらた有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 加藤 真 美

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 鵜飼 千 恵

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているピジョン株式会社の平成29年2月1日から平成30年1月31日までの第61期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ピジョン株式会社の平成30年1月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。