

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	平成26年3月28日
【事業年度】	第64期（自平成25年1月1日至平成25年12月31日）
【会社名】	株式会社ノーリツ
【英訳名】	NORITZ CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長兼代表執行役員 國井 総一郎
【本店の所在の場所】	神戸市中央区江戸町93番地
【電話番号】	(078)391-3361(代表)
【事務連絡者氏名】	取締役兼常務執行役員 管理本部長 金田 友三郎
【最寄りの連絡場所】	神戸市中央区江戸町93番地
【電話番号】	(078)391-3361(代表)
【事務連絡者氏名】	取締役兼常務執行役員 管理本部長 金田 友三郎
【縦覧に供する場所】	株式会社ノーリツ東京支店 (東京都新宿区西新宿二丁目6番1号) 株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第60期	第61期	第62期	第63期	第64期
決算年月	平成21年12月	平成22年12月	平成23年12月	平成24年12月	平成25年12月
売上高 (百万円)	169,350	175,067	184,353	187,061	200,327
経常利益 (百万円)	4,821	7,380	8,704	9,813	11,058
当期純利益 (百万円)	838	3,843	4,798	5,979	6,387
包括利益 (百万円)	-	-	3,603	8,517	15,929
純資産額 (百万円)	81,449	83,419	85,621	92,724	109,673
総資産額 (百万円)	136,573	143,845	150,837	159,910	191,324
1株当たり純資産額 (円)	1,700.79	1,742.60	1,790.34	1,938.89	2,230.97
1株当たり当期純利益 (円)	17.54	80.34	100.34	125.04	133.58
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	59.6	58.0	56.8	58.0	55.8
自己資本利益率 (%)	1.04	4.66	5.68	6.71	6.41
株価収益率 (倍)	69.04	17.85	13.98	11.52	16.85
営業活動によるキャッ シュ・フロー (百万円)	12,416	12,613	9,777	11,167	9,673
投資活動によるキャッ シュ・フロー (百万円)	290	2,898	9,028	7,340	10,430
財務活動によるキャッ シュ・フロー (百万円)	7,066	955	1,432	1,731	574
現金及び現金同等物の期末 残高 (百万円)	16,461	25,029	24,371	26,765	26,936
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (名)	5,134 (1,712)	5,299 (1,966)	5,519 (1,861)	5,703 (1,742)	9,165 (2,120)

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 従業員数は、就業人員数を記載しております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第60期	第61期	第62期	第63期	第64期
決算年月	平成21年12月	平成22年12月	平成23年12月	平成24年12月	平成25年12月
売上高 (百万円)	123,503	128,478	149,824	161,124	162,934
経常利益 (百万円)	1,942	4,030	5,557	6,739	6,624
当期純利益又は当期純損失 ( ) (百万円)	960	1,753	4,301	4,515	5,229
資本金 (百万円)	20,167	20,167	20,167	20,167	20,167
発行済株式総数 (千株)	50,797	50,797	50,797	50,797	50,797
純資産額 (百万円)	70,869	71,427	73,215	78,040	87,771
総資産額 (百万円)	113,714	117,863	130,013	137,895	149,269
1株当たり純資産額 (円)	1,481.47	1,492.32	1,531.02	1,631.93	1,835.50
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当 額) (円)	28.00 (14.00)	28.00 (14.00)	30.00 (14.00)	30.00 (14.00)	30.00 (15.00)
1株当たり当期純利益又は 当期純損失( ) (円)	20.07	36.65	89.93	94.44	109.35
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	62.3	60.6	56.3	56.6	58.8
自己資本利益率 (%)	-	2.46	5.95	5.97	6.31
株価収益率 (倍)	-	39.13	15.60	15.25	20.59
配当性向 (%)	-	76.40	33.36	31.77	27.43
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (名)	2,326 (366)	2,460 (420)	2,938 (438)	2,968 (411)	2,973 (384)

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 従業員数は、就業人員数を記載しております。

4. 第60期の提出会社の自己資本利益率、株価収益率、配当性向は当期純損失が計上されているため記載しておりません。

5. 第62期の1株当たり配当額30円には、創立60周年記念配当2円が含まれております。

## 2【沿革】

昭和26年3月	資本金530千円をもって能率風呂工業(株)を設立し、本店を神戸市生田区に開設(昭和55年12月住所表示変更により神戸市中央区になる)
昭和30年5月	東京出張所を東京都千代田区に開設(平成6年3月支社に昇格。昭和62年11月東京ショールームNOVANO開設、現在地は東京都新宿区)
昭和31年4月	技術研究所を神戸市須磨区に開設(昭和61年2月兵庫県明石市に新設)
昭和36年4月	子会社大成工業(株)(兵庫県明石市)を設立
昭和37年12月	明石工場を兵庫県明石市に新設
昭和43年3月	商号を(株)ノーリツに変更
昭和44年3月	福岡営業所を福岡市博多区に開設(昭和49年2月支店に昇格。平成元年10月福岡支店ビルを全面改築し、「NORITZビル福岡」と命名、同時にショールーム開設)
昭和44年4月	名古屋営業所を名古屋市昭和区に開設(昭和49年2月支店に昇格。平成3年11月ショールーム開設)
昭和44年6月	大阪営業所を大阪市北区に開設(平成6年3月支社に昇格。現在地は大阪市淀川区、平成2年7月ショールーム開設)
昭和50年2月	子会社信和工業(株)(兵庫県明石市)を設立
昭和51年1月	子会社阪神ノーリツ販売(株)(大阪府吹田市)を設立(平成2年10月商号をノーリツ住設(株)に変更)
昭和58年4月	アフターサービス体制強化のため、(株)近畿ノーリツサービスを大阪府吹田市の、(株)東京ノーリツサービスを東京都杉並区に設立(翌年4月に設立した(株)名古屋ノーリツサービスともども、平成元年6月(株)東京ノーリツサービスが吸収合併し、社名を(株)ノーリツサービス(現(株)エヌティーエス)に商号変更)
昭和59年8月	大阪証券取引所市場第2部に上場
昭和60年8月	東京証券取引所市場第2部に上場
昭和61年4月	設計施工専門会社として子会社(株)ノーリツエンジニアリング(現(株)エヌティーエス)を東京都港区に設立
昭和62年6月	大阪証券取引所並びに東京証券取引所市場第1部に指定
昭和62年7月	基礎研究所を東京都八王子市に新設
平成元年5月	設計施工専門会社として子会社(株)近畿ノーリツエンジニアリング(現(株)エヌティーエス)を大阪市淀川区に設立
平成元年11月	総合研修センターを兵庫県明石市に新設(平成3年4月 東京研修センターを東京都大田区に設立、現在地は東京都八王子市)
平成2年2月	明石本社工場を兵庫県明石市に新設し、主力工場として生産開始
平成3年1月	関東産業(株)(群馬県前橋市)に出資し子会社化
平成5年10月	上海水仙能率有限公司を中国上海市に設立し、現地でのガス給湯器生産・販売に進出(平成12年8月商号を上海能率有限公司に変更、現子会社)
平成8年1月	リッツ興産(株)(神戸市須磨区)を株式の追加取得により子会社化(平成16年4月商号を(株)エスコアに変更)
平成9年3月	つくば工場を茨城県土浦市に新設し、システムバスの生産開始
平成9年3月	加古川事業所を兵庫県加古川市に新設
平成13年10月	(株)ハーマンとの業務提携により(株)ハーマンプロ、(株)多田スミス、周防金属工業(株)を子会社化し同時に(株)ハーマンに出資し関連会社化(平成15年4月追加出資し子会社化)
平成14年1月	子会社NORITZ AMERICA CORPORATION(米国カリフォルニア州レイク・フォレスト市、現在地は米国カリフォルニア州ファンテン・バレー市)を設立
平成14年4月	(株)アールビー(茨城県土浦市)に出資し子会社化
平成14年7月	子会社(株)ノーリツキャピタル(神戸市中央区)を設立
平成14年11月	子会社能率電子科技(香港)有限公司(中国・香港)を設立
平成15年1月	コンポーネント事業部のエレクトロニクス商品部を新設分割し、ノーリツエレクトロニクステクノロジー(株)(兵庫県明石市)を設立
平成15年8月	子会社(株)ユービック(東京都中野区)を設立
平成16年5月	子会社能率香港集团有限公司(中国・香港)を設立
平成16年6月	子会社能率(上海)住宅設備有限公司(中国上海市)を設立
平成16年6月	子会社能率香港有限公司(中国・香港)を設立
平成17年10月	子会社能率(中国)投資有限公司(中国上海市)を設立

平成21年 3月	子会社(株)H & N (大阪市此花区)を設立
平成22年 1月	子会社大成工業(株)が周防金属工業(株)を吸収合併
平成22年11月	子会社能率電子科技(香港)有限公司が子会社東莞大新能率電子有限公司(中国広東省)を設立
平成23年 1月	当社(株)ノーリツがノーリツエレクトロニクステクノロジー(株)を吸収合併
平成23年 4月	子会社(株)ハーマンが(株)ハーマンプロを吸収合併
平成24年 1月	当社(株)ノーリツが(株)H & Nを吸収合併
平成24年 1月	子会社(株)エスコアハーツが(株)エスコアを吸収合併
平成25年 4月	子会社能率香港集团有限公司を清算
平成25年 7月	Sakura(Cayman)Co.,Ltd.(英国領ケイマン諸島)に出資し、同社とその子会社である櫻花衛厨(中国)股份有限公司(中国江蘇省)等5社を子会社化
平成25年 8月	子会社(株)ユービックを清算

### 3【事業の内容】

当社グループは、当社(株)ノーリツ)及び子会社30社、並びに関連会社1社の計32社で構成されており、温水空調機器、住設システム機器、厨房機器、新エネルギー機器等の製造・販売事業及びこれに付帯する事業を行っており、各製品・部品は、当社及び国内外の関係会社によって製造されております。

国内事業は、当社を中心に子会社大成工業(株)、信和工業(株)、(株)ハーマン、(株)多田スミス、(株)アールビー、関東産業(株)ほか2社が製品及び部品類の製造を行っております。

また、当社で使用する部品の調達及び製造を子会社能率電子科技(香港)有限公司及び東莞大新能率電子有限公司が行っております。

これらの販売は主として当社の全国各地の支店営業所から代理店を通じて販売しております。また子会社(株)ハーマン、ノーリツ住設(株)ほか3社が販売しております。

上記のアフターサービス等を子会社(株)エヌティーエスほか1社が行っております。

その他として、子会社(株)エスコアハーツほか1社が、主として住宅設備機器等の部品加工及びリサイクル業に関する業務を、(株)ノーリツキャピタルが、主としてグループ会社キャッシュ・マネジメント・サービスを行っております。

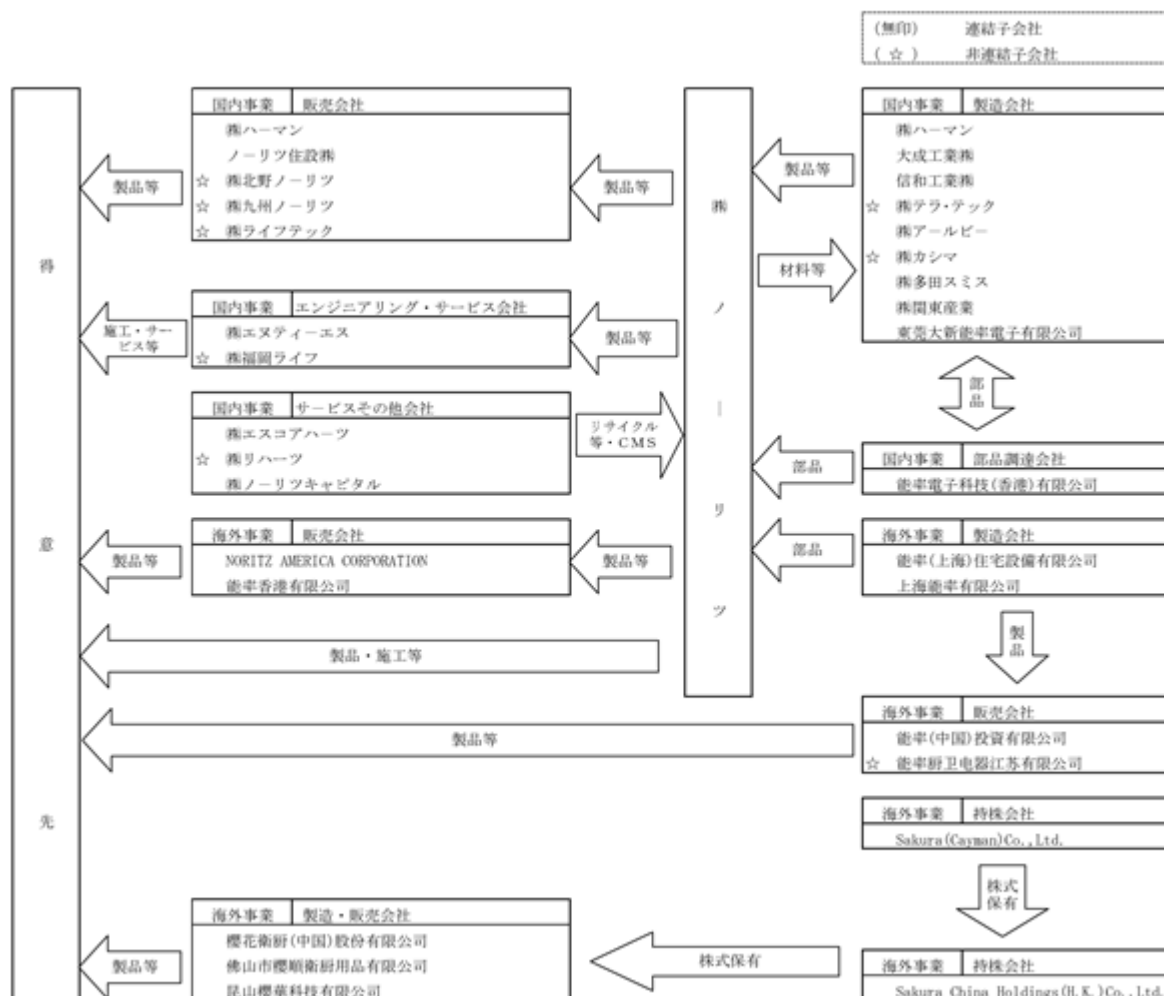
なお、能率香港集团有限公司は平成25年4月に、(株)ユービックは平成25年8月に、それぞれ清算が終了しており、連結の範囲から除外しております。

海外事業は、当社が販売するほか、中国で子会社能率(上海)住宅設備有限公司が製造し、子会社能率(中国)投資有限公司ほか1社が販売しており、櫻花衛厨(中国)股份有限公司及び佛山市櫻順衛厨用品有限公司等が製造・販売しております。

なお、子会社上海能率有限公司は平成26年1月31日開催の当社取締役会において解散及び清算の決議をいたしました。北米で子会社NORITZ AMERICA CORPORATION、香港等で子会社能率香港有限公司が販売しております。

[ 事業系統図 ]

以上に述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりであります。



- (注) 1. (株)ユービックは、平成25年8月20日をもって清算終了したため、本表には記載していません。  
 2. 能率香港集团有限公司は、平成25年4月25日をもって清算終了したため、本表には記載していません。  
 3. 櫻花衛厨(中国)股份有限公司、佛山市櫻順衛厨用品有限公司等は、平成25年7月22日をもって、当社が櫻花衛厨(中国)股份有限公司および同社の実質的な持株会社の株式を取得したことにより、いずれも当社の連結子会社となりました。

4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の所有 割合(内、間 接所有割合) (%)	関係内容
(連結子会社) ㈱エヌティーエス	東京都杉並区	50	温水機器等の修 理・保守	100.0	役員の兼任あり 建物の賃貸
ノーリツ住設㈱	大阪府吹田市	10	温水機器等の販売	100.0	-
大成工業㈱ (注)1	兵庫県明石市	95	温水機器等の部品 類の製造	100.0	役員の兼任あり 土地、建物及び設備の 賃貸
信和工業㈱	兵庫県明石市	10	温水機器等の部品 類の製造	100.0	役員の兼任あり 土地、建物及び設備の 賃貸
関東産業㈱	群馬県前橋市	22	住設システム機器 の製造	100.0	役員の兼任あり
㈱ハーマン (注)1	大阪市此花区	310	温水機器・厨房機 器の製造・販売	100.0	役員の兼任あり
㈱多田スミス	兵庫県朝来市	100	厨房機器部品類の 製造	100.0 (100.0)	役員の兼任あり
㈱エスコアハーツ	兵庫県加古郡稲 美町	30	温水機器リサイク ル等の資源再生	100.0	役員の兼任あり 土地、建物及び設備の 賃貸
㈱アールビー	茨城県土浦市	88	温水機器・住設シ ステム機器の製造	100.0	役員の兼任あり 土地、建物及び設備の 賃貸
上海能率有限公司 (注)2	中華人民共和国 上海市	千US\$ 14,600	温水機器の製造	100.0 (10.0)	-
㈱ノーリツキャピ タル	神戸市中央区	30	グループ内キャッ シュ・マネジメン ト・サービス	100.0	役員の兼任あり 経理事務の代行

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の所有 割合(内、間 接所有割合) (%)	関係内容
能率(中国)投資有 限公司 (注)1	中華人民共和国 上海市	千US\$ 35,500	中国の生産会社の 統括管理及び温水 機器の販売	100.0	役員の兼任あり 資金の貸付 1,877百万円
能率(上海)住宅設 備有限公司 (注)1	中華人民共和国 上海市	千US\$ 36,000	温水機器の製造	100.0 (85.8)	役員の兼任あり 資金の貸付 346百万円
NORITZ AMERICA CORPORATION	アメリカ合衆国 カリフォルニア 州	千US\$ 15,700	北米での温水機器 の販売	100.0	役員の兼任あり
能率香港有限公司	中華人民共和国 香港特別行政区	千香港\$ 100	香港等での温水機 器の販売	100.0	役員の兼任あり
能率電子科技(香 港)有限公司	中華人民共和国 香港特別行政区	千香港\$ 100	部品類の調達・販 売	100.0	役員の兼任あり
東莞大新能率電子有 限公司	中華人民共和国 広東省東莞市	千香港\$ 7,500	温水機器等の部品 類の製造	100.0 (100.0)	-
Sakura (Cayman) Co.,Ltd.	英国領 ケイマン諸島	千US\$ 13,000	持株会社	55.0	-
Sakura China Holdings (Hong Kong) Company Limited	中華人民共和国 香港特別行政区	千US\$ 13,000	持株会社	100.0 (100.0)	-
櫻花衛厨(中国)股 份有限公司 (注)1	中華人民共和国 江蘇省昆山市	千人民元 320,000	温水機器・厨房機 器等の製造・販売	96.1 (90.0)	-
佛山市櫻順衛厨用品 有限公司	中華人民共和国 広東省佛山市	千人民元 80,000	温水機器・厨房機 器等の製造・販売	100.0 (100.0)	-
昆山櫻華科技有限公 司	中華人民共和国 江蘇省昆山市	千人民元 5,000	温水機器・厨房機 器等の製造・販売	100.0 (100.0)	-

(注)1. 特定子会社であります。

2. 上海能率有限公司は、平成26年1月31日開催の当社取締役会において解散及び清算の決議をしており、現在清算手続き中であります。



## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

平成25年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
国内事業	4,637 (1,383)
海外事業	4,386 (723)
全社(共通)	142 (14)
合計	9,165 (2,120)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。  
2. 全社(共通)は、管理部門であります。  
3. 従業員数が前期末と比べて3,462名増加しておりますが、その主な理由は、Sakura(Cayman)Co.,Ltd.とその子会社である櫻花衛厨(中国)股份有限公司等5社を連結子会社化したことによるものであります。

### (2) 提出会社の状況

平成25年12月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(才)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
2,973(384)	41.6	17.6	6,291,264

セグメントの名称	従業員数(名)
国内事業	2,809 (370)
海外事業	22 (-)
全社(共通)	142 (14)
合計	2,973 (384)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。  
2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。  
3. 全社(共通)は、管理部門であります。

### (3) 労働組合の状況

当社と労働組合の関係は、組合の結成以来円満に推移しており、特記すべき事項はありません。

名称 ノーリツ労働組合  
上部団体 加盟していません。  
加入団体 全国ガス器機労働組合協議会  
結成年月日 昭和48年11月5日  
組合員数 2,184名(平成25年12月31日現在)

連結子会社は、4社が労働組合を結成しております。

なお、連結子会社とそれぞれの労働組合の関係は円満に推移しており、特記すべき事項はありません。

## 第2【事業の状況】

### 1【業績等の概要】

#### (1)業績

当連結会計年度におけるわが国経済は、政府の一連の経済政策による円安進行や株価上昇に伴い個人消費の改善が見られるなど、内需を中心に景気は緩やかに回復しております。一方、欧州の景気低迷、中国をはじめとするアジア諸国の成長鈍化などが企業業績に与える影響が懸念されるほか、エネルギー価格や素材価格の上昇など不安定な要素を抱えるなど、景気の先行きは不透明感を拭えない状況のまま推移いたしました。

住宅関連業界においては、住宅ローン減税などの各種税制優遇策の継続や歴史的な低金利などの影響に加え、消費税増税前の駆け込み需要もあり、新設住宅着工戸数が増加するとともに、取替え需要も底堅く推移いたしました。

このような状況のもと、当社グループでは、2011年から2016年までの中期経営計画『Vプラン16』に基づき、国内・海外の両事業セグメントにて業績拡大を図るため、成長事業の育成やコスト競争力の強化など重点課題を着実に進めてまいりました。

事業活動としては、国内事業の温水空調分野において、高効率ガス給湯器エコジョーズの新商品「GQ-C34シリーズ」をラインナップに加え、エコジョーズのデファクトスタンダード化（事実上の標準化）を推進してまいりました。また、新エネルギー分野においては、新商品の投入による提案営業の強化や発電事業への取り組みにも注力してまいりました。一方、海外事業では、中国においては販売エリアの拡大や新規チャネルの開拓に取り組みました。北米においては営業効率の向上や環境配慮商品の拡販、サービス力強化に努めてまいりました。また、7月に櫻花衛厨（中国）股份有限公司を子会社化し、商品の相互供給、生産効率向上、調達コスト削減などシナジー効果の基盤を整備いたしました。

この結果、当連結会計年度の売上高は2,003億27百万円（前年同期比7.1%増）となりました。利益面につきましては、売上高増加とコスト削減努力により、営業利益は96億70百万円（同9.4%増）、経常利益は110億58百万円（同12.7%増）、当期純利益は63億87百万円（同6.8%増）となりました。

セグメントの業績は、次の通りであります。

#### 国内事業

当連結会計年度の国内事業セグメントは、売上高が1,765億60百万円（前年同期比0.0%減）、セグメント利益が79億80百万円（同7.8%減）となりました。

温水空調分野では、緩やかな景気回復を受け需要は高水準で推移いたしました。当社では、商品ラインナップの拡充などにより、高効率ガス給湯器「エコジョーズ」、高効率石油給湯機「エコフィール」の販売を強化いたしました。前期発売した高効率ガス給湯器「GT-C52シリーズ」が引き続き好調だったことに加え、1月に発売した高効率ガス給湯器「GQ-C34シリーズ」が高効率給湯器の販売台数を押し上げました。また、9月には、ヒートポンプ技術を使用した給湯システムで国内最小サイズ（平成25年7月時点）の「ハイブリッド給湯・暖房システム」を発売いたしました。

厨房分野では、節電意識の高まりと安全性や調理機能など商品性の向上等により、引き続きガスビルトインコンロの需要が好調でした。6月に発売した、美しく上質な素材とワンランク上の機能を備えた新商品「スタイリッシュリンク レポア プレミアム」は大変好評で、ガスビルトインコンロの販売台数が増加いたしました。

新エネルギー分野では、取扱店の拡大や他分野商品とのセット販売に加え、高出力・高効率の太陽電池モジュールの投入効果もあり、太陽光発電システムの販売を伸ばしました。「神戸港太陽光発電所（神戸市東灘区）」や当社加古川工場に商品を設置し発電を開始するなど、大規模太陽光発電事業（メガソーラー事業）にも注力してまいりました。

住設システム分野では、引き続き需要が堅調に推移する中、販売台数が伸びず厳しい展開が続きましたが、5月には間口サイズを10mm刻みで調整できるリフォームに最適なシステムキッチン「ベステ」、9月には給湯器との連動によりスイッチひとつでお風呂掃除とお湯張りを行う「おそうじ浴槽」を標準装備したシステムバス「ユパティオV」を発売いたしました。新商品を活用し当社独自の商品性を訴求したほか、他分野の商品とのトータル提案を強化したことなどにより、下期以降、販売台数は増加いたしました。

#### 海外事業

当連結会計年度の海外事業セグメントは、売上高が304億10百万円（同70.7%増）、セグメント利益が16億89百万円（同812.8%増）となりました。

中国においては、政府による不動産価格抑制策等の環境下にあるものの、高機能商品の提案強化、江蘇省の合併会社を活用した販売エリアの拡大および新規チャネルの開拓を積極的に進めたことなどにより、売上高は大幅に増加いたしました。

米国においては、住宅販売の回復など経済環境の好転を背景に、環境配慮商品の販売が好調に推移いたしました。また、販売代理店との協業による効率的な営業活動により販路拡大を図るとともに、サービス体制等を充実させた結果、売上高が増加いたしました。

## (2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における連結ベースの現金及び現金同等物（以下「資金」という）は、269億36百万円と前連結会計年度末と比べ1億71百万円の増加となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況は次のとおりであります。

### 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動により得られた資金は96億73百万円（前年同期比14億94百万円減）となりました。これは主に税金等調整前当期純利益95億45百万円、減価償却費58億81百万円、法人税等の支払額41億22百万円、たな卸資産の増加額13億16百万円及び仕入債務の減少額9億85百万円等によるものであります。

### 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動により支出した資金は104億30百万円（前年同期比30億90百万円増）となりました。これは主に有形固定資産の取得による支出71億31百万円、子会社株式の取得による支出55億9百万円等によるものであります。

### 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動により支出した資金は5億74百万円（前年同期比11億57百万円減）となりました。これは主に配当金の支払による支出14億81百万円、短期借入金の純増加額9億76百万円等によるものであります。

## 2【生産、受注及び販売の状況】

### (1) 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)	前年同期比(%)
国内事業(百万円)	134,349	3.3
海外事業(百万円)	23,198	81.7
合計(百万円)	157,547	10.3

(注) 1. 金額は、販売価格によっております。

2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません(以下の各表についても同様であります。)

3. 金額は、セグメント間の取引について相殺消去しております(以下の各表についても同様であります。)

### (2) 仕入実績

当連結会計年度における仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)	前年同期比(%)
国内事業(百万円)	31,229	2.5
海外事業(百万円)	1,760	256.4
合計(百万円)	32,989	6.5

### (3) 受注実績

見込生産体制をとっておりますので、受注生産は行っておりません。

### (4) 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)	前年同期比(%)
国内事業(百万円)	173,110	0.2
海外事業(百万円)	27,217	89.9
合計(百万円)	200,327	7.1

### 3【対処すべき課題】

当社グループは、収益性の向上と資本効率の向上という観点に基づき、2011年から2016年まで6ヵ年の中期経営計画『Vプラン16』の中で、連結売上高営業利益率6%、連結ROE8%の達成を目標として取り組んでまいります。また、「新しい幸せを、わかつこと。～人と地球の笑顔に向けて、暮しの感動を追求するノーリツグループ～」をグループビジョンとし、環境、安全、快適、健康、美容をキーワードにお客さま満足度の向上を図っていく企業グループを目指します。

『Vプラン16』を通してグループビジョンの実現を果たし、経営基盤の安定と持続的成長を実現するためには、お客さまや社会が抱える共通の課題を事業戦略に組み込み、それを積極的に解決していくことが重要と考えております。そのために当社グループが対処すべき課題は次のとおりであります。

#### 【『Vプラン16』後半3ヵ年の重点課題】

- 1) 品質向上とCS向上
- 2) コスト競争力強化
- 3) ブランド力強化

#### 【2014年度の重点施策】

##### 国内事業

- 1) 温水空調分野：高効率給湯器の拡販と部品共通化
- 2) 厨房分野：中高級品の拡販と原価低減
- 3) 新エネルギー分野：原価低減と販売・施工体制強化による事業規模拡大
- 4) 住設システム分野：独自性のある商品開発、提案および営業体制強化による収益改善

##### 海外事業

- 5) 中国市場：販売エリアと販売チャネル拡大、櫻花衛厨（中国）股份有限公司とのシナジー効果の最大化
- 6) 北米市場：市場に合わせた商品開発強化とエリア特性に応じた営業活動展開

#### 1) 温水空調分野

今後、より一層厳しくなる環境規制に対応するためにも、高効率ガス給湯器「エコジョーズ」、高効率石油給湯機「エコフィール」のラインナップをさらに充実させるとともに、「ハイブリッド給湯・暖房システム」「エコウィル」「エネファーム」など豊富な商品群を取り揃えることにより、お客さまに最適な商品をご提案することで販売拡大を進めてまいります。また、主要商品の部品共通化を進めることにより原価低減を図ってまいります。

#### 2) 厨房分野

安全性や調理性などを特徴とするガスビルトインコンロおよび周辺機器の提案を強化することにより、特に中高級品の拡販に努めてまいります。また、生産ラインの増設・改善や自動化の推進による生産効率の向上と部品共通化を含む商品の設計見直しなどにより抜本的な原価低減を進めてまいります。さらに、厨房機器の商品ブランドを「ノーリツブランド」に統一し事業拡大を図るとともに、さらなる業務改善を行い営業効率の向上も図ってまいります。

#### 3) 新エネルギー分野

堅調な需要増加が予想される太陽光発電システムについては、商品の原価低減とお客さまをサポートする販売・施工体制の強化を図り、これまで他分野で培った強みやノウハウを活かし販売を伸ばしてまいります。また、太陽熱温水機器のラインナップも合わせ、自然エネルギーの有効活用提案を強化することで事業規模拡大を図ってまいります。

#### 4) 住設システム分野

前期発売し好評を得ている「ジャストリフォームキッチン/ベステ」や、「おそうじ浴槽標準装備のシステムバス/ユパティオV」の提案を強化するとともに、一層独自性のある商品開発を進めてまいります。また、営業体制の強化と重点エリア政策を進めることで収益改善を図り、温水機器や太陽光発電システム等と合わせて機器トータルでの提案を行う営業活動を進めてまいります。

#### 5) 中国市場

高いシェアを誇る上海と同周辺エリアでの販売拡大、国内で培った技術を活かした大能力・高級グレードの新商品発売、新規チャネル開拓による販路拡大などに取り組んでまいります。また、部品内製化による付加価値の取り込みや自動化の推進による人件費抑制も同時に進めてまいります。さらに、前期子会社化した櫻花衛厨（中国）股份有限公司との商品の相互供給、生産効率向上、調達コスト削減などシナジー効果を最大化するための課題に取り組んでまいります。

## 6) 北米市場

環境規制の厳しい北米市場に対応する次世代環境配慮商品の開発を進めてまいります。また、広大な市場において効果的に商品を拡販するため、新規OEM先の開拓を進めるなどエリア特性に応じた営業活動を強化してまいります。

一方、中長期的な視点に立ち、当社グループが社会と共に成長する企業グループを目指すうえで取り組むべき課題は次のとおりであります。

### 【中長期視点での当社グループの取り組み（CSRへの取り組み）】

#### 1) 環境への取り組み 2) 品質向上への取り組み 3) 社会貢献への取り組み

当社グループは、時代とともに変化する社会からの要請や期待を敏感に感じ取り、それらの課題を事業活動の中に取り込むことで、社会と企業の持続的発展を目指します。経済的価値のみならず社会的価値に自社らしさを加え、社会に必要とされ続ける企業グループになるよう取り組んでまいります。

環境面においては、エコファーストを宣言する環境先進企業として、商品や事業活動を通じて低炭素社会の実現に貢献することを重要課題として事業活動を進めてまいります。特に、今後より一層厳しくなる環境規制に対応するためにも「エコジョーズ」「エコフィール」「ハイブリッド給湯・暖房システム」などの商品ラインナップ拡充はもとより、自然エネルギーを活用した太陽光発電システムや太陽熱温水機器等の商品開発と普及を推し進めてまいります。

また、品質面においては、お客さまに長く安心してご使用いただけるよう、現場対応力と品質管理の仕組みをレベルアップすることにより「設計品質」「生産品質」「市場品質」向上を継続的に図ってまいります。

さらに、給湯器リサイクルを通じた障がい者の自立支援や、兵庫県内での「森林カーボンオフセットサービス」を利用した森林整備事業を支援するなど、本業を通じた社会貢献活動にも注力することによってCSRへの取り組みを推進してまいります。

当社グループは、中期経営計画『Vプラン16』を通して、グループ全体の企業価値向上を目指してまいります。

## 買収防衛策について

### 基本方針の内容

当社は創業以来、神戸市に本社を置き、また昭和37年には隣接する明石市に工場を完成させ、両市を中心とし地域に密着した企業としてその恩恵を受けるとともに地域の発展にも貢献してまいりました。この間、当社はグループとして米国・中国等の海外への進出も含め事業領域を広げつつ、事業規模を拡大してまいりましたが、当社グループが製造・販売する生活設備機器は、今やライフラインの一端を担い、国民の皆様の生活基盤として重要な役割を果たすまでになっており、当社グループの社会的使命は大きく、公共性が高いものと自負しております。

今後とも、グループビジョンとして掲げる「新しい幸せを、わかすこと。～人と地球の笑顔に向けて、暮らしの感動を追求するノーリツグループ～」を具現化すべく、環境、安全、快適、健康、美容を柱にお客さま満足の上を目指していき企業グループを目指すとともに、「お湯をわかす会社」から「未来をわかす会社」へと進化することで、さらなる事業の拡大と安定した成長の実現に向けて邁進してまいります。

さて、資本市場のグローバル化が進展する中、日本における企業買収も、今後ますます増加するものと思われる。そのような中、他の製造業と同様、新たな基礎的技術を研究・開発し、これを商品化するまでには長い年月を要する当社においては、中長期的なビジョンに基づいた経営が当社株主の皆様全体の利益、同時に当社商品・サービスの利用者である国民の皆様利益にも繋がると考えております。

しかし、当社株式の大規模買付者が出現した場合、当社株主の皆様が、当社の企業価値及び具体的な買付提案の条件・方法等について十分に理解された上で、当該買付行為に応じるか否かの決定・判断を短期間のうちに適切に行うことは、極めて困難であると考えられます。

そこで、上述した事情を踏まえた上で、今後想定される「当社株式の大規模買付行為」について、大規模買付者に対してその目的や内容、買付対価の算定根拠等の十分な情報提供と十分な熟慮期間の確保を要請することにより、当社株主の皆様が適切な判断をしていただくための措置として、「当社株式の大規模買付行為に関する対応方針（買収防衛策）」（以下、「本対応方針」といいます。）を策定し維持することが必要であると考えます。

当社は、大規模買付行為の是非は当社株主の皆様判断に従うという考え方を基本に、当社の企業理念に立脚した、開かれた経営を進めてまいります。以上のような取組みにより、当社は、今後もさらなる株主重視の経営を推進し、企業価値の最大化を図ってまいります。

### 不適切な支配の防止のための取組み

当社取締役会は、あらゆる大規模買付行為に対して否定的な見解を有するものではありません。しかし、株式の大規模買付行為の中には、その目的等から見て企業価値及び株主共同の利益を明確に毀損するもの、大規模買付行為に応じることを株主の皆様強要して不利益を与えるおそれがあるもの、対象会社の取締役会や株主に対し大規

模買付行為の内容や大規模買付者についての十分な情報を提供せず、株主による買付条件等の検討や対象会社の取締役会による検討・代替案の提案に要する十分な時間を提供しないもの等、必ずしも対象会社の企業価値、ひいては、株主共同の利益を確保し、向上させることにはならないと思われるものも存すると考えられます。そのような大規模買付行為に対しては、当社としてこのような事態が生ずることのないように、予め何らかの対応方法を講ずる必要があると考えます。もっとも、そのような大規模買付行為以外の大規模買付行為については、それを受け入れられるべきか否かの最終的な判断は、当社取締役会ではなく当社株主の皆様へ委ねられるべきものと考えております。

このように、最終的な判断が当社株主の皆様へ委ねられるべき場合において、大規模買付行為に対して当社株主の皆様が適切な判断を行うためには、当社株主の皆様へ十分な情報提供がなされ、かつ十分な熟慮期間が与えられる必要があります。このような観点から、本対応方針は、大規模買付者に対して、以下に述べるような情報提供を行った上で、当社株主の皆様のための熟慮期間が経過するまでは大規模買付行為を開始しないよう求めることを基本としております。

なお、当社株主の皆様がこのような判断を行うための十分な情報提供という観点から、大規模買付者自身の提供する情報に加え、それに対する当社取締役会の評価・検討に基づく意見や、場合によっては当社取締役会による新たな提案も、当社株主の皆様にとっては重要な判断材料になると考えます。これは、当社グループ事業の沿革及び現状に鑑みれば、大規模買付者のみならず当社取締役会からも適切な情報提供がなされることが、当社株主の皆様が、当社の当面の事業運営ひいては長期的視点に立った経営に有形無形の影響を与え得る大規模買付行為の買付対価をはじめとした諸条件の妥当性等を判断する上で役立つものと考えられるからです。

このような観点から、当社取締役会としては、当社株主の皆様により適切な判断をしていただけるよう、大規模買付者に対して大規模買付行為に関する情報提供を求め、かかる情報提供がなされた後、当社取締役会においてこれを評価・検討し、当社取締役会としての意見を取りまとめて公表いたします。そして、当社取締役会が必要と判断した場合は、大規模買付者との交渉や当社株主の皆様への代替案の提示を行うこととします。

当社取締役会は、上記の基本的な考え方に立ち、大規模買付行為が、これを具体化した一定の合理的なルールに従って進められることが当社の企業価値及び株主共同の利益の確保・向上に資すると考え、当社株式の大規模買付行為に関するルール(以下、「大規模買付ルール」といいます。)を設定し、大規模買付者に対して大規模買付ルールの遵守を求めます。そして、大規模買付者が大規模買付ルールを遵守しない場合には、当社取締役会は、当該違反のみをもって、一定の対抗措置を講じることができるといたします。上記の基本的な考え方に照らし、大規模買付者が大規模買付ルールを遵守しないこと自体が、当社株主の皆様が適切な判断をするために必要な情報と時間の確保に対する脅威であり、当社株主共同の利益を損なうものと考えられるからです。

もっとも、大規模買付ルールが遵守されている場合であっても、当該大規模買付行為が当社の企業価値及び株主共同の利益を著しく損なうと認められる場合には、当社取締役会の判断で当社の企業価値及び株主共同の利益を確保するために相当と認められる対抗措置を講じることがあります。なお、対抗措置を発動する手続きを開始した後に対抗措置を発動することが相当でないと考えられる状況に至ったときは、当社取締役会は、対抗措置の発動を中止することがあります。この場合、対抗措置が発動されることを前提として当社株式の売買を行った投資家の皆様は、株価の変動により相応の損害を被る可能性があります。

また、当該ルールを予め設定し透明性を図ることは、当該ルールを設定していない場合に比して、大規模買付者の予見可能性を確保し、当社の企業価値及び株主共同の利益の確保・向上に適うような大規模買付行為に対してまで萎縮的効果を及ぼし、これを制限してしまう事態を未然に防止できることにもなると考えております。

本対応方針の有効期間は、平成28年に開催される当社定時株主総会后、最初に開催される取締役会の終了時点までとします。但し、かかる有効期間の満了前であっても、当社の株主総会又は当社の取締役会において本対応方針を廃止する旨の議案が承認された場合は、本対応方針はその時点で廃止されるものとし、当社の株主総会において本対応方針を変更する旨の決議がなされた場合、本対応方針はその時点で変更されるものとします。

また、当社取締役の任期は1年とされているところ、本対応方針については、当社定時株主総会の終結後最初に開催される当社取締役会において、その継続、廃止又は変更の是非につき検討・討議を行います。

従って、本対応方針は、当社株主の皆様のご意向に従って随時これを廃止又は変更させることが可能です。

本対応方針の廃止、変更等が決議された場合には、当社は、当社取締役会又は特別委員会が適切と認める事項について、適用ある法令等及び金融商品取引所規則に従って、速やかに当社株主の皆様に対して開示いたします。

#### 不適切な支配の防止のための取組みについての取締役会の判断

本対応方針は、経済産業省及び法務省が平成17年5月27日に公表した「企業価値・株主共同の利益の確保又は向上のための買収防衛策に関する指針」の定める三原則(1.企業価値・株主共同の利益の確保・向上の原則、2.事前開示・株主意思の原則、3.必要性・相当性確保の原則)を以下のとおり充足しており、また、企業価値研究会が平成20年6月30日に公表した「近時の諸環境の変化を踏まえた買収防衛策の在り方」の趣旨も踏まえた内容となっているため、当社取締役会は本対応方針が高度な合理性を有していると判断しております。

イ) 当社の企業価値及び株主共同の利益の確保・向上の目的をもって導入されていること

本対応方針は、大規模買付行為が行われた際に、当該大規模買付行為に応じるべきか否かを株主の皆様が判断するために必要な情報や時間、あるいは当社取締役会による代替案の提示を受ける機会を確保すること等を可能にするものであり、当社企業価値及び株主共同の利益の確保・向上の目的をもって導入されるものです。

ロ) 株主の合理的意思に依拠したものであること

当社は、平成25年3月28日開催の当社定時株主総会において、本対応方針を議案としてお諮りして株主の皆様の意思を確認させていただいております。

また、株主意思の確認手続きを実施する場合には、対抗措置の発動に対する当社株主の皆様の直接の意思に依拠することになります。

ハ) 独立性の高い社外者の判断の重視

当社は、本対応方針の運用に関し、対抗措置発動等の運用に際して、当社取締役会の恣意的判断を排除し、株主の皆様のために実質的な判断を客観的に行う諮問機関として、特別委員会を設置しております。

また、特別委員会の委員は3名以上5名以内とし、公正で中立的な判断を可能とするため、当社の業務執行を行う経営陣から独立し、当社及び当社の経営陣との間に特別の利害関係を有していない社外監査役、弁護士、公認会計士、税理士、若しくは学識経験者、社外の経営者、又は投資銀行業務若しくは当社の業務領域に精通している者等の中から当社取締役会が選任しております。

二) 合理的な客観的発動要件の設定

本対応方針は、予め定められた合理的かつ詳細な客観的発動要件が充足されなければ発動されないように設定されており、当社取締役会による恣意的な発動を防止するための仕組みを確保しているものといえます。

ホ) 取締役の恣意的判断防止のための措置

本対応方針は、判断の公正さを担保された特別委員会の勧告を最大限尊重するように設定されており、また、株主意思の確認手続きを実施する場合には、株主総会を開催し対抗措置の発動に対して株主の皆様の意思を直接反映することにより、当社取締役会による恣意的な発動を防止するための仕組みを確保しているものといえます。

ヘ) デッドハンド型やスローハンド型買収防衛策ではないこと

本対応方針は、当社の株主総会又は株主総会で選任された取締役で構成される取締役会によりいつでも廃止又は変更することができるものとされており、いわゆるデッドハンド型買収防衛策(取締役会の構成員の過半数を交替させてもなお、発動を阻止できない買収防衛策)ではありません。

また、当社は取締役の任期を1年としているため、本対応方針はスローハンド型買収防衛策(取締役会の構成員の交替を一度に行うことができないため、その発動を阻止するのに時間を要する買収防衛策)でもありません。



#### 4【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。

なお、文中における将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

##### (1) 経済情勢

当社グループは、売上高の大部分が国内向けとなっており、国内市場の景気後退およびそれに伴う需要等の縮小は、当社グループの業績および財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

##### (2) 市場競合状況

住宅設備機器業界における競争は大変厳しいものとなっております。また、電化の伸長も見込まれるなどエネルギー競合によるガス、石油温水機器の需要変化等で当社グループは競争の激化に直面しております。このような状況の下、当社グループは市場競争力のある高付加価値商品の開発に努めておりますが、今後、競合会社間で価格競争が一段と激化し、販売価格が下落した場合、当社グループの業績および財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

##### (3) 原材料の価格変動

当社グループは商品市況変動等が業績および財務状況に及ぼす影響を軽減するため、コスト削減およびより付加価値の高い商品への転換等により対処を図っておりますが、原材料の高騰等が当社グループの業績および財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

##### (4) 製品安全

当社グループは、日本国内および事業展開する各国において認められている品質管理基準に従って、製品を製造しております。しかし、平成18年に発生いたしました給湯器のCO中毒事故では、従来の製造物責任のみでなく、施工、アフターサービスも含めた製品安全がメーカーに求められる状況となっております。

製品、施工、アフターサービスにおいて、将来にわたり重大な事故がなく、リコール等に伴う費用が発生しないという保証はありません。また製造物責任による損害賠償請求においては保険に加入しておりますが、最終的に負担する費用を全て賄える保証はありません。

製品、施工、サービスにかかわる重大な事故が発生した場合、当社グループの業績および財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

##### (5) 海外事業の拡大

当社グループの海外事業は年々拡大しており、それに伴い為替相場の変動によるリスクも拡大しております。為替リスクへの対応として為替予約を実施しておりますが、為替リスクを全て回避できるという保証はなく、為替相場に予期しない大幅な変動があった場合には、当社グループの業績および財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループは、中国・香港・北米にグループ会社を設立しており、ヨーロッパには当社の事務所を設置しておりますが、これらの海外市場においては、予期しえない法律、規則、租税制度の不利益な変更、政治的または経済的なリスクの発生、テロ・戦争などによる社会的混乱のリスクなどがあり、これらの事象が発生した場合には、当社グループの業績および財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

##### (6) M & Aに係るリスク

当社グループは、M & Aによる事業拡大を重要な経営戦略のひとつとして位置付けております。M & Aの実施に際しては、事前に対象企業の財務内容や事業について十分な検討を実施しておりますが、買収後において予め想定しなかった結果が生じ、事業計画が当初計画どおり進捗せずに当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

##### (7) 自然災害等の発生

大規模な台風、地震等の自然災害あるいは火災などの事故によって、当社グループの製造拠点等の設備が壊滅的な被害を被った場合、操業に支障が生じ、業績に悪影響を与える可能性があります。また、製造拠点等の修復または代替のために巨額の費用を要することになる可能性があります。

##### (8) 固定資産の減損会計

今後の地価の動向および対象となる固定資産の収益状況によっては、減損損失を計上することも予測され、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

##### (9) 個人情報の漏洩

当社グループは、個人情報の取得・取り扱い・管理・開示・訂正・利用停止などの方法についてプライバシーポリシーを定めるとともに、社内規程の整備、個人情報の取り扱いを記した冊子の配布・教育などを実施し、個人情報の適正な管理に努めております。しかしながら、当社グループの保有する個人情報が、当社グループ関係者などの故意または過失により外部に流出したり、第三者に不正に取得された場合には、当社グループのブランドイメージの低下により、当社グループの業績および財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

5 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

## 6【研究開発活動】

当社グループは、お客さまに当社製品を安心して使っていただくために、各分野にわたって研究開発に取り組み、最先端技術を駆使しながら熱源機器の多機能化、対環境性能の向上等の更なる改善を推進し、先端技術分野で今後の事業の中心となる製品の研究開発を進めております。

現在の研究開発は、当社において温水空調分野、住設システム分野、新エネルギー分野、(株)ハーマンにおいて厨房分野を中心に推進しております。

当連結会計年度における研究開発費の総額は54億27百万円であり、そのほとんどが国内事業セグメントにおけるものであるため、製品分野別に記載しております。

(温水空調分野)

本格的な環境問題への関心の高まり、そして国のエネルギー政策を背景に、高効率給湯器や新エネルギー分野の新技术に注力してまいりました。まず、家庭用の高効率ガス給湯器「エコジョーズ」ではガス給湯器「GQ-C2434WSシリーズ」を開発・発売しました。「エコジョーズ」のデファクトスタンダード化の鍵となる普及価格帯の商品として、業界最薄(平成24年11月対外公表時点)ながら熱効率93%を達成し、集合住宅のパイプシャフト設置対応を強化したさまざまなバリエーションを開発しました。また平成24年に発売し販売が好調な高効率ガスふる給湯器「GT-C2452シリーズ」の新築集合住宅向けとして、給湯器本体から発生するドレン水を浴室の排水口に直接排水することができる「GT-CP2452シリーズ」を開発しました。平成24年に発売した三方弁ユニット採用の「GT-CV2452シリーズ」と合わせて、新設・既設の集合住宅向けのラインナップを強化しました。

さらに給湯一次エネルギー効率で国内トップレベルの125%(平成25年7月時点、『住宅事業建築主の判断基準』b地域の条件を参考に当社調べ)を実現した戸建住宅用「ハイブリッド給湯暖房システム」を開発しました。ヒートポンプ技術を使用した給湯システムで国内最小(平成25年7月時点)を実現。ガスのエネルギーと空気の熱のエネルギーを利用することで、エネルギー効率の高さとお湯の安定共有を実現しました。「ハイブリッド給湯暖房システム」は当社独自の新技术により、業界で初めてノンフロン冷媒(自然冷媒)である「R290」をヒートポンプの冷媒として採用しました。

温水空調分野における研究開発費は23億99百万円であります。

(住設システム分野)

システムキッチンでは普及タイプの「ベステ」を3年ぶりにフルモデルチェンジしました。平成21年の発売以来、間口サイズを10mm刻みで調整できる点が好評な「ジャストリフォームキッチン」に奥行き600mmサイズを新たに追加しました。新築、リフォーム問わずさまざまな広さのキッチン空間にピッタリ納まります。そして「調理が楽しくなるキッチン」をコンセプトに扉カラーの充実と、専用水きりプレートとの組み合わせによりシンクスペースを有効活用できるなど調理時の作業性向上を図りました。

当社製戸建住宅用システムバスにオプション品として選択できる「おそうじ浴槽」をリニューアルしました。目安として2週間に1回の手洗いで浴槽の清潔さを維持できるよう、洗浄力を従来の2倍に高めました。これに合わせてシステムバスの新シリーズ「ユパティオV」を開発しました。平成24年に開発したオプション「こころほぐし浴ゆるる」に加えて、新開発したワイドに広がる極細のオーバーヘッドシャワーで肌あたりがやさしい「デイリーシャワープラン」、「おそうじ浴槽」の3つプランを選択することができます。

住設システム分野における研究開発費は1億96百万円であります。

(厨房分野)

ガスビルトインコンロ「スタイリッシュブリック レボア プレミアム」を開発しました。スタンダードグレードながら上位モデルに搭載したワンランク上の機能を追加しました。ガラストップに最上位機種「スタイリッシュブリック アドバンス」で好評の「プラチナシルバー」を採用したほか、前面パネルに「ステンレスフェイス」を採用しました。コンロの点火・消火に合わせてレンジフード運転できるレンジフード連動機能や焼き網の脚を無くしてフラットな形状にしたフラット焼き網を搭載しました。

テーブルコンロでは最高級の「スタイリッシュブリック LW2170シリーズ」を開発しました。普及率が高いテーブルコンロに「スタイリッシュブリック アドバンス」のデザインと機能を組み込み、最上位機種の使いやすさを実現しました。火力を自動で調整して調理をサポートする「麺ゆでモード」を搭載し、パスタなどの乾麺、うどんなどの生麺を吹きこぼれないように自動で火力を調整しながら茹であげます。また震度4の地震に反応し自動でガスを止める「感震停止機能」や鍋を外せば自動消火する「鍋なし検知機能」を搭載しました。

レンジフードでは、清掃の際に片手でファンを外すことができるワンブッシュファンを採用した「スリムタイプ FGS07、FGS08シリーズ」を開発しました。

厨房分野における研究開発費は4億57百万円であります。

(新エネルギー分野)

太陽熱利用ガスふる給湯システム「VF-4200-BL」、「VF-6200-BL」を開発しました。太陽熱で温めたお湯のタンクを200に拡大したほか、補助熱源にエコジョーズを搭載しました。省エネ法住宅建築主の判断基準改正により、一層の削減が求められる住宅の一次エネルギー消費量において、給湯エネルギーの削減効果が見込めます。

太陽光発電システムでは住宅用の多結晶太陽電池モジュールで、国内最高出力205W、モジュール変換効率15.2%（平成25年4月時点）を実現した「PVM Dシリーズ」を開発しました。年間発電量が従来品と比べ約5%アップしたほか、高効率セルと太陽光の反射を低減するARコートを採用しました。屋根材に穴を開けずに施工する「キャッチ&ダイレクト工法」を用いた取付金具のバリエーションを追加。施工時、屋根材に穴を開けることによる雨漏りなどのリスクを低減し、普及の進む金属性屋根への対応力を高めました。また太陽光発電システムで使用される屋内用パワーコンディショナ「PVPCシリーズ」4.3kWを開発し、当シリーズをフルモデルチェンジしました。パワーコンディショナは太陽電池モジュールで発電した直流電力を、家庭で使える交流電流に変換する装置で、当社初の自社設計によって当社製給湯器との連動性を向上させました。

新エネルギー分野における研究開発費は1億83百万円であります。

なお、上記以外の各事業分野に関連付けられない基礎的研究開発費が21億91百万円あります。

## 7【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当社グループに関する財政状態及び経営成績の分析は以下のとおりであります。

なお、文中における将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成に当たり、経営者は見積りが必要な事項につきましては、過去の実績や現状等を考慮して合理的な基準に基づき、会計上の見積りを行っております。但し、将来に関する事項には不確実性があるため、実際の結果は、これらの見積りと異なる可能性があります。

### (2) 経営成績の分析

住宅関連業界においては、住宅ローン減税などの各種税制優遇策の継続や歴史的な低金利などの影響に加え、消費税増税前の駆け込み需要もあり、新設住宅着工戸数が増加するとともに、取替え需要も底堅く推移いたしました。

このような状況のもと、当社グループでは、2011年から2016年までの中期経営計画『Vプラン16』に基づき、国内・海外の両事業セグメントにて業績拡大を図るため、成長事業の育成やコスト競争力の強化など重点課題を着実に進めてまいりました。

事業活動としては、国内事業の温水空調分野において、高効率ガス給湯器エコジョーズの新商品「GQ-C34シリーズ」をラインナップに加え、エコジョーズのデファクトスタンダード化（事実上の標準化）を推進してまいりました。また、新エネルギー分野においては、新商品の投入による提案営業の強化や発電事業への取り組みにも注力してまいりました。一方、海外事業では、中国においては販売エリアの拡大や新規チャンネルの開拓に取り組みました。北米においては営業効率の向上や環境配慮商品の拡販、サービス力強化に努めてまいりました。また、7月に櫻花衛厨（中国）股份有限公司を子会社化し、商品の相互供給、生産効率向上、調達コスト削減などシナジー効果の基盤を整備いたしました。

この結果、当連結会計年度の売上高は2,003億27百万円（前年同期比7.1%増）となりました。利益面につきましては、売上高増加とコスト削減努力により、営業利益は96億70百万円（同9.4%増）、経常利益は110億58百万円（同12.7%増）、当期純利益は63億87百万円（同6.8%増）となりました。

### (3) 経営成績に重要な影響を与える要因について

経営成績に重要な影響を与える要因につきましては、第2【事業の状況】4【事業等のリスク】に記載しておりますので、ご参照ください。

### (4) 資本の財源及び資金の流動性についての分析

#### キャッシュ・フロー

当連結会計年度末における連結ベースの現金及び現金同等物（以下「資金」という）は、269億36百万円と前連結会計年度末と比べ1億71百万円の増加となりました。

なお、詳細につきましては、第2【事業の状況】1【業績等の概要】(2)キャッシュ・フローの状況に記載しておりますので、ご参照ください。

#### 財政状態

当連結会計年度末の総資産残高は、1,913億24百万円（前連結会計年度末比314億14百万円増）となりました。流動資産は受取手形及び売掛金、たな卸資産が増加したこと等により1,110億41百万円（同99億60百万円増）となりました。また、固定資産は投資有価証券が増加したこと等により802億83百万円（同214億54百万円増）となりました。

負債につきましては、支払手形及び買掛金が増加したこと等により816億51百万円（同144億65百万円増）となりました。

少数株主持分を含めた純資産につきましては1,096億73百万円（同169億48百万円増）となりました。

この結果、連結ベースの自己資本比率は55.8%となり、前連結会計年度末に比べ2.2ポイント下降し、1株当たり純資産は1,938円89銭から2,230円97銭に増加いたしました。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社グループにおける当連結会計年度の設備投資額は88億29百万円であり、セグメントごとの内訳は、次のとおりであります。

(単位：百万円)

国内事業	海外事業	合計
8,102	726	8,829

(注)金額には消費税等を含んでおりません。

国内事業では、明石本社工場等の生産設備ならびに基本設備の整備、更新のための投資、新製品金型投資及び基幹システム等ソフトウェア及び機器への投資が主な内容であります。

海外事業では、能率(上海)住宅設備有限公司等の生産設備ならびに基本設備の整備が主な内容であります。所要資金は、自己資金によっております。

なお、当連結会計年度において重要な設備の除却、売却等はありません。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

##### (1) 提出会社

平成25年12月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (名)	
			建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び運搬 具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	リース 資産 (百万円)	その他 (百万円)		合計 (百万円)
明石本社工場 (兵庫県明石市)	国内事業 海外事業	温水機器 生産設備	2,075	1,176	4,760 (118,610)	-	547	8,560	848 (70)
明石工場 (兵庫県明石市)	国内事業	温水機器 生産設備	857	53	180 (24,756)	-	315	1,407	163 (7)
加古川工場 (兵庫県加古川市)	国内事業	新エネルギー 機器生産設備	1,438	538	137 (46,684)	-	34	2,148	63 (2)
つくば工場 (茨城県土浦市) (注4)	国内事業	住設システム 機器生産設備	521	1	737 (33,000)	-	2	1,262	- (-)
本社開発センター (兵庫県明石市)	国内事業 海外事業	研究開発設備	409	9	16 (545)	-	42	478	276 (9)
環境機器開発センター (兵庫県明石市)	国内事業 海外事業	研究開発設備	1,226	19	- (-)	-	111	1,357	202 (4)
東京研修センター (東京都八王子市)	国内事業	教育研修施設	404	-	743 (3,746)	-	1	1,149	4 (1)
総合研修センター (兵庫県明石市)	国内事業	教育研修施設	296	-	- (-)	-	2	299	29 (2)
本社 (神戸市中央区) (注2)	国内事業 海外事業	統括業務施設	39	-	- (-)	-	17	57	27 (5)
関東支社他 国内販売事業所 (注2)	国内事業	販売・物流設 備	1,109	13	667 (11,944)	-	392	2,183	1,337 (277)

(2) 国内子会社

平成25年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数 (名)
				建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び運搬 具 (百万円)	土地 (百万円) [面積㎡]	リース 資産 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
大成工業(株)	本社・工場 (兵庫県明 石市他)	国内事業	温水機器 生産設備	1,179	861	737 (14,619)	-	22	2,799	285 (64)
信和工業(株)	本社・工場 (兵庫県明 石市)	国内事業	温水機器 生産設備	27	296	- (-)	-	19	343	154 (50)
関東産業(株) (注4)	本社・工場 (群馬県前 橋市)	国内事業	住設システム 機器 生産設備	202	0	319 (17,826)	39	0	561	149 (2)
(株)ハーマン	本社・工場 (大阪市此 花区他)	国内事業	厨房機器 生産設備	111	496	- (-)	57	620	1,285	493 (174)
(株)アールビー (注3、4)	本社・工場 (茨城県土 浦市)	国内事業	温水・住設シ ステム機器 生産設備	154	113	165 (31,632)	-	17	451	184 (69)
(株)多田スミス	本社・工場 (兵庫県朝 来市)	国内事業	厨房機器 生産設備	114	457	168 (32,460)	-	49	789	179 (111)

(3) 在外子会社

平成25年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数 (名)
				建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び運搬 具 (百万円)	土地 (百万円) [面積㎡]	リース 資産 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
能率(上海)住 宅設備有限公司	本社・工場 (中国上海 市)	海外事業	温水機器 生産設備	2,134	840	- [150,724]	-	170	3,145	624 (217)
東莞大新能率電 子有限公司	本社・工場 (中国東莞 市)	国内事業	温水機器等部 品 生産設備	130	111	- [-]	-	57	300	39 (426)
櫻花衛厨(中 国)股份有限公 司	本社・工場 (中国昆山 市)	海外事業	温水・厨房機 器等 生産設備	2,145	329	- [137,103]	-	405	2,880	2,895 (-)
佛山市櫻順衛厨 用品有限公司	本社・工場 (中国佛山 市)	海外事業	温水・厨房機 器等 生産設備	-	546	- [-]	-	127	673	459 (110)

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品であり、建設仮勘定は含めておりません。

2. 本社及び国内販売事業所の一部については建物を賃借しており、年間賃料の合計額は2,248百万円でありま  
す。

3. 土地と建物の一部を非連結子会社の(株)カシマに賃貸しております。

4. 住設システム機器生産設備の帳簿価額は減損損失計上後の金額であります。

5. 土地面積の[ ]は、土地使用権に係る面積であります。

6. 従業員数の( )は、臨時従業員数を外書しております。

### 3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資については、需要予測、販売動向、投資効率等を総合的に勘案して策定しております。設備計画は原則的に連結会社各社が個別に策定しておりますが、計画策定に当たってはグループ経営会議において当社を中心に調整を図っております。

なお、当連結会計年度末現在における重要な設備の新設、除却等の計画のセグメントごとの内訳は次のとおりであります。

#### (1) 重要な設備の新設等

会社名 事業所名	所在地	セグメントの 名称	設備の内容	投資予定金額		資金調達 方法	着手及び完了予定年月		完成後の 増加能力
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了	
当社各工場	兵庫県明石 市他	国内事業 海外事業	金型	1,765	8	自己資金	平成25.9	平成26.12	注1
当社各工場	兵庫県明石 市他	国内事業 海外事業	生産設備等の 整備、更新等	1,639	15	自己資金	平成25.12	平成26.12	注1
当社各販売 事業所	神戸市中央 区他	国内事業	ショールームの 商品入替、改修 他	387	-	自己資金	平成26.1	平成26.12	-
本社	神戸市中央 区	国内事業 海外事業	基幹システム等 ソフトウェア及 び機器	3,971	2,533	自己資金	平成23.7	平成29.1	-

- (注) 1. 主として、原価低減及び品質向上を図るものであり、生産能力の増加は殆どありません。  
2. 上記の金額には消費税等は含まれておりません。

#### (2) 重要な設備の除却等

特記事項はありません。



## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	156,369,000
計	156,369,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (平成25年12月31日)	提出日現在発行数(株) (平成26年3月28日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	50,797,651	50,797,651	東京証券取引所 市場第一部	単元株式数 100株
計	50,797,651	50,797,651	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

#### (5)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 (千株)	発行済株式総 数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金増 減額 (百万円)	資本準備金残 高(百万円)
平成13年1月1日 ~ 平成13年12月31日 (注)	1,520	50,797	-	20,167	-	22,956

(注) 自己株式の利益による消却

#### (6)【所有者別状況】

平成25年12月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数 100株)								単元未満株 式の状況 (株)
	政府及び地 方公共団体	金融機関	金融商品取 引業者	その他の法 人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	41	33	211	154	1	3,387	3,827	-
所有株式数 (単元)	-	158,347	5,553	124,644	79,706	3	139,045	507,298	67,851
所有株式数の 割合(%)	-	31.22	1.09	24.57	15.71	0.00	27.41	100.00	-

(注) 1. 自己株式2,978,759株は、「個人その他」に29,787単元及び「単元未満株式の状況」に59株を含めて記載しております。

2. 証券保管振替機構名義の株式が、「その他の法人」に2単元含まれております。

(7)【大株主の状況】

平成25年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
(株)ノーリツ	神戸市中央区江戸町93番地	2,978	5.86
第一生命保険(株)	東京都千代田区有楽町一丁目13番地1号	2,967	5.84
ザ チェース マンハッタン バンク エヌエイ ロンドン エス エル オムニバス アカウント (常任代理人 (株)みずほ銀行 決済営業部)	WOOLGATE HOUSE, COLEMAN STREET LONDON EC2P 2HD, ENGLAND (東京都中央区月島四丁目16番13号)	2,455	4.83
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	2,339	4.60
(株)三井住友銀行	東京都千代田区丸の内一丁目1番2号	2,199	4.33
ノーリツ取引先持株会	神戸市中央区江戸町93番地	2,108	4.15
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	東京都港区浜松町二丁目11番3号	1,662	3.27
ノーリツ従業員持株会	神戸市中央区江戸町93番地	1,455	2.86
太田 敏郎	神戸市東灘区	1,350	2.65
日本電気硝子(株)	滋賀県大津市晴嵐二丁目7番1号	1,119	2.20
合計	-	20,636	40.62

- (注) 1. 日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口)及び日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)の所有株式数は、信託業務に係るものであります。
2. 三井住友信託銀行株式会社及びその共同保有者から平成25年9月5日付で大量保有報告書の提出があり、平成25年8月30日現在で以下の株式を所有している旨の報告を受けておりますが、当社として平成25年12月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記の大株主の状況には含めておりません。なお、当該大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
三井住友信託銀行(株)	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号	2,248	4.43
三井住友トラスト・アセットマネジメント(株)	東京都港区芝三丁目3番1号	59	0.12
日興アセットマネジメント(株)	東京都港区赤坂九丁目7番1号	265	0.52
計	-	2,573	5.07

3. ノルウェー銀行から、平成25年9月6日付で大量保有報告書の提出があり、平成25年8月30日現在で以下の株式を所有している旨の報告を受けておりますが、当社として平成25年12月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記の大株主の状況には含めておりません。なお、当該大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数 に対する所有株式 数の割合 (%)
ノルウェー銀行	Bankplassen 2, P.O. Box 1179 Sentrum, N- 0107 Oslo, Norway	2,544	5.01
計	-	2,544	5.01

4. 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ及びその共同保有者から、平成26年1月6日付で変更報告書の提出があり、平成25年12月23日現在で以下の株式を所有している旨の報告を受けておりますが、当社として平成25年12月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記の大株主の状況には含めておりません。なお、当該大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数 に対する所有株式 数の割合 (%)
(株)三菱東京UFJ 銀行	東京都千代田区丸の内二丁目7番1号	697	1.37
三菱UFJ信託銀行 (株)	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号	1,294	2.55
三菱UFJ投信(株)	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号	83	0.16
計	-	2,075	4.09

( 8 ) 【議決権の状況】

【発行済株式】

平成25年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 2,978,700	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 47,751,100	477,511	-
単元未満株式	普通株式 67,851	-	-
発行済株式総数	50,797,651	-	-
総株主の議決権	-	477,511	-

(注)「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が200株(議決権2個)含まれております。

【自己株式等】

平成25年12月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
(株)ノーリツ	神戸市中央区江戸町93番地	2,978,700	-	2,978,700	5.86
計	-	2,978,700	-	2,978,700	5.86

( 9 ) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	1,750	3,380,387
当期間における取得自己株式	455	974,096

(注) 当期間における取得自己株式には、平成26年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれておりません。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(単元未満株式の買増請求)	19	30,875	-	-
保有自己株式数	2,978,759	-	2,979,214	-

(注) 当期間における保有自己株式数には、平成26年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買増請求及び買取りによる株式数は含まれておりません。

### 3【配当政策】

当社は株主の皆様への利益還元を経営の重要課題のひとつと位置づけております。配当につきましては継続的かつ安定的に実施することを基本とし、財務体質の健全性を維持しつつ経営環境を踏まえ連結業績や連結ベースの配当性向を勘案した上で行うことを方針としております。

内部留保金につきましては、企業価値の増加を図るために、環境に対応した新技術の研究開発、品質保証体制の整備・拡充、新規事業の開拓等を中心に効率的に活用してまいります。

また、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としており、これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会としております。

このような方針のもと、当期の配当につきましては、1株につき中間配当金15円及び期末配当金15円を含めまして、年間配当金30円を実施させていただきます。

なお、次期の配当につきましては、当期と比べ期末配当金を1株につき2円増額し、年間配当金32円を予定しております。

当社は、「取締役会の決議により、毎年6月30日を基準日として、中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。

なお、当事業年度の剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
平成25年8月5日 取締役会決議	717	15
平成26年3月28日 定時株主総会決議	717	15

### 4【株価の推移】

#### (1)【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第60期	第61期	第62期	第63期	第64期
決算年月	平成21年12月	平成22年12月	平成23年12月	平成24年12月	平成25年12月
最高(円)	1,437	1,694	1,800	1,589	2,333
最低(円)	965	1,088	1,080	1,260	1,432

(注) 最高・最低株価は東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

#### (2)【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成25年7月	8月	9月	10月	11月	12月
最高(円)	1,833	2,076	2,144	2,298	2,333	2,266
最低(円)	1,635	1,653	1,923	2,020	2,131	2,171

(注) 最高・最低株価は東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

5【役員の状況】

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 社長兼 代表執行役員		國井 総一郎	昭和28年 7月31日生	昭和51年4月 当社入社 平成13年3月 ロケットボイラー工業(株) (現(株)アールビー) 代表取締役社長 平成14年10月 (株)ハーマン取締役副社長 平成15年3月 当社取締役 (株)ハーマン代表取締役社長 平成16年7月 当社常務取締役営業本部長 平成19年3月 当社取締役兼常務執行役員営業本部長 平成20年9月 当社取締役兼常務執行役員経営統括本部長 平成21年9月 当社代表取締役社長兼代表執行役員(現)	注3	22
代表取締役兼 専務執行役員	事業統括責任者、 能率電子科技(香港) 有限公司董事長	西端 雄二	昭和24年 9月24日生	昭和48年4月 当社入社 平成9年3月 当社取締役キッチンライフ事業部長 平成13年9月 (株)ハーマンプロ代表取締役社長 平成16年7月 当社常務取締役 平成18年3月 当社常務取締役厨房機器事業推進部長 平成19年3月 当社取締役兼常務執行役員厨房機器事業推進部長 平成20年9月 当社取締役兼常務執行役員商品事業本部長 平成21年9月 当社代表取締役兼専務執行役員国内事業統括、商品事業本部長 平成22年1月 当社代表取締役兼専務執行役員国内事業統括 平成22年6月 能率電子科技(香港)有限公司董事長(現) 平成22年10月 能率香港集团有限公司董事長 平成22年11月 東莞大新能率電子有限公司董事長 平成25年1月 当社代表取締役兼専務執行役員事業統括責任者(現)	注3	12
取締役兼 常務執行役員	海外事業統括責任者、 国際事業本部長、 能率(中国)投資有限 有限公司董事長、 能率香港有限公司董事 長、 NORITZ AMERICA CORPORATION チェアマン	大滝 俊之	昭和29年 1月19日生	昭和54年4月 当社入社 平成15年1月 ノーリツエレクトロニクステクノロジー(株)代表取締役社長 平成15年3月 当社取締役 平成16年7月 能率電子科技(香港)有限公司董事長 平成18年3月 当社取締役退任 当社執行役員 平成18年9月 当社常務執行役員商品事業本部長 平成19年3月 当社取締役兼常務執行役員商品事業本部長 平成20年9月 当社取締役兼常務執行役員営業本部長 平成21年9月 当社取締役兼常務執行役員国際事業本部長(現) 能率(中国)投資有限公司董事長(現) 能率香港集团有限公司董事長 NORITZ AMERICA CORPORATION チェアマン(現) 平成22年6月 能率香港有限公司董事長(現)	注3	17

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役兼 常務執行役員	管理本部長、 健康保険組合理事長、 企業年金基金理事長	金田 友三郎	昭和27年 1月2日生	昭和49年4月 ㈱太陽神戸銀行(現㈱三井住友銀行)入行 平成13年4月 ㈱三井住友銀行堂島法人営業第二部長 平成14年10月 同行堂島法人営業第一部長 平成15年12月 当社仮監査役 平成16年3月 当社常勤監査役 平成21年3月 当社取締役兼常務執行役員管理本部長(現) ㈱ノーリツキャピタル代表取締役社長 平成26年1月 ㈱ノーリツキャピタル代表取締役社長退任	注3	8
取締役兼 常務執行役員	研究開発本部長	植田 英雄	昭和27年 4月28日生	昭和50年4月 当社入社 平成15年3月 当社取締役研究開発本部長 平成18年3月 当社取締役退任 当社執行役員 平成18年4月 当社執行役員商品事業本部生産技術開発センター所長 平成20年9月 当社執行役員商品事業本部研究開発部長 平成21年3月 当社取締役兼常務執行役員商品事業本部研究開発部長 平成21年9月 当社取締役兼常務執行役員研究開発本部長(現)	注3	18
取締役兼 常務執行役員	営業本部長	仲村 貴文	昭和31年 3月15日生	昭和55年5月 当社入社 平成16年7月 当社営業本部東京支社長 平成17年3月 当社取締役 平成18年3月 当社取締役退任 当社執行役員 平成20年1月 当社執行役員営業副本部長 平成21年9月 当社常務執行役員営業本部長 平成22年3月 当社取締役兼常務執行役員営業本部長(現)	注3	9
取締役		小川 泰彦	昭和31年 1月3日生	昭和57年6月 公認会計士登録 昭和62年4月 公認会計士小川泰彦事務所代表(現) 昭和62年5月 税理士登録 平成19年6月 日本公認会計士協会近畿会副会長 平成20年9月 日本ピローブロック㈱社外監査役 平成21年3月 当社社外監査役 平成22年6月 日本公認会計士協会近畿会会長 平成25年3月 当社社外取締役(現) 平成25年6月 ㈱大阪証券取引所社外監査役(現)	注3	-
常勤監査役		明里 一平	昭和28年 8月11日生	昭和52年4月 第一生命保険相互会社(現第一生命保険㈱)入社 平成10年4月 同社商品部部長 平成11年4月 同社貯蓄事業部部長 平成12年4月 第一ライフ・インターナショナル(USA)取締役会長 平成15年4月 第一生命保険相互会社(現第一生命保険㈱)金融法人部部長 平成17年4月 当社管理本部長付担当部長 平成18年1月 当社管理本部総務部長 平成20年3月 当社執行役員管理本部総務部長 平成22年3月 当社常勤監査役(現)	注6	2
常勤監査役		澤田 考之	昭和32年 2月7日生	昭和54年4月 当社入社 平成16年7月 当社管理本部財務部長 平成23年3月 当社常勤監査役(現)	注4	2



役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役		永原 憲章	昭和26年 7月18日生	昭和59年4月 弁護士登録 原田法律事務所入所 昭和63年10月 原田法律事務所を承継 平成8年4月 江戸町法律事務所と改称 平成18年3月 当社社外監査役(現) 平成19年1月 神戸十五番館法律事務所を設 立、代表(現) 平成19年6月 日工㈱社外監査役(現)	注6	1
監査役		高橋 秀明	昭和18年 11月26日生	昭和41年4月 ㈱神戸銀行(現㈱三井住友銀 行)入行 平成4年4月 ㈱さくら銀行(現㈱三井住友銀 行)関西総務部長 平成7年7月 同行取締役神戸営業部長 平成10年6月 ㈱さくらケーシーエス代表取締 役社長 平成14年6月 同社代表取締役会長 平成15年6月 ㈱神戸国際会館監査役 平成16年6月 同社代表取締役専務 平成16年6月 ㈱さくらケーシーエス取締役 平成20年6月 フジッコ㈱監査役 平成25年3月 当社社外監査役(現)	注5	-
					計	95

- (注) 1. 取締役小川泰彦は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。
2. 監査役永原憲章、高橋秀明は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。
3. 平成26年3月の定時株主総会終結の時から1年以内に終了する最終の事業年度に関する定時株主総会の終結の時までであります。
4. 平成23年3月の定時株主総会終結の時から4年以内に終了する最終の事業年度に関する定時株主総会の終結の時までであります。
5. 平成25年3月の定時株主総会終結の時から4年以内に終了する最終の事業年度に関する定時株主総会の終結の時までであります。
6. 平成26年3月の定時株主総会終結の時から4年以内に終了する最終の事業年度に関する定時株主総会の終結の時までであります。
7. 所有株式数には、役員持株会等における各自の持分を含めた実質所有株式数を記載しております。なお、提出日(平成26年3月28日)現在における取得株式数を確認することができないため、平成26年2月28日現在の実質所有株式数を記載しております。
8. 当社は法令に定める社外監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第2項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。なお、補欠監査役の任期は、平成25年3月の定時株主総会終結のときから4年以内に終了する最終の事業年度に関する定時株主総会の開始の時までであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
大塚 明	昭和24年4月1日生	昭和48年4月 弁護士登録 昭和52年5月 神戸法律事務所設立 昭和61年4月 神戸弁護士会(平成11年から兵 庫県弁護士会に改称)副会長 平成13年4月 兵庫県弁護士会会長 平成15年10月 神戸市教育委員(現) 平成16年4月 日本弁護士連合会副会長 平成20年4月 神戸居留地法律事務所設立(現 在に至る) 神戸学院大学法科大学院教授 (現) 平成23年3月 当社補欠監査役(現) 平成23年6月 神戸港埠頭㈱社外監査役(現) 平成23年6月 日本ハム㈱社外監査役(現)	-

- (注) 9. 当社は、平成18年3月30日より業務執行体制を明確化するために執行役員制度を導入しております。提出日現在の執行役員は以下のとおりであります。

氏名	役職
國井 総一郎	代表執行役員
西端 雄二	専務執行役員 事業統括責任者、能率電子科技（香港）有限公司董事長
大滝 俊之	常務執行役員 海外事業統括責任者、国際事業本部長、能率（中国）投資有限公司董事長、能率香港有限公司董事長、NORITZ AMERICA CORPORATION チェアマン
金田 友三郎	常務執行役員 管理本部長、健康保険組合理事長、企業年金基金理事長
植田 英雄	常務執行役員 研究開発本部長
仲村 貴文	常務執行役員 営業本部長
海部 雅弘	執行役員 I T推進統括部長
水間 勉	執行役員 営業本部 関東支社長
小関 良之	執行役員 経営企画室長
野崎 恭介	執行役員 商品企画統括部長
丹波 俊二	執行役員 生産統括部長、東莞大新能率電子有限公司董事長
河村 一郎	執行役員 国際事業本部 国際事業部長兼中国事業推進室長
腹巻 知	執行役員 研究開発本部副本部長
澤本 宏明	執行役員 営業本部 西日本支社長
江上 豊彦	執行役員 研究開発本部 エレクトロニクス開発部長
道清 伸一	執行役員 管理本部 人事部長
久保田 典男	執行役員 営業本部 企画推進統括部長
東内 雅典	執行役員 品質保証推進統括部長
水野 誠	執行役員 営業本部 中部支社長
永橋 啓一	執行役員 ㈱ハーマン代表取締役社長
廣澤 正峰	執行役員 能率（中国）投資有限公司董事兼総経理、能率（上海）住宅設備有限公司董事長

は取締役兼務者であります。

## 6【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの状況】

#### 企業統治の体制

##### イ．企業統治の体制の概要とその体制を採用する理由

当社は、コーポレート・ガバナンスの充実を経営の最重要課題のひとつであると認識し、当社の企業活動は、株主をはじめ従業員、取引先、消費者、地域社会等のステークホルダーに対する当社の価値も含め当社の企業価値を増大することを目的としております。そのため、経営環境、市場変化の著しい中で経営の健全性、透明性を高め、意思決定の迅速化、経営判断の最適化を図るべく、体制を整備し、諸施策を適宜実施していくことが必要と考えております。

当社は、最高意思決定機関である取締役会を毎月開催し、意思決定の迅速化を図るため、取締役を7名とし、あわせて執行役員制度を採用するなど体制を整備し諸施策を実施しております。取締役の任期は1年とし、毎決算期ごとにその信任を定時株主総会に諮ることとしております。なお、当社の取締役の定数は10名以内とする旨定款に定めております。

また、グループ経営会議を開催し当社グループでの情報の共有化を図り、グループ経営の意思決定が適切かつ迅速に実施できるよう努めております。

当社は、経営監視機能につきましては、社外監査役2名、常勤監査役2名の監査役4名及び社外取締役1名による体制となっております。

##### ロ．内部統制システムの整備の状況

当社では、経営の強化を実現するための内部統制の目的を、業務の有効性及び効率性の向上、財務報告の信頼性の確保、事業経営に関わる法令等の遵守、並びに資産の保全と考え、以下の体制にて内部統制システムを整備しております。

##### (1) 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、コンプライアンスを法令、定款、社内規程および社会規範等の遵守も含めた「企業倫理の遵守」と定義し、当社グループの役員および従業員を対象に「ノーリツグループ行動基準」を制定して、その遵守を図る。

また、全社コンプライアンス統括責任者として企業倫理担当役員（CCO）を選任し、コンプライアンス経営を推進する。

さらに、法務室が当社グループ全体のコンプライアンス推進・統括を担い、当社グループの役員および従業員に対する教育、各部門への指示等を行う。

その他、内部通報制度として「ノーリツホットライン」を設置し、法令違反のみならずコンプライアンスに関する疑義について当社グループの役員および従業員が情報提供・相談できる体制を構築しております。

また、財務報告の信頼性を確保するために、財務に係る業務の仕組みを整備、構築し、業務の改善に努める。

当社グループは、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力とは一切関係を持たず、さらに反社会的勢力からの要求を断固拒否し、これらと係わりのある企業、団体、個人とはいかなる取引も行わない。

##### (2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社は、株主総会議事録、取締役会議事録、監査役会議事録の法定作成文書をはじめ、当社委員会・会議等の各議事録、決裁書類等の取締役の職務執行に係る情報を、関連資料とともに「文書管理規程」に基づいて、文書（電磁的記録を含む）により保存する。また、保存期間および保存部門は同規程において定める。

##### (3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、「品質保証委員会」および「CSR委員会」等において、当社の事業活動推進にあたって想定されるリスクについて評価し、対応方針・具体的対策等を検討して各部門へ指示等を行う。

特に、品質問題については「品質保証推進統括部」が当社グループ全体の品質保証業務を横断的に統括管理し、迅速・正確に問題の解決を図る。

また、「危機管理規程」を制定し、企業リスクを事前に回避するとともに、被害発生時にその損害額を最小化するために、全社リスク統括責任者である管理本部長を中心として、全社のリスク管理体制構築の活動を推進する。

さらに、監査室が各部門に対しリスク管理状況の監査、有効性の評価を行い、必要に応じ代表取締役を通じて取締役会に報告し、改善策が講じられる体制を整備する。

##### (4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、中期経営計画等の全社的な目標を定めることにより、各部門が事業年度ごとに実施すべき具体的な施策を効率的に策定できる体制を構築する。

また、経営の組織的・効率的推進を目的として業務執行に関する権限と責任を明確に定めた「職務権限規程」に則り、職務の適切かつ効率的な執行を実現するとともに、重要事項については取締役会および経営会議等の会議体を経て意思決定を行うことで、職務の適正性を確保する。

さらに、執行役員制度を導入することにより経営の意思決定、監督と職務執行の機能を明確に分離し、取締役の機能強化ならびに職務の効率性を確保する。

(5) 使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、コンプライアンスを法令、定款、社内規程および社会規範等の遵守も含めた「企業倫理の遵守」と定義し、当社グループの役員および従業員を対象に「ノーリツグループ行動基準」を制定し、その遵守を図る。

また、全社コンプライアンス統括責任者として企業倫理担当役員（ＣＣＯ）を選任し、コンプライアンス経営を推進するとともに、法務室が当社グループ全体のコンプライアンス推進・統括を担い、当社グループの役員および従業員に対する教育、各部門への指示等を行う。

さらに、法令・定款等の遵守状況は、監査室による内部監査によってモニタリングされ、監査結果を取締役および監査役に報告する。

その他、内部通報制度として「ノーリツホットライン」を設置し、法令違反のみならずコンプライアンスに関する疑義について当社グループの役員および従業員が情報提供・相談できる体制を構築する。

また、財務報告の信頼性を確保するために、財務に係る業務の仕組みを整備、構築し、業務の改善に努める。

当社グループは、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力とは一切関係を持たず、さらに反社会的勢力からの要求を断固拒否し、これらと係わりのある企業、団体、個人とはいかなる取引も行わない。

(6) 当社並びにその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社グループ各社は、それぞれ企業倫理担当役員（ＣＣＯ）を選任し、各社の役員および従業員に対して「ノーリツグループ行動基準」に基づく教育、指示等を行い、コンプライアンス経営の推進に努める。

当社法務室および監査室は、当社グループ各社のコンプライアンス推進活動、監査等について各社の企業倫理担当役員と定期的な意見交換を行い、当社グループ全体の業務の適正確保に努める。

また、グループ各社の業務遂行と当社グループ全体の成長を整合させるため、「関係会社管理規程」を制定し、「グループ経営会議」においてグループ各社の共通課題に取り組み、業務の適正確保に努める。

(7) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制及び当該使用人の取締役からの独立性に関する事項

監査役より、その職務を補助すべき使用人を置くことを求められた場合、監査役の業務を補佐する期間・必要人数を確認し、適任者を選定して、監査役会の承認の上で当該使用人を任命する。

監査役職務補助者は、業務執行にかかる役職を兼務しないこととし、補助期間内における監査役職務補助者への指示・命令・評価は監査役会が行う。

(8) 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制

各監査役は、取締役会への出席はもちろん、その他の会議への出席権限を有し、取締役および使用人は、当社経営に重大な影響をおよぼす可能性のある事項については、当該会議において監査役に報告する他、緊急を要する場合は、その都度監査役に報告する。監査役は必要に応じ、いつでも、取締役または使用人に対して報告を求めることができる。

(9) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役会は、代表取締役社長、会計監査人とそれぞれ定期的に意見交換を行う。また、監査室とは適宜、内部監査の計画・結果等について報告を求め、助言および意見交換を行う。

## 八．リスク管理体制の整備の状況

社会の複雑化により企業が多様なリスクにさらされる中、当社グループはお客様や社会の信頼に応え、安定した事業活動を行うため、リスク管理に取り組んでおります。

当社では、ＣＳＲ委員会において、定期的に当社グループで発生しうるリスクの把握、また発生した問題の対策手段を検討し、各部門に対策指示等を行っております。また、「危機管理規程」に定めた企業リスク管理項目に応じ、主管部門が中心となり、未然防止の仕組みづくり、危機の早期解決、損害の最小化、再発防止策を実施し、リスク低減に努めております。さらに、リスク回避のための手法をグループ経営会議、グループ・コンプライアンス連絡会議等を通じ、当社グループ全体へ展開しております。

## 内部監査、監査役監査及び会計監査の状況

### 内部監査について

当社の内部監査部門としましては、独立した組織として監査室（10名）を設置し、内部監査グループと内部統制グループの構成で体制を整えております。内部監査は、当社代表取締役が承認した年間監査計画に基づき社内および子会社に対し、法令および社内規定への準拠性、適法性、業務活動の有効性・効率性等の確認を実施しております。監査結果およびフォローアップの結果は、当社代表取締役、担当取締役および監査役に報告するとともに、当該部門長および子会社代表取締役へも報告しております。また、定期的に取り締り会へも報告しております。

金融商品取引法に基づく、財務報告に係る内部統制の内部統制評価につきましては、内部統制会議の事務局を監査室内部統制グループに置き、社内および子会社を統括し、整備および運用状況の評価を実施しております。なお、財務報告に係る内部統制評価の結果については、内部統制報告制度に基づき情報を一元管理し経営者に報告しております。

### 監査役監査について

当社は監査役会設置会社であり、社外監査役2名を含む4名で構成する監査役会が、取締役の職務の執行に関して、適法性ならびに妥当性の観点から監査を行っております。監査役は取締役会およびその他の重要会議に出席し、意見の表明と勧告を行うとともに、監査方針に則り各拠点に赴き、業務監査を行っております。

なお、監査役の監査業務を補助するための専任スタッフとして、1名を配置しております。

### 監査役監査、内部監査、会計監査の相互連携について

監査役、監査室、会計監査人は、年間監査計画や監査報告等の定期的な会合や監査への立会を含め、必要に応じて随時情報の交換を行うことで相互の連携を強化し、いわゆる三様監査(監査役監査、内部監査、会計監査)の実効性を高め、かつ全体としての監査の質的向上を図っております。

### 社外取締役及び社外監査役

当社の社外取締役は1名、社外監査役は2名であります。

社外取締役は豊富な経験と見識に基づき、当社の経営全般に対する意思決定への参画、並びに経営の監督を行うことを期待しております。また社外監査役には取締役の職務執行に対する監査を独立した立場から行うことを期待しており、監査室および監査法人と定期的に意見交換の機会を持ち、意思の疎通を図っております。

社外取締役小川泰彦は、公認会計士および税理士の資格を有しており、財務および会計に関する相当程度の知見を有しており、当社との人的関係、資本関係、取引関係その他の利害関係はありません。小川泰彦は、公認会計士小川泰彦事務所代表と(株)大阪証券取引所社外監査役を兼務しておりますが、いずれの兼務先も当社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係について、特別な関係は有しておりません。

社外監査役永原憲章は、弁護士の資格を有しており、法務に関する相当程度の知見を有しております。永原憲章は、神戸十五番館法律事務所代表と日工(株)社外監査役を兼務しておりますが、いずれの兼務先も当社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係について、特別な関係は有しておりません。

社外監査役高橋秀明は、金融機関における長年の経験および会社経営者としての豊富な経験があり、財務、会計および会社経営に関する相当程度の知見を有しております。

社外監査役2名と当社の間には、その他の特別な利害関係はありません。なお、両氏の当社株式の所有状況については、「5 役員状況」に記載しております。

### 社外取締役又は社外監査役を選任するための独立性に関する基準又は方針の内容

社外取締役及び社外監査役を選任するための独立性に関する基準又は方針は特に設けておりませんが、選任にあたっては、証券取引所の独立役員に関する判断基準等を参考にしております。なお、社外取締役1名と、社外監査役2名の計3名を独立役員として指定しております。

### 責任限定契約の内容の概要

当社は、社外取締役および社外監査役の責任限定契約に関する規定を定款に定めており、定款に基づき社外取締役および社外監査役全員と責任限定契約を締結しております。

責任限定契約の内容の概要は次のとおりであります。

#### 社外取締役の責任限定契約

会社法第423条第1項の責任について、その職務を行うにつき善意かつ重大な過失がないときは、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度として、責任を負うものとしております。

#### 社外監査役の責任限定契約

会社法第423条第1項の責任について、その職務を行うにつき善意かつ重大な過失がないときは、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度として、責任を負うものとしております。

役員報酬等

イ．役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	ストック オプション	賞与	退職慰労金	
取締役 ( 社外取締役を除く。 )	264	223	-	41	-	7
社外取締役	4	4	-	-	-	1
監査役 ( 社外監査役を除く。 )	40	40	-	-	-	2
社外監査役	7	7	-	-	-	3

(注) 報酬額及び員数には、平成25年3月28日開催の第63回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役1名および社外監査役1名を含んでおります。なお、同定時株主総会終結の時をもって社外監査役を退任した小川泰彦氏は、その後社外取締役に就任したため、社外取締役および社外監査役それぞれの員数に含めるとともに、社外取締役在任中の報酬等は社外取締役の報酬額に、社外監査役在任中の報酬等は社外監査役の報酬額に含めて記載しております。

ロ．役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方法

各取締役の報酬額は、株主総会の決議によって決定した上限額の範囲内で、取締役会の決議により、各取締役の地位ごとの役割の大きさや責任範囲に基づき決定しております。また、各監査役の報酬額は、株主総会の決議によって決定した上限額の範囲内で、監査役の協議により、各監査役の地位等を踏まえて決定しております。

株式の保有状況

イ．投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額  
99銘柄 24,939百万円

ロ．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的  
前事業年度  
特定投資株式

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
シスメックス(株)	437,800	1,735	取引関係の構築・強化
住友不動産(株)	507,000	1,443	取引関係の維持・強化
TOTO(株)	1,977,000	1,277	業務提携会社としての関係強化
積水ハウス(株)	1,260,650	1,187	取引関係の維持・強化
東邦瓦斯(株)	1,978,500	916	取引関係の維持・強化
住友林業(株)	965,000	786	取引関係の維持・強化
(株)群馬銀行	1,858,000	782	財務活動の円滑化
大阪瓦斯(株)	2,465,000	774	取引関係の維持・強化
東京瓦斯(株)	1,609,000	635	取引関係の維持・強化
日本瓦斯(株)	533,039	626	取引関係の維持・強化
(株)アシックス	441,000	577	取引関係の構築・強化
(株)奥村組	1,525,000	536	取引関係の維持・強化
アイカ工業(株)	318,100	442	取引関係の維持・強化
(株)立花エレテック	618,800	433	取引関係の維持・強化
日本電気硝子(株)	875,000	426	取引関係の維持・強化
(株)ミツウロコ	568,700	269	取引関係の維持・強化
バンドー化学(株)	817,000	236	ものづくり研究を通じた関係強化
グローリー(株)	116,100	231	取引関係の維持・強化
大和ハウス工業(株)	153,000	226	取引関係の維持・強化
岩谷産業(株)	615,000	196	取引関係の維持・強化
豪山国際股份有限公司	5,000,000	180	取引関係の維持・強化
(株)指月電機製作所	560,000	171	ものづくり研究を通じた関係強化
フジッコ(株)	157,200	161	地元企業としての地域貢献
(株)神戸製鋼所	1,205,500	131	取引関係の維持・強化
シナネン(株)	364,850	131	取引関係の維持・強化
すてきナイスグループ(株)	584,050	129	取引関係の維持・強化
(株)みなと銀行	842,000	126	財務活動の円滑化
(株)TOKAIホールディングス	432,641	120	取引関係の維持・強化
(株)三井住友銀行	34,574	107	財務活動の円滑化
ユアサ商事(株)	695,206	107	取引関係の維持・強化

当事業年度  
特定投資株式

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
TOTO(株)	1,977,000	3,295	業務提携会社としての関係強化
シスメックス(株)	437,800	2,718	地元企業としての地域貢献
住友不動産(株)	507,000	2,651	販売取引関係の維持・強化
積水ハウス(株)	1,260,650	1,853	販売取引関係の維持・強化
住友林業(株)	965,000	1,182	販売取引関係の維持・強化
(株)群馬銀行	1,858,000	1,090	財務活動の円滑化
大阪瓦斯(株)	2,465,000	1,018	販売取引関係の維持・強化
東邦瓦斯(株)	1,978,500	1,012	販売取引関係の維持・強化
(株)立花エレテック	618,800	858	取引関係の維持・強化
東京瓦斯(株)	1,609,000	833	販売取引関係の維持・強化
(株)アシックス	441,000	791	地元企業としての地域貢献
(株)奥村組	1,525,000	741	販売取引関係の維持・強化
アイカ工業(株)	318,100	661	取引関係の維持・強化
日本瓦斯(株)	533,039	595	販売取引関係の維持・強化
日本電気硝子(株)	875,000	483	取引関係の維持・強化
バンドー化学(株)	817,000	338	地元企業としての地域貢献
岩谷産業(株)	615,000	328	販売取引関係の維持・強化
(株)ミツウロコ	568,700	322	販売取引関係の維持・強化
グローリー(株)	116,100	316	販売取引関係の維持・強化
大和ハウス工業(株)	153,000	311	販売取引関係の維持・強化
(株)指月電機製作所	560,000	256	ものづくり研究を通じた関係強化
(株)神戸製鋼所	1,205,500	216	取引関係の維持・強化
豪山国際股份有限公司	5,000,000	212	販売取引関係の維持・強化
小野薬品工業(株)	20,500	188	地元企業としての地域貢献
(株)三井住友銀行	34,574	187	財務活動の円滑化
フジッコ(株)	157,200	187	地元企業としての地域貢献
ユアサ商事(株)	721,877	155	販売取引関係の維持・強化
(株)TOKAIホールディングス	432,641	153	販売取引関係の維持・強化
シナネン(株)	364,850	149	販売取引関係の維持・強化
(株)三菱東京UFJ銀行	214,000	148	財務活動の円滑化



八．保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。

#### 会計監査の状況

会計監査については、有限責任 あずさ監査法人と監査契約を締結しております。

当社の会計監査業務を執行した公認会計士は、近藤康仁氏及び桂木茂氏であり、有限責任 あずさ監査法人に所属しております。また、当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士9名、その他4名であります。

#### 取締役の定数及び選任の決議要件

当社の取締役は10名以内とする旨を定款で定めております。また当社は取締役の選任決議について、株主総会において議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、出席した当該株主の議決権の過半数をもって決める旨を定款に定めております。また、取締役の選任決議は累積投票によらない旨も定款に定めております。

#### 自己の株式の取得の決定機関

当社は、経営環境等の変化に速やかに対応するため、取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

#### 中間配当の決定機関

当社は、株主への機動的な利益還元を目的として、取締役会の決議により、毎年6月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、特別決議を要する議案につき、議決権を行使する株主の意思が当該議案の決議に反映されることをより確実にするため、会社法第309条第2項に定める株主総会の決議は議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、出席した当該株主の議決権の3分の2以上に当る多数をもって行う旨を定款に定めております。

(2) 【監査報酬の内容等】

【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	58	2	61	-
連結子会社	-	-	-	-
計	58	2	61	-

【その他重要な報酬の内容】

(前連結会計年度)

当社の連結子会社である能率(中国)投資有限公司等は当社の会計監査人である有限責任 あずさ監査法人と同一のネットワークに属している現地のKPMGメンバーファームに対して、監査証明業務に基づく報酬を支払っております。

(当連結会計年度)

当社の連結子会社である能率(中国)投資有限公司等は当社の会計監査人である有限責任 あずさ監査法人と同一のネットワークに属している現地のKPMGメンバーファームに対して、監査証明業務に基づく報酬を支払っております。

【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

(前連結会計年度)

当社は、会計監査人に対して、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務(非監査業務)である、「新会計システム構築に関するアドバイザリー業務」について委託しております。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

【監査報酬の決定方針】

該当事項はありませんが、監査法人より提示された監査計画の内容や監査時間等を勘案し、監査役会の同意を得た上で決定しております。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(平成25年1月1日から平成25年12月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(平成25年1月1日から平成25年12月31日まで)の財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人による監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には公益財団法人財務会計基準機構へ加入し会計基準等に関する情報を適時に入手に努めるとともに、会計専門誌の定期購読や監査法人の開催する研修へ参加等しております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成24年12月31日)	当連結会計年度 (平成25年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	23,944	27,090
受取手形及び売掛金	4 52,304	4 59,343
有価証券	6,795	620
たな卸資産	1 11,980	1 16,454
繰延税金資産	1,521	1,696
その他	4,652	6,072
貸倒引当金	117	235
流動資産合計	101,081	111,041
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	11,945	15,003
機械装置及び運搬具(純額)	4,599	6,201
土地	10,290	10,018
建設仮勘定	1,174	656
その他(純額)	1,989	3,240
有形固定資産合計	2 29,999	2 35,121
無形固定資産		
のれん	-	6,834
その他	2,281	3,536
無形固定資産合計	2,281	10,371
投資その他の資産		
投資有価証券	3 20,619	3 29,528
長期貸付金	604	620
繰延税金資産	3,205	2,201
その他	3 2,488	3 3,351
貸倒引当金	369	911
投資その他の資産合計	26,548	34,790
固定資産合計	58,829	80,283
資産合計	159,910	191,324

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成24年12月31日)	当連結会計年度 (平成25年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	4 33,531	4 40,937
短期借入金	2,016	3,182
未払法人税等	2,158	1,619
賞与引当金	1,824	2,016
役員賞与引当金	35	42
製品保証引当金	662	1,007
製品事故処理費用引当金	49	21
未払金	7,418	11,038
その他	5,531	7,110
流動負債合計	53,228	66,976
固定負債		
繰延税金負債	119	751
退職給付引当金	9,199	8,733
役員退職慰労引当金	51	45
製品保証引当金	307	771
その他	4,279	4,373
固定負債合計	13,957	14,674
負債合計	67,185	81,651
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	20,167	20,167
資本剰余金	22,956	22,956
利益剰余金	53,633	58,539
自己株式	5,081	5,084
株主資本合計	91,677	96,579
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,259	7,265
繰延ヘッジ損益	-	3
為替換算調整勘定	217	2,834
その他の包括利益累計額合計	1,041	10,103
少数株主持分	5	2,990
純資産合計	92,724	109,673
負債純資産合計	159,910	191,324

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)
売上高	187,061	200,327
売上原価	1, 3 133,008	1, 3 140,773
売上総利益	54,053	59,554
販売費及び一般管理費	2, 3 45,214	2, 3 49,884
営業利益	8,839	9,670
営業外収益		
受取利息	252	274
受取配当金	334	392
受取賃貸料	223	147
為替差益	173	592
その他	435	440
営業外収益合計	1,420	1,845
営業外費用		
支払利息	40	21
固定資産賃貸費用	116	107
貸倒引当金繰入額	-	81
その他	289	246
営業外費用合計	446	458
経常利益	9,813	11,058
特別利益		
固定資産売却益	-	471
土地使用権売却益	-	13
投資有価証券売却益	21	98
特別利益合計	21	582
特別損失		
固定資産処分損	4 209	4 244
投資有価証券評価損	218	1
ゴルフ会員権評価損	42	-
ゴルフ会員権退会損	-	5
減損損失	-	5 695
退職給付費用	-	6 259
厚生年金基金脱退一時金	-	170
製品事故処理費用	62	-
貸倒引当金繰入額	-	632
工場再編損失	-	7 86
特別損失合計	532	2,095
税金等調整前当期純利益	9,302	9,545
法人税、住民税及び事業税	3,567	3,290
法人税等調整額	245	344
法人税等合計	3,322	2,945
少数株主損益調整前当期純利益	5,979	6,599
少数株主利益	0	211
当期純利益	5,979	6,387

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)
少数株主損益調整前当期純利益	5,979	6,599
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,729	6,005
繰延ヘッジ損益	29	3
為替換算調整勘定	778	3,320
その他の包括利益合計	2,537	9,329
包括利益	8,517	15,929
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	8,517	15,449
少数株主に係る包括利益	0	479

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	20,167	22,956	49,068	5,080	87,112
当期変動額					
剰余金の配当			1,434		1,434
当期純利益			5,979		5,979
自己株式の取得				0	0
自己株式の処分					
連結範囲の変動			20		20
株主資本以外の項目の当期変動額 （純額）					
当期変動額合計	-	-	4,565	0	4,564
当期末残高	20,167	22,956	53,633	5,081	91,677

	その他の包括利益累計額				少数株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘 定	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	470	29	996	1,496	5	85,621
当期変動額						
剰余金の配当						1,434
当期純利益						5,979
自己株式の取得						0
自己株式の処分						
連結範囲の変動						20
株主資本以外の項目の当期変動額 （純額）	1,729	29	778	2,537	0	2,538
当期変動額合計	1,729	29	778	2,537	0	7,102
当期末残高	1,259	-	217	1,041	5	92,724



当連結会計年度（自 平成25年 1月 1日 至 平成25年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	20,167	22,956	53,633	5,081	91,677
当期変動額					
剰余金の配当			1,482		1,482
当期純利益			6,387		6,387
自己株式の取得				3	3
自己株式の処分			0	0	0
連結範囲の変動					
株主資本以外の項目の当期変動額 （純額）					
当期変動額合計	-	-	4,905	3	4,902
当期末残高	20,167	22,956	58,539	5,084	96,579

	その他の包括利益累計額				少数株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘 定	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	1,259	-	217	1,041	5	92,724
当期変動額						
剰余金の配当						1,482
当期純利益						6,387
自己株式の取得						3
自己株式の処分						0
連結範囲の変動						
株主資本以外の項目の当期変動額 （純額）	6,005	3	3,052	9,061	2,985	12,046
当期変動額合計	6,005	3	3,052	9,061	2,985	16,948
当期末残高	7,265	3	2,834	10,103	2,990	109,673

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	9,302	9,545
減価償却費	5,898	5,881
減損損失	-	695
受取利息及び受取配当金	587	666
支払利息	40	21
投資有価証券売却損益(は益)	21	98
投資有価証券評価損益(は益)	218	1
固定資産処分損益(は益)	209	244
固定資産売却損益(は益)	-	484
売上債権の増減額(は増加)	1,742	596
たな卸資産の増減額(は増加)	534	1,316
貸倒引当金の増減額(は減少)	65	648
仕入債務の増減額(は減少)	802	985
退職給付引当金の増減額(は減少)	401	465
製品事故処理費用引当金の増減額(は減少)	39	27
その他	378	750
小計	13,725	13,148
利息及び配当金の受取額	586	674
利息の支払額	31	27
法人税等の支払額	3,113	4,122
営業活動によるキャッシュ・フロー	11,167	9,673
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	4,000	4
定期預金の払戻による収入	3,216	2,030
有価証券の取得による支出	5	423
有価証券の売却及び償還による収入	53	1,952
子会社株式の取得による支出	-	2 5,509
有形固定資産の取得による支出	5,527	7,131
有形固定資産の売却による収入	72	759
貸付けによる支出	570	215
貸付金の回収による収入	352	122
その他	930	2,011
投資活動によるキャッシュ・フロー	7,340	10,430
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額(は減少)	240	976
自己株式の取得による支出	0	3
自己株式の売却による収入	-	0
配当金の支払額	1,435	1,481
リース債務の返済による支出	55	65
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,731	574
現金及び現金同等物に係る換算差額	298	1,502
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	2,393	171
現金及び現金同等物の期首残高	24,371	26,765
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	0	-
現金及び現金同等物の期末残高	1 26,765	1 26,936

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 22社

連結子会社名は「第1 企業の概況 4. 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

当連結会計年度において、Sakura(Cayman)Co.,Ltd.の株式を取得したことにより、同社とその子会社である櫻花衛厨(中国)股份有限公司等5社を連結の範囲に含めております。

また、当連結会計年度において、連結子会社でありました㈱ユービック及び能率香港集团有限公司の2社が清算終了したことにより、当連結会計年度において連結の範囲から除外しております。

(2) 非連結子会社の数 8社

㈱北野ノーリツほか7社

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社8社は、いずれも小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に及ぼす影響額が軽微であるため、連結の範囲から除外しております。

2. 持分法の適用に関する事項

当連結会計年度末において、該当する会社はありません。

持分法を適用していない㈱北野ノーリツほか非連結子会社7社及び関連会社の第一電子産業㈱は、それぞれ当期純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体として重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、すべて連結決算日と同一であります。

4. 会計処理基準に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

デリバティブ

時価法

たな卸資産

製品・仕掛品

総平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

商品・貯蔵品

当社は移動平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)、連結子会社は移動平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)または最終仕入原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

原材料

当社は総平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)、連結子会社は移動平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)または最終仕入原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

(リース資産を除く)

定率法によっております。

ただし、平成10年4月1日以降の新規取得の建物(建物附属設備を除く)については定額法によっております。

なお、主な耐用年数は、以下のとおりであります。

建物及び構築物 5年～50年

機械装置及び運搬具 4年～11年

工具、器具及び備品 2年～20年

無形固定資産

(リース資産を除く)

定額法によっております。

なお、ソフトウェア(自社利用)については、社内における見込利用可能期間(5年)に基づいております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

なお、リース取引開始日が平成20年12月31日以前の所有権移転外ファイナンス・リース取引については、引き続き通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については過去の貸倒実績率等により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、支給見込額の期間対応相当額を計上しております。

役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

製品保証引当金

製品販売後のアフターサービス費用に備えるため、売上高を基準として過去3年間の実績負担率により算定した額を基礎に計上しております。

また、個別に見積もり可能なアフターサービス費用についてはその見積額を計上しております。

製品事故処理費用引当金

特定の給湯器及びガスコンロ等の自主点検活動により発生する費用に備えるため、必要と認められた費用見積額を計上しております。

退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

過去勤務債務は、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(3年)による定額法により按分した額を費用処理しております。

役員退職慰労引当金

一部の連結子会社は、役員の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

(4) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。なお、振当処理の要件を満たしている場合には振当処理によっております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段	ヘッジ対象
為替予約	外貨建債権債務
商品スワップ	原材料購入代金

ヘッジ方針

外貨建債権債務に係る将来の為替の変動リスクを回避する目的で為替予約を、原材料購入の価格変動リスクを回避する目的で商品スワップを行っており、投機的な取引は行わない方針であります。

ヘッジ有効性評価の方法

商品スワップについては、ヘッジ対象とヘッジ手段の対応関係を確認することにより実施しております。また、為替予約については、ヘッジ手段とヘッジ対象に関する重要な条件が同一であり、ヘッジ開始時及びその後も継続して為替の変動を完全に相殺するものと見込まれるため、ヘッジの有効性の判定は省略しております。

(5) のれんの償却方法及び償却期間

のれんについては、10年以内の一定期間で均等償却を行っております。ただし、金額の重要性が乏しい場合には、発生した年度の損益として処理しております。また、負ののれんについては一括償却しております。

なお、平成22年3月31日以前に行われた企業結合において発生した負ののれんについては5年間の均等償却を行っております。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資であります。

(7) その他連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

消費税等の会計処理方法

税抜き方式を採用しております。

(会計方針の変更)

(会計上の見積りの変更と区別することが困難な会計方針の変更)

当社及び国内連結子会社は、法人税法の改正に伴い、当連結会計年度より、平成25年1月1日以降に取得した有形固定資産については、改正後の法人税法に基づく減価償却の方法に変更しております。

この変更による当連結会計年度の営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益に与える影響は軽微であります。また、セグメント利益に与える影響も軽微であります。

(未適用の会計基準等)

「退職給付に関する会計基準」(企業会計基準第26号 平成24年5月17日)及び「退職給付に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第25号 平成24年5月17日)

1. 概要

当会計基準は、財務報告を改善する観点及び国際的な動向を踏まえ、未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の処理方法、退職給付債務及び勤務費用の計算方法並びに開示の拡充を中心に改正されたものであります。

2. 適用予定日

平成26年12月期の年度末に係る連結会計年度から適用を予定しております。

3. 当会計基準等の適用による影響

当該会計基準等の適用が連結財務諸表に与える影響につきましては、現在評価中であります。

(表示方法の変更)

(連結貸借対照表)

前連結会計年度において流動負債の「その他」に含めておりました「未払金」は、当連結会計年度において、負債及び純資産の合計額の100分の5を超えたため区分掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において流動負債の「その他」に表示していた12,949百万円は、「未払金」7,418百万円、「その他」5,531百万円として組替えております。

(連結貸借対照表関係)

1. たな卸資産

たな卸資産の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成24年12月31日)	当連結会計年度 (平成25年12月31日)
商品及び製品	7,059百万円	9,941百万円
仕掛品	509	702
原材料及び貯蔵品	4,410	5,809

2. 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (平成24年12月31日)	当連結会計年度 (平成25年12月31日)
	79,831百万円	85,930百万円

3. 非連結子会社及び関連会社に対する株式等

	前連結会計年度 (平成24年12月31日)	当連結会計年度 (平成25年12月31日)
投資有価証券(株式)	204百万円	207百万円
その他(出資金)	37	37

4. 期末日満期手形の会計処理

満期手形の会計処理は、手形交換日をもって決済処理をしております。連結会計年度の末日が銀行休業日のため、次の同日現在の満期手形が残高に含まれております。

	前連結会計年度 (平成24年12月31日)	当連結会計年度 (平成25年12月31日)
受取手形	976百万円	1,032百万円
支払手形	407	395

5. 偶発債務

次の会社等に対して保証を行っております。

	前連結会計年度 (平成24年12月31日)	当連結会計年度 (平成25年12月31日)
(株)九州ノーリツ銀行借入債務	96百万円	72百万円

(連結損益計算書関係)

1. たな卸資産の帳簿価額の切下げ額

期末たな卸高は収益性の低下による簿価切下げ後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれております。

前連結会計年度 (自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成25年 1月 1日 至 平成25年12月31日)
8百万円	115百万円

2. 販売費及び一般管理費

主な費用の内訳

	前連結会計年度 (自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成25年 1月 1日 至 平成25年12月31日)
荷造運搬費	4,678百万円	5,063百万円
製品保証引当金繰入額	632	747
従業員給与手当	13,679	14,741
従業員賞与	2,978	3,031
賞与引当金繰入額	1,088	1,140
退職給付費用	1,754	1,209
役員賞与引当金繰入額	35	42
役員退職慰労引当金繰入額	14	9
賃借料	3,496	3,623
貸倒引当金繰入額	92	17

3. 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費

前連結会計年度 (自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成25年 1月 1日 至 平成25年12月31日)
5,366百万円	5,427百万円

4. 固定資産処分損

固定資産処分損の内訳は、次のとおりであります。

前連結会計年度 (自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成25年 1月 1日 至 平成25年12月31日)
(売却損)	(売却損)
機械装置及び運搬具	建物及び構築物
1百万円	7百万円
工具、器具及び備品	土地
2	0
その他	(除却損)
1	建物及び構築物
(除却損)	169
建物及び構築物	機械装置及び運搬具
41	15
機械装置及び運搬具	工具、器具及び備品
29	34
工具、器具及び備品	無形固定資産
41	11
無形固定資産	その他
87	5
その他	
4	
合計	合計
209	244

5. 減損損失

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

(単位：百万円)

用途	種類	場所	金額
事業用資産	機械装置及び運搬具、土地等	茨城県土浦市	307
	建物及び構築物、機械装置及び運搬具等	群馬県前橋市	304
売却予定資産	建物、土地	横浜市港南区ほか	83
合 計			695

(1)減損損失の認識に至った経緯

住設システム分野の事業用資産については競争の激化によって収益性が著しく悪化したことにより、投資の回収が困難と判断されることから、減損損失として特別損失に計上しております。また、正味売却価額が帳簿価額を下回った売却予定資産については、帳簿価額のうち回収可能価額を超過した額を減損損失として特別損失に計上しております。

(2)グルーピングの方法

事業用資産については製品及び市場の類似性を考慮して区分し、売却予定資産については個々の資産ごとにグルーピングしております。

(3)回収可能価額の算定方法等

回収可能価額は正味売却価額により算定しております。正味売却価額は土地・建物については不動産鑑定士による不動産鑑定評価額、固定資産税評価額及び売却予定価額に基づいて評価しております。その他の資産については、正味売却価額を零として算定しております。

6. 退職給付費用

一部制度移行に際して、認識された未積立の退職給付債務です。

7. 工場再編損失

当社子会社である大成工業(株)の所有する名古屋工場が閉鎖されたことに伴い、固定資産の除却及び売却に伴う損失等を工場再編損失として特別損失に計上しております。



(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	2,700百万円	8,664百万円
組替調整額	20	98
税効果調整前	2,680	8,566
税効果額	951	2,560
その他有価証券評価差額金	1,729	6,005
繰延ヘッジ損益：		
当期発生額	50	5
税効果額	20	2
繰延ヘッジ損益	29	3
為替換算調整勘定：		
当期発生額	778	3,320
為替換算調整勘定	778	3,320
その他の包括利益合計	2,537	9,329

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自平成24年1月1日至平成24年12月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首株式数(千株)	当連結会計年度増加株式数(千株)	当連結会計年度減少株式数(千株)	当連結会計年度末株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	50,797	-	-	50,797
合計	50,797	-	-	50,797
自己株式				
普通株式(注)	2,976	0	-	2,977
合計	2,976	0	-	2,977

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加0千株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
平成24年3月29日 定時株主総会	普通株式	765	16	平成23年12月31日	平成24年3月30日
平成24年8月3日 取締役会	普通株式	669	14	平成24年6月30日	平成24年9月21日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額(百万円)	配当の原資	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
平成25年3月28日 定時株主総会	普通株式	765	利益剰余金	16	平成24年12月31日	平成25年3月29日

当連結会計年度（自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数（千株）	当連結会計年度増 加株式数（千株）	当連結会計年度減 少株式数（千株）	当連結会計年度末 株式数（千株）
発行済株式				
普通株式	50,797	-	-	50,797
合計	50,797	-	-	50,797
自己株式				
普通株式（注）1, 2	2,977	1	0	2,978
合計	2,977	1	0	2,978

（注）1. 普通株式の自己株式の株式数の増加1千株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。

2. 普通株式の自己株式の株式数の減少0千株は、単元未満株式の売渡しによる減少であります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配当 額（円）	基準日	効力発生日
平成25年3月28日 定時株主総会	普通株式	765	16	平成24年12月31日	平成25年3月29日
平成25年8月5日 取締役会	普通株式	717	15	平成25年6月30日	平成25年9月20日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり配 当額（円）	基準日	効力発生日
平成26年3月28日 定時株主総会	普通株式	717	利益剰余金	15	平成25年12月31日	平成26年3月31日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1. 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)
現金及び預金勘定	23,944百万円	27,090百万円
有価証券勘定	6,795	620
計	30,740	27,711
預入期間が3か月を超える定期預金	2,178	153
償還期間が3か月を超える債券等	1,796	620
現金及び現金同等物	26,765	26,936

2. 当連結会計年度に株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

株式の取得により新たにSakura(Cayman)Co.,Ltd.及びその子会社計5社「以下、新規連結子会社」を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに新規連結子会社株式の取得価額と新規連結子会社取得による支出(純額)との関係は次のとおりであります。

流動資産	9,750百万円
固定資産	4,246百万円
のれん	6,410百万円
流動負債	7,315百万円
固定負債	499百万円
少数株主持分	2,537百万円
新規連結子会社株式の取得価額	10,055百万円
株式取得代金の未払額	201百万円
新規連結子会社の現金及び現金同等物	4,345百万円
新規連結子会社株式取得による支出	5,509百万円

(リース取引関係)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは資金運用については預金や安全性の高い金融資産で運用し、資金調達については銀行借入によっております。デリバティブに関しても後述するリスクを回避するために行っており、投機的な取引は行わないこととしております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びに管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は顧客の信用リスクに晒されております。また、外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されております。当該リスクに関しては、販売管理規程等に従い取引先ごとの期日管理及び残高管理を行なうとともに、主な取引先の信用状況を定期的に把握しております。また、外貨建ての営業債権については必要に応じて為替予約を利用してヘッジしております。

投資有価証券については主に取引先企業との業務に関連する株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。当該リスクに関しては、取引先企業との関係を勘案して、保有状況を継続的に見直しております。

営業債務である支払手形及び買掛金はほとんどが1年以内の支払期日であります。

短期借入金は営業取引に係る資金調達であります。

営業債務や借入金は流動性リスクに晒されておりますが、資金繰計画を作成する等の方法により管理しております。また、当社グループ会社間での資金融通のためにCMS(キャッシュ・マネジメント・システム)を導入しております。

デリバティブ取引は、外貨建て営業債権等に係る為替変動リスクに対するヘッジを目的とした為替予約取引や原材料の価格変動リスクに対するヘッジを目的としたコモディティスワップ取引であります。デリバティブ取引の執行及び管理は、取引内容や担当組織及び取引権限等を定めた社内規程に基づいて実施しております。また、デリバティブ取引の契約先は信用力の高い金融機関に限定しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、注記事項「2. 金融商品の時価等に関する事項」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません(注)2.参照)。

前連結会計年度(平成24年12月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 現金及び預金	23,944	23,944	-
(2) 受取手形及び売掛金	52,304	52,304	-
(3) 有価証券及び投資有価証券	26,778	26,743	34
満期保有目的の債券	5,295	5,260	34
その他有価証券	21,483	21,483	-
資産計	103,027	102,992	34
(1) 支払手形及び買掛金	33,531	33,531	-
(2) 短期借入金	2,016	2,016	-
負債計	35,547	35,547	-

当連結会計年度(平成25年12月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 現金及び預金	27,090	27,090	-
(2) 受取手形及び売掛金	59,343	59,343	-
(3) 有価証券及び投資有価証券	29,479	29,492	13
満期保有目的の債券	4,499	4,512	13
その他有価証券	24,979	24,979	-
資産計	115,912	115,925	13
(1) 支払手形及び買掛金	40,937	40,937	-
(2) 短期借入金	3,182	3,182	-
負債計	44,120	44,120	-
デリバティブ取引(*)	5	5	-

(\*) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資産

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。また、一部の売掛金は為替予約の振当処理の対象とされています。

(3) 有価証券及び投資有価証券

これらの時価につきまして、株式は取引所の価格によっております。債券は、取引先金融機関から提示された価格によっております。また、コマーシャルペーパーは短期間で償還されるため、時価は帳簿価格と近似していることから、当該帳簿価格によっております。

なお、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照下さい。

負債

(1) 支払手形及び買掛金、(2) 短期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

デリバティブ取引

注記事項「デリバティブ取引関係」をご参照下さい。なお、為替予約の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金と一体として処理されているため、その時価は、当該ヘッジ対象の時価に含めて記載しております。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (平成24年12月31日)	当連結会計年度 (平成25年12月31日)
関係会社株式	204	207
非上場株式	431	462

3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度（平成24年12月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	23,944	-	-	-
受取手形及び売掛金	52,304	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
(1) 国債・地方債等	-	-	-	-
(2) 社債	1,700	3,500	100	-
その他有価証券のうち満期があるもの	5,000	-	-	-
合計	82,948	3,500	100	-

当連結会計年度（平成25年12月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	27,090	-	-	-
受取手形及び売掛金	59,343	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
(1) 国債・地方債等	-	-	-	-
(2) 社債	500	3,400	600	-
その他有価証券のうち満期があるもの	-	-	-	-
合計	86,933	3,400	600	-

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(平成24年12月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	2,095	2,112	17
	(3) その他	-	-	-
	小計	2,095	2,112	17
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	3,200	3,148	52
	(3) その他	-	-	-
	小計	3,200	3,148	52
合計		5,295	5,260	34

当連結会計年度(平成25年12月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	2,999	3,024	25
	(3) その他	-	-	-
	小計	2,999	3,024	25
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	1,500	1,488	11
	(3) その他	-	-	-
	小計	1,500	1,488	11
合計		4,499	4,512	13



2. その他有価証券

前連結会計年度(平成24年12月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	10,409	7,036	3,373
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	98	77	21
	小計	10,507	7,113	3,394
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	5,975	7,468	1,492
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	5,975	7,468	1,492
合計		16,483	14,582	1,901

- (注) 1. コマーシャルペーパー(4,999百万円)は預金と同等の性格を有することから取得原価をもって貸借対照表価額とし、上表の「その他有価証券」に含めておりません。
2. 非上場株式(連結貸借対照表計上額431百万円)は、市場時価がなく、かつ、将来キャッシュ・フローを見積もることができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、上表の「その他有価証券」に含めておりません。

当連結会計年度（平成25年12月31日）

	種類	連結貸借対照表計上額（百万円）	取得原価（百万円）	差額（百万円）
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	23,921	13,348	10,573
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	121	77	44
	小計	24,043	13,425	10,617
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	936	1,118	181
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	936	1,118	181
合計		24,979	14,543	10,436

（注）非上場株式（連結貸借対照表計上額462百万円）は、市場時価がなく、かつ、将来キャッシュ・フローを見積もることができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、上表の「その他有価証券」に含めておりません。

3. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	51	21	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	98	-	1
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	150	21	1

当連結会計年度(自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	153	98	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	153	98	-

4. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、有価証券について218百万円(その他有価証券の株式218百万円)減損処理を行っております。

当連結会計年度において、有価証券について1百万円(その他有価証券の株式1百万円)減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%超下落した場合には全て減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

また、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、帳簿価額に対して実質価額が50%超下落した場合には、回収可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引  
該当事項はありません。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引  
前連結会計年度(平成24年12月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
為替予約の振当処理	為替予約取引 売建	売掛金	493	-	(注)
	米ドル				
合計			493	-	-

(注) 為替予約の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金と一体として処理されているため、その時価は、当該売掛金の時価に含めております。

当連結会計年度(平成25年12月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
為替予約の振当処理	為替予約取引 売建	売掛金	603	-	(注)
	米ドル				
	買建	投資有価証券	205	-	210
合計			808	-	210

(注) 為替予約の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金と一体として処理されているため、その時価は、当該売掛金の時価に含めております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、確定給付型の制度として、確定給付企業年金制度及び退職一時金制度を、連結子会社は、主として中小企業退職金共済制度及び退職一時金制度を併用して運用しております。また、従業員の退職等に際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない加算金を支払う場合があります。

2. 退職給付債務に関する事項

	前連結会計年度 (平成24年12月31日)	当連結会計年度 (平成25年12月31日)
(1) 退職給付債務(注)(百万円)	28,732	32,935
(2) 年金資産(百万円)	18,070	20,169
(3) 未積立退職給付債務(1) + (2)(百万円)	10,661	12,765
(4) 未認識数理計算上の差異(百万円)	1,772	4,120
(5) 未認識過去勤務債務(債務の減額)(百万円)	242	34
(6) 連結貸借対照表計上額純額(3) + (4) + (5)(百万円)	9,132	8,680
(7) 前払年金費用(百万円)	66	53
(8) 退職給付引当金(6) - (7)(百万円)	9,199	8,733

(注) 連結子会社は、退職給付債務の算定に当たり、主として簡便法を採用しております。

3. 退職給付費用に関する事項

	前連結会計年度 (自平成24年1月1日 至平成24年12月31日)	当連結会計年度 (自平成25年1月1日 至平成25年12月31日)
退職給付費用(百万円)	2,909	2,142
(1) 勤務費用(注1)(百万円)	1,354	1,309
(2) 利息費用(百万円)	572	586
(3) 期待運用収益(減算)(百万円)	12	333
(4) 数理計算上の差異の費用処理額(百万円)	783	331
(5) 過去勤務債務の費用処理額(百万円)	212	207
(6) その他(注2)(百万円)	424	456

(注) 1. 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、「(1) 勤務費用」に計上しております。

2. 「(6) その他」は、確定拠出年金への掛け金支払額であります。

4. 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

(1) 退職給付見込額の期間配分方法

期間定額基準

(2) 割引率

前連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)
2.0～2.3%	1.1～1.4%

(3) 期待運用収益率

前連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)
0.0～2.0%	2.0%

(4) 過去勤務債務の額の処理年数

3年(発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により費用処理して  
おります。)

(5) 数理計算上の差異の処理年数

10年(各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法  
により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。)

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成24年12月31日)	当連結会計年度 (平成25年12月31日)
繰延税金資産		
未払事業税	200百万円	148百万円
賞与引当金	684	763
未払費用	-	849
貸倒引当金	119	285
製品保証引当金	352	527
製品事故処理費用引当金	18	8
退職給付引当金	3,279	3,111
役員退職慰労引当金	18	16
長期未払金	11	11
有価証券評価損	1,392	1,393
減損損失	273	404
その他有価証券評価差額金	0	0
その他	642	920
繰延税金資産小計	6,994	8,441
評価性引当金	1,751	1,904
繰延税金資産合計	5,243	6,536
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	520	3,081
土地等	114	307
繰延税金負債合計	635	3,389
繰延税金資産の純額	4,607	3,146

(注) 前連結会計年度及び当連結会計年度における繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。

	前連結会計年度 (平成24年12月31日)	当連結会計年度 (平成25年12月31日)
流動資産 - 繰延税金資産	1,521百万円	1,696百万円
流動負債 - その他	-	-
固定資産 - 繰延税金資産	3,205	2,201
固定負債 - 繰延税金負債	119	751

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成24年12月31日)	当連結会計年度 (平成25年12月31日)
法定実効税率	40.7%	38.0%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.1	0.9
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.7	0.8
海外子会社税率差異	1.6	3.8
試験研究費税額控除	4.8	3.3
評価性引当金の増減額	0.5	0.8
その他	1.6	1.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	35.7	30.9

(企業結合等関係)  
(株式取得による企業結合)  
Sakura(Cayman)Co.,Ltd.の株式取得による櫻花衛厨(中国)股份有限公司等の子会社化

## 1. 企業結合の概要

### (1)被取得企業等の概要

被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称：Sakura(Cayman)Co.,Ltd.

事業の内容：給湯器等の製造・販売を行う櫻花衛厨(中国)股份有限公司株式(90%)の間接的な保有  
被取得企業が直接的に保有する子会社の概要

対象企業の名称：Sakura China Holdings(Hong Kong)Company Limited

事業の内容：給湯器等の製造・販売を行う櫻花衛厨(中国)股份有限公司株式(90%)の直接的な保有  
被取得企業が間接的に保有する子会社の概要

対象企業の名称：櫻花衛厨(中国)股份有限公司

事業の内容：給湯器、ガスコンロ、レンジフード及びその他の厨房機器、サニタリー設備、キッチン・サニタリーの電気製品及びその部品、並びにキッチン家具、厨房設備、サニタリー家具等の家庭用家具・設備の生産

自社生産商品の販売及び自社製品に対する修理、据付等のアフターサービスの実施

### (2)企業結合を行った主な理由

当社は中国をグローバル戦略上の重要性、市場規模及び今後の市場成長性、当社製品の販売拡大可能性の観点から、重点エリアと位置付けており、同地域において事業基盤を確保・拡大することが当社の長期的な成長に資するとの判断から、当該株式を取得いたしました。

### (3)企業結合日

平成25年7月22日

### (4)企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

### (5)結合後企業の名称

変更はありません。

### (6)取得した議決権比率

Sakura China Holdings(Hong Kong)Company Limited及び櫻花衛厨(中国)股份有限公司を保有するSakura(Cayman)Co.,Ltd.の議決権を55%取得いたしました。

また、櫻花衛厨(中国)股份有限公司の少数株主より、同社株式の6.11%を取得しております。

### (7)取得企業を決定するに至った主な根拠

対価の種類が現金であるため、当該現金を交付した当社を取得企業としております。

## 2. 連結財務諸表に含まれる被取得企業の業績の期間

平成25年10月1日から平成25年12月31日まで

## 3. 被取得企業の取得原価及びその内訳

取得の対価	9,769百万円
取得に直接要した費用	285百万円
取得原価	10,055百万円

## 4. 発生したのれんの金額、発生原因、償却の方法及び償却期間

### (1)発生したのれん金額

6,410百万円

なお、のれん金額は取得原価の配分が完了していないため、暫定的に算定された金額であります。

### (2)発生原因

取得原価が受入れた資産及び引受けた負債に配分された純額を上回ったため、その超過額をのれんとして計上しております。

### (3)償却の方法及び償却期間

10年間にわたる均等償却



5. 企業結合日に受入れた資産及び引受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	9,750百万円
固定資産	4,246百万円
資産合計	<u>13,996百万円</u>
流動負債	7,315百万円
固定負債	499百万円
負債合計	<u>7,814百万円</u>

6. 取得原価の配分

当連結会計年度末において、企業結合日における識別可能な資産及び負債の特定並びに時価の算定が未了であるため、取得原価の配分が完了していません。

7. 企業結合が当連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当期連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

売上高	15,084百万円
営業利益	302百万円
経常利益	237百万円
税金等調整前当期純利益	238百万円
当期純利益	119百万円

概算額の算定方法

企業結合が当連結会計年度開始の日に完了したと仮定し、のれんの償却額等の調整を加えて算定された売上高及び損益情報と取得企業の連結損益計算書における売上高及び損益情報との差額を、影響の概算額としております。

なお、当該注記は監査証明を受けておりません。

(資産除去債務関係)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループ構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、主に温水機器等を製造・販売しており、国内事業、海外事業において製造および販売の体制を構築し、それぞれの事業における包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社は、製造および販売の体制を基礎とした地域別のセグメントから構成されており、「国内事業」、「海外事業」の2つを報告セグメントとしております。

なお、能率電子科技(香港)有限公司、東莞大新能率電子有限公司および能率香港集团有限公司(当連結会計期間中に清算終了)は当社で使用する部品の調達および製造を行なっているため、「国内事業」に区分しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告セグメントの利益は、営業利益の数値であります。

セグメント間の内部売上高又は振替高は、主に市場価格や製造原価に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)

(単位: 百万円)

	報告セグメント			調整額	連結財務諸表計上額
	国内事業	海外事業	合計		
売上高					
外部顧客への売上高	172,729	14,331	187,061	-	187,061
セグメント間の内部売上高又は振替高	3,841	3,486	7,328	(7,328)	-
計	176,571	17,818	194,389	(7,328)	187,061
セグメント利益	8,653	185	8,839	-	8,839
セグメント資産	98,462	13,260	111,723	48,187	159,910
その他の項目					
減価償却費	5,570	328	5,898	-	5,898
のれん償却額	-	3	3	-	3
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	6,153	158	6,312	-	6,312

(注) 1. セグメント資産の調整額48,187百万円は、セグメントに配分していない全社資産であります。

全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない金融資産(現金及び預金、有価証券、投資有価証券)等 であります。

当連結会計年度（自 平成25年 1月 1日 至 平成25年12月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント			調整額	連結財務諸表計上額
	国内事業	海外事業	合計		
売上高					
外部顧客への売上高	173,110	27,217	200,327	-	200,327
セグメント間の内部売上高又は振替高	3,450	3,192	6,643	(6,643)	-
計	176,560	30,410	206,971	(6,643)	200,327
セグメント利益	7,980	1,689	9,670	-	9,670
セグメント資産	111,545	36,251	147,796	43,528	191,324
その他の項目					
減価償却費	5,298	582	5,881	-	5,881
のれん償却額	32	173	173	-	141
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	8,102	4,060	12,163	-	12,163

（注）1．セグメント資産の調整額43,528万円は、セグメントに配分していない全社資産であります。

全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない金融資産(現金及び預金、有価証券、投資有価証券)等 であります。

- 2．のれんの償却額には、Sakura(Cayman)Co.,Ltd.等の株式取得時に発生したのれんの償却額が含まれております。
- 3．海外事業の有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、櫻花衛厨（中国）股份有限公司等を新たに連結したことに伴う増加額3,334百万円を含んでおります。

#### 【関連情報】

前連結会計年度（自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日）

##### 1．製品及びサービスごとの情報

（単位：百万円）

	温水空調分野	住設システム分野	厨房分野	新エネルギー分野	その他分野	合計
外部顧客への売上高	120,148	14,417	25,377	9,014	18,104	187,061

##### 2．地域ごとの情報

###### (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

###### (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

##### 3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高であって、連結損益計算書の売上高の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しています。

当連結会計年度（自 平成25年 1月 1日 至 平成25年12月31日）

##### 1．製品及びサービスごとの情報

（単位：百万円）

	温水空調分野	住設システム分野	厨房分野	新エネルギー分野	その他分野	合計
外部顧客への売上高	137,434	16,152	30,275	10,133	6,331	200,327

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	アジア	その他	合計
172,842	20,238	7,247	200,327

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	アジア	その他	合計
27,793	7,297	30	35,121

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高であって、連結損益計算書の売上高の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しています。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			調整額	連結財務諸表 計上額
	国内事業	海外事業	合計		
減損損失	695	-	695	-	695

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)

のれんの償却額及び未償却残高の重要性が乏しいため、記載を省略しています。

当連結会計年度(自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)

(単位：百万円)

	国内事業	海外事業	合計
当期償却額	32	173	141
当期末残高	0	6,834	6,834

(注) のれん及び負ののれんの未償却残高は、相殺して表示しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度（自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 平成25年 1月 1日 至 平成25年12月31日）

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

項目	前連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)
1株当たり純資産額	1,938円89銭	2,230円97銭
1株当たり当期純利益	125円04銭	133円58銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	-	-
	なお、潜在株式調整後1株当たり 当期純利益については、潜在株式が ないため記載しておりません。	同左

(注) 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)
1株当たり当期純利益		
当期純利益(百万円)	5,979	6,387
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	-	-
普通株式に係る当期純利益(百万円)	5,979	6,387
期中平均株式数(株)	47,820,952	47,820,002

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	2,016	3,182	0.94	-
1年以内に返済予定の長期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定のリース債務	54	50	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	-	-	-	-
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	72	77	-	平成27年～平成30年
その他有利子負債 預り営業保証金	2,843	2,813	0.40	-
合計	4,987	6,124	-	-

(注) 1. 「平均利率」については、期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

3. リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
リース債務	35	27	11	3

4. その他有利子負債の得意先からの預り営業保証金については返済期限の定めはありません。

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	47,348	90,423	134,025	200,327
税金等調整前四半期(当期) 純利益(百万円)	2,643	4,131	4,378	9,545
四半期(当期)純利益(百万 円)	1,752	3,165	3,174	6,387
1株当たり四半期(当期)純 利益(円)	36.64	66.21	66.39	133.58

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益 (円)	36.64	29.57	0.19	67.19

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成24年12月31日)	当事業年度 (平成25年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	16,397	8,665
受取手形	3, 5 16,161	3, 5 14,808
売掛金	3 29,761	3 31,119
電子記録債権	-	2,968
有価証券	6,795	620
商品及び製品	4,221	5,138
仕掛品	35	27
原材料及び貯蔵品	1,303	1,318
関係会社預け金	580	3,683
前払費用	158	166
未収入金	1,117	983
短期貸付金	3 22	3 107
繰延税金資産	1,112	1,175
その他	371	276
貸倒引当金	90	149
流動資産合計	77,948	70,910
固定資産		
有形固定資産		
建物（純額）	7,938	8,638
構築物（純額）	198	271
機械及び装置（純額）	1,543	2,069
車両運搬具（純額）	41	49
工具、器具及び備品（純額）	1,342	1,532
土地	8,250	8,051
建設仮勘定	1,009	322
有形固定資産合計	1 20,324	1 20,934
無形固定資産		
借地権	9	9
ソフトウェア	1,921	2,913
電話加入権	59	59
その他	55	38
無形固定資産合計	2,046	3,022
投資その他の資産		
投資有価証券	20,059	28,939
関係会社株式	5,325	15,318
関係会社出資金	6,026	6,026
長期貸付金	71	64
関係会社長期貸付金	2,382	2,673
固定化営業債権	2 136	2 136
長期前払費用	256	273
敷金及び保証金	1,124	1,051
繰延税金資産	2,226	-
その他	216	188
貸倒引当金	249	270
投資その他の資産合計	37,575	54,403
固定資産合計	59,947	78,359
資産合計	137,895	149,269



(単位：百万円)

	前事業年度 (平成24年12月31日)	当事業年度 (平成25年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形	3 3,677	3 3,925
買掛金	3 31,439	3 32,256
短期借入金	1,800	2,800
未払金	3 4,786	3 5,785
未払費用	1,365	1,343
未払法人税等	1,383	643
未払消費税等	630	103
預り金	612	588
前受収益	305	352
賞与引当金	1,518	1,601
役員賞与引当金	35	42
製品保証引当金	498	494
製品事故処理費用引当金	39	21
設備関係支払手形	548	199
その他	108	39
流動負債合計	48,748	50,198
固定負債		
退職給付引当金	6,784	6,302
製品保証引当金	307	237
預り営業保証金	2,710	2,684
長期預り敷金	66	65
資産除去債務	33	40
繰延税金負債	-	672
その他	1,204	1,297
固定負債合計	11,106	11,299
負債合計	59,855	61,498

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成24年12月31日)	当事業年度 (平成25年12月31日)
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	20,167	20,167
資本剰余金		
資本準備金	22,956	22,956
資本剰余金合計	22,956	22,956
利益剰余金		
利益準備金	1,294	1,294
その他利益剰余金		
技術研究積立金	250	250
配当準備積立金	160	160
設備投資積立金	500	500
退職給与積立金	130	130
土地圧縮積立金	21	21
価格変動積立金	54	54
特別償却準備金	165	491
別途積立金	25,609	25,609
繰越利益剰余金	10,589	14,010
利益剰余金合計	38,774	42,520
自己株式	5,081	5,084
株主資本合計	76,817	80,560
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,222	7,207
繰延ヘッジ損益	-	3
評価・換算差額等合計	1,222	7,211
純資産合計	78,040	87,771
負債純資産合計	137,895	149,269

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)	当事業年度 (自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)
<b>売上高</b>		
製品売上高	6 145,941	6 148,239
商品売上高	15,182	14,694
売上高合計	161,124	162,934
<b>売上原価</b>		
製品売上原価		
製品期首たな卸高	4,273	4,134
当期製品製造原価	5, 6 66,529	5, 6 64,233
当期製品仕入高	6 45,450	6 51,733
合計	116,253	120,100
製品期末たな卸高	4,134	5,056
製品他勘定振替高	2 818	2 920
製品売上原価	111,300	114,123
商品売上原価		
商品期首たな卸高	94	87
当期商品仕入高	6 9,843	6 9,473
合計	9,938	9,561
商品期末たな卸高	87	81
商品他勘定振替高	3 63	3 60
商品売上原価	9,788	9,418
売上原価合計	1 121,088	1 123,542
売上総利益	40,035	39,392
販売費及び一般管理費	4, 5 34,821	4, 5 34,444
営業利益	5,214	4,948
<b>営業外収益</b>		
受取利息	36	31
有価証券利息	96	66
受取配当金	6 1,081	6 884
受取賃貸料	6 291	6 270
為替差益	162	624
雑収入	169	185
営業外収益合計	1,838	2,062
<b>営業外費用</b>		
支払利息	37	17
固定資産賃貸費用	250	231
貸倒引当金繰入額	-	81
雑支出	25	55
営業外費用合計	313	386
経常利益	6,739	6,624

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)	当事業年度 (自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)
<b>特別利益</b>		
投資有価証券売却益	21	82
抱合せ株式消滅差益	97	-
関係会社清算益	-	1,330
投資損失引当金戻入額	181	-
特別利益合計	300	1,413
<b>特別損失</b>		
固定資産処分損	7 178	7 230
投資有価証券評価損	117	1
ゴルフ会員権評価損	42	-
ゴルフ会員権退会損	-	5
減損損失	-	8 399
特別損失合計	338	636
税引前当期純利益	6,700	7,401
法人税、住民税及び事業税	2,097	1,888
法人税等調整額	87	283
法人税等合計	2,184	2,172
当期純利益	4,515	5,229

【製造原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)		当事業年度 (自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
原材料費	注1	51,194	76.9	49,020	76.3
労務費		8,999	13.5	8,829	13.8
経費		6,339	9.6	6,385	9.9
(減価償却費)		(2,677)	(4.0)	(2,533)	(3.9)
(消耗工具器具備品費)		(368)	(0.6)	(361)	(0.6)
(その他)		(3,293)	(5.0)	(3,490)	(5.4)
当期総製造費用		66,533	100.0	64,235	100.0
期首仕掛品たな卸高		13		15	
合計		66,547		64,250	
他勘定振替高		2		1	
期末仕掛品たな卸高		15		15	
当期製品製造原価	66,529		64,233		

製造原価明細書に関する注記

項目	前事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)	当事業年度 (自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)
注1. 他勘定振替高	他勘定振替高の内訳は次のとおりであります。 販売費及び一般管理費振替高 2百万円	他勘定振替高の内訳は次のとおりであります。 販売費及び一般管理費振替高 1百万円
2. 原価計算の方法	組別総合原価計算による実際原価で計算しております。	同左

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日）

(単位：百万円)

	株主資本							株主資本合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			自己株式	
		資本準備金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	20,167	22,956	22,956	1,294	34,398	35,692	5,080	73,736
当期変動額								
剰余金の配当					1,434	1,434		1,434
当期純利益					4,515	4,515		4,515
自己株式の取得							0	0
自己株式の処分								
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	-	-	3,081	3,081	0	3,080
当期末残高	20,167	22,956	22,956	1,294	37,479	38,774	5,081	76,817

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
当期首残高	491	29	521	73,215
当期変動額				
剰余金の配当				1,434
当期純利益				4,515
自己株式の取得				0
自己株式の処分				
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,714	29	1,744	1,744
当期変動額合計	1,714	29	1,744	4,824
当期末残高	1,222	-	1,222	78,040

当事業年度（自 平成25年 1月 1日 至 平成25年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							自己株式	株主資本合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金					
		資本準備金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	利益剰余金合計			
当期首残高	20,167	22,956	22,956	1,294	37,479	38,774	5,081	76,817	
当期変動額									
剰余金の配当					1,482	1,482		1,482	
当期純利益					5,229	5,229		5,229	
自己株式の取得							3	3	
自己株式の処分					0	0	0	0	
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	-	-	3,746	3,746	3	3,743	
当期末残高	20,167	22,956	22,956	1,294	41,226	42,520	5,084	80,560	

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
当期首残高	1,222	-	1,222	78,040
当期変動額				
剰余金の配当				1,482
当期純利益				5,229
自己株式の取得				3
自己株式の処分				0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	5,984	3	5,988	5,988
当期変動額合計	5,984	3	5,988	9,731
当期末残高	7,207	3	7,211	87,771

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(2) 満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

(3) その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

2. デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

3. たな卸資産の評価基準及び評価方法

製品、仕掛品、原材料は総平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

商品、貯蔵品は移動平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

4. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法によっております。

ただし、平成10年4月1日以降の新規取得の建物(建物附属設備を除く)については、定額法によっております。

なお、主な耐用年数は、以下のとおりであります。

建物 5年~50年

機械及び装置 4年~10年

工具、器具及び備品 2年~20年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

なお、ソフトウェア(自社利用)については、社内における見込利用可能期間(5年)に基づいております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

なお、リース取引開始日が平成20年12月31日以前の所有権移転外ファイナンス・リース取引については、引き続き通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

5. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については過去の貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、支給見込額の期間対応相当額を計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

(4) 製品保証引当金

製品販売後のアフターサービス費用に備えるため、売上高を基準として過去3年間の実績負担率により算定した額を基礎に計上しております。

また、個別に見積もり可能なアフターサービス費用についてはその見積額を計上しております。

(5) 製品事故処理費用引当金

特定の給湯器等の自主点検活動により発生する費用に備えるため、必要と認めた費用見積額を計上しております。



(6) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

過去勤務債務は、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（3年）による定額法により按分した額を費用処理しております。

6. ヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。なお、振当処理の要件を満たしている場合には振当処理によっております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段	ヘッジ対象
為替予約	外貨建債権債務
商品スワップ	原材料購入代金

ヘッジ方針

外貨建債権債務に係る将来の為替の変動リスクを回避する目的で為替予約を、原材料購入の価格変動リスクを回避する目的で商品スワップを行っており、投機的な取引は行わない方針であります。

ヘッジ有効性評価の方法

商品スワップについては、ヘッジ対象とヘッジ手段の対応関係を確認することにより実施しております。また、為替予約については、ヘッジ手段とヘッジ対象に関する重要な条件が同一であり、ヘッジ開始時及びその後も継続して為替の変動を完全に相殺するものと見込まれるため、ヘッジの有効性の判定は省略しております。

7. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 消費税等の会計処理方法

税抜き方式を採用しております。

(会計方針の変更)

(会計上の見積りの変更と区別することが困難な会計方針の変更)

当社は、法人税法の改正に伴い、当事業年度より、平成25年1月1日以降に取得した有形固定資産については、改正後の法人税法に基づく減価償却の方法に変更しております。

この変更による当事業年度の営業利益、経常利益及び税引前当期純利益に与える影響は軽微であります。

(貸借対照表関係)

1.有形固定資産の減価償却累計額

	前事業年度 (平成24年12月31日)	当事業年度 (平成25年12月31日)
	53,471百万円	55,018百万円

2.固定化営業債権

前事業年度(平成24年12月31日)

財務諸表等規則第32条第1項第10号の債権であります。

当事業年度(平成25年12月31日)

財務諸表等規則第32条第1項第10号の債権であります。

3.関係会社に対する主な資産及び負債

各科目に含まれている関係会社に対するものは下記の通りであります。(区分掲記されたものを除く)

	前事業年度 (平成24年12月31日)	当事業年度 (平成25年12月31日)
受取手形	737百万円	730百万円
売掛金	3,498	3,922
短期貸付金	18	25
支払手形	204	216
買掛金	20,986	21,954
未払金	876	633

4.偶発債務

次の会社に対して保証を行っております。

	前事業年度 (平成24年12月31日)	当事業年度 (平成25年12月31日)
(株)九州ノーリツ銀行借入債務	96百万円	72百万円
NORITZ AMERICA CORPORATION銀行借入債務 (外貨建銀行借入債務)	216	105
合計	312	177

5.期末日満期手形及び電子記録債権の会計処理

満期手形及び電子記録債権の会計処理は、手形交換日をもって決済処理をしております。事業年度の末日が銀行休業日のため、次の同日現在の満期手形が残高に含まれております。

	前事業年度 (平成24年12月31日)	当事業年度 (平成25年12月31日)
受取手形	925百万円	962百万円
電子記録債権	-	24

(損益計算書関係)

1. たな卸資産の帳簿価額の切下げ額

期末たな卸高は収益性の低下による簿価切下げ後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれております。( は戻入益)

	前事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)	当事業年度 (自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)
	16百万円	57百万円

2. 製品他勘定振替高

製品他勘定振替高の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)	当事業年度 (自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)
販売費及び一般管理費振替高	687百万円	572百万円
製造経費振替高	43	106
有形固定資産振替高	88	242
合計	818	920

3. 商品他勘定振替高

商品他勘定振替高の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)	当事業年度 (自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)
販売費及び一般管理費振替高	45百万円	34百万円
製造経費振替高	0	0
有形固定資産振替高	17	26
合計	63	60

4. 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度70.6%、当事業年度69.5%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度29.4%、当事業年度30.5%であります。

販売費及び一般管理費の主要な費用の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)	当事業年度 (自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)
荷造運搬費	4,393百万円	4,456百万円
広告宣伝費	1,991	1,887
製品保証引当金繰入額	486	492
アフターサービス委託費	925	733
従業員給与手当	10,003	9,986
従業員賞与	2,512	2,592
賞与引当金繰入額	987	1,027
役員賞与引当金繰入額	35	42
退職給付費用	1,497	1,051
福利厚生費	2,184	2,317
減価償却費	893	1,085
賃借料	2,757	2,745
貸倒引当金繰入額	71	3
技術研究費	301	300
(内賞与引当金繰入額)	(6)	(8)
(内退職給付費用)	(21)	(13)
(内減価償却費)	(20)	(12)

5. 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費

	前事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)	当事業年度 (自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)
一般管理費	301百万円	300百万円
製造費用	4,538	4,402
合計	4,840	4,702

6. 関係会社に係る注記

関係会社との取引高は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)	当事業年度 (自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)
売上高	10,538百万円	10,431百万円
仕入高	62,540	66,880
受取配当金	761	507
受取賃貸料	169	178

7. 固定資産処分損

固定資産処分損の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)	当事業年度 (自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)	
(売却損)		(売却損)	
機械及び装置	1百万円	建物	7百万円
車両運搬具	0	土地	0
工具、器具及び備品	1	(除却損)	
(除却損)		建物	141
建物	31	構築物	25
構築物	0	機械及び装置	7
機械及び装置	16	車両運搬具	0
車両運搬具	0	工具、器具及び備品	32
工具、器具及び備品	35	ソフトウェア	9
ソフトウェア	87	その他	5
その他	4		
合計	178	合計	230

8. 減損損失

当事業年度において、当社は以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

(単位：百万円)

用途	種類	場所	金額
事業用資産	機械及び装置、工具器具備品、土地	茨城県土浦市	259
	機械及び装置、工具器具備品	群馬県前橋市	61
売却予定資産	建物、土地	横浜市港南区ほか	79
合計			399

(1)減損損失の認識に至った経緯

住設システム分野の事業用資産については競争の激化によって収益性が著しく悪化したことにより、投資の回収が困難と判断されることから、減損損失として特別損失に計上しております。また、正味売却価額が帳簿価額を下回った売却予定資産については、帳簿価額のうち回収可能価額を超過した額を減損損失として特別損失に計上しております。

(2)グルーピングの方法

事業用資産については製品及び市場の類似性を考慮して区分し、売却予定資産については個々の資産ごとにグルーピングしております。

(3)回収可能価額の算定方法等

回収可能価額は正味売却価額により算定しております。正味売却価額は土地・建物については不動産鑑定士による不動産鑑定評価額、固定資産税評価額及び売却予定価額に基づいて評価しております。その他の資産については、正味売却価額を零として算定しております。

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当期首株式数 (千株)	当期増加株式数 (千株)	当期減少株式数 (千株)	当期末株式数 (千株)
自己株式				
普通株式(注)	2,976	0	-	2,977
合計	2,976	0	-	2,977

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加0千株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。

当事業年度(自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当期首株式数 (千株)	当期増加株式数 (千株)	当期減少株式数 (千株)	当期末株式数 (千株)
自己株式				
普通株式(注)	2,977	1	0	2,978
合計	2,977	1	0	2,978

(注) 1. 普通株式の自己株式の株式数の増加1千株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。

2. 普通株式の自己株式の株式数の減少0千株は、単元未満株式の売渡しによる減少であります。

(リース取引関係)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式(当事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式15,318百万円、関連会社株式0百万円、前事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式5,325百万円、関連会社株式0百万円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成24年12月31日)	当事業年度 (平成25年12月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	568百万円	605百万円
貸倒引当金	91	122
製品保証引当金	298	272
製品事故処理費用引当金	15	8
退職給付引当金	2,438	2,259
長期未払金	11	11
有価証券評価損	1,430	1,430
減損損失	266	396
その他	481	474
繰延税金資産小計	5,601	5,582
評価性引当金	1,707	1,787
繰延税金資産合計	3,894	3,794
繰延税金負債		
資産除去債務	2	3
特別償却準備金	68	251
繰延ヘッジ損益	-	2
その他有価証券評価差額金	484	3,033
繰延税金負債合計	555	3,290
繰延税金資産の純額	3,338	503

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (平成24年12月31日)	当事業年度 (平成25年12月31日)
法定実効税率	40.7%	38.0%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.3	1.0
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	5.6	10.0
抱合せ株式消滅差益	0.6	-
住民税均等割	2.7	2.4
特定外国子会社留保金課税	0.0	3.1
試験研究費税額控除	5.4	3.5
評価性引当額の増減額	1.4	1.2
税率変更影響額	1.2	-
その他	0.3	2.8
税効果会計適用後の法人税等の負担率	32.6	29.4

(企業結合等関係)

連結財務諸表「注記事項(企業結合関係)」に記載しているため、注記を省略しております。

(資産除去債務関係)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(1株当たり情報)

項目	前事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)	当事業年度 (自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)
1株当たり純資産額	1,631円93銭	1,835円50銭
1株当たり当期純利益	94円44銭	109円35銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	-	-
	なお、潜在株式調整後1株当たり 当期純利益については、潜在株式が ないため記載しておりません。	同左

(注) 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)	当事業年度 (自 平成25年1月1日 至 平成25年12月31日)
1株当たり当期純利益		
当期純利益 (百万円)	4,515	5,229
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	-	-
普通株式に係る当期純利益 (百万円)	4,515	5,229
期中平均株式数(株)	47,820,952	47,820,002

(重要な後発事象)

(重要な子会社等の解散)

当社は、平成26年1月31日開催の取締役会において、連結子会社である上海能率有限公司の関連する資産の処分が完了したため、解散及び清算の決議をいたしました。

(1)当該子会社の概要

名称：上海能率有限公司  
事業内容：温水機器の製造  
持分比率：100% (うち、10%は間接保有)  
総資産：143百万元  
負債総額：6百万元

(2)解散及び清算の時期

平成26年12月までに清算を結了する予定であります。

(3)当該解散が業績に及ぼす影響

当該解散及び清算により、平成26年12月期の個別業績において、40百万元の清算益が発生する見込みであります。

(4)当該解散が営業活動等へ及ぼす重要な影響

当該子会社の生産機能は、連結子会社である能率(上海)住宅設備有限公司へ移管しており、当該解散が当社の営業活動等へ及ぼす影響は軽微であります。



【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

		銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価証券	その他有価証券	TOTO(株)	1,977,000	3,295
		シスメックス(株)	437,800	2,718
		住友不動産(株)	507,000	2,651
		積水ハウス(株)	1,260,650	1,853
		住友林業(株)	965,000	1,182
		(株)群馬銀行	1,858,000	1,090
		大阪瓦斯(株)	2,465,000	1,018
		東邦瓦斯(株)	1,978,500	1,012
		(株)立花エレテック	618,800	858
		東京瓦斯(株)	1,609,000	833
		(株)アシックス	441,000	791
		(株)奥村組	1,525,000	741
		アイカ工業(株)	318,100	661
		日本瓦斯(株)	533,039	595
		日本電気硝子(株)	875,000	483
		バンドー化学(株)	817,000	338
		岩谷産業(株)	615,000	328
		(株)ミツウロコ	568,700	322
		グローリー(株)	116,100	316
		大和ハウス工業(株)	153,000	311
		(株)指月電機製作所	560,000	256
(株)神戸製鋼所	1,205,500	216		
豪山国際股份有限公司	5,000,000	212		
その他(76銘柄)	5,594,063	2,847		
		計	31,998,252	24,939

【債券】

銘柄		券面総額（百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）	
有価証券	満期保有 目的の債 券	第22回シティーグループ・インク円貨 社債(2007)	300	299
		第140回オリックス㈱	200	200
		小計	500	499
投資有価証 券	満期保有 目的の債 券	MASCOT INVESTMENTS LIMITED #1103-01	500	500
		第28回野村ホールディングス㈱無担保 社債	300	300
		#9077回大和証券C M㈱変動利付債	1,000	1,000
		みずほ証券㈱クレジットリンク債	500	500
		大和証券クレジットリンク債	200	200
		日興コーディアル証券㈱クレジットリ ンク債	500	500
		三菱UFJ証券ホールディングスクレジッ トリンク債	200	200
		SMBC日興証券㈱クレジットリンク債	200	200
		SMBC日興証券㈱クレジットリンク債	500	500
		第2回みなと銀行期限前償還条項付社債	100	100
		小計	4,000	4,000
計		4,500	4,499	

【その他】

種類及び銘柄		投資口数等	貸借対照表計上額 （百万円）	
有価証券	その他有 価証券	( 公社債投資信託受益証券 ) パトナム D . I . T	148千口	121
計		148千口	121	

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価償却累計額又は償却累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	26,742	1,609	379 (21)	27,972	19,334	776	8,638
構築物	1,751	124	11	1,864	1,593	50	271
機械及び装置	6,468	1,078	251 (89)	7,295	5,225	455	2,069
車両運搬具	174	24	10	188	138	16	49
工具、器具及び備品	29,400	2,098	1,239 (55)	30,258	28,725	1,818	1,532
土地	8,250	36	235 (233)	8,051	-	-	8,051
建設仮勘定	1,009	4,334	5,020	322	-	-	322
有形固定資産計	73,796	9,304	7,148 (399)	75,953	55,018	3,116	20,934
無形固定資産							
借地権	9	-	-	9	-	-	9
ソフトウェア	3,405	1,916	804	4,517	1,604	620	2,913
電話加入権	59	-	-	59	-	-	59
その他	131	-	-	131	92	16	38
無形固定資産計	3,605	1,916	804	4,718	1,696	636	3,022
長期前払費用	649	242	191	701	427	80	273

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

建物	コンタクトセンター	517百万円
建物	加古川事業所	775
機械装置	太陽光発電装置等(売電設備)	568
工具、器具及び備品	金型	1,338
建設仮勘定	金型	1,104
ソフトウェア	次世代基幹システム	1,239

2. 当期減少額のうち主なものは次のとおりであります。

工具、器具及び備品	金型	612百万円
-----------	----	--------

3. 無形固定資産のソフトウェア及びその他は、償却が終了した資産については、残高より控除して記載しております。

4. 「当期減少額」欄の( )内は内書きで、減損損失の計上額であります。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金 (注)	340	169	0	90	419
賞与引当金	1,518	1,601	1,518	-	1,601
役員賞与引当金	35	42	35	-	42
製品保証引当金	805	492	565	-	732
製品事故処理費用引当金	39	-	17	-	21

(注) 貸倒引当金の当期減少額のうち、他の欄の金額は一般債権の貸倒実績率による洗替額及び個別債権に対する回収不能額の見直しに伴う取崩し額であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

1 流動資産

現金及び預金

区分	金額(百万円)
現金	19
銀行預金	
当座預金	65
普通預金	8,564
別段預金	11
通知預金	4
小計	8,645
合計	8,665

受取手形

相手先別内訳		期日別内訳	
相手先	金額(百万円)	期日	金額(百万円)
(株)ヤザキシンメイ	1,410	平成25年12月 満期	962
富士機材(株)	915	平成26年1月 "	3,848
日本瓦斯(株)	867	平成26年2月 "	4,282
渡辺パイプ(株)	742	平成26年3月 "	3,673
(株)山善	568	平成26年4月 "	1,638
その他	10,304	平成26年5月 "	276
		平成26年6月以降 "	126
合計	14,808	合計	14,808

売掛金

相手先	金額（百万円）
大阪瓦斯(株)	2,239
東京瓦斯(株)	1,585
NORITZ AMERICA CORPORATION	1,418
岩谷産業(株)	1,076
(株)ヨコヤマ	1,022
その他	23,777
合計	31,119

売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

項目	当期首残高 （百万円）	当期発生高 （百万円）	当期回収高 （百万円）	当期末残高 （百万円）	回収率（％）	滞留回転率 （E）（回）	滞留日数 （日）
	(A)	(B)	(C)	(D)	$\frac{C}{A+B} \times 100$	$\frac{B}{1/2(A+D)}$	$\frac{365日}{E}$
売掛金	29,761	170,774	169,415	31,119	84.5	5.6	65

（注）消費税等の会計処理は税抜き方式を採用していますが、上記の当期発生高には消費税等が含まれております。

商品及び製品

内訳	金額（百万円）
温水空調機器等	5,056
住設システム機器	81
合計	5,138

仕掛品

内訳	金額（百万円）
温水空調機器等	27
合計	27

原材料及び貯蔵品

内訳	金額（百万円）
温水空調機器等	1,318
合計	1,318

2 固定資産  
関係会社株式

相手先	金額(百万円)
Sakura(Cayman)Co.,Ltd.	8,984
(株)ハーマン	2,482
櫻花衛厨(中国)股份有限公司	1,066
大成工業(株)	1,020
(株)アールビー	642
その他	1,122
合計	15,318

関係会社出資金

相手先	金額(百万円)
能率(中国)投資有限公司	4,045
上海能率有限公司	1,429
能率(上海)住宅設備有限公司	551
合計	6,026

3 流動負債  
支払手形

相手先別内訳		期日別内訳	
相手先	金額(百万円)	期日	金額(百万円)
(株)千石	1,350	平成26年1月 満期	899
シナノケンシ(株)	389	平成26年2月 "	1,015
トナミ運輸(株)	262	平成26年3月 "	1,039
(株)ニシヤマ	199	平成26年4月 "	880
(株)光アルファクス	199	平成26年5月 "	91
その他	1,524		
合計	3,925	合計	3,925

買掛金

相手先	金額(百万円)
(株)ハーマン	8,169
大成工業(株)	5,053
福伸電機(株)	2,231
(株)アールビー	1,710
信和工業(株)	1,562
その他	13,529
合計	32,256

4 固定負債

退職給付引当金

区分	金額(百万円)
未積立退職給付債務	9,965
未認識数理計算上の差異	3,698
未認識過去勤務債務	34
合計	6,302

(3) 【その他】

該当事項はありません。



## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	3月中
基準日	12月31日
剰余金の配当の基準日	6月30日 12月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・売渡し 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取・売渡手数料	大阪市中央区伏見町3丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 三菱UFJ信託銀行株式会社 本店ならびに全国各支店 株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告といたします。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。 電子公告掲載ホームページアドレス <a href="http://www.noritz.co.jp/">http://www.noritz.co.jp/</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社定款の定めにより、当社の株主は、その有する単元未満株式について次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

1. 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
2. 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
3. 株主の有する株式数に応じて募集株式及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
4. 単元未満株式の買増を請求する権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

- (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書  
事業年度（第63期）（自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日）平成25年3月28日関東財務局長に提出。
- (2) 有価証券報告書の訂正報告書及び確認書  
平成25年6月3日関東財務局長に提出。  
事業年度（第63期）（自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日）の有価証券報告書に係る訂正報告書及びその確認書であります。
- (3) 内部統制報告書及びその添付書類  
平成25年3月28日関東財務局長に提出。
- (4) 四半期報告書及び確認書  
（第64期第1四半期）（自 平成25年1月1日 至 平成25年3月31日）平成25年5月15日関東財務局長に提出。  
（第64期第2四半期）（自 平成25年4月1日 至 平成25年6月30日）平成25年8月13日関東財務局長に提出。  
（第64期第3四半期）（自 平成25年7月1日 至 平成25年9月30日）平成25年11月14日関東財務局長に提出。
- (5) 訂正発行登録書（株券、社債券等）及びその添付書類  
平成25年3月29日関東財務局長に提出。  
平成25年5月15日関東財務局長に提出。  
平成25年6月3日関東財務局長に提出。  
平成25年7月24日関東財務局長に提出。  
平成25年8月13日関東財務局長に提出。  
平成25年11月14日関東財務局長に提出。
- (6) 臨時報告書  
平成25年3月29日関東財務局長に提出。  
金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。  
平成25年7月24日関東財務局長に提出。  
金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）の規定に基づく臨時報告書であります。
- (7) 発行登録書（新株予約権証券）及びその添付書類  
平成25年3月29日関東財務局長に提出。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

株式会社ノーリツ

取締役会 御中

平成26年 3月28日

有 限 責 任 あ ず さ 監 査 法 人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 近藤 康仁 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 桂木 茂 印

< 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ノーリツの平成25年1月1日から平成25年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ノーリツ及び連結子会社の平成25年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社ノーリツの平成25年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、株式会社ノーリツが平成25年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が連結財務諸表に添付する形で別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

株式会社ノーリツ

取締役会 御中

平成26年3月28日

### 有限責任あずさ監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 近藤 康仁 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 桂木 茂 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ノーリツの平成25年1月1日から平成25年12月31日までの第64期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

#### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ノーリツの平成25年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- (注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が財務諸表に添付する形で別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。