

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 平成25年6月28日

【事業年度】 第103期(自平成24年4月1日至平成25年3月31日)

【会社名】 株式会社椿本チエイン

【英訳名】 T S U B A K I M O T O C H A I N C O .

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 長 勇

【本店の所在の場所】 大阪市北区中之島三丁目3番3号

【電話番号】 (06)6441-0011(代表)

【事務連絡者氏名】 執行役員 経営企画センター財務部長 小林 均  
(連絡場所) 京都府京田辺市甘南備台一丁目1番3号  
(電話番号) (0774)64-5001

【最寄りの連絡場所】 東京都港区港南二丁目16番2号

【電話番号】 (03)6703-8400

【事務連絡者氏名】 東京支社総務係長 宮田 雅之

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

株式会社大阪証券取引所  
(大阪市中央区北浜一丁目8番16号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

回次	第99期	第100期	第101期	第102期	第103期
決算年月	平成21年3月期	平成22年3月期	平成23年3月期	平成24年3月期	平成25年3月期
(1) 連結経営指標等					
売上高 (百万円)	141,517	112,759	138,243	144,896	150,002
経常利益 (百万円)	9,328	4,990	11,111	12,140	12,813
当期純利益 (百万円)	6,188	3,175	6,093	6,814	7,428
包括利益 (百万円)			4,206	7,922	14,076
純資産額 (百万円)	84,458	86,837	89,877	96,335	108,597
総資産額 (百万円)	178,455	182,641	184,206	191,766	215,837
1株当たり純資産額 (円)	421.53	434.59	448.43	480.46	545.14
1株当たり当期純利益金額 (円)	33.26	17.07	32.76	36.60	39.69
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)					
自己資本比率 (%)	43.9	44.3	45.3	46.9	47.3
自己資本利益率 (%)	7.7	4.0	7.4	7.9	7.7
株価収益率 (倍)	6.61	26.30	13.03	13.96	12.17
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	7,263	14,508	16,293	11,626	15,350
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	9,723	5,020	8,281	10,487	18,401
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	3,540	373	10,578	5,460	6,325
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	11,269	20,379	17,308	13,916	20,194
従業員数 (人)	5,339	5,271	5,891	6,160	6,792
(2) 提出会社の経営指標等					
売上高 (百万円)	77,611	61,745	76,910	78,316	77,915
経常利益 (百万円)	4,361	3,027	6,027	6,464	7,115
当期純利益 (百万円)	2,374	2,257	3,556	4,700	4,854
資本金 (百万円)	17,076	17,076	17,076	17,076	17,076
発行済株式総数 (千株)	191,406	191,406	191,406	191,406	191,406
純資産額 (百万円)	57,687	59,226	61,077	66,169	71,286
総資産額 (百万円)	130,450	137,151	136,050	140,762	154,497
1株当たり純資産額 (円)	310.07	318.37	328.36	353.54	380.92
1株当たり配当額(うち1株当たり中間配当額) (円)	8.0 ( 4.0)	6.0 ( 3.0)	7.0 ( 3.0)	7.0 ( 3.0)	7.0 ( 3.0)
1株当たり当期純利益金額 (円)	12.76	12.14	19.12	25.24	25.94
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)					
自己資本比率 (%)	44.2	43.2	44.9	47.0	46.1
自己資本利益率 (%)	4.0	3.9	5.9	7.4	7.1
株価収益率 (倍)	17.24	36.99	22.33	20.25	18.62
配当性向 (%)	62.7	49.4	36.6	27.7	27.0
従業員数 (人)	2,016	2,032	2,096	2,141	2,203

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

## 2 【沿革】

年月	沿革
大正6年12月	初代社長椿本説三の個人経営として、大阪府西成郡（現・大阪市北区）に創業
大正12年	機械用ローラチェーンの製造開始
大正13年	コンベヤチェーンの製造開始
昭和12年	大規模なコンベヤプラント一式を納入
昭和15年5月	大阪市旭区（現・鶴見区）に本社工場を建設
昭和16年1月	個人組織を(株)椿本チエイン製作所に改組
昭和24年5月	大阪・東京証券取引所に株式上場
昭和28年9月	ローラチェーンのJIS認定工場第1号となる
昭和33年4月	自動車用タイミングチェーンの量産開始
昭和36年2月	名古屋証券取引所に株式上場
昭和36年4月	事業部制を導入
昭和37年3月	埼玉県飯能市に埼玉工場を建設
昭和39年2月	(株)宮住鉄工所(現・(株)椿本カスタムチエイン)に資本参加
昭和40年10月	ボルグ・ワーナ社（米国）と、合併会社椿本モールス(株)を設立
昭和45年4月	社名を(株)椿本チエインに変更
昭和46年1月	京都府長岡京市に京都工場を建設
昭和46年3月	米国にTSUBAKIMOTO U.S.A., INC.(現・U.S. TSUBAKI HOLDINGS, INC.)を設立
昭和47年4月	オランダにTSUBAKIMOTO EUROPE B.V.を設立
昭和56年4月	粉粒体コンベヤの技術・営業部門を分離し、(株)椿本バルクシステムを設立
昭和57年8月	兵庫県加西市に兵庫工場を建設
昭和58年7月	米国にTSUBAKI CONVEYOR OF AMERICA, INC.(現・U.S. TSUBAKI HOLDINGS, INC.のマテハン事業部門)を設立
昭和59年10月	エマソン・エレクトリック社(米国)と合併事業契約を締結し、営業譲渡により(株)椿本エマソン(現・(株)ツバキエマソン)を設立
平成5年4月	事業部門の呼称を、パワトラ事業部門およびマテハン事業部門に変更
平成11年4月	マテハン事業部門の製造子会社(株)椿本テック、椿本工機(株)を吸収合併
平成11年11月	国内系列販売会社6社を統合し、(株)椿本マシナリーを発足
平成13年4月	チェーン事業部、精機事業ユニット、自動車部品事業部、マテハン事業部、環境事業部の5事業部制に変更
平成13年6月	京都府京田辺市に京田辺工場を建設

年月	沿革
平成13年10月	大阪市中央区に本社を移転
平成14年 3月	タイにTSUBAKIMOTO AUTOMOTIVE (THAILAND) CO., LTD. を設立
平成14年 4月	精機事業ユニットを会社分割し、(株)ツバキエマソンに統合
平成15年 4月	本社機構改革により、(株)ツバキサポートセンターを発足
平成15年 7月	大阪市北区小松原町に本社を移転
平成16年 4月	中華人民共和国に椿本汽車発動機（上海）有限公司を設立
	環境事業部をマテハン事業部に吸収
平成18年 4月	山久チエイン(株)(現・ツバキ山久チエイン(株))の株式を取得し、連結子会社化
平成18年 8月	大阪市北区中之島に本社を移転
平成19年 4月	北米事業再編により、TSUBAKI CONVEYOR OF AMERICA, INC. の事業をU.S. Tsubaki, Inc. (現・U.S. TSUBAKI HOLDINGS, INC.) に譲渡
平成21年 7月	韓国にTSUBAKIMOTO AUTOMOTIVE KOREA CO., LTD. を設立
平成21年12月	名古屋証券取引所の市場第一部上場廃止
平成22年 4月	Kabelschlepp GmbH(現・Tsubaki Kabelschlepp GmbH)の出資持分を取得し、連結子会社化
平成23年12月	中華人民共和国に椿本鏈条（天津）有限公司を設立
平成24年 8月	メイフラン・ホールディングスグループから同グループの基幹企業であるMayfran International, Incorporated他 2社の全出資持分を取得し連結子会社化

### 3 【事業の内容】

当社グループ(当社および当社の関係会社)は、当社、子会社65社および関連会社10社で構成され、その主な事業内容は動力伝動用チェーンおよび搬送用チェーン(以上、チェーン)、変減速機および直線作動機(以上、精機)、タイミングチェーンおよびパワードライブチェーン(以上、自動車部品)、コンベヤおよび搬送システム(以上、マテハン)の製造、販売等であります。

当社は、チェーン、自動車部品、マテハンの製造、販売、研究開発および子会社、関連会社の統括等を行っております。

各子会社および関連会社の各々の主たるセグメントに係る位置づけは次のとおりであります。

会社名	事業内容	区分		セグメント				
		製造	販売	チェーン	精機	自動車部品	マテハン	その他
(連結子会社)								
㈱ツバキエマソン	変減速機および関連部品の製造・販売							
㈱椿本カスタムチエン	小形コンベヤチェーンおよび特殊チェーンの製造							
㈱椿本スプロケット	スプロケットおよびカップリングの製造・販売							
ツバキ山久チエイン(株)	各種機械用チェーンおよび省力機器類等の製造・販売							
㈱椿本鋳工	鋳鉄鋼の鋳造、加工および販売							
㈱椿本パルクシステム	粉粒体コンベヤの製造・販売							
椿本メイフラン(株)	チップ・スクラップコンベヤの設計・製造・販売							
㈱椿本マシナリー	当社グループ製品の国内における販売							
㈱北海道椿本チエイン	当社グループ製品の国内における販売							
椿本西日本(株)	当社グループ製品の国内における販売							
㈱ツバキサポートセンター	ビルメンテナンス、保険代理業等							
U. S. TSUBAKI HOLDINGS, INC.	マテハン製品の輸入販売および現地生産 当社関係会社への経営指導							
U. S. TSUBAKI POWER TRANSMISSION, LLC	チェーン製品、精機製品の輸入販売および現地生産							
U. S. TSUBAKI AUTOMOTIVE, LLC	自動車部品製品の輸入販売および現地生産							
TSUBAKI KABELSCHLEPP AMERICA, INC.	チェーン製品の輸入販売および現地生産							
TSUBAKI BRASIL EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS LTDA.	チェーン製品、精機製品の輸入販売							
TSUBAKIMOTO EUROPE B. V.	チェーン製品、精機製品、自動車部品製品の輸入販売							
TSUBAKIMOTO UK LTD.	チェーン製品、精機製品、自動車部品製品の輸入販売および現地生産							
Tsubaki Deutschland GmbH	チェーン製品、精機製品、自動車部品製品の輸入販売							
台湾椿本股? 有限公司	チェーン製品、精機製品、自動車部品製品の輸入販売および現地生産							
TSUBAKI OF CANADA LIMITED	チェーン製品、精機製品の輸入販売および現地生産							
Tsubaki Kabelschlepp GmbH	チェーン製品の輸入販売および現地生産							
Kabelschlepp GmbH-H ünsborn	マテハン製品の輸入販売および現地生産							
KABELSCHLEPP ITALIA S. R. L.	チェーン製品、マテハン製品の輸入販売							
METOO PRODUCTS LIMITED	チェーン製品の輸入販売							
KABELSCHLEPP FRANCE S. A. R. L	チェーン製品、マテハン製品の輸入販売							
KABELSCHLEPP INDIA PRIVATE LIMITED	チェーン製品の輸入販売							
Kabelschlepp Korea, Inc.	チェーン製品の輸入販売							

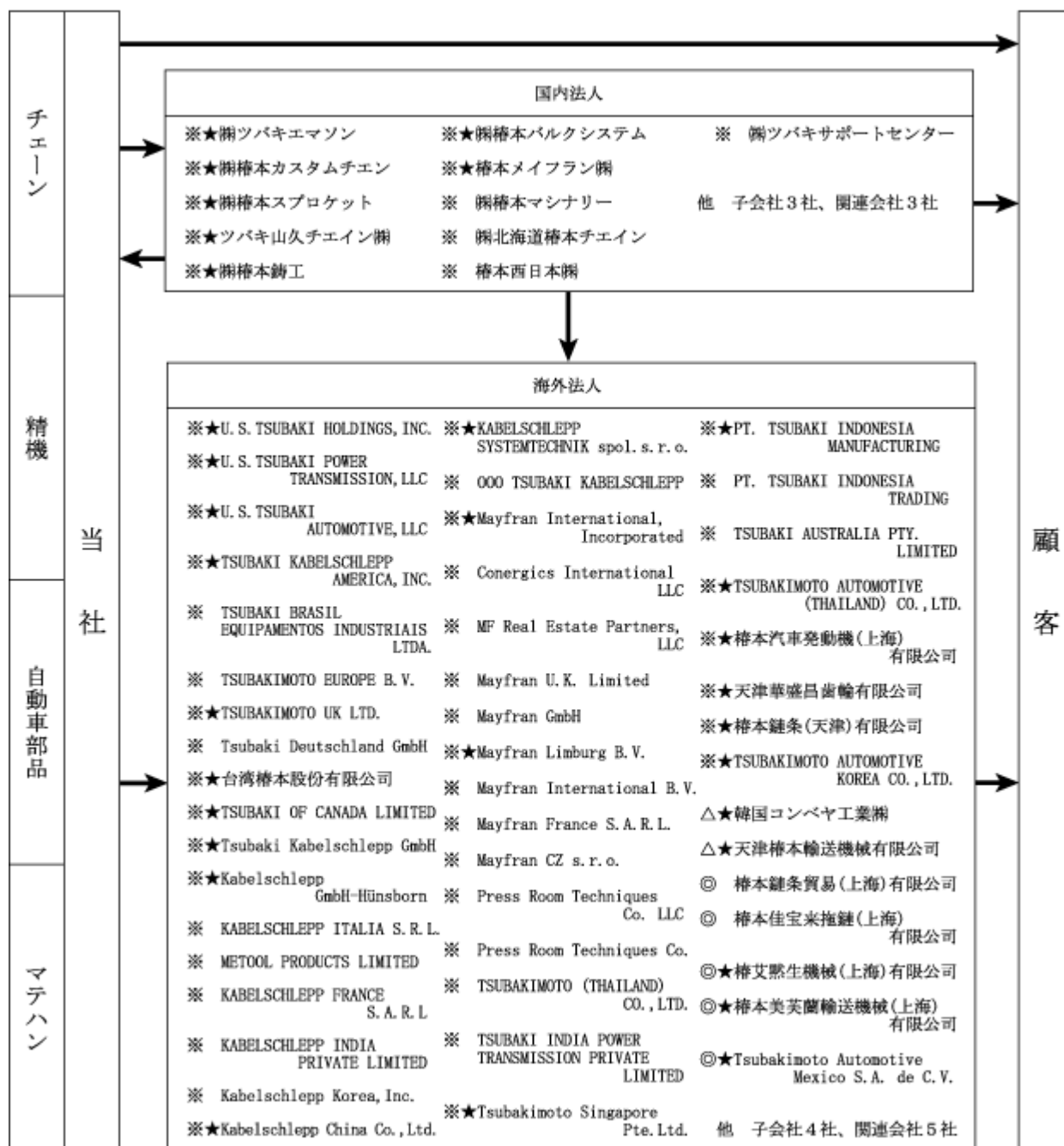
会社名	事業内容	区分		セグメント				
		製造	販売	チェ ーン	精機	自動車 部品	マテ ハン	その他
Kabelschlepp China Co., Ltd.	チェーン製品、マテハン製品の輸入販売および現地生産							
KABELSCHLEPP SYSTEMTECHNIK spol. s.r.o.	マテハン製品の輸入販売および現地生産							
OOO TSUBAKI KABELSCHLEPP	チェーン製品の輸入販売							
Mayfran International, Incorporated	マテハン製品の輸入販売および現地生産							
Conergics International LLC	欧州等における当社関係会社への事業支援							
MF Real Estate Partners, LLC	当社関係会社への不動産賃貸							
Mayfran U.K. Limited	マテハン製品の輸入販売							
Mayfran GmbH	マテハン製品の輸入販売							
Mayfran Limburg B.V.	マテハン製品の輸入販売および現地生産							
Mayfran International B.V.	マテハン製品の輸入販売							
Mayfran France S.A.R.L.	マテハン製品の輸入販売							
Mayfran CZ s.r.o.	マテハン製品の輸入販売							
Press Room Techniques Co. LLC	米国等における当社関係会社への事業支援							
Press Room Techniques Co.	マテハン製品の輸入販売							
Tsubakimoto Singapore Pte.Ltd.	チェーン製品、精機製品、マテハン製品の輸入販売および現地生産							
PT. TSUBAKI INDONESIA MANUFACTURING	マテハン製品の輸入販売および現地生産							
PT. TSUBAKI INDONESIA TRADING	チェーン製品、精機製品、マテハン製品の輸入販売							
TSUBAKIMOTO ( THAILAND ) CO.,LTD.	チェーン製品、精機製品の輸入販売							
TSUBAKI INDIA POWER TRANSMISSION PRIVATE LIMITED	チェーン製品、精機製品の輸入販売							
TSUBAKI AUSTRALIA PTY.LIMITED	チェーン製品、精機製品の輸入販売							
TSUBAKIMOTO AUTOMOTIVE ( THAILAND ) CO.,LTD.	自動車部品製品の輸入販売および現地生産							
椿本汽車発動機(上海)有限公司	自動車部品製品の輸入販売および現地生産							
TSUBAKIMOTO AUTOMOTIVE KOREA CO., LTD.	自動車部品製品の輸入販売および現地生産							
天津華盛昌齒輪有限公司	変減速機および関連部品の輸入販売および現地生産							
椿本鏈条(天津)有限公司 (持分法適用関連会社)	チェーン製品の輸入販売および現地生産			○				
韓国コンベヤ工業株	マテハン製品の輸入販売および現地生産							
天津椿本輸送機械有限公司 (非連結子会社)	粉粒体コンベヤの輸入販売および現地生産							
椿本鏈条貿易(上海)有限公司	チェーン製品の輸入販売							
椿本佳宝来?鏈(上海)有限公司	チェーン製品の輸入販売							
椿艾默生機械(上海)有限公司	精機製品の輸入販売および現地生産							
椿本美芙蘭輸送機械(上海)有限公司	チップ・スクラップコンベヤの輸入販売および現地生産							
Tsubakimoto Automotive Mexico S.A. de C.V.	自動車部品製品の輸入販売および現地生産							

(他非連結子会社7社、関連会社8社)

なお、前連結会計年度において連結子会社であったKabeltrax Europe GmbH、KABELSCHLEPP SINGAPORE PRIVATE LIMITEDについては清算を結了しております。

前頁に述べた当社グループの事業系統図は次のとおりであります。

〔事業系統図〕



(注) → 製品等の主な流れ  
 ※：連結子会社、△：持分法適用関連会社、◎：非連結子会社  
 ★：生産を行っている子会社または関連会社

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な 事業の内容	議決権の所有 割合(%)	関係内容
(連結子会社)					
㈱ツバキエマソン	京都府長岡京市	460	精機	70.6	動力伝動装置の製造販売 京都工場および兵庫工場等 の一部を賃貸 資金の借入(CMS) 役員の兼任等...有
㈱椿本カスタムチエイン	大阪府大東市	125	チェーン	99.6	当社動力伝動装置の製造 資金の貸付(CMS) 役員の兼任等...有
㈱椿本スプロケット	京都府久世郡 久御山町	126	チェーン 精機 自動車部品	100.0	動力伝動装置の製造販売 資金の貸付(CMS) 役員の兼任等...有
ツバキ山久チエイン(株)	東京都港区	126	チェーン 精機 マテハン	51.0	動力伝動装置および輸送機 装置の製造販売 役員の兼任等...有
㈱椿本鋳工	埼玉県飯能市	50	自動車部品	100.0	当社動力伝動装置の製造販 売 埼玉工場の一部を賃貸 資金の貸借(CMS)
㈱椿本バルクシステム	大阪府豊中市	150	マテハン	100.0	輸送機装置の製造販売 兵庫工場の一部を賃貸 資金の借入(CMS) 役員の兼任等...有
椿本メイフラン(株)	滋賀県甲賀市	90	マテハン	100.0 (50.0)	輸送機装置の製造販売 資金の借入(CMS) 役員の兼任等...有
㈱椿本マシナリー	大阪市西区	139	チェーン 精機 自動車部品 マテハン その他	100.0	当社製品の販売 資金の借入(CMS)
椿本西日本(株) (1)	福岡市博多区	90	チェーン 精機 マテハン その他	50.0	当社製品の販売 資金の借入(CMS) 役員の兼任等...有
㈱北海道椿本チエイン	札幌市中央区	30	チェーン 精機 マテハン その他	100.0	当社製品の販売 資金の借入(CMS)
㈱ツバキサポートセンター	京都府京田辺市	80	その他	100.0	業務支援サービス等 京田辺工場等の一部を賃貸 資金の借入(CMS)
U.S. TSUBAKI HOLDINGS, INC. (2)	アメリカ合衆国 イリノイ州	US \$ 33,500千	マテハン その他	100.0	輸送機装置の米国における 製造販売 役員の兼任等...有
U.S. TSUBAKI POWER TRANSMISSION, LLC	アメリカ合衆国 イリノイ州	US \$ 2千	チェーン 精機	100.0 (100.0)	当社動力伝動装置の米国に おける製造販売
U.S. TSUBAKI AUTOMOTIVE, LLC	アメリカ合衆国 イリノイ州	US \$ 2千	自動車部品	100.0 (100.0)	当社動力伝動装置の米国に おける製造販売
TSUBAKI KABELSCHLEPP AMERICA, INC.	アメリカ合衆国 ウィスコンシン州	US \$ 100	チェーン	100.0 (100.0)	当社動力伝動装置の米国に おける製造販売
TSUBAKI BRASIL EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS LTDA.	ブラジル サンパウロ市	R \$ 2,458千	チェーン 精機	100.0 (99.0)	当社動力伝動装置の南米に おける販売
TSUBAKIMOTO EUROPE B.V.	オランダ ドルドレヒト市	EUR 2,722千	チェーン 精機 自動車部品 その他	100.0	当社動力伝動装置の欧州に おける販売 役員の兼任等...有
TSUBAKIMOTO UK LTD.	イギリス ノッティンガム州	STG 550千	チェーン 精機 自動車部品	100.0 (100.0)	当社動力伝動装置の欧州に おける製造販売
Tsubaki Deutschland GmbH	ドイツ バイエルン州	EUR 100千	チェーン 精機 自動車部品	100.0 (100.0)	動力伝動装置の欧州におけ る販売
台湾椿本股? 有限公司	台湾 桃園縣	NT \$ 70,000千	チェーン 精機 自動車部品	100.0	当社動力伝動装置の台湾に おける製造販売
TSUBAKI OF CANADA LIMITED	カナダ オンタリオ州	CAN \$ 6,295千	チェーン 精機	100.0	当社動力伝動装置のカナダ における製造販売



名称	住所	資本金 (百万円)	主要な 事業の内容	議決権の所有 割合(%)	関係内容
Tsubaki Kabelschlepp GmbH	ドイツ ノルトライン・ヴェスト フアーレン州	EUR 2,600千	チェーン マテハン	100.0	動力伝動装置および輸送機 装置の欧州における製造販 売
Kabelschlepp GmbH-H ü nsborn	ドイツ ノルトライン・ヴェスト フアーレン州	EUR 51千	マテハン	100.0 (100.0)	輸送機装置の欧州における 販売
KABELSCHLEPP ITALIA S.R.L.	イタリア ヴァレーゼ県	EUR 350千	チェーン マテハン	90.0 (90.0)	動力伝動装置および輸送機 装置の欧州における販売
METOOL PRODUCTS LIMITED	イギリス ダービーシャー州	STG 203千	チェーン	100.0 (100.0)	動力伝動装置の欧州におけ る販売
KABELSCHLEPP FRANCE S.A.R.L	フランス イヴリーヌ県	EUR 165千	チェーン マテハン	100.0 (100.0)	動力伝動装置および輸送機 装置の欧州における販売
KABELSCHLEPP INDIA PRIVATE LIMITED	インド共和国 パンガール県	INR 8,897千	チェーン	100.0 (100.0)	動力伝動装置のインドにお ける販売
Kabelschlepp Korea, Inc.	大韓民国 ソナム市	WON 250,000千	チェーン	100.0 (100.0)	動力伝動装置の韓国におけ る販売
Kabelschlepp China Co., Ltd.	中華人民共和国 昆山市	人民元 4,610千	チェーン マテハン	100.0 (100.0)	動力伝動装置および輸送機 装置の中国における製造販 売
KABELSCHLEPP SYSTEMTECHNIK spol. s.r.o.	スロバキア ニトラ県	EUR 49千	マテハン	100.0 (100.0)	輸送機装置の欧州における 製造販売
OOO TSUBAKI KABELSCHLEPP	ロシア モスクワ市	RUB 6,000千	チェーン	100.0 (100.0)	動力伝動装置の欧州におけ る販売
Mayfran International, Incorporated	アメリカ合衆国 オハイオ州	US \$ 1,000	マテハン	100.0	輸送機装置の米国における 製造販売 役員の兼任等...有
MF Real Estate Partners, LLC	アメリカ合衆国 オハイオ州	US \$ 24千	マテハン	100.0	関係会社に対する不動産賃 貸借
Conergics International LLC	アメリカ合衆国 オハイオ州	US \$ 1,000	マテハン	100.0	輸送機装置の製造販売の欧 州等における事業支援
Mayfran U.K. Limited	イギリス グレートマンチェス ター州	EUR 4,268	マテハン	100.0 (100.0)	輸送機装置の欧州における 販売
Mayfran GmbH	ドイツ ノルトライン・ヴェスト フアーレン州	EUR 185千	マテハン	100.0 (100.0)	輸送機装置の欧州における 販売
Mayfran Limburg B.V.	オランダ リンブルフ州	EUR 226千	マテハン	100.0 (100.0)	輸送機装置の欧州における 販売 役員の兼任等...有
Mayfran International B.V.	オランダ リンブルフ州	EUR 45千	マテハン	100.0 (100.0)	輸送機装置の欧州における 販売
Mayfran France S.A.R.L.	フランス セーヌ＝サン＝ドニ県	EUR 16千	マテハン	100.0 (100.0)	輸送機装置の欧州における 販売
Mayfran CZ s.r.o.	チェコ共和国 ブラハ	EUR 7,644	マテハン	100.0 (100.0)	輸送機装置の欧州における 販売
Press Room Techniques Co. LLC	アメリカ合衆国 オハイオ州		マテハン	100.0 (100.0)	輸送機装置の北米における 事業支援
Press Room Techniques Co.	カナダ オンタリオ州	US \$ 619千	マテハン	100.0 (100.0)	輸送機装置のカナダにおけ る販売
Tsubakimoto Singapore Pte.Ltd.	シンガポール	百万円 960	チェーン 精機 マテハン その他	100.0	当社動力伝動装置および輸 送機装置の東南アジアにお ける製造販売
TSUBAKIMOTO ( THAILAND ) CO., LTD.	タイ バンコク市	THB 4,000千	チェーン 精機	95.1 (95.1)	当社動力伝動装置の東南ア ジアにおける販売
PT. TSUBAKI INDONESIA MANUFACTURING	インドネシア共和国 ジャカルタ市	US \$ 12,400千	チェーン	100.0 (100.0)	輸送機装置の東南アジアに おける製造販売 役員の兼任等...有
PT. TSUBAKI INDONESIA TRADING	インドネシア共和国 ジャカルタ市	US \$ 520千	マテハン	100.0 (100.0)	当社動力伝動装置および輸 送機装置の東南アジアにお ける販売 役員の兼任等...有
TSUBAKI INDIA POWER TRANSMISSION PRIVATE LIMITED	インド共和国 チェンナイ市	INR 20,000千	チェーン 精機	100.0 (100.0)	当社動力伝動装置のインド における販売

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な 事業の内容	議決権の所有 割合(%)	関係内容
TSUBAKI AUSTRALIA PTY.LIMITED	オーストラリア ニューサウスウェールズ州	A \$ 300千	チェーン 精機 その他	100.0	当社動力伝動装置のオーストラリアにおける販売
TSUBAKIMOTO AUTOMOTIVE (THAILAND) CO.,LTD.	タイ チョンブリ県	THB 202,000千	自動車部品	100.0	当社動力伝動装置の東南アジアにおける製造販売 役員の兼任等...有
椿本汽車発動機(上海) 有限公司	中華人民共和国 上海市	人民元 20,692千	自動車部品	100.0	当社動力伝動装置の中国における製造販売 役員の兼任等...有
天津華盛昌齒輪有限公司	中華人民共和国 天津市	人民元 87,496千	精機	59.4 (59.4)	動力伝動装置の中国における製造販売 役員の兼任等...有
TSUBAKIMOTO AUTOMOTIVE KOREA CO., LTD.	大韓民国 チャンウォン市	WON 17,860,000千	自動車部品	100.0	当社動力伝動装置の韓国における製造販売 資金の貸付 役員の兼任等...有
椿本鏈条(天津)有限公司 ( 2 )	中華人民共和国 天津市	US \$ 38,500千	チェーン	90.0	動力伝動装置の中国における製造販売 役員の兼任等...有
(持分法適用関連会社) 韓国コンベヤ工業株	大韓民国 ソウル特別市	WON 1,200百万	マテハン	29.0	輸送機装置の韓国における製造販売 役員の兼任等...有
天津椿本輸送機械有限公司	中華人民共和国 天津市	人民元 8,314千	マテハン	47.0 (47.0)	輸送機装置の中国における製造販売

(注) 1 主要な事業の内容欄には、セグメント情報の名称を記載しております。

2 上表には有価証券届出書、または有価証券報告書を提出している会社はありません。

3 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合を内数で記載しております。

4 1：議決権割合は100分の50以下ではありますが、実質的に支配しているため子会社としたものであります。

5 2：特定子会社に該当していません。

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

平成25年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
チェーン	2,310
精機	934
自動車部品	1,683
マテハン	1,482
その他	145
全社(共通)	238
合計	6,792

- (注) 1 従業員数は就業人員数(常勤嘱託、シニア、パートタイマー、アルバイト、契約社員を含む)であります。  
 2 上表の人数には、執行役員は含んでおりません。  
 3 全社(共通)は、特定のセグメントに区分できない当社の管理部門等に所属している従業員数であります。  
 4 従業員数が前連結会計年度末に比べ632名増加したのは、主にマテハン事業のグローバル競争力強化のため、メイフラン・ホールディングスから同グループ傘下の全事業を取得したためであります。

### (2) 提出会社の状況

平成25年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
2,203	42.9	14.3	6,371,385

セグメントの名称	従業員数(人)
チェーン	760
精機	57
自動車部品	732
マテハン	416
その他	
全社(共通)	238
合計	2,203

- (注) 1 従業員数は就業人員数(常勤嘱託、シニア、パートタイマー、アルバイト、契約社員を含む)であります。  
 2 上表の人数には、執行役員は含んでおりません。  
 3 平均年間給与は賞与および基準外賃金を含んでおります。  
 4 全社(共通)は、特定のセグメントに区分できない当社の管理部門等に所属している従業員数であります。

### (3) 労働組合の状況

労使関係について、特に記載すべき事項はありません。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【業績等の概要】

#### (1) 業績

当連結会計年度（平成24年4月1日～平成25年3月31日）における当社グループの事業環境は、日本国内を中心とした自動車生産の増加や東日本大震災からの復興需要などにより、第2四半期前半までは緩やかな回復基調をたどり、第3四半期以降は欧州経済の低迷や中国経済の成長鈍化などに伴う世界景気の減速、日中関係の悪化による中国ビジネスの減速などにより弱含みで推移したものの、第4四半期からの急激な円安の進行により景気の回復期待が高まる状況となりました。

このような状況のもと、当連結会計年度の受注高は148,405百万円（前連結会計年度比3.1%増）、売上高は150,002百万円（同3.5%増）となりました。利益につきましては、営業利益は12,579百万円（同4.1%増）、経常利益は12,813百万円（同5.5%増）、当期純利益は7,428百万円（同9.0%増）となりました。

なお、セグメント別の業績は次のとおりです。

#### [チェーン]

チェーンにつきましては、北米、欧州において駆動用チェーンの販売が好調に推移しましたが、日本国内で鉄鋼業界や工作機械業界向け駆動用チェーンやケーブル・ホース支持案内装置などの販売が減少したことから、売上高は前連結会計年度比で減収となりました。

一方、利益につきましては、北米における増収効果や日本での原価低減などにより前連結会計年度比で増益となりました。

以上により、チェーンの受注高は48,236百万円（前連結会計年度比4.6%減）、売上高は49,183百万円（同2.4%減）、営業利益は3,586百万円（同3.6%増）となりました。

#### [精機]

精機につきましては、中国において減速機の販売が堅調に推移しましたが、日本国内での液晶・半導体業界や鉄鋼業界向け直線作動機や軸継手の販売が低調であったことなどから、売上高は前連結会計年度比で減収となりました。

以上により、精機の受注高は18,906百万円（前連結会計年度比10.0%減）、売上高は19,332百万円（同8.1%減）、営業利益は1,955百万円（同22.2%減）となりました。

#### [自動車部品]

自動車部品につきましては、中国における自動車エンジン用タイミングチェーンドライブシステムの販売が、日中関係の悪化に伴う日系自動車メーカーの自動車生産減少の影響を受けたものの、日本、北米、その他の地域で同商品の販売が好調に推移したことなどから、売上高は前連結会計年度比で増収となりました。

以上により、自動車部品の受注高は49,555百万円（前連結会計年度比14.3%増）、売上高は49,397百万円（同13.5%増）、営業利益は6,494百万円（同34.0%増）となりました。

[ マテハン ]

マテハンにつきましては、鉄鋼業界向け搬送設備、工作機械業界向け搬送設備の販売が減少したものの、メイフラン・ホールディングスグループ（米国）傘下の全事業を取得し、Mayfran International, Incorporated他を連結の範囲に含めたことなどから、売上高は前連結会計年度比で増収となりました。

一方、利益につきましては大口案件減少に伴う採算性の悪化に加え、工作機械業界向け搬送設備の販売が減少したことなどにより、前連結会計年度比で減益となりました。

以上により、マテハンの受注高は29,652百万円（前連結会計年度比9.6%増）、売上高は30,146百万円（同7.9%増）、営業利益は531百万円（同39.5%減）となりました。

[ その他 ]

その他の受注高は2,054百万円（前連結会計年度比3.8%増）、売上高は1,942百万円（同2.6%減）、営業利益は143百万円（同16.0%減）となりました。

以上「業績」に記載した金額には、消費税等を含んでおりません。

(2) キャッシュ・フロー

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前連結会計年度末と比較して6,278百万円増加し、20,194百万円となりました。

各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動による資金の増加は15,350百万円となりました。これは、法人税等の支払に4,695百万円支出した一方で、税金等調整前当期純利益を12,644百万円計上したことや、減価償却費を7,360百万円計上したことなどによるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動による資金の減少は18,401百万円となりました。これは、自動車部品生産設備等への設備投資代金の決済に11,121百万円支出したことや、連結範囲の変更を伴う子会社株式及び出資金の取得に6,334百万円支出したことなどによるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動による資金の増加は6,325百万円となりました。これは、短期借入金の純減が1,949百万円あった一方で、長期借入による収入が10,614百万円あったことなどによるものであります。

## 2 【生産、受注及び販売の状況】

### (1) 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

なお、当社グループ（当社および連結子会社）の製品は、主に受注生産であります。製品の一部につきましては、見込生産も行っております。

セグメントの名称	生産高(百万円)	前年同期比(%)
チェーン	35,712	6.9
精機	19,074	7.9
自動車部品	49,765	13.4
マテハン	28,148	8.4
その他		
合計	132,701	2.9

- (注) 1 金額は販売価格で記載しております。  
2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

### (2) 受注状況

当連結会計年度における受注状況をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高(百万円)	前年同期比(%)	受注残高(百万円)	前年同期比(%)
チェーン	48,236	4.6	6,697	5.7
精機	18,906	10.0	2,320	14.0
自動車部品	49,555	14.3	755	26.5
マテハン	29,652	9.6	15,993	49.2
その他	2,054	3.8	227	97.6
合計	148,405	3.1	25,994	22.4

- (注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

### (3) 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高(百万円)	前年同期比(%)
チェーン	49,183	2.4
精機	19,332	8.1
自動車部品	49,397	13.5
マテハン	30,146	7.9
その他	1,942	2.6
合計	150,002	3.5

- (注) 1 セグメント間の取引については、相殺消去しております。  
2 主な相手先別の販売実績および総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度		当連結会計年度	
	販売高(百万円)	割合(%)	販売高(百万円)	割合(%)
椿本興業株式会社	26,225	18.1	22,228	14.8

- 3 上表の金額には、消費税等は含まれておりません。

### 3 【対処すべき課題】

当社グループは、以下のグローバルな課題に対して、グループ一丸となり取り組んでまいります。

- 1．モノづくり企業としての基盤強化
  - ・ターゲット市場での重点商品を定め、市場ニーズに適した仕様、価格をスピーディーに実現し、売上・利益を拡大する。
- 2．ソリューション提供企業への変革
  - ・常に顧客の視点に立ち、パワーランスミッション、マテリアルハンドリングの広い分野におけるソリューション提供企業をめざす。WEB上での技術者支援ツールの提供など、IT技術も有効に活用する。
- 3．顧客第一の徹底
  - ・顧客第一の方策として、リピート注文を確実に受注できる顧客対応を徹底して行う。そのため、顧客との信頼感に基づく密接な関係を築く。
- 4．人材育成
  - ・社員一人ひとりが「やりがい」や「働きがい」を感じられる会社とする。
  - ・技術駐在、海外派遣等の実践経験を通じた若手社員の育成と、技術・技能（モノづくりDNA）の伝承を強化する。

当社グループは、以上の課題に加え、環境保全活動を継続して推進するとともに、コンプライアンス活動の徹底と、内部統制の厳正な運用により、経営の透明性を高めてまいります。

### 4 【事業等のリスク】

有価証券報告書提出日（平成25年6月28日）現在において、当社グループの事業その他に関するリスクについて、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性があると考えられる事項には以下のようなものがあります。当社グループは、これらのリスク発生の可能性を認識したうえで、発生の回避および発生した場合の対応に最大限の努力をする所存です。

#### 市場環境変動のリスク

当社グループは、ターゲットとする市場において売上の拡大に努めてまいります。景気の下ぶれなどによる需要減少、特に当社グループにおける最大顧客である自動車業界において急激な需要変動があった場合には、経営成績に大きな影響を及ぼす可能性があります。

#### 鋼材等原材料価格高騰のリスク

当社グループは、生産性向上活動に注力し原価低減に努めておりますが、鋼材等原材料価格の急激な高騰は、当社グループの調達価格上昇による収益性悪化を招き、経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 災害等のリスク

当社グループは、不測の災害等に備え、国内外すべての生産拠点において、リスク管理、リスク対策を実施しておりますが、主力生産拠点において、地震や火災等の重大な災害が発生した場合には、安定した製品の供給ができなくなり、経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 海外での事業活動におけるリスク

当社グループは、コスト競争力強化や為替リスク低減のため、グローバルに生産・調達や販売を拡大しております。しかし、政治的、経済的な要因により経済の一時的混乱や停滞が発生した場合には、部品調達や工場操業が困難になり、当社グループ製品の生産減少、遅延などの問題が発生し、経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 為替レートの変動のリスク

当社グループは、グローバル展開を積極的に行う中で、為替予約を分散して行うなど、為替リスクを最小限に抑える努力をしておりますが、想定を超える急激な為替変動等があった場合には、経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 知的財産権侵害のリスク

当社グループは、製品の開発・改良を通じて多くの特許や商標、ノウハウ等のさまざまな知的財産を保有しております。しかし、第三者の不正利用等による知的財産権への侵害や第三者により知的財産権侵害の訴訟を起こされた場合、経営成績や財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### 品質不良のリスク

当社グループは、モノづくり企業として「品質不良ゼロ」をめざしグループをあげて品質の維持・向上に努めております。しかし、万が一、製品の不具合による重大な事故、リコール、クレーム等の発生による補償費用その他の費用が、製造物責任保険等によってカバーしきれない場合、経営成績や財政状態に影響を及ぼす可能性があります。



## 5 【経営上の重要な契約等】

### (1) 技術援助契約

契約会社名	相手方の名称	国名	契約品目	契約内容	契約期間
(注1) 株式会社 椿本チエイン	株式会社 二元精工	大韓民国	テンショナー	1 製造権又は販売権の許与 2 技術情報の提供	平成6年5月12日より15年間 (ただし、期間満了の1年前までに当事者の一方が解約通知しない限り5年間自動延長) (注3)
(注2) 株式会社 椿本チエイン および TSUBAKIMOTO EUROPE B.V.	イヴィス モーターシステム社	ドイツ	サイレントチェーン	生産ノウハウの供与	平成13年8月2日から15年間 (ただし、期間満了の6ヶ月前までに当事者の一方が解約通知しない限り1年間自動延長)

(注) 1 契約時に技術情報の開示料を受取っております。

2 株式会社椿本チエインおよびTSUBAKIMOTO EUROPE B.V.以外への販売については、売上高の一定率をロイヤリティとして受取ることとなっております。

3 当該契約については、平成21年5月12日より5年間自動延長しております。

### (2) 合併関係

相手先	内容	出資割合(%)	合併会社名	摘要
エマソン・エレクトリック社 (アメリカ合衆国)	動力伝動装置の製造・販売	当社 エマソン・エレクトリック社 70.6 29.4	株式会社ツバキエマソン (資本金460百万円)	設立年月日 昭和59年10月1日
天津開発区蝸輪伝動開発中心 (中華人民共和国)	ウォーム減速機および関連部品の製造販売	(株)ツバキエマソン 天津開発区蝸輪伝動開発中心 59.4 40.6	天津華盛昌齒輪有限公司 (資本金87,496千人民元)	合併契約期間 平成2年6月5日から50年間 (注)
中天仕名科技集团有限公司 (中華人民共和国) 和光交易(株) (東京都中央区)	輸送機装置の製造・販売	(株)椿本バルクシステム 中天仕名科技集团有限公司 和光交易(株) 47.0 50.0 3.0	天津椿本輸送機械有限公司 (資本金8,314千人民元)	合併契約期間 平成7年8月28日から30年間
(株)東安 (東京都千代田区)	動力伝動装置の製造・販売	当社 (株)東安 90.0 10.0	椿本鏈条(天津)有限公司 (資本金38,500千US\$)	合併契約期間 平成23年12月13日から20年間

(注) (株)ツバキエマソンの資本参加年月日は平成11年6月9日であります。

## 6 【研究開発活動】

当社グループ（当社、連結子会社および持分法適用関連会社）は、「パワートランスミッションとマテリアルハンドリングの技術力を駆使して、世界の顧客にベスト・バリューを提供します」をミッションに掲げ、積極的な研究開発活動を行っております。

現在、研究開発は、当社の開発・技術センターと各事業部の技術部門・生産技術部門、および各関係会社の設計・開発部門により推進されており、研究開発スタッフは、グループ全体で約360名にのぼり、これは総従業員数の約5%に当たっております。

また、横浜国立大学、大阪府立大学、慶応義塾大学、埼玉大学、兵庫県立大学等外部機関とも密接な協力関係を保ち、これにより先進技術の研究開発を効果的に進めております。

当連結会計年度におけるセグメントごとの研究主要課題、研究成果および研究開発費は次のとおりであります。なお、当連結会計年度における研究開発費の総額は4,319百万円となっております。

### [チェーン]

チェーンにおける伝動用チェーン、搬送用チェーン、ケーブルベヤにつきましては、新材料、表面処理や加工技術の研究、および商品の開発を行っております。当連結会計年度における主な成果としましては、ドライブ・搬送用各新ラムダチェーン、ベアリングローコンベヤチェーンオール無給油シリーズ、ケーブルベヤTKZPの開発、ケーブルベヤTKP型の品種拡大等であります。チェーンにかかる研究開発費は783百万円であります。

### [精機]

精機におきましては、変減速機、電動シリンダ、クラッチ、保護機器、軸連結／締結具について、各コア技術の継続強化を通じ、業界別・用途別オンリーワン商品を目指し、機種拡大、高速化、精密化、長寿命化、省エネ・静音・軽量を中心に環境負荷低減に対応するエコ化、メカトロ化、電磁適合性、海外規格適格に対応する技術と商品の開発等を行っております。当連結会計年度における主な成果としましては、サーボモータ用精密遊星減速機、工作機械用カップリング、高効率ウォーム減速機、用途別ブラシレスDCモータ付減速機・ドライバ、小形ギヤモータ食品仕様、パワーシリンダエコシリーズ機種拡大等であります。精機にかかる研究開発費は322百万円であります。

### [自動車部品]

自動車部品における自動車エンジンのタイミングドライブ用チェーンシステム、四輪駆動トランスファーケース用サイレントチェーンシステムおよび一般用歯付きベルト伝動につきましては、材料・表面処理・加工技術・評価／解析技術・新機構部品の研究および商品の開発を行っております。当連結会計年度における主な成果としましては、高効率かつ軽量のタイミングチェーンシステムおよびチェーン、テンショナ、ガイド・レバー等の各商品開発、四輪駆動トランスファーケース用チェーンの小型軽量化開発、表面処理の性能・品質を向上させる研究、塑性加工高精度化の研究、最適設計のための各種設計・予測・評価技術の磨き上げ等であります。自動車部品にかかる研究開発費は2,374百万円であります。

### [マテハン]

マテハンにおける仕分け・保管・搬送システムにつきましては、各業界の特性に合わせた商品の開発および基盤技術の研究・開発を行っております。当連結会計年度における主な成果としましては、物流業界向け仕分け・搬送システム、新聞業界向け巻取紙搬送・発送システム、自動車塗装工場向け搬送システム、生産プロセス向け搬送システム、創薬業界向け保管システム、粉粒体搬送システム等の開発、物流業界・創薬業界向けシステムを主とした情報処理技術、および単体モジュールの開発等であります。マテハンにかかる研究開発費は839百万円であります。

## 7 【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 重要な会計方針および見積り

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表の作成にあたっては、収益・費用または資産・負債の状況に影響を与える見積りを必要とします。これらの見積りは、過去の実績やその時点で入手可能な情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいて行っておりますが、見積り特有の不確実性があるため、実際の結果と異なる場合があります。

なお、当社グループの連結財務諸表で採用している重要な会計方針は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載のとおりであります。見積りの判断に重要な影響を及ぼす会計方針として以下のものがあると考えております。

また、以下の記載事項のうち将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### 収益の認識

当社グループの売上高は、通常、顧客からの注文書等に基づき、顧客に対して製品が出荷された時点またはサービスが提供された時点で計上します。請負工事物件については、進捗部分について成果の確実性が認められる工事については工事進行基準により、その他の工事については工事完成基準により売上計上をすることを原則としております。

#### 貸倒引当金

当社グループは債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。将来、顧客の財務状態が悪化し、その支払能力が低下した場合には、引当金の追加計上または貸倒損失が発生する可能性があります。

#### 投資の減損

当社グループは取引先との関係強化を考慮し、顧客・仕入先・金融機関等の株式を保有しており、これらの投資価値の下落が一時的でないかと判断した場合、投資の減損を認識しております。具体的には、上場株式など時価のあるものは、期末日現在の時価が取得原価に比べて50%以上下落している場合、または過去2年間にわたり30%以上50%未満下落した状態が継続している場合など、当社の定めた基準に基づき、投資価値の下落が一時的でないかと判断される場合、評価損を計上します。非上場株式など時価のないものは、原則、入手可能な直近決算日の1株当たり純資産額に所有株式数を乗じた金額が、取得原価に比べて50%以上低下した場合に減損を認識しております。そのため、将来の市況悪化または投資先の業績不振などにより評価損の計上が必要となる可能性があります。

#### 繰延税金資産

当社グループは、繰延税金資産について、回収可能性が低いと判断したものについては評価性引当額を計上して繰延税金資産を減額しております。回収可能性の判断に際しては、事業計画等に基づいて将来の課税所得の十分性を検討しておりますが、繰延税金資産の全部または一部を将来実現できないと判断した場合、繰延税金資産を取崩し、税金費用が計上される可能性があります。

#### 退職給付費用および債務

当社および一部の子会社は、従業員の退職給付費用および債務を割引率、将来の報酬水準、退職率、直近の統計数値に基づく死亡率および年金資産の期待運用収益率などに基づいて合理的に見積っております。これらの前提条件が変化した場合には、実際の結果が見積りと異なる可能性があります。また、その影響は累積され、将来にわたって定期的に認識されるため、費用および債務に影響を及ぼす可能性があります。

### (2) 財政状態

#### 資産

資産は、主に譲渡性預金の減少により有価証券が3,908百万円減少した一方、現金及び預金が10,017百万円増加したこと、生産設備への投資などにより有形固定資産が7,720百万円増加したこと、保有株式の時価が上昇したこと等により投資有価証券が3,001百万円増加したことなどから、前連結会計年度末と比較して24,071百万円増加し、215,837百万円となりました。

#### 負債

負債は、借入金が増加したことなどから、前連結会計年度末と比較して11,809百万円増加し、107,239百万円となりました。

#### 純資産

純資産は、利益剰余金が増加したこと、為替の変動により為替換算調整勘定が増加したことなどから、前連結会計年度末と比較して12,261百万円増加し、108,597百万円となりました。また、自己資本比率は、0.4ポイント改善し、47.3%となりました。

### (3) 経営成績

#### 売上高

当連結会計年度の売上高は150,002百万円（前連結会計年度比3.5%増）となりました。セグメントごとの売上高につきましては、「第2 事業の状況 1 業績等の概要」に記載しております。

#### 売上原価、販売費及び一般管理費

売上原価は、主として売上高の増加により107,396百万円（前連結会計年度比3.1%増）となりました。売上高に対する比率は、0.3ポイント改善し71.6%となりました。

販売費及び一般管理費は、主として人件費、支払手数料などの増加により30,027百万円（同4.8%増）となりました。

#### 営業利益

営業利益は、主として売上高の増加により12,579百万円（前連結会計年度比4.1%増）となりました。売上高に対する比率（売上高営業利益率）は前連結会計年度に比べ0.1ポイント上昇し8.4%となりました。

#### 営業外収益および営業外費用

営業外収益は、受取配当金が増加したことなどにより前連結会計年度に比べ42百万円増加し、1,236百万円となりました。当連結会計年度の主なものは、受取配当金308百万円、受取保険料157百万円、受取利息42百万円であります。営業外費用は、賃貸収入原価が減少したことなどにより前連結会計年度に比べ132百万円減少し、1,001百万円となりました。当連結会計年度の主なものは、支払利息491百万円、賃貸収入原価126百万円、支払手数料126百万円であります。

#### 経常利益

経常利益は、12,813百万円（前連結会計年度比5.5%増）となりました。売上高に対する比率（売上高経常利益率）は前連結会計年度に比べて0.1ポイント上昇し8.5%となりました。

#### 特別利益および特別損失

特別利益は、投資有価証券売却益5百万円、固定資産売却益0百万円計上しました。なお、前連結会計年度の特別利益は、関係会社株式売却益53百万円、固定資産売却益19百万円、投資有価証券売却益0百万円であります。

特別損失は、減損損失167百万円、投資有価証券評価損5百万円、固定資産除売却損1百万円、投資有価証券売却損0百万円計上しました。なお、前連結会計年度の特別損失は、関係会社株式売却損107百万円、減損損失105百万円、関係会社出資金評価損87百万円、投資有価証券評価損6百万円であります。

#### 当期純利益

売上高の増加等により、当期純利益は7,428百万円（前連結会計年度比9.0%増）となりました。売上高に対する比率（売上高当期純利益率）は0.3ポイント上昇し5.0%となりました。1株当たり当期純利益は前連結会計年度の36.60円に対して、39.69円となりました。

#### (4) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末におけるキャッシュ・フローの状況は、「第2 事業の状況 1 業績等の概要 (2) キャッシュ・フロー」を参照ください。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当社グループ(当社および連結子会社)は、当連結会計年度に総額11,833百万円の設備投資を行いました。このうち主なものは、生産設備の増強、合理化、更新を中心に自動車部品6,596百万円、チェーン4,017百万円であります。

当連結会計年度の設備投資総額11,833百万円のセグメントの内訳は、次のとおりであります。

当連結会計年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

	チェーン (百万円)	精機 (百万円)	自動車部品 (百万円)	マテハン (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
設備投資額	4,017	627	6,596	576	14	11,833

また、当連結会計年度において、重要な設備の除却、売却はありません。

#### 2 【主要な設備の状況】

当社グループ(当社および連結子会社)における主要な設備は、以下のとおりであります。

##### (1) 提出会社

平成25年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	その他 (注1)	合計	
埼玉工場 (埼玉県飯能市)	自動車部品 マテハン	自動車部品 生産設備 輸送機装置 生産設備	7,406	7,009	10,017 (179,471)	1,510	25,943	975
京田辺工場 (京都府京田辺市)	チェーン 自動車部品	伝動用 チェーン 生産設備 搬送用 チェーン 生産設備 自動車部品 生産設備 研究設備 ほか	6,117	2,726	13,480 (230,100)	728	23,052	828
京都工場 (京都府長岡京市)	精機 マテハン	伝動装置 生産設備	901	11	4,832 (61,644)	14	5,760	66
兵庫工場 (兵庫県加西市)	精機 マテハン	伝動装置 生産設備 輸送機装置 生産設備	550	9	1,494 (64,615)	10	2,065	13

(2) 国内子会社

平成25年3月31日現在

会社名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	その他 (注1)	合計	
(株)ツバキエマソン (京都府長岡京市 ほか)	精機	伝動装置 生産設備	1,112	1,255	523 (55,505)	119	3,011	496
ツバキ山久チエイン(株) (東京都港区ほか)	チェーン 精機 マテハン	伝動装置 生産設備 ほか	873	111	1,284 (16,978)	87	2,356	153
(株)椿本カスタムチエイン (大阪府大東市)	チェーン	搬送用 チェーン 生産設備	1,045	471	181 (8,620)	76	1,775	199
(株)椿本スプロケット (京都府久世郡 久御山町)	チェーン 精機 自動車部品	伝動装置 生産設備	446	231	474 (23,034)	13	1,166	156

(3) 在外子会社

平成25年3月31日現在

会社名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	その他 (注1)	合計	
U.S. TSUBAKI HOLDINGS, INC. (アメリカ合衆国 イリノイ 州ほか) (注2)	チェーン 精機 自動車部品 マテハン その他	伝動用 チェーン 生産設備 輸送機装置 生産設備 自動車部品 生産設備 ほか	1,190	4,185	141 (307,584)	1,035	6,553	774
TSUBAKIMOTO AUTOMOTIVE (THAILAND) CO.,LTD. (タイ チョンブリ県)	自動車部品	自動車部品 生産設備	576	1,570	183 (23,604)	305	2,636	260
Tsubaki Kabelschlepp GmbH (ドイツ ノルトライン・ ヴェストファーレン州ほか) (注3)	チェーン マテハン	伝動装置 生産設備 輸送機装置 生産設備	1,448	244	230 (67,953)	215	2,138	524
TSUBAKIMOTO AUTOMOTIVE KOREA CO., LTD. (大韓民国 チャンウォン市)	自動車部品	自動車部品 生産設備	682	838	( )	294	1,814	52

(注) 1 その他欄の内訳は工具、器具及び備品並びに建設仮勘定であります。

2 U.S. TSUBAKI HOLDINGS, INC.の子会社であるU.S. TSUBAKI POWER TRANSMISSION, LLC, TSUBAKI KABELSCHLEPP AMERICA, INC., U.S. TSUBAKI AUTOMOTIVE, LLC, TSUBAKI BRASIL EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS LTDA.を含めて表示しております。

3 Tsubaki Kabelschlepp GmbHの子会社であるKabelschlepp GmbH-H ü nsborn, KABELSCHLEPP ITALIA S.R.L., METOOL PRODUCTS LIMITED, KABELSCHLEPP FRANCE S.A.R.L, KABELSCHLEPP INDIA PRIVATE LIMITED, Kabelschlepp Korea, Inc., Kabelschlepp China Co., Ltd., KABELSCHLEPP SYSTEMTECHNIK spol. s.r.o., 000 TSUBAKI KABELSCHLEPPを含めて表示しております。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

#### (1) 重要な設備の新設等

当連結会計年度末現在における新設、合理化および更新にかかる設備投資計画は次のとおりであります。

セグメントの名称	目的	投資予定金額		着手および完了予定年月	
		総額 (百万円)	既支払額 (百万円)	着手	完了
チェーン	設備の増強、合理化および更新	3,820		平成25年4月	平成26年3月
精機	設備の増強、合理化および更新	612		平成25年4月	平成26年3月
自動車部品	設備の増強、合理化および更新	5,489		平成25年4月	平成26年3月
マテハン	設備の合理化、更新	1,017		平成25年4月	平成26年3月
その他	設備の更新	1		平成25年4月	平成26年3月
計		10,941			

(注) 1 所要資金10,941百万円は自己資金により賄う予定であります。

2 本計画の完成により、着工時に比べ増加する生産能力は軽微であります。

#### (2) 重要な設備の除却等

当連結会計年度末現在における重要な設備の除却等の計画はありません。



## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	299,000,000
計	299,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (平成25年3月31日)	提出日現在発行数(株) (平成25年6月28日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	191,406,969	同左	東京証券取引所 大阪証券取引所 (以上市場第一部)	権利内容に何ら限定 のない当社における 標準となる株式 単元株式数 1,000株
計	191,406,969	同左		

#### (2) 【新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

#### (5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
平成11年4月1日(注)		191,406		17,076	18	12,671

(注) ㈱椿本テックを吸収合併したことによる合併差益であります。

(6) 【所有者別状況】

平成25年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数1,000株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	1	50	34	219	160	6	8,364	8,834	
所有株式数(単元)	104	105,111	1,347	26,914	19,481	15	37,497	190,469	
所有株式数の割合(%)	0.05	55.18	0.71	14.13	10.23	0.01	19.69	100	

(注) 自己株式4,263,619株は、「個人その他」に4,263単元および「単元未満株式の状況」に619株を含めて記載しております。

(7) 【大株主の状況】

平成25年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	東京都中央区晴海一丁目8-11	29,585	15.46%
太陽生命保険株式会社	東京都港区海岸一丁目2-3	18,398	9.61%
日本生命保険相互会社	大阪市中央区今橋三丁目5-12	12,261	6.41%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	東京都港区浜松町二丁目11-3	11,593	6.06%
トヨタ自動車株式会社	愛知県豊田市トヨタ町一	7,722	4.03%
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区丸の内一丁目1-2	7,034	3.68%
椿本チエイン持株共栄会	大阪市北区中之島三丁目3-3	6,330	3.31%
椿本興業株式会社	大阪市北区梅田三丁目3-20	5,194	2.71%
資産管理サービス信託銀行株式会社	東京都中央区晴海一丁目8-12	5,078	2.65%
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目4-1	4,245	2.22%
計		107,441	56.13%

(注) 1 当社は自己株式4,263千株(2.23%)を保有しておりますが、上記の大株主には含めておりません。

2 上記の所有株式数のうちには、信託業務に係る株式数が次のとおり含まれております。

日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 29,585千株  
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 11,593千株  
資産管理サービス信託銀行株式会社 5,078千株

3 太陽生命保険株式会社から平成21年3月26日付で提出された他1社を連名とする大量保有報告書(変更報告書)により、平成21年3月19日現在で19,308千株を保有している旨の報告を受けておりますが、当社として当事業年度末現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況は株主名簿の記載内容に基づいて記載しております。

なお、太陽生命保険株式会社他1社(連名)の大量保有報告書(変更報告書)の内容は以下のとおりであります。

大量保有者 太陽生命保険株式会社他1社(連名)  
住所 東京都港区海岸一丁目2-3  
所有株式数 19,308千株  
発行済株式総数に対する所有株式数の割合 10.09%

4 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループから平成22年9月6日付で提出された株式会社三菱東京UFJ銀行他3社を連名とする大量保有報告書(変更報告書)により、平成22年8月30日現在で10,894千株を保有している旨の報告を受けておりますが、当社として当事業年度末現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況は株主名簿の記載内容に基づいて記載しております。

なお、株式会社三菱東京UFJ銀行他3社(連名)の大量保有報告書(変更報告書)の内容は以下のとおりであります。

大量保有者	株式会社三菱東京UFJ銀行他3社(連名)
住所	東京都千代田区丸の内二丁目7-1
所有株式数	10,894千株
発行済株式総数に対する所有株式数の割合	5.69%

5 三井住友トラスト・ホールディングス株式会社から平成24年4月18日付で提出された三井住友信託銀行株式会社他2社を連名とする大量保有報告書(変更報告書)により、平成24年4月13日現在で10,948千株を保有している旨の報告を受けておりますが、当社として当事業年度末現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況は株主名簿の記載内容に基づいて記載しております。

なお、三井住友信託銀行株式会社他2社(連名)の大量保有報告書(変更報告書)の内容は以下のとおりであります。

大量保有者	三井住友信託銀行株式会社他2社(連名)
住所	東京都千代田区丸の内一丁目4-1
所有株式数	10,948千株
発行済株式総数に対する所有株式数の割合	5.72%

6 インベスコ投信投資顧問株式会社から平成24年12月20日付で提出された大量保有報告書(変更報告書)により、平成24年12月14日現在で10,065千株を保有している旨の報告を受けておりますが、当社として当事業年度末現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況は株主名簿の記載内容に基づいて記載しております。

なお、インベスコ投信投資顧問株式会社の大量保有報告書(変更報告書)の内容は以下のとおりであります。

大量保有者	インベスコ投信投資顧問株式会社
住所	東京都港区六本木六丁目10-1
所有株式数	10,065千株
発行済株式総数に対する所有株式数の割合	5.26%

7 日本生命保険相互会社から平成25年1月10日付で提出された他1社を連名とする大量保有報告書(変更報告書)により、平成24年12月31日現在で15,595千株を保有している旨の報告を受けておりますが、当社として当事業年度末現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況は株主名簿の記載内容に基づいて記載しております。

なお、日本生命保険相互会社他1社(連名)の大量保有報告書(変更報告書)の内容は以下のとおりであります。

大量保有者	日本生命保険相互会社他1社(連名)
住所	大阪市中央区今橋三丁目5-12
所有株式数	15,595千株
発行済株式総数に対する所有株式数の割合	8.15%

(8) 【議決権の状況】

【発行済株式】

平成25年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 4,263,000		
完全議決権株式(その他)	普通株式 186,206,000	186,206	
単元未満株式	普通株式 937,969		1単元(1,000株)未満の株式
発行済株式総数	191,406,969		
総株主の議決権		186,206	

(注) 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式619株が含まれております。

【自己株式等】

平成25年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数(株)	他人名義所有 株式数(株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合(%)
株式会社椿本チエイン	大阪市北区中之島 三丁目3-3	4,263,000		4,263,000	2.23
計		4,263,000		4,263,000	2.23

(9) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	18,059	8
当期間における取得自己株式	3,280	1

(注) 当期間における取得自己株式には、平成25年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含めておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(百万円)	株式数(株)	処分価額の総額(百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他 (単元未満株式の買増請求)	680	0	291	0
保有自己株式数	4,263,619		4,266,608	

(注) 当期間における保有自己株式数には、平成25年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りおよび買増しによる株式は含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の最重要課題の一つと位置付けております。利益の配分に当たっては、さらなる株主重視の経営を目指す観点から、安定配当に加えて連結業績等を考慮した配当を基本方針としております。

具体的には、安定配当として年間1株につき6円の配当を可能な限り継続して実施するとともに、連結の業績、資金の状況、財務の状況等を総合的に勘案した利益配分を実施する所存です。

内部留保資金につきましては、財務体質の強化、将来の事業展開等に充当していく予定であります。

当社の剰余金の配当は、中間配当および期末配当の年2回を基本的な方針としております。配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

また、当社は「取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる。」旨を定款に定めております。

当期の期末配当金につきましては、連結業績を踏まえ、1株当たり4円とさせていただくことといたしました。これにより年間の配当金は、中間配当（1株当たり3円）と合わせて、1株当たり7円となります。

（注）基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当金 (円)
平成24年11月9日 取締役会決議	561	3.0
平成25年6月27日 定時株主総会決議	748	4.0

### 4 【株価の推移】

#### (1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第99期	第100期	第101期	第102期	第103期
決算年月	平成21年3月	平成22年3月	平成23年3月	平成24年3月	平成25年3月
最高(円)	722	469	513	524	528
最低(円)	183	214	297	353	375

（注）最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

#### (2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成24年10月	11月	12月	平成25年1月	2月	3月
最高(円)	448	472	486	500	508	488
最低(円)	375	378	441	448	462	446

（注）最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

5 【役員の状況】

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 取締役社長	中国事業統括	長 勇	昭和24年1月20日生	昭和46年4月 平成12年4月 平成16年6月 平成17年6月 平成19年6月 平成21年6月 平成24年6月 当社入社 本社部門本部人事部長 執行役員 取締役 常務執行役員 取締役社長(現任) 中国事業統括(現任)	(注)3	36
取締役兼 専務執行 役員	グローバル自動車部品事業 担当兼自動車 部品事業部長 兼埼玉工場長	藤原 透	昭和25年2月14日生	昭和48年4月 平成13年10月 平成15年6月 平成16年6月 平成17年6月 平成22年6月 平成25年6月 当社入社 自動車部品事業部管理部長 取締役(現任) 執行役員 常務執行役員 専務執行役員(現任) グローバル自動車部品事業担当 兼自動車部品事業部長兼埼玉工場 長(現任)	(注)3	32
取締役兼 常務執行 役員	チェーン製造 事業部長兼 チェーンG O P推進担当兼 京田辺工場長	鈴木 恭	昭和30年12月1日生	昭和53年4月 平成15年6月 平成16年6月 平成17年6月 平成18年6月 平成23年6月 平成25年6月 当社入社 取締役 取締役退任 執行役員 上席執行役員 常務執行役員(現任) 取締役(現任) チェーン製造事業部長兼チェーン G O P 推進担当兼京田辺工場長 (現任)	(注)3	39
取締役兼 常務執行 役員	経営企画セン ター長兼精機 事業管掌兼U. S. TSUBAKI HOLDINGS, INC. 代表取 締役社長	山本 哲也	昭和30年3月29日生	昭和59年4月 平成18年7月 平成22年6月 平成23年6月 平成25年6月 当社入社 経営企画センター経営企画室長 執行役員 取締役(現任) 常務執行役員(現任) 経営企画センター長兼精機事業管 掌兼U. S. TSUBAKI HOLDINGS, INC. 代表取締役社長(現任)	(注)3	12
取締役兼 常務執行 役員	マテハン事業 部長兼京都工 場長兼名古屋 支社長	春名 秀昭	昭和28年3月23日生	昭和50年4月 平成20年6月 平成24年6月 平成25年6月 当社入社 執行役員 常務執行役員(現任) 取締役(現任) マテハン事業部長兼京都工場長兼 名古屋支社長(現任)	(注)3	15
取締役		矢嶋 英敏	昭和10年1月25日生	平成2年6月 平成10年6月 平成15年6月 平成16年6月 株式会社島津製作所取締役 同社取締役社長 同社取締役会長 当社取締役(現任)	(注)3	
取締役		阿部 修司	昭和19年2月3日生	平成9年6月 平成11年6月 平成13年6月 平成17年6月 平成19年6月 平成25年6月 ヤンマーディーゼル株式会社(現 ヤンマー株式会社)取締役 同社常務取締役 同社専務取締役 同社取締役副社長 ヤンマー農機株式会社代表取締役 社長 当社取締役(現任)	(注)3	

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
常勤監査役		竹村 雅弘	昭和27年8月10日生	昭和50年4月 平成18年4月 平成19年6月	当社入社 CSR推進センター内部監査室長 常勤監査役(現任)	(注)4	17
常勤監査役		富田 喜久男	昭和31年9月1日生	平成2年3月 平成23年6月 平成24年6月	当社入社 経営企画センター財務部長 常勤監査役(現任)	(注)5	3
監査役		徳田 勝	昭和16年10月3日生	昭和42年4月 昭和49年1月 平成7年6月	大阪弁護士会登録 徳田法律事務所開設 監査役(現任)	(注)5	
監査役		渡邊 隆文	昭和22年1月2日生	昭和51年10月 昭和63年4月 平成2年10月 平成16年6月 平成23年6月 平成23年6月	公認会計士登録 大阪弁護士会登録 ウイン総合法律事務所開設 監査役(現任) ウイン総合法律事務所解散 渡邊法律会計事務所開設	(注)5	
合計							157

- (注) 1 取締役 矢嶋 英敏、阿部 修司は、社外取締役であります。  
 2 監査役 徳田 勝、渡邊 隆文は、社外監査役であります。  
 3 平成25年6月27日開催の定時株主総会の終結の時から1年間  
 4 平成23年6月29日開催の定時株主総会の終結の時から4年間  
 5 平成24年6月28日開催の定時株主総会の終結の時から4年間  
 6 当社では、取締役会の意思決定の充実および迅速化ならびに業務執行・監督機能強化を目的として、執行役員制度を導入しております。

執行役員は16名で、上記取締役兼執行役員4名のほか、下記12名で構成されております。

役名	職名	氏名
専務執行役員	開発・技術センター長兼同センター研究開発部長兼 MOT推進担当兼つばきテクノスクール校長	高橋 利夫
専務執行役員	国内営業支援担当兼(株)椿本マシナリー代表取締役社長	近藤 正人
常務執行役員	CSR推進センター長兼大阪支社長	宮本 治郎
上席執行役員	内部監査室長	牛田 雅也
上席執行役員	マテハン事業部FAシステム統括	酒井 俊光
執行役員	自動車部品事業部グローバル生産企画統括兼東京支社長	堺 和伸光
執行役員	チェーン・精機営業統括部長	川口 博正
執行役員	情報システム部長兼グループIT戦略担当	山本 雅彦
執行役員	経営企画センター財務部長	小林 均
執行役員	マテハン事業部物流システム統括兼 同統括物流システム営業部長	藤井 幸博
執行役員	社長室長兼経営企画センター経営企画室長	大原 靖
執行役員	チェーン製造事業部生産技術部長	古世 憲二



## 6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

#### コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、「顧客の価値を創造し、社会に貢献する」という経営の基本方針を実現するために、コーポレート・ガバナンスの強化を図ることが経営上のもっとも重要な課題の一つと位置づけております。

当社は、経営環境の急激な変化の中で競争力を高め、遵法性、効率性、透明性のある経営を目指して執行役員制度を導入し、取締役会の意思決定の迅速化および業務執行・監督機能の強化を図っております。

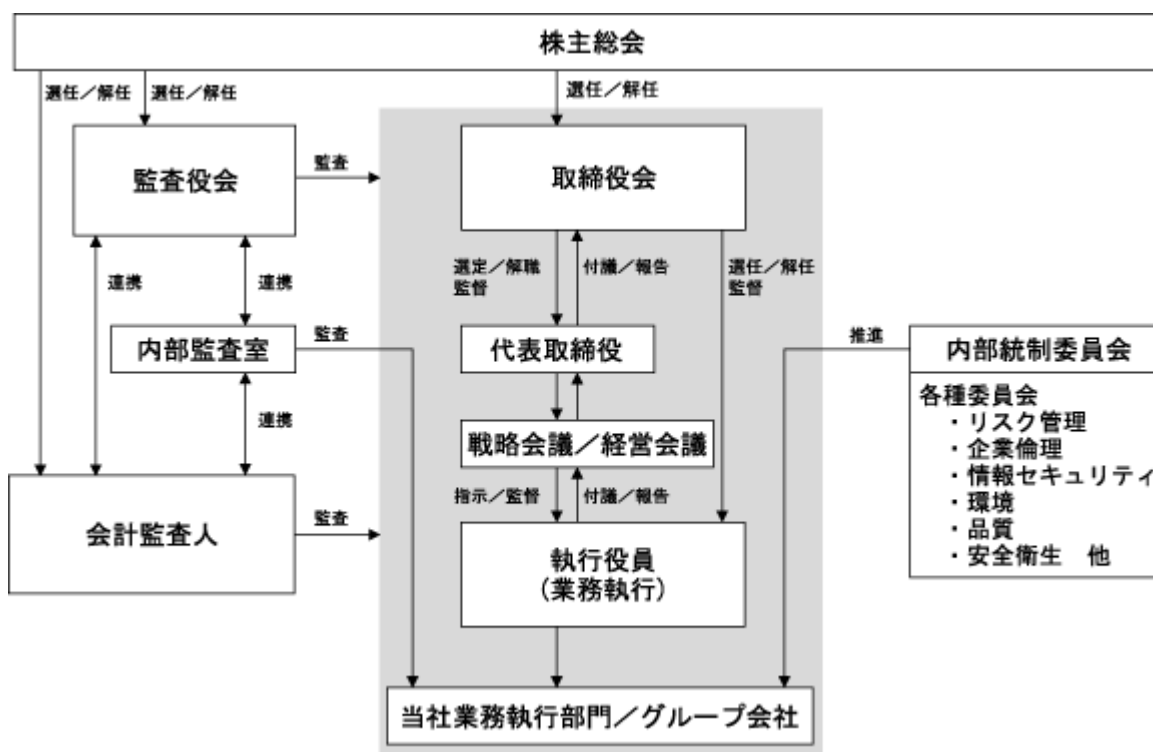
また、社外取締役、社外監査役の選任を通じて経営の監督機能を強化し、経営の透明性を高め、企業価値の向上に努めております。

#### 企業統治の体制

- ・当社およびグループ会社は、ミッションステートメントに企業理念、企業行動指針等について定めており、これを取締役・執行役員・使用人の職務執行が法令・定款に適合するか否かの指標としております。
- ・当社およびグループ会社は、取締役・執行役員・使用人に対して、倫理観、行動規範を明確にした「倫理綱領」を定め、研修等を通じた倫理意識の向上、周知徹底を図り、これらの活動を定期的に取り締めに報告しております。また、「倫理委員会」を設置して、倫理綱領違反の再発防止策を検討・実施するとともに、必要に応じて違反者に対する処分を決定し、コンプライアンス体制の強化を図っております。
- ・当社および国内グループ会社は、内部通報制度「倫理ヘルプライン（相談窓口）」を設置し、「倫理綱領」に反する行為について当社および国内グループ会社の使用人が社内相談窓口や外部弁護士に相談、通報できる体制を構築しております。
- ・当社およびグループ会社は、「内部統制規定」を定めるとともに「内部統制委員会」を設置して、当社代表取締役社長のもと、組織的かつ継続的な全員参加活動として、事業遂行における法令および企業倫理遵守ならびにリスクマネジメントを行いながら、決算・財務報告の信頼性を確保するとともに、業務の効率化を図っております。
- ・当社およびグループ会社は、法令・社内規定に基づき文書等の保存および管理を行っております。また、情報の管理については、情報セキュリティに関する社内規定を整備し、これに準拠して対応しております。
- ・当社およびグループ会社は、「リスクマネジメント基本方針」に基づき、継続的にリスク要因を抽出・把握するとともに、その損失の極小化を図る。そのため、「内部統制委員会」統括のもと、グループリスク管理委員会をはじめとする複数の委員会を設置するなど、リスク予防に重点を置いた諸施策を実施し、また、当社およびグループ会社への周知徹底を図っております。
- ・当社では、月1回の定例取締役会を開催するほか、必要に応じて臨時取締役会を開催し、法令で定められた事項や当社およびグループ会社の経営に関する重要事項を審議・決定するとともに、取締役は、職務執行の状況を逐次報告・監督しております。
- ・取締役会に次ぐ重要な機関として、戦略会議または経営会議を開催し、グループ全体の重要な事業戦略および経営方針等について審議・決定しております。
- ・経営の透明性および客観性を高めるため、社外取締役を選任しております。
- ・取締役会における経営判断の意思決定および業務執行の監督機能の強化ならびに経営効率の向上を目的として、執行役員制度を導入しております。

- ・当社およびグループ会社は、企業集団として業務の執行が法令および定款に適合することを確保するために、規範、規則を関係会社管理規定類として整備しております。
- ・当社およびグループ会社は、グループ経営を強化するため、当社の経営方針説明会や経営幹部研修会にグループ会社の代表者を出席させるとともに、当社の社長と一堂に会して、数値目標、経営課題を共有する会議を年1回開催し、併せてそのフォロー会も実施しております。
- ・取締役・執行役員は、監査役に対して法定の事項に加え、当社およびグループ会社に重大な影響を及ぼす事項、内部監査の実施状況等、必要に応じて報告しております。また使用人は、その職務の執行に関する事項について監査役への求めがある場合、速やかに報告することとしております。
- ・監査役は、経営会議に出席し、必要があると認めるときは意見を述べております。また、戦略会議に適宜出席し、意見を述べるができることとしております。
- ・社外監査役のうち1名は、弁護士または公認会計士の資格を有する人材を招聘することとしております。
- ・当社およびグループ会社は、「倫理綱領」に掲げる「反社会的勢力との絶縁」の方針に基づき、反社会的勢力との一切の関係を遮断するとともに、不当な要求は断固として排除するための体制として以下のとおり整備しております。
  - 1 当社およびグループ会社は、当社の内部統制担当取締役または執行役員を不当要求防止の総責任者とし、各社の総務責任者がその対応にあっております。
  - 2 当社およびグループ会社は、警察、顧問弁護士などの外部の専門機関および近隣の企業などとの情報交換などを通じ、反社会的勢力に関する情報の収集を日常的に行うほか、上記の各関係機関などとの連携強化および関係の緊密化を図っております。
  - 3 当社およびグループ会社は、倫理研修などを適宜実施し、反社会的勢力排除に向けた教育活動を行っております。また、定期的に「企業倫理強化月間」などの啓蒙活動を実施し、取締役・執行役員・使用人の意識の向上を図っております。
- ・当社は、迅速な意思決定、適正な業務執行、監査の実効性といういずれの観点においても、従来どおりの「監査役設置型」の体制で、十分にガバナンスは機能していると考え、本体制を採用しております。

コーポレート・ガバナンス体制



#### 内部監査、監査役監査および会計監査の状況

- ・当社の内部監査室は8名、監査役は4名（うち、社外監査役2名）であります。
- ・当社の内部監査室は、監査役および会計監査人と適宜協議し、監査の効率的な実施に努め、当社およびグループ会社に対して内部統制、リスク管理体制の遵守、整備状況を監査するとともに、新たな課題に対して具体的な解決策を提示し、その後の改善状況を定期的に確認しております。
- ・監査役は、必要に応じて内部監査室に対し業務の指示を行っております。また、その独立性を確保するために、内部監査室の使用人の人事考課、人事異動等については監査役の意見を聞くものとしております。
- ・監査役竹村雅弘氏は、長年当社の財務業務を担当し、財務および会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
- ・社外監査役渡邊隆文氏は、公認会計士の資格を有しており、財務および会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
- ・会計監査人には、新日本有限責任監査法人を選任、監査契約を締結し、その厳正な監査を受けております。平成25年3月期における業務を執行した公認会計士の氏名、継続関与年数および監査業務に係る補助者の構成は以下のとおりです。

公認会計士の氏名等	継続監査年数	監査業務に係る補助者の構成	
指定有限責任社員 業務執行社員 小川 佳男	2年	公認会計士	11名
指定有限責任社員 業務執行社員 仲 昌彦	2年	その他	10名

- ・内部監査室、監査役および会計監査人は年間予定、業務報告等の定期的な打合せを含め、必要に応じて随時情報の交換を行うことで、効率的な監査体制を構築し、緊密な連携をとっております。また、内部監査室は四半期に1回、監査報告書を監査役に提出するなど、緊密な連携をとっております。

#### 社外取締役および社外監査役との関係

- ・当社の社外取締役は2名、社外監査役は2名であります。
- ・社外取締役の矢嶋英敏氏は、平成21年まで当社の製品購入先である株式会社島津製作所の業務執行者でありましたが、取引の規模、性質に照らして、株主・投資者の判断に影響を及ぼすおそれはないと判断されることから、その概要の記載を省略しております。
- ・社外取締役の阿部修司氏ならびに社外監査役の徳田勝氏および渡邊隆文氏は、いずれも当社との人的関係、資本的關係または取引関係その他の利害関係において、該当事項はありません。
- ・当社の社外取締役として矢嶋英敏氏を選任している理由は以下のとおりであります。
  - 1 当社の「技術志向」「開発志向」「モノづくり志向」の3つのベースに対して、モノづくり企業における経験豊富な経営者としての知識や経験に基づいた、客観的なアドバイスをいただくため。
  - 2 当社と取引上の利害関係が少ないこと、また当社代表取締役との利害関係が一切無く、経営者から独立した立場で監督や提言をいただけること、独立性が疑われる事由にも該当しないことから、一般株主と利益相反の恐れがないため。
- ・社外取締役矢嶋英敏氏は、当事業年度において開催した取締役会16回のうち13回に出席し、必要に応じ、主に経験豊富な経営者の観点から発言を行っております。
- ・当社の社外取締役として阿部修司氏を選任している理由は以下のとおりであります。
  - 1 当社の「技術志向」「開発志向」「モノづくり志向」の3つのベースに対して、モノづくり企業における経験豊富な経営者としての知識や経験に基づいた、客観的なアドバイスをいただくため。
  - 2 社外取締役として以外に、当社と取引等の関係がなく、独立性が疑われる事由にも該当しないことから、一般株主と利益相反の恐れがないため。

- ・ 社外取締役阿部修司氏には、取締役会に出席し、必要に応じ、主に経験豊富な経営者の観点から発言を行っていただきます。
- ・ 当社の社外監査役として徳田勝氏を選任している理由は以下のとおりであります。
  - 1 独立した立場から、弁護士としての高度な専門性、知識を、当社の監査体制にいかしていただくため。
  - 2 社外監査役として以外に、当社と取引等の関係がなく、独立性が疑われる事由にも該当しないことから、一般株主と利益相反の恐れがないため。
- ・ 社外監査役徳田勝氏は、当事業年度において開催した取締役会16回の全てに出席し、また、監査役会19回の全てに出席し、主に弁護士としての専門的見地から、当社の経営上有用な指摘、意見について発言を行っております。
- ・ 当社の社外監査役として渡邊隆文氏を選任している理由は以下のとおりであります。
  - 1 独立した立場から、弁護士、公認会計士としての高度な専門性、知識を、当社の監査体制にいかしていただくため。
  - 2 社外監査役として以外に、当社と取引等の関係がなく、独立性が疑われる事由にも該当しないことから、一般株主と利益相反の恐れがないため。
- ・ 社外監査役渡邊隆文氏は、当事業年度において開催した取締役会16回の全てに出席し、また、監査役会19回の全てに出席し、主に弁護士、公認会計士としての専門的見地から、当社の経営上有用な指摘、意見について発言を行っております。
- ・ 当社は、社外取締役または社外監査役を選任するための当社からの独立性に関する基準または方針を定めておりません。
- ・ 当社は、社外取締役および社外監査役の全員を東京証券取引所および大阪証券取引所の定めに基づく独立役員として指定しております。
- ・ 当社は、会社法第427条第1項の規定により、社外取締役および社外監査役の全員との間に、会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく責任の限度額は、法令が規定する額であります。
- ・ 社外監査役と内部監査室および会計監査人との連携については、上記「内部監査、監査役監査および会計監査の状況」に記載の連携に社外監査役も参加しております。

## 役員の報酬等

### 1 提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	ストック オプション	賞与	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く。)	250	250				6
監査役 (社外監査役を除く。)	47	47				3
社外役員	27	27				3

### 2 役員の報酬等の額の決定に関する方針

取締役および監査役の報酬等については、株主総会の決議により、それぞれの報酬限度額を決定し、世間水準および従業員給与との均衡を考慮して、取締役については取締役会で、監査役については監査役の協議により決定しております。

また、当社は、平成18年6月29日開催の第97回定時株主総会終結の時をもって役員賞与を廃止し、取締役については、業績向上に対する意欲や士気を高めるため、連結経営指標、株価時価総額および重点目標に対する達成度を個別に評価することにより業績連動性を強化した報酬としております。

なお、平成20年6月27日開催の第99回定時株主総会終結の時をもって役員退職慰労金制度を廃止しております。

株式の保有状況

1 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

銘柄数 41銘柄  
貸借対照表計上額の合計額 14,946百万円

2 保有目的が純投資目的以外の目的の投資株式

(前事業年度)

特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
トヨタ自動車(株)	1,074,294	3,835	取引関係強化のため
(株)T&Dホールディングス	2,794,880	2,680	取引関係強化のため
椿本興業(株)	3,356,936	916	取引関係強化のため
NTN(株)	1,943,346	680	取引関係強化のため
(株)日伝	303,756	674	取引関係強化のため
(株)三井住友フィナンシャルグループ	226,888	617	取引関係強化のため
小野薬品工業(株)	74,400	342	取引関係強化のため
ニッタ(株)	199,900	303	取引関係強化のため
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	694,570	286	取引関係強化のため
三菱電機(株)	300,000	219	取引関係強化のため
極東開発工業(株)	267,600	219	取引関係強化のため
(株)ハビネット	200,000	191	取引関係強化のため
三井住友トラスト・ホールディングス(株)	562,222	148	取引関係強化のため
中央自動車工業(株)	300,000	129	取引関係強化のため
(株)ダイヘン	366,000	109	取引関係強化のため
(株)池田泉州ホールディングス	816,035	93	取引関係強化のため
大同工業(株)	298,000	45	取引関係強化のため
岡谷鋼機(株)	43,000	38	取引関係強化のため
(株)りそなホールディングス	99,371	37	取引関係強化のため
(株)神戸製鋼所	279,465	37	取引関係強化のため
日新製鋼(株)	193,980	26	取引関係強化のため
極東証券(株)	25,000	17	取引関係強化のため
双日(株)	61,587	9	取引関係強化のため
(株)植松商会	30,000	7	取引関係強化のため

(当事業年度)

特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
トヨタ自動車(株)	1,074,294	5,221	取引関係強化のため
(株)T&Dホールディングス	2,794,880	3,174	取引関係強化のため
(株)三井住友フィナンシャルグループ	226,888	856	取引関係強化のため
椿本興業(株)	3,356,936	852	取引関係強化のため
(株)日伝	304,669	702	取引関係強化のため
(株)大気社	307,900	655	取引関係強化のため
NTN(株)	1,943,346	476	取引関係強化のため
小野薬品工業(株)	74,400	426	取引関係強化のため
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	694,570	387	取引関係強化のため
ニッタ(株)	199,900	355	取引関係強化のため
極東開発工業(株)	267,600	263	取引関係強化のため
三井住友トラスト・ホールディングス(株)	562,222	249	取引関係強化のため
三菱電機(株)	300,000	227	取引関係強化のため
中央自動車工業(株)	300,000	190	取引関係強化のため
(株)ハピネット	200,000	155	取引関係強化のため
(株)ダイヘン	366,000	99	取引関係強化のため
(株)池田泉州ホールディングス	163,207	86	取引関係強化のため
岡谷鋼機(株)	43,000	48	取引関係強化のため
(株)りそなホールディングス	99,371	48	取引関係強化のため
大同工業(株)	298,000	46	取引関係強化のため
極東証券(株)	25,000	38	取引関係強化のため
(株)神戸製鋼所	279,465	30	取引関係強化のため
日新製鋼ホールディングス(株)	19,398	14	取引関係強化のため
双日(株)	61,587	8	取引関係強化のため
(株)植松商会	30,000	7	取引関係強化のため

3 保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

その他

・取締役の定数

当社の取締役は15名以内とする旨を定款で定めております。

・取締役選任の決議要件

取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらない旨を定款で定めております。

・株主総会決議事項を取締役会で決議することができる事項

1 自己の株式の取得

当社は、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策を遂行できるようにするため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により、自己の株式を取得することができる旨を定款で定めております。

2 中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる旨を定款で定めております。

・株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を図るため、会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

(2) 【監査報酬の内容等】

【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	52	9	56	9
連結子会社				
計	52	9	56	9

【その他重要な報酬の内容】

前連結会計年度

当社の連結子会社であるTsubaki Kabelschlepp GmbHは、当社の監査公認会計士と同一のネットワークに属しているErnst & Youngに対して、監査証明業務に基づく報酬として28百万円、非監査業務に基づく報酬として2百万円を支払っております。

当連結会計年度

当社の連結子会社であるTsubaki Kabelschlepp GmbHほか2社は、当社の監査公認会計士と同一のネットワークに属しているErnst & Youngに対して、監査証明業務に基づく報酬として30百万円、非監査業務に基づく報酬として10百万円を支払っております。

【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

前連結会計年度

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払った非監査業務の内容は、「国際財務報告基準（IFRS）への移行等についての助言業務等」であります。

当連結会計年度

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払った非監査業務の内容は、「国際財務報告基準（IFRS）への移行等についての助言業務等」であります。

【監査報酬の決定方針】

監査公認会計士等に対する報酬の額の決定方針は定めておりませんが、監査対象範囲、監査日数、監査人員等を勘案して決定しております。



## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(平成24年4月1日から平成25年3月31日まで)の連結財務諸表および事業年度(平成24年4月1日から平成25年3月31日まで)の財務諸表について、新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、セミナーに参加しております。

1【連結財務諸表等】  
(1)【連結財務諸表】  
【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	9,661	19,678
受取手形及び売掛金	<sup>6</sup> 42,886	<sup>6</sup> 41,844
有価証券	4,468	560
商品及び製品	12,612	14,222
仕掛品	<sup>2</sup> 8,251	<sup>2</sup> 9,229
原材料及び貯蔵品	5,029	5,846
繰延税金資産	2,574	2,857
その他	1,512	2,930
貸倒引当金	367	388
流動資産合計	86,630	96,782
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	<sup>1</sup> 52,422	<sup>1</sup> 58,009
減価償却累計額	<sup>1</sup> 30,339	<sup>1</sup> 32,605
建物及び構築物（純額）	22,082	25,404
機械装置及び運搬具	78,001	86,790
減価償却累計額	59,858	64,903
機械装置及び運搬具（純額）	18,143	21,887
工具、器具及び備品	18,864	20,966
減価償却累計額	17,076	18,966
工具、器具及び備品（純額）	1,787	1,999
土地	<sup>1, 7</sup> 36,384	<sup>1, 7</sup> 37,132
建設仮勘定	4,363	4,057
有形固定資産合計	82,761	90,481
無形固定資産	1,716	5,381
投資その他の資産		
投資有価証券	<sup>3</sup> 12,990	<sup>3</sup> 16,899
長期貸付金	24	70
繰延税金資産	1,137	1,916
その他	<sup>3</sup> 6,634	<sup>3</sup> 4,441
貸倒引当金	129	135
投資その他の資産合計	20,657	23,192
固定資産合計	105,135	119,055
資産合計	191,766	215,837

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	6 27,779	6 26,488
短期借入金	10,141	1 8,305
1年内返済予定の長期借入金	1 453	1 3,563
リース債務	159	140
未払法人税等	2,283	2,399
未払消費税等	303	157
賞与引当金	3,059	3,229
工事損失引当金	2 58	2 80
資産除去債務	12	-
その他	6 10,293	6 13,177
流動負債合計	54,544	57,543
固定負債		
長期借入金	1 16,810	1 24,638
リース債務	225	284
繰延税金負債	6,792	8,338
再評価に係る繰延税金負債	7 5,884	7 5,864
退職給付引当金	9,722	9,508
役員退職慰労引当金	253	234
資産除去債務	237	246
その他	960	580
固定負債合計	40,885	49,696
負債合計	95,430	107,239
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	17,076	17,076
資本剰余金	12,657	12,657
利益剰余金	77,167	83,318
自己株式	2,009	2,017
株主資本合計	104,892	111,036
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	3,122	4,724
繰延ヘッジ損益	61	72
土地再評価差額金	7 11,312	7 11,348
為替換算調整勘定	6,718	2,319
その他の包括利益累計額合計	14,969	9,016
少数株主持分	6,412	6,577
純資産合計	96,335	108,597
負債純資産合計	191,766	215,837

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】  
【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
売上高	144,896	150,002
売上原価	104,156	107,396
	1, 2, 4	1, 2, 4
売上総利益	40,739	42,606
販売費及び一般管理費	28,657	30,027
	3, 4	3, 4
営業利益	12,081	12,579
営業外収益		
受取利息	45	42
受取配当金	274	308
持分法による投資利益	62	5
受取保険金	142	157
その他	668	721
営業外収益合計	1,193	1,236
営業外費用		
支払利息	529	491
為替差損	120	-
固定資産除売却損	98	113
賃貸収入原価	205	126
支払手数料	29	126
その他	150	144
営業外費用合計	1,134	1,001
経常利益	12,140	12,813
特別利益		
固定資産売却益	19	0
投資有価証券売却益	0	5
関係会社株式売却益	53	-
特別利益合計	73	6
特別損失		
固定資産除売却損	-	1
減損損失	105	167
関係会社株式売却損	107	-
投資有価証券売却損	-	0
投資有価証券評価損	6	5
関係会社出資金評価損	87	-
特別損失合計	306	174
税金等調整前当期純利益	11,907	12,644
法人税、住民税及び事業税	4,224	4,558
法人税等調整額	245	192
法人税等合計	4,469	4,751
少数株主損益調整前当期純利益	7,437	7,893
少数株主利益	623	464
当期純利益	6,814	7,428

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
少数株主損益調整前当期純利益	7,437	7,893
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	335	1,603
繰延ヘッジ損益	26	11
土地再評価差額金	826	-
為替換算調整勘定	746	4,509
持分法適用会社に対する持分相当額	94	81
その他の包括利益合計	1,484	1,613
包括利益	7,922	14,076
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	7,296	13,417
少数株主に係る包括利益	625	658

## 【連結株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
<b>株主資本</b>		
<b>資本金</b>		
当期首残高	17,076	17,076
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	17,076	17,076
<b>資本剰余金</b>		
当期首残高	12,653	12,657
当期変動額		
自己株式の処分	4	0
当期変動額合計	4	0
当期末残高	12,657	12,657
<b>利益剰余金</b>		
当期首残高	71,636	77,167
当期変動額		
剰余金の配当	1,302	1,310
当期純利益	6,814	7,428
土地再評価差額金の取崩	51	35
子会社の新規連結に伴う減少高	33	3
当期変動額合計	5,530	6,151
当期末残高	77,167	83,318
<b>自己株式</b>		
当期首残高	2,554	2,009
当期変動額		
自己株式の取得	5	8
自己株式の処分	550	0
当期変動額合計	544	7
当期末残高	2,009	2,017
<b>株主資本合計</b>		
当期首残高	98,812	104,892
当期変動額		
剰余金の配当	1,302	1,310
当期純利益	6,814	7,428
自己株式の取得	5	8
自己株式の処分	554	0
土地再評価差額金の取崩	51	35
子会社の新規連結に伴う減少高	33	3
当期変動額合計	6,079	6,143
当期末残高	104,892	111,036

	前連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
<b>その他の包括利益累計額</b>		
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
当期首残高	2,784	3,122
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	337	1,601
当期変動額合計	337	1,601
当期末残高	3,122	4,724
<b>繰延ヘッジ損益</b>		
当期首残高	35	61
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	26	11
当期変動額合計	26	11
当期末残高	61	72
<b>土地再評価差額金</b>		
当期首残高	12,087	11,312
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	775	35
当期変動額合計	775	35
当期末残高	11,312	11,348
<b>為替換算調整勘定</b>		
当期首残高	6,061	6,718
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	656	4,398
当期変動額合計	656	4,398
当期末残高	6,718	2,319
<b>その他の包括利益累計額合計</b>		
当期首残高	15,399	14,969
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	430	5,952
当期変動額合計	430	5,952
当期末残高	14,969	9,016
<b>少数株主持分</b>		
当期首残高	6,464	6,412
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	51	165
当期変動額合計	51	165
当期末残高	6,412	6,577

	前連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
<b>純資産合計</b>		
当期首残高	89,877	96,335
<b>当期変動額</b>		
剰余金の配当	1,302	1,310
<b>当期純利益</b>	<b>6,814</b>	<b>7,428</b>
自己株式の取得	5	8
自己株式の処分	554	0
土地再評価差額金の取崩	51	35
子会社の新規連結に伴う減少高	33	3
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	378	6,118
<b>当期変動額合計</b>	<b>6,458</b>	<b>12,261</b>
当期末残高	96,335	108,597



【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	11,907	12,644
減価償却費	7,403	7,360
減損損失	105	167
のれん償却額	-	102
固定資産除売却損益（は益）	60	104
投資有価証券評価損益（は益）	6	5
投資有価証券売却損益（は益）	0	5
関係会社出資金評価損	87	-
関係会社株式売却損益（は益）	53	-
貸倒引当金の増減額（は減少）	52	9
退職給付引当金の増減額（は減少）	21	288
確定拠出年金移行に伴う未払金の増減額（は減少）	532	148
売上債権の増減額（は増加）	6,990	4,005
たな卸資産の増減額（は増加）	1,491	366
仕入債務の増減額（は減少）	6,216	3,539
その他	246	578
小計	16,506	20,187
利息及び配当金の受取額	320	360
利息の支払額	532	501
法人税等の支払額	4,667	4,695
営業活動によるキャッシュ・フロー	11,626	15,350
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	7	25
定期預金の払戻による収入	-	199
投資有価証券の取得による支出	712	512
投資有価証券の売却による収入	3	14
関係会社株式の取得による支出	114	760
関係会社株式の売却による収入	234	-
連結範囲の変更を伴う子会社株式及び出資金の取得による支出	-	2 6,334
関係会社出資金の払込による支出	2,464	94
短期貸付金の純増減額（は増加）	94	71
長期貸付けによる支出	30	82
長期貸付金の回収による収入	59	59
固定資産の取得による支出	7,553	11,121
固定資産の売却による収入	193	187
資産除去債務の履行による支出	2	4
投資活動によるキャッシュ・フロー	10,487	18,401

	前連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（は減少）	2,460	1,949
長期借入れによる収入	1,027	10,614
長期借入金の返済による支出	7,178	734
ファイナンス・リース債務の返済による支出	107	312
割賦債務の返済による支出	174	8
少数株主からの払込みによる収入	-	212
配当金の支払額	1,302	1,310
少数株主への配当金の支払額	182	177
自己株式の取得による支出	5	8
自己株式の売却による収入	1	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	5,460	6,325
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>		
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	118	793
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	4,440	4,068
現金及び現金同等物の期首残高	17,308	13,916
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	1,048	2,210
現金及び現金同等物の期末残高	13,916	20,194

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

### 1 連結の範囲に関する事項

#### (1) 連結子会社 53社

連結子会社名は、「第1 企業の概況」の「4 関係会社の状況」に記載しているため省略していません。

このうち、前連結会計年度まで非連結子会社であった椿本鏈条(天津)有限公司については重要性が増したため、Mayfran International, Incorporated他10社についてはメイフラン・ホールディングスグループ傘下の全事業を取得したため、また、PT. TSUBAKI INDONESIA MANUFACTURING、PT. TSUBAKI INDONESIA TRADINGおよび000 TSUBAKI KABELSCHLEPPについては新たに設立したため、当連結会計年度より連結の範囲に含めております。

なお、前連結会計年度において連結子会社であったKabeltrax Europe GmbHおよびKABELSCHLEPP SINGAPORE PRIVATE LIMITEDについては清算が終了したため、連結の範囲から除外しております。

#### (2) 非連結子会社

主要な会社名 椿艾黙生機械(上海)有限公司

椿本鏈条貿易(上海)有限公司

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)および利益剰余金(持分に見合う額)等のそれぞれの合計額が、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼさないため、連結の範囲から除外しております。

### 2 持分法の適用に関する事項

持分法を適用する関連会社 2社

会社名 韓国コンベヤ工業(株)

天津椿本輸送機械有限公司

持分法を適用しない非連結子会社

主要な会社名 椿艾黙生機械(上海)有限公司

椿本鏈条貿易(上海)有限公司

持分法を適用しない関連会社

主要な会社名 新興製機株

(持分法の適用を除外した理由)

持分法非適用の非連結子会社および関連会社は当期純損益(持分に見合う額)および利益剰余金(持分に見合う額)等のそれぞれの合計額が、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼさないため、持分法の適用を除外しております。

### 3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日が連結決算日と異なる会社は次のとおりであります。

12月31日

TSUBAKIMOTO AUTOMOTIVE (THAILAND)CO.,LTD.	* 1
椿本汽車発動機（上海）有限公司	* 1
天津華盛昌齒輪有限公司	* 1
TSUBAKI BRASIL EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS LTDA.	* 2
Tsubaki Kabelschlepp GmbH	* 1
Kabelschlepp GmbH-H ü nsborn	* 1
KABELSCHLEPP ITALIA S.R.L.	* 1
METOOOL PRODUCTS LIMITED	* 1
KABELSCHLEPP FRANCE S.A.R.L	* 1
KABELSCHLEPP INDIA PRIVATE LIMITED	* 1
Kabelschlepp Korea, Inc.	* 1
Kabelschlepp China Co., Ltd.	* 1
KABELSCHLEPP SYSTEMTECHNIK spol. s.r.o.	* 1
OOO TSUBAKI KABELSCHLEPP	* 1
TSUBAKIMOTO AUTOMOTIVE KOREA CO.,LTD.	* 1
Mayfran International, Incorporated	* 1
Conergics International LLC	* 1
MF Real Estate Partners, LLC	* 1
Mayfran U.K. Limited	* 1
Mayfran GmbH	* 1
Mayfran Limburg B.V.	* 1
Mayfran International B.V.	* 1
Mayfran France S.A.R.L.	* 1
Mayfran CZ s.r.o.	* 1
Press Room Techniques Co. LLC	* 1
Press Room Techniques Co.	* 1
椿本鏈条（天津）有限公司	* 1

1月31日

TSUBAKIMOTO (THAILAND) CO., LTD.	* 1
----------------------------------	-----

\* 1 連結子会社の決算日現在の財務諸表を使用しております。ただし、連結決算日との間に生じた重要な取引については連結上必要な調整を行っております。

\* 2 連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

### 4 会計処理基準に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準および評価方法

有価証券

その他有価証券

時価のあるもの……決算日の市場価格等に基づく時価法

評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。

時価のないもの……移動平均法による原価法

デリバティブ

時価法

## たな卸資産

通常の販売目的で保有するたな卸資産

主として、先入先出法、個別法および移動平均法に基づく原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）により評価しておりますが、一部の海外連結子会社では低価法により評価しております。

### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

主として定率法を採用しております。ただし、建物(建物附属設備を除く)については、定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物	3～50年
機械装置及び運搬具	4～13年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

### (3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れに備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、支給見込額基準により計上しております。

退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき計上しております。

過去勤務債務は、その発生連結会計年度に全額費用処理しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

役員退職慰労引当金

国内連結子会社は、役員の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく連結会計年度末要支給額を計上しております。

#### 工事損失引当金

受注工事に係る将来の損失に備えるため、当連結会計年度末受注工事のうち損失の発生が見込まれ、かつ、その金額を合理的に見積もることができる工事について、損失見込額を計上しております。

#### (4) 重要な収益および費用の計上基準

##### 完成工事高および完成工事原価の計上基準

当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事

工事進行基準（工事の進捗率の見積りは原価比例法）

その他の工事

工事完成基準

#### (5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産および負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益および費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定および少数株主持分に含めております。

#### (6) 重要なヘッジ会計の方法

##### ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。なお、振当処理の要件を満たしている為替予約等については、振当処理を採用しております。また、特例処理の要件を満たしている金利スワップについては、特例処理を採用しております。

##### ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段.....為替予約等取引および金利スワップ取引

ヘッジ対象.....外貨建取引および変動金利の借入金利息

##### ヘッジ方針

為替変動および金利変動リスクを回避するために、デリバティブ取引を利用しております。なお、投機目的によるデリバティブ取引は行わない方針であります。

##### ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象とヘッジ手段の相場変動または、キャッシュ・フロー変動の累計を比較することにより、有効性の評価を行っております。ただし、振当処理の要件を満たしている為替予約等および特例処理の要件を満たしている金利スワップについては、有効性の評価を省略しております。

#### (7) のれんの償却方法および償却期間

のれんの償却については、5年間の定額法により償却を行っております。なお、金額が少額のものについては、発生連結会計年度に全額償却しております。

#### (8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金および容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

#### (9) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

##### 消費税等の会計処理

消費税および地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(会計方針の変更)

会計上の見積りの変更と区別することが困難な会計方針の変更

当社および国内連結子会社は、法人税法の改正に伴い、当連結会計年度より、平成24年4月1日以後に取得した有形固定資産について、改正後の法人税法に基づく減価償却の方法に変更しております。この変更による当連結会計年度の損益に与える影響は軽微であります。

(未適用の会計基準等)

- ・「退職給付に関する会計基準」(企業会計基準第26号 平成24年5月17日)
- ・「退職給付に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第25号 平成24年5月17日)

(1) 概要

本会計基準等は、財務報告を改善する観点及び国際的な動向を踏まえ、未認識数理計算上の差異および未認識過去勤務費用の処理方法、退職給付債務及び勤務費用の計算方法並びに開示の拡充を中心に改正されたものです。

(2) 適用予定日

平成26年3月期の期末より適用予定です。ただし、退職給付債務および勤務費用の計算方法の改正については、平成27年3月期の期首より適用予定です。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中です。

(表示方法の変更)

連結損益計算書

前連結会計年度において営業外費用の「その他」として表示しておりました「支払手数料」については、営業外費用の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。なお、前連結会計年度の「支払手数料」は29百万円であります。

また、前連結会計年度において独立掲記しておりました営業外収益の「受取賃貸料」については、営業外収益の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度においては、営業外収益の「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。なお、当連結会計年度の「受取賃貸料」は100百万円であります。

(連結貸借対照表関係)

1 担保資産および担保付債務

担保資産

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
建物及び構築物	70百万円	676百万円
土地	1,242百万円	1,531百万円
合計	1,312百万円	2,208百万円

担保付債務

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
短期借入金	百万円	130百万円
1年内返済予定の長期借入金	21百万円	110百万円
長期借入金	18百万円	460百万円
合計	39百万円	701百万円

- 2 損失の発生が見込まれる工事契約に係るたな卸資産と工事損失引当金は、相殺せずに両建てで表示しております。損失の発生が見込まれる工事契約に係るたな卸資産のうち、工事損失引当金に対応する額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
仕掛品	21百万円	40百万円

3 非連結子会社および関連会社項目

非連結子会社および関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券(株式)	532百万円	1,440百万円
その他(出資金)	3,102百万円	1,102百万円

4 保証債務

関係会社の借入金および従業員の住宅借入金に対する債務の保証は、次のとおりであります。

(1) 関係会社

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
椿艾黙生機械(上海)有限公司	43百万円	22百万円
椿本美芙蘭輸送機械(上海)有限公司	38百万円	47百万円
合計	81百万円	70百万円

(2) 従業員

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
	109百万円	92百万円



## 5 受取手形割引高

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
	136百万円	153百万円

## 6 期末日満期手形

連結会計年度末日満期手形の会計処理は、手形交換日をもって決済処理しております。

なお、連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の連結会計年度末日満期手形が連結会計年度末残高に含まれております。

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
受取手形	1,823百万円	1,731百万円
支払手形	1,344百万円	1,096百万円
受取手形割引高	55百万円	37百万円

また、債権債務の一部については、手形と同様の期日条件で現金決済する方法によっておりますので、上記の連結会計年度末日満期手形と同様に、連結会計年度末日が決済日であるものが連結会計年度末残高に含まれております。

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
売掛金	2,064百万円	1,907百万円
買掛金	3,029百万円	2,834百万円
流動負債その他（未払金）	647百万円	586百万円

## 7 土地の再評価

当社は「土地の再評価に関する法律」（平成10年3月31日公布法律第34号）および「土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律」（平成13年3月31日公布法律第19号）に基づき、事業用の土地の再評価を行い、再評価差額から再評価に係る繰延税金負債を控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

### 再評価の方法

「土地の再評価に関する法律施行令」（平成10年3月31日公布政令第119号）第2条第5号に定める鑑定評価および第2条第3号に定める固定資産税評価額に基づいて合理的な調整を行って算定する方法によっております。

再評価を行った年月日 平成14年3月31日

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
再評価を行った土地の当連結会計年度末における時価と再評価後の帳簿価額との差額（時価が帳簿価額を下回る金額）	11,000百万円	12,000百万円

## 8 コミットメントライン契約

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引金融機関とコミットメントライン契約を締結しております。

当該契約に基づく当連結会計年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
コミットメントの総額	15,000百万円	15,000百万円
借入実行残高	2,000百万円	百万円
差引額	13,000百万円	15,000百万円

(連結損益計算書関係)

### 1 売上原価に含まれている工事損失引当金繰入額

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
	12百万円	22百万円

### 2 期末たな卸高は、収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
	41百万円	41百万円

### 3 販売費及び一般管理費のうち主要な費目は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
給料及び手当	9,620百万円	10,290百万円
賞与引当金繰入額	985百万円	828百万円
退職給付費用	610百万円	538百万円
役員退職慰労引当金繰入額	28百万円	30百万円
荷造運送費	3,821百万円	3,786百万円
減価償却費	1,070百万円	1,053百万円
貸倒引当金繰入額	63百万円	14百万円

### 4 一般管理費および当期製造費用に含まれる研究開発費は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
	4,231百万円	4,319百万円

### 5 固定資産売却益の内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
土地	12百万円	0百万円
建物及び構築物	7百万円	百万円
合計	19百万円	0百万円

6 固定資産除売却損の内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
土地		1百万円
建物及び構築物		0百万円
合計		1百万円

7 減損損失

当社グループは、以下の資産について減損損失を計上いたしました。

前連結会計年度(自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)

( 1 ) 減損損失を認識した資産の概要

場所	用途	種類
兵庫県加西市	稼動休止資産	土地および建物等
大阪府門真市	稼動休止資産	土地
北海道苫小牧市	稼動休止資産	土地

( 2 ) 減損損失を認識するに至った経緯

遊休資産である当該資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失（105百万円）として特別損失に計上したものであります。

( 3 ) 減損損失の金額

兵庫県加西市	92百万円	(内、土地76百万円、建物等15百万円)
大阪府門真市	11百万円	(内、土地11百万円)
北海道苫小牧市	1百万円	(内、土地1百万円)

( 4 ) 回収可能価額の算定方法等

当該資産の回収可能価額は正味売却価額により測定しており、不動産業者による価格調査に基づき評価しております。

当連結会計年度(自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)

( 1 ) 減損損失を認識した資産の概要

場所	用途	種類
大阪府門真市	稼動休止資産	建物等
埼玉県久喜市	工場一部	建物等
大阪府大阪市	営業所	建物等
北海道苫小牧市	稼動休止資産	土地

( 2 ) 減損損失を認識するに至った経緯

遊休資産もしくは解体予定である当該資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、既存建物の解体費用を含め、当該減少額を減損損失（167百万円）として特別損失に計上したものであります。

( 3 ) 減損損失の金額

大阪府門真市	113百万円	(内、建物等36百万円、解体費用76百万円)
埼玉県久喜市	34百万円	(内、建物等11百万円、解体費用23百万円)
大阪府大阪市	18百万円	(内、建物等 2 百万円、解体費用15百万円)
北海道苫小牧市	1百万円	(内、土地 1 百万円)

( 4 ) 回収可能価額の算定方法等

当該資産の回収可能価額は正味売却価額により測定しており、解体業者および不動産業者による価格調査に基づき評価しております。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額および税効果額

	前連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	236百万円	2,475百万円
組替調整額	6百万円	0百万円
税効果調整前	242百万円	2,476百万円
税効果額	92百万円	872百万円
その他有価証券評価差額金	335百万円	1,603百万円
繰延ヘッジ損益：		
当期発生額	42百万円	18百万円
税効果額	16百万円	6百万円
繰延ヘッジ損益	26百万円	11百万円
土地再評価差額金：		
税効果額	826百万円	百万円
為替換算調整勘定：		
当期発生額	746百万円	4,505百万円
組替調整額	百万円	4百万円
為替換算調整勘定	746百万円	4,509百万円
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	12百万円	81百万円
組替調整額	107百万円	百万円
持分法適用会社に対する持分相当額	94百万円	81百万円
その他の包括利益合計	484百万円	6,183百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	191,406			191,406

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	5,397	12	1,163	4,246

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取請求による増加 12千株

減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

株式交換による自己株式の割当 1,159千株

単元未満株式の買増請求による減少 4千株

### 3 配当に関する事項

#### (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成23年6月29日 定時株主総会	普通株式	744	4.0	平成23年3月31日	平成23年6月30日
平成23年11月11日 取締役会	普通株式	558	3.0	平成23年9月30日	平成23年12月12日

#### (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成24年6月28日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	748	4.0	平成24年3月31日	平成24年6月29日

当連結会計年度(自平成24年4月1日至平成25年3月31日)

#### 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	191,406			191,406

#### 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	4,246	18	0	4,263

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取請求による増加 18千株

減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買増請求による減少 0千株

### 3 配当に関する事項

#### (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成24年6月28日 定時株主総会	普通株式	748	4.0	平成24年3月31日	平成24年6月29日
平成24年11月9日 取締役会	普通株式	561	3.0	平成24年9月30日	平成24年12月10日

#### (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成25年6月27日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	748	4.0	平成25年3月31日	平成25年6月28日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
現金及び預金勘定	9,661百万円	19,678百万円
預入期間が3ヶ月を超える 定期預金	214百万円	44百万円
有価証券に含まれる現金同等物	4,468百万円	560百万円
現金及び現金同等物	13,916百万円	20,194百万円

2 株式及び出資金の取得により新たに連結子会社となった会社の資産および負債の主な内訳

前連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

株式及び出資金の取得によりMayfran International, Incorporated他10社を新たに連結したことに伴う連結開始時の資産および負債の内訳ならびにMayfran International, Incorporated, Conergics International LLCおよびMF Real Estate Partners, LLCの取得価額と取得のための支出(純額)との関係は次のとおりであります。

流動資産	4,106百万円
固定資産	4,654百万円
のれん	1,330百万円
流動負債	2,784百万円
固定負債	818百万円
株式及び出資金の取得価額	6,488百万円
現金及び現金同等物	153百万円
差引：連結範囲の変更を伴う子会社株式及び出資金の取得による支出	6,334百万円

[次へ](#)

(リース取引関係)

1 リース取引開始日が平成20年3月31日以前の所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額および期末残高相当額

前連結会計年度(平成24年3月31日)

	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
機械装置及び運搬具	89百万円	82百万円	7百万円
工具、器具及び備品	172百万円	157百万円	15百万円
無形固定資産	44百万円	37百万円	6百万円
計	306百万円	277百万円	29百万円

(注) 取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

当連結会計年度(平成25年3月31日)

	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
機械装置及び運搬具	3百万円	3百万円	0百万円
計	3百万円	3百万円	0百万円

(注) 取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

(2) 未経過リース料期末残高相当額

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
1年以内	29百万円	0百万円
1年超	0百万円	百万円
計	29百万円	0百万円

(注) 未経過リース料期末残高相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

(3) 支払リース料および減価償却費相当額

	前連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)
支払リース料	99百万円	29百万円
減価償却費相当額	99百万円	29百万円

(4) 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

## 2 ファイナンス・リース取引

### 所有権移転ファイナンス・リース取引

#### (1)リース資産の内容

##### 有形固定資産

主として、マテハンにおける加工機（機械装置及び運搬具）であります。

#### (2)リース資産の減価償却の方法

自己所有の有形固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

### 所有権移転外ファイナンス・リース取引

#### (1)リース資産の内容

##### 有形固定資産

主として、チェーンにおける通信機器（工具、器具及び備品）であります。

##### 無形固定資産

主として、チェーンにおける設計ソフト（ソフトウェア）であります。

#### (2)リース資産の減価償却の方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

## 3 オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
1年以内	109百万円	193百万円
1年超	156百万円	493百万円
計	266百万円	686百万円



## (金融商品関係)

### 1 金融商品の状況に関する事項

#### (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、事業に必要な資金を主に金融機関からの借入および社債発行により調達しており、一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用しております。また、デリバティブ取引は、為替変動リスクや金利変動リスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

#### (2) 金融商品の内容およびそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、グローバルに事業を展開していることから生じる輸出取引等に係る外貨建ての債権は、為替の変動リスクに晒されておりますが、先物為替予約取引を利用してヘッジしております。

投資有価証券は、主に業務又は資本提携等の関連を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。また、輸入取引に係る外貨建ての債務については債権と同様に先物為替予約取引を利用してヘッジしております。借入金は、運転資金および設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであります。このうち、外貨建てであるものおよび変動金利であるものは、為替相場の変動リスクおよび金利の変動リスクに晒されておりますが、デリバティブ取引を利用してヘッジしております。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした先物為替予約取引、借入金に係る支払金利の変動リスクおよび外貨建借入金に係る為替相場の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした金利スワップ取引および通貨スワップ取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の「会計処理基準に関する事項」に記載されている「重要なヘッジ会計の方法」をご覧ください。

#### (3) 金融商品に係るリスク管理体制

##### 信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、「与信管理規定」に従い、営業債権について、各事業部門が取引先ごとに期日および残高の管理を行うとともに、取引先の状況を定期的にモニタリングし、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、これに準じた管理を行っております。

デリバティブ取引の利用にあたっては、信用リスクを軽減するために、信用度の高い国内大手の銀行に限定して取引しております。

##### 市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社および一部の連結子会社は、外貨建ての営業債権債務について、先物為替予約取引を利用してヘッジしております。また、当社は、借入金に係る支払金利の変動リスクおよび外貨建借入金に係る為替相場の変動リスクを軽減するために、金利スワップ取引および通貨スワップ取引を利用してヘッジしております。

投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

デリバティブ取引については、先物為替予約取引は、確定した額の範囲内で各事業部門が予約額を決定し、財務担当部署が実行および管理を行っております。また、金利スワップ取引および通貨スワップ取引は、借入契約の一環として財務担当部署が実行および管理を行っております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社グループは、各社が適時に資金繰計画を作成するなどの方法により管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

また、「デリバティブ取引関係」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等(「デリバティブ取引関係」注記参照)については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価およびこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません((注2)を参照)。

前連結会計年度(平成24年3月31日)

(単位:百万円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	9,661	9,661	
(2) 受取手形及び売掛金	42,886		
貸倒引当金( 1)	367		
	42,519	42,519	
(3) 有価証券および投資有価証券	16,491	16,491	
資産計	68,672	68,672	
(1) 支払手形及び買掛金	27,779	27,779	
(2) 短期借入金	10,141	10,141	
(3) 長期借入金( 2)	17,264	17,459	195
負債計	55,184	55,379	195
デリバティブ取引( 3)	(323)	(323)	

( 1) 受取手形及び売掛金に個別に計上している貸倒引当金を控除しております。

( 2) 長期借入金には1年内返済予定の長期借入金を含んでおります。

( 3) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、( )で示しております。

当連結会計年度（平成25年3月31日）

（単位：百万円）

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	19,678	19,678	
(2) 受取手形及び売掛金	41,844		
貸倒引当金( 1)	388		
	41,456	41,456	
(3) 有価証券および投資有価証券	15,586	15,586	
資産計	76,721	76,721	
(1) 支払手形及び買掛金	26,488	26,488	
(2) 短期借入金	8,305	8,305	
(3) 長期借入金( 2)	28,201	28,461	259
負債計	62,996	63,255	259
デリバティブ取引( 3)	(830)	(830)	

- ( 1 ) 受取手形及び売掛金に個別に計上している貸倒引当金を控除しております。  
( 2 ) 長期借入金には1年内返済予定の長期借入金を含んでおります。  
( 3 ) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、( )で示しております。

(注1)金融商品の時価の算定方法並びに有価証券およびデリバティブ取引に関する事項

#### 資 産

(1) 現金及び預金、並びに(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから当該帳簿価額によっております。

(3) 有価証券および投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっており、また、譲渡性預金は短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから当該帳簿価額によっております。

#### 負 債

(1) 支払手形及び買掛金、並びに(2) 短期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから当該帳簿価額によっております。

(3) 長期借入金

これらの時価については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。変動金利による長期借入金は金利スワップの特例処理の対象となっており、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を同様の借入を行った場合に適用される合理的に見積もられる利率で割り引いて算定する方法によっております。

#### デリバティブ取引

「デリバティブ取引関係」注記を参照ください。

(注2)時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位:百万円)

区分	平成24年3月31日	平成25年3月31日
非上場株式	967	1,873

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから「(3)有価証券および投資有価証券」には含めておりません。

(注3)金銭債権および満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(平成24年3月31日)

	1年以内(百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超(百万円)
現金及び預金	9,633			
受取手形及び売掛金	42,886			
有価証券および投資有価証券				
その他有価証券のうち満期のあるもの				
(1) 債券	468			
(2) その他	4,000			
合計	56,988			

当連結会計年度(平成25年3月31日)

	1年以内(百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超(百万円)
現金及び預金	19,150			
受取手形及び売掛金	41,844			
有価証券および投資有価証券				
その他有価証券のうち満期のあるもの				
(1) 債券	739			
(2) その他				
合計	61,734			

(注4) 長期借入金の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度(平成24年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	453	3,115	10,030	1,500	-	2,164

当連結会計年度(平成25年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	3,563	10,013	1,970	777	11,870	6

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(平成24年3月31日)

(単位:百万円)

区分	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
(1) 株式	11,578	6,761	4,817
(2) 債券			
(3) その他			
小計	11,578	6,761	4,817
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
(1) 株式	271	349	77
(2) 債券	156	157	0
(3) その他	4,485	4,488	3
小計	4,913	4,995	82
合計	16,491	11,756	4,734

当連結会計年度（平成25年3月31日）

（単位：百万円）

区分	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
(1) 株式	14,094	6,743	7,351
(2) 債券	179	179	0
(3) その他			
小計	14,273	6,922	7,351
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
(1) 株式	733	874	141
(2) 債券			
(3) その他	579	580	0
小計	1,312	1,455	142
合計	15,586	8,377	7,208

## 2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日）

（単位：百万円）

区分	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
(1) 株式	3	0	
(2) 債券			
(3) その他			
合計	3	0	

当連結会計年度（自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日）

（単位：百万円）

区分	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
(1) 株式	14	5	0
(2) 債券			
(3) その他			
合計	14	5	0

## 3 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、その他有価証券で時価のあるものについて6百万円減損処理を行っております。

当連結会計年度において、その他有価証券で時価のあるものについて5百万円減損処理を行っております。

なお、当該有価証券の減損については、期末日現在の時価が取得原価に比べて50%以上下落している場合、または過去2年間にわたり30%以上50%未満下落した状態が継続している場合など、当社の定めた基準に基づき行っております。

(デリバティブ取引関係)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(平成24年3月31日)

(単位:百万円)

	種類	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価	評価損益
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	2,938		168	168
	ユーロ	549		23	23
	カナダドル	136		12	12
	オーストラリアドル	152		17	17
	買建				
	日本円	233		3	3
	米ドル	3		0	0
	合計	4,014		225	225

(注) 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度(平成25年3月31日)

(単位:百万円)

	種類	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価	評価損益
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	3,137		467	467
	ユーロ	638		86	86
	カナダドル	150		22	22
	オーストラリアドル	90		19	19
	買建				
	日本円	646		83	83
	米ドル				
	合計	4,663		678	678

(注) 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

(2) 金利関連

前連結会計年度(平成24年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(平成25年3月31日)

(単位:百万円)

種類	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価
金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	281	246	1

(注) 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

## 2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

### (1) 通貨関連

前連結会計年度（平成24年3月31日）

(単位：百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち1年超	時価
為替予約等の振当処理	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	売掛金(予定取引)	2,925	81	74
	ユーロ		502		12
	オーストラリアドル		122		6
	カナダドル		102		3
		合計	3,653	81	96
	為替予約取引				
	買建				
	日本円	買掛金(予定取引)	220		0
米ドル	57			1	
	合計	278		1	

(注) 1 金銭債権債務に振当てたデリバティブ取引（予定取引をヘッジ対象としている場合を除く。）については、ヘッジ対象と一体として処理されているため、その時価は、当該金銭債権債務の時価に含めて記載していません。

2 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度（平成25年3月31日）

(単位：百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち1年超	時価
為替予約等の振当処理	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	売掛金(予定取引)	2,141		86
	ユーロ		610		14
	オーストラリアドル		134		6
	カナダドル		130		4
	米ドル	売掛金	63		
		合計	3,080		113
	為替予約取引				
	買建				
日本円	買掛金(予定取引)	464		22	
米ドル		6		0	
	合計	470		22	

(注) 1 金銭債権債務に振当てたデリバティブ取引（予定取引をヘッジ対象としている場合を除く。）については、ヘッジ対象と一体として処理されているため、その時価は、当該金銭債権債務の時価に含めて記載していません。

2 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。



(単位：百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち1年超	時価
金利通貨スワップの一体処理(特例処理・振当処理)	金利の変換を含む通貨スワップ取引 米ドル受取・円支払、金利スワップ部分は支払固定・受取変動	長期借入金	8,200	8,200	(注)

(注) 金利通貨スワップの一体処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(2) 金利関連

前連結会計年度(平成24年3月31日)

(単位：百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち1年超	時価
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	4,500	4,500	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(平成25年3月31日)

(単位：百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち1年超	時価
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	5,170	5,170	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社および国内連結子会社は、確定給付型の制度として、退職一時金制度、確定拠出年金制度および前払退職金制度を設けております。

また、従業員の退職等の際して割増退職金を支払う場合があります。

海外連結子会社の一部においても、確定給付型の制度を設けております。

2 退職給付債務に関する事項

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
イ 退職給付債務	12,127百万円	11,741百万円
ロ 年金資産	1,041百万円	1,193百万円
ハ 未積立退職給付債務(イ+ロ)	11,085百万円	10,548百万円
ニ 未認識数理計算上の差異	1,363百万円	1,039百万円
ホ 連結貸借対照表計上額純額 (ハ+ニ)	9,722百万円	9,508百万円
ヘ 前払年金費用	百万円	百万円
ト 退職給付引当金(ホ-ヘ)	9,722百万円	9,508百万円

(注) 一部の連結子会社は、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用しております。

### 3 退職給付費用に関する事項

	前連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)
イ 勤務費用	721百万円	700百万円
ロ 利息費用	222百万円	215百万円
ハ 期待運用収益	12百万円	12百万円
ニ 数理計算上の差異の費用処理額	378百万円	178百万円
ホ 確定拠出年金への掛金支払額	496百万円	488百万円
ヘ 退職給付費用 (イ+ロ+ハ+ニ+ホ)	1,806百万円	1,571百万円

(注)簡便法を採用している国内連結子会社の退職給付費用は、「イ.勤務費用」に計上しております。

### 4 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

#### イ 退職給付見込額の期間配分方法

期間定額基準

#### ロ 割引率

前連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)
主として2.0%	主として2.0%

#### ハ 期間運用収益率

前連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)
主として2.0%	主として2.0%

#### ニ 数理計算上の差異の処理年数

主として10年

#### ホ 過去勤務債務の処理年数

1年

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
繰延税金資産		
退職給付引当金	3,435百万円	3,350百万円
賞与引当金	960百万円	980百万円
たな卸資産未実現損益	458百万円	627百万円
未払事業税	173百万円	188百万円
賞与引当金に係る社会保険料	144百万円	146百万円
資産除去債務	89百万円	87百万円
その他	2,074百万円	3,659百万円
繰延税金資産小計	7,336百万円	9,039百万円
評価性引当額	991百万円	998百万円
繰延税金資産合計	6,345百万円	8,041百万円
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	4,699百万円	4,690百万円
その他有価証券評価差額金	1,583百万円	2,467百万円
資本連結のための評価益計上額	775百万円	1,620百万円
在外子会社留保利益	919百万円	1,156百万円
その他	1,447百万円	1,670百万円
繰延税金負債合計	9,425百万円	11,605百万円
繰延税金資産(負債)の純額	3,080百万円	3,564百万円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目の内訳

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
法定実効税率	40.6%	38.0%
(調整)		
評価性引当額の減少	0.1%	0.9%
受取配当金等永久に益金に 算入されない項目	0.5%	0.7%
研究開発費用 税額控除	0.7%	0.6%
連結子会社との税率差異等	0.7%	0.1%
投資優遇税制による免税	0.4%	0.1%
持分法投資損益	0.2%	0.0%
住民税均等割	0.5%	0.5%
交際費等永久に損金に算入され ない項目	0.6%	0.7%
税率変更による期末繰延税金 負債の減額修正	2.1%	%
その他	0.5%	0.8%
税効果会計適用後の 法人税等の負担率	37.5%	37.6%

(企業結合等関係)

取得による企業結合

1 企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称およびその事業の内容

名称 Mayfran International, Incorporated,  
Conergics International LLCおよびMF Real Estate Partners, LLC  
事業内容 各種搬送用コンベヤの製造・販売

(2) 企業結合を行った主な理由

現在欧米を中心に展開中のチップコンベヤ事業、スクラップコンベヤ事業などの強化を図るとともに、中国をはじめとする成長市場の開拓を本格化し、当社関連事業とのシナジー効果発揮を含め、当社のグローバル競争力を強化するため。

(3) 企業結合日

平成24年8月31日

(4) 企業結合の法的形式

株式取得(100%)

(5) 結合後企業の名称

変更ありません。

(6) 取得した議決権比率

取得前の議決権比率 0%

取得後の議決権比率 100%

(7) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社による現金を対価とする株式取得であるため。

2 連結財務諸表に含まれる被取得企業の業績の期間

平成24年9月1日から平成24年12月31日まで

3 被取得企業の取得原価およびその内訳

取得の対価 6,488百万円(3社合計)

4 発生したのれんの金額、発生原因、償却期間および償却方法

(1) 発生したのれん

1,330百万円

(2) 発生原因

取得原価が受け入れた資産および引き受けた負債の純額を上回ったため、その差額をのれんとして認識しております。

(3) 償却期間および償却方法

5年間の定額法による償却

5 企業結合日に受け入れた資産および引き受けた負債の額ならびにその主な内訳

流動資産	4,106百万円
固定資産	4,654百万円
資産合計	<u>8,761百万円</u>
流動負債	2,784百万円
固定負債	818百万円
負債合計	<u>3,603百万円</u>

6 のれん以外の無形固定資産に配分された主要な種類別の内訳および金額ならびに償却期間

<u>主要な種類別の内訳</u>	<u>金額</u>	<u>償却期間</u>
商標権	1,308百万円	5年
技術関連資産	357百万円	10年
顧客関連資産	432百万円	10年
合計	<u>2,098百万円</u>	

7 企業結合が当連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額およびその算定方法

当連結会計年度における影響額の算定が困難であるため、記載を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定および業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、製品・サービス別の事業グループ体制を敷き、それぞれの事業グループごとに国内および海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社の報告セグメントは「チェーン」、「精機」、「自動車部品」、「マテハン」の4セグメントであります。

各報告セグメントの主要製品は以下のとおりであります。

報告セグメント	主要製品
チェーン	<ul style="list-style-type: none"> <li>・動力伝動用チェーン 標準形チェーン、特形チェーン、無給油チェーン、強力チェーン、耐環境チェーン、低騒音チェーン、船舶エンジン用舶用チェーン 他</li> <li>・搬送用チェーン 標準形コンベヤチェーン、特形コンベヤチェーン、フリーフローチェーン、工作機械用ATCチェーン、エスカレータ用チェーン、立体駐車場用チェーン、トップチェーン、バケットエレベータ用コンベヤチェーン、水処理用チェーン 他</li> <li>・スプロケット 動力伝動用スプロケット、搬送用スプロケット 他</li> <li>・ケーブル・ホース支持案内装置 プラスチックケーブルベヤ、スチールケーブルベヤ 他</li> <li>・一般産業用ベルト商品 タイミングベルト、タイミングプーリ 他</li> <li>・周辺機器 チェーンテンショナ、チェーン給油装置 他</li> </ul>
精機	<ul style="list-style-type: none"> <li>・伝動装置 変減速機、直線作動機、締結具、軸継手、クラッチ、過負荷保護機器、トルク機器、間欠駆動ユニット 他</li> </ul>
自動車部品	<ul style="list-style-type: none"> <li>・自動車部品 タイミングチェーン（ローラチェーン、サイレントチェーン）、パワードライブチェーン（自動車動力伝達用サイレントチェーン）、チェーンテンショナ、タイミングベルト、オートテンショナ、ガイド、レバー、スプロケット、プーリ 他</li> </ul>
マテハン	<ul style="list-style-type: none"> <li>・システム 自動車製造ライン搬送システム、新聞工場内搬送システム、クリーン工場内搬送システム、流通業界向け仕分けシステム、創薬分野向け保管・ピッキングシステム、粉粒体搬送システム、各種搬送システム 他</li> <li>・コンベヤ、物流機器装置 各種コンベヤ、モノレール、回転棚、垂直自動棚、金属屑搬送装置、クーラント処理装置、三次元搬送プラスチックチェーンコンベヤ、噛合チェーン式昇降装置 他</li> <li>・設備監視ソフト</li> <li>・メンテナンスサービス</li> </ul>

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部売上高および振替高は、市場実勢価格に基づいております。

### 3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント					その他 (注1)	合計	調整額 (注2)	連結財 務諸表 計上額
	チェーン	精機	自動車 部品	マテハン	小計				
売上高									
外部顧客に 対する売上高	50,414	21,040	43,509	27,937	142,902	1,993	144,896		144,896
セグメント間の内部 売上高又は振替高	1,277	323		40	1,641	918	2,559	2,559	
計	51,692	21,364	43,509	27,977	144,543	2,911	147,455	2,559	144,896
セグメント利益(営業利益)	3,462	2,512	4,846	878	11,700	170	11,871	210	12,081
セグメント資産	62,405	28,939	44,657	30,680	166,682	3,733	170,415	21,350	191,766
その他の項目									
減価償却費	2,472	843	3,582	492	7,390	13	7,403		7,403
持分法適用会社への 投資額				511	511		511		511
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	1,626	759	6,831	285	9,502	15	9,518		9,518

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ビルメンテナンス、保険代理業等を含んでおります。

2 調整額は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額210百万円には、セグメント間取引消去482百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用 272百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費等であります。
- (2) セグメント資産の調整額21,350百万円には、セグメント間取引消去 3,471百万円、各報告セグメントに配分していない全社資産24,821百万円が含まれております。全社資産は主に報告セグメントに帰属しない現金及び預金ならびに投資有価証券であります。

当連結会計年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント					その他 (注1)	合計	調整額 (注2)	連結財 務諸表 計上額
	チェーン	精機	自動車 部品	マテハン	小計				
売上高									
外部顧客に 対する売上高	49,183	19,332	49,397	30,146	148,060	1,942	150,002		150,002
セグメント間の内部 売上高又は振替高	1,066	331		99	1,498	904	2,402	2,402	
計	50,250	19,664	49,397	30,246	149,558	2,846	152,405	2,402	150,002
セグメント利益(営業利益)	3,586	1,955	6,494	531	12,568	143	12,711	132	12,579
セグメント資産	66,758	26,887	49,936	40,288	183,870	3,450	187,321	28,516	215,837
その他の項目									
減価償却費	2,290	801	3,569	687	7,349	11	7,360		7,360
持分法適用会社への 投資額				571	571		571		571
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	4,017	627	6,596	576	11,818	14	11,833		11,833

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ビルメンテナンス、保険代理業等を含んでおります。

2 調整額は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額 132百万円には、セグメント間取引消去279百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用 411百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費等であります。
- (2) セグメント資産の調整額28,516百万円には、セグメント間取引消去 3,261百万円、各報告セグメントに配分していない全社資産31,777百万円が含まれております。全社資産は主に報告セグメントに帰属しない現金及び預金ならびに投資有価証券であります。



【関連情報】

前連結会計年度(自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	米国	欧州	アジア・ オセアニア	その他	合計
88,005	21,413	11,581	19,790	4,105	144,896

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	米国	欧州	アジア・ オセアニア	その他	合計
68,641	5,502	3,154	4,952	509	82,761

3 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
椿本興業株式会社	26,225	チェーン、精機、自動車部品、マテハン

当連結会計年度(自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	米国	欧州	アジア・ オセアニア	その他	合計
84,602	25,590	13,830	21,357	4,621	150,002

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	米国	欧州	アジア・ オセアニア	その他	合計
70,579	7,488	3,498	8,358	556	90,481

3 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
椿本興業株式会社	22,228	チェーン、精機、自動車部品、マテハン

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

(単位：百万円)

	チェーン	精機	自動車部品	マテハン	その他(注)	全社・消去	合計
減損損失		55		36	13		105

(注)「その他」の金額は稼働休止状態になっている土地に係る減損損失であります。

当連結会計年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

(単位：百万円)

	チェーン	精機	自動車部品	マテハン	その他(注)	全社・消去	合計
減損損失	39	8		4	115		167

(注)「その他」において、取壊しの意思決定をした建物等につき、帳簿価額を回収可能額まで減額し、既存建物の解体費用を含めて減損損失を計上しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

(単位：百万円)

	チェーン	精機	自動車部品	マテハン	その他	全社・消去	合計
当期償却額							
当期末残高	57						57

当連結会計年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

(単位：百万円)

	チェーン	精機	自動車部品	マテハン	その他	全社・消去	合計
当期償却額	11			90			102
当期末残高	46			1,367			1,413

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

項目	前連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)
1株当たり純資産額	480円46銭	545円14銭
1株当たり当期純利益金額	36円60銭	39円69銭

(注) 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)
1株当たり当期純利益金額		
当期純利益(百万円)	6,814	7,428
普通株主に帰属しない金額(百万円)		
普通株式に係る当期純利益(百万円)	6,814	7,428
普通株式の期中平均株式数(千株)	186,198	187,152

(注) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	10,141	8,305	0.6	
1年以内に返済予定の長期借入金	453	3,563	2.5	
1年以内に返済予定のリース債務	159	140		
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	16,810	24,638	1.2	平成26年5月31日 ～平成29年11月30日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	225	284		平成26年4月30日 ～平成31年2月28日
その他有利子負債				
割賦購入(1年内返済)	8	8	3.1	
割賦購入(1年超)	35	26	3.1	
合計	27,833	36,967		

(注) 1 平均利率については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

3 長期借入金、リース債務およびその他有利子負債(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	10,013	1,970	777	11,870
リース債務	108	80	48	30
その他有利子負債	8	8	8	

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首および当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首および当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (百万円)	36,020	72,773	108,292	150,002
税金等調整前 四半期(当期)純利益金額 (百万円)	3,231	6,377	9,211	12,644
四半期(当期)純利益金額 (百万円)	1,899	3,810	5,347	7,428
1株当たり 四半期(当期)純利益金額 (円)	10.15	20.36	28.57	39.69

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり 四半期純利益金額 (円)	10.15	10.21	8.21	11.12

2【財務諸表等】  
(1)【財務諸表】  
【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	3,935	11,185
受取手形	2, 5 3,802	2, 5 3,679
売掛金	2, 5 25,363	2, 5 24,099
有価証券	4,000	-
商品及び製品	2,475	2,457
仕掛品	1 2,723	1 2,635
原材料及び貯蔵品	2,067	1,854
前渡金	27	-
前払費用	93	100
関係会社短期貸付金	2,437	1,013
繰延税金資産	932	1,025
その他	1,508	1,969
貸倒引当金	40	29
流動資産合計	49,325	49,992
固定資産		
有形固定資産		
建物	32,133	34,059
減価償却累計額	18,260	18,973
建物（純額）	13,873	15,085
構築物	3,670	3,789
減価償却累計額	3,005	3,075
構築物（純額）	665	713
機械及び装置	43,551	44,603
減価償却累計額	33,887	34,858
機械及び装置（純額）	9,663	9,745
車両運搬具	366	375
減価償却累計額	319	333
車両運搬具（純額）	46	42
工具、器具及び備品	9,507	9,671
減価償却累計額	8,827	9,028
工具、器具及び備品（純額）	679	643
土地	6 31,094	6 31,035
建設仮勘定	1,589	1,656
有形固定資産合計	57,611	58,921
無形固定資産		
ソフトウェア	542	506
ソフトウェア仮勘定	-	128
その他	318	259
無形固定資産合計	860	894

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	12,016	14,966
関係会社株式	13,303	19,293
関係会社出資金	5,095	8,130
関係会社長期貸付金	500	625
従業員に対する長期貸付金	12	8
長期前払費用	41	25
その他	2,049	1,702
貸倒引当金	54	60
投資その他の資産合計	32,964	44,689
<b>固定資産合計</b>	<b>91,437</b>	<b>104,505</b>
<b>資産合計</b>	<b>140,762</b>	<b>154,497</b>
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形	5 3,764	5 3,854
買掛金	2, 5 17,665	2, 5 16,091
短期借入金	2 14,089	2 12,547
1年内返済予定の長期借入金	-	2,700
リース債務	39	44
未払金	5 5,225	5 5,860
未払法人税等	821	1,387
未払消費税等	101	-
未払費用	341	354
前受金	18	8
預り金	130	138
賞与引当金	1,444	1,527
工事損失引当金	1 26	1 80
資産除去債務	6	-
その他	96	113
流動負債合計	43,772	44,710
<b>固定負債</b>		
長期借入金	14,200	21,500
リース債務	75	92
長期未払金	138	117
長期預り保証金	380	34
資産除去債務	215	216
繰延税金負債	4,068	4,939
再評価に係る繰延税金負債	6 5,884	6 5,864
退職給付引当金	5,823	5,704
その他	33	31
固定負債合計	30,820	38,501
<b>負債合計</b>	<b>74,593</b>	<b>83,211</b>

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	17,076	17,076
資本剰余金		
資本準備金	12,671	12,671
その他資本剰余金	4	4
資本剰余金合計	12,676	12,676
利益剰余金		
利益準備金	3,376	3,376
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	7,993	7,980
特別償却準備金	397	319
別途積立金	28,905	30,905
繰越利益剰余金	5,984	7,656
利益剰余金合計	46,657	50,237
自己株式	2,009	2,017
株主資本合計	74,400	77,973
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	3,140	4,731
繰延ヘッジ損益	60	70
土地再評価差額金	11,312	11,348
評価・換算差額等合計	8,231	6,687
純資産合計	66,169	71,286
負債純資産合計	140,762	154,497



## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当事業年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
売上高	5 78,316	5 77,915
売上原価		
製品期首たな卸高	2,551	2,475
当期製品仕入高	13,611	13,500
当期製品製造原価	1, 4 48,203	1, 4 47,092
合計	64,366	63,068
製品期末たな卸高	2,475	2,457
製品他勘定振替高	2 31	2 30
工事損失引当金繰入額	14	54
売上原価合計	61,845	60,634
売上総利益	16,470	17,280
販売費及び一般管理費		
販売費	3 6,502	3 6,536
一般管理費	3, 4 5,523	3, 4 5,696
販売費及び一般管理費合計	12,026	12,232
営業利益	4,444	5,047
営業外収益		
受取利息	34	36
有価証券利息	4	1
受取配当金	5 1,517	5 1,500
受取手数料	5 663	5 559
受取賃貸料	5 494	5 401
雑収入	348	569
営業外収益合計	3,061	3,069
営業外費用		
支払利息	388	341
支払手数料	29	126
賃貸収入原価	498	416
雑支出	125	117
営業外費用合計	1,041	1,001
経常利益	6,464	7,115
特別利益		
固定資産売却益	6 1	6 0
投資有価証券売却益	0	4
関係会社株式売却益	87	-
特別利益合計	88	4

	前事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当事業年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
特別損失		
固定資産除売却損	-	7 1
減損損失	8 92	-
投資有価証券評価損	-	5
特別損失合計	92	6
税引前当期純利益	6,460	7,113
法人税、住民税及び事業税	1,829	2,360
法人税等調整額	69	101
法人税等合計	1,760	2,258
当期純利益	4,700	4,854

【製造原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 平成23年 4 月 1 日 至 平成24年 3 月31日)		当事業年度 (自 平成24年 4 月 1 日 至 平成25年 3 月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
材料費	1	22,634	47.7	21,991	46.7
労務費		11,890	25.0	11,821	25.1
経費		12,972	27.3	13,302	28.2
当期総製造費用		47,497	100.0	47,114	100.0
期首仕掛品たな卸高	2	3,518		2,723	
合計		51,016		49,838	
期末仕掛品たな卸高		2,723		2,635	
他勘定振替高		89		109	
当期製品製造原価		48,203		47,092	

原価計算方法

チェーン(動力伝動用チェーンおよび搬送用チェーン)および自動車部品(タイミングチェーンおよびパワードライブチェーン)においては、個別受注品について個別原価計算、見込生産品について総合原価計算をそれぞれ採用し、マテハン(コンベヤおよび搬送システム)においては、個別原価計算を採用しております。

原価のうち材料費および外注加工費等は実際原価で計算しておりますが、労務費、その他経費は予定原価をもって計算し、原価差額が重要な場合は、期末において仕掛品、製品および売上原価に配分しております。

1 経費のうち主なものは次のとおりであります。

	前事業年度	当事業年度
外注加工費	4,909百万円	5,125百万円
減価償却費	3,663百万円	3,374百万円

2 他勘定振替高は、主として製品仕入先への有償支給高であります。

【株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当事業年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
<b>株主資本</b>		
<b>資本金</b>		
当期首残高	17,076	17,076
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	17,076	17,076
<b>資本剰余金</b>		
<b>資本準備金</b>		
当期首残高	12,671	12,671
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	12,671	12,671
<b>その他資本剰余金</b>		
当期首残高	0	4
当期変動額		
自己株式の処分	4	0
当期変動額合計	4	0
当期末残高	4	4
<b>資本剰余金合計</b>		
当期首残高	12,672	12,676
当期変動額		
自己株式の処分	4	0
当期変動額合計	4	0
当期末残高	12,676	12,676
<b>利益剰余金</b>		
<b>利益準備金</b>		
当期首残高	3,376	3,376
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	3,376	3,376
<b>その他利益剰余金</b>		
<b>固定資産圧縮積立金</b>		
当期首残高	7,384	7,993
当期変動額		
固定資産圧縮積立金の取崩	12	12
実効税率の変更に伴う積立金の増加	620	-
当期変動額合計	608	12
当期末残高	7,993	7,980
<b>特別償却準備金</b>		
当期首残高	262	397
当期変動額		
特別償却準備金の取崩	52	78
特別償却準備金の積立	157	-
実効税率の変更に伴う準備金の増加	30	-
当期変動額合計	135	78
当期末残高	397	319

	前事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当事業年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
<b>別途積立金</b>		
当期首残高	26,905	28,905
<b>当期変動額</b>		
別途積立金の積立	2,000	2,000
当期変動額合計	2,000	2,000
当期末残高	28,905	30,905
<b>繰越利益剰余金</b>		
当期首残高	5,278	5,984
<b>当期変動額</b>		
剰余金の配当	1,302	1,310
当期純利益	4,700	4,854
固定資産圧縮積立金の取崩	12	12
特別償却準備金の取崩	52	78
特別償却準備金の積立	157	-
実効税率の変更に伴う積立金の増加	620	-
実効税率の変更に伴う準備金の増加	30	-
別途積立金の積立	2,000	2,000
土地再評価差額金の取崩	51	35
当期変動額合計	705	1,671
当期末残高	5,984	7,656
<b>利益剰余金合計</b>		
当期首残高	43,207	46,657
<b>当期変動額</b>		
剰余金の配当	1,302	1,310
当期純利益	4,700	4,854
固定資産圧縮積立金の取崩	-	-
特別償却準備金の取崩	-	-
特別償却準備金の積立	-	-
実効税率の変更に伴う積立金の増加	-	-
実効税率の変更に伴う準備金の増加	-	-
別途積立金の積立	-	-
土地再評価差額金の取崩	51	35
当期変動額合計	3,449	3,580
当期末残高	46,657	50,237
<b>自己株式</b>		
当期首残高	2,554	2,009
<b>当期変動額</b>		
自己株式の取得	5	8
自己株式の処分	550	0
当期変動額合計	544	7
当期末残高	2,009	2,017

	前事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当事業年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
<b>株主資本合計</b>		
当期首残高	70,402	74,400
<b>当期変動額</b>		
剰余金の配当	1,302	1,310
当期純利益	4,700	4,854
自己株式の取得	5	8
自己株式の処分	554	0
土地再評価差額金の取崩	51	35
<b>当期変動額合計</b>	3,998	3,572
<b>当期末残高</b>	74,400	77,973
<b>評価・換算差額等</b>		
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
当期首残高	2,792	3,140
<b>当期変動額</b>		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	347	1,590
<b>当期変動額合計</b>	347	1,590
<b>当期末残高</b>	3,140	4,731
<b>繰延ヘッジ損益</b>		
当期首残高	29	60
<b>当期変動額</b>		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	30	10
<b>当期変動額合計</b>	30	10
<b>当期末残高</b>	60	70
<b>土地再評価差額金</b>		
当期首残高	12,087	11,312
<b>当期変動額</b>		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	775	35
<b>当期変動額合計</b>	775	35
<b>当期末残高</b>	11,312	11,348
<b>評価・換算差額等合計</b>		
当期首残高	9,324	8,231
<b>当期変動額</b>		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,092	1,544
<b>当期変動額合計</b>	1,092	1,544
<b>当期末残高</b>	8,231	6,687
<b>純資産合計</b>		
当期首残高	61,077	66,169
<b>当期変動額</b>		
剰余金の配当	1,302	1,310
当期純利益	4,700	4,854
土地再評価差額金の取崩	51	35
自己株式の取得	5	8
自己株式の処分	554	0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,092	1,544
<b>当期変動額合計</b>	5,091	5,117
<b>当期末残高</b>	66,169	71,286

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準および評価方法

子会社株式および関連会社株式

.....移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの

.....決算日の市場価格等に基づく時価法

評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。

時価のないもの

.....移動平均法による原価法

2 デリバティブの評価基準および評価方法

時価法

3 たな卸資産の評価基準および評価方法

通常の販売目的で保有するたな卸資産

製品(仕入製品を除く)

仕掛品.....移動平均法(チェーンおよび自動車部品、ただし、個別受注生産品を除く)および個別法(チェーンおよび自動車部品のうち個別受注生産品、マテハン)による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

製品(仕入製品)

原材料・貯蔵品.....先入先出法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

4 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。ただし、建物(建物附属設備を除く)については、定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物	20～50年
機械及び装置	12年

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

## 5 外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

## 6 引当金の計上基準

### 貸倒引当金

債権の貸倒れに備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

### 賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、支給見込額基準により計上しております。

### 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき計上しております。

過去勤務債務は、その発生事業年度に全額費用処理しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

### 工事損失引当金

受注工事に係る将来の損失に備えるため、当事業年度末受注工事のうち損失の発生が見込まれ、かつ、その金額を合理的に見積もることができる工事について、損失見込額を計上しております。

## 7 収益および費用の計上基準

### 完成工事高および完成工事原価の計上基準

当事業年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事

工事進行基準(工事進捗率の見積りは原価比例法)

その他の工事

工事完成基準

## 8 ヘッジ会計の方法

### ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。なお、振当処理の要件を満たしている為替予約等については、振当処理を採用しております。また、金利スワップについては、特例処理を採用しております。

### ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段.....為替予約等取引および金利スワップ取引

ヘッジ対象.....外貨建取引および変動金利の借入金利息

### ヘッジ方針

為替変動および金利変動リスクを回避するために、デリバティブ取引を利用しております。なお、投機目的によるデリバティブ取引は行わない方針であります。



#### ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象とヘッジ手段の相場変動または、キャッシュ・フロー変動の累計を比較することにより、有効性の評価を行っております。ただし、振当処理の要件を満たしている為替予約等および特例処理の要件を満たしている金利スワップについては、有効性の評価を省略しております。

### 9 その他財務諸表作成のための重要な事項

#### 消費税等の会計処理

消費税および地方消費税の会計処理は税抜方式によっております。

#### (会計方針の変更)

##### 会計上の見積りの変更と区別することが困難な会計方針の変更

法人税法の改正に伴い、当事業年度より、平成24年4月1日以後に取得した有形固定資産について、改正後の法人税法に基づく減価償却の方法に変更しております。

この変更による当事業年度の損益に与える影響は軽微であります。

#### (表示方法の変更)

##### 損益計算書

前事業年度において営業外費用の「雑支出」として表示しておりました「支払手数料」については、営業外費用の総額の100分の10を超えたため、当事業年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

なお、前事業年度の「支払手数料」は29百万円であります。

[次へ](#)

(貸借対照表関係)

- 1 損失の発生が見込まれる工事契約に係るたな卸資産と工事損失引当金は、相殺せずに両建てで表示しております。損失の発生が見込まれる工事契約に係るたな卸資産のうち、工事損失引当金に対応する額は次のとおりであります。

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
仕掛品	21百万円	40百万円

2 関係会社項目

関係会社に対するものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
受取手形	63百万円	186百万円
売掛金	10,043百万円	11,189百万円
買掛金	3,715百万円	3,611百万円
短期借入金	5,939百万円	6,397百万円

3 保証債務

関係会社の借入金に対する保証予約および、従業員の住宅借入金に対する債務保証は、次のとおりであります。

(1) 保証予約

関係会社

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
Tsubaki Kabelschlepp GmbH	1,678百万円	1,525百万円

(2) 債務保証

従業員

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
	79百万円	66百万円

4 受取手形割引高

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
	1百万円	

5 期末日満期手形

事業年度末日満期手形の会計処理は、手形交換日をもって決済処理しております。

なお、事業年度末日が金融機関の休日であったため、次の事業年度末日満期手形が事業年度末残高に含まれております。

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
受取手形	826百万円	879百万円
支払手形	837百万円	630百万円

また、債権債務の一部については、手形と同様の期日条件で現金決済する方法によっておりますので、上記の事業年度末日満期手形と同様に、事業年度末日が決済日であるものが事業年度末残高に含まれております。

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
売掛金	2,067百万円	1,908百万円
買掛金	3,104百万円	2,930百万円
未払金	509百万円	492百万円

## 6 土地の再評価

「土地の再評価に関する法律」（平成10年3月31日公布法律第34号）および「土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律」（平成13年3月31日公布法律第19号）に基づき、事業用の土地の再評価を行い、再評価差額から再評価に係る繰延税金負債を控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

### 再評価の方法

「土地の再評価に関する法律施行令」（平成10年3月31日公布政令第119号）第2条第5号に定める鑑定評価および第2条第3号に定める固定資産税評価額に基づいて合理的な調整を行って算定する方法によっております。

再評価を行った年月日 平成14年3月31日

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
再評価を行った土地の当事業年度末における時価と再評価後の帳簿価額との差額（時価が帳簿価額を下回る金額）	11,000百万円	12,000百万円

## 7 コミットメントライン契約

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引金融機関とコミットメントライン契約を締結しております。

当該契約に基づく当事業年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
コミットメントの総額	15,000百万円	15,000百万円
借入実行残高	2,000百万円	百万円
差引額	13,000百万円	15,000百万円

### (損益計算書関係)

- 1 期末たな卸高は、収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれております。

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
	16百万円	42百万円

2 製品他勘定振替高は、主として製品仕入先への有償支給高であります。

3 販売費及び一般管理費の主要な費目および金額は次のとおりであります。

販売費

	前事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当事業年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
給料・賞与	2,289百万円	2,446百万円
賞与引当金繰入額	202百万円	234百万円
法定福利費	393百万円	420百万円
退職給付費用	170百万円	160百万円
荷造運送費	2,289百万円	2,353百万円
減価償却費	120百万円	119百万円
賃借料	360百万円	375百万円
通信費・交通費	406百万円	434百万円
支払手数料	273百万円	311百万円
貸倒引当金繰入額	105百万円	9百万円
出向者負担金	746百万円	1,070百万円

一般管理費

	前事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当事業年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
給料・賞与	1,966百万円	2,147百万円
賞与引当金繰入額	149百万円	159百万円
法定福利費	352百万円	368百万円
退職給付費用	169百万円	150百万円
減価償却費	367百万円	241百万円
賃借料	308百万円	306百万円
通信費・交通費	249百万円	321百万円
支払手数料	808百万円	906百万円
出向者負担金	86百万円	133百万円

4 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

	前事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当事業年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
	3,706百万円	3,780百万円

5 関係会社との取引により発生したものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当事業年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
売上高	25,097百万円	27,682百万円
受取配当金	1,270百万円	1,223百万円
受取手数料	653百万円	552百万円
受取賃貸料	358百万円	333百万円

6 固定資産売却益の内訳は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当事業年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
土地	1百万円	0百万円

7 固定資産除売却損の内訳は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当事業年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
建物及び構築物		0百万円
土地		1百万円
合計		1百万円

8 減損損失

当社は、以下の資産について減損損失を計上いたしました。

前事業年度（自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日）

（ 1 ）減損損失を認識した資産の概要

場所	用途	種類
兵庫県加西市	稼動休止資産	土地および建物等

（ 2 ）減損損失を認識するに至った経緯

遊休資産である当該資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失（92百万円）として特別損失に計上したものであります。

（ 3 ）減損損失の金額

兵庫県加西市 92百万円 （内、土地76百万円、建物等15百万円）

（ 4 ）回収可能価額の算定方法等

当該資産の回収可能価額は正味売却価額により測定しており、不動産業者による価格調査に基づき評価しております。

当事業年度(自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)

該当事項はありません。

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式(千株)	5,397	12	1,163	4,246

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取請求による増加 12千株

減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

株式交換による自己株式の割当 1,159千株

単元未満株式の買増請求による減少 4千株

当事業年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式(千株)	4,246	18	0	4,263

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取請求による増加 18千株

減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買増請求による減少 0千株

[次へ](#)

(リース取引関係)

1 リース取引開始日が平成20年3月31日以前の所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額および期末残高相当額

前事業年度(平成24年3月31日)

	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
車両運搬具	17百万円	16百万円	1百万円
工具、器具及び備品	106百万円	95百万円	11百万円
計	123百万円	111百万円	12百万円

(注) 取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

当事業年度(平成25年3月31日)

	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
車両運搬具	3百万円	3百万円	0百万円
計	3百万円	3百万円	0百万円

(注) 取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

(2) 未経過リース料期末残高相当額

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
1年以内	11百万円	0百万円
1年超	0百万円	百万円
計	12百万円	0百万円

(注) 未経過リース料期末残高相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

(3) 支払リース料および減価償却費相当額

	前事業年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)	当事業年度 (自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)
支払リース料	38百万円	11百万円
減価償却費相当額	38百万円	11百万円

(4) 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

## 2 ファイナンス・リース取引

### 所有権移転外ファイナンス・リース取引

#### (1)リース資産の内容

##### 有形固定資産

主として、チェーンにおける通信機器（工具、器具及び備品）であります。

##### 無形固定資産

主として、チェーンにおける設計ソフト（ソフトウェア）であります。

#### (2)リース資産の減価償却の方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

#### (有価証券関係)

##### 前事業年度（平成24年3月31日）

子会社株式および関連会社株式（貸借対照表計上額 子会社株式13,116百万円、関連会社株式186百万円）は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

##### 当事業年度（平成25年3月31日）

子会社株式および関連会社株式（貸借対照表計上額 子会社株式19,106百万円、関連会社株式186百万円）は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

[前△](#) [次△](#)



## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
繰延税金資産		
退職給付引当金	2,102百万円	2,045百万円
賞与引当金	548百万円	580百万円
未払事業税	82百万円	134百万円
賞与引当金に係る社会保険料	83百万円	87百万円
その他	1,010百万円	1,013百万円
繰延税金資産小計	3,827百万円	3,861百万円
評価性引当額	675百万円	674百万円
繰延税金資産合計	3,151百万円	3,187百万円
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	4,462百万円	4,444百万円
固定資産特別償却準備金	219百万円	176百万円
その他有価証券評価差額金	1,593百万円	2,458百万円
その他	12百万円	22百万円
繰延税金負債合計	6,287百万円	7,100百万円
繰延税金資産(負債)の純額	3,136百万円	3,913百万円

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目の内訳

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
法定実効税率	40.6%	38.0%
(調整)		
受取配当金等永久に益金に算入 されない項目	8.3%	6.9%
研究開発費用 税額控除	0.7%	0.6%
外国税額控除	0.0%	0.1%
評価性引当額	2.2%	0.0%
住民税均等割	0.6%	0.5%
交際費等永久に損金に算入さ れない項目	0.8%	0.7%
税率変更による期末繰延税金負 債の減額修正	4.9%	%
その他	1.4%	0.1%
税効果会計適用後の 法人税等の負担率	27.2%	31.8%

(企業結合等関係)

連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に記載しているため、注記を省略しております。

(1株当たり情報)

項目	前事業年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)	当事業年度 (自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)
1株当たり純資産額	353円54銭	380円92銭
1株当たり当期純利益金額	25円24銭	25円94銭

(注) 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前事業年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)	当事業年度 (自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)
1株当たり当期純利益金額		
当期純利益(百万円)	4,700	4,854
普通株主に帰属しない金額(百万円)		
普通株式に係る当期純利益(百万円)	4,700	4,854
普通株式の期中平均株式数(千株)	186,198	187,152

(注) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

[前へ](#)

【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

		銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価証券	その他 有価証券	トヨタ自動車(株)	1,074,294	5,221
		(株)T & Dホールディングス	2,794,880	3,174
		(株)三井住友フィナンシャルグループ	226,888	856
		椿本興業(株)	3,356,936	852
		(株)日伝	304,669	702
		(株)大気社	307,900	655
		N T N(株)	1,943,346	476
		小野薬品工業(株)	74,400	426
		(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	694,570	387
		ニッタ(株)	199,900	355
		極東開発工業(株)	267,600	263
		三井住友トラスト・ホールディングス(株)	562,222	249
		三菱電機(株)	300,000	227
		中央自動車工業(株)	300,000	190
		その他(27銘柄)	2,595,730	907
		計	15,003,335	14,946

【その他】

		種類及び銘柄	投資口数等 (百万口)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価証券	その他 有価証券	証券投資信託受益証券(1銘柄)	19	19
		計	19	19

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却 累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	32,133	2,189	263	34,059	18,973	955	15,085
構築物	3,670	143	24	3,789	3,075	95	713
機械及び装置	43,551	2,263	1,211	44,603	34,858	2,098	9,745
車両運搬具	366	21	11	375	333	25	42
工具、器具及び備品	9,507	437	273	9,671	9,028	470	643
土地	31,094		58	31,035			31,035
建設仮勘定	1,589	5,327	5,260	1,656			1,656
有形固定資産計	121,913	10,382	7,104	125,191	66,269	3,644	58,921
無形固定資産							
ソフトウェア	1,256	198	372	1,082	575	234	506
ソフトウェア仮勘定		174	45	128			128
その他	943			943	684	59	259
無形固定資産計	2,200	373	418	2,154	1,260	293	894
長期前払費用	50	4	1	53	27	20	25
繰延資産							
繰延資産計							

(注) 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

建物	自動車部品組立工場建設	1,773百万円
機械及び装置	自動車部品生産設備	1,574百万円
	チェーン生産設備	603百万円

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	94	36		41	90
賞与引当金	1,444	1,527	1,444		1,527
工事損失引当金	26	80	26		80

(注) 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」は、主に洗替による戻入額であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

流動資産

現金及び預金

区分	金額(百万円)
現金	21
預金	
当座預金	761
普通預金	2
通知預金	1,100
自由金利型定期預金	9,300
計	11,164
合計	11,185

受取手形

(イ)相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
(株)日伝	1,101
(株)千代田組	908
エイチアールディー(株)	842
角南商事(株)	252
ツバキ山久チエイン(株)	186
その他	388
合計	3,679

(ロ)期日別内訳

期日	金額(百万円)
平成25年3月満期	879
" 4月 "	861
" 5月 "	983
" 6月 "	912
" 7月 "	41
" 8月 "	1
" 9月以降満期	0
合計	3,679

(注)平成25年3月満期には、当期末日が金融機関の休日であったため、当期末日満期手形の金額を表示しております。

売掛金

(イ)相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
椿本興業(株)	7,119
U.S. TSUBAKI HOLDINGS, INC.	3,199
(株)椿本マシナリー	2,154
トヨタ自動車(株)	911
TSUBAKIMOTO EUROPE B.V.	795
その他	9,918
合計	24,099

(ロ)売掛金の発生および回収ならびに滞留状況

当期首残高 (百万円) (A)	当期発生高 (百万円) (B)	当期回収高 (百万円) (C)	当期末残高 (百万円) (D)	回収率(%) $\frac{(C)}{(A)+(B)} \times 100$	滞留期間(日) $\frac{(A)+(D)}{2} - \frac{(B)}{365}$
25,363	80,727	81,991	24,099	77.3	111.8

(注) 消費税等の会計処理は税抜方式によっておりますが、上表の当期発生高には消費税等を含んでおります。

商品及び製品

品名	金額(百万円)
動力伝動用チェーン	2,175
コンベヤチェーン	282
合計	2,457

仕掛品

品名	金額(百万円)
動力伝動用チェーン	1,603
コンベヤチェーン	442
輸送機装置	589
合計	2,635

原材料及び貯蔵品

区分	金額(百万円)
原材料	
鋼材	640
購入部品	496
その他	13
計	1,150
貯蔵品	
消耗品	703
合計	1,854

固定資産

関係会社株式

銘柄	金額(百万円)
U.S. TSUBAKI HOLDINGS, INC.	4,328
Mayfran International, Incorporated	4,132
(株)ツバキエマソン	1,686
TSUBAKIMOTO AUTOMOTIVE KOREA CO., LTD.	1,347
Tsubakimoto Singapore Pte. Ltd.	960
その他	6,838
合計	19,293

関係会社出資金

銘柄	金額(百万円)
椿本鏈条(天津)有限公司	2,801
Tsubaki Kabelschlepp GmbH	2,543
Conergics International LLC	2,224
その他	561
合計	8,130

流動負債

支払手形

(イ)相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
(株)フジタ	867
住友電気工業(株)	573
島野精機(株)	257
日本通運(株)	194
アイ・アンド・ピー(株)	188
その他	1,773
合計	3,854

(ロ)期日別内訳

期日	金額(百万円)
平成25年3月満期	630
"  4月  "	612
"  5月  "	642
"  6月  "	1,501
"  7月  "	467
合計	3,854

(注)平成25年3月満期には、当期末日が金融機関の休日であったため、当期末日満期手形の金額を表示しております。

買掛金

相手先	金額(百万円)
(株)メタルワン特殊鋼	2,050
(株)椿本カスタムチエイン	1,667
(株)椿本スプロケット	1,085
和泉チエイン(株)	663
(株)テラダイ	613
その他	10,010
合計	16,091



### 短期借入金

借入先	金額(百万円)
(株)三井住友銀行	2,470
(株)三菱東京UFJ銀行	1,560
(株)りそな銀行	1,410
その他	7,107
合計	12,547

(注) その他の中には、関係会社8社からのキャッシュ・マネジメント・サービスによる借入6,397百万円を含んでおります。

### 固定負債

#### 長期借入金

借入先	金額(百万円)
(株)りそな銀行	4,813
(株)三井住友銀行	4,700
(株)三菱東京UFJ銀行	3,000
その他	8,986
合計	21,500

#### (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	決算期後3カ月以内
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
単元株式数	1,000株
単元未満株式の買取り 又は買増し 取扱場所	(特別口座) 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として、以下の算式により1単元当たりの金額を算定し、これを買取または買増をした単元未満株式の数で按分した額 (算式) 1株当たりの買取価格または1株当たりの買増価格に単元株式数を乗じた合計金額のうち 100万円以下の金額につき 1.150% 100万円を超え500万円以下の金額につき 0.900% (円未満の端数を生じた場合には切り捨てる) ただし、1単元当たりの算定金額が2,500円に満たない場合には、2,500円とする。
買増請求の 受付停止期間	当社基準日の10営業日前から基準日に至るまで
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 なお、電子公告は当社ホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりです。 <a href="http://www.tsubakimoto.jp/ir/">http://www.tsubakimoto.jp/ir/</a>
株主に対する特典	なし

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株式を有する株主は、その有する単元未満株式について、以下の権利以外の権利を行使することができません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当ておよび募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

- |   |                 |                               |                           |
|---|-----------------|-------------------------------|---------------------------|
| (1) 有価証券報告書およびその添付書類、確認書                                | 事業年度<br>(第102期) | 自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日   | 平成24年6月29日<br>関東財務局長に提出。  |
| (2) 内部統制報告書   | 事業年度<br>(第102期) | 自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日   | 平成24年6月29日<br>関東財務局長に提出。  |
| (3) 四半期報告書および確認書  | (第103期第1四半期)    | 自 平成24年4月1日<br>至 平成24年6月30日   | 平成24年8月9日<br>関東財務局長に提出。   |
|   | (第103期第2四半期)    | 自 平成24年7月1日<br>至 平成24年9月30日   | 平成24年11月12日<br>関東財務局長に提出。 |
|   | (第103期第3四半期)    | 自 平成24年10月1日<br>至 平成24年12月31日 | 平成25年2月12日<br>関東財務局長に提出。  |
| (4) 臨時報告書   |                 |                               |                           |
| 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書 |                 |                               | 平成24年7月2日<br>関東財務局長に提出。   |

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成25年 6月28日

株式会社椿本チエイン  
取締役会 御中

### 新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 小川 佳 男

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 仲 昌 彦

#### < 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社椿本チエインの平成24年4月1日から平成25年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

#### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社椿本チエイン及び連結子会社の平成25年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社椿本チエインの平成25年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、株式会社椿本チエインが平成25年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  - 2 連結財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれておりません。

## 独立監査人の監査報告書

平成25年6月28日

株式会社椿本チエイン  
取締役会 御中

### 新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 小川 佳男

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 仲 昌彦

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社椿本チエインの平成24年4月1日から平成25年3月31日までの第103期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

#### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社椿本チエインの平成25年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しております。
- 2 財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれておりません。