

**【表紙】**

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	平成25年6月27日
【事業年度】	第86期（自平成24年4月1日至平成25年3月31日）
【会社名】	株式会社東京放送ホールディングス
【英訳名】	TOKYO BROADCASTING SYSTEM HOLDINGS, INC.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 石原 俊爾
【本店の所在の場所】	東京都港区赤坂五丁目3番6号
【電話番号】	03(3746)1111(代表)
【事務連絡者氏名】	経理部長 伊藤 博信
【最寄りの連絡場所】	東京都港区赤坂五丁目3番6号
【電話番号】	03(3746)1111(代表)
【事務連絡者氏名】	経理部長 伊藤 博信
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次 決算年月	第82期 平成21年3月	第83期 平成22年3月	第84期 平成23年3月	第85期 平成24年3月	第86期 平成25年3月
売上高 (百万円)	372,306	351,262	342,754	346,538	352,351
経常利益 (百万円)	19,979	3,902	9,215	14,313	17,671
当期純利益又は当期純損失( ) (百万円)	1,655	2,313	103	11,671	9,173
包括利益 (百万円)	-	-	11,335	25,705	24,546
純資産額 (百万円)	342,231	357,076	344,658	322,597	344,473
総資産額 (百万円)	556,780	627,683	593,023	555,159	559,626
1株当たり純資産額 (円)	1,743.69	1,822.22	1,759.70	2,025.89	2,158.00
1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失金額( ) (円)	8.71	12.18	0.54	74.71	60.27
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	8.71	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	59.5	55.2	56.4	55.5	58.7
自己資本利益率 (%)	0.5	0.7	0.0	3.6	2.9
株価収益率 (倍)	148.6	-	1,811.1	16.5	23.4
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	36,406	18,646	30,036	30,072	28,156
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	60,082	13,754	6,278	5,731	13,649
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	42,493	1,379	17,037	16,993	25,475
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	48,571	52,249	71,434	78,801	68,031
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	5,039 (1,976)	5,297 (1,922)	5,330 (1,822)	5,271 (1,648)	5,234 (2,836)

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 第86期の臨時雇用者数の増加については、主として、臨時雇用者の範囲を見直し、派遣社員及び常駐している業務委託人員を全て含めたことによるものであります。

3. 第83期の「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」「株価収益率」については、1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。

4. 第84期、第85期及び第86期の「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次 決算年月	第82期 平成21年 3月	第83期 平成22年 3月	第84期 平成23年 3月	第85期 平成24年 3月	第86期 平成25年 3月
売上高 (百万円)	272,764	17,747	18,897	17,561	16,875
経常利益 (百万円)	12,777	3,560	2,898	3,951	3,932
当期純利益又は当期純損失 ( ) (百万円)	3,801	2,051	2,102	7,095	2,904
資本金 (百万円)	54,986	54,986	54,986	54,986	54,986
発行済株式総数 (千株)	190,434	190,434	190,434	190,434	190,434
純資産額 (百万円)	297,762	329,421	321,601	282,832	284,862
総資産額 (百万円)	490,549	551,290	519,585	522,820	513,784
1株当たり純資産額 (円)	1,563.79	1,730.09	1,689.04	1,853.03	1,866.34
1株当たり配当額 (円)	10.00	2.00	6.00	15.00	18.00
(うち1株当たり中間配当額) (円)	(8.00)	( - )	(3.00)	(5.00)	(7.00)
1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失金額 ( ) (円)	19.97	10.77	11.04	45.29	19.03
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	60.7	59.8	61.9	54.1	55.4
自己資本利益率 (%)	1.2	0.7	0.6	2.3	1.0
株価収益率 (倍)	-	131.5	88.6	27.2	74.0
配当性向 (%)	-	18.6	54.3	33.1	94.6
従業員数 (人)	205	75	75	70	74
(外、平均臨時雇用者数)	(41)	(16)	(14)		(26)

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 第85期については、臨時雇用者の総数が従業員数の100分の10未満となったため、当該人数は記載しておりません。

3. 第86期の臨時雇用者数の増加については、主として、臨時雇用者の範囲を見直し、連結子会社等からの派遣社員等を全て含めたことによるものであります。

4. 第82期の「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」、「株価収益率」及び「配当性向」については、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。

5. 第83期の「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

6. 第84期、第85期及び第86期の「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

## 2【沿革】

年月	沿 革
昭和26年 5月	関東地区における最初の民間放送局として東京都千代田区霞ヶ関に資本金1億5千万円で設立、商号「株式会社ラジオ東京」。(設立登記5月17日)
12月	千代田区有楽町でラジオ本放送開始。呼出符号JOKR、周波数1130キロヘルツ、出力50キロワット。
昭和28年 8月	周波数を950キロヘルツに変更。
昭和30年 4月	東京都港区赤坂でテレビ本放送開始。呼出符号JOKR-TV、チャンネル6、映像出力10キロワット、音声出力5キロワット。
昭和35年 1月	テレビ送信所を赤坂から東京タワーに移転、映像出力50キロワット、音声出力12.5キロワットに増力。
9月	テレビ・カラー本放送開始。
10月	東京証券取引所第一部に株式を上場。
11月	商号を「株式会社東京放送」に、略称を「KRT」(昭和28年12月決定)から「TBS」に変更。
昭和36年10月	赤坂のテレビスタジオ隣に本社社屋完成、ラジオスタジオおよび本社機構を移転。
昭和46年11月	ラジオの出力を100キロワットに増力。
昭和53年11月	ラジオの周波数を954キロヘルツに変更。
昭和56年 3月	横浜市緑区に緑山スタジオ完成。
昭和58年11月	テレビ音声多重本放送開始。
昭和61年 4月	テレビ文字本放送開始。
昭和62年10月	テレビ24時間放送開始。
平成 4年 3月	ラジオステレオ本放送開始。
平成 6年 5月	赤坂の旧本社社屋隣に放送センター「ビッグハット」完成。
平成 6年10月	本社機能およびテレビスタジオ・ラジオスタジオを移転。
平成10年 4月	CS24時間ニュースチャンネル「JNNニュースバード」放送開始。
平成12年 3月	分社化の一環として(株)ティ・ビー・エス・ラジオ・アンド・コミュニケーションズ(現・連結子会社)、(株)ティ・ビー・エス・エンタテインメント、(株)ティ・ビー・エス・スポーツの3社を設立。
平成12年12月	当社が出資している(株)ビーエス・アイ(平成21年4月1日(株)BS-TBSに商号変更、現・連結子会社)がBSデジタル放送を開始。
平成13年 3月	(株)ティ・ビー・エス・ライブを設立。
平成13年10月	(株)ティ・ビー・エス・ラジオ・アンド・コミュニケーションズにラジオ放送免許を承継。テレビ呼出符号JORX-TVに変更。
平成14年 7月	CS「TBSチャンネル」放送開始。
平成15年12月	地上デジタル放送開始。
平成16年10月	(株)ティ・ビー・エス・エンタテインメントが、(株)ティ・ビー・エス・スポーツ、(株)ティ・ビー・エス・ライブを吸収合併し、商号を(株)TBSテレビに変更(現・連結子会社)。
平成18年 4月	携帯電話・移動端末向けサービス「ワンセグ」開始。
平成19年 4月	地上波デジタルラジオ、インターネットラジオ「OTTAVA」放送開始。
平成20年 2月	「赤坂再開発工事」終了、「赤坂サカス」営業開始。
平成20年 7月	(株)スタイリングライフ・ホールディングス株式の51%(議決権ベース)を取得。同社の子会社5社及び関連会社1社を連結グループ化。
平成21年 4月	(株)東京放送を放送法上の認定放送持株会社とし、(株)東京放送ホールディングスに商号変更、同時に(株)TBSテレビに放送事業及び映像・文化事業を吸収分割。
平成23年 7月	地上波テレビ デジタル完全移行。
平成24年10月	CS「TBSチャンネル2」放送開始。
平成25年 5月	テレビ親局送信所を東京タワーから東京スカイツリーに移転。

### 3【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、株式会社東京放送ホールディングス（当社）及び子会社54社、関連会社40社により構成されており、事業はテレビ・ラジオの放送及び映像・音声ソフト等の制作・販売、文化事業を主に、これらに附帯する保守、サービス等を行っております。

事業内容と当社及び関係会社の当該事業に係る位置付けは次のとおりです。

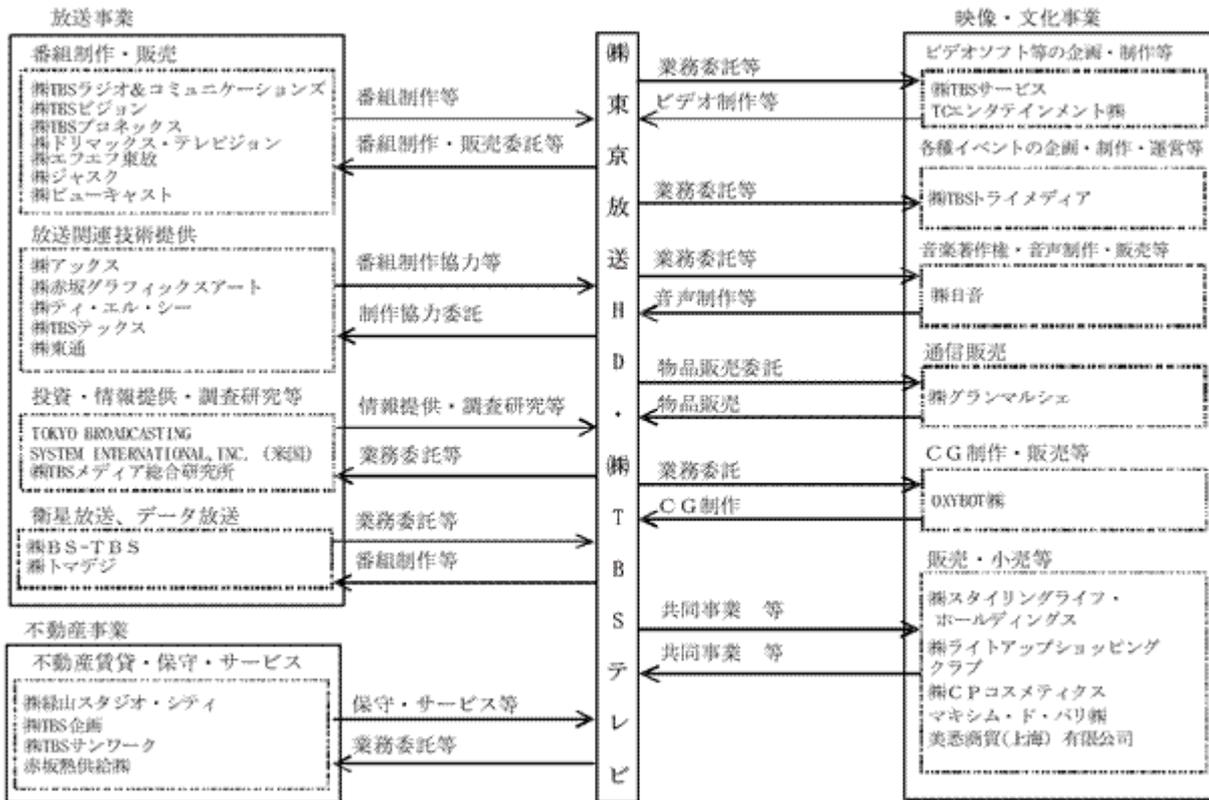
なお次の3部門は、「第5．経理の状況 1．連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項（セグメント情報等）」に掲げる報告セグメントの区分と同一であります。

区分	主要な関係会社
<b>放送事業</b> ・放送関連事業 放送、番組制作、映像技術、美術制作、コンピュータグラフィックス、音声技術、照明技術、カメラ取材、CATV投資、映像投資、調査・研究等	当社、(株)TBSラジオ&コミュニケーションズ、(株)TBSテレビ、(株)TBSビジョン、(株)アックス、TOKYO BROADCASTING SYSTEM INTERNATIONAL, INC.、(株)赤坂グラフィックスアート、(株)ティ・エル・シー、(株)ドリマックス・テレビジョン、(株)エフエフ東放、(株)TBSテックス(注1)、(株)TBSプロネックス(注2)、(株)ジャスク、(株)ビューキャスト、(株)TBSメディア総合研究所、(株)BS-TBS、(株)トマデジ、(株)東通、その他会社24社 (会社数 計42社)
<b>映像・文化事業</b> ・各種催物、ビデオソフト等の企画・制作事業 映像・音声ソフト制作・販売事業、各種催物、番組販売、ビデオソフト制作・販売、音楽ソフト企画・制作、通信販売、雑貨小売、化粧品製造販売、外食・洋菓子製造販売等	(株)TBSテレビ、(株)TBSサービス、(株)日音、(株)TBSトライメディア、(株)グランマルシェ、OXYBOT(株)、TCエンタテインメント(株)、(株)スタイリングライフ・ホールディングス、(株)ライトアップショッピングクラブ、(株)CPコスメティクス、マキシム・ド・パリ(株)、美悉商貿(上海)有限公司、その他会社38社 (会社数 計50社)
<b>不動産事業</b> ・不動産賃貸・保守及びサービス事業 スタジオ管理、冷暖房管理、駐車場管理、機材リース、保険代理、不動産賃貸等	当社、(株)TBSテレビ、(株)緑山スタジオ・シティ、(株)TBS企画、(株)TBSサンワーク、赤坂熱供給(株) (会社数 計6社)

(注) 1．(株)赤坂ビデオセンターと(株)プロカムは、平成24年10月1日、(株)プロカムを存続会社とする吸収合併を実施し、商号を(株)TBSテックスに変更しております。

2．(株)テレコム・サウンズと(株)ティーエーシーは、平成24年10月1日、(株)ティーエーシーを存続会社とする吸収合併を実施し、商号を(株)TBSプロネックスに変更しております。

前記の企業集団等について図示すると次のとおりです。



## 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は出資金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有又は 被所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) ㈱TBSラジオ&コミュニ ケーションズ	東京都港区	478	放送事業	100.0	事業用設備等の賃貸 役員の兼任有
㈱TBSテレビ(注)2	東京都港区	300	放送事業 映像・文化事業 不動産事業	100.0	事務所等の賃貸借 役員の兼任有
㈱TBSサービス	東京都港区	200	映像・文化事業	100.0	役員の兼任有
㈱TBSビジョン	東京都港区	100	放送事業	100.0	
㈱BS-TBS(注)2	東京都港区	5,844	放送事業	51.9	役員の兼任有
㈱日音	東京都港区	50	映像・文化事業	100.0	役員の兼任有
㈱緑山スタジオ・シティ	神奈川県横浜 市青葉区	100	不動産事業	100.0	不動産管理等 土地等の賃貸
㈱アックス	東京都港区	30	放送事業	100.0	
TOKYO BROADCASTING SYSTEM INTERNATIONAL, INC.	NYC, NY, USA	328 万USドル	放送事業	100.0	
㈱TBS企画	東京都港区	150	不動産事業	100.0	駐車場の運営管理 損害保険代理
赤坂熱供給㈱	東京都港区	400	不動産事業	70.0	熱供給 資金の援助有
㈱エフエフ東放	東京都港区	30	放送事業	100.0 (100.0)	
㈱TBSトライメディア	東京都港区	10	映像・文化事業	100.0 (100.0)	
㈱ドリマックス・テレビ ジョン	東京都港区	220	放送事業	74.7 (16.1)	
㈱赤坂グラフィックス アート	東京都港区	10	放送事業	100.0 (100.0)	
㈱TBSメディア総合研究所	東京都港区	12	放送事業	100.0	ニューメディア・映像ソフトの情報収集
㈱TBSサンワーク	東京都港区	40	不動産事業	100.0	建物の保守・管理、事務所等の賃貸 人材派遣、経理業務
㈱TBSテックス	東京都港区	150	放送事業	100.0	事務所等の賃貸

名称	住所	資本金又は出資金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有又は 被所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) ㈱ジャスク	東京都港区	10	放送事業	100.0 (100.0)	
㈱ビューキャスト	東京都港区	10	放送事業	100.0 (100.0)	
㈱グランマルシェ	東京都港区	360	映像・文化事業	60.0	事務所等の賃貸 役員の兼任有
㈱TBSプロネックス	東京都港区	10	放送事業	100.0	事務所等の賃貸
OXYBOT㈱	東京都港区	200	映像・文化事業	100.0	資金の援助有 役員の兼任有
TCエンタテインメント㈱	東京都港区	200	映像・文化事業	51.0	
㈱スタイリングライフ・ ホールディングス	東京都新宿区	1,048	映像・文化事業	51.0	共同企画開発 役員の兼任有
㈱ライトアップショッピ ングクラブ	東京都新宿区	100	映像・文化事業	100.0 (100.0)	共同企画開発
㈱CPコスメティクス	東京都新宿区	100	映像・文化事業	100.0 (100.0)	共同企画開発
マキシム・ド・バリ㈱	東京都新宿区	100	映像・文化事業	100.0 (100.0)	共同企画開発
美悉商貿(上海)有限公司	中国上海市	350	映像・文化事業	100.0 (100.0)	共同企画開発
(持分法適用関連会社) ㈱ティ・エル・シー	東京都港区	21	放送事業	35.0 (20.0)	
㈱東通	東京都港区	453	放送事業	42.6 (18.6)	
㈱トマデジ	東京都港区	420	放送事業	37.2 (9.6)	役員の兼任有

- (注) 1. 「主要な事業の内容」欄には、報告セグメントの名称を記載しております。
2. 特定子会社に該当しております。
3. 「議決権の所有又は被所有割合」欄の(内書)は間接所有であります。
4. 上記会社には、有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。
5. (株)TBSテレビ、(株)スタイリングライフ・ホールディングスについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

(単位：百万円)

主要な損益情報等	(株)TBSテレビ	(株)スタイリングライフ・ホールディングス
(1) 売上高	213,172	46,977
(2) 経常利益	7,097	3,576
(3) 当期純利益	3,916	2,172
(4) 純資産額	250,134	13,554
(5) 総資産額	298,991	36,287

## 5【従業員の状況】

## (1) 連結会社における状況

平成25年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
放送事業	2,569 (1,449)
映像・文化事業	2,232 (1,366)
不動産事業	87 (8)
全社(共通)	346 (13)
合計	5,234 (2,836)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。
2. 前連結会計年度末に比べ、臨時雇用者数が1,188名増加しておりますが、主として、臨時雇用者の範囲を見直し、派遣社員及び常駐している業務委託人員を全て含めたことによるものであります。
3. 全社(共通)として、記載している従業員数は、特定のセグメントに区分できない、管理部門に所属しているものであります。

## (2) 提出会社の状況

平成25年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
74 (26)	50.1	23.6	14,845

セグメントの名称	従業員数(人)
放送事業	1 (-)
不動産事業	2 (-)
全社(共通)	71 (26)
合計	74 (26)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。
2. 臨時雇用者の範囲を見直し、連結子会社等からの派遣社員及び常駐している業務委託人員を全て含んでおります。
3. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
4. 全社(共通)として、記載している従業員数は、特定のセグメントに区分できない、管理部門に所属しているものであります。

## (3) 労働組合の状況

労働組合は、提出会社の他、連結子会社のうち、(株)TBSサービス、(株)TBSビジョン、(株)エフエフ東放、(株)TBSネットワークの4社に各々の労働組合があり、各組合は上部団体の日本民間放送労働組合連合会に加盟しております。

なお、労使関係は安定しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【業績等の概要】

#### (1)業績

日本銀行の「金融経済月報」によりますと、わが国の景気は、下げ止まっており、持ち直しに向かう動きもみられています。先行きについても、国内需要が各種経済対策の効果もあって底堅く推移し、海外経済の成長率が次第に高まっていくことなどを背景に、緩やかな回復経路に復していくと考えられます。また、株式会社電通がまとめた「2012年（平成24年）日本の広告費」によりますと、2012年の総広告費は、東日本大震災の反動増やロンドンオリンピックの効果もあり、5年ぶりに前年実績を上回りました。

このような経済環境の中、当社グループは、放送事業をはじめとする各セグメントにおいて、収益の確保に努めるとともに、コストコントロールを継続いたしました。この結果、当連結会計年度における当社グループの売上高は3,523億5千1百万円（前年比1.7%増）、営業利益161億8千8百万円（同33.1%増）、経常利益は176億7千1百万円（同23.5%増）となりました。当期純利益につきましては、前年に計上した関係会社株式売却益の反動という要因もあり、91億7千3百万円（同21.4%減）となりました。

#### 放送事業

放送事業セグメントの当連結会計年度の売上高は2,117億8千万円（前年比3.8%増）、営業利益38億6千6百万円（前年比544.0%増）となりました。

#### <テレビ部門>

地上波テレビにつきましては、株式会社TBSテレビの放送事業収入のうち、当連結会計年度のタイムセールスは885億9千5百万円（前年比3.7%増）となりました。ネットレギュラー番組ではほぼ前年並みのセールスを確保すると同時に、「2012ロンドンオリンピックバレーボール世界最終予選」、サッカー「UEFA EURO2012」、「ロンドンオリンピック2012」、野球の「2013ワールドベースボールクラシック」などのスポーツ単発番組が売上増に貢献しました。一方で、スポットセールスは、836億5千5百万円（前年比0.2%増）となりました。また、TBSテレビの在京5局間のスポット売上シェアは19.6%（推計）となり、前年比で0.2ポイントダウンでした。

TBSテレビの視聴率は、全日帯が6.6%（前年比で0.2ポイント減）、ゴールデン帯9.5%（同0.5ポイント減）、プライム帯9.6%（同0.5ポイント減）となりました（ビデオリサーチ調べ）。そのような中、帯番組が比較的堅調に推移し、「ぴったんこカン・カン」「中居正広の金曜日のスマたちへ」が相変わらずの存在感を示し、また、「爆報！THEフライデー」も好調を維持しております。単発番組では、「音楽の日」を7月14日に3時間半にわたって編成し、東日本大震災復興支援の思いなどを音楽に込めました。2月27日の「緊急！池上彰と考える“巨大地震” その時命を守るために」は4時間という長時間ながら平均視聴率で15.0%を獲得しました。さらに、日曜劇場「ATARU」が平均視聴率で15.6%を記録し、若い女性層を中心に多くの話題を呼んだヒット作となりました。同じく日曜劇場「とんび」も家族の愛情と絆を丁寧に描き、3月17日の最終回は、平均視聴率20.3%を記録しました。

スポーツ中継では、ロンドンオリンピックのTBSテレビ放送「サッカー女子・予選 日本 vs 南アフリカ」が平均視聴率20.4%を獲得、また、ワールドベースボールクラシックでは、1次ラウンド3月6日の対キューバ戦の22.8%、3月10日の2次ラウンドの対オランダ戦が34.4%を記録し、相変わらずの人気ぶりでした。

BSデジタル放送につきましては、株式会社BS-TBSの当連結会計年度の売上高が136億4千6百万円（前年比19.3%増）、営業利益24億1千9百万円（同37.7%増）となりました。現在最も成長しているメディアとなり、地上波とは異なる世代に向けた編成が定着し好調に推移しております。さらに、魅力ある良質なオリジナルコンテンツの制作を進め、2013年3月には民放BSとしては初めての大型時代劇「臥竜の天～伊達政宗 独眼竜と呼ばれた男～」を制作・放送しました。映画、イベント、DVD/BD販売等放送外収入も大きく伸ばしています。

本年3月末現在、TBSテレビのネットワークJNN加盟社は全国28社で前連結会計年度と変動ありません。

#### <ラジオ部門>

ラジオにつきましては、株式会社TBSラジオ&コミュニケーションズが2月のビデオリサーチ首都圏ラジオ聴取率調査において個人聴取率単独トップを維持し、通算70期、11年8ヶ月連続で首都圏ラジオトップを達成しました。中でも、日曜午前放送の「安住紳一郎の日曜天国」、同午後の「爆笑問題の日曜サンデー」の聴取率がそれぞれ0.2ポイントアップし、2位以下を引き離しました。

営業面では、当連結会計年度のタイムセールスは56億6千6百万円（前年比4.8%減）、スポットセールスが23億9千9百万円（同1.8%減）でした。ラジオ業界を取り巻く環境が引き続き厳しい中、これまで以上にコストコントロールに気を配り、収益の確保を目指してまいります。

## 映像・文化事業

映像・文化事業セグメントの当連結会計年度の売上高は1,252億3千万円(前年比1.6%減)、営業利益は54億4千2百万円(同5.8%増)となりました。

イベントの分野では、新たに渋谷にオープンした東急シアターオーブの?落とし公演「ウエスト・サイド・ストーリー」が大盛況のうちに終了したのをはじめ、赤坂ACTシアターでは、佐藤健・石原さとみ共演の「ロミオ&ジュリエット」、米倉涼子主演のブロードウェイミュージカル「CHICAGO」などが好評でした。中でも、勘九郎・七之助兄弟による「中村勘九郎襲名記念 赤坂大歌舞伎」は連日立ち見ができる盛況でした。また、熊川哲也のKバレエカンパニー「海賊」は全国16会場で公演され、約3万3千人を魅了しました。

展覧会関係では、国立科学博物館で開催された「インカ帝国展 マチュピチュ『発見』100年」が約46万人を動員しました。また、国立西洋美術館で実施された「ベルリン国立美術館展 学べるヨーロッパ美術の400年」も約40万人を動員しました。

映像ソフトビジネスでは、地上波での連続ドラマ「ATARU」、アニメ映画「けいおん!」などが好調な売上を記録しております。さらに、映像事業オリジナル番組「ももクロ団」のDVD/BDも人気を博しています。

映画部門では、一大スペクタクル映画「のぼうの城」(11月2日公開)が期待通りに大ヒットし、その他、「劇場版SPEC～天～」、「今日、恋をはじめます」などが若者を中心に強い支持を集めました。

ペイテレビ事業では、連続ドラマやアニメの見逃し配信が好調で、売上を大幅に伸ばしました。CS放送は、10月に「TBSチャンネル2」が開局し、TBSの名作がラインナップされております。

デジタルビジネスの分野では、ソーシャルゲームを新たな収益源に育成すべくドラマ「SPEC」をゲーム化、好調に推移しました。また、放送とスマートフォン等が連携するセカンドスクリーンサービスにも積極的に取り組み、「オールスター感謝祭」などで新たな楽しみ方を提供しました。

赤坂サカスでは、「春サカス2012～こども元気ひろば～」においてディズニーのブースなどを出し20日間52万人、「夏サカス2012～笑顔の扉～」において3D BooBoツアーズなどで44日間106万人、そして「サカスポ! ホワイトサカス・スポーツフェスタ2012-2013」では恒例のアイススケートリンクを開催し86日間162万人のお客様に会場していただきました。

スタイリングライフグループでは、中核である小売業の「プラザスタイルカンパニー」が、雑貨小売市場の競争激化の中、原価率の改善や経費のコントロールにより増益を確保し、また、通信販売の「ライトアップショッピングクラブ」は、シニア層をターゲットとした衣料品が好調に推移し、増収増益を達成しました。

## 不動産事業

当連結会計年度における不動産事業の売上高は153億4千1百万円(前年比0.4%増)、営業利益は68億8千9百万円(同7.3%増)となりました。

開業5年目に入った赤坂サカスは、商業棟のBizタワー、住居棟のザ・レジデンスとも、堅調に推移しました。

今後もTBSグループや番組をより身近に感じていただくための体験イベントの開催などに加えて、赤坂の街と連動した地域密着イベントにも力を注ぎ、放送文化の発信地としての地位を不動のものとするを目標としてまいります。

## (2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前連結会計年度末に比べ107億7千万円減少し、680億3千1百万円となりました。

各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

（単位：百万円）

項目	前連結会計年度	当連結会計年度
	(平23.4.1～平24.3.31)	(平24.4.1～平25.3.31)
営業活動によるキャッシュ・フロー	30,072	28,156
投資活動によるキャッシュ・フロー	5,731	13,649
財務活動によるキャッシュ・フロー	16,993	25,475
現金及び現金同等物の増減額	7,367	10,770
現金及び現金同等物の期末残高	78,801	68,031

（注）当連結会計年度の現金及び現金同等物の増減額には、新規連結に伴う増加額91百万円が含まれております。

## （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果得られた資金は281億5千6百万円（前連結会計年度は300億7千2百万円の収入）となりました。主な増額要因は、税金等調整前当期純利益144億7百万円、減価償却費141億4千7百万円、のれん償却額16億5百万円等、一方、主な減額要因は、法人税等の支払額43億6千2百万円、たな卸資産の増加額24億9百万円等であります。

## （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果支出した資金は136億4千9百万円（前連結会計年度は57億3千1百万円の支出）となりました。有形固定資産の取得による支出106億6千2百万円、無形固定資産の取得による支出18億8百万円、投資有価証券の取得による支出7億3百万円等によるものです。

## （財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果支出した資金は254億7千5百万円（前連結会計年度は169億9千3百万円の支出）となりました。収入の主な内訳は、長期借入れによる収入108億円等、一方、支出の主な内訳は、長期、短期合わせた借入金の返済による支出323億5千万円等であります。

## 2【販売の状況】

### (1) 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(百万円)	前年同期比(%)
放送事業	211,780	3.8
映像・文化事業	125,230	1.6
不動産事業	15,341	0.4
合計	352,351	1.7

(注) 1. セグメント間取引については、相殺消去しております。

2. 最近2連結会計年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりです。

相手先	前連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)		当連結会計年度 (自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
(株)電通	96,003	27.7	100,405	28.5
(株)博報堂DYメディアパートナーズ	47,373	13.7	51,138	14.5

3. 本表の金額には、消費税等は含まれておりません。

### 3【対処すべき課題】

#### (1) 当面の対処すべき課題の内容と具体的な取組状況等

放送業界を取り巻く環境は、企業の海外転出、急速に進む少子高齢化に加え、デジタル化によるデバイスの多様化等、大きく変化しつつあります。当社グループは、このような経営環境の変化に適切に対応し、グループ全体の体質強化を図り、持続的な成長を目指してまいります。

TBSの基本理念は、放送事業を中核とした最強のコンテンツを創り出す最良のメディアグループを目指すことです。何よりも視聴者の心に響く良い番組を送り出していくことが当社に課せられた使命です。常に新しいものに挑戦するという先進性と、良質な番組を創りたいという高い志を持って、「日本の未来にとって一番責任感の強い放送局」となるべく邁進してまいります。

テレビ事業の当連結会計年度の視聴率は、「ひるおび!」をはじめベルト番組は好調に推移しているものの、全般的にはまだ過渡期にあると考えております。

コンテンツ制作力を強化するとともに、時代の変化や人々のニーズに適合した編成戦略を立案し、さらなる視聴率向上を目指します。制作工程の効率化を図りながら、TBSらしい良質な番組を制作し、視聴者、広告主の皆様により一層のご支持を得られるよう取り組んでまいります。

株式会社BS-TBSは、媒体価値の向上もあり順調に成長を続けております。グループ各社とのシナジーを最大限まで高め、当社グループの収益基盤を一層強固なものにしてまいります。

ラジオ放送は、11年8ヶ月にわたり聴取率トップの座を守り続けております。ラジオを取り巻く経営環境は一段と厳しさを増しておりますが、コストコントロールをより一層徹底するとともに、ラジオ放送と連動したその他の事業においても新たな収益の確保を目指してまいります。

次に事業部門であります。デジタル化によるビジネス環境の急速な変化に的確に対応し、収入源の多角的な拡大を図ります。映画や催事、サカス広場を生かしたイベント、ペイテレビ、ショッピングといった既存分野の増収に加え、新規事業にも積極的に取り組んでまいります。ソーシャルゲームやスマートフォン等のコンテンツ開発、アジア等海外へのコンテンツ展開も積極果敢に展開していきます。

当社グループは昨年来、重点政策として「放送事業の強化」、「収入源の多角的な拡大」そして「グループ全体の収益力向上」に取り組んでまいりました。今後はこれに、新たに「総合メディア戦略の充実」を加え、地上波、BS、CS、ラジオ、そしてネットやモバイル端末を含め、様々なメディアを最大限活用して、そのコンテンツの生み出す価値を最大化していきます。TBSグループの総力を結集して、新しい時代を切り開き、企業価値向上と、株主の皆様共同の利益の最大化を追求してまいります。

最強のコンテンツを発信する最良のメディアグループとしての地位を確立し、持続的な成長を達成することによって、株主の皆様の負託にお応えできるよう全力を挙げてまいります。引き続き、ご支援のほどよろしくお願いたします。

#### (2) 会社の財務および事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針

当社は、平成19年2月28日開催の当社取締役会において、当社の財務および事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針（以下「基本方針」といいます）を整備しましたが、当社グループの新たな中期経営計画「グループ中期経営計画2015」の策定と実行に伴い、平成25年5月10日の同取締役会において、当該中期経営計画に関わる部分について、以下のとおり改定を行いました。

##### (1) 基本方針の内容

当社は、上場企業として市場経済の発展に寄与すべき責務を負うと同時に、有限希少の電波を預かる放送事業者を傘下に持つ認定放送持株会社として、高い公共的使命を与えられている企業であります。その企業としての性格は、当社が制定した「TBSグループ行動憲章」の「行動憲章」に、「私たちは、表現の自由を貫き、社会・文化に貢献する公平・公正・正確な情報の発信に努め、報道機関としての使命を果たします。」、「私たちは、社会とのつながりや自然との共生を大切に考え、あらゆる事業分野や個人活動を通じて、積極的な社会貢献とよりよい地球環境の実現に努めます。」と掲げているとおりであり、とりわけ災害・緊急時等には、わが国の基幹メディアとして、一瞬の遅滞も許されることなく社会のライフラインの機能を果たすべき放送事業者を傘下に持つ認定放送持株会社として、社会的に重大な役割を与えられております。

また、地上デジタル放送の本格化や多メディア時代を迎えて、放送事業は、番組制作・企画開発力とその質の一層の向上を問われております。

これらの社会的使命、社会的役割を実現し、放送事業としての競争力の鍵である番組制作・企画開発力とその質を絶えず向上させていくうえで、従業員や関係職員等当社並びに当社の子会社および関連会社が有する人材が重要な経営資源として位置づけられるのは勿論のこと、業務委託先や取引先その他当社の番組やコンテンツを支える人々との長期の信頼関係も、経営資源として極めて重要な役割を果たしており、これらは当社の企業価値の源泉を構成するものにほかなりません。

したがって、当社の企業価値および株主の皆様共同の利益を最大化していくためには、中長期的な観点から、このような当社の企業価値を生み出す源泉を育て、強化していくことが最も重要であって、当社の財務および事業

の方針は、このような認識を基礎として決定される必要があります。

もとより、当社は、上場企業として、当社の企業価値および株主の皆様共同の利益の最大化に資する形で当社株式の大量取得行為が行われることや当該行為に向けた提案がなされることを否定するものではありません。しかしながら、当社の財務および事業の方針の決定を支配する者が、上記のような当社の企業価値の源泉とその中長期的な強化の必要性についての認識を共有せず、上述した当社の企業価値を生み出す源泉を中長期的に見て毀損するおそれがある場合、当社の企業価値および株主の皆様共同の利益の最大化に反する結果につながりかねないものと考えられます。

以上のような観点から、当社といたしましては、放送法および電波法の趣旨にも鑑み、特定の者またはグループ（およびこれらと所定の関係を有する者）が当社の総株主の議決権の20%以上に相当する議決権を有する株式を取得すること等により（かかる場合における特定の者またはグループおよびこれらと所定の関係を有する者を併せて以下「買収者等」といいます）、上述したような当社の企業価値の源泉が中長期的に見て毀損されるおそれがある場合など、当社の企業価値または株主の皆様共同の利益の最大化が阻害されるおそれが存する場合には、かかる買収者等は当社の財務および事業の方針の決定を支配する者として不適切であるとして、法令および当社の定款によって許容される限度において、場合により、当社の企業価値および株主の皆様共同の利益の確保およびその最大化に向けた相当な措置を講じることとしています。

なお、認定放送持株会社制度は、放送事業者にも持株会社制度の利用を認めることにより、マスメディア集中排除原則の趣旨を維持しつつ、放送事業者の経営のより一層の効率化を可能にする新たな経営基盤を提供するものです。放送の多元性・多様性および地域性を確保する趣旨から、法律上議決権比率が33%を超える株主に関しては当該超過分の議決権の保有が制限されており、当社の株主の皆様につきましても、当社が認定放送持株会社に移行いたしました結果、かかる制限が既に適用されております。

しかしながら、当社は、認定放送持株会社への移行後も、従前同様、放送の不偏不党を堅持しながら、分野に応じて最適な業務提携先と最適な提携を実現し、全体として多彩な業務提携先との間で全方位の関係を構築する、いわゆる全方位型業務提携を提携方針としておりますところ、この観点からは、持株比率が20%を超える株主が出現することは、これにより上記提携方針を維持した場合を上回る利益が見込まれる場合でない限り、依然として当社の企業価値、株主の皆様共同の利益にとって好ましくない事態であると考えられます。かかる趣旨から、当社といたしましては、認定放送持株会社への移行による議決権保有制限制度の適用に拘わらず、今後も、基本方針に照らして不適切な者によって当該株式会社の財務および事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組みを維持することとし、また、当社グループの新たな中期経営計画として、平成25年5月10日に「グループ中期経営計画2015」を策定いたしました。

#### （2）「グループ中期経営計画2015」の実行による企業価値向上および株主共同の利益最大化に向けた取組み

当社グループは、今後とも、テレビ・ラジオの放送を通じて国民の知る権利に奉仕し、広く愛される良質な娯楽を提供していく所存です。その一方、デジタル・コンテンツ・ビジネスのリーディングカンパニーとしてさらなる飛躍を目指すため、当社グループの中期経営計画「V!up」プランを策定して、2006（平成18）年度よりその遂行に取り組み、2014（平成26）年度に至る上記中期経営計画を「グループ経営計画2014」として改定して遂行してまいりましたが、この度、デジタルデバイスの発展・進化や、経済環境の変化を受けて、新たに「グループ中期経営計画2015」を策定しました。

当社グループは、「グループ中期経営計画2015」の遂行を通じて、「最強のコンテンツ・ソフト」を発信する「最良のメディア・グループ」としての地位を確立し、もって当社および当社グループの企業価値と株主の皆様共同の利益の最大化を目指すとともに、株主の皆様の負託に応えてまいります所存です。

#### （3）基本方針に照らして不適切な者による支配を防止するための取組みの概要

当社は、平成19年2月28日開催の当社取締役会の決議により、当社の企業価値および株主の皆様共同の利益を確保し、向上させることを目的として、平成17年5月18日付けで公表いたしました「当社株式にかかる買収提案への対応方針」（以下「17年プラン」といいます）について、その実質を維持しつつ株主の皆様意思を更に重視する形で改定（以下、改定後の対応方針を「本プラン」といいます）を行い、平成19年6月28日開催の当社第80期定時株主総会（以下「平成19年総会決議」といいます）において、本プランとその継続につき、同総会に出席した議決権を行使することができる株主の議決権の過半数によるご賛同をもって株主の皆様のご承認をいただいております。本プランにつきましては、その後、当社が平成21年4月1日付けで認定放送持株会社に移行したこと、さらには会社法および金融商品取引法の改正および施行等の法的環境の変化を踏まえ、当社企業価値評価特別委員会（以下「特別委員会」といいます）の現任委員全員の同意を得て、平成19年総会決議の枠内で、本プランについて所要の最小限の範囲で一部修正を行っております。現行の本プランの内容は以下のとおりです。

#### 1. 本プランの概要

## (a) 本プランの発動にかかる手続

## ( ) 本プランの手続の対象となる行為

当社は、以下の  ないし  のいずれかに該当する行為（以下「大規模買付行為等」といいます）が行われた場合を本プランの適用対象とし、これらの行為を行う方針を有する者（当該方針を有するものと当社取締役会が特別委員会の勧告にもとづき合理的に判断した者を含み、当社取締役会が予め承認をした場合を除きます）が現れた場合に、本プランに定めた手続を開始するものといたします。

大規模買付行為等に対する対応措置の内容は、下記  のとおりですが、本プランは、上記の方針を有する者が現れた場合に当然にかかる対応措置を発動するものではなく、当該者に対してかかる対応措置を発動するか否かは、あくまで下記 、 および  ないし  の手続に従って決せられることとなります。

当社が発行者である株券等についての、買付け等の後における公開買付者グループの株券等所有割合の合計が20%以上となることを目的とする公開買付け

当社が発行者である株券等についての、大規模買付者グループの、買付け等の後における株券等保有割合が20%以上となるような買付け等

当社が発行者である株券等についての公開買付けまたは買付け等の実施にかかわらず、大規模買付者グループと、当該大規模買付者グループとの当社の株券等にかかる株券等保有割合の合計が20%以上となるような当社の他の株主との間で、当該他の株主が当該大規模買付者グループに属するいずれかの者の共同所有者に該当するに至るような合意その他の行為、または当該大規模買付者グループの中核を成す当社の株主と当該他の株主との間にその一方が他方を実質的に支配しもしくはそれらの者が共同ないし協調して行動する関係を樹立する行為

以下、公開買付者グループおよび大規模買付者グループと、上記  において定める「他の株主」とを併せて、「買収者グループ」といいます。

## ( ) 買収者グループに対する情報提供の要求等

大規模買付行為等を行う買収者グループは、当社取締役会が別途認めた場合を除いて、当該大規模買付行為等の開始または実行に先立ち、当社に対して、下記の各号に定める情報（以下「本必要情報」といいます）とそれらに加えて、取締役会評価期間（下記  に定義されます）および当該期間における検討の結果下記  に従い当社取締役会が株主総会の招集を決議した場合にはそのときからさらに21日間の待機期間において当社株券等の買付け等を行わないこと、並びに本プランに定める手続を遵守する旨の誓約文言等を記載した書面（以下、本必要情報と併せて「買付意向説明書」といいます）を提出していただきます。

特別委員会は、提出された情報が本必要情報として不十分であると判断した場合には、同グループに対し、適宜回答期限（原則として60日といたします）を定め、追加的に情報を提供するよう求めることがあります。

## 買収者グループの概要

大規模買付行為等の目的、方法および内容

大規模買付行為等を行うに際しての第三者との間における意思連絡の有無並びに意思連絡が存する場合にはその相手方名およびその概要、並びに当該意思連絡の具体的な態様および内容

大規模買付行為等にかかる買付けの対価の算定根拠およびその算定経緯

大規模買付行為等にかかる買付けのための資金の裏付け

大規模買付行為等の完了後に意図されている当社および当社グループの経営方針、事業計画、財務計画、資金計画、投資計画、資本政策、配当政策および番組編成方針等その他大規模買付行為等の完了後における当社および当社グループの役員、従業員、取引先、顧客、業務提携先その他の当社および当社グループにかかる利害関係者の処遇方針

反社会的勢力ないしテロ関連組織との関連性の有無およびこれらに対する対処方針

当社の認定放送持株会社としての、およびTBSテレビの放送事業者としての公共的使命に対する考え方  
その他当社取締役会または特別委員会が合理的に必要と判断する情報

## ( ) 取締役会および特別委員会による検討等

当社取締役会および特別委員会は、買収者グループが開示した大規模買付行為等の内容に応じた下記  または  の期間を、当社取締役会による評価、検討、意見形成、代替案立案および買収者グループとの交渉のための期間（以下「取締役会評価期間」といいます）として設定いたします。

対価を現金のみとする公開買付けによる当社の全ての株券等の買付けが行われる場合：60日間

上記 を除く大規模買付行為等が行われる場合：90日間

当社取締役会は、取締役会評価期間内において、買収者グループから提供された本必要情報にもとづき、当社の企業価値および株主の皆様共同の利益の最大化の観点から、買収者グループの大規模買付行為等に関する提案等の評価、検討、意見形成、代替案立案および買収者グループとの交渉を行うものいたします。

また、特別委員会も上記と並行して買収者グループからの提案等の評価および検討等を行います。特別委員会がかかる評価および検討等を行うに当たっては、必要に応じて、当社取締役会から独立した第三者の立場にある専門家の助言を得ることができるものいたします。なお、かかる費用は当社が負担するものいたします。

また、特別委員会は、買収者グループが本プランに定められた手続に従うことなく大規模買付行為等を開始したものと認める場合には、引き続き本必要情報の提出を求めて同グループと協議・交渉等を行うべき特段の事情がある場合を除き、当社取締役会に対して、本新株予約権の無償割当て等の下記( )で定める所要の対応措置を発動することを勧告できるものいたします。この場合、当社取締役会は、取締役としての善管注意義務に明らかに反する特段の事情がない限り、特別委員会の上記勧告を最大限尊重のうえ、本新株予約権の無償割当て等の下記( )で定める所要の対応措置を発動することいたします。

#### ( ) 対応措置の具体的内容

当社が本プランにもとづき発動する大規模買付行為等に対する対応措置は、原則として、本新株予約権の無償割当てによるものいたします。但し、会社法その他の法令および当社の定款上認められるその他の対応措置を発動することが適切と判断された場合には当該その他の対応措置が用いられることもあるものいたします。

大規模買付行為等に対する対応措置として本新株予約権の無償割当てをする場合の概要は、下記「3. 本新株予約権の無償割当ての概要」に記載のとおりですが、実際に本新株予約権の無償割当てをする場合には、

(i) 例外事由該当者(下記「3. 本新株予約権の無償割当ての概要」の(c)において定義されます)による権利行使は認められないとの条件や、

( ) 新株予約権者が例外事由該当者に当たるか否かにより異なる対価で当社がその本新株予約権を取得できる旨を定めた取得条項(例外事由該当者以外の新株予約権者が保有する本新株予約権については、これを当社がその普通株式と引換えに取得する一方、例外事由該当者に該当する新株予約権者が保有する本新株予約権については、当社が適当と認める場合には、これを本新株予約権に代わる新たな新株予約権その他の財産と引換えに取得することができる旨を定めた条項)、または

( ) 当社が本新株予約権の一部を取得することとするとともに、例外事由該当者以外の新株予約権者が所有する本新株予約権のみを取得することができる旨を定めた取得条項

など、大規模買付行為等に対する対応措置としての効果を勘案した行使期間、行使条件、取得条項等を設けることがあり得ます。

#### ( ) 対応措置の不発動の勧告

特別委員会は、買収者グループによる大規模買付行為等ないしその提案内容の検討と、同グループとの協議・交渉等の結果、同委員会の現任委員の全員一致によって、当社が定めるガイドラインに照らし、買収者グループが総体として濫用的買収者に該当しないと判断した場合には、取締役会評価期間の終了の有無を問わず、当社取締役会に対して、本新株予約権の無償割当て等の対応措置を発動すべきでない旨の勧告を行います。

本新株予約権の無償割当てその他の対応措置について、特別委員会から不発動の勧告がなされた場合には、当社取締役会は、取締役としての善管注意義務に明らかに反する特段の事情がない限り、当該勧告に従って、本新株予約権の無償割当てその他の対応措置を発動しない旨の決議を行うものいたします。

#### ( ) 株主総会の開催

特別委員会は、買収者グループによる大規模買付行為等ないしその提案の内容の検討、同グループとの協議・交渉等の結果、同委員会がその現任委員の全員一致により上記( )の勧告を行うべき旨の判断に至らなかった場合には、本新株予約権の無償割当ての実施およびその取得条項の発動その他の対応措置の発動につき株主総会に諮るべきである旨を当社取締役会に勧告するものいたします。その場合、当社取締役会は、本新株予約権の無償割当てを行うことおよびその取得条項の発動その他の対応措置の発動についての承認を議案とする株主総会の招集手続を速やかに実施するものいたします。

当該株主総会の決議は、出席した議決権を行使することができる株主の議決権の過半数によって決するもの  
といたします。当該株主総会の結果は、その決議後速やかに開示するものといたします。

( ) 取締役会の決議

当社取締役会は、取締役としての善管注意義務に明らかに反する特段の事情がない限り特別委員会の勧告（上記( )にもとづく対応措置発動の勧告または上記( )にもとづく対応措置不発動の勧告）を最大限尊重し、または上記株主総会の決議に従って、本新株予約権の無償割当ておよびその取得条項の発動その他の対応措置の発動または不発動に関する会社法上の機関としての決議を本プラン所定の手続に従って遅滞なく行うもの  
といたします。

なお、買収者グループは、当社取締役会が本プラン所定の手続に従って本新株予約権の無償割当てその他の対応措置を発動しない旨の決議を行った後でなければ、大規模買付行為等を実行してはならないものとさせていただきます。

(b) 本プランの有効期間、廃止および変更

本プランは、平成28年4月以降最初に開催される定時株主総会において本プランを廃止する旨の決議がなされない限り、更に3年間自動的に更新されるものとし、その後も同様とされているものであります。

但し、本プランは、有効期間内であっても当社取締役会もしくは当社株主総会において本プランを廃止する旨の決議がなされた場合または特別委員会が全員一致で本プランを廃止する旨決議した場合には、本プランはその時点で廃止されるものといたします。

また、当社取締役会は、有効期間の満了前であっても、特別委員会の現任委員の過半数かつ外部有識者委員の過半数の同意による承認を得たうえで、本プランを株主総会の承認の範囲内で修正または変更する場合があります。

2. 企業価値評価特別委員会の概要

特別委員会は、本プランにもとづき当社取締役会から諮問を受けた事項およびその他につき当社の企業価値最大化を実現する方策としての適性を検討し、その結果を勧告する当社取締役会の社外諮問機関であります。一方、当社取締役会は、特別委員会の勧告を最大限尊重のうえ、対応方針にもとづく事前対応および対応措置に関し必要となる事項についての最終判断を行うこととしております。また、当社監査役会は、当社取締役会および特別委員会の判断過程を監督することとしております。

特別委員会は、当社またはTBSテレビ社外取締役のうちから1ないし2名、社外監査役のうちから1ないし2名、および弁護士・会計士・投資銀行業務経験者・経営者としての実績や会社法に通じた学識経験者等社外の有識者から3ないし4名をもって構成することとしており、各委員の任期は2年です。

3. 本新株予約権の無償割当ての概要

(a) 割当対象株主

取締役会で定める基準日（上記「1. 本プランの概要」(a)(i) 柱書所定の事由発生後の日とされます）における最終の株主名簿に記載または記録された株主に対し、その所有株式（但し、当社の有する当社普通株式を除きます）1株につき1個の割合で新株予約権の無償割当てをします。

(b) 新株予約権の目的である株式の種類および数

新株予約権の目的である株式の種類は当社普通株式とし、新株予約権の行使により交付される当社普通株式は1株以内で取締役会が定める数とします。

(c) 新株予約権の行使条件

新株予約権の行使条件は取締役会において定めるものとします（なお、買収者グループに属する者であって取締役会が所定の手続に従って定めた者（以下「例外事由該当者」といいます）による権利行使は認められないとの行使条件を付すこともあり得ます）。

(d) 当社による新株予約権の取得

( ) 当社は、取締役会において定める一定の事由が生じることまたは一定の日が到来することのいずれかを条件として、新株予約権の全部または例外事由該当者以外の新株予約権者が所有する新株予約権のみを取得することができる旨の取得条項を取締役会決議により付すことがあり得ます。

( ) 前項の取得条項を付す場合には、例外事由該当者以外の新株予約権者が所有する新株予約権を取得するときは、これと引換えに、当該新株予約権者に対して当該新株予約権1個につき1株以内で取締役会が予め定める数の当社普通株式を交付するものとします。他方、例外事由該当者に当たる新株予約権者が所有する新株予約権を取得するときは、これと引換えに、当該新株予約権者に対して当該新株予約権1個につき当該新株予約

権に代わる新たな新株予約権またはその他の財産を交付するものとする場合があります。

- ( ) 上記( )の取得条項にもとづく新株予約権の取得により、例外事由該当者に当たらない外国人等が当社の議決権の割合の20%以上を保有することとなる場合には、当該外国人等に取得の対価として付与される当社普通株式のうち、当社の議決権の割合の20%以上に相当するものについては、株式に代えて上記 新株予約権 1個につき当該新株予約権に代わる新たな新株予約権またはその他の財産を、それぞれの外国人等の持株割合に按分比例して交付するものとします。

(4) 上記取組みに対する当社取締役会の判断およびその理由

本プランは、当社企業価値および株主の皆様共同の利益を確保し、向上させることを目的として、平成17年5月18日開催の当社取締役会で決定した「当社株式にかかる買収提案への対応方針」につき、平成19年2月28日開催の当社取締役会において、基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務および事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組みとして新たに位置付けるとともに内容の一部改定を行い、平成19年6月28日開催の当社第80期定時株主総会において株主の皆様のご承認をいただいているものであり、平成21年4月3日開催の当社取締役会の決議により行った所要の最小限の範囲での一部修正も、平成19年総会決議の枠内にとどまるものですので、基本方針に沿うものと判断しております。

なお、本プランは、会社法をはじめとする企業法制、経済産業省および法務省が平成17年5月27日に発表した「企業価値・株主共同の利益の確保または向上のための買収防衛策に関する指針」、並びに東京証券取引所が平成18年3月7日に発表した「買収防衛策の導入に係る上場制度の整備等に伴う株券上場審査基準等の一部改正について」および同取引所の諸規則等に則り、株主の皆様の権利内容やその行使、当社株式が上場されている市場への影響等について十分な検討を重ねて整備したものであり、対応措置の発動に際しては、原則として株主総会を開催し株主の皆様の意思を確認するものであること、判断の公正性・客観性を担保するため、当社取締役会の諮問機関として、独立性の高い社外取締役および社外監査役並びに社外有識者からなる特別委員会を設置し、対応措置の発動または不発動等の判断に際してはその勧告を得たうえでこれを最大限尊重すべきこととされているものであること、本プランが1回の株主総会決議を通じて廃止可能となるよう手当てされていることなどから、企業価値および株主の皆様共同の利益を損なうものではなく、かつ、当社役員の地位の維持を目的とするものではないものと判断しております。

## 4【事業等のリスク】

当社グループの事業その他に関するリスクについて、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性があると考えられる主な事項は、以下の通りであります。必ずしも事業のリスクに該当しない事項についても、投資者の判断上、重要であると考えられる事項については、情報開示の観点から開示しております。なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

### (1) 国内景気変動

当社グループの売上のうち、重要な要素であるテレビ収入は、実質GDPなどの指標にも表れる国内景気や広告主である企業の業績との連動性が強く、場合によっては下降局面に入ることもあります。当社グループは慎重に景気の動向を見極め、コスト低減などの方策もとってきましたが、なお経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

### (2) メディア間の競争およびコンテンツの獲得

テレビを中心とした映像・音声の伝送メディアは、従来型の放送、すなわち地上波、衛星（BSおよびCS）、ケーブルに加えて、インターネット上のブロードバンド配信サービスの普及が進展するなど多様化し、メディア間の競争も本格化しております。そうした中で、当社グループは、総合メディア・コンテンツ企業のトップグループたるべく、「グループ中期経営計画2015」を策定しましたが、競争相手および競合するサービスが増えて、競争が更に激化することが予想されます。

また、スポーツコンテンツの放送権料が高騰する傾向にある一方で、優良なコンテンツの獲得をめぐる同業者間・メディア間の獲得競争も激化しております。今後、当社グループは一層強いコンテンツを生み出すことでリスクを回避してまいりますが、これら競争の激化はリスクの拡大と認識しており、なお当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

### (3) 投資有価証券の時価評価

当連結会計年度の純資産の部におけるその他有価証券評価差額金は、前連結会計年度より約131億円増加しました。投資有価証券の時価評価額の増減はキャッシュ・フローに直接影響するものではありませんが、その増減に大きな変動があった場合には、当社の財政状態を示す指標に影響を及ぼす可能性があります。

### (4) 個人情報の取り扱いについて

当社グループは、番組の出演者、観覧者、雑貨販売事業、通信販売事業、インターネット上の会員サービスなどにおいて個人情報を保有しております。当該個人情報の取り扱いにつきましては、十分な注意を払い、対策を講じておりますが、万が一個人情報の漏洩や不正アクセス、不正利用などの事態が発生した場合は、当社グループに対する信頼性の低下により、その業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(5) 法的規制の影響

当社は、放送法が定める認定放送持株会社として放送法ならびに関係の法令に規制されております。また、当社グループの主たる事業であるテレビ放送事業は、電波法、放送法等の法令に規制されております。放送法は、放送の健全な発展を図ることを目的とし、番組編集の自由や放送番組審議会の設置などを定めています。また、電波法は、電波の公平かつ能率的な利用を確保し、公共の福祉を増進することを目的とし、無線局の免許制度を定め、放送局の免許の有効期間等も定めています。当社グループのテレビ放送については、昭和30年1月に免許を受けて以来、同法による免許の有効期間である5年毎に免許の更新を続け、その後、平成21年4月1日に認定放送持株会社化した当社に代わって、子会社である株式会社TBSテレビが同日免許を承継して現在に至っております。ラジオ放送の免許については、昭和26年12月に免許を受けて以来同様に更新を続け、平成13年10月に子会社である株式会社TBSラジオ&コミュニケーションズがこれを承継して現在に至っております。

いずれの会社も、テレビおよびラジオの放送局に関する電波法、放送法等の法令による現在の規制等に将来重大な変更があった場合には、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。なお、外国人等が直接間接に占める議決権を合計した割合が当社の議決権の5分の1以上を占めることとなるときは、放送法の規定に従い、外国人等が取得した当社株式について、株主名簿に記載または記録することを拒むことができるとされております。また、放送法および放送法施行規則の規定により、一の者が有し、または有するものとみなされる当社株式の保有割合の合計が、当社総株主の議決権に占める割合の33%を超えることとなるときは、当該超過部分の議決権を有しないとされております。

一方、外国人等の有する議決権の割合が100分の15に達した場合には、その割合を6ヶ月ごとに公告することも、放送法によって定められておりますが、本年3月末日時点において、当社は公告すべき状況にはございません。その他、当社グループは、放送関連および放送外の不動産賃貸事業、雑貨販売事業、通信販売事業、ビューティ&ウェルネス事業、飲食事業等を含む多様な企業群からなり、それぞれ、大規模小売店舗立地法、薬事法、特定商取引法、個人情報保護法、食品衛生法などの関係法令や、表示、品質に関する基準、環境に関する基準、会計基準や税法など、事業ごとにさまざまな法規制を受けております。当社グループでは、コンプライアンス（法令遵守）と倫理的行動に万全を期しておりますが、法制度の改廃等により、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

## 5 【経営上の重要な契約等】

## 建物賃貸借契約

契約会社名	相手方の名称	契約締結年月	契約内容
株式会社東京放送 ホールディングス (当社)	三井不動産株式会社	2008年1月	赤坂サカスにおける業務棟・住宅棟の 一括賃貸借、テナントへの転貸借及び運 営管理業務一切

## 6【研究開発活動】

当社グループは、公共の電波を用いて国民に高品位で多様なサービスを提供するとともに次世代のデジタル放送の実用化に貢献すべく、新しい番組制作、伝送、放送技術等の研究開発を行っております。  
報告セグメント別の研究開発活動を示すと、次のとおりであります。

### 放送事業

主な研究開発活動としては、番組収録のスイッチングが体感できるゲームアプリケーションの開発、簡易電子入稿モデルの試作、エリア放送新基準に適合するチャンネルフィルター試作機の開発等であります。  
研究開発費の金額は、1億3千6百万円であります。

### 映像・文化事業

消費者ニーズ、市場性等と他社との差異化の観点から製品コンセプトを企画し、企画された製品コンセプトをもとに製品開発を行っております。基礎研究においては主に新規原料の開発等を行っております。  
また、先端的な研究を効率的に応用できるように外部研究機関との共同研究も行っております。  
研究開発費の金額は、1億4千9百万円であります。

### 不動産事業

特に研究開発活動は行っておりません。

## 7【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 重要な会計方針および見積り

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。連結財務諸表の作成に際し、見積り及び仮定設定が決算数値に大きく影響を与えることを考慮し、当社グループでは特に貸倒債権、投資、退職金、偶発債務や訴訟等に関する見積り及び判断に対して、継続して慎重に評価及び測定を行っております。経営陣は発生した事象に関して、過去の実績や状況等様々な要因に基づき見積り及び判断を行い、その結果を決算数値に反映させております。実際の結果は、見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

当社は、特に以下の重要な会計方針が、当社グループの連結財務諸表の作成において使用される当社の重要な判断と見積りに大きな影響を及ぼすと考えております。なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

#### 貸倒引当金

当社グループは、債務者の支払不能時に発生する損失の見積額について貸倒引当金を計上しております。債務者の財政状態が悪化し、その支払能力が低下した場合、追加引当てが必要となる可能性があります。

#### 投資の減損について

当社グループは、所有する有価証券、投資有価証券及び出資金の投資価値が著しく下落し、回復の見込みがないと判断した場合、これらにつきまして評価損を計上しております。当連結会計年度におきましては、投資有価証券の評価損7億1千6百万円を計上しております。

将来の株式市場の低迷または投資先の財政状態の悪化により、評価損の計上が必要となる可能性があります。

#### 繰延税金資産

当社グループでは、繰延税金資産の算定に当たって慎重な判断を行い、評価性引当額を計上することによって実現可能性の高い金額への修正を行っております。評価性引当額の必要性を評価するに当たっては、将来の課税所得と継続的な税務計画を慎重に判断しております。

#### 退職給付費用

当社グループの従業員退職給付債務及び費用は、数理計算上で設定される前提条件に基づいて算出し、また、一部の子会社については簡便法を採用して当社グループの連結財務諸表に計上しております。

割引率は、安全性の高い長期の債券の市場利回りを基準に算出しております。なお、年金資産の期待運用収益率は3.0%としております。

数理計算上の差異は発生年度の翌連結会計年度に償却しておりますが、スタイリングライフグループにおいては、数理計算上の差異及び過去勤務債務を従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10～13年）で償却しております。

#### 固定資産の減損について

事業用資産の収益性の低下により投資額の回収が見込めなくなった場合、減損の計上が必要となる可能性があります。

当連結会計年度におきましては、固定資産の減損損失7億1千1百万円を計上しております。

## (2) 業績報告

### 売上高

日本銀行の「金融経済月報」によりますと、わが国の景気は、下げ止まっており、持ち直しに向かう動きもみられています。先行きについても、国内需要が各種経済対策の効果もあって底堅く推移し、海外経済の成長率が次第に高まっていくことなどを背景に、緩やかな回復経路に復していくと考えられます。また、株式会社電通がまとめた「2012年（平成24年）日本の広告費」によりますと、2012年の総広告費は、東日本大震災の反動増やロンドンオリンピックの効果もあり、5年ぶりに前年実績を上回りました。

地上波テレビにつきましては、株式会社TBSテレビの放送事業収入のうち、当連結会計年度のタイムセールスは885億9千5百万円（前年比3.7%増）となりました。ネットレギュラー番組でほぼ前年並みのセールスを確保すると同時に、「2012ロンドンオリンピックバレーボール世界最終予選」、サッカー「UEFA EURO2012」、「ロンドンオリンピック2012」、野球の「2013ワールドベースボールクラシック」などのスポーツ単発番組が売上増に貢献しました。

一方で、スポットセールスは、836億5千5百万円（前年比0.2%増）となりました。また、TBSテレビの在京5局間のスポット売上シェアは19.6%（推計）となり、前年比で0.2ポイントダウンでした。

BSデジタル放送は、株式会社BS-TBSの当連結会計年度の売上高が136億4千6百万円（前年比19.3%増）となりました。現在最も成長しているメディアとなり、地上波とは異なる世代に向けた編成が定着し好調に推移しております。

ラジオ部門では、株式会社TBSラジオ&コミュニケーションズが2月のビデオリサーチ首都圏ラジオ聴取率調査において個人聴取率単独トップを維持し、通算70期、11年8ヶ月連続で首都圏ラジオトップを達成しました。当連結会計年度のタイムセールスは56億6千6百万円（前年比4.8%減）、スポットセールスが23億9千9百万円（同1.8%減）でした。ラジオ業界を取り巻く環境が引き続き厳しい中、これまで以上にコストコントロールに気を配り、収益の確保を目指してまいります。

放送事業セグメントの当連結会計年度の売上高は2,117億8千万円（前年比3.8%増）となりました。

映像・文化事業セグメントでは、「ウエスト・サイド・ストーリー」が大盛況のうちに終了したのをはじめ、赤坂ACTシアターでは、「ロミオ&ジュリエット」、「CHICAGO」などが好評でした。中でも、勘九郎・七之助兄弟による「中村勘九郎襲名記念 赤坂大歌舞伎」は連日立ち見ができる盛況でした。また、熊川哲也のKバレエカンパニー「海賊」は全国16会場で公演され、約3万3千人を魅了しました。展覧会関係では、国立科学博物館で開催された「インカ帝国展 マチュピチュ『発見』100年」、国立西洋美術館で実施された「ベルリン国立美術館展 学べるヨーロッパ美術の400年」も人気を集めました。

映像ソフトビジネスでは、地上波での連続ドラマ「ATARU」、アニメ映画「けいおん！」などが好調な売上を記録。さらに、映像事業オリジナル番組「ももクロ団」のDVD/BDも人気を博しています。映画部門では、一大スペクタクル映画「のぼうの城」が期待通りに大ヒットし、その他、「劇場版SPEC～天～」、「今日、恋をはじめます」などが若者を中心に強い支持を集めました。payテレビ事業では、連続ドラマやアニメの見逃し配信が好調で、売上を大幅に伸ばしました。

映像・文化事業セグメントの当連結会計年度の売上高は1,252億3千万円（前年比1.6%減）となりました。

開業5年目に入った赤坂サカスは、商業棟のBizタワー、住居棟のザ・レジデンスとも、堅調に推移しました。不動産事業の売上高は153億4千1百万円（前年比0.4%増）となりました。

以上の結果、当連結会計年度における当社グループの売上高は3,523億5千1百万円、前年比1.7%増となりました。

### 売上原価と販売費及び一般管理費

売上原価は2,451億8千7百万円で前連結会計年度より11億円の増加、販売費及び一般管理費は909億7千5百万円で6億8千7百万円の増加となり、営業費用の合計では17億8千7百万円の増加となりました。セグメント別の営業費用では、放送セグメントで48億5百万円の増加、映像・文化セグメントは24億8千3百万円の減少、また不動産セグメントで15億3千5百万円の減少となっております。

### 営業利益

放送セグメントの営業利益は38億6千6百万円で、32億6千5百万円の増益、映像・文化セグメントの営業利益は54億4千2百万円で2億9千7百万円の増益、不動産セグメントの営業利益は68億8千9百万円で4億6千8百万円の増益、全体の営業利益は161億8千8百万円で前連結会計年度に比べ、40億2千5百万円、33.1%の増益となりました。

### 営業外収益・費用

営業外収益は35億3千8百万円で、前連結会計年度に比べ、8億9千万円の減少となりました。受取配当金が5億7千6百万円減少しました。営業外費用は20億5千5百万円で、2億2千3百万円の減少となりました。

### 経常利益

経常利益は176億7千1百万円で前連結会計年度に比べ23.5%の増益となりました。

### 特別利益・損失

特別利益は1億2千7百万円で、前連結会計年度より63億4千4百万円の減少となりました。

特別損失は33億9千2百万円で、前連結会計年度より6千1百万円の増加となりました。前連結会計年度に比べ、投資有価証券評価損が11億9千6百万円減少した一方、新たに送信所移転対策損失13億7千7百万円、事務所移転費用5億1千8百万円を計上したこと等によります。

### 当期純利益

当期純利益は91億7千3百万円で前連結会計年度に比べ21.4%の減益となりました。

## (3) 財政状態に関する分析

### 資産、負債及び純資産の状況

当連結会計年度末における資産合計は5,596億2千6百万円で、前連結会計年度末に比べ44億6千6百万円の増加となりました。借入金の返済等により、現金及び預金が107億5千8百万円減少したことに加え、有形固定資産、無形固定資産が減価償却等により43億3千2百万円減少した一方、保有する株式の時価上昇等により投資有価証券が150億9千9百万円増加したこと等によります。

負債合計は2,151億5千2百万円で、前連結会計年度末に比べ174億8百万円の減少となりました。保有する株式の時価の上昇等に伴い繰延税金負債が25億4千7百万円増加したこと、新たに送信所移転対策引当金を10億8千万円計上した一方、短期、長期合わせた借入金が借入れ及び返済により純額で215億5千万円減少したこと等によります。

純資産合計は3,444億7千3百万円で、前連結会計年度末に比べ218億7千5百万円の増加となりました。当期純利益の計上等により利益剰余金が65億7千8百万円増加したこと、その他有価証券評価差額金が131億3千8百万円増加したこと等によります。

この結果、自己資本比率は58.7%、1株当たりの純資産は2,158円00銭となっております。

## (4) 流動性および資金の源泉

### キャッシュ・フロー

営業活動の結果得られた資金は281億5千6百万円（前連結会計年度は300億7千2百万円の収入）となりました。主な増額要因は、税金等調整前当期純利益144億7百万円、減価償却費141億4千7百万円、のれん償却額16億5百万円等、一方、主な減額要因は、法人税等の支払額43億6千2百万円、たな卸資産の増加額24億9百万円等であります。

投資活動の結果支出した資金は136億4千9百万円（前連結会計年度は57億3千1百万円の支出）となりました。有形固定資産の取得による支出106億6千2百万円、無形固定資産の取得による支出18億8百万円、投資有価証券の取得による支出7億3百万円等によるものです。

財務活動の結果支出した資金は254億7千5百万円（前連結会計年度は169億9千3百万円の支出）となりました。収入の主な内訳は、長期借入れによる収入108億円等、一方、支出の主な内訳は、長期、短期合わせた借入金の返済による支出323億5千万円等であります。

### 資金調達の状況

当連結会計年度におきまして、当社グループは次のとおり資金調達いたしました。

当連結会計年度末における当社グループの有利子負債は、社債500億円、長期借入金572億円（1年内返済予定分含む）を合わせ、1,072億円（リース債務を除く）となっております。

また、連結子会社である株式会社スタイリングライフ・ホールディングスは、運転資金の機動的な確保を目的として、当連結会計年度末において、複数の金融機関との間で合計55億円のコミットメントライン契約を締結しております。（借入実行残高なし、借入未実行残高55億円）

このほか、資金の効率化を図るため、売掛債権の一部流動化を実施しております。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資額（無形固定資産を含み、資産除去債務は含まない）は129億9千万円であります。報告セグメントごとの設備投資について示すと、次のとおりであります。

##### (1) 放送事業

設備投資額は68億2千1百万円であります。

その主なものは、(株)TBSテレビの東京スカイツリー関連設備14億7千1百万円、カメラシステム等スタジオ設備11億5千7百万円、その他通常設備の更新等であります。

なお、当連結会計年度において重要な設備の除却、売却等はありません。

##### (2) 映像・文化事業

設備投資額は34億4百万円であります。

その主なものは、連結財務諸表上、器具備品として計上しております映画の投資額13億8千6百万円、スタイリングライフグループでは、(株)スタイリングライフ・ホールディングスの新事務所内装工事等、プラザスタイル、マキシム・ド・パリ(株)の店舗設備等で合わせて5億9千4百万円、その他通常設備の更新等であります。

なお、当連結会計年度において重要な設備の除却、売却等はありません。

##### (3) 不動産事業

設備投資額は27億6千3百万円であります。

その主なものは、(株)TBSテレビの緑山スタジオ設備4億3千5百万円、自動制御機器等の本社ビル空調設備3億1千9百万円、その他通常設備の更新等であります。

なお、当連結会計年度において重要な設備の除却、売却等はありません。

## 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

## (1) 提出会社

(平成25年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(単位:百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積㎡)	無形固定資 産	その他	合計	
放送設備及び本社 設備 (東京都港区)	放送事業 不動産事業	放送制作送 出、不動産設 備及び本社設 備	50,207	370	49,714 (33,636)	263	473	101,029	74 (26)
緑山スタジオ (神奈川県横浜市 青葉区)	不動産事業	スタジオ用地	-	0	3,213 (265,688)	-	-	3,213	-

(注) 放送設備及び本社設備の建物及び構築物・機械装置及び運搬具・無形固定資産・その他には、賃貸営業用資産をそれぞれ、50,139百万円、83百万円、18百万円、75百万円含んでおります。

## (2) 国内子会社

(平成25年3月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(単位:百万円)						従業員数 (人)
				建物及 び構築 物	機械装 置及 び運 搬具	土地 (面積㎡)	無形固定 資産	その他	合計	
(株)TBSテレビ	テレビ設備及び 本社設備 (東京都港区)	放送事業 映像・文化 事業 不動産事業	放送制作 送出及び 本社設備	44,470	3,807	30,441 (19,633)	3,135	2,427	84,282	1,136 (2,143)
	緑山スタジオ (神奈川県横浜市 青葉区)	放送事業 不動産事業	放送制作 設備	5,558	518	-	72	219	6,368	-
	東京スカイツ リー テレビ設備 (東京都墨田区)	放送事業	放送送信 等設備	803	783	-	0	35	1,623	-
赤坂熱供給(株)	放送センター 熱供給設備 (東京都港区)	不動産事業	熱供給 設備	333	1,071	-	7	2	1,414	5
(株)TBS企画	あいテレビ本館 (愛媛県松山市)	不動産事業	賃貸用不 動産	257	-	324 (3,421)	-	-	581	-
(株)スタイリング ライフ・ホールディ ングス	店舗設備等 (東京都中央区 他)	映像・文化 事業	営業店舗 設備他	752	36	-	579	1,005	2,375	1,316 (717)

## (3) 在外子会社

(平成25年3月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(単位:百万円)						従業員数 (人)
				建物及 び構築 物	機械装 置及び 運搬具	土地 (面積㎡)	無形固定 資産	その他	合計	
TOKYO BROADCASTING SYSTEM INTER NATIONAL, INC.	本社設備 (NEW YORK, U.S.A.)	放送事業	放送制作 設備	34	-	28 (4,695)	1	62	126	20

(注) 1. 上記帳簿価額の「その他」には、建設仮勘定を含めておりません。なお、金額には消費税等は含まれておりません。

2. (株)TBSテレビのテレビ設備はスタジオ8、同付属設備8式、主調整装置1式、局外放送設備等であります。提出会社のラジオ設備はスタジオ10、同付属設備10式、主調整装置2式、局外放送設備等であります。
3. (株)TBSテレビの緑山スタジオはテレビスタジオ5、同付属設備5式等であります。
4. (株)TBSテレビの本社設備のうち建物の一部、緑山スタジオのうち土地の一部は連結会社以外の会社に賃貸中であります。
5. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。
6. 臨時雇用者の範囲を見直し、連結会社等からの派遣社員及び常駐している業務委託人員を全て含んでおります。

### 3【設備の新設、除却等の計画】

#### (1) 重要な設備の新設等

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	投資予定額 (単位：百万円)		資金調達 方法	着手年月	完了予定年 月	完成後の 増加能力
				総額	既支払 額				
(株)BS-TBS	主調整装置(マ スター送出設備) (東京都港区)	放送事業	放送送出設備	3,000	2,002	自己資金	平成24年3月	平成25年7月	送出能力維 持

(注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

#### (2) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除売却のほか、映像・文化事業において、平成25年10月の営業終了に伴い、横浜ブリッツについて除却を計画しております。

## 第4【提出会社の状況】

## 1【株式等の状況】

## (1)【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	400,000,000
計	400,000,000

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (平成25年3月31日)	提出日現在発行数(株) (平成25年6月27日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	190,434,968	190,434,968	東京証券取引所 市場第一部	単元株式数 100株
計	190,434,968	190,434,968	-	-

## (2)【新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4)【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## (5)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
平成20年4月1日 ~ 平成21年3月31日 (注)	28	190,434	27	54,986	27	55,026

(注) 新株予約権の行使による増加であります。

## (6)【所有者別状況】

平成25年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	52	33	265	180	33	12,290	12,853	-
所有株式数(単元)	-	477,430	28,067	771,544	132,336	115	493,905	1,903,397	95,268
所有株式数の割合(%)	-	25.08	1.47	40.54	6.95	0.01	25.95	100.00	-

(注) 自己株式37,803,516株は、「個人その他」に378,035単元及び「単元未満株式の状況」に16株含まれております。

## (7)【大株主の状況】

平成25年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	東京都港区浜松町2丁目11-3	18,460	9.69
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	東京都中央区晴海1丁目8-11	10,166	5.33
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内1丁目6-6	6,257	3.28
株式会社毎日放送	大阪府大阪市北区茶屋町17-1	6,166	3.23
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区丸の内1丁目1-2	5,745	3.01
三井不動産株式会社	東京都中央区日本橋室町2丁目1-1	5,713	3.00
三井物産株式会社	東京都千代田区大手町1丁目2-1	4,288	2.25
(常任代理人 資産管理サービス信託銀行株式会社)	(東京都中央区晴海1丁目8-12)		
株式会社ビックカメラ	東京都豊島区高田3丁目23-23	4,190	2.20
株式会社講談社	東京都文京区音羽2丁目12-21	3,771	1.98
パナソニック株式会社	大阪府門真市大字門真1006	3,083	1.61
計	-	67,841	35.62

(注) 1. 当社は、自己株式を37,803,516株保有しておりますが、上記大株主の状況からは除外しております。

2. 上記銀行の所有株式数には、信託業務に係る株式を以下のとおり含んでおります。

日本マスタートラスト信託銀行株式会社 18,460千株

日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 10,166千株

## ( 8 ) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

平成25年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 37,803,500	-	-
	(相互保有株式) 普通株式 1,009,800	(注) 1,000	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 151,526,400	1,515,264	-
単元未満株式	普通株式 95,268	-	-
発行済株式総数	190,434,968	-	-
総株主の議決権	-	1,516,264	-

(注) 議決権を含めた株式の貸与取引により、議決権1,000個が発生しております。

## 【自己株式等】

平成25年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数(株)	他人名義所有 株式数(株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総数 に対する所有株 式数の割合 (%)
(自己保有株式) (株)東京放送ホールディ ングス	東京都港区赤坂 5丁目3-6	37,803,500	-	37,803,500	19.85
(相互保有株式) (株)東通	東京都港区赤坂 2丁目14-5	894,000	(注) 100,000	994,000	0.52
(株)テレパック	東京都港区赤坂 2丁目12-10	15,800	-	15,800	0.00
計	-	38,713,300	100,000	38,813,300	20.38

(注) (株)東通の他人名義所有株式100,000株は、野村證券(株)(東京都中央区日本橋1丁目9-1)への議決権を含めた株式の貸与取引によるものであります。

## ( 9 ) 【ストック・オプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

## (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	1,195	1,127,169
当期間における取得自己株式	155	239,277

(注) 当期間における取得自己株式には、平成25年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

なお、当事業年度における取得自己株式は単元未満株式の買取りであります。

## (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
保有自己株式数	37,803,516	-	37,803,671	-

(注) 当期間における保有自己株式数には、平成25年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

### 3【配当政策】

当社は、株主の皆様への利益還元を重視する姿勢を明確にするため、連結業績に連動した配当方針をとっております。具体的には、配当の基準を連結の当期純利益とし、目処とする配当性向については30%としております。また、業績連動の特性をより明確にするため、配当額の下限も設けておりませんが、特殊な要因で当期純利益が大きく変動する場合等については、別途その影響を考慮して配当額を決定いたします。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としており、これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。また、「取締役会の決議により、毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。

平成25年3月期の配当につきましては、当期決算の収益に関する諸要素や財務状況等を総合的に勘案し、1株当たり11円を期末配当額といたします。これにより年間の配当金は既に実施した中間配当金7円と合わせまして18円となります。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当金 (円)
平成24年11月1日 取締役会	1,068	7
平成25年6月27日 定時株主総会	1,678	11

### 4【株価の推移】

#### (1)【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次 決算年月	第82期 平成21年3月	第83期 平成22年3月	第84期 平成23年3月	第85期 平成24年3月	第86期 平成25年3月
最高(円)	2,800	1,639	1,694	1,252	1,501
最低(円)	1,143	1,218	763	860	687

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

#### (2)【最近6ヶ月間の月別最高・最低株価】

月別	平成24年10月	11月	12月	平成25年1月	2月	3月
最高(円)	814	832	913	1,071	1,183	1,501
最低(円)	687	754	785	881	1,021	1,168

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

## 5【役員の状況】

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役会長		井上 弘	昭和15年1月5日生	昭和38年4月 当社入社 平成3年12月 テレビ営業局長 平成5年6月 取締役テレビ営業局長 平成7年5月 取締役テレビ編成局長 平成8年6月 常務取締役 平成9年6月 専務取締役 平成13年6月 代表取締役副社長 平成14年6月 代表取締役社長 平成16年10月 株式会社TBSテレビ代表取締役社長 平成21年4月 代表取締役会長(現任) 平成21年4月 株式会社TBSテレビ代表取締役会長(現任) 平成24年4月 一般社団法人日本民間放送連盟会長(現任)	(注)4	44
代表取締役副会長		財津 敬三	昭和20年9月16日生	昭和43年4月 当社入社 平成8年5月 社長室局長 平成9年6月 社長室長 平成11年6月 取締役総務局長 平成13年6月 常務取締役 平成16年10月 専務取締役 平成18年6月 代表取締役専務 平成21年4月 代表取締役社長 平成23年3月 株式会社TBSテレビ取締役 平成23年4月 代表取締役 平成23年4月 株式会社TBSテレビ取締役副会長(現任) 平成23年6月 代表取締役副会長(現任)	(注)4	41
代表取締役社長		石原 俊爾	昭和20年10月2日生	昭和44年4月 当社入社 平成9年6月 編成局長 平成10年6月 JDC推進室長 平成10年11月 BS会議事務局局長 平成14年4月 メディア推進局長 平成14年6月 執行役員メディア推進局長 平成15年6月 取締役メディア推進局長 平成16年5月 取締役編成本部長 平成16年10月 株式会社TBSテレビ常務取締役 平成16年10月 取締役編成制作本部長・報道本部長 平成19年4月 取締役 平成19年6月 株式会社TBSテレビ専務取締役 平成21年4月 株式会社TBSテレビ代表取締役社長(現任) 平成23年4月 代表取締役社長(現任)	(注)4	35

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
専務取締役		武田 信二	昭和27年7月5日生	平成3年10月 株式会社毎日新聞社退職 平成3年11月 当社入社 平成16年5月 営業本部営業局長 平成17年6月 執行役員営業本部副本部長 平成19年4月 執行役員経営メディア本部長 平成19年6月 取締役経営メディア本部長 平成21年4月 取締役 平成21年4月 株式会社TBSテレビ取締役 平成21年6月 株式会社TBSラジオ&コミュニケーションズ取締役会長 平成23年4月 常務取締役 平成23年4月 株式会社TBSテレビ常務取締役 平成24年4月 専務取締役(現任) 平成24年4月 株式会社TBSテレビ専務取締役(現任)	(注)4	11
常務取締役		信国 一朗	昭和29年4月2日生	昭和53年4月 当社入社 平成17年4月 株式会社TBSテレビ事業本部事業局長 平成18年5月 株式会社TBSテレビ事業本部コンテンツ事業局長 平成18年6月 株式会社TBSテレビ取締役事業本部コンテンツ事業局長 平成19年4月 事業本部長 平成19年4月 株式会社TBSテレビ取締役事業本部長 平成19年6月 執行役員事業本部長 平成20年12月 執行役員報道・情報本部長兼事業本部長 平成20年12月 株式会社TBSテレビ取締役報道・情報本部長兼事業本部長 平成21年4月 株式会社TBSテレビ取締役 平成23年4月 執行役員 平成23年4月 株式会社TBSテレビ常務取締役(現任) 平成23年6月 常務取締役(現任) 平成25年4月 株式会社TBSラジオ&コミュニケーションズ取締役会長(現任)	(注)4	12

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常務取締役		豊中 俊榮	昭和25年12月14日生	昭和49年4月 当社入社 平成17年4月 株式会社TBSテレビ技術本部技術局長 平成17年4月 技術本部副本部長 平成19年4月 株式会社TBSテレビ技術本部長兼技術局長 平成19年4月 技術本部長 平成19年6月 株式会社TBSテレビ取締役技術本部長兼技術局長 平成19年6月 執行役員技術本部長 株式会社TBSテレビ取締役技師長・技術局長 平成22年6月 局長 株式会社TBSテレビ取締役技師長 平成22年6月 執行役員 平成24年4月 株式会社TBSテレビ常務取締役技師長(現任) 平成24年4月 常務取締役(現任) 平成24年6月	(注)4	4
取締役		藤田 徹也	昭和32年6月24日生	昭和55年4月 当社入社 平成20年5月 人事労政局長 平成22年6月 株式会社TBSテレビ人事労政局長 平成23年3月 株式会社TBSテレビ取締役人事労政局長 平成23年4月 執行役員人事労政局長 平成23年6月 取締役人事労政局長 平成24年4月 取締役(現任) 平成24年4月 株式会社TBSテレビ取締役(現任)	(注)4	2
取締役		難波 一弘	昭和33年1月1日生	昭和55年4月 当社入社 平成20年5月 株式会社TBSテレビ事業本部事業局長 平成21年5月 経営企画局長 平成21年5月 株式会社TBSテレビ経営企画室長 平成22年4月 グループ経営企画局長 平成22年11月 株式会社TBSテレビ編成制作局長 平成23年3月 株式会社TBSテレビ取締役編成制作局長 平成23年4月 執行役員 平成23年6月 取締役(現任) 平成24年4月 株式会社TBSテレビ取締役(現任)	(注)4	4

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役		加藤 嘉一	昭和31年5月28日生	昭和54年4月 当社入社 平成19年4月 事業本部副本部長 平成19年4月 株式会社TBSテレビ事業本部コンテンツ事業局長 平成21年6月 株式会社TBSラジオ&コミュニケーションズ代表取締役社長 平成21年6月 執行役員 平成24年3月 株式会社TBSテレビ取締役(現任) 平成24年4月 株式会社TBSラジオ&コミュニケーションズ取締役会長 平成24年6月 取締役(現任)	(注)4	9
取締役		星野 誠	昭和30年4月27日生	昭和55年4月 当社入社 平成19年10月 株式会社TBSテレビ編成制作本部情報制作局長 平成19年10月 編成制作本部副本部長 平成20年12月 報道・情報本部副本部長 平成22年5月 株式会社TBSテレビ報道局長 平成23年3月 株式会社TBSテレビ取締役報道局長 平成24年4月 執行役員 平成24年4月 株式会社TBSテレビ取締役(現任) 平成24年6月 取締役(現任)	(注)4	7
取締役		新田 良一	昭和32年4月5日生	昭和55年4月 当社入社 平成20年3月 営業本部副本部長 平成20年3月 株式会社TBSテレビ営業本部営業局長 平成22年5月 株式会社TBSテレビメディアビジネス局長 平成23年3月 株式会社TBSテレビ取締役メディアビジネス局長 平成24年4月 執行役員 平成24年4月 株式会社TBSテレビ取締役(現任) 平成24年6月 取締役(現任)	(注)4	11

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役		平本 和生	昭和20年10月16日生	昭和44年4月 当社入社 平成11年6月 報道局長 平成14年6月 執行役員報道局長 平成15年6月 取締役 平成15年6月 株式会社TBSビジョン代表取締役社長 平成17年6月 常務取締役 平成20年6月 専務取締役 平成21年6月 取締役(現任) 平成21年6月 株式会社BS-TBS代表取締役社長(現任)	(注)4	18
取締役		山本 雅弘	昭和15年6月17日生	平成14年6月 株式会社毎日放送代表取締役社長 平成14年6月 当社取締役(現任) 平成19年6月 株式会社毎日放送代表取締役会長 平成21年4月 株式会社TBSテレビ取締役(現任) 平成22年6月 株式会社毎日放送相談役最高顧問(現任)	(注)4	-
取締役		檜田 松瑩	昭和18年2月12日生	平成14年10月 三井物産株式会社代表取締役社長 平成19年6月 当社取締役(現任) 平成21年4月 三井物産株式会社取締役会長(現任) 平成21年4月 株式会社TBSテレビ取締役(現任)	(注)4	-
取締役		高嶋 達佳	昭和19年1月1日生	平成19年6月 株式会社電通代表取締役社長 平成21年4月 株式会社電通代表取締役社長執行役員 平成21年6月 株式会社TBSテレビ取締役(現任) 平成21年6月 当社取締役(現任) 平成23年4月 株式会社電通取締役会長 平成25年6月 株式会社電通会長(現任)	(注)4	-
取締役		朝比奈 豊	昭和22年9月14日生	平成20年6月 株式会社毎日新聞社代表取締役社長(現任) 平成21年6月 株式会社TBSテレビ取締役(現任) 平成21年6月 当社取締役(現任) 平成23年4月 毎日・スポニチ持株移行株式会社代表取締役社長 平成23年6月 株式会社毎日新聞グループホールディングス代表取締役社長(現任)	(注)4	-
常勤監査役		小川 邦雄	昭和18年10月25日生	昭和42年4月 当社入社 平成13年6月 業務監査室長 平成16年6月 常勤監査役(現任) 平成17年11月 株式会社TBSラジオ&コミュニケーションズ監査役(現任) 平成21年4月 株式会社TBSテレビ監査役(現任)	(注)5	5
常勤監査役		神成 尚史	昭和31年6月8日生	昭和55年4月 当社入社 平成19年6月 経理局長 平成21年6月 株式会社TBSテレビ執行役員 平成21年6月 取締役 平成23年3月 株式会社TBSテレビ取締役 平成24年4月 株式会社TBSテレビ監査役(現任) 平成24年6月 常勤監査役(現任)	(注)5	17

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役		岡部 敬一郎	昭和7年7月23日生	平成5年6月 コスモ石油株式会社代表取締役社長 平成8年6月 当社監査役(現任) 平成11年6月 コスモ石油株式会社代表取締役会長兼社長 平成16年6月 コスモ石油株式会社代表取締役会長 平成21年4月 株式会社TBSテレビ監査役(現任) 平成24年6月 コスモ石油株式会社取締役名誉会長 平成25年6月 コスモ石油株式会社名誉会長(現任)	(注)5	-
監査役		田中 健生	昭和21年1月23日生	平成10年6月 東京エレクトロン株式会社代表取締役常務 平成13年6月 当社監査役(現任) 平成14年2月 東京エレクトロン株式会社取締役 平成16年6月 東京エレクトロン株式会社常勤監査役 平成19年6月 東京エレクトロンデバイス株式会社監査役 平成21年4月 株式会社TBSテレビ監査役(現任)	(注)5	-
監査役		明石 康	昭和6年1月19日生	昭和54年5月 国際連合事務次長 平成4年1月 国際連合事務総長特別代表 (カンボジア暫定統治機構担当) 平成6年1月 国際連合事務総長特別代表 (旧ユーゴスラビア担当) 平成10年4月 広島平和研究所所長 平成11年7月 日本紛争予防センター会長 平成14年10月 スリランカ平和構築及び復旧・復興担当 日本政府代表(現任) 平成19年5月 財団法人ジョイセフ(家族計画国際協力財団)会長 平成20年6月 当社監査役(現任) 平成21年4月 株式会社TBSテレビ監査役(現任) 平成21年6月 財団法人国際文化会館理事長 平成23年9月 公益財団法人ジョイセフ会長(現任) 平成24年4月 公益財団法人国際文化会館理事長(現任)	(注)5	-
計						225

(注)1. 取締役山本雅弘、槍田松瑩、高嶋達佳、朝比奈豊は、社外役員(会社法施行規則第2条第3項第5号)に該当する「社外取締役」(会社法第2条第15号)であります。

2. 監査役岡部敬一郎、田中健生、明石康は、社外役員(会社法施行規則第2条第3項第5号)に該当する「社外監査役」(会社法第2条第16号)であります。

3. 当社では経営の意思決定と業務執行の役割分担の明確化を目的として、執行役員制度を導入しております。構成は執行役員5名であります。

4. 平成25年6月27日開催の定時株主総会の終結の時から1年間

5. 平成24年6月28日開催の定時株主総会の終結の時から4年間

## 6【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの状況】

#### 企業統治の体制

##### イ 企業統治の体制の概要および採用する理由

当社は取締役会、監査役会によるガバナンス体制を採用しておりますが、取締役の職務執行に対して監査役会が監査する体制に加え、取締役会における審議の活性化や監督機能を強化するために社外取締役体制を採用しており、コーポレート・ガバナンスが有効に機能する体制であると考えております。提出日現在（平成25年6月27日）の取締役は16名で、うち4名が社外取締役であります。監査役は5名で、うち3名が社外監査役であります。また、当社は執行役員制度を採用しており、現在、執行役員は5名であります。

取締役会は原則として月1回開催され、会社の重要な業務執行の決定と重要事項の報告が行われております。また、社長の意思決定および業務執行のための審議機関としてグループ経営戦略会議を原則週1回開催しており、グループ経営を含む経営管理全般の執行方針等について協議を行っております。

当社グループの中核会社である株式会社TBSテレビにおいては、取締役会、監査役によるガバナンス体制を採用しており、当社の社外取締役、社外監査役が、それぞれ同社の社外取締役、社外監査役に就任することにより、同社が行う経営上の重要な行為やその経営状況に対する監督機能の強化をはかっております。

##### ロ 内部統制システムの整備の状況

当社は、企業集団として内部統制体制を構築・推進するため、社長を委員長とする「TBSグループ企業行動委員会」を設置し、適正かつ効率的な事業遂行を達成することとしております。同委員会は、当社グループの取締役ならびに外部委員（弁護士）で構成し、「内部統制体制の整備・評価・改善」「企業倫理の確立」「リスクの管理および適正で効率的な業務の推進」「情報開示体制」「当社グループ会社の取締役会の諮問」を所管しております。

コンプライアンス室を、コンプライアンス体制の整備、運用をはかる統括部署として有効かつ適切に機能させるとともに、業務監査室を、内部統制の整備および運用状況を検討・評価しその改善を促す業務執行から独立した内部監査部門として、機能させております。

当社グループ会社において、「TBSグループコーポレートガバナンス要綱」を策定し、内部統制体制を構築・運用するよう浸透をはかり、グループ内の親会社・子会社関係の健全性を保つための体制を整えております。

当社グループ会社は、「TBSホットライン」に参加し、その周知をはかるよう体制をつくり、運用しております。

##### ハ リスク管理体制の整備の状況

当社は、リスク管理体制として「TBSグループリスク管理委員会」を設置するとともに、各部門（当社グループ会社を含む）にリスク管理責任者を置き、さらに必要な諸規定を整備し、適切な運営をはかることとしております。

企業ブランドの毀損等の重大なリスクの発生に備えるため、通常時とは異なる対応組織の構築、業務手順、情報管理のあり方等を定めた「TBSグループ危機対応規定」を策定し、リスク発生時には適切に対応することとしております。

「情報セキュリティ基本方針」を定め、不正アクセスやコンピュータウイルス等によるシステムの破壊、データの漏えい・侵害等を防止するとともに、ネットワークの適切な利用をはかっております。

##### ニ 社外取締役および社外監査役との間の責任限定契約

当社と社外取締役および社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令で定める額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役または社外監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

#### 内部監査および監査役監査の状況

##### イ 内部監査の状況

社長直属の組織である業務監査室（8名、うち公認内部監査人3名）が、取締役会に報告される年度監査計画に基づいて当社各部門およびグループ会社に対して内部監査を実施し、当社グループの業務の正当性、有効性および効率性について評価しております。監査結果は社長に報告し、改善の指摘を行った事項について対象部門・会社に対してフォローアップを行っております。年度監査結果は取締役会に報告されます。また、同室は金融商品取引法に基づく「財務報告に係る内部統制の評価」を実施しております。

## ロ 監査役監査の状況

常勤監査役（2名）が監査環境の整備および社内の情報の収集に積極的に努め、かつ、内部統制システムの構築および運用の状況を内部監査部門等との連携により日常的に監視し検証しております。常勤監査役は、社長と定期的に会合を開催し、経営方針、会社が対処すべきリスク、監査上の重要課題について意見の交換を行っております。また重要会議への出席、重要な決裁書類の閲覧を行い、担当取締役からの業務執行に関する報告を受けております。

また、常勤監査役は、職務上知り得た情報を社外監査役（3名）と共有するよう努めております。

なお、社外監査役岡部敬一郎氏はコスモ石油株式会社の財務・経理担当役員を経験しており、同田中健生氏は東京エレクトロン株式会社の財務部長・経理部長を経験しており、財務および会計に関する相当程度の知見を有するものであります。

## ハ 会計監査の状況

会計監査につきましては、当社は会社法に基づく会計監査人及び金融商品取引法に基づく会計監査に有限責任 あずさ監査法人を起用しております。同監査法人及び当社監査に従事する同監査法人の業務執行社員との間には、特別な利害関係はありません。

業務を執行した公認会計士の氏名

指定有限責任社員 業務執行社員 阿部隆哉、鳥生裕、野田哲章

会計監査に係る補助者の構成

会計監査業務に係る補助者の構成は、監査法人の選定基準に基づき決定されております。

具体的には、公認会計士等を主たる構成員としております。

## ニ 内部監査、監査役監査および会計監査の相互連携ならびに内部監査部門との関係

監査役は、会計監査人と定期的に会合をもつなど、緊密な連携を保ち、積極的に意見と情報の交換を行い、効率的な監査を実施するよう努めております。監査役は、会計監査人から監査計画の概要を受領し、財務報告に係る内部統制に関するリスク評価等について報告を受けるほか、監査重点項目等について説明を受け、意見交換を行っております。

業務監査室と常勤監査役は、原則として隔週会合し、内部統制の整備と運用に関する情報の共有を図っております。また、業務監査室は年度監査計画および実施した内部監査の結果等について監査役会に定期的に報告を行っております。業務監査室と会計監査人はそれぞれの監査結果につき情報を共有して監査対象のリスクを把握し、監査計画の立案等に活用しております。

監査役、会計監査人、業務監査室は有効かつ効率的な内部統制を構築するための情報を共有し、内部統制部門（コンプライアンス所管部門、リスク管理部門、経理部門、財務部門その他内部統制機能を所管する部署）から、内部統制システムの整備状況について定期的かつ随時に報告を受け、必要に応じて説明を求めることとしております。

## 社外取締役および社外監査役

### イ 社外取締役および社外監査役の員数ならびに当社との関係

当社の社外取締役は4名、社外監査役は3名であります。

取締役山本雅弘氏が相談役最高顧問を務める株式会社毎日放送は、当社グループの中核会社である株式会社TBSテレビと同一の事業の部類に属し、かつ同社との間に番組供給・テレビ電波料などの継続的な取引関係があります。また、株式会社毎日放送は、当社の発行済株式総数の3.23%（信託分は除く）を所有しており、当社は株式会社毎日放送の発行済株式総数の6.18%を所有しておりますが、経営に影響を与えるものではありません。なお、代表取締役会長井上弘は、株式会社毎日放送の社外取締役を務めております。

取締役榎田松瑩氏が取締役会長を務める三井物産株式会社は、当社の発行済株式総数の2.25%（信託分は除く）を所有しておりますが、経営に影響を与えるものではありません。

取締役高嶋達佳氏が会長を務める株式会社電通は、当社グループの中核会社である株式会社TBSテレビの主要な取引先であり、同社との間に放送時間および番組販売などの継続的な取引関係があります。また、株式会社TBSテレビは、株式会社電通の発行済株式総数の1.43%を所有しておりますが、経営に影響を与えるものではありません。

取締役朝比奈豊氏が代表取締役社長を務める株式会社毎日新聞社と、当社グループの中核会社である株式会社TBSテレビとの間には、広告出稿・ニュース情報提供などの継続的な取引関係があります。また、株式会社毎日新聞社は当社の発行済株式総数の0.74%（信託分は除く）を所有しており、当社は株式会社毎日新聞社の持株会社である株式会社毎日新聞グループホールディングスの発行済株式総数の1.88%を所有しておりますが、経営に影響を与えるものではありません。なお、代表取締役社長石原俊爾は、株式会社毎日新聞グループホールディングスの社外取締役を務めております。

監査役田中健生氏は東京エレクトロン株式会社の出身者であり、同氏は平成21年6月まで同社の監査役(平成16年6月まで同社取締役)を務めておりました。また、東京エレクトロン株式会社は、当社の発行済株式総数の0.93%を所有しており、当社は東京エレクトロン株式会社の発行済株式総数の4.27%(平成25年3月31日現在)を所有しております。なお、代表取締役会長井上弘は平成18年6月から東京エレクトロン株式会社の社外取締役を務めております。

ロ 社外取締役および社外監査役が企業統治において果たす機能・役割および選任状況に関する当社の考え方ならびに独立性に関する基準または方針

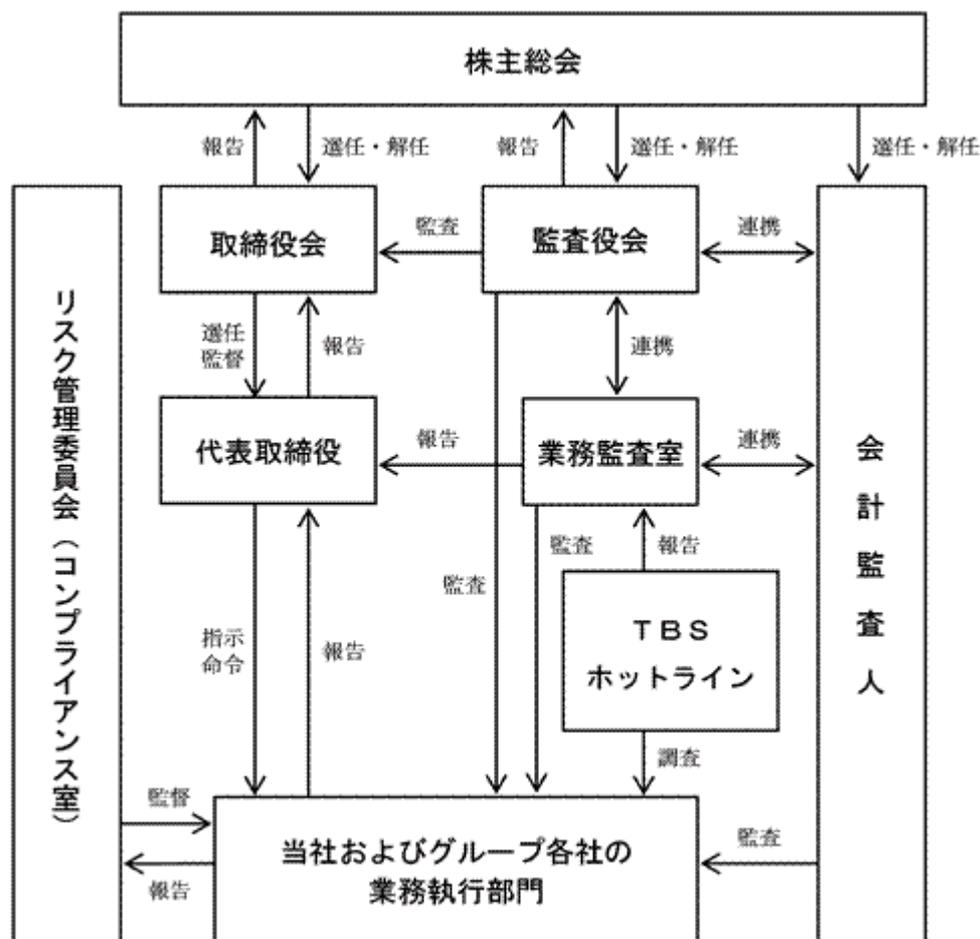
社外取締役は、経営者としての経験、知識に基づく見識を持ち、当社のコーポレート・ガバナンスの強化ならびに企業価値および株主共同利益の向上に、十分な役割を果たしているものと考えております。また、社外監査役は、独立かつ中立の立場から、経営監督機能として十分な役割・機能を果たしているものと考えております。

社外取締役または社外監査役を選任するための提出会社からの独立性に関する基準または方針として、当社が独自に定めたものではありませんが、社外取締役および社外監査役全員は、株式会社東京証券取引所が定める独立役員の要件を充たしております。なお、槍田松瑩、朝比奈豊、岡部敬一郎、田中健生、明石康の5氏につきましては、同取引所に独立役員届出書を提出しております。

ハ 社外取締役または社外監査役による監督または監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、監査部門から監査等の状況について、随時報告を受けることとしております。また、社外監査役は、内部統制体制の運用とあり方につき協議するとともに、会計監査人から監査上の課題について、業務監査室から監査の対象となった案件について、随時報告を受けることとし、内部統制部門から内部統制システムの整備状況について随時報告を受けることとしております。

以上に述べました当社の経営監視および経営執行の仕組み、コーポレート・ガバナンス体制の概要図は次の通りです。



## 役員報酬等

## イ．役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)				対象となる役 員の員数 (人)
		基本報酬	ストック オプション	賞与	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く。)	459,525	401,525	-	58,000	-	14
監査役 (社外監査役を除く。)	50,600	45,600	-	5,000	-	3
社外役員	58,600	51,600	-	7,000	-	7

## ロ．使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの

該当事項はありません。

## ハ．役員報酬等の額又はその算定方針の決定に関する方針の内容及び決定方法

取締役及び監査役報酬については、株主総会の決議により、取締役全員及び監査役全員のそれぞれの報酬総額の最高限度額を決定しております。(平成9年6月27日開催の第70期定時株主総会決議において、取締役は月額50百万円(年換算額600百万円)以内(ただし、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない)、監査役は月額6百万円(年換算額72百万円)以内)

各取締役の報酬額は、業務分掌の内容、業績及び業績への貢献度などを総合的に勘案し、取締役会により決定しております。

各監査役の報酬額は、監査役の協議により決定しております。

## 株式の保有状況

当社及び連結子会社のうち、投資株式の貸借対照表計上額（投資株式計上額）が最も大きい会社（最大保有会社）の次に大きい会社である当社について以下のとおりであります。

## イ．投資株式のうち、保有目的が純投資以外の目的であるものの銘柄及び貸借対照表計上額の合計額

66銘柄 635億 6千 6百万円

ロ．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表価額及び保有目的  
前事業年度

## 特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
東京エレクトロン(株)	7,727,383	36,589	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
(株)スカパー-JSATホールディングス	184,340	6,719	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
三井不動産(株)	3,420,795	5,415	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
(株)WOWOW	13,977	2,510	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
(株)三井住友フィナンシャルグループ	224,781	612	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
中部日本放送(株)	545,500	254	グループ経営上の提携関係維持・強化のため
RKB毎日放送(株)	318,000	252	グループ経営上の提携関係維持・強化のため
(株)パスコ	750,000	238	グループ経営上の良好な関係維持・強化のため
(株)新潟放送	485,000	171	グループ経営上の提携関係維持・強化のため
朝日放送(株)	240,000	109	グループ経営上の提携関係維持・強化のため

## 当事業年度

## 特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
東京エレクトロン(株)	7,727,383	32,184	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
三井不動産(株)	3,420,795	9,027	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
(株)スカパー-JSATホールディングス	184,340	8,157	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
(株)WOWOW	13,977	3,457	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
(株)三井住友フィナンシャルグループ	224,781	848	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
中部日本放送(株)	545,500	329	グループ経営上の提携関係維持・強化のため
(株)パスコ	750,000	270	グループ経営上の良好な関係維持・強化のため
(株)新潟放送	485,000	224	グループ経営上の提携関係維持・強化のため
RKB毎日放送(株)	318,000	222	グループ経営上の提携関係維持・強化のため
朝日放送(株)	240,000	202	グループ経営上の提携関係維持・強化のため

## ハ．保有目的が純投資目的である投資株式の前事業年度及び当事業年度における貸借対照表計上額の合計額並びに当事業年度における受取配当金、売却損益及び評価損益の合計額

該当事項はありません。

## ニ．投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したものの銘柄、株式数、貸借対照表計上額

該当事項はありません。

## ホ．投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したものの銘柄、株式数、貸借対照表計上額

該当事項はありません。

当社及び連結子会社のうち、投資株式の貸借対照表計上額（投資株式計上額）が最も大きい会社（最大保有会社）である㈱TBSテレビについては以下のとおりです。

イ．投資株式のうち、保有目的が純投資以外の目的であるものの銘柄及び貸借対照表計上額の合計額

36銘柄 907億5千7百万円

ロ．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表価額及び保有目的  
前事業年度  
特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
㈱電通	4,000,000	10,544	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
東宝㈱	4,521,500	6,868	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
東レ㈱	11,061,000	6,791	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
東映㈱	12,150,000	5,188	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
㈱セブン&アイ・ホールディングス	2,092,700	5,143	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
大塚ホールディングス㈱	2,000,000	4,900	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
エーザイ㈱	1,457,300	4,794	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
㈱ビックカメラ	61,190	2,683	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
日清食品ホールディングス㈱	808,500	2,502	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
パナソニック㈱	3,088,000	2,349	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
松竹㈱	2,542,000	1,982	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
㈱博報堂DYホールディングス	344,000	1,788	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
ハウス食品㈱	1,192,200	1,686	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
富士フイルムホールディングス㈱	495,200	961	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
㈱アサツー ディ・ケイ	377,200	897	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
江崎グリコ㈱	856,000	850	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
アサヒグループホールディングス㈱	381,700	699	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
大日本印刷㈱	817,000	691	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
ライオン㈱	1,316,000	623	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
㈱ワコールホールディングス	624,000	612	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
㈱歌舞伎座	150,000	594	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
カシオ計算機㈱	967,000	571	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
㈱T S Iホールディングス	852,885	445	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
全日本空輸㈱	1,070,000	267	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
明治ホールディングス㈱	49,700	179	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
㈱クレディセゾン	89,500	149	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
㈱イマジカ・ロボットホールディングス	320,000	137	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
㈱東北新社	69,800	49	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
第一生命保険㈱	13	1	グループ経営上の取引関係維持・強化のため

当事業年度  
特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
(株)電通	4,000,000	11,164	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
東宝(株)	4,521,500	8,862	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
東映(株)	12,150,000	7,994	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
東レ(株)	11,061,000	7,034	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
大塚ホールディングス(株)	2,000,000	6,600	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
(株)セブン&アイ・ホールディングス	2,092,700	6,518	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
エーザイ(株)	1,457,300	6,120	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
日清食品ホールディングス(株)	808,500	3,545	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
(株)ビックカメラ	61,190	2,689	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
(株)博報堂DYホールディングス	344,000	2,466	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
松竹(株)	2,542,000	2,450	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
パナソニック(株)	3,088,000	2,019	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
ハウス食品(株)	1,192,200	1,952	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
(株)アサツー ディ・ケイ	377,200	979	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
富士フイルムホールディングス(株)	495,200	909	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
アサヒグループホールディングス(株)	381,700	858	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
江崎グリコ(株)	856,000	833	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
(株)歌舞伎座	150,000	727	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
大日本印刷(株)	817,000	723	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
カシオ計算機(株)	967,000	701	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
ライオン(株)	1,316,000	681	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
(株)ワコールホールディングス	624,000	632	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
(株)T S Iホールディングス	852,885	463	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
明治ホールディングス(株)	49,700	216	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
(株)クレディセゾン	89,500	209	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
全日本空輸(株)	1,070,000	205	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
(株)イマジカ・ロボットホールディングス	320,000	109	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
(株)東北新社	69,800	53	グループ経営上の取引関係維持・強化のため
第一生命保険(株)	13	1	グループ経営上の取引関係維持・強化のため

八．保有目的が純投資目的である投資株式の前事業年度及び当事業年度における貸借対照表計上額の合計額並びに当事業年度における受取配当金、売却損益及び評価損益の合計額  
該当事項はありません。

二．投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したものの銘柄、株式数、貸借対照表計上額  
該当事項はありません。

ホ．投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したものの銘柄、株式数、貸借対照表計上額  
該当事項はありません。

#### 取締役の定数

当社の取締役は20名以内とする旨定款に定めております。

#### 取締役の選任及び決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨および累積投票によらない旨定款に定めております。

#### 中間配当

当社は、取締役会の決議によって、毎年9月30日の最終の株主名簿に記載又は記録された株主又は登録株式質権者に対し、会社法第454条第5項に定める剰余金の配当（中間配当）をすることができる旨を定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を目的とするものであります。

#### 自己の株式の取得

当社は、自己の株式の取得について、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得できる旨定款に定めております。これは、経営環境に適応した機動的な資本政策を遂行することを目的とするものであります。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

### （２）【監査報酬の内容等】

#### 【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	44	2	44	0
連結子会社	42	-	42	-
計	86	2	86	0

#### 【その他重要な報酬の内容】

該当事項はありません。

#### 【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

（前連結会計年度）

当社は、監査公認会計士等に対して、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務であるコンフォートレター作成業務についての対価を支払っております。

（当連結会計年度）

当社は、監査公認会計士等に対して、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務であるグループ企業役員に対しての会計研修業務についての対価を支払っております。

#### 【監査報酬の決定方針】

具体的な方針は定めておりません。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号）に基づいて作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（平成24年4月1日から平成25年3月31日まで）の連結財務諸表及び事業年度（平成24年4月1日から平成25年3月31日まで）の財務諸表について有限責任 あずさ監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。また、同機構の行う研修に参加しております。

## 1【連結財務諸表等】

(1)【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	79,001	68,243
受取手形及び売掛金	36,767	37,568
商品及び製品	6,726	7,174
番組及び仕掛品	6,142	8,149
原材料及び貯蔵品	627	581
前払費用	8,410	6,477
繰延税金資産	2,696	5,044
その他	6,112	6,030
貸倒引当金	116	139
流動資産合計	146,368	139,130
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	<sup>2</sup> 190,731	<sup>2</sup> 192,312
減価償却累計額	<sup>1</sup> 79,621	<sup>1</sup> 85,098
建物及び構築物(純額)	111,109	107,213
機械装置及び運搬具	<sup>2</sup> 83,281	<sup>2</sup> 83,518
減価償却累計額	<sup>1</sup> 74,906	<sup>1</sup> 74,992
機械装置及び運搬具(純額)	8,375	8,526
工具、器具及び備品	22,588	24,116
減価償却累計額	<sup>1</sup> 20,262	<sup>1</sup> 21,965
工具、器具及び備品(純額)	2,326	2,150
土地	<sup>2</sup> 84,553	<sup>2</sup> 84,554
リース資産	6,725	6,625
減価償却累計額	<sup>1</sup> 3,513	<sup>1</sup> 3,787
リース資産(純額)	3,211	2,837
建設仮勘定	4,467	6,748
有形固定資産合計	214,044	212,030
無形固定資産		
ソフトウェア	5,024	4,768
のれん	<sup>3</sup> 23,966	<sup>3</sup> 22,360
リース資産	458	347
その他	2,048	1,702
無形固定資産合計	31,497	29,178
投資その他の資産		
投資有価証券	<sup>4</sup> 149,363	<sup>4</sup> 164,463
長期貸付金	414	283
繰延税金資産	1,472	1,706
長期前払費用	1,046	949
その他	<sup>4</sup> 11,767	<sup>4</sup> 12,613
貸倒引当金	815	728
投資その他の資産合計	163,248	179,286
固定資産合計	408,790	420,496
資産合計	555,159	559,626

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	34,688	34,814
短期借入金	20,000	-
1年内返済予定の長期借入金	11,750	31,200
未払金	11,782	11,431
未払法人税等	3,123	3,982
未払消費税等	827	684
未払費用	5,070	5,761
役員賞与引当金	184	191
送信所移転対策引当金	-	1,080
その他の引当金	1,058	1,134
その他	6,672	5,809
流動負債合計	95,156	96,090
固定負債		
社債	50,000	50,000
長期借入金	47,000	26,000
退職給付引当金	12,978	13,431
リース債務	2,235	1,590
繰延税金負債	10,121	12,681
その他	15,069	15,358
固定負債合計	137,405	119,062
負債合計	232,561	215,152
純資産の部		
株主資本		
資本金	54,986	54,986
資本剰余金	60,254	60,254
利益剰余金	222,303	228,882
自己株式	48,972	48,973
株主資本合計	288,572	295,150
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	20,329	33,468
繰延ヘッジ損益	357	46
為替換算調整勘定	186	106
その他の包括利益累計額合計	19,785	33,314
少数株主持分	14,238	16,008
純資産合計	322,597	344,473
負債純資産合計	555,159	559,626

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】  
【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
売上高	346,538	352,351
売上原価	244,086 <sub>2</sub>	245,187 <sub>2</sub>
売上総利益	102,451	107,164
販売費及び一般管理費	90,288 <sub>1, 2</sub>	90,975 <sub>1, 2</sub>
営業利益	12,162	16,188
営業外収益		
受取利息	78	78
受取配当金	3,182	2,605
持分法による投資利益	79	43
その他	1,089	811
営業外収益合計	4,429	3,538
営業外費用		
支払利息	1,407	1,308
固定資産除却損	228	110
その他	643	637
営業外費用合計	2,279	2,055
経常利益	14,313	17,671
特別利益		
負ののれん発生益	-	126
投資有価証券売却益	302	1
関係会社株式売却益	5,959	-
段階取得に係る差益	210	-
特別利益合計	6,471	127
特別損失		
送信所移転対策損失	-	1,377
投資有価証券評価損	1,913	716
減損損失	201	711
事務所移転費用	-	518
退職給付制度改定損	20	67
関係会社清算損	462	-
早期割増退職金	333	-
ゴルフ会員権評価損	250	-
固定資産除却損	149 <sub>3</sub>	-
特別損失合計	3,330	3,392
税金等調整前当期純利益	17,454	14,407
法人税、住民税及び事業税	3,956	5,363
法人税等調整額	362	1,979
法人税等合計	4,319	3,383
少数株主損益調整前当期純利益	13,135	11,023
少数株主利益	1,463	1,850
当期純利益	11,671	9,173

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
少数株主損益調整前当期純利益	13,135	11,023
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	11,930	13,141
繰延ヘッジ損益	644	293
為替換算調整勘定	5	88
持分法適用会社に対する持分相当額	0	0
その他の包括利益合計	12,570	13,523
包括利益	25,705	24,546
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	24,241	22,702
少数株主に係る包括利益	1,463	1,844

## 【連結株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
<b>株主資本</b>		
<b>資本金</b>		
当期首残高	54,986	54,986
当期末残高	54,986	54,986
<b>資本剰余金</b>		
当期首残高	60,254	60,254
当期末残高	60,254	60,254
<b>利益剰余金</b>		
当期首残高	211,948	222,303
<b>当期変動額</b>		
剰余金の配当	1,334	2,594
当期純利益	11,671	9,173
連結範囲の変動	17	-
<b>当期変動額合計</b>	10,354	6,578
当期末残高	222,303	228,882
<b>自己株式</b>		
当期首残高	96	48,972
<b>当期変動額</b>		
自己株式の取得	48,876	1
<b>当期変動額合計</b>	48,876	1
当期末残高	48,972	48,973
<b>株主資本合計</b>		
当期首残高	327,094	288,572
<b>当期変動額</b>		
剰余金の配当	1,334	2,594
当期純利益	11,671	9,173
連結範囲の変動	17	-
自己株式の取得	48,876	1
<b>当期変動額合計</b>	38,521	6,577
当期末残高	288,572	295,150

	前連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
<b>その他の包括利益累計額</b>		
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
当期首残高	8,399	20,329
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	11,930	13,138
当期変動額合計	11,930	13,138
当期末残高	20,329	33,468
<b>繰延ヘッジ損益</b>		
当期首残高	1,002	357
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	644	310
当期変動額合計	644	310
当期末残高	357	46
<b>為替換算調整勘定</b>		
当期首残高	180	186
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	5	79
当期変動額合計	5	79
当期末残高	186	106
<b>その他の包括利益累計額合計</b>		
当期首残高	7,216	19,785
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	12,569	13,528
当期変動額合計	12,569	13,528
当期末残高	19,785	33,314
<b>少数株主持分</b>		
当期首残高	10,348	14,238
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	3,890	1,769
当期変動額合計	3,890	1,769
当期末残高	14,238	16,008
<b>純資産合計</b>		
当期首残高	344,658	322,597
当期変動額		
剰余金の配当	1,334	2,594
当期純利益	11,671	9,173
連結範囲の変動	17	-
自己株式の取得	48,876	1
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	16,460	15,298
当期変動額合計	22,061	21,875
当期末残高	322,597	344,473

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	17,454	14,407
減価償却費	15,078	14,147
長期前払費用償却額	545	252
のれん償却額	1,946	1,605
投資有価証券評価損益 ( は益 )	1,913	716
投資有価証券売却損益 ( は益 )	302	1
関係会社株式売却損益 ( は益 )	5,959	-
退職給付費用	576	340
固定資産除却損	377	110
送信所移転対策引当金の増減額 ( は減少 )	-	1,080
貸倒引当金の増減額 ( は減少 )	265	92
受取利息及び受取配当金	3,261	2,684
支払利息	1,407	1,308
持分法による投資損益 ( は益 )	79	43
売上債権の増減額 ( は増加 )	2,272	785
たな卸資産の増減額 ( は増加 )	961	2,409
前払費用の増減額 ( は増加 )	572	2,002
仕入債務の増減額 ( は減少 )	2,014	116
その他	210	469
小計	31,450	30,542
利息及び配当金の受取額	3,263	2,688
利息の支払額	1,476	1,281
法人税等の還付額	525	569
法人税等の支払額	3,689	4,362
営業活動によるキャッシュ・フロー	30,072	28,156
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	6,057	10,662
無形固定資産の取得による支出	2,346	1,808
投資有価証券の取得による支出	2,703	703
投資有価証券の売却による収入	466	1
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	1,389	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	5,911	-
その他	387	476
投資活動によるキャッシュ・フロー	5,731	13,649

	前連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入れによる収入	2,283	-
短期借入金の返済による支出	14,842	20,000
長期借入れによる収入	-	10,800
長期借入金の返済による支出	1,750	12,350
社債の発行による収入	19,899	-
社債の償還による支出	20,000	-
配当金の支払額	1,336	2,591
少数株主への配当金の支払額	44	53
その他	1,203	1,279
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>16,993</b>	<b>25,475</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	18	106
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	7,367	10,861
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	91
現金及び現金同等物の期首残高	71,434	78,801
現金及び現金同等物の期末残高	78,801	68,031

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 29社

主要な連結子会社の名称

「第1 企業の概況 4. 関係会社の状況」に記載しているため省略しております。

連結子会社(株)赤坂ビデオセンターと連結子会社(株)プロカムは、平成24年10月1日、(株)プロカムを存続会社とする吸収合併を実施し、商号を(株)TBSテックスに変更しております。また、連結子会社(株)テレコム・サウンズは、平成24年10月1日、非連結子会社(株)ティーエーシーを存続会社とする吸収合併を実施、商号を(株)TBSプロネックスに変更し、連結の範囲に含めております。

(2) 主要な非連結子会社の名称等

主要な非連結子会社

(株)テレパック

なお、非連結子会社25社は、総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)、利益剰余金(持分に見合う額)等のいずれの観点から見てもそれぞれ小規模であり、全体としても連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていません。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社数 3社

会社名

(株)東通、(株)ティ・エル・シー、(株)トマデジ

(2) 持分法非適用会社

上記1.(2)の非連結子会社25社及び(株)シー・ティ・ピー・エス等関連会社37社です。

なお、非連結子会社及び関連会社は、それぞれ当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうちTOKYO BROADCASTING SYSTEM INTERNATIONAL, INC.、美悉商貿(上海)有限公司の決算日は平成24年12月31日であります。連結財務諸表作成にあたっては、同決算日現在の財務諸表を使用しております。

ただし、同決算日から連結決算日までの期間に発生した重要な取引については連結上必要な調整を行っております。

4. 会計処理基準に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

(a) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

(b) その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております)

時価のないもの

移動平均法による原価法を採用しております。

デリバティブ

時価法

#### たな卸資産

番組及び仕掛品については、主として個別法に基づく原価法（収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）を採用しております。

商品及び製品については、主として移動平均法または総平均法に基づく原価法（収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）を採用しております。

原材料及び貯蔵品については、主として移動平均法または総平均法に基づく原価法（収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）を採用しております。

### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

#### 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法（ただし建物については定額法）を採用しております。

なお、主な耐用年数については以下のとおりです。

建物及び構築物 7～50年

機械装置及び運搬具 5～8年

（会計上の見積りの変更と区別することが困難な会計方針の変更）

当社及び国内連結子会社は、法人税法の改正に伴い、当連結会計年度より、平成24年4月1日以後に取得した有形固定資産については、改正後の法人税法に基づく減価償却の方法に変更しております。

これにより、従来の方法に比べて、当連結会計年度の営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益がそれぞれ207百万円増加しております。

#### 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

#### リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に準じた会計処理によっております。

#### 長期前払費用

毎期均等償却。

### (3) 重要な繰延資産の処理方法

社債発行費

支出時に全額費用として処理しております。

### (4) 重要な引当金の計上基準

#### 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

#### 役員賞与引当金

役員に支給する賞与の支払に備えるため、当連結会計年度末における支給見込額を計上しております。

#### 送信所移転対策引当金

東京タワーから東京スカイツリーへテレビ電波送信所を移転することに伴う今後発生する受信障害対策費用を合理的に見積り、計上しております。

#### 退職給付引当金

当社及び連結子会社において従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。数理計算上の差異及び過去勤務債務は、それぞれ発生の日連結会計年度から費用処理することとしております。

## (5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物等為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産、負債、収益及び費用は、直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び少数株主持分に含めて計上しております。

## (6) 重要なヘッジ会計の方法

## ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。

## ヘッジ手段

買掛金に対するデリバティブ取引（為替予約取引）、  
支払利息に対するデリバティブ取引（金利スワップ取引）。

## ヘッジ対象

相場変動等による損失の可能性がある、相場変動等が評価に反映されていないものおよびキャッシュ・フローが固定されその変動が回避されるもの。

## ヘッジ方針

## 為替変動リスク

ヘッジ対象を限定、原則として実需の範囲内で行っております。

## 金利変動リスク

借入金の利息削減のため、固定金利と変動金利を交換。

## ヘッジの有効性の評価方法

キャッシュ・フロー及び時価の変動を分析して有効性を評価しております。

## その他リスク管理方法のうちヘッジ会計に係るもの

当社においては、ヘッジ取引の契約は資金担当部署にて行いますが、その種類および取引限度額は取締役会において事前に決定されており、取引結果は随時常勤取締役会等に報告されております。連結子会社においても上記に準じて行われております。

## (7) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、発生年度以後20年間の定額法により償却を行っておりますが、金額が僅少な場合は発生年度の損益として処理しております。

## (8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する定期預金。

## (9) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

## 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

## (未適用の会計基準等)

「退職給付に関する会計基準」（企業会計基準第26号 平成24年5月17日）

「退職給付に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第25号 平成24年5月17日）

## (1) 概要

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用は、連結貸借対照表の純資産の部において税効果を調整した上で認識し、積立状況を示す額を負債又は資産として計上する方法に改正されました。また、退職給付見込額の期間帰属方法について、期間定額基準のほか給付算定式基準の適用が可能となったほか、割引率の算定方法が改正されました。

## (2) 適用予定日

平成26年3月期の期末より適用予定です。ただし、退職給付債務及び勤務費用の計算方法の改正については、平成27年3月期の期首より適用予定です。

## (3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中です。

## (連結貸借対照表関係)

1.有形固定資産の減価償却累計額には、減損損失累計額が含まれております。

2.国庫補助金等により有形固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳額およびその内訳は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
建物及び構築物	631百万円	663百万円
機械装置及び運搬具	1,071	1,175
土地	516	516
計	2,219	2,355

3.のれん及び負ののれんは、相殺表示しております。なお、相殺前の金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
のれん	24,887百万円	23,215百万円
負ののれん	920	855
差引	23,966	22,360

4.非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
投資有価証券(株式)	6,010百万円	5,990百万円
その他(出資金)	0	0

## 5.偶発債務

## 保証債務

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
従業員の住宅ローン	4,263百万円	従業員の住宅ローン 3,578百万円
(株)中国放送のリース契約に対する連帯保証	287	(株)中国放送のリース契約に対する連帯保証 150
(株)あいテレビのリース契約に対する連帯保証	251	(株)あいテレビのリース契約に対する連帯保証 131
計	4,801	計 3,859

6.前連結会計年度末におきまして、当社及び連結子会社の(株)スタイリングライフ・ホールディングスは、事業資金、運転資金の機動的な確保を目的として、また、当連結会計年度末におきまして、(株)スタイリングライフ・ホールディングスは、運転資金の機動的な確保を目的として、複数の金融機関との間でコミットメントライン契約を締結しております。契約極度額及び借入金実行残高は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
契約極度額	25,000百万円	5,500百万円
借入実行残高	20,000	-
差引額	5,000	5,500

## (連結損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
人件費	21,704百万円	21,907百万円
代理店手数料	32,442	32,964
広告宣伝費	8,077	7,478
業務委託費	3,392	3,149
退職給付費用	1,011	1,158
役員賞与引当金繰入額	182	190
減価償却費	2,012	1,862

2 売上原価、販売費及び一般管理費に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
	325百万円	286百万円

3 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
建物及び構築物	81百万円	- 百万円
機械装置及び運搬具	67	-
工具、器具及び備品	0	-
計	149	-

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	9,906百万円	14,435百万円
組替調整額	1,477	695
税効果調整前	11,384	15,130
税効果額	546	1,988
その他有価証券評価差額金	11,930	13,141
繰延ヘッジ損益：		
当期発生額	582	383
組替調整額	101	71
税効果調整前	684	312
税効果額	39	19
繰延ヘッジ損益	644	293
為替換算調整勘定：		
当期発生額	5	88
税効果調整前	5	88
税効果額	-	-
為替換算調整勘定	5	88
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	0	0
その他の包括利益合計	12,570	13,523

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自平成23年4月1日至平成24年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期 首株式数(株)	当連結会計年度 増 加株式数(株)	当連結会計年度 減 少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	190,434,968	-	-	190,434,968
合計	190,434,968	-	-	190,434,968
自己株式				
普通株式(注)	453,652	37,771,947	-	38,225,599
合計	453,652	37,771,947	-	38,225,599

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加のうち、37,770,700株は楽天株式会社からの買取りによる増加、1,247株は単元未満株式の買取りによる増加であります。

## 2. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成23年6月29日 定時株主総会	普通株式	571	3	平成23年3月31日	平成23年6月30日
平成23年11月4日 取締役会	普通株式	763	5	平成23年9月30日	平成23年12月9日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成24年6月28日 定時株主総会	普通株式	1,526	利益剰余金	10	平成24年3月31日	平成24年6月29日

当連結会計年度（自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期 首株式数（株）	当連結会計年度 増 加株式数（株）	当連結会計年度 減 少株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式	190,434,968	-	-	190,434,968
合計	190,434,968	-	-	190,434,968
自己株式				
普通株式（注）	38,225,599	1,195	-	38,226,794
合計	38,225,599	1,195	-	38,226,794

（注）普通株式の自己株式の株式数の増加は、単元未満株式の買取りによる増加であります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
平成24年6月28日 定時株主総会	普通株式	1,526	10	平成24年3月31日	平成24年6月29日
平成24年11月1日 取締役会	普通株式	1,068	7	平成24年9月30日	平成24年12月7日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
平成25年6月27日 定時株主総会	普通株式	1,678	利益剰余金	11	平成25年3月31日	平成25年6月28日

（連結キャッシュ・フロー計算書関係）

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 （自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日）	当連結会計年度 （自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日）
現金及び預金勘定 預入期間が3か月を 超える定期預金	79,001百万円 199	68,243百万円 211
現金及び現金同等物	78,801	68,031

## (リース取引関係)

## (借主側)

## 1. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
1年内	1,210	1,655
1年超	3,750	4,921
合計	4,960	6,576

## (貸主側)

## 1. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
1年内	8,171	8,571
1年超	41,520	34,949
合計	49,692	43,520

## (金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、銀行等金融機関からの借入及び社債の発行により資金を調達しております。また、デリバティブ取引は為替変動リスク、金利変動リスクに対するヘッジを目的とし、内部管理規程に従い、原則として実需の範囲で取引しております。

## (2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、主要取引先の状況を定期的にモニタリングすることによりリスク低減を図っております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、四半期ごとに時価を把握し、取締役会に報告されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。また、外貨建債務については、為替変動リスクに晒されておりますが、為替予約取引を利用してヘッジしております。

借入金、社債は、主に運転資金、設備資金、事業資金、借入金等返済資金を目的としたものです。変動金利の借入金、金利の変動リスクに晒されておりますが、デリバティブ取引(金利スワップ取引等)を利用してヘッジしております。

デリバティブ取引は、外貨建金銭債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした為替予約取引、借入金に係る支払金利の相場変動・金利変動リスクに対するヘッジを目的とした金利スワップ取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計処理基準に関する事項 (6)重要なヘッジ会計の方法」をご参照下さい。当社においてデリバティブ取引の執行・管理については、資金担当部署で行われておりますが、その種類及び限度額は取締役会において事前に決定されており、取引結果は随時常勤取締役会等に報告されております。また、連結子会社についても上記に準じて行われております。

## (3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません（（注）2.参照）。

前連結会計年度（平成24年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 現金及び預金	79,001	79,001	-
(2) 受取手形及び売掛金	36,767	36,767	-
(3) 投資有価証券	122,384	122,384	-
資産計	238,153	238,153	-
(1) 支払手形及び買掛金	34,688	34,688	-
(2) 短期借入金	20,000	20,000	-
(3) 未払金	11,782	11,782	-
(4) 社債	50,000	51,150	1,150
(5) 長期借入金( 1)	58,750	59,611	861
負債計	175,220	177,231	2,011
デリバティブ取引( 2)	(654)	(654)	-

( 1) 長期借入金に1年内返済予定長期借入金11,750百万円を含めております。

( 2) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で示しております。

当連結会計年度（平成25年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 現金及び預金	68,243	68,243	-
(2) 受取手形及び売掛金	37,568	37,568	-
(3) 投資有価証券	136,808	136,808	-
資産計	242,620	242,620	-
(1) 支払手形及び買掛金	34,814	34,814	-
(2) 短期借入金	-	-	-
(3) 未払金	11,431	11,431	-
(4) 社債	50,000	51,154	1,154
(5) 長期借入金( 1)	57,200	58,251	1,051
負債計	153,446	155,651	2,205
デリバティブ取引( 2)	(84)	(84)	-

( 1) 長期借入金に1年内返済予定長期借入金31,200百万円を含めております。

( 2) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で示しております。

## (注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資産

## (1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

## (3) 投資有価証券

これらの時価について、株式等は取引所の価格によっております。保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照下さい。

負債

## (1) 支払手形及び買掛金、(3) 未払金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

## (2) 短期借入金、(5) 長期借入金

これらの時価は、元利金の合計額を、同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

## (4) 社債

時価は、市場価格によっております。

デリバティブ取引

注記事項「デリバティブ取引関係」をご参照下さい。

## (注) 2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
(1) 非連結子会社及び関連会社株式	6,010	5,990
(2) その他有価証券 非上場株式	20,968	21,664
計	26,979	27,655

これらについては、市場価格がなく、かつ将来キャッシュフローを見積もることができず、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(3) 投資有価証券」には含めておりません。

## (注) 3. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(平成24年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	79,001	-	-	-
受取手形及び売掛金	36,767	-	-	-
合計	115,768	-	-	-

当連結会計年度(平成25年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	68,243	-	-	-
受取手形及び売掛金	37,568	-	-	-
合計	105,812	-	-	-

## (注) 4. 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(平成24年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	20,000	-	-	-	-	-
社債	-	-	20,000	-	30,000	-
長期借入金	11,750	30,000	-	-	-	17,000
リース債務	1,158	840	527	343	94	429
その他有利子負債	5	5	5	4	-	-
合計	32,913	30,845	20,532	348	30,094	17,429

当連結会計年度(平成25年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
社債	-	20,000	-	30,000	-	-
長期借入金	31,200	1,200	1,200	1,200	5,400	17,000
リース債務	870	561	390	156	100	382
その他有利子負債	52	52	51	47	36	-
合計	32,122	21,813	1,641	31,404	5,536	17,382

## (有価証券関係)

## 1. その他有価証券

前連結会計年度(平成24年3月31日現在)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	78,168	29,451	48,716
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	78,168	29,451	48,716
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	43,978	56,509	12,530
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	237	263	25
	小計	44,216	56,772	12,556
	合計	122,384	86,224	36,160

(注) その他有価証券のうち非上場株式(連結貸借対照表計上額 20,968百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度（平成25年3月31日現在）

	種類	連結貸借対照表計上額 （百万円）	取得原価 （百万円）	差額（百万円）
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	(1) 株式	97,791	42,371	55,420
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	97,791	42,371	55,420
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えないもの	(1) 株式	38,801	42,894	4,093
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	215	264	48
	小計	39,016	43,158	4,142
合計		136,808	85,530	51,277

（注）その他有価証券のうち非上場株式（連結貸借対照表計上額 21,664百万円）については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

## 2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	466	302	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	466	302	-

当連結会計年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	1	1	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	1	1	-

## 3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、有価証券について1,852百万円(その他有価証券で時価のある株式1,212百万円)当連結会計年度において、有価証券について716百万円(その他有価証券で時価のある株式696百万円)減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30%~50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

## (デリバティブ取引関係)

## 1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

## 通貨関連

前連結会計年度(平成24年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引 買建 米ドル	469	-	84	84
	合計	469	-	84	84

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度(平成25年3月31日)

該当事項はありません。

## 2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

## (1)通貨関連

前連結会計年度(平成24年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	為替予約取引 買建 米ドル	買掛金	2,485	-	467
	合計		2,485	-	467

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度(平成25年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	為替予約取引 買建 米ドル	買掛金	5,597	4,335	28
	合計		5,597	4,335	28

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

## (2)金利関連

前連結会計年度(平成24年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	金利スワップ取引 変動受取・固定支払	長期借入金	8,000	-	103
合計			8,000	-	103

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度(平成25年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	金利スワップ取引 変動受取・固定支払	長期借入金	10,200	9,000	56
合計			10,200	9,000	56

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

## (1) 当社及び連結子会社の退職給付制度

当社及び連結子会社は、確定給付型の制度として、厚生年金基金制度(企業年金制度)、退職一時金制度を、確定拠出型の制度として、確定拠出年金制度、前払退職金制度を設けております。また、従業員の退職等に際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。

なお、要拠出額を退職給付費用として処理している複数事業主制度に関する事項は次の通りであります。

## 制度全体の積立状況に関する事項

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
年金資産の額	86,615百万円	86,656百万円
年金財政計算上の給付債務の額	97,171百万円	97,660百万円
差引額	10,555百万円	11,003百万円

(注) 前連結会計年度の制度全体の積立状況に関する事項は、平成23年3月31日現在のものであります。

当連結会計年度の制度全体の積立状況に関する事項は、平成24年3月31日現在のものであります。

## 制度全体に占める当社グループの掛金拠出割合

前連結会計年度 2.19% (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)

当連結会計年度 2.52% (自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)

## 補足説明

上記の差引額は、年金財政計算上の過去勤務債務残高(前連結会計年度12,258百万円、当連結会計年度10,945百万円)と年金財政上の剰余金・不足金(前連結会計年度は1,703百万円の剰余金、当連結会計年度は58百万円の不足金)であります。過去勤務債務は平成37年3月31日までの19年間で元利均等償却しております。

## (2) 制度別の補足説明

## 退職一時金制度

	設定時期	その他
当社及び連結子会社18社	会社設立時等	-

## 厚生年金基金制度または企業年金制度

	設定時期	その他
連結子会社6社 (東京都報道事業厚生年金基金(注) またはソニー企業年金基金)	-	-

(注) 総合設立型の基金であります。

## 確定拠出年金制度

	設定時期	その他
当社	平成17年	-
その他連結子会社9社	-	-

## 前払退職金制度

	設定時期	その他
当社	平成17年	-
その他連結子会社3社	-	-

## 2. 退職給付債務及びその内訳

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
(1) 退職給付債務(百万円)	20,318	22,512
(2) 年金資産(百万円)	6,575	6,289
(3) 未積立退職給付債務(1)+(2) (百万円)	13,742	16,223
(4) 未認識数理計算上の差異(百万円)	898	2,882
(5) 未認識過去勤務債務(百万円)	134	90
(6) 退職給付引当金 (3)+(4)+(5)(百万円)	12,978	13,431

(注) 一部の子会社は、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用しております。

## 3. 退職給付費用の内訳

	前連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)
退職給付費用	2,648	2,370
(1) 勤務費用(百万円)	1,277	1,232
(2) 利息費用(百万円)	357	361
(3) 期待運用収益(減算)(百万円)	152	164
(4) 数理計算上の差異の費用処理額 (百万円)	47	136
(5) 過去勤務債務の費用処理額 (百万円)	44	44
(6) その他(注) (百万円)	1,164	848

(注) (6) その他は当社及び連結子会社における確定拠出年金掛金および前払退職金支給額等であります。

## 4. 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
(1) 割引率	1.90%～2.25%	1.30%～2.25%
(2) 期待運用収益率	2.9%	3.0%
(3) 退職給付見込額の期間配分方法	期間定額基準	期間定額基準
(4) 過去勤務債務の処理年数	10～11年(注1)	10～11年(注1)
(5) 数理計算上の差異の処理年数	1年(注2)	1年(注2)

(注1) 各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。当社では、過去勤務債務は発生しておりませんが、一部の子会社は10年～11年で費用処理しております。

(注2) 各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。当社は1年、一部の子会社は10年～13年で費用処理しております。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

## ( 税効果会計関係 )

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
繰延税金資産及び負債		
退職給付引当金	4,656百万円	4,815百万円
賞与引当金	1,610	1,780
未払事業税	400	525
投資有価証券評価損	2,615	2,626
番組勘定	156	260
その他有価証券評価差額金	12,887	17,246
繰越欠損金	6,041	4,177
その他	2,902	2,939
小計	5,495	119
評価性引当額	11,460	5,810
繰延税金負債の純額	5,965	5,930

(注) 前連結会計年度及び当連結会計年度における繰延税金負債の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
流動資産 - 繰延税金資産	2,696百万円	5,044百万円
流動負債 - その他	12	-
固定資産 - 繰延税金資産	1,472	1,706
固定負債 - 繰延税金負債	10,121	12,681

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
法定実効税率	40.69%	38.01%
(調整)		
交際費	3.14	4.10
受取配当金	3.51	3.32
評価性引当額の増減	26.72	20.89
のれん償却等連結上の修正	3.74	3.37
税率変更による期末繰延税金資産・負債の減額修正	5.73	-
その他	1.68	2.21
税効果会計適用後の法人税等の負担率	24.75	23.49

## (企業結合等関係)

重要性が乏しいため、注記を省略しております。

## (資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

## (1) 当該資産除去債務の概要

主に電波法に基づくアナログテレビ中継局における空中線の撤去義務及びアナログ放送周辺設備、住宅展示場用地、文化施設、店舗、事務所等の不動産賃貸借契約に伴う現状回復義務等であります。

## (2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から10年～40年と見積り、割引率は1.4%～2.3%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

## (3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
期首残高	637百万円	536百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	0	1
時の経過による調整額	4	4
資産除去債務の履行による減少額	106	124
その他増減額	-	130
期末残高	536	547

## (賃貸等不動産関係)

当社及び一部の連結子会社では、東京都その他の地域において、賃貸用のオフィスビル（土地を含む）等を有しております。前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は7,103百万円（主な賃貸収益、賃貸費用は売上高、売上原価に計上）であります。当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は7,098百万円（主な賃貸収益、賃貸費用は売上高、売上原価に計上）であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりであります。

（単位：百万円）

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
連結貸借対照表計上額		
期首残高	94,145	91,231
期中増減額	2,914	2,959
期末残高	91,231	88,272
期末時価	228,161	221,801

(注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。

2. 前連結会計年度期中増減額のうち、主な減少額は減価償却（2,961百万円）であります。当連結会計年度期中増減額のうち、主な減少額は減価償却（2,837百万円）であります。

3. 期末の時価は、主要な物件については社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額、その他の物件については「不動産鑑定評価基準」に基づいて自社で算定した金額によっております。ただし、第三者からの取得時や直近の評価時点から、一定の評価額や適切に市場価格を反映していると考えられる指標に重要な変動が生じていない場合には、当該評価額や指標を用いて調整した金額によっております。

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。当社グループは、サービス別のセグメントから構成されており、「放送事業」、「映像・文化事業」及び「不動産事業」の3つを報告セグメントとしております。「放送事業」は、テレビ・ラジオの放送事業及び関連事業、「映像・文化事業」は、各種催物、ビデオソフト等の企画・制作、野球興行、雑貨小売、通信販売、化粧品製造販売、外食・洋菓子製造販売等、「不動産事業」は、土地及び建物の賃貸等になっております。

## 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益又は損失は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部売上高及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

## 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

(単位：百万円)

	報告セグメント				調整額 (注1)	連結 財務諸表 計上額 (注2)
	放送	映像・文化	不動産	計		
売上高						
外部顧客への売上高	203,935	127,324	15,277	346,538	-	346,538
セグメント間の内部売上高又は振替高	1,506	4,326	6,712	12,545	12,545	-
計	205,442	131,651	21,989	359,083	12,545	346,538
セグメント利益	600	5,144	6,421	12,165	2	12,162
セグメント資産	153,033	82,201	141,488	376,724	178,434	555,159
その他の項目						
減価償却費	7,499	3,459	4,119	15,078	-	15,078
のれんの償却額	340	1,605	-	1,946	-	1,946
持分法投資利益	72	7	-	79	-	79
持分法適用会社への投資額	2,576	-	-	2,576	-	2,576
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	5,954	3,061	1,043	10,059	-	10,059

(注) 1. 調整額は以下のとおりであります。

(1)セグメント利益の調整額 2百万円は、セグメント間取引に係るたな卸資産の未実現損益の調整額が含まれております。

(2)セグメント資産の調整額1,784億3千4百万円には、全社資産1,791億1千5百万円及び債権の相殺消去等 6億8千1百万円が含まれております。

2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度（自平成24年4月1日 至平成25年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				調整額 (注1)	連結 財務諸表 計上額 (注2)
	放送	映像・文化	不動産	計		
売上高						
外部顧客への売上高	211,780	125,230	15,341	352,351	-	352,351
セグメント間の内部売上高又は振替高	1,733	4,235	5,580	11,550	11,550	-
計	213,513	129,465	20,922	363,902	11,550	352,351
セグメント利益	3,866	5,442	6,889	16,198	9	16,188
セグメント資産	163,874	77,969	140,272	382,116	177,510	559,626
その他の項目						
減価償却費	6,815	3,358	3,973	14,147	-	14,147
のれんの償却額	-	1,605	-	1,605	-	1,605
持分法投資利益	43	-	-	43	-	43
持分法適用会社への投資額	2,604	-	-	2,604	-	2,604
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	6,683	3,406	2,763	12,853	-	12,853

(注) 1. 調整額は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額 9百万円は、セグメント間取引に係るたな卸資産の未実現損益の調整額が含まれております。
  - (2) セグメント資産の調整額1,775億1千万円には、全社資産1,775億2千9百万円が含まれております。
2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

## 【関連情報】

前連結会計年度（自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日）

## 1. 製品及びサービスごとの情報

報告セグメントと同一区分のため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
(株)電通	96,003	放送、映像・文化
(株)博報堂DYメディアパートナーズ	47,373	放送、映像・文化

当連結会計年度（自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日）

## 1. 製品及びサービスごとの情報

報告セグメントと同一区分のため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
(株)電通	100,405	放送、映像・文化
(株)博報堂DYメディアパートナーズ	51,138	放送、映像・文化

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日）

(単位：百万円)

	放送	映像・文化	不動産	合計
減損損失	-	201	-	201

当連結会計年度（自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日）

(単位：百万円)

	放送	映像・文化	不動産	合計
減損損失	-	711	-	711

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日）

（単位：百万円）

	放送	映像・文化	不動産	合計
当期償却額	340	1,671	-	2,012
当期末残高	-	24,887	-	24,887

なお、平成22年4月1日前行われた企業結合により発生した負ののれんの償却額及び未償却残高は、以下のとおりであります。

（単位：百万円）

	放送	映像・文化	不動産	合計
当期償却額	-	65	-	65
当期末残高	-	920	-	920

当連結会計年度（自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日）

（単位：百万円）

	放送	映像・文化	不動産	合計
当期償却額	-	1,671	-	1,671
当期末残高	-	23,215	-	23,215

なお、平成22年4月1日前行われた企業結合により発生した負ののれんの償却額及び未償却残高は、以下のとおりであります。

（単位：百万円）

	放送	映像・文化	不動産	合計
当期償却額	-	65	-	65
当期末残高	-	855	-	855

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日）

放送事業セグメントにおいて、連結子会社(株)テレコム・サウンズは、非連結子会社(株)ティーエーシーを存続会社とする吸収合併を実施し、商号を(株)TBSプロネクスに変更しました。これに伴い、当連結会計年度において負ののれん発生益126百万円を計上しております。

## 【関連当事者情報】

## 関連当事者との取引

## (1)連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

## (ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等の場合に限る。）等

前連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
主要株主	楽天㈱	東京都品川区	108,007	インターネット関連事業他	-	自己株式の取得 付随費用の支払	48,875 835	-	-	

(注) 1. 会社法第785条第1項に基づき、当社株式37,770,700株の買取請求を受け、最高裁判所における価格決定を経て、平成23年5月10日、請求対象株式の買取手続を完了しました。請求対象株式の買取代金につきましては、平成21年7月31日及び平成22年3月25日に支払済みです。付随費用は会社法第786条第4項に基づく法定利息等であります。また、議決権等の所有（被所有）割合は期末のものを記載しております。

当連結会計年度（自平成24年4月1日 至平成25年3月31日）

該当事項はありません。

## (イ) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自平成24年4月1日 至平成25年3月31日）

該当事項はありません。

## (2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

## (ア) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自平成24年4月1日 至平成25年3月31日）

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
1株当たり純資産額	2,025.89円	2,158.00円
1株当たり当期純利益金額	74.71円	60.27円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載していません。

## 2. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
1株当たり当期純利益金額		
当期純利益金額(百万円)	11,671	9,173
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る当期純利益金額(百万円)	11,671	9,173
期中平均株式数(千株)	156,234	152,208

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
㈱東京放送ホールディングス	第15回無担保社債	平成18年6月7日	10,000	10,000	2.26	なし	平成28年6月7日
㈱東京放送ホールディングス	第16回無担保社債	平成22年3月26日	20,000	20,000	0.738	なし	平成27年3月26日
㈱東京放送ホールディングス	第17回無担保社債	平成23年6月2日	20,000	20,000	0.673	なし	平成28年6月2日
合計			50,000	50,000	-		

(注) 1. 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額は以下のとおりであります。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
-	20,000	-	30,000	-

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	20,000	-	-	-
1年以内に返済予定の長期借入金	11,750	31,200	0.57	-
1年以内に返済予定のリース債務	1,158	870	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	47,000	26,000	1.57	平成26年9月～ 30年12月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	2,235	1,590	-	平成26年4月 ～37年9月
その他有利子負債	20	240	1.12	平成25年4月 ～30年3月
合計	82,164	59,901	-	-

(注) 1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 一部の子会社についてはリース利息の計算に原則法を採用しており、その加重平均利率は1.79%であります。
3. 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)及びリース債務の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	1,200	1,200	1,200	5,400
リース債務	561	390	156	100
その他有利子負債	52	51	47	36

## 【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

## (2)【その他】

## 当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	87,049	172,410	265,366	352,351
税金等調整前四半期(当期)純利益金額又は税金等調整前四半期純損失金額( ) (百万円)	2,636	3,520	8,039	14,407
四半期(当期)純利益金額又は四半期純損失金額( ) (百万円)	3,930	5,947	3,149	9,173
1株当たり四半期(当期)純利益金額又は1株当たり四半期純損失金額( )(円)	25.83	39.07	20.69	60.27

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益金額(円)又は1株当たり四半期純損失金額( )(円)	25.83	13.25	59.77	39.58

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	71,631	63,138
売掛金	619	537
番組及び仕掛品	-	221
貯蔵品	12	14
前払費用	75	40
繰延税金資産	941	764
その他	1,090	871
貸倒引当金	109	103
流動資産合計	74,261	65,484
固定資産		
有形固定資産		
建物	63,685	63,744
減価償却累計額	11,576	13,992
建物(純額)	52,108	49,751
構築物	4,121	4,138
減価償却累計額	2,280	2,507
構築物(純額)	1,841	1,630
機械及び装置	4,175	3,943
減価償却累計額	3,560	3,437
機械及び装置(純額)	615	506
車両運搬具	17	17
減価償却累計額	17	16
車両運搬具(純額)	0	0
工具、器具及び備品	2,232	2,223
減価償却累計額	1,684	1,736
工具、器具及び備品(純額)	547	487
土地	53,373	53,373
建設仮勘定	-	2
有形固定資産合計	108,486	105,753
無形固定資産		
借地権	45	45
ソフトウェア	269	257
その他	4	5
無形固定資産合計	319	308

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	61,032	63,781
関係会社株式	286,550	286,550
関係会社出資金	0	0
長期貸付金	8	7
従業員長期貸付金	21	20
関係会社長期貸付金	210	-
長期前払費用	858	700
その他	2,298	2,279
貸倒引当金	448	314
投資評価引当金	10,779	10,789
投資その他の資産合計	339,752	342,237
<b>固定資産合計</b>	<b>448,559</b>	<b>448,299</b>
<b>資産合計</b>	<b>522,820</b>	<b>513,784</b>
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
買掛金	918	951
短期借入金	1, 3 110,640	1 98,505
1年内返済予定の長期借入金	-	30,000
未払金	218	114
未払法人税等	247	316
未払消費税等	-	72
未払費用	575	610
前受金	27	27
預り金	76	81
役員賞与引当金	50	70
その他	0	-
流動負債合計	112,754	130,750
<b>固定負債</b>		
社債	50,000	50,000
長期借入金	47,000	17,000
長期預り金	13,378	13,389
退職給付引当金	8,251	8,252
繰延税金負債	8,291	9,285
その他の固定負債	313	243
固定負債合計	127,233	98,171
<b>負債合計</b>	<b>239,988</b>	<b>228,921</b>

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	54,986	54,986
資本剰余金		
資本準備金	55,026	55,026
その他資本剰余金	1,667	1,667
資本剰余金合計	56,693	56,693
利益剰余金		
利益準備金	4,217	4,217
その他利益剰余金		
別途積立金	178,312	186,312
繰越利益剰余金	12,616	4,926
利益剰余金合計	195,145	195,455
自己株式	48,953	48,954
株主資本合計	257,872	258,181
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	24,960	26,681
評価・換算差額等合計	24,960	26,681
純資産合計	282,832	284,862
負債純資産合計	522,820	513,784

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当事業年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
<b>営業収益</b>		
不動産賃貸収入	14,974	14,993
その他の収入	2,586	1,882
営業収益合計	<u>2 17,561</u>	<u>2 16,875</u>
<b>営業費用</b>		
不動産賃貸費用	7,429	7,499
その他の事業費用	543	898
一般管理費	<u>1 6,569</u>	<u>1 5,066</u>
営業費用合計	<u>2, 3 14,542</u>	<u>2, 3 13,464</u>
営業利益	3,019	3,411
<b>営業外収益</b>		
受取利息	14	12
有価証券利息	47	50
受取配当金	<u>2 2,402</u>	<u>2 1,780</u>
その他	94	58
営業外収益合計	<u>2,557</u>	<u>1,901</u>
<b>営業外費用</b>		
支払利息	<u>2 856</u>	<u>2 837</u>
社債利息	541	508
社債発行費	100	-
その他	127	34
営業外費用合計	<u>1,625</u>	<u>1,380</u>
経常利益	3,951	3,932
<b>特別利益</b>		
関係会社株式売却益	4,000	-
投資有価証券売却益	4	1
特別利益合計	<u>4,004</u>	<u>1</u>
<b>特別損失</b>		
投資有価証券評価損	526	54
関係会社清算損	387	-
ゴルフ会員権評価損	105	12
投資評価引当金繰入	2	9
その他	0	-
特別損失合計	<u>1,023</u>	<u>77</u>
税引前当期純利益	6,931	3,856
法人税、住民税及び事業税	6	207
法人税等調整額	170	744
法人税等合計	163	951
当期純利益	<u>7,095</u>	<u>2,904</u>

## 【株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当事業年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
<b>株主資本</b>		
<b>資本金</b>		
当期首残高	54,986	54,986
当期末残高	54,986	54,986
<b>資本剰余金</b>		
<b>資本準備金</b>		
当期首残高	55,026	55,026
当期末残高	55,026	55,026
<b>その他資本剰余金</b>		
当期首残高	1,667	1,667
当期末残高	1,667	1,667
<b>資本剰余金合計</b>		
当期首残高	56,693	56,693
当期末残高	56,693	56,693
<b>利益剰余金</b>		
<b>利益準備金</b>		
当期首残高	4,217	4,217
当期末残高	4,217	4,217
<b>その他利益剰余金</b>		
<b>特別償却準備金</b>		
当期首残高	1,817	-
<b>当期変動額</b>		
特別償却準備金の積立	516	-
特別償却準備金の取崩	2,334	-
<b>当期変動額合計</b>	1,817	-
当期末残高	-	-
<b>別途積立金</b>		
当期首残高	178,312	178,312
<b>当期変動額</b>		
別途積立金の積立	-	8,000
<b>当期変動額合計</b>	-	8,000
当期末残高	178,312	186,312
<b>繰越利益剰余金</b>		
当期首残高	5,037	12,616
<b>当期変動額</b>		
特別償却準備金の積立	516	-
特別償却準備金の取崩	2,334	-
別途積立金の積立	-	8,000
剰余金の配当	1,334	2,594
当期純利益	7,095	2,904
<b>当期変動額合計</b>	7,578	7,690
当期末残高	12,616	4,926
<b>利益剰余金合計</b>		
当期首残高	189,384	195,145
<b>当期変動額</b>		
剰余金の配当	1,334	2,594
当期純利益	7,095	2,904
<b>当期変動額合計</b>	5,761	309
当期末残高	195,145	195,455

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当事業年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
<b>自己株式</b>		
当期首残高	76	48,953
当期変動額		
自己株式の取得	48,876	1
当期変動額合計	48,876	1
当期末残高	48,953	48,954
<b>株主資本合計</b>		
当期首残高	300,987	257,872
当期変動額		
剰余金の配当	1,334	2,594
当期純利益	7,095	2,904
自己株式の取得	48,876	1
当期変動額合計	43,115	308
当期末残高	257,872	258,181
<b>評価・換算差額等</b>		
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
当期首残高	20,613	24,960
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	4,346	1,721
当期変動額合計	4,346	1,721
当期末残高	24,960	26,681
<b>評価・換算差額等合計</b>		
当期首残高	20,613	24,960
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	4,346	1,721
当期変動額合計	4,346	1,721
当期末残高	24,960	26,681
<b>純資産合計</b>		
当期首残高	321,601	282,832
当期変動額		
剰余金の配当	1,334	2,594
当期純利益	7,095	2,904
自己株式の取得	48,876	1
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	4,346	1,721
当期変動額合計	38,768	2,029
当期末残高	282,832	284,862

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

(2) その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法を採用しております。

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法を採用しております。

2. たな卸資産の評価基準及び評価方法

番組及び仕掛品

主として個別法に基づく原価法(収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定)を採用しております。

貯蔵品

移動平均法による原価法(収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定)を採用しております。

3. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法(ただし建物については定額法)を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

建物 7～50年

機械及び装置 6年

(会計上の見積りの変更と区別することが困難な会計方針の変更)

当社は、法人税法の改正に伴い、当事業年度より、平成24年4月1日以後に取得した有形固定資産については、改正後の法人税法に基づく減価償却の方法に変更しております。

これにより、従来の方法に比べて、当事業年度の営業利益、経常利益及び税引前当期純利益がそれぞれ10百万円増加しております。

(2) 無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

(3) 長期前払費用

每期均等償却。

4. 重要な繰延資産の処理方法

社債発行費

支出時に全額費用として処理しております。

5. 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物等為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

## 6. 引当金の計上基準

### (1) 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

### (2) 役員賞与引当金

役員に支給する賞与の支払に備えるため、当事業年度末における支給見込額を計上しております。

### (3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。数理計算上の差異は、発生翌事業年度に費用処理することとしております。

### (4) 投資評価引当金

関係会社等への投資により発生する損失に備えるため、当該会社の実質価値の低下の程度並びに将来の回復見込み等を検討してその所要額を計上しております。

## 7. その他財務諸表作成のための重要な事項

### (1) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっております。

(表示方法の変更)

(損益計算書関係)

前事業年度において、「特別損失」の「その他」に含めていた「投資評価引当金繰入」は、特別損失の総額の100分の10を超えたため、当事業年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「特別損失」の「その他」に表示していた3百万円は、「投資評価引当金繰入」2百万円、「その他」0百万円として組み替えております。

## (貸借対照表関係)

## 1. 関係会社項目

関係会社に対する資産及び負債には区分掲記されたもののほか次のものがあります。

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
流動負債		
短期借入金	90,640百万円	98,505百万円

## 2. 偶発債務

## 保証債務

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
従業員の住宅ローン	4,263百万円	従業員の住宅ローン 3,578百万円
(株)中国放送のリース契約に 対する連帯保証	287	(株)中国放送のリース契約に 対する連帯保証 150
(株)あいテレビのリース契約に 対する連帯保証	251	(株)あいテレビのリース契約に 対する連帯保証 131
計	4,801	計 3,859

3. 前事業年度末におきまして、当社は、事業資金、運転資金の機動的な確保を目的として、複数の金融機関との間でコミットメントライン契約を締結しております。事業年度末現在における契約極度額及び借入実行残高は以下のとおりであります。

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
契約極度額	20,000百万円	- 百万円
借入実行残高	20,000	-
差引額	-	-

## (損益計算書関係)

## 1. 一般管理費の主な内容

	前事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当事業年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
役員報酬	428百万円	498百万円
役員賞与引当金繰入額	50	70
人件費	1,496	1,624
退職給付費用	5	229
業務委託費	982	1,277
広告宣伝費	2,153	11
賃借借上費	274	272
諸税公課	326	293
減価償却費	207	167

(表示方法の変更)

当事業年度より、「賃借借上費」は、一般管理費総額の100分の5を超えたため、主な内容として表示しております。

## 2. 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当事業年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
営業収益	3,595百万円	2,562百万円
営業費用	3,231	1,537
受取配当金	824	891
支払利息	236	268

## 3. 研究開発費の総額

営業費用に含まれる研究開発費

	前事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)	当事業年度 (自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月31日)
	0百万円	0百万円

## (株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)

## 自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当事業年度期首 株式数(株)	当事業年度増加 株式数(株)	当事業年度減少 株式数(株)	当事業年度末 株式数(株)
普通株式(注)	30,374	37,771,947	-	37,802,321
合計	30,374	37,771,947	-	37,802,321

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加のうち、37,770,700株は楽天株式会社からの買取りによるもの、1,247株は単元未満株式の買取りによる増加であります。

当事業年度(自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)

## 自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当事業年度期首 株式数(株)	当事業年度増加 株式数(株)	当事業年度減少 株式数(株)	当事業年度末 株式数(株)
普通株式(注)	37,802,321	1,195	-	37,803,516
合計	37,802,321	1,195	-	37,803,516

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加は、単元未満株式の買取りによるものであります。

## (リース取引関係)

## 1. オペレーティング・リース取引

## (借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位: 百万円)

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
1年内	171	166
1年超	200	152
合計	372	319

## (貸主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位: 百万円)

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
1年内	8,099	8,499
1年超	40,747	34,247
合計	48,846	42,747

## (有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式(当事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式284,098百万円、関連会社株式2,451百万円、前事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式284,098百万円、関連会社株式2,451百万円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産(負債)の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
繰延税金資産(流動)(繰延税金負債(流動))		
未払事業税	82百万円	110百万円
未払賞与	87	88
繰越欠損金	765	558
その他	44	43
小計	979	800
評価性引当額	38	36
計	941	764
	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
繰延税金資産(固定)(繰延税金負債(固定))		
退職給付引当金	2,940百万円	2,941百万円
投資有価証券	4,673	4,541
その他有価証券評価差額金	13,821	14,247
繰越欠損金	2,258	1,730
その他	807	679
小計	3,140	4,353
評価性引当額	5,150	4,931
計	8,291	9,285

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
法定実効税率	40.69%	38.01%
(調整)		
交際費	0.41	1.70
受取配当金	9.17	12.39
評価性引当額の増減	44.81	4.61
税率変更による期末繰延税金資産・負債の減額修正	10.29	-
その他	0.23	1.97
税効果会計適用後の法人税等の負担率	2.36	24.68

## (企業結合等関係)

該当事項はありません。

## (資産除去債務関係)

重要性が乏しいため、注記を省略しております。

## (1株当たり情報)

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
1株当たり純資産額	1,853.03円	1,866.34円
1株当たり当期純利益金額	45.29円	19.03円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載していません。

2. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
1株当たり当期純利益金額		
当期純利益金額(百万円)	7,095	2,904
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る当期純利益金額(百万円)	7,095	2,904
期中平均株式数(千株)	156,658	152,632

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【附属明細表】

## 【有価証券明細表】

## 【株式】

銘柄		株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価証券	その他有 価証券	東京エレクトロン(株)	7,727,383
		三井不動産(株)	3,420,795
		(株)スカパーJSATホールディングス	184,340
		(株)WOWOW	13,977
		(株)mmbi	39,680
		(株)毎日放送	1,567,533
		(株)三井住友フィナンシャルグループ	224,781
		(株)放送衛星システム	16,901
		(株)マイナビ	400,000
		(株)中国放送	4,628
		その他(56銘柄)	3,745,736
計		17,345,754	63,566

## 【その他】

種類及び銘柄		投資口数等(口)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価証券	その他有 価証券	(投資事業有限責任組合)	
		パシフィカファンド	-
計		-	215

## 【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価償却累計額又は償却累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	63,685	59	-	63,744	13,992	2,415	49,751
構築物	4,121	18	2	4,138	2,507	229	1,630
機械及び装置	4,175	163	394	3,943	3,437	268	506
車両運搬具	17	1	1	17	16	0	0
工具、器具及び備品	2,232	20	29	2,223	1,736	80	487
土地	53,373	-	-	53,373	-	-	53,373
建設仮勘定	-	2	-	2	-	-	2
有形固定資産計	127,606	265	428	127,443	21,690	2,994	105,753
無形固定資産							
借地権	45	-	-	45	-	-	45
ソフトウェア	4,292	78	60	4,310	4,052	90	257
その他	14	1	-	15	10	0	5
無形固定資産計	4,353	80	60	4,372	4,063	91	308
長期前払費用	1,649	-	-	1,649	987	196	662
繰延資産	-	-	-	-	-	-	-
繰延資産計	-	-	-	-	-	-	-

(注) 長期前払費用は、償却対象分のみ記載しております。

## 【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	557	12	142	9	417
投資評価引当金	10,779	9	-	-	10,789
役員賞与引当金	50	70	50	-	70

(注) 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」欄の金額は、一般債権及び関係会社貸付金に対する引当金の洗替額等であります。

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

## 流動資産

## イ 現金及び預金

区分	金額(百万円)
現金	30
預金	
当座預金	3,167
普通預金	59,941
小計	63,108
合計	63,138

## ロ 売掛金

## 相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
三井不動産(株)	307
(株)TBSテレビ	147
(株)TBSラジオ&コミュニケーションズ	42
(株)電通	8
(株)TBS企画	7
その他	24
合計	537

## 売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

当期首残高 (百万円)	当期発生高 (百万円)	当期回収高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	回収率 (%)	滞留期間 (日) (A) + (D)
(A)	(B)	(C)	(D)	$\frac{(C)}{(A) + (B)} \times 100$	2 (B) 365
619	17,361	17,443	537	97.0	12.2

(注) 消費税等の会計処理は、税抜方式を採用しておりますが、上記金額には消費税等が含まれております。

## ハ 番組及び仕掛品

区分	金額(百万円)
日経・TBSスマートメディアその他	221

## ニ 貯蔵品

区分	金額(百万円)
消耗品その他	14

## 固定資産

## 関係会社株式

区分	金額(百万円)
(株)TBSテレビ	243,580
(株)スタイリングライフ・ホールディングス	21,434
(株)BS-TBS	12,930
(株)TBS企画	2,040
その他	6,564
合計	286,550

## 流動負債

## イ.買掛金

## 相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
三井不動産(株)	440
(株)TBSテレビ	187
(株)TBSラジオ&コミュニケーションズ	15
TOKYO BROADCASTING SYSTEM INTERNATIONAL, INC.	11
(株)TBSメディア総合研究所	11
その他	285
合計	951

## ロ.短期借入金

## 相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
(株)TBSテレビ	60,963
(株)BS-TBS	7,582
(株)日音	4,878
(株)TBSサービス	4,326
(株)TBSテックス	2,643
その他	18,109
合計	98,505

## 八．一年内返済予定の長期借入金

## 相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
シンジケートローン(1) (注)1	16,800
シンジケートローン(2) (注)2	13,200
合計	30,000

(注)1. シンジケートローン(1)は、株式会社三井住友銀行と株式会社三菱東京UFJ銀行をアレンジャーとする15社によるものであります。

(注)2. シンジケートローン(2)は、株式会社三井住友銀行と株式会社三菱東京UFJ銀行をアレンジャーとする9社によるものであります。

## 固定負債

イ. 社債 50,000 百万円

内訳は1. 連結財務諸表等(1) 連結財務諸表 連結附属明細表 社債明細表に記載しております。

## ロ. 長期借入金

## 相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
日本生命保険相互会社	10,000
明治安田生命保険相互会社	3,000
住友生命保険相互会社	2,000
太陽生命保険株式会社	2,000
合計	17,000

## (3)【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	東京都において発行する毎日新聞に掲載する。
株主に対する特典	毎年3月31日現在の所有株式数100株以上の株主に対し、1,000円相当のオリジナルクオ・カードを贈呈する。 毎年3月31日現在の所有株式1,000株以上の株主320名を抽選で選び、ご家族、ご友人等1名とともに、1組2名で当社出資映画、当社主催展覧会などに招待する。
外国人等の株主名簿への記載の制限	放送法第52条の8第1項及び第2項に関連して、当社定款には次の規定がある。 定款第8条 当社は、次の各号に掲げる者（以下、「外国人等」という）のうち第1号から第3号までに掲げる者により直接に占められる議決権の割合とこれらの者により第4号に掲げる者を通じて間接に占められる議決権の割合として総務省令で定める割合とを合計した割合が当会社の議決権の5分の1以上を占めることとなるときは、放送法第52条の8第1項及び第2項の規定に従い、外国人等の取得した株式について、株主名簿（実質株主名簿を含む。以下同じ）に記載又は記録することを拒むことができる。 1．日本の国籍を有しない人 2．外国政府又はその代表者 3．外国の法人又は団体 4．前3号に掲げる者により直接に占められる議決権の割合が総務省令で定める割合以上である法人又は団体

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付資料並びに確認書

事業年度（第85期）（自平成23年4月1日至平成24年3月31日）平成24年6月28日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

平成24年6月28日関東財務局長に提出

(3) 四半期報告書及び確認書

（第86期第1四半期）（自平成24年4月1日至平成24年6月30日）平成24年8月14日関東財務局長に提出

（第86期第2四半期）（自平成24年7月1日至平成24年9月30日）平成24年11月14日関東財務局長に提出

（第86期第3四半期）（自平成24年10月1日至平成24年12月31日）平成25年2月14日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

平成24年7月2日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

(5) 発行登録書及びその添付書類

発行登録書（株券、社債券等）及びその添付書類 平成24年5月18日関東財務局長に提出

発行登録書（株券、社債券等）及びその添付書類 平成25年3月4日関東財務局長に提出

(6) 訂正発行登録書

訂正発行登録書（社債）平成24年6月28日関東財務局長に提出

訂正発行登録書（社債）平成24年7月2日関東財務局長に提出

訂正発行登録書（社債）平成24年8月14日関東財務局長に提出

訂正発行登録書（社債）平成24年11月14日関東財務局長に提出

訂正発行登録書（社債）平成25年2月14日関東財務局長に提出

訂正発行登録書（新株予約権証券）平成25年3月4日関東財務局長に提出

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成25年6月27日

株式会社 東京放送ホールディングス  
取締役会 御中

## 有限責任 あずさ監査法人

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	阿部 隆哉 印
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	鳥生 裕 印
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	野田 哲章 印

## &lt; 財務諸表監査 &gt;

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社東京放送ホールディングスの平成24年4月1日から平成25年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

## 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

## 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社東京放送ホールディングス及び連結子会社の平成25年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社東京放送ホールディングスの平成25年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、株式会社東京放送ホールディングスが平成25年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

---

(注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が連結財務諸表及び内部統制報告書に添付する形で別途保管しております。

2. 連結財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

平成25年6月27日

株式会社 東京放送ホールディングス

取締役会 御中

### 有限責任 あずさ監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 阿部 隆哉 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 鳥生 裕 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 野田 哲章 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社東京放送ホールディングスの平成24年4月1日から平成25年3月31日までの第86期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

#### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社東京放送ホールディングスの平成25年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- (注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が財務諸表に添付する形で別途保管しております。  
2. 財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれていません。