

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 近畿財務局長

【提出日】 平成26年3月18日

【事業年度】 第54期(自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)

【会社名】 株式会社ミルボン

【英訳名】 Milbon Co., Ltd.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 佐藤 龍二

【本店の所在の場所】 大阪市都島区善源寺町2丁目3番35号

【電話番号】 (06)6928-2331(代表)

【事務連絡者氏名】 常務取締役管理・CS推進担当 村井 正浩

【最寄りの連絡場所】 大阪市都島区善源寺町2丁目3番35号

【電話番号】 (06)6928-2331(代表)

【事務連絡者氏名】 常務取締役管理・CS推進担当 村井 正浩

【縦覧に供する場所】 株式会社ミルボン東京支店
(東京都渋谷区神宮前2丁目6番9号)

株式会社ミルボン名古屋支店
(名古屋市中区栄3丁目19番8号)

株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次		第50期	第51期	第52期	第53期	第54期
決算年月		平成21年12月	平成22年12月	平成23年12月	平成24年12月	平成25年12月
売上高	(千円)	19,189,467	19,749,606	20,526,742	21,887,379	23,829,758
経常利益	(千円)	3,103,505	3,327,062	3,545,837	3,735,366	4,059,652
当期純利益	(千円)	1,785,483	1,831,554	2,304,928	2,128,304	2,516,177
包括利益	(千円)			2,198,037	2,219,681	3,170,916
純資産額	(千円)	16,653,559	17,699,495	19,059,573	20,367,325	22,149,443
総資産額	(千円)	20,353,890	20,843,541	22,592,688	23,662,476	26,321,732
1株当たり純資産額	(円)	1,328.80	1,412.25	1,383.02	1,231.68	1,352.34
1株当たり 当期純利益金額	(円)	142.46	146.14	167.24	128.70	152.85
潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益金額	(円)					
自己資本比率	(%)	81.8	84.9	84.4	86.1	84.1
自己資本利益率	(%)	11.0	10.7	12.5	10.8	11.8
株価収益率	(倍)	14.3	15.0	14.3	18.2	25.6
営業活動による キャッシュ・フロー	(千円)	3,079,384	2,433,659	3,157,924	2,977,387	3,511,499
投資活動による キャッシュ・フロー	(千円)	1,680,435	727,791	101,045	1,506,555	1,198,939
財務活動による キャッシュ・フロー	(千円)	725,159	688,154	836,803	910,730	1,387,992
現金及び現金同等物 の期末残高	(千円)	1,666,170	2,670,550	5,076,356	5,633,298	6,610,371
従業員数	(名)	466	491	502	528	591

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式がないため、記載しておりません。

3 平成22年12月21日付で1株につき1.1株の株式分割を行っております。

4 平成25年12月21日付で1株につき1.2株の株式分割を行っております。従いまして、第53期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算出した遡及処理後の1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益金額を記載しております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第50期	第51期	第52期	第53期	第54期
決算年月	平成21年12月	平成22年12月	平成23年12月	平成24年12月	平成25年12月
売上高 (千円)	18,946,206	19,446,955	20,218,312	21,403,889	23,180,842
経常利益 (千円)	3,164,832	3,513,199	3,623,429	3,761,079	4,254,366
当期純利益 (千円)	1,827,372	2,046,189	2,374,779	2,153,743	2,545,949
資本金 (千円)	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
発行済株式総数 (株)	12,544,408	12,544,408	13,798,848	16,558,617	16,558,617
純資産額 (千円)	16,891,762	18,178,981	19,650,457	20,969,532	22,533,485
総資産額 (千円)	20,548,559	21,207,179	23,116,189	24,175,752	26,192,059
1株当たり純資産額 (円)	1,347.81	1,450.51	1,425.90	1,268.10	1,375.78
1株当たり配当額 (内1株当たり 中間配当額) (円)	55.00 (27.00)	60.00 (27.00)	64.00 (30.00)	66.00 (32.00)	68.00 (33.00)
1株当たり 当期純利益金額 (円)	145.81	163.27	172.31	130.24	154.66
潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益金額 (円)					
自己資本比率 (%)	82.2	85.7	85.0	86.7	86.0
自己資本利益率 (%)	11.2	11.7	12.6	10.6	11.7
株価収益率 (倍)	14.0	13.4	13.9	18.0	25.3
配当性向 (%)	37.7	36.7	37.1	42.2	36.6
従業員数 (名)	433	457	462	480	501

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。
2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式がないため、記載しておりません。
3 第51期の1株当たり配当額には、創立50周年記念配当5円を含んでおります。
4 平成22年12月21日付で1株につき1.1株の株式分割を行っております。
5 平成25年12月21日付で1株につき1.2株の株式分割を行っております。従いまして、第53期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算出した遡及処理後の1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益金額を記載しております。

2 【沿革】

年月	概要
昭和35年7月	化粧品(コールドパーマ剤・シャンプー等)の製造販売を目的に、大阪市東淀川区にユタカ美容化学株式会社を設立し、同所に工場を併設。
昭和38年9月	大阪市東淀川区の本社を大阪市東住吉区に移転するとともに、工場を閉鎖し、大阪市東住吉区に喜連工場を設置。
昭和40年1月	商号を株式会社ミルボンに変更し、翌月本社を大阪市旭区へ移転。
昭和44年2月	三重県上野市(現三重県伊賀市)に本格的工場として上野第一工場を新設し、喜連工場を閉鎖。
昭和45年5月	東京都港区に東京支店を開設。
昭和50年10月	三重県上野市(現三重県伊賀市)に上野第二工場を新設。
昭和54年6月	大阪市都島区に大阪支店を開設し、大阪スタジオを併設。
昭和55年7月	東京都新宿区に東京支店を移転し、東京スタジオを併設。
昭和57年7月	名古屋市中区に名古屋支店を開設し、名古屋スタジオを併設。
昭和59年3月	大阪市都島区に研修センターを開設。
昭和59年4月	フィールドパーソン戦略スタート(一期生入社)。
昭和63年3月	ミルボン独自のT A C製品開発システムをスタート。
平成3年3月	大阪市城東区に研修センターを移転。
平成4年10月	三重県名賀郡青山町(現三重県伊賀市)に青山工場を新設。
平成5年4月	ナチュラルデザイン創りのためのニゼルブランドを発売。
平成8年6月	日本証券業協会に店頭登録。
平成9年4月	本社を大阪市都島区へ移転するとともに旧本社をリニューアルし、中央研究所を開設。
平成10年4月	東京支店を東京都新宿区から東京都渋谷区へ移転し東京支社(現東京オフィス)として開設。
平成10年10月	アイロン技術による縮毛矯正システム、リシオを発売。
平成11年6月	カラー毛対応のヘアケアシリーズ、ディーセスを発売。
平成12年5月	青山工場の増設。
平成12年7月	東京証券取引所市場第二部に株式を上場。
平成12年11月	大阪市城東区の研修センター及び社員寮を新築。
平成13年6月	東京証券取引所市場第一部銘柄に指定。
平成14年9月	本店及び中央研究所を建屋新設のうえ大阪市旭区より大阪市都島区へ移転。
平成16年3月	ニューヨークにMILBON USA, INC.(現連結子会社)を新規設立。
平成16年12月	ニューヨークにMILBON USA, INC.スタジオを開設。
平成17年7月	三重県伊賀市にゆめが丘工場を新設。
平成18年12月	大阪支店を大阪市都島区から大阪市西区へ移転し、大阪オフィスとして開設。
平成18年12月	福岡営業所を福岡支店に昇格。
平成19年4月	オイルワーク対応のヘアカラー剤、オルディーブを発売。
平成19年11月	中華人民共和国にMilbon Trading(Shanghai) Co., Ltd.(現連結子会社)を新規設立。
平成20年12月	中華人民共和国にMilbon Trading(Shanghai) Co., Ltd.スタジオを開設。
平成21年6月	三重県伊賀市の上野第一工場を閉鎖。
平成21年7月	三重県伊賀市のゆめが丘工場に生産技術開発センターを新設。
平成21年7月	大韓民国にMilbon Korea Co., Ltd.(現連結子会社)を新規設立し、スタジオを併設。
平成22年9月	東京支店を増改築するとともにマーケティング部を移転し、東京オフィスとして開設。
平成24年5月	タイ王国にMILBON (THAILAND) CO., LTD.(現連結子会社)を新規設立。
平成25年12月	タイ王国にMILBON (THAILAND) CO., LTD.生産工場を新設。
平成26年1月	中央研究所の増設。

(注) スタジオとは、美容師向け講習会場のことであります。

3 【事業の内容】

当社グループは、当社及び子会社4社により構成されており、頭髮化粧品の製造、販売を主な事業としているほか、これに附帯するサービス業務等を営んでおります。

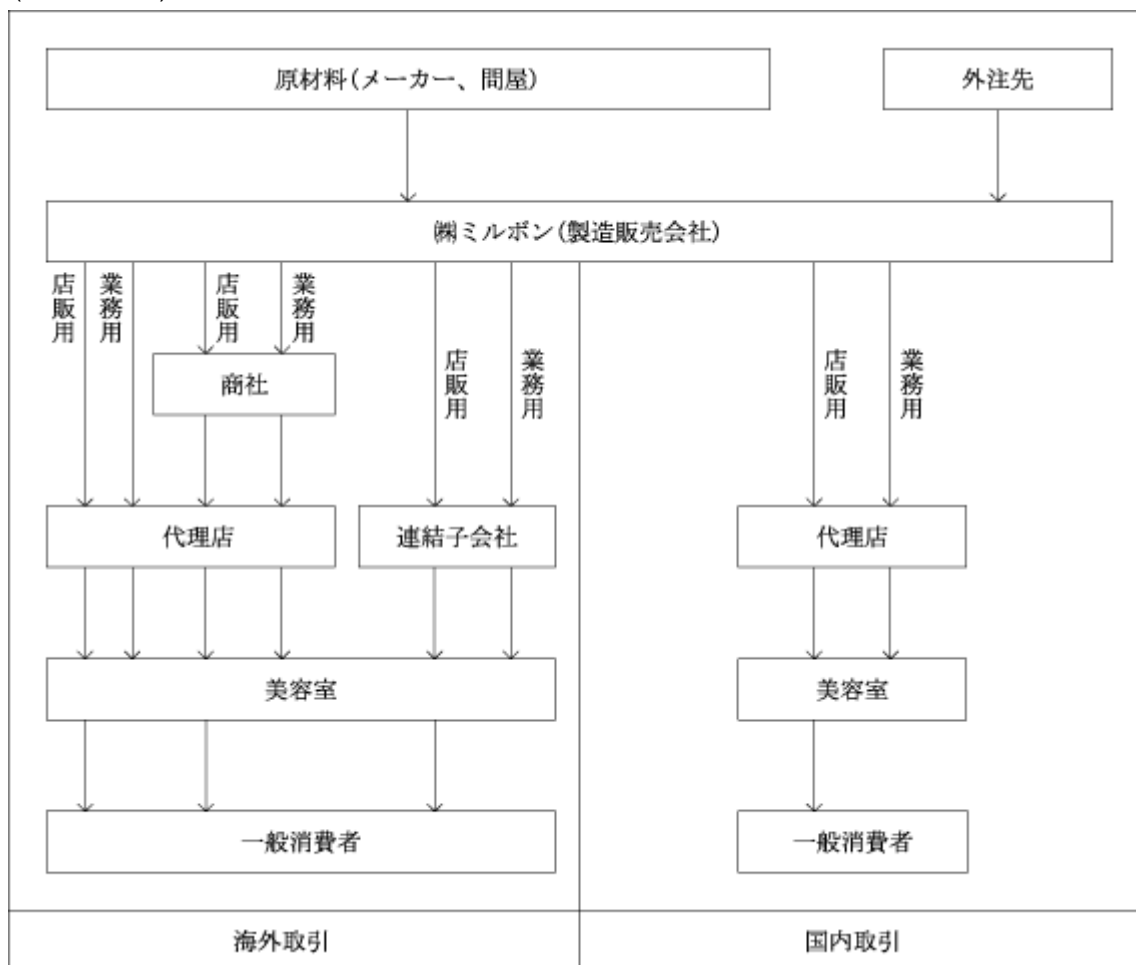
なお、当社グループの事業については、上記事業のみの単一セグメントであるため、セグメントに関連付けた記載はしていません。

当社グループは、製造または取り扱い品目を次の4つに分けております。

区分	主要品目
パーマメントウェーブ用剤	チオグリコール酸系パーマメントウェーブ用剤 システイン系パーマメントウェーブ用剤、縮毛矯正剤
ヘアケア用剤	シャンプー、リンス、ヘアトリートメント、ヘアトニック、ヘアクリーム、液状・泡状整髪料、セットローション、ヘアスプレー
染毛剤	酸化染毛剤、酸性染毛料、毛髪染色料、ヘアブリーチ
その他	ロッド、ローラー、ストレートアイロン、スケジュール手帳

また、当社グループの事業に係わる位置付けは次のとおりであります。

(事業系統図)



- (注) 1 海外取引は国によっては販売経路が異なります。
 2 店販用の主なものはヘアケア用剤であります。
 3 連結子会社は以下の通りであります。
 ・ MILBON USA, INC.
 ・ Milbon Trading(Shanghai) Co., Ltd.
 ・ Milbon Korea Co., Ltd.
 ・ MILBON (THAILAND) CO., LTD.

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 又は出資金	主要な事業 の内容	議決権の所有 割合(%)	関係内容
(連結子会社) MILBON USA, INC.	米国 ニューヨーク州	2,000千US\$	頭髪化粧品の 販売	100.0	当社頭髪化粧品を米国で販売しております。
(連結子会社) Milbon Trading (Shanghai) Co., Ltd.	中国 上海市	430,000千円	頭髪化粧品の 販売	100.0	当社頭髪化粧品を中国で販売しております。 役員の兼任が3名であります。
(連結子会社) Milbon Korea Co., Ltd.	韓国 ソウル市	3,000,000千ウォン	頭髪化粧品の 販売	100.0	当社頭髪化粧品を韓国で販売しております。 役員の兼任が2名であります。
(連結子会社) MILBON (THAILAND) CO., LTD.	タイ王国 ラヨーン県	450,000千バーツ	頭髪化粧品の 製造及び販売	100.0	当社頭髪化粧品をタイ王国で製造及び販売しております。

(注) いずれも特定子会社に該当しております。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

平成25年12月20日現在

従業員数(名)
591

- (注) 1 従業員数は就業人員であり、使用人兼務役員5名、パートタイマー32名及び準社員8名は含んでおりません。
- 2 当社グループは、頭髪化粧品の製造、販売の単一セグメントであるため、セグメントに関連付けた記載はしていません。
- 3 前連結会計年度に比べ、従業員数が63名増加したのは、主にMILBON (THAILAND) CO., LTD.の製造工場が稼働開始したことによるものであります。

(2) 提出会社の状況

平成25年12月20日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
501	35.2	11.2	6,614

- (注) 1 従業員数は就業人員であり、使用人兼務役員5名、パートタイマー32名、準社員8名及び当社から子会社への出向者14名は含んでおりません。
- 2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておきませんが、労使関係は円満に推移しております。

第2 【事業の状況】

1 【業績等の概要】

(1) 業績

当連結会計年度におけるわが国経済は、政府の景気対策の成果で円安や株価上昇が進み、企業収益の改善や個人消費にも持ち直しの動きが見られるなど、緩やかな回復基調で推移いたしました。しかしながら、新興国の景気減速懸念などもあり、先行きは不透明な状況が続いております。美容業界におきましても、人口減少や少子高齢化の影響により依然として厳しい状況が続くなか、中心顧客である30代～50代のおしゃれに対する意識は高まってきており、取引美容室での年間利用額は、30代～50代のお客さままで伸びてきております。

このような状況のもと、当社グループでは、大人の女性のお客さまに対する意識を革新し、新しい価値を生み出していくことが重要と考え、美容室に対して『大人の女性の新しい価値観に、プロのデザイナーが応える、「エイジ ビューティー イノベーション」を推進します。』をテーマに取り組みました。年齢を重ねた女性が髪や頭皮に抱える悩みに真正面から取り組み、エイジングケアに焦点をあてた製品やサービスの提供に注力した結果、連結売上高及び段階利益目標をすべて達成し、それぞれ過去最高を更新いたしました。

当連結会計年度における連結売上高は、238億29百万円（前期比8.9%増）で、19億42百万円の増収となりました。この主な要因は、ヘアケア用剤部門では、2月及び9月発売のエイジングケアブランド「プラーミア」、プレミアムヘアケアブランド「オージュア」が順調に推移したことと、染毛剤部門では、ファッションカラー剤「オルディーブ」、グレイカラー剤（白髪染め）「オルディーブ ポーテ」が順調に推移したことによるものです。また、中国及び韓国の売上高も、美容室に対する活発な教育活動等により、2桁増収と順調に伸長できたことも要因のひとつです。

販売費及び一般管理費は、新製品等の販売促進費用や人件費等が前期を上回った結果、前期比9.4%増の118億72百万円となりました。営業利益は43億2百万円（前期比7.9%増）で3億16百万円の増益、経常利益は40億59百万円（前期比8.7%増）で3億24百万円の増益、当期純利益は25億16百万円（前期比18.2%増）で3億87百万円の増益となりました。

部門別売上高および国内海外別売上高は次の通りです。

(連結部門別売上高)

(単位：百万円)

部門	前連結会計年度		当連結会計年度		増減額	増減率(%)
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)		
ヘアケア用剤	11,069	50.6	12,616	52.9	1,547	14.0
染毛剤	8,820	40.3	9,288	39.0	467	5.3
パーマントウェーブ用剤	1,678	7.7	1,623	6.8	55	3.3
その他	318	1.4	301	1.3	17	5.4
合計	21,887	100.0	23,829	100.0	1,942	8.9

(国内海外別売上高)

(単位：百万円)

	前連結会計年度		当連結会計年度		増減額	増減率(%)
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)		
国内売上高	20,482	93.6	21,946	92.1	1,463	7.1
海外売上高	1,404	6.4	1,882	7.9	478	34.1
合計	21,887	100.0	23,829	100.0	1,942	8.9

(その他)

特筆すべき事項はありません。

(2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」といいます。）は営業活動で獲得した資金を、納税による法人税等の支払及び配当金の支払等で使用した結果、前連結会計年度末に比べて9億77百万円増加し、当連結会計年度末残高は66億10百万円となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度の営業活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度に比べ5億34百万円増加し、35億11百万円のキャッシュ・インとなりました。これは主に税金等調整前当期純利益40億48百万円の計上、減価償却費8億82百万円と法人税等の支払額13億50百万円によるものです。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度の投資活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度に比べ3億7百万円減少し、11億98百万円のキャッシュ・アウトとなりました。これは主に有形固定資産の取得による支出13億19百万円によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度の財務活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度に比べ4億77百万円増加し、13億87百万円のキャッシュ・アウトとなりました。これは主に自己株式の純増額4億65百万円と株主さまへの配当金支払額9億22百万円によるものであります。

2 【生産、受注及び販売の状況】

(1) 生産実績

当連結会計年度の品目別内訳を示すと、次のとおりであります。

(単 位 : 千

円)

品目	当連結会計年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)	前期比(%)
ヘアケア用剤	15,272,666	13.7
染毛剤	10,910,573	7.2
パーマントウェーブ用剤	1,890,733	4.4
その他	159,854	1.6
合計	28,233,827	9.6

(注) 金額は販売価格で表示しており、消費税等は含まれておりません。

(2) 商品仕入実績

当連結会計年度の品目別内訳を示すと、次のとおりであります。

(単位：千円)

品目	当連結会計年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)	前期比(%)
ヘアケア用剤	76,012	109.0
染毛剤	59,621	39.7
その他	319,668	21.6
合計	455,302	33.2

(注) 金額は仕入価格で表示しており、消費税等は含まれておりません。

(3) 受注状況

当社グループは見込み生産を行っておりますので、該当する事項はありません。

(4) 販売実績

当連結会計年度の品目別内訳を示すと、次のとおりであります。

(単位：千円)

品目	当連結会計年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)	前期比(%)
ヘアケア用剤	12,616,517	14.0
染毛剤	9,288,108	5.3
パーマントウェーブ用剤	1,623,465	3.3
その他	301,667	5.4
合計	23,829,758	8.9

(注) 上記金額には、消費税等は含まれておりません。

3 【対処すべき課題】

- (1) 販売態勢においては、フィールドパーソン（指導型営業部員）戦略の更なる進化に向けて、海外現地採用社員も含めたフィールドパーソン育成プログラムを構築し、販売活動と美容室への教育支援の質を高める。
- (2) 製品開発においては、ヘアデザインの流行の変化を素早く捉え、製品開発に生かすT A C（Target Authority Customer）製品開発システムをさらに充実する。
- (3) 効率的な多品種変量生産態勢の構築と、三重県に集中している生産拠点の災害リスクを回避するために、他エリアでの外注生産を推進する。
- (4) サプライチェーンの全体最適を図り、生産計画の精度を向上させることで、棚卸資産廃棄損を削減し、棚卸資産回転率を向上させる。
- (5) グローバルビジョンを推進するために、グローバルに活躍できる人材育成と仕組みの構築、経営感覚のある幹部育成、スペシャリストの養成を推進する。
- (6) 株式会社の支配に関する基本方針

当社は、財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針として、平成24年1月27日開催の取締役会において、当社株式の大規模買付行為への対応方針（買収防衛策）の改訂及び継続を、平成24年3月16日開催の当社定時株主総会においてご承認いただくことを条件として発効させることを決議し、同株主総会においてこれをご承認いただきました。平成26年3月開催の定時株主総会終結の時まで有効な、当社株式の大規模買付行為への対応方針（買収防衛策）（以下、「本対応方針」といいます。）を含む会社法施行規則第118条第3号所定の事項は以下のとおりです。

- (注) 本対応方針の有効期限は平成26年3月18日開催の定時株主総会終結の時となっており、当社取締役会は平成26年1月22日開催の取締役会において、平成26年3月18日開催の定時株主総会においてご承認を得られることを条件として、本対応方針を一部改訂（本対応方針の内容の本質的な変更を行うものではありません。）し、継続することを決議し、同株主総会においてこれをご承認いただきました。

詳細は下記ホームページでご覧いただけます。

(http://www.milbon.co.jp/ir/pdf/20140122_baishu-bouei.pdf)

1 基本方針の内容（概要）

当社グループは、「ヘアデザイナーを通じて、美しい生き方を応援する事業展開をします。」を基本理念に、美容室で使用される頭髮化粧品等の製造及び代理店を通じた美容室への販売を中心とした事業を展開しております。

髪が美しいと、人生も輝きます。当社グループは「髪的美しさ＝人生の美しさ」と考えています。女性がアイデンティティを求めて美しい生き方をしています。「もっと自分らしく、さらにピピットに」との願いをかなえるため、当社グループは髪を通じてヒューマン・ビューティのお手伝いをしています。造形的美しさを超えて、女性の本質にせまる美しさ、心の豊かさにつながる商品と情報の提供によって、人生のシーンまで、美しく彩れることを願っています。

そうした中で培われてきた以下の から が、当社グループにとって企業価値の源泉と考えています。

販売力＝フィールドパーソンシステム

当社グループは、美容室とヘアデザイナーを支援するために、独自の営業体制を確立しています。単なる商品販売でなく、美容室が抱える課題の対処法を考え、提案します。そして、共に実行するパートナーとしての役割を果たしています。最新の美容技術の紹介や、サロンマーケティングから美容室の増収・増益の実現を支援し、繁栄に導きます。当社グループでは、そのような活動を行う営業部員をフィールドパーソンと呼んでいます。

フィールドパーソンを育てるために、9ヶ月間に及ぶ社内研修を実施しています。パーマやカラーリングなどの基本的な美容技術に加え、美容業界の幅広い知識・経営分析・企画立案などの様々なスキルを習得しています。競合他社が真似のできないミルボン独自のビジネスモデルとなっています。

商品開発力＝T A C 製品開発システム

最高の技術・ノウハウを持っているヘアデザイナーを探し、その人と協働で製品開発プロジェクトを進めるのがミルボン独自の「T A C (Target Authority Customer) 製品開発システム」です。

ヘアカラー客が他店と比べて飛びぬけて多い美容室、ヘアケア客が飛びぬけて多い美容室など、テーマによって顧客から人気を集めている美容室・デザイナーには、新しい美容技術やノウハウが存在しています。その技術やノウハウを一般美容室でも使えるように標準化し、それに適応した製品づくりをしています。

フィールド活動システム

どのような市場環境においても、成長している美容室が存在しています。当社グループにおきましては、成長している美容室に活動を集約することで、市場環境が悪化しても、成長できるマーケティングを展開しています。特にフィールドパーソンがサービスを提供する美容室の選定が重要であり、現在の購入実績だけでなく、成長意欲の高い美容室を選定しています。

当社取締役会は、あらゆる大規模買付行為に対して否定的な見解を有するものではありません。しかし、株式の大規模買付行為の中には、その目的等から見て企業価値及び株主共同の利益を明確に毀損するもの、大規模買付行為に応じることを株主の皆さまに強要して不利益を与えるおそれがあるもの等、必ずしも対象会社の企業価値、ひいては、株主共同の利益を確保し、向上させることにはならないと思われるものも存すると考えられます。そのような大規模買付行為に対しては、当社としてこのような事態が生ずることのないように、あらかじめ何らかの対抗措置を講ずる必要があると考えます。

もっとも、そのような大規模買付行為以外の大規模買付行為については、それを受け入れるべきか否かの最終的な判断は、当社取締役会ではなく当社株主の皆さまに委ねられるべきものと考えております。

しかしながら、当社の経営には、当社の企業価値の源泉であるフィールドパーソンシステム、T A C 製品開発システム、フィールド活動システムを前提とした特有の経営ノウハウや、当社の従業員、仕入先などの協力業者、当社の直接の取引先である代理店、さらに、その先の美容室等のステークホルダーとの間に築かれた信頼関係等への深い理解が不可欠であります。

これらに関する十分な知識と理解なくしては、株主の皆さまが将来実現することのできる株主価値を適正に判断することはできません。当社は、平素から、当社株式の適正な価値を株主及び投資家の皆さまにご理解いただくよう努めておりますが、突然大規模買付行為がなされたときに、大規模買付者の提示する当社株式の取得対価が妥当かどうかを株主の皆さまに短期間の間に適切に判断していただくためには、大規模買付者及び当社取締役会の双方から適切かつ十分な情報が提供されることが不可欠と考えております。

なお、当社株主の皆さまがこのような判断を行うための十分な情報提供という観点から、大規模買付者自身の提供する情報に加え、それに対する当社取締役会の評価・検討に基づく意見や、場合によっては当社取締役会による代替案の提案も、当社株主の皆さまにとっては重要な判断材料になると考えます。このような観点から、当社取締役会としては、当社株主の皆さまにより適切にご判断いただけるよう、大規模買付者に対して大規模買付行為に関する情報提供を求め、係る情報提供がなされた後、当社取締役会において速やかにこれを検討・評価し、後述の特別委員会の勧告を最大限に尊重し、当社取締役会としての意見を取りまとめて一般に公開します。そして、当社取締役会が必要と判断した場合は、大規模買付者の提案の改善についての交渉、当社取締役会としての当社株主の皆さまへの代替案の提示を行うこととします。

当社取締役会は、上記の基本的な考え方に立ち、大規模買付行為が、これを具体化した一定の合理的なルールに従って進められることが当社及び当社株主共同の利益に合致すると考え、以下のとおり当社株式の大規模買付行為に関するルール（以下、「大規模買付ルール」といいます。）を設定し、大規模買付者に対して大規模買付ルールの遵守を求めます。そして、大規模買付者が大規模買付ルールを遵守しない場合には、当社取締役会は、一定の対抗措置を取ることができるものいたします。上記の基本的な考え方に照らし、大規模買付者が大規模買付ルールを遵守しないこと自体が、当社株主の皆さまの適切な判断を妨げ、当社株主共同の利益を損なうものと考えられるからです。また、大規模買付ルールが遵守されている場合であっても、当該大規模買付行為が、当社に回復し難い損害を与えるなど当社株主共同の利益を著しく損なうと判断される場合には、一定の対抗措置を取ることができるものいたします。

なお、当社は、現時点において、特定の第三者から大規模買付けを行う旨の通告や買収提案をうけておりません。

2 基本方針実現のための具体的な取り組み（概要）

当社グループは、中期的な経営ビジョンとして「中期5ヵ年事業構想（2010年～2014年）」を策定しております。その主な内容は以下のとおりです。

「ミルボンは、人材育成・教育を通じて、ヘアデザイナーの夢を実現するための、グローバルなフィールドを創造し、日本発（初）、世界No1のプロフェッショナルグローバルメーカーを目指します。」をグローバルビジョンとして掲げ、「組織態勢」「人材育成」「市場展開」の3つのテーマに取り組むことを通してグローバル化を推進します。

まず、組織態勢については、営業組織、本社機能を再構築し、さらに、グローバル情報の集約と全社への共有システムの構築によりグローバル化への対応を図ります。また、人材育成については、グローバルなフィールドで活躍できる人材の採用と育成の仕組みを構築するとともに、経営感覚のある幹部及びスペシャリストの養成に取り組めます。市場展開としては、アジア市場に生産拠点を設立し、さらなる新規エリアへの進出を図るとともに、欧州のオーガニックブランドと提携し、グローバル市場への展開に取り組めます。

このような取り組みを通して、当社グループは、日本の精緻で繊細なおもてなしのサービス精神から生まれる美容技術と製品、また、ヘアデザイナーを大切にしている教育支援活動を、世界各地の特性に合わせて編集しなおし、各地の美容文化に貢献したいと考えています。

当社グループは、経営の透明性、公平性を重視したコーポレート・ガバナンスを実施しております。さらに、積極的な情報開示に努めることで企業に対する信頼が高まり、企業価値の向上につながると考えております。

当社は監査役制度を採用しており、現在、取締役は7名、監査役は3名（うち社外監査役2名）（注）であります。社外取締役は選任しておりませんが、社外有識者とのアドバイザー契約により、適宜社外有識者の意見を取り入れる体制を整えております。

（注）平成25年12月20日現在、取締役は10名、監査役は4名（うち社外監査役2名）であります。

3 基本方針に照らして不適切な者による支配を防止するための取り組み（概要）

大規模買付ルールの内容

当社取締役会が設定する大規模買付ルールとは、1) 当社株主の皆さまの判断及び当社取締役会としての意見形成のために、事前に大規模買付者から当社取締役会に対して必要かつ十分な情報（以下、「必要情報」といいます。）が提供され、2) 大規模買付行為は、当社取締役会による当該大規模買付行為に対する一定の評価期間が経過した後に開始されるものとする、というものです。

具体的には、当社取締役会は、大規模買付行為の提案があった場合、まず、その事実を速やかに開示します。さらに、大規模買付者には、当社取締役会に対して、必要情報を提供していただきます。

必要情報の具体的内容は大規模買付行為の内容によって異なり得るため、具体的には大規模買付者が大規模買付行為を行おうとする場合には、まず当社取締役会宛に、大規模買付者の名称、住所、設立準拠法、代表者の氏名、国内連絡先及び提案する大規模買付行為の概要を記載した、大規模買付ルールに従う旨の意向表明書をご提出いただくこととし、当社取締役会は、係る意向表明書受領後10営業日以内に、大規模買付者から当初提供いただくべき必要情報のリストを当該大規模買付者に交付します。その項目の一部は以下のとおりです。

- . 大規模買付者及びそのグループの概要（大規模買付者の事業内容、当社の事業と同種の事業についての経験等に関する情報を含みます。）
- . 大規模買付行為の目的及び内容（対価の種類及び価額、関連する取引の仕組み、買付方法及び関連する取引の適法性等を含みます。）
- . 大規模買付行為の対価の価額の算定根拠（算定の前提となる事実、算定方法、算定に用いた数値情報及び大規模買付行為に係る一連の取引により生じることが予想されるシナジーの内容を含みます。）
- . 大規模買付行為の資金の裏付け
- . 当社の経営に参画した後に想定している経営者候補（当社の事業と同種の事業についての経験等に関する情報を含みます。）、経営方針、事業計画、財務計画、資本政策、配当政策、資産活用策等
- . 大規模買付行為の後における当社の従業員、取引先、顧客その他の当社に係る利害関係者の処遇方針

なお、当初提供していただいた情報を精査した結果、それだけでは合理的に不十分と認められる場合には、当社取締役会は、特別委員会の助言を受け、大規模買付者に対して必要情報が揃うまで追加的に情報提供を求めます。但し、当社取締役会は、追加的な情報提供の求めについても、特別委員会の助言を最大限尊重するものとし、無制限に追加的な情報提供の求めを行うことはいたしません。

当社取締役会は、提供された必要情報が、当社株主の皆さまの判断のために必要であると認められる場合には、適切と判断する時点で、その全部または一部を開示します。また、大規模買付者が当社取締役会に対し必要情報の提供を完了した場合には、速やかにその旨を開示いたします。

次に、当社取締役会は、大規模買付者が当社取締役会に対し必要情報の提供を完了した後、60日間（対価を現金（円貨）のみとする公開買付けによる当社全株式の買付の場合）または90日間（その他の大規模買付行為の場合）を取締役会による評価、検討、交渉、意見形成、代替案立案のための期間（以下、「評価期間」といいます。）として与えられるべきものと考えます。ただし、特別委員会が後述の特別委員会の勧告期限の延期を勧告し、当社取締役会が、特別委員会の勧告期限を最大10日間延期した場合には、評価期間は、勧告期限が延期された日数に応じ、それぞれ最大10日間延長されるものとします。また、評価期間が延長される場合には延長される日数及び延長の理由を公表します。評価期間中、当社取締役会は外部専門家等の助言を受けながら、提供された必要情報を十分に評価・検討し、当社取締役会としての意見をとりまとめ、公表します。また、評価期間中、必要に応じ、大規模買付者との間で大規模買付行為に関する条件改善について交渉し、当社取締役会として代替案を公表して当社株主の皆さまに対し提示することもあります。従って、大規模買付行為は、評価期間（前述の勧告期限の延期がなされた場合は、これに伴う延長後の評価期間）の経過後にのみ開始されるものとします。

大規模買付ルールを遵守しない大規模買付行為、あるいは大規模買付ルールを遵守するものであっても当社に回復し難い損害を与えるなど、当社株主共同の利益を著しく損なうと判断される大規模買付行為がなされた場合の対応方針、特別委員会の設置（対抗措置の公正さを担保するための手続き）や特別委員会規則の内容、株主・投資家の皆さまに与える影響等、ルールの有効期限等の具体的事項につきましては、下記ホームページでご覧いただけます。

（http://www.milbon.co.jp/ir/pdf/20120127_baishu-bouei.pdf）

4 具体的な取り組みに対する取締役会の判断及びその理由

当社取締役会は、以下の理由から、本対応方針が基本方針に沿い、当社の企業価値・株主共同の利益を損なうものではなく、かつ、当社役員の地位の維持を目的とするものではないと判断しております。

買収防衛策に関する指針の要件を充足していること

本対応方針は、経済産業省及び法務省が平成17年5月27日に発表した「企業価値・株主共同の利益の確保又は向上のための買収防衛策に関する指針」の定める三原則（企業価値・株主共同の利益の確保・向上の原則、事前開示・株主意思の原則、必要性・相当性確保の原則）を充足しています。また、企業価値研究会が平成20年6月30日に発表した「近時の諸環境の変化を踏まえた買収防衛策の在り方」において示された考え方に沿うものであります。

株主共同の利益の確保・向上の目的をもって導入されていること

本対応方針は、上述のとおり、当社株式に対する大規模買付行為が行われた際に、当該大規模買付行為が適切なものであるか否かを株主の皆さまが判断するために必要な情報や時間を確保したり、株主の皆さまのために交渉を行うことなどを可能とすることで、当社企業価値、ひいては、当社株主共同の利益を確保し、向上させるという目的をもって導入されるものです。

株主意思を重視するものであること

当社は、平成24年3月16日開催の当社定時株主総会において今般の改訂後の本対応方針の是非につき、株主の皆さまのご意思を問い、ご承認いただきましたことをもって、株主の皆さまの意向が反映されております。加えて、本対応方針の有効期間は平成26年の当社定時株主総会終結の時までと設定されておりますが、その時点までに当社株主総会、または取締役会において本対応方針を廃止する旨の決議が行われた場合には、本対応方針はその時点で廃止されることになり、株主の皆さまの意向が反映されるものとなっております。

独立性の高い社外者の判断を重視していること

当社は、本対応方針の導入に当たり、取締役会の恣意的な対抗措置の発動を排除し、株主の皆さまのために、本対応方針の運用に際しての実質的な判断を客観的に行う機関として特別委員会を設置します。

本対応方針の導入に際し、特別委員会は、外部有識者と社外監査役等から構成いたします。

特別委員会は、大規模買付者から提供された必要情報が十分であるか、不足しているかを助言します。

実際に当社に対して大規模買付行為がなされた場合には、特別委員会が、「特別委員会規則」に従い当該買付が当社の企業価値、ひいては、当社株主共同の利益を著しく損なうものであるか否か等を判断し、当社取締役会はその勧告を最大限に尊重することとします。特別委員会の勧告の概要及び判断の理由等については適時に株主の皆さまに情報開示いたします。

このように、独立性の高い特別委員会により、当社取締役会が恣意的に追加的な情報提供の求めを無制限に行うことや対抗措置の発動を行うことのないよう厳しく監視することによって、当社の企業価値、ひいては、当社株主共同の利益に資する範囲で本対応方針の運用が行われる仕組みが確保されております。

合理的な客観的要件を設定していること

本対応方針においては、上述のとおり、大規模買付行為に対する対抗措置は合理的、かつ、詳細な客観的要件が充足されなければ発動されないように設計されており、当社取締役会による恣意的な発動を防止するための仕組みを確保しているものといえます。

第三者専門家の意見を取得すること

大規模買付者が出現すると、特別委員会は、当社の費用で、独立した第三者（ファイナンシャル・アドバイザー、公認会計士、弁護士、コンサルタント等の専門家を含みます。）の助言を受けることができるとされています。これにより、特別委員会による判断の公正さ、客観性がより強く担保される仕組みとなっています。

デッドハンド型やスローハンド型の買収防衛策ではないこと

上述のとおり、本対応方針は当社株主総会あるいは取締役会の決議で廃止することができるため、本対応方針は、いわゆるデッドハンド型の買収防衛策（取締役会の構成員の過半数を交代させてもなお、発動を阻止できない買収防衛策）ではありません。

また、当社は取締役の任期について、期差任期制を採用していないため、本対応方針はスローハンド型買収防衛策（取締役会の構成員の交代を一度に行うことができないため、その発動を阻止するのに時間を要する買収防衛策）でもありません。

4 【事業等のリスク】

当社グループの経営成績、株価及び財政状態等に影響をおよぼす可能性がある事項には、以下のようなものがあります。

なお、本項における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社が判断したものであります。当社グループはこれらの発生の可能性を認識したうえで、発生の防止、回避に努めるとともに、発生した場合にはその影響を最小限にとどめるべく対応する所存であります。

(1) 海外展開におけるリスク

当社グループは、積極的に海外市場における事業の拡大を進めております。海外展開におきましては、模倣品など知的財産権に関するリスク、予期しない法律や規制の変更、テロ・戦争およびその他の要因による社会的混乱といったリスクが内在しております。こうした様々なリスクは、当社グループの経営成績及び財政状態に重大な影響をおよぼす可能性があります。

(2) 情報セキュリティ

当社グループが保有する顧客情報や機密情報等の情報資産の保護については、様々な対策を講じておりますが、予期しえない不正アクセスによる情報漏洩が発生した場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に重大な影響をおよぼす可能性があります。

(3) 債権回収のリスク

当社グループは、得意先を定量・定性の両面からと回収状況を定期的にレビューし、必要な引当金の検討・計上を行っております。しかしながら、得意先の信用状況の悪化や経営破綻等により、当社グループの経営成績及び財政状態に重大な影響をおよぼす可能性があります。

(4) 重大な事故発生のリスク

当社グループは、営業車を活用し、顧客へ営業活動等を行っております。運行管理の徹底、安全教育の強化等、人命尊重を最優先とした安全対策に取り組んでおりますが、重大な交通事故が発生した場合、顧客の信頼及び社会的信用が失墜することで、当社グループの経営成績及び財政状態に重大な影響をおよぼす可能性があります。

5 【経営上の重要な契約等】

該当する事項はありません。

6 【研究開発活動】

当社グループは、T A C (Target Authority Customer) 製品開発システムにより、市場のニーズを反映した製品開発を行うことを研究開発活動の基本方針としており、顧客ニーズを重視した顧客密着型の研究開発活動を行っております。

現在、研究開発は、下記の5部門で構成されています。

- 開発研究室 : 市場情報収集や基礎基盤研究(毛髪の構造解明, 新素材研究及び製剤化研究)、製品分析を通じて製品の中身を創り上げる。
- 商品評価室 : 開発製品の目標設定及びT A C 製品開発システムで開発している製品が狙い通りできているか市場の眼で評価する。
- パッケージデザイン開発室 : デザイン性、機能性(使いやすさ・収納・流通)、生産性をポイントに容器を開発する。
- 薬事室 : 薬事面から製品開発をサポートする。
- 知的財産室 : 特許及び商標など知的財産面から製品開発をサポートする。

この5部門が密接に連携・協力することにより、お客様に感動して頂ける製品創りをテーマに市場ニーズを効果的、効率的に具現化しております。

当連結会計年度の研究開発活動とその結果は次のとおりであります。

(1) 製品開発分野

オー ज्याー タイムサージライン

アイテム: サロンケア製品... 1 s t / 2 n d / 3 r d

ホームケア製品... シャンプー / ヘアトリートメント / エッセンス

美容市場では、これまでトレンドを牽引してきた団塊ジュニア世代の女性が40代に差し掛かり、年齢による髪の変化を感じるお客様が増えています。

年齢とともに最近髪がまとまりづらくなったと感じ始めたお客様のために「毛先まで美しくまとまっていく髪のしなやかさを育むタイムサージライン」を商品コンセプトとして開発いたしました。

開発においては、年齢と髪の変化の関係を研究した結果、年齢とともに水分を保持しにくくなる疎水性タンパク質が増加することで髪の水分量の低下を招き、髪がまとまりづらくなることがわかりました。そこで、疎水性タンパク質に吸着して水分を保持しやすくする性質に導く素材の探索を進めた結果、ビタミンB6が有効であることを発見しました。オー ज्याー タイムサージラインは、ビタミンB6を全アイテムに採用しています。

その結果、髪質を改善して、しなやかでまとまりのある美しい髪に仕上げる商品を創り上げることができました。

プラーミア

アイテム：エナジメントシャンプー

エナジメントヘアトリートメントF・M

エナジメントエフェクト

リフティングエフェクト1stエッセンス

リフティングエフェクト2ndエッセンス

モイスチュアリフター

クリアスパフォーム

団塊ジュニア世代の女性は40代に差し掛かり、年齢による髪や頭皮の様々な変化を感じ始めています。そして、美容室では、そのようなお客様の変化に対応した提案が求められています。

このような背景のもと、プラーミアは「今のキレイを楽しむ女性とこれから先もキレイの実感を重ねていくエイジビューティケアブランド」を商品コンセプトとして開発をいたしました。

開発においては、お客様が年齢による変化を感じ始める部分を「毛髪」「頭皮表面」「真皮」「毛根」の4つに分け、その変化の要因である女性ホルモンの減少と抗酸化力の低下に着眼しました。そして、研究を重ねた結果、女性ホルモンの働きと抗酸化力を高めるには黒大豆エッセンスが有効であることを発見しました。プラーミアでは、黒大豆エッセンスを全アイテムに採用しています。

その結果、お客様の年齢変化に合わせた提案を通じて、美容室とお客様の絆を深め、信頼につながる新たなブランドを創り上げることができました。

オルディープ追加色マーメイドライン

アイテム：ベーシックトーン マーメイドアッシュ（5色）

〃 マーメイドラベンダーアッシュ（5色）

ハーフトーン マーメイドアッシュ（3色）

〃 マーメイドラベンダーアッシュ（3色）

マーメイドラインは、ヨーロッパ調の洗練された雰囲気とみずみずしい質感を求める流行に敏感なお客様のために「うるおい感のあるアッシュが洗練された色気を表現するマーメイドライン」を商品コンセプトに開発いたしました。

開発においては、透明感を表現するブルーと深みのあるツヤ感を表現するバイオレットをベースに、光沢感を感じさせる暖色系の色味を加えるイルミネート効果により、マーメイドな雰囲気を表現しました。そして、髪素材に合わせマーメイドアッシュとマーメイドラベンダーの2つを揃えました。

その結果、流行に敏感なお客様に向けて、マーメイドな雰囲気を提案できる商品を創り上げることができました。

オルディープボータ追加色シフォンライン

アイテム：シフォンベージュ（4色）

シフォングレージュ（4色）

オルディープボータは、年齢を重ねても美しくあり続けることを願うグレイカラーリピーターのお客様に向けて、しっかりと白髪を染めるグレイカラーとして2011年に販売を開始いたしました。しかし、最近のおしゃれ意識の高いお客様は、白髪を染めるだけでなく上品で優しい雰囲気づくりも期待されています。

このような背景のもと、「ふんわりとやわらかベージュでグレイヘアに上品で優しい印象を与えるシフォンライン」を商品コンセプトとして開発いたしました。

開発においては、正反対の色を多く組み合わせる灰色を創るマルチプル処方と白髪率に応じて茶色味を調整するブラウンミックス技術により、シフォンのようなヴェールをまとった質感と白髪の染まりを両立しました。そして、髪素材に合わせ、シフォンベージュとシフォングレージュの2つを揃えました。

その結果、おしゃれ意識の高い大人の女性に向けて、上品で優しい雰囲気づくりを提案できる商品を創り上げることができました。

オーデュア エイジングスパライン

アイテム：クリアフォーム

団塊ジュニア世代のお客様は、日常生活のちょっとしたときに、年齢による髪や地肌の変化を感じています。クリアフォームは「素肌感覚のクリアな地肌に高濃度炭酸フォーム」を商品コンセプトとして開発いたしました。

開発においては、グルコサミンによる地肌の保湿効果の向上、濃密な炭酸フォームによる血行促進とクレンジング効果の向上、そしてカキタンニンエキスによる地肌の臭いの除去効果を目指して開発しました。

その結果、地肌の変化を感じているお客様に対して、きれいでうるおいのある健康的な地肌に導く商品を創り上げることができました。

ディーセス デイサマーミスト

夏場の髪は、外出時の紫外線・汗・湿度などの影響により、ゴワツキやべたつきを感じやすく、ヘアカラーの褪色も進みやすいため、夏場をきれいに過ごすための提案が求められています。

ディーセス デイサマーミストは、夏場の髪をきれいに保ちたいと願うお客様のために「さらっとした手触りでヘアカラーのきれいを保ち、夏を心地よく過ごすトリートメントミスト」を商品コンセプトとして開発いたしました。

開発においては、汗や湿気などの水分と紫外線とが反応して生じる活性酸素が、髪のタンパク質とヘアカラーの色素に悪影響を及ぼし、ゴワツキや褪色を引き起こすことがわかりました。そこで、活性酸素の除去効果を高めるラジカルリムーバーと軽い手触りでキューティクルを保護するティアレ ケアオイルを採用し、夏場を快適に心地よく過ごせる商品を創り上げることができました。

リシオ アテンジェ

アイテム：ストレート剤・・・SH/H/N/ゼロRC

専用ヘアケア剤・・・ヒートケア シャンプー/ヒートケア トリートメントN・S

リシオは、ストレートリピーターのお客様の願いと期待に応えるため、常に進化を続けているストレートブランドです。ストレートを繰り返されるお客様は、繰り返しによる髪のダメージや、時間の経過とともに「キシキシ・パリパリ」とした手触りへの変化に不満を抱いています。一方、サロンでも伸ばしムラや髪のダメージ部位への対応に苦労するといった課題を抱えており、より自信を持ってお客様に薦められるものが求められています。

このような課題に応えるため、リシオ アテンジェは「すっときれいな伸びと質感のまま繰り返せるストレート&ヘアケアシステム」を商品コンセプトとして開発いたしました。

ストレート剤の開発においては、髪の状態が1本1本異なるため、薬剤の浸透が不均一になり伸ばしムラを招くことがわかりました。そこで、毛髪内部のコルテックスに作用して、薬剤の浸透性を高めるユニルート成分を採用し、きれいな伸びを達成しました。さらに、毛髪内部のCMC構成成分の一つであるセラミドの類似成分、バウンシーセラミドを採用し、毛髪内部を補修することで髪を美しく保つことを実現しました。

専用ヘアケア剤の開発においては、ストレートを行った髪は洗髪を繰り返すことで、髪のコルテックスで癒着を招き「キシキシ・パリパリ」とした変化を引き起こすことがわかりました。そこで、コルテックスの癒着を抑制するウォッシュケア処方と髪にうるおいを与えるモイスチュアハニー成分により、「キシキシ・パリパリ」とした手触りに変化することを抑えました。

その結果、サラサラで指通りの良い髪であり続けたいと願うストレートを繰り返すお客様の想いと、最高のクオリティを提供し続けたいというヘアデザイナーの想いを叶える本格的なストレート&ヘアケアシステムを創り上げることができました。

ミルボン ポリリュームミスト

ミルボン ポリリュームミストは、北米サロン市場に向けて開発した専用品です。北米のお客様の髪は、細くてやわらかくトップのポリリュームがつぶれやすいため、髪にしっかりとしたポリリュームが得られる商品を求められています。

ポリリュームミストは「自然な髪の質感をそのままに、ブラシ通りがスムーズで軽く、ツヤのあるポリリュームをキープするブロー剤」を商品コンセプトとして開発いたしました。

開発においては、髪を補強してポリリュームの持続力を高める低分子シルクPPTと潤いのあるツヤを表現するパンテノールを採用することで、自然なツヤとポリリュームのあるヘアスタイルの持続が実現し、北米のお客様に喜んでいただける商品を創り上げることができました。

ニゼル ドレシアコレクション ミルククリームシリーズ

アイテム：メロー/フラフイー/ビター

ニゼル ドレシアコレクション ミルククリームシリーズは、おしゃれでかわいらしいテイストを好む流行に敏感な女性のために「ほわっとした束感でフレンチガーリーなパーマデザインを楽しむミルククリームシリーズ」を商品コンセプトとして開発いたしました。

開発においては、やわらかく大きなリッジと毛束同士のすきま感で表現される「ほわっとした束」とリッジを活かした弾力にポイントを置き、開発を行いました。

メロータイプは、伸縮性のある弾力をもつReAエラストパックと水分を閉じ込める効果をもつアプリコットオイルを採用することで、やわらかな弾力とうるおいのあるニュアンスを達成しました。

フラフイータイプは、曲げやすく薄い被膜を形成するケラチンエラストパックとしっかりとした束感を与えるハニークラスを採用することで、ほどよい弾力とリッジ感を達成しました。

ビタータイプは、強固な被膜を形成するスターチエラストパックと強い束感を与えるキャンデリラワックスを採用することで、強い弾力としっかりとしたリッジを達成しました。

その結果、おしゃれでかわいらしく、新しいテクスチャを表現できる商品を創り上げることができました。

ニゼル ドレシアコレクション スモーキードライクリーム

ニゼル ドレシアコレクション スモーキードライクリームは、これまでとは異なる半歩先のトレンドを取り入れたい女性のために「くすんだような動き・浮き感でドライっぽい雰囲気表現するスモーキードライクリーム」を商品コンセプトとして開発いたしました。

開発においては、パウダー成分を使用することで、白いヴェールのようなドライっぽい質感を表現することがわかりました。そこで、スモーキードライクリームは、髪に浮遊感を与えるフロートパウダーとまとまり感を与えるホールドパウダーを採用し、浮遊感とまとまりのあるドライっぽい雰囲気を達成しました。

その結果、これまでとは異なる雰囲気を求める女性のために、半歩先の新たな質感を提案できる商品を創り上げることができました。

オー ज्याー エイジングスパライン

アイテム：ルートインテンシブ/ルートエッセンス

団塊ジュニア世代のお客様は、朝のスタイリング時にボリュームを出しにくいといった、年齢による髪の変化を感じています。このようなお客様のために、ルートインテンシブ及びルートエッセンスは「ふんわりと美しい髪へと導く毛根の血管を育てる栄養美容液」を商品コンセプトとして開発をいたしました。

開発においては、年齢により髪のボリュームに変化を感じているお客様の地肌では、細くて短い髪が目立つことから、髪を生み出す毛包の最外層と毛包を取り囲む毛細血管に着目しました。

ルートインテンシブは、年齢とともに減少する毛包最外層のコレステロールに対して、コレステロールに類似した植物性ステロールを含むライスリピッドを採用することで、毛包最外層の構造を整え、地肌に栄養が浸透しやすい状態へと導く商品として開発しました。

ルートエッセンスは、髪に栄養を供給する毛細血管の環境を整えるカンゾウ葉エキスを採用することで、毛細血管を太く張り巡らせ髪に栄養が行き渡りやすい環境をつくる機能を達成しました。

香りは、優しさと優雅さをあわせ持つ菖蒲をイメージしながら、お客様をストレスから解放してゆったりとした空間でリラックスしていただきたいという想いをこめて仕上げました。

その結果、気になる髪のボリューム変化を解消し、ふんわりとした美しい髪を実感できることで、いつまでもきれいを大切にする大人の女性のための商品を創り上げることができました。

オー ज्याー モイストカーム

アイテム：モイスチュアクリアシャンプー/モイスチュアクレイマスク

年齢とともに、洗髪後の地肌のつっぱりやかゆみなどの違和感を感じやすくなります。このようなお客様のために、モイストカームは「優しく保湿する大人の乾燥地肌ケア」を商品コンセプトに開発いたしました。

開発においては、洗髪後に違和感を持たれる女性の地肌は、くすみや乾燥が目立つことから、洗髪後の頭皮にうるおいを保つことに着目しました。そこで、モイスチュアクリアシャンプーは、スキンケア洗顔料の洗浄成分を利用したモイスチュアスキンウォッシュ処方と保湿成分であるローヤルゼリーモイスチュア成分を採用することで、地肌からやさしく洗い上げることを達成しました。また、モイスチュアクレイマスクは、天然のミネラルを豊富に含むピュアミネラルホワイトクレイ成分を採用することで、洗髪後の地肌にうるおいを保つことを達成しました。

香りは、可憐ながらも上品に咲き誇るすみれをイメージしながら、お客様の髪と地肌を育むという想いをこめて仕上げました。

その結果、洗髪後の地肌に違和感を持たれているお客様に対して、美容室から解決するための具体的なケア方法を提案し、違和感を解消していただける商品を創り上げることができました。

プラーミア

アイテム：ベースアクトエッセンス/ベースフォーカス

団塊ジュニア世代のお客様は、朝のスタイリング時にボリュームを出しにくいなど、年齢による髪の変化を感じています。このようなお客様に対して、ベースアクトエッセンス及びベースフォーカスは「毛根の血管を育て、しなやかで美しい髪へと高める頭皮の栄養美容液&サロンケア」を商品コンセプトとして開発をいたしました。

開発においては、女性ホルモンの働きと抗酸化力を高めるプラーミアの共通成分、黒大豆エッセンスを配合しました。また、年齢による髪のボリュームの変化を感じているお客様の地肌は、細くて短い髪が目立つことから、髪を生み出す毛包の最外層と毛包を取り囲む毛細血管に着目しました。ベースアクトエッセンスでは、ライスリピッドの採用により地肌に栄養が浸透しやすい環境に導き、そしてベースフォーカスでは、カンゾウ葉エキスの作用により、毛細血管を太く張り巡らせ髪に栄養が行き渡りやすい環境を築き上げます。また、香りは健やかな髪と地肌をイメージして、新緑の芽生えとリラックスを感じる香りに仕上げました。

その結果、髪のボリュームの変化に対応し、これから先のきれいな実感を重ねていける、大人の女性のための商品を創り上げることができました。

プラーミア

アイテム：バランシングスカルプソープ/バランシングスカルプパック

年齢とともに、洗髪後の地肌のつっぱり感やかゆみなどの違和感を感じやすくなります。このようなお客様のために、バランシングスカルプソープ及びバランシングスカルプパックは「やさしい洗浄と天然ミネラルでうるおいに満ちた地肌へと導くエイジングスカルプケア」を商品コンセプトに開発をいたしました。

開発においては、女性ホルモンの働きと抗酸化力を高めるプラーミアの共通成分、黒大豆エッセンスを配合しました。また、洗髪後に違和感を持たれる女性の地肌は、くすみや乾燥が目立つことから、洗髪後の地肌にうるおいを保つことを目標にしました。バランシングスカルプソープは、スキンケア洗顔料の洗浄成分であるモイスチュアスキンウォッシュ処方を採用し、地肌をやさしく洗い上げます。そして、バランシングスカルプパックは、天然のミネラルを豊富に含むピュアミネラルホワイトクレイ成分を採用し、洗髪後の地肌のうるおいを保つことを達成しました。また、香りは優しく包み込む霧をイメージして、うるおいを感じる香りに仕上げました。

その結果、洗髪後の地肌に違和感を持たれているお客様に対して、美容室から解決するための具体的なケア方法を提案し、違和感を解消していただける商品を創り上げることができました。

オルディープ追加色ノーブルライン

アイテム：ベーシクトーン ノーブルプラム（5色）
 " ノーブルカシス（5色）
 ハーフトーン ノーブルプラム（3色）
 " ノーブルカシス（3色）

ヘアカラーは、ファッションとリンクした、女性が憧れる雰囲気表現する重要な手段へと進化しています。そして、美容室においては、雰囲気ワードをきっかけとした様々な提案が行われています。

このような背景のもと、「プルンとまるやかな質感により洗練されたかわいい雰囲気表現するノーブルライン」を商品コンセプトに開発いたしました。

開発においては、まるやかなクリームのような質感と艶やかな果実のような質感との両立に向け、淡い色味と鮮やかな色味とを組み合わせるツイントーン処方の採用により、ノーブルな雰囲気表現しました。そして、髪素材に合わせノーブルカシスとノーブルプラムの2つを揃えました。

その結果、自然なかわいらしさの中に、どこか他と違うさりげないおしゃれ感漂う雰囲気表現提案できる商品を創り上げることができました。

オルディープボーテ追加色クリーミーライン

アイテム：クリーミーコーラル（4色）
 クリーミーロゼ（4色）

大人の女性のおしゃれ感は、自然でありながら上品でカジュアルな雰囲気が主流になっています。

クリーミーラインは、品のある大人の女性の可愛らしさを求める団塊ジュニア世代のお客様のために「こくのあるまるやかな艶が大人の女性の可愛らしさを引き立てるクリーミーライン」を商品コンセプトに開発いたしました。

開発においては、同系色の色相を重ねるシークレットエッセンス処方採用することで、こくのあるまるやかな質感表現しました。そして、髪素材に合わせてクリーミーコーラルとクリーミーロゼの2つを揃えました。

その結果、団塊ジュニア世代のお客様に向けて、大人の女性の可愛らしさを引き立てる商品を創り上げることができました。

(2) 基礎研究分野

基礎基盤研究の現状課題は、開発製品の品質機能向上とカラー毛髪、パーマ毛髪など毛髪の構造解明であります。

上記課題を高度で、かつ、効率的に研究していくために、外部研究機関の協力も得て、積極的に研究を行っています。

具体的な研究内容としては、次の3点に重点を置き活動しております。

新素材及び製剤化技術の研究

毛髪の構造解明

ヘアカラー、パーマメントウェーブ及びストレート形成の原理解明

上記の成果は、全開発製品に応用され、根拠や理論がより明確な製品創りに活かされております。

この結果、当連結会計年度に支出した研究開発費の総額は9億69百万円となりました。

7 【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 財政状態の分析

<資産及び負債・純資産>

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末と比較して26億59百万円増加の263億21百万円となりました。

流動資産は前連結会計年度末と比較して13億38百万円増加の129億38百万円となりました。主な変動要因は、現金及び預金が7億79百万円増加したことによるものであります。

固定資産は前連結会計年度末と比較して13億20百万円増加の133億83百万円となりました。主な変動要因は、建設仮勘定が7億49百万円、投資有価証券が6億30百万円それぞれ増加したことによるものであります。

流動負債は前連結会計年度末と比較して8億72百万円増加の39億70百万円となりました。主な変動要因は、未払金が3億55百万円、未払法人税等が2億97百万円それぞれ増加したことによるものであります。

固定負債は前連結会計年度末と比較して4百万円増加の2億1百万円となりました。

純資産は前連結会計年度末と比較して17億82百万円増加の221億49百万円となりました。主な変動要因は、利益剰余金が15億92百万円増加したことによるものであります。

この結果、自己資本比率は前連結会計年度末の86.1%から84.1%となりました。期末発行済株式総数に基づく1株当たり純資産は、前連結会計年度末の1,231円68銭から1,352円34銭となりました。

(2) 経営成績の分析

<売上高、売上総利益>

売上高は、前連結会計年度と比較して19億42百万円（前期比8.9%増）増収の238億29百万円となりました。品目別における売上高は、ヘアケア用剤が15億47百万円増収の126億16百万円、染毛剤が4億67百万円増収の92億88百万円、パーマントウェーブ用剤が55百万円減収の16億23百万円、その他が17百万円減収の3億1百万円となりました。

売上総利益率は、前連結会計年度と比較して0.1ポイント改善しました。

この結果、売上総利益は、前連結会計年度と比較して13億41百万円（前期比9.0%増）増加の161億74百万円となりました。

<販売費及び一般管理費、営業利益>

販売費及び一般管理費は、前連結会計年度と比較して10億24百万円（前期比9.4%増）増加の118億72百万円となりました。これは人員増及び昇給に伴う人件費の増加と新製品の導入費用等に伴う販売促進費の増加が要因であります。

この結果、営業利益は、前連結会計年度と比較して3億16百万円（前期比7.9%増）増加の43億2百万円となりました。

<営業外損益、経常利益>

営業外損益は、前連結会計年度の2億50百万円の費用（純額）から、2億43百万円の費用（純額）に減少しました。営業外収益については、全体として38百万円増加しました。また、営業外費用については、全体として31百万円増加しました。

この結果、経常利益は、前連結会計年度と比較して3億24百万円（前期比8.7%増）増加の40億59百万円となりました。

<特別損益、税金等調整前当期純利益>

特別損益においては、前連結会計年度の1億51百万円の費用（純額）から、10百万円の費用（純額）に減少しました。これは固定資産除却損等の減少により、特別損失が全体として1億39百万円減少したことによるものであります。

この結果、税金等調整前当期純利益は、前連結会計年度と比較して4億64百万円（前期比13.0%増）増加の40億48百万円となりました。

<当期純利益>

当期純利益は、前連結会計年度と比較して3億87百万円（前期比18.2%増）増加の25億16百万円となりました。1株当たり当期純利益は、前連結会計年度と比較して24.15円増加の152.85円となりました。ROE（自己資本当期純利益率）は1.0ポイント増加の11.8%となりました。

(3) キャッシュ・フローの状況の分析

キャッシュ・フローの状況につきましては、「第2．事業の状況 1 業績等の概要（2）キャッシュ・フローの状況」に記載しております。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資（有形固定資産及び無形固定資産）の総額は、16億80百万円であります。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

主要な設備は、以下のとおりであります。

平成25年12月20日現在

事業所名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額(単位：千円)						従業員数 (名)
		建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地		その他	計	
				面積(m ²)	金額			
青山工場 (三重県伊賀市)	化粧品製造	385,491	362,321	17,386	252,947	16,378	1,017,139	36
東京オフィス (東京都渋谷区)	販売・サー ビス業務	836,705	35,085	981	1,258,529	69,169	2,199,490	85
研修センター・寮 (大阪市城東区)	新人研修業 務・寮施設	114,179	386	422	39,602	129	154,296	4
本社・中央研究所 (大阪市都島区)	全社統括及 び研究業務	407,108	10,414	2,091	880,690	234,685	1,532,899	113
ゆめが丘工場 (三重県伊賀市)	化粧品製造	541,550	400,331	37,227	1,151,565	121,831	2,215,277	67
中央研究所 (大阪市都島区)	研究所用地	-	-	2,009	722,168	683,719	1,405,887	0
大阪オフィス (大阪市西区)	販売・サー ビス業務	642,198	0	542	423,809	8,269	1,074,277	57

- (注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品、建設仮勘定並びにソフトウェアであります。
2 従業員数は就業人員であり、使用人兼務役員、パートタイマー、準社員は含まれておりません。
3 リース契約による主要な賃借設備はありません。

(2) 在外子会社

平成25年12月20日現在

会社名	事業所名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額(単位:千円)					従業員数 (名)	
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地		その他		計
					面積(m ²)	金額			
MILBON USA, INC.	本社 (米国 ニュー ヨーク州)	販売・サー ビス業務	23,888	4,469	-	-	381	28,739	16
Milbon Trading (Shanghai) Co., Ltd.	本社 (中国上海市)	販売・サー ビス業務	5,019	-	-	-	7,067	12,087	20
Milbon Korea Co., Ltd.	本社 (韓国ソウル市)	販売・サー ビス業務	11,368	1,930	-	-	5,358	18,657	23
MILBON (THAILAND) CO., LTD.	本社 (タイ王国 ラヨン県)	製造・販売 業務	304,738	-	24,000	103,776	204,225	612,740	32

- (注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品、建設仮勘定並びにソフトウェアであります。
2 従業員数には、準社員及びパートタイマーは含まれておりません。
3 リース契約による主要な賃借設備はありません。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

会社名 事業所名	所在地	設備の内容	投資予定額(千円)		資金調達 方法	完了予定 年月
			総額	既支払額		
提出会社 中央研究所	大阪市 都島区	中央研究所 増築工事	813,700	683,719	自己資金	平成26年1月

(注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

(2) 重要な設備の除却等

該当する事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	50,170,000
計	50,170,000

(注) 平成25年11月29日開催の取締役会決議により、平成25年12月21日付で株式分割に伴う定款変更が行われ、発行可能株式総数は10,034,000株増加し、60,204,000株となっております。

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (平成25年12月20日)	提出日現在 発行数(株) (平成26年3月18日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	13,798,848	16,558,617	東京証券取引所 (市場第一部)	株主としての権利内容に何ら 制限のない、標準となる株式 単元株式数 100株
計	13,798,848	16,558,617		

(注) 平成25年11月29日開催の取締役会決議により、平成25年12月21日付で1株を1.2株に株式分割いたしました。これにより株式数は2,759,769株増加し、発行済株式総数は、提出日現在16,558,617株となっております。

(2) 【新株予約権等の状況】

該当する事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当する事項はありません。

(4) 【ライツプランの内容】

該当する事項はありません。

(5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
平成22年12月21日 (注1)	1,254,440	13,798,848		2,000,000		199,120

- (注) 1 株式分割(1:1.1)によるものであります。
2 平成25年11月29日開催の取締役会決議により、平成25年12月21日付で1株を1.2株に株式分割いたしました。これにより株式数は2,759,769株増加し、発行済株式総数は、提出日現在16,558,617株となっております。

(6) 【所有者別状況】

平成25年12月20日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)		28	19	111	99	7	7,665	7,929	
所有株式数 (単元)		25,825	621	33,973	25,369	10	50,467	136,265	172,348
所有株式数 の割合(%)		18.95	0.45	24.93	18.62	0.01	37.04	100	

- (注) 1 自己株式は149,961株であり、上記の表では「個人その他」の欄に1,499単元、「単元未満株式の状況」の欄に61株含まれております。なお、自己株式149,961株は平成25年12月20日現在の実質的な所有株式数であります。
2 上記「その他の法人」及び「単元未満株式の状況」の欄には、証券保管振替機構名義の株式がそれぞれ8単元及び62株含まれております。

(7) 【大株主の状況】

平成25年12月20日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合(%)
アジアグローバル3号投資事業 有限責任組合 無限責任組合員ACA株式会社	東京都千代田区平河町2丁目16番15号	1,220	8.84
日本トラスティ・サービス信託 銀行株式会社	東京都中央区晴海1丁目8-11	856	6.21
鴻池資産管理株式会社	大阪府大阪市西区江戸堀2丁目1-1 江戸堀センタービル9F	800	5.80
村井 佳比子	大阪府大阪市都島区	618	4.48
北嶋 舞子	大阪府豊中市	617	4.48
J P MORGAN CHAS E BANK	25 BANK STREET, C ANARY WHARF, LOND ON, E14 5JP, UNIT ED KINGDOM	574	4.16
三井住友信託銀行株式会 社	東京都千代田区丸の内1丁目4-1	556	4.03
STATE STREET B ANK AND TRUST COMPANY	P.O. BOX 351 BOST ON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A.	550	3.99
ミルボン協力企業持株会	大阪府大阪市都島区善源寺町2丁目3 -35	372	2.70
鴻池 一信	大阪府吹田市	353	2.56
計		6,518	47.24

(注) 1 上記銀行の所有株式数のうち、信託業務に係る株式を以下のとおり含んでおります。

日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 856千株

2 J P MORGAN CHASE BANKの常任代理人は次のとおりです。

株式会社みずほ銀行決済営業部 東京都中央区月島4丁目16-13

3 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANYの常任代理人は次のとおりです。

香港上海銀行東京支店カスタディ業務部 東京都中央区日本橋3丁目11-1

株式会社みずほ銀行決済営業部 東京都中央区月島4丁目16-13

4 インターナショナル・バリュー・アドバイザーズ・エル・エル・シーから、平成25年10月1日付の変更報告書(短期大量譲渡)の写しが当社に送付され、平成25年9月27日現在で以下の株式を保有している旨の報告を受けましたが、当社として当事業年度末時点における実質所有株式数の確認ができないため、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、当該報告書の内容は以下のとおりです。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総 数に対する所 有株式の割合 (%)
インターナショナル・バ リュー・アドバイザーズ・エ ル・エル・シー	717 Fifth Avenue, 10th Floor, New York, NY 10022	498	3.62

(8) 【議決権の状況】

【発行済株式】

平成25年12月20日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 149,900		株主としての権利内容に制限のない、標準となる株式
完全議決権株式(その他)	普通株式 13,476,600	134,766	同上
単元未満株式	普通株式 172,348		同上
発行済株式総数	13,798,848		
総株主の議決権		134,766	

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」及び「単元未満株式」の欄には、証券保管振替機構名義の株式がそれぞれ800株(議決権8個)及び62株含まれております。

2 「単元未満株式」の欄には、当社所有の自己株式が61株含まれております。

【自己株式等】

平成25年12月20日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社ミルボン	大阪市都島区善源寺町 2丁目3番35号	149,900		149,900	1.09
計		149,900		149,900	1.09

(9) 【ストックオプション制度の内容】

該当する事項はありません。

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当する事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

会社法第155条第3号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
取締役会(平成25年7月1日)での決議状況 (取得期間平成25年7月2日)	130,000	460,850
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式	130,000	460,850
残存決議株式の総数及び価額の総額		
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)		
当期間における取得自己株式		
提出日現在の未行使割合(%)		

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	1,544	5,642
当期間における取得自己株式	3,568	14,667

(注) 1. 当社は、平成25年12月21日を効力発生日として普通株式1株につき1.2株の割合で株式分割を行っております。当期間における取得自己株式数は株式分割後の数値であります。

2. 当期間における取得自己株式には、平成26年2月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、会社分割に係る 移転を行った取得自己株式				
その他(単元未満株式の買増請求に よる売却)	299	881	101	290
保有自己株式数	149,961		183,420	

(注) 1. 当社は、平成25年12月21日を効力発生日として普通株式1株につき1.2株の割合で株式分割を行っております。これにより、保有自己株式は、29,992株増加しております。

2. 当期間における処理自己株式数は株式分割後の数値であります。

3. 当期間における保有自己株式には、平成26年2月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含めておりません。

3 【配当政策】

当社は、株主に対する利益還元を経営の重要課題として位置付けると共に、今後の収益力向上のための内部留保による企業体質の強化を図りながら、業績に対応した成果の配分を行うことを基本方針としております。

また、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会を決定機関とし、毎事業年度において2回の配当を行うことを基本方針としております。

当事業年度の配当につきましては、財政状況、利益水準などを総合的に勘案いたしまして、1株当たり年間68円の配当とさせていただきます。なお、当社は、平成25年12月21日を効力発生日として普通株式1株につき1.2株の割合で株式分割を行っております。

内部留保金につきましては、設備投資及び研究開発投資等に充当し、企業体質の強化に努める所存でございます。

なお、当社は、会社法第454条第5項に規定する中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

(注) 当事業年度に行った会社法第453条に規定する剰余金の配当

中間配当

取締役会決議日 平成25年6月26日 1株当たり 33円 総額 454,726千円

期末配当

株主総会決議日 平成26年3月18日 1株当たり 35円 総額 477,711千円

4 【株価の推移】

(1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第50期	第51期	第52期	第53期	第54期
決算年月	平成21年12月	平成22年12月	平成23年12月	平成24年12月	平成25年12月
最高(円)	2,660	2,500 2,265	2,597	2,855	4,585 3,920
最低(円)	1,911	1,975 2,112	1,973	2,217	2,660 3,700

(注) 1 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

2 印は株式分割権利落後の株価であります。

(2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成25年 7月	8月	9月	10月	11月	12月
最高(円)	3,615	3,825	3,870	4,160	4,385	4,585 3,920
最低(円)	3,185	3,260	3,655	3,865	3,925	4,210 3,700

(注) 1 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

2 印は株式分割権利落後の株価であります。

5 【役員の状況】

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役社長 (代表取締役)		佐藤 龍二	昭和34年10月18日生	昭和56年4月 当社入社 平成11年12月 プロダクツプロデュース部長 平成12年12月 マーケティング部長 平成14年3月 取締役マーケティング部長 平成15年12月 常務取締役マーケティング部長 平成16年3月 常務取締役マーケティング・経営企画担当 平成19年5月 常務取締役マーケティング・経営企画・MILBON USA, INC. 担当 平成19年12月 常務取締役経営企画・MILBON USA, INC. 担当 平成20年3月 代表取締役社長・経営企画・MILBON USA, INC. 担当 平成21年12月 代表取締役社長・経営企画担当 平成23年12月 代表取締役社長(現任)	(注) 1	31
専務取締役	教育企画・ マーケティング 担当	金山 勝美	昭和23年2月19日生	昭和42年3月 当社入社 昭和57年6月 営業部長東京支店担当 平成4年3月 取締役東京支店営業部長 平成7年12月 取締役研究開発部長 平成9年12月 取締役中央研究所長 平成17年12月 常務取締役中央研究所長 平成18年12月 常務取締役中央研究所担当 平成21年12月 専務取締役教育・中央研究所・マーケティング担当 平成22年12月 専務取締役教育・中央研究所・マーケティング・事業開発担当 平成24年3月 専務取締役教育・マーケティング担当 平成24年12月 専務取締役教育企画・マーケティング担当(現任)	(注) 1	71
常務取締役	東日本営業 担当	重宗 昇	昭和30年9月4日生	昭和51年4月 当社入社 平成11年12月 マーケティング部長 平成12年12月 経営企画室長 平成16年12月 経理部長 平成18年3月 取締役経理部長・広報担当 平成21年12月 常務取締役東日本営業担当(現任)	(注) 1	15
常務取締役	管理・ CS推進担当	村井 正浩	昭和34年4月28日生	平成4年3月 当社入社 平成13年12月 管理部長 平成19年3月 取締役管理部長 平成21年12月 常務取締役管理・CS推進担当(現任)	(注) 1	18

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	国際第一 営業部長・ MILBON USA, INC.・ Milbon Trading (Shanghai) Co.,Ltd.・ Milbon Korea Co.,Ltd.	豊田 修	昭和29年2月24日生	昭和52年4月 当社入社 平成11年12月 国際部長 平成16年3月 取締役国際部長・MILBON USA, INC. 担当 平成19年5月 取締役国際部長 平成19年11月 取締役国際部長・Milbon Trading (Shanghai) Co.,Ltd.担当 平成21年7月 取締役国際部長・Milbon Trading (Shanghai) Co.,Ltd.・ Milbon Korea Co.,Ltd.担当 平成21年12月 取締役国際部長・ MILBON USA, INC.・ Milbon Trading(Shanghai) Co.,Ltd.・ Milbon Korea Co.,Ltd.担当 平成23年12月 取締役国際営業部長・ MILBON USA, INC.・ Milbon Trading(Shanghai) Co.,Ltd.・ Milbon Korea Co.,Ltd.担当 平成24年5月 取締役国際営業部長・ MILBON USA, INC.・ Milbon Trading(Shanghai) Co.,Ltd.・ Milbon Korea Co.,Ltd.・ MILBON (THAILAND) CO., LTD.(販 売)担当 平成25年12月 取締役国際第一営業部長・ MILBON USA, INC.・ Milbon Trading(Shanghai) Co.,Ltd.・ Milbon Korea Co.,Ltd.担当(現任)	(注)1	13
取締役	西日本営業・ サロン事業部 担当	藤井 政幸	昭和28年2月14日生	昭和51年4月 当社入社 平成11年12月 大阪支店部長 平成16年12月 名古屋支店長 平成19年3月 取締役名古屋支店長 平成21年12月 取締役西日本営業担当・大阪支店長 平成23年12月 取締役西日本営業・サロン事業部担 当(現任)	(注)1	15
取締役	生産部長	村田 輝夫	昭和31年3月14日生	昭和51年4月 当社入社 平成11年12月 生産部長 平成20年3月 取締役生産部長 平成24年5月 取締役生産部長・ MILBON (THAILAND) CO., LTD.(生 産)担当 平成25年12月 取締役生産部長(現任)	(注)1	24

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役	中央研究所長	武田 靖史	昭和34年1月19日生	昭和56年4月 平成18年12月 平成24年3月	当社入社 中央研究所長 取締役中央研究所長(現任)	(注)1	13
取締役	経営戦略部長・ 事業開発部長	大塩 充	昭和40年12月16日生	昭和63年4月 平成18年12月 平成19年12月 平成21年12月 平成23年12月 平成24年3月 平成25年12月	当社入社 大阪支店長 福岡支店長 名古屋支店長 名古屋支店長・事業開発部長 取締役名古屋支店長・事業開発部長 取締役経営戦略部長・事業開発部長 (現任)	(注)1	7
取締役	国際第二 営業部長・ MILBON (THAILAND) CO.,LTD.担当	鴻池 一信	昭和44年11月8日生	平成4年4月 平成16年3月 平成22年10月 平成23年12月 平成24年3月 平成25年12月	当社入社 MILBON USA, INC. President 経営企画室長 経営戦略部長 取締役経営戦略部長 取締役国際第二営業部長・MILBON (THAILAND) CO., LTD.担当(現任)	(注)1	423

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
常勤監査役		村田 浩二	昭和28年9月18日生	昭和51年4月 平成18年12月 平成24年12月 平成25年3月	当社入社 内部監査室部長 部長待遇 常勤監査役(現任)	(注)3	10
監査役		遠藤 桂介	昭和26年11月27日生	平成10年3月 平成10年4月 平成13年3月	最高裁判所司法研修所司法修習修了 弁護士登録 当社監査役(現任)	(注)2	32
監査役		高畑 省一郎	昭和28年1月4日生	昭和50年4月 昭和61年10月 平成5年4月 平成17年3月	中小企業金融公庫入庫 公認会計士登録 経営戦略研究所所長(現任) 当社監査役(現任)	(注)3	
計							678

- (注) 1 平成26年3月18日後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結のとき
2 平成24年3月16日後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結のとき
3 平成25年3月15日後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結のとき
4 平成25年11月29日開催の取締役会決議に基づき、平成25年12月21日を効力発生日として普通株式1株につき1.2株の株式分割を行っており、所有株式数は、当該株式分割後の株式数を記載しております。
5 監査役 遠藤桂介、高畑省一郎は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。
6 取締役 鴻池一信は、常務取締役 村井正浩の配偶者の弟であります。

6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

当社は、経営の透明性、公平性を重視し、積極的な情報開示に努めることで企業に対する信頼が高まり、さらなる企業価値の向上につながるとの認識に立ち、コーポレートガバナンスの強化に取り組んでおります。

提出会社の企業統治の体制の概要等

イ 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

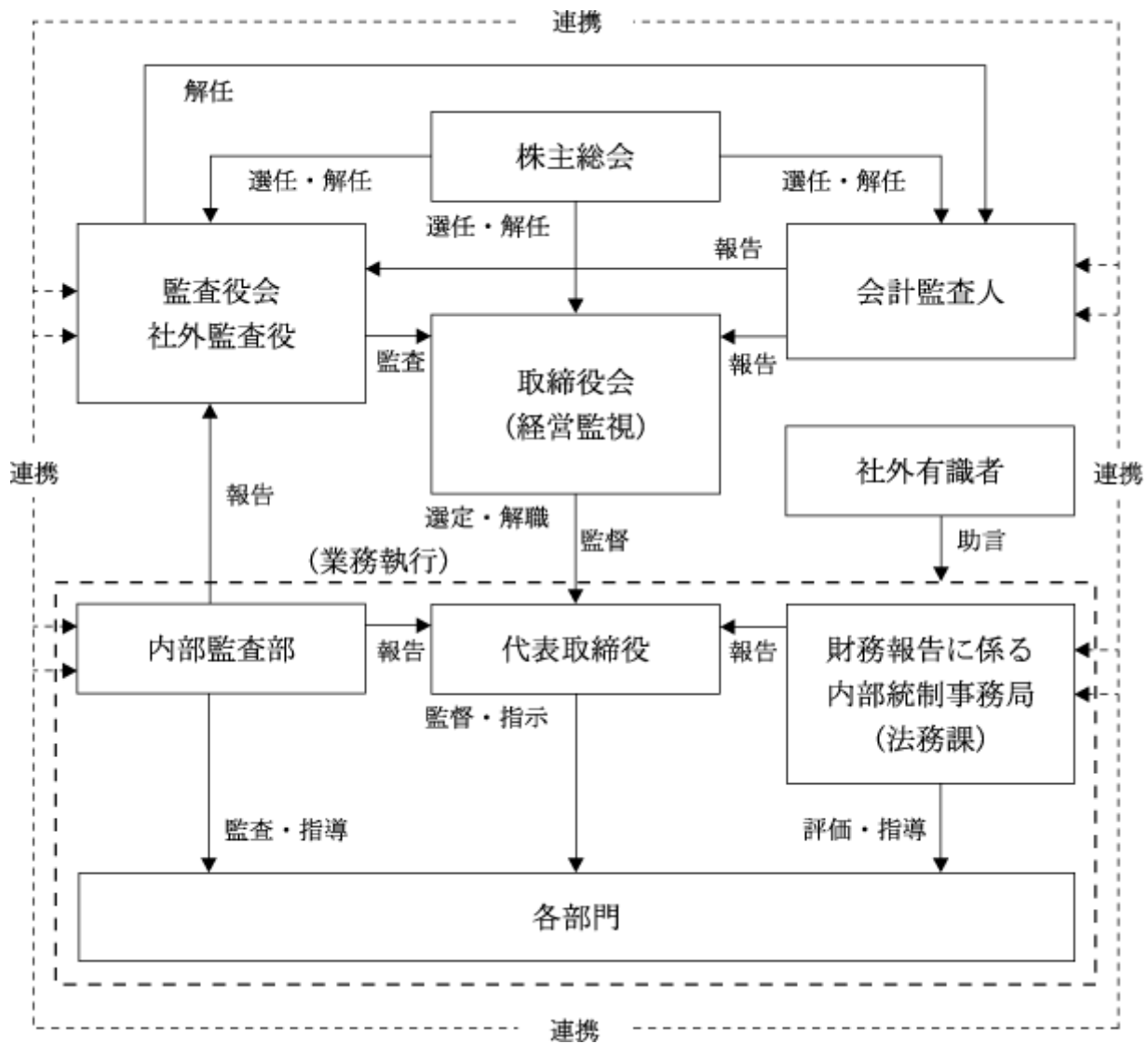
当社における企業統治の体制は、監査役会設置会社制度を採用し、社外監査役2名を含む監査役が取締役会及び経営会議等重要な会議に出席することを通じて、取締役会の業務執行状況を監査することを基盤としております。

当事業年度においては、臨時取締役会を含め14回の取締役会が開催され、社外監査役の取締役会への出席率は89%であり、社外を除く監査役の出席率は92%でした。

内部監査部及び法務課が連携して、全社リスクマネジメント活動の推進及び財務報告に係る内部統制の整備、評価活動を行うことを通じて、各事業部門のリスク対応、業務遂行状況の監査・評価を行い、代表取締役への報告等を行うことで、よりきめ細かい統制活動を推進することとしております。

また、各分野の外部専門家と顧問契約等を行い、企業統治の推進、体制の強化に必要な情報、ノウハウ等の取得に努め、さらには、監査役、内部監査部、法務課、会計監査人が必要に応じて情報交換を行い、それぞれの立場から意見交換を行うことで連携を強め、効果的・効率的な企業統治体制の構築と強化に取り組んでおります。

当社は上記のような、監査役会設置会社制度に基盤をおき、関係各機関が有機的に連携する体制が、当社の企業統治の推進・強化に有効であるとの認識に立ち、当該体制を採用しております。



ロ 内部統制システムの整備の状況及びリスク管理体制の整備の状況等

当社では、「内部統制システムの構築に関する基本方針」に基づき、経営の効率性・効果性に影響する様々なリスクをマネジメントしながら、財務報告の信頼性を確保するとともに、コンプライアンスの推進に取り組んでおります。

(a) リスクマネジメント

「リスクマネジメント基本規程」に基づき、法務課を事務局とし、経営の効率性・効果性に影響のあるリスク、財務報告の信頼性、適正性を阻害する可能性のあるリスク、コンプライアンス上のリスクの把握、評価、対応活動の推進を行っております。

また、緊急、重大なリスクの発生時には管理部長又は社長をリーダーとする「危機管理プロジェクト」を設置し、全社を挙げてその対応に取り組む体制をとっております。

(b) 財務報告の信頼性の確保

内部監査部及び法務課が連携して、財務報告に係る内部統制の整備、評価活動を推進し、社内関係各部門と柔軟な連携を行える体制を作り、財務報告に係る内部統制の整備に取り組んでおります。

さらに、その活動の中で得られた情報を元に、さらなる信頼性の向上のための業務、情報システム等の改善を提案、推進しております。

(c) コンプライアンスの推進

監査役による取締役会の適法性監査のほか、内部監査部及び法務課が各部門の業務遂行におけるコンプライアンスの現状把握と推進に取り組んでおります。また、発見された改善点は必要に応じて取締役会に報告されるとともに、上記リスクマネジメント活動にも盛り込まれ、さらなるコンプライアンスの強化につなげております。

八 社外監査役との責任限定契約の概要

当社は、社外監査役が期待される役割を十分に発揮できるようにするとともに、有能な人材を招聘できるよう、各社外監査役との間において、会社法第427条第1項及び定款第34条第2項の規定に基づき、会社法第423条第1項に規定する会社に対する損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該責任限定契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める監査役の最低責任限度額としております。

二 会計監査人との責任限定契約の概要

当社は、会計監査人が期待される役割を十分に発揮できるようにするとともに、有能な人材を招聘できるよう、会計監査人との間において、会社法第427条第1項及び定款第34条第2項の規定に基づき、会社法第423条第1項に規定する会社に対する損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該責任限定契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める会計監査人の最低責任限度額としております。

内部監査及び監査役監査の状況

イ 内部監査

当社では内部監査部を設置し、1名のスタッフにより、内部監査年間計画に基づく、制度監査及び業務監査並びに社長より指示された特命監査を実施し、社長に報告しております。

ロ 監査役監査

監査役会は、有価証券報告書提出日現在において、常勤監査役1名と、当社とは特段の利害関係の無い社外監査役2名で構成されております。

当事業年度に開催された監査役会は4回で常勤監査役、社外監査役ともその全てに出席いたしました。

なお、社外監査役の高畑省一郎氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

ハ 内部監査、監査役監査及び会計監査の相互連携並びにこれらの監査と内部統制部門との関係

監査役、内部監査部、会計監査人の3者合同会議を定期的に行い、監査の実効性と効率性の向上を目指しております。

内部監査部及び法務課が連携して、内部統制の整備及び運営の方針や具体策を立案し、評価活動を行うとともに、各部門での必要な改善活動をサポートし、その状況を監査役に報告しております。また、内部統制監査において内部統制の整備及び運用状況が妥当であることを確認しております。

社外取締役及び社外監査役の状況

当社は社外監査役2名を選任しております。社外取締役は選任しておりませんが、経営の意思決定機能を持つ取締役会に対し、監査役3名中の2名を社外監査役とすることで経営への監視機能を強化しています。コーポレートガバナンスにおいて、外部からの客観的かつ中立な経営監視の機能が重要と考えており、社外監査役2名による監査が実施されることにより、外部からの経営監視機能が十分に機能する体制が整っているため、現状の体制としております。

社外監査役である遠藤桂介氏には弁護士として、同じく高畑省一郎氏には公認会計士として、それぞれの分野での高い専門性と豊富な経験・知識に基づく視点を監査に生かしていただくことを期待しております。

また、社外監査役が出席する取締役会及び経営会議等重要な会議では内部監査、会計監査、内部統制の整備・評価結果を含む、取締役の業務執行状況に関する重要事項が提案・報告されており、必要に応じて、常勤監査役や担当取締役が社外監査役に対して、取締役会の資料等での情報提供を行っております。

当社において、社外監査役を選任するための独立性に関する基準は特段定めておりませんが、取締役の法令遵守、経営管理に対する監査に必要な知識と経験を有し、一般株主との利益相反が生じるおそれがないことを基本的な考え方として選任しております。

なお、遠藤桂介氏が在籍する法律事務所及び高畑省一郎氏が所長を務める経営戦略研究所と当社との間には人的、資本的、取引関係、その他特段の利害関係はありません。

社外監査役2名は一般株主との利益相反が生じる恐れが無いと判断し、株式会社東京証券取引所が定める独立役員として同取引所に届け出ております。

役員の報酬等

イ 提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)				対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	ストック オプション	賞与	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く)	249,973	249,973	-	-	-	10
監査役 (社外監査役を除く)	35,691	35,691	-	-	-	2
社外役員	4,878	4,878	-	-	-	2

ロ 提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載していません。

ハ 使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの

総額(千円)	対象となる役員の 員数(名)	内容
43,603	6	使用人として従事した職務に対する給与

ニ 役員の報酬等の額の決定に関する方針

役員の報酬に関しては、株主総会決議による報酬限度額の範囲内で、取締役は取締役会で、また監査役は監査役会にて審議し決定しております。

株式の保有状況

イ 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

銘柄数 7 銘柄
貸借対照表計上額の合計額 1,664,642千円

ロ 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的

(前事業年度)
特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (千円)	保有目的
(株)マンガム	179,131	407,164	今後の事業拡大を見据えた連携強化
三井住友トラスト・ホールディングス(株)	1,029,590	304,758	長期安定的な取引銀行との連携強化
松本油脂製菓(株)	100,000	173,000	今後の事業拡大を見据えた連携強化
(株)船井総合研究所	207,400	114,484	今後の事業拡大を見据えた連携強化
日本管財(株)	30,000	45,840	今後の事業拡大を見据えた連携強化
(株)ピケンテクノ	14,300	7,593	ビルメンテナンス事業に関する取引の維持・強化
味の素(株)	5,000	5,800	今後の事業拡大を見据えた連携強化

(当事業年度)
特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (千円)	保有目的
(株)マンガム	179,131	573,219	今後の事業拡大を見据えた連携強化
三井住友トラスト・ホールディングス(株)	1,029,590	555,978	長期安定的な取引銀行との連携強化
松本油脂製菓(株)	100,000	284,900	今後の事業拡大を見据えた連携強化
(株)船井総合研究所	207,400	176,497	今後の事業拡大を見据えた連携強化
日本管財(株)	30,000	56,850	今後の事業拡大を見据えた連携強化
(株)ピケンテクノ	14,300	9,652	ビルメンテナンス事業に関する取引の維持・強化
味の素(株)	5,000	7,545	今後の事業拡大を見据えた連携強化

ハ 保有目的が純投資目的である投資株式

	前事業年度 (千円)	当事業年度 (千円)			
	貸借対照表 計上額の合計額	貸借対照表 計上額の合計額	受取配当金 の合計額	売却損益 の合計額	評価損益 の合計額
非上場株式	16,250	16,250	336	-	-
非上場株式以外の株式	61,926	86,626	1,913	-	32,504

会計監査の状況

当社は、会社法に基づく会計監査人及び金融商品取引法に基づく会計監査人に仰星監査法人を選任し、会計監査を受けておりますが、同監査法人及び当社監査に従事する同監査法人の業務執行社員と当社との間には、特別な利害関係はありません。

また、同監査法人はすでに業務執行社員について、当社の会計監査に一定期間を超えて関与することのないよう処置をとっております。

当社は、同監査法人との間で、監査契約書を締結し、それに基づく報酬を支払っております。

当期において業務を執行した公認会計士の氏名及び監査業務に係る補助者の構成については次のとおりであります。

- ・業務を執行した公認会計士の氏名(継続監査年数)

高谷晋介(7年)、寺本 悟(6年)

- ・監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 5名 その他 4名

(注)その他は、公認会計士試験合格者及びシステム監査担当者であります。

取締役会で決議できる株主総会決議事項

イ 自己株式の取得

当社は、自己の株式の取得について、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

ロ 取締役及び監査役の責任免除

当社は、取締役が期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役（取締役であった者を含む。）及び監査役（監査役であったものを含む）の責任を、法令の限度において免除することができる旨を定款に定めております。

ハ 中間配当の決定機関

当社は、株主への機動的な利益還元を図るため、取締役会の決議によって中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

取締役の定数

当社の取締役は15名以内とする旨を定款に定めております。

取締役の選任の決議要件

当社は、取締役を選任する株主総会の決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び当該選任決議は累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上に当たる多数をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(2) 【監査報酬の内容等】

【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)
提出会社	25,800		25,200	
連結子会社				
計	25,800		25,200	

【その他重要な報酬の内容】

該当する事項はありません。

【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

該当する事項はありません。

【監査報酬の決定方針】

該当する事項はありません。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(平成24年12月21日から平成25年12月20日まで)及び事業年度(平成24年12月21日から平成25年12月20日まで)の連結財務諸表及び財務諸表について、仰星監査法人の監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、または会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、定期的に情報収集を行っております。

1【連結財務諸表等】
(1)【連結財務諸表】
【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成24年12月20日)	当連結会計年度 (平成25年12月20日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	6,066,322	6,845,649
受取手形及び売掛金	2,964,933	3,110,419
商品及び製品	1,775,588	1,987,133
仕掛品	18,754	21,957
原材料及び貯蔵品	522,000	607,585
繰延税金資産	179,190	269,733
その他	113,719	151,201
貸倒引当金	40,939	55,548
流動資産合計	11,599,570	12,938,131
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	7,354,033	7,721,653
減価償却累計額	3,741,699	4,066,624
建物及び構築物（純額）	3,612,333	3,655,029
機械装置及び運搬具	4,353,063	4,365,291
減価償却累計額	3,465,615	3,463,005
機械装置及び運搬具（純額）	887,448	902,286
土地	4,763,766	4,867,542
建設仮勘定	85,294	835,253
その他	1,767,460	1,828,754
減価償却累計額	1,586,871	1,672,808
その他（純額）	180,588	155,945
有形固定資産合計	9,529,431	10,416,058
無形固定資産	526,433	481,762
投資その他の資産		
投資有価証券	1,136,817	1,767,519
繰延税金資産	397,060	193,433
その他	542,404	573,968
貸倒引当金	69,240	49,141
投資その他の資産合計	2,007,041	2,485,780
固定資産合計	12,062,905	13,383,601
資産合計	23,662,476	26,321,732

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成24年12月20日)	当連結会計年度 (平成25年12月20日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	482,028	501,379
未払金	1,558,946	1,914,806
未払法人税等	647,791	945,236
返品調整引当金	20,978	26,590
賞与引当金	71,204	83,995
その他	316,840	498,640
流動負債合計	3,097,790	3,970,648
固定負債		
退職給付引当金	46,231	55,564
その他	151,128	146,076
固定負債合計	197,359	201,641
負債合計	3,295,150	4,172,289
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,000,000	2,000,000
資本剰余金	199,120	199,183
利益剰余金	18,476,098	20,069,024
自己株式	51,035	516,646
株主資本合計	20,624,182	21,751,561
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	129,363	277,439
為替換算調整勘定	127,493	120,442
その他の包括利益累計額合計	256,856	397,881
純資産合計	20,367,325	22,149,443
負債純資産合計	23,662,476	26,321,732

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】
【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当連結会計年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
売上高	21,887,379	23,829,758
売上原価	7,053,704	7,654,832
売上総利益	14,833,674	16,174,925
販売費及び一般管理費	^{1, 2} 10,847,413	^{1, 2} 11,872,215
営業利益	3,986,260	4,302,709
営業外収益		
受取利息	4,063	15,036
受取配当金	33,555	36,909
社宅負担金	57,711	48,031
為替差益	12,118	43,292
その他	13,063	16,176
営業外収益合計	120,512	159,447
営業外費用		
売上割引	371,176	401,882
その他	230	621
営業外費用合計	371,406	402,504
経常利益	3,735,366	4,059,652
特別利益		
固定資産売却益	-	³ 552
特別利益合計	-	552
特別損失		
固定資産除却損	⁴ 138,702	⁴ 11,404
貸倒引当金繰入額	12,647	-
特別損失合計	151,349	11,404
税金等調整前当期純利益	3,584,016	4,048,801
法人税、住民税及び事業税	1,440,032	1,643,216
法人税等調整額	15,679	110,593
法人税等合計	1,455,711	1,532,623
少数株主損益調整前当期純利益	2,128,304	2,516,177
当期純利益	2,128,304	2,516,177

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当連結会計年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
少数株主損益調整前当期純利益	2,128,304	2,516,177
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	77,260	406,802
為替換算調整勘定	14,115	247,935
その他の包括利益合計	91,376	654,738
包括利益	2,219,681	3,170,916
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	2,219,681	3,170,916
少数株主に係る包括利益	-	-

【連結株主資本等変動計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当連結会計年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
株主資本		
資本金		
当期首残高	2,000,000	2,000,000
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	2,000,000	2,000,000
資本剰余金		
当期首残高	199,120	199,120
当期変動額		
自己株式の処分	-	63
当期変動額合計	-	63
当期末残高	199,120	199,183
利益剰余金		
当期首残高	17,257,339	18,476,098
当期変動額		
剰余金の配当	909,531	923,251
当期純利益	2,128,304	2,516,177
自己株式の処分	14	-
当期変動額合計	1,218,758	1,592,926
当期末残高	18,476,098	20,069,024
自己株式		
当期首残高	48,652	51,035
当期変動額		
自己株式の取得	2,481	466,492
自己株式の処分	98	881
当期変動額合計	2,382	465,611
当期末残高	51,035	516,646
株主資本合計		
当期首残高	19,407,806	20,624,182
当期変動額		
剰余金の配当	909,531	923,251
当期純利益	2,128,304	2,516,177
自己株式の取得	2,481	466,492
自己株式の処分	84	944
当期変動額合計	1,216,376	1,127,378
当期末残高	20,624,182	21,751,561

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当連結会計年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金		
当期首残高	206,624	129,363
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	77,260	406,802
当期変動額合計	77,260	406,802
当期末残高	129,363	277,439
為替換算調整勘定		
当期首残高	141,609	127,493
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	14,115	247,935
当期変動額合計	14,115	247,935
当期末残高	127,493	120,442
その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	348,233	256,856
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	91,376	654,738
当期変動額合計	91,376	654,738
当期末残高	256,856	397,881
純資産合計		
当期首残高	19,059,573	20,367,325
当期変動額		
剰余金の配当	909,531	923,251
当期純利益	2,128,304	2,516,177
自己株式の取得	2,481	466,492
自己株式の処分	84	944
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	91,376	654,738
当期変動額合計	1,307,752	1,782,117
当期末残高	20,367,325	22,149,443

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当連結会計年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	3,584,016	4,048,801
減価償却費	952,259	882,990
貸倒引当金の増減額（は減少）	69,497	8,351
賞与引当金の増減額（は減少）	2,823	12,117
返品調整引当金の増減額（は減少）	24,756	5,611
債務保証損失引当金の増減額（は減少）	37,200	-
退職給付引当金の増減額（は減少）	34,423	7,417
受取利息及び受取配当金	37,618	51,946
為替差損益（は益）	2,208	5,460
固定資産売却損益（は益）	-	552
固定資産除却損	138,702	11,404
売上債権の増減額（は増加）	67,527	134,932
たな卸資産の増減額（は増加）	86,089	228,920
仕入債務の増減額（は減少）	61,220	29,381
その他	25,067	289,933
小計	4,747,665	4,809,652
利息及び配当金の受取額	35,463	52,752
法人税等の支払額	1,805,740	1,350,905
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,977,387	3,511,499
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	687,773	1,319,939
有形固定資産の売却による収入	-	1,859
無形固定資産の取得による支出	176,386	153,837
貸付けによる支出	10,441	4,560
貸付金の回収による収入	18,957	20,647
定期預金の預入による支出	424,418	230,973
定期預金の払戻による収入	-	514,505
差入保証金の差入による支出	23,606	34,269
差入保証金の回収による収入	3,623	8,248
保険積立金の積立による支出	201,486	1,430
保険積立金の解約による収入	-	3,398
その他	5,023	2,590
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,506,555	1,198,939
財務活動によるキャッシュ・フロー		
自己株式の純増減額（は増加）	2,397	465,548
配当金の支払額	908,333	922,444
財務活動によるキャッシュ・フロー	910,730	1,387,992

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当連結会計年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
現金及び現金同等物に係る換算差額	3,160	52,506
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	556,942	977,072
現金及び現金同等物の期首残高	5,076,356	5,633,298
現金及び現金同等物の期末残高	5,633,298	6,610,371

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 4社

連結子会社名

MILBON USA, INC.

Milbon Trading (Shanghai) Co., Ltd.

Milbon Korea Co., Ltd.

MILBON (THAILAND) CO., LTD.

2 持分法の適用に関する事項

該当する事項はありません。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

MILBON USA, INC.、Milbon Korea Co., Ltd. 及び MILBON (THAILAND) CO., LTD. の決算日は、9月30日であります。

連結財務諸表の作成に当たっては、同決算日現在の財務諸表を使用しております。

また、Milbon Trading (Shanghai) Co., Ltd. の決算日は、12月31日であります。連結財務諸表の作成に当たっては、9月30日を仮決算日とする財務諸表を使用しております。

ただし、10月1日から連結決算日である12月20日までの期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4 会計処理基準に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

時価のないもの

移動平均法に基づく原価法

たな卸資産

商品

主として先入先出法に基づく原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

製品・仕掛品

主として総平均法に基づく原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

原材料

主として総平均法に基づく原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

貯蔵品

最終仕入原価法に基づく原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

当社は定率法、在外連結子会社は定額法を採用しております。

主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 31～50年

機械装置及び運搬具 6～8年

無形固定資産

定額法

自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（3～5年）に基づく定額法

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、当社及び在外連結子会社は、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

当社及び在外連結子会社は従業員賞与（使用人兼務役員の使用人分を含む）の支給に充てるため、支給見込額に基づく金額を計上しております。

返品調整引当金

当社は商品及び製品の返品による損失に備えるため、過去の返品率等を勘案し、将来の返品に伴う損失予想額を計上しております。

退職給付引当金

当社において、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。また、一部の連結子会社については、簡便法を採用しております。

過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。

(4) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外連結子会社の資産及び負債は、在外連結子会社の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めて計上しております。

(5) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(6) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっております。

(未適用の会計基準等)

「退職給付に関する会計基準」(企業会計基準第26号 平成24年5月17日)及び「退職給付に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第25号 平成24年5月17日)の公表

(1) 概要

本会計基準等は財務報告を改善する観点及び国際的な動向を踏まえ、未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の処理方法、退職給付債務及び勤務費用の計算方法並びに開示の拡充を図っております。

(2) 適用予定日

平成26年12月期の期末より摘要予定であります。ただし、退職給付債務及び勤務費用の計算方法の改正については、平成27年12月期の期首より適用予定であります。

(3) 当会計基準等の適用による影響

連結財務諸表作成時において連結財務諸表に与える影響は、現在評価中であります。

(連結貸借対照表関係)

1 偶発債務

債務保証

	前連結会計年度 (平成24年12月20日)	当連結会計年度 (平成25年12月20日)
取引先等(銀行借入金)	79,236千円 (3件)	62,454千円 (2件)

(連結損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費の主要な費目及び金額

	前連結会計年度 (自平成23年12月21日 至平成24年12月20日)	当連結会計年度 (自平成24年12月21日 至平成25年12月20日)
販売促進費	2,008,752千円	2,079,344千円
報酬・給与・手当	2,904,842千円	3,177,747千円
賞与引当金繰入額	49,483千円	60,166千円
退職給付費用	289,212千円	278,384千円
貸倒引当金繰入額	19,635千円	4,948千円

2 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自平成23年12月21日 至平成24年12月20日)	当連結会計年度 (自平成24年12月21日 至平成25年12月20日)
研究開発費	873,243千円	969,666千円

3 固定資産売却益の内訳

	前連結会計年度 (自平成23年12月21日 至平成24年12月20日)	当連結会計年度 (自平成24年12月21日 至平成25年12月20日)
機械装置及び運搬具	-	552千円

4 固定資産除却損の内訳

	前連結会計年度 (自平成23年12月21日 至平成24年12月20日)	当連結会計年度 (自平成24年12月21日 至平成25年12月20日)
建物及び構築物	107,489千円	-
機械装置及び運搬具	490千円	11,067千円
善源寺寮解体に伴う除却費用	29,300千円	-
その他	1,423千円	336千円
合計	138,702千円	11,404千円

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当連結会計年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	119,783千円	630,701千円
組替調整額		
税効果調整前	119,783千円	630,701千円
税効果額	42,523千円	223,899千円
その他有価証券評価差額金	77,260千円	406,802千円
為替換算調整勘定		
当期発生額	14,115千円	247,935千円
その他の包括利益合計	91,376千円	654,738千円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	13,798,848			13,798,848

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	17,728	1,024	36	18,716

(変動事由の概要)

1. 増加は単元未満株式の買取請求による取得であります。
2. 減少は単元未満株式の買増請求による売却であります。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成24年3月16日 定時株主総会	普通株式	468,558	34	平成23年12月20日	平成24年3月19日
平成24年6月27日 取締役会	普通株式	440,973	32	平成24年6月20日	平成24年8月10日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成25年3月15日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	468,524	34	平成24年12月20日	平成25年3月18日

当連結会計年度(自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	13,798,848			13,798,848

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	18,716	131,544	299	149,961

(変動事由の概要)

- 増加は単元未満株式の買取請求による増加1,544株、及び平成25年7月1日開催の取締役会決議に基づく自己株式立会外買付取引による増加130,000株であります。
- 減少は単元未満株式の買増請求による売却であります。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成25年3月15日 定時株主総会	普通株式	468,524	34	平成24年12月20日	平成25年3月18日
平成25年6月26日 取締役会	普通株式	454,726	33	平成25年6月20日	平成25年8月9日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成26年3月18日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	477,711	35	平成25年12月20日	平成26年3月19日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当連結会計年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
現金及び預金勘定	6,066,322千円	6,845,649千円
預入期間が3ヵ月を超える 定期預金	433,024千円	235,278千円
現金及び現金同等物	5,633,298千円	6,610,371千円

(リース取引関係)

1 リース取引に関する会計基準適用初年度開始前の所有権移転外ファイナンス・リース取引

(借主側)

(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成24年12月20日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
その他 (工具、器具及び備品)	111,687	84,054	27,632

(単位：千円)

	当連結会計年度 (平成25年12月20日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
その他 (工具、器具及び備品)	111,687	100,009	11,677

(注) 取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

(2) 未経過リース料期末残高相当額

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成24年12月20日)	当連結会計年度 (平成25年12月20日)
1年内	15,955	10,922
1年超	11,677	754
合計	27,632	11,677

(注) 未経過リース料期末残高相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低い
ため、支払利子込み法により算定しております。

(3) 支払リース料及び減価償却費相当額

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当連結会計年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
支払リース料	15,955	15,955
減価償却費相当額	15,955	15,955

(4) 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

2 オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成24年12月20日)	当連結会計年度 (平成25年12月20日)
1年内	34,497	47,194
1年超	25,003	42,206
合計	59,500	89,400

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1)金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については原則として資産の保全を目的とし、安全性の高いものに限って行うものとしております。

また、デリバティブ取引については、投機的な取引は行わない方針です。なお、当社グループは、当連結会計年度においてデリバティブ取引は行っておりません。

(2)金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行っております。

投資有価証券である株式は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。当該リスクに関しては、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握し管理しており、定期的に把握された時価を取締役に報告しております。

営業債務である買掛金は、そのほとんどが1ヶ月以内の支払期日であります。

(3)金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません（（注2）を参照ください。）。

前連結会計年度(平成24年12月20日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	6,066,322	6,066,322	
(2) 受取手形及び売掛金	2,964,933	2,964,933	
(3) 投資有価証券			
その他有価証券	1,120,567	1,120,567	
資産計	10,151,823	10,151,823	
(1) 買掛金	482,028	482,028	
(2) 未払金	1,558,946	1,558,946	
(3) 未払法人税等	647,791	647,791	
負債計	2,688,766	2,688,766	

当連結会計年度(平成25年12月20日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	6,845,649	6,845,649	
(2) 受取手形及び売掛金	3,110,419	3,110,419	
(3) 投資有価証券			
その他有価証券	1,751,269	1,751,269	
資産計	11,707,338	11,707,338	
(1) 買掛金	501,379	501,379	
(2) 未払金	1,914,806	1,914,806	
(3) 未払法人税等	945,236	945,236	
負債計	3,361,421	3,361,421	

(注1)金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項

資産

(1)現金及び預金、並びに(2)受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3)投資有価証券

これらの時価については、取引所の価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については、(有価証券関係)注記をご参照ください。

負債

(1)買掛金、(2)未払金、並びに(3)未払法人税等

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(注2)時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位：千円)

区分	前連結会計年度 (平成24年12月20日)	当連結会計年度 (平成25年12月20日)
その他有価証券		
非上場株式	16,250	16,250

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから「(3)投資有価証券」には含めておりません。

(注3)金銭債権及び有価証券のうち満期のあるものの連結決算日後の償還予定額

現金及び預金、並びに受取手形及び売掛金の償還期限は、全て1年以内であります。

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(平成24年12月20日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価 を超えるもの	(1) 株式	362,691	331,391	31,300
	(2) 債券			
	(3) その他			
	小計	362,691	331,391	31,300
連結貸借対照表計上額が取得原価 を超えないもの	(1) 株式	757,875	989,739	231,864
	(2) 債券			
	(3) その他			
	小計	757,875	989,739	231,864
合計		1,120,567	1,321,131	200,563

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額16,250千円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(平成25年12月20日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価 を超えるもの	(1) 株式	1,751,269	1,321,131	430,138
	(2) 債券			
	(3) その他			
	小計	1,751,269	1,321,131	430,138
連結貸借対照表計上額が取得原価 を超えないもの	(1) 株式			
	(2) 債券			
	(3) その他			
	小計			
合計		1,751,269	1,321,131	430,138

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額16,250千円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)

該当する事項はありません。

当連結会計年度(自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)

該当する事項はありません。

3 減損処理を行った有価証券

該当する事項はありません。

なお、減損処理にあたっては、個々の銘柄の時価が取得原価に比べて50%以上下落した銘柄については全て減損処理を行い、30%以上50%未満下落した銘柄については、個別に回復可能性の判定を行い、減損処理の要否を決定しております。

(デリバティブ取引関係)

当社グループはデリバティブ取引を全く利用していないため、該当する事項はありません。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社は、確定給付型の制度としての確定給付企業年金及び確定拠出年金制度を併用するとともに、総合設立型厚生年金基金制度に加入しております。また、一部の連結子会社は確定給付型の制度として退職一時金制度を採用しております。

なお、要拠出額を退職給付費用として処理している複数事業主制度に関する事項は次の通りであります。

(1)制度全体の積立状況に関する事項

(単位：千円)

	平成24年3月31日現在	平成25年3月31日現在
年金資産の額	31,565,474	35,909,061
年金財政計算上の給付債務の額	43,869,650	46,060,466
差引額	12,304,175	10,151,404

(2)制度全体に占める当社の給与総額割合

7.6% (自 平成23年12月1日 至 平成24年11月30日)

8.3% (自 平成24年12月1日 至 平成25年11月30日)

(3)補足説明

上記(1)の差引額の主な要因は、年金財政計算上の過去勤務債務残高（平成24年3月31日現在13,567,041千円、平成25年3月31日現在12,623,515千円）及び別途積立金（平成24年3月31日現在1,262,865千円、平成25年3月31日現在2,472,110千円）であります。本制度における過去勤務債務の償却方法は期間16年の元利均等償却であり、当社は、連結財務諸表上、特別掛金を前連結会計年度76,589千円、当連結会計年度81,720千円を費用処理しています。

なお、上記(2)の割合は当社の実際の負担割合とは一致しません。

2 退職給付債務に関する事項

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成24年12月20日)	当連結会計年度 (平成25年12月20日)
(1) 退職給付債務	1,302,081	1,354,142
(2) 年金資産	1,171,455	1,540,519
(3) 未積立退職給付債務(1) + (2)	130,625	186,377
(4) 未認識数理計算上の差異	26,815	270,730
(5) 未認識過去勤務債務(債務の減額)	57,577	28,788
(6) 連結貸借対照表計上額純額(3) + (4) + (5)	46,231	55,564
(7) 前払年金費用		
(8) 退職給付引当金(6) - (7)	46,231	55,564

(注) 一部の連結子会社は、退職給付債務の算定にあたり簡便法を採用しております。

3 退職給付費用に関する事項

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当連結会計年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
(1) 勤務費用	90,672	97,394
(2) 利息費用	24,077	25,941
(3) 期待運用収益	22,525	29,286
(4) 数理計算上の差異の費用処理額	82,928	56,062
(5) 過去勤務債務の費用処理額	28,788	28,788
(6) 小計(1) + (2) + (3) + (4) + (5)	203,941	178,900
(7) 総合設立型厚生年金基金への拠出額	165,099	175,097
(8) 確定拠出年金への掛金支払額	38,173	40,160
(9) 退職給付費用(6) + (7) + (8)	407,213	394,158

(注) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は「勤務費用」に計上しております。

4 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

(1) 割引率

前連結会計年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当連結会計年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
2.0%	2.0%

(2) 期待運用収益率

前連結会計年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当連結会計年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
2.5%	2.5%

(3) 退職給付見込額の期間配分方法

期間定額基準

(4) 過去勤務債務の処理年数

5年

(5) 数理計算上の差異の処理年数

5年

(各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。)

(ストック・オプション等関係)

該当する事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成24年12月20日)	当連結会計年度 (平成25年12月20日)
繰延税金資産(流動)		
貸倒引当金	14,883千円	20,259千円
返品調整引当金	8,055千円	10,210千円
賞与引当金	26,730千円	29,364千円
たな卸資産評価損	8,744千円	8,704千円
未払事業税及び事業所税	53,717千円	83,361千円
未払社会保険料	31,563千円	35,276千円
たな卸資産未実現利益	34,643千円	81,217千円
その他	5,449千円	10,995千円
繰延税金資産(流動)小計	183,788千円	279,390千円
評価性引当額	4,597千円	9,656千円
繰延税金資産(流動)合計	179,190千円	269,733千円
繰延税金資産(固定)		
減価償却費	267,155千円	290,440千円
資産除去債務に対する除去費用	12,937千円	14,454千円
貸倒引当金	23,815千円	17,445千円
退職給付引当金	15,403千円	17,892千円
投資有価証券評価損	2,191千円	2,191千円
役員退職慰労金	22,418千円	22,418千円
その他有価証券評価差額金	71,200千円	
その他	74,787千円	105,635千円
繰延税金資産(固定)小計	489,910千円	470,477千円
評価性引当額	92,850千円	124,344千円
繰延税金資産(固定)合計	397,060千円	346,133千円
繰延税金負債(固定)		
その他有価証券評価差額金		152,699千円
繰延税金負債(固定)合計		152,699千円
繰延税金資産(固定)の純額	397,060千円	193,433千円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成24年12月20日)	当連結会計年度 (平成25年12月20日)
法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため記載を省略しております。		同左

(企業結合等関係)

該当する事項はありません。

(資産除去債務関係)

当社は、営業所等の不動産賃貸借契約に基づき、退去時における原状回復に係る債務を資産除去債務として認識しておりますが、当該債務の総額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

なお、資産除去債務の負債計上に代えて、不動産賃貸借契約に関連する敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、そのうち各連結会計年度の負担に属する金額を費用に計上する方法によっております。

(賃貸等不動産関係)

該当する事項はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当社グループは頭髮化粧品の製造、販売の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位：千円)

	ヘアケア用剤	染毛剤	パーマネット ウェーブ用剤	その他	合計
外部顧客への売上高	11,069,414	8,820,306	1,678,808	318,849	21,887,379

2. 地域ごとの情報

(1)売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2)有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位：千円)

	ヘアケア用剤	染毛剤	パーマネット ウェーブ用剤	その他	合計
外部顧客への売上高	12,616,517	9,288,108	1,623,465	301,667	23,829,758

2. 地域ごとの情報

(1)売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2)有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

該当する事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当する事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当する事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度(自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)

該当する事項はありません。

当連結会計年度(自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)

該当する事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当連結会計年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
1株当たり純資産額(円)	1,231.68	1,352.34
1株当たり当期純利益金額(円)	128.70	152.85

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式がないため、記載していません。
2 当社は、平成25年12月21日を効力発生日として普通株式1株につき1.2株の割合で株式分割を行っております。従いまして、前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算出した遡及処理後の1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益金額を記載しております。
3 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当連結会計年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
当期純利益(千円)	2,128,304	2,516,177
普通株主に帰属しない金額(千円)		
普通株式に係る当期純利益(千円)	2,128,304	2,516,177
普通株式の期中平均株式数(株)	16,536,642	16,462,012

(注)当社は、平成25年12月21日を効力発生日として普通株式1株につき1.2株の割合で株式分割を行っております。従いまして、前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算出した遡及処理後の期中平均株式数を記載しております。

(重要な後発事象)

当社は、平成25年11月29日開催の取締役会決議に基づき、株式分割を行っております。

1. 株式分割の目的

株主に対する利益還元及び株式の流動性を高めるために実施したものであります。

2. 株式分割の方法

平成25年12月20日を基準日として、同日最終の株主名簿に記載または記録された株主の所有する株式数を、1株につき1.2株の割合をもって分割しました。ただし、分割の結果生ずる1株未満の端数は、これを一括売却または買受し、その処分代金を端数の生じた株主に対し、その端数に応じて配分しております。

3. 株式分割により増加する株式数

株式分割前の発行済株式総数	13,798,848株
今回の分割により増加する株式数	2,759,769株
株式分割後の発行済株式総数	16,558,617株
株式分割後の発行可能株式総数	60,204,000株

4. 株式分割の時期

効力発生日 平成25年12月21日

なお、1株当たり情報については、1株当たり情報に関する注記に記載しております。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当する事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金				
1年以内に返済予定の長期借入金				
1年以内に返済予定のリース債務				
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)				
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)				
その他有利子負債	81,548	80,724	0.02	
合計	81,548	80,724		

- (注) 1 「平均利率」については、期末残高に対する加重平均利率を記載しております。
2 その他有利子負債は得意先からの預り保証金であり、返済期限の定めはありません。

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (千円)	5,291,221	11,433,847	17,508,946	23,829,758
税金等調整前 四半期(当期)純利益金額 (千円)	844,951	2,062,252	3,122,018	4,048,801
四半期(当期)純利益金額 (千円)	512,346	1,271,494	1,938,666	2,516,177
1株当たり四半期 (当期)純利益金額 (円)	30.98	76.89	117.57	152.85

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり 四半期純利益金額 (円)	30.98	45.91	40.68	35.28

- (注) 平成25年12月21日付で1株につき1.2株の株式分割を行っております。従いまして、当連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算出した遡及処理後の1株当たり四半期(当期)純利益金額を記載しております。

2【財務諸表等】
(1)【財務諸表】
【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (平成24年12月20日)	当事業年度 (平成25年12月20日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	5,341,340	5,559,194
受取手形	607,381	630,002
売掛金	¹ 2,520,680	¹ 2,688,267
商品及び製品	1,492,892	1,650,074
仕掛品	18,754	21,957
原材料及び貯蔵品	516,691	578,810
前払費用	34,511	36,483
繰延税金資産	144,580	188,516
短期貸付金	3,892	4,359
その他	¹ 52,271	¹ 103,540
貸倒引当金	35,111	48,223
流動資産合計	10,697,885	11,412,983
固定資産		
有形固定資産		
建物	6,922,552	6,946,849
減価償却累計額	3,436,593	3,720,278
建物(純額)	3,485,958	3,226,570
構築物	331,034	331,034
減価償却累計額	234,339	247,591
構築物(純額)	96,695	83,442
機械及び装置	4,304,118	4,289,901
減価償却累計額	3,421,179	3,419,604
機械及び装置(純額)	882,938	870,296
車両運搬具	47,590	43,722
減価償却累計額	43,623	40,684
車両運搬具(純額)	3,967	3,038
工具、器具及び備品	1,718,760	1,758,202
減価償却累計額	1,547,381	1,617,640
工具、器具及び備品(純額)	171,378	140,562
土地	4,763,766	4,763,766
建設仮勘定	9,619	683,719
有形固定資産合計	9,414,324	9,771,396
無形固定資産		
特許権	873	753
商標権	3,095	2,695
ソフトウェア	483,138	439,778
電話加入権	8,718	8,718
水道施設利用権	1,529	1,325
その他	25,704	-
無形固定資産合計	523,059	453,272

(単位：千円)

	前事業年度 (平成24年12月20日)	当事業年度 (平成25年12月20日)
投資その他の資産		
投資有価証券	1,136,817	1,767,519
関係会社株式	1,198,569	1,714,427
関係会社出資金	430,000	430,000
破産更生債権等	41,056	40,856
従業員に対する長期貸付金	3,077	2,528
長期前払費用	17,170	19,331
入会金	21,850	8,650
差入保証金	148,097	146,947
保険積立金	209,225	210,457
繰延税金資産	397,060	262,830
貸倒引当金	62,441	49,141
投資その他の資産合計	3,540,483	4,554,406
固定資産合計	13,477,867	14,779,075
資産合計	24,175,752	26,192,059
負債の部		
流動負債		
買掛金	478,493	501,162
未払金	1,555,108	1,643,658
未払費用	80,551	88,201
未払法人税等	647,791	935,344
未払消費税等	39,486	65,424
前受金	1,524	4,406
預り金	117,506	¹ 118,734
返品調整引当金	20,978	26,590
賞与引当金	69,610	76,470
その他	9,255	9,429
流動負債合計	3,020,306	3,469,421
固定負債		
退職給付引当金	41,215	45,276
長期預り保証金	81,548	80,724
長期未払金	63,150	63,150
固定負債合計	185,913	189,151
負債合計	3,206,219	3,658,573

	前事業年度 (平成24年12月20日)	当事業年度 (平成25年12月20日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,000,000	2,000,000
資本剰余金		
資本準備金	199,120	199,120
その他資本剰余金	-	63
資本剰余金合計	199,120	199,183
利益剰余金		
利益準備金	300,880	300,880
その他利益剰余金		
別途積立金	3,500,000	3,500,000
繰越利益剰余金	15,149,931	16,772,629
利益剰余金合計	18,950,811	20,573,509
自己株式	51,035	516,646
株主資本合計	21,098,896	22,256,046
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	129,363	277,439
評価・換算差額等合計	129,363	277,439
純資産合計	20,969,532	22,533,485
負債純資産合計	24,175,752	26,192,059

【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当事業年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
売上高		
製品売上高	21,114,721	22,829,792
商品売上高	289,168	351,049
売上高合計	21,403,889	23,180,842
売上原価		
製品期首たな卸高	1,352,947	1,400,005
当期製品製造原価	7,503,674	8,094,535
合計	8,856,622	9,494,540
製品他勘定振替高	¹ 555,873	¹ 565,242
製品期末たな卸高	1,400,005	1,501,697
製品売上原価	6,900,743	7,427,600
商品期首たな卸高	105,792	92,887
当期商品仕入高	341,906	455,302
合計	447,698	548,189
商品他勘定振替高	² 138,643	² 196,919
商品期末たな卸高	92,887	148,377
商品売上原価	216,168	202,892
返品調整引当金戻入額	45,735	20,978
返品調整引当金繰入額	20,978	26,590
売上原価合計	7,092,154	7,636,105
売上総利益	14,311,735	15,544,736
販売費及び一般管理費		
販売促進費	1,951,889	2,008,728
運賃	566,948	629,718
広告宣伝費	210,105	242,593
報酬及び給料手当	2,698,692	2,867,189
貸倒引当金繰入額	24,465	13,112
賞与引当金繰入額	47,861	53,001
退職給付費用	285,994	273,486
旅費及び交通費	589,464	670,426
減価償却費	427,838	401,836
賃借料	626,065	670,736
研究開発費	³ 873,243	³ 969,666
その他	1,993,253	2,227,868
販売費及び一般管理費合計	10,295,824	11,028,364
営業利益	4,015,910	4,516,372

	前事業年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当事業年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
営業外収益		
受取利息	708	939
受取配当金	33,555	36,909
社宅負担金	57,711	48,031
為替差益	11,926	39,415
雑収入	12,486	15,201
営業外収益合計	116,387	140,497
営業外費用		
売上割引	371,176	401,882
雑損失	42	620
営業外費用合計	371,219	402,503
経常利益	3,761,079	4,254,366
特別利益		
固定資産売却益	-	⁴ 552
特別利益合計	-	552
特別損失		
固定資産除却損	⁵ 138,688	⁵ 11,203
関係会社株式評価損	-	200,541
貸倒引当金繰入額	12,647	-
特別損失合計	151,335	211,745
税引前当期純利益	3,609,743	4,043,174
法人税、住民税及び事業税	1,439,561	1,630,829
法人税等調整額	16,438	133,604
法人税等合計	1,456,000	1,497,225
当期純利益	2,153,743	2,545,949

【製造原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)		当事業年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)	
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
原材料費		4,692,283	62.5	5,057,125	62.4
外注加工費		1,260,323	16.8	1,465,645	18.1
労務費		645,158	8.6	663,585	8.2
(うち賞与引当金繰入額)		(11,800)		(12,610)	
経費		913,148	12.2	915,170	11.3
(うち減価償却費)		(418,731)		(380,556)	
(うち消耗品費)		(60,832)		(61,503)	
(うち賃借料)		(7,582)		(7,390)	
当期総製造費用		7,510,913	100.0	8,101,526	100.0
仕掛品期首たな卸高		16,428		18,754	
合計		7,527,342		8,120,280	
他勘定への振替高	1	4,913		3,787	
仕掛品期末たな卸高		18,754		21,957	
当期製品製造原価		7,503,674		8,094,535	

(脚注)

前事業年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当事業年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)												
<p>1 他勘定への振替高の内訳は次のとおりであります。</p> <table border="0"> <tr> <td>研究開発費</td> <td>4,702千円</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td>210千円</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>4,913千円</td> </tr> </table>	研究開発費	4,702千円	その他	210千円	合計	4,913千円	<p>1 他勘定への振替高の内訳は次のとおりであります。</p> <table border="0"> <tr> <td>研究開発費</td> <td>3,694千円</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td>93千円</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>3,787千円</td> </tr> </table>	研究開発費	3,694千円	その他	93千円	合計	3,787千円
研究開発費	4,702千円												
その他	210千円												
合計	4,913千円												
研究開発費	3,694千円												
その他	93千円												
合計	3,787千円												
<p>2 原価計算の方法 工程別総合原価計算制度を採用しております。</p>	<p>2 原価計算の方法 同左</p>												

【株主資本等変動計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当事業年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
株主資本		
資本金		
当期首残高	2,000,000	2,000,000
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	2,000,000	2,000,000
資本剰余金		
資本準備金		
当期首残高	199,120	199,120
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	199,120	199,120
その他資本剰余金		
当期首残高	-	-
当期変動額		
自己株式の処分	-	63
当期変動額合計	-	63
当期末残高	-	63
資本剰余金合計		
当期首残高	199,120	199,120
当期変動額		
自己株式の処分	-	63
当期変動額合計	-	63
当期末残高	199,120	199,183
利益剰余金		
利益準備金		
当期首残高	300,880	300,880
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	300,880	300,880
その他利益剰余金		
別途積立金		
当期首残高	3,500,000	3,500,000
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	3,500,000	3,500,000
繰越利益剰余金		
当期首残高	13,905,734	15,149,931
当期変動額		
剰余金の配当	909,531	923,251
当期純利益	2,153,743	2,545,949
自己株式の処分	14	-
当期変動額合計	1,244,197	1,622,697
当期末残高	15,149,931	16,772,629

	前事業年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当事業年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
利益剰余金合計		
当期首残高	17,706,614	18,950,811
当期変動額		
剰余金の配当	909,531	923,251
当期純利益	2,153,743	2,545,949
自己株式の処分	14	-
当期変動額合計	1,244,197	1,622,697
当期末残高	18,950,811	20,573,509
自己株式		
当期首残高	48,652	51,035
当期変動額		
自己株式の取得	2,481	466,492
自己株式の処分	98	881
当期変動額合計	2,382	465,611
当期末残高	51,035	516,646
株主資本合計		
当期首残高	19,857,081	21,098,896
当期変動額		
剰余金の配当	909,531	923,251
当期純利益	2,153,743	2,545,949
自己株式の取得	2,481	466,492
自己株式の処分	84	944
当期変動額合計	1,241,814	1,157,149
当期末残高	21,098,896	22,256,046
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金		
当期首残高	206,624	129,363
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	77,260	406,802
当期変動額合計	77,260	406,802
当期末残高	129,363	277,439
評価・換算差額等合計		
当期首残高	206,624	129,363
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	77,260	406,802
当期変動額合計	77,260	406,802
当期末残高	129,363	277,439

(単位：千円)

	前事業年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当事業年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
純資産合計		
当期首残高	19,650,457	20,969,532
当期変動額		
剰余金の配当	909,531	923,251
当期純利益	2,153,743	2,545,949
自己株式の取得	2,481	466,492
自己株式の処分	84	944
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	77,260	406,802
当期変動額合計	1,319,075	1,563,952
当期末残高	20,969,532	22,533,485

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式

移動平均法に基づく原価法

(2) その他有価証券

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

時価のないもの

移動平均法に基づく原価法

2 たな卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 商品

先入先出法に基づく原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

(2) 製品・仕掛品

総平均法に基づく原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

(3) 原材料

総平均法に基づく原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

(4) 貯蔵品

最終仕入原価法に基づく原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

3 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法

主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 31～50年

機械及び装置 8年

(2) 無形固定資産

定額法

自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法

4 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

5 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員賞与（使用人兼務役員の使用人分を含む）の支給に充てるため、支給見込額に基づく金額を計上しております。

(3) 返品調整引当金

商品及び製品の返品による損失に備えるため、過去の返品率等を勘案し、将来の返品に伴う損失予想額を計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしております。

6 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっております。

(表示方法の変更)

(損益計算書関係)

前事業年度において、「営業外収益」の「雑収入」に含めていた「為替差益」は、営業外収益の総額の100分の10を超えたため、当事業年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「営業外収益」の「雑収入」に表示していた24,412千円は、「為替差益」11,926千円、「雑収入」12,486千円として組み替えております。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する資産及び負債

区分掲記されたもの以外で各科目に含まれているものは、次のとおりであります。

	前事業年度 (平成24年12月20日)	当事業年度 (平成25年12月20日)
売掛金	193,572千円	263,035千円
その他(流動資産)	17,236千円	66,714千円
預り金	-	20千円

2 偶発債務

債務保証

	前事業年度 (平成24年12月20日)	当事業年度 (平成25年12月20日)
取引先等(銀行借入金)	79,236千円 (3 件)	62,454千円 (2 件)

(損益計算書関係)

1 製品の他勘定への振替高の内訳

	前事業年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当事業年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
販売促進費	531,978千円	540,046千円
接待交際費	12,765千円	13,819千円
市場開発費	7,063千円	7,112千円
研究開発費	1,565千円	2,060千円
その他	2,502千円	2,203千円
合計	555,873千円	565,242千円

2 商品の他勘定への振替高の内訳

	前事業年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当事業年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
販売促進費	138,584千円	196,874千円
その他	58千円	45千円
合計	138,643千円	196,919千円

3 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

	前事業年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当事業年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
研究開発費	873,243千円	969,666千円

4 固定資産売却益の内訳

	前事業年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当事業年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
車両運搬具	-	552千円

5 固定資産除却損の内訳

	前事業年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当事業年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
建物	107,489千円	-
機械及び装置	490千円	11,037千円
車両運搬費	-	30千円
工具、器具及び備品	1,408千円	135千円
中央研究所増築に伴う除却費用	29,300千円	-
合計	138,688千円	11,203千円

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)

自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式(株)	17,728	1,024	36	18,716

(変動事由の概要)

1. 増加は単元未満株式の買取請求による取得であります。
2. 減少は単元未満株式の買増請求による売却であります。

当事業年度(自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)

自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式(株)	18,716	131,544	299	149,961

(変動事由の概要)

1. 増加は単元未満株式の買取請求による増加1,544株、及び平成25年7月1日開催の取締役会決議に基づく自己株式立会外買付取引による増加130,000株であります。
2. 減少は単元未満株式の買増請求による売却であります。

(リース取引関係)

1 リース取引に関する会計基準適用初年度開始前の所有権移転外ファイナンス・リース取引

(借主側)

(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額

(単位：千円)

	前事業年度 (平成24年12月20日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
工具、器具及び備品	111,687	84,054	27,632

(単位：千円)

	当事業年度 (平成25年12月20日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
工具、器具及び備品	111,687	100,009	11,677

(注) 取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

(2) 未経過リース料期末残高相当額

(単位：千円)

	前事業年度 (平成24年12月20日)	当事業年度 (平成25年12月20日)
1年内	15,955	10,922
1年超	11,677	754
合計	27,632	11,677

(注) 未経過リース料期末残高相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

(3) 支払リース料及び減価償却費相当額

(単位：千円)

	前事業年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当事業年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
支払リース料	15,955	15,955
減価償却費相当額	15,955	15,955

(4) 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

2 オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

	前事業年度 (平成24年12月20日)	当事業年度 (平成25年12月20日)
1年内	2,640	1,892
1年超	1,108	2,485
合計	3,748	4,378

(有価証券関係)

前事業年度(平成24年12月20日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 関係会社株式1,198,569千円、関係会社出資金430,000千円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められていることから、記載しておりません。

当事業年度(平成25年12月20日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 関係会社株式1,714,427千円、関係会社出資金430,000千円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められていることから、記載しておりません。

なお、当事業年度において減損処理を行い、関係会社株式評価損200,541千円を計上しております。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成24年12月30日)	当事業年度 (平成25年12月20日)
繰延税金資産(流動)		
貸倒引当金	13,482千円	18,517千円
返品調整引当金	8,055千円	10,210千円
賞与引当金	26,730千円	29,364千円
たな卸資産評価損	8,744千円	8,704千円
未払事業税及び事業所税	53,717千円	83,361千円
未払社会保険料	31,563千円	35,276千円
その他	2,286千円	3,079千円
繰延税金資産(流動)合計	144,580千円	188,516千円
繰延税金資産(固定)		
減価償却費	249,487千円	269,726千円
貸倒引当金	22,166千円	17,445千円
退職給付引当金	14,631千円	16,073千円
投資有価証券評価損	2,191千円	2,191千円
関係会社株式評価損		71,192千円
役員退職慰労金	22,418千円	22,418千円
資産除去債務	12,937千円	14,454千円
その他有価証券評価差額金	71,200千円	
その他	2,027千円	2,027千円
繰延税金資産(固定)合計	397,060千円	415,529千円
繰延税金負債(固定)		
その他有価証券評価差額金		152,699千円
繰延税金負債(固定)合計		152,699千円
繰延税金負債(固定)の純額	397,060千円	262,830千円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (平成24年12月20日)	当事業年度 (平成25年12月20日)
法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため記載を省略しております。		同左

(企業結合等関係)

該当する事項はありません。

(資産除去債務関係)

当社は、営業所等の不動産賃貸借契約に基づき、退去時における原状回復に係る債務を資産除去債務として認識しておりますが、当該債務の総額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

なお、資産除去債務の負債計上に代えて、不動産賃貸借契約に関連する敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、そのうち各事業年度の負担に属する金額を費用に計上する方法によっております。

(1株当たり情報)

	前事業年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当事業年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
1株当たり純資産額(円)	1,268.10	1,375.78
1株当たり当期純利益金額(円)	130.24	154.66

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式がないため、記載しておりません。
2 当社は、平成25年12月21日を効力発生日として普通株式1株につき1.2株の割合で株式分割を行っております。従いまして、前事業年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算出した遡及処理後の1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益金額を記載しております。
3 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日)	当事業年度 (自 平成24年12月21日 至 平成25年12月20日)
当期純利益(千円)	2,153,743	2,545,949
普通株主に帰属しない金額(千円)		
普通株式に係る当期純利益(千円)	2,153,743	2,545,949
普通株式の期中平均株式数(株)	16,536,642	16,462,012

(注) 当社は、平成25年12月21日を効力発生日として普通株式1株につき1.2株の割合で株式分割を行っております。従いまして、前事業年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算出した遡及処理後の期中平均株式数を記載しております。

(重要な後発事象)

当社は、平成25年11月29日開催の取締役会決議に基づき、株式分割を行っております。

1. 株式分割の目的

株主に対する利益還元及び株式の流動性を高めるために実施したものであります。

2. 株式分割の方法

平成25年12月20日を基準日として、同日最終の株主名簿に記載または記録された株主の所有する株式数を、1株につき1.2株の割合をもって分割しました。ただし、分割の結果生ずる1株未満の端数は、これを一括売却または買受し、その処分代金を端数の生じた株主に対し、その端数に応じて配分しております。

3. 株式分割により増加する株式数

株式分割前の発行済株式総数	13,798,848株
今回の分割により増加する株式数	2,759,769株
株式分割後の発行済株式総数	16,558,617株
株式分割後の発行可能株式総数	60,204,000株

4. 株式分割の時期

効力発生日 平成25年12月21日

なお、1株当たり情報については、1株当たり情報に関する注記に記載しております。

【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

銘柄		株式数(株)	貸借対照表計上額 (千円)	
投資有価証券	その他有価証券	(株)マンダム	179,131	573,219
		三井住友トラスト・ホールディングス(株)	1,029,590	555,978
		松本油脂製薬(株)	100,000	284,900
		(株)船井総合研究所	207,400	176,497
		(株)りそなホールディングス	150,000	76,800
		日本管財(株)	30,000	56,850
		(株)フォーキャスト	28,800	14,400
		(株)ピケンテクノ	14,300	9,652
		味の素(株)	5,000	7,545
		スパークス・グループ(株)	20,000	4,440
		その他 9 銘柄	5,838	7,236
計		1,770,059	1,767,519	

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価 償却累計額 又は償却 累計額(千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末 残高 (千円)
有形固定資産							
建物	6,922,552	24,296	-	6,946,849	3,720,278	283,684	3,226,570
構築物	331,034	-	-	331,034	247,591	13,252	83,442
機械及び装置	4,304,118	277,441	291,659	4,289,901	3,419,604	265,033	870,296
車両運搬具	47,590	1,580	5,448	43,722	40,684	2,431	3,038
工具、器具及び備品	1,718,760	82,882	43,440	1,758,202	1,617,640	113,563	140,562
土地	4,763,766	-	-	4,763,766	-	-	4,763,766
建設仮勘定	9,619	743,946	69,846	683,719	-	-	683,719
有形固定資産計	18,097,442	1,130,146	410,393	18,817,195	9,045,798	677,965	9,771,396
無形固定資産							
特許権	952	-	-	952	198	119	753
商標権	4,000	-	-	4,000	1,304	400	2,695
ソフトウェア	1,413,468	132,967	127	1,546,308	1,106,530	176,327	439,778
電話加入権	8,718	-	-	8,718	-	-	8,718
水道施設利用権	6,520	-	-	6,520	5,195	203	1,325
その他	25,704	28,410	54,114	-	-	-	-
無形固定資産計	1,459,364	161,378	54,241	1,566,500	1,113,228	177,050	453,272
長期前払費用	32,297	14,643	11,285	35,655	16,323	2,530	19,331

(注) 固定資産の重要な増減の内容は次のとおりであります。

1. 機械及び装置の増加277,441千円は、ゆめが丘工場の化粧品製造設備87,400千円、青山工場の化粧品製造装置163,650千円であります。
2. 建設仮勘定の増加 743,946千円のうち主なものは、中央研究所の増築工事に伴う支出 674,100千円であります。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	97,553	48,223	13,100	35,311	97,365
返品調整引当金	20,978	26,590	20,978		26,590
賞与引当金	69,610	76,470	69,610		76,470

(注) 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」欄の金額は、洗い替えによるものと破産更正債権の回収による戻入額であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

資産の部

(イ)現金及び預金

区分	金額(千円)
現金	96,550
預金	
当座預金	2,482,307
普通預金	2,779,340
別段預金	995
定期預金	200,000
小計	5,462,643
合計	5,559,194

(ロ)受取手形

()相手先別内訳

相手先	金額(千円)
(株)ベルコム	90,162
(株)多田	80,000
(株)光美容化学	78,132
ミズノ(株)	64,165
(株)ブイボン	60,037
その他	257,503
合計	630,002

()期日別内訳

期日別	金額(千円)
平成26年1月満期	245,596
平成26年2月満期	210,662
平成26年3月満期	173,744
合計	630,002

(八)売掛金

()相手先別内訳

相手先	金額(千円)
(株)トピー商事	207,440
(株)きくや美粧堂	206,676
(株)ガモウ	176,236
(株)ダリア	139,684
(株)タガミサンビューティ	114,326
その他	1,843,903
合計	2,688,267

()売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

当期首残高(千円)	当期発生高(千円)	当期回収高(千円)	当期末残高(千円)	回収率(%)	滞留期間(日) $\frac{(A)+(D)}{2}$ $\frac{(B)}{365}$
(A)	(B)	(C)	(D)	$\frac{(C)}{(A)+(B)} \times 100$	
2,520,680	25,817,771	25,650,183	2,688,267	90.5	36.8

(注) 当期発生高には、消費税等が含まれております。

(二)商品及び製品

品名	金額(千円)
ヘアケア用剤	1,006,897
染毛剤	423,823
パーマメントウェーブ用剤	132,933
その他	86,420
合計	1,650,074

(ホ)仕掛品

品名	金額(千円)
ヘアケア用剤	17,075
パーマメントウェーブ用剤	3,798
染毛剤	1,083
合計	21,957

(ヘ)原材料及び貯蔵品

区分	金額(千円)
原料	
香料	27,412
シリコン	23,351
システイン	4,278
その他	154,328
小計	209,371
資材	
チューブ	52,135
容器	52,115
ラベル	10,845
その他	121,407
小計	236,504
貯蔵品	
販売促進物	130,672
その他	2,261
小計	132,934
合計	578,810

(ト)関係会社株式

銘柄	金額(千円)
MILBON (THAILAND) CO., LTD.	1,298,600
Milbon Korea Co., Ltd.	221,831
MILBON USA, INC.	193,996
合計	1,714,427

負債の部
(イ)買掛金

相手先	金額(千円)
大阪佐々木化学(株)	86,327
ケーアイケミカル(株)	56,290
資生ケミカル(株)	51,638
武内プレス工業(株)	51,482
(株)マツモト交商	38,897
その他	216,525
合計	501,162

(ロ)未払金

区分	金額(千円)
売上割引及び売上割戻	456,443
給与	244,740
販売促進費	307,828
社会保険料	119,634
運賃	76,075
設備関係	19,689
その他	419,245
合計	1,643,658

(3) 【その他】

該当する事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	12月21日から12月20日まで
定時株主総会	3月20日まで
基準日	12月20日
剰余金の配当の基準日	6月20日、12月20日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・売渡し	
取扱場所	(特別口座) 大阪市中央区北浜4丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取・売渡手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告とする。但し、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。なお、電子公告は当社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりです。 http://www.milbon.co.jp/
株主に対する特典	毎年12月20日現在の所有株式数100株以上の株主に対し、一律に5,000円～9,000円相当の当社製品を贈呈いたします。

(注) 当社の単元未満株主は、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨、定款で定めております。

- (1) 法令により定款をもってしても制限することができない権利
- (2) 株主割当による募集株式及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (3) 単元未満株式買増請求をする権利

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

該当する事項はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度(第53期) (自 平成23年12月21日 至 平成24年12月20日) 平成25年3月15日
近畿財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

平成25年3月15日近畿財務局長に提出。

(3) 四半期報告書及び確認書

(第54期第1四半期) (自 平成24年12月21日 至 平成25年3月20日) 平成25年4月26日
近畿財務局長に提出。

(第54期第2四半期) (自 平成25年3月21日 至 平成25年6月20日) 平成25年7月26日
近畿財務局長に提出。

(第54期第3四半期) (自 平成25年6月21日 至 平成25年9月20日) 平成25年10月25日
近畿財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

平成25年3月22日近畿財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書であります。

平成25年9月27日近畿財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第4号(主要株主の異動)の規定に基づく臨時報告書であります。

(5) 自己株券買付状況報告書

平成25年8月9日近畿財務局長に提出。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当する事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成26年3月18日

株式会社ミルボン
取締役会 御中

仰星監査法人

代表社員
業務執行社員 公認会計士 高 谷 晋 介

代表社員
業務執行社員 公認会計士 寺 本 悟

< 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ミルボンの平成24年12月21日から平成25年12月20日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ミルボン及び連結子会社の平成25年12月20日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

< 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社ミルボンの平成25年12月20日現在の内部統制報告書について監査を行った。

内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、株式会社ミルボンが平成25年12月20日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

-
- 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
 - 2 連結財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれておりません。

独立監査人の監査報告書

平成26年3月18日

株式会社ミルボン
取締役会 御中

仰星監査法人

代表社員
業務執行社員 公認会計士 高 谷 晋 介

代表社員
業務執行社員 公認会計士 寺 本 悟

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ミルボンの平成24年12月21日から平成25年12月20日までの第54期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ミルボンの平成25年12月20日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
- 2 財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれておりません。