【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出日】 平成25年 6 月21日

【事業年度】 第96期(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

【会社名】 サンケン電気株式会社

【英訳名】 Sanken Electric Co., Ltd.

【代表者の役職氏名】 取締役社長 飯 島 貞 利

【本店の所在の場所】 埼玉県新座市北野三丁目6番3号

【電話番号】 (048)472 1111(代表)

【事務連絡者氏名】 管理本部財務 I R 統括部長 村 野 泰 史

【最寄りの連絡場所】 埼玉県新座市北野三丁目6番3号

【電話番号】 (048)472 1111(代表)

【事務連絡者氏名】 管理本部財務IR統括部長 村野泰史

【縦覧に供する場所】 サンケン電気株式会社 大阪支店

(大阪府大阪市北区梅田三丁目3番20号

(明治安田生命大阪梅田ビル))

株式会社東京証券取引所

(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

# 第一部 【企業情報】

# 第1【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次		第92期	第93期	第94期	第95期	第96期
決算年月		平成21年3月	平成22年3月	平成23年 3 月	平成24年3月	平成25年3月
売上高	(百万円)	147,003	134,134	144,882	131,803	126,386
経常利益又は経常損失 ( )	(百万円)	7,716	6,048	4,972	3,018	4,047
当期純利益又は当期純損 失( )	(百万円)	15,773	18,950	922	436	2,272
包括利益	(百万円)			3,570	197	6,878
純資産額	(百万円)	57,818	37,761	33,520	33,293	39,436
総資産額	(百万円)	147,768	131,908	132,384	136,130	148,517
1株当たり純資産額	(円)	471.98	306.54	274.05	272.21	322.92
1株当たり当期純利益5 は当期純損失()	(円)	129.85	156.05	7.60	3.60	18.73
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	(円)					
自己資本比率	(%)	38.8	28.2	25.1	24.3	26.4
自己資本利益率	(%)	23.4	40.1	2.6	1.3	6.3
株価収益率	(倍)				109.2	20.1
営業活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	14,056	5,105	7,392	5,345	6,339
投資活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	12,181	4,568	10,272	8,614	6,390
財務活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	2,999	1,280	3,728	509	1,294
現金及び現金同等物 の期末残高	(百万円)	12,891	12,114	12,756	9,822	12,036
従業員数	(名)	10,063	9,986	9,981	9,788	10,427

- (注) 1 百万円単位の金額については、単位未満を切り捨てて表示しております。
  - 2 売上高には、消費税等は含まれておりません。
  - 3 第92期及び第93期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
  - 4 第94期、第95期及び第96期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
  - 5 第92期、第93期及び第94期の株価収益率については、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
  - 6 従業員数は、就業人員数を表示しております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次		第92期	第93期	第94期	第95期	第96期
決算年月		平成21年3月	平成22年3月	平成23年3月	平成24年3月	平成25年3月
売上高	(百万円)	110,553	95,639	98,904	90,174	88,869
経常利益又は経常損失 ( )	(百万円)	5,747	11,465	1,477	2,423	720
当期純利益又は当期純損 失( )	(百万円)	9,485	22,495	3,275	2,879	337
資本金	(百万円)	20,896	20,896	20,896	20,896	20,896
発行済株式総数	(株)	125,490,302	125,490,302	125,490,302	125,490,302	125,490,302
純資産額	(百万円)	58,829	36,161	32,493	29,044	28,773
総資産額	(百万円)	131,878	113,852	113,138	114,150	119,011
1株当たり純資産額	(円)	484.37	297.87	267.76	239.38	237.18
1 株当たり配当額 (1 株当たり中間配当額)	(円)	10.00 (7.00)	( )	6.00 (3.00)	3.00	6.00 (3.00)
1 株当たり当期純利益又 は当期純損失( )	(円)	78.09	185.25	26.98	23.73	2.78
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	(円)					
自己資本比率	(%)	44.6	31.8	28.7	25.4	24.2
自己資本利益率	(%)	14.7	47.4	9.5	9.9	1.2
株価収益率	(倍)					135.3
配当性向	(%)					215.8
従業員数	(名)	1,326	1,311	1,262	1,203	1,219

- (注) 1 百万円単位の金額については、単位未満を切り捨てて表示しております。
  - 2 売上高には、消費税等は含まれておりません。
  - 3 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
  - 4 第92期、第93期、第94期及び第95期の株価収益率及び配当性向については、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
  - 5 従業員数は、就業人員数を表示しております。

# 2 【沿革】

年月	概要
昭和12年10月	故松永安左ヱ門氏により 東邦産業研究所が設立され、同堤研究室においてセレン整流器の試作研
	究を開始。
昭和21年9月	東邦産業研究所が終戦により解散となったため、堤研究室において完成された半導体の製造法、設
	備及び研究員を継承し、埼玉県志紀町(現 志木市)に東邦産研電気株式会社を設立。
昭和27年 5 月	埼玉県大和田町(現 新座市)に本社・工場を移転。
昭和36年3月	株式店頭公開開始。
10月	東京証券取引所市場第二部に上場。
昭和37年6月	商号をサンケン電気株式会社と変更。
昭和38年3月	埼玉県川越市に川越工場竣工。
昭和45年2月	鹿島サンケン株式会社(現 連結子会社)を設立。
8月	東京証券取引所市場第一部に上場。
昭和48年6月	韓国サンケン株式会社(韓国、現 連結子会社)を設立。
昭和49年4月	サンケン電設株式会社(現 連結子会社)を設立。
昭和53年7月	石川県下の関係会社 5 社を合併し、石川サンケン株式会社(現 連結子会社)を設立。
昭和56年10月	山形サンケン株式会社(現 連結子会社)を設立。
昭和63年3月	福島サンケン株式会社(現 連結子会社)を設立。
昭和63年12月	サンケン エレクトリック ホンコン カンパニー リミテッド(中国、現 連結子会社)を設立。
平成元年10月	グーディング グループ リミテッド(英国)との合弁会社グーディング サンケン リミテッド(英国
	現 サンケン パワー システムズ(ユーケー)リミテッド、現 連結子会社)を設立。
平成 2 年10月	サンケン エレクトリック シンガポール プライベート リミテッド (シンガポール 現 連結子会
	社)を設立。
平成 2 年12月	スプレーグ テクノロジーズ インク(米国)の半導体部門を買収し、アレグロ マイクロシステムズ
	インク(米国、現 アレグロ マイクロシステムズ エルエルシー、現 連結子会社)を設立。
平成4年8月	グーディング サンケン リミテッド(英国、現 サンケン パワー システムズ(ユーケー)リミテッド、
	現 連結子会社)の全株式を取得し、当社子会社とする。
平成8年2月	鹿島サンケン株式会社(現 連結子会社)の全株式を取得。
平成9年7月	ピーティー サンケン インドネシア(インドネシア、現 連結子会社)を設立。
平成12年 4 月	サンケン エレクトリック コリア株式会社(韓国、現 連結子会社)を設立。
平成13年 5 月	台湾三墾電気股? 有限公司(台湾、現 連結子会社)を設立。
平成15年 9 月	三墾力達電気(江陰)有限公司(中国、現 連結子会社)に出資し、当社子会社とする。
9月	三墾電気(上海)有限公司(中国、現 連結子会社)を設立。
平成17年7月	ポーラー ファブ エルエルシー(米国)を買収し、ポーラー セミコンダクター インク(米国、現
	ポーラー セミコンダクター エルエルシー、現 連結子会社)を設立。
9月	サンケンオプトプロダクツ株式会社(現 連結子会社)を設立。
平成19年5月	サンケンビジネスサービス株式会社(現 連結子会社)から同社ロジスティクス事業を新設分割し、サ
	ンケンロジスティクス株式会社(現 連結子会社)として設立。
平成21年10月	サンケントランスフォーマー株式会社を吸収合併。
平成25年3月	サンケン ノースアメリカ インク (米国、現 連結子会社)を設立。

#### 3 【事業の内容】

当社グループは、当社及び連結子会社30社で、半導体デバイス、CCFL、パワーモジュール(PM)、パワーシステム(PS)等の製造・販売並びにこれらに付随するサービスを主な内容として事業活動を展開しております。

当社グループの事業に係わる位置づけ及びセグメントとの関連は、次の通りであります。

## 半導体デバイス 事業 ...

半導体デバイス製品は、子会社石川サンケン株式会社、山形サンケン株式会社、鹿島サンケン株式会社、サンケンオプトプロダクツ株式会社、大連三墾電気有限公司、ポーラー セミコンダクター エルエルシー及び韓国サンケン株式会社に製造を委託しております。当社の製品は、当社の他、子会社アレグロ マイクロシステムズ エルエルシー、サンケン パワー システムズ (ユーケー) リミテッド、サンケン エレクトリック コリア株式会社、三墾電気(上海)有限公司、サンケン エレクトリック ホンコンカンパニー リミテッド及びサンケン エレクトリック シンガポール プライベートリミテッドを通じて販売しております。

子会社福島サンケン株式会社は、当社からの製造委託を受け、当社に製品を納入するほか、自ら半導体デバイス製品の製造・販売を行っております。

子会社サンケン パワー システムズ(ユーケー)リミテッド、サンケン エレクトリック コリア株式会社、三墾電気(上海)有限公司、サンケン エレクトリック ホンコン カンパニー リミテッド及び台湾三墾電気股? 有限公司は当社半導体デバイスの販売・技術支援を行っております。

子会社サンケン ノースアメリカ インクは、北米子会社を統括し、半導体デバイス製品の開発・製造・販売を行っております。

子会社アレグロ マイクロシステムズ エルエルシーは自ら半導体デバイス製品を製造する他、子会社アレグロ マイクロシステムズ フィリピン インク及びポーラー セミコンダクター エルエルシーに製造を、子会社アレグロ マイクロシステムズ アルゼンチン エスエーに一部製品の設計を委託しております。同社の製品は、同社の他、当社、子会社アレグロ マイクロシステムズ ヨーロッパ リミテッド及び埃戈羅(上海)微電子商貿有限公司を通じて販売しております。

子会社アレグロ マイクロシステムズ ビジネス ディベロップメント インクは、半 導体デバイスの販売・技術情報収集サービスを行っております。

## C C F L 事業 ...

CCFL製品は、子会社サンケンオプトプロダクツ株式会社及び韓国サンケン株式会社に製造を委託しております。当社の製品は、当社の他、子会社三墾電気(上海)有限公司を通じて販売しております。

子会社三墾電気(上海)有限公司及び台湾三墾電気股?有限公司は、当社CCFLの販売・技術支援を行っております。

#### PM事業

PM製品は、子会社大連三墾電気有限公司及びピーティー サンケン インドネシア に製造を委託しております。また子会社大連三墾電気有限公司及びピーティー サンケン インドネシアは自ら PM製品の製造・販売を行っております。

当社、子会社大連三墾電気有限公司及びピーティー サンケン インドネシアの製品は、当社の他、子会社大連三墾貿易有限公司、三墾電気(上海)有限公司、サンケン エレクトリック ホンコン カンパニー リミテッド、台湾三墾電気股? 有限公司、サンケン エレクトリック シンガポール プライベート リミテッド及びサンケン エレクトリック(マレーシア)エスディーエヌ ビーエイチディーを通じて販売しております。 子会社サンケン パワー システムズ(ユーケー)リミテッドは、当社PM製品の開発

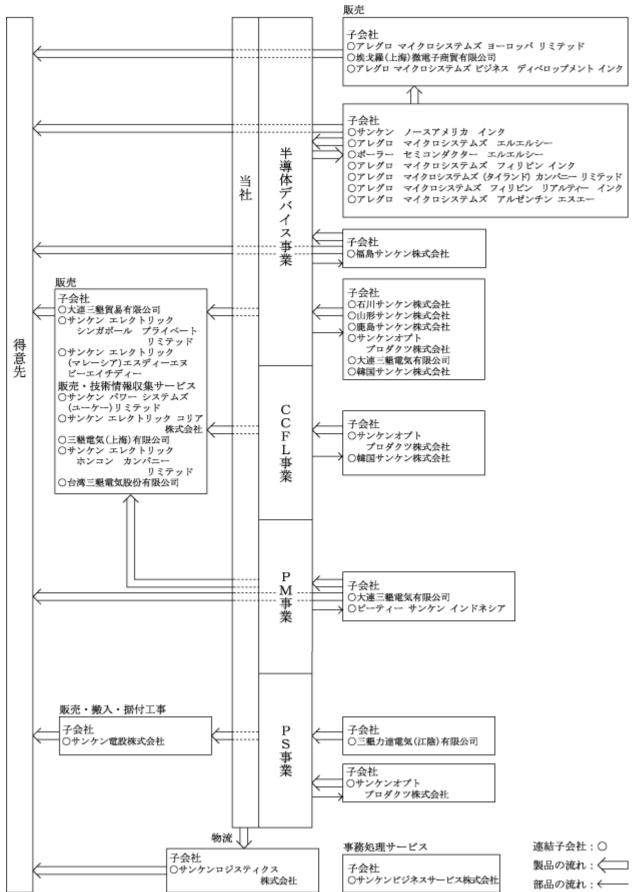
・販売を行っております。

#### P S 事業 .

P S 製品は、当社の他、子会社三墾力達電気(江陰)有限公司において製造・販売しており、このほか子会社サンケンオプトプロダクツに製造を委託しております。

また、PS製品の販売、搬入、据付及び保守、点検等の業務につき、その一部を子会社サンケン電設株式会社に委託しております。

事業の系統図は次の通りであります。



## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 所有割合(%)	関係内容
  (連結子会社)				W B B C ( W )	
3 石川サンケン株式会社	石川県羽咋郡 志賀町	95,500	半導体デバイス	100.0( )	当社製品の製造を行っております。 当社は設備資金及び運転資金の貸付並びに生産 設備の貸与を行っております。 役員兼任 4名
3 山形サンケン株式会社	山形県東根市	100,000	半導体デバイス	100.0( )	当社製品の製造を行っております。 当社は設備資金及び運転資金の貸付並びに生産 設備の貸与を行っております。 役員兼任 4名
鹿島サンケン株式会社	茨城県神栖市	75,000	半導体デバイス	100.0( )	当社製品の製造を行っております。 当社は設備資金及び運転資金の貸付並びに生産 設備の貸与を行っております。 役員兼任 4名
福島サンケン株式会社	福島県二本松市	50,000	半導体デバイス	100.0( )	当社製品の製造及び販売を行っております。 当社は設備資金及び運転資金の貸付並びに生産 設備の貸与を行っております。 役員兼任 3名
サンケンオプトプロダクツ株式会社	石川県羽咋郡 志賀町	90,000	半導体デバイス C C F L P S	100.0( )	当社製品の製造を行っております。 当社は設備資金及び運転資金の貸付並びに生産 設備の貸与を行っております。 役員兼任 4名
大連三墾電気有限公司	中国遼寧省大連市	千元 66,349	半導体デバイス P M	100.0( )	当社製品の製造及び販売を行っております。 当社は運転資金の貸付並びに生産設備の貸与を 行っております。 役員兼任 1名
大連三墾貿易有限公司	中国遼寧省 大連市	千元 512	PM	100.0(100.0)	当社製品の販売を行っております。 当社の資材調達支援活動を行っております。
3, 7 サンケン ノースアメリ カ インク	米 国 マ サ チューセッツ 州 ウースター	千米ドル 10,250	半導体デバイス	100.0( )	半導体デバイス製品の開発、製造及び販売を 行っております。 役員兼任 2名
3, 6, 10 アレグロ マイクロ システムズ エルエルシー	米 国 マ サ チューセッツ 州 ウースター	千米ドル 250	半導体デバイス	100.0(100.0)	半導体デバイス製品の開発、製造及び販売を行っております。
10 ポーラー セミコンダク ター エルエルシー	米国 ミネソタ州 ブルーミント ン	千米ドル 10,000	半導体デバイス	100.0(100.0)	当社製品の製造を行っております。 当社は設備資金及び運転資金を貸し付けており ます。
8 アレグロ マイクロ システムズ フィリピン インク	フィリピン マニラ	チフィリピン ペソ 800,000	半導体デバイス	100.0(100.0)	関係会社製品の製造を行っております。
4 アレグロ マイクロ システムズ フィリピン リアルティー インク	フィリピン ムンティンル パ	千フィリピン ペソ 31,000	半導体デバイス	40.0(40.0)	
9 アレグロ マイクロ システムズ(タイランド) カンパニー リミテッド	タイ バンコク	千タイバーツ 365,000	半導体デバイス	100.0(100.0)	
アレグロ マイクロ システムズ ヨーロッパ リミテッド	英国サリー	千ポンド 1	半導体デバイス	100.0(100.0)	関係会社製品の販売を行っております。
アレグロ マイクロ システムズ アルゼンチン エスエー	アルゼンチン ブエ ノス アイ レス	千アルゼンチ ンペソ 12	半導体デバイス	100.0(100.0)	
アレグロ マイクロシステ ムズ ビジネス ディベ ロップメント インク	米 国 マ サ チューセッツ 州 ウースター	千米ドル 250	半導体デバイス	100.0(100.0)	関係会社製品の販売及び技術支援活動を行って おります。
埃戈羅(上海)微電子商貿 有限公司	中国上海市	千元 1,449	半導体デバイス	100.0(100.0)	関係会社製品の販売を行っております。
サンケン パワー システムズ(ユーケー) リミテッド	英 国 ブ リ ッ ジェンド	千ポンド 5,992	半導体デバイス P M	100.0( )	当社製品の販売及び技術支援活動を行っており ます。 役員兼任 1名
3 ピーティー サンケン インドネシア	インドネシア 西ジャワ州 ブカシ	千米ドル 21,000	РМ	100.0( )	当社製品の製造及び販売を行っております。 当社は運転資金の貸付並びに生産設備の貸与を 行っております。 役員兼任 2名
韓国サンケン株式会社	韓国昌原市	千ウォン 759,000	半導体デバイス CCFL	100.0( )	当社製品の製造を行っております。 当社は運転資金の貸付並びに生産設備の貸与を 行っております。 役員兼任 1名

		,			
<b>名称</b>	住所	資本金 (千円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 所有割合(%)	関係内容
三墾力達電気(江陰) 有限公司	   中国江蘇省   江陰市	千元 28,973	PS	60.0( )	当社製品の製造及び販売を行っております。 当社は運転資金の貸付並びに生産設備の貸 与を行っております。
サンケン エレクトリック コリア株式会社	韓国 ソウル特別市	千ウォン 1,200,000	半導体デバイス	100.0( )	当社製品の販売並びに当社製品の販売支援 活動及び技術支援活動を行っております。 役員兼任 3名
三墾電気(上海)有限公司	中国上海市	千元 4,138	半導体デバイス C C F L P M	100.0( )	当社製品の販売並びに当社製品の販売支援 活動、技術支援活動及び品質対応支援活動を 行っております。 役員兼任 2名
サンケン エレクトリック ホンコン カンパニー リミ テッド	中国香港	千香港ドル 1,000	半導体デバイス P M	100.0( )	当社製品の販売並びに当社製品の販売支援 活動を行っております。 役員兼任 1名
台湾三墾電気股? 有限公司	台湾台北市	千台湾ドル 8,000	半導体デバイス C C F L P M	100.0( )	当社製品の販売並びに当社製品の販売支援 活動及び技術支援活動を行っております。 役員兼任 2名
サンケン エレクトリック シンガポール プライベー ト リミテッド	シンガポール	千米ドル 170	半導体デバイス P M	100.0( )	当社製品の販売を行っております。 役員兼任 1名
サンケン エレクトリック (マレーシア)エスディーエ ヌ ビーエイチディー	マレーシア ク ア ラ ル ン プール	千マレーシア リンギット 2,000	РМ	100.0( )	当社製品の販売を行っております。
サンケン電設株式会社	埼玉県川越市	10,000	P S	100.0( )	当社製品の販売、搬入及び据付工事を行っております。 当社は運転資金を貸し付けております。 役員兼任 1名
サンケンビジネスサービス 株式会社	埼玉県新座市	90,000	全社	100.0( )	当社グループの事務代行サービスを行って おります。
サンケンロジスティクス 株式会社	埼玉県新座市	80,000	半導体デバイス C C F L P M P S	100.0( )	当社半導体デバイス、CCFL、PM及びPSの物流事業を行っております。 役員兼任 2名

- (注) 1 連結子会社の主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。
  - 2 議決権の所有割合欄の()は間接所有であります。
  - 3 特定子会社であります。
  - 4 支配力基準により連結子会社に含まれております。
  - 5 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。
  - 6 アレグロ マイクロシステムズ エルエルシーについては売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結 売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等 (1)売上高 40,626百万円

- (2)経常利益 5,281百万円
- (3) 当期純利益 3,790百万円
- (4)純資産額 28,047百万円
- (5)総資産額 36,307百万円
- 7 当連結会計年度において、サンケン ノースアメリカ インクを新たに設立したことにより、提出会社の連結子会社となりました。
- 8 当連結会計年度において、アレグロ マイクロシステムズ フィリピン インクの資本金が400,000千フィリピン ペソから800,000千フィリピンペソに増加しています。
- 9 当連結会計年度において、アレグロ マイクロシステムズ (タイランド) カンパニー リミテッドの資本金が 2,000千タイバーツから365,000千タイバーツに増加しています。
- 10 当連結会計年度において、アレグロ マイクロシステムズ インク及びポーラー セミコンダクター インクは、 それぞれアレグロ マイクロシステムズ エルエルシー及びポーラー セミコンダクター エルエルシーと商号 変更いたしました。

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

平成25年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
半導体デバイス	7,435
CCFL	115
PM	2,217
P S	531
共通	129
合計	10,427

### (注) 1 従業員数は就業人員数であります。

2 当連結会計年度におきまして、PM事業の連結従業員数が前連結会計年度末と比べて851名増加しております。これは、インドネシア当局からの各企業に対する労働契約に関する指導内容並びに現地における他社動向等を踏まえ、連結子会社であるピーティー サンケン インドネシアにおきまして、派遣契約の従業員を直接雇用契約に切り替えたことによります。

## (2) 提出会社の状況

平成25年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)	
1,219	43.00	18.58	5,766,729	

セグメントの名称	従業員数(名)
半導体デバイス	770
CCFL	11
P M	120
P S	242
共通	76
合計	1,219

### (注) 1 従業員数は就業人員数であります。

2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

## (3) 労働組合の状況

当社及び一部の連結子会社において労働組合が組織されております。労使関係は安定しております。 なお、当社の労働組合は全日本電機・電子・情報関連産業労働組合連合会に加入しており、平成25年3月31日現在の組合員数は1,049名であります。

## 第2【事業の状況】

## 1 【業績等の概要】

#### (1) 業績

当連結会計年度における世界経済は、南欧諸国の債務問題により欧州経済の低迷が続き、また、金融引き締めや欧州向け輸出の減少から中国の景気減速が継続するなど、厳しい状況で推移しておりましたが、米国で雇用環境及び住宅問題が緩やかに改善するなど、一部に回復の動きが見られました。日本経済は、第4四半期以降に為替相場が円安方向で推移したため、企業収益に改善の兆しが見られましたが、欧州経済の低迷、日中関係の悪化、第3四半期まで続いた円高などの影響が勝り、総じて厳しい状況となりました。

当社グループが属するエレクトロニクス業界では、TV需要が低迷を続けたこと、新興国でのエアコン販売が想定よりも伸長しなかったことに加え、好調に推移していた自動車向け製品においても、エコカー補助金の終了や日中関係の悪化から一時的に需要が落ち込むなど、厳しい経営環境が続きました。

こうした中、当社グループでは、景気に大きく左右されない「エコ・省エネ」領域での営業展開を加速すべく、自動車、白物家電、産業機器、LED照明といった、省エネ技術が強く要求される市場へのシフトを進め、そのために必要とされる半導体前工程プロセスの微細化・8インチ化の促進並びに顧客工場とのサプライチェーン短縮化を狙った中国での半導体組立ライン立上げなど、攻めの構造改革を進めてまいりました。

当連結会計年度の業績につきましては、当社の強みである省エネ新市場向け製品の拡販に注力したものの、日系TVセットメーカー向け製品の販売減少を補完するまでには至らなかったこと並びに第3四半期まで続いた円高により売上が目減りしたことなどから、連結売上高は1,263億86百万円と、前連結会計年度比54億16百万円(4.1%)の減少となりました。売上高が減少する一方で、工場再編や不採算製品の終息、徹底した固定費抑制などの利益構造改善策が奏功した結果、連結営業利益が46億25百万円(前連結会計年度比5億77百万円(14.3%)増加)、連結経常利益が40億47百万円(前連結会計年度比10億28百万円(34.1%)増加)となり、連結当期純利益につきましても22億72百万円(前連結会計年度比18億36百万円(420.9%)増加)を計上するなど、売上が減少する中でも利益を確保いたしました。

セグメントの業績を示すと、次の通りであります。

#### 半導体デバイス事業

当事業におきましては、第3四半期に中国市場で日本車販売が低迷し、一時的に自動車向け製品の需要が落ち込みましたが、BCP対応や電装化の進展が続いたことから、同製品の販売は総じて好調に推移しました。一方、白物家電向け製品では、売上高が前期を上回りましたが、欧州景気悪化の影響が広範囲に及んだこと並びに中国での省エネタイプ・エアコン向け製品の需要拡大が遅れたことなどから、計画対比では未達となりました。TV向け製品では、前期から続く需要低迷により厳しい展開となりました。LED照明製品につきましては、販路拡大に注力し売上を伸ばしました。これらの結果、当事業の連結売上高は956億92百万円となり、前連結会計年度比3億97百万円(0.4%)増加し、また、利益構造改善策により、連結営業利益は79億90百万円と、前連結会計年度比11億63百万円(17.0%)増加しました。

#### CCFL事業

当事業におきましては、TV向け製品の需要低迷が続いたことから、連結売上高は8億80百万円となり、前連結会計年度比10億85百万円(55.2%)の大幅な減少となりました。損益面では、損失幅を縮小したものの、連結営業損失13億16百万円(前連結会計年度連結営業損失15億75百万円)を計上することとなりました。

#### PM事業

当事業におきましては、複合機などのOA向け製品が上期堅調に推移しましたが、下期に入り伸び悩み、また、TVなど民生向け製品が前期に続き低調に推移したことなどから、当事業の連結売上高は142億95百万円と、前連結会計年度比37億27百万円(20.7%)減少しました。売上減に伴い、損益面につきましても、連結営業損失10億38百万円(前連結会計年度連結営業損失10億34百万円)を計上することとなりました。

#### PS事業

当事業におきましては、携帯電話基地局の設備投資が下期に増加するなど、通信設備向け製品が好調に推移しましたが、復興需要の取り込みを計画していた官公庁向け製品では、電源設備の発注が本格化せず、実績に繋がりませんでした。民需市場向け製品では、民間設備投資が弱い動きを続けたため販売が伸び悩みました。民需市場の中で、太陽光発電パワーコンディショナーなどの「エコ・省エネ」関連製品は下期に販売を伸ばしましたが、全体を押し上げるまでには至りませんでした。これらの結果、当事業の連結売上高は155億17百万円となり、前連結会計年度比10億1百万円(6.1%)減少し、連結営業利益につきましても10億78百万円となり、前連結会計年度比7億4百万円(39.5%)減少いたしました。

#### (2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物の残高は、120億36百万円となり、前連結会計年度末に比べ22億13百万円の増加となりました。

#### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは、63億39百万円のプラスとなり、前期に比べ 9 億94百万円の収入増となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益の増加によるものです。

### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、63億90百万円のマイナスとなり、前期に比べ22億24百万円の支出減となりました。これは主に、有形固定資産の取得に係る支出の減少によるものです。

### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、12億94百万円のプラスとなり、前期に比べ 7 億84百万円の収入増となりました。これは主に、社債の発行による収入の増加によるものです。

## 2 【生産、受注及び販売の状況】

### (1) 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次の通りであります。

セグメントの名称	金額(百万円)	前年同期比(%)
半導体デバイス事業	99,357	97.4
CCFL事業	1,034	55.8
P M事業	14,146	79.6
PS事業	15,571	94.3
合計	130,109	94.2

- (注) 1 セグメント間取引については、相殺消去しております。
  - 2 金額は、販売価格で表示しております。
  - 3 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

### (2) 受注状況

当連結会計年度における受注状況をセグメントごとに示すと、次の通りであります。

サガスントの名称	受法	注高	受注残高		
セグメントの名称	金額(百万円)	前年同期比(%)	金額(百万円)	前年同期比(%)	
半導体デバイス事業	92,315	103.2	13,936	87.6	
CCFL事業	886	48.2	29	124.9	
P M事業	13,725	76.7	1,498	76.0	
PS事業	15,708	95.9	2,801	107.7	
合計	122,636	97.7	18,266	89.0	

- (注) 1 セグメント間取引については、相殺消去しております。
  - 2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

## (3) 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次の通りであります。

セグメントの名称	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)		(自 平成24年	会計年度 年4月1日 年3月31日)	前年同期比		
	金額(百万円)	構成比(%)	金額(百万円)	構成比(%)	金額(百万円)	増減率(%)	
半導体デバイス事業	95,295	72.3	95,692	75.7	397	0.4	
CCFL事業	1,966	1.5	880	0.7	1,085	55.2	
PM事業	18,022	13.7	14,295	11.3	3,727	20.7	
PS事業	16,518	12.5	15,517	12.3	1,001	6.1	
合計	131,803	100.0	126,386	100.0	5,416	4.1	

- (注) 1 セグメント間取引については、相殺消去しております。
  - 2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。
  - 3 相手先別販売実績の総販売実績に対する割合が100分の10未満であるため、相手先別販売実績及び総販売実績に対する割合の記載を省略しました。

### 3 【対処すべき課題】

今後の世界経済は、引き続き欧州の景気停滞が続く見通しですが、米国及び中国では景気の持ち直しが期待され、全体として緩やかな回復傾向で推移するものと考えられます。また、日本においては、円安や株高の進行により、企業収益の改善が見込まれます。当社グループが属するエレクトロニクス業界では、今後も『エコ・省エネ』、『グリーンエネルギー』関連製品の市場拡大が見込まれ、特に、省電力化に寄与する電子部品に対する需要は、その勢いを増して行くことが考えられます。

こうした状況下、当社グループでは、売上規模拡大と海外展開加速を基本方針に、「エコ・省エネ、グリーンエネルギー市場」、「新興国市場」、「汎用品市場」への取組みを強化し、2012年度中期経営計画(以下、「12中計」といいます。)の2年度である2013年度の計画を達成したいと考えております。

計画達成に向け、本年4月1日付で技術本部内に組織横断的なグローバルマーケティング部門を新設しております。この組織を軸に、開発・販売の連携を更に強化してマーケティングを展開し、新製品の売上拡大を目指してまいります。また、海外拠点における顧客密着・FAE機能の強化も実施することで、海外売上も拡大して行く所存です。技術開発面では、「エコ・省エネ」要求が高まる領域で、電力変換の高効率化、小型化、軽量化などに取組んでまいります。生産面では、海外ファウンドリ・EMS活用や部材の海外調達などを進め、海外展開の加速を図ってまいります。また、当社グループでは、本年3月30日付で北米地域の子会社を統括する新会社「サンケン ノースアメリカ インク」を設立しており、北米地域における経営スピードと効率の向上を図っております。こうした取組みを通じ、12中計2年度である2013年度の計画達成に努めてまいる所存です。

当社では、財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針を次の通り定めており、その内容等(会社法施行規則第118条第3号に掲げる事項)は次の通りです。

#### (1) 当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針

上場会社である当社の株式については、株主及び投資家の皆様による自由な取引が認められているため、当社取締役会としては、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方は、最終的には株主の意思により決定されるべきであり、当社株式に対する大規模な買付行為に応じて当社株式を売却するかどうかの判断も、最終的には当該株式を保有する株主の皆様の自由な意思によるべきものと考えます。

しかしながら、当社及び当社グループの経営にあたっては、独自のウエーハプロセスや半導体デバイスの製造技術、また回路技術を駆使した電源システムとオプティカルデバイスの組み合わせなど、幅広いノウハウと豊富な経験が必要になります。更に、お客様・取引先及び従業員等のステークホルダーとの間に築かれた関係等への十分な理解が不可欠であり、それなくしては将来実現することのできる株主価値を適正に判断することはできません。

当社は、当社株式の適正な価値を株主及び投資家の皆様にご理解いただくようIR活動に努めておりますものの、突然大規模な買付行為がなされたときに、買付者の提示する当社株式の取得対価が妥当か否かを株主の皆様が短期間の内に適切に判断するためには、買付者及び当社取締役会の双方から適切かつ十分な情報が提供されることが不可欠です。更に、当社株式の継続保有をお考えの株主の皆様にとっても、かかる買付行為が当社に与える影響や、買付者が考える当社の経営に参画したときの経営方針、事業計画の内容、当該買付行為に対する当社取締役会の意見等の情報は、当社株式の継続保有を検討するうえで重要な判断材料になると考えます。

以上を考慮した結果、当社としましては、大規模な買付行為を行う買付者において、株主の皆様の判断のために、当社が設定し事前に開示する一定の合理的なルールに従って、買付行為に関する必要かつ十分な情報を当社取締役会に事前に提供し、一定の評価期間が経過した後にのみ当該買付行為を開始する必要があると考えております。

また、大規模な買付行為の中には、当社に回復し難い損害をもたらすなど、当社株主共同の利益を著しく損なうものもないとはいえません。当社は、かかる買付行為に対して、当社取締役会が、当社が設定し事前に開示する一定の合理的なルールに従って適切と考える方策をとることも、当社株主共同の利益を守るために必要であると考えております(以上の当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する考え方について、以下「本基本方針」といいます。)。

(2) 当社の財産の有効な活用、適切な企業集団の形成その他の当社の本基本方針の実現に資する特別な取組みの概要

当社では、多数の投資家の皆様に長期的に継続して当社に投資していただくため、当社株主共同の利益に資するための取組みとして、以下の取組みを実施しております。

#### 会社の経営の基本方針

当社は、当社グループが目指すべき方向性を明確にするため、平成15年4月に経営理念を制定しております。この理念に則り、半導体をコアビジネスに技術力と創造力の革新に努め、独自技術によるグローバルな事業展開を進めるとともに、企業に対する社会的要請や環境との調和に対する着実な対応を通じて、会社の価値を最大限に高めるべく、確固たる経営基盤の確保に邁進しております。

### 中長期的な会社の経営戦略

当社グループでは、平成24年4月から平成27年3月までの3ヶ年に亘る中期経営計画(以下「本計画」といいます。)を策定しております。

本計画では、基本方針として次の事項を定めております。

- 1) 真のグローバル企業への転換による企業体質の変革
- 2) エコ・省エネ、グリーンエネルギー市場を核とした成長戦略の実現
- 3) 技術マーケティングの確立と効率的な開発マネジメントによる新製品開発の促進
- 4) 革新的ものづくりの追求と販売・FAE機能の拡充による競争力の向上
- 5) グループリソースの最大活用と財務体質の強化

本計画では、事業ドメインを「Power Electronics」と定めております。当社グループでは、この分野におきましてエコ・省エネ技術(Eco-Solutions)を武器に、グローバルに市場を拡大(Expansion)し、開発・生産・販売・人材の各要素を進化(Evolution)させ、一段上の企業像(Next Stage)を目指すべく、スローガンを「Power Electronics for Next "E"Stage」と定めております。

#### コーポレート・ガバナンス強化

当社は、経営の効率化、透明性の向上及び健全性の維持を図るべく、取締役会の迅速かつ適確な意思決定と業務執行の監督機能を強化させる一方、執行役員制度の採用により機動的な業務執行体制の構築、マネジメント機能の強化を推し進めております。更に、CSR室及びIRグループの活動を通じて、コーポレート・ガバナンス体制の強化に努めております。また、経営環境の変化に迅速に対応できる経営体制の実現と、事業年度における取締役の経営責任の明確化を図るため、取締役の任期を2年から1年に短縮しております。

(3) 本基本方針の実現に資する特別な取組みに関する当社取締役会の考え方

当社取締役会は、上記(2)の取組みは、当社の企業価値を向上させ、当社株主共同の利益を著しく損なうような大規模買付行為の可能性を低減させるものであることから、本基本方針の内容に沿うものであり、かつ、当社株主共同の利益を損なうものではないと考えております。また、経営に係る基本方針、戦略及び体制強化を定め、これに対する取締役の経営責任の明確化を図っていることから、当社役員の地位の維持を目的とするものではないと考えております。

(4) 本基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み(当社株式の大規模買付行為への対応方針(買収防衛策))の概要

当社は、平成20年5月9日開催の当社取締役会において、平成20年6月27日開催の当社第91回定時株主総会の承認をもって、特定株主グループの議決権割合を20%以上とすることを目的とする当社株券等の買付行為、または結果として特定株主グループの議決権割合が20%以上となる当社株券等の買付行為(市場取引、公開買付け等の具体的な買付方法の如何を問いません。また、公開買付けについては、公開買付開始公告をもって買付行為といたします。但し、あらかじめ当社取締役会が同意した買付行為は、本対応方針の適用対象からは除外いたします。)を適用対象とする大規模買付ルールを設定し、大規模買付者がこれを遵守した場合と遵守しなかった場合の対応方針(以下、「旧対応方針」といいます。)の採用を決定いたしました。なお、旧対応方針については、その有効期間が平成23年6月30日までに開催される第94回定時株主総会の終結の時までとされていたため、当社は、平成23年5月10日開催の当社取締役会において、第94回定時株主総会における株主の皆様のご承認をもって、旧対応方針を一部改定したうえで、「当社株式の大規模買付行為への対応方針(買収防衛策)」(以下、「本対応方針」といいます。)として継続することを決定しました。改定後の内容は、平成23年5月10日付プレスリリース「会社の支配に関する基本方針及び当社株式の大規模買付行為への対応方針(買収防衛策)の継続に関するお知らせ」を当社ウェブサイトにて公表しておりますので、そちらをご参照下さい。

(5) 本対応方針が本基本方針に沿うものであること、当社株主共同の利益を損なうものではないこと、及び当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないこと、並びにその理由 本対応方針が本基本方針に沿うものであること

本対応方針は、大規模買付ルールの内容、大規模買付行為が為された場合の対応方針、独立委員会の設置、株主及び投資家の皆様に与える影響等を規定するものです。本対応方針は、大規模買付者が大規模買付行為に関する必要かつ十分な情報を当社取締役会に事前に提供すること、及び一定の評価期間が経過した後にのみ当該大規模買付行為を開始することを求め、これを遵守しない大規模買付者に対して当社取締役会が対抗措置を講じることがあることを明記しています。また、大規模買付ルールが遵守されている場合であっても、大規模買付者の大規模買付行為が当社株主共同の利益を著しく損なうものと当社取締役会が判断した場合には、かかる大規模買付者に対して当社取締役会は当社株主共同の利益を守るために適切と考える対抗措置を講じることがあることを明記しています。この様に本対応方針は、本基本方針の考え方に沿って設計されたものであるといえます。

本対応方針が当社株主共同の利益を損なうものではないこと

上記(1)で述べた通り、本基本方針は、当社株主共同の利益を尊重することを前提としています。本対応方針は、本基本方針の考え方に沿って設計され、当社株主の皆様が大規模買付行為に応じるか否かを判断するために必要な情報や当社取締役会の意見の提供、代替案の提示を受ける機会の提供を保障することを目的としております。本対応方針によって、当社株主及び投資家の皆様は適切な投資判断を行うことができますので、本対応方針が当社株主共同の利益を損なうものではなく、むしろその利益に資するものであると考えます。更に、本対応方針の発効・延長が当社株主の皆様の承認を条件としており、当社株主が望めば本対応方針の廃止も可能であることは、本対応方針が当社株主の共同の利益を損なわないことを担保していると考えられます。

なお、本対応方針は、経済産業省及び法務省が平成17年5月27日に公表した「企業価値・株主共同の利益の確保又は向上のための買収防衛策に関する指針」の定める三原則を充足しています。

本対応方針が当社役員の地位の維持を目的とするものではないこと

本対応方針は、大規模買付行為を受け入れるか否かが最終的には当社株主の皆様の判断に委ねられるべきことを大原則としつつ、当社株主共同の利益を守るために必要な範囲で大規模買付ルールの遵守の要請や対抗措置の発動を行うものです。本対応方針は当社取締役会が対抗措置を発動する場合を事前かつ詳細に開示しており、当社取締役会による対抗措置の発動はかかる本対応方針の規定に従って行われます。当社取締役会は単独で本対応方針の発効・延長を行うことはできず、当社株主の皆様の承認を要します。また、大規模買付行為に関して当社取締役会が対抗措置をとる場合など、本対応方針に係る重要な判断に際しては、必要に応じて外部専門家等の助言を得るとともに、当社の業務執行を行う経営陣から独立している委員で構成される独立委員会へ諮問し、同委員会の勧告を最大限尊重するものとされています。この様に、本対応方針には、当社取締役会による適正な運用を担保するための手続きも盛り込まれています。更に、本対応方針は、当社の株主総会で選任される取締役で構成される取締役会によりいつでも廃止することが可能です。したがって、本対応方針は、デッドハンド型買収防衛策(取締役会の構成員の過半数を交代させてもなお、発動を阻止できない買収防衛策)ではありません。また、当社取締役の任期は1年であり、期差任期制は採用しておりませんので、本対応方針はスローハンド型買収防衛策(取締役会の構成員の交代を一度に行うことができないため、その発動を阻止するのに時間を要する買収防衛策)でもありません。

以上から、本対応方針が当社役員の地位の維持を目的とするものでないことは明らかであると考えております。

### 4 【事業等のリスク】

当社グループの経営成績、財務状況等に影響を及ぼす可能性のあるリスクには以下のようなものがあります。

なお、本項に記載した将来に関する事項は、当連結会計年度末(平成25年3月31日)現在において判断したものであり、不確実性を内在しているため、将来生じる実際の結果と大きく異なる可能性もありますのでご留意ください。

### (1) 戦略リスク

#### 新製品開発

当社グループは、技術進歩や製品サイクルの変化が著しいエレクトロニクス業界にあって、市場のニーズに合った製品を開発し、市場に投入していく必要があります。当社グループは常に市場動向を把握し研究開発に取組んでおりますが、製品のタイムリーな市場投入が出来なかった場合あるいは製品が市場に受け入れられなかった場合、当社グループの収益性が低下し業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### 価格競争

エレクトロニクス業界における価格競争は、激化の一途を辿っております。特に中国をはじめ東南アジアを生産拠点とする競合企業の台頭は当社製品の価格決定に大きな影響を及ぼしております。価格競争は今後とも厳しさを増していくものと予想されますが、当社グループは一層の原価低減に努めるとともに、当社固有の技術を生かした付加価値の高い製品を市場投入することなどによってこれに対応してまいります。しかしながら、当社の価格引下げへの対応力を上回るような競合企業による低価格製品の出現あるいは取引先の需要の変化があった場合、当社グループの収益性を低下させ、業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### 資金調達

当社グループは、設備投資、研究開発などのための必要資金の調達方法として、社債の発行、コマーシャル・ペーパーの発行、コミットメントライン契約、銀行借入等を行っております。当社に対する債券市場あるいは金融機関からの信用が低下した場合、こうした資金調達手段が制限されるか、もしくは調達コストが上昇し、業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

## 知的財産権

当社グループは、自ら開発した技術とノウハウを用いて競合他社との製品の差別化を図っており、これら独自の技術を保護するために必要に応じてでき得る限り知的財産権の出願、登録を行っております。しかしながら海外の国、地域によっては、知的財産権による保護が不十分な場合があり、第三者が当社グループの知的財産を使って類似した製品を製造するのを効果的に防止できない可能性があります。一方、当社グループの事業に関連した知的財産権が第三者に成立した場合、または、当社グループの認識し得ない知的財産権が存在した場合においては、知的財産権を侵害したとの第三者の主張に基づき、ロイヤリティーの支払要求、当該知的財産権の使用禁止もしくは訴訟の提起がなされ、これらにより費用負担の増加が生じまたは製品の開発・販売が制限される可能性があります。

### (2) 外部環境リスク

## 経済環境

当社グループは、日本国内のほか、アジア、北米、欧州等の海外各国、地域において生産を行っており、連結ベースの生産高に占める海外生産高の割合は平成23年3月期が46.0%、平成24年3月期が44.0%、平成25年3月期が45.4%となっております。また、連結ベースの海外売上高は平成23年3月期が56.3%、平成24年3月期が53.0%、平成25年3月期が52.1%となっております。このため当該各地域における経済動向などの環境変化により、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### 為替

当社グループの業績には、海外各国、地域における生産と販売が含まれており、当該各国、地域における現地通貨もしくは米ドルにて会計処理を行っていることから、円換算時の為替レートにより、業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループの売上高に占める輸出比率は平成23年3月期が37.6%、平成24年3月期が34.1%、平成25年3月期が33.9%となっており、このうち外貨建比率は平成23年3月期が91.4%、平成24年3月期が90.4%、平成25年3月期が89.9%となっております。かかる取引に伴う為替変動リスクに対して、当社グループは、製品並びに原材料の海外調達の拡大による債権債務・取引高のバランスヘッジ並びに為替予約取引等によりリスクヘッジを行い、米ドル及び円を含む主要通貨間の為替レートの短期的な変動による悪影響を最小限に止める努力をしております。

さらに当社グループが生産を行う国、地域の通貨価値の上昇は、製造と調達のコストを押し上げる可能性があります。コストの増加は、当社グループの利益率と価格競争力を低下させ、業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### (3) 内部環境リスク

#### 法的規則

当社グループは、日本を含め世界11の国、地域に生産・販売拠点を有し、各国、地域の定める様々な法令、規則、規制等(以下、「法的規制」)の適用を受け、事業が成立しております。加えて、当社グループが全世界において生産・販売等に必要な技術・製品・材料等の輸出入につきましては、展開する各国、地域の定める関税、貿易、為替、戦略物資、特定技術、独占禁止、特許、環境等に関する法的規制の適用を受け、事業活動を展開しております。万一、これらの法的規制を遵守できなかった場合、当社グループの事業活動が制限されることはもとより社会的信用の低下を招き、当社グループの業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### 品質問題

当社グループは、顧客の品質基準及び当社の品質基準を満足する各種製品を供給しております。品質管理体制を維持向上させるために品質管理に関する国際基準ISO9001の認証を取得し、必要に応じてUL規格等、製品の安全規格への適合認定も取得しています。しかしながら、将来、全ての製品について欠陥がなく、また製品の回収、修理等が発生しないという保証はありません。大規模な製品の回収、修理等及び損害賠償責任につながるような製品の欠陥は、多額のコストや社会的信用の低下を招き、当社グループの業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### 環境問題

当社グループは、各生産拠点が存在する国、地域の環境汚染、公害防止に関する法的規制を遵守することはもちろん、環境保護に関する国際基準ISO14001の取得を進めるなど、環境対策に取組んでおります。また、製品の製造過程で使用する環境負荷物質及び製品に含有する環境負荷物質の把握・削減に努めております。これらの規制を遵守できなかった場合、環境負荷物質を大量漏洩させる事故を起こした場合、あるいは含有が禁止されている環境負荷物質を製品から排除できなかった場合、その改善のために多額のコストが生じるほか、事業活動の制限、顧客への賠償責任、社会的信用の低下を招き、当社グループの業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

上記項目のほか、当社製品が使われるエレクトロニクス製品の技術動向や市場環境が激変することで、当社製品に対する需要が減少する可能性があります。また、原材料の高騰や、生産拠点、資材調達先における天災、火災、社会、通信インフラ障害の発生等、さまざまな災害の発生に加え、各国、地域の法令、税制等の大幅な変更や戦争、テロ、疫病の蔓延など、予期し得ないカントリーリスク、更には、製品の欠陥による人命、社会環境、企業活動への影響と、これによる訴訟・賠償等のリスク、退職給付債務の算定基礎率の変動や、情報システムの拡大による個人情報を含む会社情報の不正使用に伴うリスクが発生する可能性があります。

これらリスクのいずれかあるいは複数が発生し、結果として社会的信用の低下や事業活動の停滞、多額の 損失の発生などにつながった場合、当社グループの業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

### 5 【経営上の重要な契約等】

### (1) 技術導入契約

契約会社名	相手方の名称	国名	契約品目	契約内容	契約期間
サンケン電気 株式会社(当社)	インターナショナル レクティファイアー コーポレーション	米国	半導体	高電圧パワーICに関する 特許実施権契約	平成17年10月 ~ 平成27年 9 月

<sup>(</sup>注) 対価として一定料率のロイヤリティを支払っております。

### 6 【研究開発活動】

当社グループは事業ドメインを「Power Electronics」と定め、この分野において一段上の企業像を目指すべく研究開発活動を進めております。基本方針としては、エコ・省エネ、グリーンエネルギー市場を核とした成長戦略の実現及び技術マーケティングの確立と効率的な開発マネジメントによる新製品開発の促進を掲げ、研究開発に取り組んでおります。また、一部連結子会社にも研究開発部門を設けております。当連結会計年度における研究開発費の総額は売上高の9.5%に当たる120億23百万円であります。

セグメントごとの研究開発活動を示すと次の通りであります。

### (1) 半導体デバイス事業

半導体デバイス事業においては、製品開発における技術マーケティングの導入により成長市場へのシフトを担う製品開発に注力するとともに、開発工程管理の強化により開発スピードのアップを図っております。また、成長著しい新興国向けの汎用品の製品開発にも積極的に取り組んでおります。当連結会計年度における研究開発の主な成果は次のものがあります。

- ・5 Vの低駆動電圧でも従来のSiデバイス用ドライブ回路と同等以上の高速スイッチング特性を得られるゲートドライバICとGaN-FETをワンパッケージ化したパワーデバイスを開発。
- ・当社の回路技術と半導体アッセンブリ技術を組み合わせ、電源の主要部品を取り込み従来の半導体デバイスと同様にモールド成形した薄型電源用モジュールICを開発。
- ・当社第5世代BCDプロセスを使用、従来製品よりも多様な機能を搭載しつつ、小型のQFNパッケージの採用により省スペース化を実現した3相ブラシレスDCモータドライバーIC SI-6633Mを開発。
- ・低オン抵抗を実現した当社第5世代プロセスのDMOSを用いることで、大容量IGBTのダイレクトドライブが可能なHEV/EV向け大電流ゲートドライバIC SPF6004を開発。
- ・従来製品よりも回路電流を削減し、更に軽負荷時にパルス・スキップ動作を行うことにより業界トップクラスの軽負荷効率を実現した降圧チョッパー型DC/DCコンバータIC NR131Aを開発。
- ・一次側検出方式及び低損失の起動回路を採用することで、モバイル機器のバッテリ充電アダプタの待機電力ゼロを実現可能とし、かつ従来品に対し部品点数を30%削減することで電源の小型化、低コスト化に寄与する小容量AC/DC電源ICを開発。
- ・効率よく道路を照らすために最適なレンズの光学設計により防犯灯の照度基準に適合、かつ高効率電源の採用により約60%の電力削減を実現したLED防犯灯を開発。
- ・過電流、過熱保護機能を内蔵し、低容量のセラミックコンデンサでも安定動作可能な低飽和型リニアレギュレータIC NR301Eを開発。
- ・業界標準の外形及びフットプリントを採用して汎用性を高め、超高速負荷応答に対応する薄型POLコンバータモジュール BR200シリーズを開発。
- ・インダクタをはじめとする主要部品を内蔵し、少ない外付け部品で簡単にDC/DCコンバータが構成可能な非絶縁降圧型DC/DCコンバータモジュール BR300シリーズを開発。
- ・高精度のエラーアンプ内蔵により電源構成の低コスト化を可能とし、低電圧から動作を開始し電源電圧端子の定格36Vで低圧バッテリーを入力としたHEV/EV等で必要な補助電源の構成に適した車載用フライバック電源制御用IC SFA0001を開発。
- ・バッテリー逆接保護機能内蔵のパワーMOSFETと専用制御MICを搭載、車載品で使用されるメカリレーやヒューズと置き換えが可能な小型ハイサイドスイッチIC SPF5302を開発。
- ・リセット検出機能、その他保護機能の充実によりアブノーマル状態での破損の低減を可能にし、電力 変換効率が高く低ノイズで電源の薄型化に適した全波電流共振電源用制御IC SSC9527Sを開発。
- ・パワーMOSFETと電流モード型PWM制御ICを1パッケージに内蔵し、無負荷時消費電力10mW以下を実現した低消費電力型PWM方式電源IC STR4A100シリーズを開発。

- ・LED電流を直接検出することで高精度な電流制御を可能とし、また、独自の制御方式により1コンバータ方式でユニバーサル入力対応かつ高力率動作が可能なフローティングチョッパ型LED照明用ドライバIC LC5550シリーズを開発。
- ・軽負荷動作時においても高調波規格クラスCに対応可能な高調波対応とLED電流制御とを1コンバータで行う非絶縁フライバック型LED照明用ドライバIC LC5560シリーズを開発。
- ・2 チャンネル出力において個別に昇圧回路を構成することで独立制御可能とし、LED電圧のばらつきに強く低損失かつ高効率なシステムを実現可能にするLEDバックライト制御用IC BL0200B/BL0200C を開発。
- ・従来品に搭載のIGBTを新規開発トレンチIGBTに置き換えることで高電流密度化、チップサイズシュリンクに成功、これにより従来品では実現できなかった20A/30Aの大電流定格品もラインアップに追加、産業機械向けにも対応可能なエアコンコンプレッサ駆動用降圧モータドライバ SCM1240Mシリーズを開発。
- ・トレンチ構造を採用、大電流、低コンダクションロス用途に適した低オン抵抗MOS FET KHシリーズ、KGシリーズを開発。
- ・最新高耐圧プロセス採用、最適化により低オン抵抗、低入力容量を実現し、電源回路の高効率化に貢献 可能な500V低入力容量MOS FET MKS5015、MKS5020を開発。
- ・VF-trrのトレードオフを最適化することにより、600V耐圧でVF:1.1typ.を実現、DCM、CRM方式PFCに適した特性のFRD FMN-1206Sを開発。
- ・モールド樹脂に高耐熱のシリコーン樹脂を採用することで従来品と比べて10倍の長寿命化を達成、大電流での稼働が可能で高輝度用途にも対応可能な面実装タイプ白色チップLED SECG1WA07Y-SDを開発。
- ・裏面ヒートシンクによる高放熱構造を採用、大光量かつ高効率を実現したフラットLED SEP Bシリーズ及びSEP Cシリーズを開発。
- ・従来のコンパクト型蛍光灯と同一の口金採用により、既存安定器から専用電源への簡易工事のみで既設器具への設置が可能なLEDランプ NVL04/05シリーズを開発。
- ・業界最高位水準の発光効率による低消費電力、60,000時間の長寿命を実現、オフィス、店舗、工場等、屋内用施設照明灯に適した直管型LEDランプ NV06/12/24シリーズを開発。
- ・独自開発の高効率低電流電源を内蔵、従来の水銀灯と比較して70%の省エネを実現し、発光部を8個組み合わせた八角形の形状でデザイン性にも配慮したLED施設灯 NVCシリーズを開発。

なお、NEDOのナノエレクトロニクス半導体新材料・新構造技術開発(窒化物系化合物半導体基板・エピタキシャル成長技術の開発)は1年間の継続研究が認められ、バルク基板を用いたGaNデバイスに対する課題解決研究を行ってまいります。また、新規に参画いたしました低炭素社会を実現する新材料パワー半導体プロジェクト(高耐熱部品統合パワーモジュール化技術開発)にて、SiCデバイス利用の周辺技術開発に対する取り組みを継続して開発研究を継続しております。シリコンを用いた従来の製品では実現できない、高いパフォーマンスを持った製品開発に向けた活動を継続してまいります。

半導体デバイス事業に係る当連結会計年度の研究開発費は105億40百万円であります。

#### (2) CCFL事業

CCFL事業においては、市場環境が成長から成熟に変化した現状に対応すべく、当社特有の差別化技術の深化に取り組んでおります。

CCFL事業に係る当連結会計年度の研究開発費は78百万円であります。

#### (3) PM事業

PM事業においては、対応市場及び製品構成の組み替えによる利益体質の確立をテーマに、エコ・省エネ、産機・新市場への拡販並びに高付加価値製品の開発に取り組んでおります。当連結会計年度における研究開発の主な成果は次のものがあります。

・CPUのダイナミック負荷(瞬時ピーク負荷)、エネルギー規制(ErP、ENERGY STAR)に対応した、40Wの 小型、軽量、高効率ACアダプタ SEE55N2-19.0を開発。

PM事業に係る当連結会計年度の研究開発費は5億77百万円であります。

#### (4) PS事業

PS事業においては、グリーンエネルギーをキーワードに「発電・送配電・消費・蓄電」の分野への事業拡大を図るとともに、高効率変換技術を追求して継続的な新商品創出に取り組んでおります。当連結会計年度における研究開発の主な成果は次のものがあります。

- ・太陽光発電及び自立運転方式のパワーコンディショナーとの連携機能を有した無停電電源装置を開発。通常運用では商用電源の系統に接続せずに、太陽光発電を電力源とする独立電源系統を実現。
- ・低圧系統に太陽光発電が連係された場合の逆潮流発生に伴う電圧上昇現象に対し、配電線の末端電圧 まで規定値内となるよう制御可能な自動電圧調整機を開発。半導体スイッチによる高速切換により無 瞬断での切換を可能とし、太陽光発電の電圧低下に対して瞬時に電圧を補償できる機能も搭載。
- ・入力範囲が広く各種太陽電池に対応、独自の高周波技術採用により低騒音、小型化、高効率を実現、自立運転機能を搭載し、系統電源停電時に非常用電源としても使用可能な太陽光発電用パワーコンディショナ PPS-103SA1を開発。
- ・災害時や長期停電のような交流入力電源が無い状態でも自立運転が可能で、停電時にもソーラーパネルから充電でき、かつ自動モード運転時には無停電電源装置としても使用可能なソーラー蓄電システム BSSMシリーズを製品化。
- ・最適電圧制御によりメイン回路のトランスレスを実現し、高力率で小型、軽量化を図った民生市場向け無瞬断型パラレルプロセッシング給電方式UPS FBK-SPU-D 303TT2-PPを開発
- ・最適電圧制御により負荷率50%以上の広い負荷範囲に対し、インバータトランス内蔵でありながら総合効率87%以上の高効率を実現、省エネ化により大幅な電力費用の削減が可能な中容量無停電電源装置 FBK-SBU単相出力シリーズのラインアップに、既に製品化した10kVAに加え15~50kVAの4機種を製品化。

PS事業に係る当連結会計年度の研究開発費は8億27百万円であります。

#### 7 【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当社グループの財政状態、経営成績については以下の通り分析しております。

なお、本項に記載した将来に関する事項は、有価証券報告書提出日(平成25年6月21日)現在において判断したものであり、不確実性を内在しているため、将来生じる実際の結果と大きく異なる可能性もありますのでご留意ください。

#### (1) 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき 作成されております。この連結財務諸表の作成にあたり、必要と思われる見積りは、合理的な基準に基づ いて実施しております。

詳細につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項 連結財務 諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載しております。

## (2) 当連結会計年度の経営成績の分析

経営成績に関する分析を示すと、次の通りであります。

#### 売上高及び営業損益

当連結会計年度の売上高は、前連結会計年度に比べ54億16百万円(4.1%)減の1,263億86百万円となりました。これは主として、「エコ・省エネ」市場へのシフトを進め、自動車、白物家電、LED照明の売上は好調に推移したものの、TV向け製品の需要が前期に引き続き低迷を続けたことに加え、新興国でのエアコン向け製品の需要拡大が遅れたことなどによるものであります。

当連結会計年度の売上原価は、売上高の減少に伴い、前連結会計年度に比べ66億8百万円(6.3%)減の982億11百万円となりました。売上原価率は前連結会計年度に比べ1.8ポイント良化し、77.7%となりました。

当連結会計年度の販売費及び一般管理費は、前連結会計年度に比べ6億14百万円(2.7%)増の235億49百万円となりました。これは主として、人件費の増加によるものであります。売上高販管費比率は前連結会計年度に比べ1.2ポイント悪化して18.6%となりました。

この結果、当連結会計年度の営業利益は、前連結会計年度に比べ 5 億77百万円増の46億25百万円となりました。

なお、セグメント別の状況につきましては「第2事業の状況 1 業績等の概要」に記載の通りであります。

### 為替変動の影響

当社グループの海外売上高は658億23百万円で、連結売上高総額の約52.1%を占めており、そのほとんどを米ドル建で取引しております。また、主要な在外連結子会社の財務諸表は米ドル建で作成されております。このため、為替相場の変動は、円高が売上減少、円安が売上増加の方向に影響する傾向があります。

一方、原価面でみますと、ほぼ同じ外貨ボリュームがあることから、売上高への影響額は利益段階では 縮小することになります。

## 営業外損益及び経常損益

当連結会計年度の営業外損益は、前連結会計年度に比べ4億51百万円損失(純額)が減少し、5億78百万円の損失(純額)となりました。これは、主として為替差益が増加したことなどによるものであります。

この結果、当連結会計年度の経常利益は、前連結会計年度に比べ10億28百万円増の40億47百万円となりました。

#### 特別損益

当連結会計年度の特別損益は、前連結会計年度に比べ 5 億24百万円収益(純額)が増加し、52百万円の収益(純額)となりました。これは主として、固定資産売却益が増加し、前連結会計年度において災害による損失を計上していたことなどによるものであります。

### 当期純損益

当連結会計年度の当期純損益は、前連結会計年度に比べ18億36百万円増の22億72百万円となりました。

#### (3) 経営成績に重要な影響を与える要因について

当社グループにおきましては、為替変動に加え、世界的な市況、価格競争の激化、新製品の開発・投入及びその成否、他社との提携等の成否、特許・使用許諾・その他の知的財産権、特定顧客への依存、法的規制、災害などが経営成績に重要な影響を与える要因と認識しております。

### (4) 戦略的現状と見通し

当社グループでは、平成24年4月から向こう3ヶ年に亘る中期経営計画(以下「12中計」といいます。)を策定しております。本計画の事業ドメインにつきましては「Power Electronics」と定めており、この分野におきまして、エコ・省エネ技術(Eco-Solutions)を武器に、グローバルに市場を拡大(Expansion)し、開発・生産・販売・人材の各要素を進化(Evolution)させ、一段上の企業像(Next Stage)を目指すべく、スローガンにつきましては、「Power Electronics for Next "E" Stage」と定めております。本計画の基本方針は、以下の通りです。

真のグローバル企業への転換による企業体質の変革

エコ・省エネ、グリーンエネルギー市場を核とした成長戦略の実現

技術マーケティングの確立と効率的な開発マネジメントによる新製品開発の促進

革新的ものづくりの追求と販売・FAE機能の拡充による競争力の向上

グループリソースの最大活用と財務体質の強化

次期につきましては、世界経済が緩やかな回復傾向で推移することが予想され、また、エレクトロニクス

業界では、今後も『エコ・省エネ』、『グリーンエネルギー』関連製品の市場拡大が予想されます。当社 グループでは売上拡大と海外展開加速を基本方針に、2013年度の計画達成に向け注力してまいります。

#### (5) 財政状態の分析

#### 資産の部

当連結会計年度末の資産合計額は、前連結会計年度末に比べ123億87百万円増の1,485億17百万円となりました。これは主に、現金及び預金が21億77百万円、受取手形及び売掛金が19億55百万円、仕掛品が28億21百万円、有形固定資産が36億43百万円増加したことなどによるものです。

#### 負債の部

当連結会計年度末の負債合計額は、前連結会計年度末に比べ62億43百万円増の1,090億81百万円となりました。これは主に、長期借入金が49億93百万円、社債が100億円増加し、短期借入金が89億41百万円減少したことなどによるものです。

#### 純資産の部

当連結会計年度末の純資産額は、前連結会計年度末に比べ61億43百万円増の394億36百万円となりました。これは主に、利益剰余金が22億72百万円、為替換算調整勘定が44億81百万円増加し、資本剰余金が7億29百万円減少したことなどによるものです。

### (6) 資本の財源及び資金の流動性についての分析

#### キャッシュ・フロー

当社グループの資金状況は、「営業活動によるキャッシュ・フロー」では、税金等調整前当期純利益の増加などにより、前連結会計年度に比べ9億94百万円多い63億39百万円の収入となりました。「投資活動によるキャッシュ・フロー」では、有形固定資産の取得による支出の減少などにより、前連結会計年度に比べ22億24百万円少ない63億90百万円のキャッシュの使用となりました。「財務活動によるキャッシュ・フロー」では、社債の発行による収入の増加などにより、前連結会計年度に比べ7億84百万円多い12億94百万円の収入となりました。これにより、当連結会計年度末における有利子負債残高は747億円となり、有利子負債依存度は50.3%となりました。これらの活動の結果、当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は、前連結会計年度末に比べ22億13百万円増の120億36百万円となりました。

### 財務政策

当社グループの資金調達の手段は、社債の発行、コマーシャル・ペーパーの発行、コミットメントライン契約、銀行借入などでありますが、平成25年3月31日現在の残高は、短期借入金148億5百万円、コマーシャル・ペーパー130億円、社債300億円(うち1年内償還予定の社債200億円)、長期借入金125億円となっております。当社グループは、運転資金及び設備投資資金の調達は内部資金によることを基本としておりますが、当社グループの成長を維持するために将来必要な運転資金及び設備投資資金につきましては、営業活動によるキャッシュ・フローを生み出す能力のほか、未使用のコマーシャル・ペーパー発行枠170億円、当座貸越未実行分180億円及びコミットメントライン契約123億円などにより調達可能と考えております。

## 第3 【設備の状況】

### 1 【設備投資等の概要】

当社グループにおける当連結会計年度の設備投資額は、77億93百万円であり、その主なものは生産設備・ 試験研究設備の購入等であります。

半導体デバイス事業につきましては、当社において半導体デバイスの生産設備・試験研究設備の購入等に2億2百万円、石川サンケン株式会社、山形サンケン株式会社、福島サンケン株式会社、大連三墾電気有限公司、アレグロ マイクロシステムズ エルエルシー及びポーラー セミコンダクター エルエルシー等の連結子会社において生産設備増強等に71億29百万円の設備投資を行いました。

CCFL事業につきましては、サンケンオプトプロダクツ株式会社等の連結子会社においてCCFLの生産設備の購入等に14百万円の設備投資を行いました。

PM事業につきましては、当社において製品の金型購入等に10百万円、ピーティー サンケン インドネシア等の連結子会社において生産設備並びに金型の購入などに1億15百万円の設備投資を行いました。

PS事業につきましては、当社において製品の金型購入等に64百万円、三墾力達電気(江陰)有限公司等の連結子会社において生産設備の購入などに13百万円の設備投資を行いました。

所要資金につきましては、自己資金及び借入金等を充当しております。

### 2 【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、以下の通りであります。

### (1) 提出会社

事業所名	セグメント	設備の	帳簿価額(百万円)						(名)
(所在地)	の名称	内容	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他	合計	(名)
本社・ 半導体技術センター (埼玉県新座市)	半導体デバイス P M	本社事務統 括・製造及 び研究開発 設備	2,015	790	36 (20)	209	246	3,298	801
川越工場 (埼玉県川越市)	C C F L PM · P S	製造及び研 究開発設備	750	32	57 (37) (7)	23	59	922	213
その他 (埼玉県新座市他)	半導体デバイス C C F L ・ P M P S	倉庫・販売 及び渉外業 務	556	1	877 ( 49) ( 10 )	146	11	1,593	205

### (2) 国内子会社

		セグメン	設備の	帳簿価額(百万円)						( 従業員数
会社名 (所在地) トロ	トの名称	内容	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他	合計	(名)	
石川サンケン 株式会社	堀松工場 他3工場 (石川県 志賀町)	半導体 デバイス	製造設備	3,391	1,982	1,299 (463) [10]	1,927	506	9,106	1,253
山形サンケン 株式会社	(山形県 東根市)	半導体 デバイス	製造設備	2,652	1,786	638 ( 65)	1,341	108	6,527	481
鹿島サンケン 株式会社	(茨城県 神栖市)	半導体 デバイス	製造設備	468	328	127 (8) (10)	17	10	1,041	332
福島サンケン 株式会社	(福島県 二本松市)	半導体 デバイス	製造設備	1,333	764	300 (50)	495	65	2,958	334
サンケンオプト プロダクツ 株式会社	(石川県 志賀町)	半導体 デバイス C C F L P S	製造設備	1,056	6		3	16	1,083	140

## (3) 在外子会社

会社名	事業所名	セグメン	設備の			帳簿価額	(百万円)			従業員数
云红石	(所在地)	トの名称	内容	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他	合計	(名)
アレグロ マイ クロシステム ズ エルエル シー	(米国マサ チューセッツ 州 ウースター他)	半導体 デバイス	製造設備	1,952	8,623	1,022 (437)		479	10,774	3,604
韓国サンケン 株式会社	(韓国馬山市)	CCFL	製造設備	61	0	(5)		9	71	114
ピーティー サ ンケン インドネシア	(インドネシア 西ジャワ州 ブカシ)	РМ	製造設備	137	2	(50)	89	0	229	1,875
大連三墾電気 有限公司	(中国遼寧省 大連市)	半導体 デバイス P M	製造設備	636	131	(17)		17	785	286
三墾力達電気 (江陰) 有限公司	(中国江蘇省 江陰市)	PS	製造設備	71	51	[12]		45	168	129
ポーラー セミ コンダクター エルエルシー	(米国 ミネソタ州 ブルーミント ン)	半導体 デバイス	製造設備	1,627	3,681	498 ( 55)		3,928	9,736	516

- (注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、工具器具備品及び建設仮勘定の合計であります。なお、金額に消費税等は含まれておりません。
  - 2 土地の一部を賃借しております。[ ]は外書であります。
  - 3 上記の他、主要なリース設備として以下のものがあります。

## 在外子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	年間リース料	リース契約残高
アレグロ マイクロ システムズ エルエ ルシー		半導体デバイス	製造設備	234百万円	1,214百万円

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

## (1) 重要な設備の新設等

会社名	r'r +- Lile	セグメント	設備の	投資子	予定額	資金調達	着手及び	完了予定	完成後の
事業所名	所在地	の名称	内容	総額 (百万円)	既支払額 (百万円)	方法	着手年月	完了年月	増加能力
石川サンケン株式会社 志賀工場	石川県志賀町	半導体 デバイス	製造設備	370	260	自己資金	平成24年11月	平成25年7月	
アレグロ マイクロシステムズ フィリピン インク	フィリピンマニラ	半導体 デバイス	製造設備	192	188	自己資金	平成24年 2 月	平成25年4月	
アレグロ マイクロシステムズ エルエルシー	米国 ミネソタ州 ブルーミントン	半導体 デバイス	製造設備	707	326	自己資金	平成24年7月	平成25年12月	
アレグロ マイクロシステムズ エルエルシー他	米国 マサチューセッ ツ州 ウースター 他		製造設備	292	8	自己資金	平成24年12月	平成26年 3 月	
ポーラー セミコンダクター エルエルシー	米国 ミネソタ州 ブルーミントン	半導体 デバイス	製造設備	188	169	自己資金	平成24年3月	平成25年8月	
ポーラー セミコンダクター エルエルシー	米国 ミネソタ州 ブルーミントン	半導体 デバイス	製造設備	319	84	自己資金	平成24年 2 月	平成26年 1 月	
ポーラー セミコンダクター エルエルシー	米国 ミネソタ州 ブルーミントン	半導体 デバイス	建物	225	188	自己資金	平成24年7月	平成25年8月	
ポーラー セミコンダクター エルエルシー	米国 ミネソタ州 ブルーミントン	半導体 デバイス	製造設備	173		自己資金	平成25年1月	平成25年10月	
ポーラー セミコンダクター エルエルシー	米国 ミネソタ州 ブルーミントン	半導体 デバイス	製造設備	504		自己資金	平成25年 5 月	平成25年12月	
大連三墾電気有限公司	中国遼寧省大連市	半導体 デバイス	製造設備	186	88	自己資金	平成24年11月	平成25年11月	

## (2) 重要な設備の改修等

経常的な設備の補修等を除き、重要な設備の改修の計画はありません。

## (3) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除却を除き、重要な設備の除却の計画はありません。

# 第4 【提出会社の状況】

## 1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	257,000,000
計	257,000,000

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (平成25年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (平成25年 6 月21日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	125,490,302	125,490,302	東京証券取引所 (市場第一部)	単元株式数は1,000株で あります。
計	125,490,302	125,490,302		

(2) 【新株予約権等の状況】 該当事項はありません。

- (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】 該当事項はありません。
- (4) 【ライツプランの内容】該当事項はありません。
- (5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
平成22年8月3日(注)		125,490		20,896	15,894	5,225

<sup>(</sup>注) 会社法第448条第1項の規定に基づき、資本準備金を減少し、その他資本剰余金に振り替えたものです。

## (6) 【所有者別状況】

平成25年3月31日現在

		1 150 = 5 1 5 1							- · <del>- · · · · · · · · · · · · · · · · ·</del>
		株式の状況(1単元の株式数1,000株)							
区分	政府及び 地方公共	金融機関	金融商品	:融商品 その他の		外国法人等		÷⊥	株式の状況
	団体	並熙[茂]美] 	取引業者	法人	個人以外	個人	その他	計	939,302
株主数(人)	1	52	36	228	134	5	12,591	13,047	
所有株式数 (単元)	10	43,428	1,882	6,272	29,156	17	43,786	124,551	939,302
所有株式数 の割合(%)	0.01	34.87	1.51	5.04	23.41	0.01	35.15	100.00	

- (注) 1 自己株式4,177,195株は、「個人その他」に4,177単元、「単元未満株式の状況」に195株含まれております。
  - 2 上記「その他法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が2単元含まれております。

## (7) 【大株主の状況】

平成25年3月31日現在

		1 13220 - 3	<u> </u>
氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
日本マスタートラスト 信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町二丁目11番3号	11,516	9.17
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	7,101	5.65
株式会社埼玉りそな銀行	埼玉県さいたま市浦和区常盤 七丁目4番1号	6,011	4.79
ザ チェース マンハッタン バンク エヌエイ ロンドン エス エルオムニバス アカウント (常任代理人 株式会社みずほコーポレート銀行決済営業部)	WOOLGATE HOUSE, COLEMAN STREET LONDON EC2P 2HD, ENGLAND (東京都中央区月島四丁目16番13号)	3,112	2.48
ジュニパー (常任代理人 株式会社三菱東京 UFJ銀行)	P.O.BOX 2992 RIYADH 11169 KINGDOM OF SAUDI ARABIA (東京都千代田区丸の内二丁目7番1号)	3,045	2.42
エバーグリーン (常任代理人 株式会社三菱東京 UFJ銀行)	P.O.BOX 2992 RIYADH 11169 KINGDOM OF SAUDI ARABIA (東京都千代田区丸の内二丁目7番1号)	2,732	2.17
インターナショナル レクティ ファイアー コーポレーション (常任代理人 大和証券株式会 社)	233 KANSAS STREET, EL SEGUNDO, CA 90245 U.S.A. (東京都千代田区丸の内一丁目9番1号)	2,500	1.99
ノーザントラスト カンパニー (エイブイエフシー)サブアカウ ント ブリティッシュクライアント (常任代理人 香港上海銀行東京支 店 カストディ業務部)	50 BANK STREET CANARY WHARF LONDON E14 5NT, UK (東京都中央区日本橋三丁目11番 1 号)	2,231	1.77
シーダー (常任代理人 株式会社三菱東京 UFJ銀行)	P.O.BOX 2992 RIYADH 11169 KINGDOM OF SAUDI ARABIA (東京都千代田区丸の内二丁目7番1号)	1,796	1.43
株式会社八十二銀行 (常任代理人 日本マスタートラ スト信託銀行株式会社)	長野県長野市中御所字岡田178番地 8 (東京都港区浜松町二丁目11番 3 号)	1,556	1.24
計		41,602	33.15

- (注) 1 上記の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は、次の通りであります。
  - 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) 11,516千株 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) 7,101千株
  - 2 当社は自己株式を4,177千株(3.32%)所有しておりますが、上記の大株主からは除外しております。
  - 3 三井住友信託銀行株式会社から平成25年3月15日付で提出された大量保有報告書の変更報告書により、平成25年3月13日現在で以下の株式を所有している旨の報告を受けておりますが、当社として当事業年度末時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。なお、大量保有報告書の内容は以下の通りであります。

氏名又は名称	住所	保有株式等の数 (千株)	株券保有割合 (%)
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号	3,053	2.43
三井住友トラスト・アセットマネジ メント株式会社	東京都港区芝三丁目33番 1 号	180	0.14
日興アセットマネジメント株式会社	東京都港区赤坂九丁目7番1号	9,721	7.75

4 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループから平成25年3月18日付で提出された大量保有報告書の変更報告書により、平成25年3月11日現在で以下の株式を所有している旨の報告を受けておりますが、当社として当事業年度末時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、大量保有報告書の内容は以下の通りであります。

O O C C C C C C C C C C C C C C C C C C						
氏名又は名称	住所	保有株式等の数 (千株)	株券保有割合 (%)			
株式会社三菱東京UFJ銀行	東京都千代田区丸の内二丁目7番1号	1,000	0.80			
三菱UFJ信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号	8,435	6.72			
三菱UFJ投信株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号	660	0.53			
三菱UFJモルガン・スタンレー証 券株式会社	東京都千代田区丸の内二丁目5番2号	126	0.10			
国際投信投資顧問株式会社	東京都千代田区丸の内三丁目1番1号	276	0.22			

## (8) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

### 平成25年3月31日現在

	1		<u> </u>
区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 4,177,000		
完全議決権株式(その他)	普通株式 120,374,000	120,374	
単元未満株式	普通株式 939,302		1 単元(1,000株)未満の株式
発行済株式総数	125,490,302		
総株主の議決権		120,374	

- (注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が2,000株(議決権2個)含まれております。
  - 2 「単元未満株式」欄には、当社所有の自己保有株式が含まれております。 自己保有株式 195株

## 【自己株式等】

平成25年 3 月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) サンケン電気株式会社	埼玉県新座市北野 三丁目6番3号	4,177,000	-	4,177,000	3.32
計		4,177,000	-	4,177,000	3.32

## (9) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】 該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】 該当事項はありません。

## (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	18,649	6,069,011
当期間における取得自己株式	4,631	2,032,845

(注) 当期間における取得自己株式には、平成25年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

E ()	当事業	<b>業年度</b>	当期間		
区分	株式数(株)	処分価額の総額 (円)	株式数(株)	処分価額の総額 (円)	
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式					
消却の処分を行った取得自己株式					
合併、株式交換、会社分割に係る 移転を行った取得自己株式					
その他 (株主からの単元未満株式の売渡し請 求に伴う処分)	1,887	619,324			
保有自己株式数	4,177,195		4,181,826		

<sup>(</sup>注) 当期間における保有自己株式数には、平成25年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り 及び買増しによる株式数は含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社では、株主の皆様への利益還元を経営上の最重要施策の一つと位置付け、将来に向けての事業展開と経営基盤の強化に必要な内部留保を確保しつつ、収益力の向上、財務体質の強化を通じ、安定かつ着実な配当の実施を図ってまいりたいと考えております。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としております。配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

当期の期末配当につきましては、当連結会計年度の業績並びに今後の経営環境等を考慮し、1 株につき 3 円とさせていただきたく存じます。これにより当期の年間配当は、中間配当と合わせ、1 株につき 6 円となります。なお、期末配当の原資につきましては、その他資本剰余金とすることを予定しております。

また、当社は「取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる」旨を定款に定めております。

#### (注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下の通りであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当金 (円)
平成24年11月9日 取締役会決議	363	3
平成25年 6 月21日 定時株主総会決議	363	3

#### 4 【株価の推移】

#### (1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第92期	第93期	第94期	第95期	第96期
決算年月	平成21年3月	平成22年3月	平成23年3月	平成24年3月	平成25年3月
最高(円)	741	425	587	525	439
最低(円)	222	226	253	235	218

<sup>(</sup>注) 上記株価欄の数字はすべて東京証券取引所市場第一部での株価であります。

#### (2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成24年 10月	11月	12月	平成25年 1月	2月	3月
最高(円)	264	320	344	398	421	439
最低(円)	218	226	305	313	330	366

<sup>(</sup>注) 上記株価欄の数字はすべて東京証券取引所市場第一部での株価であります。

# 5 【役員の状況】

役名	職名	氏名	生年月日		略歷	任期	所有 株式数 (千株)
				昭和46年4月	当社入社		( ,
				平成 2 年10月	機器本部電子事業部生産統括部長		
				平成5年4月	管理本部経理部長		
				平成12年10月	半導体本部生産統括部長		
代表取締役 社長		飯島貞利	 昭和23年10月 5 日生	平成14年10月	ピーティー サンケン インドネシア 代表取締役社長就任 執行役員就任	(注) 2	51
				千成 13年 0 万     平成 17年 4 月	生産本部副本部長		
				〒成17年4万     平成17年6月	取締役上級執行役員就任		
				千成17年 0 月     平成18年 4 月			
					代表取締役社長就任、現在に至る 当社入社		
				昭和54年4月			
I				平成17年4月 平成19年4月	技術本部CCFL事業部 副事業部長 生産本部生産統括部長		
取締役					執行役員就任		
(専務執行役員)	生産本部長	和田節	昭和29年9月3日生	平成19年6月		(注) 2	24
只)				平成21年4月	生産本部長、現在に至る		
				平成21年6月	取締役常務執行役員就任		
				平成24年6月	取締役専務執行役員就任、 現在に至る		
				昭和56年4月	当社入社		
				平成18年 4 月   	技術本部先行技術開発統括部長		
				平成19年6月	執行役員就任		
取締役	技術本部長		四和24年1日22日生	平成21年4月	技術本部長	/÷+\ 2	40
(常務執行役員)	兼開発統括部長	星野雅夫	昭和34年1月23日生	平成21年6月	取締役上級執行役員就任	(注) 2	12
*/				平成24年4月	技術本部長兼開発統括部長、 現在に至る		
				平成24年6月	取締役常務執行役員就任、 現在に至る		
				平成元年9月	当社入社		
				平成17年4月	管理本部財務統括部長		
				平成17年6月	執行役員就任		
取締役 (常務執行役	管理本部長	太田明	    昭和32年11月11日生	平成18年4月	管理本部企画財務統括部長 兼IR室長	(注) 2	18
(市/か+N1 J 1文 員)	自连华即农	д ш и	旧和32年11月11日主	平成22年6月	取締役上級執行役員就任	(注) 2	10
,				平成23年4月	管理本部長兼企画財務統括部長		
				平成24年6月	現在に至る		
				平成25年4月	管理本部長、現在に至る		
				昭和56年4月	当社入社		
				平成8年8月	第一営業部営業一課長		
取締役	営業本部長			平成14年5月	サンケン パワー システムズ (ユーケー)リミテッド 取締役社長就任		
`	兼海外営業統括	鈴木和則	昭和32年9月17日生	平成19年4月	営業本部海外営業統括部長	(注)2	4
員)	部長			平成20年6月	執行役員就任		
				平成24年4月	営業本部長兼海外営業統括部長。 現在に至る		
				平成24年6月	取締役上級執行役員就任、 現在に至る		

役名	職名	氏名	生年月日		略歴	任期	所有 株式数 (千株)
				昭和57年4月 平成10年10月	当社入社 半導体本部生産統括部 アレグログループリーダー		( ,
				平成13年 5 月	アレグロ マイクロシステムズ インク 取締役副社長就任		
取締役	海 d			平成17年4月	管理本部経営企画部長		
(上級執行役	海外事業戦略 室長	鈴木善博	昭和33年10月10日生	平成18年4月	海外事業戦略室長、現在に至る	(注) 2	43
員) 				平成18年6月	執行役員就任		
				平成23年6月	上級執行役員就任		
				平成25年3月	サンケン ノースアメリカ インク		
				平成25年6月	取締役 C E O 就任、現在に至る 取締役上級執行役員就任、 現在に至る		
				昭和53年4月	当社入社		
		沖野達夫	昭和28年11月4日生	平成10年10月	機器本部海外営業部長		
				平成15年4月	管理本部人事部長	(注) 3	10
常任監査役				平成18年4月	管理本部総務人事統括部長		
(常勤)	(常勤)			平成18年6月	執行役員就任		
				平成22年6月	上級執行役員就任、管理本部副本部 長兼総務人事統括部長		
				平成24年6月	監査役就任、現在に至る		
			昭和26年9月20日生	昭和51年9月	当社入社	(注) 4	
				平成15年4月	管理本部人事部人事管理課長		
監査役		加賀谷 秀 樹		平成19年4月	コンプライアンス室長		3
(常勤) 				平成20年4月	業務監査室長		
				平成22年6月	監査役就任、現在に至る		
				昭和50年4月	㈱埼玉銀行入行		
				平成16年 6 月	㈱埼玉りそな銀行代表取締役常務執 行役員就任		
				平成17年6月	ジェイアンドエス保険サービス(株)		
監査役	監査役	和田幹彦	昭和27年1月1日生 	平成21年6月	取締役専務執行役員就任 りそな保証㈱代表取締役社長就任、 大和ギャランティ㈱代表取締役社長	(注) 4	-
				平成23年6月	就任 監査役就任、現在に至る		
				昭和61年4月	弁護士登録		
監査役		武田 仁 昭和		   平成 8 年 7 月	丸の内総合法律事務所入所   同事務所パートナー、現在に至る	(注) 5	
			昭和30年11月7日生	平成23年6月	DOWAホールディングス株式会社		-
				平成25年6月	社外監査役就任、現在に至る 監査役就任、現在に至る		
			計				165

- (注) 1 監査役 和田幹彦及び武田 仁の両氏は、社外監査役であります。
  - 2 取締役の任期は、平成25年3月期に係る定時株主総会終結の時から平成26年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
  - 3 監査役 沖野達夫氏の任期は、平成24年3月期に係る定時株主総会終結の時から平成27年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
  - 4 監査役 加賀谷秀樹及び和田幹彦の両氏の任期は、平成23年3月期に係る定時株主総会終結の時から平成27年3 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
  - 5 監査役 武田 仁氏の任期は、平成25年3月期に係る定時株主総会終結の時から平成29年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

### 6 報告書提出日現在における取締役を兼務しない執行役員の状況は次の通りであります。

地位	氏名	役職等
上級執行役員	工藤欣二	生産本部副本部長兼プロセス技術統括部長 SG-FAB戦略担当
上級執行役員	植木充夫	品質保証本部長
上級執行役員	志村厚一	営業本部 通信市場担当
執行役員	佐々木 正 宏	技術本部MCD事業部長
執行役員	鈴 木 庸 弘	技術本部副本部長 パワーソリューション技術担当
執行役員	谷山之康	生産本部オプトBU長
執行役員	村 上 清	管理本部副本部長兼総務人事統括部長
執行役員	伊藤茂	技術本部PS事業部長兼PS市場戦略担当
執行役員	大内博之	生産本部パワーBU長
執行役員	曹路地 剛	生産本部デバイスBU長
執行役員	折戸清規	営業本部副本部長兼名古屋営業統括部長
執行役員	中道秀機	技術本部GMK戦略統括部長兼PCD事業部長

## 6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

企業統治の体制

### 1) 基本的な考え方

当社は、経営の効率化、透明性の向上及び健全性の維持を図るべく、取締役会の迅速かつ適確な意思決定と業務執行の監督機能を強化させる一方、執行役員制度の採用により機動的な業務執行体制の構築、マネジメント機能の強化を推し進めております。さらに、CSR室及びIRグループの活動を通じて、コーポレート・ガバナンス体制の強化に努めております。また、経営環境の変化に迅速に対応できる経営体制の実現と、事業年度における取締役の経営責任の明確化を図るため、当社では、取締役の任期を2年から1年に短縮しております。

### 2) 会社の機関の内容及び内部統制システムの整備の状況

当社は監査役制度を採用しており、取締役6名、監査役4名(内2名は社外監査役)により取締役会及び監査役会を構成しております。また、当社は執行役員制度を採用しており、経営の意思決定・監督機能と業務執行機能を分離し、経営環境の変化に迅速に対応しうる体制を敷いております。提出日現在、執行役員は17名(内5名は取締役が兼務)となっております。

取締役会は、会社の重要な業務執行について審議を行うとともに、取締役の職務の執行を監督する機能を有し、内部監査部門であるCSR室は業務執行の監査、内部通報制度の運用を通じて、コンプライアンス体制の実効性を確保しております。

経営会議においては、取締役会に付議すべき議案及び代表取締役が執行にあたる会社業務のうち、基本的かつ重要な事項について審議を行うとともに、執行役員制度の活用により迅速かつ機動的な業務執行を図っております。

なお、当社が業務の適正を確保するための体制として取締役会において決議した事項は、次の通りであります。

#### ・取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

取締役会は、「取締役会規程」に基づき、重要な業務執行について審議するとともに、取締役の職務の執行を監督し、適法性の確認を行う。

「経営理念」、「行動指針」、「サンケンコンダクトガイドライン」を制定し実施するとともに、代表取締役によるコンプライアンス精神及びその重要性の役職員への徹底並びに継続的な教育研修の実施等を通じて、法令及び定款の遵守の徹底を図る。CSR室は内部監査部門として、当社及びグループ各社の業務執行について監査するとともに、内部通報制度の運用を通じてコンプライアンス体制の実効性を確保する。

「組織・権限基本規程」、「業務分掌規程」、「共通職務権限規程」及び「稟議規程」等により職務の範囲と権限を明確にし、稟議書により決裁の結果と経過を明確に記録する。

財務情報に関わる統制制度並びに作成・報告プロセスについて全社的な見直しを継続的に行い、財務情報の信頼性確保のための体制整備を図る。

・取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役会議事録その他の重要な会議及び業務執行に関する書面、記録の保存及び管理は、法令及び社内規程の定めによる。

・損失の危険の管理に関する規程その他の体制

重要な投資あるいは新規事業等に伴うリスクについては、取締役会、経営会議その他の重要な会議において多面的な検討を行い、慎重に決定する。

通常業務のリスクについては、担当部門がリスクの評価・対応を行う。また、危機管理委員会は、グループ全体での統一的・横断的なリスク管理を実施する。

・取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役会において中期経営計画及び年次予算の策定を行い、業績の進捗に関する報告に基づき業務執行の状況を確認するほか、経営会議において月次の業績管理を行う。

経営会議は、取締役会に付議すべき議案及び代表取締役が執行に当たる会社業務のうち、基本的かつ 重要な事項について審議を行うとともに、執行役員制度の活用により迅速かつ機動的な業務執行を行 う。

・当社及びグループ各社における業務の適正を確保するための体制

当社は必要に応じ、グループ各社に当社の役職員を取締役として派遣し、当社グループ経営方針の徹底、重要な業務執行の決定並びに効率的な経営の推進に当たる。

関係会社管理規程、マネジメントガイドライン等により、当社及びグループ各社間における職務範囲と権限を明確にする。

グループ各社ごとに当社の担当組織を決め、密接な情報交換のもと、各社の経営指導及び業績管理を行う。

・監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項及び使用人の取締役からの独立性に関する事項

監査役会事務局等の事務については、総務人事統括部のスタッフがこれを補助する。必要に応じ監査 役の業務補助のため専任の監査役スタッフを置くこととし、その人事については、取締役と監査役が協 議して決定する。

・取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制 常任監査役は、経営会議に出席するほか主要な文書を閲覧・受領し、その内容を監査役会において報 告する

取締役、CSR室長及び会計監査人は、それぞれ監査役と定期的に会合をもち、会社の状況あるいは監査の状況を報告する。なお、役職員は、当社に著しい損害をおよぼすおそれのある事実が発生した場合、もしくは業務執行に関する不正行為を発見した場合、監査役に報告しなければならない。

- ・その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制 監査役会は監査の基準、計画及び方針を定め、各監査役は自己の専門性、経験を踏まえたうえで適切に 監査を行い、効率的で実効性の高い監査体制を構築する。
- ・反社会的勢力の排除に向けた基本的な考え方及びその体制 当社は反社会的勢力とは一切関係を持たず、更に反社会的勢力からの要求を断固拒否する。 当社は従業員の行動指針を確立するため、「サンケンコンダクトガイドライン」を制定し、周知徹底 を図っている。また、平素から警察などの外部機関との信頼関係の構築に努めており、万一不当要求を

受けた場合には対応部署が顧問弁護士に相談し、適切に処理する体制を整備している。

3) リスク管理体制の整備の状況

リスク管理につきましては、当社グループの総合的なリスク管理体制の強化と対策の促進を図るため、社長直轄の組織として危機管理委員会を設置しております。危機管理委員会を推進母体として、自然災害対策をはじめ、業務運営上の様々なリスクに対する調査、評価・分析、対策計画の立案並びに実施を通じて、リスクマネジメントの実践を図っております。

#### 内部監査及び監査役監査

内部監査につきましては、CSR室を設置しており、その人員は10名であります。CSR室は、従業員の会社活動全般にわたる監査・判定、改善の提言及び実行支援、コンプライアンス教育・研修の推進に携わっております。なお、従業員に対する行動規範として「行動指針」を制定しているほか、倫理法令順守の指針として、「コンダクトガイドライン」を制定しております。さらに、従業員の内部情報の通報・相談窓口となる「ヘルプライン制度」を設けるなど、コンプライアンス体制の確立のための規程・制度の充実に努めております。

監査役は、監査役会を構成し監査の方針、監査計画、その他の法定事項の決定並びに情報の共有を行っております。各監査役は、監査役会の定める業務の分担に従い、取締役会をはじめ経営会議その他重要な会議に出席するほか、主要な文書を閲覧し、その内容を監査役会において報告するとともに、取締役、CSR室長及び会計監査人と、それぞれ定期的に会合をもち、監査の実効性を高めております。さらには、国内外の当社グループの各事業所の往査を通じて厳正な監査を実施し、その結果を監査役会に報告しております。監査役 和田幹彦氏は、長年の金融機関における勤務経験を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

当社は、会社法に基づく会計監査人及び金融商品取引法監査を行う監査法人として新日本有限責任監査法人を選任しており、監査役は当該会計監査人と定期的にミーティングを実施しております。この中で、決算情報のほか、会計監査、リスク及び内部統制の状況等について情報を共有し、意見交換等を行っております。

監査役、内部監査部門及び会計監査人は、各々定期的または必要に応じて報告会を実施し情報交換を行い、連携を図っております。

監査役は、会社の業務及び財産の状況の調査その他の監査職務の執行にあたり、内部監査部門その他内部統制システムにおけるモニタリング機能を所管する部署(以下、内部監査部門等)と緊密な連係を保ち、効率的な監査を実施するよう努めております。

監査役は、内部監査部門等からその監査計画と監査結果について定期的に報告を受け、必要に応じて調査を求めております。また、内部監査部門等の監査結果を、会社法第362条第4項第6号に定める体制(以下、内部統制システム)に係る監査役監査において実効的に活用しております。

監査役は、取締役のほか、コンプライアンス所管部門、リスク管理所管部門、経理部門、財務部門その他内部統制機能を所管する部署から、内部統制システムの整備状況について、定期的かつ随時に報告を受け、必要に応じて説明を求めることとしております。

監査役会は、各監査役から上記に関する結果報告を受け、取締役または取締役会に対して助言または 勧告すべき事項を検討しております。

#### 社外取締役及び社外監査役

グローバルビジネスを展開する当社といたしましては、海外投資家を含む広範なステークホルダーからの要請事項を踏まえつつ、『現状の当社における最良のコーポレート・ガバナンス体制』を選択すべきであると考えております。この考えに基づいた上で、現在当社では社外取締役を選任しておりませんが、以下 1)の考え方及び 2)の当社における体制整備状況等から、2名の社外監査役による適切な職務執行によって、客観的かつ中立的な経営監視機能が確保されているものと考えております。

- 1) 監査役の職務・権限及び社外取締役と社外監査役の差異に関する考え方
  - a. 監査役の業務監査は適法性を監査するもので、原則妥当性にまでは及ばないとされております。一方取締役による業務執行の監督は妥当性にまで及ぶことから、この点で監査役の業務監査と異なるとする意見があります。しかしながら、監査役の適法性監査の範囲には、取締役の善管注意義務違反による不当な業務執行も含まれること、そして業務の不当性と妥当性は評価の差に過ぎないこと等を考慮すれば、実質的な観点から、監査役が業務の妥当性を常に監視することの必要性は存在するものと考えられます。なお、妥当性を監査する上で必要となる手段につきましては、会社法に定める監査役の業務・財産調査権により確保されております。

- b. 会社法では監査役に取締役の行為差止請求権を認めており、当該請求権が及ぶ範囲については、前段a.と同様、取締役の善管注意義務違反による妥当でない業務執行も含まれると考えられます。このことから、妥当性という観点からの業務執行の差止請求は十分に可能であると言えます。
- c. 社外取締役及び社外監査役は、取締役会における議決権の有無と言う点で差異があるものの、共に取締役会の構成員であり、客観的かつ中立的な経営監視機能として同等の役割を担う部分が多いと考えられます。さらに以下 2)に示す様な体制整備により、社外監査役が社外取締役の役割を代替することは十分に可能であると言えます。
- 2) 社外取締役に期待される役割を社外監査役が代替する体制整備の状況
  - a. 監査役は、取締役の職務の執行を監査するため、以下の職務を行い、必要があると認めたときは、取締役会の招集または取締役の行為の差止めを求めることとしております。
  - ・監査役は、取締役会決議その他における取締役の意思決定の状況及び取締役会の監督義務の 履行状況を監視し検証する。
  - ・監査役は、取締役が、内部統制システムを適切に構築し運用しているかを監視し検証する。
  - ・監査役は、取締役が会社の目的外の行為その他法令もしくは定款に違反する行為をし、またはするおそれがあると認めたとき、会社に著しい損害または重大な事故等を招くおそれがある事実を認めたとき、会社の業務に著しく不当な事実を認めたときは、取締役に対して助言または勧告を行うなど、必要な措置を講じる。
  - ・監査役または監査役会は、取締役から会社に著しい損害が発生するおそれがある旨の報告を受けた場合には、必要な調査を行い、取締役に対して助言または勧告を行うなど、状況に応じ適切な措置を講じる。
  - b. 監査役は、取締役会決議その他において行われる取締役の意思決定に関し、善管注意義務、忠実義務等の法的義務の履行状況を、以下の観点から監視し検証しなければならず、必要があると認めたときは、取締役に対し助言もしくは勧告をし、または差止めの請求を行うこととしております。
  - ・事実認識に重要かつ不注意な誤りがないこと
  - ・意思決定過程が合理的であること
  - ・意思決定内容が法令または定款に違反していないこと
  - ・意思決定内容が通常の企業経営者として明らかに不合理ではないこと
  - ・意思決定が取締役の利益または第三者の利益でなく会社の利益を第一に考えてなされている こと
  - c. 監査役は、代表取締役及び業務を執行する取締役がその職務の執行状況を適時かつ適切に 取締役会に報告しているかを確認するとともに、取締役会が監督義務を適切に履行している かを監視し検証することとしております。
- 3) 社外監査役と提出会社との人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係提出日現在、当社と社外監査役との間に、特別な利害関係はありません。

社外監査役の候補者選定に当たっては、会社法施行規則の定めに準拠して決定しております。また、社外監査役の独立性に関する基準又は方針はないものの、選任に当たっては、東京証券取引所の定める独立役員に関する基準等を参考にし、一般株主と利益相反が発生するおそれが無いと判断した者を選任しております。社外監査役の選任状況及び独立性に関する考え方は、以下の通りであります。なお、当社の社外監査役の独立性等に関する事項つきましては、当社が東京証券取引所に提出しているコーポレトガバナンス報告書においても開示しておりますので、そちらもご参照下さい。

役職及び氏名	独立性に関する考え方
社外監查役和 田 幹 彦	和田氏は、企業経営者としての豊富な経験と幅広い見識を有しており、また長年の金融機関における勤務経験から財務及び会計に関する相当程度の知見も有していることから、大局的かつ専門的な見地にて、独立性を有する社外監査役としての職務を適切に遂行していただけるものと判断いたしました。同氏は当社の主要な取引銀行出身ですが、同行の取締役を退任してから既に7年以上が経過しており、同行から報酬等を受領しておりません。これらのことから、同氏と同行との間に利害関係は存在しないと考えております。一方、平成25年3月期末時点における当該銀行からの借入額は全体の18%程度であり、大きく依存している状況にはありません。また、当社は複数の金融機関と取引を行っております。これら状況を踏まえれば、同氏が当社経営陣から著しいコントロールを受けることはなく、また同氏が当社経営陣に対し著しいコントロールを及ぼすことも無いと考えられます。上記により、当社では同氏の独立性は確保されており、同氏と一般株主との間に利益相反が生じるおそれは無いものと考えております。
社外監査役 武 田 仁	武田氏は、弁護士としての専門的な知識・経験を有しており、法律専門家として客観的な立場から、監査の妥当性確保など、独立性を有する社外監査役としての職務を適切に遂行していただけるものと判断いたしました。当社は、同氏がパートナーを務める丸の内総合法律事務所と法律顧問契約を締結しておりますが、当該法律顧問契約に基づく案件に同氏は関与しておりません。また、当社と同法律事務所との間における年間取引額は、当社及び同法律事務所のいずれから見ても僅少であります。 上記により当社では、同氏の独立性は確保されており、同氏と一般株主との間に利益相反が生じるおそれは無いものと考えております。

#### 役員の報酬等

イ 提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額		報酬等の種類別	の総額(百万円)		対象となる
仅	(百万円)	基本報酬	ストック オプション	賞与	退職慰労金	・役員の員数 (名)
取締役 (社外取締役を除く。)	158	158	-	-	-	7
監査役 (社外監査役を除く。)	40	40	-	-	-	3
社外役員	8	8	-	-	-	2

- (注) 取締役及び監査役の人数及び報酬等の額には、平成24年6月22日開催の第95回定時株主総会終結時に退任した取締役1名分、監査役1名分及び平成25年3月29日に退任した取締役1名分を含んでおります。
  - ロ 提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等 連結報酬等の額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。
  - ハ 使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの 該当事項はありません。
  - 二 役員の報酬等の額の決定に関する方針

当社の役員の報酬等の額の決定に関する方針は、株主総会で決議された上限額の範囲内において、取締役については取締役会の決議に、監査役については監査役の協議に基づいてこれを決定するものであります。

#### 株式の保有状況

イ 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

銘柄数 30銘柄

貸借対照表計上額の合計額 1,742百万円

ロ 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の銘柄、保有区分、株式数、貸借対照表計上額及 び保有目的

# (前事業年度)

# 特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
インターナショナル レクティファイアー コーポレーション	240,000	455	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
三菱電機(株)	350,000	256	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
(株)りそなホールディ ングス	509,096	193	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
(株)八十二銀行	222,430	108	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
日本電信電話(株)	20,400	76	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
(株 ) 三菱 UFJフィナン シャル・グループ	167,000	68	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
KDDI(株)	89	47	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
(株)神戸製鋼所	355,000	47	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
(株)北國銀行	141,086	43	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
NKSJホールディングス (株)	23,625	43	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
(株)東邦銀行	150,000	42	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
(株)山形銀行	75,075	29	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
(株)みずほフィナン シャルグループ	216,000	29	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
シャープ(株)	33,600	20	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
中部電力(株)	10,674	15	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
(株)三井住友フィナン シャルグループ	3,200	8	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
澤藤電機(株)	30,000	7	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
パナソニック(株)	9,492	7	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
(株)大和証券グループ 本社	15,542	5	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
(株)村田製作所	1,000	4	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
三井住友トラスト・ ホールディングス(株)	13,000	3	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
(株)ケーヒン	1,200	1	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため

(注) (株) りそなホールディングス、(株) 八十二銀行、日本電信電話(株)、(株) 三菱UFJフィナンシャル・グループ、 KDDI (株)、(株) 神戸製鋼所、(株) 北國銀行、NKSJホールディングス(株)、(株) 東邦銀行、(株) 山形銀行、(株) みず ほフィナンシャルグループ、シャープ(株)、中部電力(株)、(株) 三井住友フィナンシャルグループ、澤藤電機(株)、 パナソニック(株)、(株) 大和証券グループ本社、(株) 村田製作所、三井住友トラスト・ホールディングス(株) 及び (株) ケーヒンは、貸借対照表計上額が資本金額の100分の1以下でありますが、保有全銘柄について記載しております。

# (当事業年度)

# 特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
インターナショナル レクティファイアー コーポレーション	240,000	477	協力関係をより強固なものとし、当社事業の遂行を円滑にするため
三菱電機(株)	350,000	264	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
(株)りそなホールディ ングス	509,096	248	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
(株)八十二銀行	222,430	126	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
(株)三菱UFJフィナン シャル・グループ	167,000	93	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
日本電信電話(株)	20,400	83	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
(株)北國銀行	141,086	55	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
NKSJホールディングス (株)	23,625	46	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
(株)東邦銀行	150,000	45	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
(株)みずほフィナン シャルグループ	216,000	42	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
(株)神戸製鋼所	355,000	38	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
KDDI(株)	8,900	34	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
(株)山形銀行	75,075	33	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
中部電力(株)	10,674	12	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
(株)三井住友フィナン シャルグループ	3,200	12	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
(株)大和証券グループ 本社	15,542	10	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
シャープ(株)	33,600	9	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
澤藤電機(株)	30,000	9	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
(株)村田製作所	1,000	7	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
パナソニック(株)	9,492	6	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
三井住友トラスト・ ホールディングス(株)	13,000	5	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため
(株)ケーヒン	1,200	1	協力関係をより強固なものとし、 当社事業の遂行を円滑にするため

(注) (株)八十二銀行、(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ、日本電信電話(株)、(株)北國銀行、NKSJホールディングス(株)、(株)東邦銀行、(株)みずほフィナンシャルグループ、(株)神戸製鋼所、KDDI(株)、(株)山形銀行、中部電力(株)、(株)三井住友フィナンシャルグループ、(株)大和証券グループ本社、シャープ(株)、澤藤電機(株)、(株)村田製作所、パナソニック(株)三井住友トラスト・ホールディングス(株)及び(株)ケーヒンは、貸借対照表計上額が資本金額の100分の1以下でありますが、保有全銘柄について記載しております。

### ハ 保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

#### 会計監査の状況

当社は、会社法に基づく会計監査人及び金融商品取引法監査を行う監査法人として新日本有限責任監査法人を選任しております。また当社は、同監査法人から監査役会に対して行われる報告会の定期的な開催及び内部統制についての意見交換などを通じ、同監査法人との連携を図っております。同監査法人及び当社監査に従事する同監査法人の業務執行社員と当社との間には、特別の利害関係はありません。なお、当社は同監査法人との間で、会社法監査及び金融商品取引法監査について監査契約書を締結し、それに基づき報酬を支払っております。当連結会計年度において業務を執行した公認会計士の氏名等については以下の通りであります。

業務を執行した公認会計士の氏名	所属する監査法人名	監査年数
指定有限責任社員 業務執行社員 神尾忠彦	新日本有限責任監査法人	(注)
指定有限責任社員 業務執行社員 渡 辺 力 夫	新日本有限責任監査法人	(注)

<sup>(</sup>注) 継続監査年数が7年以内のため記載を省略しております。

### 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 6名

その他 19名(公認会計士試験合格者、システム監査担当者、税理士等)

#### 取締役の定数及び取締役の選任の決議要件

当社は、取締役を15名以内とする旨を定款で定めております。また、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び累積投票によらないものとする旨を定款で定めております。

株主総会決議事項を取締役会で決議することができることとした事項

# 1) 自己の株式の取得

当社は、自己の株式の取得について、機動的な資本政策の遂行を可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得できる旨を定款で定めております。

#### 2) 中間配当

当社は、中間配当について、株主への機動的な利益還元を可能とするため、取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる旨を定款で定めております。

### 株主総会の特別決議

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、株主総会の円滑な運営を行うため、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款で定めております。

#### (2) 【監査報酬の内容等】

### 【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

F7 ()	前連結会	会計年度	当連結会計年度	
区分	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	70	-	68	2
連結子会社	-	-	-	-
計	70	-	68	2

#### 【その他重要な報酬の内容】

## 前連結会計年度

当社連結子会社であるアレグロ マイクロシステムズ インク、アレグロ マイクロシステムズ フィリピン インク、アレグロ マイクロシステムズ ヨーロッパ リミテッド、ポーラー セミコンダクターインク、サンケン エレクトリック ホンコン カンパニー リミテッド、サンケン エレクトリック シンガポール プライベート リミテッド、三墾電気(上海)有限公司及び台湾三墾電気股? 有限公司は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているErnst & Youngに対して、監査証明業務に基づく報酬62百万円並びに非監査業務に基づく報酬17百万円を支払っております。

#### 当連結会計年度

当社連結子会社であるアレグロ マイクロシステムズ エルエルシー、アレグロ マイクロシステムズ フィリピン インク、アレグロ マイクロシステムズ ヨーロッパ リミテッド、ポーラー セミコンダクター エルエルシー、サンケン エレクトリック ホンコン カンパニー リミテッド、サンケン エレクトリック シンガポール プライベート リミテッド及び台湾三墾電気股? 有限公司は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているErnst & Youngに対して、監査証明業務に基づく報酬67百万円並びに非監査業務に基づく報酬8百万円を支払っております。

#### 【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

### 前連結会計年度

該当事項はありません。

### 当連結会計年度

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、第5回無担保社 債の発行に係るコンフォート・レターの作成業務であります。

# 【監査報酬の決定方針】

該当事項はありませんが、監査報酬の決定に際しては、監査内容、監査日数等を勘案し、監査公認会計士等と協議の上決定しております。また、その内容について監査役会の同意を得た後に契約を締結することとしております。

# 第5 【経理の状況】

- 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について
  - (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。)に基づいて作成しております。
  - (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。)に基づいて作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(平成24年4月1日から平成25年3月31日まで)及び事業年度(平成24年4月1日から平成25年3月31日まで)の連結財務諸表及び財務諸表について、新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組み

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等について的確に対応することができる体制の整備をするため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、会計監査法人等が主催する研修会に参加しております。

# 1【連結財務諸表等】 (1)【連結財務諸表】 【連結貸借対照表】

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	9,901	12,079
受取手形及び売掛金	29,989	31,945
商品及び製品	11,391	11,735
仕掛品	18,269	21,090
原材料及び貯蔵品	10,855	11,140
繰延税金資産	391	1,210
その他	3,542	2,936
貸倒引当金	60	61
流動資産合計	84,280	92,077
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	16,246	17,035
機械装置及び運搬具(純額)	17,399	18,210
工具、器具及び備品(純額)	691	759
土地	4,281	4,921
リース資産(純額)	4,081	4,259
建設仮勘定	4,601	5,758
有形固定資産合計	47,301	50,945
無形固定資産		
ソフトウエア	234	802
その他	687	2 889
無形固定資産合計	922	1,691
投資その他の資産		
投資有価証券	1,622	1,769
繰延税金資産	176	196
その他	2,075	2,079
貸倒引当金	249	242
投資その他の資産合計	3,624	3,803
固定資産合計	51,849	56,439
資産合計	136,130	148,517

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	18,530	16,235
短期借入金	23,746	14,805
1年内償還予定の社債	-	20,000
コマーシャル・ペーパー	14,500	13,000
リース債務	1,044	1,238
未払法人税等	514	526
未払費用	6,516	8,818
その他	1,078	2,323
流動負債合計	65,930	76,948
固定負債		
社債	20,000	10,000
長期借入金	7,506	2 12,500
リース債務	3,201	3,157
繰延税金負債	356	868
退職給付引当金	4,073	5,128
役員退職慰労引当金	45	20
資産除去債務	60	60
その他	1,662	397
固定負債合計	36,906	32,132
負債合計	102,837	109,081
純資産の部		
株主資本		
資本金	20,896	20,896
資本剰余金	18,302	17,573
利益剰余金	7,220	9,493
自己株式	3,922	3,926
株主資本合計	42,497	44,037
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	15	141
為替換算調整勘定	9,485	5,004
その他の包括利益累計額合計	9,469	4,862
少数株主持分	265	262
純資産合計	33,293	39,436
負債純資産合計	136,130	148,517

2,272

### 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】 【連結損益計算書】

当期純利益

前連結会計年度 当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 (自 平成24年4月1日 至 平成24年3月31日) 至 平成25年3月31日) 売上高 131.803 126,386 104.820 98,211 売上原価 売上総利益 26,982 28,174 22,934 23,549 販売費及び一般管理費 営業利益 4,048 4,625 営業外収益 受取利息 9 6 30 受取配当金 28 為替差益 277 雑収入 539 615 営業外収益合計 928 579 営業外費用 支払利息 688 695 為替差損 167 休止固定資產減価償却費 174 248 578 雑損失 561 営業外費用合計 1,609 1,506 経常利益 3,018 4,047 特別利益 3 242 固定資産売却益 特別利益合計 3 242 特別損失 固定資産処分損 24 54 減損損失 98 88 290 災害による損失 投資有価証券評価損 47 特別退職金 61 特別損失合計 475 190 税金等調整前当期純利益 2,545 4,099 法人税、住民税及び事業税 2,423 2.133 法人税等調整額 320 272 法人税等合計 2,102 1,861 少数株主損益調整前当期純利益 442 2,238 少数株主利益又は少数株主損失() 6 34

436

# 【連結包括利益計算書】

(単位:百万円)

		(
	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
少数株主損益調整前当期純利益	442	2,238
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	197	125
為替換算調整勘定	47	4,514
その他の包括利益合計	1 245	4,640
包括利益	197	6,878
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	192	6,879
少数株主に係る包括利益	4	1

#### 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度 当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日) 至 平成25年3月31日) 株主資本 資本金 当期首残高 20,896 20,896 当期変動額 当期変動額合計 当期末残高 20,896 20,896 資本剰余金 当期首残高 18,667 18,302 当期変動額 364 剰余金(その他資本剰余金)の配当 727 自己株式の処分 1 1 当期変動額合計 365 729 当期末残高 18,302 17,573 利益剰余金 当期首残高 6,834 7,220 当期変動額 連結子会社の決算期変更に伴う増減 50 2,272 当期純利益 436 当期変動額合計 386 2,272 当期末残高 7,220 9,493 自己株式 当期首残高 3,916 3,922 当期変動額 自己株式の取得 8 6 自己株式の処分 1 1 当期変動額合計 6 4 当期末残高 3,922 3,926 株主資本合計 当期首残高 42,483 42,497 当期変動額 連結子会社の決算期変更に伴う増減 50 剰余金(その他資本剰余金)の配当 364 727 当期純利益 436 2,272 自己株式の取得 8 6 自己株式の処分 0 0 当期変動額合計 14 1,539 当期末残高 42,497 44,037

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金		
当期首残高	212	15
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額 ( 純 額 )	197	125
当期変動額合計	197	125
当期末残高	15	141
為替換算調整勘定		
当期首残高	9,439	9,485
当期变動額		
株主資本以外の項目の当期変動額 ( 純 額 )	45	4,481
当期変動額合計	45	4,481
当期末残高	9,485	5,004
その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	9,226	9,469
当期变動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純 額)	243	4,606
当期变動額合計	243	4,606
当期末残高	9,469	4,862
少数株主持分		
当期首残高	263	265
当期变動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	1	3
当期変動額合計	1	3
当期末残高	265	262
純資産合計		
当期首残高	33,520	33,293
当期変動額		
連結子会社の決算期変更に伴う増減	50	-
剰余金(その他資本剰余金)の配当	364	727
当期純利益	436	2,272
自己株式の取得	8	6
自己株式の処分	0	0
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	241	4,603
当期変動額合計	227	6,143
当期末残高	33,293	39,436

# 【連結キャッシュ・フロー計算書】

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	2,545	4,099
減価償却費	8,467	7,151
減損損失	98	88
貸倒引当金の増減額( は減少)	2	13
退職給付引当金の増減額( は減少)	1,063	985
受取利息及び受取配当金	40	35
支払利息	688	695
売上債権の増減額(は増加)	1,140	652
たな卸資産の増減額(は増加)	3,999	1,406
仕入債務の増減額( は減少)	1,510	3,445
その他	94	1,788
小計	8,356	9,254
- 利息及び配当金の受取額	39	36
利息の支払額	705	673
法人税等の支払額	2,345	2,279
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,345	6,339
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	8,358	5,921
有形固定資産の売却による収入	4	200
無形固定資産の取得による支出	251	807
貸付けによる支出	19	13
貸付金の回収による収入	13	23
その他	3	127
	8,614	6,390
財務活動によるキャッシュ・フロー	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	· ·
短期借入金の増減額( は減少)	1,387	5,159
コマーシャル・ペーパーの増減額( は減少)	4,500	1,500
ファイナンス・リース債務の返済による支出	476	1,181
長期借入れによる収入	7,500	5,000
長期借入金の返済による支出	3,023	5,032
社債の発行による収入	-	9,898
自己株式の売却による収入	0	0
自己株式の取得による支出	8	6
配当金の支払額	369	725
財務活動によるキャッシュ・フロー	509	1,294
現金及び現金同等物に係る換算差額	51	969
現金及び現金同等物の増減額( は減少)	2,708	2,213
現金及び現金同等物の期首残高	12,756	9,822
連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(は減少)	225	-
現金及び現金同等物の期末残高	9,822	12,036

#### 【注記事項】

(継続企業の前提に関する事項) 該当事項はありません。

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

- 1 連結の範囲に関する事項
  - (1) 連結範囲に含めた子会社 30社

連結子会社名は、「第1企業の概況」の4関係会社の状況に記載しているため省略しました。 なお、サンケン ノースアメリカ インク(在外)は、新規に設立したことにより、当連結会計年度より連 結範囲に含めております。

- (2) 連結範囲から除外した子会社 該当事項はありません。
- 2 持分法の適用に関する事項
  - (1) 持分法を適用した関連会社 該当事項はありません。
  - (2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社等の名称 該当事項はありません。
- 3 連結子会社の事業年度に関する事項

連結子会社のうち、三墾力達電気(江陰)有限公司(在外)、台湾三墾電気股?有限公司(在外)、三墾電気(上海)有限公司(在外)、大連三墾電気有限公司(在外)、大連三墾貿易有限公司(在外)及び埃戈羅(上海)微電子商貿有限公司(在外)の事業年度の末日は12月31日であります。連結財務諸表の作成にあたっては、同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。ただし、大連三墾電気有限公司(在外)、大連三墾貿易有限公司(在外)、埃戈羅(上海)微電子商貿有限公司(在外)は、連結決算日現在で本決算に準じた仮決算を行った財務諸表を基礎としております。他の連結子会社の事業年度の末日は連結決算日と一致しております。

- 4 会計処理基準に関する事項
  - (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

連結決算期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

たな卸資産

通常の販売目的で保有するたな卸資産

主として先入先出法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)

デリバティブ取引

時価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

主として定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下の通りであります。

建物及び構築物 8年~60年

機械装置及び運搬具 3年~12年

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

なお、ソフトウエア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

#### リース資産

- ・所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産主として自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。
- ・所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

なお、リース取引開始日が平成20年3月31日以前のものについては、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

(3) 重要な繰延資産の処理方法

社債発行費

支出時に全額費用処理しております。

(4) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率法により、貸倒懸念債権等については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

#### 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当連結会計年度末において発生していると認められる額を計上しております。

過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10~18年)による定率 法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10~27年)による定率法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。

#### 役員退職慰労引当金

当社及び国内連結子会社は、役員退職慰労金の支出に充てるため、内規による期末要支給額を計上しております。

なお、当社は平成18年6月23日開催の第89回定時株主総会におきまして、取締役及び監査役の退職慰 労金制度廃止に伴う打切り支給の件について決議しております。

(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理 しております。

なお、在外子会社の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は、期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び少数株主

持分に含めて計上しております。

## (6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資、及び資金管理において現金同等物と同様に利用されている当座借越からなっております。

#### (7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

### 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

#### (会計方針の変更等)

#### (有形固定資産の減価償却方法の変更)

有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却方法について、当社及び国内連結子会社は一部の建物を除いて定率法を採用しておりましたが、当連結会計年度より定額法に変更しております。

この変更は、当連結会計年度を初年度とする中期経営計画において、国内での安定的な生産体制維持を目的とした投資へシフトする方針が決定されたことを契機として、減価償却方法の見直しを行った結果、今後の国内生産は安定的な需要が見込める車載用製品が中心となり、設備の稼働は安定的となることから、減価償却方法を定額法に変更することで、より合理的な費用配分が可能となると判断したことによるものであります。

これにより、従来の方法に比べて、当連結会計年度の減価償却費が1,344百万円減少し、営業利益が1,205百万円、経常利益が1,230百万円、税金等調整前当期純利益が1,227百万円増加しております。

## (未適用の会計基準等)

#### (連結財務諸表に関する会計基準等)

「退職給付に関する会計基準」(企業会計基準第26号 平成24年5月17日)及び「退職給付に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第25号 平成24年5月17日)の公表

#### 1 概要

本会計基準等は財務報告を改善する観点及び国際的な動向を踏まえ、未認識数理計算上の 差異及び未認識過去勤務費用の処理方法、退職給付債務及び勤務費用の計算方法並びに開示 の拡充を図っております。

#### 2 適用予定日

平成25年4月1日以後開始する連結会計年度の期末から適用予定であります。ただし、退職給付債務及び勤務費用の計算方法の改正については、平成27年度3月期の期首より適用予定です。

3 当会計基準等の適用による影響 連結財務諸表作成時において連結財務諸表に与える影響は、現在評価中であります。

## (表示方法の変更)

#### (連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業外費用」の「製品補償費」は、営業外費用の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度より「雑損失」に含めて表示しております。こ

の表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。 この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外費用」の「製品補償費」に表示して いた190百万円は、「雑損失」として組み替えております。

(会計上の見積りの変更)

該当事項はありません。

(追加情報)

該当事項はありません。

(連結貸借対照表関係)

1 有形固定資産の減価償却累計額は、次の通りであります。

	- · ·
前連結会計年度 (平成24年 3 月31日)	当連結会計年度 (平成25年 3 月31日)
121,691百万円	121,592百万円

2 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成24年 3 月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
土地	943百万円	638百万円
建物	2,509百万円	2,672百万円
その他無形固定資産	-百万円	8百万円
計	3,453百万円	3,318百万円

### 担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(平成24年3月31日)	(平成25年3月31日)
短期借入金	5,025百万円	69百万円
長期借入金	6百万円	5,000百万円
計	5,031百万円	

3 期末日満期手形の会計処理については、満期日に決済が行われたものとして処理しております。 なお、当連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形を満期日に決済が行われたものとして処理しております。

	前連結会計年度 (平成24年 3 月31日)	当連結会計年度 (平成25年 3 月31日)
受取手形	116百万円	128百万円

4 当社及び一部の連結子会社においては、運転資金の効率的な調達を行うため当座貸越契約及び貸出コミットメント契約を締結しております。

当連結会計年度末における当座貸越契約及び貸出コミットメントに係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成24年 3 月31日)	当連結会計年度 (平成25年 3 月31日)
当座貸越極度額及び 貸出コミットメントの総額	38,860百万円	37,521百万円
借入実行残高	12,676百万円	7,169百万円
差引額	26,183百万円	30,351百万円

5 輸出債権譲渡に伴う遡及義務額は、次の通りであります。

前連結会計年度	当連結会計年度
(平成24年 3 月31日)	(平成25年3月31日)

(連結損益計算書関係)

1 通常の販売目的で保有する棚卸資産の収益性の低下による簿価切下額

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
 売上原価		570百万円

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目は次の通りであります。

	前連結会計年度 (自 平成23年 4 月 1 日 至 平成24年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
給与・賞与	9,252百万円	9,453百万円
梱包発送費	679百万円	638百万円
業務委託料	1,725百万円	1,593百万円
貸倒引当金繰入額	11百万円	5百万円
退職給付費用	559百万円	594百万円
役員退職慰労引当金繰入額	7百万円	5百万円

3 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費は、次の通りであります。

前連結会計年度	当連結会計年度
(自 平成23年 4 月 1 日	(自 平成24年 4 月 1 日
至 平成24年 3 月31日)	至 平成25年3月31日)
11,532百万円	12,023百万円

4 固定資産売却益の内容は、次の通りであります。

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年 4 月 1 日 至 平成25年 3 月31日)
機械装置及び運搬具	2百万円	240百万円
工具、器具及び備品	0百万円	2百万円
	3百万円	

### 5 前連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上をしております。

用途	場所	種類
P M製品製造設備等	ピーティー サンケン インドネシア (インドネシア西ジャワ州ブカシ) 他	工具、器具及び備品等

当社グループは原則として事業セグメントごとに、遊休資産は個別にグルーピングしております。

当連結会計年度において、PM事業については、TV市場の大幅な落ち込みなどにより営業損失を計上し、将来キャッシュ・フローが見込めないことから帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額(98百万円)を減損損失に計上しました。

その内訳は、機械装置及び運搬具41百万円、工具、器具及び備品57百万円であります。

なお、回収可能価額は正味売却価額により測定しており、機械装置等については、主に減価償却計算に用いられている税法規程等に基づく備忘価額1円により評価しております。また、ソフトウエア及びリース資産につきましては正味売却価額を零として評価しております。

## 当連結会計年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上をしております。

用途	場所	種類
P M製品製造設備等	ピーティー サンケン インドネシア (インドネシア西ジャワ州ブカシ) 他	工具、器具及び備品等

当社グループは原則として事業セグメントごとに、遊休資産は個別にグルーピングしております。

当連結会計年度において、PM事業については、TVなど民生向け製品が前期に続き低調に推移したことなどにより営業損失を計上し、将来キャッシュ・フローが見込めないことから帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額(88百万円)を減損損失に計上しました。

その内訳は、機械装置及び運搬具44百万円、工具、器具及び備品44百万円であります。

なお、回収可能価額は正味売却価額により測定しており、機械装置等については、主に減価償却計算に用いられている税法規程等に基づく備忘価額1円により評価しております。また、ソフトウエア及びリース資産につきましては正味売却価額を零として評価しております。

6 前連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

災害による損失は、東日本大震災による余震活動の影響によるもので、その内訳は次のとおりであります。

操業休止期間中の固定費	205百万円
修繕費	30百万円
その他	55百万円
合計	

#### 7 前連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

特別退職金は、石川サンケン株式会社門前工場の閉鎖に伴い発生したものであります。

# (連結包括利益計算書関係)

# 1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	333百万円	147百万円
組替調整額	-百万円	47百万円
税効果調整前	333百万円	194百万円
税効果額	136百万円	68百万円
その他の有価証券評価差額金	197百万円	125百万円
為替換算調整勘定		
当期発生額	47百万円	4,514百万円
為替換算調整勘定	47百万円	4,514百万円
その他の包括利益合計		4,640百万円

# (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

# 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	125,490,302			125,490,302

# 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	4,138,777	23,344	1,688	4,160,433

# (変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次の通りであります。

単元未満株式の買取りによる増加

23,344株

減少数の主な内訳は、次の通りであります。

単元未満株式の市場への処分による減少 1,688株

# 3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

# 4 配当に関する事項

### (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成23年 6 月24日 定時株主総会	普通株式	364	3	平成23年3月31日	平成23年 6 月27日

# (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成24年6月22日 定時株主総会	普通株式	資本剰余金	363	3	平成24年3月31日	平成24年 6 月25日

# 当連結会計年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	125,490,302			125,490,302

### 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	4,160,433	18,649	1,887	4,177,195

#### (変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次の通りであります。

単元未満株式の買取りによる増加

18,649株

減少数の主な内訳は、次の通りであります。

単元未満株式の市場への処分による減少

1,887株

3 新株予約権等に関する事項 該当事項はありません。

# 4 配当に関する事項

# (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1 株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成24年6月22日 定時株主総会	普通株式	363	3	平成24年3月31日	平成24年 6 月25日
平成24年11月9日 取締役会	普通株式	363	3	平成24年9月30日	平成24年12月5日

### (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

( ) = 1						
決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成25年6月21日 定時株主総会	普通株式	資本剰余金	363	3	平成25年3月31日	平成25年 6 月24日

# (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

# 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
現金及び預金勘定	9,901百万円	12,079百万円
引出制限付預金	78百万円	42百万円
現金及び現金同等物	9,822百万円	12,036百万円

2 重要な非資金取引の内容は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 平成23年4月1日	(自 平成24年4月1日
	至 平成24年3月31日)	至 平成25年3月31日)
ファイナンフ・ローフ取引に係る		

ファイナンス・リース取引に係る 資産及び債務の額

3,914百万円

1,274百万円

(リース取引関係)

リース取引開始日が平成20年3月31日以前の所有権移転外ファイナンス・リース取引 (借主側)

# リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額、減損損失累計額相当額及び期末残高相当額 前連結会計年度(平成24年3月31日)

	取得価額相当額	減価償却累計額 相当額	減損損失累計額 相当額	期末残高相当額
工具、器具及び備品	292百万円	247百万円	0百万円	44百万円
無形固定資産 _(ソフトウエア)	62百万円	57百万円	百万円	4百万円
合計	354百万円	304百万円	0百万円	 49百万円

なお、取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産及び無形固定資産(ソフトウエア)の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

## 当連結会計年度(平成25年3月31日)

	取得価額相当額	減価償却累計額 相当額	減損損失累計額 相当額	期末残高相当額
工具、器具及び備品	58百万円	37百万円	0百万円	20百万円
	58百万円	37百万円	0百万円	

なお、取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

### 未経過リース料期末残高相当額

	前連結会計年度 (平成24年 3 月31日)	当連結会計年度 (平成25年 3 月31日)
1 年内	33百万円	11百万円
1 年超	16百万円	8百万円
合計	50百万円	20百万円
リース資産減損勘定	0百万円	0百万円

なお、未経過リース料期末残高相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

### 支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価償却費相当額及び減損損失

	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
支払リース料	107百万円	89百万円
リース資産減損勘定の取崩額	5百万円	0百万円
減価償却費相当額	101百万円	88百万円
減損損失	百万円	百万円

# 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

# 1 ファイナンス・リース取引

### (借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

- (1) リース資産の内容
  - ・有形固定資産

主として、半導体デバイス事業における生産設備及び当社のコンピュータであります。

・無形固定資産

主として、当社のメインフレームの端末エミュレータ・ソフトウエアであります。

(2) リース資産の減価償却の方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

### 2 オペレーティング・リース取引

# (借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 平成24年 3 月31日	当連結会計年度 平成25年 3 月31日
1 年内	378百万円	450百万円
1 年超	1,711百万円	2,033百万円
	2,090百万円	2,483百万円

(金融商品関係)

# 1.金融商品の状況に関する事項

#### (1)金融商品に対する取組方針

当社グループは、設備投資、研究開発などのための必要資金を主に社債の発行や銀行借入等により調達しております。一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金をコマーシャル・ペーパーの発行や銀行借入等により調達しております。デリバティブは、主に為替の変動リスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

#### (2)金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、グローバルに 事業を展開していることから生じている外貨建て債権は、為替の変動リスクに晒されていますが、原則 として外貨建て債務をネットしたポジションについて先物為替予約を利用してヘッジしております。 投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されており ます。

営業債務である支払手形及び買掛金は、ほとんど1年以内の支払期日であります。また、その一部には、原料等の輸入に伴う外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されていますが、恒常的に同じ外貨建ての売掛金残高の範囲内にあります。短期借入金及びコマーシャル・ペーパーは主に運転資金に係る資金調達であり、長期借入金、社債、ファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであります。これらのうち変動金利によるものは、金利の変動リスクに晒されております。

デリバティブ取引は、主に外貨建ての営業債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジ取引を 目的とした先物為替予約取引であります。

### (3)金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社及び連結子会社は、与信管理規程に従い、営業債権について、営業部門が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社及び連結子会社は、外貨建ての営業債権債務について、通貨別月別に把握された為替の変動リスクに対して、原則として先物為替予約を利用してヘッジしております。投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。変動金利で借入を行う場合は、原則3年以内とし、金利更改日までの残存期間と金利の動向を把握し、短期・長期、固定金利・変動金利のバランスを勘案して対応することでリスク軽減を図っております。

デリバティブ取引につきましては、デリバティブ取引基準に基づき、財務部門が取引契約、残高照合、会計等を行っております。デリバティブ取引の状況は、月報を作成し、経営会議に報告しております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社は、各部署からの報告に基づき財務部門が適時に資金繰計画を作成・更新し管理をしております。

#### (4)金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

また、「2 金融商品の時価等に関する事項」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

## 2.金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません((注2)を参照ください。)。

# 前連結会計年度(平成24年3月31日)

	連結貸借対照表 計上額(百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	9,901	9,901	
(2) 受取手形及び売掛金	29,989	29,989	
(3) 投資有価証券			
その他有価証券	1,528	1,528	
資産計	41,419	41,419	
(1) 支払手形及び買掛金	18,530	18,530	
(2) 短期借入金	23,746	23,746	
(3) コマーシャル・ペーパー	14,500	14,500	
(4) 社債	20,000	20,090	90
(5) 長期借入金	7,506	7,506	
(6) リース債務	4,246	4,120	125
負債計	88,529	88,494	35
デリバティブ取引(*)	310	310	

<sup>(\*)</sup>デリバティブ取引は、債権・債務を差し引きした合計を表示しております。

### 当連結会計年度(平成25年3月31日)

	連結貸借対照表 計上額(百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	12,079	12,079	
(2) 受取手形及び売掛金	31,945	31,945	
(3) 投資有価証券			
その他有価証券	1,675	1,675	
資産計	45,700	45,700	
(1) 支払手形及び買掛金	16,235	16,235	
(2) 短期借入金	14,805	14,805	
(3) コマーシャル・ペーパー	13,000	13,000	
(4) 社債	30,000	30,036	36
(5) 長期借入金	12,500	12,506	6
(6) リース債務	4,395	4,289	106
負債計	90,936	90,873	62
デリバティブ取引(*)	1,190	1,190	

<sup>(\*)</sup>デリバティブ取引は、債権・債務を差し引きした合計を表示しております。

# (注1) 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

### 資 産

(1) 現金及び預金、並びに(2)受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

## (3) 投資有価証券

時価については、株式は取引所の価格によっております。その他有価証券の種類ごとの取得原価、連結 貸借対照表計上額及びこれらの差額については、「有価証券関係」注記を参照ください。

#### 白 信

(1) 支払手形及び買掛金、(2)短期借入金、並びに(3)コマーシャル・ペーパー

有価証券報告書

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

### (4) 社債

当社の発行する社債の時価は、市場価格によっております。

#### (5) 長期借入金

時価については、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映していると考えられることから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。固定金利によるものは、元利金の合計額を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

### (6) リース債務

時価については、新規に同様のリース取引を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

#### デリバティブ取引

「デリバティブ取引関係」注記を参照ください。

# (注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

区分	平成24年3月31日	平成25年 3 月31日
非上場株式	93百万円	93百万円

上記については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「資産(3)投資有価証券」には含めておりません。

#### (注3) 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

## 前連結会計年度(平成24年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	9,901			
受取手形及び売掛金	29,989			
投資有価証券				
その他有価証券のうち 満期があるもの(その他)		10		
合計	39,891	10		

#### 当連結会計年度(平成25年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超 (百万円)
現金及び預金	12,079	(百万円)	(百万円)	(11,313)
受取手形及び売掛金	31,945			
投資有価証券				
その他有価証券のうち 満期があるもの(その他)		10		
合計	44,025	10		

# (注4) 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

# 前連結会計年度(平成24年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	23,746					
コマーシャル・ペーパー	14,500					
社債		20,000				
長期借入金		6	7,500			
リース債務	1,044	956	863	821	559	0
合計	39,290	20,963	8,363	821	559	0

# 当連結会計年度(平成25年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	14,805					
コマーシャル・ペーパー	13,000					
社債	20,000		4,100	5,900		
長期借入金		2,500	10,000			
リース債務	1,238	1,151	1,094	801	109	0
合計	49,043	3,651	15,194	6,701	109	0

# (有価証券関係)

前連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

# 1 その他有価証券

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が	株式	470	259	211
取得原価を超えるもの	小計	470	259	211
連結貸借対照表計上額が	株式	1,057	1,244	187
取得原価を超えないもの	小計	1,057	1,244	187
合計		1,528	1,504	23

# 当連結会計年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

## 1 その他有価証券

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
   連結貸借対照表計上額が	株式	1,017	705	312
取得原価を超えるもの	小計	1,017	705	312
連結貸借対照表計上額が	株式	658	751	93
取得原価を超えないもの	小計	658	751	93
合	<del>i</del> †	1,675	1,457	218

# 2 減損処理を行ったその他有価証券

表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価額であります。なお、当連結会計年度において減損処理を

行い、投資有価証券評価損47百万円を計上しております。

(デリバティブ取引関係)

前連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

1 ヘッジ会計が適用されていないもの

# 通貨関連

区分	種類	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引 以外の取引	為替予約取引 売建				
	米ドル	7,158		310	310
	合計	7,158		310	310

- (注) 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。
  - 2 ヘッジ会計が適用されているもの 該当するものはありません。

当連結会計年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

1 ヘッジ会計が適用されていないもの

#### 通貨関連

区分	種類	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引 売建				
	米ドル	8,867		1,190	1,190
	合計	8,867		1,190	1,190

- (注) 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。
  - 2 ヘッジ会計が適用されているもの 該当するものはありません。

## (退職給付関係)

前連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

### 1 採用している退職給付制度の概要

当社及び国内連結子会社は、確定給付型の制度として、企業年金制度及び退職一時金制度を設けております。また、海外連結子会社は主に確定拠出型の年金制度を採用しております。なお、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。

# 2 退職給付債務に関する事項(平成24年3月31日)

退職給付債務	28,346百万円
年金資産	18,861百万円
未積立退職給付債務( + )	9,484百万円
未認識数理計算上の差異	6,492百万円
未認識過去勤務債務(債務の減額)	1,070百万円
連結貸借対照表計上額純額( + + )	4,062百万円
前払年金費用	10百万円
退職給付引当金( - )	4,073百万円

<sup>(</sup>注) 1 一部の子会社は、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用しております。

#### 3 退職給付費用に関する事項(自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)

勤務費用	1,388百万円
利息費用	574百万円
期待運用収益	37百万円
数理計算上の差異の費用処理額	945百万円
過去勤務債務の費用処理額	189百万円
	2,680百万円
その他(注) 2	365百万円

- (注) 1 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、「勤務費用」に計上しております。
  - 2 「その他」は、確定拠出年金への掛金支払額であります。

#### 4 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

退職給付見込額の期間配分方法 当社及び一部の連結子会社:ポイント基準

その他の連結子会社:期間定額基準

割引率 国内 1.5~2.0%

在外 4.0%~7.0%

期待運用収益率 国内 0.0%

在外 4.0%~9.5%

過去勤務債務の額の処理年数 10年~18年(発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数による定率

法によっております。)

数理計算上の差異の処理年数 10年~22年(発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数による定率

法により、翌連結会計年度から費用処理することとしております。)

## (追加情報)

当社及び一部の国内連結子会社において、前連結会計年度末の計算で適用した割引率は2.0%でありましたが、当連結会計年度末に割引率の再検討を行った結果、利回りの低下に伴う割引率の変動が退職給付債務の額に影響を及ぼすと判断したため、割引率を1.5%に変更しております。

当連結会計年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

### 1 採用している退職給付制度の概要

当社及び国内連結子会社は、確定給付型の制度として、企業年金制度及び退職一時金制度を設けております。当社及び一部の国内連結子会社は、平成25年4月1日より、確定給付型の企業年金制度としてキャッシュバランス類似型の制度に移行するとともに、従来の企業年金制度及び退職一時金の一部について、確定拠出制度及び前払退職金制度に移行しております。また、海外連結子会社は主に確定拠出型の年金制度を採用しております。なお、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。

#### 2 退職給付債務に関する事項(平成25年3月31日)

退職給付債務	26,305百万円
年金資産	21,434百万円
	4,871百万円
未認識数理計算上の差異	2,584百万円
未認識過去勤務債務(債務の減額)	2,841百万円
連結貸借対照表計上額純額( + + )	5,127百万円
前払年金費用	0百万円
退職給付引当金( - )	5,128百万円

<sup>(</sup>注) 1 一部の子会社は、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用しております。

#### 3 退職給付費用に関する事項(自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)

勤務費用	1,519百万円
利息費用	479百万円
期待運用収益	57百万円
数理計算上の差異の費用処理額	969百万円
過去勤務債務の費用処理額	176百万円
	2,733百万円
その他(注) 2	406百万円

- (注) 1 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、「勤務費用」に計上しております。
  - 2 「その他」は、確定拠出年金への掛金支払額であります。

#### 4 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

退職給付見込額の期間配分方法 当社及び一部の連結子会社:ポイント基準

その他の連結子会社:期間定額基準

割引率 国内 1.5%

在外 4.0%~6.0%

期待運用収益率 国内 0.0%

在外 4.0%~9.0%

過去勤務債務の額の処理年数 10年~18年(発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数による定率

法によっております。)

数理計算上の差異の処理年数 10年~27年(発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数による定率

法により、翌連結会計年度から費用処理することとしております。)

### (追加情報)

当社及び一部の国内連結子会社は、平成25年4月1日より、確定給付型の企業年金制度としてキャッシュバランス類似型の制度に移行するとともに、従来の企業年金制度及び退職一時金の一部について、確定拠出制度及び前払退職金制度に移行しております。これに伴い、「退職給付制度間の移行等に関する会計処理」(企業会計基準適用指針第1号 平成14年1月31日)及び「退職給付制度間の移行等の会計処理に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第2号 平成14年3月29日)を適用しております。なお、当該制度の変更により退職給付債務が1,930百万円減少し、同額の過去勤務債務が発生しております。

次へ

(ストック・オプション等関係) 該当事項はありません。

# (税効果会計関係)

# 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成24年 3 月31日)	当連結会計年度 (平成25年 3 月31日)
(繰延税金資産)		
繰越欠損金	14,102百万円	14,842百万円
退職給付引当金	1,512百万円	1,803百万円
棚卸資産評価損等	2,050百万円	2,180百万円
賞与引当金	553百万円	666百万円
未実現利益	362百万円	527百万円
繰越税額控除	2,118百万円	1,035百万円
減損損失	1,384百万円	824百万円
その他	1,474百万円	1,881百万円
繰延税金資産小計	23,560百万円	23,760百万円
評価性引当額	22,033百万円	21,562百万円
繰延税金資産合計 -	1,527百万円	2,198百万円
(繰延税金負債)		
在外子会社減価償却費	1,106百万円	1,306百万円
特別償却準備金	56百万円	28百万円
その他有価証券評価差額金	8百万円	77百万円
その他	143百万円	247百万円
繰延税金負債合計	1,315百万円	1,659百万円
繰延税金資産(負債)の純額	211百万円	538百万円

# (注) 当連結会計年度における繰延税金資産(負債)の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。

	前連結会計年度 (平成24年 3 月31日)	当連結会計年度 (平成25年 3 月31日)
流動資産 - 繰延税金資産	391百万円	1,210百万円
固定資産 - 繰延税金資産	176百万円	196百万円
流動負債 - その他	0百万円	0百万円
固定負債 - 繰延税金負債	356百万円	868百万円

# 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成24年3月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
 法定実効税率	40.4%	37.8%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	2.0%	8.1%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	12.1%	14.7%
住民税均等割	0.8%	0.7%
使用税率との差異	28.1%	30.7%
評価性引当額の増減	79.6%	15.6%
その他	0.0%	1.6%
	82.6%	45.4%

# (企業結合等関係)

該当事項はありません。

# (資産除去債務関係)

重要性が乏しいため記載を省略しております。

# (賃貸等不動産関係)

重要性が乏しいため記載を省略しております。

### (セグメント情報等)

### 【セグメント情報】

#### 1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は本社に製品別の事業部門を置き、各事業部門は取り扱う製品について国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しており「半導体デバイス事業」、「CCFL事業」、「PM事業」及び「PS事業」の4 つを報告セグメントとしております。

「半導体デバイス事業」は、パワーIC、コントロールIC、ホールIC、バイポーラトランジスタ、MOSFET、IGBT、サイリスタ、整流ダイオード及び発光ダイオード等を製造・販売しております。「CCFL事業」は、冷陰極蛍光放電管を製造・販売しております。「PM事業」は、スイッチング電源及びトランス等を製造・販売しております。「PS事業」は、無停電電源装置(UPS)、インバータ、直流電源装置、高光度航空障害灯システム及び各種電源装置等を製造・販売しております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な 事項」における記載と概ね同一であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

(有形固定資産の減価償却方法の変更)

「会計方針の変更等」に記載のとおり、有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却方法について、当社及び国内連結子会社は一部の建物を除いて定率法を採用しておりましたが、当連結会計年度より定額法に変更しております。

これにより、従来の方法に比べて、セグメント利益が、半導体デバイス事業で1,158百万円、PS事業で28百万円増加し、セグメント損失が、CCFL事業で6百万円、PM事業で7百万円、調整額で4百万円減少しております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報 前連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

(単位:百万円)

		報告セク	ブメント			調整額 (注)1	連結財務諸表計上額(注)2
	半導体 デバイス 事業	C C F L 事業	PM事業	PS事業	合計		
売上高							
外部顧客への売上高	95,295	1,966	18,022	16,518	131,803	-	131,803
セグメント間の内部売上高 又は振替高	1,403	-	531	0	1,935	1,935	-
計	96,698	1,966	18,554	16,519	133,738	1,935	131,803
セグメント利益又は損失 ( )	6,827	1,575	1,034	1,782	6,000	1,951	4,048
セグメント資産	94,402	5,728	14,667	9,017	123,817	12,312	136,130
その他の項目							
減価償却費	7,870	96	69	144	8,181	285	8,467
減損損失	-	-	98	-	98	-	98
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	12,341	56	138	85	12,621	264	12,885

- (注) 1.調整額は、以下のとおりであります。
  - (1) セグメント利益又は損失の調整額 1,951百万円には、各報告セグメントに配分していない全社費用が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。
  - (2) セグメント資産の調整額12,312百万円には、各報告セグメントに配分していない全社資産が含まれております。全社資産は、主に当社での余資運用資金(現金及び預金)、長期投資資金(投資有価証券)及び管理部門に係

わる資産等であります。

- (3)減価償却費の調整額285百万円は、主に当社の管理部門に係わる費用であります。
- (4)有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額264百万円は、主に当社の管理部門に係わる資産であります。
- 2. セグメント利益又は損失は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

# 当連結会計年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

(単位:百万円)

							<u>-17 · 11/2/12/</u>
		報告セク	ブメント			調整額 (注) 1	連結財務諸表計上額(注)2
	半導体 デバイス 事業	C C F L 事業	P M事業	PS事業	合計		
売上高							
外部顧客への売上高	95,692	880	14,295	15,517	126,386	-	126,386
セグメント間の内部売上高 又は振替高	1,253	-	881	0	2,135	2,135	-
計	96,946	880	15,176	15,517	128,521	2,135	126,386
セグメント利益又は損失 ( )	7,990	1,316	1,038	1,078	6,714	2,089	4,625
セグメント資産	108,329	3,753	14,714	10,046	136,843	11,673	148,517
その他の項目							
減価償却費	6,667	72	65	92	6,898	253	7,151
減損損失	-	-	88	-	88	-	88
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	7,951	15	143	89	8,200	808	9,008

- (注) 1.調整額は、以下のとおりであります。
  - (1) セグメント利益又は損失の調整額 2,089百万円には、各報告セグメントに配分していない全社費用が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。
  - (2) セグメント資産の調整額11,673百万円には、各報告セグメントに配分していない全社資産が含まれております。全社資産は、主に当社での余資運用資金(現金及び預金)、長期投資資金(投資有価証券)及び管理部門に係わる資産等であります。
  - (3)減価償却費の調整額253百万円は、主に当社の管理部門に係わる費用であります。
  - (4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額808百万円は、主に当社の管理部門に係わる資産であります
  - 2. セグメント利益又は損失は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

# 【関連情報】

前連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

### 2 地域ごとの情報

# (1) 売上高

(単位:百万円)

日本	アジア	北米	区欠州	その他	合計
61,976	45,906	12,613	11,304	1	131,803

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

# (2) 有形固定資産

(単位:百万円)

日本	北米	アジア	その他	合計
27,499	16,357	3,104	340	47,301

### 3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2 地域ごとの情報

# (1) 売上高

(単位:百万円)

日本	アジア	北米	欧州	その他	合計
60,562	41,293	13,689	10,839	1	126,386

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

## (2) 有形固定資産

(単位:百万円)

日本	北米	アジア	その他	合計
26,811	19,287	4,493	352	50,945

## 3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】 セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】 該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】 該当事項はありません。

## 【関連当事者情報】

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

( ),, ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,			
	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)	
1 株当たり純資産額	272.21円	322.92円	
1株当たり当期純利益金額	3.60円	18.73円	

- (注) 1.潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。
  - 2.1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
当期純利益(百万円)	436	2,272
普通株主に帰属しない金額(百万円)		
普通株式に係る当期純利益(百万円)	436	2,272
普通株式の期中平均株式数(千株)	121,342	121,323

### 3.1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (平成24年 3 月31日)	当連結会計年度 (平成25年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	33,293	39,436
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	265	262
(うち少数株主持分(百万円))	265	262
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	33,027	39,174
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(千株)	121,329	121,313

## (重要な後発事象)

当社は、平成25年3月26日開催の取締役会において決議された無担保普通社債発行の限度額及びその概要に基づき、平成25年6月7日に無担保社債の発行を決定し、平成25年6月17日に発行いたしました。その概要は次のとおりであります。

## 第7回無担保社債

- 1.発行総額 100億円
- 2.発行価額 金額100円につき金100円
- 3.利率 年1.81%
- 4. 払込期日 平成25年6月17日
- 5. 償還期限 平成28年6月17日
- 6. 資金使途 コマーシャル・ペーパー償還資金

# 【連結附属明細表】 【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
当社	平成25年9月18日満期 第4回無担保社債	平成20年 9月18日	20,000	20,000 (20,000)	年1.66	なし	平成25年 9月18日
当社	平成27年12月14日満期 第5回無担保社債	平成24年 12月14日		4,100	年1.80	なし	平成27年 12月14日
当社	平成29年3月24日満期 第6回無担保社債	平成25年 3月25日		5,900	年0.60	なし	平成29年 3 月24日
合計			20,000	30,000 (20,000)			

- (注) 1 「当期末残高」欄の(内書)は、1年内償還予定の金額であります。
  - 2 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額は次の通りであります。

1 年以内	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)
20,000		4,100	5,900	

### 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	18,721	14,805	0.92	
1年以内に返済予定の長期借入金	5,025			
1年以内に返済予定のリース債務	1,044	1,238	1.85	
長期借入金(1年以内に返済予定のも のを除く。)	7,506	12,500	0.99	平成26年 4 月 ~ 平成27年 5 月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	3,201	3,157	1.81	平成26年4月~ 平成30年8月
その他有利子負債 コマーシャル・ペーパー(1年以内)	14,500	13,000	0.29	
合計	49,998	44,700		

- (注) 1 「平均利率」については、借入金の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。
  - 2 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下の通りであります。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)	5 年超 (百万円)
長期借入金	2,500	10,000			
リース債務	1,151	1,094	801	109	0

## 【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

# (2) 【その他】

## 当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)		第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高	(百万円)	30,037	62,376	90,856	126,386
税金等調整前四半期(当期)純利益金額	(百万円)	73	1,288	1,706	4,099
四半期(当期)純利益金額又は四 半期純損失金額( )	(百万円)	428	374	318	2,272
1株当たり四半期(当期)純利益 金額又は1株当たり四半期純損 失金額()	(円)	3.53	3.09	2.62	18.73

(会計期間)		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益金額又 は1株当たり四半期純損失金額 ( )	(円)	3.53	6.62	0.46	16.11

## 2【財務諸表等】 (1)【財務諸表】 【貸借対照表】

(単位:百万円)

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
資産の部		
現金及び預金	4,259	3,720
受取手形	<sub>4</sub> 1,421	4 1,597
売掛金	25,788	26,32
リース投資資産	917	1,02
商品及び製品	7,379	7,27
仕掛品	1,833	1,99
原材料及び貯蔵品	3,570	4,66
前払費用	187	16
関係会社短期貸付金	9,185	10,33
未収入金	15,564	<sub>3</sub> 17,24
未収消費税等	895	79
その他	21	3
貸倒引当金	1,582	1,90
流動資産合計	69,443	73,28
固定資産		
有形固定資産		
建物(純額)	3,272	3,14
構築物(純額)	184	17
機械及び装置(純額)	643	82
車両運搬具(純額)	0	
工具、器具及び備品(純額)	161	17
土地	971	97
リース資産(純額)	192	37
建設仮勘定	108	13
有形固定資産合計	5,535	5,81
無形固定資産		
ソフトウエア	201	75
リース資産	15	1
その他	25	2
無形固定資産合計	242	79
投資その他の資産		
投資有価証券	1,606	1,75
関係会社株式	25,915	25,91
関係会社長期貸付金	7,785	8,05
リース投資資産	2,968	2,75
破産更生債権等	249	24
長期前払費用	173	9
その他	695	68
貸倒引当金	464	39
投資その他の資産合計	38,929	39,11
固定資産合計	44,707	45,72
資産合計	114,150	119,01

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	2,909	2,258
設備関係支払手形	38	10
買掛金	12,281	11,251
短期借入金	22,040	12,812
1年内償還予定の社債	-	20,000
コマーシャル・ペーパー	14,500	13,000
リース債務	1,040	1,206
未払金	319	938
未払費用	2,095	2,219
未払法人税等	71	123
前受金	74	76
預り金	101	107
為替予約	310	1,190
その他	3	(
流動負債合計	55,788	65,195
固定負債		
社債	20,000	10,000
長期借入金	5,000	10,000
リース債務	3,199	3,09
繰延税金負債	32	99
退職給付引当金	873	1,635
役員退職慰労引当金	6	(
資産除去債務	60	60
その他	145	149
固定負債合計	29,318	25,043
負債合計	85,106	90,238
純資産の部		
株主資本		
資本金	20,896	20,896
資本剰余金		
資本準備金	5,225	5,225
その他資本剰余金	12,984	12,255
資本剰余金合計	18,209	17,480
利益剰余金		
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	44	41
繰越利益剰余金	6,198	5,858
利益剰余金合計	6,154	5,816
自己株式	3,922	3,926
株主資本合計	29,029	28,633
評価・換算差額等	25,025	23,035
その他有価証券評価差額金	14	139
評価・換算差額等合計	14	139
純資産合計	29,044	28,773
負債純資産合計	114,150	119,011
只良紅貝圧口口	114,130	119,011

## 【損益計算書】

(単位:百万円)

	前事業年度 (自 平成23年4月1日	当事業年度 (自 平成24年4月1日
	至 平成24年3月31日)	至 平成25年3月31日)
売上高	90,174	88,869
売上原価		
製品期首たな卸高	8,596	7,379
当期製品製造原価	<sub>2</sub> 81,028	79,082
合計	89,625	86,461
他勘定振替高	12	30
製品期末たな卸高	7,379	7,279
- 売上原価合計	82,233	79,150
売上総利益	7,941	9,718
販売費及び一般管理費		,
販売費	5,126	4,788
一般管理費	2, 5,189	2, 5 4,745
販売費及び一般管理費合計	10,316	9,534
営業利益又は営業損失()	2,374	184
営業外収益		
受取利息	<sub>6</sub> 224	6 170
受取配当金	777	1,652
維収入	182	231
営業外収益合計	1,184	2,054
営業外費用		
支払利息	304	282
社債利息	332	354
為替差損	13	141
関係会社貸倒引当金繰入額	-	259
雑損失	583	480
営業外費用合計	1,232	1,518
経常利益又は経常損失( )	2,423	720
特別損失	2	1
固定資産処分損	7 2	7 1
災害による損失	8 9	-
投資有価証券評価損	-	47
関係会社株式評価損	349	-
特別損失合計	360	49
税引前当期純利益又は税引前当期純損失()	2,784	671
法人税、住民税及び事業税 法人税等調整額	99	335
法人税等合計	94	334
当期純利益又は当期純損失()		
コ粉電利量人はコ粉電頂大( )	2,879	337

### 【製造原価明細書】

区分	注記番号	前事業年度 (自 平成23年4月 至 平成24年3月		当事業年度 (自 平成24年4月 至 平成25年3月	
	田与	金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
材料費	1	66,822	82.8	65,032	82.0
		6,329	7.9	6,705	8.4
経費	2	7,525	9.3	7,510	9.4
当期総製造費用		80,677	100.0	79,248	100.0
仕掛品期首たな卸高		2,184		1,833	
合計		82,862		81,081	
他勘定振替高	3	0		0	
仕掛品期末たな卸高		1,833		1,999	
当期製品製造原価		81,028		79,082	

(注)

### 前事業年度

- 1 材料費のうち関係会社からの仕入高は57,212百万円であります。
- 2 経費の内訳は次のとおりであります。

外注加工費	3,492百万円
減価償却費	625百万円
支払電力料	176百万円
その他	3,230百万円
合計	7.525百万円

3 他勘定振替高の内訳は次のとおりであります。

一般管理費 0百万円

4 原価計算の方法は半導体デバイス・CCFLについては総合原価計算、PM・PSについては個別原価計算でいずれも実際額であります。

### (注)

### 当事業年度

- 1 材料費のうち関係会社からの仕入高は56,978百万円であります。
- 2 経費の内訳は次のとおりであります。

外注加工費	3,530百万円
減価償却費	344百万円
支払電力料	188百万円
その他	3,447百万円
	7,510百万円

3 他勘定振替高の内訳は次のとおりであります。

一般管理費 0百万円

4 原価計算の方法は半導体デバイス・CCFLについては総合原価計算、PM・PSについては個別原価計算でいずれも実際額であります。

(単位:百万円)

#### 【株主資本等変動計算書】

前事業年度 当事業年度 (自 平成23年4月1日 (自 平成24年4月1日 至 平成24年3月31日) 至 平成25年3月31日) 株主資本 資本金 当期首残高 20,896 20,896 当期変動額 当期変動額合計 当期末残高 20,896 20,896 資本剰余金 資本準備金 当期首残高 5,225 5,225 当期変動額 当期変動額合計 当期末残高 5,225 5,225 その他資本剰余金 当期首残高 13,349 12,984 当期変動額 剰余金(その他資本剰余金)の配当 364 727 自己株式の処分 1 1 当期変動額合計 365 729 12,255 当期末残高 12,984 利益剰余金 その他利益剰余金 固定資産圧縮積立金 当期首残高 43 44 当期変動額 固定資産圧縮積立金の取崩 0 2 0 2 当期変動額合計 当期末残高 44 41 繰越利益剰余金 当期首残高 3,318 6,198 当期変動額 2,879 当期純利益又は当期純損失() 337 固定資産圧縮積立金の取崩 0 2 当期变動額合計 2.879 339 当期末残高 6,198 5,858 自己株式 当期首残高 3,922 3,916 当期変動額 自己株式の取得 8 6 自己株式の処分 1 1 当期変動額合計 6 4

	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
当期末残高	3,922	3,926
株主資本合計		
当期首残高	32,280	29,029
当期変動額		
剰余金(その他資本剰余金)の配当	364	727
当期純利益又は当期純損失( )	2,879	337
自己株式の取得	8	6
自己株式の処分	0	0
当期変動額合計	3,250	396
当期末残高	29,029	28,633
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金		
当期首残高	212	14
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純 額)	198	125
当期変動額合計	198	125
当期末残高	14	139
純資産合計		
当期首残高	32,493	29,044
当期变動額		
剰余金(その他資本剰余金)の配当	364	727
当期純利益又は当期純損失( )	2,879	337
自己株式の取得	8	6
自己株式の処分	0	0
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	198	125
当期変動額合計	3,448	271
当期末残高	29,044	28,773

#### 【注記事項】

(継続企業の前提に関する事項)

該当事項はありません。

(重要な会計方針)

- 1 資産の評価基準及び評価方法
  - (1) 有価証券

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

(2) たな卸資産

通常の販売目的で保有するたな卸資産

半導体デバイス事業、ССFL事業

主として先入先出法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)

PM事業、PS事業

主として個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により 算定)

(3) デリバティブ取引

時価法

- 2 固定資産の減価償却の方法
  - (1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下の通りであります。

建物及び構築物 15~60年

機械及び装置、車両運搬具 7~12年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

なお、自社利用のソフトウエアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

なお、リース取引開始日が平成20年3月31日以前のものについては、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

3 繰延資産の処理方法

社債発行費

支出時に全額費用として処理しております。

#### 4 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率法により、貸倒懸念債権等については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

#### (2) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、計上しております。

過去勤務債務は、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(14年)による定率法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(14年)による定率法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度より費用処理しております。

#### (3) 役員退職慰労引当金

役員退職慰労金の支出に充てるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

なお、平成18年6月23日開催の第89回定時株主総会におきまして、取締役及び監査役の退職慰労金制度廃止に伴う打切り支給の件について決議しております。

### 5 その他財務諸表作成のための重要な事項

(1) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(2) 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

#### (会計方針の変更等)

(有形固定資産の減価償却方法の変更)

有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却方法について、当社は一部の建物を除いて定率法を 採用しておりましたが、当事業年度より定額法に変更しております。

この変更は、当事業年度を初年度とする中期経営計画において、国内での安定的な生産体制維持を目的とした投資へシフトする方針が決定されたことを契機として、減価償却方法の見直しを行った結果、今後の国内生産は安定的な需要が見込める車載用製品が中心となり、設備の稼働は安定的となることから、減価償却方法を定額法に変更することで、より合理的な費用配分が可能になると判断したことによるものであります。

これにより、従来の方法に比べて、当事業年度の減価償却費が214百万円減少し、営業利益が187百万円、経常利益が193百万円、税引前当期純利益が192百万円増加しております。

## (表示方法の変更)

#### (貸借対照表関係)

前事業年度において、「流動負債」の「その他」に含めていた「為替予約」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動負債」の「その他」に表示していた314百万円は、「為替予約」310百万円、「その他」3百万円として組み替えております。

#### (損益計算書関係)

前事業年度において、独立掲記しておりました「営業外費用」の「製品補償費」は、営業外費用の総額の100分の10以下となったため、当事業年度より「雑損失」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「営業外費用」の「製品補償費」に表示していた190百万円は、「雑損失」として組み替えております。

## (会計上の見積りの変更)

該当事項はありません。

#### (追加情報)

該当事項はありません。

## (貸借対照表関係)

1 有形固定資産の減価償却累計額は、次の通りであります。

前事業年度	当事業年度
(平成24年 3 月31日)	(平成25年 3 月31日)
31,207百万円	31,252百万円

2 期末現在における偶発債務は、次の通りであります。

#### 保証債務

N. II. 17.		
	前事業年度 (平成24年 3 月31日)	当事業年度 (平成25年 3 月31日)
ポーラー セミコンダクター エルエルシー	1,004百万円 (銀行借入保証等)	1,084百万円 (銀行借入保証等)
ピーティー サンケン インドネシ ア	821百万円 (銀行借入保証)	1,021百万円 (銀行借入保証等)
合計	1,826百万円	

3 区分掲記した以外で各科目に含まれている関係会社に対する主な資産及び負債は、次の通りであります。

	前事業年度 (平成24年 3 月31日)	当事業年度 (平成25年 3 月31日)
売掛金	4,845百万円	4,884百万円
未収入金	15,010百万円	16,829百万円
置掛金	6,094百万円	5,226百万円

4 期末日満期手形の会計処理については、満期日に決済が行われたものとして処理しております。 なお、期末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形を満期日に決済が行われたものとして処理しております。

	前事業年度 (平成24年 3 月31日)	当事業年度 (平成25年 3 月31日)
受取手形	101百万円	106百万円

5 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため当座貸越契約及び貸出コミットメント契約を締結しております。

当事業年度末における当座貸越契約及び貸出コミットメントに係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前事業年度 (平成24年 3 月31日)	当事業年度 (平成25年 3 月31日)
当座借越極度額及び 貸出コミットメントの総額	34,200百万円	32,200百万円
借入実行残高	11,164百万円	5,288百万円
差引額	23,035百万円	

(損益計算書関係)

1 通常の販売目的で保有する棚卸資産の収益性の低下による簿価切下額

	前事業年度 (自 平成23年 4 月 1 日 至 平成24年 3 月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
売上原価	522百万円	563百万円

2 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費は、次の通りであります。

前事業年度	当事業年度
(自 平成23年4月1日	(自 平成24年 4 月 1 日
至 平成24年3月31日)	至 平成25年 3 月31日)
6,578百万円	6,305百万円

- 3 他勘定振替高は、主に一般管理費への振替高であります。
- 4 販売費のうち主要な費目は、次の通りであります。

	前事業年度 (自 平成23年 4 月 1 日 至 平成24年 3 月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
給与・賞与	1,445百万円	1,439百万円
梱包発送費	1,217百万円	1,095百万円
特許権使用料	308百万円	150百万円
業務委託料	737百万円	751百万円
退職給付費用	263百万円	252百万円
減価償却費	9百万円	10百万円

## 5 一般管理費のうち主要な費目は、次の通りであります。

	(自 至	前事業年度 平成23年 4 月 1 日 平成24年 3 月31日)	(自 至	当事業年度 平成24年4月1日 平成25年3月31日)	
給与・賞与		1,973百万円		1,894百万円	
業務委託料		815百万円		720百万円	
退職給付費用		336百万円		302百万円	
減価償却費		173百万円		124百万円	

## 6 区分掲記した以外で各科目に含まれている関係会社との主な取引高は、次の通りであります。

	前事業年度 自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
受取利息	224百万円	170百万円
受取配当金	746百万円	1,624百万円

### 7 固定資産処分損の内訳は、次の通りであります。

	前事業年度 (自 平成23年 4 月 1 日 至 平成24年 3 月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
機械及び装置	1百万円	0百万円
工具、器具及び備品	1百万円	1百万円
その他	百万円	0百万円
合計	2百万円	1百万円

8 前事業年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

災害による損失は、平成23年3月11日の東日本大震災による子会社の復旧支援費用であります。

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

### 自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式(株)	4,138,777	23,344	1,688	4,160,433

#### (変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次の通りであります。

単元未満株式の買取りによる増加 23,344株

減少数の主な内訳は、次の通りであります。

単元未満株式の市場への処分による減少 1,688株

## 当事業年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

### 自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式(株)	4,160,433	18,649	1,887	4,177,195

#### (変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次の通りであります。

単元未満株式の買取りによる増加 18,649株

減少数の主な内訳は、次の通りであります。

単元未満株式の市場への処分による減少 1,887株

(リース取引関係)

リース取引開始日が平成20年3月31日以前の所有権移転外ファイナンス・リース取引 (借主側)

リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額、減損損失累計額相当額及び期末残高相当額 前事業年度(平成24年3月31日)

	取得価額相当額	減価償却累計額 相当額	減損損失累計額 相当額	期末残高相当額
工具、器具及び備品	292百万円	247百万円	0百万円	44百万円
無形固定資産 (ソフトウエア)	62百万円	57百万円	百万円	4百万円
合計	354百万円	304百万円	0百万円	 49百万円

なお、取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産及び無形固定資産(ソフトウエア) の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

## 当事業年度(平成25年3月31日)

	取得価額相当額	減価償却累計額 相当額	減損損失累計額 相当額	期末残高相当額
工具、器具及び備品	58百万円	37百万円	0百万円	20百万円
合計	58百万円	37百万円	0百万円	20百万円

なお、取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

### 未経過リース料期末残高相当額等

	前事業年度 (平成24年 3 月31日)	当事業年度 (平成25年 3 月31日)
未経過リース料期末残高相当額		
1 年内	33百万円	11百万円
1 年超	16百万円	8百万円
合計	50百万円	20百万円
リース資産減損勘定の残高	0百万円	0百万円

なお、未経過リース料期末残高相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

#### 支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価償却費相当額及び減損損失

	前事業年度 (自 平成23年 4 月 1 日 至 平成24年 3 月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
支払リース料	105百万円	89百万円
リース資産減損勘定の取崩額	5百万円	0百万円
減価償却費相当額	99百万円	88百万円
減損損失	百万円	百万円

## 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

## 1 ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(借主側)

- (1) リース資産の内容
  - ・有形固定資産

主として、半導体デバイス事業における生産設備及び当社のコンピュータであります。

・無形固定資産

主として、当社のメインフレームの端末エミュレータ・ソフトウエアであります。

(2) リース資産の減価償却の方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

### 2 オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前事業年度 (平成24年 3 月31日)	当事業年度 (平成25年 3 月31日)
 1 年内	102百万円	102百万円
1 年超	838百万円	736百万円
合計	940百万円	838百万円

### 3 転リース取引に該当し、かつ、利息相当額控除前の金額で貸借対照表に計上している額

## (1) リース投資資産

		前事業年度 (平成24年 3 月31日)	当事業年度 (平成25年 3 月31日)
	流動資産	917百万円	1,020百万円
	投資その他の資産	2,968百万円	2,757百万円
(2) リー	-ス債務		
		前事業年度 (平成24年 3 月31日)	当事業年度 (平成25年 3 月31日)
	流動負債	963百万円	1,206百万円
	固定負債	3,049百万円	3,091百万円

(有価証券関係)

## 子会社株式及び関連会社株式

時価のあるものはありません。

## (注)時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

前事業年度 (平成24年 3 月31日)	当事業年度 (平成25年 3 月31日)
 25,915百万円	

(税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成24年3月31日)	当事業年度 (平成25年 3 月31日)
(繰延税金資産)		
関係会社株式評価損	3,313百万円	3,313百万円
繰越税額控除	1,575百万円	466百万円
棚卸資産評価損	2,002百万円	2,149百万円
賞与引当金	223百万円	298百万円
未払事業税	19百万円	27百万円
固定資産減損損失	297百万円	229百万円
貸倒引当金	714百万円	828百万円
繰越欠損金	9,088百万円	9,035百万円
その他	756百万円	1,097百万円
繰延税金資産小計	17,991百万円	17,446百万円
評価性引当額	17,991百万円	17,446百万円
繰延税金資産合計	百万円	百万円
(繰延税金負債)		
その他有価証券評価差額金	8百万円	76百万円
固定資産圧縮積立金	24百万円	23百万円
その他	0百万円	0百万円
繰延税金負債合計	32百万円	99百万円
繰延税金負債の純額	32百万円	99百万円

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (平成24年 3 月31日)	当事業年度 (平成25年3月31日)
法定実行税率		37.8%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されな い項目		3.0%
受取配当金等永久に益金に算入さ れない項目		81.7%
住民税均等割等		3.0%
税率変更による一時差異影響		6.1%
評価性引当金の増減		84.0%
その他		2.2%
		49.8%

(注) 前事業年度は、当期純損失であるため、記載を省略しております。

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

## (資産除去債務関係)

重要性が乏しいため記載を省略しております。

## (1株当たり情報)

1株当たり純資産額並びに1株当たり当期純利益金額又は当期純損失金額及び算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前事業年度 (平成24年 3 月31日)	当事業年度 (平成25年 3 月31日)
(1) 1株当たり純資産額	239.38円	237.18円

項目	前事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	当事業年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)
(2) 1株当たり当期純利益金額又は当期純損失 金額()	23.73円	2.78円
(算定上の基礎)		
当期純利益又は当期純損失( )(百万円)	2,879	337
普通株主に帰属しない金額(百万円)		
普通株式に係る当期純利益又は当期純損失 ( )(百万円)	2,879	337
普通株式の期中平均株式数(千株)	121,342	121,323

<sup>(</sup>注) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益につきましては、潜在株式がないため記載しておりません。

## (重要な後発事象)

当社は、平成25年3月26日開催の取締役会において決議された無担保普通社債発行の限度額及びその概要に基づき、平成25年6月7日に無担保社債の発行を決定し、平成25年6月17日に発行いたしました。その概要は次のとおりであります。

### 第7回無担保社債

- 1. 発行総額 100億円
- 2.発行価額 金額100円につき金100円
- 3.利率 年1.81%
- 4. 払込期日 平成25年6月17日
- 5. 償還期限 平成28年6月17日
- 6. 資金使途 コマーシャル・ペーパー償還資金

# 【附属明細表】

## 【有価証券明細表】

# 【株式】

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額(百万円)
(投資有価証券)		
その他有価証券		
インターナショナル・レクティファイアー	240,000	477
三菱電機㈱	350,000	264
㈱りそなホールディングス	509,096	248
(株)八十二銀行	222,430	126
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	167,000	93
日本電信電話㈱	20,400	83
(株)北國銀行	141,086	55
NKSJホールディングス(株)	23,625	46
㈱東邦銀行	150,000	45
㈱みずほフィナンシャルグループ	216,000	42
その他(20銘柄)	731,783	258
合計	2,771,420	1,742

# 【その他】

銘柄	投資口数(口)	貸借対照表計上額(百万円)
(投資有価証券)		
その他有価証券		
その他	2	10
合計	2	10

## 【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却 累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	12,857	36		12,894	9,745	160	3,148
構築物	1,519			1,519	1,345	10	174
機械及び装置	11,782	310	240	11,852	11,029	125	823
車両運搬具	31			31	30	0	0
工具、器具及び備品	9,189	116	210	9,095	8,917	85	178
リース資産	282	283	1	564	184	94	379
土地	971			971			971
建設仮勘定	108	294	265	138			138
有形固定資産計	36,743	1,042	718	37,066	31,252	477	5,814
無形固定資産							
ソフトウエア	419	614	67	965	208	55	757
リース資産	32	4		37	23	6	13
その他	39		10	28	3	0	24
無形固定資産計	490	618	78	1,031	235	63	795
長期前払費用	377	36	61	352	255	50	97

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

機械及び装置 大連三墾電気有限公司 ソフトウエア 本社・半導体技術センター他 基幹システム構築

半導体製造設備

159百万円 471百万円

## 【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	2,046	259	7		2,297
役員退職慰労引当金	6				6

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

資産の部

# (a) 現金及び預金

区分	金額(百万円)
現金	0
預金の種類	
当座預金	2,098
普通預金	1,602
自由金利型定期預金	25
別段預金	0
計	3,726
合計	3,726

# (b) 受取手形

# (イ)相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
菱電商事(株)	526
大和無線電機㈱	249
古庄電機産業㈱	246
日立レフテクノ(株)	93
(株)シンニチ	78
その他(注)	401
合計	1,597

## (注) 東京バッテリー㈱他

# (口)期日別内訳

期日	金額(百万円)
平成25年 4 月	141
平成25年 5 月	179
平成25年 6 月	203
平成25年 7 月	722
平成25年8月以降	349
合計	1,597

## (c) 売掛金

## (イ)相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
三菱電機(株)	4,979
菱電商事(株)	1,936
シンホー エレクトロニクス リミテッド	1,764
古庄電機産業㈱	1,473
サンケン エレクトリック ホンコン カンパニー リミテッド	1,432
その他(注)	14,739
合計	26,324

(注) サンケン エレクトリック シンガポール プライベート リミテッド他

## (ロ)発生及び回収並びに滞留状況

当期首残高 (百万円) (A)	当期発生高 (百万円) (B)	当期回収高 (百万円) (C)	当期末残高 (百万円) (D)	回収率(%) (C) (A)+(B) ×100	滞留期間(日) (A)+(D) 2 (B)
25,788	91,826	91,290	26,324	77.62	365 103.57

(注) 消費税等の会計処理は税抜方式を採用していますが、上記当期発生高には、消費税等が含まれております。

## (d) たな卸資産

科目		摘要					金額(百万円)		
製品	半導体デバイス	3,716	CCFL	328	РМ	2,241	PS	994	7,279
仕掛品	半導体デバイス	876	CCFL		РМ	315	PS	807	1,999
	非鉄金属	アルミニ	゚゙ウム、ジュラ	テルミン、	銅材他			4	
E ++ 1/1	配線材	ビニール	電線、ホルマ	アール銅線	線他			18	
原材料	部品類	回路・構	<b>5</b> 造部品、半導	拿体部品				3,708	
	その他	絶縁材料	他					892	4,624
貯蔵品	消耗品類				41				
合計					13,945				

# (e) 関係会社短期貸付金

会社名	金額(百万円)
韓国サンケン(株)	2,336
ピーティー サンケン インドネシア	1,815
山形サンケン(株)	1,690
石川サンケン(株)	1,215
サンケンオプトプロダクツ(株)	1,080
その他	2,197
合計	10,335

# (f) 未収入金

内容	金額(百万円)		
有償支給材料代	15,421		
その他	1,818		
合計	17,240		

# (g) 関係会社株式

会社名	金額(百万円)
サンケン ノースアメリカ インク	20,004
ピーティー サンケン インドネシア	2,413
サンケン パワーシステムズ (ユーケー) リミテッド	1,282
大連三墾電気有限公司	863
石川サンケン(株)	287
その他	1,063
合計	25,915

# (h) 関係会社長期貸付金

会社名	金額(百万円)
ピーティー サンケン インドネシア	2,351
ポーラー セミコンダクター エルエルシー	2,323
山形サンケン(株)	1,393
石川サンケン(株)	1,004
福島サンケン(株)	717
その他	267
合計	8,057

## 負債の部

# (a) 支払手形

## (イ)相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
信越化学工業㈱	722
神鋼商事(株)	439
弘栄貿易㈱	199
古河電池(株)	137
豊田合成(株)	88
その他(注)	671
合計	2,258

## (注) 東京バッテリー㈱他

# (口)期日別内訳

期日	金額(百万円)
平成25年 4 月	649
平成25年 5 月	591
平成25年 6 月	634
平成25年 7 月	268
平成25年8月以降	114
合計	2,258

# (b) 設備関係支払手形

相手先	金額(百万円)	期日	金額(百万円)
新川(株)	5	平成25年4月	0
埼玉東京冷機㈱	2	平成25年 5 月	0
TOWA(株)	1	平成25年 6 月	3
その他(注)	1	平成25年7月	6
		平成25年8月以降	0
合計	10	合計	10

## (注) ㈱電機精工社他

## (c) 買掛金

相手先	金額(百万円)
アレグロ マイクロシステムズ エルエルシー	711
ピーティー サンケン インドネシア	534
信越化学工業㈱	473
田中貴金属販売㈱	321
ラピスセミコンダクタ(株)	266
その他(注)	8,944
合計	11,251

## (注) 大連三墾電気有限公司他

サンケンビジネスサービス㈱に対するファクタリングによる債務が 3,623百万円含まれております。 グローバル・ビジネス・コーポレーション及びエービー・グローバル・ファンディング・リミテッドに対する 再ファクタリングによる債務が、それぞれ729百万円及び838百万円含まれております。

## (d) 短期借入金

相手先	金額(百万円)
㈱埼玉りそな銀行	3,000
(株)八十二銀行	2,934
(株)三菱東京UFJ銀行	2,599
㈱りそな銀行	2,351
㈱みずほコーポレート銀行	1,740
その他	188
合計	12,812

## (e) 1年以内償還予定の社債

銘柄	発行年月日	金額(百万円)	担保	償還期限
平成25年9月18日満期 第4回無担保社債	平成20年 9 月18日	20,000	なし	平成25年 9 月18日
合計		20,000		

# (f) コマーシャル・ペーパー

期日	金額(百万円)	
平成25年 4 月	13,000	
合計	13,000	

# (g) 社債

銘柄	発行年月日	金額(百万円)	担保	償還期限
平成27年12月14日満期 第 5 回無担保社債	平成24年12月14日	4,100	なし	平成27年12月14日
平成29年3月24日満期 第6回無担保社債	平成25年 3 月25日	5,900	なし	平成29年 3 月24日
合計		10,000		

# (h) 長期借入金

相手先	金額(百万円)
㈱日本政策投資銀行	5,000
(株)埼玉りそな銀行	2,000
(株)八十二銀行	900
(株)東邦銀行	600
その他	1,500
合計	10,000

# (3) 【その他】

該当事項はありません。

# 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	3月31日、9月30日
1 単元の株式数	1,000株
単元未満株式の買取り・ 売渡し 取扱場所 株主名簿管理人 取次所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
買取・売渡手数料	無料
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。なお、電子公告は当会社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次の通りであります。 http://www.sanken-ele.co.jp/koukoku/index.htm
株主に対する特典	なし

(注) 当会社の株主はその有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。 会社法第189条第2項各号に掲げる権利

会社法第166条第1項の規定による請求をする権利

株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利 株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

# 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

## (1) 有価証券報告書及びその添付書類、有価証券報告書の確認書

事業年度 第95期(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日) 平成24年6月22日関東財務局長に提出。

#### (2) 内部統制報告書

事業年度 第95期(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日) 平成24年6月22日関東財務局長に提出。

### (3) 四半期報告書、四半期報告書の確認書

第96期第1四半期(自 平成24年4月1日 至 平成24年6月30日) 平成24年8月9日関東財務局長に提出。

第96期第2四半期(自 平成24年7月1日 至 平成24年9月30日) 平成24年11月13日関東財務局長に提出。

第96期第3四半期(自 平成24年10月1日 至 平成24年12月31日) 平成25年2月13日関東財務局長に提出。

## (4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の 規定に基づく臨時報告書

平成24年6月25日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号(特定子会社の異動)の規定に基づく臨時報告書

平成25年3月26日関東財務局長に提出。

### (5) 有価証券報告書の訂正報告書及び確認書

事業年度 第95期(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日) 平成24年12月3日関東財務局長に提出。

## (6) 発行登録追補書類及びその添付書類

平成24年12月7日、平成25年6月10日関東財務局長に提出。

#### (7) 訂正発行登録書(普通社債)

平成24年6月22日、平成24年6月25日、平成24年8月9日、平成24年11月13日、平成24年12月3日、平成25年2月13日、平成25年3月26日関東財務局長に提出。

# 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

# 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成25年6月21日

サンケン電気株式会社

取締役会 御中

## 新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 公認会計士 神 尾 忠 彦 業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 渡 辺 力 夫 業務執行社員

## <財務諸表監查>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているサンケン電気株式会社の平成24年4月1日から平成25年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

#### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を 作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成 し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、サンケン電気株式会社及び連結子会社の平成25年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 強調事項

会計方針の変更等に記載されているとおり、有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却方法について、会社及び国内連結子会社は一部の建物を除いて定率法を採用していたが、当連結会計年度より定額法に変更している。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、サンケン電気株式会社の平成25年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、サンケン電気株式会社が平成25年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
- 2 連結財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれていません。

# 独立監査人の監査報告書

平成25年6月21日

サンケン電気株式会社 取締役会 御中

## 新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 公認会計士 神 尾 忠 彦 業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 渡 辺 力 夫 業務執行社員

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているサンケン電気株式会社の平成24年4月1日から平成25年3月31日までの第96期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、サンケン電気株式会社の平成25年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
- 2 財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれていません。