

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	平成30年3月28日
【事業年度】	第19期（自平成29年1月1日至平成29年12月31日）
【会社名】	株式会社ファンコミュニケーションズ
【英訳名】	F@N Communications Inc.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 柳澤 安慶
【本店の所在の場所】	東京都渋谷区渋谷一丁目1番8号
【電話番号】	03-5766-3530
【事務連絡者氏名】	執行役員社長室長 杉山 紳一郎
【最寄りの連絡場所】	東京都渋谷区渋谷一丁目1番8号
【電話番号】	03-5766-3530
【事務連絡者氏名】	執行役員社長室長 杉山 紳一郎
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第15期	第16期	第17期	第18期	第19期
決算年月	平成25年12月	平成26年12月	平成27年12月	平成28年12月	平成29年12月
売上高 (千円)	22,721,246	31,990,509	35,789,555	37,515,940	39,102,844
経常利益 (千円)	4,126,183	5,948,530	6,179,856	5,896,376	5,793,113
親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)	2,563,244	3,630,523	3,950,014	3,912,146	4,228,230
包括利益 (千円)	2,585,332	3,650,291	3,946,630	3,899,633	4,239,657
純資産額 (千円)	8,665,975	11,902,323	14,741,250	16,637,885	19,543,479
総資産額 (千円)	13,660,518	18,354,927	21,233,679	23,314,035	26,085,358
1株当たり純資産額 (円)	112.35	152.57	188.69	215.71	253.34
1株当たり当期純利益金額 (円)	33.79	47.14	50.95	50.89	55.06
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	33.14	46.54	50.70	50.77	54.94
自己資本比率 (%)	62.86	64.32	68.96	71.00	74.67
自己資本利益率 (%)	34.89	35.60	29.87	25.08	23.47
株価収益率 (倍)	46.31	28.08	14.64	14.56	16.31
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	2,774,955	3,948,124	4,161,091	3,728,530	4,794,820
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	857,056	143,078	114,540	226,334	1,341,923
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	114,578	372,679	975,625	1,829,128	1,176,571
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	5,620,946	9,325,532	12,407,446	14,544,263	16,822,087
従業員数 (人)	239	270	285	341	408
[外、平均臨時雇用者数]	[45]	[53]	[66]	[60]	[79]

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 平成25年5月1日付で普通株式1株につき2株、平成25年10月1日付で普通株式1株につき2株、平成26年4月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割を行っております。第15期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益金額、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額を算定しております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第15期	第16期	第17期	第18期	第19期
決算年月	平成25年12月	平成26年12月	平成27年12月	平成28年12月	平成29年12月
売上高 (千円)	21,511,564	29,988,646	33,610,333	34,965,808	37,960,306
経常利益 (千円)	4,079,666	5,650,405	5,875,693	5,729,651	5,801,881
当期純利益 (千円)	2,472,946	3,462,961	3,741,033	3,848,334	4,455,552
資本金 (千円)	1,045,385	1,101,498	1,127,006	1,135,913	1,168,945
発行済株式総数 (株)	43,913,200	77,379,108	77,599,108	77,679,908	77,825,108
純資産額 (千円)	8,791,432	11,867,908	14,497,854	16,330,676	19,463,592
総資産額 (千円)	13,457,182	17,696,935	20,570,244	22,507,749	25,854,101
1株当たり純資産額 (円)	114.05	152.12	185.56	211.71	252.30
1株当たり配当額 (円)	14	15	17	18	19
(うち1株当たり中間配当額)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益金額 (円)	32.60	44.97	48.25	50.06	58.02
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	31.98	44.40	48.02	49.94	57.89
自己資本比率 (%)	64.78	66.51	70.00	72.18	75.03
自己資本利益率 (%)	32.88	33.80	28.59	25.12	25.00
株価収益率 (倍)	48.01	29.44	15.46	14.80	15.48
配当性向 (%)	21.5	33.4	35.2	36.0	32.7
従業員数 (人)	195	226	240	327	348
[外、平均臨時雇用者数]	[40]	[49]	[57]	[57]	[55]

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 平成25年5月1日付で普通株式1株につき2株、平成25年10月1日付で普通株式1株につき2株、平成26年4月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割を行っております。第15期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益金額、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額を算定しております。

3. 第16期の1株当たり配当額には、上場記念配当2.5円及び創立記念配当2.5円を含んでおります。

## 2【沿革】

年月	事項
平成11年10月	東京都港区南青山においてインターネット上のマーケティングをサポートするWeb技術会社として設立
平成11年11月	株式会社バンジョーキャピタルズ（現社名 株式会社インフォストックドットコム）を子会社として設立（その後、同社の第三者割当増資による持分比率の低下により、関連会社となる）
平成12年4月	株式会社バンジョーキャピタルズが株式会社インフォストックドットコムに社名変更
平成12年6月	アフィリエイト広告サービス「A8.net（エーハチネット）」開始
平成12年11月	本社を東京都渋谷区神宮前に移転
平成16年2月	本社を東京都渋谷区渋谷に移転
平成16年12月	関連会社株式会社インフォストックドットコム株式を全株売却し、資本関係を解消
平成17年11月	ジャスダック証券取引所（現東京証券取引所JASDAQ（スタンダード））に株式を上場
平成18年3月	アフィリエイト広告サービス「Moba8.net（モバハチネット）」開始（平成29年11月終了）
平成22年7月	スマートフォン向け運用型広告サービス「nend（ネンド）」開始
平成23年8月	株式会社リアラスを子会社化（平成26年4月に株式会社ファンメディアへ商号変更、平成29年5月吸収合併）
平成23年8月	株式会社エイトクロップスを完全子会社として設立（平成29年1月吸収合併）
平成23年10月	スマートフォンアプリ向けCPI広告サービス「adcrops（アドクロップス）」開始
平成24年3月	株式会社アドジャポンを完全子会社として設立（現連結子会社）
平成26年3月	東京証券取引所市場第一部に市場変更
平成26年4月	リターゲティング広告配信サービス「nex8（ネックスエイト）」開始
平成27年7月	スマートフォンアプリ向けCPI広告サービス「seedApp（シードアップ）」開始
平成29年1月	株式会社エイトクロップスを吸収合併
平成29年5月	株式会社ファンメディアを吸収合併
平成29年7月	シーサー株式会社を子会社化（現連結子会社）

### 3【事業の内容】

当社グループは、当社及び連結子会社2社より構成されております。

当社グループはインターネット広告市場において、オンライン上のマーケティングコストを削減する「パフォーマンスマーケティング」を事業コンセプトとして、オンラインでマーケティング活動を展開する企業に対して、アフィリエイト・プログラム運営サービス（以下「アフィリエイト広告サービス」という。）「A8.net（エーハチネット）」、スマートフォン向け運用型広告サービス「nend（ネンド）」、リターゲティング広告配信サービス「nex8（ネックスエイト）」、スマートフォンアプリ向けCPI広告サービス「seedApp（シードアップ）」、「adcrops（アドクロップス）」、海外メディア向けSSP「medi8（メディエイト）」を主要サービスとして提供しております。

また、世界のアドネットワークを繋げる活動のほか、当社グループ自らが広告媒体となるサイト（広告主のバナー広告やサイトURLを表示したサイト：以下「パートナーサイト」という。）を運営しております。その他、メディア事業等の運営を行っており、セグメントの名称としましては、「CPA型アドネットワーク事業」「CPC/ターゲティング型アドネットワーク事業」「その他」の3つの区分に分類されます。

なお、当連結会計年度よりセグメント区分の変更を行っており、前年同期比等については変更後の区分方法に組み替えたものによっております。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項（セグメント情報等）」に記載のとおりであります。

セグメントの名称	事業内容
CPA型アドネットワーク事業	アフィリエイト広告サービス「A8.net（エーハチネット）」の運営 スマートフォンアプリ向けCPI広告サービス「seedApp（シードアップ）」の運営 スマートフォンアプリ向けCPI広告サービス「adcrops（アドクロップス）」の運営
CPC/ターゲティング型アドネットワーク事業	スマートフォン向け運用型広告サービス「nend（ネンド）」の運営 リターゲティング広告配信サービス「nex8（ネックスエイト）」の運営 海外メディア向けSSP「medi8（メディエイト）」の運営
その他	メディア事業等の運営

各分野別の具体的なサービス内容は次のとおりであります。

#### (1) CPA型アドネットワーク事業

インターネット上でマーケティング活動を行なう企業に対して、効率的に見込客を集客するサービスである、アフィリエイト広告サービス「A8.net（エーハチネット）」を提供しております。

アフィリエイト・プログラムとは、「成果報酬型広告」とも呼ばれ、広告主のWebサイト（以下「サイト」という。）において何らかの成果（購買、資料請求、会員登録等）が発生した場合に、パートナーサイトに対して、成果に応じた報酬を支払うという広告形態であります。広告主は、広告目的が達成された場合に、その達成状況に応じて成果報酬（広告料）を支払えばよいと費用対効果が高く、またパートナーサイトは媒体のスペースを生かした収益獲得が可能となる広告手法であります。

当社は、自社のアフィリエイト・プログラム用システムを使用して複数の広告主と、複数のパートナーサイトを仲介するという意味で、自社を「アフィリエイトサービスプロバイダー」と位置付けており、インターネット上でサイトを有する企業及び個人のすべてが、当社の広告主又はパートナーサイトとして、「A8.net（エーハチネット）」の会員となるのが可能であります。

当社が運営するアフィリエイト広告サービスでは、当社が募集して審査及び会員登録を行った複数のパートナーサイトと複数の広告主のニーズをマッチさせ、各広告別の成果の計算、広告主からの広告料の回収、及びパートナーサイト運営者に対する成果報酬の支払を当社が行っております。

また、スマートフォンアプリ向けのCPI（1）広告サービス「adcrops（アドクロップス）」及び「seedApp（シードアップ）」を提供しております。スマートフォンアプリの利用者が、アプリ内の広告から他のアプリをインストールすることで成果が発生し、パートナーサイトに対して、成果に応じた報酬を支払う広告形態であります。

「adcrops（アドクロップス）」は海外のアドネットワークへの広告配信に強く、広告配信により獲得したデータの分析に基づいてパフォーマンスの最適化を図っております。また「seedApp（シードアップ）」は複数成果地点の運用管理や、専任担当者によるマッチングやパートナーサイトの特性をもとに、個別に広告案件の繋ぎ込みを行うクローズド型として提供することで費用対効果が高い広告配信が可能となっております。

## (2) CPC/ターゲティング型アドネットワーク事業

スマートフォンサイトやスマートフォンアプリ向けに広告を配信するサービスである「nend(ネンド)」は、パートナーサイトから広告主のサイトへの送客を目的としており、パートナーサイトに配信した広告を表示又はクリックすることで成果が発生し、パートナーサイトに対して、成果に応じた報酬を支払う広告形態であります。

また、リターゲティング広告配信サービス「nex8(ネックスエイト)」は、当社グループが運営する広告ネットワーク「nend(ネンド)」や国内の代表的なAdExchange・SSP(2)への広告配信が可能なサービスであり、RTB(3)で配信した広告の表示により成果が発生し、パートナーサイトに対して、成果に応じた報酬を支払う広告形態であります。

ターゲット層に合わせた広告を配信することで、最適で効率的な顧客獲得を目指すことができます。

さらに、株式会社アドジャポンにおいて、広告主のグローバル化を見据え、海外の広告配信ネットワークとの提携を進めています。その他、海外メディア向けSSP「medi8(メディエイト)」の提供を行っております。

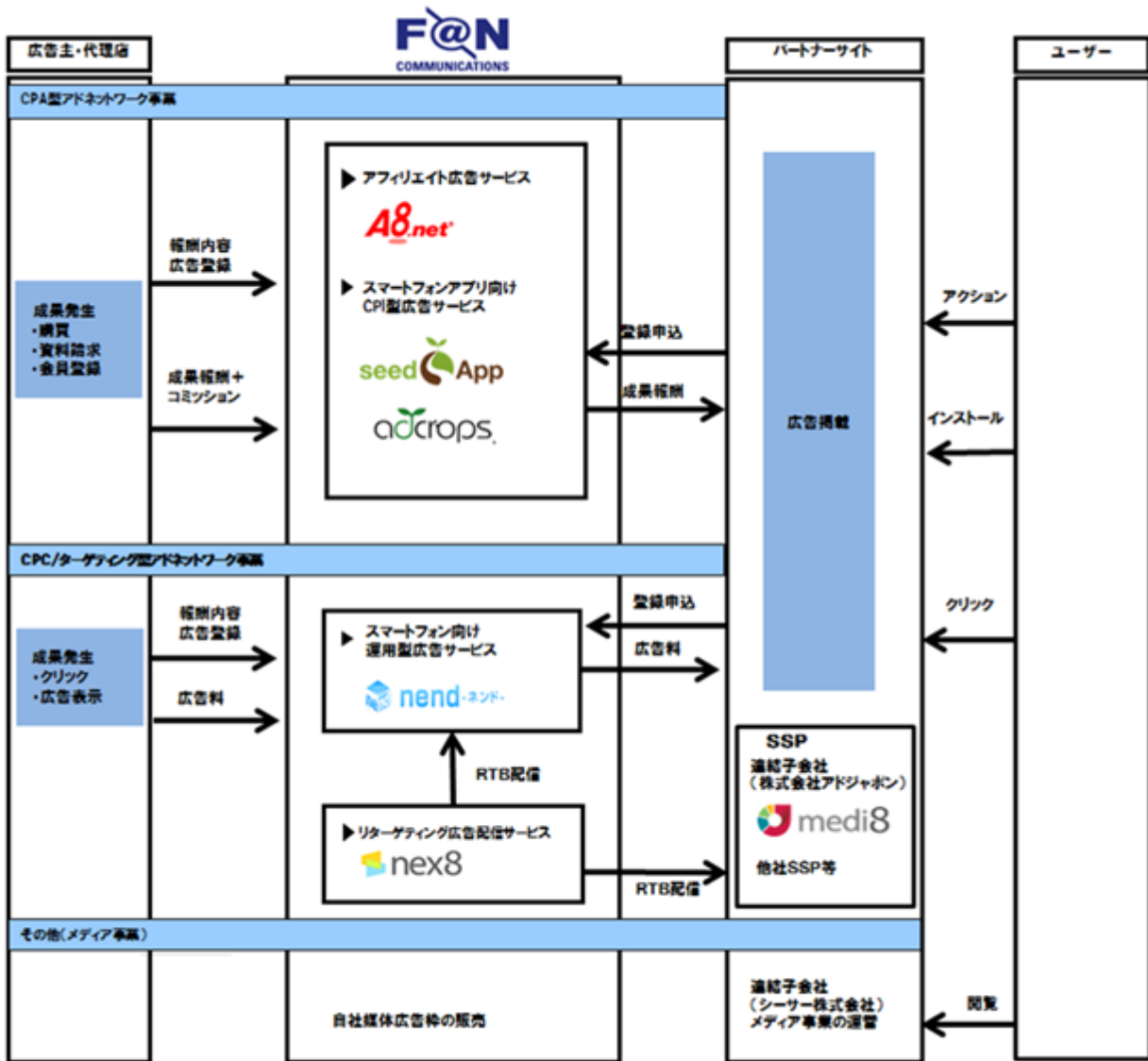
## (3) その他

平成29年7月より新たにグループ会社に加わったシーサー株式会社が運営する「Seesaaブログ(シーサーブログ)」を代表とする、メディア事業等を展開しております。自社運営しているブログサービスや掲示板サイト内に広告枠を設置し、広告掲載料を獲得する収益モデルとなっております。

- 1 CPI(Cost Per Install)とは、1インストール当たりのコストのことを言います。インターネット広告業界においては、主に、スマートフォン向けアプリがインストールされるたび広告料金が発生する広告手法を言います。
- 2 SSP(Supply-Side Platform)とは、メディアの広告収益を最大化させるサプライサイド(媒体側)の広告管理プラットフォームのことを言います。
- 3 RTB(Real Time Bidding)とは、オンライン広告の入札の仕組みで、1インプレッションごとに広告枠の情報分析とそれに基づいた競争入札を行い、配信広告を決定する方法のことを言います。

## [事業系統図]

以上述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりであります。



## 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業内容	議決権の所有割合 又は被所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 株式会社アドジャ ポン	東京都渋谷区	9,000	CPC/ターゲ ティング型ア ドネットワーク 事業	100	資金提供 : 有り 役員の兼任 : 有り 営業上の取引 : 有り
(連結子会社) シーサー株式会社	東京都渋谷区	15,100	その他	100	役員の兼任 : 有り 営業上の取引 : 有り

(注) 1. 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。

2. 当社は、平成28年10月21日開催の取締役会決議に基づき、平成29年1月1日付で株式会社エイトクロップスを吸収合併いたしました。
3. 当社は、平成29年2月24日開催の取締役会決議に基づき、平成29年5月1日付で株式会社ファンメディアを吸収合併いたしました。
4. 当社は、平成29年6月23日開催の取締役会決議に基づき、平成29年7月3日付でシーサー株式会社の全株式を取得し完全子会社といたしました。



## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

平成29年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
CPA型アドネットワーク事業	173[28]
CPC/ターゲティング型アドネットワーク事業	124[10]
その他	50[21]
全社(共通)	61[20]
合計	408[79]

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数(パートタイマー、人材派遣会社からの派遣社員を含みます)は、年間の平均人員を〔 〕外数で記載しております。

2. 従業員数が前連結会計年度末と比べて67名増加したのは、主に当連結会計年度に連結子会社となりましたシーサー株式会社分の人員増加、業容拡大に備えた中途採用と新卒採用によるものであります。

### (2) 提出会社の状況

平成29年12月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(才)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
348[55]	31.6	3.6	4,997

セグメントの名称	従業員数(人)
CPA型アドネットワーク事業	173[28]
CPC/ターゲティング型アドネットワーク事業	114 [7]
その他	- [-]
全社(共通)	61[20]
合計	348[55]

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数(パートタイマー、人材派遣会社からの派遣社員を含みます)は、年間の平均人員を〔 〕外数で記載しております。

2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

3. 従業員数が前事業年度末と比べて21名増加したのは、主に連結子会社の吸収合併、業容拡大に備えた中途採用と新卒採用によるものであります。

### (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【業績等の概要】

#### (1)業績

当連結会計年度の我が国経済は、各種政策の効果もあり、緩やかな回復基調が続いております。国際的にも海外景気の緩やかな回復等を背景に、持ち直しが続くことが期待されます。

このような経済状況のもとで、当社グループの主要事業であるインターネットマーケティングサービス分野では、スマートフォンの普及が一巡しインターネットの重要性がさらに増している中で、プラットフォームによるITP（ ）の実装や検索アルゴリズムの変更等があり、インターネット広告の仕組や広告を掲載するメディアに影響が出ております。

一方で、インターネット及びスマートフォンアプリを活用したマーケティングへの取り組みは堅調に拡大していくものと予測されており、特に動画広告市場の成長が見込まれております。

当連結会計年度において当社グループは、連結子会社を含む組織再編による効率化及びメディア事業等を運営するシーサー株式会社の完全子会社化や、ITPへの対応や動画広告の開発に注力する等、事業強化を推進してまいりました。

売上高は、CPA型アドネットワーク事業の拡大により増加したものの、ITPの実装、検索アルゴリズムの変更や広告予算の獲得の鈍化等により当初の見込みほど伸びず、結果、営業利益、経常利益は、売上高固定費比率の上昇により減益となりました。なお、親会社株主に帰属する当期純利益は、法定実効税率の引下げ及び繰越欠損金のある連結子会社の吸収合併に伴い、税金費用が減少したこと等により増益となりました。

この結果、当連結会計年度の当社グループの業績は、売上高39,102,844千円（前期比4.2%増）、営業利益5,749,303千円（前期比1.3%減）、経常利益5,793,113千円（前期比1.8%減）、親会社株主に帰属する当期純利益4,228,230千円（前期比8.1%増）となりました。

ITP（Intelligent Tracking Prevention）とは、iOS上の機能で、Safariブラウザが広告配信等を目的とする追跡用Cookieを識別すると一定期間後にCookieの利用制限等を行うことを言います。

当社グループは、当社グループの事業を、CPA型アドネットワーク事業、CPC/ターゲティング型アドネットワーク事業、その他の各セグメントに分けておりますが、各セグメントの業績は、次のとおりであります。

なお、当連結会計年度より、セグメント区分の変更を行っており、前期比等については変更後の区分方法に組み替えたものによっております。（以下、「2 生産、受注及び販売の状況」及び「7 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」においても同じ。）

#### a) CPA型アドネットワーク事業

当社グループは、主力サービスでありますアフィリエイト広告サービス「A8.net（エーハチネット）」、スマートフォンアプリ向けCPI広告サービス「adcrops（アドクロップス）」及び「seedApp（シードアップ）」等を提供しております。当連結会計年度においては、広告主に向けて費用対効果をも高めるコンサルティング活動や参加メディアの広告媒体収益の最大化に注力し、特にA8.net（エーハチネット）及びseedApp（シードアップ）が堅調に推移いたしました。また、A8.net（エーハチネット）においては、いち早くITPへの対応を進める等今後の事業拡大のための施策を実施いたしました。その結果、当連結会計年度の売上高は25,794,338千円（前期比5.1%増）、全社費用控除前の営業利益は4,947,032千円（前期比8.4%増）となりました。

#### b) CPC/ターゲティング型アドネットワーク事業

当社グループは、主力サービスでありますスマートフォン向け運用型広告サービス「nend（ネンド）」及びリターゲティング広告配信サービス「nex8（ネックスエイト）」等を提供しております。当連結会計年度においては、nend（ネンド）において、広告予算の獲得が鈍化しCPC単価が減少した等の要因により売上高が伸び悩み、また、費用面においては動画広告等の新規事業開発費用が先行いたしました。その結果、当連結会計年度の売上高は12,845,096千円（前期比0.9%減）、全社費用控除前の営業利益は1,838,939千円（前期比15.6%減）となりました。

#### c) その他

当社グループは、第3四半期連結会計期間より新たにグループ会社に加わったシーサー株式会社が運営する「Seesaaブログ（シーサーブログ）」を代表とするメディア事業等を展開しております。当連結会計年度においては、メディア事業の広告収入が堅調に推移した一方、のれんの償却額を計上しております。その結果、当連結会計年度の売上高は463,408千円、全社費用控除前の営業利益は19,221千円となりました。

(2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は16,822,087千円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの増減要因は、以下のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度の営業活動によるキャッシュ・フローは、4,794,820千円の収入（前期は3,728,530千円の収入）となり前期比1,066,289千円の収入増加となりました。主な要因は、税金等調整前当期純利益を5,796,667千円計上した一方、法人税等の支払額が1,819,970千円あったことによるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度の投資活動によるキャッシュ・フローは、1,341,923千円の支出（前期は226,334千円の収入）となり前期比1,568,257千円の支出増加となりました。主な要因は、投資有価証券の取得による支出が1,582,833千円及び連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出が859,561千円あった一方、投資有価証券の償還による収入が1,423,277千円あったことによるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度の財務活動によるキャッシュ・フローは、1,176,571千円の支出（前期は1,829,128千円の支出）となり前期比652,557千円の支出減少となりました。主な要因は、配当金の支払額が1,225,240千円あったことによるものであります。

## 2【生産、受注及び販売の状況】

### (1) 生産実績

該当事項はありません。

### (2) 受注状況

該当事項はありません。

### (3) 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)	前期比(%)
CPA型アドネットワーク事業(千円)	25,794,338	105.1
CPC/ターゲティング型アドネットワーク事業(千円)	12,845,096	99.1
その他(千円)	463,408	-
合計(千円)	39,102,844	104.2

(注) 1. セグメント間の取引については相殺消去しております。

2. 上記の金額には消費税等は含まれておりません。

### 3【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

#### (1) 経営方針

当社グループは「世界最大の成功報酬型アドネットワーク企業グループを目指す」という経営ビジョンのもと、インターネット上の「CPA型アドネットワーク、CPC/ターゲティング型アドネットワーク」を中心に事業を展開しております。この広告サービスは、広告効果を実際の売上や顧客獲得数などの数値で確認し、その成功数値に応じて広告料金を設定する仕組みで、インターネットの普及を受けて市場規模が拡大してまいりました。

この領域における事業環境は、ブログやSNSなど消費者型コンテンツの普及を受けて広告掲載場所が増加し、またスマートフォン端末やタブレット端末の普及に加えて通信環境の整備が進んでいることによりデータ通信利用者が堅調に増加しております。一方で、業界内の競争や市場動向の変化、事業環境の変化による一部広告主の事業撤退や広告予算の縮小等、厳しい状況も予想されております。

上記の環境において当社は、「CPA型アドネットワーク、CPC/ターゲティング型アドネットワーク」の先駆者として、次のような経営方針のもと、今後もこの分野において確固たるナンバーワン企業になるべく努力していきたいと考えております。

当社及びグループ企業の顧客である広告主に対しては、「アドネットワーク」「DSP」「SSP」などの仕組みを通じて、広告・販促のコストパフォーマンスを最大化すること。

当社及びグループ企業のビジネスパートナーであるWebサイト/アプリ制作者（以下メディア）に対しては「アドネットワーク」「DSP」「SSP」などの仕組みを提供し、それぞれの広告媒体収益を最大化すること。

当社及びグループ企業が提供するあらゆるサービスを利用する消費者のメリットの最大化を目指すこと。

当社及びグループ企業のあらゆるサービスを利用する広告主、メディア、消費者の3者の間に「共感」「信頼」といったエンゲージメントを構築すること。

当社及びグループ企業の従業員に対しては、働くことの喜び（仕事の中の生きがい）と収入を最大化すること。

当社の株主に対しては、企業グループの価値を最大化し、株価上昇や配当で還元すること。

コンプライアンスを遵守し、社会から尊敬される企業グループを目指すこと。

企業活動を通じて、社会や経済の発展に可能な限り貢献すること。

#### (2) 経営戦略等

当社が運営しているアドネットワークサービスの規模（広告主数、メディア数、トラフィック等）を安定的かつネット広告市場の拡大を上回るスピードで成長させることで、アドネットワーク独自開発・運用企業として圧倒的な国内ナンバーワンの地位を築いていきます。また、対応デバイス、広告素材、運用方法など時代の変化に対応して新しい仕組みを積極的に取り込んでいきます。独自のターゲティング手法などアドテクノロジーの研究開発に励み、自社に蓄積された広告関連データを活用した効果的な広告手法を生み出すことで、アドネットワーク企業として世界市場での競争力を獲得していきます。

上記の目標を達成するために、以下の戦略を設定しております。

##### CPA型アドネットワーク事業

当社及びグループ企業が展開するCPA型アドネットワークの知名度と信頼度を向上させることにより、新規広告主及びメディアの効率的な獲得を実現する。

広告主及びメディアのCPA型アドネットワークの利用を通じて、満足度や信頼度を向上させ、利用率や継続率の改善を図る。

広告主とメディアが効率よく出会う（広告の掲載を許諾しあう）仕組みの改善及び「広告主の広告出稿ニーズ」と「メディアの広告掲載ニーズ」の最適化を図り、成果が発生する機会を拡大していく。

広告主のCPA型アドネットワークへの信頼（価値認知）を向上させ、より高い成果報酬や成果の上がる目標設定を提案できる営業体制を構築する。

素早く、より魅力的なCPA型プロモーションを提示できる運用体制を構築することで、有力なメディアに積極的に利用していただけるようにする。

CPA型アドネットワークの周辺ビジネス（自社メディアの開発、アドテクノロジーを活用したサービス開発）をさらに拡大することで、収益の多様化を図る。

パソコン、スマートフォン、タブレットなど消費者及びメディア、広告のデバイスの利用状況を的確につかみ、CPA型アドネットワークに素早くそのニーズを取り入れていく。

##### CPC/ターゲティング型アドネットワーク事業

当社及びグループ企業が展開するCPC型アドネットワーク、DSP、SSPなどの知名度と信頼度を向上させることにより、新規広告主及びメディアの効率的な獲得を実現する。

CPC型アドネットワーク、DSP、SSPなどの利用を通じて、広告主及びメディアの満足度や信頼度を向上させ、利用率や継続率の改善を常に図る。

広告主の広告手法への信頼（価値認知）を向上させ、高い広告目標を提案できる営業体制を構築する。

多様な広告素材や効果的なクリエイティブ、広告主からの独占プロモーションの獲得などを通じて有力なメディアと良好な関係を構築していく。

当社が保有する広告関連データの活用や最新のアドテクノロジーを取り込むことで効果の高いターゲティング手法を開発し続ける。

パソコン、スマートフォン、タブレットなど消費者及びメディア、広告のデバイスの利用状況を的確につかみ、CPC型アドネットワーク、DSP、SSPなどに素早くそのニーズを取り入れていく。

#### グループ共通

海外関連売上を2020年度までにグループ全売上の10%以上にする。

SNS時代にふさわしい発想で、マーケティングや営業ができる体制を構築する。

技術的なノウハウを蓄積し、高品質なサービスを安定的かつ低コストで運営できる体制を構築する。

働きやすい環境を整備し、一人ひとりの能力を伸ばしやりがいのある職場環境を構築する。

評価制度やリクルーティング手法の工夫などによって、優秀な人材を確保する。

効果的な資本政策や財務戦略を遂行することで会社資産の価値を高める。

#### (3) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、CPA型アドネットワーク事業、CPC/ターゲティング型アドネットワーク事業という成長力のある市場を事業領域とする企業グループとして、当該事業に経営資源を集中させ、市場スピードを上回る売上高の確保並びに生産性の向上による業界上位の営業利益率を確保することを目標としております。また、当社グループの主要サービスである「A8.net（エーハチネット）」、「nend（ネンド）」の利用広告主数（稼働広告主ID数）及び登録パートナーサイト数を、サービス規模の重要指標として、四半期ごとに開示しております。

#### (4) 事業上及び財務上の対処すべき課題

当社グループでは下記の事項を対処すべき課題として取り組みを進めております。

##### 業界内における地位の確立

主力事業であるインターネット広告サービスは、今後さらなる成長が期待される一方、新規参入や競争の激化、ソーシャルネットワークやスマートフォンの普及が一巡したことによる事業環境の変化など、課題も多数あります。当社グループの各事業におきましては、このような事業環境の変化にいち早く対応し、広告主数やメディア数の増加によるアドネットワークの規模の拡大や費用対効果のさらなる向上等を行うことにより競争力を高め、競合との差別化を図ってまいります。また、当社グループでは、引き続き顧客基盤を広げ、利用者数の拡大とブランドイメージの向上・浸透に努め、より効率的な顧客獲得体制を整備し、業界内における地位を確立させていく方針であります。

##### 主力事業におけるサービス改善

主力事業であるインターネット広告サービスについて、さらなる事業収益拡大のためには、事業環境の変化への対応や顧客基盤の拡大とともにサービス利用率の向上やサービスの品質改善による差別化が必要不可欠となります。当社グループでは、今後も継続的に、広告効果の向上、ユーザビリティの改善、広告表示の適正化等に取り組む方針であります。

##### 自社媒体事業の拡大

インターネット広告サービスの一環として、パソコン及びスマートフォン端末を利用する消費者に向けた情報媒体の開発、運営により、当社グループ自身がメディア（パートナーサイト）となって収益を上げる自社媒体の開発運営を行っております。当社グループは、今後も自社媒体事業について、インターネット広告サービスの知名度やノウハウ、トラフィックを生かした積極的展開を図り、集客力の強い自社媒体の育成、収益化を図っていく方針であります。

##### システム及び内部管理体制のさらなる強化

当社グループの業容拡大を支えていくためには、急激に増加しているトラフィックや取引データを管理するシステムを、費用の増加を抑えながら安定的かつ効率的に拡張するための技術開発及び運用体制の確立に注力すること、外部からの不正アクセスを防止し、取引データ、顧客企業等の情報及び個人情報保全のため、さらなるシステムの安全性強化や危機管理体制を構築すること、また当社グループ全体としての業況推移を常時正確に把握し適時・適切に経営判断へ反映させていくことが、今後さらに重要となってくると考えております。こうした観点から、一層のシステム投資や危機管理体制の確立を進めていくとともに、情報開示やコンプライアンス維持を含めた内部管理体制の充実を図る方針であります。

##### 人材の確保・育成

業容拡大とともに、営業部門・開発部門・管理部門の人材確保とともに、さらなるサービス向上のため、インターネット広告におけるコンサルティング能力や技術力の向上、ノウハウの蓄積、スキルの向上等人材の育成がきわめて重要となります。当社グループといたしましては、従来から実施している社員教育や管理職研修の拡充による人材育成の強化を進めてまいります。

#### 4【事業等のリスク】

以下には、当社グループの事業展開上のリスク要因となる可能性があると考えられる主な事項を記載しております。また、当社グループとして必ずしも特に重要なリスクとして考えていない事項についても、投資判断の上で、あるいは当社グループの事業活動を理解する上で重要と考えられる事項については、投資家及び株主に対する積極的な情報開示の観点から記載しております。

なお、以下の記載における将来に関する事項は、当連結会計年度末時点において、当社グループが想定される範囲内で記載したものであり、全てのリスク要因が網羅されているわけではありません。

当社グループの事業内容に係るリスクについて

##### (a) 市場環境の変化について

当社グループの属するインターネット広告業界は、様々な広告手法が開発されてきました。また、スマートフォンなどの普及や顧客やユーザのニーズの変化、プラットフォーム等によるインターネット上の仕様の変更など、市場環境は大きく変わってきております。当社グループにおいては、これまで、市場環境に対応して費用対効果の高い広告手法を提供して参りました。しかしながら、今後、市場環境の変化に適切に対応できない場合には、費用対効果の高い広告手法を提供できず、その結果、競争力の低下を招き、当社グループの事業及び業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

##### (b) 技術革新について

インターネット関連分野における技術革新は著しく進展しております。インターネットを利用して事業を運営している会社は、常に業界動向、技術革新、顧客ニーズの変化等に即座に対応する必要があります。当社グループでも、常に新しい技術の研究などを行っておりますが、当社グループがこのような技術革新への対応に時間を要した場合には、その分野における事業の展開が遅れることとなり、その結果、競争力の低下を招き、当社グループの事業及び業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

##### (c) 競合について

当社グループが事業を展開するインターネット広告業界における競合は将来的に激化する可能性があります。

インターネット広告業界において、当社グループは比較的早期に参入しており、パートナーサイトの獲得数においても優位に立っていると認識しています。パートナーサイトが多いことは、広告主を獲得する際に、有利に働いていると当社グループでは認識しています。この他にも、システムの改良、ノウハウの蓄積等、当社グループの過去の業績には先行者メリットとしての要因が含まれている可能性があります。

しかし、当社グループが、将来に亘っても、インターネット広告業界において優位性を構築・維持・発揮し、一定の地位を確保・継続できるという保証はなく、また、競合の結果、当社グループの売上、収益が低下する可能性があり、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

##### (d) 特定事業への依存について

当社グループは、CPA型アドネットワーク事業とCPC/ターゲティング型アドネットワーク事業が主力事業となっております。また、その他のサービスも展開することにより、事業の多様化を進めております。ただし、特定の主力事業への依存度が高い状況といえ、主力事業の業績変動が全社の業績に大きな影響を及ぼす可能性があります。

##### (e) 今後の事業展開について

当社グループは、主に、CPA型アドネットワーク事業として、アフィリエイト広告サービス「A8.net（エーハチネット）」、「adacrops（アドクロップス）」、「seedApp（シードアップ）」を、CPC/ターゲティング型アドネットワーク事業として、スマートフォン向け運用型広告サービス「nend（ネンド）」、リターゲティング広告配信サービス「nex8（ネックスエイト）」を提供しております。その他にも、広告主やメディアのニーズに合わせたインターネット広告サービスを展開し、インターネット広告サービスの周辺事業としては、Webサイトやスマートフォンアプリなどの自社媒体運営事業を行い、積極的にこれらの事業の拡大に取り組むとともに新たな事業の展開も行ってまいります。また、当社グループは、今までの国内でのノウハウや実績を活かし、海外への事業展開により一層取り組んでまいります。

しかしながら、市場環境の変化に対応しつつ事業計画を実現するため、システム投資や人件費、広告宣伝費等の追加的な支出が発生し、一時的に利益率が低下する可能性があります。また、予測とは異なる状況の発生や海外のインターネット広告の商慣習の違いなどによりこれら事業の展開が計画通りに進まない場合、投資を回収できず、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

##### (f) 子会社展開について

当社は、株式会社アドジャポンおよびシーサー株式会社を、100%子会社として展開しております。今後も当社グループの成長・拡大に寄与すると判断した場合、子会社の新規設立及び他社への投資を実施する可能性があります。

また、子会社の新規設立又は他社への投資の実施に当たっては、社内における十分な検討を経て意思決定を行います。また、予測とは異なる状況の発生などによりこれら事業の展開が計画通りに進まない場合、投資を回収できず、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

##### (g) 法的規制について

現時点において、当社グループの主力事業であるインターネット広告サービスに関連して、事業継続に重要な影響を及ぼす法的規制はないものと認識しております。しかし、インターネットの利用者及び事業者を規制対象とする法令の制定や改正は継続的に行われており、当社グループは、規制内容に合わせた対応を適宜行っておりますが、今後、法令、行政



指導、その他の規制等により当社グループのサービスの利用の一部または全部が制限された場合、当社グループの事業及び業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループネットワーク上で広告配信、成果のトラッキング及び不正行為防止のために使用している技術が規制、制限された場合には、代替手段の開発に多額の投資が必要となり、当社グループの事業及び業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(h) 自社でアフィリエイト・プログラムを運用する企業が増加するリスクについて

当社グループはインターネット広告サービスを、当社グループが広告主とパートナーサイトを仲介する形で運営しており、広告主及びパートナーサイトによるインターネット広告の運用をサポートしております。

また、広告主及びパートナーサイトは、当社グループのノウハウやサービスシステムの様々なレポート機能を活用することが可能です。

しかしながら、今後自社でインターネット広告を運用する企業が増加した場合、当社グループ経由での広告が減少することにより当社グループの売上、収益が低下する可能性があり、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

(i) 設備及びネットワークの安定性について

当社グループは、提供しているサービスのほとんどをWeb上で提供し、またインターネット広告サービスにおいては、成果報酬の集計管理をシステムを通じて提供しております。そのため、当社グループにおいて、サービスの提供を維持するためには、当社グループ設備及びネットワークを24時間、年中無休で稼働させることが求められております。また、サービス規模が大きくなることに伴って、その負荷に耐えうるネットワーク構成を構築する必要があります。システムに支障が生じることは、サービス全般の停止を意味するため、設備及びネットワークの監視や冗長化、定期的なデータのバックアップなど、障害の発生防止に努めております。

しかしながら、地震、火事などの災害のほか、コンピュータウイルスやハッカーなどの行為、ハードウェア・ソフトウェアの不具合、人為的ミスによるもの、トラフィックの急増によるシステムへの負荷の増大、その他予期せぬ重大な事象の発生により、万一、当社グループの設備又はネットワークが利用できなくなった場合には、サービス停止に伴う信用の低下を引き起こし、顧客の解約はもちろん今後の新規顧客の獲得に影響が生じることが考えられ、当社グループの事業及び業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(j) 情報のセキュリティ管理について

当社グループは、広告サービス及び自社媒体でのサービスの提供にあたり会員情報や銀行口座の情報等の個人情報を取得し、利用しているため、「個人情報の保護に関する法律」が定める個人情報取扱事業者としての義務が課されております。また、当社グループは運営サービスの提供にあたり、成果報酬のトラフィックや取引データを当社グループのサーバで管理し、インターネットを通じて広告主企業やパートナーサイトに提供しております。また、当社グループの運営する自社媒体では、サービス運営のため多数の個人会員情報を当社グループのサーバで管理しております。

取引データの管理や、社内における顧客企業等の情報及び個人情報についてもその取扱には細心の注意を払い、法令を遵守するほか入退室管理、ハードウェアやネットワーク管理について最大限の取り組みを行っております。

しかしながら、以上のような当社グループの努力にもかかわらず、万一、外部からの不正アクセスなどにより情報の外部流出等が発生した場合には、当社グループへの損害賠償の請求や当社の社会的信用の失墜等によって、当社グループの事業や業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(k) 有害コンテンツを含む広告及びパートナーサイトに対する規制について

当社グループが運営している広告サービスは、広告主及びパートナーサイトの募集において、プログラムへの参加時に審査を行なうなど、規約を設けて参加手続面での管理を実施しております。また、参加時だけでなくその後も当社グループの社員がサイトの内容など規約の遵守状況を定期的にモニターする体制をとっており、規約に違反する行為が見られた場合には、警告や契約解除などの措置をとっております。

当社グループでは会員規約等により独自の基準を設けており、法令や公序良俗に反する広告及びパートナーサイトに掲載されているコンテンツを排除するように規制並びに管理をしております。また、当該規制の対象となる広告並びにパートナーサイトの内容については「医薬品、医療機器等の品質、有効性及び安全性の確保等に関する法律」、「不当景品類及び不当表示防止法」、「特定商取引に関する法律」等を念頭におき、広告主が運営するサイト並びにパートナーサイトの内容について定期的な確認を行い、当社グループの基準に反する広告コンテンツ等が存在している場合は、広告主並びにパートナーサイト運営者に対して警告を行い排除に努めております。当社グループが行なった警告に従わない場合は契約の解除等の対策を行なっております。

しかしながら、当社グループによる審査が行き届かない場合など広告主並びにパートナーサイト運営者が法令や公序良俗に反する広告や商品・サービスの提供、コンテンツの掲載を継続する事により、当社グループの信用が低下し、事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

(l) パートナーサイトの監視体制について

当社グループではパートナーサイトの品質管理のために、パートナーサイトの成果報酬の不正請求等の監視を実施しております。プログラムへの参加時に審査を行なうなど、規約を設けて参加手続面での管理を実施しているほか、その後も当社グループの社員がパートナーサイトの成果報酬に関する調査を定期的に行うことで不正請求を排除し、広告主とパートナーサイトを仲介するアフィリエイトサービスプロバイダーとしての信頼獲得に努めております。故意もしくは悪意により悪質な違反行為を行っていると思われる場合は、即時に契約解除することもあります。

しかしながら、当社グループによる監視が行き届かない場合や未知の不正が発生した場合などによりこれらの対応に漏れが生じ、不正が継続してしまった場合には当社の信用が低下し、また損害賠償を請求された場合には当社の事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

(m) 他社の知的財産権を侵害するリスクについて

アフィリエイト広告サービスというビジネスモデルについては、アマゾンドットコム社が米国において、自社運営型のアフィリエイト広告サービスについて特許権を取得しています。

また当社グループの調査によると、同業他社の関係者が日本国内において仲介型アフィリエイト広告サービスについての特許申請・取得を行っています。当社グループは、当該特許に関して調査を行い、その結果、当社グループが行っているサービスとは技術的に手法が異なる等の理由により、当該特許が当社の事業に与える影響はないと確信しております。

しかし万が一、当社グループの事業が当該特許に抵触すると判断された場合には、当社グループの事業及び業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

当社グループの事業体制について

(a) 特定経営者への依存及び人材確保に係るリスクについて

当社グループでは、事業拡大に伴って優秀な人材の確保とその育成は重要な課題となっており、人材採用と人材育成に関する各種施策を継続的に講じております。しかしながら、十分な人材確保が困難になった場合や、人材が外部に流出した場合には、当社グループの業務に支障をきたすおそれがあります。

また当社グループでは、代表取締役を含む役員、幹部社員等の専門的な知識、技術、経験を有している役職員が、各部門の経営、業務執行について重要な役割を果たしており、特定の分野についてはこれらの人物のノウハウに依存している面があります。このため当社グループでは、特定の人物に過度に依存しない体制を構築すべく経営組織及び技術スタッフの強化を図っておりますが、これらの役職員が何らかの理由で退任、退職し、後任者の採用が困難になった場合には、当社グループの事業戦略や業績に影響を及ぼす可能性があります。

(b) 内部管理体制について

当社グループは、企業価値の持続的な増大を図るにはコーポレート・ガバナンスが有効に機能することが不可欠であるとの認識のもと、業務の適正性を確保し、財務報告の信頼性を高め、さらに法令遵守を徹底することを目的に、社長直轄組織である社長室が内部監査を実施する等、内部管理体制の充実に努めております。しかしながら、事業の拡大により、十分な内部管理体制の構築が追いつかないという状況が生じる場合には、財務報告に係る内部統制の評価(いわゆる日本版SOX法)への対応等での支障が生じる可能性や当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

その他

(a) 投融資に係るリスクについて

当社グループでは事業方針に則り、インターネット関連の企業に対して投資を実施しております。これらの投資は、それぞれの投資先企業と当社グループとの事業上のシナジー効果等を期待して投資を実行しておりますが、投資先企業の今後の業績の如何によっては、これらの投資が回収できなくなることや減損適用による評価損が発生し、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループでは、今後の事業拡張や事業環境の大幅な変化に備えるため、手許流動性を比較的高い水準で維持しております。当社グループでは事業への投資の原資として運用資金を保有しているため、安全性の高い公社債等の金融商品を中心に投資を行っております。しかし、債券市場や株式市場等の金融市場の急激な変化、又は保有する公社債等の信用リスクの増大に伴い、当社グループが保有する金融資産に損失が発生し、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

## 5【経営上の重要な契約等】

(連結子会社の吸収合併)

1. 当社は、平成28年10月21日開催の取締役会において、当社100%出資の連結子会社である株式会社エイトクロップスとの間で、当社を吸収合併存続会社、株式会社エイトクロップスを吸収合併消滅会社とする吸収合併契約を決議し、平成29年1月1日付で合併いたしました。

詳細につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(企業結合等関係)」に記載のとおりであります。

2. 当社は、平成29年2月24日開催の取締役会において、当社100%出資の連結子会社である株式会社ファンメディアとの間で、当社を吸収合併存続会社、株式会社ファンメディアを吸収合併消滅会社とする吸収合併契約を決議し、平成29年5月1日付で合併いたしました。

詳細につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(企業結合等関係)」に記載のとおりであります。

(取得による企業結合)

当社は、平成29年6月23日開催の取締役会において、シーサー株式会社の全株式を取得し子会社化することを決議し、同日付で株式譲渡契約を締結し、平成29年7月3日付で全株式を取得いたしました。

詳細につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(企業結合等関係)」に記載のとおりであります。

## 6【研究開発活動】

該当事項はありません。

## 7【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### 1. 財政状態の分析

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。また、この連結財務諸表作成にあたり必要と思われる会計上の見積りについては、合理的な基準に基づいて実施しております。財政状態及び経営成績の分析は以下のとおりです。なお、本項に記載した将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社が判断したものであり、将来生じる実際の結果と大きく異なる可能性があります。

#### (1) 流動資産

当連結会計年度末における流動資産の残高は前連結会計年度末から1,534,993千円増加し22,431,074千円となりました。主な増加要因は、現金及び預金が2,277,823千円増加したことによります。

#### (2) 固定資産

当連結会計年度末における固定資産の残高は前連結会計年度末から1,236,329千円増加し3,654,283千円となりました。主な増加要因は、のれんが605,252千円増加したこと及び投資有価証券が387,445千円増加したことによります。

#### (3) 流動負債

当連結会計年度末における流動負債の残高は前連結会計年度末から120,288千円減少し6,393,164千円となりました。主な減少要因は、未払法人税等が166,713千円減少したことによります。

#### (4) 固定負債

当連結会計年度末における固定負債の残高は前連結会計年度末から13,982千円減少し148,715千円となりました。主な減少要因は、長期預り保証金が8,400千円減少したことによります。

#### (5) 純資産

当連結会計年度末における純資産の残高は前連結会計年度末から2,905,593千円増加し19,543,479千円となりました。主な増加要因は、利益剰余金が2,846,967千円増加したことによります。

### 2. 経営成績の分析

当連結会計年度の我が国経済は、各種政策の効果もあり、緩やかな回復基調が続いております。国際的にも海外景気の緩やかな回復等を背景に、持ち直しが続くことが期待されます。

このような経済状況のもとで、当社グループの主要事業であるインターネットマーケティングサービス分野では、スマートフォンの普及が一巡しインターネットの重要性がさらに増している中で、プラットフォームによるITPの実装や検索アルゴリズムの変更等があり、インターネット広告の仕組や広告を掲載するメディアに影響が出ております。

一方で、インターネット及びスマートフォンアプリを活用したマーケティングへの取り組みは堅調に拡大していくものと予測されており、特に動画広告市場の成長が見込まれております。

当連結会計年度において当社グループは、連結子会社を含む組織再編による効率化及びメディア事業等を運営するシーサー株式会社の完全子会社化や、ITPへの対応や動画広告の開発に注力する等、事業強化を推進してまいりました。

売上高は、CPA型アドネットワーク事業の拡大により増加したものの、ITPの実装、検索アルゴリズムの変更や広告予算の獲得の鈍化等により当初の見込みほど伸びず、結果、営業利益、経常利益は、売上高固定費比率の上昇により減益となりました。なお、親会社株主に帰属する当期純利益は、法定実効税率の引下げ及び繰越欠損金のある連結子会社の吸収合併に伴い、税金費用が減少したこと等により増益となりました。

この結果、当連結会計年度の当社グループの業績は、売上高39,102,844千円（前期比4.2%増）、営業利益5,749,303千円（前期比1.3%減）、経常利益5,793,113千円（前期比1.8%減）、親会社株主に帰属する当期純利益4,228,230千円（前期比8.1%増）となりました。

当社グループは、当社グループの事業を、CPA型アドネットワーク事業、CPC/ターゲティング型アドネットワーク事業、その他の各セグメントに分けておりますが、各セグメントの業績は、次のとおりであります。

a) CPA型アドネットワーク事業

当社グループは、主力サービスでありますアフィリエイト広告サービス「A8.net（エーハチネット）」、スマートフォンアプリ向けCPI広告サービス「adcrops（アドクロップス）」及び「seedApp（シードアップ）」等を提供しております。当連結会計年度においては、広告主に向けて費用対効果を高めるコンサルティング活動や参加メディアの広告媒体収益の最大化に注力し、特にA8.net（エーハチネット）及びseedApp（シードアップ）が堅調に推移いたしました。また、A8.net（エーハチネット）においては、いち早くITPへの対応を進める等今後の事業拡大のための施策を実施いたしました。その結果、当連結会計年度の売上高は25,794,338千円（前期比5.1%増）、全社費用控除前の営業利益は4,947,032千円（前期比8.4%増）となりました。

b) CPC/ターゲティング型アドネットワーク事業

当社グループは、主力サービスでありますスマートフォン向け運用型広告サービス「nend（ネンド）」及びターゲティング広告配信サービス「nex8（ネックスエイト）」等を提供しております。当連結会計年度においては、nend（ネンド）において、広告予算の獲得が鈍化しCPC単価が減少した等の要因により売上高が伸び悩み、また、費用面においては動画広告等の新規事業開発費用が先行いたしました。その結果、当連結会計年度の売上高は12,845,096千円（前期比0.9%減）、全社費用控除前の営業利益は1,838,939千円（前期比15.6%減）となりました。

c) その他

当社グループは、第3四半期連結会計期間より新たにグループ会社に加わったシーサー株式会社が運営する「Seesaaブログ（シーサーブログ）」を代表とするメディア事業等を展開しております。当連結会計年度においては、メディア事業の広告収入が堅調に推移した一方、のれんの償却額を計上しております。その結果、当連結会計年度の売上高は463,408千円、全社費用控除前の営業利益は19,221千円となりました。

## 報告セグメント別の売上高の内訳

セグメントの名称	平成28年12月期		平成29年12月期	
	金額(千円)	構成比(%)	金額(千円)	構成比(%)
CPA型アドネットワーク事業	24,552,525	65.4	25,794,338	66.0
CPC/ターゲティング型アドネットワーク事業	12,963,414	34.6	12,845,096	32.8
その他	-	-	463,408	1.2
合計	37,515,940	100.0	39,102,844	100.0

なお、主力サービスであるアフィリエイト広告サービスにおける当連結会計年度末の利用広告主数(稼働広告主ID数)、参加メディア数(登録パートナーサイト数等)は、下記のとおりであります。

サービス	区分	平成28年12月期	平成29年12月期
「A8.net (エーハチネット)」	稼働広告主ID数	3,249	3,446
	登録パートナーサイト数	2,154,462	2,366,269
「nend(ネンド)」	稼働広告主ID数	394	395
	登録パートナーサイト数	694,137	834,296

## (1) 売上高

当連結会計年度は、スマートフォン経由の広告収入が拡大し、総売上高は39,102,844千円となりました。総売上高に占めるセグメントごとの売上高及び構成比は、CPA型アドネットワーク事業25,794,338千円で66.0%、CPC/ターゲティング型アドネットワーク事業が12,845,096千円で32.8%、その他が463,408千円で1.2%となっております。

## (2) 売上原価

当連結会計年度における売上原価は28,766,449千円、売上総利益は10,336,394千円となりました。開発コストの上昇に伴い、売上原価率は73.6%となりました。

## (3) 販売費及び一般管理費

販売費及び一般管理費は4,587,091千円となりました。販売費及び一般管理費の主な内訳は販売手数料1,659,885千円、給料1,120,621千円、賞与引当金繰入額102,574千円であります。

## (4) 経常利益

経常利益は、5,793,113千円となりました。平成29年11月の「Moba8.net(モバハチネット)」終了に伴う債務勘定整理益25,328千円、受取利息10,295千円等を計上したことにより、売上高経常利益率14.8%となりました。

## (5) 税金等調整前当期純利益・親会社株主に帰属する当期純利益

税金等調整前当期純利益は、経常利益の計上等により、5,796,667千円となりました。また親会社株主に帰属する当期純利益は4,228,230千円となりました。これにより、売上高当期純利益率は10.8%となりました。1株当たり当期純利益は、55円06銭となりました。

## 3. キャッシュ・フローの分析

当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの分析は、「第2 事業の状況 1 業績等の概要 (2) キャッシュ・フローの状況」の項目をご参照ください。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度中において実施いたしました当社グループの設備投資の総額は267,227千円であります。その主なものは、ソフトウェアの取得等で119,668千円及びサーバー設備の増強等で117,923千円であります。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

##### (1) 提出会社

当社における主要な設備は、次のとおりであります。

平成29年12月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)
			建物	工具、器具及 び備品	ソフトウェア	その他	合計	
本社 (東京都渋谷区)	CPA型アド ネットワーク事業 CPC/ターゲ ティング型 アドネット ワーク事業	本社機能及び基 幹システム	78,879	165,865	213,659	25,916	484,320	348 (55)

- (注) 1. 上記金額には、消費税等は含まれておりません。  
2. 建物は賃借物件であり、当連結会計年度における賃借料の合計は261,516千円であります。  
3. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は年間の平均人員を( )外数で記載しております。

##### (2) 国内子会社

平成29年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(千円)				従業員数 (人)
				建物	工具、器具及 び備品	ソフトウェア	合計	
シーサー 株式会社	本社 (東京都渋谷区)	その他	本社機能及び基 幹システム	7,781	11,192	5,467	24,441	50 (21)
株式会社 アドジャ ボン	本社 (東京都渋谷区)	CPC/ター ゲティング 型アド ネット ワーク事 業	基幹システム	-	-	38,230	38,230	10 (3)

- (注) 1. 上記金額には、消費税等は含まれておりません。  
2. 建物は賃借物件であり、当連結会計年度における賃借料の合計は26,106千円であります。  
3. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は年間の平均人員を( )外数で記載しております。

##### (3) 在外子会社

該当事項はありません。

#### 3【設備の新設、除却等の計画】

##### (1) 重要な設備の新設

該当事項はありません。

##### (2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

## 1【株式等の状況】

## (1)【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	240,000,000
計	240,000,000

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (平成29年12月31日)	提出日現在発行数(株) (平成30年3月28日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	77,825,108	77,825,108	東京証券取引所 市場第一部	単元株式数 100株
計	77,825,108	77,825,108	-	-

(注)「提出日現在発行数」欄には、平成30年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は含まれておりません。

## (2) 【新株予約権等の状況】

会社法に基づき発行した新株予約権は、次のとおりであります。

(平成24年3月28日の定時株主総会決議により平成24年8月24日発行)

区分	事業年度末現在 (平成29年12月31日)	提出日の前月末現在 (平成30年2月28日)
新株予約権の数(個)	90(注)4	90(注)4
新株予約権のうち自己新株予約権の数	-	同左
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	72,000(注)1,4,6	72,000(注)1,4,6
新株予約権の行使時の払込金額(円)	144(注)6	144(注)6
新株予約権の行使期間	平成26年9月1日から 平成30年8月31日まで	同左 同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)(注)5	発行価格 197(注)6 資本組入額 99(注)6	発行価格 197(注)6 資本組入額 99(注)6
新株予約権の行使の条件	(注)3	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	(注)3	同左
代用払込みに関する事項	-	-
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	当社が完全子会社となる株式交換又は株式移転を行う場合は、新株予約権に係る義務を、当該株式交換又は株式移転による完全親会社となる会社に承継させる。	同左

(注)1. 当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により目的となる株式の数を調整し、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てます。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率

2. 当社が時価を下回る価額で新株を発行又は自己株式の処分(新株予約権の行使による場合を除く)をするときは、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げます。

$$\text{調整後行使価額} = \frac{\text{調整前行使価額} \times \left( \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{新株式発行前1株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新発行株式数}} \right)}{1}$$

3. 新株予約権の行使に係わる行使の条件、譲渡に関する事項は次のとおりであります。

## (1) 新株予約権の行使の条件

当社取締役又は監査役として新株予約権の割当を受けたものは、権利行使時においても、当社の取締役又は監査役の地位にあることを要す。ただし、取締役会が正当な理由があると認めた場合はこの限りでない。新株予約権の割当を受けた者は、権利行使時においても、当社、当社の子会社または関連会社の取締役、監査役、従業員または顧問の地位にあることを要す。ただし、取締役会が正当な理由があると認めた場合はこの限りでない。

新株予約権の譲渡、質入その他の処分は認めない。

その他の条件については、株主総会及び取締役会決議に基づき、当社と新株予約権の割当を受けた者との間で締結する「新株予約権付与契約書」の定めるところによる。

## (2) 新株予約権の取得

新株予約権者が権利行使をする前に、当社の取締役または監査役の地位喪失により新株予約権を行使できなかった場合、当該新株予約権については当社が無償で取得することができるものとする。

新株予約権者が権利行使をする前に、当社又は当社子会社、関連会社の取締役、監査役、従業員もしくは顧問の地位喪失により新株予約権を行使できなかった場合、当該新株予約権については無償で取得することができるものとする。

## (3) 新株予約権の譲渡制限

新株予約権を譲渡する場合は、当社取締役会の承認を要するものとする。

4. 新株予約権の数、新株予約権の目的となる株式の数は、新株予約権発行による付与数から、退職等による権利を喪失した数及び権利行使数を控除した数のことであります。

5. 新株予約権の行使により株式を発行する場合の発行価格は、新株予約権の行使時の払込金額144円と新株予約権付与時における公正な評価単価53円を合算しております。

6. 平成25年1月1日付けで1株を100株、平成25年5月1日付けで1株を2株、平成25年10月1日付けで1株を2株、平成26年4月1日付けで1株を2株の割合をもって株式の分割を行っており、上記の表に記載の新株予約権の目的となる株式の数、払込金額、発行価格及び資本組入額は調整後の数を記載しております。



(平成25年3月28日の定時株主総会決議により平成25年7月19日発行)

区分	事業年度末現在 (平成29年12月31日)	提出日の前月末現在 (平成30年2月28日)
新株予約権の数(個)	24,750(注)4	24,750(注)4
新株予約権のうち自己新株予約権の数	-	同左
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	198,000(注)1,4,6	198,000(注)1,4,6
新株予約権の行使時の払込金額(円)	789(注)6	789(注)6
新株予約権の行使期間	平成27年8月1日から 平成31年7月31日まで	同左 同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)(注)5	発行価格 1,047(注)6 資本組入額 524(注)6	発行価格 1,047(注)6 資本組入額 524(注)6
新株予約権の行使の条件	(注)3	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	(注)3	同左
代用払込みに関する事項	-	-
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	当社が完全子会社となる株式交換又は株式移転を行う場合は、新株予約権に係る義務を、当該株式交換又は株式移転による完全親会社となる会社に承継させる。	同左

(注)1. 当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により目的となる株式の数を調整し、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てます。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率

2. 当社が時価を下回る価額で新株を発行又は自己株式の処分(新株予約権の行使による場合を除く)をするときは、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げます。

$$\text{調整後行使価額} = \frac{\text{調整前行使価額} \times \left( \text{既発行株式数} + \frac{\text{新発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{新株式発行前1株当たり時価}} \right)}{\text{既発行株式数} + \text{新発行株式数}}$$

3. 新株予約権の行使に係わる行使の条件、譲渡に関する事項は次のとおりであります。

(1) 新株予約権の行使の条件

当社取締役又は監査役として新株予約権の割当を受けたものは、権利行使時においても、当社の取締役又は監査役の地位にあることを要す。ただし、取締役会が正当な理由があると認めた場合はこの限りでない。新株予約権の割当を受けた者は、権利行使時においても、当社、当社の子会社または関連会社の取締役、監査役、従業員または顧問の地位にあることを要す。ただし、取締役会が正当な理由があると認めた場合はこの限りでない。

新株予約権の譲渡、質入その他の処分は認めない。

その他の条件については、株主総会及び取締役会決議に基づき、当社と新株予約権の割当を受けた者との間で締結する「新株予約権付与契約書」の定めるところによる。

(2) 新株予約権の取得

新株予約権者が権利行使をする前に、当社の取締役または監査役の地位喪失により新株予約権を行使できなかった場合、当該新株予約権については当社が無償で取得することができるものとする。

新株予約権者が権利行使をする前に、当社又は当社子会社、関連会社の取締役、監査役、従業員もしくは顧問の地位喪失により新株予約権を行使できなかった場合、当該新株予約権については無償で取得することができるものとする。

(3) 新株予約権の譲渡制限

新株予約権を譲渡する場合は、当社取締役会の承認を要するものとする。

4. 新株予約権の数、新株予約権の目的となる株式の数は、新株予約権発行による付与数から、退職等による権利を喪失した数及び権利行使数を控除した数のことであります。

5. 新株予約権の行使により株式を発行する場合の発行価格は、新株予約権の行使時の払込金額789円と新株予約権付与時における公正な評価単価258円を合算しております。

6. 平成25年10月1日付で1株を2株、平成26年4月1日付けで1株を2株の割合をもって株式の分割を行っており、上記の表に記載の新株予約権の目的となる株式の数、払込金額、発行価格及び資本組入額は調整後の数を記載しております。

(平成26年6月23日の取締役会決議により平成26年7月15日発行)

区分	事業年度末現在 (平成29年12月31日)	提出日の前月末現在 (平成30年2月28日)
新株予約権の数(個)	1,160(注)4	1,160(注)4
新株予約権のうち自己新株予約権の数	-	同左
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	116,000(注)1,4	116,000(注)1,4
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1,632	1,632
新株予約権の行使期間	平成27年4月1日から 平成30年3月31日まで	平成27年4月1日から 平成30年3月31日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)(注)5	発行価格 1,642.46 資本組入額 821.23	発行価格 1,642.46 資本組入額 821.23
新株予約権の行使の条件	(注)3	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	(注)3	同左
代用払込みに関する事項	-	-
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	当社が完全子会社となる株式交換又は株式移転を行う場合は、新株予約権に係る義務を、当該株式交換又は株式移転による完全親会社となる会社に承継させる。	同左

(注)1. 当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により目的となる株式の数を調整し、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てます。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率

2. 当社が時価を下回る価額で新株を発行又は自己株式の処分(新株予約権の行使による場合を除く)をするときは、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げます。

$$\text{調整後行使価額} = \frac{\text{調整前行使価額} \times \left( \frac{\text{既発行株式数} + \text{新発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{既発行株式数} + \text{新発行株式数}} \right)}{\text{新発行株式数} \times 1 \text{株当たり時価}}$$

3. 新株予約権の行使に係わる行使の条件、譲渡に関する事項は次のとおりであります。

(1) 新株予約権の行使の条件

新株予約権者は、平成26年12月期及び平成27年12月期の各事業年度にかかる当社が提出した有価証券報告書に記載される監査済の当社連結損益計算書(連結財務諸表を作成していない場合は損益計算書)において、営業利益が次の各号に掲げる条件を満たしている場合に、割当てを受けた本新株予約権のうち当該各号に掲げる割合を限度として本新株予約権を行使することができる。この場合において、かかる割合に基づき算出される行使可能な本新株予約権の個数につき1個未満の端数が生ずる場合には、かかる端数を切り捨てた個数の本新株予約権についてのみ行使することができるものとする。また、国際財務報告基準の適用等により参照すべき営業利益の概念に重要な変更があった場合には、当社は、合理的な範囲内において、別途参照すべき指標を取締役会にて定めるものとする。

(a) 平成26年12月期の営業利益が55億円以上の場合

新株予約権者が割当てを受けた本新株予約権の総数の1/2を当該条件を満たした期の有価証券報告書の提出日の翌月1日から行使することができる。

(b) 平成27年12月期の営業利益が71.5億円以上の場合

新株予約権者が割当てを受けた本新株予約権の総数の1/2を当該条件を満たした期の有価証券報告書の提出日の翌月1日から行使することができる。

新株予約権者は新株予約権の権利行使時においても、当社または当社関係会社(当社子会社等、当社と資本関係にある会社をいう。)の取締役、監査役または使用人であることを要する。但し、任期満了による退任及び定年退職、その他正当な理由のある場合は、この限りではない。

新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。

本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における授權株式数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。

各本新株予約権1個未満の行使を行うことはできない。

(2) 新株予約権の取得

新株予約権者が権利行使をする前に、当社の取締役または監査役的地位喪失により新株予約権を行使できなかった場合、当該新株予約権については当社が無償で取得することができるものとする。

新株予約権者が権利行使をする前に、当社又は当社子会社、関連会社の取締役、監査役、従業員もしくは顧問の地位喪失により新株予約権を行使できなかった場合、当該新株予約権については無償で取得することができるものとする。

(3) 新株予約権の譲渡制限

新株予約権を譲渡する場合は、当社取締役会の承認を要するものとする。

4. 新株予約権の数、新株予約権の目的となる株式の数は、新株予約権発行による付与数から、退職等による権利を喪失した数及び権利行使数を控除した数のことであります。
5. 新株予約権の行使により株式を発行する場合の発行価格は、新株予約権の行使時の払込金額1,632円と新株予約権付与時における公正な評価単価10.46円を合算しております。

(平成28年7月22日の取締役会決議により平成28年8月8日発行)

区分	事業年度末現在 (平成29年12月31日)	提出日の前月末現在 (平成30年2月28日)
新株予約権の数(個)	740(注)4	-
新株予約権のうち自己新株予約権の数	-	-
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	-
新株予約権の目的となる株式の数(株)	74,000(注)1,4	-
新株予約権の行使時の払込金額(円)	856	-
新株予約権の行使期間	平成30年4月1日から 平成33年3月31日まで	- -
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)(注)5	発行価格 904.20 資本組入額 452.10	- -
新株予約権の行使の条件	(注)3	-
新株予約権の譲渡に関する事項	(注)3	-
代用払込みに関する事項	-	-
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	当社が完全子会社となる株式交換又は株式移転を行う場合は、新株予約権に係る義務を、当該株式交換又は株式移転による完全親会社となる会社に承継させる。	-

(注)1. 当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により目的となる株式の数を調整し、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てます。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率

2. 当社が時価を下回る価額で新株を発行又は自己株式の処分(新株予約権の行使による場合を除く)をするときは、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げます。

$$\text{調整後行使価額} = \frac{\text{調整前行使価額} \times \left( \frac{\text{既発行株式数} + \text{新発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{既発行株式数} + \text{新発行株式数}} \right)}{\text{新発行株式数} \times 1 \text{株当たり時価}}$$

3. 新株予約権の行使に係わる行使の条件、譲渡に関する事項は次のとおりであります。

(1) 新株予約権の行使の条件

新株予約権者は、平成29年12月期の当社が提出した有価証券報告書に記載される監査済の当社連結損益計算書(連結財務諸表を作成していない場合は損益計算書)において、営業利益が65億円以上の場合にのみ本新株予約権を行使することができる。また、国際財務報告基準の適用等により参照すべき営業利益の概念に重要な変更があった場合には、当社は、合理的な範囲内において、別途参照すべき指標を取締役会にて定めるものとする。

取締役として付与を受けた者については、新株予約権の権利行使時においても、当社または当社関係会社(当社子会社等、当社と資本関係にある会社をいう。)の取締役、監査役または使用人であることを要する。但し、任期満了による退任及び定年退職、その他正当な理由のある場合は、この限りではない。

従業員として付与を受けた者については、新株予約権の権利行使時においても、当社または当社関係会社(当社子会社等、当社と資本関係にある会社をいう。)の取締役、監査役または使用人であることを要する。但し、任期満了による退任及び定年退職、その他正当な理由のある場合は、この限りではない。

新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。

本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における授権株式数を超過することとなる場合は、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。

各本新株予約権 1 個未満の行使を行うことはできない。

(2) 新株予約権の取得

取締役として付与を受けた者が有する新株予約権について、新株予約権者が権利行使をする前に、当社の取締役または監査役的地位喪失により新株予約権を行使できなかった場合、当該新株予約権については当社が無償で取得することができるものとする。

従業員として付与を受けた者が有する新株予約権について、新株予約権者が権利行使をする前に、当社又は当社子会社、関連会社の取締役、監査役、従業員もしくは顧問の地位喪失により新株予約権を行使できなかった場合、当該新株予約権については当社が無償で取得することができるものとする。

(3) 新株予約権の譲渡制限

新株予約権を譲渡する場合は、当社取締役会の承認を要するものとする。

4. 新株予約権の数、新株予約権の目的となる株式の数は、新株予約権発行による付与数から、退職等による権利を喪失した数及び権利行使数を控除した数のことであります。
5. 新株予約権の行使により株式を発行する場合の発行価格は、新株予約権の行使時の払込金額856円と新株予約権付与時における公正な評価単価48.20円を合算しております。

(平成29年3月28日の株主総会決議により平成29年5月26日発行)

区分	事業年度末現在 (平成29年12月31日)	提出日の前月末現在 (平成30年2月28日)
新株予約権の数(個)	990(注)4	990(注)4
新株予約権のうち自己新株予約権の数	-	同左
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	99,000(注)1,4	99,000(注)1,4
新株予約権の行使時の払込金額(円)	956	956
新株予約権の行使期間	平成32年6月1日から 平成36年5月31日まで	同左 同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)(注)5	発行価格 1,321 資本組入額 660.5	発行価格 1,321 資本組入額 660.5
新株予約権の行使の条件	(注)3	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	(注)3	同左
代用払込みに関する事項	-	-
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	当社が完全子会社となる株式交換又は株式移転を行う場合は、新株予約権に係る義務を、当該株式交換又は株式移転による完全親会社となる会社に承継させる。	同左

(注)1. 当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により目的となる株式の数を調整し、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てます。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率

2. 当社が時価を下回る価額で新株を発行又は自己株式の処分(新株予約権の行使による場合を除く)をするときは、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げます。

$$\text{調整後行使価額} = \frac{\text{調整前行使価額} \times \left( \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{新株式発行前1株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新発行株式数}} \right)}{\text{既発行株式数} + \text{新発行株式数}}$$

3. 新株予約権の行使に係わる行使の条件、譲渡に関する事項は次のとおりであります。

(1) 新株予約権の行使の条件

新株予約権者は新株予約権の権利行使時においても、当社または当社関係会社(当社子会社等、当社と資本関係にある会社をいう。)の取締役、監査役または使用人であることを要する。但し、任期満了による退任及び定年退職、その他正当な理由のある場合は、この限りではない。

新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。

本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における授權株式数を超過することとなる場合は、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。

各本新株予約権1個未満の行使を行うことはできない。

(2) 新株予約権の取得

新株予約権者が権利行使をする前に、上記3.(1)に定める規定により本新株予約権の行使ができなくなった場合は、当社は新株予約権を無償で取得することができるものとする。

(3) 新株予約権の譲渡制限

新株予約権を譲渡する場合は、当社取締役会の承認を要するものとする。

4. 新株予約権の数、新株予約権の目的となる株式の数は、新株予約権発行による付与数から、退職等による権利を喪失した数及び権利行使数を控除した数のこととなります。
5. 新株予約権の行使により株式を発行する場合の発行価格は、新株予約権の行使時の払込金額956円と新株予約権付与時における公正な評価単価365円を合算しております。

## (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## (5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 (株)	発行済株式総 数残高(株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金増 減額 (千円)	資本準備金残 高(千円)
平成25年1月1日 (注)2	10,671,210	10,779,000		960,380		65,080
平成25年1月1日～ 平成25年4月30日 (注)1	163,200	10,942,200	50,837	1,011,218	50,837	115,918
平成25年5月1日 (注)3	10,942,200	21,884,400		1,011,218		115,918
平成25年5月1日～ 平成25年9月30日 (注)1	32,200	21,916,600	14,880	1,026,098	14,880	130,798
平成25年10月1日 (注)4	21,916,600	43,833,200		1,026,098		130,798
平成25年10月1日～ 平成25年12月31日 (注)1	80,000	43,913,200	19,286	1,045,385	19,286	150,085
平成26年1月1日～ 平成26年3月31日 (注)1	94,800	44,008,000	20,243	1,065,628	20,243	170,328
平成26年3月31日 (注)5	5,695,646	38,312,354		1,065,628		170,328
平成26年4月1日 (注)6	38,312,354	76,624,708		1,065,628		170,328
平成26年4月1日～ 平成26年12月31日 (注)1	754,400	77,379,108	35,870	1,101,498	35,870	206,198
平成27年1月1日～ 平成27年12月31日 (注)1	220,000	77,599,108	25,508	1,127,006	25,508	231,706
平成28年1月1日～ 平成28年12月31日 (注)1	80,800	77,679,908	8,906	1,135,913	8,906	240,613
平成29年1月1日～ 平成29年12月31日 (注)1	145,200	77,825,108	33,032	1,168,945	33,032	273,645

(注)1. 新株予約権の行使による増加であります。

2. 平成25年1月1日付で株式1株につき100株の株式分割を行い、これにより発行済株式総数が10,671,210株増加しております。

3. 平成25年5月1日付で株式1株につき2株の株式分割を行い、これにより発行済株式総数が10,942,200株増加しております。

- 4 . 平成25年10月1日付で株式1株につき2株の株式分割を行い、これにより発行済株式総数が21,916,600株増加しております。
- 5 . 平成26年3月31日付で自己株式の消却を行い、これにより発行済株式総数が5,695,646株減少しております。
- 6 . 平成26年4月1日付で株式1株につき2株の株式分割を行い、これにより発行済株式総数が38,312,354株増加しております。

## ( 6 ) 【所有者別状況】

平成29年12月31日

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状 況(株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人その 他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)		26	43	68	191	16	8,863	9,207	
所有株式数 (単元)		67,476	14,847	20,334	225,268	402	449,876	778,203	4,808
所有株式数の割合 (%)		8.67	1.91	2.61	28.95	0.05	57.81	100.00	

(注) 自己株式943,076株は、「個人その他」に9,430単元及び「単元未満株式の状況」に76株を含めて記載しておりま  
す。



## (7)【大株主の状況】

平成29年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
柳澤 安慶	東京都目黒区	27,783,600	35.70
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY (常任代理人 香港上海銀行東京支店)	ONE LINCOLN STREET, BOSTON MA USA 02111 (東京都中央区日本橋3-11-1)	4,180,400	5.37
アール・シー・ワイ・ブラ ザーズ株式会社	神奈川県横浜市中区山下町104-12	1,776,100	2.28
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2-11-3	1,704,700	2.19
松本洋志	神奈川県横浜市栄区	1,663,500	2.14
THE BANK OF NEW YORK 133524 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	RUE MONTOYERSTRAAT 46, 1000 BRUSSELS, BELGIUM (東京都港区南2-15-1)	1,430,200	1.84
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505224 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	P.O BOX 351 BOSTON MASSA CHUSETTS 02101 U.S.A (東京都港区南2-15-1)	1,300,000	1.67
CHASE MANHATTAN BANK GTS CLIENTS ACCOUNT ESCROW (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	5TH FLOOR, TRINITY TOWER 9, THOMAS MORE STREET LONDON E1W 1YT, UNITED KINGDOM (東京都港区南2-15-1)	1,276,153	1.64
STATE STREET BANK AND TRUST CLIENT OMNIBUS ACCOUNT OM02 505002 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	100 KING STREET WEXT, SUITE 3500, PO BOX 23 TORONTO, ONTARIO M5X 1A9 CANADA (東京都港区南2-15-1)	1,204,000	1.55
BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG/JASDEC/FIM/LUXEM BOURG FUNDS/UCITS ASSETS (常任代理人 香港上海銀行東京支店)	33 RUE DE GASPERICH, L-5826 HOWALD- HESPERANGE, LUXEMBOURG (東京都中央区日本橋3-11-1)	1,179,700	1.52
計	-	43,498,353	55.89

(注) 上記の日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は839,400株であり、その内訳は投資信託設定分706,400株、年金信託設定分133,000株であります。

## ( 8 ) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

平成29年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 943,000	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 76,877,300	768,773	-
単元未満株式	普通株式 4,808	-	-
発行済株式総数	77,825,108	-	-
総株主の議決権	-	768,773	-

## 【自己株式等】

平成29年12月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社ファンコミュニケーションズ	東京都渋谷区渋谷1丁目1番8号	943,000	-	943,000	1.21
計	-	943,000	-	943,000	1.21

## ( 9 ) 【ストックオプション制度の内容】

当社は、ストックオプション制度を採用しております。当該制度は、会社法に基づき新株予約権を発行する方法によるものであります。

当該制度の内容は、以下のとおりであります。

(平成24年3月28日の定時株主総会決議)

決議年月日	平成24年3月28日
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役3 従業員114
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しております。
株式の数(株)	392,000
新株予約権の行使時の払込金額(円)	「(2)新株予約権等の状況」に記載しております。
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

(平成25年3月28日の定時株主総会決議)

決議年月日	平成25年3月28日
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役3 従業員130 子会社従業員 12
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しております。
株式の数(株)	367,200
新株予約権の行使時の払込金額(円)	「(2)新株予約権等の状況」に記載しております。
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

(平成26年6月23日の取締役会決議)

決議年月日	平成26年6月23日
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 4 従業員 156 子会社従業員 7
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しております。
株式の数(株)	334,600
新株予約権の行使時の払込金額(円)	「(2)新株予約権等の状況」に記載しております。
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

## (平成28年7月22日の取締役会決議)

決議年月日	平成28年7月22日
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 5 従業員 6
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しております。
株式の数(株)	74,000
新株予約権の行使時の払込金額(円)	「(2)新株予約権等の状況」に記載しております。
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

## (平成29年3月28日の定時株主総会決議)

決議年月日	平成29年3月28日
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 5 従業員 14
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しております。
株式の数(株)	99,000
新株予約権の行使時の払込金額(円)	「(2)新株予約権等の状況」に記載しております。
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

## (平成30年3月28日の定時株主総会決議)

決議年月日	平成30年3月28日
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 従業員 (人数は提出日後の当社取締役会において定める)
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式
株式の数(株)	100,000
新株予約権の行使時の払込金額(円)	未定
新株予約権の行使期間	新株予約権の割当日から3年を経過する日の翌月の月初を始期としてその後4年間
新株予約権の行使の条件	新株予約権の割当てを受けた者(以下「新株予約権者」という)が、権利行使時において当社、当社子会社又は関連会社の取締役、監査役、従業員又は顧問の地位にあることを要す。ただし、取締役会が正当な理由があると認める場合はこの限りでない。
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要するものとする。
代用払込みに関する事項	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	当社が完全子会社となる株式交換又は株式移転を行う場合は、新株予約権に係る義務を、当該株式交換又は株式移転による完全親会社となる会社に承継させる。

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

## (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

## (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他( )	-	-	-	-
保有自己株式数	943,076	-	943,076	-

(注) 当期間における保有自己株式数には、平成30年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの取得自己株式数は含まれておりません。

### 3【配当政策】

当社は、利益配分につきましては、将来の事業展開と経営体質の強化のために必要な内部留保を確保しつつ、株主に対する利益配分として当期純利益の30%程度を配当性向とし年1回の期末配当を行うことを基本方針としております。この剰余金の配当の決定機関は株主総会であります。

当事業年度の配当につきましては、上記方針に基づき1株当たり19円の配当を実施することを決定しました。この結果、当事業年度の配当性向は32%となりました。

内部留保資金につきましては、財務体質の強化と積極的な事業展開のための備えとするほか、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策を遂行するための自社株式の取得等に充てたいと考えております。

当社は、「取締役会の決議により、毎年6月30日を基準日として、中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)
平成30年3月28日 定時株主総会決議	1,460,758	19

### 4【株価の推移】

#### (1)【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第15期	第16期	第17期	第18期	第19期
決算年月	平成25年12月	平成26年12月	平成27年12月	平成28年12月	平成29年12月
最高(円)	5,750 4,205 3,145	4,835 2,000	1,453	900	1,270
最低(円)	1,775 1,940 1,980	3,065 921	707	579	722

(注)1. 最高・最低株価は、平成25年7月15日以前は大阪証券取引所JASDAQ(スタンダード)、平成25年7月16日以降は東京証券取引所JASDAQ(スタンダード)、平成26年3月7日以降は東京証券取引所(市場第一部)におけるものであります。

2. 印は、株式分割(平成25年5月1日、1株2株)による権利落後の最高・最低株価を示しております。

3. 印は、株式分割(平成25年10月1日、1株2株)による権利落後の最高・最低株価を示しております。

4. 印は、株式分割(平成26年4月1日、1株2株)による権利落後の最高・最低株価を示しております。

#### (2)【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成29年7月	8月	9月	10月	11月	12月
最高(円)	1,044	1,166	1,264	1,270	1,215	994
最低(円)	949	989	1,093	1,127	943	888

(注)最高・最低株価は、東京証券取引所(市場第一部)におけるものであります。

## 5【役員の状況】

男性 11名 女性 名 ( 役員のうち女性の比率 % )

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役社長 (代表取締役)		柳澤 安慶	昭和39年10月20日生	昭和63年4月 廣告社株式会社 入社 平成6年6月 株式会社ラビドシステムズ 入社 平成8年10月 同社取締役就任 平成11年10月 当社設立 代表取締役社長(現任)	平成30年3月の 定時株主総会か ら2年	27,783,600
取締役副社長		松本 洋志	昭和35年4月10日生	昭和59年4月 株式会社データ・プロセス・コン サルタント 入社 昭和61年4月 株式会社日本マーケティング研究 所 入社 平成2年11月 ユニソル株式会社 入社 平成4年10月 日本A T & T株式会社 入社 平成6年9月 株式会社ラビドシステムズ 入社 平成9年7月 ウェブティービーネットワークス 株式会社 入社 平成10年5月 日本ゲートウェイ株式会社 入社 平成11年10月 当社設立 取締役副社長(現任)	平成30年3月の 定時株主総会か ら2年	1,663,500
取締役	情報シス テム部管 掌	広瀬 計	昭和39年2月14日生	昭和61年4月 有限会社エフ・エス・ディー 入社 平成2年8月 株式会社国際情報研究所 入社 平成9年4月 富士通エフ・アイ・ピー株式会社 入社 平成12年10月 当社 入社 平成14年10月 技術開発部長 平成16年4月 執行役員 平成17年3月 取締役(現任) 平成23年12月 システムソリューション部長	平成30年3月の 定時株主総会か ら2年	409,200
取締役	ADブラッ トフォー ム事業部 長兼サー ビス開発 部長	二宮 幸司	昭和54年3月11日生	平成16年4月 当社 入社 平成23年1月 MC事業部ADN推進部長 平成24年3月 ADN事業部長 平成25年4月 執行役員 平成27年3月 取締役(現任)	平成30年3月の 定時株主総会か ら2年	8,900
取締役	A8事業部 長兼アプ リマーケ ティング 事業部管 掌	吉永 敬	昭和56年2月18日生	平成15年4月 ハイテックシステム株式会社 入社 平成17年2月 ハミングヘッズ株式会社 入社 平成17年4月 当社 入社 平成20年7月 A8事業部新規開発部長 平成23年10月 A8事業部長 平成25年4月 執行役員 平成27年3月 取締役(現任)	平成30年3月の 定時株主総会か ら2年	16,000
取締役		久門 耕治	昭和34年9月18日生	昭和58年4月 日商岩井株式会社 入社 平成12年4月 ITX株式会社 入社 欧州支店長 平成16年6月 テクマトリックス株式会社 取締 役 企画部長 平成19年2月 トランコム株式会社 取締役 経 営企画/IR担当 平成21年1月 双日株式会社入社 平成21年11月 株式会社JALUX 出向 平成22年4月 同社 執行役員 経営企画・人事 総務担当 平成27年4月 双日ジーエムシー株式会社取締 役 経営企画室長 平成28年7月 秋田新都心ビル株式会社 代表取 締役社長 平成30年1月 当社 入社 顧問 平成30年3月 取締役(現任)	平成30年3月の 定時株主総会か ら2年	0

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役		小尾 一介	昭和28年12月4日生	昭和52年9月 アルファレコード株式会社入社 昭和63年8月 サイトロン・アンド・アート株式 会社 代表取締役 平成14年10月 株式会社デジタルガレージ 取締 役 平成21年7月 グーグル株式会社 執行役員 平成24年12月 インモビジャパン株式会社 日 本代表 平成27年10月 Link Asia Capital株式会社 代 表取締役 パートナー(現任) 平成29年3月 株式会社インバウンドテック 社 外監査役(現任) 平成29年11月 クロスロケーションズ株式会社 代表取締役(現任) 平成30年3月 当社 取締役(現任)	平成30年3月の 定時株主総会か ら2年	100
取締役		穂谷野 智	昭和37年1月11日生	昭和59年4月 富士ゼロックス株式会社 入社 平成12年4月 株式会社オン・ザ・エッジ(現 LINE株式会社) 入社 平成15年3月 株式会社イーエックスマーケティ ング 取締役 平成16年11月 バリュークリックジャパン株式会 社 取締役 平成18年1月 株式会社セシール 取締役 平成18年2月 株式会社ライブドアマーケティング(現株式 会社メディアアイノベ ーション) 代表取締役社長 平成20年7月 ソネット・メディア・ネットワ ーク株式会社 代表取締役社長 平成26年11月 株式会社ホルン 代表取締役(現 任) 平成30年1月 エクスチュア株式会社 社外取締 役(現任) 平成30年3月 当社 取締役(現任)	平成30年3月の 定時株主総会か ら2年	0
常勤監査役		春原 幸充	昭和23年9月9日生	昭和46年4月 クラリオン株式会社 入社 平成7年3月 同生産企画部 主幹 平成8年8月 米国 McIntosh Lab SVP(出向) 平成14年12月 台湾 歌樂旺企業股份有限公司 (台湾クラリオン) 総経理(後に 董事長兼任) 平成22年12月 台湾 廣明光電又份有限公司 日 本首席代表 平成27年3月 当社監査役 平成27年12月 当社常勤監査役(現任)	平成27年3月の 定時株主総会か ら4年	1,700
監査役		柿本 謙二	昭和42年5月4日生	平成元年10月 サンワ・等松青木監査法人(現有 限責任監査法人トーマツ)入所 平成5年11月 公認会計士登録 平成9年4月 公認会計士柿本謙二事務所(現 アーク総合事務所)を開設 所長(現任) 平成11年10月 当社監査役(現任) 平成15年4月 株式会社アイピービーを設立 代表取締役社長(現任) 平成26年5月 サイジニア株式会社社外監査役 (現任)	平成28年3月の 定時株主総会か ら4年	7,800
監査役		出澤 秀二	昭和32年1月15日生	昭和58年4月 弁護士登録(第一東京弁護士会) 平成7年3月 出澤法律事務所(現出澤総合法律 事務所)開設 所長(現任) 平成18年3月 当社監査役(現任) 平成18年4月 ビジョン株式会社社外監査役(現 任)	平成30年3月の 定時株主総会か ら4年	66,700
計						29,957,500



- (注) 1. 取締役小尾一介及び穂谷野智は、社外取締役であり、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
2. 監査役春原幸充、柿本謙二及び出澤秀二は、社外監査役であり、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
3. 当社では、意思決定・監督と業務執行の効率化による取締役会の活性化のため、執行役員制度を導入しております。執行役員は4名で、社長室長 杉山紳一郎、経営企画室長 小野泰輔、管理部長 中野伸、審査ソリューション部長 梶谷民子であります。

## 6【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの状況】

#### 企業統治の体制

##### イ．企業統治の体制の概要

当社の企業統治に関する基本的な考え方は、経営の効率性と適法性を同時に確保しつつ、健全に発展するために必要な経営統治体制の整備や施策を実施することであり、経営上の最も重要な課題と位置付けております。さらに、この目的を実現するためにも、株主をはじめとする利害関係者の方々に対する経営情報の適時開示(タイムリー・ディスクロージャー)を通じて透明性のある経営を行っていく所存であります。

当社は、取締役会と監査役会制度を設け、この2つの機関が中心となって、コーポレート・ガバナンスの維持・強化を図る体制をとっております。

取締役会は、毎月一回の定例会合を、また、特段の必要が生じた場合には臨時の会合を開催し、原則として取締役8名、監査役3名のほか執行役員の参加をもって議事を行うこととしております。取締役会は、経営方針、その他経営に関する重要事項を決定するとともに、業務執行状況を監督する機関として運用されております。

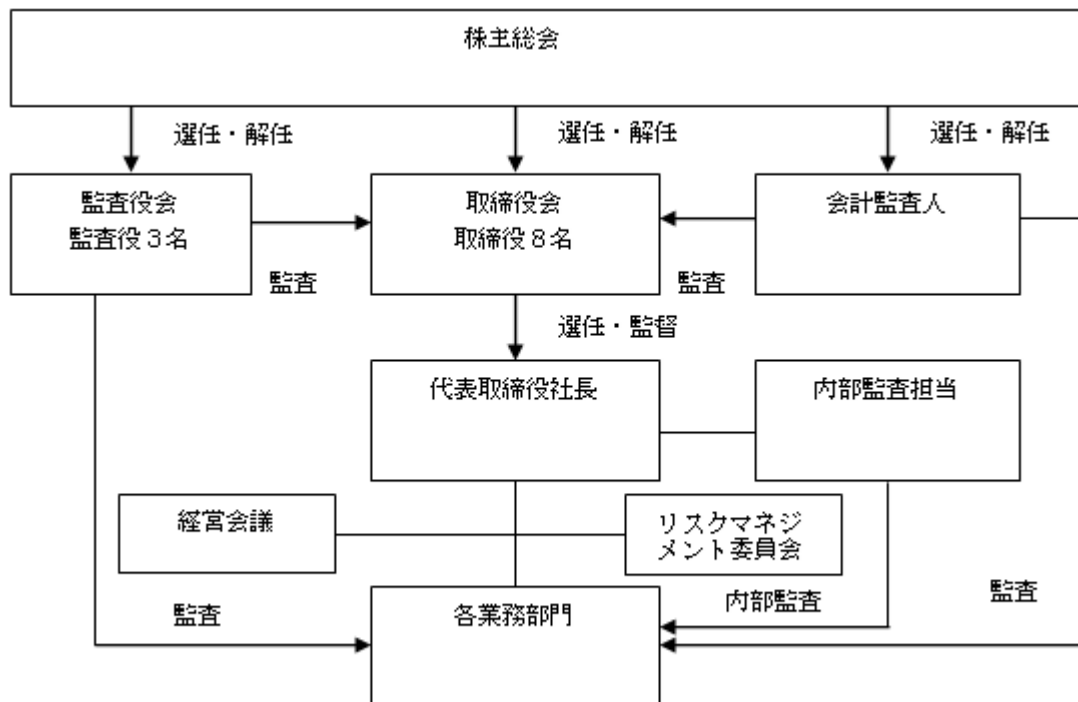
監査役会は、社外監査役3名にて組織しており、年間監査計画に基づき監査を行っております。また監査役には弁護士、公認会計士が含まれており、専門的分野の監査も可能な体制となっております。

このほか、取締役8名及び各部署の責任者15名からなる経営会議を月2回定期的に開催し、各部の状況報告、経営課題及び重要事項についての協議・情報共有を行っております。常勤監査役は経営会議に出席し、経営全般に関し広く検討を行っております。

当社は、必要な業務・管理機能を所定の部組織に分割して担わせ、業務規程、権限規程の遵守を徹底することで、権限分離と内部牽制を実現する業務運営を図ることとしております。

さらに、内部監査機関として社長直属の組織である社長室に内部監査の機能を持たせ年度ごとの内部監査スケジュールに沿った内部監査を実施し、内部牽制組織の有効性をモニタリングすることとしております。

(会社の機関、内部統制の関係)



##### ロ．企業統治の体制を採用する理由

監査役3名はすべて社外監査役であり、取締役会及び経営会議には監査役が出席し、会計監査人と連携した監査及び内部監査機能により、十分な経営監視機能が果たせると判断しているためであります。さらに組織を相互牽制機能が働く組織とすること等により不正や誤謬の防止に努めております。

#### 八．内部統制システムの整備の状況

内部統制システム構築に関する基本方針については、以下の項目に関して具体的内容を平成27年5月25日開催の当社取締役会にて決議しております。

- 1．取締役及び従業員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
- 2．取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
- 3．損失の危険の管理に関する規程その他の体制
- 4．取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- 5．当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は、当社グループの経営管理の基本方針についてグループ会社管理規程を定め、これに従い各子会社の取締役等より決裁申請・報告を受けるものとし、また、適切にモニタリングを行うことにより、各子会社の取締役等の職務の執行の適正及び効率性を確保するものとしております。

- 6．監査役職務を補助すべき従業員に関する体制と当該従業員の取締役からの独立性に関する事項
- 7．取締役及び従業員が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制及び監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

#### 二．リスク管理体制の整備の状況

当社は、リスク管理が経営の最重要課題の一つであるとの認識から、独立したリスク管理機関としてリスクマネジメント委員会を設置し、すべてのリスクを総合的に管理し、経営全体で当社リスクの認識・管理を行う体制としています。

なお、当社ではリスクのうち社内情報・システム管理に係る「情報セキュリティ関連リスク」を特に重要なものとして管理しており、情報セキュリティ関連リスクについてはリスクマネジメント委員会から委任を受けた機関として情報セキュリティ委員会を設置しております。発生しうるリスクの防止及びリスク発生時の迅速かつ適切な対処を目的に、各委員会は社内主管部署からの連絡・報告を受け、リスク管理状況の把握・検討やリスク管理方針の決定を行っております。

また、当社は業務を運営するにあたり、各リスクに関する諸規程を整備し、ルールに基づいた適正なリスク管理を実施する等、リスク管理体制の整備・充実に努めています。

#### ホ．責任限定契約の内容の概要

当社と社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を法令に規定する最低責任限度額に限定する契約を締結しております。なお、当該責任限定が認められるのは、社外監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

#### ヘ．特別取締役による取締役会の決議制度

該当事項はありません。

#### ト．その他

当社は、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役（取締役であった者を含む）、監査役（監査役であった者を含む）の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款に定めております。これは、職務の遂行にあたって期待される役割を十分に発揮できるようにするためであります。

#### 内部監査及び監査役監査

内部監査は社長直属の組織である社長室が担当し、社長室長及びスタッフの2名を中心に、必要に応じて他部門の者の協力を得る形で行っております。内部監査に当たっては年間の監査計画に基づき、業務規程、権限規程の遵守状況のほか、各部におけるコンプライアンス遵守体制及びリスク管理状況を調査検証しております。

監査役監査は監査役3名により、取締役会及び経営会議に出席するほか年間の監査計画に基づき、法令定款の遵守状況を中心に各部の業務活動全般について行っております。

監査役の柿本謙二氏は公認会計士及び税理士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

内部監査及び監査役監査の実施に当たっては、内部監査担当者及び監査役間で相互報告を行うほか、監査法人から監査の方法と結果に関する報告を受け、相互の連携を図っております。

## 社外取締役及び社外監査役

## a 社外取締役及び社外監査役の員数

当社の社外取締役は2名、社外監査役は3名（常勤監査役1名、非常勤監査役2名）であります。

## b 社外取締役及び社外監査役との人的関係、資本的関係または取引関係その他の利害関係

取締役小尾一介氏は、当社株式を100株（保有割合0.00%）保有しております。

監査役春原幸充氏は、当社株式を1,700株（保有割合0.00%）保有しております。

監査役柿本謙二氏は、当社株式を7,800株（保有割合0.01%）保有しております。

監査役出澤秀二氏は、当社株式を66,700株（保有割合0.08%）保有しております。

この他に当社と監査役との間には、人的関係、取引関係、その他の利害関係はありません。

## c 社外取締役及び社外監査役が企業統治において果たす機能及び役割

高い独立性及び専門的な知見に基づく、客観的かつ適切な監視、監督により、当社の企業統治の有効性を高める機能及び役割を担っております。なお、当社は取締役小尾一介氏及び取締役穂谷野智氏ならびに監査役春原幸充氏、柿本謙二氏及び監査役出澤秀二氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し届け出ております。

## d 社外取締役又は社外監査役の選任状況に関する提出会社の考え方

当社の現在の社外取締役及び社外監査役は、高い独立性及び専門的な知見に基づき、客観的かつ適切な監視、監督といった期待される機能及び役割を十二分に果たし、当社の企業統治の有効性に大きく寄与しているものと考えております。

## e 社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

本書の「6 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの状況 企業統治の体制イ．企業統治の体制の概要及びロ．企業統治の体制を採用する理由、6 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの状況 内部監査及び監査役監査」に記載のとおりであります。

## 役員の報酬等

## イ．役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)				対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	ストック オプション	賞与	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く)	132,380	129,912	2,468	-	-	7
監査役 (社外監査役を除く)	-	-	-	-	-	-
社外役員	14,931	14,931	-	-	-	3

(注) 1．取締役の報酬限度額は、平成12年3月27日開催の第1回定時株主総会において年額180,000千円以内、平成27年3月26日開催の第16回定時株主総会において年額300,000千円以内と決議いただいております（ただし、使用人分給与は含まない。）。

2．監査役の報酬限度額は、平成12年3月27日開催の第1回定時株主総会において年額20,000千円以内、平成27年3月26日開催の第16回定時株主総会において年額30,000千円以内と決議いただいております。

## ロ．役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である役員が存しないため記載を省略しております。

## ハ．使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの

該当事項はありません。

## 二．従業員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方法

当社は従業員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針は定めておりません。

## 株式の保有状況

## イ．投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

5銘柄 146,054千円

## ロ．保有目的が純投資目的以外の目的の上場投資株式の銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的

該当事項はありません。

## 八．保有目的が純投資目的の投資株式

	前事業年度 (千円)	当事業年度(千円)			
		貸借対照表計 上額の合計額	貸借対照表計 上額の合計額	受取配当金 の合計額	売却損益 の合計額
非上場株式	104,205	108,340	1,355	-	5,328
上記以外の株式	-	90,440	1,750	3,254	2,100

(注) 評価損益の合計額は当該株式の貸借対照表計上額と取得価額の差額であります。

## 二．保有目的を変更した投資株式

該当事項はありません。

## 会計監査の状況

当社は、金融商品取引法及び会社法の規定に基づき、有限責任 あずさ監査法人の監査を受けております。

なお、平成29年12月期における監査体制は以下のとおりであります。

業務を執行した公認会計士の氏名、継続監査年数及び所属する監査法人

公認会計士の氏名等		所属する監査法人	継続監査年数
指定有限責任社員 業務執行社員	伊藤 俊哉	有限責任 あずさ監査法人	
指定有限責任社員 業務執行社員	佐藤 義仁	有限責任 あずさ監査法人	

(注) 1．継続監査年数については、全員7年以内であるため、記載を省略しております。

2．監査業務に係る補助者の構成 公認会計士4名 その他7名

## 取締役会で決議できる株主総会決議事項

## (自己株式の取得)

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議をもって、自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を目的とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものであります。

## (中間配当)

当社は、会社法第454条第5項に定める中間配当の事項について、取締役会の決議により毎年6月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。これは、中間配当を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

## 取締役の定数

当社の取締役は10名以内とする旨定款に定めております。

## 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役及び監査役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行い、累積投票によらない旨定款に定めております。

**株主総会の特別決議要件**

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上にあたる多数をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

**(2) 【監査報酬の内容等】****【監査公認会計士等に対する報酬の内容】**

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	23,500	-	23,500	-
連結子会社	-	-	-	-
計	23,500	-	23,500	-

**【その他重要な報酬の内容】**

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

**【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】**

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

**【監査報酬の決定方針】**

該当事項はありませんが、監査日数、当社の規模・事業の特性等の要素を勘案して適切に決定しております。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(平成29年1月1日から平成29年12月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(平成29年1月1日から平成29年12月31日まで)の財務諸表は有限責任あずさ監査法人による監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し適正性の確保に努めております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成28年12月31日)	当連結会計年度 (平成29年12月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	14,544,263	16,822,087
受取手形及び売掛金	4,544,032	4,202,825
有価証券	1,245,375	997,031
その他	576,172	422,514
貸倒引当金	13,761	13,383
流動資産合計	20,896,081	22,431,074
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物	111,086	151,873
減価償却累計額	52,129	65,212
建物(純額)	58,956	86,660
工具、器具及び備品	449,788	630,989
減価償却累計額	302,989	453,931
工具、器具及び備品(純額)	146,798	177,057
有形固定資産合計	205,755	263,718
<b>無形固定資産</b>		
のれん	26,855	632,108
その他	241,316	294,399
無形固定資産合計	268,171	926,507
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	1,714,984	2,102,429
その他	244,493	1,363,616
貸倒引当金	15,450	1,987
投資その他の資産合計	1,944,026	2,464,057
<b>固定資産合計</b>	2,417,953	3,654,283
<b>資産合計</b>	23,314,035	26,085,358



(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成28年12月31日)	当連結会計年度 (平成29年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	4,738,384	4,642,423
未払法人税等	841,825	675,112
賞与引当金	134,344	142,004
ポイント引当金	104,644	94,322
その他	694,254	839,301
流動負債合計	6,513,452	6,393,164
固定負債		
長期預り保証金	157,115	148,715
その他	5,582	-
固定負債合計	162,697	148,715
負債合計	6,676,150	6,541,879
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,135,913	1,168,945
資本剰余金	240,613	273,645
利益剰余金	15,865,718	18,712,686
自己株式	688,632	688,632
株主資本合計	16,553,613	19,466,645
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	540	10,886
その他の包括利益累計額合計	540	10,886
新株予約権	84,812	65,947
純資産合計	16,637,885	19,543,479
負債純資産合計	23,314,035	26,085,358

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)
売上高	37,515,940	39,102,844
売上原価	27,495,339	28,766,449
売上総利益	10,020,600	10,336,394
販売費及び一般管理費	1 4,195,359	1 4,587,091
営業利益	5,825,240	5,749,303
営業外収益		
受取利息	20,473	10,295
受取配当金	823	3,105
投資有価証券売却益	14,731	6,460
デリバティブ評価益	23,022	-
債務勘定整理益	-	25,328
投資事業組合運用益	8,391	7,711
その他	10,979	5,849
営業外収益合計	78,422	58,752
営業外費用		
デリバティブ評価損	-	11,892
投資有価証券評価損	4,140	-
自己株式取得費用	2,361	-
その他	784	3,049
営業外費用合計	7,286	14,942
経常利益	5,896,376	5,793,113
特別利益		
新株予約権戻入益	12,841	8,218
償却債権取立益	412	460
特別利益合計	13,253	8,679
特別損失		
関係会社株式評価損	-	5,124
減損損失	2 16,715	-
特別損失合計	16,715	5,124
税金等調整前当期純利益	5,892,915	5,796,667
法人税、住民税及び事業税	1,914,259	1,561,765
法人税等調整額	66,508	6,672
法人税等合計	1,980,768	1,568,437
当期純利益	3,912,146	4,228,230
非支配株主に帰属する当期純利益	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益	3,912,146	4,228,230

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)
当期純利益	3,912,146	4,228,230
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	12,513	11,426
その他の包括利益合計	1 12,513	1 11,426
包括利益	3,899,633	4,239,657
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	3,899,633	4,239,657
非支配株主に係る包括利益	-	-

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,127,006	231,706	13,272,747	1,068	14,630,391
当期変動額					
新株の発行	8,906	8,906			17,813
剰余金の配当			1,319,175		1,319,175
親会社株主に帰属する当期純利益			3,912,146		3,912,146
自己株式の取得				687,563	687,563
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	8,906	8,906	2,592,971	687,563	1,923,221
当期末残高	1,135,913	240,613	15,865,718	688,632	16,553,613

	その他の包括利益累計額		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	11,973	11,973	98,885	14,741,250
当期変動額				
新株の発行				17,813
剰余金の配当				1,319,175
親会社株主に帰属する当期純利益				3,912,146
自己株式の取得				687,563
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	12,513	12,513	14,072	26,586
当期変動額合計	12,513	12,513	14,072	1,896,634
当期末残高	540	540	84,812	16,637,885

当連結会計年度（自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,135,913	240,613	15,865,718	688,632	16,553,613
当期変動額					
新株の発行	33,032	33,032			66,064
剰余金の配当			1,381,262		1,381,262
親会社株主に帰属する当期純利益			4,228,230		4,228,230
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	33,032	33,032	2,846,967	-	2,913,032
当期末残高	1,168,945	273,645	18,712,686	688,632	19,466,645

	その他の包括利益累計額		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	540	540	84,812	16,637,885
当期変動額				
新株の発行				66,064
剰余金の配当				1,381,262
親会社株主に帰属する当期純利益				4,228,230
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	11,426	11,426	18,864	7,438
当期変動額合計	11,426	11,426	18,864	2,905,593
当期末残高	10,886	10,886	65,947	19,543,479

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	5,892,915	5,796,667
減価償却費	183,550	180,566
減損損失	16,715	-
株式報酬費用	-	6,267
のれん償却額	9,478	77,781
賞与引当金の増減額(は減少)	7,613	7,660
ポイント引当金の増減額(は減少)	7,782	10,321
貸倒引当金の増減額(は減少)	2,312	19,374
受取利息及び受取配当金	21,297	13,401
新株予約権戻入益	12,841	8,218
投資有価証券評価損益(は益)	4,140	-
投資有価証券売却損益(は益)	14,731	6,460
関係会社株式評価損	-	5,124
デリバティブ評価損益(は益)	23,022	11,892
売上債権の増減額(は増加)	211,386	512,392
仕入債務の増減額(は減少)	393,819	117,100
預り保証金の増減額(は減少)	14,574	8,400
その他	277,876	162,596
小計	5,951,557	6,577,671
利息及び配当金の受取額	36,329	37,119
法人税等の支払額	2,259,355	1,819,970
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,728,530	4,794,820
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の払戻による収入	100,000	-
有形固定資産の取得による支出	44,986	151,254
無形固定資産の取得による支出	124,117	125,885
投資有価証券の取得による支出	1,886,802	1,582,833
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	2 859,561
投資有価証券の売却による収入	51,221	19,660
投資有価証券の償還による収入	2,149,343	1,423,277
敷金及び保証金の差入による支出	41,962	77,478
敷金及び保証金の回収による収入	26,615	14,860
その他	2,976	2,708
投資活動によるキャッシュ・フロー	226,334	1,341,923
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
株式の発行による収入	12,462	48,669
自己株式の取得による支出	689,925	-
配当金の支払額	1,155,232	1,225,240
新株予約権の発行による収入	3,566	-
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,829,128	1,176,571
現金及び現金同等物に係る換算差額	11,081	1,498
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	2,136,817	2,277,823
現金及び現金同等物の期首残高	12,407,446	14,544,263
現金及び現金同等物の期末残高	1 14,544,263	1 16,822,087

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 2社

連結子会社の名称

株式会社アドジャポン

シーサー株式会社

上記のうち、シーサー株式会社については、当連結会計年度において新たに株式を取得したため、連結の範囲に含めております。

なお、株式会社エイトクロップスは、平成29年1月1日付で当社と吸収合併したため、連結の範囲から除いております。同様に、株式会社ファンメディアは、平成29年5月1日付で当社と吸収合併したため、連結の範囲から除いております。

(2) 主要な非連結子会社の名称等

Seesaa Vietnam co., Ltd.

株式会社トノト

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、いずれも小規模会社であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結範囲から除外しております。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社の数 - 社

(2) 持分法を適用していない非連結子会社(Seesaa Vietnam co., Ltd.、株式会社トノト)は、当期純利益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

すべての連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

時価のないもの

移動平均法による原価法

ただし、投資事業組合等への出資金についての詳細は「(6)その他連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 投資事業組合等の会計処理」に記載しております。

デリバティブ

時価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

定率法によっております。

ただし、平成28年4月1日以後に取得した建物附属設備については、定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 8～18年

工具、器具及び備品 4～15年

また、平成19年3月31日以前に取得したのものについては、償却可能限度額まで償却が終了した翌年から5年間で均等償却する方法によっております。

無形固定資産

自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売上債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

賞与引当金については、従業員の賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

ポイント引当金

将来のポイント使用による費用発生に備えるため、当連結会計年度末未使用ポイント残高に使用実績割合等を乗じた金額を計上しております。

(4) のれんの償却方法及び償却期間

のれんは、5年間の均等償却を行っております。

(5) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスルしか負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(6) その他連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税抜方式によっております。

投資事業組合等の会計処理

当社グループは投資事業組合等の会計処理を行うに際して、投資事業組合等への出資金を「投資有価証券」として計上しております。投資事業組合等への出資時に投資有価証券を計上し、投資事業組合等から分配された損益については、営業外損益に計上するとともに同額を投資有価証券に加減し、投資事業組合等からの出資金の払戻については投資有価証券を減額させております。

(追加情報)

(繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針の適用)

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日)を当連結会計年度から適用しております。



## (連結貸借対照表関係)

1 非連結子会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成28年12月31日)	当連結会計年度 (平成29年12月31日)
その他(子会社株式)	- 千円	37,378千円

## (連結損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自平成28年1月1日 至平成28年12月31日)	当連結会計年度 (自平成29年1月1日 至平成29年12月31日)
給料	1,000,727千円	1,120,621千円
販売手数料	1,710,892	1,659,885
賞与引当金繰入額	99,481	102,574
貸倒引当金繰入額	592	159

## 2 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

前連結会計年度(自平成28年1月1日至平成28年12月31日)

場所	用途	種類	減損損失
東京都渋谷区	事業用資産	その他	16,715千円

## (資産のグルーピング方法)

当社グループは、原則として継続的に収支の把握を行っている管理会計上の区分を考慮し資産のグルーピングを行っております。

## (減損損失に至った経緯)

CPA型アドネットワーク事業の事業再編における資産整理の一環として、当該資産の帳簿価格すべてを減損損失として特別損失に計上しております。

## (回収可能価額の算定方法)

当社グループの回収可能価額は、使用価値により測定しておりますが、当該資産グループについては、将来キャッシュフローがマイナスであるため具体的な割引率の算定は行っておりません。

当連結会計年度(自平成29年1月1日至平成29年12月31日)

該当事項はありません。

## (連結包括利益計算書関係)

## 1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	3,972千円	19,779千円
組替調整額	14,731	3,254
税効果調整前	18,703	16,524
税効果額	6,190	5,098
その他有価証券評価差額金	12,513	11,426
その他の包括利益合計	12,513	11,426

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自平成28年1月1日至平成28年12月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度増加 株式数(株)	当連結会計年度減少 株式数(株)	当連結会計年度末株 式数(株)
発行済株式				
普通株式(注)1	77,599,108	80,800		77,679,908
合計	77,599,108	80,800		77,679,908
自己株式				
普通株式(注)2	576	942,500		943,076
合計	576	942,500		943,076

(注)1. 普通株式の発行済株式総数の増加80,800株は、ストック・オプションの権利行使による新株の発行による増加80,800株であります。

2. 普通株式の自己株式の株式数の増加942,500株は、取締役会決議に基づく自己株式の取得による増加942,500株であります。

## 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる 株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (千円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社	ストック・オプションとしての 新株予約権						84,812
	合計						84,812

## 3. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成28年3月29日 定時株主総会決議	普通株式	1,319,175	17	平成27年12月31日	平成28年3月30日

## (2) 基準日が当期に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成29年3月28日 定時株主総会決議	普通株式	1,381,262	利益剰余金	18	平成28年12月31日	平成29年3月29日

当連結会計年度（自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数（株）	当連結会計年度増加 株式数（株）	当連結会計年度減少 株式数（株）	当連結会計年度末株 式数（株）
発行済株式				
普通株式(注)	77,679,908	145,200		77,825,108
合計	77,679,908	145,200		77,825,108
自己株式				
普通株式	943,076			943,076
合計	943,076			943,076

(注) 普通株式の発行済株式総数の増加は、ストック・オプションの権利行使による新株の発行による増加145,200株であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権 の目的とな る株式の種 類	新株予約権の目的となる株式の数（株）				当連結会計 年度末残高 （千円）
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社	ストック・オプションとして の新株予約権						65,947
	合計						65,947

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 （千円）	1株当たり 配当額 （円）	基準日	効力発生日
平成29年3月28日 定時株主総会決議	普通株式	1,381,262	18	平成28年12月31日	平成29年3月29日

(2) 基準日が当期に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 （千円）	配当の原資	1株当たり 配当額 （円）	基準日	効力発生日
平成30年3月28日 定時株主総会決議	普通株式	1,460,758	利益剰余金	19	平成29年12月31日	平成30年3月29日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

## 1. 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)
現金及び預金勘定	14,544,263千円	16,822,087千円
預入期間が3か月を超える定期預金	-	-
現金及び現金同等物	14,544,263	16,822,087

## 2. 当連結会計年度に株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内容

株式の取得により新たにシーサー株式会社を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式の取得価格と取得のための支出(純額)との関係は次のとおりであります。

流動資産	829,554千円
固定資産	117,884
のれん	683,034
流動負債	130,472
株式の取得価格	1,500,001
現金及び現金同等物	640,439
差引：取得のための支出	859,561

(リース取引関係)

該当事項はありません。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、原則として自己資金内での資金計画を行っております。資金運用については、原則として預金及び安全性の高い金融資産で運用しております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

有価証券及び投資有価証券は、主に公社債及び取引先企業との業務・資本提携等に関連する株式であり、市場価格の変動リスク及び発行体の信用リスクに晒されております。

営業債務である買掛金、未払法人税等は、そのほとんどが3ヶ月以内の支払期日であります。

長期預り保証金は、主に信用力の低い顧客から預かった預託金であり、解約時に返還するものですが、解約が集中した場合に資金計画に影響を及ぼすことから資金調達に係る流動性リスクに晒されております。

デリバティブ取引は、外貨建ての金銭債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした先物為替予約取引であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

イ. 信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社グループは、営業債権について、与信管理規程に基づき、取引先ごとに期日及び残高を管理するとともに、一定の残高の取引先の状況を外部調査機関等を利用し月ごとにモニタリングし、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を行っております。

ロ. 市場リスク(為替や金利等の変動リスク)及び信用リスクの管理

当社グループは、有価証券及び投資有価証券について、月ごとに保有状況を取締役会に報告するとともに、四半期ごとに時価や発行体(業務・資本提携等に関連する株式)の財務状況等を把握し、保有状況の見直しの検討を行っております。

デリバティブ取引の執行・管理については、組織体制等を定めた管理規程に従い、担当部署が決裁担当者の承認を得て行っております。

ハ. 資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できないリスク)の管理

当社グループは、手許流動性を高水準に保つことによりリスクを回避しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

また、デリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません（（注）2.参照）。

前連結会計年度（平成28年12月31日）

（単位：千円）

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	14,544,263	14,544,263	-
(2) 受取手形及び売掛金	4,544,032		
貸倒引当金	13,761		
受取手形及び売掛金（純額）	4,530,270	4,530,270	-
(3) 有価証券及び投資有価証券			
其他有価証券	2,744,071	2,744,071	-
資産計	21,818,605	21,818,605	
(1) 買掛金	4,738,384	4,738,384	-
(2) 未払法人税等	841,825	841,825	-
負債計	5,580,209	5,580,209	-
デリバティブ取引 1	(3,564)	(3,564)	-

（1）デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については（ ）で示しております。

当連結会計年度（平成29年12月31日）

（単位：千円）

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	16,822,087	16,822,087	-
(2) 受取手形及び売掛金	4,202,825		
貸倒引当金	13,383		
受取手形及び売掛金（純額）	4,189,442	4,189,442	-
(3) 有価証券及び投資有価証券			
その他有価証券	2,873,901	2,873,901	-
資産計	23,885,430	23,885,430	-
(1) 買掛金	4,642,423	4,642,423	-
(2) 未払法人税等	675,112	675,112	-
負債計	5,317,535	5,317,535	-
デリバティブ取引 1	(15,457)	(15,457)	-

(1) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で示しております。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

#### 資産

(1) 現金及び預金 (2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 有価証券及び投資有価証券

有価証券及び投資有価証券の時価について、上場している株式は取引所の相場、債券は取引金融機関から提示された価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照ください。

#### 負債

(1) 買掛金 (2) 未払法人税等

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

#### デリバティブ取引

注記事項「デリバティブ取引関係」をご参照ください。



## 2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：千円)

区分	前連結会計年度 (平成28年12月31日)	当連結会計年度 (平成29年12月31日)
(1) 投資有価証券		
非上場株式	131,253	146,054
組合出資金	85,034	79,504
(2) 長期預り保証金	157,115	148,715

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(3) 有価証券及び投資有価証券」には含めておりません。

また、長期預り保証金については、将来の償還予定時期が合理的に見込めず、将来キャッシュ・フローを見積もることができず、時価を把握することが極めて困難と認められることから、時価開示の対象とはしておりません。

## 3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(平成28年12月31日)

(単位：千円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
1. 現金及び預金	14,544,263	-	-	-
2. 受取手形及び売掛金	4,544,032	-	-	-
3. 有価証券及び投資有価証券				
(1) その他有価証券	1,245,375	1,498,696	-	-
合計	20,333,670	1,498,696	-	-

当連結会計年度(平成29年12月31日)

(単位：千円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
1. 現金及び預金	16,822,087	-	-	-
2. 受取手形及び売掛金	4,202,825	-	-	-
3. 有価証券及び投資有価証券				
(1) その他有価証券	997,031	1,786,429	-	-
合計	22,021,944	1,786,429	-	-

## (有価証券関係)

## 1. その他有価証券

前連結会計年度(平成28年12月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 債券			
	社債	1,207,433	1,198,533	8,899
	小計	1,207,433	1,198,533	8,899
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 債券			
	社債	1,536,638	1,546,313	9,674
	小計	1,536,638	1,546,313	9,674
合計		2,744,071	2,744,846	775

(注) 非上場株式及び組合出資金(連結貸借対照表計上額 216,287千円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(平成29年12月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	108,340	103,011	5,328
	(2) 債券			
	社債	1,097,266	1,078,457	18,808
	小計	1,205,606	1,181,469	24,137
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	90,440	92,540	2,100
	(2) 債券			
	社債	1,577,854	1,584,142	6,287
	小計	1,668,294	1,676,682	8,387
合計		2,873,901	2,858,151	15,749

(注) 非上場株式及び組合出資金(連結貸借対照表計上額 225,559千円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

## 2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)

種類	売却額 (千円)	売却益の合計額 (千円)	売却損の合計額 (千円)
(1) 株式	51,520	14,731	-
合計	51,520	14,731	-

当連結会計年度(自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)

種類	売却額 (千円)	売却益の合計額 (千円)	売却損の合計額 (千円)
(1) 株式	19,772	6,460	-
合計	19,772	6,460	-

## (デリバティブ取引関係)

## 1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

## (1) 通貨関連

前連結会計年度(平成28年12月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (千円)	契約額のうち 1年超(千円)	時価(千円)	評価損益 (千円)
市場取引以外の 取引	為替予約取引 売建				
	スイスフラン	201,980	196,071	5,897	5,897
	ユーロ	194,788	91,467	2,332	2,332
合計		396,768	287,538	3,564	3,564

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度(平成29年12月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (千円)	契約額のうち 1年超(千円)	時価(千円)	評価損益 (千円)
市場取引以外の 取引	為替予約取引 売建				
	スイスフラン	196,071	-	6,771	6,771
	ユーロ	91,467	-	8,685	8,685
合計		287,538	-	15,457	15,457

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

## 2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

前連結会計年度(平成28年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(平成29年12月31日)

該当事項はありません。

(退職給付関係)

該当事項はありません。

## (ストック・オプション等関係)

## 1. スtock・オプションに係る費用計上額又は利益計上額及び科目名

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成28年 1月 1日 至 平成28年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年 1月 1日 至 平成29年12月31日)
売上原価	-	1,168
販売費及び一般管理費	-	5,098
特別利益(新株予約権戻入益)	12,841	8,218

## 2. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

## (1) スtock・オプションの内容

	提出会社	提出会社	提出会社	提出会社
	平成23年 3月 定時株主総会決議 ストックオプション	平成24年 3月 定時株主総会決議 ストックオプション	平成25年 3月 定時株主総会決議 ストックオプション	平成26年 6月 取締役会 ストックオプション
付与対象者の区分 及び数	当社取締役 4名 当社従業員 110名	当社取締役 3名 当社従業員 114名	当社取締役 3名 当社従業員 130名 子会社従業員 12名	当社取締役 4名 当社従業員 156名 子会社従業員 7名
ストック・オプション数(注1)	普通株式 399,200株	普通株式 392,000株	普通株式 367,200株	普通株式 334,600株
付与日	平成23年 8月19日	平成24年 8月24日	平成25年 7月19日	平成26年 7月15日
権利確定条件	取締役及び監査役として付与を受けた者については、権利行使時において、当社の取締役又は監査役であること。従業員として付与を受けた者については、権利行使時において当社、当社の子会社又は関連会社の取締役、監査役、従業員又は顧問の地位にあること。	取締役及び監査役として付与を受けた者については、権利行使時において、当社の取締役又は監査役であること。従業員として付与を受けた者については、権利行使時において当社、当社の子会社又は関連会社の取締役、監査役、従業員又は顧問の地位にあること。	取締役及び監査役として付与を受けた者については、権利行使時において、当社の取締役又は監査役であること。従業員として付与を受けた者については、権利行使時において当社、当社の子会社又は関連会社の取締役、監査役、従業員又は顧問の地位にあること。	新株予約権者は、新株予約権の権利行使時においても、当社または当社関係会社の取締役、監査役または使用人であることを要する。 一定の業績が達成されること(注3)
対象勤務期間 (注2)	平成23年 8月19日から 平成25年 8月31日まで	平成24年 8月24日から 平成26年 8月31日まで	平成25年 7月19日から 平成27年 7月31日まで	平成26年 7月15日から 平成27年 3月31日まで
権利行使期間 (注2)	平成25年 9月 1日から 平成29年 8月31日まで	平成26年 9月 1日から 平成30年 8月31日まで	平成27年 8月 1日から 平成31年 7月31日まで	平成27年 4月 1日から 平成30年 3月31日まで

	提出会社	提出会社
	平成28年7月 取締役会 ストックオプション	平成29年3月 定時株主総会決議 ストックオプション
付与対象者の区分 及び数	当社取締役 5名 当社従業員 6名	当社取締役 5名 当社従業員 14名
ストック・オプション数(注1)	普通株式 74,000株	普通株式 99,000株
付与日	平成28年8月8日	平成29年5月26日
権利確定条件	新株予約権者は、新株予約権の権利行使時においても、当社または当社関係会社の取締役、監査役または使用人であることを要する。 一定の業績が達成されること(注4)	新株予約権者は、新株予約権の権利行使時においても、当社または当社関係会社の取締役、監査役または使用人であることを要する。
対象勤務期間 (注2)	平成28年8月8日から 平成30年3月31日まで	平成29年5月26日から 平成32年5月31日まで
権利行使期間 (注2)	平成30年4月1日から 平成33年3月31日まで	平成32年6月1日から 平成36年5月31日まで

(注)1. 株式数に換算して記載しております。なお、提出会社については、平成25年1月1日付株式分割(株式1株につき100株)、平成25年5月1日付株式分割(株式1株につき2株)、平成25年10月1日付株式分割(株式1株につき2株)、平成26年4月1日付株式分割(株式1株につき2株)による分割後の株式数を記載しております。

2. 各付与対象者との間で締結の「新株予約権付与契約書」により対象者ごとに権利行使数の制限を設けております。

3. 新株予約権の行使の条件

新株予約権者は、平成26年12月期及び平成27年12月期の各事業年度にかかる当社が提出した有価証券報告書に記載される監査済の当社連結損益計算書(連結財務諸表を作成していない場合は損益計算書)において、営業利益が次の各号に掲げる条件を満たしている場合に、割当てを受けた本新株予約権のうち当該各号に掲げる割合を限度として本新株予約権を行使することができる。この場合において、かかる割合に基づき算出される行使可能な本新株予約権の個数につき1個未満の端数が生ずる場合には、かかる端数を切り捨てた個数の本新株予約権についてのみ行使することができるものとする。また、国際財務報告基準の適用等により参照すべき営業利益の概念に重要な変更があった場合には、当社は、合理的な範囲内において、別途参照すべき指標を取締役会にて定めるものとする。

(a)平成26年12月期の営業利益が55億円以上の場合

新株予約権者が割当てを受けた本新株予約権の総数の1/2を当該条件を満たした期の有価証券報告書の提出日の翌月1日から行使することができる。

(b)平成27年12月期の営業利益が71.5億円以上の場合

新株予約権者が割当てを受けた本新株予約権の総数の1/2を当該条件を満たした期の有価証券報告書の提出日の翌月1日から行使することができる。

4. 新株予約権の行使の条件

新株予約権者は、平成29年12月期の当社が提出した有価証券報告書に記載される監査済の当社連結損益計算書(連結財務諸表を作成していない場合は損益計算書)において、営業利益が65億円以上の場合にのみ本新株予約権を行使することができる。また、国際財務報告基準の適用等により参照すべき営業利益の概念に重要な変更があった場合には、当社は、合理的な範囲内において、別途参照すべき指標を取締役会にて定めるものとする。

## (2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

## ストック・オプションの数

	提出会社	提出会社	提出会社	提出会社	提出会社	提出会社
	平成23年3月 定時株主総会決議 ストックオプション	平成24年3月 定時株主総会決議 ストックオプション	平成25年3月 定時株主総会決議 ストックオプション	平成26年6月 取締役会決議 ストックオプション	平成28年7月 取締役会決議 ストックオプション	平成29年3月 定時株主総会決議 ストックオプション
権利確定前 (株)						
前連結会計年度末	-	-	-	-	74,000	-
付与	-	-	-	-	-	99,000
失効	-	-	-	-	-	-
権利確定	-	-	-	-	-	-
未確定残	-	-	-	-	74,000	99,000
権利確定後 (株)						
前連結会計年度末	84,000	116,000	263,600	131,600	-	-
権利確定	-	-	-	-	-	-
権利行使	62,400	42,400	40,400	-	-	-
失効	21,600	1,600	25,200	15,600	-	-
未行使残	-	72,000	198,000	116,000	-	-

(注) 提出会社については、平成25年1月1日付株式分割(株式1株につき100株)、平成25年5月1日付株式分割(株式1株につき2株)、平成25年10月1日付株式分割(株式1株につき2株)、平成26年4月1日付株式分割(株式1株につき2株)による分割後の株式数を記載しております。

## 単価情報

	提出会社	提出会社	提出会社	提出会社	提出会社	提出会社
	平成23年3月 定時株主総会決議 ストックオプション	平成24年3月 定時株主総会決議 ストックオプション	平成25年3月 定時株主総会決議 ストックオプション	平成26年6月 取締役会決議 ストックオプション	平成28年7月 取締役会決議 ストックオプション	平成29年3月 定時株主総会決議 ストックオプション
権利行使価格 (円)	179	144	789	1,632	856	956
行使時平均株価 (円)	1,004	1,029	1,169	-	-	-
公正な評価単価 (付与日) (円)	68	53	258	10.46	48.20	365

(注) 平成25年1月1日付株式分割(株式1株につき100株)、平成25年5月1日付株式分割(株式1株につき2株)、平成25年10月1日付株式分割(株式1株につき2株)、平成26年4月1日付株式分割(株式1株につき2株)による調整後の1株当たりの価格を記載しております。

## 3. ストックオプションの公正な評価単価の見積方法

当連結会計年度(自平成29年1月1日至平成29年12月31日)

(提出会社)

当連結会計年度において付与された平成29年ストック・オプションについての公正な評価単価の見積方法は以下のとおりであります。

使用した評価技法                      ブラック・ショールズ式

主な基礎数値及び見積方法

	平成29年ストック・オプション
株価変動性(注)1	53.371%
予想残存期間(注)2	5年1ヶ月
予想配当(注)3	19円/株
無リスク利子率(注)4	0.05%

(注)1. 5年間(平成24年6月から平成29年5月まで)の株価実績に基づき算定しております。

2. 割当日から行使期間の中間点までの期間であります。

3. 平成29年12月期の期末予想配当によっております。

4. 予想残存期間に対応する日本国債利回りであります。

4. ストック・オプションの本源的価値により算定を行う場合の当連結会計年度末における本源的価値の合計額及び当連結会計年度に権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額  
該当事項はありません。

## 5. ストック・オプションの権利確定数の見積方法

過去の退職による失効率を参考に、権利不確定による失効数を見積り算定しております。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成28年12月31日)	当連結会計年度 (平成29年12月31日)
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金	162,818千円	9,732千円
貸倒引当金損金算入限度超過額	8,977	4,992
ポイント引当金繰入額否認	36,426	29,107
賞与引当金繰入額否認	41,891	43,945
賞与引当金に係る未払社会保険料等否認	6,072	6,590
投資有価証券評価損否認	34,984	34,267
その他有価証券評価差額金	597	-
未払事業税否認	28,503	5,535
未払地方法人特別税否認	23,190	20,949
未払事業所税否認	1,654	2,493
一括償却資産損金算入限度超過額	1,635	3,046
デリバティブ評価損	-	3,670
減損損失	14,909	3,507
減価償却超過額	-	27,279
その他	67,268	68,539
計	428,932	263,656
評価性引当額	211,970	11,224
繰延税金資産の合計	216,962	252,432
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	-	4,862
デリバティブ評価益	1,100	-
繰延税金負債の合計	1,100	4,862
繰延税金資産の純額	215,862	247,569

(注) 前連結会計年度及び当連結会計年度における繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。

	前連結会計年度 (平成28年12月31日)	当連結会計年度 (平成29年12月31日)
流動資産 - その他(繰延税金資産)	165,236千円	168,989千円
固定資産 - その他(繰延税金資産)	50,626	78,579

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成28年12月31日)	当連結会計年度 (平成29年12月31日)
法定実効税率	法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定	30.9%
(調整)	実効税率の100分の5以下であるため注記を省略してあります。	
交際費等永久に損金に算入されない項目		0.5
受取配当金等永久に益金に算入されない項目		0.1
評価性引当額の増減		2.9
税額控除		1.4
その他		0.1
税効果会計適用後の法人税等の負担率		27.1%



(企業結合等関係)

(連結子会社の吸収合併)

当社は、平成28年10月21日開催の取締役会において、当社100%出資の連結子会社である株式会社エイトクロップスとの間で、当社を吸収合併存続会社、株式会社エイトクロップスを吸収合併消滅会社とする吸収合併契約を決議し、平成29年1月1日付で合併いたしました。その内容は以下の通りです。

(1) 取引の概要

被合併企業の名称及び当該事業の内容

被合併企業の名称 株式会社エイトクロップス

事業の内容 スマートフォンアプリ向けCPI広告サービス

企業結合日

平成29年1月1日

企業結合の法的形式

当社を吸収合併存続会社、株式会社エイトクロップスを吸収合併消滅会社とする吸収合併。

その他取引の概要に関する事項

本合併は、当社グループの経営と組織運営の効率化を目的としております。

(2) 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成25年9月13日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 平成25年9月13日)に基づき、共通支配下の取引等として会計処理しております。

当社は、平成29年2月24日開催の取締役会において、当社100%出資の連結子会社である株式会社ファンメディアとの間で、当社を吸収合併存続会社、株式会社ファンメディアを吸収合併消滅会社とする吸収合併契約を決議し、平成29年5月1日付で合併いたしました。その内容は以下の通りです。

(1) 取引の概要

被合併企業の名称及び当該事業の内容

被合併企業の名称 株式会社ファンメディア

事業の内容 自社媒体事業

企業結合日

平成29年5月1日

企業結合の法的形式

当社を吸収合併存続会社、株式会社ファンメディアを吸収合併消滅会社とする吸収合併。

その他取引の概要に関する事項

本合併は、当社グループの経営と組織運営の効率化を目的としております。

(2) 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成25年9月13日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 平成25年9月13日)に基づき、共通支配下の取引等として会計処理しております。

(取得による企業結合)

当社は、平成29年6月23日開催の取締役会において、シーサー株式会社の全株式を取得し、子会社化することについて決議し、同日付で株式譲渡契約を締結し、平成29年7月3日付で全株式を取得しました。

(1) 企業結合の概要

被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称 シーサー株式会社

事業の内容 メディア事業、ソリューション事業

企業結合を行った主な理由

シーサー株式会社は幅広いウェブサービスを提供しており、同社を子会社化することにより、当社のアフィリエイト広告サービスとシナジー効果が発揮され、更なる事業規模拡大及び企業価値向上が期待できると考え、株式を取得することといたしました。

企業結合日

平成29年7月3日

企業結合の法的形式

株式取得

結合後企業の名称

シーサー株式会社

取得した議決権比率

100%

取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として株式を取得したことによるものです。

(2) 連結財務諸表に含まれている被取得企業の業績の期間

平成29年7月1日から平成29年12月31日まで

(3) 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	1,500,001千円
取得原価		1,500,001千円

(4) 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー費用等 4,519千円

(5) 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

発生したのれん金額

683,034千円

発生原因

今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力から発生したものであります。

償却方法及び償却期間

5年間にわたる均等償却

(6) 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	829,554千円
固定資産	117,884千円
資産合計	947,439千円
流動負債	130,472千円
負債合計	130,472千円

(7) 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響額の概算額及びその算定方法

当該影響の概算額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(資産除去債務関係)

前連結会計年度末(平成28年12月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度末(平成29年12月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、サービス別に会社又は事業部を置き、各会社又は事業部が提供するサービスについて、包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社グループは会社又は事業部を基礎とした広告モデル別のセグメントから構成されており、「CPA型アドネットワーク事業」及び「CPC/ターゲティング型アドネットワーク事業」の2つを報告セグメントとしております。

CPA型アドネットワーク事業はアフィリエイト広告サービス「A8.net(エーハチネット)」、スマートフォンアプリ向けCPI広告サービス「adcrops(アドクロップス)」及び「seedApp(シードアップ)」、CPC/ターゲティング型アドネットワーク事業はスマートフォン向け運用型広告サービス「nend(ネンド)」及びリターゲティング広告配信サービス「nex8(ネックスエイト)」等で構成しております。

第1四半期連結会計期間において、当社連結子会社であった株式会社イトクロップスを平成29年1月1日を合併期日とする吸収合併を行っております。同じく当社連結子会社であった株式会社ファンメディアについても平成29年5月1日を合併期日とする吸収合併を行っております。これに伴い、当社グループ内の経営管理区分を見直した結果、第1四半期連結会計期間より、従来「その他」に含めておりました他社媒体広告販売および株式会社ファンメディアが展開していた自社媒体事業については、その担当部署等に応じて「CPA型アドネットワーク事業」又は「CPC/ターゲティング型アドネットワーク事業」に含めております。また、従来「調整額」に含めておりました各事業の開発部門の損益を各報告セグメントへ合理的な配賦基準に基づき配賦する方法に変更しております。

なお、前連結会計年度のセグメント情報は、変更後の測定方法に基づき作成しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表作成のために採用している会計処理基準に基づく金額により記載しております。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失の金額に関する情報

前連結会計年度(自平成28年1月1日至平成28年12月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント			調整額 (注)1	連結損益計算書計上額 (注)2
	CPA型アドネットワーク事業	CPC/ ターゲ ティング 型 アドネ ットワ ーク事 業	計		
売上高					
外部顧客への売上高	24,552,525	12,963,414	37,515,940	-	37,515,940
セグメント間の内部売上高 又は振替高	67,337	14,069	81,407	81,407	-
計	24,619,863	12,977,484	37,597,347	81,407	37,515,940
セグメント利益	4,563,887	2,179,480	6,743,368	918,128	5,825,240

(注)1.セグメント利益の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社費用であります。全社費用は、報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

2.セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

3. セグメント資産及び負債は、最高意思決定機関が経営の意思決定上当該情報を各セグメントに配分してないため記載は省略しております。

当連結会計年度（自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント			その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結損益計 算書計上額 (注) 3
	CPA型アドネッ トワーク事業	CPC/ ターゲテ ィング型 アドネッ トワーク事 業	計				
売上高							
外部顧客への 売上高	25,794,338	12,845,096	38,639,435	463,408	39,102,844	-	39,102,844
セグメント間 の内部売上高 又は振替高	68,139	93	68,232	9,092	77,325	77,325	-
計	25,862,477	12,845,190	38,707,667	472,501	39,180,169	77,325	39,102,844
セグメント利益	4,947,032	1,838,939	6,785,971	19,221	6,805,193	1,055,889	5,749,303

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、メディア事業等を含んでおります。

2. セグメント利益の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社費用であります。全社費用は、報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

3. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

4. セグメント資産及び負債は、最高意思決定機関が経営の意思決定上当該情報を各セグメントに配分していないため記載は省略しております。

#### 【関連情報】

前連結会計年度（自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日）

##### 1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

##### 2. 地域ごとの情報

###### (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

###### (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

##### 3. 主要な顧客ごとの情報

特定の外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%を超えるものがないため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

特定の外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%を超えるものがないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日）

（単位：千円）

	CPA型アド ネットワーク事 業	CPC/ター ゲティング型ア ドネットワーク 事業	全社・消去	合計
減損損失	16,715	-	-	16,715

（注）「CPA型アドネットワーク事業」の金額は、無形固定資産の減損によるものであります。

当連結会計年度（自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日）

該当事項はありません。

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日）

（単位：千円）

	CPA型アド ネットワーク事 業	CPC/ター ゲティング型ア ドネットワーク 事業	全社・消去	合計
当期償却額	9,478	-	-	9,478
当期末残高	26,855	-	-	26,855

当連結会計年度（自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日）

（単位：千円）

	CPA型アド ネットワーク事 業	CPC/ター ゲティング型ア ドネットワーク 事業	その他	全社・消去	合計
当期償却額	9,478	-	68,303	-	77,781
当期末残高	17,377	-	614,730	-	632,108

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日）

該当事項はありません。

## 【関連当事者情報】

前連結会計年度（自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日）

関連当事者との取引に関しては、重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日）

関連当事者との取引に関しては、重要性が乏しいため、記載を省略しております。

## ( 1株当たり情報 )

前連結会計年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)		当連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)	
1株当たり純資産額	215.71円	1株当たり純資産額	253.34円
1株当たり当期純利益金額	50.89円	1株当たり当期純利益金額	55.06円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額	50.77円	潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額	54.94円

(注) 1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)
1株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)	3,912,146	4,228,230
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	3,912,146	4,228,230
期中平均株式数(株)	76,873,106	76,791,285
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額 (千円)	-	-
普通株式増加数(株)	190,116	175,470
(うち新株予約権(株))	(190,116)	(175,470)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	平成25年3月28日株主総会決議 ストックオプション 普通株式 263,600株 平成26年6月23日取締役会決議 ストックオプション 普通株式 131,600株 平成28年7月22日取締役会決議 ストックオプション 普通株式 74,000株	平成25年3月28日株主総会決議 ストックオプション 普通株式 2,000株 平成26年6月23日取締役会決議 ストックオプション 普通株式 116,000株 平成29年3月28日株主総会決議 ストックオプション 普通株式 99,000株

## ( 重要な後発事象 )

該当事項はありません。



## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

該当事項はありません。

## 【借入金等明細表】

該当事項はありません。

## 【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

## ( 2 ) 【その他】

## 当連結会計年度における四半期情報等

( 累計期間 )	第 1 四半期	第 2 四半期	第 3 四半期	当連結会計年度
売上高 ( 千円 )	9,870,565	19,858,313	30,253,997	39,102,844
税金等調整前四半期 ( 当期 ) 純利益金額 ( 千円 )	1,555,127	3,109,975	4,662,628	5,796,667
親会社株主に帰属する四半期 ( 当期 ) 純利益金額 ( 千円 )	1,094,808	2,331,595	3,416,495	4,228,230
1 株当たり四半期 ( 当期 ) 純 利益金額 ( 円 )	14.27	30.38	44.51	55.06

( 会計期間 )	第 1 四半期	第 2 四半期	第 3 四半期	第 4 四半期
1 株当たり四半期純利益金額 ( 円 )	14.27	16.11	14.13	10.56

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (平成28年12月31日)	当事業年度 (平成29年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	13,994,549	15,980,796
売掛金	4,081,687	4,049,770
有価証券	1,245,375	997,031
仕掛品	33,798	9,453
前渡金	3,478	7,566
前払費用	369,210	168,297
繰延税金資産	161,461	166,400
その他	110,114	29,309
貸倒引当金	13,761	6,966
流動資産合計	19,985,913	21,401,660
固定資産		
有形固定資産		
建物	111,086	140,022
減価償却累計額	52,129	61,142
建物(純額)	58,956	78,879
工具、器具及び備品	443,868	550,204
減価償却累計額	299,201	384,339
工具、器具及び備品(純額)	144,666	165,865
有形固定資産合計	203,622	244,744
無形固定資産		
のれん	-	17,377
ソフトウェア	119,687	213,659
ソフトウェア仮勘定	29,566	25,916
無形固定資産合計	149,253	256,953
投資その他の資産		
投資有価証券	1,714,984	2,102,429
関係会社株式	96,480	1,522,521
関係会社長期貸付金	340,000	60,000
破産更生債権等	15,450	1,987
長期前払費用	7,477	5,243
繰延税金資産	139,618	39,449
その他	157,766	221,100
貸倒引当金	302,817	1,987
投資その他の資産合計	2,168,959	3,950,743
固定資産合計	2,521,836	4,452,441
資産合計	22,507,749	25,854,101

(単位：千円)

	前事業年度 (平成28年12月31日)	当事業年度 (平成29年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	4,419,889	4,558,869
未払金	269,396	344,563
未払費用	17,947	20,828
未払法人税等	825,557	670,812
未払消費税等	150,412	172,954
前受金	160,520	178,899
預り金	36,922	38,062
賞与引当金	123,378	138,889
ポイント引当金	-	94,322
その他	10,348	23,592
流動負債合計	6,014,375	6,241,794
固定負債		
長期預り保証金	157,115	148,715
その他	5,582	-
固定負債合計	162,697	148,715
負債合計	6,177,073	6,390,509
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	1,135,913	1,168,945
資本剰余金		
資本準備金	240,613	273,645
資本剰余金合計	240,613	273,645
利益剰余金		
利益準備金	105,401	105,401
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	15,453,108	18,527,398
利益剰余金合計	15,558,510	18,632,799
自己株式	688,632	688,632
株主資本合計	16,246,404	19,386,758
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	540	10,886
評価・換算差額等合計	540	10,886
新株予約権	84,812	65,947
純資産合計	16,330,676	19,463,592
負債純資産合計	22,507,749	25,854,101

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)	当事業年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)
売上高	34,965,808	37,960,306
売上原価	25,370,166	27,998,323
売上総利益	9,595,641	9,961,982
販売費及び一般管理費	1 3,955,163	1 4,257,631
営業利益	5,640,478	5,704,351
営業外収益		
受取利息	5,860	2,682
有価証券利息	18,949	9,849
受取配当金	823	3,105
投資有価証券売却益	14,731	6,460
デリバティブ評価益	23,022	-
業務受託料	2 59,088	2 49,951
債務勘定整理益	-	25,328
その他	14,198	13,998
営業外収益合計	136,674	111,377
営業外費用		
デリバティブ評価損	-	11,892
為替差損	4,786	-
貸倒引当金繰入額	2, 3 35,533	-
その他	7,180	1,954
営業外費用合計	47,500	13,847
経常利益	5,729,651	5,801,881
特別利益		
新株予約権戻入益	12,841	8,218
償却債権取立益	412	460
抱合せ株式消滅差益	-	329,758
特別利益合計	13,253	338,437
特別損失		
減損損失	16,715	-
貸倒損失	-	2 52,633
特別損失合計	16,715	52,633
税引前当期純利益	5,726,190	6,087,685
法人税、住民税及び事業税	1,856,688	1,539,637
法人税等調整額	21,167	92,496
法人税等合計	1,877,856	1,632,133
当期純利益	3,848,334	4,455,552

## 【売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)		当事業年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)	
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
媒体費		397,578	1.6	423,591	1.5
労務費		500,429	2.0	644,336	2.3
支払成果報酬		23,684,653	93.1	25,896,931	92.3
経費		854,810	3.3	1,078,572	3.9
(うち減価償却費)		(120,873)		(141,791)	
(うち賃借料)		(556,199)		(676,581)	
当期総費用		25,437,471	100.0	28,043,431	100.0
期首仕掛品たな卸高		-		33,798	
合計		25,437,471		28,077,230	
期末仕掛品たな卸高		33,798		9,453	
他勘定振替高	1	33,506		69,453	
売上原価合計		25,370,166		27,998,323	

1 他勘定振替高の内訳は次のとおりであります。

前事業年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)		当事業年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)	
ソフトウェア仮勘定	33,506千円	ソフトウェア仮勘定	69,453千円

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日）

(単位：千円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		
		資本準備金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益 剰余金 繰越利益剰 余金	利益剰余金 合計
当期首残高	1,127,006	231,706	231,706	105,401	12,923,949	13,029,351
当期変動額						
新株の発行	8,906	8,906	8,906			
剰余金の配当					1,319,175	1,319,175
当期純利益					3,848,334	3,848,334
自己株式の取得						
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						
当期変動額合計	8,906	8,906	8,906	-	2,529,159	2,529,159
当期末残高	1,135,913	240,613	240,613	105,401	15,453,108	15,558,510

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価 証券評価差 額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	1,068	14,386,995	11,973	11,973	98,885	14,497,854
当期変動額						
新株の発行		17,813				17,813
剰余金の配当		1,319,175				1,319,175
当期純利益		3,848,334				3,848,334
自己株式の取得	687,563	687,563				687,563
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			12,513	12,513	14,072	26,586
当期変動額合計	687,563	1,859,408	12,513	12,513	14,072	1,832,822
当期末残高	688,632	16,246,404	540	540	84,812	16,330,676

当事業年度（自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日）

(単位：千円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		
		資本準備金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益 剰余金 繰越利益剰 余金	利益剰余金 合計
当期首残高	1,135,913	240,613	240,613	105,401	15,453,108	15,558,510
当期変動額						
新株の発行	33,032	33,032	33,032			
剰余金の配当					1,381,262	1,381,262
当期純利益					4,455,552	4,455,552
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						
当期変動額合計	33,032	33,032	33,032	-	3,074,289	3,074,289
当期末残高	1,168,945	273,645	273,645	105,401	18,527,398	18,632,799

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価 証券評価差 額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	688,632	16,246,404	540	540	84,812	16,330,676
当期変動額						
新株の発行		66,064				66,064
剰余金の配当		1,381,262				1,381,262
当期純利益		4,455,552				4,455,552
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			11,426	11,426	18,864	7,438
当期変動額合計	-	3,140,353	11,426	11,426	18,864	3,132,915
当期末残高	688,632	19,386,758	10,886	10,886	65,947	19,463,592

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

(2) その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

時価のないもの

移動平均法による原価法を採用しております。

ただし、投資事業組合等への出資金についての詳細は「6. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項(2) 投資事業組合等の会計処理」に記載しております。

(3) デリバティブ

時価法を採用しております。

2. たな卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 仕掛品

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

3. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法によっております。

ただし、平成28年4月1日以後に取得した建物附属設備については、定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 10年～15年

工具、器具及び備品 4年～15年

(2) 無形固定資産

のれん

のれんについては、5年間の均等償却を行っております。

ソフトウェア

自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

(3) 長期前払費用

定額法を採用しております。

4. 繰延資産の処理方法

(1) 株式交付費

支出時に全額費用として処理しております。

5. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

(3) ポイント引当金

将来のポイント使用による費用発生に備えるため、当事業年度末未使用ポイント残高に使用実績割合等を乗じた金額を計上しております。

6. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税抜方式によっております。

(2) 投資事業組合等の会計処理

当社は投資事業組合等の会計処理を行うに際して、投資事業組合等への出資金を「投資有価証券」として計上しております。投資事業組合等への出資時に投資有価証券を計上し、投資事業組合等から分配された損益については、営業外損益に計上するとともに同額を投資有価証券に加減し、投資事業組合等からの出資金の払戻については投資有価証券を減額させております。



(追加情報)

(繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針の適用)

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日)を当事業年度から適用しております。

(貸借対照表関係)

該当事項はありません。

(損益計算書関係)

1. 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度46.9%、当事業年度42.2%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度53.1%、当事業年度57.8%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)	当事業年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)
給料	897,869千円	985,980千円
販売手数料	1,719,131	1,697,369
賞与引当金繰入額	93,875	102,454
貸倒引当金繰入額	592	4,693
減価償却費	17,649	23,284
地代家賃	184,358	213,166

2. 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)	当事業年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)
営業外収益		
業務受託料	59,088千円	49,951千円
営業外費用		
貸倒引当金繰入額	35,533千円	-
特別損失		
貸倒損失	-	52,633千円

3. 前事業年度の営業外費用の貸倒引当金繰入額は、貸倒引当金繰入額77,366千円と、関係会社事業損失引当金戻入額41,832千円とを相殺して表示しております。

(有価証券関係)

「関係会社株式」(当事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式1,522,521千円、前事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式96,480千円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成28年12月31日)	当事業年度 (平成29年12月31日)
繰延税金資産		
一括償却資産損金算入限度超過額	1,183千円	2,387千円
貸倒引当金損金算入限度超過額	97,659	2,758
賞与引当金繰入額否認	38,074	42,861
賞与引当金に係る未払社会保険料等否認	5,538	6,427
未払事業所税否認	1,654	2,138
未払事業税否認	27,145	5,535
未払地方法人特別税否認	23,190	20,949
投資有価証券評価損否認	34,984	25,580
デリバティブ評価損	-	3,670
ポイント引当金繰入額否認	-	29,107
減損損失	5,158	3,507
その他有価証券評価差額金	235	-
その他	67,354	65,789
繰延税金資産の合計	302,180	210,713
繰延税金負債		
デリバティブ評価益	1,100	-
その他有価証券評価差額金	-	4,862
繰延税金負債の合計	1,100	4,862
繰延税金資産の純額	301,080	205,850

(注) 前事業年度及び当事業年度における繰延税金資産の純額は、貸借対照表の以下の項目に含まれておりません。

	前事業年度 (平成28年12月31日)	当事業年度 (平成29年12月31日)
流動資産 - 繰延税金資産	161,461千円	166,400千円
固定資産 - 繰延税金資産	139,618	39,449

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (平成28年12月31日)	当事業年度 (平成29年12月31日)
法定実効税率	法定実効税率と税効果	30.9%
(調整)	会計適用後の法人税等	
交際費等永久に損金に算入されない項目	の負担率との間の差異	1.9
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	が法定実効税率の100	1.7
合併による影響	分の5以下であるため	2.9
税額控除	注記を省略しております。	1.2
その他		0.2
税効果会計適用後の法人税等の負担率		26.8

## (企業結合等関係)

## (連結子会社の吸収合併)

連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に記載しているため、注記を省略しております。

## (取得による企業結合)

連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価償却累計額又は償却累計額 (千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末残高 (千円)
有形固定資産							
建物	111,086	28,936	-	140,022	61,142	9,013	78,879
工具、器具及び備品	443,868	117,563	11,227	550,204	384,339	92,577	165,865
有形固定資産計	554,954	146,499	11,227	690,226	445,482	101,590	244,744
無形固定資産							
のれん	-	26,855	-	26,855	9,478	9,478	17,377
ソフトウェア	523,059	212,127	-	735,186	521,527	63,485	213,659
ソフトウェア仮勘定	29,566	74,216	77,866	25,916	-	-	25,916
無形固定資産計	552,625	313,200	77,866	787,959	531,005	72,964	256,953
長期前払費用	43,779	2,708	-	46,487	41,244	4,942	5,243

(注) 1. 当期増加額には、株式会社エイトクロップスとの合併による増加額が次のとおり含まれております。

工具、器具及び備品： 5,920千円

ソフトウェア： 112,393千円

2. 当期増加額の主な内訳は以下のとおりであります。

建物：レイアウト変更、入居、内装工事等 28,936千円

工具、器具及び備品：サーバー、ルーター等 107,637千円

のれん：吸収合併に伴うのれん 26,855千円

ソフトウェア：自社利用ソフトウェア制作費等 212,127千円

ソフトウェア仮勘定：自社利用ソフトウェア制作費等 74,216千円

## 【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	316,579	3,640	302,931	8,334	8,954
賞与引当金	123,378	138,889	123,378	-	138,889
ポイント引当金	-	104,239	9,916	-	94,322

(注) 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」は、一般債権の貸倒実績率による洗替額及び債権回収による戻入額であります。

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	3月中
基準日	12月31日
剰余金の配当の基準日	6月30日 12月31日
1単元の株式数	100株
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="http://www.fancs.com">http://www.fancs.com</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

## 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- (1) 有価証券報告書及びその確認書  
事業年度(第18期)(自平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)平成29年3月28日関東財務局長に提出
- (2) 内部統制報告書及びその添付書類  
平成29年3月28日 関東財務局長に提出
- (3) 四半期報告書及び確認書  
(第19期第1四半期)(自平成29年1月1日 至 平成29年3月31日)平成29年5月15日関東財務局長に提出  
(第19期第2四半期)(自平成29年4月1日 至 平成29年6月30日)平成29年8月14日関東財務局長に提出  
(第19期第3四半期)(自平成29年7月1日 至 平成29年9月30日)平成29年11月14日関東財務局長に提出
- (4) 臨時報告書  
平成29年3月29日 関東財務局長に提出  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書であります。
- (5) 有価証券報告書の訂正報告書及びその添付書類並びに確認書  
事業年度(第18期)(自平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)平成29年4月3日関東財務局長に提出

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。



独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成30年3月28日

株式会社 ファンコミュニケーションズ  
取締役会 御中

有限責任あずさ監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 伊藤 俊哉 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 佐藤 義仁 印

< 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ファンコミュニケーションズの平成29年1月1日から平成29年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ファンコミュニケーションズ及び連結子会社の平成29年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社ファンコミュニケーションズの平成29年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、株式会社ファンコミュニケーションズが平成29年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

平成30年3月28日

株式会社 ファンコミュニケーションズ

取締役会 御中

### 有限責任あずさ監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 伊藤 俊哉 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 佐藤 義仁 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ファンコミュニケーションズの平成29年1月1日から平成29年12月31日までの第19期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

#### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ファンコミュニケーションズの平成29年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。