

## 【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	平成25年3月29日
【事業年度】	第47期（自平成24年1月1日至平成24年12月31日）
【会社名】	株式会社シーエーシー
【英訳名】	CAC Corporation
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 酒匂 明彦
【本店の所在の場所】	東京都中央区日本橋箱崎町24番1号
【電話番号】	03（6667）8000
【事務連絡者氏名】	執行役員 経営統括本部長 小原 亮一
【最寄りの連絡場所】	東京都中央区日本橋箱崎町24番1号
【電話番号】	03（6667）8000
【事務連絡者氏名】	執行役員 経営統括本部長 小原 亮一
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

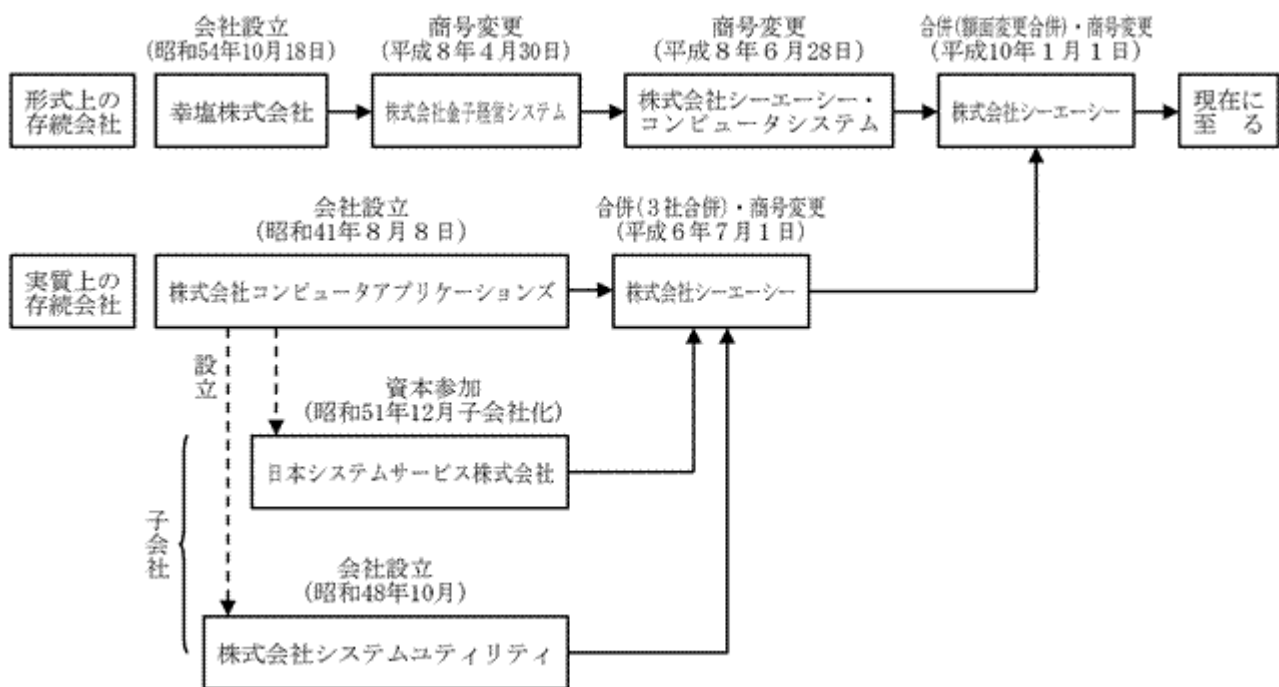
当社（形式上の存続会社、株式会社シーエーシー・コンピュータシステム、昭和54年10月18日設立、本店所在地東京都千代田区、1株の額面金額500円）は、平成10年1月1日を合併期日として、株式会社シーエーシー（実質上の存続会社、昭和41年8月8日設立、本店所在地東京都千代田区、1株の額面金額500円）を合併し、商号を株式会社シーエーシーに変更いたしました。

この合併は、実質上の存続会社である旧株式会社シーエーシーの株式の額面金額の変更を目的としたものであり、合併により、同社の資産、負債及び権利義務の一切を引き継ぎました。

合併前の当社は、休業状態にあり、合併後におきましては実質上の存続会社である旧株式会社シーエーシーの事業を全面的に継承しております。

このため、以下の記載事項につきましては別に記載のない限り、合併期日までは実質上の存続会社である旧株式会社シーエーシーについて記載しております。

なお、事業年度の期数は、実質上の存続会社の期数を継承しておりますので、平成10年1月1日より始まる事業年度を第33期としております。



## 1【主要な経営指標等の推移】

### (1) 連結経営指標等

回次 決算年月	第43期 平成20年12月	第44期 平成21年12月	第45期 平成22年12月	第46期 平成23年12月	第47期 平成24年12月
売上高(百万円)	43,701	39,842	36,614	38,882	39,545
経常利益(百万円)	3,491	1,884	2,035	2,776	2,887
当期純利益(百万円)	1,844	929	1,026	39	1,194
包括利益(百万円)	-	-	-	21	1,778
純資産額(百万円)	18,708	19,773	20,316	19,294	20,200
総資産額(百万円)	29,713	31,004	31,781	31,363	32,233
1株当たり純資産額(円)	915.93	960.61	979.73	940.20	993.35
1株当たり当期純利益金額 (円)	91.12	46.49	51.09	1.98	59.99
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額(円)	-	-	-	-	-
自己資本比率(%)	61.64	61.96	62.02	60.31	61.35
自己資本利益率(%)	10.09	4.96	5.27	0.21	6.18
株価収益率(倍)	8.45	14.26	12.29	317.90	11.35
営業活動によるキャッシュ ・フロー(百万円)	2,666	687	2,319	1,509	3,077
投資活動によるキャッシュ ・フロー(百万円)	1,084	2,300	488	1,076	1,419
財務活動によるキャッシュ ・フロー(百万円)	1,144	705	908	407	1,248
現金及び現金同等物の期末 残高(百万円)	7,525	6,658	8,459	7,594	10,943
従業員数(人)	1,998	2,150	2,070	2,057	2,166

(注) 1. 売上高には消費税等は含まれておりません。

2. 第43期から第45期までの潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額は、希薄化効果を有する潜在株式が存在しないため記載しておりません。また、第46期以降の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

(2) 提出会社の経営指標等

回次 決算年月	第43期 平成20年12月	第44期 平成21年12月	第45期 平成22年12月	第46期 平成23年12月	第47期 平成24年12月
売上高(百万円)	33,036	29,649	26,322	28,113	23,765
経常利益(百万円)	2,803	1,719	1,457	1,763	1,545
当期純利益又は 当期純損失( )(百万円)	1,593	1,084	934	574	528
資本金(百万円)	3,702	3,702	3,702	3,702	3,702
発行済株式総数(株)	21,541,400	21,541,400	21,541,400	21,541,400	21,541,400
純資産額(百万円)	17,629	18,662	19,165	17,781	17,930
総資産額(百万円)	26,746	27,904	28,553	27,806	26,663
1株当たり純資産額(円)	880.87	931.45	951.24	882.58	900.68
1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額) (円)	30.00 (15.00)	32.00 (16.00)	32.00 (16.00)	32.00 (16.00)	32.00 (16.00)
1株当たり当期純利益金額 又は1株当たり当期純損失 金額( )(円)	78.70	54.21	46.48	28.51	26.47
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額(円)	-	-	-	-	-
自己資本比率(%)	65.86	66.75	67.12	63.95	67.25
自己資本利益率(%)	9.06	5.98	4.95	3.11	2.96
株価収益率(倍)	9.78	12.23	13.51	-	25.72
配当性向(%)	38.11	59.03	68.84	-	120.85
従業員数(人)	1,281	1,349	1,342	1,305	1,061

(注) 1. 売上高には消費税等は含まれておりません。

2. 第43期から第45期までの潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額は、希薄化効果を有する潜在株式が存在しないため記載しておりません。第46期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額は、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。第47期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 第46期の株価収益率及び配当性向は、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。

4. 第47期において、平成24年4月2日を効力発生日として会社分割により設立した株式会社CACエクシケアに医薬品開発支援事業を承継しております。

2【沿革】

年月	事項
昭和41年8月	コンピュータソフトウェアの受託設計制作及び販売を目的として、株式会社コンピュータアプリケーションズを設立。本店を東京都千代田区神田一ツ橋に置く。
昭和46年3月	日本システムサービス株式会社に35%の資本参加をし、当社関係会社とする。事業目的：システム運用管理。
昭和48年10月	株式会社システムユティリティ（資本金500万円）を設立、100%子会社とする。事業目的：システム運用サービス。
昭和51年5月	コンピュータ専用ビル「CAC-FMセンター（飯田橋尚学ビル）」竣工。総合的なシステム運用管理サービスを目的とするファシリティーマネジメント事業を開始。
昭和51年12月	日本システムサービス株式会社に対する出資比率を56%とし、当社子会社とする。事業目的：システム運用管理。
昭和52年6月	関西営業所開設（大阪府大阪市西区京町堀）。
昭和63年12月	通産省（現：経済産業省）の「システムインテグレーター認定企業」の認定を受け、以後、連続して認定を受ける。
平成元年7月	Computer Applications(America)Co.,Ltd.（現：CAC AMERICA CORPORATION）（現：連結子会社）設立（米国ニューヨーク市）。
平成2年11月	Computer Applications(Europe)Company Limited(現：CAC EUROPE LIMITED)（現：連結子会社）設立（英国ロンドン市）。
平成3年9月	株式会社エス・シー・アイに資本参加し、当社関係会社とする。事業目的：九州地区のシステム構築サービス。
平成4年11月	本社を一ツ橋センタービルに移転。
平成5年4月	情報システム運用支援を行うデスクトップサービス事業を開始。
平成6年5月	ERPパッケージ（統合業務パッケージ）の販売会社であるSAPジャパンと業務提携。同社製品「R/3」を応用したシステム構築事業を開始。
平成6年7月	子会社2社（日本システムサービス株式会社、株式会社システムユティリティ）を吸収合併。合併と同時に商号を株式会社シーエーシーに変更（旧商号：株式会社コンピュータアプリケーションズ）。合併に伴い、日本システムインフォメーション株式会社を当社子会社とする。事業目的：データエントリ（情報処理システムに対するデータエントリ）
平成7年3月	通産省（現：経済産業省）の「特定システムオペレーション企業」の認定を受け、以後、連続認定を受ける。
平成7年6月	通産省（現：経済産業省）の「情報処理サービス業電子計算機システム安全対策実施事業所」の認定を受ける。以後、連続認定を受ける。
平成7年9月	日本システムインフォメーション株式会社の商号を株式会社シーエーシー情報サービスに変更。
平成8年9月	分散系システムのアウトソーシングに強みをもつカナダSHL社の子会社・SHLジャパンと業務提携。分散系システムの総合的運用管理を行うNSMサービス事業を開始。
平成9年9月	マイクロソフト ソリューション プロバイダーの「優秀企業賞」を受賞。
平成10年5月	NSMサービス事業のベースとなるNSMセンター開設（東京都中央区新川）。
平成10年7月	社団法人日本オフィスオートメーション協会主催の「第1回ヘルプデスク総合大会」において、「Best Helpdesk of The Year `98」を受賞。
平成11年4月	SAPジャパンの「SAP AWARD OF EXCELLENCE `99」を受賞。
平成11年7月	日本証券業協会に店頭登録銘柄として株式公開。
平成12年3月	システム運用管理サービスの株式会社アークシステム(現：連結子会社)の全株式を取得。事業目的：コンピュータ・システム運用に関するコンサルティング、運用・保守の技術支援。
平成12年5月	CAC PACIFIC CORPORATION(略称：CACパシフィック)（現：連結子会社）を設立。事業目的：環太平洋地域でのインターネット関連事業の推進。

年月	事項
平成12年6月	インターネットを利用したマルチメディア・ビジネス事業を目的として株式会社小学館、日本電気株式会社及び当社の合併で株式会社ウェブプログレッシブを設立。
平成12年7月	希亜思(上海)情報技術有限公司(略称: C A C 上海)(現: 連結子会社)を設立。事業目的: 中国におけるインターネット関連システム開発。
平成12年10月	デジタルコンテンツサービスを行う株式会社ネットアドバンスを株式会社小学館、富士通株式会社及び当社の合併で設立。
平成12年10月	東京証券取引所市場第一部に上場。
平成13年9月	ウェブホスティングサービスの株式会社アヴァンギャルドコンプレックスの全株式を取得。事業目的: 電子商取引サイトにおけるコンテンツ開発及び受託運用事業。
平成14年3月	高達計算機技術(蘇州)有限公司(現: 連結子会社)の登録資本を取得。事業目的: 中国におけるシステム・コンサルティング、システム構築等。
平成14年4月	建設業向け情報システム事業を目的としてシーエーエヌソリューションズ株式会社を日本電気株式会社、株式会社熊谷組及び当社の合併で設立。
平成14年6月	株式会社湯浅ナレッジングス(現: 連結子会社、現商号: 株式会社シーエーシーナレッジ)を子会社化。事業目的: 商社・流通系情報システムの開発・運用管理。
平成14年10月	ビジネスモデル構築、支援やシステム・コンサルティング業務を行う株式会社アイ・エクス・アイを子会社化。
平成15年1月	株式会社オルビス(現: 連結子会社、現商号: 株式会社C A C オルビス)を子会社化。事業目的: 自動車関連事業向けのシステム開発・運用管理。
平成15年12月	株式会社マルハシステムズ(現: 連結子会社、現商号: 株式会社C A C マルハニチロシステムズ)を子会社化。事業目的: 情報処理システムの企画、設計、運用。
平成17年3月	ITを活用した価値創造のための調査・分析・コンサルティングを行う株式会社カティエントを設立。
平成17年3月	株式会社シーエーシー情報サービスの保有全株式を譲渡。
平成17年6月	業務委託サービスの運用事業を目的として富士ゼロックス株式会社との合併により株式会社クロスフォースを設立。
平成17年8月	株式会社アイ・エクス・アイ及び株式会社アヴァンギャルドコンプレックスの保有全株式を譲渡。
平成17年11月	本社を東京都千代田区一ツ橋二丁目4番6号から東京都中央区日本橋箱崎町24番1号に移転。
平成18年7月	経営戦略とITを統合したIT-ROIコンサルティングを目的として株式会社C D Iソリューションズを株式会社コーポレートディレクション及び当社他の合併で設立。
平成18年7月	株式会社アームシステックスを子会社化。事業目的: CRO業務及び統計解析など新薬開発支援システムの開発・販売。
平成19年1月	株式会社きざしカンパニー(現: 連結子会社)を設立。事業目的: インターネットサイトの企画・開発・運営。
平成19年3月	株式会社メディカル・エコロジーを子会社化。事業目的: 医薬品開発におけるCRO業務(モニタリング)。
平成19年12月	株式会社カティエントを解散。
平成21年5月	株式会社M I Cメディカルを持分法適用会社化。事業目的: 医薬品開発におけるCRO業務(モニタリング)。
平成21年11月	株式会社クリニカルトラスト(現: 連結子会社)を子会社化。事業目的: 医薬品開発におけるCRO業務(モニタリング)。
平成22年4月	連結子会社の株式会社C A C クリニット(旧商号: 株式会社メディカル・エコロジー)、株式会社アームシステックス及び同社子会社の株式会社アームの計3社を吸収合併。
平成22年4月	株式会社総合臨床ホールディングスを持分法適用会社化。
平成22年10月	CAC India Private Limited(現: 連結子会社)を設立(インドムンバイ市)。
平成24年4月	医薬品開発支援事業の会社分割を行い株式会社C A C エクシケア(現: 連結子会社)を設立。
平成24年6月	株式会社M I Cメディカルの保有全株式を譲渡。
平成24年12月	株式会社総合臨床ホールディングスの保有株式を一部譲渡。

### 3【事業の内容】

当社グループは、株式会社シーエーシー及び連結子会社14社、持分法適用関連会社1社によって構成されており、システム構築サービス、システム運用管理サービス及びBPO/BTOサービスを主な事業としております。

#### <システム構築サービス>

システム構築サービスにおいては、企業情報システムに関わるコンサルティング、システム開発及び保守、パッケージインテグレーション、インフラ構築などのサービス提供を行っております。

#### <システム運用管理サービス>

システム運用管理サービスにおいては、総合的なシステム運用管理サービスのほか、データセンター、ヘルプデスク/コールセンターなどのサービス提供を行っております。

#### <BPO/BTOサービス>

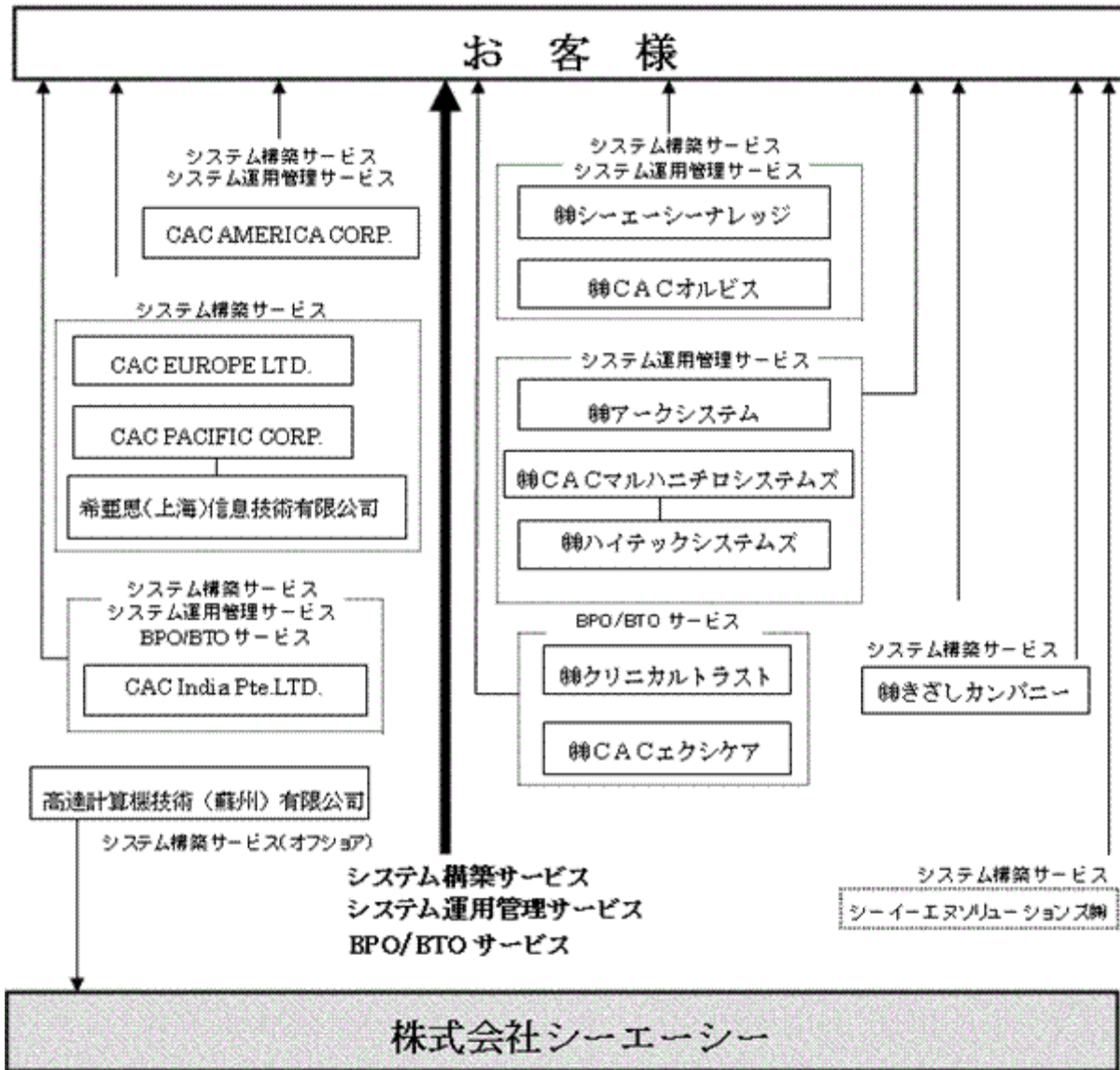
BPO/BTOサービスにおいては、ITと業務機能を併せた業務受託サービスの提供を行っております。

当社グループのセグメントにおける主要なサービスは、以下のとおりです。

セグメント	主要サービス
システム構築サービス	システムコンサルティング システム開発 システム保守 インフラ構築 パッケージインテグレーション
システム運用管理サービス	運用コンサルティング システム運用 アプリケーション運用 データセンター ヘルプデスク/コールセンター
BPO/BTOサービス	ビジネスプロセス・アウトソーシング ビジネストラנסフォーメーション・アウトソーシング

当社グループの事業系統図は、次のとおりであります。

(平成24年12月31日現在)



□...連結子会社14社(国内8社、海外6社) □...持分法適用関連会社1社



4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	当社の議決権の所有割合(%)	関係内容
(連結子会社) 株式会社アークシステム	東京都中央区	百万円 150	システム運用管理 サービス	100.0	当社からシステム構築、システム運用管理を受託 当社から仕入れ、当社にシステム構築、システム運用管理を委託 当社から事務所の賃貸
株式会社 シーエーシーナレッジ	東京都中央区	百万円 50	システム構築 サービス システム運用管理 サービス	51.0	当社からシステム構築を受託
株式会社C A C オルビス	大阪市西区	百万円 30	システム構築 サービス システム運用管理 サービス	90.0	当社からシステム構築、システム運用管理を受託 当社から仕入れ、当社にシステム構築を委託 リース債務の連帯保証 役員の兼任
株式会社C A C マルハニチロ システムズ	東京都中央区	百万円 100	システム運用管理 サービス	80.0	当社からシステム運用管理を受託 当社から仕入れ、当社にシステム構築、システム運用管理を委託
株式会社 ハイテックシステムズ (注) 2、3	山口県下関市	百万円 10	システム運用管理 サービス	100.0 (100.0)	なし
株式会社きざしカンパニー	東京都中央区	百万円 111	システム構築 サービス	78.2	当社にシステム構築、システム運用管理を委託 当社から資金貸付 当社から事務所の賃貸 役員の兼任
株式会社クリニカルトラスト	東京都港区	百万円 50	B P O / B T O サービス	100.0	役員の兼任
株式会社C A C エクシケア (注) 8	東京都中央区	百万円 90	B P O / B T O サービス	100.0	当社からシステム運用管理を受託 当社から仕入れ、システム運用管理を委託 当社から事務所の賃貸 当社に間接業務を委託 役員の兼任
CAC AMERICA CORPORATION	米国 ニューヨーク州	千米ドル 300	システム構築 サービス システム運用管理 サービス	100.0	当社からシステム構築を受託 当社にシステム構築を委託
CAC EUROPE LIMITED (注) 2、4	英国 ロンドン市	千英ポンド 220	システム構築 サービス	100.0 (0.9)	当社からシステム構築を受託
CAC PACIFIC CORPORATION (注) 2	米国 カリフォルニア州	千米ドル 1,000	システム構築 サービス	82.5 (17.5)	当社からシステム構築を受託 当社から事務所の賃貸 役員の兼任
希亜思(上海) 情報技術有限 公司 (注) 2、5	中国 上海市	千米ドル 350	システム構築 サービス	100.0 (100.0)	当社からシステム構築を受託 当社にシステム構築を委託 役員の兼任
高達計算機技術 (蘇州) 有限公司	中国 江蘇省蘇州市	千米ドル 1,888	システム構築 サービス	100.0	当社からシステム構築を受託 役員の兼任
CAC India Private Limited (注) 2、6	インド ムンバイ市	千印ルピー 30,000	システム構築 サービス システム運用管理 サービス B P O / B T O サービス	100.0 (0.3)	なし

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	当社の議決権の所有割合(%)	関係内容
(持分法適用関連会社) シーエーエヌ ソリューションズ株式会社	東京都港区	百万円 100	システム構築 サービス	20.0	当社にシステム運用管理を委託

- (注) 1. 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。
2. 議決権の所有割合欄の( )内は、間接所有割合で内数であります。また、同欄の[ ]内は、緊密な者又は同意している者の所有割合で外数であります。
3. 株式会社ハイテックシステムズの間接所有における直接所有者は、株式会社C A C マルハニチロシステムズであります。
4. CAC EUROPE LIMITED の間接所有における直接所有者は、CAC AMERICA CORPORATIONであります。
5. 希亜思(上海) 信息技术有限公司の間接所有における直接所有者は、CAC PACIFIC CORPORATIONであります。
6. CAC India Private Limitedの間接所有における直接所有者は、CAC AMERICA CORPORATIONであります。
7. 株式会社M I C メディカル及び株式会社総合臨床ホールディングスは、株式の譲渡により関連会社に該当しなくなったため、持分法の適用範囲から除外しております。
8. 株式会社C A C エクシケアは、平成24年4月2日を効力発生日として当社からの新設分割により設立されております。なお、株式会社C A C エクシケアについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	4,939百万円
	(2) 経常利益	315百万円
	(3) 当期純利益	180百万円
	(4) 純資産額	834百万円
	(5) 総資産額	2,244百万円

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

平成24年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
システム構築サービス	826
システム運用管理サービス	669
BPO/BTOサービス	349
統括業務	322
合計	2,166

- (注) 1. 従業員数は就業人員数であり、企業集団外への出向者を含んでおりません。  
2. 統括業務として記載されている従業員数は、特定セグメントに区分できない営業・管理部門等に所属しているものであります。

### (2) 提出会社の状況

平成24年12月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
1,061	40.0	14.2	6,341

セグメントの名称	従業員数(人)
システム構築サービス	456
システム運用管理サービス	380
BPO/BTOサービス	73
統括業務	152
合計	1,061

- (注) 1. 従業員数は就業人員数であり、他社への出向者を含んでおりません。  
2. 平均年間給与は、基準外賃金及び賞与を含んでおります。  
3. 統括業務として記載されている従業員数は、特定セグメントに区分できない営業・管理部門等に所属しているものであります。  
4. 従業員数が前事業年度末に比べ244名減少したのは、会社分割による株式会社CACエクシケアの設立に伴い、同社へ出向したこと等によるものです。

### (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【業績等の概要】

#### (1) 概況

当連結会計年度におけるわが国の経済は、震災の復興需要による下支えはあったものの、国際経済環境の不安定化などを背景に、先行き不透明感の強い状況で推移しました。

国内ITサービス市場は、前年比プラス基調にあったものの、サービス価格の低下傾向などにより、厳しい受注環境が続きました。一方、医薬品開発支援分野では、堅調な需要を背景に市場は拡大を続けました。

このような状況下で、当社グループは、お客様のIT投資動向に機動的に対応して受注の確保に努めるとともに、会社分割により子会社として株式会社CACエクシケアを設立するなど、特化分野である医薬品開発支援サービスの強化と拡大に注力しました。

その結果、当連結会計年度の業績は、次のとおりとなりました。

売上高は、システム構築サービスおよびシステム運用管理サービスが減少した一方、BPO/BT0サービスが大きく伸長したことにより、前年度比1.7%増加の395億45百万円となりました。

損益面については、BPO/BT0サービスの大幅増益により、営業利益が前年度比3.2%増加の26億94百万円となり、経常利益は前年度比4.0%増加の28億87百万円となりました。特別損益は4億93百万円の損失となり、その結果、当期純利益は11億94百万円（前年度は39百万円）となりました。

#### (2) セグメント別の状況

##### <システム構築サービス>

信託分野向けの減少などにより、システム構築サービスの当連結会計年度の売上高は、前年度比8.6%減少の150億17百万円となりました。

##### <システム運用管理サービス>

主要顧客向けが減少したことにより、システム運用管理サービスの当連結会計年度の売上高は、前年度比2.0%減少の151億45百万円となりました。

##### <BPO/BT0サービス>

医薬品開発支援サービスが引き続き好調に推移し、人事BPOサービスも増収となったため、BPO/BT0サービスの当連結会計年度の売上高は、前年度比33.8%増加の93億82百万円となりました。

BPO : Business Process Outsourcing

BT0 : Business Transformation Outsourcing

#### (3) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの主な要因は次のとおりです。

##### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは、30億77百万円の収入となりました（前連結会計年度は15億9百万円の支出）。これは主に、税金等調整前当期純利益が23億94百万円、減価償却費が5億87百万円、売上債権の減少額が5億17百万円、法人税等の還付額が3億22百万円あった一方、法人税等の支払額が4億20百万円あったこと等によるものです。

##### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、14億19百万円の収入となりました（前連結会計年度は10億76百万円の収入）。これは主に、関係会社株式の売却による収入が18億29百万円あった一方、有価証券の取得による支出が2億円あったこと等によるものです。

##### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、12億48百万円の支出となりました（前連結会計年度は4億7百万円の支出）。これは主に、社債の償還による支出が3億円、配当金の支払額が6億40百万円あったこと等によるものです。

以上の結果、当連結会計年度末においては、現金及び現金同等物は前連結会計年度末比33億48百万円増加し、109億43百万円となりました。

## 2【生産、受注及び販売の状況】

### (1) 生産実績

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自平成24年1月1日 至平成24年12月31日)	前年同期比 (%)
システム構築サービス(百万円)	11,961	93.5
システム運用管理サービス(百万円)	12,373	99.2
BPO/BTOサービス(百万円)	6,765	116.2
合計(百万円)	31,100	100.0

- (注) 1. 金額は制作原価で表示しております。  
2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

### (2) 受注状況

当連結会計年度の受注状況をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自平成24年1月1日 至平成24年12月31日)			
	受注高	前年同期比 (%)	受注残高	前年同期比 (%)
システム構築サービス(百万円)	14,489	85.9	2,317	81.4
システム運用管理サービス(百万円)	15,366	95.4	6,230	103.7
BPO/BTOサービス(百万円)	10,091	130.9	6,168	113.0
合計(百万円)	39,947	98.2	14,716	102.8

- (注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

### (3) 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自平成24年1月1日 至平成24年12月31日)	前年同期比 (%)
システム構築サービス(百万円)	15,017	91.4
システム運用管理サービス(百万円)	15,145	98.0
BPO/BTOサービス(百万円)	9,382	133.8
合計(百万円)	39,545	101.7

- (注) 1. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
2. 主な相手先別の販売実績及び総販売実績に対する割合は、次のとおりです。

相手先	前連結会計年度 (自平成23年1月1日 至平成23年12月31日)		当連結会計年度 (自平成24年1月1日 至平成24年12月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
アステラス製薬(株)	5,558	14.3	5,864	14.8

### 3【対処すべき課題】

近年、当社グループの主力事業として大きく成長している医薬品開発支援の分野においては、顧客ニーズの高度化などによって市場環境に変化は見られるものの、製薬会社のアウトソーシング志向を背景に市場規模は順調に拡大を続けています。

一方、創業以来の主力事業であるITサービスにおいては、平成27～28年頃まで国内市場のプラス成長が民間予測で見込まれているものの、その伸び率は年平均で1%台にとどまり、また、企業のIT投資姿勢の変化により、市場に構造的変化が生じております。

企業のIT投資姿勢の変化として顕著なのは、グローバル対応やITを活用した事業革新などの「攻め」のIT投資に注力する一方、既存システムの保守や運用などについては、コスト圧縮を推し進めていることです。システムの開発・運用の発注先を大手総合ベンダーに集約する動きも起きており、さらには、グローバル対応の推進と連動して海外ベンダーとの直接取引が拡大しつつあります。

当社グループにおいては、こうした市場構造の変化に対応できない場合は、事業規模が縮小しかねない時代を迎えたとの強い危機感を持って、「特化分野の先鋭化」「海外サポート力の拡大」「新事業領域の強化」「知識集約型企業としての進化」の4つを基本戦略とし、事業構造の進化と改革を進めております。

ITサービス市場の構造変化に対しては、知識集約型企業としての進化がとりわけ重要であり、この点においては、特化分野を中心に、自社の実績やノウハウを知的財産として整備すること、それらをベースとした成果責任型ビジネスを推進すること、自社知的財産を開発生産性の向上や新サービス開発に活かすことにより収益構造の変革を進めること、などに注力してまいります。

グローバル対応においては、日本国内で外国籍社員を積極的に増やすなどの取組みによって日常業務レベルからグローバル化を浸透させるとともに、現地法人や海外提携企業との協働を強化することにより、国内外の区別なく顧客ニーズに応えて、事業機会を拡大させることを目指します。さらに、社会におけるICTの浸透とその形態の進化を取り込んだ新ビジネスモデル開発にも継続して取り組んでまいります。

こうした取組みには投資が先行するため、一般管理費など、社内コストの低減化にも併せて取り組んでまいります。

成長している医薬品開発支援の分野においては、専門企業として分社化した株式会社CACエクシケアを中核に、高度化する顧客ニーズにきめ細かく対応するサービスをワンストップで、かつグローバルに提供できる体制づくりを進めてまいります。

これらの取組みにより、進展するグローバル化に適応し、突出した専門領域を中心に知識ベースの価値を提供することで、お客様のビジネスの革新と創造に貢献できる不可欠のパートナーとして、存在感ある企業となることを目指してまいります。

#### 〔買収防衛策について〕

当社は、特定株主グループ（注1）の議決権割合（注2）を20%以上とすることを目的とする当社株式の買付行為、又は結果として特定株主グループの議決権割合が20%以上となる当社株式の買付行為（いずれも予め当社取締役会が同意したものを除きます。以下、かかる買付行為を「大規模買付行為」といい、大規模買付行為を為そうとする特定株主グループを「当該買付者」といいます）が一定の合理的なルールに従って行われることにより、株主の皆様に必要な情報が提供され、不適切な買収により当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止して、企業価値の向上に資することになるとの観点から、平成23年3月24日開催の第45回定時株主総会において、大規模買付行為への対応方針（買収防衛策）の更新につき、ご承認をいただいております。

（注）1. 特定株主グループとは、当社の株券等（金融商品取引法第27条の23第1項に規定する株券等をいいます）の保有者（金融商品取引法第27条の23第1項に規定する保有者をいい、同条第3項に基づき保有者とみなされる者を含みます）又は買付等（金融商品取引法第27条の2第1項に規定する買付等をいい、取引所金融商品市場において行われるものを含みます）を行う者とその共同保有者（金融商品取引法第27条の23第5項に規定する共同保有者をいい、同条第6項に基づき共同保有者とみなされる者を含みます）及び特別関係者（金融商品取引法第27条の2第7項に規定する特別関係者をいいます）を意味します。

2. 議決権割合の計算において分母となる総議決権数は、当社のその時点での発行済全株式から、直近の自己株券買付状況報告書に記載された数の保有自己株式を除いた株式の議決権数とします。

#### 1. 本対応方針導入の目的

大規模買付行為に応じるか否かは、最終的には株主の皆様のお判断に委ねられるべき事項と考えますが、そのためには買付提案に関する十分な情報やそれを評価するための相当な時間が株主の皆様提供される必要があると考えております。そのように考える理由は以下のとおりであります。

当社グループは情報化戦略の立案、システム構築、システム運用管理などのITサービスを主たる事業としており、顧客企業各々の情報システムのニーズに合致したサービスを継続的に提供しております。その結果として特定の企業並びにその属する業界において多くの業務経験を積み、特有の業務知識・ノウハウを習得したことで、顧客企業から高い評価をいただき、信頼関係を継続しております。そのことこそが、同業他社との競争において、当社グループの重要な強みとなっており、同時に当社グループの企業価値の源泉となっていると認識しております。したがって、各顧客企業と当社との関係性への十分な理解なくして、当社グループの企業価値や買付提案の妥当性を判断するのは容易でな

い場合があります。

そのため、当該買付者の提示する当社株式の取得対価が妥当かどうかを株主の皆様適切に判断いただくためには、当該買付者及び当社取締役会の双方から、上記のような事業の背景を踏まえた今後の経営方針、事業計画に加え、特に顧客あるいは業界という側面での営業方針・政策などについての適切かつ十分な情報が提供されることが不可欠であります。

また、大規模買付行為によって株主の皆様が不測の不利益を被ることを防止し、場合によっては取締役会が株主の皆様の利益のために買付提案の改善を当該買付者に要求する、あるいは代替案を提示するためのルールが必要であると考えております。

当社は、このような基本的な考え方のもとで、以下のとおり大規模買付行為に関するルール（以下「大規模買付ルール」といいます）を設定するものであります。

## 2. 大規模買付ルールの内容

(1) 当該買付者は、大規模買付行為の実施前に取締役会に対して、株主の皆様及び取締役会の判断のために十分な情報（以下「本件必要情報」といいます）を提供するものとします。その内容は以下のとおりであります。

当該買付者の概要（当該買付者の事業内容、当社の事業と同種の事業についての経験等を含みます）

大規模買付行為の目的及び内容

当社株式の取得対価の算定根拠

買付資金の存在を根拠づける資料

当社の経営に参画した後、向こう5年間に想定している経営方針、事業計画、財務計画、資本政策、配当政策、資産活用策等

本件必要情報の具体的内容は大規模買付行為の内容によって異なることもあり得るため、当該買付者は大規模買付行為を行う前に先ず当社代表取締役宛に、当該買付者の名称、住所、設立準拠法、代表者の氏名、国内連絡先及び提案する大規模買付行為の内容を明示し、大規模買付ルールに従う旨を記載した意向表明書を提出するものとします。

当社は、意向表明書を受領後10営業日以内に、当該買付者から当初提供していただくべき本件必要情報のリストを当該買付者に交付します。なお、当初提供していただいた情報を精査した結果、それだけでは不十分であると認められる場合は、十分な本件必要情報が揃うまで追加的に情報提供を求めることがあります。

大規模買付行為があった事実及び当社取締役会に提供された本件必要情報は、株主の皆様の判断のために必要であると認められる場合は、取締役会が適切と判断する時点で、その全部又は一部を開示いたします。

(2) 取締役会は、当社の要請に基づく本件必要情報の全てを当社が受領した翌日から起算して、60日（買付の対価を円貨の現金のみとする公開買付による当社株式全部の買付の場合）または90日（その他の場合）以内の期間をもって、大規模買付行為を評価、検討、交渉、意見形成のために必要な期間（以下「取締役会検討期間」といいます）とし、当該買付者は取締役会検討期間中大規模買付行為を開始しないものとします。

また、取締役会は、取締役会検討期間中、当該買付者から提供された本件必要情報を検討し、取締役会としての意見をとりまとめ公表いたします。

## 3. 対応

(1) 当該買付者が大規模買付ルールを遵守した場合

もし当該買付者が大規模買付ルールを遵守した場合、取締役会は、当該買付提案に対する反対意見を表明したり、代替案を提案して株主の皆様を説得したり、その他の適法かつ相当な対応をとることがありますが、原則として3

(2) 又は3(2) に記載した対抗措置をとりません。ただし、たとえ大規模買付ルールが遵守されても大規模買付行為が株主の皆様の利益を著しく損なうと取締役会が判断した場合（例えば、真に経営参加する意思がなく、株価を一時的に吊り上げて高値で転売する目的である場合、当社の顧客基盤その他経営資源を当該買付者に移転するなどいわゆる焦土化が目的である場合、経営資源の売却等によって一時的な高配当により株価を一時的に吊り上げて高値で転売する目的である場合など）は、株主の皆様の利益を守るために、3(2) 又は3(2) に記載した対抗措置をとる場合があります。

(2) 当該買付者が大規模買付ルールを遵守しない場合

当該買付者が大規模買付ルールを遵守しない場合、取締役会は株主の皆様の利益を守ることを目的として、以下の具体的対抗策のうち、取締役会が適切と判断する措置をとることができるものとします。

なお、実際に新株予約権を発行する場合には、一定割合以上の当社の株券等を保有する特定株主グループに属さないことを行使条件とするなど、対抗措置としての効果を勘案した行使期間及び行使条件を設けることがあります。

新株予約権の無償割当て

ア．新株予約権の割当てを受ける者及び割当てる新株予約権の数

取締役会が別途定める割当期日における最終の株主名簿に記載又は記録された株主に対し、その所有株式（ただし、当社の所有する当社普通株式を除く）1株につき1個の割合で新株予約権を割当てるといたします。

イ．新株予約権の目的たる株式の種類及び数

新株予約権の目的となる株式の種類は当社普通株式とし、新株予約権の目的たる株式の数は新株予約権1個当たり1株といたします。

ウ．発行する新株予約権の総数

新株予約権の割当総数は、取締役会が別途定める基準日における当社の最終の発行済株式総数（ただし、当社の有する当社普通株式を除く）に相当する数とします。

エ．新株予約権の発行価額

無償といたします。

オ．各新株予約権の行使に際して払込みをなすべき額

各新株予約権の行使に際して出資される財産は金銭とし、その価額は1株当たり1円を下限とし時価の2分の1を上限とする金額の範囲内で取締役会が定める額といたします。

カ．新株予約権の譲渡制限

新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要するものといたします。

キ．新株予約権の行使期間等

新株予約権の行使期間、行使条件、取得条件その他必要な事項については、取締役会にて別途定めるものといたします。

その他の対抗策

よることが妥当でないと判断される場合で大規模買付行為に対する対抗策を実施する場合は、会社法その他の法律及び当社定款が取締役会の権限として認める措置のうち大規模買付行為に対する対抗策として適法かつ相当と認められる措置をとるものといたします。

(3) 対抗措置発動後の停止

取締役会は、本対応方針に基づき大規模買付行為に対する対抗策を実施することを決定した場合であっても、当該買付者が大規模買付行為を中止した場合や大規模買付ルールを遵守することに同意するなど3(1)(2)に記載する対抗策の発動要件が解消されたと取締役会が判断した場合は、特別委員会の勧告を最大限尊重した上で、対抗措置の発動の停止を決定することがあります。

(4) 特別委員会の設置

本対応方針を適正に運用し、取締役会によって恣意的な判断がなされることを防止するために、社外取締役、社外監査役並びに必要に応じて選任される社外有識者で構成される特別委員会を設けます。

取締役会は、3(2)又は3(2)に記載した対抗措置をとるか否か及び対抗措置の解除その他重要な判断について必ず特別委員会の勧告を経るものとし、特別委員会の勧告を最大限尊重するものとします。また、特別委員会の招集権限は、当社代表取締役のほか、各委員も有するものとし、その招集が確実に行われるようにします。なお、特別委員会の運営規程は下記のとおりであります。

『特別委員会運営規程』

(設置)

第1条 特別委員会は、取締役会の決議により設置される。

(構成)

第2条 特別委員会の委員は、3名以上とする。

2 特別委員会は、以下各号の委員によって構成されるものとし、取締役会が委員を選任する。

(1) 1名以上の社外取締役

(2) 1名以上の社外監査役

(3) 当社の業務執行を行う経営陣から独立している社外有識者であって、当社取締役会によって指名された者（原則として、弁護士、公認会計士等の専門家、学識者、金融商品取引に精通する者、又は、企業経営経験者、企業経営専門家等とする）

3 委員の追加の必要がある場合、取締役会が独自の判断で候補者を決定する他、特別委員会は取締役会に対して候補者を推薦することができるものとし、かかる推薦があったとき、取締役会は推薦内容を検討するものとする。

4 取締役会は、委員の中から1名を特別委員会委員長に選任し、また、委員の中から1名を特別委員会委員長の職務代行者に選任する。

(任期)

第3条 委員の任期は以下各号のとおりとし、重任を認めるものとする。

(1) 社外取締役及び社外監査役である委員

各々の取締役又は監査役としての任期と同じとする。



- (2) 社外有識者である委員  
選任後2年とする。

(役割)

第4条 特別委員会は、取締役会の要請に応じて、原則として以下各号の事項について、勧告内容を決定し、その理由を付して取締役会に対して勧告するものとし、取締役会は、当該勧告を最大限尊重して最終的な決定を行う。

- (1) 買収への対抗措置として、新株予約権の無償割当てを行うこと  
(2) 買収提案者との事後交渉に基づいて、新株予約権の取得、発行中止を行うこと  
(3) 前二号に準じる重要な事項  
(4) その他、取締役会が特別委員会に勧告を求める事項

2 特別委員会は、決定に際して、買収提案者や買収提案の内容等について十分な情報を取得するよう努めるものとする。

3 特別委員会は、証券会社、投資銀行、弁護士、公認会計士、その他の外部の専門家に対して、検討に必要な専門的助言を求めることができるものとし、その費用負担は当社とする。

4 委員は、決定を行うにあたって、当社の企業価値に資するか否かの観点からこれを行うことを要し、自己又は取締役の個人的利益を図ることを目的としてはならない。

(招集)

第5条 特別委員会は、代表取締役（代表取締役に事故ある場合は取締役会が指名した取締役）及び各委員がこれを招集する。

(定足数、決議の要件、議長、オブザーバー)

第6条 特別委員会は、特別利害関係者を除く全委員の2分の1以上が出席することによって成立し、その決議は出席した委員（特別利害関係者を除く）の過半数をもってこれを行うものとし賛否同数の場合は委員長判断に従う。ただし、賛否同数であって委員長が欠席の場合は職務代行者の判断に従う。

2 特別委員会の議長は、委員長がこれを務めるものとし、委員長に事故あるときは他の委員がこれを務める。

3 決議の対象である買収案件に関して特別な利害関係を有する委員は、決議の議決権を有しないものとする。

4 以下各号の者は、議決権を持たないオブザーバーとして特別委員会に出席できる。

(1) 代表取締役（代表取締役に事故ある場合は取締役会が指名した取締役）

(2) 代表取締役が出席を必要と認める者

(3) 特別委員会が出席を必要と認める者

(事務局)

第7条 特別委員会には事務局を置き、経営管理部長がこれにあたる。

(改訂)

第8条 この規程の改訂は、特別委員会の諮問を経て、取締役会がこれを行う。

(5) 本対応方針の見直し及び有効期間

取締役会は、関係法令の整備等を踏まえ、本対応方針を随時見直すものとし、

また、本対応方針の有効期間は平成26年3月に開催予定の当社の第48回定時株主総会終結の時までとし、

なお、本対応方針は、その有効期間中であっても、株主総会又は取締役会において廃止する旨の決議がなされた場合は、その時点で廃止されるものとし、

4. 発動時に株主・投資者に与える影響等

(1) 発動時に株主・投資者に与える影響

大規模買付行為に対して対抗措置を講じることを決定した場合は、法令及び証券取引所規則等に則って適時適切な開示を行い、また、当該買付者以外の株主、投資者に不利益を与えることのないよう適切な配慮をします（ただし、株主の皆様が以下(2)の手続に従うことを前提とします）。

なお、3(3)に記載のとおり、取締役会決議により対抗措置の発動を停止することがあります。取締役会が対抗措置として新株予約権の無償割当てを決議した後において、この発動を停止した場合又は無償割当てがなされた新株予約権の全てを当社が無償取得する場合には、当社株式1株当たりの価値の希釈化が生じません。したがって、希釈化が生じることを前提として当社株式の売買等の取引を行った株主、投資者は、株価の変動等により相応の損害を被る可能性があります。

(2) 発動に伴って必要となる株主の皆様の手続

対抗措置を講じる場合に株主の皆様は、以下の手続をとらない場合は株式持分の希釈化の不利益を受けます。

(新株予約権の発行の場合)

別途公告する基準日まで名義書換を完了し、引受に関わる意思表示と行使手続（行使価額相当額の払込等）を行っていただく必要があります。

#### 4【事業等のリスク】

当社グループの事業活動その他に関するリスクについて、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性があると考えられる主な事項は以下のとおりです。当社グループは、これらのリスク発生の可能性を認識したうえで、発生防止及び発生した場合の適切な対処に努めてまいります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

##### 競争環境について

当社グループが属する情報サービス産業においては、投資対効果に対する顧客の厳しい要請、内外の新規参入企業の増加等によって事業環境が大きく変化してきています。それに伴って、当社グループは日々熾烈な受注獲得競争を展開しています。

このような厳しい受注競争が継続する状況においては、人員の不稼働による損失やプロジェクト採算悪化を招く場合があります。当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

##### 特定顧客及び特定業種への依存度について

当社グループの売上高は、特定顧客、特定業種への依存度が高くなっています。

特定顧客及び特定業種向け売上高比率が高いことは、当社グループの強みであり、特徴でもあります。特定顧客におけるIT投資行動の変化や経営変動、特定業種における事業環境の急変、制度変更等によって当社グループの経営成績や営業活動に影響を与える可能性があります。

##### 投資有価証券の投資先の経営成績や財政状態の悪化等に伴う影響について

当社グループが保有している投資有価証券は、特定の取引先および資本・業務提携先の株式が過半を占めており、投資先企業の業績や財政状態の急激な悪化等による実質価額の下落リスクが内在しています。

今後、投資先が属する業界の景気動向や経営環境の変化等によって当該株式の実質価額が著しく下落した場合には、保有株式の減損処理の実施によって、当社グループの経営成績や財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

##### 情報セキュリティについて

当社グループは、業務遂行上、顧客が保有する様々な機密情報を取り扱う機会が多く、慎重な対応と、より厳格な情報管理体制の構築、徹底が求められています。

このような機密情報に関し、万一、何らかの理由で紛失、破壊、漏洩等が生じた場合、当社グループの社会的信用の低下あるいは失墜、損害賠償責任の発生等により、当社グループの経営成績及び財政状態、事業活動等に影響を及ぼす可能性があります。

##### プロジェクト管理について

一括請負契約のシステム開発では、想定以上に開発工数が超過した場合、売上原価率の悪化により当社グループの業績に影響を受ける可能性があります。特に近年は、ビジネスの必要性に即した短納期化及び技術の複雑化が進み、開発の難易度が増大してリスクが高まる傾向にあります。

当社グループでは、全社レベルのプロジェクト管理組織を設置するなど不採算プロジェクトの発生防止や早期発見のための対策を導入しています。しかし、これらの取り組みによっても、不採算プロジェクトの発生を完全には防止できない可能性があります。

##### サービス中断の可能性について

当社グループは、システム運用管理サービス、BPO / BT0サービスを提供しております。これらのサービスは、システムダウンや自然災害等により、その提供が中断する可能性があります。

このような事態を未然に防止するため、当社グループでは、ISMS認証基準の国際規格である「ISO/IEC27001:2005」並びに「JISQ27001:2006」を取得し、それらに準拠して速やかな復旧が可能となるよう施策の整備を図っております。しかしながら、想定を超える災害の発生などにより当社グループのサービスの提供が滞った場合、当社グループの経営成績に影響が及ぶ可能性があります。

##### 人材の確保について

当社グループの事業展開においては、専門的な情報技術や業務知識を有する優秀な人材を確保することが重要です。しかしながら、現在の情報サービス産業では他産業との人材の獲得競争が激しく、人材の確保・育成が計画通りに進まない可能性があります。その場合、事業推進に制約を受け、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

## 5【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

## 6【研究開発活動】

当社グループは、「先進的なITシーズの創出と付加価値化」を目的として、当社の事業開発部を中心とする体制を進めております。当連結会計年度は特に確率推論技術であるベイジアンネットワークの研究開発と実用推進及び検索エンジン・サービスの拡充に向けた研究開発に取り組みました。当社グループの研究開発は、特定のセグメントに区分できない技術調査・研究から構成されております。当連結会計年度における研究開発費の総額は2億11百万円であり、主な研究開発成果は以下のとおりです。

### (1) ベイジアンネットワーク関連技術の研究開発及び実用推進

ポストユビキタスを見据え、大量に蓄積されつつあるデータから知識を抽出する機械学習技術について研究開発及び実用推進を行っております。特に確率推論技術であるベイジアンネットワークの学習技術に関して、電気通信大学と共同研究を継続して実施しております。当連結会計年度では、ベイジアンネットワークを高速かつ高精度に構造推定する新たな手法の実装と検証及び独自学習エンジンに対して引き続き高速化や適用領域拡大のための改良を実施しました。実用推進では、引き続きクレジットカード利用情報に基づく与信判定モデルの構築実証や、検索キーワード分析に基づく顧客購買行動モデルの構築実証、電力需給予測モデルの構築、人材マッチングモデルの構築を実施しました。

### (2) 生活者発信情報の言語解析技術及び検索技術の研究開発

株式会社きざしカンパニーにおいて、ブログや掲示板、ミニブログなどの生活者発信情報をデータソースとする言語解析技術を継続的に研究開発しております。当連結会計年度は、WEB情報の自動分類技術やキーワードの流行予測などに関する研究開発を行いました。

今後、それぞれの研究開発を継続し、実証実験及び事業化の推進に取り組んでいきます。

## 7【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて作成しております。連結財務諸表作成にあたっては、決算日における財政状態及び経営成績に影響を与える見積り、判断が必要になります。当社グループは、過去の実績又は現在の状況下で合理的と考えられる前提等に基づいて一貫した見積り及び判断を行っておりますが、見積り特有の不確実性が含まれるため、実際の結果が異なる場合があります。

当社グループの連結財務諸表の作成においては、以下の会計方針が重要な判断及び見積りに影響を及ぼすと考えております。

なお、本文中における将来に関する記述は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### 繰延税金資産

当社グループは、財務諸表と税務上の資産・負債との間に生ずる一時的な差異に係る税効果については、当該差異の解消時に適用される法定実効税率を使用して繰延税金資産を計上しております。各社において将来の回収可能性を十分に検討し、回収可能な金額を限度として計上しております。

#### 有価証券の減損処理

当社グループは、中長期的な取引関係の維持・拡大のために、特定の非公開企業の株式を所有しております。当社グループは当該株式の実質価値が著しく低下した場合、投資有価証券の評価損を計上しております。また、投資先企業の急激な業績変動等により、評価損の計上が必要となる可能性があります。

#### 退職給付費用

退職給付費用及び債務は、年金数理計算において設定される前提条件に基づいて算出されております。前提条件には、割引率や年金資産の期待運用収益率等が含まれます。これらの前提条件の変動によって退職給付費用及び債務が変動する可能性があります。

## (2) 経営成績の分析

### 売上高

売上高は、システム構築サービス、システム運用管理サービスが減少した一方、BP0/BT0サービスが増収となったため、前年度比1.7%増加の395億45百万円となりました。

### 売上原価、販売費及び一般管理費、営業利益

売上原価は、前年度比1.0%増加の310億13百万円となり、売上原価率は78.4%（前連結会計年度79.0%）となりました。

販売費及び一般管理費は、前年度比5.0%増加の58億36百万円となりました。

以上の結果、営業利益は前年度比3.2%増加の26億94百万円となり、営業利益率は6.8%（前連結会計年度6.7%）となりました。

### 営業外損益、経常利益

営業外収益は2億46百万円、営業外費用は53百万円となりました。

以上の結果、経常利益は前年度比4.0%増加の28億87百万円となり、経常利益率は7.3%（前連結会計年度7.1%）となりました。

### 特別損益、税金等調整前当期純利益

特別利益は4億60百万円となりました。一方、特別損失は9億54百万円となりました。

以上の結果、税金等調整前当期純利益は23億94百万円となりました。

### 法人税等、当期純利益

法人税等（法人税等調整額控除後）は11億51百万円となり、その結果、当期純利益は11億94百万円となりました。

## (3) 財政状態の分析

当連結会計年度末の資産、負債及び純資産の状況については以下のとおりです。

### 資産

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べて8億70百万円増加して322億33百万円となりました。

流動資産は、前連結会計年度末に比べて24億52百万円増加して202億21百万円となりました。主な変動要因としては、現金及び預金が18億54百万円増加したこと等が挙げられます。

固定資産は、前連結会計年度末に比べて15億82百万円減少して120億12百万円となりました。主な変動要因としては、投資有価証券が9億29百万円減少したこと等が挙げられます。

### 負債

当連結会計年度末の負債は、前連結会計年度末に比べて36百万円減少して120億32百万円となりました。

流動負債は、前連結会計年度末に比べて2億70百万円増加して61億84百万円となりました。主な変動要因としては、未払法人税等が3億28百万円増加したこと等が挙げられます。

固定負債は、前連結会計年度末に比べて3億6百万円減少して58億48百万円となりました。主な変動要因としては、社債が3億円減少したこと等が挙げられます。

### 純資産

当連結会計年度末の純資産は、前連結会計年度末に比べて9億6百万円増加して202億円となりました。主な変動要因としては、利益剰余金が4億75百万円増加した他、その他有価証券評価差額金が4億22百万円増加したこと等が挙げられます。

なお、1株当たり純資産額は前連結会計年度末に比べて53円14銭増加して993円35銭となりました。

## (4) キャッシュ・フローの状況の分析

「第2 事業の状況 1 . 業績等の概要 (3) キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

## (5) 経営成績に重要な影響を与える要因について

「第2 事業の状況 4 . 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

## (6) 経営者の問題認識と今後の方針について

「第2 事業の状況 3 . 対処すべき課題」に記載のとおりであります。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度において実施した設備投資の総額は3億23百万円で、その主なものは、自社利用目的のソフトウェア購入及び組織改編に伴うオフィスレイアウト変更費用等であります。

また、セグメントごとの設備投資金額は、システム構築サービスが50百万円、システム運用管理サービスが2億43百万円、BPO/BTOサービスが28百万円であります。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は以下のとおりです。

##### (1)提出会社

平成24年12月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数 (人)	
			土地		建物 及び 構築物 (百万円)	有形 固定資産 その他 (百万円)	リース 資産 (百万円)	ソフト ウェア (百万円)		合計 (百万円)
			面積 (㎡)	金額 (百万円)						
本社 (東京都中央区)	統括・管理 システム構築 サービス システム運用 管理サービス BPO/BTO サービス	事務室設備 電気設備	-	-	163	18	29	397	608	1,029
西台事業所 (東京都板橋区)	システム運用 管理サービス	電算室設備	-	-	12	0	-	-	13	7
江東事業所 (東京都江東区)	システム運用 管理サービス	電算室設備	-	-	3	3	69	-	77	15

(注) 1.有形固定資産その他の内訳は、器具及び備品であります。

2.上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

3.主要な設備のうち、建物については賃借をしております。年間賃借料は9億25百万円であります。

4.上記の他、連結会社以外から賃借している設備の内容は、以下のとおりであります。

会社名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	年間リース料 (百万円)	リース契約残高 (百万円)
本社 (東京都中央区)	統括・管理 システム構築サービス システム運用管理サービス BPO/BTOサービス	電算機設備	20	10

(2)国内子会社

平成24年12月31日現在

会社名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数 (人)	
			土地		建物 及び 構築物 (百万円)	有形 固定資産 その他 (百万円)	リース 資産 (百万円)	ソフト ウェア (百万円)		合計 (百万円)
			面積 (㎡)	金額 (百万円)						
株式会社アークシステム (東京都中央区)	システム運用 管理サービス	事務室設備	-	-	8	5	-	4	18	171
株式会社シーエーシーナレッジ (東京都中央区)	システム構築 サービス システム運用 管理サービス	厚生施設	19.37	58	8	1	-	9	77	72
株式会社CACオルビス (大阪市西区)	システム構築 サービス システム運用 管理サービス	電算機設備	-	-	-	7	71	10	89	97
株式会社CACマルハニチロシステムズ (東京都中央区)	システム運用 管理サービス	電算機設備	-	-	30	52	182	161	425	59
株式会社ハイテックシステムズ (山口県下関市)	システム運用 管理サービス	事務室設備	1,818.59	73	2	0	-	1	77	46
株式会社きざしカンパニー (東京都中央区)	システム構築 サービス	事務室設備	-	-	-	-	-	29	29	6
株式会社クリニカルトラスト (東京都港区)	BPO/BTO サービス	厚生施設	37.83	82	46	4	-	-	132	106
株式会社CACエクシケア (東京都中央区)	BPO/BTO サービス	事務室設備	-	-	2	3	-	290	296	264

- (注) 1. 有形固定資産その他の内訳は、器具及び備品であります。  
2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
3. 主要な設備のうち、株式会社シーエーシーナレッジ及び株式会社クリニカルトラストの厚生施設を除く建物については賃借をしております。年間賃借料は4億3百万円であります。  
4. 上記の他、連結会社以外から賃借している設備の内容は、以下のとおりであります。

会社名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	年間リース料 (百万円)	リース契約残高 (百万円)
株式会社CACオルビス (大阪市西区)	システム構築サービス システム運用管理サービス	電算機設備	5	5
株式会社CACマルハニチロシステムズ (東京都中央区)	システム運用管理サービス	電算機設備	33	18

(3)在外子会社

平成24年12月31日現在

会社名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)	
			土地		建物 及び 構築物 (百万円)	有形 固定資産 その他 (百万円)	ソフト ウェア (百万円)		合計 (百万円)
			面積 (㎡)	金額 (百万円)					
CAC AMERICA CORPORATION (米国ニューヨーク州)	システム構築 サービス システム運用 管理サービス	什器備品	-	-	-	3	-	3	30
希亜思(上海)信息技術 有限公司 (中国上海市)	システム構築 サービス	什器備品	-	-	-	10	2	12	69
高達計算機技術(蘇州) 有限公司 (中国江蘇省蘇州市)	システム構築 サービス	事務室設備	-	-	16	6	4	27	150

- (注) 1. 有形固定資産その他の内訳は、器具及び備品であります。  
2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
3. 主要な設備のうち、高達計算機技術(蘇州)有限公司の事務室設備を除く建物については賃借をして  
おります。年間賃借料は41百万円であります。

3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資については、景気予測、業界動向、投資効率等を総合的に勘案して策定しております。  
設備計画は原則的に連結会社各社が個別に策定しておりますが、計画策定にあたっては提出会社を中心に調整を図っ  
ております。

なお、平成24年12月31日現在における重要な設備の新設、改修計画はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	86,284,000
計	86,284,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (平成24年12月31日)	提出日現在発行数(株) (平成25年3月29日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	21,541,400	21,541,400	東京証券取引所 市場第一部	単元株式数100株
計	21,541,400	21,541,400	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。



(4) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

(5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金 増減額 (百万円)	資本金 残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
平成20年2月29日 (注)	1,000,000	21,541,400	-	3,702	-	3,953

(注) 自己株式の消却による減少

(6) 【所有者別状況】

平成24年12月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状 況(株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	26	21	41	62	1	4,344	4,495	-
所有株式数 (単元)	-	50,302	1,006	66,119	16,782	6	81,167	215,382	3,200
所有株式数 の割合 (%)	-	23.35	0.47	30.70	7.79	0.00	37.69	100	-

(注) 1. 平成24年12月31日現在の自己株式1,634,020株は「個人その他」に16,340単元及び「単元未満株式の状況」に20株を含めて記載しております。

2. 「その他の法人」の中には証券保管振替機構名義の株式が12単元含まれております。

(7)【大株主の状況】

平成24年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合 (%)
株式会社小学館	東京都千代田区一ツ橋2丁目3番1号	3,512	16.30
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-11	2,141	9.93
アステラス製薬株式会社	東京都中央区日本橋本町2丁目3番11号	1,077	5.00
キリンホールディングス株式会社	東京都中央区新川2丁目10-1	1,040	4.82
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	940	4.36
CAC社員持株会	東京都中央区日本橋箱崎町24-1	819	3.80
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区丸の内1丁目1番2号	484	2.24
ザ チェース マンハッタン バンク エヌ エイ ロンドン エス エル オムニバス アカウント (常任代理人 株式会社みずほコーポ レート銀行決済営業部)	東京都中央区月島4丁目16-13	423	1.96
東洋ゴム工業株式会社	大阪府大阪市西区江戸堀1丁目17番18号	289	1.34
ステート ストリート バンク アンド ト ラスト カンパニー 505041 (常任代理人 香港上海銀行東京支店)	東京都中央区日本橋3丁目11-1	204	0.95
計	-	10,932	50.74

- (注) 1. 上記のほか、平成24年12月31日現在の自己株式が1,634千株あります。  
2. 上記信託銀行の所有株式のすべては、信託業務に係るものであります。  
3. 三井住友信託銀行株式会社及びその共同保有者3社から、報告義務発生日を平成24年10月31日として平成24年11月6日付で提出された大量保有報告書の写しの送付があり、同日現在でそれぞれ以下のとおり株式を保有している旨の報告を受けておりますが、当社として期末時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号	株式 1,614,300	7.49
三井住友トラスト・ア セットマネジメント株式 会社	東京都港区芝三丁目33番1号	株式 26,700	0.12
日興アセットマネジメン ト株式会社	東京都港区赤坂九丁目7番1号	株式 26,900	0.12
日本証券代行株式会社	東京都中央区日本橋茅場町1丁目2 番4号	株式 100,000	0.46

( 8 ) 【議決権の状況】  
【発行済株式】

平成24年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 1,634,000	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 19,904,200	199,042	-
単元未満株式	普通株式 3,200	-	-
発行済株式総数	21,541,400	-	-
総株主の議決権	-	199,042	-

(注) 完全議決権株式(その他)には、証券保管振替機構名義の株式が1,200株(議決権の数12個)含まれております。

【自己株式等】

平成24年12月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数(株)	他人名義所有 株式数(株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合 (%)
株式会社 シーエーシー	東京都中央区 日本橋箱崎町 24番1号	1,634,000	-	1,634,000	7.59
計	-	1,634,000	-	1,634,000	7.59

( 9 ) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び第7号に該当する普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(平成24年2月21日)での決議状況 (取得期間 平成24年2月22日)	250,000	170,000,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	240,000	163,200,000
残存決議株式の総数及び価額の総額	10,000	6,800,000
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	4.0	4.0
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	4.0	4.0

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	34	22,712
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、平成25年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
保有自己株式数	1,634,020	-	1,634,020	-

(注) 当期間における保有自己株式数には、平成25年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

### 3【配当政策】

当社は、株主の皆様に対する利益の還元を資本政策上の重要な施策の一つとして位置付けております。

将来における企業成長と経営環境の変化に対応するため、必要な内部留保資金を確保しつつ、株主の皆様への利益還元を安定的かつ継続的に行うことを基本方針とし、剰余金の配当等を実施しております。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としており、これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

当事業年度の配当につきましては、上記方針に基づき1株当たり32円の配当（うち中間配当16円）を実施することを決定しました。

当社は、「取締役会決議により、毎年6月30日を基準日として中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
平成24年8月2日 取締役会決議	318	16
平成25年3月28日 定時株主総会決議	318	16

### 4【株価の推移】

#### (1)【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第43期	第44期	第45期	第46期	第47期
決算年月	平成20年12月	平成21年12月	平成22年12月	平成23年12月	平成24年12月
最高(円)	1,220	815	767	710	748
最低(円)	550	510	480	541	597

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

#### (2)【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成24年7月	8月	9月	10月	11月	12月
最高(円)	649	649	674	686	679	699
最低(円)	611	612	626	657	656	666

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

5【役員 の 状況】

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 会長		島田 俊夫	昭和32年6月4日生	平成4年8月 日揮情報システム株式会社入社 平成9年11月 当社入社 平成10年1月 当社企業力強化本部経営企画部長 平成12年3月 当社執行役員経営企画部長 平成14年3月 当社取締役経営企画本部長 平成15年7月 当社常務取締役経営統括本部長 平成16年3月 当社代表取締役社長 平成23年1月 当社代表取締役会長(現任) 平成23年6月 一般社団法人情報サービス産業協会副 会長(現任)	(注) 4	12
代表取締役 社長		酒匂 明彦	昭和35年6月15日生	昭和58年4月 株式会社コンピュータアプリケーションズ(現株式会社シーエーシー)入社 平成11年4月 当社金融システム第一事業部長 平成12年3月 当社執行役員SI事業本部金融システム 第一事業部長 平成17年3月 当社取締役兼執行役員経営統括本部長 平成20年3月 当社取締役兼常務執行役員経営企画本 部長 平成22年4月 当社取締役兼常務執行役員グローバル 推進本部長兼経営統括本部担当兼人事 戦略本部担当兼品質保証部担当 平成23年1月 当社代表取締役社長(現任)	(注) 4	10
取締役	執行役員 本社業務担 当	川真田 一幾	昭和37年9月17日生	昭和61年4月 株式会社コンピュータアプリケーションズ(現株式会社シーエーシー)入社 平成16年1月 当社生産品質強化本部設計・インフラ 監理センター長 平成17年1月 当社金融システムビジネスユニット長 平成17年3月 当社執行役員金融システムビジネスユ ニット長 平成21年4月 当社経営企画本部経営企画部長 平成22年4月 当社執行役員経営統括本部長 平成23年1月 当社執行役員営業本部長 平成23年3月 当社取締役兼執行役員営業本部長 平成24年1月 当社取締役兼執行役員事業改革本部長 平成24年3月 CAC PACIFIC CORPORATION Director & Chairman & Secretary(現任) 平成25年1月 当社取締役兼執行役員本社業務担当 (現任)	(注) 4	5
取締役	執行役員 グローバル 営業業務担 当、産業営業 本部長	安達 利宏	昭和37年2月21日生	昭和60年4月 日本システムサービス株式会社(現株 式会社シーエーシー)入社 平成15年7月 当社産業システム事業本部産業システ ム第一事業部長兼同事業本部同事業部 クライアントマネジャー 平成16年9月 当社医薬システムビジネスユニット医 薬マーケティングソリューションセン ター長 平成18年4月 当社執行役員システムビジネスユニッ ト副ユニット長 平成19年1月 当社執行役員医薬ビジネスユニット副 ユニット長 平成22年1月 当社執行役員医薬システムユニット長 平成24年1月 当社執行役員営業本部長 平成25年1月 当社執行役員グローバル営業業務担 当、産業営業本部長 平成25年3月 当社取締役兼執行役員グローバル営業 業務担当、産業営業本部長(現任)	(注) 4	0

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	執行役員 グローバル 制作業務担 当、サービス ビジネスユ ニット長	長倉 浩和	昭和39年1月23日生	昭和61年4月 株式会社コンピュータアプリケーションズ(現株式会社シーエーシー)入社 平成15年7月 当社金融システム事業本部金融システム第一事業部長 平成16年3月 当社産業システムビジネスユニットプロジェクトマネジメントオフィス長 平成16年11月 当社生産品質強化本部設計・インフラ監理センター長兼同本部同センター統括PMOグループ長 平成18年1月 当社統括PMO本部統括PMO部長 平成19年1月 当社ビジネス支援本部生産技術強化部長 平成20年1月 当社経営企画本部人材強化部長 平成23年1月 当社執行役員サービスビジネスユニット長 平成23年3月 高達計算機技術(蘇州)有限公司董事(現任) 平成25年1月 当社執行役員グローバル制作業務担当、サービスビジネスユニット長 平成25年3月 希亜思(上海)信息技术有限公司董事長(現任) 同上 当社取締役兼執行役員グローバル制作業務担当、サービスビジネスユニット長(現任)	(注) 4	3
取締役		花田 光世	昭和23年8月8日生	昭和49年8月 南カリフォルニア大学 Laboratory for Organizational Research and Education 研究員 昭和52年9月 カリフォルニア州立大学ロサンゼルス分校社会学部講師 昭和61年4月 産業能率大学教授 平成2年3月 慶應義塾大学総合政策学部教授(現任) 平成17年3月 当社取締役(現任)	(注) 2、4	-
取締役		松島 茂	昭和24年10月31日生	昭和48年4月 通商産業省(現経済産業省)入省 平成2年4月 在ドイツ日本国大使館参事官 平成5年6月 通商政策局南東アジア大洋州課長 平成10年6月 工業技術院技術審議官 平成11年9月 中部通商産業局長 平成13年4月 法政大学経営学部教授 平成19年3月 当社取締役(現任) 平成20年4月 東京理科大学専門職大学院総合科学技術経営研究科教授 平成23年4月 東京理科大学大学院イノベーション研究科技術経営専攻教授(現任)	(注) 2、4、 7	-
取締役		廣瀬 通孝	昭和29年5月7日生	平成11年5月 東京大学大学院工学系研究科機械情報工学専攻教授 平成11年7月 東京大学先端科学技術研究センター教授 平成18年4月 東京大学大学院情報理工学系研究科知能機械情報学専攻教授(現任) 平成19年4月 慶應義塾大学大学院政策メディア研究科非常勤講師(現任) 平成20年4月 独立行政法人情報通信研究機構プログラムコーディネーター 平成22年4月 日本バーチャルリアリティ学会会長 平成23年3月 当社取締役(現任) 平成23年4月 独立行政法人情報通信研究機構R&Dアドバイザー(現任) 平成24年4月 日本バーチャルリアリティ学会特別顧問(現任)	(注) 2、4	-

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役		黒田 由貴子	昭和38年9月24日生	昭和61年4月 ソニー株式会社入社 平成3年1月 株式会社ピープルフォーカス・コンサル ルティング代表取締役 平成3年8月 ジェミニ・コンサルティング・ジャパ ン入社 平成8年8月 株式会社サイコム・ブレインズ取締役 (現任) 平成22年1月 特定非営利活動法人ジェン(JEN) 理事(現任) 平成22年2月 特定非営利活動法人国連UNHCR協会理 事(現任) 平成22年6月 アステラス製薬株式会社社外監査役 (現任) 平成23年3月 当社取締役(現任) 平成24年4月 株式会社ピープルフォーカス・コンサル ルティング ファウンダー・取締役(現 任)	(注) 1、2、 4	-
常勤監査役		松村 晶信	昭和31年3月5日生	平成11年6月 株式会社リクルートイサイズトラベル 代表取締役社長 平成12年10月 当社入社 平成13年1月 当社COE統括本部インターネットビジ ネス推進本部長 平成13年4月 当社執行役員COE統括本部インター ネットビジネス推進本部長 平成17年3月 当社取締役兼執行役員アウトソーシン グビジネスユニット長 平成20年3月 当社取締役兼常務執行役員医薬 BTOユニット長兼食品・産業ビジネス ユニット長 平成23年1月 当社取締役兼常務執行役員品質保証部 担当兼特命担当 平成23年3月 当社常勤監査役(現任)	(注) 5	3
常勤監査役		大須賀 正之	昭和30年3月30日生	平成12年11月 デロイトトーマツコンサルティング株 式会社(現アビームコンサルティング 株式会社)入社 金融事業部シニアマネジャ 平成17年2月 当社入社 平成17年4月 株式会社カティエント出向 同社取締役ビジネスディレクタ 平成18年8月 当社執行役員金融コラボレーション本 部長 平成21年4月 当社執行役員グローバル推進本部副本 部長 平成23年1月 当社執行役員経営統括本部長 平成24年1月 当社執行役員事業改革本部副本部長 平成25年1月 当社執行役員事業改革施策担当 平成25年3月 当社常勤監査役(現任)	(注) 6	-
監査役		藤谷 護人	昭和26年12月9日生	昭和54年4月 東京都千代田区役所入所 平成4年4月 弁護士開業 平成6年11月 藤谷護人法律事務所(現弁護士法人工 ルティ総合法律事務所)開設 平成10年3月 当社監査役(現任) 平成14年4月 弁護士法人工ルティ総合法律事務所 所 長弁護士(現任)	(注) 3、6	-
監査役		大澤 敏男	昭和21年4月3日生	昭和44年4月 山之内製薬株式会社(現アステラス製 薬株式会社)入社 平成元年3月 日本製薬工業協会出向国際部長 平成4年6月 山之内製薬株式会社秘書部長 平成10年6月 同社製剤技術本部副本部長 平成13年1月 同社研開発経営部長 平成15年6月 同社執行役員グループ戦略企画部長 平成16年6月 同社執行役員グループ戦略企画部長兼 合併準備委員会総括事務局リーダー 平成17年6月 アステラス製薬株式会社常務執行役員 経営管理本部長 平成20年6月 同社退職 平成21年3月 当社監査役(現任)	(注) 3、6	-
計						33

- (注) 1.黒田由貴子氏の戸籍上の氏名は松本由貴子です。  
2.花田光世氏、松島茂氏、廣瀬通孝氏及び黒田由貴子氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役です。  
3.藤谷護人氏及び大澤敏男氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役です。  
4.各取締役は平成25年3月28日開催の定時株主総会終結の時から1年間



5. 監査役の松村晶信氏は平成23年3月24日開催の定時株主総会終結の時から4年間
6. 監査役の大須賀正之氏、藤谷護人氏及び大澤敏男氏は平成25年3月28日開催の定時株主総会終結の時から4年間
7. 当社は、松島茂氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

## 6【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの状況】

#### 企業統治の体制

当社グループの経営理念の根幹は、「お客様の持続的成長になくてはならないサービス会社」であります。この理念の実現に向けて、成長への基礎を固め、収益向上にグループの力を結集します。「お客様の信頼を勝ち得ること」、「市場の変化を先取りすること」、「社員ひとりひとりの活力を高めること」を基本方針とし、ステークホルダーの満足度を最大限に高める経営を進めてまいります。この基本方針のもと、充実したコーポレート・ガバナンスが機能する体制を構築しております。

#### ・企業統治の体制の概要

##### (ア) 取締役会

取締役会は、迅速かつ的確な経営判断を可能とするため、平成25年3月29日現在、取締役9名で構成され、内4名は社外取締役であります。毎月1回定期に、必要に応じて臨時に開催され、重要事項はすべて付議され、業務執行状況についても随時報告されております。

##### (イ) 監査役会

当社は監査役会設置会社であります。平成25年3月29日現在、監査役は常勤が2名、非常勤の社外監査役が2名であります。社外監査役の内1名は弁護士であります。取締役会はもとより後述の連結経営会議・執行会議にも積極的に参加し、取締役の職務執行を十分に監視できる体制となっております。また、監査役会は毎月1回定期的に、必要に応じて臨時に開催され、取締役会の意思決定の適正性・妥当性を確保するための協議を行っております。

##### (ウ) 執行役員制度

当社は、意思決定機関を後述の連結経営会議と執行会議に分離して機動的な経営を行うことを目的として、執行役員制度を導入しております。平成25年3月29日現在、執行役員15名で構成され、それぞれの担当領域の業務執行を担っております。

##### (エ) 各種会議体の概要

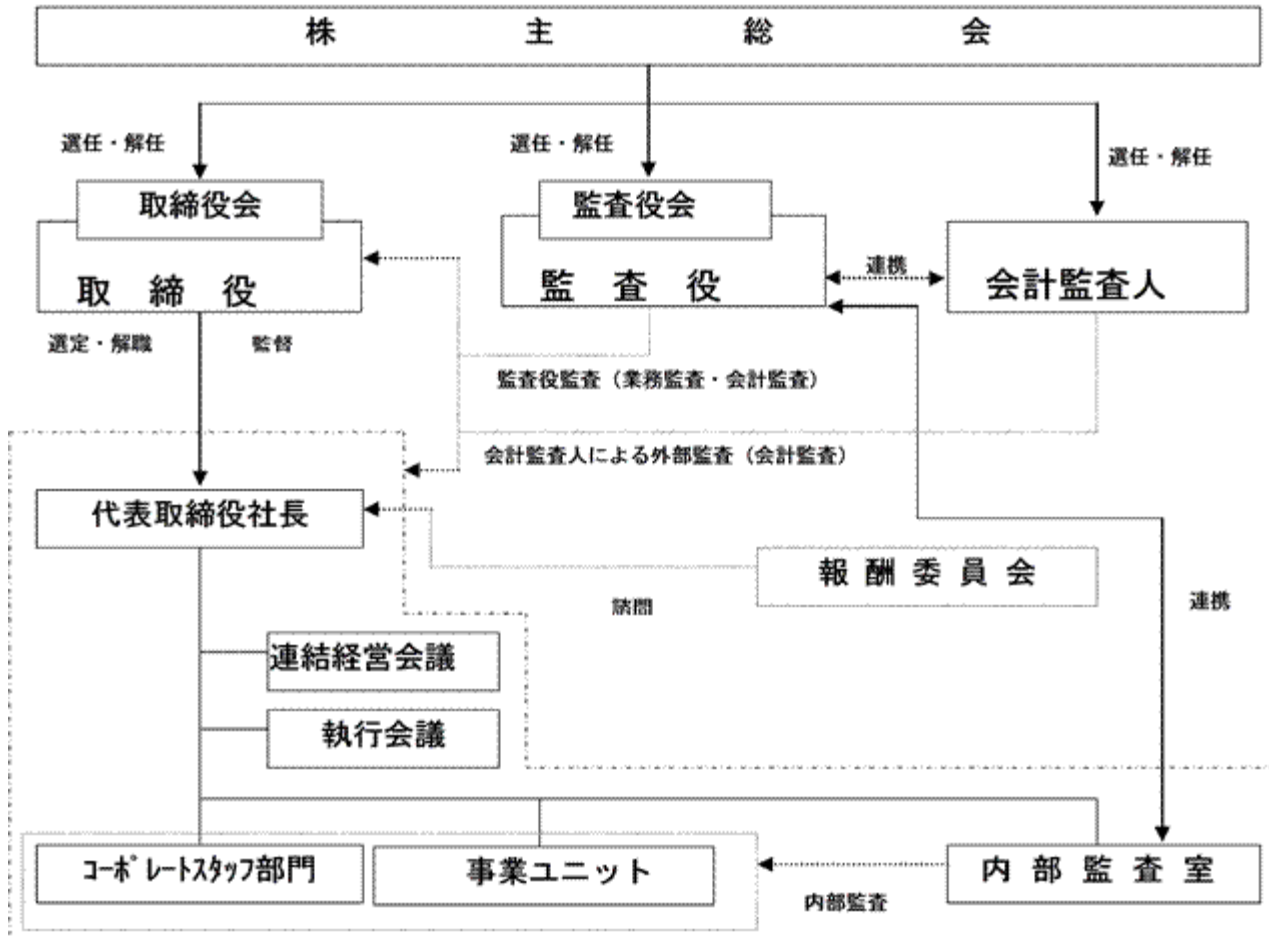
「執行会議」は、当社の重要な業務執行に関する協議等を行う機関であり、代表取締役社長及び代表取締役社長が指名する者で構成されております。原則として毎月2回定期的に、必要に応じて臨時に開催され、機動的な業務執行を図っております。

「連結経営会議」は、当社グループ全体の重要な業務執行に関する協議等を行う機関であり、代表取締役社長及び代表取締役社長が指名する者で構成されております。原則として毎月1回定期的に、必要に応じて臨時に開催され、機動的な業務執行を図っております。

#### ・企業統治の体制を採用する理由

現在の体制を採用する理由としましては、当社の経営理念に基づく的確な意思決定の迅速化を図り、併せて後述の監査役監査、内部監査及び会計監査によりコンプライアンス体制を充実させるためにも、上記のような体制が当社にとって最適であると考えているためであります。この体制により、現状の業務内容を把握及び集約し、事業内容に基づいた重要な経営戦略の決定、経営判断の最終的な意思決定を行うことができると考えております。

<当社ガバナンスの基本構造と経営執行体制>



・内部統制システムの整備の状況及びリスク管理体制の整備状況について

コンプライアンス（法令遵守）につきまして、弁護士、公認会計士等の社外の専門家と密接な関係を保ちつつ、経営に法的なコントロール機能が働く体制となっております。取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適正を確保するための体制は以下のとおりであります。

（ア）取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

取締役会は、法令遵守の体制を含む内部統制システムの構築方針・計画を決定するとともに、同方針・計画に基づき内部統制に係るマネジメントシステムを構築し、維持する。取締役の任期を1年とし、取締役会には社外取締役を継続して選任する体制とする。また、取締役等の報酬に関する妥当性を審議するため、社外取締役を委員長とする報酬委員会を設置する。当社は、「我々の信条」に基づき、役員及び社員等が遵守すべき行動規範、行動基準などから成るコンプライアンスマニュアルを定めるとともに、コンプライアンス意識の維持と確立を図るため、チーフ・コンプライアンス・オフィサーのもとにコンプライアンス統括部門を設置する。当社は、会社の秩序や安全に脅威を与える勢力又は団体とは一切関係を持たず、さらにこれらの勢力や団体からの要求を断固拒否し、これらと関わりのある企業、団体、個人とはいかなる取引も行わない。

（イ）取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社は、法令及び文書管理規程に基づき、取締役の職務執行に係る情報を文書又は電磁的媒体に記録し、保存・管理する。取締役及び監査役は、これら情報について適宜閲覧できるものとする。

（ウ）損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、リスク管理の基本規程としてリスクマネジメント要綱を定めるとともに、災害、雇用、情報セキュリティ、プロジェクト管理、コンプライアンス等のリスクをトータルに認識・評価し、対応するために、リスク管理統括責任者のもとにリスク管理統括部門を設置する。業務執行状況に関しては、レビューボード等で審議し、重要な執行案件については取締役会、連結経営会議及び執行会議において定期的に審議・報告を行い、必要に応じ速やかにかつ適切にリスクへの対応を行う。損失の危険のある業務行為が発見された場合の通報体制を確立するとともに、重大な災害等が発生した場合には、社長を本部長とする「緊急対策本部」を設置し、危機対策を行う。

（エ）取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、取締役会を毎月1回開催するとともに、必要に応じて臨時開催するものとし、また、執行役員制度を設け、意思決定機関を連結経営会議と執行会議に分離して機動的な経営を行なう。取締役会の決定に基づく業務執行については、組織規程、業務分掌規程及び職務権限規程等においてその執行手続を定める。業務の運営は、中期経営戦略及び年度計画を策定し、これに基づいて各部門で立案された部門業務計画に沿って実施し、その執行状況については取締役会、連結経営会議及び執行会議で定期的に報告する。

（オ）使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、社員が遵守すべき行動規範、行動基準などから成るコンプライアンスマニュアルを定めるとともに、コンプライアンス意識の維持と確立を図るため、チーフ・コンプライアンス・オフィサーのもとにコンプライアンス統括部門を設置する。業務執行状況及び内部統制に関わる取組状況を監視する機能として、執行部門から独立した社長直轄の内部監査部門を設置する。当社は、法令違反その他のコンプライアンスに関する事実についての社内通報制度を設け、社員からの社外弁護士又はコンプライアンス統括部門等への通報（匿名可）体制を確立する。当社は、社会の秩序や安全に脅威を与える勢力または団体とは一切関係を持たず、さらにこれらの勢力や団体からの要求を断固拒否し、これらと関わりのある企業、団体、個人とはいかなる取引も行わない。

（カ）当該株式会社並びにその親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

子会社及び主要な関連会社（以下「関係会社」という）との緊密な連携の下、各関係会社において業務規程・手続を整備する。当社グループの中期経営戦略及び各社の年度計画については、関係会社の社長及び当社役員から成るグループ合同役員会を開催し、説明、報告を行う。関係会社管理規程及びその管理統括部門を定め、これに基づき関係会社の業務執行状況について管理・指導を行い、定期的に取締役会に報告を行う。法令違反その他のコンプライアンスに関する事実についてのグループ通報制度を設け、関係会社社員からの社外弁護士への通報（匿名可）体制を確立する。当社監査役と関係会社監査役の連携を緊密にするため、グループ監査役会を定期的に開催する。

（キ）監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

監査役は、その職務を補助すべき使用人に関する規定を設け、必要に応じて監査役の業務補助のための監査役スタッフを置く体制とする。

（ク）監査役がその職務を補助すべき使用人の取締役からの独立性に関する事項

監査役スタッフについての評価は監査役が行い、その任命、解任、人事異動、賃金改定等に関しては監査役の承認を得るものとする。監査役スタッフは業務執行に係る職務を兼務しないこととする。

(ケ) 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他監査役への報告に関する体制

取締役及び使用人は、法定の事項に加え、当社及び当社グループに重大な影響を及ぼす事項、内部監査の状況、コンプライアンスに関する通報状況について速やかに監査役に報告する。

(コ) 監査役の監査が実効的に行われていることを確保するための体制

監査役は、重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握するため、取締役会の他、連結経営会議及び執行会議等の重要な会議に出席するとともに、必要に応じて主要な稟議書その他業務執行に関する重要文書の閲覧及びその説明を取締役又は使用人に求めることとする。監査役と代表取締役社長、会計監査人、内部監査部門との間で定期的な意見交換会を開催する。

(サ) 財務報告に係る内部統制システムに関する事項

経営者は、信頼性のある財務報告を重視する意向を組織の内外に表明するとともに、「財務報告に係る内部統制システムの整備・運用の基本方針」に基づき、方針や原則、体制等を明確化し、財務報告の信頼性を確保するための内部統制システムを整備・充実する。取締役会は、上記「財務報告に係る内部統制システムの整備・運用の基本方針」を決定する。経営者は、グループ全体としての財務報告に係る内部統制システムの整備・充実に資するための独立の評価を担う部門として、内部統制統括部門を設置する。

内部監査、監査役監査及び会計監査の状況

当社では、社長直轄の組織として内部監査室(専任スタッフ6名)を設置しております。内部監査室は、監査役及び会計監査人と連携をとりながら、監査計画に従い効率的な内部監査を実施しております。また、法務コンプライアンスグループにおいては、企業倫理・法令違反等の問題の発生に関する窓口を設け、これを未然に防止しております。

監査役による監査は、重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握するため、取締役会の他、連結経営会議及び執行会議等の重要な会議に出席するとともに、必要に応じて主要な稟議書その他業務執行に関する重要文書の閲覧及びその説明を取締役又は使用人に求めております。また、監査役と代表取締役社長、会計監査人、内部監査室との間で定期的な意見交換会を開催しております。

会計監査人による監査は、当社と会社法監査及び金融商品取引法監査について監査契約を締結している太陽A S G 有限責任監査法人が監査業務を実施しております。なお、当事業年度において監査業務を執行した公認会計士の氏名、監査業務に係る補助者の構成については以下のとおりです。

・監査業務を実施した公認会計士の氏名

指定有限責任社員 業務執行社員 : 野辺地勉

指定有限責任社員 業務執行社員 : 大村茂

指定有限責任社員 業務執行社員 : 石井雅也

・監査業務に係る補助者の構成 公認会計士3名、その他4名

社外取締役及び社外監査役

当社の社外取締役は4名、社外監査役は2名であります。

社外取締役の花田光世氏、松島茂氏、廣瀬通孝氏及び黒田由貴子氏の4名、並びに社外監査役の藤谷護人氏及び大澤敏男氏の2名は、会社法第427条第1項の規定に基づき、損害賠償責任を限定する契約を締結しております。また、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、各社外取締役及び各社外監査役ともに同法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度としております。なお、当該責任限定が認められるのは、責任の原因となった職務の遂行について、善意かつ重大な過失がないときに限られております。

当社と社外取締役及び社外監査役の間には、取引先の利害関係はありません。

社外取締役及び社外監査役は、これまでのマネジメント経験や他社での社外取締役や社外監査役での経験等を活かし、各々の専門家の見地から、取締役会及び監査役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための意見やアドバイスをを行い、適切な役割を果たしております。

社外取締役又は社外監査役を選任するための当社からの独立性に関する基準又は方針は特に定めておりませんが、一般株主と利益相反が生じるおそれがないことを基本的な考え方としております。

役員報酬等

(ア) 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)		対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	賞与	
取締役(社外取締役を除く。)	120	91	29	4
監査役(社外監査役を除く。)	34	34	-	2
社外役員	27	27	-	6

- (注) 1. 取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。  
 2. 取締役の報酬限度額は、平成18年3月30日開催の第40回定時株主総会において年額240百万円以内(ただし、使用人分給与は含まない。)とご承認をいただいております。  
 3. 監査役の報酬限度額は、平成9年12月11日開催の臨時株主総会において月額4百万円以内とご承認をいただいております。  
 4. 平成20年3月27日開催の第42回定時株主総会において、役員退職慰労金制度を廃止し、制度廃止時の要支給額を打切り支給すること、また、贈呈の時期は、各取締役及び各監査役の退任時とする旨、併せてご承認をいただいております。なお、平成25年3月28日開催の第47回株主総会終結時をもって退任した取締役及び監査役に対する退職慰労金支給見込額11百万円は上表には含まれておりません。

(イ) 使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの

総額(百万円)	対象となる役員の員数(人)	内容
27	2	使用人としての給与であります。

(ウ) 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方法

当社では、取締役の報酬等については、株主総会で決議された報酬限度額の範囲内で、取締役会にて各取締役の役割、貢献度を総合的に評価し、各取締役の報酬等を決定しております。また、監査役の報酬等については、株主総会で決議された報酬限度額の範囲内で、監査役の協議により各監査役の常勤・非常勤の別、監査業務の分担の状況を総合的に勘案し、各監査役の報酬等を決定しております。なお、役員の報酬に関する妥当性を審議するため社外取締役を委員長とする報酬委員会を設置しており、諮問を経ることとしています。また、委員長には社外取締役の花田光世氏が就任しております。

## 株式の保有状況

(ア) 投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額  
58銘柄 4,816百万円

(イ) 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的

前事業年度

特定投資株式

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
iGATE Corporation	677,317	828	取引関係の強化のため
東洋ゴム工業株式会社	614,000	107	取引関係の強化のため
株式会社マルハニチロホールディングス	601,000	85	取引関係の強化のため
アステラス製薬株式会社	16,360	51	取引関係の強化のため
株式会社JBI Sホールディングス	156,000	36	取引関係の強化のため
株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ	43,000	14	取引関係の強化のため
株式会社三井住友フィナンシャルグループ	4,900	10	取引関係の強化のため
エーザイ株式会社	1,000	3	取引関係の強化のため
株式会社ブリヂストン	1,400	2	取引関係の強化のため
株式会社電通	1,000	2	取引関係の強化のため
SCSK株式会社	1,720	2	取引関係の強化のため
日立造船株式会社	20,000	1	取引関係の強化のため
協和発酵キリン株式会社	2,000	1	取引関係の強化のため
味の素株式会社	1,950	1	取引関係の強化のため
株式会社みずほフィナンシャルグループ	16,020	1	取引関係の強化のため
野村ホールディングス株式会社	6,900	1	取引関係の強化のため
東京急行電鉄株式会社	4,000	1	取引関係の強化のため
宝ホールディングス株式会社	3,000	1	取引関係の強化のため
三菱マテリアル株式会社	6,000	1	取引関係の強化のため
日産自動車株式会社	1,800	1	取引関係の強化のため
田辺三菱製薬株式会社	1,000	1	取引関係の強化のため
キリンホールディングス株式会社	1,000	0	取引関係の強化のため
ngigroup株式会社	4,500	0	取引関係の強化のため
株式会社三菱ケミカルホールディングス	2,000	0	取引関係の強化のため
ソニー株式会社	600	0	取引関係の強化のため
日本電気株式会社	5,000	0	取引関係の強化のため
三井住友トラスト・ホールディングス株式会社	2,490	0	取引関係の強化のため
株式会社滋賀銀行	1,000	0	取引関係の強化のため
KDDI株式会社	1	0	取引関係の強化のため
株式会社博報堂DYホールディングス	100	0	取引関係の強化のため

当事業年度

特定投資株式

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
iGATE Corporation	677,317	924	取引関係の強化のため
株式会社総合臨床ホールディングス	10,773	837	取引関係の強化のため
東洋ゴム工業株式会社	614,000	157	取引関係の強化のため
株式会社マルハニチロホールディングス	601,000	90	取引関係の強化のため
アステラス製薬株式会社	16,360	63	取引関係の強化のため
株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ	43,000	19	取引関係の強化のため
株式会社三井住友フィナンシャルグループ	4,900	15	取引関係の強化のため
エーザイ株式会社	1,000	3	取引関係の強化のため
野村ホールディングス株式会社	6,900	3	取引関係の強化のため
株式会社ブリヂストン	1,400	3	取引関係の強化のため
株式会社みずほフィナンシャルグループ	16,020	2	取引関係の強化のため

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
日立造船株式会社	20,000	2	取引関係の強化のため
S C S K株式会社	1,720	2	取引関係の強化のため
株式会社電通	1,000	2	取引関係の強化のため
味の素株式会社	1,950	2	取引関係の強化のため
宝ホールディングス株式会社	3,000	2	取引関係の強化のため
東京急行電鉄株式会社	4,000	1	取引関係の強化のため
三菱マテリアル株式会社	6,000	1	取引関係の強化のため
協和発酵キリン株式会社	2,000	1	取引関係の強化のため
日産自動車株式会社	1,800	1	取引関係の強化のため
田辺三菱製薬株式会社	1,000	1	取引関係の強化のため
キリンホールディングス株式会社	1,000	1	取引関係の強化のため
日本電気株式会社	5,000	0	取引関係の強化のため
株式会社三菱ケミカルホールディングス	2,000	0	取引関係の強化のため
三井住友トラスト・ホールディングス株式会社	2,490	0	取引関係の強化のため
K D D I株式会社	100	0	取引関係の強化のため
ソニー株式会社	600	0	取引関係の強化のため
株式会社博報堂D Yホールディングス	100	0	取引関係の強化のため
株式会社滋賀銀行	1,000	0	取引関係の強化のため
N K S Jホールディングス株式会社	250	0	取引関係の強化のため



(ウ) 保有目的が純投資目的である投資株式の前事業年度及び当事業年度における貸借対照表計上額の合計額並びに当事業年度における受取配当金、売却損益及び評価損益の合計額  
該当事項はありません。

#### 取締役の定数及び取締役選任及び解任決議要件

取締役については、取締役の定数を12名以内と定款に定めております。また、取締役の選任決議については、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、また、その決議は累積投票によらない旨を定款に定めております。なお、取締役の解任については、会社法と異なる別段の定めはありません。

#### 自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議をもって、自己の株式を取得できる旨を定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものであります。

#### 中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年6月30日を基準日として中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

( 2 ) 【監査報酬の内容等】

【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬 (百万円)	非監査業務に 基づく報酬 (百万円)	監査証明業務に 基づく報酬 (百万円)	非監査業務に 基づく報酬 (百万円)
提出会社	42	5	41	5
連結子会社	-	-	-	-
計	42	5	41	5

【その他重要な報酬の内容】

( 前連結会計年度 )

該当はございません。

( 当連結会計年度 )

該当はございません。

【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

( 前連結会計年度 )

公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務として、監査基準委員会報告書第18号「委託業務に係る内部統制の有効性の評価(日本公認会計士協会 最終改正平成16年3月17日)」に基づく内部統制の整備・運用状況の検証業務等を委託し、対価を支払っております。

( 当連結会計年度 )

公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務として、監査・保証実務委員会実務指針第86号「受託業務に係る内部統制の保証報告書(日本公認会計士協会 平成23年12月22日)」に基づく内部統制の整備・運用状況の検証業務等を委託しております。

【監査報酬の決定方針】

監査日数、業務の特性等の要素を勘案して決定しております。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号）に基づいて作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（平成24年1月1日から平成24年12月31日まで）の連結財務諸表及び事業年度（平成24年1月1日から平成24年12月31日まで）の財務諸表について、太陽A S G有限責任監査法人による監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等に的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、また、企業会計基準委員会や監査法人等が主催する研修等への参加及び会計専門誌の定期購読等により、積極的な情報収集活動に努めております。

1【連結財務諸表等】  
(1)【連結財務諸表】  
【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	7,391	9,245
受取手形及び売掛金	7,040	6,587
有価証券	514	2,308
商品	16	-
仕掛品	770	796
貯蔵品	25	24
前払費用	531	474
繰延税金資産	1,015	633
その他	470	159
貸倒引当金	8	9
流動資産合計	17,768	20,221
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	757	764
減価償却累計額	421	458
建物及び構築物（純額）	336	305
機械装置及び運搬具	2	4
減価償却累計額	2	2
機械装置及び運搬具（純額）	0	2
土地	182	182
その他	919	1,049
減価償却累計額	469	608
その他（純額）	450	441
有形固定資産合計	969	931
無形固定資産		
ソフトウェア	1,023	906
のれん	2,324	2,154
その他	111	70
無形固定資産合計	3,459	3,131
投資その他の資産		
投資有価証券	<sup>1</sup> 6,561	<sup>1</sup> 5,631
長期前払費用	145	133
差入保証金	<sup>2</sup> 451	<sup>2</sup> 428
繰延税金資産	1,761	1,499
その他	276	294
貸倒引当金	30	38
投資その他の資産合計	9,165	7,949
固定資産合計	13,594	12,012
資産合計	31,363	32,233

	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	2,401	2,232
1年内償還予定の社債	300	300
リース債務	148	146
未払費用	768	882
未払法人税等	263	591
未払消費税等	229	221
賞与引当金	287	309
受注損失引当金	94	106
その他	1,420	1,393
流動負債合計	5,913	6,184
固定負債		
社債	1,200	900
リース債務	273	218
退職給付引当金	4,489	4,546
役員退職慰労引当金	33	7
その他	158	175
固定負債合計	6,155	5,848
負債合計	12,069	12,032
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,702	3,702
資本剰余金	3,969	3,969
利益剰余金	12,885	13,360
自己株式	1,494	1,637
株主資本合計	19,062	19,394
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	230	653
為替換算調整勘定	379	273
その他の包括利益累計額合計	148	380
少数株主持分	380	425
純資産合計	19,294	20,200
負債純資産合計	31,363	32,233

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】  
【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年 1月 1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日)
売上高	38,882	39,545
売上原価	2 30,711	2 31,013
売上総利益	8,171	8,531
販売費及び一般管理費	1, 2 5,561	1, 2 5,836
営業利益	2,610	2,694
営業外収益		
受取利息	8	7
受取配当金	126	89
投資事業組合運用益	-	22
持分法による投資利益	60	77
その他	76	48
営業外収益合計	271	246
営業外費用		
支払利息	22	20
社債発行費	21	-
投資事業組合運用損	17	-
コミットメントフィー	36	17
その他	6	16
営業外費用合計	105	53
経常利益	2,776	2,887
特別利益		
投資有価証券売却益	406	434
持分変動利益	-	26
その他	0	-
特別利益合計	406	460
特別損失		
固定資産除却損	3 18	-
投資有価証券評価損	5	16
訴訟和解金	4 3,000	-
特定プロジェクト対策損失	-	5 913
その他	5	23
特別損失合計	3,029	954
税金等調整前当期純利益	153	2,394
法人税、住民税及び事業税	436	738
法人税等調整額	452	412
法人税等合計	16	1,151
少数株主損益調整前当期純利益	169	1,242
少数株主利益	130	48
当期純利益	39	1,194

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年 1月 1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日)
少数株主損益調整前当期純利益	169	1,242
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	165	422
為替換算調整勘定	25	112
その他の包括利益合計	191	535
包括利益	21	1,778
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	151	1,723
少数株主に係る包括利益	129	54

【連結株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年 1月 1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日)
<b>株主資本</b>		
<b>資本金</b>		
当期首残高	3,702	3,702
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	3,702	3,702
<b>資本剰余金</b>		
当期首残高	3,969	3,969
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	3,969	3,969
<b>利益剰余金</b>		
当期首残高	13,489	12,885
当期変動額		
剰余金の配当	643	639
当期純利益	39	1,194
持分法の適用範囲の変動	-	78
当期変動額合計	604	475
当期末残高	12,885	13,360
<b>自己株式</b>		
当期首残高	1,493	1,494
当期変動額		
自己株式の取得	0	163
持分法適用会社に対する持分変動に伴う 自己株式の増減	-	20
当期変動額合計	0	143
当期末残高	1,494	1,637
<b>株主資本合計</b>		
当期首残高	19,667	19,062
当期変動額		
剰余金の配当	643	639
当期純利益	39	1,194
自己株式の取得	0	163
持分法の適用範囲の変動	-	78
持分法適用会社に対する持分変動に伴う 自己株式の増減	-	20
当期変動額合計	604	332
当期末残高	19,062	19,394



	前連結会計年度 (自 平成23年 1月 1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日)
<b>その他の包括利益累計額</b>		
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
当期首残高	396	230
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	165	422
当期変動額合計	165	422
当期末残高	230	653
<b>為替換算調整勘定</b>		
当期首残高	354	379
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	25	106
当期変動額合計	25	106
当期末残高	379	273
<b>その他の包括利益累計額合計</b>		
当期首残高	42	148
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	191	529
当期変動額合計	191	529
当期末残高	148	380
<b>少数株主持分</b>		
当期首残高	606	380
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	226	45
当期変動額合計	226	45
当期末残高	380	425
<b>純資産合計</b>		
当期首残高	20,316	19,294
当期変動額		
剰余金の配当	643	639
当期純利益	39	1,194
自己株式の取得	0	163
持分法の適用範囲の変動	-	78
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減	-	20
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	417	574
当期変動額合計	1,022	906
当期末残高	19,294	20,200

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成23年 1月 1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	153	2,394
減価償却費	545	587
のれん償却額	161	169
持分法による投資損益（は益）	60	77
持分変動損益（は益）	-	26
訴訟和解金	3,000	-
投資有価証券評価損益（は益）	5	16
投資事業組合運用損益（は益）	17	22
退職給付引当金の増減額（は減少）	123	56
役員退職慰労引当金の増減額（は減少）	168	25
賞与引当金の増減額（は減少）	17	21
受取利息及び受取配当金	134	97
支払利息	22	20
投資有価証券売却損益（は益）	406	434
固定資産除却損	18	-
売上債権の増減額（は増加）	1,022	517
たな卸資産の増減額（は増加）	129	7
その他の流動資産の増減額（は増加）	19	70
仕入債務の増減額（は減少）	296	179
未払費用の増減額（は減少）	132	106
その他の流動負債の増減額（は減少）	153	63
その他の固定資産の増減額（は増加）	25	15
その他の固定負債の増減額（は減少）	9	6
その他	31	52
小計	2,444	3,071
利息及び配当金の受取額	179	123
利息の支払額	22	19
和解金の支払額	3,000	-
法人税等の支払額	1,111	420
法人税等の還付額	-	322
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,509	3,077

	前連結会計年度 (自 平成23年 1月 1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	151	461
定期預金の払戻による収入	350	461
有形固定資産の取得による支出	39	125
無形固定資産の取得による支出	94	198
有価証券の取得による支出	201	200
有価証券の売却による収入	400	-
投資有価証券の取得による支出	103	1
投資有価証券の売却による収入	1,527	55
差入保証金の差入による支出	60	43
差入保証金の回収による収入	3	68
投資事業組合分配金による収入	29	34
関係会社株式の取得による支出	565	-
関係会社株式の売却による収入	-	1,829
その他	17	0
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,076	1,419
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
社債の発行による収入	1,500	-
社債の償還による支出	-	300
長期借入金の返済による支出	1,120	-
リース債務の返済による支出	134	161
少数株主からの払込みによる収入	-	30
自己株式の取得による支出	-	163
配当金の支払額	644	640
少数株主への配当金の支払額	8	12
財務活動によるキャッシュ・フロー	407	1,248
現金及び現金同等物に係る換算差額	24	99
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	865	3,348
現金及び現金同等物の期首残高	8,459	7,594
現金及び現金同等物の期末残高	7,594	10,943

【継続企業の前提に関する事項】

該当事項はありません。

【連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項】

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 14社

連結子会社名

(株)アークシステム

(株)シーエーシーナレッジ

(株)C A C オルビス

(株)C A C マルハニチロシステムズ

(株)ハイテックシステムズ

(株)きざしカンパニー

(株)クリニカルトラスト

(株)C A C エクシケア

CAC AMERICA CORPORATION

CAC EUROPE LIMITED

CAC PACIFIC CORPORATION

希亜思(上海)信息技术有限公司

高達計算機技術(蘇州)有限公司

CAC India Private Limited

株式会社C A C エクシケアは当社を分割会社とする新設分割により新たに設立したため、当連結会計年度より連結の範囲に含めております。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社数 1社

関連会社名

シーイーエヌソリューションズ(株)

前連結会計年度において持分法適用の関連会社でありました株式会社M I C メディカル及び株式会社総合臨床ホールディングスは株式の譲渡により関連会社に該当しなくなったため、持分法の適用範囲から除外しております。

(2) 持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社数 1社

関連会社名

(株)エス・シー・アイ

持分法を適用しない理由

上記の会社は、当期純損益及び利益剰余金の額のうち持分に見合う額が、連結純損益及び連結利益剰余金に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

すべての連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

4. 会計処理基準に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

・時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

・時価のないもの

移動平均法に基づく原価法

たな卸資産

仕掛品

個別法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定率法によっております。

ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 10年~47年

機械装置及び運搬具 6年~15年

その他 5年~20年

無形固定資産（リース資産を除く）

ソフトウェア

市場販売目的ソフトウェアについては、見込販売数量に基づく償却額と見込有効期間（3年以内）に基づく均等配分額とのいずれか大きい額を計上する方法によっております。

また、自社利用目的ソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間（5年以内）に基づく定額法によっております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年12月31日以前のものについては、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

当社及び国内子会社は、債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

当社及び国内子会社は、従業員の賞与の支給に充てるため、支給見込額の当連結会計年度の負担額を計上しております。

受注損失引当金

当社及び国内子会社は、ソフトウェアの請負契約に基づく開発等のうち、当連結会計年度末時点で将来の損失が確実に見込まれ、かつ、当該損失額を合理的に見積もることが可能なものについては、将来の損失に備えるため、翌連結会計年度以降に発生が見込まれる損失額を計上しております。

退職給付引当金

当社及び国内子会社は、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

数理計算上の差異については、発生年度の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数（10年）による定額法により、翌連結会計年度から損益処理することとしております。

過去勤務債務については、発生年度の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数（10年）による定額法により、発生年度から損益処理することとしております。

役員退職慰労引当金

連結子会社のうち一部の国内子会社は、役員の退職により支給する退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく当連結会計年度末要支給額を計上しております。

(4) 重要な収益及び費用の計上基準

受注制作のソフトウェア

受注制作ソフトウェア開発のうち、当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる契約については工事進行基準（進捗率の見積りは原価比例法）を、その他の契約については工事完成基準を適用しております。

(5) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、発生原因に応じて、20年以内の期間にわたり均等償却を行っております。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税及び地方消費税の会計処理

税抜方式を採用しております。

【未適用の会計基準等】

「退職給付に関する会計基準」（企業会計基準第26号 平成24年5月17日）及び「退職給付に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第25号 平成24年5月17日）

1. 概要

財務報告を改善する観点及び国際的な動向を踏まえ、未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の処理方法、退職給付債務及び勤務費用の計算方法並びに開示の拡充を中心に改正されたものであります。

2. 適用予定日

平成26年1月1日以降開始する連結会計年度の期末から適用を予定しております。

3. 当該会計基準等の適用による影響

当該会計基準等の適用が連結財務諸表に与える影響につきましては、現在評価中であります。

【追加情報】

会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準等の適用

当連結会計年度の期首以後に行われる会計上の変更及び過去の誤謬の訂正より、「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」（企業会計基準第24号 平成21年12月4日）及び「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第24号 平成21年12月4日）を適用しております。

【注記事項】

（連結貸借対照表関係）

1. 関連会社に対する投資額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
投資有価証券（株式）	1,857百万円	33百万円

2. 偶発債務

前連結会計年度（平成23年12月31日）

賃借物件の所有者に対して有する差入保証金の返還請求権857百万円を譲渡しており、同額が「差入保証金」より除かれております。なお、賃借物件の所有者の差入保証金返還に支障が生ずる等、一定の事象が生じた場合において、譲渡した差入保証金の返還請求権を買取る可能性があります。

当連結会計年度（平成24年12月31日）

賃借物件の所有者に対して有する差入保証金の返還請求権812百万円を譲渡しており、同額が「差入保証金」より除かれております。なお、賃借物件の所有者の差入保証金返還に支障が生ずる等、一定の事象が生じた場合において、譲渡した差入保証金の返還請求権を買取る可能性があります。

3. 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため、借入金に関するコミットメントライン契約を締結しております。当該契約における借入極度額及び未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
借入コミットメントラインの極度額	6,000百万円	6,000百万円
借入コミットメントラインの未実行残高	6,000	6,000

(連結損益計算書関係)

1. 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自平成23年1月1日 至平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自平成24年1月1日 至平成24年12月31日)
役員報酬	472百万円	393百万円
給料及び手当	1,745	1,716
賞与引当金繰入額	53	55
退職給付費用	168	168
役員退職慰労引当金繰入額	51	6
減価償却費	29	41

2. 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費

	前連結会計年度 (自平成23年1月1日 至平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自平成24年1月1日 至平成24年12月31日)
研究開発費	168百万円	211百万円

3. 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自平成23年1月1日 至平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自平成24年1月1日 至平成24年12月31日)
建物及び構築物	15百万円	-百万円
その他	2	-
計	18	-

前連結会計年度(自平成23年1月1日至平成23年12月31日)

4. 訴訟和解金の内容は、株式会社インターネット総合研究所(東京都新宿区)から提起された訴訟において、同社との間で和解が成立したことに伴い平成23年6月29日に支払いを実施した和解金3,000百万円であります。

当連結会計年度(自平成24年1月1日至平成24年12月31日)

5. 特定プロジェクト対策損失の内容は、特定のシステム構築プロジェクトが所要工数の増大などにより大幅に不採算化したため、当該プロジェクトによる損失を早期に処理することにより計上したものであります。

(連結包括利益計算書関係)

当連結会計年度(自平成24年1月1日至平成24年12月31日)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

その他有価証券評価差額金:

当期発生額	639百万円
組替調整額	17
税効果調整前	657
税効果額	234
その他有価証券評価差額金	422

為替換算調整勘定:

当期発生額	112
その他の包括利益合計	535



(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自平成23年1月1日至平成23年12月31日)

1. 発行済株式及び自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 (株)	増加 (株)	減少 (株)	当連結会計年度末 (株)
発行済株式				
普通株式	21,541,400	-	-	21,541,400
自己株式				
普通株式(注)	1,424,353	655	-	1,425,008

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加655株は、関係会社所有の当社株式のうち当社帰属分の増加583株及び単元未満株式の買取りによる増加72株であります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成23年3月24日 定時株主総会(注)1	普通株式	322	16	平成22年12月31日	平成23年3月25日
平成23年8月3日 取締役会(注)2	普通株式	322	16	平成23年6月30日	平成23年9月9日

(注) 1. 平成23年3月24日定時株主総会決議による配当金の総額には、関係会社所有の当社株式に係る配当額を含んでおります。なお、このうち当社帰属分控除後の金額は321百万円であります。

2. 平成23年8月3日取締役会決議による配当金の総額には、関係会社所有の当社株式に係る配当額を含んでおります。なお、このうち当社帰属分控除後の金額は321百万円であります。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成24年3月29日 定時株主総会(注)	普通株式	利益剰余金	322	16	平成23年12月31日	平成24年3月30日

(注) 配当金の総額には、関係会社所有の当社株式に係る配当額を含んでおります。なお、このうち当社帰属分控除後の金額は321百万円であります。

当連結会計年度（自平成24年1月1日至平成24年12月31日）

1. 発行済株式及び自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 (株)	増加 (株)	減少 (株)	当連結会計年度末 (株)
発行済株式				
普通株式	21,541,400	-	-	21,541,400
自己株式				
普通株式(注)1、2	1,425,008	240,034	31,022	1,634,020

(注)1. 普通株式の自己株式の株式数の増加240,034株は、取締役会決議による自己株式の取得による増加240,000株及び単元未満株式の買取りによる増加34株であります。

2. 普通株式の自己株式の株式数の減少31,022株は、当社株式を所有する関連会社が持分法の適用範囲から除外されたことによる減少であります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成24年3月29日 定時株主総会(注)1	普通株式	322	16	平成23年12月31日	平成24年3月30日
平成24年8月2日 取締役会(注)2	普通株式	318	16	平成24年6月30日	平成24年9月7日

(注)1. 平成24年3月29日定時株主総会決議による配当金の総額には、関係会社所有の当社株式に係る配当額を含んでおります。なお、このうち当社帰属分控除後の金額は321百万円であります。

2. 平成24年8月2日取締役会決議による配当金の総額には、関係会社所有の当社株式に係る配当額を含んでおります。なお、このうち当社帰属分控除後の金額は318百万円であります。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成25年3月28日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	318	16	平成24年12月31日	平成25年3月29日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自平成23年1月1日 至平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自平成24年1月1日 至平成24年12月31日)
現金及び預金勘定	7,391百万円	9,245百万円
預金期間が3ヶ月を超える定期預金	311	311
現金及び現金同等物に含まれる有価証券	514	2,008
現金及び現金同等物	7,594	10,943

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

(ア)有形固定資産

主として、顧客サービス及び自社利用のための事務用機器(工具、器具及び備品)であります。

(イ)無形固定資産

ソフトウェアであります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計処理基準に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年12月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次のとおりであります。

(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額

(単位：百万円)

	前連結会計年度(平成23年12月31日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
機械装置及び運搬具	10	5	5
有形固定資産その他	413	358	55
ソフトウェア	118	93	25
合計	543	457	85

(単位：百万円)

	当連結会計年度(平成24年12月31日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
機械装置及び運搬具	10	7	3
有形固定資産その他	164	143	20
ソフトウェア	74	68	6
合計	250	219	30

(2) 未経過リース料期末残高相当額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
未経過リース料期末残高相当額		
1年内	57	21
1年超	33	13
合計	91	34

(3) 支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自平成23年1月1日 至平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自平成24年1月1日 至平成24年12月31日)
支払リース料	183	60
減価償却費相当額	168	55
支払利息相当額	5	1

(4) 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(5) 支払利息相当額の算定方法

リース料総額とリース物件の取得価額相当額との差額を支払利息相当額とし、各期への配分方法については利息法によっております。

(減損損失について)

リース資産に配分された減損損失はありません。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
1年内	110	110
1年超	175	64
合計	286	175

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、一時的な余資は主に安全性の高い金融資産で運用し、また、投資計画等に照らして必要な資金を主に銀行借入又は社債発行により調達しております。デリバティブ取引は、将来の為替相場変動リスク及び金利変動リスクを回避するために利用することとしており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金に係る顧客の信用リスクの管理については、取引先ごとに期日及び残高の管理を行うとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図り、主な取引先の信用状況を定期的に把握しております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクや発行体等の信用リスクの管理については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握するとともに、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。社債は主に事業投資に必要な資金の調達及び安定的な資金残高を確保するための資金調達であり、金利の変動リスクに晒されております。当社は、担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持等により流動性リスクを管理しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません（（注）2. 参照）。

前連結会計年度（平成23年12月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	7,391	7,391	-
(2) 受取手形及び売掛金	7,040	7,040	-
(3) 有価証券及び投資有価証券	4,358	3,646	712
資産計	18,790	18,078	712
(1) 支払手形及び買掛金	2,401	2,401	-
(2) 社債（1年内償還予定の社債含む）	1,500	1,500	-
負債計	3,901	3,901	-

当連結会計年度（平成24年12月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	9,245	9,245	-
(2) 受取手形及び売掛金	6,587	6,587	-
(3) 有価証券及び投資有価証券	5,230	5,044	185
資産計	21,063	20,877	185
(1) 支払手形及び買掛金	2,232	2,232	-
(2) 社債（1年内償還予定の社債含む）	1,200	1,200	-
負債計	3,432	3,432	-

（注）1. 金融商品の時価の算定方法及び有価証券に関する事項

資産

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 有価証券及び投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっており、債券は取引所の価格又は取引金融機関から提示された価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照下さい。

負債

(1) 支払手形及び買掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(2) 社債（1年内償還予定の社債含む）

社債については、変動金利によるものであり、短期間で市場金利を反映し、また、当社の信用状態は発行後大きく異なっていないことから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
非上場株式	2,696	2,700
投資事業組合出資	20	10

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(3) 有価証券及び投資有価証券」には含めておりません。

3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(平成23年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	7,391	-	-	-
受取手形及び売掛金	7,040	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
(1) 満期保有目的の債券				
社債	-	100	-	500
(2) その他有価証券のうち満期が あるもの				
その他	514	-	-	-
合計	14,946	100	-	500

当連結会計年度(平成24年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	9,245	-	-	-
受取手形及び売掛金	6,587	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
(1) 満期保有目的の債券				
社債	100	-	-	500
(2) その他有価証券のうち満期が あるもの				
その他	2,208	-	-	-
合計	18,142	-	-	500

4. 社債の連結決算日後の償還予定額

連結附属明細表「社債明細表」をご参照下さい。

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(平成23年12月31日)

区分	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表 計上額を超えないもの	社債	600	392	208
合計		600	392	208

当連結会計年度(平成24年12月31日)

区分	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表 計上額を超えるもの	社債	100	100	0
時価が連結貸借対照表 計上額を超えないもの	社債	500	314	185
合計		600	414	185

2. その他有価証券

前連結会計年度(平成23年12月31日)

区分	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	947	459	488
	(2) その他	37	33	3
	小計	984	493	491
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	237	305	68
	(2) その他	708	782	74
	小計	946	1,088	142
合計		1,931	1,581	349

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 2,666百万円)及び投資事業組合出資(連結貸借対照表計上額 20百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(平成24年12月31日)

区分	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	2,034	967	1,066
	(2) その他	57	50	7
	小計	2,091	1,018	1,073
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	130	167	37
	(2) その他	2,407	2,438	31
	小計	2,538	2,606	68
合計		4,629	3,624	1,004

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 2,666百万円)及び投資事業組合出資(連結貸借対照表計上額 10百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

3. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自平成23年1月1日至平成23年12月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	1,425	405	-
(2) その他	124	1	3
合計	1,550	406	3

当連結会計年度(自平成24年1月1日至平成24年12月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	49	0	1

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
合計	49	0	1

4. 保有目的を変更した有価証券

当連結会計年度において、従来関連会社株式として保有していた株式をその他有価証券に変更（連結貸借対照表計上額837百万円）しております。これは、当該株式に対する持分比率の低下により関連会社株式に該当しなくなったため変更したものです。

5. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、有価証券について5百万円（その他有価証券で時価のある株式）減損処理を行っております。

当連結会計年度において、有価証券について16百万円（その他有価証券で時価のある株式）減損処理を行っております。

なお、時価のある株式等については、原則として連結決算日の時価が取得原価に比べて50%以上下落した銘柄についてはすべて、30%以上50%未満下落した銘柄については回復可能性があると認められるものを除き、減損処理を行っております。



## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、確定給付企業年金制度及び退職一時金制度を、連結子会社5社（株式会社シーエーシーナレッジ、株式会社CACオルビス、株式会社CACマルハニチロシステムズ、株式会社ハイテックシステムズ、株式会社クリニカルトラスト）は、確定給付型の制度として退職一時金制度をそれぞれ設けております。連結子会社の1社（株式会社アークシステム）は、確定拠出型企業年金制度を設けております。

また、当社及び連結子会社1社（株式会社アークシステム）は、全国情報サービス産業厚生年金基金に加入しておりますが、当該厚生年金基金は総合設立型であるため、退職給付に係る会計基準注解12に基づき、当該厚生年金基金への要拠出額を退職給付費用として処理しております。また、連結子会社3社（株式会社シーエーシーナレッジ、株式会社CACオルビス、株式会社CACマルハニチロシステムズ）は、中小企業退職金共済制度に加入しております。

なお、上記の連結子会社6社は退職給付債務の算定にあたり簡便法を採用しております。

## 2. 退職給付債務に関する事項

項目	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
(1) 退職給付債務(百万円)	5,479	5,640
(2) 年金資産(百万円)	932	1,236
(3) 未積立退職給付債務(1)+(2)(百万円)	4,546	4,403
(4) 未認識数理計算上の差異(百万円)	108	95
(5) 未認識過去勤務債務(百万円)	51	46
(6) 連結貸借対照表計上額純額(3)+(4)+(5)(百万円)	4,489	4,546
(7) 前払年金費用(百万円)	-	-
(8) 退職給付引当金(6)-(7)(百万円)	4,489	4,546

## 3. 退職給付費用に関する事項

項目	前連結会計年度 (自平成23年1月1日 至平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自平成24年1月1日 至平成24年12月31日)
(1) 勤務費用(百万円)	394	411
(2) 利息費用(百万円)	83	86
(3) 期待運用収益(百万円)	22	23
(4) 過去勤務債務の費用処理額(百万円)	4	4
(5) 数理計算上の差異の費用処理額(百万円)	98	96
(6) 小計(1)+(2)+(3)+(4)+(5)(百万円)	549	565
(7) 厚生年金基金要拠出額(百万円) (注)	339	338
(8) 退職給付費用(6)+(7)(百万円)	888	903

(注) 厚生年金基金に対する従業員拠出額を控除しております。

4. 要拠出額を退職給付費用として処理している複数事業主制度に関する事項

	前連結会計年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)
(1) 制度全体の積立状況に関する事項(平成23年3月31日現在)	
年金資産の額(百万円)	441,284
年金財政計算上の給付債務の額(百万円)	497,682
差引額(百万円) (注)	56,398
(2) 制度全体に占める当社グループの掛金拠出割合(平成23年3月分掛金拠出額)	1.16%

(注) 差引額の内訳は、年金財政計算上の過去勤務債務残高775百万円及び繰越不足金55,622百万円であります。

	当連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
(1) 制度全体の積立状況に関する事項(平成24年3月31日現在)	
年金資産の額(百万円)	470,484
年金財政計算上の給付債務の額(百万円)	522,506
差引額(百万円) (注)	52,021
(2) 制度全体に占める当社グループの掛金拠出割合(平成24年3月分掛金拠出額)	1.17%

(注) 差引額の内訳は、年金財政計算上の過去勤務債務残高391百万円及び繰越不足金51,629百万円であります。

5. 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

- (1) 退職給付見込額の期間配分方法  
期間定額基準

- (2) 割引率

前連結会計年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
1.7%	1.7%

- (3) 期待運用収益率

前連結会計年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
2.5%	2.5%

- (4) 過去勤務債務の処理年数

10年(各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により按分した額をそれぞれ発生年度から費用処理することとしております。)

- (5) 数理計算上の差異の処理年数

10年(各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌連結会計年度から費用処理することとしております。)

( 税効果会計関係 )

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
繰延税金資産		
退職給付引当金	1,654百万円	1,654百万円
賞与引当金	117	118
投資有価証券評価損	110	100
未払事業税	35	60
受注損失引当金	38	40
役員退職慰労引当金	50	38
繰越欠損金	778	349
その他	164	148
繰延税金資産 小計	2,949	2,510
評価性引当額	45	15
繰延税金資産 合計	2,904	2,495
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	128	362
その他	45	55
繰延税金負債 合計	173	417
繰延税金資産の純額	2,730	2,077

(注) 繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。

	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
流動資産 - 繰延税金資産	1,015百万円	633百万円
固定資産 - 繰延税金資産	1,761	1,499
流動負債 - その他	0	-
固定負債 - その他	45	55

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成23年12月31日)	当連結会計年度 (平成24年12月31日)
法定実効税率	40.6%	40.6%
(調整)		
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	206.6	0.8
交際費等永久に損金に算入されない項目	39.0	2.1
寄付金の損金不算入額	-	0.4
のれん償却額	33.5	2.2
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	134.8	1.8
子会社の欠損金	64.7	-
住民税均等割	10.5	0.5
その他	2.3	1.2
税効果会計適用後の法人税等の負担率	10.6	48.0

### 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「経済社会の構造の変化に対応した税制の構築を図るための所得税法等の一部を改正する法律」（平成23年法律第114号）及び「東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法」（平成23年法律第117号）が平成23年12月2日に公布され、平成24年4月1日以降に開始する連結会計年度から法人税率の引下げ及び復興特別法人税の課税が行われることとなりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は、一時差異等に係る解消時期に応じて以下のとおりとなります。

平成24年12月31日まで	40.69%
平成25年1月1日から平成27年12月31日まで	38.01%
平成28年1月1日以降	35.64%

この税率の変更により、当連結会計年度においては繰延税金資産の純額が43百万円減少し、費用計上された法人税等調整額が同額増加しております。また、前連結会計年度においては繰延税金資産の純額が189百万円減少し、費用計上された法人税等調整額が207百万円、その他有価証券評価差額金が17百万円それぞれ増加しております。

#### （企業結合等関係）

##### 共通支配下の取引等

当社は、平成24年1月17日開催の取締役会において、当社の医薬品開発支援事業を会社分割（新設分割）により新たに設立する株式会社CACエクシケアへ承継することを決議し、平成24年4月2日を効力発生日とし、本新設分割を行いました。

##### 1. 取引の概要

###### (1) 対象となった事業の名称及びその事業の内容

事業の名称：医薬品開発支援事業

事業の内容：主として製薬企業向けの創薬・非臨床、臨床開発、薬事申請、製造販売後調査、安全性情報管理など医薬品開発全般に関わるサービス

###### (2) 企業結合日

平成24年4月2日

###### (3) 企業結合の法的形式

当社を分割会社とし、新設会社である株式会社CACエクシケアを承継会社とする新設分割であり、新設会社である株式会社CACエクシケアは、本分割に際して普通株式100株を発行し、その全部を当社に割り当てました。

なお、本分割は、会社法第805条の規定（簡易新設分割）に基づき株主総会の承認を得ることなく行いました。

###### (4) 結合後企業の名称

株式会社CACエクシケア（当社の連結子会社）

###### (5) その他取引の概要に関する事項

医薬品開発支援分野の需要は拡大しつつあるものの、顧客ニーズの高度化により、業務領域ごとに一層きめ細かな対応が必要になってくるものと見込まれます。また、競争環境の激化に伴い、サービスラインナップの拡充、専門企業としてのブランド確立による差別化推進の必要性が高まっております。

このような環境下、当該事業の分社化により、事業特性に応じた組織・人員体制の強化を進めるとともに、経営の機動力を高めて柔軟かつ適切なリソース配分を可能とし、さらには専門企業としてのプレゼンス向上を図ることといたしました。

今後、新設会社の株式会社CACエクシケアは、当社グループにおける医薬品開発支援事業の中核として、同分野のサービスをワンストップで、かつグローバルに提供できる体制づくりを進めます。

また、同社は、ITを活用した医薬品開発支援業務の進化を目指すことから、当社のノウハウによってこれを支援し、グループ全体の企業価値向上に努めてまいります。

##### 2. 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号 平成20年12月26日）及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第10号 平成20年12月26日）に基づき、共通支配下の取引として処理しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、業務執行の意思決定機関が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、サービス別の事業単位から構成されており、「システム構築サービス」、「システム運用管理サービス」及び「BPO/ITOサービス」の3つを報告セグメントとしております。

各報告セグメントの内容は以下のとおりであります。

- ・システム構築サービス システムコンサルティング、システム開発、システム保守、  
インフラ構築、パッケージインテグレーション
- ・システム運用管理サービス 運用コンサルティング、システム運用、アプリケーション運用、  
データセンター、ヘルプデスク/コールセンター
- ・BPO/ITOサービス ビジネスプロセス・アウトソーシング、  
ビジネストランスフォーメーション・アウトソーシング

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)

(単位: 百万円)

	報告セグメント			合計	調整額 (注)1	連結財務 諸表計上額 (注)2
	システム構築 サービス	システム運用 管理サービス	BPO/ITO サービス			
売上高						
外部顧客への売上高	16,422	15,446	7,013	38,882	-	38,882
セグメント間の内部売上高 又は振替高	-	-	-	-	-	-
計	16,422	15,446	7,013	38,882	-	38,882
セグメント利益	1,424	843	341	2,610	-	2,610
セグメント資産	6,191	5,954	7,270	19,416	11,946	31,363
その他の項目						
減価償却費	139	205	200	545	-	545
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	63	25	45	134	-	134

(注)1. セグメント資産の調整額11,946百万円は全社資産であり、主に親会社での余資運用資金(現金及び預金、有価証券等)、長期投資資金(投資有価証券等)であります。

2. セグメント利益の合計額と連結損益計算書の営業利益は一致しております。

当連結会計年度(自平成24年1月1日至平成24年12月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			合計	調整額 (注)1	連結財務 諸表計上額 (注)2
	システム構築 サービス	システム運用 管理サービス	BPO/BTO サービス			
売上高						
外部顧客への売上高	15,017	15,145	9,382	39,545	-	39,545
セグメント間の内部売上高 又は振替高	-	-	-	-	-	-
計	15,017	15,145	9,382	39,545	-	39,545
セグメント利益	961	407	1,325	2,694	-	2,694
セグメント資産	5,417	6,252	6,112	17,783	14,450	32,233
その他の項目						
減価償却費	185	262	139	587	-	587
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	50	243	28	323	-	323

(注)1. セグメント資産の調整額14,450百万円は全社資産であり、主に親会社での余資運用資金(現金及び預金、有価証券等)、長期投資資金(投資有価証券等)であります。

2. セグメント利益の合計額と連結損益計算書の営業利益は一致しております。

【関連情報】

前連結会計年度(自平成23年1月1日至平成23年12月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位:百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
アステラス製薬(株)	5,558	システム構築サービス システム運用管理サービス BPO/BTOサービス

当連結会計年度（自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
アステラス製薬(株)	5,864	システム構築サービス システム運用管理サービス BPO/BTOサービス

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 平成23年 1月 1日 至 平成23年12月31日）

(単位：百万円)

	報告セグメント			合計	調整額	連結財務 諸表計上額
	システム構築 サービス	システム運用 管理サービス	BPO/BTO サービス			
当期償却額	9	65	86	161	-	161
当期末残高	98	594	1,631	2,324	-	2,324

当連結会計年度（自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日）

(単位：百万円)

	報告セグメント			合計	調整額	連結財務 諸表計上額
	システム構築 サービス	システム運用 管理サービス	BPO/BTO サービス			
当期償却額	4	70	94	169	-	169
当期末残高	93	524	1,536	2,154	-	2,154

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

## 【関連当事者情報】

該当事項はありません。

## ( 1株当たり情報 )

項目	前連結会計年度 (自平成23年1月1日 至平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自平成24年1月1日 至平成24年12月31日)
1株当たり純資産額	940円 20銭	993円 35銭
1株当たり当期純利益金額	1円 98銭	59円 99銭

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自平成23年1月1日 至平成23年12月31日)	当連結会計年度 (自平成24年1月1日 至平成24年12月31日)
当期純利益(百万円)	39	1,194
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る当期純利益(百万円)	39	1,194
期中平均株式数(株)	20,116,809	19,911,075

## ( 重要な後発事象 )

該当事項はありません。



【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
(株)シーエーシー	第3回無担保変動利付社債	平成23年 9月30日	1,500 (300)	1,200 (300)	0.44	なし	平成28年 9月30日
合計	-	-	1,500 (300)	1,200 (300)	-	-	-

(注) 1. 「当期末残高」欄の(内書)は、1年内償還予定の金額であります。

2. 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額の総額は以下のとおりであります。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
300	300	300	300	-

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定の長期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定のリース債務	148	146	2.7	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	-	-	-	-
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	273	218	2.7	平成26年～ 平成30年
その他有利子負債	-	-	-	-
合計	421	365	-	-

(注) 1. 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
リース債務	119	57	32	9

【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

( 2 ) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	9,831	19,428	28,959	39,545
税金等調整前四半期(当期)純利益金額(百万円)	675	528	1,284	2,394
四半期(当期)純利益金額(百万円)	349	180	664	1,194
1株当たり四半期(当期)純利益金額(円)	17.44	9.04	33.36	59.99

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益金額又は1株当たり四半期純損失金額( )(円)	17.44	8.49	24.37	26.65

2【財務諸表等】  
(1)【財務諸表】  
【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成23年12月31日)	当事業年度 (平成24年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	3,993	4,796
売掛金	5,470	3,566
有価証券	500	2,200
商品	3	-
仕掛品	707	474
貯蔵品	22	14
前払費用	398	291
関係会社短期貸付金	40	-
未収入金	9	409
繰延税金資産	853	499
その他	418	152
貸倒引当金	45	4
流動資産合計	12,371	12,401
固定資産		
有形固定資産		
建物	503	506
減価償却累計額	273	299
建物(純額)	230	206
工具、器具及び備品	325	321
減価償却累計額	172	204
工具、器具及び備品(純額)	152	116
土地	23	23
有形固定資産合計	405	346
無形固定資産		
ソフトウェア	914	408
のれん	532	497
その他	23	20
無形固定資産合計	1,470	927
投資その他の資産		
投資有価証券	4,587	5,582
関係会社株式	6,698	5,547
従業員に対する長期貸付金	1	0
関係会社長期貸付金	286	58
長期前払費用	141	124
差入保証金	301	271
会員権	92	94
保険積立金	45	45
繰延税金資産	1,662	1,299
その他	0	0
貸倒引当金	257	38
投資その他の資産合計	13,559	12,987
固定資産合計	15,435	14,261
資産合計	27,806	26,663

	前事業年度 (平成23年12月31日)	当事業年度 (平成24年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	2,187	1,462
1年内償還予定の社債	300	300
リース債務	49	47
未払金	27	8
未払費用	577	592
未払法人税等	48	42
未払消費税等	156	48
前受金	659	607
預り金	244	188
賞与引当金	203	169
受注損失引当金	94	90
その他	53	36
流動負債合計	4,603	3,593
固定負債		
社債	1,200	900
リース債務	83	54
退職給付引当金	4,087	4,136
その他	49	49
固定負債合計	5,421	5,140
負債合計	10,024	8,733
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	3,702	3,702
資本剰余金		
資本準備金	3,953	3,953
資本剰余金合計	3,953	3,953
利益剰余金		
利益準備金	79	79
その他利益剰余金		
別途積立金	9,614	9,614
繰越利益剰余金	1,671	1,558
利益剰余金合計	11,364	11,251
自己株式	1,474	1,637
株主資本合計	17,545	17,269
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	235	660
評価・換算差額等合計	235	660
純資産合計	17,781	17,930
負債純資産合計	27,806	26,663

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成23年 1月 1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日)
売上高	28,113	23,765
売上原価		
ソフトウェア売上原価	1 22,498	1 18,762
売上総利益	5,614	5,003
販売費及び一般管理費		
広告宣伝費	23	25
役員報酬	179	182
給料及び手当	1,359	1,222
賞与	329	259
賞与引当金繰入額	43	36
退職給付費用	149	132
法定福利費	224	198
福利厚生費	61	52
調査研究費	34	49
教育研修費	51	66
交際費	52	59
旅費及び通信費	133	142
不動産賃借料	206	156
租税公課	86	88
減価償却費	6	11
のれん償却額	34	34
その他	1,066	1,046
販売費及び一般管理費合計	1 4,042	1 3,766
営業利益	1,572	1,237
営業外収益		
受取利息	5	3
有価証券利息	0	0
受取配当金	2 234	2 187
投資事業組合運用益	-	22
受取ロイヤリティ	-	2 49
業務受託料	-	2 53
その他	44	24
営業外収益合計	286	342
営業外費用		
支払利息	14	3
社債利息	3	11
社債発行費	21	-
投資事業組合運用損	17	-
コミットメントフィー	36	17
その他	2	1
営業外費用合計	96	33
経常利益	1,763	1,545

	前事業年度 (自 平成23年 1月 1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日)
<b>特別利益</b>		
投資有価証券売却益	406	416
その他	0	-
特別利益合計	406	416
<b>特別損失</b>		
固定資産除却損	3 14	-
投資有価証券評価損	5	16
貸倒引当金繰入額	4 267	-
訴訟和解金	5 3,000	-
特定プロジェクト対策損失	-	6 913
その他	2	14
特別損失合計	3,289	944
税引前当期純利益又は税引前当期純損失 ( )	1,119	1,018
法人税、住民税及び事業税	3	8
法人税等調整額	548	481
法人税等合計	545	490
当期純利益又は当期純損失 ( )	574	528

【製造原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自平成23年1月1日 至平成23年12月31日)		当事業年度 (自平成24年1月1日 至平成24年12月31日)		
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	
人件費	1	7,608	33.6	6,162	32.9	
外注関連費		12,500	55.2	10,736	57.3	
経費		1,537	6.8	1,187	6.3	
間接部門費		1,003	4.4	665	3.5	
当期総製造費用		22,649	100.0	18,751	100.0	
自社制作ソフトウェア		115		39		
減価償却費						
期首仕掛高				707		
合計			23,247		19,498	
期末仕掛高			707		474	
他勘定振替高	2	41		261		
ソフトウェア売上原価		22,498		18,762		

原価計算の方法

予定原価による個別原価計算を採用しております。なお原価差額については、期末において調整計算を行っております。

(注) 1. 経費の主な内訳は、次のとおりであります。

項目	前事業年度 (自平成23年1月1日 至平成23年12月31日)	当事業年度 (自平成24年1月1日 至平成24年12月31日)
不動産賃借料(百万円)	908	725
機械使用料(百万円)	181	132

2. 他勘定振替高の内訳は、次のとおりであります。

項目	前事業年度 (自平成23年1月1日 至平成23年12月31日)	当事業年度 (自平成24年1月1日 至平成24年12月31日)
ソフトウェア(百万円)	41	43
分割引継資産(百万円)	-	208
その他(百万円)	-	10
合計(百万円)	41	261

## 【株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成23年 1月 1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日)
株主資本		
資本金		
当期首残高	3,702	3,702
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	3,702	3,702
資本剰余金		
資本準備金		
当期首残高	3,953	3,953
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	3,953	3,953
資本剰余金合計		
当期首残高	3,953	3,953
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	3,953	3,953
利益剰余金		
利益準備金		
当期首残高	79	79
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	79	79
その他利益剰余金		
プログラム等準備金		
当期首残高	13	-
当期変動額		
プログラム等準備金の取崩	13	-
当期変動額合計	13	-
当期末残高	-	-
別途積立金		
当期首残高	9,614	9,614
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	9,614	9,614
繰越利益剰余金		
当期首残高	2,877	1,671
当期変動額		
剰余金の配当	644	640
当期純利益又は当期純損失( )	574	528
プログラム等準備金の取崩	13	-
当期変動額合計	1,206	112
当期末残高	1,671	1,558



	前事業年度 (自 平成23年 1月 1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日)
<b>利益剰余金合計</b>		
当期首残高	12,584	11,364
<b>当期変動額</b>		
剰余金の配当	644	640
当期純利益又は当期純損失( )	574	528
プログラム等準備金の取崩	-	-
<b>当期変動額合計</b>	1,219	112
当期末残高	11,364	11,251
<b>自己株式</b>		
当期首残高	1,474	1,474
<b>当期変動額</b>		
自己株式の取得	0	163
<b>当期変動額合計</b>	0	163
当期末残高	1,474	1,637
<b>株主資本合計</b>		
当期首残高	18,765	17,545
<b>当期変動額</b>		
剰余金の配当	644	640
当期純利益又は当期純損失( )	574	528
自己株式の取得	0	163
<b>当期変動額合計</b>	1,219	276
当期末残高	17,545	17,269
<b>評価・換算差額等</b>		
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
当期首残高	399	235
<b>当期変動額</b>		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	163	424
<b>当期変動額合計</b>	163	424
当期末残高	235	660
<b>評価・換算差額等合計</b>		
当期首残高	399	235
<b>当期変動額</b>		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	163	424
<b>当期変動額合計</b>	163	424
当期末残高	235	660
<b>純資産合計</b>		
当期首残高	19,165	17,781
<b>当期変動額</b>		
剰余金の配当	644	640
当期純利益又は当期純損失( )	574	528
自己株式の取得	0	163
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	163	424
<b>当期変動額合計</b>	1,383	148
当期末残高	17,781	17,930

【継続企業の前提に関する事項】

該当事項はありません。

【重要な会計方針】

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式  
移動平均法に基づく原価法

(2) その他有価証券  
時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

時価のないもの

移動平均法に基づく原価法

2. たな卸資産の評価基準及び評価方法

仕掛品

個別法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）

3. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法によっております。

ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 10～20年

工具、器具及び備品 5～20年

(2) 無形固定資産（リース資産を除く）

ソフトウェア

市場販売目的ソフトウェアについては、見込販売数量に基づく償却額と見込有効期間（3年以内）に基づく均等配分額とのいずれか大きい額を計上する方法によっております。

また、自社利用目的ソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間（5年以内）に基づく定額法によっております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年12月31日以前のものについては、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

4. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に充てるため、支給見込額の当事業年度の負担額を計上しております。

(3) 受注損失引当金

ソフトウェアの請負契約に基づく開発等のうち、当事業年度末時点で将来の損失が確実に見込まれ、かつ、当該損失額を合理的に見積もることが可能なものについては、将来の損失に備えるため、翌事業年度以降に発生が見込まれる損失額を計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

数理計算上の差異については、発生年度の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数（10年）による定額法により、翌事業年度から損益処理することとしております。

過去勤務債務については、発生年度の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数（10年）による定額法により、発生年度から損益処理することとしております。

5. のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、発生原因に応じて、20年以内の期間にわたり均等償却を行っております。

6. 収益及び費用の計上基準

受注制作のソフトウェア

受注制作ソフトウェア開発のうち、当事業年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる契約については工事進行基準（進捗率の見積りは原価比例法）を、その他の契約については工事完成基準を適用しております。

7. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

消費税及び地方消費税の会計処理

税抜方式を採用しております。

【表示方法の変更】

(貸借対照表)

前事業年度において、「流動資産」の「その他」に含めていた「未収入金」は重要性が増したため、当事業年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動資産」の「その他」に表示していた427百万円は、「未収入金」9百万円、「その他」418百万円として組み替えております。

【追加情報】

会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準等の適用

当事業年度の期首以後に行われる会計上の変更及び過去の誤謬の訂正より、「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」(企業会計基準第24号 平成21年12月4日)及び「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第24号 平成21年12月4日)を適用しております。

【注記事項】

(貸借対照表関係)

1. 関係会社に対する資産

	前事業年度 (平成23年12月31日)	当事業年度 (平成24年12月31日)
未収入金	- 百万円	407百万円

2. 保証債務

当社は、株式会社シーエーシーナレッジのパートナー契約及び株式会社CACオルビスのリース契約に対して、債務保証を行っております。

	前事業年度 (平成23年12月31日)	当事業年度 (平成24年12月31日)
(株)シーエーシーナレッジ	12百万円	- 百万円
(株)CACオルビス	300	183

3. 偶発債務

前事業年度(平成23年12月31日)

賃借物件の所有者に対して有する差入保証金の返還請求権857百万円を譲渡しており、同額が「差入保証金」より除かれております。なお、賃借物件の所有者の差入保証金返還に支障が生ずる等、一定の事象が生じた場合において、譲渡した差入保証金の返還請求権を買取る可能性があります。

当事業年度(平成24年12月31日)

賃借物件の所有者に対して有する差入保証金の返還請求権812百万円を譲渡しており、同額が「差入保証金」より除かれております。なお、賃借物件の所有者の差入保証金返還に支障が生ずる等、一定の事象が生じた場合において、譲渡した差入保証金の返還請求権を買取る可能性があります。

4. 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため、借入金に関するコミットメントライン契約を締結しております。当該契約における借入極度額及び未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (平成23年12月31日)	当事業年度 (平成24年12月31日)
借入コミットメントラインの極度額	6,000百万円	6,000百万円
借入コミットメントラインの未実行残高	6,000	6,000

(損益計算書関係)

1. 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費

	前事業年度 (自 平成23年 1月 1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日)
研究開発費	162百万円	186百万円

2. 関係会社との取引

	前事業年度 (自 平成23年 1月 1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日)
受取配当金	108百万円	98百万円
受取ロイヤリティ	-	49
業務受託料	-	53

3. 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成23年 1月 1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日)
建物	12百万円	- 百万円
工具、器具及び備品	1	-
計	14	-

前事業年度(自 平成23年 1月 1日 至 平成23年12月31日)

4. 貸倒引当金繰入額の内容は、連結子会社である株式会社きざしカンパニーに対する貸付金について計上したものであります。

前事業年度(自 平成23年 1月 1日 至 平成23年12月31日)

5. 訴訟和解金の内容は、株式会社インターネット総合研究所(東京都新宿区)から提起された訴訟において、同社との間で和解が成立したことに伴い平成23年 6月29日に支払いを実施した和解金3,000百万円であります。

当事業年度(自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日)

6. 特定プロジェクト対策損失の内容は、特定のシステム構築プロジェクトが所要工数の増大などにより大幅に不採算化したため、当該プロジェクトによる損失を早期に処理することにより計上したものであります。

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 平成23年 1月 1日 至 平成23年12月31日)

自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首 (株)	増加 (株)	減少 (株)	当事業年度末 (株)
普通株式(注)	1,393,914	72	-	1,393,986

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加72株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。

当事業年度(自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日)

自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首 (株)	増加 (株)	減少 (株)	当事業年度末 (株)
普通株式(注)	1,393,986	240,034	-	1,634,020

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加240,034株は、取締役会決議による自己株式の取得による増加240,000株及び単元未満株式の買取りによる増加34株であります。

(リース取引関係)

(借主側)

ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

(ア)有形固定資産

主として、顧客サービス及び自社利用のための事務用機器(工具、器具及び備品)であります。

(イ)無形固定資産

ソフトウェアであります。

リース資産の減価償却の方法

重要な会計方針「3.固定資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年12月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次のとおりであります。

(1)リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額

(単位：百万円)

	前事業年度(平成23年12月31日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
工具、器具及び備品	295	270	24
ソフトウェア	30	27	3
合計	326	298	28

(単位：百万円)

	当事業年度(平成24年12月31日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
工具、器具及び備品	102	93	9
合計	102	93	9

(2)未経過リース料期末残高相当額

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成23年12月31日)	当事業年度 (平成24年12月31日)
未経過リース料期末残高相当額		
1年内	20	4
1年超	10	6
合計	30	10

(3) 支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当額

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)	当事業年度 (自 平成24年1月1日 至 平成24年12月31日)
支払リース料	84	20
減価償却費相当額	76	18
支払利息相当額	2	0

(4) 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(5) 支払利息相当額の算定方法

リース料総額とリース物件の取得価額相当額との差額を支払利息相当額とし、各期への配分方法については利息法によっております。

(減損損失について)

リース資産に配分された減損損失はありません。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(平成23年12月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	-	-	-
関連会社株式	1,834	1,322	512
合計	1,834	1,322	512

当事業年度(平成24年12月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	-	-	-
関連会社株式	-	-	-
合計	-	-	-

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	前事業年度 (平成23年12月31日)	当事業年度 (平成24年12月31日)
子会社株式	4,844	5,527
関連会社株式	20	20

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「子会社株式及び関連会社株式」には含めておりません。



( 税効果会計関係 )

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成23年12月31日)	当事業年度 (平成24年12月31日)
繰延税金資産		
退職給付引当金	1,505百万円	1,502百万円
関係会社株式評価損	186	186
投資有価証券評価損	106	97
賞与引当金	82	64
受注損失引当金	38	34
減価償却限度超過額	40	29
未払事業税	16	12
貸倒引当金	108	-
繰越欠損金	669	349
その他	119	117
繰延税金資産 小計	2,875	2,392
評価性引当額	227	227
繰延税金資産 合計	2,647	2,165
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	130	366
繰延税金負債 合計	130	366
繰延税金資産の純額	2,516	1,799

(注) 繰延税金資産の純額は、貸借対照表の以下の項目に含まれております。

	前事業年度 (平成23年12月31日)	当事業年度 (平成24年12月31日)
流動資産 - 繰延税金資産	853百万円	499百万円
固定資産 - 繰延税金資産	1,662	1,299

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (平成23年12月31日)	当事業年度 (平成24年12月31日)
法定実効税率	税引前当期純損失であるため	40.6%
(調整)	注記を省略しております。	
受取配当金等永久に益金に算入されない項目		5.1
交際費等永久に損金に算入されない項目		3.4
寄付金の損金不算入額		0.8
法人税額控除所得税額		1.3
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正		3.5
住民税均等割		0.9
評価性引当額の増減		1.4
その他		1.3
税効果会計適用後の法人税等の負担率		48.1

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「経済社会の構造の変化に対応した税制の構築を図るための所得税法等の一部を改正する法律」（平成23年法律第114号）及び「東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法」（平成23年法律第117号）が平成23年12月2日に公布され、平成24年4月1日以降に開始する事業年度から法人税率の引下げ及び復興特別法人税の課税が行われることとなりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は、一時差異等に係る解消時期に応じて以下のとおりとなります。

平成24年12月31日まで 40.69%  
平成25年1月1日から平成27年12月31日まで 38.01%  
平成28年1月1日以降 35.64%

この税率の変更により、当事業年度においては繰延税金資産の純額が35百万円減少し、費用計上された法人税等調整額が同額増加しております。また、前事業年度においては繰延税金資産の純額が167百万円減少し、費用計上された法人税等調整額が185百万円、その他有価証券評価差額金が18百万円それぞれ増加しております。

（企業結合等関係）

連結財務諸表「注記事項（企業結合等関係）」に記載しているため、注記を省略しております。

（1株当たり情報）

項目	前事業年度 （自平成23年1月1日 至平成23年12月31日）	当事業年度 （自平成24年1月1日 至平成24年12月31日）
1株当たり純資産額	882円 58銭	900円 68銭
1株当たり当期純利益金額又は1株当たり 当期純損失金額（ ）	28円 51銭	26円 47銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額	1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載していません。	潜在株式が存在しないため記載していません。

（注）1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前事業年度 （自平成23年1月1日 至平成23年12月31日）	当事業年度 （自平成24年1月1日 至平成24年12月31日）
当期純利益又は当期純損失（ ）（百万円）	574	528
普通株主に帰属しない金額（百万円）	-	-
普通株式に係る当期純利益又は当期純損失 （ ）（百万円）	574	528
期中平均株式数（株）	20,147,423	19,941,504

（重要な後発事象）

該当事項はありません。

## 【附属明細表】

## 【有価証券明細表】

## 【株式】

銘柄			株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価 証券	その他 有価証券	(株)リクルート	300,000	2,040
		iGATE Corporation	677,317	924
		(株)総合臨床ホールディングス	10,773	837
		(株)数理計画	9,300	568
		東洋ゴム工業(株)	614,000	157
		(株)マルハニチロホールディングス	601,000	90
		アステラス製薬(株)	16,360	63
		(株)ソルパック	1,500	49
		(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	43,000	19
		(株)三井住友フィナンシャルグループ	4,900	15
その他(48銘柄)			198,192	50
計			2,476,342	4,816

## 【債券】

銘柄			券面総額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価 証券	満期保有 目的の 債券	シティグループ証券(株)		
		オーストラリアコモンウェルス銀行	500	500
		ユーロ円債		
計			500	500

【その他】

種類及び銘柄		投資口数等 (千口)	貸借対照表計上額 (百万円)	
有価証券	その他 有価証券	(譲渡性預金)		
		㈱三井住友銀行	-	1,300
		㈱三菱東京UFJ銀行	-	700
		(合同運用指定金銭信託) 実績配当型金銭信託「Regista」	-	200
	小計	-	2,200	
投資有価 証券	その他 有価証券	(投資信託受益証券)		
		三菱UFJモルガン・スタンレー証券㈱ グローバルソブリンオープン	120,000	61
		シティグループ証券㈱ 上場インデックスファンド225	3	31
		三菱UFJモルガン・スタンレー証券㈱ インベスコジャパン・グロース・ ファンド	25,000	19
		三菱UFJモルガン・スタンレー証券㈱ 三菱UFJ スタイルセレクト・ブレンド ファンド/潮流	30,000	16
		野村証券㈱/シティグループ証券㈱ 日経225連動型上場投資信託	1	15
		その他の投資信託受益証券(20銘柄)	90,011	110
		小計	-	256
		(投資事業有限責任組合への出資持分)		
		VC-Club SSM投資事業有限責任組合	-	10
		小計	-	10
計		-	2,466	

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末 減価償却累計額 又は償却累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引 当期末残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	503	23	20	506	299	35	206
工具、器具及び備品	122	5	30	97	69	10	28
リース資産	202	21	-	223	135	47	88
土地	23	-	-	23	-	-	23
有形固定資産計	851	50	50	850	504	93	346
無形固定資産							
自社利用ソフトウェア	1,396	75	677	794	397	184	397
電話加入権	22	-	2	20	-	-	20
電話専用権	1	-	0	1	1	0	0
リース資産	26	0	-	27	16	5	11
のれん	593	-	-	593	96	34	497
その他	4	-	-	4	4	-	0
無形固定資産計	2,046	75	680	1,442	515	224	927

(注) 当期減少額には、株式会社C A C エクシケアを分割承継法人とする新設分割による減少額が次のとおり含まれております。

工具、器具及び備品	23百万円
自社利用ソフトウェア	676百万円
電話加入権	2百万円

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	303	8	267	2	42
賞与引当金	203	169	203	-	169
受注損失引当金	94	90	94	-	90

(注) 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」は、洗替えによる戻入額等であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

資産の部

1) 現金及び預金

区分	金額(百万円)
現金	2
預金の種類	
当座預金	4
普通預金	4,589
定期預金	200
小計	4,794
合計	4,796

2) 売掛金

(イ) 相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
日本ペンション・オペレーション・サービス(株)	569
ノバルティスファーマ(株)	344
アステラス製薬(株)	259
三菱化学メディエンス(株)	206
キリンビジネスシステム(株)	199
その他	1,987
合計	3,566

(ロ) 売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

当期首残高 (百万円)	当期発生高 (百万円)	当期回収高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	回収率(%)	滞留期間(日)
(A)	(B)	(C)	(D)	$\frac{(C)}{(A) + (B)} \times 100$	(A) + (D) 2 (B) 366
5,470	24,954	26,858	3,566	88.2	66.0

(注) 上記金額には消費税等が含まれております。

3) 仕掛品

区分	金額(百万円)
システム構築サービス	405
システム運用管理サービス	68
BPO/BTOサービス	1
合計	474

4) 関係会社株式

銘柄	金額(百万円)
(株)クリニカルトラスト	2,024
(株)アークシステム	1,600
(株)CACエクシケア	653
高達計算機技術(蘇州)有限公司	280
(株)CACオルビス	270
その他	718
合計	5,547

負債の部

1) 買掛金

相手先	金額(百万円)
(株)アビット	91
(株)ワズコーポレーション	83
(株)エイチ・エル・シー	73
(株)ジップス	43
NECマグナスコミュニケーションズ(株)	41
その他	1,128
合計	1,462

2) 退職給付引当金

区分	金額(百万円)
未積立退職給付債務	3,999
未認識数理計算上の差異	95
未認識過去勤務債務	40
合計	4,136

( 3 ) 【その他】

該当事項はありません。



## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	3月中
基準日	12月31日
剰余金の配当の基準日	6月30日 12月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所 買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額。
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし電子公告をすることができない事故やその他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="http://www.cac.co.jp">http://www.cac.co.jp</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の売渡請求をする権利以外の権利を有しておりません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度(第46期)(自平成23年1月1日至平成23年12月31日)平成24年3月30日関東財務局長に提出

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

平成24年3月30日関東財務局長に提出

#### (3) 四半期報告書及び確認書

(第47期第1四半期)(自平成24年1月1日至平成24年3月31日)平成24年5月11日関東財務局長に提出

(第47期第2四半期)(自平成24年4月1日至平成24年6月30日)平成24年8月10日関東財務局長に提出

(第47期第3四半期)(自平成24年7月1日至平成24年9月30日)平成24年11月12日関東財務局長に提出

#### (4) 臨時報告書

平成24年4月3日関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2の規定に基づき提出する臨時報告書であります。

#### (5) 自己株券買付状況報告書

報告期間(自平成24年2月1日至平成24年2月29日)平成24年3月15日関東財務局長に提出

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成25年3月29日

株式会社 シーエーシー

取締役会 御中

太陽 A S G 有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 野辺地 勉

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 大村 茂

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 石井 雅也

### < 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社シーエーシーの平成24年1月1日から平成24年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社シーエーシー及び連結子会社の平成24年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社シーエーシーの平成24年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、株式会社シーエーシーが平成24年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1 . 上記は、当社が、独立監査人の監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しております。

2 . 連結財務諸表の範囲にはX B R Lデータ自体は含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

平成25年3月29日

株式会社 シーエーシー

取締役会 御中

太陽 A S G 有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 野辺地 勉

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 大村 茂

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 石井 雅也

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社シーエーシーの平成24年1月1日から平成24年12月31日までの第47期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社シーエーシーの平成24年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記は、当社が、独立監査人の監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しております。

2. 財務諸表の範囲にはXBR Lデータ自体は含まれていません。