

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2017年3月24日

【事業年度】 第136期(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)

【会社名】 株式会社クラレ

【英訳名】 KURARAY CO.,LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 伊藤 正 明

【本店の所在の場所】 岡山県倉敷市酒津1621番地

【電話番号】 086(422)0580  
(上記は登記上の本店所在地であり、実際の本社業務は下記において  
行っています。)  
東京都千代田区大手町1丁目1番3号  
03(6701)1209

【事務連絡者氏名】 経理・財務本部 経理部長 難波 憲 明

【最寄りの連絡場所】 東京都千代田区大手町1丁目1番3号

【電話番号】 03(6701)1070

【事務連絡者氏名】 経営企画室 IR・広報部長 植垣 文 雄

【縦覧に供する場所】 当社東京本社  
(東京都千代田区大手町1丁目1番3号)  
当社大阪本社  
(大阪市北区角田町8番1号)  
株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

(注) 当社東京本社及び当社大阪本社は法定の縦覧場所ではありませんが、投資家の便宜のため縦覧に供しています。

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第131期	第132期	第133期	第134期	第135期	第136期
決算年月	2012年3月	2013年3月	2014年3月	2014年12月	2015年12月	2016年12月
売上高 (百万円)	368,975	369,431	413,485	411,408	521,721	485,192
経常利益 (百万円)	53,940	48,590	49,343	40,084	64,535	66,181
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	31,469	28,798	29,390	21,296	35,749	40,400
包括利益 (百万円)	27,818	46,653	67,632	44,533	30,675	32,438
純資産額 (百万円)	366,314	401,307	452,459	481,826	503,589	520,978
総資産額 (百万円)	523,247	587,254	634,252	691,538	701,770	725,433
1株当たり純資産額 (円)	1,033.48	1,131.64	1,272.68	1,354.21	1,412.46	1,459.34
1株当たり 当期純利益金額 (円)	90.35	82.62	83.93	60.77	101.84	114.98
潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益金額 (円)	90.21	82.52	83.75	60.65	101.57	114.75
自己資本比率 (%)	68.8	67.2	70.3	68.7	70.7	70.7
自己資本利益率 (%)	9.0	7.6	7.0	4.6	7.4	8.0
株価収益率 (倍)	12.96	16.98	14.06	22.68	14.45	15.27
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	42,586	66,911	61,175	40,840	93,228	93,923
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	25,023	63,622	22,293	105,690	48,553	49,300
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	11,628	10,239	15,427	3,650	24,353	14,701
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	34,811	29,885	100,642	35,388	54,750	83,389
従業員数 (人)	6,776	7,332	7,550	8,316	8,405	8,590
〔外、平均臨時雇用人員〕	〔973〕	〔1,103〕	〔1,151〕	〔1,196〕	〔1,258〕	〔1,350〕

(注) 1. 売上高には、消費税及び地方消費税は含まれていません。

- 第133期より、一部の在外子会社について「従業員給付」(国際会計基準審議会 国際会計基準第19号 2011年6月16日)を適用しています。当該会計方針の変更は遡及適用されるため、第132期連結会計年度の包括利益・純資産額・総資産額・1株当たり純資産額・自己資本比率・自己資本利益率は遡及適用後の数値を記載しています。
- 2014年6月20日開催の第133回定時株主総会決議を受けて、決算日を3月31日から12月31日に変更しました。この変更により、第134期は、当社及び国内連結子会社は2014年4月1日から2014年12月31日の9ヶ月間を連結対象期間としています。在外連結子会社は従来どおり2014年1月1日から2014年12月31日の12ヶ月間を連結対象期間としています。
- 「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 2013年9月13日)等を適用し、当連結会計年度より、「当期純利益」を「親会社株主に帰属する当期純利益」としています。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第131期	第132期	第133期	第134期	第135期	第136期
決算年月	2012年3月	2013年3月	2014年3月	2014年12月	2015年12月	2016年12月
売上高 (百万円)	205,141	204,794	211,127	165,931	222,557	217,730
経常利益 (百万円)	35,813	34,293	34,424	28,130	43,666	41,719
当期純利益 (百万円)	22,992	17,926	21,989	14,631	25,545	26,503
資本金 (百万円)	88,955	88,955	88,955	88,955	88,955	88,955
発行済株式総数 (千株)	382,863	382,863	382,863	382,863	354,863	354,863
純資産額 (百万円)	307,777	317,334	329,086	331,036	349,194	361,089
総資産額 (百万円)	442,956	508,426	505,703	510,375	511,784	512,457
1株当たり純資産額 (円)	880.20	906.20	936.54	941.47	991.91	1,025.23
1株当たり配当額 (円)	33.00	36.00	36.00	27.00	40.00	41.00
(内、1株当たり中間配当額)	(16.00)	(18.00)	(18.00)	(18.00)	(18.00)	(20.00)
1株当たり当期純利益金額 (円)	66.01	51.43	62.80	41.75	72.78	75.43
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	65.91	51.37	62.66	41.67	72.58	75.28
自己資本比率 (%)	69.2	62.2	64.9	64.7	68.1	70.3
自己資本利益率 (%)	7.7	5.8	6.8	4.4	7.5	7.5
株価収益率 (倍)	17.74	27.28	18.79	33.01	20.23	23.28
配当性向 (%)	50.0	70.0	57.3	64.7	55.0	54.4
従業員数 (人)	2,962	3,078	3,258	3,313	3,327	3,386
[外、平均臨時雇用人員]	[140]	[174]	[159]	[152]	[179]	[205]

(注) 1. 売上高には消費税及び地方消費税は含まれていません。

2. 2014年6月20日開催の第133回定時株主総会決議を受けて、決算日を3月31日から12月31日に変更しました。この変更により、第134期は2014年4月1日から2014年12月31日の9ヶ月間となっています。

## 2 【沿革】

1926年 6月 化学繊維レーヨンの企業化を目的に、「倉敷絹織株式会社」を設立(社長 大原孫三郎)  
 1928年 5月 倉敷工場操業開始(レーヨン)  
 1933年11月 東京及び大阪株式取引所に上場  
 1936年 7月 西条工場操業開始(レーヨン)  
 1936年 8月 岡山工場操業開始(レーヨン)  
 1940年12月 中国産業株式会社(1973年 4月クラレケミカル株式会社に社名変更)設立  
 1943年 2月 角一ゴム株式会社(1965年12月クラレプラスチック株式会社に社名変更)へ出資  
 1949年 4月 「倉敷レイヨン株式会社」に社名変更  
 1949年 5月 証券取引所再開により上場再開  
 1950年11月 岡山工場でピニロンの生産開始  
 1956年11月 玉島工場操業開始(レーヨン)  
 1960年11月 協和ガス化学工業株式会社へ出資  
 1961年10月 大阪合成品株式会社(1983年10月クラレトレーディング株式会社に社名変更)設立  
 1962年 5月 中条工場(現新潟事業所)操業開始(ポパール)  
 " 西条工場でポパールフィルムを生産開始  
 1964年 3月 日本ベルクロ株式会社へ出資  
 1964年 4月 玉島工場でポリエステルステーブル「クラレエステル」の生産開始  
 1964年11月 倉敷工場で人工皮革<クラリーノ>(商標)の生産開始  
 1966年11月 岡山工場で人工皮革<クラリーノ>の生産開始  
 1968年 6月 倉敷市に中央研究所(現くらしき研究センター)設立  
 1969年11月 西条工場でポリエステルフィラメント<クラベラ>(商標)の生産開始  
 1970年 6月 株式会社クラレに社名変更  
 1971年11月 クラレコピー株式会社(1982年10月クラフレックス株式会社に社名変更)設立  
 1972年 5月 岡山工場でエチレン・ビニルアルコール共重合体<エパール>(商標)の生産開始  
 1972年10月 米国にKuraray International Corp.設立  
 1972年12月 鹿島工場操業開始(ポリイソブレンゴム<クラブレン>(商標))  
 1976年 9月 中条工場でイソブレン誘導品の生産開始  
 1977年 1月 クラレエンジニアリング株式会社設立  
 1983年10月 米国にKuraray America, Inc.(1996年 3月 Eval Company of Americaに社名変更)、及び Eval Company of America設立  
 1984年12月 日本ベルクロ株式会社を吸収合併  
 1986年10月 鹿島工場で光ディスク(再生専用レーザーディスク)の生産開始  
 1986年12月 米国Eval Company of America<エパール>樹脂の生産開始  
 1987年10月 クラフレックス株式会社を吸収合併  
 1988年 6月 中条工場でRPTV(リア・プロジェクション・TV)用光学スクリーン(オプトスクリーン)生産開始  
 1988年12月 マジックテープ株式会社を設立、<マジックテープ>(商標)の生産を移管  
 1989年10月 協和ガス化学工業株式会社を吸収合併  
 1991年 4月 ドイツにKuraray Europe GmbH設立  
 1991年12月 米国Kuraray America, Inc.(1996年 3月 Eval Company of Americaに社名変更)がEval Company of Americaを完全所有し、一事業部とした  
 1994年 4月 つくば市に筑波研究所(現つくば研究センター)設立  
 1995年12月 ドイツにKuraray Eval Europe GmbHを設立  
 " 1973年 9月設立のPan Oriental Industry Co., Ltd.を可楽麗香港有限公司に社名変更し増資  
 1996年 4月 米国に持株会社Kuraray America, Inc.(2000年 5月 Kuraray Holdings U.S.A., Inc.に社名変更)を設立  
 1996年 9月 シンガポールにKuraray Singapore Pte., Ltd.設立  
 1996年10月 シンガポールに日本合成化学工業株式会社との間でポパールの製造を目的とする合併会社 POVAL ASIA PTE LTD設立  
 1997年10月 ベルギーにEVAL Europe N.V.設立  
 1997年11月 シンガポールにポパールの販売を目的とするKuraray Specialities Asia Pte., Ltd.設立  
 1998年 4月 新合成繊維<クラロンK - >(商標)商業化  
 1999年 4月 POVAL ASIA PTE LTDポパール樹脂生産開始  
 1999年 5月 西条工場で耐熱性ポリアミド樹脂<ジェネスタ>(商標)生産開始  
 1999年 9月 EVAL Europe N.V.<エパール>樹脂生産開始  
 2000年 1月 クラフレックス株式会社を設立、<クラフレックス>(商標)の生産を移管  
 2000年 5月 Kuraray America, Inc.をKuraray Holdings U.S.A., Inc.に社名変更  
 2000年 6月 米国にKuraray Holdings U.S.A., Inc.の100%子会社として新会社Kuraray America, Inc.を設立し、製品の輸入販売等の事業を移管  
 2000年10月 米国にSEPTON Company of America設立  
 2001年 2月 レーヨン生産を停止  
 2001年 4月 各「工場」を各「事業所」と改称し、また、「倉敷工場」と「玉島工場」を統合して「倉敷事業所」とした  
 2001年 6月 クラレメディカル株式会社設立  
 2001年 7月 ドイツにKuraray Specialities Europe GmbH 設立  
 2001年10月 メディカル事業を会社分割し、クラレメディカル株式会社に承継  
 2001年12月 スイスClariant AGからポパール及びPVB事業を買収し、Kuraray Specialities Europe GmbHが当該事業の運営を開始

2002年4月	衣料及びインテリア用テキスタイル関連事業を会社分割し、クラレトレーディング株式会社に承継
2002年9月	米国SEPTON Company of America<セプトン>(商標)生産開始
2003年6月	経営諮問会議を新設、執行役員制度を導入
2004年3月	中国に可楽麗国際貿易(上海)有限公司を設立
"	ファスニング事業をマジックテープ株式会社に移管
2004年10月	マジックテープ株式会社がクラレファスニング株式会社に社名変更
2004年12月	ドイツHT Troplast AGからPVBフィルム事業を買収し、Kuraray Specialities Europe GmbHが当該事業の運営を開始
2005年4月	不織布事業をクラフレックス株式会社に移管し、クラレクラフレックス株式会社に社名変更
"	米国Celanese Advanced Materials Inc.のポリアリレート繊維<ベクトラン>(商標)事業を買収し、Kuraray America, Inc.が当該事業の運営を開始
2006年9月	Kuraray Europe GmbHが、Kuraray Specialities Europe GmbHを吸収合併
2006年12月	RPTV(リア・プロジェクトン・TV)用光学スクリーン(オプトスクリーン)の生産停止
2008年1月	Kuraray America, Inc.が、Eval Company of America及びSEPTON Company of Americaを吸収合併
"	POVAL ASIA PTE LTDの全株式を取得し、子会社化
2008年7月	Kuraray Specialities Asia Pte., Ltd.の販売機能をPOVAL ASIA PTE LTDに移管した上で、同社の社名をKuraray Asia Pacific Pte. Ltd.に変更
2008年9月	インドにKuraray India Private Limitedを設立
2009年10月	大阪証券取引所における株式の上場を廃止
2010年7月	ブラジルにKuraray South America Representações Ltda.(現Kuraray South America Ltda.)を設立
2011年4月	歯科材料事業統合のため、株式会社ノリタケカンパニーリミテドとの間で共同出資の持株会社であるクラレノリタケデンタルホールディングス株式会社を設立。クラレメディカル株式会社と株式会社ノリタケデンタルサプライを、持株会社の100%子会社とする
2011年11月	新潟事業所でアクリル系熱可塑性エラストマー<クラリティ>生産開始
2012年4月	クラレメディカル株式会社が、株式会社ノリタケデンタルサプライ及びクラレノリタケデンタルホールディングス株式会社を吸収合併した上で、同社の社名をクラレノリタケデンタル株式会社に変更
2012年5月	タイにKuraray (Thailand) Co., Ltd.を設立
2012年6月	産業用ポバールフィルムの製造・V販売会社であるMonoSol Holdings, Inc.及びその子会社を買収
2014年6月	E.I.du Pont de Nemours and Companyから同社グループのビニルアセテート関連事業を買収
2015年4月	バイオマス由来のバリアフィルム事業を展開するPlantic Technologies Limited及びその子会社を買収
2017年1月	クラレケミカル株式会社を吸収合併し、炭素材料事業部を新設

### 3 【事業の内容】

当社及び当社の関係会社においては、「ビニルアセテート」、「イソブレン」、「機能材料」、「繊維」、「トレーディング」、「その他」の6部門に係る事業を行っており、その製品は多岐にわたっています。関係会社のうち、連結子会社は38社、持分法を適用している非連結子会社は1社です。各事業における当社及び関係会社の位置付け及びセグメントとの関連は次のとおりです。

**ビニルアセテート**：当社はポパール（PVA）樹脂・フィルム、EVOH樹脂<エパール>・フィルム等の製造・販売を行っています。（Kuraray America, Inc.）は、北米でポパール樹脂、ポリビニルブチラル（PVB）樹脂・フィルム、<エパール>の製造・販売を行っています。（Kuraray Europe GmbH）は、欧州でポパール樹脂及びPVB樹脂・フィルムの製造・販売を行っています。（EVAL Europe N.V.）は、欧州で<エパール>の製造・販売を行っています。（Kuraray Asia Pacific Pte. Ltd.）は、アジアでポパール樹脂の製造・販売を行っています。（MonoSol, LLC）及びその子会社は、北米及び欧州で産業用ポパールフィルムの製造・販売を行っています。（可楽麗国際貿易（上海）有限公司）は、アジアで当社グループからポパール樹脂、<エパール>等の供給を受け、販売を行っています。（Kuraray Korea Ltd.）は、アジアでPVBフィルムの製造・販売を行っています。（Plantic Technologies Limited）は、豪州で<PLANTIC>フィルムの製造・販売を行っています。

**イソブレン**：当社はイソブレン系化学品・ファインケミカル、耐熱性ポリアミド樹脂<ジェネスタ>、熱可塑性エラストマー<セプトン>等の製造・販売を行っています。（Kuraray America, Inc.）は、<セプトン>等の製造・販売を行っています。

**機能材料**：当社はメタクリル樹脂及び樹脂加工品、人工皮革<クラリーノ>等の製造・販売を行っています。（クラレノリタケデンタル㈱）は、歯科材料の製造・販売を行っています。（可楽麗香港有限公司）は、アジアで当社グループから人工皮革の供給を受け、販売を行っています。

**繊維**：当社はビニロンの製造・販売を行っています。（クラレクラフレックス㈱）は、乾式不織布<クラフレックス>の製造・加工・販売を行っています。（クラレファスニング㈱）は、面ファスナー<マジックテープ>等の製造・販売を行っています。（クラレ玉島㈱）はポリエステル製の製造を行っています。

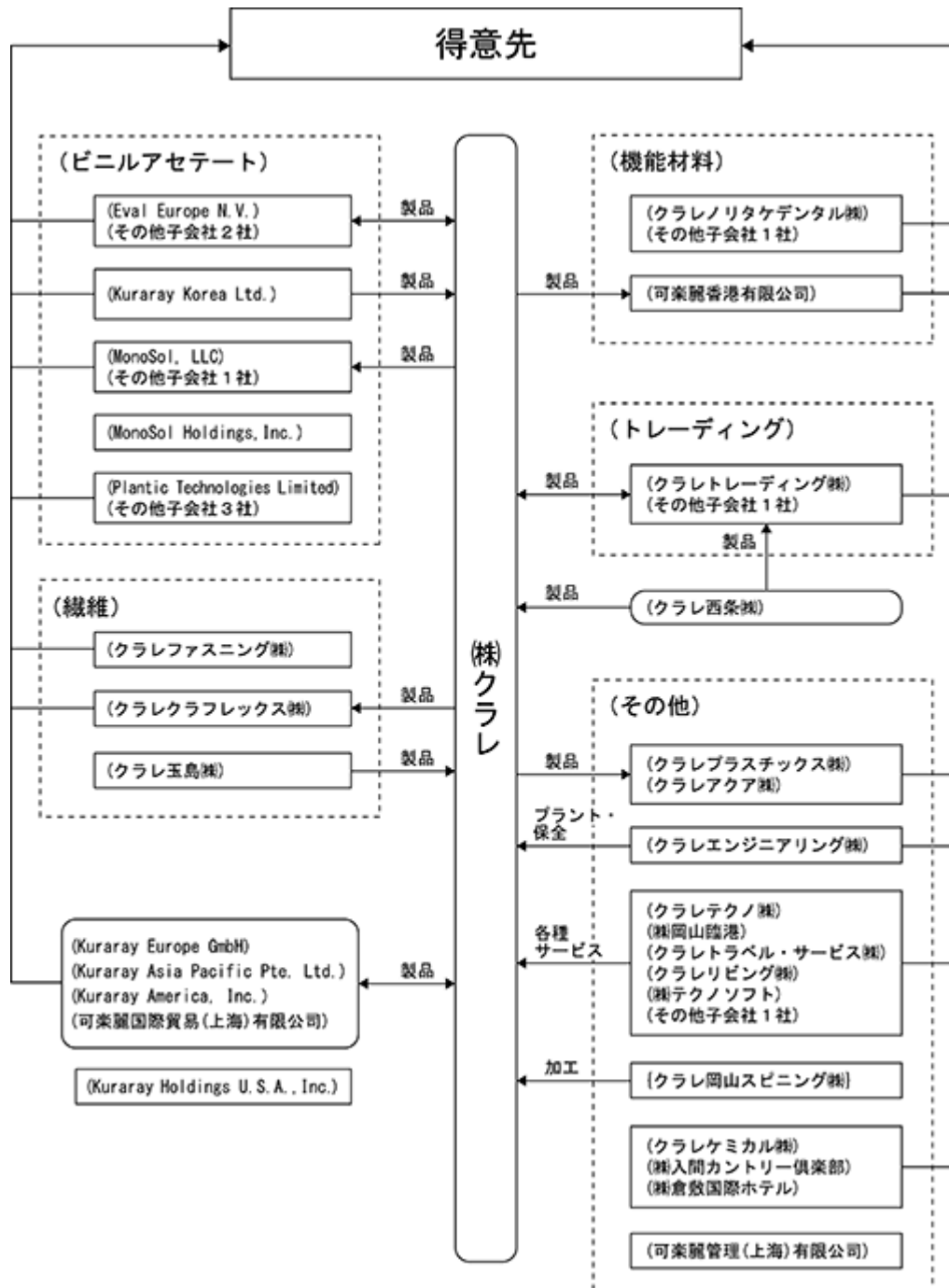
**トレーディング**：（クラレトレーディング㈱）は、（クラレ西条㈱）が製造しているポリエステル長繊維等当社グループ製品及び他社品、加工品の販売を行っています。

**その他**：当社は高機能膜等の製造・販売を行っています。（クラレケミカル㈱）は、活性炭の製造・販売を行っています。（クラレプラスチック㈱）は、ゴム・樹脂加工品などの製造・販売を行っています。（クラレエンジニアリング㈱）は、各種プラントの設計・施行を行っています。（クラレテクノ㈱）は、生産付帯業務・物流サービスの受託等を行っています。（クラレリビング㈱）は包装関連製品の製造・販売を行っています。（クラレアクア㈱）は水処理設備の設計・施工等を行っています。（㈱岡山臨港）は、倉庫業及び物流・加工業務を行っています。（㈱テクノソフト）は、IS 取得支援のコンサルティング等を行っています。（クラレトラベル・サービス㈱）は、保険・旅行等の業務サービスを行っています。（㈱入間カントリークラブ）は、ゴルフ場を運営しています。（㈱倉敷国際ホテル）は、ホテル事業を行っています。

(注) 1. 上記文中の会社名で、( )は「連結子会社」を表しています。

2. 2017年1月1日付で当社はクラレケミカル株式会社を吸収合併し、炭素材料事業部として機能材料カンパニーに配置しました。これに伴い2017年度より同事業をその他セグメントから機能材料セグメントに変更しています。

事業の系統図は以下のとおりです。



- (注) 1. 図中の会社名で、( )は「連結子会社」を、{ }は「持分法適用非連結子会社」を表しています。  
 2. 丸角四角で囲った会社は複数のセグメントにまたがっています。  
 3. (Kuraray Holdings U.S.A., Inc.)は(Kuraray America, Inc.)及び(MonoSol, LLC)の持株会社です。

## 4 【関係会社の状況】

会社名	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容	設備の 賃貸借
(連結子会社)						
クラレトレーディング㈱	大阪市 北区	2,200	繊維製品、樹脂、化学品の 輸出入及び卸売	100.0	製品の供給を相互に行っている 役員の兼任 2名	有
クラレケミカル㈱	岡山県 備前市	600	活性炭及びその関連 製品の製造・販売	100.0	資金の貸付を行っている 役員の兼任 3名	有
クラレプラスチック㈱	大阪市 北区	180	ゴム、化成品の成型品、樹 脂コンパウンド、ラミネー ト製品の製造・販売	100.0	製品の供給を行っている 役員の兼任 2名	有
クラレエンジニアリング㈱	岡山市 南区	150	各種プラントの設計 及び施工	100.0	設計・施工のサービスを受けてい る 役員の兼任 2名	有
クラレリビング㈱	大阪市 北区	101	包装関連製品の製造・ 販売	100.0	資材の供給を受けている	有
クラレテクノ㈱	大阪市 北区	100	生産付帯業務、物流サー ビスの受託及び人材派遣・紹 介業	100.0	生産付帯業・人材派遣・物流サー ビスを受けている 役員の兼任 2名	有
クラレクラフレックス㈱	岡山市 南区	100	不織布製品の製造・ 加工・販売	100.0	製品の供給を行っている 役員の兼任 1名	有
クラレアクア㈱	東京都 千代田区	67	水処理設備の設計・ 製造・施工及び販売	100.0	製品の供給を行っている 資金の貸付を行っている 役員の兼任 1名	有
㈱テクノソフト	大阪市 北区	50	コンサルティング	100.0	技術情報のサービスを受けている	有
クラレトラベル・サービス㈱	大阪市 北区	20	旅行代理店業、保険代理店 業	100.0	旅行・保険サービスを受けている 役員の兼任 1名	有
クラレ西条㈱	愛媛県 西条市	10	合成繊維、樹脂の製造	100.0	製品の供給を受けている 資金の貸付を行っている	有
クラレ玉島㈱	岡山県 倉敷市	10	合成繊維の製造	100.0	製品の供給を受けている 資金の貸付を行っている	有
㈱人間カントリー倶楽部	埼玉県 入間郡	40	ゴルフ場経営	100.0	役員の兼任 3名	無
㈱倉敷国際ホテル	岡山県 倉敷市	450	宿泊施設・飲食施設の 経営	92.0	資金の貸付を行っている 役員の兼任 2名	無
クラレファスニング㈱	大阪市 北区	100	面ファスナー及びその関連 製品の製造・販売	70.0	役員の兼任 1名	有
クラレノリタケデンタル㈱	岡山県 倉敷市	300	歯科材料の製造・販売	66.7	資金の貸付を行っている 役員の兼任 1名	有
㈱岡山臨港	岡山市 南区	98	倉庫業及び物流・ 加工業	42.4	製品の加工・保管のサービスを受 けている 役員の兼任 2名	無



会社名	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容	設備の 賃貸借
Kuraray Holdings U.S.A., Inc.	米国 テキサス州	千US\$ 865,031	米国子会社の持株・統括機能	100.0	資金の貸付を行っている 役員の兼任 1名	無
Kuraray America, Inc.	米国 テキサス州	千US\$ 10,101	繊維製品、樹脂、化学品の 輸出入・販売及びボ パール樹脂、PVB樹脂・ フィルム、EVOH樹脂、 熱可塑性エラストマーの製 造・販売	100.0 (100.0)	製品の供給を相互に行っている 資金の貸付を行っている 役員の兼任 1名	無
MonoSol Holdings, Inc.	米国 インディア ナ州	千US\$ 0	MonoSol, LLCの持株機能	100.0 (100.0)	役員の兼任 2名	無
MonoSol, LLC	米国 インディア ナ州	千US\$ 59,050	産業用ボパールフィルムの 製造・販売	100.0 (100.0)	製品の供給を行っている 役員の兼任 2名	無
Kuraray Europe GmbH	ドイツ フランク フルト	千EUR 31,188	繊維製品、化学品の輸出 入・販売及びボパール 樹脂、PVB樹脂・フィル ムの製造・販売	100.0	製品の供給を相互に行っている 資金の貸付を行っている 役員の兼任 2名	無
EVAl Europe N.V.	ベルギー アントワ ープ	千EUR 29,747	EVOH樹脂の製造・ 販売	100.0 (100.0)	製品の供給を相互に行っている 役員の兼任 3名	無
可楽麗香港有限公司	中国香港	千HK\$ 4,650	人工皮革の販売	100.0	製品の供給を行っている 役員の兼任 1名	無
Kuraray Asia Pacific Pte. Ltd.	シンガポ ール	千US\$ 29,775	ボパール樹脂の製造・ 販売	100.0	製品の供給を相互に行っている 資金の貸付を行っている 役員の兼任 1名	無
可楽麗国際貿易(上海)有限公司	中国上海	千US\$ 8,000	樹脂、化学品の輸入・ 販売	100.0	製品の供給を行っている 役員の兼任 2名	無
可楽麗管理(上海)有限公司	中国上海	千US\$ 3,000	中国内グループ会社への ファイナンス・間接機能提 供及びクラレグループの中 国事業拡大・進出検討支援	100.0	役員の兼任 2名	無
Kuraray Korea Ltd.	韓国蔚山	百万KRW 1,243	PVBフィルムの製造・販 売	100.0	製品の供給を受けている 資金の貸付を行っている 役員の兼任 1名	無
Plantic Technologies Limited	オーストラ リア ビクトリア 州	千AU\$ 131,511	バイオマス由来<PLANTIC> フィルムの製造・販売	100.0	資金の貸付を行っている 役員の兼任 1名	無
その他 9社						
(持分法適用子会社)						
クラレ岡山スピニング(株)	岡山市 南区	50	合成繊維紡績系の製造 及び加工等	100.0	製品の加工を委託している	有

- (注) 1. 「議決権の所有割合」欄の(内書)は間接所有割合です。  
2. クラレトレーディング(株)、Kuraray Holdings U.S.A., Inc.及びPlantic Technologies Limitedは特定子会社です。  
3. 当社は、2017年1月1日に、当社の連結子会社であるクラレケミカル株式会社を吸収合併しました。  
4. クラレトレーディング(株)、Kuraray America, Inc.及びKuraray Europe GmbHは、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が100分の10を超えています。ただし、クラレトレーディング(株)については、当連結会計年度の「セグメント情報」に記載されているトレーディングセグメントの売上高に占める当該連結子会社の売上高(セグメント間の内部売上高又は振替高を含む。)の割合が100分の90を超えているため、「主要な損益情報等」の記載を省略しています。Kuraray America, Inc.及びKuraray Europe GmbHの当連結会計年度における「主要な損益情報等」は次のとおりです。

	主要な損益情報等(百万円)				
	売上高	経常利益	当期純利益	純資産額	総資産額
Kuraray America, Inc.	103,916	4,979	3,188	88,331	145,597
Kuraray Europe GmbH	81,850	3,969	2,665	45,849	79,915

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2016年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
ビニルアセテート	3,617 [81]
イソプレン	799 [51]
機能材料	1,129 [193]
繊維	1,038 [69]
トレーディング	314 [-]
その他	1,441 [940]
全社	252 [16]
合計	8,590 [1,350]

- (注) 1. 従業員数は、就業人員数(当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。)であり、臨時従業員数は[ ]内に年間の平均人員を外数で記載しています。  
2. 全社は、基礎研究及び管理部門の従業員です。  
3. 臨時従業員には、季節工、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いています。

(2) 提出会社の状況

2016年12月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
3,386 [205]	41.2	18.8	6,817,521

セグメントの名称	従業員数(人)
ビニルアセテート	1,148 [49]
イソプレン	621 [45]
機能材料	666 [40]
繊維	553 [30]
トレーディング	- [-]
その他	146 [26]
全社	252 [15]
合計	3,386 [205]

- (注) 1. 従業員数は、就業人員数(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。)であり、臨時従業員数は[ ]内に年間の平均人員を外数で記載しています。  
2. 全社は、基礎研究及び管理部門の従業員です。  
3. 臨時従業員には、季節工、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いています。  
4. 平均年間給与(税込)は基準外賃金及び臨時給与(賞与)を含んでいます。

(3) 労働組合の状況

労使関係について特に記載すべき事項はありません。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【業績等の概要】

#### (1) 業績

当連結会計年度における経営環境は、日本では年度終盤の円安により景気回復の兆しがみられました。世界経済では、米国の景気は個人消費に加えて良好な雇用情勢が追い風となり、好調に推移しました。欧州は緩やかな景気回復が続きました。なお、英国が欧州連合からの離脱を選択したことで先行きに不透明感はあるものの、足もどでは大きな影響はありませんでした。中国経済は政府の消費刺激策が功を奏し、景気減速に歯止めがかかりました。新興国経済は景気減速が継続しました。

このような状況において、当社グループは「世界に存在感を示す高収益スペシャリティ化学企業」を実現すべく、2015年度よりスタートした中期経営計画「GS-STEP」において掲げた経営戦略を順次実行しています。

2016年度の経営成績につきましては、売上高は前年同期比36,529百万円(7.0%)減の485,192百万円、営業利益は1,749百万円(2.6%)増の67,827百万円、経常利益は1,645百万円(2.5%)増の66,181百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は4,650百万円(13.0%)増の40,400百万円となりました。

#### [ビニルアセテート]

当セグメントの売上高は253,175百万円(前年同期比7.9%減)、営業利益は58,517百万円(同5.0%増)となりました。

ポパール樹脂は米国新プラントが安定操業に至らず、償却費等を吸収できませんでした。光学用ポパールフィルムは液晶パネルの生産調整が一段落し、販売量が回復しました。水溶性ポパールフィルムは堅調に推移しました。PVBフィルムは順調に推移しました。

EVOH樹脂<エパール>は、食品包装用途、自動車ガソリタンク用途ともに順調に拡大しました。

#### [イソブレン]

当セグメントの売上高は51,083百万円(前年同期比7.1%減)、営業利益は6,934百万円(同0.2%増)となりました。

イソブレン関連では、ファインケミカル、熱可塑性エラストマー<セプトン>、液状ゴムとともに堅調に推移しました。

耐熱性ポリアミド樹脂<ジェネスタ>は、自動車用途が拡大を続け、コネクタ用途は回復しました。一方で、LED反射板用途は苦戦が続いています。

#### [機能材料]

当セグメントの売上高は52,246百万円(前年同期比8.1%減)、営業利益は4,631百万円(同16.8%減)となりました。

メタクリルは、厳しい環境が続きましたが、期の終盤には販売量が回復しました。

メディカルは、歯科材料が新製品の拡充に加え、販売面で事業統合によるシナジー効果が増大し順調に推移しました。

人工皮革<クラリーノ>は、為替の円高影響を吸収しきれませんでした。

#### [繊維]

当セグメントはビニロンの高付加価値用途が好調に推移しました。加えて生活資材も<クラフレックス>を中心に順調に推移した結果、売上高は48,566百万円(前年同期比4.8%増)、営業利益は5,958百万円(同45.1%増)となりました。

#### [トレーディング]

化学品関連事業は堅調に推移したものの、繊維関連事業は一部用途を除いて低調な国内需要の影響を受けました。この結果、売上高は119,498百万円(前年同期比0.1%減)、営業利益は3,833百万円(同1.3%減)となりました。

#### [その他]

その他事業は、第1四半期連結会計期間にエネルギー材料事業が加わったことにより開発費が増加しました。この結果、売上高は63,838百万円(前年同期比8.3%減)、営業利益は2,017百万円(同27.2%減)となりました。

#### (2) キャッシュ・フローの状況

##### [営業活動によるキャッシュ・フロー]

税金等調整前当期純利益60,512百万円、減価償却費41,555百万円などの収入に対し、たな卸資産の増加、仕入債務の減少による3,080百万円の支出、法人税等の支払額24,412百万円などの支出で、営業活動によるキャッシュ・フローは93,923百万円の収入となりました。前年度比では695百万円収入が増加しました。

##### [投資活動によるキャッシュ・フロー]

投資有価証券の売却及び償還による3,551百万円などの収入に対し、有形及び無形固定資産の取得による49,992百万円などの支出で、投資活動によるキャッシュ・フローは49,300百万円の支出となりました。

##### [財務活動によるキャッシュ・フロー]

借入金の増加や自己株式の売却による691百万円などの収入に対し、配当金の支払額14,753百万円などの支出により、財務活動によるキャッシュ・フローは14,701百万円の支出となりました。

以上の要因に加え、現金及び現金同等物に係る換算差額により、当連結会計年度における現金及び現金同等物の残高は、前連結会計年度末より28,639百万円増加して、83,389百万円となりました。

## 2 【生産、受注及び販売の状況】

当社グループの生産・販売品目は広範囲かつ多種多様であり、同種の製品であっても、その容量、構造、形式等は必ずしも一様ではなく、また受注生産形態をとらない製品が多く、セグメントごとに生産規模及び受注規模を金額あるいは数量で示すことはしていません。

このため生産、受注及び販売の状況については、「1 業績等の概要」における各セグメントの業績に関連付けて示しています。

## 3 【対処すべき課題】

当社は、グループが目指すべき長期的な方向性を示す「長期企業ビジョン」を踏まえ、ありたい姿である「世界に存在感を示す高収益スペシャリティ化学企業」の実現を目指しています。

2015年度よりスタートした3カ年の中期経営計画「GS-STEP」では、以下の5つの主要な経営戦略を推進しています。

### コア事業の深耕

事業買収や能力増強等の投資効果を結実させナンバーワン、オンリーワン事業の事業基盤をより磐石なものとして競争優位性を高めます。また、次なる成長に向けた布石を打ちます。

### 技術革新

独自性の高い自社技術を活かし、新領域・新技術への展開を加速し、新事業を創出します。また、圧倒的な品質、コスト優位性を実現すべく、プロセス改良、新プロセス確立を推進します。

### 次世代成長モデル

M & A・アライアンスを含めた外部資源のより一層の有効活用により、新規事業領域への拡大をはかります。また、研究開発、技術サービス、生産・販売、間接業務等様々な企業活動において革新的なビジネスモデルの確立にチャレンジします。

### 経営資源最適配置

GLS事業統合などにより拡充した拠点、人材等の経営資源を、最適配置・積極活用することでグローバル経営の質を高めます。

### 環境への貢献

地球環境に貢献する製品提供を拡大します。また、環境負荷を低減したプロセスで生産を行います。

これらの経営戦略に基づく諸施策を着実に実行し、高収益を実現することが中期経営計画「GS-STEP」の課題となります。

これまでの「GS-STEP」の2年間に実施した具体的な施策としては、ベルギー及び米国の<エパール>、西条の光学用ポパールフィルム、韓国のPVBフィルムなどビニリアセテート関連事業を中心に設備投資を実施し、拡大する需要への供給体制を整えました。また、コア事業の強化策の一環として、イソブレン事業のタイにおける事業化の検討を開始しました。さらに、ビニロンの新プロセスの開発や<ベクトラン>の生産性向上に取り組み、技術革新を推進しました。

この期間では、米国ポパール樹脂新工場の建設及び立ち上げの遅延や為替が円高に振れたことによる逆風もありましたが、原油価格下落に伴い原燃料コストが低下する追い風もあり、業績は連続して最高益を更新することができました。

2017年度は米国新大統領の政策、英国の欧州連合からの離脱による欧州諸国との関係性の変化及び欧州主要国で予定されている国政選挙などにより、世界経済は不透明感が増すことが懸念されます。このような環境のもと当社グループは、コア事業において買収事業のシナジー発現を加速するとともに、技術革新を推進し顧客ニーズに合った開発を行っていきます。また、全事業において品質及びコスト競争力を高めると同時に、グローバルITや人材活用など経営基盤の強化を進めます。さらに将来の成長戦略の一環として、当社100%出資の子会社であるクラレケミカル株式会社を2017年1月1日付で吸収合併し、技術や知見などを複合的に組み合わせ合わせた技術革新を進めるとともに、海外ネットワークなど当社グループが保有する経営資源を最大限活用し炭素材料事業の強化・拡大を加速します。

中期経営計画「GS-STEP」は最終年度である2017年度に売上高6,500億円、営業利益900億円、売上高営業利益率13.8%、1株当たり当期純利益163円を掲げていますが、事業を取り巻く環境の変化により拡大のスピードが遅れた事業や戦略の修正を余儀なくされた事業などもあり、現時点で目標の達成が困難な状況です。

このような状況を真摯に受け止め、「GS-STEP」最終年にあたり、残された課題を確実に実行していくとともに、施策の効果発現が遅れている事業や市場環境の変化などにより見直しが必要な事業においては戦略の修正を行い、2018年から新たに始まる新中期経営計画に繋げていく所存です。

なお、2016年3月に当社は防衛装備庁が発注する繊維製品の競争入札に関して公正取引委員会の立ち入り検査を受けました。当社は、その事実を厳粛に受け止め、公正取引委員会の調査に全面的に協力するとともに、独占禁止法遵守に関する社内指針の改定、法令遵守のトップメッセージの発信、管理職層及び営業職に対する研修によるコンプライアンス意識の強化、就業規則の見直しや同業他社との接触ルールの整備等コンプライアンス体制の一層の強化に努めています。

### <株式会社の支配に関する基本方針>

・当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針

昨今、日本の企業社会の構造は大きく変わりつつあります。たとえば、株式の持合いの解消が進み、会社は株主のものとする考え方や株主の声に配慮した経営が一層浸透する一方で、企業買収に対する株式市場、企業社会の理解も深まってきています。こうした中で、企業買収の対象となる会社の経営陣と十分な協議や合意のプロセスを経ることなく、いわば敵対的に、突如として株式の大量買付けを強行する動きが顕在化しています。もとより、当社は、このような敵対的な株式の大量買付けであっても、その具体的な条件・方法等によっては、当社の企業価値・株主共同の利益の向上に資する場合もあると認識しております。そして、当社が資本市場に公開された株式会社である以上、当社の株式の買付提案に応じるべきか否かの判断は、最終的には、個々の株主の皆様によってなされるべきであると考えております。

しかしながら、上記のような一方的な株式の大量買付けの中には、株主の皆様に対して当該大量買付けに関する十分な情報が提供されず、株主の皆様が株式の売却を事実上強要するおそれがあるものや、株主の皆様が当該大量買付

けの条件・方法等の検討を行ったり、当社取締役会が代替案の提案等を行ったりするための十分な時間が確保されないもの、その他真摯に合理的な経営を行う意思が認められないもの等の当社の企業価値・株主共同の利益を著しく損なう株式の大量買付けもないとはいえません。

当社といたしましては、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者は、当社の企業理念、及び当社の企業価値の源泉をなす重要な経営資源を十分に理解した上で、当社の企業価値・株主共同の利益を中長期的に確保・向上させることを真摯に目指す者でなければならぬと考えております。したがって、上記のような当社の企業価値・株主共同の利益を著しく損なうおそれのある株式の大量買付けを行う者は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として不適切であると考えます。

#### ・基本方針の実現に資する取組み

当社は、企業価値を安定的かつ持続的に向上させていくことこそが株主共同の利益の向上のために最優先されるべき課題であると考え、以下のような事項をはじめ、当社の企業価値・株主共同の利益の向上のための様々な取組みを行っております。これらの取組みは、上記の当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針の実現に資するものであると考えております。

#### 1. 中期経営計画に沿った事業の強化・拡大

当社が目指すべき長期的な方向性を示す「長期企業ビジョン」で掲げた「世界に存在感を示す高収益スペシャリティ化学企業」を実現するため、2015年度から2017年度の3ヵ年計画として中期経営計画「GS-STEP」に取り組み、コア事業の深耕、技術革新、次世代成長モデル、経営資源最適配置及び環境への貢献を主要な経営戦略とし、前中期経営計画「GS-」期間に実施した様々な施策の成果を結実させること、ならびに、事業拡大に向けた経営基盤の構築を確実に進めることにより、高収益を実現し、さらなる成長に向けて諸々の戦略を実行してまいります。

#### 2. コーポレート・ガバナンス体制の構築

当社は、経営の効率性及び公正性を確保する効果的なコーポレート・ガバナンス体制の構築により、透明・公正かつ迅速・果敢な意思決定を行い、多様な利害関係者との適切な関係を維持し、社会に対する責任を果たすことが、長期的・持続的に企業価値・株主共同の利益を向上させ、上記1.に記載の基本方針の実現に資するものと考えます。当社は、この認識のもとに、以下の諸施策の実施を通じてコーポレート・ガバナンス体制を構築しています。

社外取締役による経営監督機能の強化及び執行役員制度による経営の意思決定と業務執行責任の分離

社外監査役による監査機能の充実

社外有識者による社長の業務執行に対する助言を目的とした経営諮問会議の設置

#### 3. 株主の皆様への利益配分についての基本方針

当社は、株主の皆様に対する利益配分を経営の重要課題と位置付け、当社の企業価値・株主共同の利益を確保・向上させるべく、株主の皆様に対する経営成果の還元と将来の成長力の確保に配慮しつつ、適正な利益配分を行うよう努めています。

当社は、中期経営計画「GS-STEP」の実施期間における利益配分として、親会社株主に帰属する当期純利益に対する総還元性向を35%以上、1株当たり年間配当金を36円以上といたします。

・基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み

当社は、2015年3月27日開催の当社第134回定時株主総会の承認を得て、当社の企業価値・株主共同の利益の確保・向上のための取組みとして、当社に対する濫用的な買収等を未然に防止するため、以下のとおり、当社の株式の大量買付け行為に関する対応策（以下「本プラン」といいます。）を導入しました。

本プランに定められた手続（以下「大量買付ルール」といいます。）では、当社株式の保有割合が20%以上となる買付け等（以下「大量買付行為」といい、かかる買付行為を行う者を以下「大量買付者」といいます。）を行う大量買付者には大量買付行為を行う前に、大量買付行為に対する皆様のご判断及び当社取締役会の評価・検討等のために必要かつ十分な情報を提供していただくこととしております。当社取締役会は、当該情報に基づき所定の評価期間内に大量買付行為に対する意見を取りまとめ、株主の皆様にご公表するとともに、必要に応じて大量買付者との間で大量買付行為の条件・方法について協議し、株主の皆様に対する代替案の策定等を行います。

大量買付者が大量買付ルールに従わずに大量買付行為を行おうとする場合には、当社取締役会は、当該大量買付行為を当社の企業価値・株主共同の利益を著しく損なう敵対的買収行為とみなし、新株予約権の無償割当てによる対抗措置を発動することができるものとします。他方、大量買付者が大量買付ルールに従って大量買付行為を行う場合には、当該大量買付行為が当社の企業価値・株主共同の利益を著しく損なうものであると明白に認められる場合を除き、原則として当該大量買付行為に対する対抗措置は発動しません。

当社取締役会は、対抗措置の発動に先立ち、社外取締役及び社外監査役に構成される特別委員会に対して対抗措置の発動の是非について諮問し、特別委員会の勧告を最大限尊重するものとします。また、当社取締役会は、特別委員会の勧告または当社取締役会の判断に基づき対抗措置の発動の是非につき株主の皆様のご意思を確認するための株主総会を招集する場合には、当該株主意思確認総会の決議に従うものとします。

なお、本プランの有効期間は、2015年3月27日開催の当社第134回定時株主総会の終了時から2018年に開催される当社第137回定時株主総会の終結時までです。

#### ・上記の取組みについての取締役会の判断

当社は、企業価値を安定的かつ持続的に向上させていくことこそが株主共同の利益の向上のために最優先されるべき課題であると考え、当社の企業価値・株主共同の利益の向上を目的として、上記の取組みを行っております。これらの取組みの実施を通じて、当社の企業価値・株主共同の利益を向上させ、それを当社の株式の価値に適正に反映させていくことにより、当社の企業価値・株主共同の利益を著しく損なうおそれのある当社株式の大量買付けは困難になるものと考えられます。したがって、上記の取組みは上記の基本方針に沿うものであり、株主の皆様への共同の利益を損なうものではなく、また、当社の役員等の地位の維持を目的とするものではないと考えております。

#### ・上記の取組みについての取締役会の判断

上記の取組みは、十分な情報の提供と十分な検討等の期間の確保の要請に応じない大量買付者、及び当社の企業価値・株主共同の利益を著しく損なう大量買付行為を行いまは行おうとする大量買付者に対して、対抗措置を発

動できることとしています。したがって、上記 . の取組みは、これらの大量買付者による大量買付行為を防止するものであり、上記 . の基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組みであります。また、上記 . の取組みは、当社の企業価値・株主共同の利益を確保・向上させることを目的として、大量買付者に対して、当該大量買付者が実施しようとする大量買付行為に関する必要な情報の事前の提供、及びその内容の評価・検討等に必要期間の確保を求めるとともに導入されたものです。さらに、上記 . の取組みにおいては、株主意思の重視、合理的な客観的要件の設定、特別委員会の設置等の当社取締役会の恣意的な判断を排し、上記 . の取組みの合理性を確保するための様々な制度及び手続が確保されているものです。

したがって、上記 . の取組みは上記 . の基本方針に沿うものであり、株主の皆様の共同の利益を損なうものではなく、また当社の役員の地位の維持を目的とするものではないと考えております。

#### 4 【事業等のリスク】

当社グループの業績（経営成績及び財政状態）等に重要な影響を及ぼすリスクには以下のような項目があります。なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末(2016年12月31日)現在において当社が判断したものです。

##### 事業環境の変化に関わるリスク

当社グループは、多様な事業ポートフォリオを有しており、製品市場もグローバルかつ様々な用途分野に展開しています。さらに、当社の製品は特殊化学品が多く、一般に比べて商品市況の影響を受けにくい構成になっていますが、近年、用途分野を電子・電機、自動車、環境等の成長分野へシフトさせつつあり、業績の依存度も高まっています。これらの分野は、最終製品における業界標準の転換、短い製品寿命、グローバルな開発競争等、市場変化が激しいため、当社製品についても市場環境や競争条件が激変するリスクがあります。

また、当社グループの製品である化成品、合成樹脂、合成繊維の原料は、原油、天然ガスの市況に影響を受けるエチレン等の石油化学製品です。このため、予想を超えるこれらの市況の変動が、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

これらの事業環境の変化により、重要な事業が縮小・撤退を余儀なくされるリスクがあります。

##### 事故・災害に関わるリスク

当社グループは、日本及び欧州、北米、アジア、豪州に生産拠点を設けており、これらの多くは大規模な化学工場です。爆発、火災、有害物質の漏洩などの事故・災害の未然防止、及び災害発生時には被害の極小化に努めるとともに、重要な生産設備については、拠点分散や損害保険によるリスク対応を行っていますが、重大な保安事故、環境汚染や自然災害が発生すれば、従業員や第三者への人的・物的な損害、事業資産の毀損、長期の生産停止が生じるリスクがあります。

また、重要な原材料、設備・メンテナンス部品やサービスの提供などを担っているサプライヤーにおける事故・災害の発生により、当社グループの製品供給に影響が生じるリスクがあります。

##### 係争・法令違反に関わるリスク

当社グループは、独自技術による事業を数多く有しており、将来において、当社グループの知的所有権への重大な侵害や当社の権利に対する係争が発生するリスクがあります。

また、当社グループは、自動車、電気・電子材料、医療、食品包装等、最終製品の品質確保に重要な役割を担う製品を数多く供給しています。当社グループでは主に製造拠点単位で品質マネジメントシステムを導入し品質の向上に努めていますが、品質の欠陥に起因する大規模な製品回収が発生すると、PL保険でカバーできない損害賠償等の損失が発生するリスクがあります。

当社グループの各事業拠点においては、コンプライアンス体制を構築し、法令等の遵守に努めていますが、重大な法令違反を起こした場合、また現行の法規制の変更や新たな法規制等が追加された場合には、事業活動に制約を受けるリスクがあります。

##### 為替の変動に関わるリスク

当社グループは、日本国内及び欧州、北米、アジア、豪州などの海外諸地域で生産、販売を展開しています。当社グループが国内で生産し、海外へ輸出する事業では製品の輸出価格が為替変動の影響を受けます。一方、海外の事業拠点で生産、販売する事業では、異なる通貨圏との間の調達・販売価格及び外貨建て資産・負債の価額が為替変動の影響を受けます。このため想定を超える為替変動は、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

##### その他のリスク

当社グループは、グローバルな事業展開を行っており、戦争・暴動・テロ、伝染病等、偶発的な外部要因によって事業活動に支障が生じるリスクがあります。

#### 5 【経営上の重要な契約等】

(当社が契約主体である合弁契約)

相手先	内容	期間
浙江禾欣控股有限公司(中国)	人工皮革用基布の製造販売を目的とする合弁会社の設立・運営	2004年7月13日から22年間

(注) 当連結会計年度において、合弁期間を10年間延長し、2026年7月13日までとする合弁契約を締結しました。

(吸収合併契約)

当社は、2016年9月28日開催の取締役会において、当社とクラレケミカル株式会社(当社100%子会社)が合併することを決議し、同日付で合併契約を締結しました。なお、詳細は「第5 経理の状況 2 財務諸表等 (1) 財務諸表 注記事項 (重要な後発事象)」に記載のとおりです。

## 6 【研究開発活動】

当社グループにおける研究開発活動は、私たちの使命「私たちは、独創性の高い技術で産業の新領域を開拓し、自然環境と生活環境の向上に寄与します。」に基づいて、社内カンパニー・事業部・連結子会社に所属するディビジョン研究開発とコーポレート研究開発との緊密な連携の下に推進されています。

2015年度よりスタートした中期経営計画「GS-STEP」に掲げた「世界に存在感を示す高収益スペシャリティ企業」の実現を目標とし、技術革新を通じた新たな製品・用途開発を行うことで業容を拡大していきます。「GS-STEP」では「強い素材の開発と成形加工技術の深化・横展開」、「社内で保有しない技術の外部活用」、「カンパニーと関係会社の協働強化」を重点方針として掲げています。本方針に基づき、新事業創出を目指す「高い市場成長力」をもつ分野として定めた、環境（水処理を含む）、エネルギー、光学・電子材料の重点領域において、早期に収益への貢献を果たすことを目指します。

コーポレート研究開発は、くらしき研究センター、つくば研究センター及びクラレリサーチ&テクニカルセンター（KRTC：米国及びドイツ）を擁し、世界規模の体制で運営しています。生産技術に関しては、技術開発センターにおいて「原理原則と現場感覚の最適融合」による生産技術開発を推進しています。ディビジョン研究開発は、社内カンパニー・事業部・連結子会社が各事業所に研究開発部署を有しています。コーポレート研究開発とディビジョン研究開発は密接に連携し、基幹事業の強化及び新事業の開発加速のために活動を推進しています。これらを合わせた当社グループ（当社及び連結子会社）の研究開発人員数は957人です。当連結会計年度のセグメントごとの研究開発費は、ビニルアセテート5,943百万円、イソプレン1,724百万円、機能材料2,034百万円、繊維1,653百万円、トレーディング153百万円、その他1,058百万円、全社共通（コーポレート研究開発）7,262百万円、合計19,830百万円になります。

セグメントごと及びコーポレートの研究開発活動を示すと次のとおりです。

### [ビニルアセテート]

- ポパール樹脂、ポパールフィルム、PVBフィルム、＜エパール＞樹脂の酢酸ビニルチェーンについては、世界のリーディングカンパニーとして、国内外の研究開発部署が連携し、新規用途開発、新商品開発、新規生産技術開発も併せて、研究開発活動を推進しています。
- ポパール樹脂は当社ビニルアセテートチェーンの根幹に位置する事業として日米欧亜の6工場を中心としたグローバルネットワークを強みとして市場開発を推進しています。自消、外販両面で安定かつ高い品質の原料供給を基本とし、クラレ発の新規技術を積極投入や技術サービスネットワークの強化により付加価値の高いビジネス機会を提案します。
- PVBフィルムは、グローバルな研究開発体制を強化しており、自動車用途・建築用途の高付加価値品の開発を進めています。また、グローバル体制を生かし、社外と連携した活動も各極で推進しています。
- ガスバリア材料では、既存銘柄に加え、スーパーバリア材料＜エパール＞AP、コーティング系透明バリアフィルム＜クラリスタ＞など食品包装用途を中心に更なる用途拡大を目指します。また、プラスチック製燃料タンクや土壌燻蒸用フィルム用＜エパール＞樹脂、家庭用冷蔵庫などに使われる真空断熱板用の＜エパール＞フィルムなど、省エネルギー・地球環境保全に貢献する製品を積極的に展開していきます。
- 2015年に買収したPlantic Technologies Limitedのどんぶん系バリアプラスチック事業に関しては、原料、成形技術に遡った研究開発を行い、新規製品の上市による市場拡大を加速することで、上記の既存バリア材料事業とのシナジー効果を早期に発現させます。

### [イソプレン]

- エラストマー関連では、植物由来の原料ファルネセンを用いた液状ゴム及び熱可塑性エラストマーを開発しています。液状ゴムは、高性能タイヤの「グリップ性能」「耐摩耗性」等の向上が評価され、国内メーカーの2016年モデルに採用されました。海外大手タイヤメーカーでも評価が進んでおり、更なる採用拡大に向けて研究開発、マーケティング活動を進めています。
- イソプレンケミカル関連では、独自性の高いIC4ケミストリーをさらに進化させた化学品として、香料、溶剤や特殊インキ関連の材料開発、ならびに精密有機合成技術を基盤にした新規材料など機能性化学品の創出に取り組んでいます。
- 耐熱性ポリアミド樹脂＜ジェネスタ＞では、自動車樹脂部品の複合化に伴い普及しつつあるレーザー溶着に対応したレーザー透過グレードを開発し、自動車の冷却部品への販売拡大が進んでいます。また、新規に開発したハロゲンフリー難燃銘柄は幅広い厚みで難燃性を確保でき、電気電子部品用途の市場拡大が進んでいます。

### [機能材料]

- メタクリル樹脂については、差別化ポリマーの拡充とメタクリル系樹脂を活用した新規用途開発、新商品開発を主体に研究開発活動を行っています。
- メディカル事業では、クラレノリタケデンタル株式会社の無機/有機の技術の融合による新規歯科材料の開発に注力し、CAD/CAM用ジルコニア、高強度レジン等のデジタル化の流れにも対応した開発、商品化を行っています。また、人工骨インプラント＜リジェノス＞に吸収性骨再生用材料＜アフィノス＞を加え、配向連通孔技術の特長に、多面的な展開を進めています。
- 人工皮革＜クラリーノ＞については、環境対応型革新プロセス（CATS）による特長を生かした新商品開発により、販売拡大が進んでいます。

### [繊維]

- PVA繊維＜ピニロン＞については、革新プロセス（VIP）によるフィラメントの実証プラントを建設し、国内外の顧客にて実用化試験の段階に入っています。現在は、高強度フィラメントや新しい繊維の開発を進めています。FRC（セメント補強材）は、欧州の農業向け波板の需要が低迷するも、アスベスト非使用製品が本格化する中南米など新興国を中心に拡販に努めます。また、軽量の成型品の量産化技術がほぼ完成し、アジア地域での実販化を目指します。
- 高強力繊維＜ペクトラン＞については、高採算の中細織度品が伸長し、収益を確保しました。

- ・新型不織布<フェリベンディ>については、伸縮包帯用途は欧州での実販を機に、海外での展開を加速しています。またバイオクリーンルームを新設し、メディカル分野への展開を強化します。
- ・難燃繊維(ポリエーテルイミド繊維)は、耐熱性、低発煙性や分散染料可染等の特長を生かして、航空機用インテリアや資材に採用されました。原料メーカーや欧州大手繊維メーカーとの協働によって、更に各種航空機用資材や防護資材への展開を進めます。

#### [トレーディング]

- ・ポリエステル長繊維<クラベラ>では、熱水に溶解し、生分解性をも有する特殊水溶性樹脂<エクセパール>を用いた水溶性繊維<ミントパール>とウールを複合した<ミントパールミックス>、高白度でありながら透け防止性能に優れる<エクステージ>など、環境に優しい、高機能性をキーワードにした独自素材の開発に注力しています。

#### [その他]

- ・アクア事業推進本部では、中空糸ろ過膜を用いた様々な水の製造・回収、ポリビニルアルコール(PVA)ゲルを用いた産業排水の処理・回収、海洋生態系保全のための海水処理などを通して、「高品質で安全な水の提供」と「環境負荷の低減」に貢献する素材・装置・プラント・技術開発に取り組んでいます。
- ・クラレケミカル株式会社では、「Ecology & Amenity」を企業コンセプトとし、「環境・エネルギー」分野をメインターゲットに、活性炭や炭素材料を用いた新規用途開発に取り組んでいます。なお、炭素材料事業の早期拡大を企図して、クラレケミカル株式会社は当社に吸収合併され、2017年1月からは炭素材料事業部として引き続き開発に取り組んでいます。
- ・クラレプラスチック株式会社では、当社の研究・開発部門と連携し、家電・電子部品、自動車部品、建材、生活用品、メディカル、スポーツ用品等用途でのスチレン系エラストマーを使用した機能性コンパウンド、同コンパウンドをベースとしたフィルム・シートや不織布等の二次製品、エパールフィルムに特殊コーティング加工をした新規フィルム、成型加工技術を利用したスマートハウス向け断熱換気ダクトや土木用途を中心とした繊維複合ホース等の開発を推進しています。

#### [コーポレート研究開発]

- ・コーポレート研究開発は、市場成長が期待される「水・環境」、「エネルギー」、「電子・光学」分野を重点注力分野とし、新規事業の創出と育成に注力しています。また、当社事業の急速なグローバル化に対応し、グループ海外拠点との連携を強化しています。2016年度は<酢ビ系高分子研究所>と<構造・物性研究所>が中心となり、欧米・アジア各拠点との連携強化を図りました。各拠点に点在する研究開発ニーズや技術課題の共有、これまで当社が蓄積してきた分析技術の海外拠点での活用などを進め、コーポレート研究開発とディビジョン研究開発のグローバルレベルでの連携が本格的に始動しました。
- ・リチウムイオン二次電池(LiB)の研究開発・市場開発に関し、クラレケミカル株式会社と株式会社クレハの子会社である株式会社クレハ・バッテリー・マテリアルズ・ジャパンによる生産合弁会社である株式会社バイオハードカーボンを2016年4月に当社に吸収合併し、当社グループ単独事業として改めてスタートしました。植物を原料とし当社独自炭素構造由来の低吸湿、耐酸化性を備え、黒鉛に迫る電気容量のハードカーボンを中心に、新たに当社ポリマー技術より低抵抗を特徴とする水系バインダーを加え、急速な拡大が見込まれるハイブリッド車や電気自動車などの車載用市場向けの電池負極材の開発を一層加速していきます。
- ・当社コア技術を用いて水処理膜として有益な新規イオン交換膜を開発しました。急速に工業発展している中国やインド等の新興国においては、水不足や水質汚染が年々深刻化しており、産業排水の再生・再利用の観点から排水をゼロにする技術(ZLD:ゼロ・リキッド・ディスチャージ)が注目されています。当該技術に適應できる新素材の研究開発を進め、水回収率及び排水濃縮率が高く、膜汚染に対する耐久性が高い、ポリビニルアルコール系の水処理膜の開発に成功しました。国内外の水処理エンジニアリング会社と連携して、工場排水を用いたパイロット試験と市場開拓を進めています。
- ・新規アクリル系の特殊フィルムの開発において、アクリルの透明性を生かしながら、新たな機能を付与させた製品の用途開拓を推進しています。展示会においては、多くの顧客からサンプル供給の要求を受けるなど、注目を集めています。光学や加飾分野での採用が見込まれ、市場投入に向けた販売体制の準備を進めています。
- ・当社独自技術による新規光硬化性エラストマーを新たに開発しました。当社独自の高分子技術により、エラストマー部と光硬化性部の分子量や配列を自在にコントロールし、これまでの光硬化性樹脂にはない優れた硬化性と柔軟性の両立を実現しました。アクリル系由来の「透明性」「耐候性」「接着性」などの特長を持つとともに、柔軟性と強度の制御が自在、各種モノマーとの配合の自由度が高い、硬化時に収縮しにくく、寸法安定性が良好等の優れた特長も併せ持っています。粘・接着剤、コーティング剤、成形材料等の領域で市場展開を加速していきます。
- ・電材事業として、高周波回路基板用途の液晶ポリマーフィルム<ベクスター>の事業拡大、及び半導体製造工程で用いられる高性能CMP(化学機械研磨)パッドの事業化を進めています。液晶ポリマーフィルム<ベクスター>は、高周波特性が求められる車載用途で数量が拡大しました。高性能CMPパッドは販売が始まり、さらに複数の半導体メーカーにて評価が進捗しています。
- ・微細パターン設計・成形技術を用いた微細パターン付きフィルムを開発し、アミューズメント用途や次世代自動車ディスプレイ用途等での市場開拓活動を進めています。バーチャルリアリティ(VR)や拡張現実(AR)といった用途でマイクロレンズアレイフィルムの採用実績も出てきており、更なる市場拡大を目指し、新しいニーズに合った商品開発を更に加速しています。
- ・光学設計技術、及び、金型設計技術を活かしたPMMA製導光板をエッジライト方式のLED照明用途へ展開しています。高い照度、配光特性のコントロール及び異方射出特性を有するLED照明器具の開発に成功し、省エネ化、薄型化、軽量化された照明器具への採用実績が出てきており、更なる市場拡大を目指し、大手照明メーカー、設計事務所、及び、大手建設企業との共同開発を進めています。
- ・当社の微細成形技術を用いて開発したマイクロ空間細胞培養プレート<Elplasia>の市場評価が進み、がんの創薬スクリーニング用途、及び、再生医療細胞培養用途での採用実績が徐々に出てきています。将来の市場拡大に向けて、産学官連携プロジェクトへも積極的に参画しています。また、主戦場である米国展開に関しては、大手メディカル商社との提携を模索しており、ローカル化を加速しつつあります。
- ・オープン・イノベーション推進部を設立しました。2011年開設のシリコンバレーの拠点とリンクさせ、これまで作り上げたネットワークを通して得られた社外提携の種を当社の既存技術や事業と融合させることで、新しいイノベーションを興す作業を進めています。



## 7 【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

## (1) 経営成績の分析

当連結会計年度における経営環境は、日本では年度終盤の円安により景気回復の兆しがみられました。世界経済では、米国の景気は個人消費に加えて良好な雇用情勢が追い風となり、好調に推移しました。欧州は緩やかな景気回復が続きました。なお、英国が欧州連合からの離脱を選択したことで先行きに不透明感はあるものの、足もとでは大きな影響はありませんでした。中国経済は政府の消費刺激策が功を奏し、景気減速に歯止めがかかりました。新興国経済は景気減速が継続しました。

このような状況において、当社グループは「世界に存在感を示す高収益スペシャリティ化学企業」を実現すべく、2015年度よりスタートした中期経営計画「GS-STEP」において掲げた経営戦略を順次実行しています。

セグメント別の状況につきましては、「第一部 企業情報 第2 事業の状況 1 業績等の概要 (1)業績」に記載のとおりです。

## (2) 財政状態の分析

総資産は、有価証券の増加等により前連結会計年度末比23,663百万円増の725,433百万円となりました。負債は環境対策引当金の増加等により前連結会計年度末比6,274百万円増の204,454百万円となりました。純資産は前連結会計年度末比17,389百万円増加し、520,978百万円となりました。自己資本は512,959百万円となり、自己資本比率は70.7%となりました。

## (3) キャッシュ・フローの状況の分析

キャッシュ・フローの状況につきましては、「第一部 企業情報 第2 事業の状況 1 業績等の概要 (2) キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりです。

なお、当社グループのキャッシュ・フロー指標は以下のとおりです。

	2015年12月期	2016年12月期
自己資本比率(%)	70.7	70.7
時価ベースの自己資本比率(%)	73.7	85.1
キャッシュ・フロー対有利子負債比率(年)	0.6	0.6
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	128.7	127.1

(注) 自己資本比率：自己資本 / 総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額 / 総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債 / 営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー / 利払い

1. 各指標は、いずれも連結ベースの財務諸表数値により計算しています。
2. 株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式数(自己株式控除後)により算出しています。
3. 営業キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しています。
4. 有利子負債は短期借入金、コマーシャル・ペーパー、長期借入金及び社債の合計額を使用しています。また、利払いについては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しています。

## (4) 経営戦略の現状と見通し

当社グループは、目指すべき長期的な方向性を示す「長期企業ビジョン」を踏まえ、このビジョンの実現に向けた挑戦を続けています。

次期の経営環境については、米国新大統領の政策、英国の欧州連合からの離脱問題及び欧州主要国で予定されている国政選挙など世界経済は先行きに不透明感が増しています。その中において日本は緩やかな景気回復が見込まれます。米国景気は総じて好調に推移することが期待され、欧州の景気は緩やかな回復の継続が予想されます。中国は景気後退に歯止めがかかり、小康状態が続くことが見込まれ、新興国は引き続き成長減速が懸念されます。

2016年までの原燃料価格下落によるコストの低下はこれまで当社の業績に追い風となりました。しかし、次期は原燃料価格上昇とそれに伴う製造原価のアップが見込まれます。一方、製品販売価格の調整にはタイムラグが生じることから、次期も引き続き一部の製品で販売価格の下落が懸念されます。

これまでの中期経営計画「GS-STEP」の2年間は、計画で掲げた5つの主要経営戦略(コア事業の深耕、技術革新、次世代成長モデル、経営資源の最適配置、環境への貢献)の具体的施策を着実に実行してきました。次期は「GS-STEP」最終年にあたり、残された施策を確実に実行していくとともに、施策の効果発現が遅れている事業や市場環境の変化により見直しが必要な事業においては戦略の修正を行い、2018年から新たに始まる次期中期経営計画に繋げていく所存です。

文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社が判断したものです。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度において当社グループ（当社及び連結子会社）は光学用ポバールフィルム生産設備の増設及びエバール生産設備の増設等53,608百万円の設備投資を実施しました。

各セグメントにおける設備投資額は、ビニルアセテート35,350百万円、イソプレン2,070百万円、機能材料3,726百万円、繊維5,176百万円、トレーディング114百万円、その他2,548百万円、全社4,621百万円です。

(注) 1. 上記の設備投資額には、無形固定資産を含めています。

2. この「第3 設備の状況」に記載している金額には、消費税等は含みません。

#### 2 【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

(2016年12月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他 (注) 1	合計	
倉敷事業所 (岡山県倉敷市) (注) 2	ビニルアセテート 繊維	ポバールフィルム 生産設備 ポリエステル 生産設備	8,011	4,844	386 (1,073)	2,357	15,599	638
西条事業所 (愛媛県西条市) (注) 3	ビニルアセテート イソプレン 繊維	ポバールフィルム 生産設備 <ジェネスタ> 生産設備 ポリエステル 生産設備	10,577	7,763	1,545 (659)	8,777	28,663	320
岡山事業所 (岡山市南区)	ビニルアセテート 機能材料 繊維	ポバール・<エバール> 生産設備 <クラリーノ> 生産設備 ビニロン生産設備	7,372	12,883	853 (664)	3,860	24,970	858
新潟事業所 (新潟県胎内市)	ビニルアセテート イソプレン 機能材料	ポバール生産設備 ファインケミカル、 <クラリティ> 生産設備 メタクリル樹脂 生産設備	5,908	8,340	330 (912)	2,138	16,718	501
鹿島事業所 (茨城県神栖市)	イソプレン	イソプレン、誘導体 生産設備、 <ジェネスタ> 生産設備	2,789	6,937	1,891 (368)	890	12,508	377

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具器具備品、リース資産及び建設仮勘定です。

2. 当社は倉敷事業所におけるポリエステル生産設備をクラレ玉島㈱に貸与しています。

3. 当社は西条事業所におけるポリエステル生産設備をクラレ西条㈱に貸与しています。

(2) 在外子会社

(2016年12月31日現在)

会社名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
Kuraray America, Inc. (米国)	ビニルア セテート  イソプレ ン	<エパール>樹脂 生産設備、ポバ ール樹脂、PVB樹 脂・フィルム生産 設備  熱可塑性エラスト マー生産設備	3,172	68,307	1,305 (720) <256>	6,449	79,234	758
在外子会社4社 (欧州)	ビニルア セテート	<エパール>樹脂 生産設備、ポバ ール樹脂、PVB樹 脂・フィルム生産 設備	2,866	34,411	850 (257)	2,579	40,708	912

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具器具備品、建設仮勘定等です。  
2. 土地の< >内は、連結会社以外の者からの借地の面積<外書>を示しています。

3 【設備の新設、除却等の計画】

当社グループ(当社及び連結子会社)の当連結会計年度末現在における重要な設備の新設、拡充、改修は次のとおりです。

会社名 事業所名	セグメント の名称	設備の内容	投資予定金額		資金調達 方法	着手及び完了予定年月		完成後の 増加能力
			総額	既支払額		着手	完了	
株式会社クラレ (西条事業所)	ビニルア セテート	光学用ポバール フィルム生産設 備増設	6,870 (百万円)	2,548 (百万円)	自己資金	2015年 8月	2017年 2月	2,000万 ㎡/年
Kuraray America, Inc. (米国)	ビニルア セテート	エパール 生産設備増強	69,000 (千USD)	4,665 (千USD)	自己資金	2016年 4月	2018年 4月	11,000 トン/年
Kuraray Korea Ltd. (韓国)	ビニルア セテート	PVBフィルム 生産設備増設	5,964 (百万円)	1,789 (百万円)	自己資金	2016年 7月	2017年 12月	-

## 第4 【提出会社の状況】

## 1 【株式等の状況】

## (1) 【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	1,000,000,000
計	1,000,000,000

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2016年12月31日)	提出日現在 発行数(株) (2017年3月24日)	上場金融商品取引所名又 は登録認可金融商品取引 業協会名	内容
普通株式	354,863,603	354,863,603	東京証券取引所 市場第一部	単元株式数 100株
計	354,863,603	354,863,603	-	-

## (2) 【新株予約権等の状況】

会社法第238条第1項、第2項及び第240条第1項に基づき発行した新株予約権は、次のとおりです。

2007年5月16日取締役会決議

	事業年度末現在 (2016年12月31日)	提出日の前月末現在 (2017年2月28日)
新株予約権の数(個)	8	8
新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)	-	-
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	
新株予約権の目的となる株式の数(株)	4,000	4,000
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1株当たり 1	
新株予約権の行使期間	自 2007年6月6日 至 2022年6月5日 ただし、行使期間の最終日が会社の休日にあたる場合は、その前営業日を最終日とする。	
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,319 資本組入額 660	
新株予約権の行使の条件	(注1)	
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。	
代用払込みに関する事項	-	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注2)	

## (注1) 新株予約権の行使の条件

新株予約権者は、取締役については取締役の地位を、執行役員については執行役員の地位を、それぞれ喪失した日の翌日(以下「権利行使開始日」という。)から10日間に限り、新株予約権を行使することができる。上記に関わらず、新株予約権者が2022年5月6日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合には、その翌営業日から上記の「新株予約権の行使期間」の満了日までの期間に限り新株予約権を行使することができるものとする。

株主総会または取締役会の決議により、当社が新株予約権を無償で取得することとした場合(注1-1)には、その無償取得日以前の、別途取締役会において定める期間、新株予約権者は新株予約権を行使することができるものとする。

新株予約権者が死亡した場合、その相続人は、下記に掲げる「新株予約権割当契約書」に定める条件に従って、新株予約権を行使できるものとする。

その他権利行使の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。

(注1 - 1) 当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる吸収分割契約もしくは新設分割計画または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画の承認の議案が、当社の株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要な場合は、これらを承認する当社の取締役会決議がなされた場合)は、当社の取締役会が別途定める日をもって、当社は同日時点で残存する新株予約権の全てを無償で取得することができる。

(注2) 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転(以上を総称して以下「組織再編行為」という。)をする場合において、組織再編行為の効力発生時点において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という。)の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに交付するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

新株予約権の行使により交付される再編対象会社の株式1株当たりの再編後払込金額を1円とし、これに上記に従って決定される新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。

新株予約権の行使期間

組織再編行為の効力発生日から上記の新株予約権の行使期間の満了日までとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額

会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の承認を要する。

新株予約権の取得条項

上記(注1 - 1)に準じて決定する。

その他の新株予約権の行使の条件

上記(注1)に準じて決定する。

2008年5月20日取締役会決議

	事業年度末現在 (2016年12月31日)	提出日の前月末現在 (2017年2月28日)
新株予約権の数(個)	13	13
新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)	-	-
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	
新株予約権の目的となる株式の数(株)	6,500	6,500
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1株当たり 1	
新株予約権の行使期間	自 2008年6月11日 至 2023年6月10日 ただし、行使期間の最終日が会社の休日にあたる時は、その前営業日を最終日とする。	
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,265 資本組入額 633	
新株予約権の行使の条件	(注1)	
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。	
代用払込みに関する事項	-	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注2)	

(注1) 新株予約権の行使の条件

新株予約権者は、取締役については取締役の地位を、執行役員については執行役員の地位を、それぞれ喪失した日の翌日(以下「権利行使開始日」という。)から10日間に限り、新株予約権を行使することができる。上記に関わらず、新株予約権者が2023年5月11日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合には、その翌営業日から上記の「新株予約権の行使期間」の満了日までの期間に限り新株予約権を行使することができるものとする。

株主総会または取締役会の決議により、当社が新株予約権を無償で取得することとした場合(注1-1)には、その無償取得日以前の、別途取締役会において定める期間、新株予約権者は新株予約権を行使することができるものとする。

新株予約権者が死亡した場合、その相続人は、下記に掲げる「新株予約権割当契約書」に定める条件に従って、新株予約権を行使できるものとする。

その他権利行使の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。

(注1-1) 当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる吸収分割契約もしくは新設分割計画または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画の承認の議案が、当社の株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要な場合は、これらを承認する当社の取締役会決議がなされた場合)は、当社の取締役会が別途定める日をもって、当社は同日時点で残存する新株予約権の全てを無償で取得することができる。

(注2) 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転(以上を総称して以下「組織再編行為」という。)をする場合において、組織再編行為の効力発生時点において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という。)の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに交付するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

新株予約権の行使により交付される再編対象会社の株式1株当たりの再編後払込金額を1円とし、これに上記に従って決定される新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。

新株予約権の行使期間

組織再編行為の効力発生日から上記の新株予約権の行使期間の満了日までとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額

会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の承認を要する。

新株予約権の取得条項

上記(注1-1)に準じて決定する。

その他の新株予約権の行使の条件

上記(注1)に準じて決定する。

2009年5月19日取締役会決議

	事業年度末現在 (2016年12月31日)	提出日の前月末現在 (2017年2月28日)
新株予約権の数(個)	29	29
新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)	-	-
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	
新株予約権の目的となる株式の数(株)	14,500	14,500
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1株当たり 1	
新株予約権の行使期間	自 2009年6月10日 至 2024年6月9日 ただし、行使期間の最終日が会社の休日にあたるときは、その前営業日を最終日とする。	
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 948 資本組入額 474	
新株予約権の行使の条件	(注1)	
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。	
代用払込みに関する事項	-	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注2)	

## (注1) 新株予約権の行使の条件

新株予約権者は、取締役については取締役の地位を、執行役員については執行役員の地位を、それぞれ喪失した日の翌日(以下「権利行使開始日」という。)から10日間に限り、新株予約権を行使することができる。上記に関わらず、新株予約権者が2024年5月10日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合には、その翌営業日から上記の「新株予約権の行使期間」の満了日までの期間に限り新株予約権を行使することができるものとする。

株主総会または取締役会の決議により、当社が新株予約権を無償で取得することとした場合(注1-1)には、その無償取得日以前の、別途取締役会において定める期間、新株予約権者は新株予約権を行使することができるものとする。

新株予約権者が死亡した場合、その相続人は、下記に掲げる「新株予約権割当契約書」に定める条件に従って、新株予約権を行使できるものとする。

その他権利行使の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。

(注1-1) 当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる吸収分割契約もしくは新設分割計画または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画の承認の議案が、当社の株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要な場合は、これらを承認する当社の取締役会決議がなされた場合)は、当社の取締役会が別途定める日をもって、当社は同日時点で残存する新株予約権の全てを無償で取得することができる。

## (注2) 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転(以上を総称して以下「組織再編行為」という。)をする場合において、組織再編行為の効力発生時点において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という。)の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに交付するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を助案の上、決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

新株予約権の行使により交付される再編対象会社の株式1株当たりの再編後払込金額を1円とし、これに上記に従って決定される新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。

新株予約権の行使期間

組織再編行為の効力発生日から上記の新株予約権の行使期間の満了日までとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額

会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の承認を要する。

新株予約権の取得条項

上記(注1-1)に準じて決定する。

その他の新株予約権の行使の条件

上記(注1)に準じて決定する。

2010年5月19日取締役会決議

	事業年度末現在 (2016年12月31日)	提出日の前月末現在 (2017年2月28日)
新株予約権の数(個)	26	26
新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)	-	-
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	
新株予約権の目的となる株式の数(株)	13,000	13,000
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1株当たり 1	
新株予約権の行使期間	自 2010年6月10日 至 2025年6月9日 ただし、行使期間の最終日が会社の休日にあたる場合は、その前営業日を最終日とする。	
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,055 資本組入額 528	
新株予約権の行使の条件	(注1)	
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。	
代用払込みに関する事項	-	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注2)	

(注1) 新株予約権の行使の条件

新株予約権者は、取締役については取締役の地位を、執行役員については執行役員の地位を、それぞれ喪失した日の翌日(以下「権利行使開始日」という。)から10日間に限り、新株予約権を行使することができる。上記に関わらず、新株予約権者が2025年5月10日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合には、その翌営業日から上記の「新株予約権の行使期間」の満了日までの期間に限り新株予約権を行使することができるものとする。

株主総会または取締役会の決議により、当社が新株予約権を無償で取得することとした場合(注1-1)には、その無償取得日以前の、別途取締役会において定める期間、新株予約権者は新株予約権を行使することができるものとする。

新株予約権者が死亡した場合、その相続人は、下記に掲げる「新株予約権割当契約書」に定める条件に従って、新株予約権を行使できるものとする。

その他権利行使の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。

(注1-1) 当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる吸収分割契約もしくは新設分割計画または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画の承認の議案が、当社の株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要な場合は、これらを承認する当社の取締役会決議がなされた場合)は、当社の取締役会が別途定める日をもって、当社は同日時点で残存する新株予約権の全てを無償で取得することができる。



(注2) 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転(以上を総称して以下「組織再編行為」という。)をする場合において、組織再編行為の効力発生時点において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という。)の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに交付するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

新株予約権の行使により交付される再編対象会社の株式1株当たりの再編後払込金額を1円とし、これに上記に従って決定される新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。

新株予約権の行使期間

新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記の新株予約権の行使期間の満了日までとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額

会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の承認を要する。

新株予約権の取得条項

上記(注1-1)に準じて決定する。

その他の新株予約権の行使の条件

上記(注1)に準じて決定する。

2011年4月27日取締役会決議

	事業年度末現在 (2016年12月31日)	提出日の前月末現在 (2017年2月28日)
新株予約権の数(個)	31	31
新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)	-	-
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	
新株予約権の目的となる株式の数(株)	15,500	15,500
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1株当たり 1	
新株予約権の行使期間	自 2011年5月19日 至 2026年5月18日 ただし、行使期間の最終日が会社の休日にあたる場合は、その前営業日を最終日とする。	
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,175 資本組入額 588	
新株予約権の行使の条件	(注1)	
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。	
代用払込みに関する事項	-	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注2)	

(注1) 新株予約権の行使の条件

新株予約権者は、取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日(以下「権利行使開始日」という。)から10日間に限り、新株予約権を行使することができる。

上記に関わらず、新株予約権者が2026年4月19日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合には、その翌営業日から上記の「新株予約権の行使期間」の満了日までの期間に限り新株予約権を行使することができるものとする。

株主総会または取締役会の決議により、当社が新株予約権を無償で取得することとした場合(注1-1)には、その無償取得日以前の、別途取締役会において定める期間、新株予約権者は新株予約権を行使することができるものとする。

新株予約権者が死亡した場合、その相続人は、下記に掲げる「新株予約権割当契約書」に定める条件に従って、新株予約権を行使できるものとする。

その他権利行使の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。

(注1-1) 当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる吸収分割契約もしくは新設分割計画または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画の承認の議案が、当社の株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要な場合は、これらを承認する当社の取締役会決議がなされた場合)は、当社の取締役会が別途定める日をもって、当社は同日時点で残存する新株予約権の全てを無償で取得することができる。

(注2) 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転(以上を総称して以下「組織再編行為」という。)をする場合において、組織再編行為の効力発生時点において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という。)の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに交付するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

新株予約権の行使により交付される再編対象会社の株式1株当たりの再編後払込金額を1円とし、これに上記に従って決定される新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。

新株予約権の行使期間

新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記の新株予約権の行使期間の満了日までとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額

会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の承認を要する。

新株予約権の取得条項

上記(注1-1)に準じて決定する。

その他の新株予約権の行使の条件

上記(注1)に準じて決定する。

2012年4月26日取締役会決議

	事業年度末現在 (2016年12月31日)	提出日の前月末現在 (2017年2月28日)
新株予約権の数(個)	31	31
新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)	-	-
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	
新株予約権の目的となる株式の数(株)	15,500	15,500
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1株当たり 1	
新株予約権の行使期間	自 2012年5月17日 至 2027年5月16日 ただし、行使期間の最終日が会社の休日にあたるときは、その前営業日を最終日とする。	
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,047 資本組入額 524	
新株予約権の行使の条件	(注1)	
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。	
代用払込みに関する事項	-	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注2)	

(注1) 新株予約権の行使の条件

新株予約権者は、取締役及び執行役員いずれの地位をも喪失した日の翌日(以下「権利行使開始日」という。)から10日間に限り、新株予約権を行使することができる。  
上記に関わらず、新株予約権者が2027年4月17日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合には、その翌営業日から上記の「新株予約権の行使期間」の満了日までの期間に限り新株予約権を行使することができるものとする。  
株主総会または取締役会の決議により、当社が新株予約権を無償で取得することとした場合(注1-1)には、その無償取得日以前の、別途取締役会において定める期間、新株予約権者は新株予約権を行使することができるものとする。  
新株予約権者が死亡した場合、その相続人は、下記に掲げる「新株予約権割当契約書」に定める条件に従って、新株予約権を行使できるものとする。  
その他権利行使の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。

(注1-1) 当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる吸収分割契約もしくは新設分割計画または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画の承認の議案が、当社の株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要な場合は、これらを承認する当社の取締役会決議がなされた場合)は、当社の取締役会が別途定める日をもって、当社は同日時点で残存する新株予約権の全てを無償で取得することができる。

(注2) 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転(以上を総称して以下「組織再編行為」という。)をする場合において、組織再編行為の効力発生時点において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という。)の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに交付するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を助案の上、決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

新株予約権の行使により交付される再編対象会社の株式1株当たりの再編後払込金額を1円とし、これに上記に従って決定される新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。

新株予約権の行使期間

新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記の新株予約権の行使期間の満了日までとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額

会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の承認を要する。

新株予約権の取得条項

上記(注1-1)に準じて決定する。

その他の新株予約権の行使の条件

上記(注1)に準じて決定する。

2013年4月25日取締役会決議

	事業年度末現在 (2016年12月31日)	提出日の前月末現在 (2017年2月28日)
新株予約権の数(個)	52	52
新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)	-	-
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	
新株予約権の目的となる株式の数(株)	26,000	26,000
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1株当たり 1	
新株予約権の行使期間	自 2013年5月15日 至 2028年5月14日 ただし、行使期間の最終日が会社の休日にあたるときは、その前営業日を最終日とする。	
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,483 資本組入額 742	
新株予約権の行使の条件	(注1)	
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。	
代用払込みに関する事項	-	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注2)	

(注1) 新株予約権の行使の条件

新株予約権者は、取締役及び執行役員いずれの地位をも喪失した日の翌日(以下「権利行使開始日」という。)から10日間に限り、新株予約権を行使することができる。

上記に関わらず、新株予約権者が2028年4月15日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合には、その翌営業日から上記の「新株予約権の行使期間」の満了日までの期間に限り新株予約権を行使することができるものとする。

株主総会または取締役会の決議により、当社が新株予約権を無償で取得することとした場合(注1-1)には、その無償取得日以前の、別途取締役会において定める期間、新株予約権者は新株予約権を行使することができるものとする。

新株予約権者が死亡した場合、その相続人は、下記に掲げる「新株予約権割当契約書」に定める条件に従って、新株予約権を行使できるものとする。

その他権利行使の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。

(注1-1) 当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる吸収分割契約もしくは新設分割計画または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画の承認の議案が、当社の株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要な場合は、これらを承認する当社の取締役会決議がなされた場合)は、当社の取締役会が別途定める日をもって、当社は同日時点で残存する新株予約権の全てを無償で取得することができる。

(注2) 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転(以上を総称して以下「組織再編行為」という。)をする場合において、組織再編行為の効力発生時点において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という。)の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに交付するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

新株予約権の行使により交付される再編対象会社の株式1株当たりの再編後払込金額を1円とし、これに上記に従って決定される新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。

新株予約権の行使期間

新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記の新株予約権の行使期間の満了日までとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額

会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の承認を要する。

新株予約権の取得条項

上記(注1-1)に準じて決定する。

その他の新株予約権の行使の条件

上記(注1)に準じて決定する。

2014年4月25日取締役会決議

	事業年度末現在 (2016年12月31日)	提出日の前月末現在 (2017年2月28日)
新株予約権の数(個)	62	62
新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)	-	-
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	
新株予約権の目的となる株式の数(株)	31,000	31,000
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1株当たり 1	
新株予約権の行使期間	自 2014年5月15日 至 2029年5月14日 ただし、行使期間の最終日が会社の休日にあたる場合は、その前営業日を最終日とする。	
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,120 資本組入額 560	
新株予約権の行使の条件	(注1)	
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。	
代用払込みに関する事項	-	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注2)	

(注1) 新株予約権の行使の条件

新株予約権者は、取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日(以下「権利行使開始日」という。)から10日間に限り、新株予約権を行使することができる。

上記に関わらず、新株予約権者が2029年4月15日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合には、その翌営業日から上記の「新株予約権の行使期間」の満了日までの期間に限り新株予約権を行使することができるものとする。

株主総会または取締役会の決議により、当社が新株予約権を無償で取得することとした場合(注1-1)には、その無償取得日以前の、別途取締役会において定める期間、新株予約権者は新株予約権を行使することができるものとする。

新株予約権者が死亡した場合、その相続人は、下記に掲げる「新株予約権割当契約書」に定める条件に従って、新株予約権を行使できるものとする。

その他権利行使の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。

(注1-1) 当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる吸収分割契約もしくは新設分割計画または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画の承認の議案が、当社の株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要な場合は、これらを承認する当社の取締役会決議がなされた場合)は、当社の取締役会が別途定める日をもって、当社は同日時点で残存する新株予約権の全てを無償で取得することができる。

(注2) 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転(以上を総称して以下「組織再編行為」という。)をする場合において、組織再編行為の効力発生時点において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という。)の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに交付するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

新株予約権の行使により交付される再編対象会社の株式1株当たりの再編後払込金額を1円とし、これに上記に従って決定される新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。

新株予約権の行使期間

新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記の新株予約権の行使期間の満了日までとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額

会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の承認を要する。

新株予約権の取得条項

上記(注1-1)に準じて決定する。

その他の新株予約権の行使の条件

上記(注1)に準じて決定する。

2015年1月21日取締役会決議

	事業年度末現在 (2016年12月31日)	提出日の前月末現在 (2017年2月28日)
新株予約権の数(個)	64	64
新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)	-	-
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	
新株予約権の目的となる株式の数(株)	32,000	32,000
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1株当たり 1	
新株予約権の行使期間	自 2015年2月17日 至 2030年2月16日 ただし、行使期間の最終日が会社の休日にあたるときは、その前営業日を最終日とする。	
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,353 資本組入額 677	
新株予約権の行使の条件	(注1)	
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。	
代用払込みに関する事項	-	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注2)	

(注1) 新株予約権の行使の条件

新株予約権者は、取締役及び執行役員いずれの地位をも喪失した日の翌日(以下「権利行使開始日」という。)から10日間に限り、新株予約権を行使することができる。  
上記に関わらず、新株予約権者が2030年1月17日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合には、その翌営業日から上記の「新株予約権の行使期間」の満了日までの期間に限り新株予約権を行使することができるものとする。  
株主総会または取締役会の決議により、当社が新株予約権を無償で取得することとした場合(注1-1)には、その無償取得日以前の、別途取締役会において定める期間、新株予約権者は新株予約権を行使することができるものとする。  
新株予約権者が死亡した場合、その相続人は、下記に掲げる「新株予約権割当契約書」に定める条件に従って、新株予約権を行使できるものとする。  
その他権利行使の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。

(注1-1) 当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる吸収分割契約もしくは新設分割計画または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画の承認の議案が、当社の株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要な場合は、これらを承認する当社の取締役会決議がなされた場合)は、当社の取締役会が別途定める日をもって、当社は同日時点で残存する新株予約権の全てを無償で取得することができる。

(注2) 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転(以上を総称して以下「組織再編行為」という。)をする場合において、組織再編行為の効力発生時点において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という。)の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに交付するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

新株予約権の行使により交付される再編対象会社の株式1株当たりの再編後払込金額を1円とし、これに上記に従って決定される新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。

新株予約権の行使期間

新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記の新株予約権の行使期間の満了日までとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額  
会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。

譲渡による新株予約権の取得の制限  
譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の承認を要する。

新株予約権の取得条項  
上記(注1-1)に準じて決定する。

その他の新株予約権の行使の条件  
上記(注1)に準じて決定する。

2016年1月20日取締役会決議

	事業年度末現在 (2016年12月31日)	提出日の前月末現在 (2017年2月28日)
新株予約権の数(個)	94	94
新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)	-	-
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	
新株予約権の目的となる株式の数(株)	47,000	47,000
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1株当たり 1	
新株予約権の行使期間	自 2016年2月10日 至 2031年2月9日 ただし、行使期間の最終日が会社の休日にあたる場合は、その前営業日を最終日とする。	
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 組入額	1,201 601
新株予約権の行使の条件	(注1)	
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。	
代用払込みに関する事項	-	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注2)	

(注1) 新株予約権の行使の条件

新株予約権者は、取締役及び執行役員いずれの地位をも喪失した日の翌日(以下「権利行使開始日」という。)から10日間に限り、新株予約権を行使することができる。

上記に関わらず、新株予約権者が2031年1月10日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合には、その翌営業日から上記の「新株予約権の行使期間」の満了日までの期間に限り新株予約権を行使することができるものとする。

株主総会または取締役会の決議により、当社が新株予約権を無償で取得することとした場合(注1-1)には、その無償取得日以前の、別途取締役会において定める期間、新株予約権者は新株予約権を行使することができるものとする。

新株予約権者が死亡した場合、その相続人は、下記に掲げる「新株予約権割当契約書」に定める条件に従って、新株予約権を行使できるものとする。

その他権利行使の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。

(注1-1) 当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる吸収分割契約もしくは新設分割計画または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画の承認の議案が、当社の株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要な場合は、これらを承認する当社の取締役会決議がなされた場合)は、当社の取締役会が別途定める日をもって、当社は同日時点で残存する新株予約権の全てを無償で取得することができる。

(注2) 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転(以上を総称して以下「組織再編行為」という。)をする場合において、組織再編行為の効力発生時点において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という。)の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに交付するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。



交付する再編対象会社の新株予約権の数  
 新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。  
 新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の種類  
 再編対象会社の普通株式とする。  
 新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の数  
 組織再編行為の条件等を勘案の上、決定する。  
 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
 新株予約権の行使により交付される再編対象会社の株式1株当たりの再編後払込金額を1円とし、これに上記に従って決定される新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。  
 新株予約権の行使期間  
 新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記の新株予約権の行使期間の満了日までとする。  
 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額  
 会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。  
 譲渡による新株予約権の取得の制限  
 譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の承認を要する。  
 新株予約権の取得条項  
 上記(注1-1)に準じて決定する。  
 その他の新株予約権の行使の条件  
 上記(注1)に準じて決定する。

2017年1月18日取締役会決議

	事業年度末現在 (2016年12月31日)	提出日の前月末現在 (2017年2月28日)
新株予約権の数(個)	-	151
新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)	-	-
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	
新株予約権の目的となる株式の数(株)	-	75,500
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1株当たり 1	
新株予約権の行使期間	自 2017年2月9日 至 2032年2月8日 ただし、行使期間の最終日が会社の休日にあたる場合は、その前営業日を最終日とする。	
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 組入額	1,539 770
新株予約権の行使の条件	(注1)	
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。	
代用払込みに関する事項	-	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注2)	

(注1) 新株予約権の行使の条件

新株予約権者は、取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日(以下「権利行使開始日」という。)から10日間に限り、新株予約権を行使することができる。  
 上記に関わらず、新株予約権者が2032年1月9日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合には、その翌営業日から上記の「新株予約権の行使期間」の満了日までの期間に限り新株予約権を行使することができるものとする。  
 株主総会または取締役会の決議により、当社が新株予約権を無償で取得することとした場合(注1-1)には、その無償取得日以前の、別途取締役会において定める期間、新株予約権者は新株予約権を行使することができるものとする。  
 新株予約権者が死亡した場合、その相続人は、下記に掲げる「新株予約権割当契約書」に定める条件に従って、新株予約権を行使できるものとする。  
 その他権利行使の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。

(注1 - 1) 当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる吸収分割契約もしくは新設分割計画または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画の承認の議案が、当社の株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要な場合は、これらを承認する当社の取締役会決議がなされた場合)は、当社の取締役会が別途定める日をもって、当社は同日時点で残存する新株予約権の全てを無償で取得することができる。

(注2) 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転(以上を総称して以下「組織再編行為」という。)をする場合において、組織再編行為の効力発生時点において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という。)の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに交付するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を助案の上、決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

新株予約権の行使により交付される再編対象会社の株式1株当たりの再編後払込金額を1円とし、これに上記に従って決定される新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。

新株予約権の行使期間

新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記の新株予約権の行使期間の満了日までとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額

会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の承認を要する。

新株予約権の取得条項

上記(注1 - 1)に準じて決定する。

その他の新株予約権の行使の条件

上記(注1)に準じて決定する。

会社法第236条、第238条及び第239条の規定に基づき発行した新株予約権は、次のとおりです。

2010年6月24日定時株主総会決議

	事業年度末現在 (2016年12月31日)	提出日の前月末現在 (2017年2月28日)
新株予約権の数(個)	3,814	3,571
新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)	-	-
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	
新株予約権の目的となる株式の数(株)	1,907,000	1,785,500
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1株当たり 1,078	
新株予約権の行使期間	自 2012年6月25日 至 2020年6月24日	
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,078 資本組入額 新株予約権の行使により株式を発行する場合に増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。 新株予約権の行使により株式を発行する場合に増加する資本準備金の額は、上記記載の資本金等増加限度額から上記に定める増加する資本金の額を減じた金額とする。	
新株予約権の行使の条件	(注)	
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。	
代用払込みに関する事項	-	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	-	

(注) 新株予約権の行使の条件

権利行使時において、当社または当社子会社の役員、執行役員、相談役、常勤顧問または従業員であることを要するものとする。ただし、当社の役員、執行役員もしくは理事または当社の主要子会社(クラレエンジニアリング株式会社、クラレケミカル株式会社、クラレトレーディング株式会社、クラレプラスチック株式会社、クラレテクノ株式会社、Kuraray America, Inc.、Kuraray Europe GmbH及びEVAL Europe N.V.の8社をいう。)の社長の地位にあった者については、退任後においても行使することができることとする。その他の条件は、当社と新株予約権の割当てを受けた者との間で締結される「新株予約権割当契約書」で定めるところによるものとする。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

(5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2015年6月30日(注)	28,000,000	354,863,603	-	88,955,369	-	87,098,929

(注) 自己株式の消却による減少です。

(6) 【所有者別状況】

2016年12月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)		147	35	391	579	23	35,209	36,384	-
所有株式数(単元)		1,639,158	109,093	115,749	1,226,886	172	453,851	3,544,909	372,703
所有株式数の割合(%)		46.24	3.08	3.27	34.61	0.00	12.80	100.00	-

(注) 1. 自己株式3,363,405株は「個人その他」の欄に33,634単元及び「単元未満株式の状況」の欄に5株をそれぞれ含めて記載しています。

2. 「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が5単元含まれています。

(7) 【大株主の状況】

2016年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	29,120	8.21
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-11	19,555	5.51
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内1丁目6番6号 日本生命証券管理部内	10,448	2.94
全国共済農業協同組合連合会	東京都千代田区平河町2丁目7番9号 JA共済ビル	10,102	2.85
資産管理サービス信託銀行(株)(投信受入担保口)	東京都中央区晴海1丁目8-12 晴海アイランド トリトンスクエア オフィスタワーZ棟	7,280	2.05
明治安田生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内2丁目1-1	5,969	1.68
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE-SSD00 (常任代理人 香港上海銀行 東京支店)	50 BANK STREET CANARY WHARF LONDON E14 5NT, UK (東京都中央区日本橋3丁目11-1)	5,907	1.66
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001 (常任代理人 (株)みずほ銀行 決済営業部)	P.O. BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A. (東京都港区港南2丁目15-1 品川インターシティA棟)	5,738	1.62
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 (常任代理人 (株)みずほ銀行 決済営業部)	1776 HERITAGE DRIVE, NORTH QUINCY, MA 02171, U.S.A. (東京都港区港南2丁目15-1 品川インターシティA棟)	5,211	1.47
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口7)	東京都中央区晴海1丁目8-11	4,917	1.39
計	-	104,251	29.38

(注) 1. 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)、日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)、資産管理サービス信託銀行株式会社(投信受入担保口)、日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口7)の所有株式は、信託業務に係る株式です。

2. 当社は自己株式3,363,405株を所有しています。

3. 2016年1月21日付でブラックロック・ジャパン株式会社及びその共同保有者であるグループ会社から大量保有報告書(変更報告書)の提出があり、その後2016年10月20日付で同じく大量保有報告(変更報告書)の提出があり、2016年10月14日現在で以下の株式を保有している旨が記載されていますが、当社として期末時点における実質所有株式数の確認ができないので、上記「大株主の状況」は株主名簿に基づいて記載しています。なお、2016年10月20日付の大量保有報告書(変更報告書)の内容は次のとおりです。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
ブラックロック・ジャパン株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目8番3号	5,896	1.66
ブラックロック・インスティテューショナル・トラスト・カンパニー、エヌ・エイ	米国 カリフォルニア州 サンフランシスコ市 ハワード・ストリート 400	5,221	1.47
ブラックロック・ファンド・アドバイザーズ	米国 カリフォルニア州 サンフランシスコ市 ハワード・ストリート 400	4,304	1.21
ブラックロック・アセット・マネジメント・アイルランド・リミテッド	アイルランド共和国 ダブリン インターナショナル・ファイナンシャル・サービス・センター JPモルガン・ハウス	1,318	0.37
ブラックロック・インベストメント・マネジメント(ユークー)リミテッド	英国 ロンドン市 スログモートン・アベニュー 12	810	0.23
ブラックロック・ライフ・リミテッド	英国 ロンドン市 スログモートン・アベニュー 12	788	0.22
ブラックロック・インベストメント・マネジメント・エルエルシー	米国 ニュージャージー州 プリンストン ユニバーシティ スクウェア ドライブ 1	416	0.12
計	-	18,755	5.29

4. 2016年3月22日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、株式会社三菱UFJフィナンシャルグループ及びその共同保有者であるグループ会社が2016年3月14日現在で以下の株式を保有している旨が記載されていますが、当社として期末時点における実質所有株式数の確認ができないので、上記「大株主の状況」は株主名簿に基づいて記載しています。なお、2016年3月22日付の大量保有報告書(変更報告書)の内容は次のとおりです。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
三菱UFJ信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号	11,922	3.36
三菱UFJ国際投信株式会社	東京都千代田区有楽町一丁目12番1号	3,308	0.93
株式会社三菱東京UFJ銀行	東京都千代田区丸の内二丁目7番1号	3,162	0.89
三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社	東京都千代田区丸の内二丁目5番2号	2,302	0.65
エム・ユー投資顧問株式会社	東京都千代田区神田駿河台二丁目3番地11	933	0.26
計	-	21,629	6.10

5. 2016年10月21日付で株式会社みずほ銀行及びその共同保有者であるグループ会社から大量保有報告書の提出があり、その後2016年12月22日付で同じく大量保有報告(変更報告書)の提出があり、2016年12月15日現在で以下の株式を保有している旨が記載されていますが、当社として期末時点における実質所有株式数の確認ができないので、上記「大株主の状況」は株主名簿に基づいて記載しています。なお、2016年12月22日付の大量保有報告書(変更報告書)の内容は次のとおりです。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
アセットマネジメントOne株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目8番2号	24,572	6.92
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町一丁目5番5号	1,000	0.28
計	-	25,572	7.21

(8) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2016年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 3,363,400	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 351,127,500	3,511,275	-
単元未満株式	普通株式 372,703	-	1単元(100株)未満の株式です。
発行済株式総数	354,863,603	-	-
総株主の議決権	-	3,511,275	-

(注) 「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が500株含まれています。また、「議決権の数」の欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数5個が含まれています。

【自己株式等】

2016年12月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社クラレ	岡山県倉敷市酒津1621番地	3,363,400	-	3,363,400	0.95
計	-	3,363,400	-	3,363,400	0.95

(9) 【ストックオプション制度の内容】

当社は、新株予約権方式によるストックオプション制度を採用しています。

会社法第238条第1項、第2項及び第240条第1項に基づき発行した新株予約権は、次のとおりです。

決議年月日	2007年5月16日取締役会決議
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 10名 当社執行役員(当社取締役兼任者及び海外勤務者を除く) 11名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しています。
株式の数(株)	同上
新株予約権の行使時の払込金額(円)	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の 交付に関する事項	同上

決議年月日	2008年5月20日取締役会決議
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 10名 当社執行役員(当社取締役兼任者及び海外勤務者を除く) 16名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しています。
株式の数(株)	同上
新株予約権の行使時の払込金額(円)	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

決議年月日	2009年5月19日取締役会決議
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 9名 当社執行役員(当社取締役兼任者及び海外勤務者を除く) 15名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しています。
株式の数(株)	同上
新株予約権の行使時の払込金額(円)	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

決議年月日	2010年5月19日取締役会決議
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 9名 当社執行役員(当社取締役兼任者及び海外勤務者を除く) 16名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しています。
株式の数(株)	同上
新株予約権の行使時の払込金額(円)	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

決議年月日	2011年4月27日取締役会決議
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 10名 当社執行役員(当社取締役兼任者及び海外勤務者を除く) 14名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しています。
株式の数(株)	同上
新株予約権の行使時の払込金額(円)	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

決議年月日	2012年4月26日取締役会決議
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 10名 当社執行役員(当社取締役兼任者及び海外勤務者を除く) 13名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しています。
株式の数(株)	同上
新株予約権の行使時の払込金額(円)	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

決議年月日	2013年4月25日取締役会決議
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 10名 当社執行役員(当社取締役兼任者及び海外勤務者を除く) 17名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しています。
株式の数(株)	同上
新株予約権の行使時の払込金額(円)	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上



決議年月日	2014年4月25日取締役会決議
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 10名 当社執行役員(当社取締役兼任者及び海外勤務者を除く) 17名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しています。
株式の数(株)	同上
新株予約権の行使時の払込金額(円)	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

決議年月日	2015年1月21日取締役会決議
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 12名 当社執行役員(当社取締役兼任者及び海外勤務者を除く) 11名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しています。
株式の数(株)	同上
新株予約権の行使時の払込金額(円)	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

決議年月日	2016年1月20日取締役会決議
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 12名 当社執行役員(当社取締役兼任者及び海外勤務者を除く) 10名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しています。
株式の数(株)	同上
新株予約権の行使時の払込金額(円)	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

決議年月日	2017年1月18日取締役会決議
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 12名 当社執行役員(当社取締役兼任者及び海外勤務者を除く) 11名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しています。
株式の数(株)	同上
新株予約権の行使時の払込金額(円)	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

会社法第236条、第238条及び第239条の規定に基づき発行した新株予約権は、次のとおりです。

決議年月日	2010年6月24日定時株主総会決議
付与対象者の区分及び人数	当社取締役等 25名 当社従業員 3,924名 当社子会社取締役・従業員等 2,010名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しています。
株式の数(株)	同上
新株予約権の行使時の払込金額(円)	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	3,846	5,598,745
当期間における取得自己株式	628	1,102,054

(注) 当期間における取得自己株式には、2017年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの株式は含めていません。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他	299,088	383,875,128	120,000	159,000,000
保有自己株式数	3,363,405	-	3,244,033	-

(注) 1. 当事業年度の「その他」の内訳は、新株予約権の権利行使(株式数299,000株、処分価額の総額383,736,000円)及び単元未満株式の売渡請求による売渡(株式数88株、処分価額の総額139,128円)です。

2. 当期間の「その他」の内訳は、新株予約権の権利行使(株式数120,000株、処分価額の総額159,000,000円)です。なお、当期間における株式数及び処分価額の総額には、2017年3月1日から提出日までの権利行使による影響は含まれていません。

## 3 【配当政策】

当社は株主に対する利益配分を経営の重要課題と位置付け、持続的な業績向上を通じた利益配分の増加を基本方針とし、2015年度から2017年度の中期経営計画「GS-STEP」期間中においては、親会社株主に帰属する当期純利益に対する総還元性向35%以上、且つ1株につき年間配当金36円以上と定めています。

この方針の下、当連結会計年度(2016年12月期)は、中間配当として1株当たり20円、期末配当として1株当たり21円、年間で1株当たり41円の配当を実施しました。その結果、親会社株主に帰属する当期純利益に対する配当性向は35.7%となりました。

配当の回数については、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としており、これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会です。また、定款において「当社は、取締役会の決議によって、毎年6月30日を基準日として、中間配当を行うことができる。」旨を定めています。

なお、当社は連結配当規制適用会社です。

基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は以下のとおりです。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2016年8月4日取締役会決議	7,027	20.00
2017年3月24日定時株主総会決議	7,381	21.00

## 4 【株価の推移】

## (1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第131期	第132期	第133期	第134期	第135期	第136期
決算年月	2012年3月	2013年3月	2014年3月	2014年12月	2015年12月	2016年12月
最高(円)	1,231	1,408	1,667	1,529	1,688	1,780
最低(円)	988	837	1,052	1,088	1,320	1,163

(注) 1. 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものです。

2. 決算日変更により、第134期は2014年4月1日から2014年12月31日までの9ヶ月間となっています。

## (2) 【最近6ヶ月間の月別最高・最低株価】

月別	2016年7月	2016年8月	2016年9月	2016年10月	2016年11月	2016年12月
最高(円)	1,335	1,480	1,519	1,594	1,619	1,780
最低(円)	1,197	1,244	1,388	1,474	1,474	1,641

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものです。

5 【役員の状況】

男性14名 女性1名 (役員のうち女性の比率6.7%)

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(千株)
代表取締役社長		伊藤 正明	1957年6月23日生	1980年4月 入社 2010年4月 化学品カンパニーメタアクリル事業部長 2012年6月 執行役員 2013年4月 機能材料カンパニー副カンパニー長、機能材料カンパニーメタアクリル事業部長 2013年6月 常務執行役員 2014年4月 経営企画本部担当、CSR本部担当、経営企画本部長 2014年6月 取締役・常務執行役員 2015年1月 代表取締役社長(現)	(注)4	18
代表取締役・専務執行役員	機能材料カンパニー長	松山 貞秋	1950年10月18日生	1975年4月 入社 2009年4月 化粧品・メディカルカンパニーメディカル事業部長、クラレメディカル株式会社社長、クラレメディカル株式会社歯科材料事業部長 2010年6月 執行役員 2011年4月 化学品カンパニーメディカル事業部長、クラレノリタケデンタルホールディングス株式会社社長、クラレメディカル株式会社社長 2012年4月 化学品カンパニーメディカル事業部長、クラレノリタケデンタル株式会社社長 2012年6月 常務執行役員 2013年4月 機能材料カンパニー長、機能材料カンパニーメディカル事業部長、クラレノリタケデンタル株式会社社長 2013年6月 取締役・常務執行役員 2014年4月 機能材料カンパニー長、クラレノリタケデンタル株式会社社長 2014年6月 機能材料カンパニー長(現) 2016年3月 取締役・専務執行役員 2016年6月 代表取締役・専務執行役員(現)	(注)4	8
取締役・専務執行役員	経営企画室担当、管理部門担当	久川 和彦	1954年1月22日生	1976年4月 入社 2010年4月 樹脂カンパニーエパール事業部長 2012年6月 執行役員 2013年4月 ビニリアセテートカンパニー副カンパニー長、ビニリアセテートカンパニーエパール事業部長 2013年6月 常務執行役員 2014年6月 取締役・常務執行役員 2015年1月 ビニリアセテート樹脂カンパニー長 2016年1月 経営企画室担当(現)、管理部門担当(現) 2016年3月 取締役・専務執行役員(現)	(注)4	13
取締役・専務執行役員	ビニリアセテート樹脂カンパニー長、ビニリアセテートフィルムカンパニー長	早瀬 博章	1956年2月28日生	1980年4月 入社 2012年4月 樹脂カンパニーポパール樹脂事業部長 2012年6月 執行役員 2013年4月 ビニリアセテートカンパニーポパール樹脂事業部長、ビニリアセテートカンパニー生産技術統括本部長 2014年4月 ビニリアセテートカンパニーポパール樹脂事業部長、ビニリアセテートカンパニー国際事業部長 2014年6月 常務執行役員 2015年1月 ビニリアセテートフィルムカンパニー長(現) 2015年3月 取締役・常務執行役員 2016年1月 ビニリアセテート樹脂カンパニー長(現)、ビニリアセテートフィルムカンパニー長(現) 2016年3月 取締役・専務執行役員(現)	(注)4	9

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役・ 常務執行役員	技術本部担 当、 アクア事業推 進本部担当、 国内事業所担 当	中山 和大	1956年 1月1日生	1980年4月 入社 2012年4月 倉敷事業所長、技術本部技術開発センター長 2012年6月 執行役員 2013年4月 ビニリアセテートカンパニー海外事業部長 2014年4月 技術本部長 2016年1月 技術本部担当(現)、アクア事業推進本部担 当(現)、国内事業所担当(現) 2016年3月 取締役・常務執行役員(現)	(注)4	11
取締役・ 常務執行役員	イソブレン カンパニー長	阿部 憲一	1956年 5月3日生	1980年4月 入社 2012年4月 経営企画本部長 2012年6月 執行役員 2013年4月 新事業開発本部長 2016年1月 イソブレンカンパニー長(現) 2016年3月 取締役・常務執行役員(現)	(注)4	17
取締役・ 常務執行役員	機能材料カン パニー副カン パニー長、 機能材料カン パニー炭素材 材料事業部長	佐野 義正	1956年 4月12日生	1980年4月 入社 2010年4月 化学品カンパニーエラストマー事業部長 2012年6月 執行役員 2014年4月 機能材料カンパニーメタクリル事業部長 2016年1月 機能材料カンパニー副カンパニー長(現)、 機能材料カンパニーメタクリル事業部長 2016年3月 取締役・常務執行役員(現) 2017年1月 機能材料カンパニー炭素材材料事業部長(現)	(注)4	9
取締役・ 常務執行役員	繊維カンパ ニー長、大阪 本社担当	豊浦 仁	1958年 11月18日生	1982年4月 入社 2010年4月 繊維カンパニー繊維資材事業部長 2013年6月 執行役員 2015年1月 繊維カンパニー生活資材事業部長 2015年3月 繊維カンパニー生活資材事業部長、クラレ ファスニング株式会社社長 2016年1月 繊維カンパニー長(現)、大阪本社担 当(現) 2016年3月 取締役・常務執行役員(現)	(注)4	7
取締役		浜口 友一	1944年 4月20日生	1967年4月 日本電信電話公社入社 1982年1月 同社四国電気通信局データ通信部長 1984年2月 同社データ通信本部総括部調査役 1988年7月 NTTデータ通信株式会社購買部長 1990年7月 同社産業システム事業本部産業システム事業 部長 1995年6月 同社取締役産業システム事業本部第一産業シ ステム事業部長 1996年7月 同社取締役経営企画部長 1997年6月 同社常務取締役公共システム事業本部長 2001年6月 株式会社NTTデータ代表取締役副社長 2003年6月 同社代表取締役社長 2007年5月 一般社団法人情報サービス産業協会会長 2007年6月 株式会社NTTデータ取締役相談役 2008年4月 株式会社IHI取締役(現) 2009年6月 株式会社NTTデータ相談役 2010年6月 東日本旅客鉄道株式会社取締役(現) 2011年4月 一般社団法人日本データマネジメント・ コンソーシアム会長 2013年6月 取締役(現) 株式会社NTTデータシニアアドバイザー 2014年10月 FPT Corporation 取締役(現)	(注)4	2

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役		浜野 潤	1951年 2月27日生	1974年4月 経済企画庁入庁 1999年7月 経済企画庁長官官房秘書課長 2001年1月 内閣府大臣官房人事課長 2002年1月 内閣府大臣官房審議官(経済財政運営担当) 2004年7月 内閣府政策統括官(経済財政運営担当) 2006年7月 内閣府審議官 2008年7月 内閣府大臣官房長 2009年7月 内閣府事務次官 2012年1月 内閣府顧問 2013年4月 株式会社電通顧問(現) 2014年6月 公益財団法人大原記念倉敷中央医療機構理事(現) 2015年6月 公益財団法人労働科学研究所理事長 2015年9月 公益財団法人大原記念労働科学研究所理事長(現) 2016年3月 取締役(現)	(注)4	0
監査役 (常勤)		村上 敬司	1950年 11月22日生	1973年4月 入社 2006年6月 執行役員 2010年6月 取締役・常務執行役員 2013年6月 取締役・専務執行役員 2015年3月 監査役(現)	(注)6	51
監査役 (常勤)		雪吉 邦夫	1951年 5月2日生	1975年4月 入社 2010年6月 執行役員 2012年6月 取締役・常務執行役員 2016年3月 監査役(現)	(注)7	45
監査役 (非常勤)		藤本 美枝	1967年 8月17日生	1993年4月 弁護士登録(第二東京弁護士会) 新東京総合法律事務所入所 2003年1月 同法律事務所パートナー 2009年6月 監査役(現) 2015年4月 TMI総合法律事務所パートナー(現) 2015年6月 生化学工業株式会社監査役(現) 2016年6月 株式会社東京放送ホールディングス監査役(現) 2016年6月 株式会社TBSテレビ監査役(現)	(注)8	-
監査役 (非常勤)		岡本 吉光	1948年 10月21日生	1971年7月 株式会社住友銀行入行 1990年6月 住友ファイナンス・インターナショナル・ロンドン副社長 1994年1月 住銀リース株式会社営業開発部長 2001年4月 住銀オートリース株式会社取締役財務経理部長 マツダオートリース株式会社監査役 2005年8月 ゴールドマン・サックス・アセット・マネジメント株式会社監査役 2010年1月 独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構監事 2012年6月 監査役(現) 2015年4月 株式会社デファクトスタンダード監査役(現)	(注)7	-

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役 (非常勤)		名倉 三喜男	1948年 3月12日生	1971年4月 株式会社日本興業銀行入行 1999年6月 株式会社日本興業銀行執行役員 2001年4月 同社常務執行役員 2002年4月 株式会社みずほコーポレート銀行 (現株式会社みずほ銀行)常務執行役員 2003年3月 興和不動産株式会社(現新日鉄興和不動産株 式会社)常務執行役員 2003年7月 同社常務取締役 2004年9月 同社代表取締役社長 2010年6月 日産自動車株式会社監査役 2014年6月 監査役(現)	(注)5	-
計						198

- (注) 1. 取締役 浜口 友一、浜野 潤は、社外取締役です。  
2. 監査役 藤本 美枝、岡本 吉光、名倉 三喜男は、社外監査役です。  
3. 当社では2003年6月26日から、経営の意思決定・監督機能と業務執行の分離による意思決定のスピードアップと透明性の高い経営組織の構築を目的として、執行役員制度を導入しています。執行役員は24名で、上記記載の松山 貞秋、久川 和彦、早瀬 博章、中山 和大、阿部 憲一、佐野 義正、豊浦 仁の7名の他に、常務執行役員 柏村 次史、執行役員 Matthias Gutweiler、George Avdey、山根 幸則、大村 章、林 洋秀、P.Scott Bening、Stephen Cox、津軽 利紀、高野 浩一、高井 信彦、尾松 俊宏、川原 仁、鈴木 一、中村 育雄、松崎 一朗、多賀 敬治の17名で構成されています。  
4. 2017年3月24日開催の定時株主総会による選任後1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時まで  
5. 2014年6月20日開催の定時株主総会による選任後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時まで  
6. 2015年3月27日開催の定時株主総会による選任後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時まで  
7. 2016年3月29日開催の定時株主総会による選任後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時まで  
8. 2017年3月24日開催の定時株主総会による選任後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時まで

## 6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

＜コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方と体制の状況＞

当社は、経営の効率性と公平性を確保する効果的なコーポレート・ガバナンス体制の構築により、多様な利害関係者との適切な関係を維持し、社会に対する責任を果たすことが、長期的、持続的な企業価値向上に資するものと考えます。

当社は「監査役会設置会社」の統治形態を採用しており、この枠組みの中で経営の効率性を確保しつつ監督・監視機構の実効性を高めるため、取締役会・監査役会を中心とした経営統治機構の整備を以下のとおり進め、経営者の報酬・後継者の選定・内部統制・リスク管理等の諸問題に対処しています。

この機構整備により、経営の効率性を確保しつつ監督・監視機構の実効性を高め、当社の長期的・持続的な企業価値向上に資することができると考えています。

#### (1) 会社の機関

##### 取締役会と業務執行機関

取締役会(月1回以上開催)は、取締役会規則を定めて法定事項を含む経営上の重要事項を審議決定するとともに、業務執行の監督にあたります。

取締役会による機動的な経営の意思決定を図るため、取締役の定員は12名以内と定め、株主に対する責任を明確化するため、その任期を1年としています。現任の取締役は10名、うち2名は経済・経営等に豊富な経験と幅広い見識を有する社外取締役であり、第三者としての独立的立場から経営を監督しています。

当社は社外取締役の独立性に関する一律的な基準を設けていません。但し、その職業及び過去の職歴に照らし、社外取締役としての独立性が保持できる人材を候補者としています。

なお、当社と社外取締役との間には、人的、資本的または取引関係その他の重要な利害関係はありません。

- ・ 浜口友一氏は、株式会社エヌ・ティ・ティ・データにおける経営者としての豊富な経験と幅広い見識をもとに、社外取締役としての客観的な立場から経営を監督し、有用な意見、提言を行っています。
- ・ 浜野潤氏は、内閣府等における経済行政などの豊富な経験と幅広い見識をもとに、社外取締役としての客観的な立場から経営を監督し、有用な意見、提言を行っています。
- ・ 浜野潤氏は、公益財団法人大原記念労働科学研究所の理事長を務めています。公益財団法人大原記念労働科学研究所は当社初代社長大原孫三郎氏により、事業経営の健全化、労働する者の福利の増進及び社会福祉の向上発展に資することを目的として1921年に設立されました。当社はCSR活動の一環として、その研究活動への支援のため、毎年維持会費の支払いを行っています。当該維持会費の年間支払額は1百万円未満です。

当社と社外取締役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しています。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する額としています。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

取締役会で選任された社長は、業務執行の最高責任者として、当社グループの全組織における業務執行を総理します。当社の各組織における業務執行は、取締役会で選任され、社長の権限を委譲された執行役員(任期1年)がこれを行います。執行役員はカンパニー、事業部及び主要職能組織の長の職位に就き、執行責任と業績に対する結果責任を負います。これにより取締役としての経営意思決定・監督の責任と、業務執行上の責任とを明確に分離しています。なお一部の取締役は執行役員を兼務しています。社長は経営会議(原則として月2回開催)のほか各種会議・委員会を設置し、グループの経営方針・執行に関する重要事項について審議・答申させます。

##### 監査役会と内部監査

監査役は5名とし、うち過半数の3名は独立した社外監査役としています。社外監査役は、金融・法務・経営等に豊富な経験と幅広い見識を有しており、第三者としての独立的立場から監査を実施しています。

当社は社外監査役の独立性に関する一律的な基準を設けていません。但し、その職業及び過去の職歴に照らし、社外監査役としての独立性が保持できる人材を候補者としています。

なお、当社と社外監査役の間には、人的、資本的または取引関係その他の重要な利害関係はありません。

- ・ 藤本美枝氏は、弁護士活動を通じて得られた企業法務に関する豊富な経験と高度な専門的知見をもとに、当社の社外監査役として監査を実施しています。
- ・ 岡本吉光氏は、金融機関における豊富な経験、経営全般にわたる幅広い見識及び他の企業での社外監査役としての実績をもとに、当社の社外監査役として監査を実施しています。
- ・ 岡本吉光氏は、過去に、当社の取引先である住友三井オートサービス株式会社(旧住銀オートリース株式会社)の取締役を務めておりました。当社と住友三井オートサービス株式会社の2016年度の年間取引額は12百万円です。
- ・ 名倉三喜男氏は金融機関における豊富な経験、経営全般にわたる幅広い見識及び他の企業での社外監査役としての実績をもとに、当社の社外監査役として監査を実施しています。



監査役は取締役会など重要な会議に出席するほか、主要な文書の閲覧、業務状況の聴取などの調査を通じ、取締役の職務遂行を監査します。監査役会は原則として月1回開催します。

監査役は、会計監査人と定期的に会合を持ち、監査計画・実施状況・監査内容の報告を受け、また、内部監査部門である業務監査室(9名)から内部監査結果の報告を受けています。また監査役は、主要な子会社の監査役を兼任し、適宜子会社監査を実施するとともに、グループ各社の監査役で構成し定期的に開催されるグループ監査役連絡会に出席し、これを通じて各社の情報を把握しています。

当社と監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しています。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する額としています。なお、当該責任限定が認められるのは、当該監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

また、監査役の職務を補助するスタッフとして、監査役スタッフを置いています。

#### 経営諮問会議

社長の業務執行に関して法令遵守、株主権保護、経営の透明性確保の視点から助言する諮問機関として、経営諮問会議を設置しています。現在の同会議は7名の常任メンバーを置き、経済・金融・経営等に豊富な経験と幅広い見識を有する社外有識者4名、社内取締役1名(社長)とその他2名(相談役、社外監査役)で構成されており、議長は相談役が務めています。同会議は原則として年2回開催し、重要な経営方針や経営課題、社長の進退、後継者候補、報酬等に関し社長への助言を行います。

#### 会計監査の状況

当社会計監査人であるPwCあらた有限責任監査法人及び当社監査に従事する同監査法人の業務執行社員と当社との間には、特別な利害関係はありません。また同監査法人は業務執行社員について、当社の会計監査に一定期間を超えて関与することのないような措置を自主的にとっています。なお2016年12月期の事業年度において、会計監査人の業務を執行した公認会計士の氏名、監査業務に係る補助者の構成は以下のとおりです。

##### 業務を執行した公認会計士の氏名

指定有限責任社員 業務執行社員： 小林 昭夫  
塩谷 岳志

##### 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 9名、会計士補等 5名、その他 12名

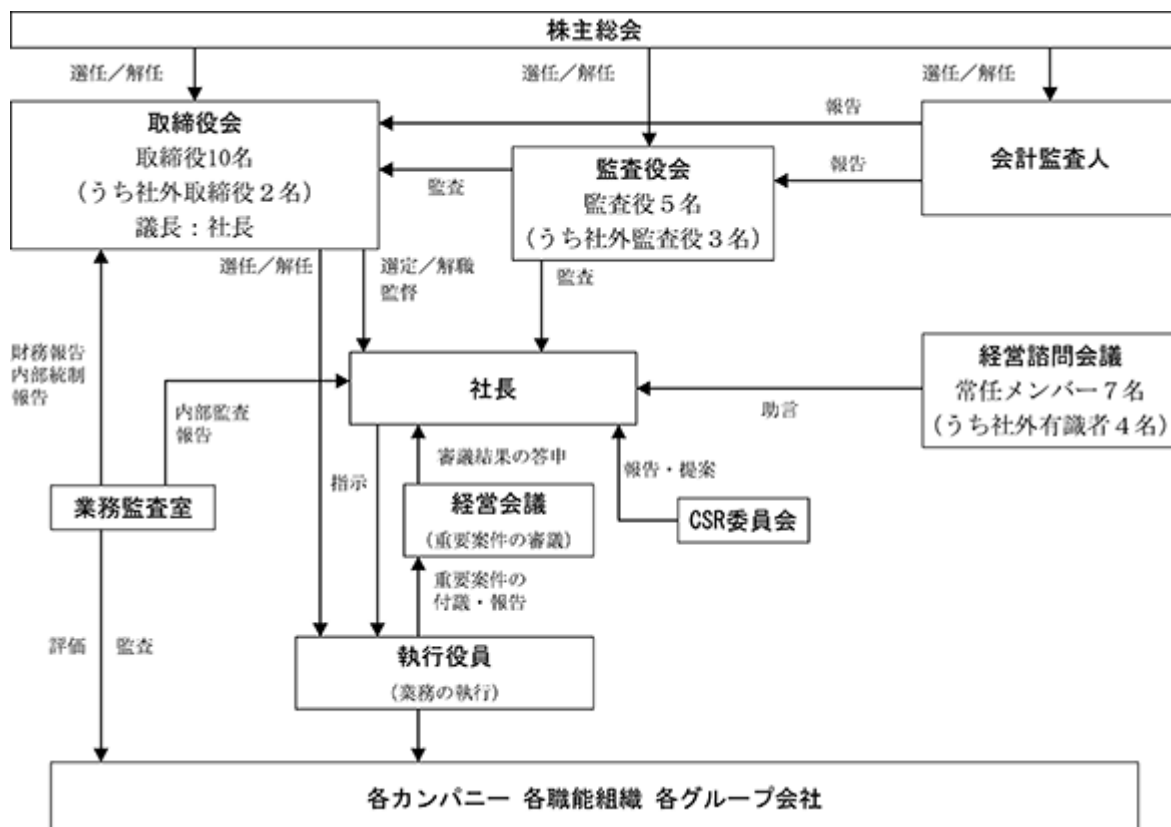
## (2) 社外取締役・社外監査役と監査機能との連携及び内部統制部門との関係

社外取締役は、取締役会における監査役の意見の他、内部統制部門を含む業務執行報告、財務報告に係る内部統制評価報告等を受けて、取締役の職務執行を監督しています。

社外取締役は会計監査人と監査役との会合に定期的に参加し、監査計画・実施状況等の報告を受けています。

社外監査役は取締役会において内部統制の構築及び運用の状況について報告を受けるとともに、監査役会において業務監査室から監査結果の報告を受けています。さらに社外監査役は会計監査人による会計監査の結果報告及び財務報告に係る内部統制評価の結果報告を業務監査室長とともに受け、取締役の職務執行を監査しています。また、監査役は社外取締役との定期的な会合を実施し、情報交換を通じて連携を強化しております。

当社のコーポレート・ガバナンスの体制を図示すると以下のとおりです。



### (3) 役員の報酬等

提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)		対象となる 役員の員数 (名) (注1)
		金銭報酬	ストックオプション 報酬(注2)	
取締役 (社外取締役を除く。)	590	547	42	14
監査役 (社外監査役を除く。)	50	50	-	3
社外役員	55	53	2	6

- (注) 1. 上記の支給人員には、2016年3月29日開催の当社第135回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役4名、社外取締役1名、監査役1名を含んでいます。  
2. 執行役員兼務取締役(8名)に対して、執行役員分のストックオプション報酬として、別途新株予約権22百万円を付与しています。

提出会社の報酬等の金額が1億円以上である者の報酬等の総額等  
該当がないため、記載を省略しています。

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方法

#### 1. 役員の報酬等の算定方法の決定に関する方針

役員の報酬等は、長期的・持続的な企業業績及び企業価値の向上を実現させることの対価であるという基本的な認識・方針のもと、職責に見合う報酬水準及び報酬体系となるよう設計しています。

#### 2. 役員の報酬等の種類

取締役報酬については金銭報酬(役位別定額報酬と業績連動型報酬)とストックオプション報酬により、監査役報酬については金銭報酬(定額報酬)で構成されています。

#### 3. 役員の報酬等の決定方法

##### i) 役員の報酬等の総額の限度額

2006年6月28日開催の当社第125回定時株主総会及び2012年6月22日開催の当社第131回定時株主総会において、当社の役員全員(取締役全員及び監査役全員)の報酬総額限度額については、次のとおり決議されています。

報酬の種類	総額限度額	決議
取締役の報酬額	年額800百万円以内	第131回定時株主総会

取締役に対するストックオプション報酬額（とは別枠）	年額 90百万円以内	第125回定時株主総会
監査役の報酬額	年額100百万円以内	第125回定時株主総会

ii) 各役員の報酬額の算定方法

（取締役報酬）

取締役会の授権を受けた社長は、上記総額限度額の範囲内で、取締役会の定める一定の基準に基づき、各取締役の報酬を決定しています。

種類別報酬の算定方法は以下のとおりであり、基準となる社長の報酬は、社外の有識者を中心とする経営諮問会議に諮った上で決定しています。

役位別定額報酬	社長の役位別定額報酬を基準とし、これに役位別に定められた指数を乗じて算出した金額を基本として各役位別定額報酬としています。
業績連動型報酬	短期業績インセンティブとして、前年度の親会社株主に帰属する当期純利益実績額に一定の係数を乗じて算出した金額を社長報酬額とし、これを基準として役位別の指数により按分したものを業績連動型報酬としています。なお、社外取締役には上記算定方法による業績連動型報酬は支給していません。
ストックオプション報酬	中・長期的なインセンティブとして、1株あたり行使価格1円のストックオプション（行使期間を退任後一定期間に限定）を付与するものです。付与個数は、役位別に定める基準額をもとに決定しています。

（監査役報酬）

上記総額限度額の範囲内で監査役の協議により決定します。

(4) 株式の保有状況

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

銘柄数 103銘柄

貸借対照表計上額の合計額 26,923百万円

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的

(前事業年度)

特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表 計上額 (百万円)	保有目的
(株)中国銀行	1,570,911	2,551	機動的・安定的な資金調達を維持するため
久光製薬(株)	457,708	2,334	重要な取引先のため
モリト(株)	2,324,300	1,943	重要な販売先で、かつ資本提携による関係強化のため
川澄化学工業(株)	2,161,280	1,884	事業政策上必要なため
(株)アシックス	740,921	1,870	重要な取引先のため
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	2,114,210	1,600	機動的・安定的な資金調達を維持するため
(株)伊予銀行	929,109	1,100	機動的・安定的な資金調達を維持するため
(株)みずほフィナンシャルグループ	3,855,380	938	機動的・安定的な資金調達を維持するため
(株)三井住友フィナンシャルグループ	168,388	775	機動的・安定的な資金調達を維持するため
小松精練(株)	1,090,184	762	重要な取引先のため
協和発酵キリン(株)	352,897	675	事業政策上必要なため
(株)S H O E I	240,000	642	重要な取引先のため
ビジョン(株)	211,758	627	重要な取引先のため
(株)クレハ	1,239,000	579	重要な取引先のため
三井住友トラスト・ホールディングス(株)	1,253,499	577	機動的・安定的な資金調達を維持するため
倉敷紡績(株)	2,701,190	559	事業政策上必要なため
日本合成化学工業(株)	500,000	435	事業政策上必要なため
大日精化工業(株)	703,600	399	事業政策上必要なため
ヨネックス(株)	120,000	372	重要な取引先のため
美津濃(株)	615,000	355	重要な取引先のため
(株)T & Dホールディングス	220,000	353	機動的・安定的な資金調達を維持するため
(株)常陽銀行	528,000	303	機動的・安定的な資金調達を維持するため
リケンテクノス(株)	700,000	294	重要な取引先のため
大日本住友製薬(株)	198,450	283	事業政策上必要なため
セーレン(株)	215,500	283	重要な取引先のため
第一生命保険(株)	116,500	237	機動的・安定的な資金調達を維持するため
(株)南都銀行	592,786	225	機動的・安定的な資金調達を維持するため
高島(株)	1,006,250	223	重要な取引先のため
ナガイレーベン(株)	105,600	218	重要な取引先のため
Amyris, Inc.	943,396	184	重要な取引先のため

(当事業年度)  
特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表 計上額 (百万円)	保有目的
久光製薬(株)	457,708	2,677	重要な取引先のため
(株)中国銀行	1,570,911	2,635	機動的・安定的な資金調達を維持するため
モリト(株)	2,324,300	2,101	重要な販売先で、かつ資本提携による関係強化のため
(株)アシックス	740,921	1,730	重要な取引先のため
(株)みずほフィナンシャルグループ	7,390,197	1,550	機動的・安定的な資金調達を維持するため
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	2,114,210	1,522	機動的・安定的な資金調達を維持するため
川澄化学工業(株)	2,161,280	1,463	事業政策上必要なため
小松精練(株)	1,090,184	824	重要な取引先のため
(株)三井住友フィナンシャルグループ	168,388	751	機動的・安定的な資金調達を維持するため
(株)伊予銀行	929,109	748	機動的・安定的な資金調達を維持するため
ヨネックス(株)	120,000	651	重要な取引先のため
ビジョン(株)	211,758	632	重要な取引先のため
倉敷紡績(株)	2,701,190	618	事業政策上必要なため
協和発酵キリン(株)	352,897	570	事業政策上必要なため
(株)クレハ	123,900	544	重要な取引先のため
三井住友トラスト・ホールディングス(株)	125,349	524	機動的・安定的な資金調達を維持するため
(株)SHOEI	240,000	503	重要な取引先のため
大日精化工業(株)	703,600	443	事業政策上必要なため
大日本住友製薬(株)	198,450	398	事業政策上必要なため
リケンテクノス(株)	700,000	375	重要な取引先のため
美津濃(株)	615,000	349	重要な取引先のため
(株)T&Dホールディングス	220,000	340	機動的・安定的な資金調達を維持するため
セーレン(株)	215,500	309	重要な取引先のため
ナガイレーベン(株)	105,600	269	重要な取引先のため
(株)めぶきフィナンシャルグループ	617,760	267	機動的・安定的な資金調達を維持するため
(株)南都銀行	59,278	263	機動的・安定的な資金調達を維持するため
第一生命保険(株)	116,500	226	機動的・安定的な資金調達を維持するため
高島(株)	1,006,250	191	重要な取引先のため
日東電工(株)	20,000	179	重要な取引先のため
(株)池田泉州ホールディングス	320,420	172	機動的・安定的な資金調達を維持するため

保有目的が純投資目的である投資株式の前事業年度及び当事業年度における貸借対照表計上額の合計額ならびに当事業年度における受取配当金、売却損益及び評価損益の合計額

該当する株式はありません。

投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したものの銘柄、株式数、貸借対照表計上額

該当する株式はありません。

投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したものの銘柄、株式数、貸借対照表計上額

該当する株式はありません。

(5) 内部統制システムの整備の状況

内部統制システムの整備に関する基本方針

当社グループは、内部統制システムを整備し、運用することが経営上の重要な課題であると認識し、取締役会で、以下の「内部統制システムの整備の状況に関する基本方針」を定めています。

1. 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- (1) 取締役会が、定款及び取締役会規則その他の社内規定に基づき、当社グループの経営上の重要事項について意思決定を行うとともに、取締役及び執行役員の職務の執行を監督する。取締役会の監督機能を強化するため、社外取締役を選任する。
- (2) 企業経営や企業法務に豊かな経験を持つ社外有識者をメンバーとした経営諮問会議を設け、法令遵守、株主権保護、経営の透明性確保の視点から社長の業務執行に対して助言を行う。
- (3) CSRの視点に立った企業活動の推進のため、経営レベルにCSR委員会並びにその下部組織である社会経済委員会、環境安全委員会及びリスク・コンプライアンス委員会を置く。
- (4) 法令遵守に関する方針をクラレグループ行動規範として定め、当社グループとしての体系的なコンプライアンス体制の整備・運用を行う。
- (5) 当社グループ内の不正・違法行為及び倫理に反する行為を早期に発見し、自主的な解決を図るため、クラレグループ社員相談室（内部通報制度）を設置する。
- (6) 業務監査室は、内部監査規定に従って、当社グループ内における業務執行の状況を監査する。
- (7) 金融商品取引法に基づき、財務報告の適正性を確保するための内部統制システムを整備し、適切に運用する。
- (8) 反社会的勢力及び団体に対しては、毅然とした態度で臨み、一切の関係を持たないことをクラレグループ行動規範に定め、グループ内で周知徹底する。

2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

株主総会、取締役会、その他主要会議の議事録・資料及び稟議書・伺書等の取締役の職務執行に係る記録は、法令及び社内規定に従い適切に保存管理する。

3. 損失の危険の管理に関する規定その他の体制

- (1) グループリスク管理規定に基づき、グループ全体の体系的なリスク管理を行う。
- (2) 当社グループの事業活動に関連して重大な危機が発生した場合には、緊急対策本部運営規定に基づき、社長を本部長とする緊急対策本部を設置し、対策にあたる。
- (3) 大規模災害等の重大な危機を想定し、事業中断を最小限にとどめるための事業継続計画（BCP）を事業部ごとに策定し、定期的に見直しを行う。

4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- (1) 当社グループの経営上の重要事項に関する取締役会への付議や社長の決裁に際しては、経営会議や各種委員会において事前審議を行い、経営の意思決定の迅速化と効率的な業務執行を図る。
- (2) 取締役会が選任した執行役員等にカンパニー、事業部及び主要職能組織の長として事業運営の権限を与え、各組織における業務執行を適正かつ効率的に行う。

5. 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- (1) 中期経営計画や年度経営計画に定めるグループ全体の経営方針に沿って当社グループ各社の事業運営を行う。当社グループ各社は、国内グループ企業運営基準及び海外グループ企業運営基準に基づき、重要な事項については当社取締役会又は経営会議への付議・報告を行う。
- (2) 国内グループ企業運営基準及び海外グループ企業運営基準に当社グループ各社の決裁基準を定め、適正かつ効率的に運営する。また、当社グループ内の意思疎通を図り一体運営を促進するため、当社社長と当社グループ各社の社長との連絡会を適宜開催する。
- (3) クラレグループ行動規範に基づき、当社グループ各社の取締役及び使用人の職務の執行が適切になされる体制とする。また、当社から当社グループ各社に役員を派遣し、各社の取締役及び使用人の業務執行について監督するとともに、業務監査室が内部監査規定に従って内部監査を実施する。

6. 監査役職務を補助すべき使用人の取締役からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査役職務を補助するため監査役スタッフを置く。監査役スタッフは、監査役の指揮命令を受けるとし、監査役スタッフの人事・処遇については人事担当取締役と監査役が協議の上決定する。

7. 当社の監査役への報告に関する体制及び報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

- (1) 監査役は、取締役会への出席、重要な子会社の社長との連絡会等を通じて当社及び当社グループ各社の業務執行状況の報告を受ける。
- (2) 業務監査室は、当社及び当社グループ各社内部監査の状況について定期的に監査役会に報告を行う。

- (3) 当社及び当社グループ各社の役員は、重大な法令違反その他コンプライアンスに関する重要な問題を発見した場合、速やかに監査役に報告する。また、監査役は、当社及び当社グループ各社の使用人に対し、これらの事項に関し必要に応じ報告を求めることができる。
- (4) 上記の報告を行った者に対して、当該報告を理由として不利な取扱いをしない旨を社内規定に定める。

8. 監査役職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手續その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

監査役がその職務の執行について生じる費用の前払い又は支払い精算等の請求をしたときは、その内容が特に不合理なものでない限り、遅滞なく支払処理を行う。

9. その他監査役職務の執行が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、会社に対処すべき課題、監査上の重要課題等について意見を交換するため代表取締役と定期的に会合をもち、また、取締役、執行役員及び重要な使用人からヒアリングを実施する。

内部統制システムの整備・運用状況

1. コンプライアンスに関する取り組み

- (1) コンプライアンスハンドブックの改訂版を国内外グループ会社全社員に配布するとともに、国内グループ会社の社員を対象にe-ラーニングによる理解度テストを実施しました。
- (2) 各地域の統括会社において、コンプライアンス統括者を選定し、グローバルなコンプライアンス体制の整備を進めました。
- (3) 2016年3月に防衛装備庁が発注する繊維製品の競争入札に関して公正取引委員会の立ち入り検査を受けた事実を厳粛に受け止め、独占禁止法遵守に関する社内指針の改定、法令遵守のトップメッセージの発信、管理職層及び営業職に対する研修、その他コンプライアンス意識の更なる徹底のための諸施策に取り組みました。
- (4) 業務監査室が、内部監査規定に従って当社グループの監査を実施し、結果を社長及び監査役会へ報告しました。

2. リスク管理に関する取り組み

- (1) グループリスク管理規定に基づき、国内外の各組織においてリスクの自己評価を実施し、リスク・コンプライアンス委員会及びCSR委員会での審議を経て、社長が重大な経営リスクを特定、リスク毎に統括責任者を選定し、リスクの回避・軽減のための対策を進めています。
- (2) 大規模自然災害による事業所の被災を想定した訓練等を実施し、緊急時の対応体制の確認を行いました。
- (3) グループリスク管理規定に基づき、BCP（災害時の事業継続計画）を更新し、その内容を確認しました。

3. 企業集団の内部統制に関する取り組み

コーポレートガバナンスに関する基本方針、事業再編に関する事項、グループ会社の重要な業務執行などの重要事項に関し、当社の取締役会への付議を行うことを取締役会規則において明確にし、取締役会の監督機能を強化しました。

4. 監査役職務の執行体制に関する取り組み

重大な法令違反その他コンプライアンスに関する重要な問題を発見した場合に、監査役への報告を行った者に対し、当該報告を理由として不利な取扱いをしない旨を就業規則に明示しました。

(6) 取締役の定数

当社の取締役は12名以内とする旨定款に定めています。

(7) 取締役の選任の決議要件

当社は、株主総会における取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めています。また、取締役の選任は、累積投票によらない旨定款に定めています。

(8) 剰余金の配当等の決定機関

当社は、株主への利益還元を充実させるため、中間配当については取締役会の決議により配当を行うことができる旨定款に定めています。

(9) 自己の株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる旨定款に定めています。これは、資本効率の改善と経営環境に応じた機動的な資本政策を遂行することを目的とするものです。

(10) 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項の規定による株主総会の決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めています。これは、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものです。

(2) 【監査報酬の内容等】

【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	81	-	87	3
連結子会社	26	-	26	-
計	108	-	114	3

【その他重要な報酬の内容】

(前連結会計年度)

当社の連結子会社のうち在外子会社6社は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているプライスウォーターハウスクーパースに対して、法定監査、当社連結財務諸表監査の一環として行う監査・レビューまたは任意で受けている監査の報酬として、合わせて310百万円を支払っています。

(当連結会計年度)

当社の連結子会社のうち在外子会社8社は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているプライスウォーターハウスクーパースに対して、法定監査、当社連結財務諸表監査の一環として行う監査・レビューまたは任意で受けている監査の報酬として、合わせて271百万円を支払っています。

【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

(前連結会計年度)

該当ありません。

(当連結会計年度)

国際財務報告基準に関するアドバイザリー業務

【監査報酬の決定方針】

当社の監査報酬の決定に際し、代表取締役は監査計画の妥当性を検証の上、監査役会の同意を得ています。



## 第5 【経理の状況】

### 1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しています。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しています。  
なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成していません。

### 2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2016年1月1日から2016年12月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2016年1月1日から2016年12月31日まで)の財務諸表について、PwCあらた有限責任監査法人により監査を受けています。

なお、従来、当社が監査証明を受けているPwCあらた監査法人は、監査法人の種類の変更により、2016年7月1日をもってPwCあらた有限責任監査法人となりました。

### 3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っています。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握して、新たに適用される会計基準等を網羅的に把握するとともに当社において新たに生じた事象に関して適切に会計処理をして連結財務諸表等の適正性を確保するための体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、同法人が主催するセミナーに参加しています。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2015年12月31日)	当連結会計年度 (2016年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	6 36,996	51,437
受取手形及び売掛金	7 102,079	7 105,010
有価証券	18,805	39,064
商品及び製品	77,582	73,504
仕掛品	11,293	12,260
原材料及び貯蔵品	23,310	25,504
繰延税金資産	7,598	5,974
その他	19,430	12,669
貸倒引当金	611	451
流動資産合計	296,486	324,974
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	2, 6 53,959	2, 6 54,343
機械装置及び運搬具（純額）	2 127,962	2 162,963
土地	2, 6 18,508	2, 6 19,526
建設仮勘定	56,609	29,904
その他（純額）	2 4,978	2 5,090
有形固定資産合計	1 262,019	1 271,827
無形固定資産		
のれん	28,564	26,256
顧客関係資産	32,244	28,880
その他	23,167	24,401
無形固定資産合計	83,976	79,537
投資その他の資産		
投資有価証券	3, 6 46,057	3, 6 34,023
長期貸付金	239	260
退職給付に係る資産	791	827
繰延税金資産	6,361	7,097
その他	5,887	6,929
貸倒引当金	50	43
投資その他の資産合計	59,287	49,093
固定資産合計	405,284	400,458
資産合計	701,770	725,433

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2015年12月31日)	当連結会計年度 (2016年12月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	7 38,331	7 36,424
短期借入金	6 7,187	6 7,626
未払費用	10,468	10,719
未払法人税等	14,692	7,635
賞与引当金	5,259	5,296
その他の引当金	31	4
その他	6, 7 19,480	7 28,430
流動負債合計	95,450	96,136
<b>固定負債</b>		
社債	10,000	10,000
長期借入金	6 42,257	6 42,172
繰延税金負債	24,102	25,442
役員退職慰労引当金	185	209
環境対策引当金	353	3,580
退職給付に係る負債	11,247	11,542
資産除去債務	3,615	4,192
その他	10,966	11,178
固定負債合計	102,729	108,318
負債合計	198,180	204,454
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	88,955	88,955
資本剰余金	87,147	87,178
利益剰余金	278,899	304,277
自己株式	4,319	3,972
株主資本合計	450,682	476,439
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	10,808	10,913
繰延ヘッジ損益	4	110
為替換算調整勘定	39,377	30,054
退職給付に係る調整累計額	4,801	4,336
その他の包括利益累計額合計	45,380	36,520
新株予約権	831	719
非支配株主持分	6,695	7,300
純資産合計	503,589	520,978
負債純資産合計	701,770	725,433

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自2015年1月1日 至2015年12月31日)	当連結会計年度 (自2016年1月1日 至2016年12月31日)
売上高	521,721	485,192
売上原価	2 355,137	2 317,748
売上総利益	166,583	167,444
販売費及び一般管理費		
販売費	27,249	27,238
一般管理費	2 73,257	2 72,378
販売費及び一般管理費合計	1 100,506	1 99,616
営業利益	66,077	67,827
営業外収益		
受取利息	239	223
受取配当金	2,741	2,695
持分法による投資利益	0	1
その他	936	1,999
営業外収益合計	3,918	4,919
営業外費用		
支払利息	724	739
為替差損	435	774
出向者労務費差額負担	687	666
その他	3,612	4,384
営業外費用合計	5,459	6,565
経常利益	64,535	66,181
特別利益		
資産除去債務戻入益	461	-
環境対策引当金戻入益	342	-
固定資産売却益	3 278	-
特別利益合計	1,082	-
特別損失		
環境対策引当金繰入額	-	3,293
減損損失	4 4,847	4 2,179
固定資産廃棄損	5 425	5 196
工事遅延損失	6 964	-
投資有価証券評価損	866	-
特別損失合計	7,104	5,669
税金等調整前当期純利益	58,514	60,512
法人税、住民税及び事業税	18,297	17,469
過年度法人税等	7 1,497	-
法人税等調整額	2,252	1,838
法人税等合計	22,046	19,308
当期純利益	36,467	41,204
非支配株主に帰属する当期純利益	718	804
親会社株主に帰属する当期純利益	35,749	40,400

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自2015年1月1日 至2015年12月31日)	当連結会計年度 (自2016年1月1日 至2016年12月31日)
当期純利益	36,467	41,204
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,531	105
繰延ヘッジ損益	69	114
為替換算調整勘定	7,521	9,221
退職給付に係る調整額	267	464
その他の包括利益合計	1 5,792	1 8,765
包括利益	30,675	32,438
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	29,956	31,642
非支配株主に係る包括利益	718	796

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2015年 1月 1日 至 2015年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	88,955	87,181	285,561	38,110	423,588
当期変動額					
剰余金の配当			9,474		9,474
親会社株主に帰属する 当期純利益			35,749		35,749
自己株式の取得				10	10
自己株式の処分		84		745	830
自己株式の消却		33,054		33,054	-
利益剰余金から資本剰 余金への振替		32,936	32,936		-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					-
当期変動額合計	-	33	6,662	33,790	27,094
当期末残高	88,955	87,147	278,899	4,319	450,682

	その他の包括利益累計額					新株予約権	非支配 株主持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付 に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計			
当期首残高	9,276	65	46,899	5,069	51,172	977	6,087	481,826
当期変動額								
剰余金の配当					-			9,474
親会社株主に帰属する 当期純利益					-			35,749
自己株式の取得					-			10
自己株式の処分					-			830
自己株式の消却					-			-
利益剰余金から資本剰 余金への振替					-			-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	1,531	69	7,521	267	5,792	145	607	5,331
当期変動額合計	1,531	69	7,521	267	5,792	145	607	21,763
当期末残高	10,808	4	39,377	4,801	45,380	831	6,695	503,589

当連結会計年度(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	88,955	87,147	278,899	4,319	450,682
当期変動額					
剰余金の配当			14,753		14,753
親会社株主に帰属する 当期純利益			40,400		40,400
新規連結による変動額			267		267
自己株式の取得				5	5
自己株式の処分		30		353	383
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					-
当期変動額合計	-	30	25,378	347	25,756
当期末残高	88,955	87,178	304,277	3,972	476,439

	その他の包括利益累計額					新株予約権	非支配 株主持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付 に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計			
当期首残高	10,808	4	39,377	4,801	45,380	831	6,695	503,589
当期変動額								
剰余金の配当					-			14,753
親会社株主に帰属する 当期純利益					-			40,400
新規連結による変動額					-			267
自己株式の取得					-			5
自己株式の処分					-			383
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	104	105	9,323	464	8,859	112	604	8,367
当期変動額合計	104	105	9,323	464	8,859	112	604	17,389
当期末残高	10,913	110	30,054	4,336	36,520	719	7,300	520,978

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2015年 1月 1日 至 2015年12月31日)	当連結会計年度 (自 2016年 1月 1日 至 2016年12月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	58,514	60,512
減価償却費	44,102	41,555
貸倒引当金の増減額（ は減少）	46	160
資産除去債務戻入益	461	-
環境対策引当金戻入益	342	-
固定資産廃棄損	425	196
減損損失	4,847	2,179
環境対策引当金繰入額	-	3,293
為替差損益（ は益）	664	1,281
受取利息及び受取配当金	2,981	2,919
支払利息	724	739
売上債権の増減額（ は増加）	1,526	4,386
たな卸資産の増減額（ は増加）	6,617	1,645
仕入債務の増減額（ は減少）	4,241	1,435
投資有価証券評価損益（ は益）	866	-
賞与引当金の増減額（ は減少）	325	130
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	885	264
退職給付に係る資産の増減額（ は増加）	325	297
その他	42	16,854
小計	98,001	116,162
利息及び配当金の受取額	2,974	2,912
利息の支払額	724	739
法人税等の支払額又は還付額（ は支払）	7,023	24,412
営業活動によるキャッシュ・フロー	93,228	93,923
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
投資有価証券の取得による支出	2,196	489
投資有価証券の売却及び償還による収入	4,385	3,551
有形及び無形固定資産の取得による支出	43,099	49,992
有形及び無形固定資産の除去による支出	971	516
有形及び無形固定資産の売却による収入	558	52
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	2 5,564	-
事業譲渡による収入	1,259	-
事業買収に伴う支出	120	-
その他	2,804	1,905
投資活動によるキャッシュ・フロー	48,553	49,300



(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当連結会計年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（は減少）	4,940	495
コマーシャル・ペーパーの純増減額（は減少）	10,000	-
長期借入金の返済による支出	144	142
自己株式の取得による支出	10	5
自己株式の売却による収入	611	195
配当金の支払額	9,474	14,753
非支配株主への配当金の支払額	100	191
その他	294	299
財務活動によるキャッシュ・フロー	24,353	14,701
現金及び現金同等物に係る換算差額	958	1,514
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	19,362	28,407
現金及び現金同等物の期首残高	35,388	54,750
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	231
現金及び現金同等物の期末残高	1 54,750	1 83,389

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 38社(前連結会計年度 36社)

(主要な連結子会社)

主要な連結子会社名は、「第1 企業の概況 4. 関係会社の状況」に記載しています。

当連結会計年度において、重要性が増したため、Kuraray Europe Moravia s.r.o.及びKuraray Dental Benelux B.V.を連結の範囲に含めています。

(2) 主要な非連結子会社の名称等

(主要な非連結子会社)

クラレ岡山スピニング株式会社、Kuraray South America Ltda.

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、その総資産合計額、売上高合計額、当期純損益の額のうち持分に見合う額の合計額及び利益剰余金の額のうち持分に見合う額の合計額等のいずれにおいても、連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためです。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の非連結子会社数 1社(前連結会計年度 1社)

(会社の名称)

クラレ岡山スピニング株式会社

(2) 持分法を適用しない主要な非連結子会社及び関連会社の名称等

(主要な非連結子会社及び関連会社)

Kuraray South America Ltda.、禾欣可樂麗超織皮(嘉興)有限公司

(持分法を適用しない理由)

持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社は、当期純損益及び利益剰余金等の額のうち持分に見合う額等のいずれにおいても、連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、持分法の適用範囲から除いています。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しています。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

時価のあるもの..... 決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの..... 移動平均法による原価法

デリバティブ ..... 時価法

たな卸資産

製品・原材料・仕掛品..... 主として総平均法による原価法

(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

貯蔵品..... 主として移動平均法による原価法

(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却方法

有形固定資産(リース資産を除く)

主として、建物(建物附属設備を含む)は定額法、建物以外は定率法

ただし、2016年4月1日以降に取得した構築物については、定額法を採用しています。

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

・建物及び構築物..... 31年～50年

・機械装置及び運搬具..... 4年～9年

無形固定資産(リース資産を除く)

主として定額法

なお、主な償却年数は以下のとおりです。

・のれん..... 15年または20年

・顧客関係資産..... 9年～20年

ただし、金額的重要性の乏しいものは、発生年度に償却しています。

リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しています。

賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、賞与支給見込額に基づき計上しています。

役員退職慰労引当金

一部の連結子会社では、役員退職慰労金の支出に備えるため、連結子会社各社の内規に基づく期末要支給額を計上しています。

環境対策引当金

固定資産より除去し、保管しているポリ塩化ビフェニル(PCB)廃棄物の処分等に係る支出に備えるため、その処理費用見積額を計上しています。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(主として15年)による定額法により費用処理しています。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(主として15年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしています。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しています。

(5) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

外貨建予定取引に係る為替予約については、繰延ヘッジ処理によっています。また、外貨建貸付金に係る為替予約については振当処理に、特例処理の要件を満たす金利スワップについては特例処理によっています。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段	ヘッジ対象
為替予約	外貨建貸付金 外貨建予定取引
金利スワップ	支払利息

ヘッジ方針

当社及び連結子会社は、社内規定に定めた管理方針、主管部署、利用目的、実施基準に基づき、金利変動リスク及び為替変動リスクをヘッジしています。

ヘッジ有効性評価の方法

外貨建予定取引に係る為替予約に関しては、重要な条件の同一性を確認し、有効性を評価しています。

なお、振当処理によっている為替予約、特例処理によっている金利スワップに関しては、取引時に重要な条件の同一性を確認しているため、有効性の事後評価を省略しています。

(6) のれんの償却方法及び償却期間

投資効果の発現する期間を見積り、当該期間において均等償却を行っていますが、重要性の乏しいものは発生年度に全額償却しています。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクを負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっています。

(8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっています。

(会計方針の変更)

1. 企業結合に関する会計基準等の適用

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 2013年9月13日。以下「企業結合会計基準」という。)、  
「連結財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第22号 2013年9月13日。以下「連結会計基準」という。)  
及び「事業分離等に関する会計基準」(企業会計基準第7号 2013年9月13日。以下「事業分離等会計基準」という。)  
等を、当連結会計年度から適用し、支配が継続している場合の子会社に対する当社の持分変動による差額を資本剰余金として計上するとともに、取得関連費用を発生した連結会計年度の費用として計上する方法に変更しました。また、当連結会計年度の期首以後実施される企業結合については、暫定的な会計処理の確定による取得原価の配分額の見直しを企業結合日の属する連結会計年度の連結財務諸表に反映させる方法に変更します。加えて、当期純利益等の表示の変更及び少数株主持分から非支配株主持分への表示の変更を行っています。当該表示の変更を反映させるため、前連結会計年度については連結財務諸表の組替えを行っています。

企業結合会計基準等の適用については、企業結合会計基準第58 - 2項(4)、連結会計基準第44 - 5項(4)及び事業分離等会計基準第57 - 4項(4)に定める経過的な取扱いに従っており、当連結会計年度の期首時点から将来にわたって適用しています。

当連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書においては、連結範囲の変動を伴わない子会社株式の取得又は売却に係るキャッシュ・フローについては、「財務活動によるキャッシュ・フロー」の区分に記載し、連結範囲の変動を伴う子会社株式の取得関連費用もしくは連結範囲の変動を伴わない子会社株式の取得又は売却に関連して生じた費用に係るキャッシュ・フローは、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の区分に記載する方法に変更しています。

なお、当連結会計年度において、連結財務諸表及び1株当たり情報に与える影響額はありません。

2. 税制改正に係る減価償却方法の変更

法人税法の改正に伴い、「平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第32号 2016年6月17日)を当連結会計年度に適用し、2016年4月1日以後に取得した構築物に係る減価償却方法を定率法から定額法に変更しています。

なお、この変更による当連結会計年度の営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益に与える影響は軽微です。

(未適用の会計基準等)

繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針

・「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号 2016年3月28日)

(1) 概要

繰延税金資産の回収可能性に関する取扱いについて、監査委員会報告第66号「繰延税金資産の回収可能性の判断に関する監査上の取扱い」の枠組み、すなわち企業を5つに分類し、当該分類に応じて繰延税金資産の計上額を見積る枠組みを基本的に踏襲した上で、以下の取扱いについて必要な見直しが行われています。

(分類1) から (分類5) に係る分類の要件をいずれも満たさない企業の取扱い

(分類2) 及び (分類3) に係る分類の要件

(分類2) に該当する企業におけるスケジュールリング不能な将来減算一時差異に関する取扱い

(分類3) に該当する企業における将来の一時差異等加減算前課税所得の合理的な見積可能期間に関する取扱い

(分類4) に係る分類の要件を満たす企業が (分類2) 又は (分類3) に該当する場合の取扱い

(2) 適用予定日

2017年12月期の期首より適用予定です。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中です。

(表示方法の変更)

連結損益計算書関係

前連結会計年度において、「営業外費用」の「その他」に含めていた「為替差損」は、営業外費用の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしています。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っています。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外費用」の「その他」に表示していた4,048百万円は、「為替差損」435百万円、「その他」3,612百万円として組み替えています。

(会計上の見積りの変更)

環境対策引当金

当連結会計年度において、従来引当計上していたPCB廃棄物の処分等に係る費用に加え、それ以外のPCB廃棄物の処分等に係る費用についても合理的な見積りが可能となったことから、当該費用を環境対策引当金繰入額として特別損失に計上しています。

これにより、当連結会計年度の税金等調整前当期純利益が3,293百万円減少しています。

## (追加情報)

当社のベルギー子会社が過年度に適用を受けていたベルギー税法における優遇税制について、2016年1月に、欧州委員会が当該税制は違法な国庫補助であると決定し、ベルギー政府に対して当該税制により免除された税額について追徴課税を行うよう命令を下しました。当該決定に対して、ベルギー政府はすでに取消の訴訟を提起していましたが、ベルギー子会社も2016年7月に取消の訴訟を提起しました。

なお、2015年度に、ベルギー子会社において追徴課税が見込まれる税額2,994百万円に最終的な税負担リスク割合を勘案して見積もった額を計上していましたが、2016年12月にベルギー政府が追徴課税額を決定したことに伴い、当該見積額を変更しました。この変更が当連結会計年度に与える影響は軽微です。

## (連結貸借対照表関係)

## 1. 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2015年12月31日)	当連結会計年度 (2016年12月31日)
	656,351 百万円	684,246 百万円

## 2. 有形固定資産の取得価額から控除している国庫補助金等の受入による圧縮記帳累計額

	前連結会計年度 (2015年12月31日)	当連結会計年度 (2016年12月31日)
建物及び構築物	2,094 百万円	2,094 百万円
機械装置及び運搬具	997	1,509
土地	1,257	1,257
その他	36	30
(うち当連結会計年度控除)	( - )	(0)

## 3. 非連結子会社及び関連会社に対するもの

	前連結会計年度 (2015年12月31日)	当連結会計年度 (2016年12月31日)
投資有価証券(株式)	8,359 百万円	5,632 百万円

## 4. 保証債務

連結会社以外の会社の金融機関等からの借入に対し、債務保証を行っています。

	前連結会計年度 (2015年12月31日)	当連結会計年度 (2016年12月31日)
社会福祉法人石井記念愛染園(連帯保証)	1,183 百万円	社会福祉法人石井記念愛染園(連帯保証) Kuraray India Private Limited 1,052 百万円 48 百万円
合計	1,183 百万円	合計 1,100 百万円

## 5. 株式売買契約に伴う追加支払

2015年4月に実施したPlantic Technologies Limited及びその子会社の買収について、Gordon Merchant No.2 Pty Ltdとの株式売買契約にはアーンアウト条項(特定の業績指標達成水準等に応じて対価を追加で支払う条項)が付されており、将来において最大86.7百万米ドルの追加支払が生じる可能性があります。

## 6. 担保資産及び担保付債務

	前連結会計年度 (2015年12月31日)	当連結会計年度 (2016年12月31日)
現金及び預金	61 百万円	- 百万円
投資有価証券(注)	46	46
建物及び構築物	721	747
土地	1,001	1,001
合計	1,831 百万円	1,794 百万円

	前連結会計年度 (2015年12月31日)	当連結会計年度 (2016年12月31日)
その他(流動負債)	18 百万円	- 百万円
短期借入金	195	180
長期借入金	13	13
合計	226 百万円	193 百万円

(注)投資有価証券は、水島エコワークス株式会社の借入金に対して担保に供しています。

7. 期末日満期手形等の会計処理

期末日満期手形及び確定期日現金決済（手形と同じ条件で手形期日に現金決済する方式）の会計処理については、満期日に決済が行われたものとして処理しています。なお、連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形等を満期日に決済が行われたものとして処理しています。

	前連結会計年度 (2015年12月31日)	当連結会計年度 (2016年12月31日)
受取手形及び売掛金	5,827 百万円	5,453 百万円
支払手形及び買掛金	3,455	3,108
その他(流動負債)	491	266

(連結損益計算書関係)

1. 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額

	前連結会計年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当連結会計年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
運賃及び保管料	18,907 百万円	18,996 百万円
研究開発費	18,295	18,536
給料等	18,117	18,420
賞与引当金繰入額	5,190	5,062
退職給付費用	1,605	1,454
役員退職慰労引当金繰入額	26	12

2. 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費

	前連結会計年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当連結会計年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
	19,132 百万円	19,830 百万円

3. 固定資産売却益

子会社の土地及び建物の売却によるものです。

4. 減損損失

当社グループが計上した減損損失のうち、重要なものは以下のとおりです。

前連結会計年度(自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)

場所	資産	用途	種類	金額 (百万円)
埼玉県入間郡	事業用資産	ゴルフ場	建物及び土地	4,302
米国	事業用資産	産業用フィルムに係る 研究開発活動の成果	仕掛研究開発	544

当連結会計年度(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)

場所	資産	用途	種類	金額 (百万円)
愛媛県西条市 茨城県神栖市	事業用資産	電材事業用資産	機械装置等	942
米国	事業用資産	産業用フィルムに係る 研究開発活動の成果	仕掛研究開発	489

(資産のグルーピングの方法)

事業用資産については、継続的に損益の把握を実施している管理会計上の区分を基礎としてグルーピングを行っています。貸与資産、遊休資産及び事業の廃止または再編成が決定している資産については、個々の資産で判定し、その他本社及び研究設備等は共用資産としています。

(回収可能価額の算定方法)

事業用資産については、営業活動から生ずる損益が継続してマイナスの事業について、減損の兆候を個別に検討のうえ、回収可能価額が帳簿価額に満たない事業について回収可能価額まで帳簿価額を減額しています。なお、回収可能価額は使用価値をもって測定し、将来キャッシュ・フローを4%で割り引いて算出しています。

遊休資産については、売却予定のもの、他の事業用資産に転用可能なもの及び転用不能で廃棄予定のものに区分し、売却予定のもの及び転用不能で廃棄予定のものについて回収可能価額まで帳簿価額を減額しています。なお、回収可能価額は、正味売却価額をもって測定し、売却見積り価額から処分費用見積り額を控除して算定しています。

5. 固定資産廃棄損

事業撤退等により不要となった設備の撤去費用です。

6. 工事遅延損失

米国のポパール樹脂製造設備の建設工事が大幅に遅延したことにより発生した、事業に寄与していない遅延期間中の固定費です。

7. 過年度法人税等

ベルギー子会社が過年度に適用を受けていたベルギー税法における優遇税制について、欧州委員会がベルギーに対してEU法に違反しているとの決定を出しました。これを受けて、ベルギー子会社において追徴課税が見込まれる税額2,994百万円に最終的な税負担リスク割合を勘案して見積もった額を計上しています。

(連結包括利益計算書関係)

1. その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当連結会計年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
当期発生額	1,640 百万円	617 百万円
組替調整額	78	384
税効果調整前	1,719	232
税効果額	187	337
その他有価証券評価差額金	1,531	105
<b>繰延ヘッジ損益</b>		
当期発生額	12 百万円	205 百万円
組替調整額	120	34
税効果調整前	107	170
税効果額	37	56
繰延ヘッジ損益	69	114
<b>為替換算調整勘定</b>		
当期発生額	7,521 百万円	9,221 百万円
組替調整額	-	-
税効果調整前	7,521	9,221
税効果額	-	-
為替換算調整勘定	7,521	9,221
<b>退職給付に係る調整額</b>		
当期発生額	830 百万円	490 百万円
組替調整額	1,431	1,229
税効果調整前	600	739
税効果額	333	274
退職給付に係る調整額	267	464
その他の包括利益合計	5,792 百万円	8,765 百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(千株)	増加(千株)	減少(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	382,863	-	28,000	354,863
合計	382,863	-	28,000	354,863
自己株式				
普通株式 (注)1、2	32,283	6	28,631	3,658
合計	32,283	6	28,631	3,658

(注)1. 普通株式の自己株式の株式数の増加6千株は、単元未満株式の買取りによるものです。

2. 普通株式の自己株式の株式数の減少28,631千株は、自己株式の消却による減少28,000千株、ストック・オプションの行使による減少631千株、単元未満株式の売渡しによる減少0千株です。

2. 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(千株)				当連結会計年度末残高(百万円)
			当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
提出会社	ストック・オプションとしての新株予約権	-	-	-	-	-	831
合計			-	-	-	-	831

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2015年3月27日 定時株主総会	普通株式	3,155	9.00	2014年12月31日	2015年3月30日
2015年8月6日 取締役会	普通株式	6,319	18.00	2015年6月30日	2015年9月1日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額(百万円)	配当の原資	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2016年3月29日 定時株主総会	普通株式	7,726	利益剰余金	22.00	2015年12月31日	2016年3月30日

当連結会計年度(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首株式数(千株)	増加(千株)	減少(千株)	当連結会計年度末株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	354,863	-	-	354,863
合計	354,863	-	-	354,863
自己株式				
普通株式(注)1、2	3,658	3	299	3,363
合計	3,658	3	299	3,363

(注) 1. 普通株式の自己株式の株式数の増加3千株は、単元未満株式の買取りによるものです。

2. 普通株式の自己株式の株式数の減少299千株は、ストック・オプションの行使による減少299千株、単元未満株式の売渡しによる減少0千株です。

2. 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(千株)				当連結会計年度末残高(百万円)
			当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
提出会社	ストック・オプションとしての新株予約権	-	-	-	-	-	719
合計			-	-	-	-	719

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2016年3月29日 定時株主総会	普通株式	7,726	22.00	2015年12月31日	2016年3月30日
2016年8月4日 取締役会	普通株式	7,027	20.00	2016年6月30日	2016年9月1日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの



決議	株式の種類	配当金の 総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2017年3月24日 定時株主総会	普通株式	7,381	利益剰余金	21.00	2016年12月31日	2017年3月27日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1. 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当連結会計年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
現金及び預金勘定	36,996 百万円	51,437 百万円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	1,051	1,048
取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する 短期投資(有価証券)	18,805	32,999
現金及び現金同等物	54,750 百万円	83,389 百万円

2. 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)

株式の取得により新たにPlantic Technologies Limited及びその子会社を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳ならびにPlantic Technologies Limited株式の取得価額と取得のための支出との関係は以下のとおりです。

流動資産	1,362 百万円
固定資産	2,743
のれん	2,457
流動負債	543
固定負債	414
取得価額	5,604
現金及び現金同等物	40
取得のための支出	5,564 百万円

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

(1) 借主側

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

(ア) 有形固定資産

主として、工場で使用するフォークリフト等車両ならびに製造に関連する建物・設備等(機械装置及び運搬具、建物及び構築物)、パソコン・プリンター等OA機器及びサーバー(その他)です。

(イ) 無形固定資産

ソフトウェア(その他)です。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却方法」に記載のとおりです。

(2) 貸主側

所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が、2008年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は以下のとおりです。

なお、リース取引開始日が2008年4月1日以降のリース取引は、重要性が乏しいため開示を省略しています。

リース物件の取得価額、減価償却累計額及び期末残高

前連結会計年度(2015年12月31日)

	取得価額	減価償却累計額	期末残高
建物及び構築物	197 百万円	98 百万円	99 百万円
合計	197 百万円	98 百万円	99 百万円

当連結会計年度(2016年12月31日)

	取得価額	減価償却累計額	期末残高
建物及び構築物	197 百万円	101 百万円	95 百万円
合計	197 百万円	101 百万円	95 百万円

未経過リース料期末残高相当額

	前連結会計年度 (2015年12月31日)	当連結会計年度 (2016年12月31日)
1年内	13 百万円	13 百万円
1年超	69	56
合計	83 百万円	69 百万円

(注) 未経過リース料期末残高相当額は、未経過リース料期末残高及び見積残存価額の残高の合計額が、営業債権の期末残高に占める割合が低いため、受取利子込み法により算定しています。

受取リース料及び減価償却費

	前連結会計年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当連結会計年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
受取リース料	13 百万円	13 百万円
減価償却費	3	3

2. オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2015年12月31日)	当連結会計年度 (2016年12月31日)
1年内	2,309 百万円	2,396 百万円
1年超	10,252	9,465
合計	12,561 百万円	11,862 百万円

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、事業を行うために必要な資金を、主に金融機関からの借入や社債発行により調達しています。また、一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用しています。デリバティブは後述するリスクを回避する目的で利用しており、投機的な取引は行わない方針です。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されています。また、外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されています。

有価証券及び投資有価証券は、余資運用のために保有する投資信託受益証券、譲渡性預金等と、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されています。

営業債務である支払手形及び買掛金は、ほとんどが1年以内に支払期日が到来するものです。また、その一部には原料等の輸入に伴う外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されていますが、恒常的に同じ外貨建ての売掛金残高の範囲にあります。

借入金、社債及びファイナンス・リース取引にかかるリース債務は、主に運転資金及び設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、返済・償還日は決算後、最長30年後です。このうち変動金利のものは、金利の変動リスクに晒されていますが、一部をデリバティブ取引(金利スワップ取引)によりヘッジしています。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債権債務及び予定取引に係る為替の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした先物為替予約取引、借入金にかかる支払金利の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした金利スワップ取引、外貨建貸付金・借入金にかかる為替の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした通貨スワップ取引です。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (5) 重要なヘッジ会計の方法」をご参照下さい。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

営業債権の信用リスクについては、与信管理運営に関する内部ルールに基づき、各事業部門が取引先の状況をモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握を行い、リスクの軽減を図っています。

貸付金・債務保証契約については定期的な貸付先・債務保証先の財務状況を確認し、信用リスクを管理しています。

余資運用のために保有する金融資産については、資金運用に関する社内規定に従い、格付けの高い発行体のみを対象としているため、信用リスクは僅少です。

デリバティブ取引の利用にあたっては、カウンターパーティリスクを軽減するために、格付けの高い金融機関とのみ取引を行っています。

市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社及び一部の連結子会社は、外貨建ての営業債権債務について、通貨別月別に把握された為替の変動リスクに対して、原則として先物為替予約を利用してヘッジしています。

なお、為替相場の状況により、半年程度を限度として、輸出入に係る予定取引により発生すると見込まれる外貨建営業債権債務に対する先物為替予約を行っています。また、輸出入以外で発生すると見込まれる外貨建ての予定取引の一部については、先物為替予約を利用してヘッジしています。

当社は、外貨建長期貸付金の為替変動リスクを抑制するために先物為替予約取引、長期借入金にかかる支払金利の変動リスクを抑制するために金利スワップ取引を一部の取引について利用しています。

有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体の財務状況を確認しています。また株式については取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しています。

デリバティブ取引の執行・管理にあたっては、取引権限を定めた社内規定に従って行っています。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社グループは、資金調達手段の多様化、複数の金融機関からのコミットメントラインの取得、市場環境を考慮した長短の調達バランスの調整などにより、流動性リスクを管理しています。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれています。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めていません（（注）2参照）。

前連結会計年度（2015年12月31日）

（単位：百万円）

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	36,996	36,996	-
(2) 受取手形及び売掛金 貸倒引当金	102,079 611		
	101,467	101,467	-
(3) 有価証券及び投資有価証券 その他有価証券	53,285	53,285	-
資産計	191,749	191,749	-
(1) 支払手形及び買掛金	38,331	38,331	-
(2) 長期借入金（*）1	42,405	44,177	1,772
負債計	80,736	82,508	1,772
デリバティブ取引（*）2	816	816	-

（\*）1．長期借入金には、1年以内に返済期限を迎えるため短期借入金に区分したものを含んでいます。

（\*）2．デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については（ ）で示しています。

当連結会計年度（2016年12月31日）

（単位：百万円）

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	51,437	51,437	-
(2) 受取手形及び売掛金 貸倒引当金	105,010 451		
	104,559	104,559	-
(3) 有価証券及び投資有価証券 その他有価証券	64,525	64,525	-
資産計	220,522	220,522	-
(1) 支払手形及び買掛金	36,424	36,424	-
(2) 長期借入金（*）1	42,257	44,035	1,777
負債計	78,681	80,459	1,777
デリバティブ取引（*）2	(5,836)	(5,836)	-

（\*）1．長期借入金には、1年以内に返済期限を迎えるため短期借入金に区分したものを含んでいます。

（\*）2．デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については（ ）で示しています。

（注）1．金融商品の時価の算定方法ならびに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資産

(1) 現金及び預金、ならびに(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっています。

(3) 有価証券及び投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっています。株式以外は取引金融機関から提示された価格によっています。

負債

(1) 支払手形及び買掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっています。

(2) 長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算出する方法によっています。変動金利による長期借入金は金利スワップの特例処理の対象とされており、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、同様の借入を行った場合に適用される合理的に見積られる利率で割り引いて算定する方法によっています。

デリバティブ取引

注記事項「デリバティブ取引関係」をご参照下さい。

(注) 2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度	当連結会計年度
非上場株式	11,577	8,562

これらについては、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることが出来ず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(3) 有価証券及び投資有価証券」には含めていません。

(注) 3. 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2015年12月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	36,996	-	-	-
受取手形及び売掛金	102,079	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1) 債券(社債)	-	6,000	-	-
(2) 債券(その他)	-	-	-	-
(3) その他	15,000	3,019	-	-
合計	154,075	9,019	-	-

当連結会計年度(2016年12月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	51,437	-	-	-
受取手形及び売掛金	105,010	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1) 債券(社債)	9,000	-	-	-
(2) 債券(その他)	-	-	-	-
(3) その他	30,000	-	-	-
合計	195,448	-	-	-

(注) 4. 社債、長期借入金及びリース債務の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2015年12月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
社債	-	-	-	-	-	10,000
長期借入金	147	19	6	12,049	-	30,182
リース債務	369	291	222	174	138	711
合計	517	311	228	12,223	138	40,894

当連結会計年度(2016年12月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
社債	-	-	-	-	10,000	-
長期借入金	85	72	12,050	33	15	30,000
リース債務	363	305	245	198	150	626
合計	448	377	12,295	231	10,166	30,626

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2015年12月31日)

(単位:百万円)

	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
(連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの)			
株式	24,768	9,637	15,131
債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	6,069	6,000	69
その他	-	-	-
その他	3,047	3,019	27
小計	33,885	18,656	15,228
(連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの)			
株式	595	694	99
債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
その他	18,805	18,805	-
小計	19,400	19,500	99
合計	53,285	38,156	15,129

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額3,217百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めていません。

当連結会計年度(2016年12月31日)

	連結貸借対照表計上額	取得原価	(単位:百万円) 差額
(連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの)			
株式	25,234	10,370	14,863
債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	6,064	6,000	64
その他	-	-	-
その他	-	-	-
小計	31,298	16,370	14,928
(連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの)			
株式	226	241	15
債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	2,999	2,999	-
その他	-	-	-
その他	30,000	30,000	-
小計	33,226	33,241	15
合計	64,525	49,612	14,913

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額2,930百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めていません。

## 2. 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)

区分	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
その他(注)1	4,241	172	-
合計	4,241	172	-

(注) 1. 投資信託の解約及び株式の売却によるものです。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められるものについては、上表に含めていません。

当連結会計年度(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)

区分	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
その他(注)1	3,498	384	-
合計	3,498	384	-

(注) 1. 投資信託の解約及び株式の売却によるものです。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められるものについては、上表に含めていません。

## 3. 減損処理を行った有価証券

当連結会計年度においては、154百万円の減損処理を行っています。前連結会計年度においては、866百万円の減損処理を行っています。

なお、減損処理にあたり、その他有価証券で時価のあるものについては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っています。また、その他有価証券で時価のないものについては、実質価値が著しく低下した場合に必要と認められた額について減損処理を行っています。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

(通貨関連)

前連結会計年度(2015年12月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超(百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引 以外の取引	為替予約取引				
	受取円・支払米ドル	55,210	-	797	797
	受取円・支払ユーロ	11,357	-	45	45
	受取円・支払人民元	550	-	11	11
	受取円・支払豪ドル	1,222	342	4	4
	受取米ドル・支払円	898	-	21	21
	受取ユーロ・支払円	194	-	0	0
	受取豪ドル・支払米ドル	199	-	5	5
	受取豪ドル・支払ユーロ	58	-	0	0
	受取米ドル・支払韓国 ウォン	3,256	-	9	9
	直物為替先渡取引				
受取円・支払チリペソ	92	-	1	1	
合計		73,041	342	822	822

(注) 1. 時価の算定方法は、先物為替相場によっています。

2. 上記の為替予約取引等は、主に当社が連結子会社に対する債権債務をヘッジ対象として設定したものです。

当連結会計年度(2016年12月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超(百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引 以外の取引	為替予約取引				
	受取円・支払米ドル	34,445	-	4,216	4,216
	受取円・支払ユーロ	20,305	1,404	1,067	1,067
	受取円・支払人民元	536	-	37	37
	受取円・支払豪ドル	2,741	253	192	192
	受取米ドル・支払円	356	-	10	10
	受取ユーロ・支払円	336	-	22	22
	直物為替先渡取引				
受取円・支払韓国ウォン	3,079	-	179	179	
合計		61,800	1,657	5,659	5,659

(注) 1. 時価の算定方法は、先物為替相場によっています。

2. 上記の為替予約取引等は、主に当社が連結子会社に対する債権債務をヘッジ対象として設定したものです。



2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(2015年12月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超(百万円)	時価 (百万円)
為替予約等の 振当処理	為替予約取引				
	受取円・支払米ドル	外貨建貸付金 売掛金	800	-	(注)
	受取円・支払ユーロ	売掛金	6	-	(注)
	受取円・支払タイ パーツ	外貨建貸付金	233	-	(注)
	受取米ドル・支払円	買掛金	382	-	(注)
合計			1,424	-	(注)

(注) 為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売上債権、貸付債権または仕入債務と一体として処理されているため、その時価は、当該売上債権、貸付債権または仕入債務の時価に含めて記載しています。

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超(百万円)	時価 (百万円)
予定取引を ヘッジ対象と する繰延ヘッ ジ処理	為替予約取引				
	受取円・支払米ドル	外貨建予定取引	2,971	-	2
	受取円・支払ユーロ	外貨建予定取引	1,393	-	5
	受取米ドル・支払円	外貨建予定取引	708	-	8
	受取ユーロ・支払円	外貨建予定取引	2	-	0
合計			5,076	-	6

(注) 時価の算定方法は、先物為替相場によっています。

当連結会計年度(2016年12月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超(百万円)	時価 (百万円)
為替予約等の 振当処理	為替予約取引				
	受取円・支払米ドル	売掛金	728	-	(注)
	受取円・支払ユーロ	売掛金	7	-	(注)
	受取円・支払タイ パーツ	外貨建貸付金	226	-	(注)
	受取米ドル・支払円	買掛金	109	-	(注)
合計			1,072	-	(注)

(注) 為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売上債権、貸付債権または仕入債務と一体として処理されているため、その時価は、当該売上債権、貸付債権または仕入債務の時価に含めて記載しています。

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超(百万円)	時価 (百万円)
予定取引を ヘッジ対象と する繰延ヘッジ処理	為替予約取引				
	受取円・支払米ドル	外貨建予定取引	4,845	-	238
	受取円・支払ユーロ	外貨建予定取引	1,414	-	18
	受取円・支払人民元	外貨建予定取引	70	-	0
	受取米ドル・支払円	外貨建予定取引	1,026	-	79
	受取ユーロ・支払円	外貨建予定取引	4	-	0
合計			7,361	-	176

(注) 時価の算定方法は、先物為替相場によっています。

(2) 金利関連

前連結会計年度(2015年12月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超(百万円)	時価 (百万円)
金利スワップ の特例処理	金利スワップ取引				
	変動受取・固定支払	長期借入金	26,000	26,000	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価を含めて記載しています。

当連結会計年度(2016年12月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超(百万円)	時価 (百万円)
金利スワップ の特例処理	金利スワップ取引				
	変動受取・固定支払	長期借入金	26,000	26,000	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価を含めて記載しています。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しています。また、一部の連結子会社は、複数事業主制度に加入しており、このうち、自社の拠出に対応する年金資産の額を合理的に計算することができない制度については、確定拠出制度と同様に会計処理しています。

確定給付企業年金制度では、主として資格と勤務期間に基づいた一時金または年金を支給しています。ただし、当社及び一部の連結子会社は、確定給付企業年金制度にキャッシュ・バランス・プランを導入しています。当該制度では、加入者ごとに積立額及び年金額の原資に相当する仮想個人口座を設けています。仮想個人口座には、主として市場金利の動向に基づく利息クレジットと、資格と勤務期間に基づく拠出クレジットを累積しています。

退職一時金制度(非積立型制度ではありませんが、退職給付信託を設定した結果、積立型制度となっているものがあります。)では、退職給付として、主として資格と勤務期間に基づいた一時金を支給しています。

なお、一部の連結子会社が有する確定給付企業年金制度及び退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しています。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

	前連結会計年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)		当連結会計年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)	
退職給付債務の期首残高	43,851	百万円	44,283	百万円
勤務費用	2,270		2,093	
利息費用	513		518	
数理計算上の差異の発生額	158		819	
退職給付の支払額	3,023		2,906	
過去勤務費用の発生額	611		-	
その他	217		186	
退職給付債務の期末残高	44,283	百万円	44,621	百万円

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

	前連結会計年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当連結会計年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
年金資産の期首残高	35,987 百万円	35,343 百万円
期待運用収益	788	766
数理計算上の差異の発生額	377	329
事業主からの拠出額	412	951
退職給付の支払額	1,491	1,921
その他	24	14
年金資産の期末残高	35,343 百万円	35,483 百万円

(3) 簡便法を採用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当連結会計年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	1,372 百万円	1,517 百万円
退職給付費用	255	295
退職給付の支払額	84	136
制度への拠出額	36	92
その他	9	6
退職給付に係る負債の期末残高	1,517 百万円	1,576 百万円

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2015年12月31日)	当連結会計年度 (2016年12月31日)
積立型制度の退職給付債務	38,402 百万円	38,207 百万円
年金資産	35,785	36,004
	2,617	2,202
非積立型制度の退職給付債務	7,839	8,512
連結財務諸表に計上された負債と資産の純額	10,456 百万円	10,715 百万円
退職給付に係る負債	11,247 百万円	11,542 百万円
退職給付に係る資産	791	827
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	10,456 百万円	10,715 百万円

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当連結会計年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
勤務費用	2,270 百万円	2,093 百万円
利息費用	513	518
期待運用収益	788	766
数理計算上の差異の費用処理額	1,366	1,333
過去勤務費用の費用処理額	64	103
簡便法で計算した退職給付費用	255	295
その他	22	22
確定給付制度に係る退職給付費用	3,659 百万円	3,348 百万円

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額(税効果控除前)の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当連結会計年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
過去勤務費用	547 百万円	103 百万円
数理計算上の差異	1,147	842
合計	600 百万円	739 百万円

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2015年12月31日)	当連結会計年度 (2016年12月31日)
未認識過去勤務費用	346 百万円	352 百万円
未認識数理計算上の差異	6,885	6,139
合計	7,231 百万円	6,492 百万円

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2015年12月31日)	当連結会計年度 (2016年12月31日)
債券	59 %	44 %
株式	13 %	13 %
生保一般勘定 (注) 1	22 %	21 %
現金及び預金	1 %	1 %
その他	5 %	22 %
合計 (注) 2	100 %	100 %

(注) 1. 生保一般勘定は、生命保険会社が運用する資産で、運用リスクを生命保険会社が負い、保険契約者に対して一定の予定利率を保証するものです。

(注) 2. 年金資産合計には、退職一時金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度52%、当連結会計年度53%含まれています。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しています。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

	前連結会計年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当連結会計年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
割引率	主として 0.7%または0.8%	主として 0.7%または0.8%
長期期待運用収益率	主として 1.0%または3.3%	主として 1.0%または3.3%

3. 確定拠出制度

	前連結会計年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当連結会計年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
確定拠出制度への要拠出額	851 百万円	821 百万円

4. 複数事業主制度

確定拠出制度と同様に会計処理する複数事業主制度への要拠出額は、前連結会計年度94百万円、当連結会計年度135百万円です。

(1) 国内連結子会社が加入する複数事業主制度

複数事業主制度の直近の積立状況

	前連結会計年度 (2015年3月31日)	当連結会計年度 (2016年3月31日)
年金資産の額	67,088 百万円	63,647 百万円
年金財政計算上の数理債務の額と最低責任準備金の額との合計額	82,865	75,201
差引額	15,776 百万円	11,553 百万円

制度全体に占める連結子会社の給与総額割合

	前連結会計年度 (2015年3月31日)	当連結会計年度 (2016年3月31日)
	2.5 %	2.6 %

補足説明

上記の差引額の主な要因は、以下のとおりです。本制度における過去勤務債務の償却方法は期間9年10ヶ月の元利均等償却で、2026年1月に終了予定です。

(2016年3月31日現在)

過去勤務債務残高	16,383 百万円
別途積立金	4,829 百万円

なお、上記の割合は当該国内連結子会社の実際の負担割合とは一致しません。

(2) 海外連結子会社が加入する複数事業主制度

複数事業主制度の直近の積立状況

	前連結会計年度 (2015年6月30日)	当連結会計年度 (2016年6月30日)
年金資産の額	55,262 百万円	47,179 百万円
年金財政計算上の数理債務の額と最低責任準備金の額との合計額	58,076	51,343
差引額	2,813 百万円	4,163 百万円

複数事業主制度の掛金に占める連結子会社の割合

	前連結会計年度 (2015年6月30日)	当連結会計年度 (2016年6月30日)
	2.9 %	3.1 %

なお、上記の割合は当該海外連結子会社の実際の負担割合とは一致しません。

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションに係る費用計上額及び科目名

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当連結会計年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
販売費及び一般管理費	80	82

2. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	2007年6月 ストック・オプション	2008年6月 ストック・オプション	2009年6月 ストック・オプション
付与対象者の区分及び数	当社取締役 10名 当社執行役員 (当社取締役兼任者及び海外勤務者除く) 11名	当社取締役 10名 当社執行役員 (当社取締役兼任者及び海外勤務者除く) 16名	当社取締役 9名 当社執行役員 (当社取締役兼任者及び海外勤務者除く) 15名
ストック・オプション数	普通株式 56,500株	普通株式 78,500株	普通株式 86,500株
付与日	2007年6月5日	2008年6月10日	2009年6月9日
権利確定条件	権利確定条件は付されていません。	権利確定条件は付されていません。	権利確定条件は付されていません。
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	自 2007年6月6日 至 2022年6月5日 ただし、行使期間の最終日が会社の休日にあたるときは、その前営業日を最終日とする。	自 2008年6月11日 至 2023年6月10日 ただし、行使期間の最終日が会社の休日にあたるときは、その前営業日を最終日とする。	自 2009年6月10日 至 2024年6月9日 ただし、行使期間の最終日が会社の休日にあたるときは、その前営業日を最終日とする。

	2010年6月 ストック・オプション	2010年10月 ストック・オプション	2011年5月 ストック・オプション
付与対象者の 区分及び数	当社取締役 9名 当社執行役員 (当社取締役兼任者及び 海外勤務者除く) 16名	当社取締役等 25名 当社従業員 3,924名 当社子会社取締役・従業員 2,010名	当社取締役 10名 当社執行役員 (当社取締役兼任者及び 海外勤務者除く) 14名
ストック・ オプション数	普通株式 83,500株	普通株式 4,074,500株	普通株式 89,500株
付与日	2010年6月9日	2010年10月1日	2011年5月19日
権利確定条件	権利確定条件は付されていま せん。	(注)	権利確定条件は付されていま せん。
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありま せん。	自 2010年10月1日 至 2012年6月24日	対象勤務期間の定めはありま せん。
権利行使期間	自 2010年6月10日 至 2025年6月9日 ただし、行使期間の最終日が 会社の休日にあたるときは、 その前営業日を最終日とす る。	自 2012年6月25日 至 2020年6月24日	自 2011年5月19日 至 2026年5月18日 ただし、行使期間の最終日が 会社の休日にあたるときは、 その前営業日を最終日とす る。
	2012年5月 ストック・オプション	2013年5月 ストック・オプション	2014年5月 ストック・オプション
付与対象者の 区分及び数	当社取締役 10名 当社執行役員 (当社取締役兼任者及び 海外勤務者除く) 13名	当社取締役 10名 当社執行役員 (当社取締役兼任者及び 海外勤務者除く) 17名	当社取締役 10名 当社執行役員 (当社取締役兼任者及び 海外勤務者除く) 17名
ストック・ オプション数	普通株式 86,500株	普通株式 88,000株	普通株式 78,500株
付与日	2012年5月17日	2013年5月15日	2014年5月15日
権利確定条件	権利確定条件は付されていま せん。	権利確定条件は付されていま せん。	権利確定条件は付されていま せん。
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありま せん。	対象勤務期間の定めはありま せん。	対象勤務期間の定めはありま せん。
権利行使期間	自 2012年5月17日 至 2027年5月16日 ただし、行使期間の最終日が 会社の休日にあたるときは、 その前営業日を最終日とす る。	自 2013年5月15日 至 2028年5月14日 ただし、行使期間の最終日が 会社の休日にあたるときは、 その前営業日を最終日とす る。	自 2014年5月15日 至 2029年5月14日 ただし、行使期間の最終日が 会社の休日にあたるときは、 その前営業日を最終日とす る。

	2015年2月 ストック・オプション	2016年2月 ストック・オプション
付与対象者の 区分及び数	当社取締役 12名 当社執行役員 (当社取締役兼任者及び 海外勤務者除く) 11名	当社取締役 12名 当社執行役員 (当社取締役兼任者及び 海外勤務者除く) 10名
ストック・ オプション数	普通株式 59,500株	普通株式 69,000株
付与日	2015年2月17日	2016年2月10日
権利確定条件	権利確定条件は付されていま せん。	権利確定条件は付されていま せん。
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありま せん。	対象勤務期間の定めはありま せん。
権利行使期間	自 2015年2月17日 至 2030年2月16日 ただし、行使期間の最終日が 会社の休日にあたるときは、 その前営業日を最終日とす る。	自 2016年2月10日 至 2031年2月9日 ただし、行使期間の最終日が 会社の休日にあたるときは、 その前営業日を最終日とす る。

(注) 権利行使時において、当社または当社子会社の役員、執行役員、相談役、常勤顧問または従業員であることを要するものとする。ただし、当社の役員、執行役員もしくは理事または当社の主要子会社(クラレエンジニアリング株式会社、クラレケミカル株式会社、クラレトレーディング株式会社、クラレプラスチック株式会社、クラレテクノ株式会社、Kuraray America, Inc.、Kuraray Europe GmbH及びEVAL Europe N.V.の8社をいう。)の社長の地位にあった者については、退任後においても行使することができることとする。

その他の条件は、当社と新株予約権の割当を受けた者との間で締結される「新株予約権割当契約書」で定めるところによるものとする。

## (2) スtock・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しています。

### ストック・オプションの数

	2007年6月 ストック・ オプション	2008年6月 ストック・ オプション	2009年6月 ストック・ オプション	2010年6月 ストック・ オプション	2010年10月 ストック・ オプション
権利確定前 (株)	-	-	-	-	-
前連結会計年度末	-	-	-	-	-
付与	-	-	-	-	-
失効	-	-	-	-	-
権利確定	-	-	-	-	-
未確定残	-	-	-	-	-
権利確定後 (株)	-	-	-	-	-
前連結会計年度末	4,000	7,500	17,500	17,000	2,119,000
権利確定	-	-	-	-	-
権利行使	-	1,000	3,000	4,000	181,500
失効	-	-	-	-	30,500
未行使残	4,000	6,500	14,500	13,000	1,907,000

	2011年5月 ストック・ オプション	2012年5月 ストック・ オプション	2013年5月 ストック・ オプション	2014年5月 ストック・ オプション	2015年2月 ストック・ オプション
権利確定前 (株)	-	-	-	-	-
前連結会計年度末	-	-	-	-	-
付与	-	-	-	-	-
失効	-	-	-	-	-
権利確定	-	-	-	-	-
未確定残	-	-	-	-	-
権利確定後 (株)	-	-	-	-	-
前連結会計年度末	29,000	31,500	45,500	53,000	48,500
権利確定	-	-	-	-	-
権利行使	13,500	16,000	19,500	22,000	16,500
失効	-	-	-	-	-
未行使残	15,500	15,500	26,000	31,000	32,000

	2016年2月 ストック・ オプション
権利確定前 (株)	-
前連結会計年度末	-
付与	69,000
失効	-
権利確定	69,000
未確定残	-
権利確定後 (株)	-
前連結会計年度末	-
権利確定	69,000
権利行使	22,000
失効	-
未行使残	47,000

単価情報

	2007年6月 ストック・ オプション	2008年6月 ストック・ オプション	2009年6月 ストック・ オプション	2010年6月 ストック・ オプション	2010年10月 ストック・ オプション
権利行使価格 (円)	1	1	1	1	1,078
行使時平均株価 (円)	-	1,332	1,332	1,332	1,591
公正な評価単価 (付与日) (円)	1,318	1,264	947	1,054	247

	2011年5月 ストック・ オプション	2012年5月 ストック・ オプション	2013年5月 ストック・ オプション	2014年5月 ストック・ オプション	2015年2月 ストック・ オプション
権利行使価格 (円)	1	1	1	1	1
行使時平均株価 (円)	1,332	1,332	1,332	1,332	1,332
公正な評価単価 (付与日) (円)	1,174	1,046	1,482	1,119	1,352

	2016年2月 ストック・ オプション
権利行使価格 (円)	1
行使時平均株価 (円)	1,332
公正な評価単価 (付与日) (円)	1,200



### 3. ストック・オプションの公正な評価単価の見積り方法

当連結会計年度において付与された2016年2月ストック・オプションについての公正な評価単価の見積り方法は以下のとおりです。

- (1) 使用した算定技法      ブラック・ショールズ法  
(2) 主な基礎数値及び見積り方法

		2016年2月ストック・オプション
株価変動性	(注) 1	25.1%
予想残存期間	(注) 2	1.50年
予想配当	(注) 3	40円 / 株
無リスク利率	(注) 4	-0.22%

- (注) 1. 2014年8月4日の週から2016年2月1日の週の株価情報を用いて、週次で算出しています。  
2. 取締役・執行役員の過去の平均在任期間から、現在在任している取締役・執行役員の付与日における平均在任期間を差し引いて算出しています。  
3. 2015年12月期の配当実績によっています。  
4. 予想残存期間に対応する期間に対応する国債の利回りです。

### 4. ストック・オプションの権利確定数の見積り方法

2016年2月ストック・オプションについては付与日の翌日に権利が確定したため、権利確定数は付与数と同数となっています。

(税効果会計関係)

#### 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2015年12月31日)	当連結会計年度 (2016年12月31日)
繰延税金資産		
退職給付に係る負債	8,389 百万円	8,299 百万円
減損損失	2,355	2,504
賞与引当金	1,140	1,082
投資有価証券評価損	1,077	1,070
たな卸資産評価損	319	514
その他	20,287	18,042
繰延税金資産小計	33,571	31,513
評価性引当額	9,179	9,090
繰延税金資産合計	24,391	22,422
繰延税金負債		
退職給付に係る資産	214	251
固定資産圧縮記帳積立金	1,410	1,267
その他有価証券評価差額金	4,402	4,043
時価評価による簿価修正額	12,054	10,890
その他	16,452	18,341
繰延税金負債合計	34,532	34,793
繰延税金資産(負債)の純額	10,141 百万円	12,370 百万円

繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれています。

	前連結会計年度 (2015年12月31日)	当連結会計年度 (2016年12月31日)
流動資産 - 繰延税金資産	7,598 百万円	5,974 百万円
固定資産 - 繰延税金資産	6,361	7,097
固定負債 - 繰延税金負債	24,102	25,442

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2015年12月31日)	当連結会計年度 (2016年12月31日)
法定実効税率	35.4 %	32.8 %
(調整)		
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.8	0.6
税額控除(研究費総額税額控除等)	3.1	3.5
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	1.4	0.8
過年度法人税等	2.6	-
その他	2.1	2.4
税効果会計適用後の法人税等の負担率	37.7 %	31.9 %

## 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」及び「地方税法等の一部を改正する等の法律」が2016年3月29日に、また、「社会保障の安定財源の確保等を図る税制の抜本的な改革を行うための消費税法の一部を改正する等の法律等の一部を改正する法律」及び「社会保障の安定財源の確保等を図る税制の抜本的な改革を行うための地方税法及び地方交付税法の一部を改正する法律等の一部を改正する法律」が2016年11月18日に国会で成立したことに伴い、当連結会計年度の繰延税金資産及び繰延税金負債の計算(ただし、2017年1月1日以降解消されるものに限る)に使用した法定実効税率は、前連結会計年度の32.0%から、回収又は支払が見込まれる期間が2017年1月1日から2018年12月31日までのものは30.7%、2019年1月1日以降のものについては30.4%にそれぞれ変更されています。

その結果、繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)は307百万円減少し、法人税等調整額が476百万円、その他有価証券評価差額金が211百万円それぞれ増加し、繰延ヘッジ損益が2百万円、退職給付に係る調整累計額が44百万円減少しています。

## (資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

## (1) 当該資産除去債務の概要

当社が保有する有形固定資産の中には、その解体・撤去時に法令の定める特別な方法で処理しなければならないアスベスト、PCB、フロンが含まれているものがあり、当該処理費用(固定資産の用役中に修繕を通じて前述の有害物質が除去されるものを除く)について資産除去債務を認識しています。なお、根拠となる法令は以下のとおりです。

アスベスト処理費用	石綿障害予防規則
PCBを含む機器の処分費用	ポリ塩化ビフェニル廃棄物の適正な処理の推進に関する特別措置法(PCB特別措置法)
フロンを含む機器の撤去に伴うフロン処理費用	特定製品に係るフロン類の回収及び破壊の実施の確保等に関する法律(フロン回収破壊法)

また、在外子会社を含む一部の連結子会社においては、工場用地の賃貸借契約、リース契約に伴う原状回復義務について資産除去債務を認識しています。

## (2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

## 提出会社

対象となる提出会社の有形固定資産は、用役提供から除外される予定があるものまたは用役提供からは除外されているものの実際の廃棄等の処分には至っていないものです。また、用役提供から除外される予定のある有形固定資産は、主として耐用年数が既に到来しているものの使用可能であるため使用を継続しているもの及び用役提供から除外されるまでの期間に重要性がないものであり、これらは実質的に支出発生期限が到来していると考えられるため、割引計算は実施せず、合理的に見積られた除去費用を資産除去債務として計上しています。

## 連結子会社

使用見込期間を取得から22年~40年と見積り、割引率は1.9%~5.0%を使用して資産除去債務の金額を算定しています。

## (3) 当該資産除去債務の総額の増減

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当連結会計年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
期首残高	3,500	3,620
用役提供から除外する意思決定に伴う増加額	885	562
時の経過による調整額	64	65
資産除去債務の履行による減少額	136	88
その他の増減額(は減少)	692	37
期末残高	3,620	4,197

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社は、カンパニー制を導入しており、各カンパニーは取り扱う製品等について国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しています。また、子会社のうち、クラレトレーディング株式会社は、当社グループ製品の加工販売や他社製品の取り扱いを含め、独自に企画・販売する事業を主体的に行っています。

したがって、当社グループは、カンパニーを基礎とした製品別のセグメントと、トレーディングセグメントで構成されており、「ビニリアセテート」、「イソブレン」、「機能材料」、「繊維」及び「トレーディング」の5つを報告セグメントとしています。

「ビニリアセテート」は、ポパール、PVB、<エパール>等の機能樹脂、フィルムを生産・販売しています。

「イソブレン」は熱可塑性エラストマー<セプトン>、<クラリティ>、イソブレン関連製品、<ジェネスタ>を生産・販売しています。「機能材料」はメタクリル樹脂、人工皮革<クラリーノ>、メディカル関連製品を生産・販売しています。「繊維」は、合成繊維、不織布等を生産・販売しています。「トレーディング」は、合成繊維、人工皮革等を加工・販売している他、その他の当社グループ製品及び他社製品の企画・販売を行っています。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一です。セグメントの利益は、営業利益であり、セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいています。

会計方針の変更に記載のとおり、法人税法の改正に伴い、2016年4月1日以後に取得した構築物に係る減価償却方法を定率法から定額法に変更したため、報告セグメントの減価償却の方法を同様に変更しています。

なお、この変更による当連結会計年度の営業利益に与える影響は軽微です。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)

(単位: 百万円)

	報告セグメント						その他 (注)1	合計	調整額 (注)2 (注)4	連結 財務諸表 計上額 (注)3
	ビニリア セテート	イソブ レン	機能材料	繊維	トレー ディング	計				
売上高										
外部顧客への売上高	243,154	31,447	38,923	35,398	117,384	466,309	55,412	521,721	-	521,721
セグメント間の内部 売上高又は振替高	31,591	23,537	17,955	10,945	2,255	86,286	14,189	100,475	100,475	-
計	274,746	54,985	56,879	46,344	119,640	552,595	69,601	622,197	100,475	521,721
セグメント利益	55,740	6,922	5,564	4,108	3,882	76,219	2,773	78,993	12,915	66,077
セグメント資産	398,050	54,076	44,210	46,542	39,470	582,350	53,965	636,316	65,454	701,770
その他の項目										
減価償却費 (のれん以外)	25,004	4,802	3,334	3,485	43	36,670	2,079	38,750	1,489	40,239
減損損失	544	-	-	-	-	544	4,302	4,847	-	4,847
のれんの償却額	3,761	-	98	-	-	3,859	2	3,862	-	3,862
のれんの当期末残高	27,543	-	1,014	-	-	28,557	7	28,564	-	28,564
負ののれん発生益	-	-	-	-	-	-	2	2	-	2
持分法適用会社への 投資額	-	-	-	108	-	108	-	108	-	108
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額	30,221	2,398	3,239	4,073	27	39,960	2,083	42,044	2,969	45,014

(注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、活性炭事業、アクア事業、エンジニアリング事業を含んでいます。

2. セグメント利益の調整額 12,915百万円には、セグメント間取引消去1,712百万円及び各報告セグメントに配分していない全社費用 14,628百万円を含んでいます。全社費用の主なものは、提出会社の基礎研究費、本社管理部門費です。

3. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整しています。

4. セグメント資産の調整額65,454百万円には、セグメント間取引消去 32,178百万円及び各報告セグメントに配分していない全社資産97,632百万円を含んでいます。なお、全社資産の主なものは、提出会社の余資運用資金、長期投資資金、基礎研究・本社管理部門に係わる資産等です。

当連結会計年度(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント						その他 (注)1	合計	調整額 (注)2 (注)4	連結 財務諸表 計上額 (注)3
	ピニルア セテート	イソプ レン	機能材料	繊維	トレー ディング	計				
売上高										
外部顧客への売上高	223,447	27,637	34,151	37,305	116,566	439,108	46,083	485,192	-	485,192
セグメント間の内部 売上高又は振替高	29,727	23,445	18,094	11,261	2,931	85,460	17,754	103,214	103,214	-
計	253,175	51,083	52,246	48,566	119,498	524,568	63,838	588,407	103,214	485,192
セグメント利益	58,517	6,934	4,631	5,958	3,833	79,876	2,017	81,894	14,067	67,827
セグメント資産	400,326	49,778	44,851	49,082	41,464	585,503	53,082	638,585	86,847	725,433
その他の項目										
減価償却費 (のれん以外)	22,815	4,333	3,352	3,446	45	33,993	2,114	36,107	1,767	37,874
減損損失	489	83	25	-	-	599	1,580	2,179	-	2,179
のれんの償却額	3,543	-	135	-	-	3,678	2	3,680	-	3,680
のれんの当期末残高	25,100	-	1,151	-	-	26,251	4	26,256	-	26,256
持分法適用会社への 投資額	-	-	-	109	-	109	-	109	-	109
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額	35,350	2,070	3,726	5,176	114	46,438	2,548	48,986	4,621	53,608

- (注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、活性炭事業、アクア事業、エンジニアリング事業を含んでいます。
2. セグメント利益の調整額 14,067百万円には、セグメント間取引消去1,435百万円及び各報告セグメントに配分していない全社費用 15,502百万円を含んでいます。全社費用の主なものは、提出会社の基礎研究費、本社管理部門費です。
3. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整しています。
4. セグメント資産の調整額86,847百万円には、セグメント間取引消去 35,872百万円及び各報告セグメントに配分していない全社資産122,720百万円を含んでいます。なお、全社資産の主なものは、提出会社の余資運用資金、長期投資資金、基礎研究・本社管理部門に係わる資産等です。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報 (単位:百万円)

	ビニル アセテート	イソプレン	機能材料	繊維	その他	合計
外部顧客への売上高	274,164	51,544	60,313	69,908	65,791	521,721

(注) 各セグメントの主な製品は以下のとおりです。

ビニルアセテート: ポパール樹脂・フィルム、<エパール>樹脂他

イソプレン: 熱可塑性エラストマー<セプトン>、<クラリティ>、イソプレン、耐熱性ポリアミド樹脂  
<ジェネスタ>他

機能材料: メタクリル樹脂、人工皮革<クラリーノ>、メディカル製品他

繊維: ビニロン、乾式不織布<クラフレックス>、面ファスナー<マジックテープ>、ポリエステル他

その他: 活性炭、アクア事業、エンジニアリング事業他

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高 (単位:百万円)

日本	米国	中国	欧州	アジア	その他の地域	合計
184,324	82,266	49,409	103,030	78,833	23,856	521,721

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しています。

(2) 有形固定資産 (単位:百万円)

日本	米国	ドイツ	その他海外	合計
122,921	97,865	25,633	15,599	262,019

3. 主要な顧客ごとの情報

連結損益計算書の売上高の10%以上を占める単一の外部顧客が存在しないため、記載していません。

当連結会計年度(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報 (単位:百万円)

	ビニル アセテート	イソプレン	機能材料	繊維	その他	合計
外部顧客への売上高	254,383	47,808	55,045	71,188	56,766	485,192

(注) 各セグメントの主な製品は以下のとおりです。

ビニルアセテート: ポパール樹脂・フィルム、<エパール>樹脂他

イソプレン: 熱可塑性エラストマー<セプトン>、<クラリティ>、イソプレン、耐熱性ポリアミド樹脂  
<ジェネスタ>他

機能材料: メタクリル樹脂、人工皮革<クラリーノ>、メディカル製品他

繊維: ビニロン、乾式不織布<クラフレックス>、面ファスナー<マジックテープ>、ポリエステル他

その他: 活性炭、アクア事業、エンジニアリング事業他

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高 (単位:百万円)

日本	米国	中国	欧州	アジア	その他の地域	合計
180,101	62,837	49,302	97,165	73,952	21,832	485,192

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しています。

(2) 有形固定資産 (単位:百万円)

日本	米国	ドイツ	その他海外	合計
126,819	94,340	24,989	25,678	271,827

3. 主要な顧客ごとの情報

連結損益計算書の売上高の10%以上を占める単一の外部顧客が存在しないため、記載していません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2015年1月1日 至 2015年12月31日）  
セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

当連結会計年度（自 2016年1月1日 至 2016年12月31日）  
セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2015年1月1日 至 2015年12月31日）  
セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

当連結会計年度（自 2016年1月1日 至 2016年12月31日）  
セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2015年1月1日 至 2015年12月31日）  
セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

当連結会計年度（自 2016年1月1日 至 2016年12月31日）  
該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度（自 2015年1月1日 至 2015年12月31日）  
該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2016年1月1日 至 2016年12月31日）  
該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当連結会計年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
1株当たり純資産額	1,412.46円	1,459.34円
1株当たり当期純利益金額	101.84円	114.98円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額	101.57円	114.75円

- (注) 1. 1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりです。
2. 「会計方針の変更」に記載のとおり、企業結合会計基準等を適用しています。この結果、当連結会計年度において、連結財務諸表及び1株当たり情報に与える影響額はありません。

項目	前連結会計年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当連結会計年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
1株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	35,749	40,400
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	35,749	40,400
普通株式の期中平均株式数(千株)	351,015	351,351
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(百万円)	-	-
普通株式増加数(千株)	948	723
(うち新株予約権)(千株)	(948)	(723)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定に含まれなかった潜在株式の概要	-	-

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
提出会社	第4回無担保社債	2011年12月9日	10,000	10,000	1.24	なし	2021年12月9日
	合計	-	10,000	10,000	-	-	-

(注) 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額の総額

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
-	-	-	-	10,000

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	7,040	7,541	0.4	-
1年以内に返済予定の長期借入金	147	85	1.8	-
1年以内に返済予定のリース債務 (注)2	369	363	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定 のものを除く。)(注)3	42,257	42,172	1.2	2018年1月～2024年3月
リース債務(1年以内に返済予定 のものを除く。)(注)2、3	1,537	1,524	-	2018年1月～2046年9月
その他有利子負債	-	-	-	-
合計	51,352	51,686	-	-

(注)1. 平均利率は、当期末の利率及び残高に基づき算定しています。

2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を定額法により各連結会計年度に配分しているため、記載していません。

3. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりです。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	72	12,050	33	15
リース債務	305	245	198	150

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しています。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (百万円)	120,710	244,099	360,787	485,192
税金等調整前四半期(当期)純利益金額 (百万円)	18,423	33,681	51,682	60,512
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益金額 (百万円)	11,924	22,376	34,352	40,400
1株当たり四半期(当期)純利益金額 (円)	33.95	63.70	97.78	114.98
(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益金額 (円)	33.95	29.75	34.08	17.21

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2015年12月31日)	当事業年度 (2016年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	27,243	41,524
受取手形	6 1,992	6 2,726
売掛金	2, 6 49,711	2, 6 51,217
有価証券	18,805	39,064
商品及び製品	24,762	21,615
仕掛品	7,117	6,912
原材料及び貯蔵品	9,380	7,980
繰延税金資産	1,760	1,464
短期貸付金	2 77,532	2 44,795
未収入金	2, 6 4,932	2, 6 4,714
その他	2,077	1,449
貸倒引当金	2,251	296
流動資産合計	223,065	223,169
固定資産		
有形固定資産		
建物	1 30,641	1 30,307
構築物	1 5,934	1 6,121
機械及び装置	1 46,262	1 42,242
車両運搬具	63	61
工具、器具及び備品	1 1,168	1 1,290
土地	1 8,973	1 9,008
リース資産	1,581	1,508
建設仮勘定	8,761	17,242
有形固定資産合計	103,386	107,782
無形固定資産		
ソフトウェア	2,526	2,144
施設利用権	89	116
ソフトウェア仮勘定	217	2,606
無形固定資産合計	2,834	4,867
投資その他の資産		
投資有価証券	5 37,120	5 27,669
関係会社株式	130,081	133,863
出資金	251	251
長期貸付金	2 5,555	2 4,867
繰延税金資産	1,712	3,251
前払年金費用	3,699	2,777
その他	4,295	4,073
貸倒引当金	218	117
投資その他の資産合計	182,498	176,638
固定資産合計	288,718	289,288
資産合計	511,784	512,457



(単位：百万円)

	前事業年度 (2015年12月31日)	当事業年度 (2016年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形	6 1,357	6 1,393
買掛金	2, 6 17,237	2, 6 18,728
短期借入金	5,650	6,500
コマーシャル・ペーパー	-	-
リース債務	310	298
未払金	2, 6 9,818	2, 6 14,766
未払費用	2 2,157	2 2,237
未払法人税等	9,412	3,941
預り金	2 56,833	2 36,190
賞与引当金	2,259	2,240
その他	71	6,026
流動負債合計	105,108	92,323
固定負債		
社債	10,000	10,000
長期借入金	42,000	42,000
リース債務	1,366	1,307
退職給付引当金	83	73
関係会社事業損失引当金	2,201	-
環境対策引当金	347	3,544
資産除去債務	702	1,080
その他	779	1,039
固定負債合計	57,481	59,045
負債合計	162,589	151,368
純資産の部		
株主資本		
資本金	88,955	88,955
資本剰余金		
資本準備金	87,098	87,098
その他資本剰余金	-	30
資本剰余金合計	87,098	87,129
利益剰余金		
利益準備金	6,569	6,569
その他利益剰余金		
特別償却積立金	457	284
圧縮記帳積立金	2,809	2,711
別途積立金	85,000	85,000
繰越利益剰余金	71,179	83,199
利益剰余金合計	166,016	177,765
自己株式	4,319	3,972
株主資本合計	337,750	349,878
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	10,610	10,625
繰延ヘッジ損益	1	133
評価・換算差額等合計	10,612	10,491
新株予約権	831	719
純資産合計	349,194	361,089
負債純資産合計	511,784	512,457

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自2015年1月1日 至2015年12月31日)	当事業年度 (自2016年1月1日 至2016年12月31日)
売上高	2 222,557	2 217,730
売上原価	2 139,255	2 136,041
売上総利益	83,302	81,688
販売費及び一般管理費	1 41,218	1 42,642
営業利益	42,083	39,046
営業外収益		
受取利息及び配当金	4,124	4,923
その他	2,360	3,365
営業外収益合計	2 6,484	2 8,288
営業外費用		
支払利息	767	787
その他	4,134	4,827
営業外費用合計	2 4,901	2 5,615
経常利益	43,666	41,719
特別利益		
資産除去債務戻入益	461	-
環境対策引当金戻入益	342	-
特別利益合計	804	-
特別損失		
環境対策引当金繰入額	-	3,258
減損損失	-	1,634
固定資産廃棄損	3 425	3 196
関係会社事業損失引当金繰入額	2,201	-
関係会社貸付金貸倒引当金繰入額	1,994	-
関係会社株式評価損	268	-
特別損失合計	4,889	5,088
税引前当期純利益	39,580	36,630
法人税、住民税及び事業税	13,310	10,933
法人税等調整額	725	806
法人税等合計	14,035	10,127
当期純利益	25,545	26,503

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	88,955	87,098	33	87,132
当期変動額				
剰余金の配当				-
当期純利益				-
特別償却積立金の取崩				-
圧縮記帳積立金の積立				-
圧縮記帳積立金の取崩				-
自己株式の取得				-
自己株式の処分			84	84
自己株式の消却			33,054	33,054
利益剰余金から資本剰余金への振替			32,936	32,936
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)				-
当期変動額合計	-	-	33	33
当期末残高	88,955	87,098	-	87,098

	株主資本					
	利益準備金	利益剰余金				利益剰余金合計
		その他利益剰余金				
		特別償却積立金	圧縮記帳積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	6,569	626	2,834	85,000	87,851	182,882
当期変動額						
剰余金の配当					9,474	9,474
当期純利益					25,545	25,545
特別償却積立金の取崩		168			168	-
圧縮記帳積立金の積立			6		6	-
圧縮記帳積立金の取崩			31		31	-
自己株式の取得						-
自己株式の処分						-
自己株式の消却						-
利益剰余金から資本剰余金への振替					32,936	32,936
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						-
当期変動額合計	-	168	25	-	16,672	16,866
当期末残高	6,569	457	2,809	85,000	71,179	166,016

(百万円)

	株主資本		評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	38,110	320,859	9,190	9	9,199	977	331,036
当期変動額							
剰余金の配当		9,474			-		9,474
当期純利益		25,545			-		25,545
特別償却積立金の取崩		-			-		-
圧縮記帳積立金の積立		-			-		-
圧縮記帳積立金の取崩		-			-		-
自己株式の取得	10	10			-		10
自己株式の処分	745	830			-		830
自己株式の消却	33,054	-			-		-
利益剰余金から資本剰余 金への振替		-			-		-
株主資本以外の項目の当 期変動額(純額)		-	1,420	8	1,412	145	1,266
当期変動額合計	33,790	16,890	1,420	8	1,412	145	18,157
当期末残高	4,319	337,750	10,610	1	10,612	831	349,194

当事業年度(自 2016年 1月 1日 至 2016年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	88,955	87,098	-	87,098
当期変動額				
剰余金の配当				-
当期純利益				-
特別償却積立金の積立				-
特別償却積立金の取崩				-
圧縮記帳積立金の取崩				-
自己株式の取得				-
自己株式の処分			30	30
株主資本以外の項目の当 期変動額(純額)				-
当期変動額合計	-	-	30	30
当期末残高	88,955	87,098	30	87,129

	株主資本					
	利益準備金	利益剰余金				利益剰余金合計
		その他利益剰余金				
		特別償却積立金	圧縮記帳積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	6,569	457	2,809	85,000	71,179	166,016
当期変動額						
剰余金の配当					14,753	14,753
当期純利益					26,503	26,503
特別償却積立金の積立		18			18	-
特別償却積立金の取崩		190			190	-
圧縮記帳積立金の取崩			97		97	-
自己株式の取得						-
自己株式の処分						-
株主資本以外の項目の当 期変動額(純額)						-
当期変動額合計	-	172	97	-	12,020	11,749
当期末残高	6,569	284	2,711	85,000	83,199	177,765

(百万円)

	株主資本		評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	4,319	337,750	10,610	1	10,612	831	349,194
当期変動額							
剰余金の配当		14,753			-		14,753
当期純利益		26,503			-		26,503
特別償却積立金の積立		-			-		-
特別償却積立金の取崩		-			-		-
圧縮記帳積立金の取崩		-			-		-
自己株式の取得	5	5			-		5
自己株式の処分	353	383			-		383
株主資本以外の項目の当 期変動額(純額)		-	14	135	120	112	233
当期変動額合計	347	12,128	14	135	120	112	11,894
当期末残高	3,972	349,878	10,625	133	10,491	719	361,089

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社及び関連会社株式.....移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの.....決算日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの.....移動平均法による原価法

(2) デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

(3) たな卸資産の評価基準及び評価方法

製品・原材料・仕掛品.....総平均法による原価法

(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

貯蔵品.....移動平均法による原価法

(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

・建物(建物附属設備を含む)は定額法

・建物以外は定率法

ただし、2016年4月1日以降に取得した構築物については、定額法を採用しています。

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

・建物.....31～50年

・機械装置.....4～8年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいて償却しています。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しています。

(2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、賞与支給見込額に基づき計上しています。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しています。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(15年)による定額法により費用処理しています。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(15年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌事業年度より費用処理することとしています。

(4) 関係会社事業損失引当金

関係会社の事業に係る損失に備えるため、関係会社に対する出資金額及び貸付金額を超えて当社が負担することとなる損失見込額に基づき計上しています。

(5) 環境対策引当金

固定資産より除去し、保管しているポリ塩化ビフェニル(PCB)廃棄物の処分等に係る支出に備えるため、その処理費用見込額を計上しています。

4. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) ヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

外貨建予定取引に係る為替予約については、繰延ヘッジ処理によっています。また、外貨建貸付金に係る為替予約については振当処理に、特例処理の要件を満たす金利スワップについては特例処理によっています。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段	ヘッジ対象
為替予約	外貨建貸付金 外貨建予定取引
金利スワップ	支払利息

ヘッジ方針

当社は社内規定に定めた管理方針、主管部署、利用目的、実施基準に基づき、金利変動リスク及び為替変動リスクをヘッジしています。

ヘッジ有効性評価の方法

外貨建予定取引に係る為替予約に関しては、重要な条件の同一性を確認し有効性を評価しています。なお振当処理によっている為替予約、特例処理によっている金利スワップに関しては、取引時に重要な条件の同一性を確認しているため、有効性の事後評価を省略しています。

(2) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異、未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっています。

(3) 消費税等の会計処理方法

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっています。

(4) 金額表示に関する事項

金額表示は百万円未満切捨によっています。

(会計方針の変更)

税制改正に係る減価償却方法の変更

法人税法の改正に伴い、「平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第32号 2016年6月17日)を当事業年度に適用し、2016年4月1日以後に取得した構築物に係る減価償却方法を定率法から定額法に変更しています。

なお、この変更による当事業年度の営業利益、経常利益及び税引前当期純利益に与える影響は軽微です。

(会計上の見積りの変更)

環境対策引当金

当事業年度において、従来引当計上していたPCB廃棄物の処分等に係る費用に加え、それ以外のPCB廃棄物の処分等に係る費用についても合理的な見積りが可能となったことから、当該費用を環境対策引当金繰入額として特別損失に計上しています。

これにより、当事業年度の税引前当期純利益が3,258百万円減少しています。

(貸借対照表関係)

1. 有形固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳累計額

	前事業年度 (2015年12月31日)	当事業年度 (2016年12月31日)
建物	1,250 百万円	1,250 百万円
構築物	567	567
機械及び装置	765	1,278
工具、器具及び備品	21	15
土地	1,201	1,201

2. 関係会社に対する主な資産・負債(区分掲記したものを除く)

	前事業年度 (2015年12月31日)	当事業年度 (2016年12月31日)
短期金銭債権	108,222 百万円	76,999 百万円
長期金銭債権	5,466	4,783
短期金銭債務	59,270	42,797



### 3. 保証債務

以下の会社の金融機関等からの借入等に対し、債務保証を行っています。

#### (1) 関係会社

	前事業年度 (2015年12月31日)		当事業年度 (2016年12月31日)
Kuraray Asia Pacific Pte. Ltd.	61 百万円	Kuraray Asia Pacific Pte. Ltd.	35 百万円
		可樂麗國際貿易(上海)有限公司	251 百万円
		Kuraray India Private Ltd	48 百万円
合計	61 百万円	合計	335 百万円

#### (2) 関係会社以外

	前事業年度 (2015年12月31日)		当事業年度 (2016年12月31日)
社会福祉法人石井記念愛染園(連帯保証)	1,183百万円	社会福祉法人石井記念愛染園(連帯保証)	1,052百万円

### 4. 株式売買契約に伴う追加支払

2015年4月に実施したPlantic Technologies Limited及びその子会社の買収について、Gordon Merchant No.2 Pty Ltdとの株式売買契約にはアーンアウト条項(特定の業績指標達成水準等に応じて対価を追加で支払う条項)が付されており、将来において最大86.7百万米ドルの追加支払が生じる可能性があります。

### 5. 担保資産

	前事業年度 (2015年12月31日)	当事業年度 (2016年12月31日)
投資有価証券	46 百万円	46 百万円

(注) 当該投資有価証券は水島エコワークス株式会社の借入金に対して担保に供しています。

### 6. 期末日満期手形等の会計処理

期末日満期手形及び確定期日現金決済(手形と同じ条件で手形期日に現金決済する方式)の会計処理については、満期日に決済が行われたものとして処理しています。なお、事業年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形等を満期日に決済が行われたものとして処理しています。

	前事業年度 (2015年12月31日)	当事業年度 (2016年12月31日)
受取手形	227 百万円	291 百万円
売掛金	6,626	5,754
未収入金	220	197
支払手形	271	254
買掛金	2,376	2,207
未払金	394	230

### (損益計算書関係)

#### 1. 販売費及び一般管理費の主な内容

##### (1) 販売費

	前事業年度 (自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	当事業年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
運賃及び保管料	6,939 百万円	6,988 百万円
見本費	873	682
広告宣伝費	712	742
貸倒引当金繰入額	-	4

(2) 一般管理費

	前事業年度	当事業年度
	(自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
従業員給料賃金	4,537 百万円	4,547 百万円
賞与引当金繰入額	2,142	2,268
退職給付費用	681	626
株式報酬費用	80	82
旅費交通費	944	902
不動産賃借料	1,349	1,394
研究開発費	13,581	13,786
うち		
材料費	727	778
労務費	5,413	5,613
減価償却費	2,123	2,199
経費	5,317	5,195
減価償却費	568	845

2. 関係会社に係る取引の主な内容

	前事業年度	当事業年度
	(自 2015年1月1日 至 2015年12月31日)	(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
売上高	113,251 百万円	116,029 百万円
仕入高	38,696	46,109
営業取引以外の取引高	6,923	8,147

3. 固定資産廃棄損

事業撤退等により不要となった設備の撤去費用です。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式(当事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式132,827百万円、関連会社株式1,035百万円、前事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式129,045百万円、関連会社株式1,035百万円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから子会社株式及び関連会社株式の時価を記載していません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度	当事業年度
	(2015年12月31日)	(2016年12月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	709 百万円	687 百万円
退職給付引当金	5,383	5,568
投資有価証券評価損	4,728	5,451
減損損失	879	1,030
その他	4,165	3,500
繰延税金資産小計	15,865	16,239
評価性引当額	5,617	5,365
繰延税金資産合計	10,248	10,873
繰延税金負債		
固定資産圧縮記帳積立金	1,324	1,185
固定資産特別償却積立金	218	125
前払年金費用	860	843
その他有価証券評価差額金	4,305	3,913
その他	65	89
繰延税金負債合計	6,775	6,157
繰延税金資産(負債)の純額	3,472 百万円	4,715 百万円

(注) 繰延税金資産(負債)の純額は、貸借対照表の以下の項目に含まれています。

	前事業年度 (2015年12月31日)	当事業年度 (2016年12月31日)
流動資産 - 繰延税金資産	1,760 百万円	1,464 百万円
固定資産 - 繰延税金資産	1,712	3,251

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2015年12月31日)	当事業年度 (2016年12月31日)
法定実効税率	35.4 %	32.8 %
(調整)		
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	2.2	2.6
税額控除(研究費総額税額控除等)	3.2	3.8
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	1.8	1.2
評価性引当額の増減	3.7	0.1
その他	0.1	0.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	35.5 %	27.6 %

## 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」及び「地方税法等の一部を改正する等の法律」が2016年3月29日に、また、「社会保障の安定財源の確保等を図る税制の抜本的な改革を行うための消費税法の一部を改正する等の法律等の一部を改正する法律」及び「社会保障の安定財源の確保等を図る税制の抜本的な改革を行うための地方税法及び地方交付税法の一部を改正する法律等の一部を改正する法律」が2016年11月18日に国会で成立したことに伴い、当事業年度の繰延税金資産及び繰延税金負債の計算(ただし、2017年1月1日以降解消されるものに限る)に使用した法定実効税率は、前事業年度の32.0%から、回収又は支払が見込まれる期間が2017年1月1日から2018年12月31日までのものは30.7%、2019年1月1日以降のものについては30.4%にそれぞれ変更されています。

その結果、繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)が216百万円、繰越利益剰余金が67百万円それぞれ減少し、当事業年度に計上された法人税等調整額が423百万円、特別償却積立金が5百万円、圧縮記帳積立金が61百万円、その他有価証券評価差額金が205百万円、繰延ヘッジ損益が1百万円それぞれ増加しています。

## (重要な後発事象)

### 連結子会社の吸収合併

当社は、2016年9月28日開催の取締役会において、連結子会社であるクラレケミカル株式会社を吸収合併することを決議し、2017年1月1日付で吸収合併しました。

#### 1. 取引の概要

##### (1) 結合当事企業の名称及びその事業の内容

結合当事企業 : クラレケミカル株式会社

事業の内容 : 活性炭及びその関連製品の製造販売

##### (2) 企業結合日

2017年1月1日

##### (3) 企業結合の法的形式

当社を吸収合併存続会社、クラレケミカル株式会社を吸収合併消滅会社とする吸収合併方式

##### (4) 結合後企業の名称

株式会社クラレ

##### (5) 取引の目的を含む取引の概要

当社は、「エネルギー」分野で、リチウムイオン二次電池(LiB)部材向けに植物系ハードカーボン負極材<クラノード>の事業化を推進しています。一方、クラレケミカル株式会社は、高機能炭素材メーカーとして、「エネルギー」、「水資源」、「大気浄化」などの幅広い用途においてグローバルに活性炭事業を展開しています。両社が担う市場は、車載用LiB部材市場において急速な成長が、また世界の活性炭市場は、水質・大気汚染規制強化や新興国需要増加により年7%の拡大が見込まれています。かかる状況下、当社は炭素材料事業の早期拡大を企図し、クラレケミカル株式会社を吸収合併します。合併後は、両社の持つ技術や知見などを複合的に組み合わせ合わせた技術革新により高度化する市場のニーズに対して最適なソリューションを提案するとともに、海外ネットワークなどの当社グループが保有する経営資源を最大限活用し、炭素材料事業の強化・拡大を加速します。

#### 2. 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業結合基準第21号 2013年9月13日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 2013年9月13日)に基づき、共通支配下の取引として処理しています。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却 累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	77,391	2,743	976 (651)	79,158	48,851	2,367	30,307
構築物	28,305	973	88 (41)	29,191	23,070	736	6,121
機械及び装置	477,183	13,801	1,883 (668)	489,101	446,858	16,725	42,242
車両運搬具	956	30	23 (0)	964	902	31	61
工具、器具及び備品	14,472	747	55 (0)	15,163	13,873	619	1,290
土地	8,973	47	12	9,008	-	-	9,008
リース資産	2,598	246	234 (0)	2,610	1,102	319	1,508
建設仮勘定	8,761	25,703	17,221 (271)	17,242	-	-	17,242
有形固定資産計	618,642	44,294	20,496 (1,634)	642,440	534,658	20,799	107,782
無形固定資産							
ソフトウェア	-	-	-	3,565	1,420	689	2,144
施設利用権	-	-	-	120	4	1	116
ソフトウェア仮勘定	-	-	-	2,606	-	-	2,606
無形固定資産計	-	-	-	6,292	1,425	690	4,867

(注) 1. 「当期首残高」及び「当期末残高」は取得原価により記載しています。

2. 機械装置の主な増加は、岡山事業所、新潟事業所の生産設備等(6,407百万円)です。

3. 建設仮勘定の主な増加は、西条事業所の生産設備等(9,672百万円)です。

4. 「当期減少額」欄の( )内は内書きで、減損損失の計上額です。

5. 無形固定資産の金額は資産の総額の百分の一以下であるため、「期首残高」、「当期増加額」及び「当期減少額」の記載を省略しています。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	2,470	162	2,219	413
賞与引当金	2,259	2,240	2,259	2,240
関係会社事業損失引当金	2,201	-	2,201	-
環境対策引当金	347	3,258	61	3,544

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しています。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	3月中
基準日	12月31日
剰余金の配当の基準日	6月30日 12月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・ 売渡し	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	-
買取・売渡手数料	無料
公告掲載方法	電子公告により行います。ただし電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行います。 公告掲載URL <a href="http://www.kuraray.co.jp/koukoku.html">http://www.kuraray.co.jp/koukoku.html</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注)当社定款の定めにより、単元未満株主は下記の権利以外の権利を有していません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (3) 保有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を自己に売り渡す旨を請求する権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しています。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度(第135期)(自 2015年1月1日 至 2015年12月31日) 2016年3月29日関東財務局長に提出

#### (2) 四半期報告書及び確認書

第136期第1四半期(自 2016年1月1日 至 2016年3月31日) 2016年5月12日関東財務局長に提出

第136期第2四半期(自 2016年4月1日 至 2016年6月30日) 2016年8月5日関東財務局長に提出

第136期第3四半期(自 2016年7月1日 至 2016年9月30日) 2016年11月9日関東財務局長に提出

#### (3) 内部統制報告書及びその添付書類

2016年3月29日関東財務局長に提出

#### (4) 発行登録書(普通社債)及びその添付書類

2016年4月26日関東財務局長に提出

#### (5) 訂正発行登録書

2015年3月30日提出の発行登録書(新株予約権証券)に係る訂正発行登録書

2016年1月20日、2016年2月12日、  
2016年3月29日、2016年3月30日、  
2016年5月12日、2016年6月29日、  
2016年8月5日、2016年9月29日、  
2016年9月30日、2016年11月9日、  
2016年11月28日、2017年1月18日、  
2017年2月10日、2017年3月6日  
関東財務局長に提出

2016年4月26日提出の発行登録書(普通社債)に係る訂正発行登録書

2016年6月29日、2016年9月29日、  
2016年9月30日、2016年11月28日、  
2017年1月18日、2017年2月10日  
2017年3月6日  
関東財務局長に提出

#### (6) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書

2016年3月30日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号(代表取締役の異動)の規定に基づく臨時報告書

2016年6月29日、2016年11月28日、  
関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第7号の3(吸収合併の決定)の規定に基づく臨時報告書

2016年9月29日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2(ストック・オプションとしての新株予約権の発行)の規定に基づく臨時報告書

2017年1月18日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号(代表取締役の異動)の規定に基づく臨時報告書

2017年3月6日関東財務局長に提出

#### (7) 臨時報告書の訂正報告書

2016年9月29日提出の臨時報告書の訂正報告書

2016年9月30日関東財務局長に提出

2017年1月18日提出の臨時報告書の訂正報告書

2017年2月10日関東財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2017年3月24日

株式会社クラレ  
取締役会 御中

PwCあらた有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 小林 昭 夫

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 塩谷 岳 志

### < 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社クラレの2016年1月1日から2016年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社クラレ及び連結子会社の2016年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。



#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社クラレの2016年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、株式会社クラレが2016年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2017年3月24日

株式会社クラレ  
取締役会 御中

PwCあらた有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 小林 昭 夫

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 塩 谷 岳 志

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社クラレの2016年1月1日から2016年12月31日までの第136期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社クラレの2016年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。