

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 平成26年5月26日

【事業年度】 第33期(自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)

【会社名】 株式会社スリーエフ

【英訳名】 Three F Co.,Ltd.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 中 居 勝 利

【本店の所在の場所】 神奈川県横浜市中区日本大通17番地

【電話番号】 045(651)2111(代表)

【事務連絡者氏名】 取締役管理本部長 海老沢 克 恭

【最寄りの連絡場所】 神奈川県横浜市中区日本大通17番地

【電話番号】 045(651)2111(代表)

【事務連絡者氏名】 取締役管理本部長 海老沢 克 恭

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第29期	第30期	第31期	第32期	第33期
決算年月	平成22年2月	平成23年2月	平成24年2月	平成25年2月	平成26年2月
営業総収入 (百万円)	26,461	26,991	26,908	24,397	22,434
経常利益 (百万円)	356	669	840	116	215
当期純利益又は当期純損失( ) (百万円)	283	337	201	509	1,153
包括利益 (百万円)			192	505	1,149
純資産額 (百万円)	5,843	6,087	5,795	5,212	4,015
総資産額 (百万円)	18,003	16,554	17,202	16,099	14,340
1株当たり純資産額 (円)	752.20	784.13	745.36	668.02	509.64
1株当たり当期純利益金額又は当期純損失金額( ) (円)	37.35	44.55	26.61	67.20	152.30
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)					
自己資本比率 (%)	31.7	35.9	32.8	31.4	26.9
自己資本利益率 (%)	4.8	5.8	3.5	9.5	25.9
株価収益率 (倍)		11.9			
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	969	1,289	2,127	0	924
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	788	481	583	638	227
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	388	1,664	703	394	481
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	1,617	760	1,601	568	785
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	492 (477)	469 (400)	453 (375)	427 (352)	394 (289)

(注) 1. 営業総収入には、消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 第29期、第31期、第32期及び第33期における潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、1株当たり当期純損失であり、また潜在株式が存在しないため記載しておりません。

4. 第29期、第31期、第32期及び第33期の株価収益率については、当期純損失が計上されているため、記載しておりません。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第29期	第30期	第31期	第32期	第33期
決算年月	平成22年2月	平成23年2月	平成24年2月	平成25年2月	平成26年2月
営業総収入 (百万円)	26,457	26,988	26,906	24,394	22,426
経常利益 (百万円)	341	658	832	101	200
当期純利益又は当期純損失( ) (百万円)	286	334	203	512	1,157
資本金 (百万円)	1,396	1,396	1,396	1,396	1,396
発行済株式総数 (株)	7,707,095	7,707,095	7,707,095	7,707,095	7,707,095
純資産額 (百万円)	5,629	5,868	5,573	4,984	3,780
総資産額 (百万円)	17,783	16,328	16,964	15,857	14,098
1株当たり純資産額 (円)	743.20	774.77	735.81	658.01	499.09
1株当たり配当額 (内1株当たり 中間配当額) (円)	12.00 (6.00)	13.00 (6.00)	13.00 (6.00)	6.00 (3.00)	3.00 (3.00)
1株当たり当期 純利益金額又は当期純損 失金額( ) (円)	37.85	44.20	26.81	67.65	152.84
潜在株式調整後1株 当たり当期純利益金額 (円)					
自己資本比率 (%)	31.7	35.9	32.9	31.4	26.8
自己資本利益率 (%)	4.9	5.8	3.5	9.7	26.4
株価収益率 (倍)		11.9			
配当性向 (%)		29.4			
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	490 (477)	466 (400)	444 (375)	419 (352)	389 (289)

(注) 1. 営業総収入には、消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 第29期、第31期、第32期及び第33期における潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、1株当たり当期純損失であり、また潜在株式が存在しないため記載しておりません。

4. 第29期、第31期、第32期及び第33期の株価収益率及び配当性向については、当期純損失が計上されているため、記載しておりません。

2 【沿革】

年月	事項
昭和54年 8月	(株)富士スーパー（現 富士シティオ(株)）のコンビニエンス事業部としてスタート
昭和54年11月	直営 1号店（栗木店）を横浜市磯子区に開店
昭和56年 2月	コンビニエンスストアの経営並びにフランチャイズ店の経営指導を目的として横浜市港南区に(株)スリーエフを設立
昭和57年 4月	フランチャイズ 1号店（野毛店）を横浜市中区に開店
昭和63年 1月	C I 導入
昭和63年 3月	P O S（販売時点情報管理システム）実験開始
平成元年 6月	100店舗達成
平成元年11月	本店を横浜市中区日本大通17番地に移転
平成 3年 8月	E O B（電子発注システム）導入
平成 4年 6月	200店舗達成
平成 6年 2月	300店舗達成
平成 7年 8月	400店舗達成
平成 8年 3月	T - T I M E S（総合経営情報システム）本格稼働
平成 9年 7月	日本証券業協会に株式を店頭登録
平成10年 2月	500店舗達成
平成12年 7月	東京証券取引所市場第二部に株式を上場 I S O 1 4 0 0 1（環境マネジメントシステムの国際規格）の審査登録
平成12年10月	スリーエフ・オンライン(株)（連結子会社）を設立
平成13年 2月	600店舗達成
平成13年 3月	(株)サニーマートと四国 4 県におけるエリア・フランチャイズ契約を締結
平成13年 8月	第二次 T - T I M E S 本格稼働
平成20年 3月	第三次 T - T I M E S 本格稼働

### 3 【事業の内容】

当社グループ（当社及び連結子会社、以下同じ）は、当社と連結子会社（スリーエフ・オンライン(株)）1社で構成され、コンビニエンスストア事業を営んでおります。

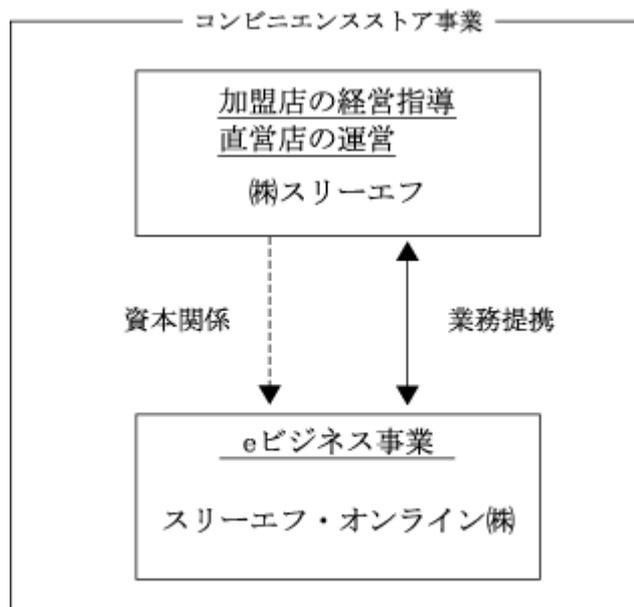
〔当 社〕

当社（(株)スリーエフ）は、コンビニエンスストア「スリーエフ」のチェーン本部として、フランチャイズ方式の加盟店に対する経営指導と直営店の運営を行っております。また、一部地域においては、エリア・フランチャイズ方式によるコンビニエンスストアの店舗展開を許諾しております。なお、加盟店とのフランチャイズ契約の要旨は、「第2 事業の状況 5 経営上の重要な契約等」に記載のとおりであります。

〔子 会 社〕

スリーエフ・オンライン(株)は、「スリーエフ」店におけるeビジネスを中心としたコンテンツ販売の企画開発や、電子マネーの導入に関する調査検討等、新たなビジネスモデルの構築ならびにその運用支援を行っております。

事業の系統図は次のとおりであります。



### 4 【関係会社の状況】

連結子会社

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業内容	議決権の所有割合 (%)	関係内容
スリーエフ・オンライン(株)	横浜市中区	200	コンビニエンスストア事業（eビジネス事業）	55.0	当社とeビジネスに関する業務提携。役員3名の兼任あり。

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

平成26年2月28日現在

事業部門の名称	従業員数(人)
加盟店の経営指導	270( )
直営店の運営	119( 289)
eビジネス事業	5( )
合計	394( 289)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、年間の平均臨時雇用者数(ただし、1日勤務時間8時間換算による)を( )外数で記載しております。
2. 当社グループは、コンビニエンスストア事業の単一セグメントであるため、事業部門別の従業員数を記載しております。
3. 「加盟店の経営指導」には、本部の従業員数を記載しております。
4. 「直営店の運営」には、直営店の従業員数を記載しております。
5. 「eビジネス事業」には、スリーエフ・オンライン(株)の従業員数を記載しております。

### (2) 提出会社の状況

平成26年2月28日現在

従業員数(人)	平均年齢(才)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
389(289)	38.0	12.0	4,986,675

平成26年2月28日現在

事業部門の名称	従業員数(人)
加盟店の経営指導	270( )
直営店の運営	119( 289)
合計	389( 289)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、年間の平均臨時雇用者数(ただし、1日勤務時間8時間換算による)を( )外数で記載しております。
2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
3. 当社は、コンビニエンスストア事業の単一セグメントであるため、事業部門別の従業員数を記載しております。
4. 「加盟店の経営指導」には、本部の従業員数を記載しております。
5. 「直営店の運営」には、直営店の従業員数を記載しております。

### (3) 労働組合の状況

当社グループには労働組合がありませんが、労使関係は円満に推移しております。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【業績等の概要】

#### (1) 業績

当連結会計年度におけるわが国経済は、政府の経済政策や金融緩和等による景気回復への期待感から円安や株高が進行し、輸出や設備投資に持ち直しの傾向が見られるなど、景気は緩やかな回復基調となりました。しかしながら、デフレの流れからは脱却したとは言えず、原材料価格や電気料金の上昇などもあり、消費増税後の景気動向が懸念されるなど、依然として先行き不透明な状態が続いております。

このような環境の下、当社グループは「スリーエフらしさ」をビジョンとして掲げ、クリーンネスやフレンドリーサービスといった商売の基本の徹底を図りつつ、他チェーンとの差別化、差異化を明確にし、個店の魅力を底上げすることで、お客様にまた利用したいと思われるお店作りを目指しました。運営面では、個店の分析を深め、より地域商圈に沿った品揃えを行い、商品面では、オリジナルブランド商品の強化とともに、もちぼによをはじめとした独自性の強い商品の開発に取り組んでまいりました。また、不採算店の閉鎖等によるコスト削減や、仕入条件の改善などにより、収益性の向上を図ってまいりました。以上の結果、当連結会計年度の営業総収入は前期比8.0%減の224億34百万円となり、営業利益は前期比217.5%増の1億68百万円、経常利益は前期比85.2%増の2億15百万円となりました。しかしながら店舗固定資産を対象とした減損損失4億34百万円、不採算店舗の閉鎖による店舗閉鎖損失3億3百万円を含む特別損失を7億91百万円計上したこと、および繰延税金資産5億90百万円を取崩したことなどにより、当期純損失は11億53百万円となりました。

店舗運営につきましてはPOSデータとTポイントデータの活用により個店毎の使われ方を分析し、売場とお客様のニーズのギャップを埋めることで、より売場の提案力を向上させております。また、全面リニューアルや販売什器などの追加投資や駐車場の改修など既存店の店舗イメージの改善と、QSC向上に特化した教育組織としてエリアコーチを新設して店内体制の強化に努めるなど、ハード、ソフト両面で加盟店支援を強化いたしました。

商品面ではオリジナル商品のブランドをFSTYLE（エフスタイル）に統一し、お弁当、惣菜、パン、デザート等のデイリー品から、ドリンクや雑貨類まで、付加価値を高めたオリジナル商品を展開しました。また、店内で焼き上げて販売するこんがりスナックに代表されるファーストフードが好調に推移したほか、もちもちした食感のシュー生地にかスタードクリームをたっぷり入れたオリジナルデザートのもちぼによが、SNS等の口コミによる評判が相乗効果となって空前のヒット商品となりました。さらに、エリアに特化した商品を調達する組織を新設し、出店エリア内の魅力的な商品を地域限定で販売するなど、個店の商品力強化を図りました。

店舗開発面では組織機能を変更し、出店までのプロセスを見直すなど出店強化に努める一方、競合他社の積極的な出店増により、不採算店舗のうち将来的に収益改善が見込めない店舗については次期の出店への経営資源を保つため、当初の計画に追加して閉店いたしました。この結果、店舗数につきましては、開店8店舗、閉店49店舗となり、総店舗数563店（エリア・フランチャイズ契約に基づく四国地区は78店、スリーエフ店合計641店）となっております。

#### (2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物の期末残高は、前連結会計年度末と比べ2億16百万円増加し、7億85百万円となりました。

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純損失が5億50百万円となりましたが、未収入金が1億55百万円減少（前連結会計年度は74百万円の増加）したこと、法人税等の支払額が16百万円（同3億39百万円の支払）となったこと等により、前連結会計年度より9億24百万円多い9億24百万円の収入となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得による支出が2億89百万円（同4億57百万円の支出）、敷金及び保証金の差入による支出が1億24百万円（同3億57百万円の支出）となったこと等により、前連結会計年度より4億11百万円少ない2億27百万円の支出となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、ファイナンス・リース債務の返済による支出が4億34百万円（同3億16百万円の支出）となったこと等により、前連結会計年度より87百万円多い4億81百万円の支出となりました。

(3) 最近2連結会計年度末現在における店舗数(加盟店及び直営店の合計店舗数)の状況

地域別	チェーン全店店舗数		
	前連結会計年度 (平成25年2月28日)	当連結会計年度 (平成26年2月28日)	比較増減
神奈川県	279(35)	263(31)	16( 4)
東京都	167(17)	151(12)	16( 5)
千葉県	97( 9)	94( 6)	3( 3)
埼玉県	61( 3)	55( 6)	6( 3)
合計	604(64)	563(55)	41( 9)

(注) 1. ( )内の数字は直営店の店舗数であり、内数であります。

2. 当連結会計年度中に、直営店23店を加盟店に変更いたしました。また、加盟店32店が直営店に変更されております。

2 【生産、受注及び販売の状況】

販売実績

(1) 地域別売上状況

地域別	当連結会計年度 (自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)		
	チェーン全店売上高(百万円)	構成比(%)	前年同期比(%)
コンビニエンスストア事業			
神奈川県	41,882	47.3	91.1
東京都	23,720	26.8	89.7
千葉県	14,308	16.2	88.8
埼玉県	8,564	9.7	93.2
合計	88,476	100.0	90.5

(注) 1. 地域別の店舗数は「第2 事業の状況 1 業績等の概要」に記載のとおりであります。

2. 上記金額には消費税等は含まれておりません。

3. チェーン全店売上高は直営店と加盟店の売上高の合計であります。

(2) 商品別売上状況

商品別	当連結会計年度 (自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)		
	チェーン全店売上高(百万円)	構成比(%)	前年同期比(%)
コンビニエンスストア事業			
加工食品	25,993	29.4	91.5
ファストフード	20,311	22.9	90.5
デイリー食品	7,489	8.5	95.1
非食品	26,470	29.9	90.0
本・サービス	8,210	9.3	85.6
合計	88,476	100.0	90.5

(注) 1. 上記金額には消費税等は含まれておりません。

2. チェーン全店売上高は直営店と加盟店の売上高の合計であります。

### 3 【対処すべき課題】

#### 商品企画の強化

主力であるFF・米飯商品においては、素材品質の向上、価格帯と品揃えの拡充を図りつつ、こだわりの食材調達と製法・見栄え等の追求により、購買意欲を刺激する魅力的な商品開発を進めてまいります。Gooz（グーツ）からの商品や提供方法におけるノウハウのフィードバックなどを通じて、個店商圏のニーズに対応する、商品企画の向上に努めてまいります。

#### 売場作りの強化

営業方針の徹底によるフレンドリーサービス日本一の実現を目指し、クリーンネスや接客レベルの向上を継続して図ってまいります。これにはスタッフの活用度向上が最重要課題であると捉えており、オペレーションの習熟度と貢献度を体系化したスター・ブルー・プログラムやエリアコーチ等によって、店舗スタッフのレベル向上を図ってまいります。また基幹情報システムやストアカルテの活用などによって、定番商品の欠品撲滅と、死に筋商品の排除に努め、個々の店舗環境に応じた品揃えを実現することで、お客様の購買意欲を刺激するプロモーションのある売場作りを目指してまいります。

#### 物件精度の向上

立地や経済条件における優位性を確保すべく、重点エリアを設定し、そのエリアに集中した出店を行い市場占有率を高めてまいります。また、新規物件における収益性の向上を図るほか、運営部門との連携し、駐車場の拡張やスクラップ&ビルドなどを効果的に実施し、既存店競争力の強化を図ってまいります。

#### 良質なオーナーの育成・輩出

独立研修社員制度は、独自の育成手法によって優秀な加盟者を育成する「暖簾わけ」制度として定着しております。今後は経済環境の変化を踏まえ、独立開業への不安を解消する具体的手段として、一層の拡充を図ることで、経営理念をはじめ、高い接客レベルや売場提案力の身についたオーナーを輩出し、質と量の両面においてドミナント出店の強化につなげてまいります。

### 4 【事業等のリスク】

当社グループの事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項は以下のとおりであります。これらのリスクに対し当社グループは、発生防止及び発生時における対応等について、最善と考えられる施策をした上で事業活動を行っております。なお、以下の各事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### 経営環境の動向によるリスク

当社グループは、コンビニエンスストア事業を営んでおります。そのため、景気や個人消費の動向および異常気象や天候不順など、国内の経営環境の変化により、当社グループの業績および財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。また、火災、地震等の災害や不慮の事故の影響で、店舗への物流の遅延や停止、あるいは店舗の損害等により営業活動に影響を及ぼす可能性があります。

#### 法規制に関するリスク

当社グループは、食品の安全性、公正な取引、環境保護、個人情報の保護等に関する法規制の適用および行政による許認可等の様々な法規制を受けております。役員および従業員はこれらの法規制等の遵守に努めておりますが、将来、これらの規制強化や法規制の変更等により、その対応等で新たな費用が発生することにより、当社グループの業績および財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。

### 食品の安全性や衛生管理に関するリスク

当社グループは、コンビニエンスストア事業を営んでおり、お客様におにぎり、お弁当、サンドイッチ、麺類、お惣菜、デザート等のオリジナル商品の販売を行っています。商品開発におきましては健康・安心・安全に対してこだわり続け、保存料ゼロ、合成着色料ゼロ、カロリー表示、アレルギーの原因品目の表示をオリジナル商品に行っています。また、品質管理や鮮度管理を徹底して、厳格な衛生管理に努めております。しかしながら、当社グループの取扱い商品により、お客様にご迷惑をお掛けする事態が発生し、お客様の信頼失墜による売上の減少や損害賠償責任およびその問題への対策に費用が発生することにより、当社グループの業績および財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。

### フランチャイズ事業に関するリスク

当社グループは、コンビニエンスストア事業において、独立の事業者である第三者との間でフランチャイズ契約を締結し、継続的な関係を構築して店舗のチェーン展開を行っております。したがって、当該契約に基づき加盟店を経営する加盟者の法令違反、不祥事等の行為により当チェーンのイメージにダメージを受けることがあります。また、加盟者との間で何らかのトラブルや訴訟を起こされた場合、その結果によっては、当社グループの業績および財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。

## 5 【経営上の重要な契約等】

### (1) 加盟契約の要旨

#### a. 当事者（当社と加盟者）の間で取り結ぶ契約

##### (a) 契約の名称

スリーエフ・フランチャイズ加盟基本契約（書）

##### (b) 契約の本旨

当社の許諾によるコンビニエンスストア（スリーエフ店）経営のためのフランチャイズ契約関係を形成すること。

#### b. 使用させる商標・商号その他の表示に関する事項

コンビニエンスストア経営について「スリーエフ」の商標、サービスマーク、意匠その他営業シンボル、著作物の使用をすることが許諾されます。

#### c. 加盟者に対する商品の販売条件に関する事項

当社は、加盟者に対し、開業時在庫品以外の商品の販売をせず、加盟者は当社の推薦する仕入先その他任意の仕入先から商品を買取ります。

#### d. 経営の指導に関する事項

##### (a) 加盟に際しての研修

加盟者は、当社の定める研修のすべての課程を修了する必要があります。

##### (b) 研修の内容

校内研修（フランチャイズ・システムの理解、販売心得、接客方法、商品管理、仕入の事務処理、帳票類の作成方法）及び訓練店研修（店舗運営の実務）があります。

##### (c) 加盟者に対する継続的な経営指導の方法

当社は、担当者を定期的に（平均週2回）派遣して、店舗・商品・販売の状況を観察させて助言・指導をする他、販売情報等の資料の提供、効果的な標準小売価格の開示、各種仕入援助、広告宣伝、毎月の経営に係る計数等の作成提供を行い、商品仕入等についての与信等を行います。

e. 加盟者から定期的に徴収する金銭に関する事項

当社は、加盟者が経営する店舗の月間売上総利益（月間売上高から、月間売上商品原価（商品の総売上原価から品減り、不良品各原価及び仕入値引金を差引いた純売上原価）を差引いたもの）を基に一定の割合で算出された金額を、当社が実施するサービス等の対価として徴収します。

f. 契約の期間、契約の更新及び契約解除に関する事項

(a) 契約期間

加盟店として開業した日から向う10年間。

(b) 契約の更新の要件及び手続

期間満了に際して、協議し、合意に基づいて行われます。

(2) エリア・フランチャイズ契約の要旨

a. 契約の相手方

(株)スリーエフ中四国

b. 契約締結日

平成13年3月14日（更新日平成22年4月9日）

c. 契約の名称

スリーエフ・エリア・フランチャイズ加盟基本契約（書）

d. 契約の内容

四国4県（高知県、愛媛県、香川県、徳島県）におけるコンビニエンスストア「スリーエフ」の直営店及びフランチャイズ店の営業の許諾

e. 契約期間

平成23年7月15日から向う5年間

f. 契約の条件

当社は、当該契約に基づく営業にかかる同社の月間売上総利益を基に一定の割合で算出された金額を、当社から対価として定期的に徴収します。

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

## 7 【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当社グループの当連結会計年度の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの分析は以下のとおりであります。

### (1) 財政状態の分析

#### 資産の状況

資産につきましては、前連結会計年度末に比べ17億59百万円減少し、143億40百万円となりました。これは主に建物及び構築物が3億48百万円、敷金及び保証金が5億59百万円減少したこと等によるものであります。

#### 負債の状況

負債につきましては、前連結会計年度末に比べ5億62百万円減少し、103億24百万円となりました。これは主に加盟店買掛金が3億39百万円減少したこと等によるものであります。

#### 純資産の状況

純資産につきましては、前連結会計年度末に比べ11億96百万円減少し、40億15百万円となりました。これは主に利益剰余金が11億99百万円減少したこと等によるものであります。

### (2) 経営成績の分析

#### 営業総収入

加盟店からの収入が減少したことなどにより、営業総収入は前連結会計年度と比べ8.0%減の224億34百万円となりました。

#### 経常利益

不採算店の閉鎖等によるコスト削減や、仕入条件の改善などにより、経常利益は前連結会計年度と比べ85.2%増の2億15百万円となりました。

#### 当期純利益

店舗固定資産を対象とした減損損失4億34百万円、不採算店舗の閉鎖による店舗閉鎖損失3億3百万円を含む特別損失を7億91百万円計上したこと、および繰延税金資産5億90百万円を取崩したことなどにより、当期純損失は11億53百万円（前連結会計年度は5億9百万円の当期純損失）となりました。

### (3) キャッシュ・フローの状況の分析

当連結会計年度における現金及び現金同等物の期末残高は、前連結会計年度末と比べ2億16百万円増加し、7億85百万円となりました。

なお、キャッシュ・フローの増減要因につきましては、1「業績等の概要」(2)キャッシュ・フローの状況に記載しております。

### (4) 経営者の問題意識と今後の方針について

「3 [対処すべき課題]」に記載のとおりであります。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資については、加盟店及び直営店を8店舗開店するなど、総額9億9百万円の投資を実施いたしました。その主なものは、店舗賃借に伴う保証金及び敷金が1億32百万円、店舗に対する内装投資等が6億89百万円、ソフトウェア開発費等が86百万円であります。

なお、当連結会計年度中に重要な影響を及ぼすような固定資産の売却、撤去はありません。

#### 2 【主要な設備の状況】

平成26年2月28日現在における当社グループの各事業所の設備、投下資本並びに従業員の配置状況は、次のとおりであります。

##### (1) 提出会社

事業所名	所在地	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数(人)
				建物及び構築物	工具、器具及び備品	土地		リース資産	合計	
						面積(m <sup>2</sup> )	金額			
本部	横浜市中区	コンビニエンスストア事業	事務所	32	3	-	-	90	125	270
その他	伊東市	〃	店舗・用地	1	-	3.03	1	-	2	-
(神奈川県) 日本大通店 他262店	横浜市他	〃	店舗	740	1	600.20	402	594	1,738	(162) 74
(東京都) エドモント店 他150店	千代田区他	〃	〃	491	1	327.00	308	348	1,148	(60) 22
(千葉県) 都賀駅前店 他93店	千葉市他	〃	〃	317	0	-	-	191	508	(33) 15
(埼玉県) 狭山PA店 他54店	狭山市他	〃	〃	248	0	697.00	160	140	550	(34) 8
合計				1,832	6	1,627.23	872	1,363	4,075	(289) 389

(注) 1. 上記金額には消費税等は含まれておりません。

2. 帳簿価額には建設仮勘定は含まれておりません。

3. 店舗数には加盟店を含み、加盟店の設備については当社よりの貸与設備のみ含んでおります。

4. 「本部」及び「その他」については、当社の関連当事者である富士シティオ(株)への不動産転賃にかかるものは含まれておりません。

5. 「その他」の土地の主なものは次のとおりであります。

静岡県伊東市 1百万円

6. 従業員数の( )内の数字は、年間の平均臨時雇用者数(ただし、1日勤務時間8時間換算による)及び店舗運営管理委託者数であり、外数で記載しております。

7. 上記のほか、次のとおり冷機設備等のリース物件を保有しております。

	件数	リース契約 期間	年間リース料 (百万円)	リース契約残高 (百万円)
店舗用販売什器 (所有権移転外ファイナンス・リース)	一式	6年	157	65
販売情報管理装置及び事務機器 (所有権移転外ファイナンス・リース)	一式	4～5年	28	-
合計			185	65

8. 上記金額には消費税等は含まれておりません。

(2) 国内子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)			従業員数 (人)
				建物	工具器具 及び備品	合計	
スリーエフ・オンライン(株)	事務所 (横浜市中区)	コンビニエンス ストア事業	事務所	-	-	-	5

(注) 上記金額には消費税等は含まれておりません。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

会社名 事業所名	所在地	セグメントの 名称	設備の内容	投資予定金額		資金調達 方法	着手及び完了予定年月		完成後の 増加能力
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了	
提出会社 ティアラ蓮田店 他	埼玉県 蓮田市 他	コンビニエンス ストア業務	店舗新設 (内装)	135	-	自己資金	平成26.3	平成27.2	店舗新設 20店舗
提出会社 ティアラ蓮田店 他	"	"	店舗新設 (販売什器)	224	-	ファイナ ンスリー ス	"	"	"
提出会社 既存店 各店舗	横浜市中 区 他	"	既存店改装 (内装)	317	-	自己資金	"	"	"
提出会社 既存店 各店舗	"	"	既存店改装 (販売什器)	752	-	ファイナ ンスリー ス	"	"	"
提出会社 本部 他	横浜市中 区 他	"	システム改装	196	-	自己資金	"	"	"
提出会社 本部 他	"	"	システム改装 (リース)	410	-	ファイナ ンスリー ス	"	"	"

(注) 1. 上記金額には消費税等は含まれておりません。

2. 上記以外に、店舗等の敷金・保証金の投資予定額が3億40百万円あります。

(2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	30,000,000
計	30,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (平成26年2月28日)	提出日現在 発行数(株) (平成26年5月26日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	7,707,095	7,707,095	東京証券取引所 市場第二部	権利内容になんら限定のない 当社における標準となる株式 単元株式数100株
計	7,707,095	7,707,095		

#### (2) 【新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

#### (5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
平成11年4月20日 (注)	700,645	7,707,095	-	1,396	-	1,645

(注) 平成11年4月20日に、平成11年2月28日最終の株主名簿及び実質株主名簿に記載された株主に対し、所有株式数を1株につき1.1株の割合をもって分割いたしました。

(6) 【所有者別状況】

平成26年2月28日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	12	11	76	6	5	7,469	7,579	-
所有株式数(単元)	-	4,336	988	30,075	139	5	41,463	77,006	6,495
所有株式数の割合(%)	-	5.63	1.28	39.06	0.18	0.00	53.84	100.0	-

(注) 自己株式132,185株については「個人その他」に1,321単元、「単元未満株式の状況」に85株を含めて記載しております。

(7) 【大株主の状況】

平成26年2月28日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
(株)JMK瑞穂	東京都世田谷区玉川田園調布2-2-14	2,702	35.06
菊池 淳司	東京都世田谷区	384	4.99
中居 京子	東京都世田谷区	317	4.11
宇佐見 瑞枝	東京都大田区	264	3.42
(株)スリーエフ	横浜市中区日本大通17	132	1.71
スリーエフ従業員持株会	横浜市中区日本大通17	119	1.54
(株)みずほ銀行 (常任代理人 資産管理サービス信託銀行(株))	東京都千代田区内幸町1-1-5 (東京都中央区晴海1-8-12晴海アイランド トリトンスクエアオフィスタワーZ棟)	108	1.42
中居 勝利	東京都世田谷区	103	1.34
菊池 瑞穂	東京都世田谷区	101	1.31
(株)三菱東京UFJ銀行	東京都千代田区丸の内2-7-1	89	1.16
計	-	4,323	56.09

(8) 【議決権の状況】

【発行済株式】

平成26年2月28日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 132,100		
完全議決権株式(その他)	普通株式 7,568,500	75,685	
単元未満株式	普通株式 6,495		
発行済株式総数	7,707,095		
総株主の議決権		75,685	

【自己株式等】

平成26年2月28日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株スリーエフ	横浜市中区日本大通17	132,100		132,100	1.71
計		132,100		132,100	1.71

(9) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	50	23
当期間における取得自己株式	65	28

(注) 「当期間における取得自己株式」には、平成26年5月1日から有価証券報告書提出日までに取得した株式数は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、会社分割に係る 移転を行った取得自己株式				
その他(-)				
保有自己株式数	132,185		132,250	

(注) 当期間の「保有自己株式数」には、平成26年5月1日から有価証券報告書提出日までに取得した株式数は含まれておりません。

3 【配当政策】

当社は、株主に対する利益還元を経営の重要政策として位置づけ、持続的な成長を実現する為に必要な内部留保の充実を図りながら、業績に裏づけられた成果の配分を行うことを基本方針としております。

しかしながら、通期業績が大幅な赤字であること、および収益構造の改善や財務体質の強化が最優先すべき経営課題であると考えること等から、当期末の配当については誠に遺憾ながら無配(既に実施済みの中間配当3円)となりました。

配当の回数につきましては、従来と同様に中間配当および期末配当の年2回の配当を行っていくことを基本的な方針としております。また、配当に関する事項の決定は、会社法第459条の規定により、株主総会の決議にはよらず、取締役会の決議により行うことができる旨を定款に定めております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当にかかる取締役会決議年月日、配当金の総額および一株当たりの配当額は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額	一株当たりの配当額
平成25年10月10日 取締役会決議	22百万円	3.00円

4 【株価の推移】

(1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第29期	第30期	第31期	第32期	第33期
決算年月	平成22年2月	平成23年2月	平成24年2月	平成25年2月	平成26年2月
最高(円)	725	581	545	520	510
最低(円)	549	466	400	440	430

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第二部におけるものであります。

(2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成25年9月	10月	11月	12月	平成26年1月	2月
最高(円)	457	455	454	455	454	443
最低(円)	446	446	444	436	438	430

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第二部におけるものであります。

5 【役員の状況】

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役会長		菊池 淳司	昭和34年 5月5日生	平成3年10月 (有)ジェイエムケイ瑞穂(現株)JMK瑞穂)設立 同社代表取締役社長(現任) 平成6年4月 富士シテイオ株取締役 平成11年3月 当社取締役 富士殖産株代表取締役社長(現任) 平成9年2月 富士シテイオ株代表取締役常務 平成12年4月 富士シテイオ株代表取締役副社長 平成13年3月 富士シテイオ株代表取締役社長(現任) 平成14年5月 スリーエフ・オンライン株取締役(現任) 平成23年5月 株荏原屋代表取締役社長(現任) 平成25年3月 当社取締役会長(現任)	(注)4	384
代表取締役社長		中居 勝利	昭和38年 4月18日生	昭和61年4月 三井信託銀行株入社 平成11年4月 当社入社 平成12年1月 当社経営企画室長 平成13年5月 当社取締役企画室長 平成14年2月 当社取締役開発本部長兼企画室長 平成14年4月 当社常務取締役商品本部長 平成14年8月 当社専務取締役商品本部長 平成15年3月 当社代表取締役社長(現任)	(注)4	103
常務取締役		山岸 芳樹	昭和32年 12月23日生	昭和63年4月 当社入社 平成14年4月 当社第一商品部長 平成15年2月 当社商品本部副本部長兼第一商品部長 平成16年9月 当社執行役員商品本部副本部長兼第一商品部長 平成17年7月 当社執行役員商品本部副本部長兼FF商品部長兼業態改革推進部長 平成18年3月 当社執行役員商品本部副本部長兼FF商品部長 平成18年5月 当社取締役商品本部副本部長兼FF商品部長 平成20年3月 当社取締役商品本部副本部長兼FF商品部長 平成22年1月 当社取締役商品本部副本部長 平成23年3月 当社取締役商品本部長 平成24年2月 当社常務取締役商品本部長 平成25年3月 当社常務取締役(現任)	(注)4	7

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	管理本部長兼経理部長	海老沢 克恭	昭和35年 8月28日生	昭和63年2月 当社入社 平成8年3月 当社経理部長 平成12年10月 スリーエフ・オンライン(株)監査役(現任) 平成15年3月 当社業務室長兼企画室長 平成15年5月 当社取締役業務室長兼企画室長 平成16年3月 当社取締役業務室長 平成17年9月 当社取締役企画室長 平成19年3月 当社取締役業務室長 平成23年9月 当社取締役業務室長兼総務室長 平成25年3月 当社取締役管理本部長兼経理部長(現任)	(注)4	10
取締役	人事・総務本部長 兼人事部長	山崎 英士	昭和36年 5月5日生	平成5年8月 当社入社 平成8年3月 当社法務室長 平成11年3月 当社総務部長兼法務室長 平成13年5月 当社取締役総務部長兼法務室長 平成15年3月 当社取締役開発本部長 平成17年9月 当社取締役業務室長 平成18年5月 当社執行役員業務室長 平成19年3月 当社執行役員総務室長兼環境推進室長 平成19年3月 当社上席執行役員総務室長 平成24年2月 当社上席執行役員開発統括本部長 平成24年5月 当社取締役開発統括本部長 平成25年3月 当社取締役人事・総務本部長兼総務部長 平成26年3月 当社取締役人事・総務本部長兼人事部長(現任)	(注)4	2
取締役	運営本部長	堀野 雅人	昭和43年 9月24日生	平成4年4月 当社入社 平成15年3月 当社第三運営部長 平成18年4月 当社執行役員運営本部第二運営部長 平成19年3月 当社執行役員第二運営本部長兼第二運営部長 平成20年3月 当社執行役員業態改革推進部長 平成24年5月 当社執行役員FF商品部長 平成24年9月 当社執行役員デイリー商品部長 平成25年3月 当社上席執行役員運営本部長 平成26年5月 当社取締役運営本部長(現任)	(注)4	1
取締役	マーチャンダイジング本部長	山口 浩志	昭和42年 7月24日生	平成4年4月 当社入社 平成15年5月 当社経営企画室長 平成18年3月 当社マーケティング部長 平成19年3月 当社マーケティング室長 平成24年9月 当社商品本部マーケティング部長 平成25年3月 当社執行役員マーチャンダイジング本部長 平成26年5月 当社取締役マーチャンダイジング本部長(現任)	(注)4	1

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	経営戦略室長	山口 良介	昭和48年 1月26日生	平成7年4月 当社入社 平成18年3月 当社経営企画室長 平成19年3月 当社経営戦略室長 平成25年3月 当社執行役員経営戦略室長 平成26年5月 当社取締役経営戦略室長(現任)	(注)4	0
取締役		増田 格	昭和27年 2月9日生	昭和49年4月 三井信託銀行(株)入社 平成11年6月 同社取締役業務企画部長 平成12年4月 中央三井信託銀行(株)執行役員業務部長 平成14年2月 同社常務執行役員 平成18年5月 同社専務執行役員 平成18年6月 同社取締役専務執行役員 平成22年6月 同社代表取締役副社長 平成24年4月 三井住友信託銀行(株)顧問 平成24年5月 当社取締役(現任) 平成24年6月 京成電鉄(株)社外監査役(現任)	(注)4	-
取締役		長谷川 和廣	昭和14年 10月10日生	昭和37年4月 (株)三愛入社 昭和55年3月 エアウィック製品(株)代表取締役社長 平成7年4月 (株)バリラックスジャパン代表取締役社長 平成18年2月 (株)ニコン・エシロール代表取締役社長 CEO 平成20年9月 (有)会社力研究所代表取締役社長(現任) 平成25年5月 当社取締役(現任)	(注)4	-

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常勤監査役		永田 俊雄	昭和30年 2月14日生	昭和52年4月 富士シテイオ(株)入社 平成16年5月 同社販売本部部長 平成18年1月 同社人事部長 平成20年5月 同社取締役 平成24年5月 同社常務取締役(現任) 平成25年5月 当社監査役(現任)	(注)5	3
監査役		玉澤 健児	昭和24年 11月20日生	昭和48年4月 東京国税局入局 昭和59年8月 公認会計士登録 監査法人サンワ東京丸の内事務所 (現有限責任監査法人トーマツ) 平成2年6月 勝島敏明税理士事務所 平成13年8月 税理士登録 平成13年9月 玉澤健児税理士事務所開設(現任) 平成18年5月 富士シテイオ(株)社外監査役(現任) 平成22年5月 当社監査役(現任)	(注)6	-
監査役		古荘 博一	昭和28年 1月1日生	昭和50年4月 三井信託銀行(株)入社 平成10年3月 同社玉川支店長 平成12年4月 中央三井信託銀行(株)資産監査部副部長 平成13年3月 同社新橋支店長 平成15年9月 中央三井カード(株)取締役管理部長 平成19年4月 中央三井ビジネス(株)取締役企画部長 平成24年4月 不二建設(株)常勤監査役(現任) 平成26年5月 当社監査役(現任)	(注)7	-
計						515

- (注) 1. 取締役増田格、長谷川和廣は、社外取締役であります。
2. 監査役永田俊雄、玉澤健児、古荘博一は、社外監査役であります。
3. 取締役菊池淳司は、代表取締役社長中居勝利の義兄であります。
4. 取締役の任期は、平成26年2月期に係る定時株主総会の終結時から平成27年2月期に係る定時株主総会の終結時までであります。
5. 監査役永田俊雄の任期は、平成25年2月期に係る定時株主総会の終結時から平成27年2月期に係る定時株主総会の終結時までであります。
6. 監査役玉澤健児の任期は、平成24年2月期に係る定時株主総会の終結時から平成28年2月期に係る定時株主総会の終結時までであります。
7. 監査役古荘博一の任期は、平成26年2月期に係る定時株主総会の終結時から平成28年2月期に係る定時株主総会の終結時までであります。

## 6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

#### 企業統治の体制

##### (A) 基本的な考え方

当社は、株主、お客様、加盟店、取引先、従業員など、当社グループを取り巻く全てのステークホルダーとの共存共栄を実現することが、企業グループとして目指すべき経営であると考えており、継続的に企業価値を向上させていくためにも、経営における透明性の向上と経営目標の達成に向けた経営監視機能の強化を図っていくことが重要であると考えております。

##### (B) 企業統治の体制の概要

当社は、監査役設置会社であります。また会社の法定の機関として、株主総会、取締役会、監査役会および会計監査人を設置しております。

当社の取締役会については、取締役10名（当社の取締役は15名以内とする旨定款に定めております。）、うち社外取締役2名で構成され、毎月1回を定例に開催しており、必要に応じて機動的に臨時取締役会を開催し、経営戦略に係る重要な事項等を決定するとともに業務執行の状況を逐次監督しております。加えて、経営会議を毎月1回開催し、その他にミーティング等を随時開催することで、事業の状況把握と共有化を図っております。また、取締役の任期は1年となっており、経営環境の変化に応じた機動的な経営体制を確立しております。

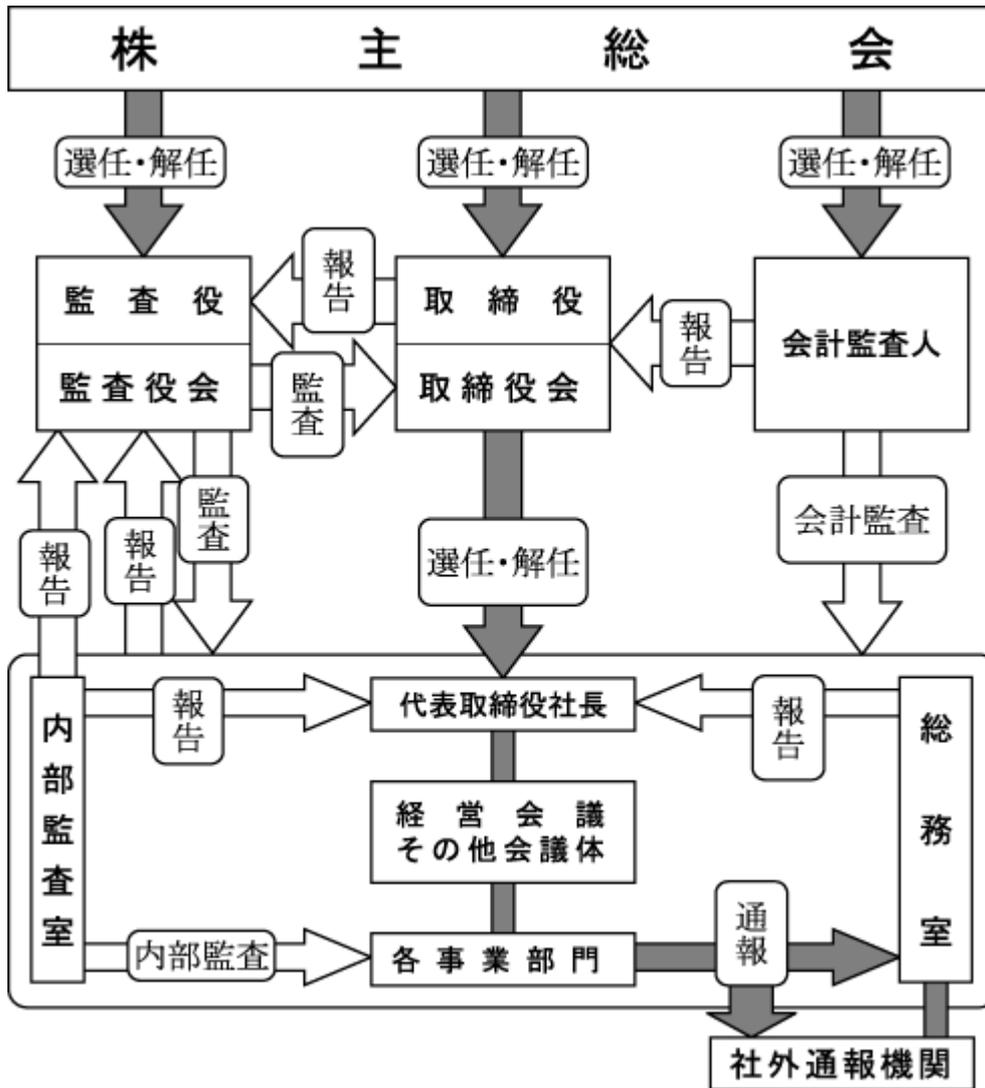
取締役の選任決議については、当社定款の規定により、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨および選任決議は累積投票によらない旨を定めております。

また、取締役の解任決議については、当社定款の規定により、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行うこととしております。

さらに、機動的な経営判断と迅速な業務執行の両立を目指し、執行役員制度を導入しており、適材適所に人材を登用する機会の確保と、責任と権限の委譲による営業力の強化に努めております。

当社の監査役会については、監査役3名、うち社外監査役3名で構成され、非常勤監査役を含む全ての監査役が取締役会に出席し、必要に応じて意見を述べる他、常勤監査役は経営会議等、社内の重要な会議に出席しております。加えて、取締役からの経営状況の聴取や重要な決裁書類等の閲覧等を行うことで、経営や業務執行の監督・牽制の機能を果たしており、会計監査人および内部監査部門である監査室と連携を取りながら監査を実施しております。

企業統治の体制についての概要は次の通りであります。



(C) 企業統治の体制を採用する理由

当社は、取締役による迅速かつ的確な意思決定が行える体制と同時に業務執行の状況が監督できる体制が重要と考えており、取締役会は実質的な審議を行うことができる適切な規模とし、また、各取締役の業務執行の状況を各々の役員が相互に監督する現状の体制が適切であると判断しております。

また、当社の社外取締役2名および社外監査役3名は、当社との間に特別の利害関係はなく、企業経営、組織運営、財務および会計に関する豊富な経験と高い見識を有しており、当社経営陣から独立した立場で取締役会等に出席し、当社の取締役の職務の執行状況の把握に努めており、社外監査役を含む監査役会が内部監査部門および会計監査人と連携して、取締役の職務の執行を厳正に監査することにより、経営の透明性向上と客観性の確保が可能であると判断しているため、現状の体制を採用しております。

(D) 内部統制システムの整備の状況

当社は、平成18年9月20日開催の当社取締役会において、内部統制システムの整備に関する基本方針を次の通り決定しました。

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他業務の適正を確保するための体制

(a) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

・取締役の職務の執行に係る情報・文書については、文書管理規程等の社内規定に基づき保存および管理を行っている。

(b) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

・コンプライアンス、環境、災害、品質および情報セキュリティ等にかかるリスクの管理については、それぞれの対応部署にて規則・ガイドラインを定めるものとし、新たに生じたリスクへの対応が必要な場合は、代表取締役に報告し、代表取締役は速やかに対応責任者を定める。

・監査室の内部監査により法令および定款違反、その他の事由に基づき損失の危険のある業務執行行為が発見された場合には、発見された危険の内容およびそれらがもたらす損失の程度等について直ちに代表取締役および常勤監査役へ通報する。

(c) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

・月1回の定例取締役会および適宜臨時取締役会を開催し、重要事項の決定ならびに取締役の業務執行状況の監督等を行っている。

・取締役会とは別に経営会議を毎月開催し、取締役会の議論を充実させるべく事前審議を行うとともに、業務執行に関する基本事項および重要事項に関して迅速に的確な意思決定を行っている。

・取締役についてはその経営責任を明確にし、経営環境の変化に迅速に対応できるように任期を1年としている。

・取締役の業務執行については、取締役会規程に定められている事項とその付議基準および決裁権限基準に該当する事項はすべて取締役会に付議し、日常の職務執行については、組織規程および職務権限分掌等に基づき権限の委譲が行われ、それぞれの責任者がその権限により業務を遂行している。

(d) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ・法令・定款の遵守をコンプライアンス規程により徹底させ、コンプライアンス・マニュアルを作成する。
- ・内部通報規程に基づき、社内・社外の窓口としての総務室および社外通報機関「企業倫理ホットライン」を活用することで、法令および定款違反等による不祥事の早期発見、自浄プロセスの稼働および風評リスク対策を進めている。
- ・市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力に対して、警察および顧問弁護士等と連携し、断固とした姿勢で臨み関係を一切遮断する。

(e) 当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

- ・関係会社管理規程に基づき、連結対象子会社に対する適切な経営管理を行っている。また、連結対象子会社に対しては監査役が定期的に監査を実施している。

(f) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項及び当該使用人の取締役からの独立性に関する事項

- ・監査役は、その職務を補助すべき監査役スタッフについては必要に応じて適宜選任するものとし、監査役スタッフは監査役会の指揮命令のもとで職務を遂行する。また、監査役スタッフの選任、異動および人事考課については監査役会の意見を聴取し、これを尊重するものとする。

(g) 取締役及び使用人が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制

- ・取締役および使用人は、監査役会規程および監査役監査基準に従い、会社に著しい損害を及ぼす恐れのある事実があるとき、役職員による違法または不正な行為を発見したときおよびその他監査役会が報告すべきものと定めた事項が生じたときは監査役会に報告および情報提供を行っている。

(h) その他監査役は、監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ・常勤監査役は、取締役会および経営会議の他、重要な意思決定の過程および業務の執行状況を把握するため、重要な会議に出席するとともに、稟議書その他の業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて取締役または使用人にその説明を求めている。
- ・社外監査役は、取締役会に出席するとともに、常勤監査役と同様に稟議書その他の業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて取締役または使用人にその説明を求めている。
- ・社外監査役は、企業活動に対する見識が豊富な方に就任いただき、経営トップに対する独立性を保持しつつ、的確な業務監査が行える体制としている。

(E) リスク管理体制の整備の状況

当社はリスク管理に係る基本的な事項について「経営危機管理規定」を定め、当社を取り巻く様々なリスクに的確に対処できる体制を整備するとともに、危機管理委員会がリスクの分析、対策の検討を行い、正常な事業活動に著しい影響を及ぼす事態が発生した場合は対策本部を設置し、対策本部長を中心に迅速に対処する体制を整備しております。

また、大規模災害や食品事故等の事業活動全体に大きな影響を与えるリスクに対しては、個別に対応マニュアルを作成するなど、リスクの拡大を最小限にとどめる体制をとっております。

## 内部監査及び監査役監査の状況

当社の内部監査は、内部監査規程に基づき監査室(2名)が業務全般にわたる監査を実施しております。監査室長は監査計画に従い、業務監査、環境監査、個人情報監査などを行い、それぞれの内部監査報告書を代表取締役提出しております。

監査役監査は、監査役会で定めた監査役会規程、監査役監査基準、監査計画書に従い、常勤監査役と社外監査役が分担して監査を実施しております。また、監査役全員が取締役会に常時出席し、取締役の職務の執行状況について監査を実施し、常勤監査役は重要な意思決定の過程および業務の執行状況を把握するため、経営会議等の重要な会議にも出席して監査役としての監査が実質的に機能するよう体制の整備を行っております。さらに、監査役会は定期的に代表取締役と会合を持ち相互認識を深めるとともに、会計監査人や監査室とも密接な連携がとれる体制構築をしております。

## 社外取締役及び社外監査役

当社の社外取締役は2名であります。また、社外監査役は3名であります。社外取締役および社外監査役のいずれとも当社との間には特別な利害関係はありません。なお、社外役員を選任するための当社からの独立性に関する基準等は定めておりませんが、株式会社東京証券取引所が定める独立性に関する判断基準等を参考にし、独立性を確保しつつ職務を適切に遂行できる人物を選任しております。

社外取締役増田格氏は、京成電鉄株式会社の常勤監査役であり、経営者としての豊富な経験と十分な知見を有しており、大所高所から経営全般に対する適切な発言をいただくことができると判断しております。なお、京成電鉄株式会社と当社との間に、資本的関係又は取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役長谷川和廣氏は、会社力研究所の代表であり、経営者としての豊富な経験と十分な知見を有しており、大所高所から経営全般に対する適切な発言をいただくことができると判断しております。なお、会社力研究所と当社との間に、資本的関係その他の利害関係はありません。

社外監査役永田俊雄氏は、富士シティオ株式会社の常務取締役であり、経営者としての豊富な経験と幅広い知見を有しており、経営全般の監視と有効な助言をいただくことができると判断しております。なお、富士シティオ株式会社と当社との間に、資本的関係その他の利害関係はありません。

社外監査役玉澤健児氏は、公認会計士および税理士としての資格を有しており、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。なお、資本的関係その他の利害関係はありません。

社外監査役古荘博一氏は、不二建設株式会社の常勤監査役であり、経営者としての豊富な経験と幅広い知見を有しており、経営全般の監視と有効な助言をいただくことができると判断しております。なお、不二建設株式会社と当社との間に、資本的関係その他の利害関係はありません。

当社は、増田格、長谷川和廣、永田俊雄、玉澤健児、古荘博一の5氏を、一般株主と利益相反が生じる恐れのない独立役員として、株式会社東京証券取引所に届け出ております。

## 役員の報酬等

## イ 会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	ストック オプション	賞与	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く。)	60	54			5	7
監査役 (社外監査役を除く。)	6	6				1
社外役員	8	8				5

- (注) 1. 取締役の報酬等には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。  
2. 当事業年度末現在の人数は、取締役7名、監査役3名であります。  
3. 上記総額及び員数には、平成25年5月24日開催の第32回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役2名及び同定時株主総会終結の時をもって辞任した監査役1名を含んでおります。

□ 提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等  
連結報酬等の総額が1億円以上であるものが存在しないため、記載しておりません。

八 使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの  
重要性がないため、記載しておりません。

二 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針

取締役および監査役の報酬については、株主総会の決議により取締役全員および監査役全員のそれぞれの報酬額の限度額を決定しております。

各取締役の報酬については、取締役会から授権された代表取締役が慣習、役職、業績等を勘案のうえ決定しております。

各監査役の報酬額は、監査役の協議により決定しております。

株式の保有状況

イ 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

銘柄数 6 銘柄  
貸借対照表計上額の合計額 59百万円

□ 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的

(前事業年度)

特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
日東ベスト(株)	50,000	40	取引関係の維持強化のため
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	11,000	5	財務活動の円滑化のため
(株)横浜銀行	10,700	5	財務活動の円滑化のため
大正製薬ホールディングス(株)	300	1	取引関係の維持強化のため
(株)みずほフィナンシャルグループ	5,000	1	財務活動の円滑化のため

(当事業年度)

特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
日東ベスト(株)	50,000	37	取引関係の維持強化のため
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	11,000	6	財務活動の円滑化のため
(株)横浜銀行	10,700	5	財務活動の円滑化のため
大正製薬ホールディングス(株)	300	2	取引関係の維持強化のため
(株)みずほフィナンシャルグループ	5,000	1	財務活動の円滑化のため

八 保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。

会計監査の状況

当社は有限責任監査法人トーマツと監査契約を締結し監査を受けており、当期において業務を執行した公認会計士の氏名、監査業務にかかる補助者の構成は、以下の通りです。

イ 業務を執行した公認会計士の氏名

指定有限責任社員	三 富 康 史
業務執行社員	
指定有限責任社員	郷 右 近 隆 也
業務執行社員	

ロ 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士	5名
その他	5名

(2) 【監査報酬の内容等】

【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	21		21	
連結子会社				
計	21		21	

【その他重要な報酬の内容】

該当事項はありません。

【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

該当事項はありません。

【監査報酬の決定方針】

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針といたしましては、監査公認会計士等により提示される監査計画の内容をもとに監査日数、当社の規模及び事業の特性等を勘案して監査役も交えた監査法人との十分な協議の上、決定しております。

なお、監査報酬額は監査役会の同意を得ております。

## 第5 【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(平成25年3月1日から平成26年2月28日まで)及び事業年度(平成25年3月1日から平成26年2月28日まで)の連結財務諸表及び財務諸表について、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みとして、有限責任監査法人トーマツ及び各種団体の主催するセミナーに参加する等積極的な情報収集活動に努め、会計基準等の内容や変更等を適切に把握し、的確に対応することができる体制を整備しております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成25年2月28日)	当連結会計年度 (平成26年2月28日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	871	1,087
加盟店貸勘定	1 1,047	1 1,096
商品	305	273
貯蔵品	8	6
繰延税金資産	198	1
前払費用	423	397
未収入金	1,057	735
その他	124	145
貸倒引当金	4	1
流動資産合計	4,031	3,742
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	7,580	7,045
減価償却累計額	5,399	5,213
建物及び構築物(純額)	2,181	1,832
工具、器具及び備品	66	64
減価償却累計額	57	58
工具、器具及び備品(純額)	9	6
土地	872	872
リース資産	2,067	2,452
減価償却累計額	697	1,088
リース資産(純額)	1,370	1,363
建設仮勘定	2	6
有形固定資産合計	4,436	4,081
<b>無形固定資産</b>		
ソフトウェア	492	323
その他	60	60
無形固定資産合計	553	384
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	60	59
長期前払費用	11	6
敷金及び保証金	6,606	6,047
繰延税金資産	391	-
その他	27	27
貸倒引当金	20	10
投資その他の資産合計	7,078	6,130
固定資産合計	12,067	10,597
資産合計	16,099	14,340

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成25年2月28日)	当連結会計年度 (平成26年2月28日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
買掛金	438	380
加盟店買掛金	2 3,604	2 3,264
加盟店借勘定	1 17	1 25
リース債務	399	492
未払金	861	812
加盟店未払金	3 69	3 68
未払法人税等	33	42
未払消費税等	2	24
預り金	2,428	2,321
賞与引当金	232	220
その他	41	42
流動負債合計	8,129	7,696
<b>固定負債</b>		
リース債務	1,082	1,086
役員退職慰労引当金	23	18
資産除去債務	892	863
長期預り保証金	4 759	4 655
その他	0	4
固定負債合計	2,757	2,627
負債合計	10,887	10,324
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	1,396	1,396
資本剰余金	1,645	1,645
利益剰余金	2,095	896
自己株式	86	86
株主資本合計	5,051	3,852
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	8	8
その他の包括利益累計額合計	8	8
少数株主持分	152	155
純資産合計	5,212	4,015
負債純資産合計	16,099	14,340

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自平成24年3月1日 至平成25年2月28日)	当連結会計年度 (自平成25年3月1日 至平成26年2月28日)
営業収入		
加盟店からの収入	10,700	9,912
その他の営業収入	1 3,621	1 3,377
営業収入合計	14,321	13,289
売上高	2 10,075	2 9,145
営業総収入合計	24,397	22,434
売上原価	2 7,408	2 6,599
売上総利益	2 2,666	2 2,545
営業総利益	16,988	15,835
販売費及び一般管理費		
販売手数料	237	350
広告宣伝費	397	457
役員報酬	84	71
従業員給料及び賞与	2,359	2,211
雑給	1,011	861
賞与引当金繰入額	232	220
退職給付費用	67	63
法定福利及び厚生費	404	386
運送費及び保管費	2,857	2,678
水道光熱費	1,195	1,257
消耗品費	124	111
修繕費	90	92
支払手数料	606	585
減価償却費	1,129	926
地代家賃	4,674	4,403
賃借料	645	244
貸倒引当金繰入額	6	4
その他	825	747
販売費及び一般管理費合計	16,935	15,666
営業利益	53	168
営業外収益		
受取利息	3 81	3 81
受取保険金	13	-
還付加算金	-	9
その他	6	18
営業外収益合計	101	109
営業外費用		
支払利息	28	33
減価償却費	8	17
その他	0	11
営業外費用合計	37	63
経常利益	116	215

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成24年 3月 1日 至 平成25年 2月 28日)	当連結会計年度 (自 平成25年 3月 1日 至 平成26年 2月 28日)
<b>特別利益</b>		
受取補償金	17	25
<b>特別利益合計</b>	<b>17</b>	<b>25</b>
<b>特別損失</b>		
減損損失	4 177	4 434
店舗閉鎖損失	5 402	5 303
その他	6 22	6 53
<b>特別損失合計</b>	<b>601</b>	<b>791</b>
<b>税金等調整前当期純損失（ ）</b>	<b>467</b>	<b>550</b>
法人税、住民税及び事業税	32	5
<b>法人税等調整額</b>	<b>5</b>	<b>592</b>
<b>法人税等合計</b>	<b>37</b>	<b>598</b>
<b>少数株主損益調整前当期純損失（ ）</b>	<b>504</b>	<b>1,149</b>
少数株主利益	4	4
<b>当期純損失（ ）</b>	<b>509</b>	<b>1,153</b>

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成24年 3月 1日 至 平成25年 2月28日)	当連結会計年度 (自 平成25年 3月 1日 至 平成26年 2月28日)
少数株主損益調整前当期純損失 ( )	504	1,149
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1	0
その他の包括利益合計	1	0
包括利益	505	1,149
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	510	1,154
少数株主に係る包括利益	4	4

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,396	1,645	2,680	86	5,636
当期変動額					
剰余金の配当			75		75
当期純損失( )			509		509
自己株式の取得				0	0
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)					
当期変動額合計			584	0	584
当期末残高	1,396	1,645	2,095	86	5,051

(単位：百万円)

	その他の包括利益累計額		少数株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	10	10	149	5,795
当期変動額				
剰余金の配当				75
当期純損失( )				509
自己株式の取得				0
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)	1	1	2	1
当期変動額合計	1	1	2	583
当期末残高	8	8	152	5,212

当連結会計年度(自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,396	1,645	2,095	86	5,051
当期変動額					
剰余金の配当			45		45
当期純損失( )			1,153		1,153
自己株式の取得				0	0
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)					
当期変動額合計			1,199	0	1,199
当期末残高	1,396	1,645	896	86	3,852

(単位：百万円)

	その他の包括利益累計額		少数株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	8	8	152	5,212
当期変動額				
剰余金の配当				45
当期純損失( )				1,153
自己株式の取得				0
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)	0	0	3	2
当期変動額合計	0	0	3	1,196
当期末残高	8	8	155	4,015

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自平成24年3月1日 至平成25年2月28日)	当連結会計年度 (自平成25年3月1日 至平成26年2月28日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純損失( )	467	550
減価償却費	1,137	944
減損損失	177	434
のれん償却額	7	-
店舗閉鎖損失	402	303
受取補償金	17	25
役員退職慰労引当金の増減額( は減少)	-	5
貸倒引当金の増減額( は減少)	10	12
受取利息及び受取配当金	82	82
支払利息	28	33
加盟店貸勘定の増減額( は増加)	29	48
未収入金の増減額( は増加)	74	155
たな卸資産の増減額( は増加)	30	32
前払費用の増減額( は増加)	33	26
その他の流動資産の増減額( は増加)	24	20
仕入債務の増減額( は減少)	554	397
未払金の増減額( は減少)	132	17
預り金の増減額( は減少)	67	157
未払消費税等の増減額( は減少)	50	50
その他の流動負債の増減額( は減少)	81	2
その他	14	12
小計	286	706
利息及び配当金の受取額	82	82
利息の支払額	28	33
補償金の受取額	-	43
法人税等の支払額	339	16
法人税等の還付額	-	142
営業活動によるキャッシュ・フロー	0	924
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	302	302
定期預金の払戻による収入	302	302
有形固定資産の取得による支出	457	289
敷金及び保証金の差入による支出	357	124
敷金及び保証金の回収による収入	658	648
無形固定資産の取得による支出	185	91
その他	296	371
投資活動によるキャッシュ・フロー	638	227
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
ファイナンス・リース債務の返済による支出	316	434
配当金の支払額	76	45
少数株主への配当金の支払額	1	1
その他	0	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	394	481
現金及び現金同等物の増減額( は減少)	1,032	216
現金及び現金同等物の期首残高	1,601	568
現金及び現金同等物の期末残高	1,568	785

【注記事項】

(継続企業の前提に関する事項)

該当事項はありません。

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 1社

連結子会社名

スリーエフ・オンライン(株)

2. 持分法の適用に関する事項

持分法適用会社は存在いたしません。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

4. 会計処理基準に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

(1) その他有価証券

時価のあるもの

連結決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

たな卸資産

(1) 商品

売価還元法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)ただし、ファーストフードは最終仕入原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

(2) 貯蔵品

最終仕入原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 8～47年

工具、器具及び備品 5～8年

無形固定資産

定額法

ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

#### リース資産

所有権移転外ファイナンス・リースに係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法によっております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成21年2月28日以前のものについては、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

長期前払費用

均等額償却

#### (3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対して支給する賞与に備えるため、支給見込額基準により計上しております。

役員退職慰労引当金

役員退職慰労金の支払いに備えるため、内規に基づく期末要支給額の全額を計上しております。

なお、当社は平成17年4月21日開催の取締役会において平成17年5月26日開催の第24回定時株主総会の終結の時をもって、役員退職慰労金制度を廃止することを決議したことにより、同日以降の新たな繰り入れは行っておりません。

#### (4) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金は、手許現金、要求払預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に満期日又は償還期限の到来する短期投資からなっております。

#### (5) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税抜方式によっております。

(連結貸借対照表関係)

- 1 加盟店貸勘定及び加盟店借勘定は、加盟店から送金を受けた売上代金等から、加盟店基本契約に基づき、当社が受け取るロイヤリティー、加盟店の仕入代金及び諸経費等を充当決済した結果、加盟店との間に発生した営業債権債務であります。
- 2 加盟店買掛金は、加盟店が仕入れた商品代金で、当社が加盟店に代わり取引先に支払いをする買掛金残高であります。
- 3 加盟店未払金は、加盟店が購入した消耗品等の代金で、当社が加盟店に代わり取引先に支払いをする未払金残高であります。
- 4 長期預り保証金の主なものは、加盟店からのものであります。
- 5 当社及び連結子会社(スリーエフ・オンライン株式会社)においては、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行9行と当座貸越契約を締結しております。この契約に基づく当連結会計年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成25年2月28日)	当連結会計年度 (平成26年2月28日)
当座貸越極度額の総額	6,650百万円	6,950百万円
借入実行残高	百万円	百万円
差引額	6,650百万円	6,950百万円

(連結損益計算書関係)

- 1 その他の営業収入の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)
事務代行収入	287百万円	269百万円
新商品登録収入	126百万円	126百万円
物流共配事業収入	3,004百万円	2,766百万円
その他	202百万円	214百万円
計	3,621百万円	3,377百万円

- 2 売上高、売上原価、売上総利益は、直営店に係るものであります。

3 受取利息

前連結会計年度(自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)

受取利息81百万円のうち、加盟店からの受取利息は49百万円であります。

当連結会計年度(自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)

受取利息81百万円のうち、加盟店からの受取利息は50百万円であります。

4 減損損失

前連結会計年度(自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主として店舗を基本単位として資産のグルーピングを行っております。

また、遊休資産及びその他については、当該資産単独で資産のグルーピングをしております。

そのグルーピングに基づき、減損会計の手続きを行った結果、土地の時価の下落が著しい店舗及び営業活動から生じる損益が継続してマイナスである店舗について、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

用途	種類	場所	減損損失 (百万円)
店舗	建物及び構築物、工具、器具及び備品、リース資産等	神奈川県横浜市他	177

減損損失の種類別内訳

建物及び構築物	175百万円
工具、器具及び備品	0百万円
リース資産	0百万円

なお、当該資産グループの回収可能価額は、正味売却価額により測定しております。正味売却価額については、不動産鑑定評価額等を基に算定しております。

当連結会計年度(自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主として店舗を基本単位として、資産のグルーピングを行っております。

また、除却資産及びその他については、当該資産単独で資産のグルーピングをしております。

そのグルーピングに基づき、減損会計の手続きを行った結果、営業活動から生じる損益が継続してマイナスである店舗及び除却予定資産について、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

用途	種類	場所	減損損失 (百万円)
店舗	建物及び構築物、工具、器具及び備品、リース資産等	神奈川県横浜市他	340
除却予定資産	リース資産	神奈川県横浜市他	51
	ソフトウェア	神奈川県横浜市他	43

減損損失の種類別内訳

建物及び構築物	339百万円
工具、器具及び備品	0百万円
リース資産	51百万円
ソフトウェア	43百万円

なお、回収可能価額は正味売却価額または使用価値により算出しております。正味売却価額について、除却予定資産については処分価額を零として算定しております。使用価値については、将来キャッシュ・フローに基づく使用価値がマイナスであるため回収可能価額を零として算定しております。

5 店舗閉鎖損失の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)
建物及び構築物除却損	4百万円	20百万円
工具、器具及び備品除却損	0百万円	0百万円
撤去費用	149百万円	84百万円
賃貸借契約解約損	221百万円	132百万円
リース解約損	25百万円	64百万円
その他		1百万円
計	402百万円	303百万円

6 特別損失「その他」の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)
雪害対応費用		27百万円
ATM撤去費用		7百万円
商品評価損	7百万円	
衛星アンテナ撤去費用	5百万円	4百万円
その他	9百万円	14百万円
計	22百万円	53百万円

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	1百万円	0百万円
組替調整額	百万円	百万円
税効果調整前	1百万円	0百万円
税効果額	0百万円	0百万円
その他の包括利益合計	1百万円	0百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	7,707,095			7,707,095

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	132,083	52		132,135

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次の通りであります。

単元未満株式の買取りによる増加 52株

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成24年4月19日 取締役会	普通株式	53	7.00	平成24年2月29日	平成24年5月10日
平成24年10月11日 取締役会	普通株式	22	3.00	平成24年8月31日	平成24年11月1日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成25年4月18日 取締役会	普通株式	利益剰余金	22	3.00	平成25年2月28日	平成25年5月9日

当連結会計年度(自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	7,707,095			7,707,095

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	132,135	50		132,185

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次の通りであります。

単元未満株式の買取りによる増加 50株

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成25年4月18日 取締役会	普通株式	22	3.00	平成25年2月28日	平成25年5月9日
平成25年10月10日 取締役会	普通株式	22	3.00	平成25年8月31日	平成25年11月1日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

該当事項はありません。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)
現金及び預金勘定	871百万円	1,087百万円
預入期間3ヶ月超の定期預金	302百万円	302百万円
現金及び現金同等物	568百万円	785百万円

2 重要な非資金取引の内容

	前連結会計年度 (自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)
ファイナンス・リース取引に係る 資産及び債務の額	797百万円	527百万円
重要な資産除去債務の計上額	47百万円	33百万円

(リース取引関係)

ファイナンス・リース取引(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

有形固定資産

店舗用販売什器、販売情報管理装置及び事務機器(工具、器具及び備品)であります。

(2) リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計処理事項に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が、平成21年2月28日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次のとおりであります。

リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額、減損損失累計額相当額及び期末残高相当額

(単位: 百万円)

	前連結会計年度 (平成25年2月28日)			
	取得価額相当額	減価償却累計額 相当額	減損損失累計額 相当額	期末残高相当額
工具、器具及び備品	1,277	1,059	12	205

(単位: 百万円)

	当連結会計年度 (平成26年2月28日)			
	取得価額相当額	減価償却累計額 相当額	減損損失累計額 相当額	期末残高相当額
工具、器具及び備品	582	522	9	50

未経過リース料期末残高相当額及びリース資産減損勘定期末残高

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成25年2月28日)	当連結会計年度 (平成26年2月28日)
未経過リース料 期末残高相当額		
一年内	185	65
一年超	65	-
計	251	65
リース資産減損勘定 期末残高	0	0

支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価償却費相当額、支払利息相当額及び減損損失

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)
支払リース料	498	185
リース資産減損勘定の 取崩額	3	0
減価償却費相当額	441	156
支払利息相当額	18	5
減損損失	0	0

減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

利息相当額の算定方法

リース料総額とリース物件の取得価額相当額との差額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっております。

## (金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取り組み方針

当社グループは、余剰資金については安定性の高い短期の金融資産で運用し、また、資金調達については、運転資金の効率的な調達を行うため、取引銀行と当座貸越契約を締結しております。

## (2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である加盟店貸勘定及び未収入金は取引先の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、取引先ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による貸倒懸念の早期把握を図っております。

投資有価証券は主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、定期的に時価や発行会社の財務状況等を監視し、そのリスク状況を勘案して、保有状況を継続的に見直すことで、リスクの軽減を図っております。

敷金及び保証金は物件所有者の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、物件所有者ごとに残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による貸倒懸念の早期把握を図っております。

営業債務である買掛金及び加盟店買掛金、未払金、預り金は、1年以内の支払期日であります。

ファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に設備投資に係る資金調達であります。

主にフランチャイズ契約に基づく加盟店からの営業保証金である長期預り保証金は、フランチャイズ契約期間終了後（原則10年後）に加盟店に返還するものであります。

また、当社グループは、各部署及び主要な連結子会社からの報告に基づき、適時に資金繰計画を作成更新するとともに、手許流動性を相応に維持し、また、主力取引銀行とコミットメントライン契約を締結することなどにより流動性リスクを管理しております。

## (3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含めておりません（（注2）参照）。

前連結会計年度(平成25年2月28日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	871	871	
(2) 加盟店貸勘定	1,047	1,047	
(3) 未収入金	1,057	1,057	
(4) 投資有価証券(其他有価証券)	53	53	
(5) 敷金及び保証金	6,501	6,263	237
資産計	9,531	9,293	237
(1) 買掛金	438	438	
(2) 加盟店買掛金	3,604	3,604	
(3) 未払金	861	861	
(4) 預り金	2,428	2,428	
(5) リース債務( )	1,481	1,503	21
(6) 長期預り保証金	616	594	21
負債計	9,431	9,430	0

( ) リース債務は、1年以内に期限の到来する金額を含めております。

当連結会計年度(平成26年2月28日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	1,087	1,087	
(2) 加盟店貸勘定	1,096	1,096	
(3) 未収入金	735	735	
(4) 投資有価証券(其他有価証券)	52	52	
(5) 敷金及び保証金	5,901	5,731	169
資産計	8,873	8,704	169
(1) 買掛金	380	380	
(2) 加盟店買掛金	3,264	3,264	
(3) 未払金	812	812	
(4) 預り金	2,321	2,321	
(5) リース債務( )	1,578	1,594	15
(6) 長期預り保証金	529	512	16
負債計	8,887	8,887	0

( ) リース債務は、1年以内に期限の到来する金額を含めております。

(注1) 金融商品の時価の算定方法及びに有価証券に関する事項

資産

- (1) 現金及び預金、(2) 加盟店貸勘定、並びに(3) 未収入金  
これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。
- (4) 投資有価証券  
投資有価証券の時価については、株式は取引所の価格によっております。  
また、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については、「有価証券関係」注記をご参照下さい。
- (5) 敷金及び保証金  
敷金及び保証金の時価の算定は、将来キャッシュ・フローを国債の利率で割り引いた現在価値により算定しております。

負債

- (1) 買掛金、(2) 加盟店買掛金、(3) 未払金、並びに(4) 預り金  
これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。
- (5) リース債務  
リース債務の時価については、リース支払料の合計額を、新規に同様のリース取引を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。
- (6) 長期預り保証金  
長期預り保証金の時価の算定は、将来キャッシュ・フローを国債の利率で割り引いた現在価値により算定しております。

(注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	平成25年2月28日	平成26年2月28日
非上場株式(1)	6	6
敷金及び保証金(2)	105	145
長期預り保証金(3)	143	125

- (1) 非上場株式については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「資産(4)投資有価証券」には含めておりません。
- (2) 敷金及び保証金のうち、償還予定が合理的に見積もれず、時価を把握することが極めて困難と認められるものについては、「資産(5)敷金及び保証金」には含めておりません。
- (3) 長期預り保証金のうち、返還予定が合理的に見積もれず、時価を把握することが極めて困難と認められるものについては、「負債(6)長期預り保証金」には含めておりません。

(注3) 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(平成25年2月28日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	871			
加盟店貸勘定	1,047			
未収入金	1,057			

敷金及び保証金は、返還期日を明確に把握できないため、償還予定額に含めておりません。

当連結会計年度(平成26年2月28日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	1,087			
加盟店貸勘定	1,096			
未収入金	735			

敷金及び保証金は、返還期日を明確に把握できないため、償還予定額に含めておりません。

(注4) リース債務の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(平成25年2月28日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
リース債務	399	396	333	192	121	36

当連結会計年度(平成26年2月28日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
リース債務	492	430	290	221	107	38

(有価証券関係)

その他有価証券

前連結会計年度(平成25年2月28日)

(単位 百万円)

区分	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	48	34	14
債券			
その他			
小計	48	34	14
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	5	5	0
債券			
その他			
小計	5	5	0
合計	53	39	13

(注) 1. 当連結会計年度において、その他有価証券で時価のあるものについて減損処理の対象となるものはありません。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、当該金額の重要性、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

2. 非上場株式(連結貸借対照表計上額6百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(平成26年2月28日)

(単位 百万円)

区分	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	52	39	13
債券			
その他			
小計	52	39	13
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式			
債券			
その他			
小計			
合計	52	39	13

(注) 1. 当連結会計年度において、その他有価証券で時価のあるものについて減損処理の対象となるものはありません。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、当該金額の重要性、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

2. 非上場株式(連結貸借対照表計上額6百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、確定給付型の制度として富士シティオ厚生年金基金制度を採用していましたが、富士シティオ厚生年金基金が平成16年2月29日付で厚生労働大臣より厚生年金基金の解散の認可を受けたことにより、平成16年3月より確定拠出年金制度へ移行しております。

2. 退職給付費用の内訳

	前連結会計年度 (自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)
確定拠出年金への掛金拠出額(百万円)	67	63
退職給付費用(百万円)	67	63

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別内訳

	前連結会計年度 (平成25年2月28日)	当連結会計年度 (平成26年2月28日)
<b>繰延税金資産(流動)</b>		
未払事業税	0百万円	7百万円
未払事業所税	3百万円	3百万円
賞与引当金	88百万円	83百万円
リース解約未払金	3百万円	1百万円
退店工事費用	16百万円	5百万円
税務上の繰越欠損金	33百万円	
その他	52百万円	57百万円
小計	198百万円	159百万円
評価性引当額		158百万円
計	198百万円	1百万円
<b>繰延税金資産(固定)</b>		
役員退職慰労引当金	8百万円	6百万円
貸倒引当金	13百万円	10百万円
長期前払費用	2百万円	1百万円
減損損失	124百万円	199百万円
資産除去債務	250百万円	245百万円
税務上の繰越欠損金	182百万円	354百万円
その他	21百万円	21百万円
小計	602百万円	839百万円
評価性引当額	206百万円	839百万円
計	396百万円	
繰延税金資産合計	594百万円	1百万円
<b>繰延税金負債(固定)</b>		
その他有価証券評価差額金	4百万円	4百万円
小計	4百万円	4百万円
繰延税金負債合計	4百万円	4百万円
繰延税金資産(負債)の純額	589百万円	2百万円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の項目別内訳

	前連結会計年度 (平成25年2月28日)	当連結会計年度 (平成26年2月28日)
法定実効税率 (調整)	40.6%	38.0%
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.6%	0.4%
住民税均等割等	4.8%	3.6%
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	2.5%	
臨時特例企業税返還		3.2%
評価性引当額の増減	40.4%	146.0%
その他	0.3%	0.0%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	8.0%	108.8%

3. 連結決算日後の法人税等の税率の変更

「所得税法等の一部を改正する法律」(平成26年法律第10号)が平成26年3月31日に公布され、平成26年4月1日以降に開始する連結会計年度から復興特別法人税が課せられないこととなりました。

これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用される法定実効税率は、平成27年3月1日に開始する連結会計年度に解消が見込まれる一時差異については従来の38.0%から35.6%となります。

なお、この変更による影響は軽微であります。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

当社は営業店舗及び賃貸店舗等の一部について土地又は建物所有者との間で不動産賃貸契約を締結しており、賃貸期間終了時に原状回復する義務を有しているため、契約及び法令上の義務に関して資産除去債務を計上しております。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

資産除去債務の見積もりにあたり、使用見込み期間は15年、割引率は主に1.67%を採用しております。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自平成24年3月1日 至平成25年2月28日)	当連結会計年度 (自平成25年3月1日 至平成26年2月28日)
期首残高	933百万円	892百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	47百万円	33百万円
時の経過による調整額	10百万円	9百万円
資産除去債務の履行による減少額	99百万円	72百万円
期末残高	892百万円	863百万円

(賃貸等不動産関係)

当社における賃貸等不動産については重要性が乏しいと認められるため、注記を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当社グループは、コンビニエンスストア事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)

1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)

1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

当社グループは、コンビニエンスストア事業の単一セグメントであるため、セグメントごとの記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

当社グループは、コンビニエンスストア事業の単一セグメントであるため、セグメントごとの記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等	富士シティオ(株)	横浜市 中区	100	食料品 スーパー 事業	なし	不動産賃貸等 役員の兼任	保証金 不動産受取 賃料	23	預り 保証金 前受収益	9 0
	(株)荏原屋	東京都 世田谷 区	10	損害保険 代理業	なし	保険代理業 役員の兼任	損害保険料 等の支払	15		
	(株)フジアート	横浜市 中区	100	建設設備 工事業 店舗保守 管理業	なし	清掃業務等 役員の兼任	直営店清掃 費用 加盟店清掃 費用	12 60	未払金 加盟店 未払金	1 4

(注) 1. 記載金額のうち、取引金額には消費税等は含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。

2. 取引条件及び取引条件の決定方法等

(富士シティオ(株))

不動産賃貸は、当社が第三者から賃借している条件と同一の条件により、当社の本店建物、倉庫及び作業場を転貸しているものであります。

(株)荏原屋)

第三者と同一の条件による取引であります。

(株)フジアート)

第三者と同一の条件による取引であります。なお、当連結会計年度末現在の同社への清掃業務委託店舗数は277店舗であります。

当連結会計年度(自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等	富士シティオ(株)	横浜市 中区	100	食料品 スーパー 事業	なし	不動産賃貸等 役員の兼任	保証金 不動産受取 賃料	21	預り 保証金 前受収益	9 0
	(株)フジアート	横浜市 中区	100	建設設備 工事業 店舗保守 管理業	なし	清掃業務等 役員の兼任	直営店清掃 費用 加盟店清掃 費用	9 49	未払金 加盟店 未払金	0 3

(注) 1. 記載金額のうち、取引金額には消費税等は含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。

2. 取引条件及び取引条件の決定方法等

(富士シティオ(株))

不動産賃貸は、当社が第三者から賃借している条件と同一の条件により、当社の本店建物、倉庫及び作業場を転貸しているものであります。

(株)フジアート)

第三者と同一の条件による取引であります。なお、当連結会計年度末現在の同社への清掃業務委託店舗数は202店舗であります。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)
1株当たり純資産額	668.02円	509.64円
1株当たり当期純損失金額( )	67.20円	152.30円

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
2. 1株当たり当期純損失金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)
当期純損失( )(百万円)	509	1,153
普通株主に帰属しない金額(百万円)		
普通株式に係る当期純損失( )(百万円)	509	1,153
普通株式の期中平均株式数(千株)	7,574	7,574

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金				
1年以内に返済予定の長期借入金				
1年以内に返済予定のリース債務	399	492	2.17	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)				
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	1,082	1,086	1.86	平成27年3月30日 ~平成32年2月27日
其他有利子負債				
合計	1,481	1,578		

(注) 1. 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
リース債務	430	290	221	107

【資産除去債務明細表】

本明細に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
営業総収入 (百万円)	5,857	12,149	17,464	22,434
税金等調整前四半期純利益金額又は税金等調整前四半期(当期)純損失金額( ) (百万円)	80	168	120	550
四半期純利益金額又は四半期(当期)純損失金額( ) (百万円)	60	93	80	1,153
1株当たり四半期純利益金額又は1株当たり四半期(当期)純損失金額( ) (円)	8.05	12.35	10.63	152.30

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益金額又は1株当たり四半期純損失金額( ) (円)	8.05	20.39	22.98	141.67

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成25年2月28日)	当事業年度 (平成26年2月28日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	519	735
加盟店貸勘定	1 1,047	1 1,096
商品	305	273
貯蔵品	8	6
前払費用	423	397
繰延税金資産	194	-
未収入金	1,061	739
立替金	111	132
その他	12	12
貸倒引当金	4	1
流動資産合計	3,680	3,392
固定資産		
有形固定資産		
建物	7,156	6,633
減価償却累計額	5,030	4,861
建物（純額）	2,126	1,772
構築物	424	412
減価償却累計額	369	351
構築物（純額）	54	60
工具、器具及び備品	66	64
減価償却累計額	57	58
工具、器具及び備品（純額）	9	6
土地	872	872
リース資産	2,067	2,452
減価償却累計額	697	1,088
リース資産（純額）	1,370	1,363
建設仮勘定	2	6
有形固定資産合計	4,436	4,081
無形固定資産		
ソフトウェア	492	323
その他	60	60
無形固定資産合計	553	384
投資その他の資産		
投資有価証券	60	59
関係会社株式	110	110
出資金	0	0
長期前払費用	11	6
繰延税金資産	391	-
敷金及び保証金	6,606	6,046
その他	27	27
貸倒引当金	20	10
投資その他の資産合計	7,187	6,240
固定資産合計	12,177	10,706
資産合計	15,857	14,098

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成25年2月28日)	当事業年度 (平成26年2月28日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	438	380
加盟店買掛金	2 3,604	2 3,264
加盟店借勘定	1 17	1 25
リース債務	399	492
未払金	861	812
加盟店未払金	3 69	3 68
未払法人税等	30	40
未払消費税等	-	23
預り金	2,428	2,321
賞与引当金	225	217
その他	40	42
流動負債合計	8,115	7,690
固定負債		
リース債務	1,082	1,086
役員退職慰労引当金	23	18
資産除去債務	892	863
長期預り保証金	4 759	4 655
その他	0	4
固定負債合計	2,757	2,627
負債合計	10,872	10,317
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	1,396	1,396
資本剰余金		
資本準備金	1,645	1,645
資本剰余金合計	1,645	1,645
利益剰余金		
利益準備金	91	91
その他利益剰余金		
別途積立金	2,700	2,700
繰越利益剰余金	771	1,975
利益剰余金合計	2,019	816
自己株式	86	86
株主資本合計	4,975	3,772
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	8	8
評価・換算差額等合計	8	8
純資産合計	4,984	3,780
負債純資産合計	15,857	14,098

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成24年 3月 1日 至 平成25年 2月28日)	当事業年度 (自 平成25年 3月 1日 至 平成26年 2月28日)
営業収入		
加盟店からの収入	10,700	9,912
その他の営業収入	1 3,618	1 3,368
営業収入合計	14,319	13,281
売上高	2 10,075	2 9,145
営業総収入合計	24,394	22,426
売上原価		
商品期首たな卸高	336	305
当期商品仕入高	7,377	6,568
合計	7,713	6,873
商品期末たな卸高	305	273
売上原価合計	2 7,408	2 6,599
売上総利益	2 2,666	2 2,545
営業総利益	16,985	15,827
販売費及び一般管理費		
販売手数料	234	340
広告宣伝費	399	457
役員報酬	84	71
従業員給料及び賞与	2,306	2,174
雑給	1,011	861
賞与引当金繰入額	225	217
退職給付費用	67	63
法定福利及び厚生費	394	380
運送費及び保管費	2,857	2,678
水道光熱費	1,195	1,257
消耗品費	123	111
修繕費	90	92
支払手数料	696	655
減価償却費	1,129	926
地代家賃	4,673	4,402
賃借料	645	244
貸倒引当金繰入額	6	4
その他	820	743
販売費及び一般管理費合計	16,948	15,675
営業利益	37	152
営業外収益		
受取利息	3 81	3 81
受取配当金	2	2
受取保険金	13	-
還付加算金	-	9
その他	5	18
営業外収益合計	102	111
営業外費用		
支払利息	28	33
減価償却費	8	17
その他	0	11
営業外費用合計	37	63
経常利益	101	200

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成24年 3月 1日 至 平成25年 2月 28日)	当事業年度 (自 平成25年 3月 1日 至 平成26年 2月 28日)
<b>特別利益</b>		
受取補償金	17	25
特別利益合計	17	25
<b>特別損失</b>		
減損損失	4 177	4 434
店舗閉鎖損失	5 402	5 303
その他	6 22	6 53
特別損失合計	601	791
税引前当期純損失( )	481	565
法人税、住民税及び事業税	25	1
法人税等調整額	4	590
法人税等合計	30	592
当期純損失( )	512	1,157

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金		利益剰余金合計
		資本準備金	資本剰余金合計		その他利益剰余金	繰越利益剰余金	
				別途積立金			
当期首残高	1,396	1,645	1,645	91	2,700	183	2,608
当期変動額							
剰余金の配当						75	75
当期純損失( )						512	512
自己株式の取得							
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)							
当期変動額合計						588	588
当期末残高	1,396	1,645	1,645	91	2,700	771	2,019

(単位：百万円)

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	86	5,563	10	10	5,573
当期変動額					
剰余金の配当		75			75
当期純損失( )		512			512
自己株式の取得	0	0			0
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)			1	1	1
当期変動額合計	0	588	1	1	589
当期末残高	86	4,975	8	8	4,984

当事業年度(自 平成25年 3月 1日 至 平成26年 2月28日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			
		資本準備金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	1,396	1,645	1,645	91	2,700	771	2,019
当期変動額							
剰余金の配当						45	45
当期純損失( )						1,157	1,157
自己株式の取得							
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)							
当期変動額合計						1,203	1,203
当期末残高	1,396	1,645	1,645	91	2,700	1,975	816

(単位：百万円)

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	86	4,975	8	8	4,984
当期変動額					
剰余金の配当		45			45
当期純損失( )		1,157			1,157
自己株式の取得	0	0			0
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)			0	0	0
当期変動額合計	0	1,203	0	0	1,203
当期末残高	86	3,772	8	8	3,780

【注記事項】

(継続企業の前提に関する事項)

該当事項はありません。

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

2. たな卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 商品

売価還元法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)ただし、ファーストフードは最終仕入原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

(2) 貯蔵品

最終仕入原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

3. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 8～47年

構築物 10～15年

工具、器具及び備品 5～8年

(2) 無形固定資産

定額法

ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リースに係る資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法によっております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成21年2月28日以前のものについては、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

(4) 長期前払費用

均等額償却

4. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与に備えるため、支給見込額基準により計上しております。

(3) 役員退職慰労引当金

役員退職慰労金の支払いに備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

なお、当社は平成17年4月21日開催の取締役会において平成17年5月26日開催の第24回定時株主総会の終結の時をもって、役員退職慰労金制度を廃止することを決議したことにより、同日以降の新たな繰り入れは行っておりません。

5. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

消費税等の会計処理

消費税の会計処理等は税抜方式によっております。

(貸借対照表関係)

- 1 加盟店貸勘定及び加盟店借勘定は、加盟店から送金を受けた売上代金等から、加盟店基本契約に基づき、当社が受け取るロイヤリティ、加盟店の仕入代金及び諸経費等を充当決済した結果、加盟店との間に発生した営業債権債務であります。
- 2 加盟店買掛金は、加盟店が仕入れた商品代金で、当社が加盟店に代わり取引先に支払いをする買掛金残高であります。
- 3 加盟店未払金は、加盟店が購入した消耗品等の代金で、当社が加盟店に代わり取引先に支払いをする未払金残高であります。
- 4 長期預り保証金の主なものは、加盟店からのものであります。
- 5 当社は運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行9行と当座貸越契約を締結しております。この契約に基づく当事業年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (平成25年2月28日)	当事業年度 (平成26年2月28日)
当座貸越極度額の総額	6,650百万円	6,950百万円
借入実行残高	百万円	百万円
差引額	6,650百万円	6,950百万円

(損益計算書関係)

- 1 その他の営業収入の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)	当事業年度 (自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)
事務代行収入	287百万円	269百万円
新商品登録収入	126百万円	126百万円
物流共配事業収入	3,004百万円	2,766百万円
その他	199百万円	206百万円
計	3,618百万円	3,368百万円

- 2 売上高、売上原価、売上総利益は、直営店に係るものであります。

### 3 受取利息

前事業年度(自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)

受取利息81百万円のうち、加盟店からの受取利息は49百万円であります。

当事業年度(自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)

受取利息81百万円のうち、加盟店からの受取利息は50百万円であります。

### 4 減損損失

前事業年度(自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)

当事業年度において、当社は以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

当社は、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主として店舗を基本単位として資産のグルーピングを行っております。

また、遊休資産及びその他については、当該資産単独で資産のグルーピングをしております。

そのグルーピングに基づき、減損会計の手続きを行った結果、土地の時価の下落が著しい店舗及び営業活動から生じる損益が継続してマイナスである店舗について、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

用途	種類	場所	減損損失 (百万円)
店舗	建物、構築物、工具、器具及び備品、 リース資産等	神奈川県横浜市他	177

減損損失の種類別内訳

建物	167百万円
構築物	8百万円
工具、器具及び備品	0百万円
リース資産	0百万円

なお、当該資産グループの回収可能価額は、正味売却価額により測定しております。正味売却価額については、不動産鑑定評価額等を基に算定した金額により評価しております。

当事業年度(自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)

当事業年度において、当社は以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

当社は、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主として店舗を基本単位として資産のグルーピングを行っております。

また、除却予定資産及びその他については、当該資産単独で資産のグルーピングをしております。

そのグルーピングに基づき、減損会計の手続きを行った結果、営業活動から生じる損益が継続してマイナスである店舗及び除却予定資産について、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

用途	種類	場所	減損損失 (百万円)
店舗	建物、構築物、工具、器具及び備品、 リース資産等	神奈川県横浜市他	340
除却予定資産	リース資産	神奈川県横浜市他	51
	ソフトウェア	神奈川県横浜市他	43

減損損失の種類別内訳

建物	317百万円
構築物	21百万円
工具、器具及び備品	0百万円
リース資産	51百万円
ソフトウェア	43百万円

なお、回収可能価額は正味売却価額または使用価値により算定しております。正味売却価額について、除却予定資産については処分価額を零として算定しております。使用価値については、将来キャッシュ・フローに基づく使用価値がマイナスであるため回収可能価額を零として算定しております。

5 店舗閉鎖損失の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)	当事業年度 (自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)
建物及び構築物除却損	4百万円	20百万円
工具、器具及び備品除却損	0百万円	0百万円
撤去費用	149百万円	84百万円
賃貸借契約解約損	221百万円	132百万円
リース解約損	25百万円	64百万円
その他		1百万円
計	402百万円	303百万円

6 特別損失「その他」の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)	当事業年度 (自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)
雪害対応費用		27百万円
ATM撤去費用		7百万円
商品評価損	7百万円	
衛星アンテナ撤去費用	5百万円	4百万円
その他	9百万円	14百万円
計	22百万円	53百万円

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)

自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式(株)	132,083	52		132,135

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次の通りであります。

単元未満株式の買取りによる増加 52株

当事業年度(自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)

自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式(株)	132,135	50		132,185

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次の通りであります。

単元未満株式の買取りによる増加 50株

(リース取引関係)

ファイナンス・リース取引(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

有形固定資産

店舗用販売什器、販売情報管理装置及び事務機器(工具、器具及び備品)であります。

(2) リース資産の減価償却の方法

重要な会計方針「3. 固定資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が、平成21年2月28日以前の取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次のとおりであります。

リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額、減損損失累計額相当額及び期末残高相当額

(単位: 百万円)

	前事業年度 (平成25年2月28日)			
	取得価額相当額	減価償却累計額 相当額	減損損失累計額 相当額	期末残高相当額
工具、器具及び備品	1,277	1,059	12	205

(単位: 百万円)

	当事業年度 (平成26年2月28日)			
	取得価額相当額	減価償却累計額 相当額	減損損失累計額 相当額	期末残高相当額
工具、器具及び備品	582	522	9	50

未経過リース料期末残高相当額及びリース資産減損勘定期末残高

(単位: 百万円)

	前事業年度 (平成25年2月28日)	当事業年度 (平成26年2月28日)
未経過リース料 期末残高相当額		
一年内	185	65
一年超	65	-
計	251	65
リース資産減損勘定 期末残高	0	0

支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価償却費相当額、支払利息相当額及び減損損失

(単位: 百万円)

	前事業年度 (自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)	当事業年度 (自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)
支払リース料	498	185
リース資産減損勘定の 取崩額	3	0
減価償却費相当額	441	156
支払利息相当額	18	5
減損損失	0	0

減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

利息相当額の算定方法

リース料総額とリース物件の取得価額相当額との差額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっております。

(有価証券関係)

子会社株式は、市場価格がなく時価を把握することが極めて困難と認められるため、子会社株式の時価を記載しておりません。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式の貸借対照表計上額は以下のとおりです。

(単位：百万円)

区分	前事業年度 (平成25年2月28日)	当事業年度 (平成26年2月28日)
子会社株式	110	110

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別内訳

	前事業年度 (平成25年2月28日)	当事業年度 (平成26年2月28日)
繰延税金資産(流動)		
未払事業税		7百万円
未払事業所税	3百万円	3百万円
賞与引当金	85百万円	82百万円
リース解約未払金	3百万円	1百万円
退店工事費用	16百万円	5百万円
税務上の繰越欠損金	33百万円	
その他	51百万円	56百万円
小計	194百万円	158百万円
評価性引当額		158百万円
計	194百万円	
繰延税金資産(固定)		
役員退職慰労引当金	8百万円	6百万円
貸倒引当金	13百万円	10百万円
長期前払費用	2百万円	1百万円
減損損失	124百万円	199百万円
資産除去債務	250百万円	245百万円
税務上の繰越欠損金	182百万円	354百万円
その他	21百万円	21百万円
小計	602百万円	839百万円
評価性引当額	206百万円	839百万円
計	396百万円	
繰延税金資産合計		
	590百万円	
繰延税金負債(固定)		
その他有価証券評価差額金	4百万円	4百万円
小計	4百万円	4百万円
繰延税金負債合計		
	4百万円	4百万円
繰延税金資産の純額		
	585百万円	4百万円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の項目別内訳

	前事業年度 (平成25年2月28日)	当事業年度 (平成26年2月28日)
法定実効税率 (調整)	40.6%	38.0%
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.5%	0.4%
住民税均等割等	4.6%	3.5%
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	2.4%	
臨時特例企業税返還		3.2%
評価性引当額の増減	39.1%	142.1%
その他	0.3%	0.1%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	6.3%	104.7%

3. 決算日後の法人税等の税率の変更

「所得税法等の一部を改正する法律」(平成26年法律第10号)が平成26年3月31日に公布され、平成26年4月1日以降に開始する事業年度から復興特別法人税が課せられないこととなりました。

これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用される法定実効税率は、平成27年3月1日に開始する事業年度に解消が見込まれる一時差異については従来の38.0%から35.6%となります。

なお、この変更による影響は軽微であります。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

当社は営業店舗及び賃貸店舗等の一部について土地又は建物所有者との間で不動産賃貸契約を締結しており、賃貸期間終了時に原状回復する義務を有しているため、契約及び法令上の義務に関して資産除去債務を計上しております。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

資産除去債務の見積もりにあたり、使用見込み期間は15年、割引率は主に1.67%を採用しております。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前事業年度 (自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)	当事業年度 (自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)
期首残高	933百万円	892百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	47百万円	33百万円
時の経過による調整額	10百万円	9百万円
資産除去債務の履行による減少額	99百万円	72百万円
期末残高	892百万円	863百万円

(1株当たり情報)

	前事業年度 (自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)	当事業年度 (自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)
1株当たり純資産額	658.01円	499.09円
1株当たり当期純損失金額( )	67.65円	152.84円

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
2. 1株当たり当期純損失金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前事業年度 (自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)	当事業年度 (自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)
当期純損失( )(百万円)	512	1,157
普通株主に帰属しない金額(百万円)		
普通株式に係る当期純損失( )(百万円)	512	1,157
普通株式の期中平均株式数(千株)	7,574	7,574

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

銘柄		株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	
投資有価 証券	その他 有価証券	日東ベスト(株)	50,000	37
		(株)イーネット	600	6
		(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	11,000	6
		(株)横浜銀行	10,700	5
		大正製薬ホールディングス(株)	300	2
		(株)みずほフィナンシャルグループ	5,000	1
		小計	77,600	59
計		77,600	59	

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却 累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	7,156	287	810 (317)	6,633	4,861	303	1,772
構築物	424	44	57 (21)	412	351	17	60
工具、器具及び備品	66	2	5 (0)	64	58	4	6
土地	872	-	-	872	-	-	872
リース資産	2,067	527	141 (51)	2,452	1,088	426	1,363
建設仮勘定	2	24	19	6	-	-	6
有形固定資産計	10,590	886	1,034 (391)	10,442	6,360	752	4,081
無形固定資産							
ソフトウェア	1,076	67	461 (43)	682	358	192	323
その他	60	-	-	60	-	-	60
無形固定資産計	1,137	67	461 (43)	742	358	192	384
長期前払費用	24	2	10	16	9	3	6

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

建物	新築及び改装による増加	58件	253百万円
	資産除去債務		33百万円
ソフトウェア	システム開発費	21件	67百万円

2. 当期減少額のうち主なものは、次のとおりであります。

建物	閉店及び改装による除却	49件	810百万円
ソフトウェア	利用可能期間終了による減少	35件	280百万円

なお、当期減少額のうち( )内は内書きで減損損失の計上額であります。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	24	1	8	5	11
賞与引当金	225	217	225		217
役員退職慰労引当金	23		5		18

(注) 1. 計上の理由及び額の算定方法は、重要な会計方針に記載されているとおりであります。

2. 貸倒引当金の当期減少額(その他)は、債権回収による取崩額1百万円および、洗替による戻入額4百万円  
であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

現金及び預金

区分	金額(百万円)
現金	30
預金	
当座預金	254
普通預金	450
別段預金	0
小計	705
合計	735

加盟店貸勘定

品目	金額(百万円)
綾瀬上土棚店	16
相模大野銀座通り店	15
海老名杉久保店	14
京成千葉中央駅前店	9
神奈川三枚町店	8
その他	1,032
合計	1,096

商品

品目	金額(百万円)
加工食品	58
ファストフード	52
デイリー食品	15
非食品	97
本・サービス	50
合計	273

貯蔵品

品目	金額(百万円)
包装資材等	6
合計	6

未収入金

品目	金額(百万円)
物流共配事業関連	206
協賛金	151
電子マネー等売掛金	157
その他	223
合計	739

敷金及び保証金

区分	金額(百万円)
店舗用物件	5,427
本部・事務所	140
その他	479
合計	6,046

買掛金

相手先	金額(百万円)
日東ベスト(株)	46
国分(株)	46
(株)日本アクセス	44
加藤産業(株)	25
(株)文教堂	24
その他	194
合計	380

加盟店買掛金

相手先	金額(百万円)
国分(株)	513
(株)日本アクセス	430
日東ベスト(株)	430
加藤産業(株)	244
日本たばこ産業(株)	164
その他	1,482
合計	3,264

未払金

相手先	金額(百万円)
未払給与	198
有形固定資産未払金	75
社会保険未払金	46
その他	492
合計	812

預り金

相手先	金額(百万円)
収納代行預り金	2,278
その他	42
合計	2,321

資産除去債務

区分	金額(百万円)
建物	863
合計	863

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	3月1日から2月末日まで															
定時株主総会	5月中															
基準日	2月末日															
剰余金の配当の基準日	8月31日、2月末日															
1単元の株式数	100株															
単元未満株式の買取り																
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部															
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社															
取次所																
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額															
公告掲載方法	電子公告 ( <a href="http://www.three-f.co.jp/">http://www.three-f.co.jp/</a> ) とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。															
株主に対する特典	毎年8月末日現在の株主を対象に、その持株数に応じて、以下の通り、買物優待券を進呈。 <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 15%;">(1) 発行基準</td> <td style="width: 60%;">100株以上、300株未満保有</td> <td style="width: 25%; text-align: right;">500円分</td> </tr> <tr> <td></td> <td>300株以上、1,000株未満保有</td> <td style="text-align: right;">2,000円分</td> </tr> <tr> <td></td> <td>1,000株以上、5,000株未満保有</td> <td style="text-align: right;">3,000円分</td> </tr> <tr> <td></td> <td>5,000株以上、10,000株未満保有</td> <td style="text-align: right;">5,000円分</td> </tr> <tr> <td></td> <td>10,000株以上保有</td> <td style="text-align: right;">10,000円分</td> </tr> </table> (2) 利用可能店舗 「スリーエフ」全店 (3) 有効期限 11月1日から翌年10月31日までの一年間	(1) 発行基準	100株以上、300株未満保有	500円分		300株以上、1,000株未満保有	2,000円分		1,000株以上、5,000株未満保有	3,000円分		5,000株以上、10,000株未満保有	5,000円分		10,000株以上保有	10,000円分
(1) 発行基準	100株以上、300株未満保有	500円分														
	300株以上、1,000株未満保有	2,000円分														
	1,000株以上、5,000株未満保有	3,000円分														
	5,000株以上、10,000株未満保有	5,000円分														
	10,000株以上保有	10,000円分														

(注) 当社定款の規定により当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当ておよび募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに有価証券報告書の確認書

事業年度(第32期)(自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)

平成25年5月27日 関東財務局長に提出

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

事業年度(第32期)(自 平成24年3月1日 至 平成25年2月28日)

平成25年5月27日 関東財務局長に提出

#### (3) 四半期報告書、四半期報告書の確認書

第33期第1四半期(自 平成25年3月1日 至 平成25年5月31日)

平成25年7月12日 関東財務局長に提出

第33期第2四半期(自 平成25年6月1日 至 平成25年8月31日)

平成25年10月11日 関東財務局長に提出

第33期第3四半期(自 平成25年9月1日 至 平成25年11月30日)

平成26年1月14日 関東財務局長に提出

#### (4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書

平成25年5月28日 関東財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成26年5月15日

株式会社スリーエフ

取締役会 御中

### 有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 三 富 康 史

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 郷 右 近 隆 也

#### < 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社スリーエフの平成25年3月1日から平成26年2月28日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

#### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社スリーエフ及び連結子会社の平成26年2月28日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社スリーエフの平成26年2月28日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、株式会社スリーエフが平成26年2月28日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。



## 独立監査人の監査報告書

平成26年5月15日

株式会社スリーエフ

取締役会 御中

### 有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 三 富 康 史

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 郷 右 近 隆 也

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社スリーエフの平成25年3月1日から平成26年2月28日までの第33期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社スリーエフの平成26年2月28日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- (注) 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
- 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。