

## 【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	平成24年6月28日
【事業年度】	第66期（自平成23年4月1日至平成24年3月31日）
【会社名】	文化シャッター株式会社
【英訳名】	Bunka Shutter Co., Ltd.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 執行役員社長 茂木 哲哉
【本店の所在の場所】	東京都文京区西片1丁目17番3号
【電話番号】	03-5844-7200（代表）
【事務連絡者氏名】	経理部長 西村 浩一
【最寄りの連絡場所】	東京都文京区西片1丁目17番3号
【電話番号】	03-5844-7200（代表）
【事務連絡者氏名】	経理部長 西村 浩一
【縦覧に供する場所】	文化シャッター株式会社西日本事業本部 （大阪府大阪市中央区安土町1丁目7番20号） 文化シャッター株式会社御着工場 （兵庫県姫路市御国野町御着字深見187番地） 株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次 決算年月	第62期 平成20年3月	第63期 平成21年3月	第64期 平成22年3月	第65期 平成23年3月	第66期 平成24年3月
売上高(百万円)	119,626	111,848	93,390	97,274	102,361
経常利益又は経常損失( ) (百万円)	3,289	159	3,542	1,128	3,358
当期純利益又は当期純損失 ( ) (百万円)	1,248	2,287	10,062	1,549	2,868
包括利益(百万円)	-	-	-	1,372	2,654
純資産額(百万円)	43,039	39,091	29,165	29,539	31,801
総資産額(百万円)	97,018	89,232	74,900	80,400	84,744
1株当たり純資産額(円)	626.52	568.85	424.75	449.47	483.91
1株当たり当期純利益金額又 は1株当たり当期純損失金額 ( ) (円)	18.17	33.29	146.52	22.70	43.65
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額(円)	-	-	-	-	-
自己資本比率(%)	44.36	43.81	38.94	36.74	37.53
自己資本利益率(%)	2.85	-	-	5.28	9.35
株価収益率(倍)	17.39	-	-	11.28	6.87
営業活動によるキャッシュ・ フロー(百万円)	3,915	1,672	2,026	1,663	3,630
投資活動によるキャッシュ・ フロー(百万円)	1,183	3,577	1,063	3,669	560
財務活動によるキャッシュ・ フロー(百万円)	938	1,147	2,214	3,370	1,563
現金及び現金同等物の期末残 高(百万円)	11,373	8,331	7,067	12,434	13,956
従業員数 [外、平均臨時雇用者数](人)	3,420 [665]	3,552 [688]	3,489 [681]	3,253 [620]	3,191 [649]

(注) 1. 売上高には消費税等は含まれていない。

2. 第62期、第65期、第66期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載していない。

3. 第63期及び第64期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載していない。

4. 第63期及び第64期の自己資本利益率、株価収益率については、当期純損失が計上されているため記載していない。

(2) 提出会社の経営指標等

回次 決算年月	第62期 平成20年3月	第63期 平成21年3月	第64期 平成22年3月	第65期 平成23年3月	第66期 平成24年3月
売上高(百万円)	101,170	92,579	75,524	79,296	82,500
経常利益又は経常損失( ) (百万円)	2,230	556	2,731	722	1,839
当期純利益又は当期純損失 ( )(百万円)	926	2,398	8,991	1,468	1,884
資本金(百万円)	15,051	15,051	15,051	15,051	15,051
発行済株式総数(株)	72,196,487	72,196,487	72,196,487	72,196,487	72,196,487
純資産額(百万円)	39,036	34,962	26,081	26,490	27,743
総資産額(百万円)	85,874	77,750	64,827	70,125	72,133
1株当たり純資産額(円)	567.96	508.78	379.68	402.89	421.97
1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額) (円)	12.00 (6.00)	14.00 (7.00)	4.00 (2.00)	6.00 (3.00)	7.00 (3.00)
1株当たり当期純利益金額又 は1株当たり当期純損失金額 ( )(円)	13.47	34.90	130.86	21.50	28.66
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額(円)	-	-	-	-	-
自己資本比率(%)	45.46	44.97	40.23	37.78	38.46
自己資本利益率(%)	2.32	-	-	5.59	6.95
株価収益率(倍)	23.46	-	-	11.91	10.47
配当性向(%)	89.09	-	-	27.91	24.42
従業員数 [外、平均臨時雇用者数](人)	2,113 [503]	2,099 [516]	2,094 [501]	1,882 [427]	1,802 [403]

(注) 1. 売上高には消費税等は含まれていない。

2. 第62期、第65期、第66期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載していない。
3. 第63期及び第64期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載していない。
4. 第63期及び第64期の自己資本利益率、株価収益率、配当性向については、当期純損失が計上されているため記載していない。

## 2【沿革】

年月	沿革
昭和30年4月	東京都台東区浅草桂町17番地に日本文化鉄扉株式会社を設立し、資本金2百万円を以て営業開始。尚東京都板橋区志村に東京工場を設置（58年2月生産中止、小山工場へ統合）
昭和30年8月	商号を日本文化シャッター株式会社と変更
昭和34年4月	鋼製雨戸「テッター」の発売開始
昭和34年10月	電動式シャッター「オートシャッター」の発売開始
昭和35年6月	本社を東京都板橋区志村に移転
昭和39年7月	小牧市字文津に名古屋工場を設置
昭和39年8月	東京都中央区銀座の日本文化シャッター株式会社（昭和26年4月東京都中央区銀座に資本金0.3百万円で白亜建設株式会社を設立、昭和39年1月商号を日本文化シャッター株式会社と変更）に吸収合併、株式額面を変更
昭和40年4月	姫路市御国野町に御着工場を移転設置
昭和41年4月	秋田市川尻大川反に秋田工場を設置
昭和42年10月	千歳市北信濃工業団地に千歳工場を移転設置
昭和43年4月	住宅用シャッター「ミニシャッター」の発売開始
昭和43年7月	小山市大字上石塚に小山工場を設置
昭和44年3月	文化シャッターサービス株式会社（現・連結子会社）を設立
昭和45年3月	姫路市宮西町の日本文化シャッター株式会社と対等合併を行い、商号を文化シャッター株式会社と変更
昭和45年7月	岩沼市下野郷に仙台工場を設置
昭和46年11月	姫路市四郷町に姫路工場を移転設置
昭和47年6月	北海道支社を北海道文化シャッター株式会社として分割、資本金を50百万円（全額出資）とし、本社を札幌市白石区に設置
昭和48年11月	東京証券取引所市場第二部に上場
昭和49年2月	福岡県朝倉郡夜須町に福岡工場を移転設置
昭和53年10月	新生精機株式会社（現・連結子会社）の株式取得
昭和55年4月	ガラスシャッター「パネルック」の発売開始
昭和55年9月	東京証券取引所市場第一部銘柄に指定
昭和59年4月	テンパル部を分割し株式会社テンパル（現・連結子会社）を設立
昭和60年4月	アルミシャッター「リガード」の発売開始
平成元年5月	カード式無線装置「セレカード」の発売開始
平成2年10月	北海道文化シャッター株式会社を吸収合併
平成4年10月	掛川市淡陽に掛川工場を設置
平成6年2月	軽量電動シャッター「モートル」の発売開始
平成9年5月	掛川工場第二工場棟完成
平成10年7月	掛川工場において「ISO9002」を取得
平成11年2月	高速シートシャッター「エア・キーパー大間迅」の発売開始
平成11年7月	御着工場、姫路工場において「ISO9002」を取得
平成11年10月	小山工場、ビル建特販支社において「ISO9002」を取得
平成12年11月	志村ショッピングセンター営業開始（旧東京工場跡地再開発）
平成13年4月	小山工場において「ISO14001」を取得
平成13年11月	本社登記を東京都板橋区板橋へ変更、本社事務所を東京都豊島区東池袋に移転
平成14年4月	エレベーター前遮煙防火引き戸「セレカムシステム」の発売開始
平成14年5月	ティアル建材株式会社（現・連結子会社）の株式取得
平成16年7月	東京都文京区西片に東京地区拠点統合ビル（B×ビル）が完成、本社登記を東京都文京区西片へ変更
平成17年12月	ゆとりフォーム株式会社（現・連結子会社）を設立
平成20年7月	栃木県小山市に試験・検証施設「ライフインセンター」を設置
平成21年3月	不二サッシ株式会社と資本および業務提携に関する基本合意書を締結し、同社の第2種優先株式1,500,000株を取得（当該優先株式を平成21年4月1日付で普通株式に転換し、同日付で不二サッシ株式会社は当社の持分法適用関連会社となる）
平成22年3月	BUNKA-VIETNAM Co.,Ltd.（現・連結子会社）ベトナム工場竣工
平成23年1月	志村ショッピングセンター譲渡

## 3【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、当社、子会社12社及び関連会社4社で構成され、シャッター、住宅用建材及びビル用建材の製造販売とその保守点検・修理、住宅リフォームを主な事業内容としている。また、注文家具の製造販売、損害保険代理業にも携わっている。

当社グループの事業に係る位置付け及びセグメントとの関連は、次の通りである。

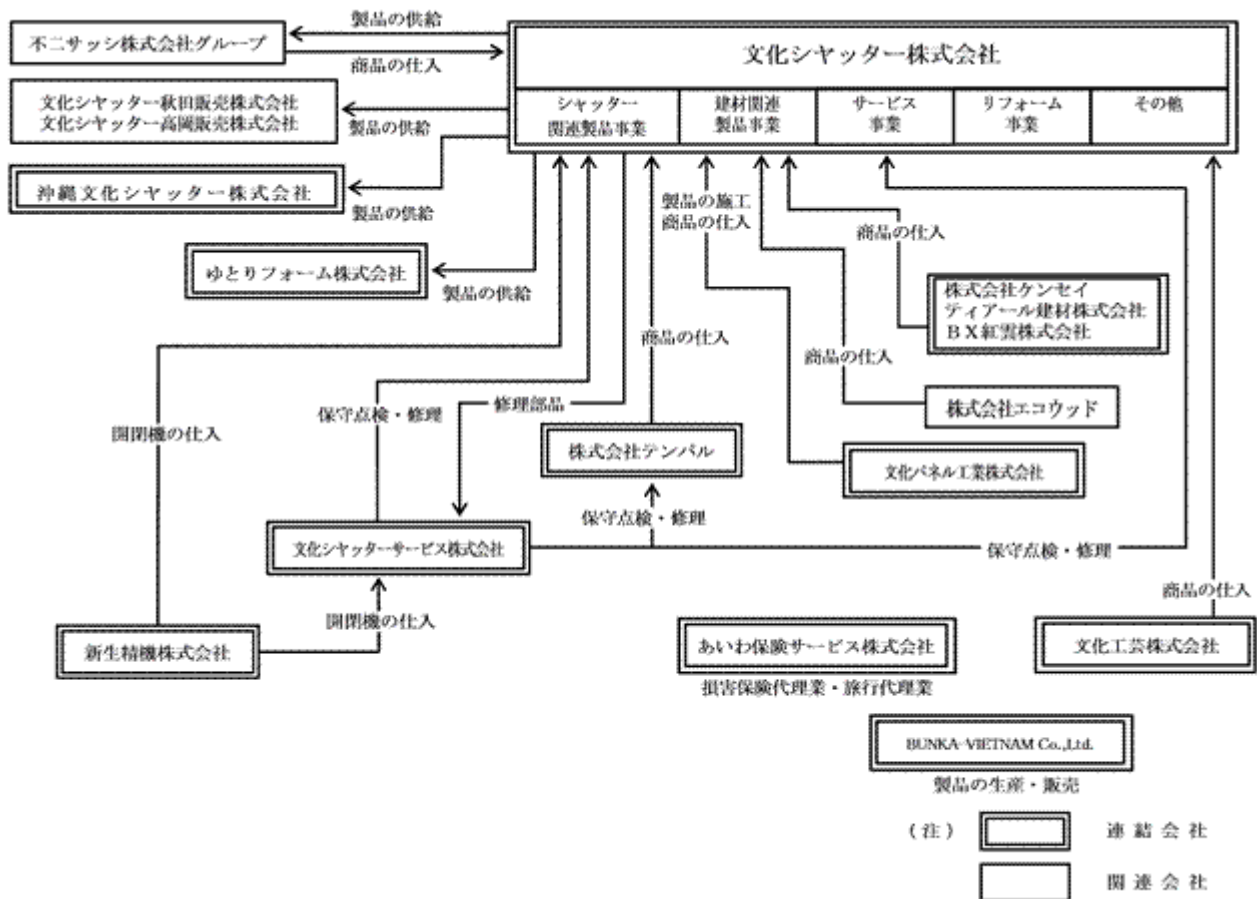
なお、次の5部門は「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項（セグメント情報等）」

に掲げるセグメント情報の区分と同一である。

また、当連結会計年度より報告セグメントの区分を変更している。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(セグメント情報等)」に記載の通りである。

- シャッター関連製品事業.....当社が製造販売するほか、連結子会社株式会社テンパル、連結子会社BUNKA-VIETNAM Co.,Ltd.においても製造販売している。開閉機等の部品は連結子会社新生精機株式会社  
が製造販売し、当社及び株式会社テンパルが仕入れて販売している。連結子会社沖  
縄文化シャッター株式会社、関連会社文化シャッター秋田販売株式会社、関連会社文  
化シャッター高岡販売株式会社及び不二サッシ株式会社グループは当社から一部商  
製品を仕入れて販売している。
- 建材関連製品事業.....住宅用建材は当社が製造販売するほか、関連会社株式会社エコウッド及び不二サッシ  
株式会社グループが製造販売しており、一部は当社で仕入れて販売している。ビル用  
建材は当社、連結子会社BUNKA-VIETNAM Co.,Ltd.及び不二サッシ株式会社グループが  
製造販売するほか、連結子会社株式会社ケンセイ、連結子会社ティール建材株式会  
社、連結子会社B X 紅雲株式会社、連結子会社文化パネル工業株式会社が製造して  
おり、一部は当社で仕入れて販売している。また、連結子会社文化パネル工業株式会  
社はパーティションの施工を行っている。
- サービス事業.....当社及び連結子会社文化シャッターサービス株式会社が商製品販売後の保守点検・  
修理を行っている。
- リフォーム事業.....当社の一部門及び連結子会社ゆとりリフォーム株式会社が住宅リフォームを行ってい  
る。
- その他.....連結子会社文化工芸株式会社が注文家具の製造販売、連結子会社あいわ保険サービス  
株式会社が損害保険代理業及び旅行代理業を行っている。

当社グループの事業の系統図は、次の通りである。



平成24年4月2日にスチールドア、鋼製建具の製造販売を行う鐵矢工業株式会社の株式を取得したことにより、鐵矢工業株式会社は当社100%出資の連結子会社となった。

4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 又は被所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 新生精機(株)	兵庫県 加西市	200	シャッター開閉機等各種減速機の製造販売	100	営業上の取引 当社は同社よりシャッターの開閉機等を購入しており、材料の有償支給を行っている。
(株)テンパル	東京都 文京区	30	店舗テント等の製造販売	100	営業上の取引 当社は同社よりテントを購入しており、材料の有償支給を行っている。
文化シャッターサービス(株)	東京都 文京区	110	シャッター等の販売、保守点検及び修理	100	営業上の取引 当社は同社へ保守、修理を委託している。
文化工芸(株)	東京都 文京区	10	注文家具の製造販売	100	営業上の取引 当社は同社より注文家具等を購入している。
あいわ保険サービス(株)	東京都 文京区	10	損害保険代理業及び旅行代理業	100	
沖縄文化シャッター(株)	沖縄県 豊見城市	93	シャッター等の製造販売及び施工	100	営業上の取引 当社製品を主に沖縄県内を中心に販売している。
(株)ケンセイ	大分県 杵築市	50	スチールドア等の製造販売	100	営業上の取引 当社は同社よりスチールドア等を購入している。
文化パネル工業(株)	大阪府 吹田市	20	パーティション等の販売及び施工	100	営業上の取引 当社は同社よりパーティション等を購入している。
ティール建材(株)	埼玉県 上尾市	190	戸建て住宅、マンション等の玄関用スチールドア・パーティション等の製造販売	100	(イ)設備の賃貸借 当社は同社へ当社所有の土地建物を賃貸している。 (ロ)営業上の取引 当社は同社より玄関用スチールドア及びパーティション等を購入している。
ゆとりフォーム(株)	東京都 板橋区	90	リフォーム事業	100	営業上の取引 当社は同社へシャッター等を販売している。
B X 紅雲(株)	愛知県 犬山市	80	ステンレス建材等の製造販売	100	(イ)設備の賃貸借 当社は同社へ当社所有の土地建物を賃貸している。 (ロ)営業上の取引 当社は同社よりステンレス建材等を購入している。
BUNKA-VIETNAM Co.,Ltd.	ベトナム 社会主義 共和国 フンイエ ン省	543	シャッター・ドア等の製造販売	100	
(持分法適用関連会社) 不二サッシ(株) (注)2	神奈川県 川崎市 幸区	1,709	ビル建材品・住宅建材品・アルミ型材の製造及び販売	30.2	営業上の取引 当社は同社よりサッシ等を購入しており、スチールドア等を販売している。

(注)1. 上記連結子会社はいずれも特定子会社に該当しない。

2. 有価証券報告書を提出している。

3. 上記連結子会社はいずれも売上高(連結会社間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%未満のため、主要な損益情報等の記載を省略している。

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

平成24年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
シャッター関連製品事業	1,360(346)
建材関連製品事業	679(174)
サービス事業	706( 50)
リフォーム事業	325( 50)
報告セグメント計	3,070(620)
その他	51( 15)
全社(共通)	70( 14)
合計	3,191(649)

- (注) 1. 従業員数は就業人員(当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。)であり、臨時雇用者数(契約社員、パートタイマー、嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いている。)は、( )内に年間の平均人員を外数で記載している。
2. 全社(共通)として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものである。
3. 前連結会計年度末と比べ、その他の従業員数が31名減少しているが、主として当連結会計年度において、セグメントの変更を行ったことによるものである。

### (2) 提出会社の状況

平成24年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
1,802(403)	42.6	17.8	5,726,271

セグメントの名称	従業員数(人)
シャッター関連製品事業	1,140(259)
建材関連製品事業	465(102)
サービス事業	92( 6)
リフォーム事業	26( 23)
報告セグメント計	1,723(390)
その他	9( - )
全社(共通)	70( 13)
合計	1,802(403)

- (注) 1. 従業員数は就業人員(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。)であり、臨時雇用者数(契約社員、パートタイマー、嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いている。)は、( )内に年間の平均人員を外数で記載している。
2. 平均年間給与は基本給に所定内外手当及び賞与を含めている。
3. 全社(共通)として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものである。

### (3) 労働組合の状況

名称

文化シャッター労働組合連合会

組合員数

94名

所属上部団体名

該当事項なし。

労使関係

労使相互の立場を尊重し相協力して経営の秩序を確立し、労働条件の改善向上並びに従業員の経済的地位の向上と企業の健全な発展を目指しており、労使関係は円滑である。



## 第2【事業の状況】

### 1【業績等の概要】

#### (1) 業績

当連結会計年度におけるわが国経済は、平成23年3月に発生した東日本大震災の影響からサプライチェーンの寸断や原発事故に伴う電力供給問題等により、経済環境は一時的に停滞したが、その後の復興に向けた動きに伴い、緩やかな持ち直しの傾向が見られた。しかし、夏場以降の欧州財政不安や急激な円高の影響等、景気の先行きは不透明な状況で推移した。

当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用関連会社、以下同じ）を取り巻く建設・住宅業界においても、東日本大震災からの復旧工事等で一時的な回復は見られたが、依然として厳しい事業環境が続いている。

このような状況下において、当連結会計年度の売上高は、102,361百万円（前年同期比5.2%増）となった。利益面においても、当社グループの全部門において企業コストを削減するB X T C R（BX Total Cost Reduction）活動を継続推進し、利益の確保に全力で取り組んだ結果、営業利益は2,738百万円（前年同期比253.1%増）、経常利益は3,358百万円（前年同期比197.6%増）、当期純利益は2,868百万円（前年同期比85.2%増）となった。

セグメントの業績は次の通りである。

なお、当連結会計年度より、報告セグメントの区分を変更しており、以下の前年同期比較については、前年同期の数値を変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較している。

#### 1. シャッター関連製品事業

店舗向け、ガレージ向け等の軽量シャッター及び大型商業施設向けの重量シャッター等をはじめ概ね堅調に推移した結果、当連結会計年度の売上高は38,815百万円（前年同期比3.3%増）となり、営業利益は3,745百万円（前年同期比95.0%増）となった。

#### 2. 建材関連製品事業

住宅用ドアは低調に推移したものの、ビル用ドア、パーティションが堅調に推移した結果、当連結会計年度の売上高は38,184百万円（前年同期比4.9%増）となったが、収益面については、営業損失276百万円（前年同期は営業利益128百万円）となった。

#### 3. サービス事業

震災直後の緊急対応等により修理・メンテナンスの件数が増加した結果、連結子会社文化シャッターサービス株式会社を中心に、当連結会計年度の売上高は13,358百万円（前年同期比10.9%増）となり、営業利益は1,230百万円（前年同期比55.1%増）となった。

#### 4. リフォーム事業

競争が激化しているリフォーム業界ながら、工事費込みのパッケージ商品「安心価格」が堅調に推移した結果、連結子会社ゆとりフォーム株式会社を中心に、当連結会計年度の売上高は9,758百万円（前年同期比7.9%増）となり、営業利益は449百万円（前年同期比133.3%増）となった。

#### 5. その他

志村ショッピングセンター売却に関する賃貸収入の減少による影響により、当連結会計年度の売上高は2,243百万円（前年同期比2.2%増）にとどまったが、営業利益は19百万円（前年同期比56.0%減）となった。

(2) キャッシュ・フロー

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という）は、13,956百万円となり、前連結会計年度末に比べ1,522百万円増加した。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次の通りである。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度において営業活動の結果獲得した資金は3,630百万円となった。

収入の主な内訳は、税金等調整前当期純利益3,506百万円、仕入債務の増加額1,377百万円であり、支出の主な内訳は、売上債権の増加額1,587百万円、たな卸資産の増加額1,158百万円である。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度において投資活動の結果使用した資金は560百万円となった。

収入の主な内訳は、有形固定資産の売却による収入213百万円、貸付金の回収による収入88百万円であり、支出の主な内訳は、有形固定資産の取得による支出420百万円、投資有価証券の取得による支出263百万円である。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度において財務活動の結果使用した資金は1,563百万円となった。

支出の主な内訳は、長期借入金の返済による支出800百万円、配当金の支払額394百万円である。

なお、当社グループのキャッシュ・フロー指標のトレンドは、次の通りである。

	第62期	第63期	第64期	第65期	第66期
自己資本比率	44.4%	43.8%	38.9%	36.7%	37.5%
時価ベースの自己資本比率	22.4%	28.9%	23.8%	20.9%	23.3%
キャッシュ・フロー対有利子負債比率	0.4年	0.9年	0.0年	-年	1.0年
インタレスト・カバレッジ・レシオ	53.6倍	18.8倍	23.2倍	-倍	32.7倍

(注) 1. 各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により計算している。

2. 各指標は、下記の基準で算出している。

自己資本比率.....自己資本÷総資産

時価ベースの自己資本比率.....株式時価総額÷総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率.....有利子負債÷キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ.....キャッシュ・フロー÷利払い

3. 株式時価総額は、自己株式を除く発行済株式数をベースに計算している。

4. キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを利用している。

5. 有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち、短期借入金及び長期借入金を対象としている。また、利払いについては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を利用している。

6. 第65期は、営業活動によるキャッシュ・フローがマイナスのため、キャッシュ・フロー対有利子負債比率、インタレスト・カバレッジ・レシオについては記載していない。

## 2【生産、受注及び販売の状況】

### (1) 生産実績

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと、次の通りである。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	前年同期比(%)
シャッター関連製品事業(百万円)	20,845	101.1
建材関連製品事業(百万円)	12,358	112.6
サービス事業(百万円)	-	-
リフォーム事業(百万円)	-	-
報告セグメント計(百万円)	33,203	105.1
その他(百万円)	454	99.2
合計(百万円)	33,657	105.0

- (注) 1. セグメント間の取引については相殺消去している。  
2. 上記の金額には消費税等は含まれていない。  
3. 当連結会計年度より、報告セグメントの区分を変更しており、前年同期比較については、前年同期の数値を変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較している。

### (2) 商品仕入実績

当連結会計年度の商品仕入実績をセグメントごとに示すと、次の通りである。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	前年同期比(%)
シャッター関連製品事業(百万円)	1,513	93.9
建材関連製品事業(百万円)	16,187	106.4
サービス事業(百万円)	602	99.9
リフォーム事業(百万円)	6,514	105.4
報告セグメント計(百万円)	24,817	105.1
その他(百万円)	1,196	124.7
合計(百万円)	26,014	105.9

- (注) 1. セグメント間の取引については相殺消去している。  
2. 上記の金額には消費税等は含まれていない。  
3. 当連結会計年度より、報告セグメントの区分を変更しており、前年同期比較については、前年同期の数値を変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較している。

(3) 受注状況

当連結会計年度の受注状況をセグメントごとに示すと、次の通りである。

セグメントの名称	受注高(百万円)	前年同期比(%)	受注残高(百万円)	前年同期比(%)
シャッター関連製品事業	39,449	109.7	8,730	107.8
建材関連製品事業	39,812	113.8	16,680	110.8
サービス事業	13,484	110.7	1,677	108.1
リフォーム事業	9,652	100.8	1,111	91.3
報告セグメント計	102,399	110.4	28,200	108.8
その他	2,195	94.7	262	84.4
合計	104,594	110.1	28,462	108.5

- (注) 1. セグメント間の取引については相殺消去している。  
2. 上記の金額には消費税等は含まれていない。  
3. 当連結会計年度より、報告セグメントの区分を変更しており、前年同期比較については、前年同期の数値を変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較している。

(4) 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次の通りである。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)	前年同期比(%)
シャッター関連製品事業(百万円)	38,815	103.3
建材関連製品事業(百万円)	38,184	104.9
サービス事業(百万円)	13,358	110.9
リフォーム事業(百万円)	9,758	107.9
報告セグメント計(百万円)	100,117	105.3
その他(百万円)	2,243	102.2
合計(百万円)	102,361	105.2

- (注) 1. セグメント間の取引については相殺消去している。  
2. 上記の金額には消費税等は含まれていない。  
3. 当連結会計年度より、報告セグメントの区分を変更しており、前年同期比較については、前年同期の数値を変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較している。

### 3【対処すべき課題】

当社グループは、お客様に「安心」「安全」を提供できる「快適環境のソリューショングループをめざして」を長期ビジョンとして掲げ、平成25年度からスタートする第三次中期経営計画に向けた基盤強化を図るために、平成24年度の基本テーマである「企業力の向上」を推し進めるとともに、グループシナジーの最大化を図っていく。

#### (1)「ライフ・イン」の発想による提案型商品の拡充と拡販

当社グループは、長期ビジョンである「お客様に安心安全を提供する快適環境のソリューショングループの実現」をめざして、お客様の視点と生活感覚に適した商品やサービスを提供する「ライフ・イン」と、それらの商品やサービスを通じてお客様の信頼を高め、いつまでも末永くご愛顧頂きたいという「ライフロング・パートナーシップ」の2つのコンセプトのもと、住宅や店舗、工場、医療・福祉施設など様々な用途に対して、お客様のご要望にきめ細かく対応できる提案型商品の拡充を進めている。

この商品づくりを基本に、住宅向けのガレージシャッターについては、安全性と快適性を重視した電動タイプの拡販を図るとともに、窓用のシャッターについても、省エネと防犯機能を兼ね備えた電動タイプの積極的な提案を進めていく。また、今後ますます加速していく高齢化社会に対しては、病院や福祉施設、高齢者専用の賃貸住宅等を対象に、バリアフリー対応の引き戸やユニバーサルデザインの折れ戸の拡販を図っていく。さらに、平成22年10月に施行された公共建築物等木材利用促進法を背景とした木製の学校用間仕切り、素材に廃木材と樹脂廃材を100%用いた再生複合材「テクモク」製のエクステリア建材についても、環境をテーマにした提案型商品として拡販に努めていく。

#### (2)ドア・パーティション事業の強化・拡充とグループシナジーを最大限に発揮した成果の拡大

ドア・パーティション事業の強化・拡充を図るため、当社グループは、東日本エリアの生産拠点であるグループ会社のティール建材株式会社と、西日本エリアの御着工場を核とした東西2拠点体制により、生産・供給体制の整備・拡充を進めている。平成24年4月にはスチールドアの製造・販売メーカーである鐵矢工業株式会社の株式を100%取得し、東日本エリアにおける生産・供給体制の充実を図るとともに、同社固有の技術を活用したスチールドアの受注拡大に努めていく。この東西2拠点による生産・供給体制をさらに充実させることで、市場における価格競争力の向上を図り、福祉と環境をキーワードにした提案営業に注力することで、ドア・パーティション事業のさらなる強化・拡充を進めていく。

当社グループは平成21年3月に、不二サッシ株式会社と資本および業務提携を締結した。この提携は、アルミやスチールなど互いの持つ素材バリエーションや固有の技術を活用しあうことで、総合建材グループとしての協業関係を構築し、営業基盤の拡充と生産、物流、調達等のコストダウンを進めるものである。提携から4年目を迎える平成24年度は、ストック市場を視野に、ドアやサッシなど相互製品の拡販、共同物流・資材調達の取り組み強化、新商品の市場への投入など、グループシナジーを最大限に発揮することで売上と利益のさらなる拡大を図り、協業成果の拡大を追求していく。

#### (3)ストック市場への対応強化

今後ますます拡大するストック市場において、当社グループはお客様に商品を末永く安心してお使い頂く「ライフロング・パートナーシップ」のコンセプトのもと、保守点検契約を推進するメンテナンス事業と、保守点検契約に絡めてビルや店舗のリニューアル物件を複合的に受注するリニューアル事業を展開するため、平成21年に設置した「メンテナンス事業部」により、ストック市場の開拓を進めている。

また、当社グループでは万一の火災の際に作動する防火設備として、防火シャッター及び防火ドアを販売しているが、これらの商品を正しく機能させ、かつ安全性を維持するためには、定期的な保守点検による維持管理が不可欠と考えている。現在、グループ会社の文化シャッターサービス株式会社では、全国117のサービス拠点による24時間365日のアフターメンテナンス体制により、修理も含めたサービス事業を展開しており、東名阪の三大都市圏を中心に展開しているメンテナンス事業部との連携をより強化することで、ストック市場への対応強化を図っていく。

さらに、住宅に特化したリフォーム事業を展開するグループ会社のゆとりフォーム株式会社では、60分以内のスピード対応を基本に、首都圏に展開する21店舗において、工事費込みのパッケージ商品「安心価格」の提案を通じて、お客様と直結した信頼関係づくりを進めており、アフターフォローの強化などによるリピートオーダーの獲得や、WEBを活用した新規顧客の拡大を図ることにより、リフォーム事業における収益基盤の安定・強化に向けた取り組みを進めている。

今後も当社グループは、建物用途やお客様の用途に応じて求められる様々な機能に対して的確な提案ができるよう、省エネ、節電、防犯、快適などのテーマに対応した商品を提供することでストック市場向けの売上構成比率を高め、ストック市場における利益の創出に繋げていく。

#### (4)企業コストの削減を推進

当社グループを取り巻く市場が依然として低迷を続ける中、収益を確保するには全部門による実効力のあるコスト削減の取り組みが必要と認識している。このため、当社グループでは平成21年より、構造改革を軸とした全社的なコスト管理体制の見直しと再構築を図る「B X T C R活動」を推進し、企業コストの削減に取り組んでいる。具体的には、製造・開発部門によるコスト削減、設計・工務部門によるコスト削減、販売部門によるコスト削減、人件費の削減によるコスト削減、一般固定費の削減など、全社的なコスト削減政策をテーマに掲げ、今後も継続して実行していく。

#### (5)環境配慮への取り組み

当社グループでは、環境配慮設計指針に基づき、環境に配慮した新商品の開発に取り組むとともに、CO2の削減効果が高い「エコ建材製品」の拡販に注力している。

エコ建材製品としては、住宅や幼稚園・学校、公共施設など幅広い用途で採用頂いている再生複合材「テクモク」製のデッキや手すり、目隠しルーバーなどを、エコマーク認定を取得した環境エクステリア建材として拡販を進めている。なお、「テクモク」については、平成20年12月に再生複合材の素材メーカーである株式会社エコウッドに資本参加し、素材生産から設計、販売、施工までの一貫した責任体制を整えている。

また、日除け機能を備えた可動式テント「ロールオーニング」は、グループ会社の株式会社テンパルが製造・販売を行っており、夏場のエアコン稼働率を3分の1に抑える省エネ効果の高い節電対策商品として、住宅市場への拡販に向けた展開を進めている。さらに、高速シートシャッター「大間迅」は、高速開閉と高気密性により高い省エネ効果を発揮することから、食品加工工場や精密機械工場内の様々な開口部に採用頂いているエコマーク認定商品となっている。当社グループでは、環境に配慮したこれらエコ建材製品のラインアップをさらに強化、拡充し、今後も積極的な拡販を図っていく。

そして、当社は環境貢献事業の柱として、平成23年4月に太陽光発電システム事業に参入した。住宅用及び産業用のそれぞれの用途に対して対応できるよう、当社グループの経営資源を最大限に活かしたビジネスモデルを早急に確立するとともに、アフターサービス体制を当社の強みとして、環境負荷低減に向けた取り組みを積極的に推し進めていく。

#### (6)海外展開の拡充

経済成長が著しいベトナムに、当社グループは平成20年12月、初の海外生産拠点として当社100%出資の現地子会社BUNKA-VIETNAM Co., Ltd.を設立した。平成22年3月にはハノイ市の近郊に竣工した現地工場において重量シャッターとドアの生産を開始し、平成23年3月には高速シートシャッターを含めた全3製品に生産品目を拡充している。

また、平成23年4月にはベトナム南部の主要都市ホーチミン市に新たに営業拠点を開設し、ハノイ市との販売2拠点体制を整えており、あわせて施工及びアフターメンテナンス体制の強化を図ることで、ベトナム全土におけるシャッター及びドアのさらなる拡販に注力していく。

#### (7)株式会社の支配に関する基本方針について

当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針

当社は、公開会社として、株主、投資家の皆様による当社株券等の自由な売買を認める以上、大量買付行為に応じて当社株券等の売却を行うか否かのご判断は、最終的には当社株券等を保有する当社株主の皆様の意思に基づき行われるべきものと考えている。

しかしながら、近年のわが国の資本市場においては、対象会社の賛同を得ずに、一方的に大量買付行為又はこれに類似する行為を強行するといった動きも見受けられないわけではなく、こうした大量買付行為の中には、その目的等からみて対象会社の企業価値の向上及び株主共同の利益に資さないものも想定される。

当社は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方としては、当社の様々な企業価値の源泉を十分に理解し、当社を支えていただいているステークホルダーとの信頼関係を築き、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を持続的かつ長期的に確保し、向上させるものでなければならないと考えている。

従って、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するおそれのある不適切な大量買付行為又はこれに類似する行為を行う者は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として適切ではないと考えている。

#### 基本方針の実現に資する特別な取組み

当社グループは、以下の社是、経営理念のもと、昭和30年の創業以来、シャッター、ドア等の住宅・ビル用建材を製造、販売、施工することによって、お客様に「安心」「安全」を提供してきた。また、「安心」「安全」はもとより、人、社会、環境にやさしい「多彩なものづくり」と「サービス」を通じて社会の発展に貢献し、人々の幸せを実現することを使命と定め、この使命を具現化した商品とサービスをお客様に提供することにより、企業価値及び株主共同の利益の持続的かつ長期的向上に取り組んでいる。

#### 社是

誠実) 誠実とは心のふれあいである。真心のふれあいでは信頼は生まれる。

努力) 努力とは創造する行為の持続力である。

奉仕) 奉仕とは自分の行為、行動で相手のお役に立つこと。

相手の立場に立った思いやりの心であり、いたわりの精神である。

#### 経営理念

常にお客様の立場に立って行動します。

優れた品質で社会の発展に貢献します。

積極性と和を重んじ日々前進します。

当社グループの企業価値の源泉は、創業以来、独創的な発想と開発力によって、業界の先駆けとなる製品を次々と発表することで築き上げてきた「技術の文化」という当社のブランド、人的資源を含む有形無形の経営資源、及び株主の皆様をはじめとするお客様、取引先、従業員、地域関係者等のステークホルダーとの関係にある。

当社は、当社の企業価値の向上及び株主共同の利益の実現によって、株主、投資家の皆様に長期的に継続して当社に投資していただくため、上記の基本方針の実現に資する特別な取組みとして、以下の施策を実施している。

これらの取組みにより、株主の皆様をはじめとするさまざまなステークホルダーとの信頼関係を一層強固なものにし、企業価値の継続的な向上をめざしていく。

これらの取組みは、当社の企業価値の源泉を十分に理解したうえで策定されており、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を持続的かつ長期的に向上するべく十分に検討されたものである。従って、上記の基本方針に沿うものであり、当社株主の共同の利益を損なうものではなく、また、当社役員の地位の維持を目的とするものでもない。

#### 1. 中長期的な会社の経営戦略

当社グループは、お客様に「安心」「安全」を提供できる「快適環境のソリューショングループ」をめざすという長期ビジョンを掲げ、達成に向けた実行計画として、以下の3点を経営姿勢とした平成27年度を最終年度とする長期的な経営戦略に取り組んでいる。

「挑戦力」すなわち“チャレンジ精神”

高い目標に挑戦し、スピードをもってやり遂げる

「総合力」すなわち“沸き立つ集団”

組織・事業・グループ会社の壁を越えてスクラムを組み、グループ丸となって取り組み、やり遂げる

「変革力」すなわち“独創性”

独創性のある強い技術の開発と育成「世の中にないもの、他社にマネのできないものを生み出す力」

平成18年度より平成20年度を最終年度とした第一次中期経営計画では、“メーカー原点への回帰”をテーマとし、あらゆるムダの排除や作業のスピード化を通じた「生産革新」による企業コストの低減、商品開発スピード及び品質の向上を通じた「技術革新」による新提案商品及び高付加価値商品の提供、お客様の快適環境を実現するための活動によって、常にタイムリーな提案を行う「販売革新」による売上拡大を3つの柱とし、すべての柱において「品質の向上」「スピードの追求」「コストの低減」へ向けてPDCAを回し、それぞれの職場の中での課題を解決して行くことを重視して、推進している。さらに、長期ビジョンへ向けて、平成21年度から平成23年度における第二次中期経営計画では“事業領域の拡大”をテーマに掲げ、既存事業の領域拡大や新技術、新領域への挑戦に取り組み、平成27年度を最終年度とする第三次中期経営計画においては、「快適環境のソリューショングループ」をテーマとして、業務連携をさらに拡大し、グループネットワークでお客様に「より高い快適環境ソリューション」を提案していく計画である。

かかる取組みは、当社グループの企業価値の向上が株主共同の利益にもつながるものと認識しており、「株主への還元」の一層の充実をめざしていく。

## 2. コーポレート・ガバナンス（企業統治）の推進

当社では、厳しい事業環境のもとで、企業競争力強化の観点から迅速で適切な経営判断を行うことが重要であると考えている。また、経営の透明性の観点から、経営のチェック機能の強化及び公平性を保つことも重要であると考え、コーポレート・ガバナンスを充実させるための体制整備やきめ細かい情報公開に取り組んでいる。

経営の体制として、業務執行と監督機能区分を明確にするため、執行役員制度を導入しており、また、監査役会を構成する監査役を4名、このうち3名を社外監査役とし、監査役監査の透明性、公平性を確保している。

内部統制システムについては、内部統制システム構築の基本方針に基づき、当社全役職員が効率性、公正性、法令遵守、資産の保全を全業務の中で達成するべく、展開している。

当社は、企業の社会的責任を果たすことが、企業価値の持続的な向上には不可欠であると考えている。「CSR憲章」「CSR行動指針」のもと、全役職員による、お客様満足の追求、安全への配慮、環境への配慮、誠実な企業経営、社会への貢献等を通じてステークホルダーからの信頼を一層高めるため、業務担当役員を委員長とするCSR委員会を設置し、全社的なコンプライアンス体制の一層の強化、環境問題への取組み及び地域社会への取組み等を推進している。

基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み

### 1. 企業価値の向上及び株主共同の利益の実現

#### (1) 企業価値の向上及び株主共同の利益の実現に反する株券等の大量買付行為の存在

以上の通り、当社においては、企業価値の向上及び株主共同の利益の実現に全力で取り組む所存であるが、近年の資本市場においては、株主の皆様には十分な検討時間を与えず、また対象となる会社の経営陣との十分な協議や合意等のプロセスを経ることなく、突如として株券等の大量買付行為を強行するといった動きも見受けられないわけではない。

もとより株券等の大量買付行為は、たとえそれが対象となる会社の取締役会の賛同を得ないものであっても、当該会社の資産の効率的な運用につながり、企業価値の向上及び株主共同の利益の実現をもたらすものであれば、何ら否定されるべきものではないと考える。

しかし、このような大量買付行為の中には真に会社経営に参加する意思がないにもかかわらず、専ら当該会社の株価を上昇させて当該株券等を高値で会社関係者等に引き取らせる目的で行うものなど、企業価値及び株主共同の利益を著しく損なうことが明白ないわゆる「濫用的買収」が存在する可能性があることは否定できない。

また、当社は、前述のとおり、長年築いてきたお客様との信頼関係を維持・発展させていくことをはじめ、さまざまなステークホルダーとの良好な関係を継続することが、当社の企業価値を中長期的に向上させ、株主の皆様の利益につながるものであることを確信している。当社株券等の大量買付者（下記2.(2)で定義）がこれらのことを十分理解し、中長期的にこれらを確保、向上させる者でなければ、当社の企業価値及び株主共同の利益は毀損されることになる。

#### (2) 本プラン導入の必要性

当社の株券等は譲渡自由が原則であり、株式市場を通じて多数の投資家の皆様により自由に取引いただいている。従って、当社株券等の大量買付行為に関する提案に応じるか否かは、最終的には株主の皆様の判断に委ねられるべきものである。

当社としては、上記(1)のような状況下で大量買付行為が行われた場合、当該大量買付行為が当社の企業価値及び株主共同の利益に資するものであるか否か、株主の皆様に適切に判断していただき、提案に応じるか否かを決定していただくためには、大量買付者及び当社取締役会の双方から適切かつ十分な情報が提供され、検討のための十分な期間が確保されることが不可欠であるとする。また、当社は、当社の企業価値及び株主共同の利益の確保又は向上の観点から大量買付行為の条件・方法を変更・改善させる必要があると判断する場合には、大量買付行為の条件・方法について、大量買付者と交渉するとともに、代替案の提案等を行う必要もあると考えられ、そのためにも必要な時間が十分に確保されるべきである。

当社は、このような考え方に立ち、以下の通り本プランを設定した。大量買付者に対し、本プランの遵守を求めるとともに、大量買付者が本プランを遵守しない場合、並びに大量買付行為が当社の企業価値及び株主共同の利益を毀損すると判断される場合の対抗措置を定めている。



## 2. 本プランの内容

### (1) 本プランの概要

本プランは、大量買付者が大量買付行為を行うにあたり、所定の手続に従うことを要請するとともに、かかる手続に従わない大量買付行為がなされる場合や、かかる手続に従った場合であっても当該大量買付行為が当社の企業価値及び株主共同の利益を毀損するものと判断される場合には、かかる大量買付行為に対する対抗措置として原則、新株予約権を株主の皆様は無償で割り当てるものである。また、会社法その他の法律及び当社の定款上認められるその他の対抗措置を発動することが適切と判断される場合には当該その他の対抗措置が用いられることもある。

本プランに従って割り当てられる新株予約権（以下「本新株予約権」という。）には、大量買付者及びその関係者による行使を禁止する行使条件や、当社が本新株予約権の取得と引換えに大量買付者及びその関係者以外の株主の皆様当社株式を交付する取得条項等を付すことが予定されている。

本新株予約権の無償割当てが実施された場合、かかる行使条件や取得条項により、当該大量買付者及びその関係者の有する議決権の当社の総議決権に占める割合は、大幅に希釈化される可能性がある。

### (2) 本プランの発動に係る手続

#### 対象となる大量買付行為

本プランの対象となる行為は、当社株券等の一定数以上の買付けその他の有償の譲受けの結果、

- ・ 当社の株券等の保有者が保有する当社の株券等に係る株券等保有割合の合計
- ・ 当社の株券等の公開買付者が所有し又は所有することとなる当社の株券等及び当該公開買付者の特別関係者が所有する当社の株券等に係る株券等所有割合の合計

のいずれかが20%以上となる者（以下「特定株式保有者」という。）による当社株券等の買付けその他の有償の譲受け又はその提案とする（ただし、当社取締役会があらかじめ承認したものを除く。このような買付け等を以下「大量買付行為」といい、大量買付行為を行い又は行おうとする者を以下「大量買付者」という。）。

#### 大量買付者に対する情報提供の要求

大量買付者には、当社取締役会が別段の定めをした場合を除き、大量買付行為の実行に先立ち、当社取締役会に対して、大量買付行為の内容の検討に必要な以下の各号に定める情報（以下「本必要情報」という。）を日本語で記載した、本プランに定める手続を遵守する旨の意向表明を含む買付提案書を提出していただく。なお、買付提案書には、商業登記簿謄本、定款の写しその他の大量買付者の存在を証明する書類を添付していただく。

当社取締役会は、上記買付提案書を受領した場合、速やかにこれを独立委員会に提供するものとする。大量買付者から提供していただいた情報では、当該大量買付行為の内容及び態様等に照らして、株主の皆様のご判断及び当社取締役会の評価・検討等のために不十分であると当社取締役会が合理的に判断する場合には、当社取締役会が別途請求する追加の情報を大量買付者から提供していただく。かかる追加情報提供の請求は、上記買付提案書受領後又はその後の追加情報受領後10日以内に行うこととする。

- ・ 大量買付者及びそのグループ（共同保有者、特別関係者及び（ファンドの場合は）組合員その他の構成員を含

む。）の詳細（具体的名称、資本構成、業務内容、財務内容、及び当社の事業と同種の事業についての経験等に関する情報等を含む。）

・ 大量買付者及びそのグループが現に保有する当社の株券等の数、並びに買付提案書提出日前60日間における大量買付者の当社の株券等の取引状況

・ 大量買付行為の目的（支配権取得もしくは経営参加、純投資もしくは政策投資、大量買付行為の後における当社の株券等の第三者への譲渡等、又は重要提案行為等（金融商品取引法第27条の26第1項、同法施行令第14条の8の2第1項、及び株券等の大量保有の状況の開示に関する内閣府令第16条に規定する重要提案行為等を意味する。以下別段の定めがない限り同じとする。）を行うことその他の目的がある場合には、その旨及び概要を含む。なお、目的が複数ある場合にはその全てを記載していただく。）、方法及び内容（大量買付行為により取得を予定する当社の株券等の種類及び数、大量買付行為の対価の額及び種類、大量買付行為の時期、関連する取引の仕組み、大量買付行為の方法の適法性並びに大量買付行為の実行の可能性等を含む。)

・ 大量買付行為の価格の算定根拠（算定の前提となる事実及び仮定、算定方法、算定に用いた数値情報並びに大量買付行為に係る一連の取引により生じることが予想されるシナジーの額及びその算定根拠等を含む。)

- ・ 大量買付行為の資金の裏付け（資金の提供者（実質的な提供者を含む。）の具体的な名称、調達方法、関連する取引の内容等を含む。）
- ・ 大量買付行為の後の当社グループの経営方針、経営者候補（当社及び当社グループの事業と同種の事業についての経験等に関する情報を含む。）、事業計画、財務計画、資本政策、配当政策及び資産活用策
- ・ 大量買付行為の後の当社グループの従業員、取引先、顧客その他の当社グループに係る利害関係者の処遇方針
- ・ 大量買付行為のために投下した資本の回収方針
- ・ その他当社取締役会が合理的に必要と判断する情報

なお、大量買付行為があった場合はその事実を、また、買付提案書又は追加情報を受領した場合はその受領の事実を、速やかに株主の皆様へ開示する。大量買付者から当社取締役会に提供された情報の内容等については、適時かつ適切に株主の皆様へ開示に必要であると当社取締役会が判断する時点で、その全部又は一部につき株主の皆様へ情報開示を行う。

#### 当社取締役会の検討手続

当社取締役会は、大量買付者から提出された買付提案書の記載内容が本必要情報として十分であると判断した場合（大量買付者による情報提供が不十分であるとして当社取締役会が追加的に提出を求めた本必要情報が提出された結果、当社取締役会が買付提案書と併せて本必要情報として十分な情報を受領したと判断した場合を含む。）、その旨並びに下記記載の取締役会評価期間の始期及び終期を、直ちに大量買付者及び独立委員会に通知し、株主の皆様に対する情報開示を法令及び株式会社東京証券取引所の定める諸規則に従って適時かつ適切に行う。当社取締役会は、大量買付者に対する当該通知の発送日の翌日から60日以内（以下「取締役会評価期間」という。）に、必要に応じて適宜外部専門家等の助言を得ながら、提供された必要情報を十分に評価・検討し、下記に定める独立委員会による勧告を最大限尊重したうえで、大量買付行為に関する当社取締役会としての意見を慎重にとりまとめ、大量買付者に通知するとともに、適時かつ適切に株主の皆様へ公表する。また、必要に応じて、大量買付者との間で大量買付行為に関する条件・方法について交渉し、さらに、当社取締役会として、株主の皆様へ代替案を提示することもある。

大量買付者は、下記に定める場合を除き、この取締役会評価期間の経過後においてのみ、大量買付行為を開始することができるものとする。

#### 独立委員会の設置

本プランに定めるルールに従って一連の手続が進行されたか否か、並びに本プランに定めるルールが遵守された場合に当社の企業価値及び株主共同の利益を確保し又は向上させるために必要かつ相当と考えられる一定の対抗措置を講じるか否かについては、当社取締役会が最終的な判断を行うが、その判断の合理性及び公正性を担保するために、当社は、当社取締役会から独立した組織として、独立委員会を設置することとする。独立委員会の委員は、3名以上5名以下とし、社外取締役、社外監査役、弁護士、税理士、公認会計士、学識経験者、投資銀行業務に精通している者及び他社の取締役又は執行役として経験のある社外者等の中から選任されるものとする。本プラン継続時における独立委員会の委員には、小林明彦氏及び飯田英男氏、松田利之氏の合計3名が就任している。

なお、独立委員会の判断の概要については、適宜株主の皆様へ情報開示を行う。

#### 対抗措置の発動の手続

当社取締役会が、対抗措置の発動を判断するにあたっては、その判断の合理性及び公正性を担保するために、以下の手続を経ることとする。まず、当社取締役会は、対抗措置の発動に先立ち、独立委員会に対して対抗措置の発動の是非について諮問し、独立委員会は、この諮問に基づき、必要に応じて外部専門家等（当社が費用を負担することとする。）の助言を得たうえで、当社取締役会に対して対抗措置の発動の是非について勧告を行う。当社取締役会は、対抗措置を発動するか否かの判断に際して、独立委員会による勧告を最大限尊重するものとする。

また、当社取締役会が対抗措置を発動するに際しては、社外監査役全員を含む当社監査役全員の賛成を得たうえで、当社取締役会全員の一致により発動の決議をすることとする。当社取締役会は、当該決議を行った場合、当該決議の概要その他当社取締役会が適切と判断する事項について、速やかに株主の皆様へ情報開示を行う。

なお、当社取締役会は、独立委員会に対する上記諮問に加え、大量買付者の提供する本必要情報に基づき、必要に応じて外部専門家等の助言を得ながら、当該大量買付者及び当該大量買付行為の具体的な内容並びに当該大量買付行為が当社の企業価値及び株主共同の利益に与える影響等を評価・検討したうえで、対抗措置の発動の是非を判断するものとする。

#### 対抗措置の発動の条件

・大量買付者が本プランに定める手続に従わずに大量買付行為を行う場合

当社取締役会は、大量買付者が本プランに定める手続に従わなかった場合、大量買付行為の具体的な条件・方法等の如何を問わず、当該大量買付行為が当社の企業価値及び株主共同の利益を害するものであるとみなし、独立委員会による勧告を最大限尊重したうえで、当社の企業価値及び株主共同の利益を確保し又は向上させるために必要かつ相当な対抗措置を講じることとする。

・大量買付者が本プランに定める手続に従って大量買付行為を行う場合

大量買付者が本プランに定める手続に従って大量買付行為を行い又は行おうとする場合には、当社取締役会が仮に当該大量買付行為に反対であり、反対意見の表明、代替案の提示、株主の皆様への説明等を行う場合であっても、原則として、当該大量買付行為に対する対抗措置は講じない。大量買付者の提案に応じるか否かは、株主の皆様において、当該大量買付行為に関する本必要情報及びそれに対する当社取締役会の意見、代替案等をご考慮のうえ、ご判断いただくこととなる。

ただし、大量買付者が本プランに定める手続に従って大量買付行為を行い又は行おうとする場合であっても、当社取締役会が、大量買付者の大量買付行為の内容を検討し、大量買付者との協議、交渉等を行った結果、当該大量買付者の買付提案に基づく大量買付行為が、当社の企業価値を毀損し、株主共同の利益を著しく害するものであると認められた場合には、取締役会検討期間の開始又は終了にかかわらず、当社取締役会は、独立委員会による勧告を最大限尊重したうえで、当社の企業価値及び株主共同の利益を確保し又は向上させるために、必要かつ相当な対抗措置を講じることがある。具体的には、以下に掲げるいずれかの類型に該当すると判断される場合には、原則として、当該買付提案に基づく大量買付行為は当社の企業価値を毀損し、株主共同の利益を著しく害するものに該当すると考える。

- (a) 高値買取要求を狙う買収である場合
- (b) 重要な資産・技術情報等を廉価に取得する等、会社の犠牲のもとに大量買付者の利益実現を狙う買収である場合
- (c) 会社資産を債務の担保や弁済原資として流用する買収である場合
- (d) 会社の高額資産を処分させ、その処分利益で一時的に高配当をさせるか、一時的に高配当による株価急上昇の機会を狙って高値の売り抜けを狙う買収である場合
- (e) 当社の株券等の買付条件が、当社の企業価値に照らして著しく不十分又は不適切な買収である場合
- (f) 最初の買付けで全株券等の買付けの申込みを勧誘することなく、二段階目の買付条件を不利に設定し、あるいは明確にしないで、公開買付けを行うなど、株主に株券等の売却を事実上強要するおそれがある買収である場合
- (g) 大量買付者が支配権を取得する場合の当社の企業価値が、中長期的な将来の企業価値との比較において、当該大量買付者が支配権を取得しない場合の当社の企業価値に比べ、著しく劣後する場合
- (h) 大量買付者が公序良俗の観点から当社の支配株主として著しく不適切である場合
- (i) 前各号のほか、以下のいずれをも満たす買収である場合
  - a. 顧客、従業員その他の利害関係者の利益を含む当社の企業価値及び株主共同の利益を毀損するおそれがあることが客観的かつ合理的に推認される場合
  - b. 当該時点で対抗措置を発動しない場合には、企業価値及び株主共同の利益の毀損を回避することができないか又はそのおそれがあると判断される買収

#### 当社取締役会による対抗措置の実施・不実施に関する決定

当社取締役会は、独立委員会の勧告を最大限尊重したうえで、対抗措置の実施又は不実施に関する決定を行う。

当社取締役会は、対抗措置の実施又は不実施の決定を行った場合、直ちに当該決定の概要そのほか当社取締役会が適切と認める事項を大量買付者に通知（以下、不実施の決定にかかる通知を「不実施決定通知」という。）し、株主の皆様に対する情報開示を行う。大量買付者は当社取締役会から不実施決定通知を受領した日の翌営業日から、大量買付行為を行うことが可能となる。

#### 当社取締役会による再検討

当社取締役会は、一旦対抗措置を実施すべきか否かについて決定した後であっても、大量買付者が大量買付行為にかかる条件を変更した場合や大量買付行為を中止した場合など、当該決定の前提となった事実関係等に変動が生じた場合には、改めて独立委員会に諮問したうえで再度審議を行い、独立委員会の勧告を最大限尊重して、対抗措置の実施又は中止に関する決定を行うことができる。

当社取締役会は、かかる決定を行った場合、直ちに当該決定の概要その他当社取締役会が適切と認める事項を大量買付者に通知し、株主の皆様に対する情報開示を行う。

### (3) 対抗措置の概要

当社取締役会は、本プランにおける対抗措置として、本新株予約権の無償割当てを行う。本新株予約権は、本新株予約権の無償割当てを決議する当社取締役会において定める一定の日（以下「割当期日」という。）における、最終の株主名簿に記録された株主（ただし、当社を除く。）に対し、その保有株式1株につき新株予約権1個以上で当社取締役会が定める数の割合で割り当てられる。

本新株予約権1個の行使に際して出資される財産（金銭とする。）の価額（行使価額）は1円であり、本新株予約権1個の行使により、本新株予約権に係る新株予約権者（以下「本新株予約権者」という。）に対して当社普通株式1株が交付される。

ただし、特定株式保有者及びその関係者は、本新株予約権を行使することができないものとする。

また、当社は、本新株予約権の行使による場合のほか、本新株予約権に付された取得条項に基づき、一定の条件のもとで特定株式保有者及びその関係者以外の本新株予約権者から、当社普通株式と引換えに本新株予約権を取得することができる。なお、当社は一定の条件のもとで本新株予約権全部を無償で取得することも可能である。

さらに、本新株予約権を譲渡により取得するには、当社取締役会の承認が必要である。

上記(1)記載のとおり、本新株予約権の無償割当てのほか、会社法その他の法令及び当社の定款上認められるその他の対抗措置を発動することが適切と判断された場合には当該その他の対抗措置が用いられることがある。

当社取締役会は、本プランにおける対抗措置を実施した場合、当社取締役会が適切と認める事項について、適時に株主の皆様に対する情報開示を行う。

### (4) 本プランの有効期間、廃止及び変更

本プランの有効期間は、第65期定時株主総会の終結の時から平成26年6月開催予定の平成26年3月期に関する定時株主総会の終結の時までとする。ただし、本プランは、有効期間の満了前であっても、当社の株主総会において本プランを廃止する旨の決議が行われた場合又は当社取締役会により本プランを廃止する旨の決議が行われた場合には、その時点で廃止されるものとする。

また、当社取締役会は、本プランの有効期間中であっても、第65期定時株主総会の決議による委任の範囲内において、必要に応じて独立委員会の意見を得たうえで、本プランの技術的な修正又は変更を行う場合がある。

なお、本プランは平成23年5月11日現在施行されている法令の規定を前提としているので、同日以後、法令の新設又は改廃等により本プランの規定に修正を加える必要が生じた場合には、当該法令の趣旨に従い、かつ、本プランの基本的考え方に反しない範囲で、適宜本プランの文言を読み替えることとする。

本プランが廃止、修正又は変更された場合には、当該廃止、修正又は変更の事実その他当社取締役会が適切と認める事項について、速やかに公表する。

また、平成26年3月期に関する定時株主総会の終結の時以降における本プランの内容については、必要な見直しを行ったうえで、本プランの継続、又は新たな内容のプランの導入等に関して株主の皆様のご意思を確認させていただく予定である。

## 3. 株主及び投資家の皆様への影響

### (1) 本プランの導入時に株主及び投資家の皆様に与える影響

本プランの導入時点においては、対抗措置自体は行われないので、株主及び投資家の皆様の法的権利又は経済的利益に直接具体的な影響が生じることはない。

### (2) 本新株予約権の無償割当ての実施により株主及び投資家の皆様に与える影響

本新株予約権は、割当期日における株主の皆様に対し、その保有する株式1株につき1個以上で当社取締役会が定める数の割合で無償で割り当てられるので、その行使を前提とする限り、株主の皆様が保有する株式全体の価値に関して希釈化は生じない。

もっとも、株主の皆様が、本新株予約権の行使期間中に本新株予約権の行使を行わない場合には、他の株主の皆様による本新株予約権の行使により、その保有する株式の価値が希釈化することになる。ただし、当社は、当社取締役会の決定により、本新株予約権の要項に従い行使が禁じられていない株主の皆様から本新株予約権を取得し、それと引換えに当社普通株式を交付することがある。当社がかかる取得の手続を行った場合、本新株予約権の要項に従い行使が禁じられていない株主の皆様は、本新株予約権の行使及び行使価額相当の金銭の払込みをせずに、当社株式を受領することとなり、その保有する株式1株あたりの価値の希釈化は生じるが、保有する株式全体の価値の希釈化は生じない。

なお、本新株予約権の無償割当てを受けるべき株主が確定した後において、当社が、本新株予約権の無償割当てを中止し又は無償割当てされた本新株予約権を無償で取得する場合には、1株あたりの株式の価値の希釈化は生じないので、1株あたりの株式の価値の希釈化が生じることを前提にして売買を行った投資家の皆様は、株価の変動により相応の損害を被る可能性がある。

(3) 本新株予約権の無償割当ての実施後における本新株予約権の行使又は取得に際して株主及び投資家の皆様に与える影響

本新株予約権の行使又は取得に関しては差別的条件が付されることが予定されているため、当該行使又は取得に際して、大量買付者の法的権利又は経済的利益に希釈化が生じることが想定されるが、この場合であっても、大量買付者以外の株主及び投資家の皆様の有する当社の株式に係る法的権利及び経済的利益に対して直接具体的な影響を与えることは想定していない。もっとも、新株予約権それ自体の譲渡は制限されているため、割当期日以降、本新株予約権の行使又は本新株予約権の当社による取得の結果、株主の皆様が株式が交付される場合には、株主の皆様が株券が交付されるまでの期間、株主の皆様が保有する当社株式の価値のうち本新株予約権に帰属する部分については、譲渡による投下資本の回収はその限りで制約を受ける可能性がある点に留意する必要がある。

(4) 本新株予約権の無償割当てに伴って株主の皆様に必要な手続等

本新株予約権の行使の手続

当社は、割当期日における最終の株主名簿に記録された株主の皆様に対し、原則として、本新株予約権の行使請求書（行使に係る本新株予約権の内容及び数、本新株予約権を行使する日等の必要事項並びに株主ご自身が本新株予約権の行使条件を充足すること等についての表明保証条項、補償条項その他の誓約文言を含む当社所定の書式によるものとする。）その他本新株予約権の行使に必要な書類を送付する。本新株予約権の無償割当て後、株主の皆様が行使期間中にこれらの必要書類を提出したうえ、本新株予約権1個当たり1円を払込取扱場所に払い込むことにより、1個の本新株予約権につき1株（対象株式数の調整があった場合には、調整後の株数。）の当社普通株式が発行されることになる。

当社による本新株予約権の取得の手続

当社は、当社取締役会が本新株予約権を取得する旨の決定をした場合、法定の手続に従い、取得条項が複数ある場合には、それぞれ取得条項毎に、取締役会の決議を行い、かつ、新株予約権者の皆様に対する公告を実施した上で、本新株予約権を取得する。また、本新株予約権の取得と引換えに当社普通株式を株主の皆様へ交付することとした場合には、速やかにこれを交付する。なお、この場合、かかる株主の皆様には、別途、ご自身が特定株式保有者でないこと等についての表明保証条項、補償条項その他の誓約文言を含む当社所定の書式による書面をご提出いただくことがある。

上記のほか、割当て方法、行使の方法及び当社による本新株予約権の取得の方法の詳細については、本新株予約権の無償割当ての実施が決定された後、株主の皆様に対して公表又は通知する。

本プランの合理性（本プランが基本方針に沿い、当社株主の共同の利益を損なうものではなく、当社役員の地位の維持を目的とするものではないこと及びその理由）

本プランは、以下の理由により、上記の基本方針に沿うものであり、当社株主の共同の利益を損なうものではなく、また当社役員の地位の維持を目的とするものでもないと考えている。

1. 買収防衛策に関する指針の要件等を完全に充足していること

本プランは、経済産業省及び法務省が平成17年5月27日に発表した「企業価値・株主共同の利益の確保又は向上のための買収防衛策に関する指針」の定める三原則（「企業価値・株主共同の利益の確保・向上の原則」、「事前開示・株主意思の原則」、「必要性・相当性の原則」）を完全に充足しており、株式会社東京証券取引所の定める買収防衛策の導入に係る諸規則の趣旨にも合致したものである。

また、経済産業省に設置された企業価値研究会が平成20年6月30日に発表した報告書「近時の諸環境の変化を踏まえた買収防衛策の在り方」の内容も踏まえている。

2. 企業価値及び株主共同の利益の確保又は向上を目的として導入されていること

本プランは、上記記載のとおり、当社株券等に対する大量買付行為がなされた際に、当該大量買付行為に応じるべきか否かを株主の皆様が判断し、また当社取締役会が株主の皆様のために代替案を提示し、大量買付者と交渉を行うこと等を可能とするために必要な情報や時間を確保することにより、当社の企業価値及び株主共同の利益を確保又は向上することを目的として導入されるものである。

3. 株主意思を重視するものであること

本プランは、平成23年6月29日開催の第65期定時株主総会決議に基づいて導入されたものである。また、本プランの有効期間は、第65期定時株主総会の終結の時から平成26年6月開催予定の平成26年3月期に関する第68期定時株主総会の終結の時までとなっているが、本プランの有効期間の満了前であっても、株主総会において本プランを廃止する旨の決議が行われた場合には、本プランはその時点で廃止されることとなり、その意味で、本プランの導入だけでなく存続についても、株主の皆様のご意向が反映されることとなっている。

4. 独立性の高い社外者の判断の重視

当社は、上記2.(2)に記載のとおり、本プランの継続にあたり、当社取締役会の判断の合理性及び公正性を担

保するために、取締役会から独立した機関として、独立委員会を設置している。

このように、当社取締役会が独立委員会の勧告を最大限尊重したうえで決定を行うことにより、当社取締役会が恣意的に本プランの発動を行うことを防ぐとともに、同委員会の判断の概要については、適宜株主の皆様へ情報開示を行うこととされており、当社の企業価値及び株主共同の利益に適うように本プランの運営が行われる仕組みが確保されている。

#### 5. 合理的な客観的要件の設定

本プランは、上記 2.(2)に記載のとおり、あらかじめ定められた合理的な客観的要件が充足されなければ発動されないように設定されており、当社取締役会による恣意的な発動を防止するための仕組みを確保している。

#### 6. 第三者専門家の意見の取得

本プランは、上記 2.(2) 及び 2.(2) に記載のとおり、大量買付者が出現した場合、取締役会及び独立委員会が、当社の費用で、独立した第三者の助言を得ることができることとされている。これにより、取締役会及び独立委員会による判断の公正性及び合理性がより強く担保される仕組みが確保されている。

#### 7. デッドハンド型もしくはスローハンド型買収防衛策ではないこと

上記 2.(4)に記載のとおり、本プランは、当社の株主総会で選任された取締役で構成される取締役会の決議によりいつでも廃止できることとしており、取締役会の構成員の過半数を交代させてもなお発動を阻止できない、いわゆるデッドハンド型買収防衛策ではない。

また、当社取締役の任期は2年としているが、期差任期制を採用していないため、本プランはスローハンド型買収防衛策（取締役会の構成の交代を一度に行うことができないため、その発動を阻止するのに時間を要する買収防衛策）でもない。

#### 4【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがある。当社グループでは、これらのリスク発生の可能性を認識した上で、発生の回避及び発生した場合の対応に努める所存である。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものである。

##### 東日本大震災に伴う影響及び地震等に伴う製品出荷への影響

東日本大震災による福島原子力発電所事故の影響は、安全基準の見直しに伴う他の原子力発電所の運用状況に伴い、夏場の電力需給逼迫による大規模停電の発生や計画停電の再実施などにより、商品の生産能力の低下や出荷及び供給が遅延する恐れがあり、顧客への対応に支障を来し、結果として売上の低下を招く可能性がある。

さらに、当社グループは全国に販売拠点と共に製造拠点を配置しており、その中には地震発生率が世界の標準より高い地域もあり、今後、そうした地域で災害が発生した場合、その被害を最小に食い止める体制を敷いていたとしても、完全に防御できる保証はない。今後の仮説として、東海及び首都圏地域で大規模な地震やその他の操業を中断する事象が発生した場合、当該地区に設置する各生産拠点や販売拠点において、商品の供給体制の複数化や販売・管理拠点の統合化など対策は進めているが、商品の生産能力低下や出荷及び供給が遅延することは避けられず、顧客への対応に支障を来し、売上の低下を招く可能性がある。さらに、当該地区の拠点到被害があった場合、その修復または代替のために多大な費用が発生する可能性がある。

##### 資材等の調達

当社グループでは売上高の約40%をシャッター関連製品事業で占めており、その中核をなす製品として重量シャッター及び軽量シャッター、窓シャッター等がある。現在、これらシャッターの製造に必要な鋼材を複数の会社から購入しているが、中近東情勢の緊張を反映して原油をはじめとする資源価格が上昇する中、鋼材の価格についてもその影響が及ぶと見ており、収益を確保する上で厳しい状況が予想される。

##### 商品の性能保持や安全対策

当社グループは防火シャッターや防火ドアなど防災型の商品を各種取り扱っており、これらの商品は火災発生時など緊急の際に性能が発揮されなければならない。そのためには、保守点検が重要な要素となるため、メンテナンス事業部を中心に任意での保守点検契約の促進を進めているが、現状ではそれらの商品の定期的な保守点検は法制化されておらず、これまでのところそれら商品の保守点検契約率は依然として低迷した状況にある。このことは、火災発生時における安全性の担保への潜在的なリスクとなっている。

また、建物の大型開口部に設置される重量シャッター等に関しては、特に安全性に関する厳密な性能が要求される。重量シャッター等には障害物感知装置や安全装置を標準装備しているが、これらの装備によっても、地震等の不測事態の発生や製品自体の経年劣化、構造躯体の劣化、保守点検の未実施等により、万一の事故の発生を防げるとまでは言い切れない。重量があり、可動する開口部商品を取り扱う当社グループにおいては、施工後のメンテナンスまで含めて一貫した責任体制を敷いているが、万一、重大事故が発生すれば、当社グループのブランドイメージが損なわれ、株価や業績に悪影響が及ぶことは避けられない。

##### 住宅着工戸数と非住宅着工床面積低迷の影響

当社グループの先行指標となる住宅着工戸数、非住宅着工床面積は、復興需要が押し上げ要因となり、回復基調で推移するものと見込まれるが、引き続き低水準の傾向が続くものと思われる。当社グループは戸建て住宅向けにはガレージシャッターや窓用シャッター、マンション向けには玄関ドアなどを取り扱っており、今後も住宅及び非住宅の着工数が低迷し、その傾向が長期化した場合、当期以降の業績にも影響が及ぶ可能性がある。

##### 公正取引委員会との審判による影響

当社は平成22年6月9日に、公正取引委員会から独占禁止法に違反する行為があったとして排除措置命令及び課徴金納付命令を受けたが、違法行為はないという見解から審判請求の手続きをとり、同年11月10日より審判を開始している。

今後、同委員会から下される審決の内容及び時期について現段階で予測することはできないが、その内容によっては訴訟に発展する可能性もある。

## 5【経営上の重要な契約等】

## 技術受入契約

契約会社名	相手方の名称	国名	契約品目	契約内容	契約期間
文化シャッター株式会社 (当社)	ダイナコヨー ロッパ	ベルギー	高速シート シャッター	日本国内における製造・ 販売に関する独占契約	自平成21年4月1日 至平成31年3月31日 以後無期限延長 (6ヶ月前の通知に より解除)

(注)ダイナコヨーロッパへのロイヤリティ支払いについては、一定の売上数量まで1製品当たり50千円、一定の売上数量を超えたものについては、1製品当たり15千円となっている。

## 6【研究開発活動】

当連結会計年度における研究開発活動は、当社グループの基本方針である『お客様に「安心」「安全」を提供できる「快適環境のソリューショングループ」をめざして』を推進すべく、お客様の使途、用途に的確に対応できる提案型商品の開発を主要なテーマとして行った。また、CSRの観点から製品の安全(人災・防犯・防災)に対する信頼性向上を主眼に、製造・施工・メンテナンスからの観点を含めた製品見直しを実施し、順次改善を行った。

その結果投じた研究開発費は1,328百万円となった。セグメント別の研究開発の概要は次の通りである。

シャッター関連製品事業の重量シャッターにおいては、業界唯一となるバッテリーレスの危害防止装置を開発し、軽量シャッターにおいては、静音シャッター「小町様」の手動タイプ、電動タイプを開発するとともに、電動タイプにおいては収納部のコンパクト化を実現した。また、軽量シャッター全般において、工事時の安全性と品質を高める無火気工法を開発し、さらに、高速シートシャッター「大間迅」シリーズの収まりをコンパクトにした「M1タイプ」を開発し、オーバースライディングドアにおいては、冷蔵倉庫向けに断熱効果の高い「フラットクール」、「フラットチルド」の開発を行い、当連結会計年度の研究開発費は1,129百万円となった。

建材関連製品事業の住宅用建材においては、既設の手動窓シャッターを巻取部の交換で手軽に電動化出来る後付電動化ユニット「オートマンミニ」を開発し、ハウスビルダー向けにローコストタイプの手摺り付き笠木「DAM型B X仕様」を開発した。また、ビル用建材においては、トイレブースを指詰め防止構造に改良するとともに、カームスライダシリーズをお客様の幅広いニーズに対応すべくバリエーションの統廃合を実施し、当連結会計年度の研究開発費は198百万円となった。



## 7【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析は、次の通りである。

### (1) 財政状態の分析

#### (流動資産)

当連結会計年度末における流動資産の残高は、56,789百万円（前連結会計年度末は52,373百万円）となり、4,415百万円増加した。これは、「受取手形及び売掛金」の増加（27,913百万円から29,501百万円へ1,587百万円増）及び「現金及び預金」の増加（12,906百万円から14,438百万円へ1,531百万円増）が主な要因である。「受取手形及び売掛金」の増加については、前連結会計年度下半期と比較して当連結会計年度下半期の売上高が増加した事によるものであり、「現金及び預金」の増加については、仕入債務の増加等によるものである。

#### (固定資産)

当連結会計年度末における固定資産の残高は、27,954百万円（前連結会計年度末は28,027百万円）となり、72百万円減少した。これは、「有形固定資産」の減少（17,497百万円から16,776百万円へ720百万円減）及び「前払年金費用」の減少（1,209百万円から634百万円へ574百万円減）が主な要因である。「有形固定資産」の減少については、既存資産の減価償却によるものであり、「前払年金費用」の減少については、基金型企業年金制度における年金資産が減少した事によるものである。

#### (流動負債)

当連結会計年度末における流動負債の残高は、33,238百万円（前連結会計年度末は30,320百万円）となり、2,917百万円増加した。これは、「支払手形及び買掛金」の増加（19,766百万円から21,144百万円へ1,377百万円増）及び「未払費用」の増加（4,260百万円から5,024百万円へ763百万円増）が主な要因である。「支払手形及び買掛金」の増加については、前連結会計年度下半期と比較して当連結会計年度下半期の仕入高が増加した事によるものであり、「未払費用」の増加については、前連結会計年度下半期と比較して当連結会計年度下半期の製品取付代が増加した事によるものである。

#### (固定負債)

当連結会計年度末における固定負債の残高は、19,704百万円（前連結会計年度末は20,540百万円）となり、836百万円減少した。これは、「長期借入金」が減少（2,800百万円から2,000百万円へ800百万円減）した事が主な要因である。「長期借入金」の減少については、長期借入金を金融機関へ返済した事によるものである。

#### (純資産)

当連結会計年度末における純資産の残高は、31,801百万円（前連結会計年度末は29,539百万円）となり、2,261百万円増加した。これは、「利益剰余金」が配当金の支払い（394百万円）により減少した一方で、当期純利益の計上（2,868百万円）により増加した事が主な要因である。

### (2) キャッシュ・フローの分析

キャッシュ・フローの分析は「第2 事業の状況 1.業績等の概要 (2) キャッシュ・フロー」に記載している通りである。

### (3) 経営成績の分析

当連結会計年度における売上高は102,361百万円（対前年同期比5.2%増）、販売費及び一般管理費は22,901百万円（対前年同期比1.2%減）、営業利益は2,738百万円（対前年同期比253.1%増）、経常利益は3,358百万円（対前年同期比197.6%増）、当期純利益は2,868百万円（対前年同期比85.2%増）となった。

売上高については、シャッター関連製品事業においては、店舗向け、ガレージ向け等の軽量シャッター及び大型商業施設向けの重量シャッター等をはじめ概ね堅調に推移し、建材関連製品事業においては、ビル用ドア、パーティションが堅調に推移した。また、サービス事業においては、震災直後の緊急対応等により修理・メンテナンスの件数が増加して堅調に推移し、リフォーム事業においては、競争が激化しているリフォーム業界ながら、工事費込みのパッケージ商品「安心価格」が堅調に推移した事が、売上高増加の一因となった。

販売費及び一般管理費については、当社グループの全部門において企業コストを削減するB X T C R (BX Total Cost Reduction) 活動の推進等により減少となった。

当期純利益については、持分法による投資利益、投資事業組合運用益を営業外収益として計上した事、固定資産売却益を特別利益に計上した事等により増益となった。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資については、生産性及び品質の向上並びに省力化、合理化などを目的とした設備投資を継続的に実施した。

当連結会計年度の設備投資の総額は874百万円であり、セグメントごとの設備投資について示すと、次の通りである。なお、有形固定資産の他、無形固定資産及び長期前払費用への投資を含めて記載している。

シャッター関連製品事業においては、生産性及び品質の向上のため、連結子会社新生精機株式会社の工場設備改善を中心に272百万円の設備投資を実施した。

建材関連製品事業においては、ドアの生産能力増強を目的とした当社御着工場の工場設備改善を中心に、294百万円の設備投資を実施した。

サービス事業においては、連結子会社文化シャッターサービス株式会社のOA機器等設備を中心に108百万円の設備投資を実施した。

リフォーム事業においては、連結子会社ゆとりフォーム株式会社の基幹システム開発を中心に27百万円の設備投資を実施した。

その他においては、注文家具の生産能力増強を目的とした連結子会社文化工芸株式会社の工場設備改善を中心に46百万円の設備投資を実施した。

また、特定のセグメントに区分できない全社（共通）として、当社、基幹システム開発を中心に124百万円の設備投資を実施した。

当連結会計年度完成の主要な設備としては、当社小山工場を中心とした工場機械設備等がある。

なお、当連結会計年度において重要な設備の除却、売却等はない。

## 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次の通りである。

### (1) 提出会社

平成24年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)	
			建物及び構 築物 (百万円)	機械装置及 び運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	リース資産 (百万円)	その他 (百万円)		合計 (百万円)
本社 (東京都文 京区)	全社 (共通)	東京地区拠 点統合ビル	1,892	1	2,067 (1,245)	81	112	4,155	362 (51)
本社 (埼玉県上 尾市)(注2)	建材関連製 品及びその 他 (賃貸収 入)	ドア工場施 設・賃貸用 倉庫及び機 械装置	83	80	853 (45,445)	-	-	1,018	- (-)
北海道支店 他19支店 (札幌市白 石区他) (注3.4)	シャッター 関連製品・ 建材関連製 品・サービ ス・リ フォーム	製品販売設 備	480	35	525 (38,561)	124	15	1,182	1,060 (317)
小山工場 (栃木県小 山市)	シャッター 関連製品及 び建材関連 製品	シャッター ・エクステ リア等の生 産設備	306	204	[4,790] 254 (77,381)	8	24	800	89 (5)
掛川工場 (静岡県掛 川市)	シャッター 関連製品及 び建材関連 製品	シャッター ・エクステ リア等の生 産設備	1,057	134	1,028 (64,593)	43	12	2,276	78 (1)
製造企画部 (「ライフイ ンセンタ ー」) (栃木県小山 市)	シャッター 関連製品及 び建材関連 製品	試験棟及び 試験装置	491	27	[4,987] 241 (13,368)	16	10	787	53 (1)
BSトレーニ ングセン ターYUK I 他1カ所 (茨城県結 城市他)	全社 (共通)	研修施設	690	-	[340] 116 (4,462)	0	0	808	1 (2)

### (2) 国内子会社

平成24年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)	
				建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び運搬 具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	リース資産 (百万円)	その他 (百万円)		合計 (百万円)
新生精機(株)	工場 (兵庫県加 西市)	シャッター 関連製品	シャッター 開閉機等の 生産設備	231	243	111 (23,852)	10	26	622	64 (18)
文化シャッ ターサービ ス(株)	首都圏 サービス 支社他7 支社(埼玉 県戸田市 他)	サービス	保守・修理 事業施設	61	11	273 (835)	33	3	383	655 (47)

(3) 在外子会社

平成24年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)	
				建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び運搬 具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	リース資産 (百万円)	その他 (百万円)		合計 (百万円)
BUNKA-VI ETNAM Co.,Ltd.	ベトナム 工場(ベ トナム社 会主義共 和国フ ンイェ ン省)	シャッター 関連製品及 び建材関連 製品	シャッタ ー・ドア等 の生産設備	167	38	- (-)	-	9	215	- (55)

- (注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品であり、建設仮勘定は含んでいない。  
2. 当該設備については、すべて連結子会社ティアール建材(株)へ賃貸している。  
3. 機械装置7百万円を中島工業(株)へ賃貸している。  
4. 機械装置17百万円を(株)イマナカへ賃貸している。  
5. 土地の[ ]書きは、借地権の面積を示している。  
6. 従業員数の( )書きは、臨時従業員数を外書きしている。  
7. 現在休止中の主要な設備はない。  
8. 他に主要な賃貸している設備として、次のものがある。

(1) 提出会社

平成24年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	年間賃借及びリース料 (百万円)	リース契約残高(百万円)
全社 (全国)	全社 (共通)	財務情報ネットワーク システム (リース)	44	3

(2) 国内子会社

平成24年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	年間賃借及びリー ス料(百万円)	リース契約残高 (百万円)
文化シャッター サービス(株)	全社 (全国)	サービス	車両 (リース)	249	521

9. 上記の金額には消費税等は含まれていない。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

該当事項なし。

(2) 重要な設備の除却等

該当事項なし。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	288,000,000
計	288,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (平成24年3月31日)	提出日現在発行数(株) (平成24年6月28日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	72,196,487	72,196,487	東京証券取引所市場第一部	単元株式数 1,000株
計	72,196,487	72,196,487	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

該当事項なし。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項なし。

#### (4)【ライツプランの内容】

該当事項なし。

#### (5)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 (株)	発行済株式総 数残高(株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金増 減額 (百万円)	資本準備金残 高(百万円)
平成22年6月29日 (注)1	-	72,196,487	-	15,051	1,000	11,151
平成23年6月29日 (注)2	-	72,196,487	-	15,051	2,000	9,151

- (注)1. 会社法第448条第1項の規定に基づき、資本準備金を1,000百万円減少し、その他資本剰余金へ振替後、欠損てん補したものである。
2. 会社法第448条第1項の規定に基づき、資本準備金を2,000百万円減少し、その他資本剰余金へ振替えたものである。

#### (6)【所有者別状況】

平成24年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数1,000株)							計	単元未満株 式の状況 (株)
	政府及び地 方公共団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の法 人	外国法人等		個人その他		
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	35	26	135	83	1	3,881	4,161	-
所有株式数 (単元)	-	18,925	647	15,348	4,620	1	32,299	71,840	356,487
所有株式数の 割合(%)	-	26.34	0.90	21.37	6.43	0.00	44.96	100	-

- (注)1. 自己株式6,448,881株は「個人その他」に6,448単元及び「単元未満株式の状況」に881株含めて記載している。
2. 上記「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が2単元含まれている。

(7)【大株主の状況】

平成24年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数 に対する所有株式数の割合 (%)
文化シャッター株式会社	東京都文京区西片1-17-3	6,448	8.93
文化シャッター関連企業持株会	東京都文京区西片1-17-3	5,120	7.09
文化シャッター社員持株会	東京都文京区西片1-17-3	4,405	6.10
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区内幸町1-1-5	3,261	4.51
第一生命保険株式会社	東京都千代田区有楽町1-13-1	3,260	4.51
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海1-8-11	1,976	2.73
住友金属工業株式会社	大阪府大阪市中央区北浜4-5-33	1,700	2.35
株式会社淀川製鋼所	大阪府大阪市中央区南本町4-1-1	1,669	2.31
東京海上日動火災保険株式会社	東京都千代田区丸の内1-2-1	1,560	2.16
住友商事株式会社	東京都中央区晴海1-8-11	1,556	2.15
計	-	30,960	42.88

(注) 1. 上記の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は次の通りである。

日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) 1,976千株

2. 第一生命保険株式会社は、上記のほかに第一生命保険株式会社特別勘定年金口として5千株所有している。

3. 株式会社みずほ銀行及びその共同保有者であるみずほ証券株式会社、みずほ信託銀行株式会社から、平成23年2月7日付の大量保有報告書(変更報告書)の写しの送付があり、同日現在でそれぞれ以下の通り株式を保有している旨の報告を受けているが、当社として期末時点における実質所有株式数の確認ができないため、上記大株主の状況には含めていない。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に 対する所有株式数の割合 (%)
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区内幸町1-1-5	3,407	4.72
みずほ証券株式会社	東京都千代田区大手町1-5-1	86	0.12
みずほ信託銀行株式会社	東京都中央区八重洲1-2-1	792	1.10

## ( 8 ) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

平成24年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 6,653,000	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 65,187,000	65,187	-
単元未満株式	普通株式 356,487	-	-
発行済株式総数	72,196,487	-	-
総株主の議決権	-	65,187	-

(注) 「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が2,000株含まれている。また、「議決権の数」の欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数2個が含まれている。

## 【自己株式等】

平成24年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
文化シャッター株式会社	東京都文京区西片1丁目17番3号	6,448,000	-	6,448,000	8.93
不二ライトメタル株式会社	熊本県玉名郡長洲町長洲2168	100,000	-	100,000	0.13
文化シャッター秋田販売株式会社	秋田県秋田市川尻町大川反170-3	105,000	-	105,000	0.14
計	-	6,653,000	-	6,653,000	9.21

## ( 9 ) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項なし。

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項なし。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項なし。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	4,516	1,049,673
当期間における取得自己株式	1,541	456,351

(注) 当期間における取得自己株式には、平成24年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれていない。

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (単元未満株式の売渡請求による売渡)	690	203,550	-	-
保有自己株式数	6,448,881	-	6,450,422	-

(注) 1. 当期間における処理自己株式には、平成24年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の

売渡しによる株式は含まれていない。

2. 当期間における保有自己株式数には、平成24年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡しによる株式は含まれていない。



### 3【配当政策】

当社の配当政策の基本的な考え方は、財務体質の強化と安定的な利益確保により株主への安定配当を継続しつつ、業績を勘案して配当額を決定することを基本方針としている。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としている。

これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会である。

当事業年度の配当については、年間7円00銭（中間3円00銭、期末4円00銭）の配当を実施することを決定した。

内部留保資金については、今後予想される経営環境の変化に対応すべく、今まで以上にコスト競争力を高め、市場ニーズに応える技術・製造開発体制を強化し、「快適環境のソリューショングループ」の実現をめざすために有効投資していく所存である。

当社は、「取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる。」旨を定款に定めている。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下の通りである。

決議年月日	配当金の総額（百万円）	1株当たり配当額（円）
平成23年11月9日 取締役会決議	197	3
平成24年6月28日 定時株主総会決議	262	4

### 4【株価の推移】

#### （1）【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第62期	第63期	第64期	第65期	第66期
決算年月	平成20年3月	平成21年3月	平成22年3月	平成23年3月	平成24年3月
最高（円）	755	464	395	299	315
最低（円）	280	255	247	145	198

（注）最高・最低株価は東京証券取引所市場第一部におけるものである。

#### （2）【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成23年10月	11月	12月	平成24年1月	2月	3月
最高（円）	252	267	272	315	310	302
最低（円）	225	233	243	263	275	283

（注）最高・最低株価は東京証券取引所市場第一部におけるものである。

5【役員の状況】

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役会長		岩部 金吾	昭和7年2月26日生	昭和31年8月 ハリウッド化粧品株式会社入社 昭和34年11月 当社入社 昭和39年2月 当社社長室長 昭和39年5月 当社取締役社長室長就任 昭和44年1月 当社常務取締役就任 昭和47年3月 当社専務取締役就任 昭和59年7月 当社専務取締役辞任 昭和63年5月 当社顧問 昭和63年6月 当社専務取締役就任 平成元年6月 当社代表取締役社長就任 平成7年5月 当社取締役就任 平成7年5月 当社取締役相談役就任 平成9年6月 当社代表取締役会長就任(現任)	(注)2	475
代表取締役社長 執行役員社長		茂木 哲哉	昭和17年12月22日生	昭和42年3月 当社入社 昭和54年10月 当社東京工場長 昭和58年10月 北海道文化シャッター株式会社代表取締役社長就任 平成2年10月 当社北海道事業部長 平成3年6月 当社取締役北海道事業部長就任 平成4年4月 当社取締役住建事業部長 平成5年4月 当社取締役住建本部長 平成7年4月 当社常務取締役製造本部長就任 平成11年4月 当社専務取締役就任 平成17年4月 当社代表取締役社長就任 平成19年4月 当社代表取締役社長執行役員就任 平成21年6月 当社代表取締役社長執行役員社長(現任)	(注)2	127
取締役 専務執行役員	業務担当	潮崎 敏彦	昭和22年12月13日生	昭和45年3月 当社入社 平成10年10月 当社人事部長 平成18年4月 当社執行役員人事部長 平成19年4月 当社執行役員業務担当 平成19年6月 当社取締役上席執行役員業務担当就任 平成21年4月 当社取締役上席執行役員企画管理本部長 平成23年4月 当社取締役常務執行役員業務担当就任 平成24年6月 当社取締役専務執行役員業務担当就任(現任)	(注)2	52
取締役 常務執行役員	営業担当	藤山 暁	昭和30年8月18日生	昭和53年4月 当社入社 平成21年4月 当社関西支社長 平成21年6月 当社取締役上席執行役員関西支社長就任 平成23年4月 当社取締役常務執行役員営業担当就任(現任)	(注)2	11

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 上席執行役員	製造担当	矢吹 義夫	昭和26年11月22日生	昭和49年4月 当社入社 平成18年4月 当社商品開発部長 平成20年4月 当社執行役員品質保証部長 平成23年4月 当社執行役員製造担当 平成23年6月 当社取締役上席執行役員製造担当就任(現任)	(注)2	21
取締役 上席執行役員	東日本事業 本部長	久代 篤	昭和27年5月24日生	昭和53年3月 当社入社 平成22年4月 当社東北・北海道支社長 平成23年4月 当社執行役員東日本事業本部長 平成23年6月 当社取締役上席執行役員東日本事業本部長就任(現任)	(注)2	5
取締役 上席執行役員	商品開発担 当兼商品開 発部長	嶋村 悦典	昭和30年3月1日生	昭和53年4月 当社入社 平成20年4月 当社商品開発部長 平成22年4月 当社執行役員商品開発部長 平成23年4月 当社執行役員商品開発担当兼 商品開発部長 平成23年6月 当社取締役上席執行役員商品 開発担当兼商品開発部長就任 (現任)	(注)2	5
取締役 上席執行役員	西日本事業 本部長	小倉 博之	昭和30年3月24日生	昭和55年7月 当社入社 平成20年4月 当社中四国支社長 平成22年4月 当社執行役員九州支社長 平成23年4月 当社執行役員西日本事業本部長 平成23年6月 当社取締役上席執行役員西日 本事業本部長就任(現任)	(注)2	8
常勤監査役		西川 秀行	昭和30年9月29日生	昭和53年4月 当社入社 平成13年6月 当社経理部長 平成20年6月 当社経営企画部長 平成22年4月 当社執行役員経営企画部長 平成24年6月 当社監査役就任(現任)	(注)3	21
常勤監査役		上村 彰	昭和23年5月18日生	昭和42年4月 東洋工業株式会社(現マツダ 株式会社)入社 平成9年7月 同社東京本社総務室主幹 平成20年6月 同社退社 平成20年7月 日本ユニシス株式会社入社 製造流通事業部門主席マネージャー 平成24年6月 当社監査役就任(現任)	(注)3	-
監査役		飯田 英男	昭和13年11月15日生	昭和41年4月 検事任官 平成6年4月 和歌山地方検察庁検事正 平成9年12月 大阪地方検察庁検事正 平成11年6月 札幌高等検察庁検事長 平成13年5月 福岡高等検察庁検事長 平成13年11月 退官 平成13年12月 東京弁護士会登録 平成14年1月 奥野総合法律事務所入所 平成15年4月 関東学院大学法学部教授 平成16年6月 当社監査役就任(現任)	(注)3	11

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役		松田 利之	昭和15年12月22日生	昭和40年4月 小田急電鉄株式会社入社 平成3年6月 同社総務部長兼秘書室長 平成7年6月 同社取締役経理部長就任 平成9年6月 同社常務取締役就任 平成11年6月 同社常務取締役経営企画本部長就任 平成13年6月 同社専務取締役経営企画本部長就任 平成15年6月 同社代表取締役社長就任 平成17年6月 同社代表取締役社長退任 平成19年6月 同社顧問 平成20年6月 当社監査役就任(現任)	(注)3	24
計						760

- (注) 1. 監査役 上村彰、飯田英男、松田利之は、会社法第2条第16号に定める社外監査役である。  
 2. 平成23年6月29日開催の定時株主総会の終結の時から2年間  
 3. 平成24年6月28日開催の定時株主総会の終結の時から4年間  
 4. 当社は、執行役員制度を導入している。平成24年6月28日現在の執行役員の状況は下記の通りである。

執行役員役名	氏名	職名
* 執行役員社長	茂木 哲哉	
* 専務執行役員	潮崎 敏彦	業務担当
* 常務執行役員	藤山 暁	営業担当
* 上席執行役員	矢吹 義夫	製造担当
* 上席執行役員	久代 篤	東日本事業本部長
* 上席執行役員	嶋村 悦典	商品開発担当兼商品開発部長
* 上席執行役員	小倉 博之	西日本事業本部長
執行役員	北村 一正	営業推進部長
執行役員	山口 悦男	品質保証部長
執行役員	武藤 由美夫	ドア・パーティション特需事業部長
執行役員	高橋 幹夫	掛川工場長
執行役員	大橋 信明	施工企画部長
執行役員	和久本 修	首都圏施工統括部長
執行役員	村林 英男	住宅建材事業部長
執行役員	岡本 一也	購買部長
執行役員	益子 隆雄	営業企画部長
執行役員	神田 潤一郎	海外部長

\* は、取締役を兼務している。

## 6【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの状況】

#### 企業統治の体制

##### イ．企業統治の体制の概要

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方として、当社では、厳しい事業環境のもとで、企業競争力強化の観点から迅速で適切な経営判断を行うことが重要であると考えている。また、経営の透明性の観点から、経営のチェック機能の充実及び公平性を保つことが大切であると考え、コーポレート・ガバナンスを充実させるための体制整備やきめ細かい情報公開を行っている。

##### ロ．会社の機関の基本説明

当社取締役会は監査役制度のもとで経営の監督を行っており、経営の監督と執行を分離させるために執行役員制度を導入している。

当社の取締役会は8名の取締役で構成され、社外取締役は選任していない。取締役会は経営の基本方針、法令で定められた事項やその他経営に関する重要事項を決定するとともに、業務執行状況を監督する機関と位置付け運営している。

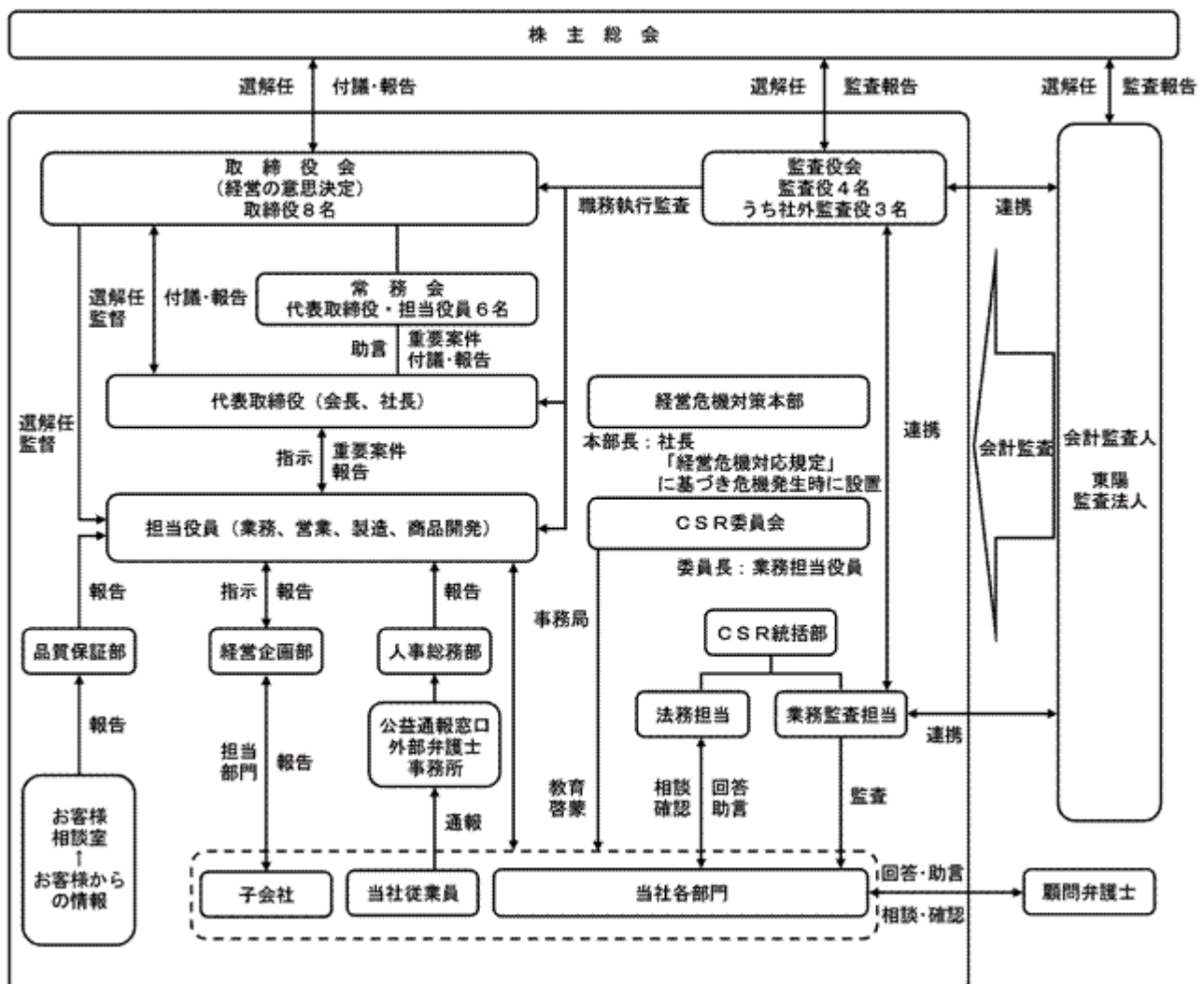
当社の監査役会は4名の監査役で構成され、うち3名が社外監査役である。

当社は迅速な業務執行を図るため、執行役員制度を導入している。執行役員は17名で、うち7名が取締役を兼務している。

また、当社は代表取締役社長を議長とする常務会を設置している。この常務会は取締役会への付議議案を始めとした経営に関する重要事項を審議するものであり、代表取締役および業務担当役員、営業担当役員、製造担当役員、商品開発担当役員で構成されている。

ハ．当社のコーポレート・ガバナンス体制の模式図は次の通りである。

(平成24年6月28日現在)



#### 二．企業統治の体制を採用する理由

当社では社外取締役は選任していないが、監査役制度を採用し、監査役（4名、うち社外監査役3名）は取締役会をはじめとして社内の重要な会議に出席し、取締役から経営上の重要事項に関する説明、報告を聴取し、意見を述べるとともに、取締役の職務の遂行について適法性及び妥当性の観点から監査を行っている。

また、社外監査役の監査により、継続的な社外からのチェックを受けているため、経営監視機能の客観性及び中立性確保の体制は十分に機能している。

従って、現在の体制は、当社の企業統治のための最善の体制と考えている。

#### ホ．内部統制システムの整備の状況

取締役会は経営の基本方針、法令で定められた事項やその他経営に関する重要事項を決定するとともに、業務執行状況を監督する機関と位置付け運営している。

内部統制システムについては、会社法第362条第4項第6号及び会社法施行規則第100条に基づき、取締役会において決議を行った内部統制システム構築の基本方針により、当社の全ての役員と従業員が効率性、公正性、法令遵守、資産の保全を全業務の中で達成するべく、展開していく。

また、弁護士と顧問契約を結び、適宜、アドバイスを受けており、会計監査人からは、会計監査を通じて、内部統制のチェックを受けている。

#### ヘ．リスク管理体制の整備の状況

製品トラブルによる事故やクレームに迅速に対応すべく、経営危機対応規定や内部情報管理規定、PL対応実施要領など、危機に関するルールの再整備を実施するとともに、お客様相談室及びCSR統括部による全社的なリスク管理体制の強化を推進している。また、製品事故に関する安全対策に鑑み、当社製品の安全基準の見直しと運用を再整備している。

#### 内部監査及び監査役監査の状況

当社の内部監査体制は、CSR統括部に業務監査担当（4名）を設置しており、計画的に事業本部・事業部・支店・工場・営業所等の監査を行っている。また、各事業本部・事業部の業務部に内部監査担当（兼務）を置き、CSR統括部業務監査担当作成の内部監査実施要領に従い、事業本部及び事業部内事業所の監査を定期的に行っている。

監査役監査は、常勤監査役2名、非常勤監査役2名により適法性、妥当性の面から取締役会等の重要会議への出席、重要書類の閲覧、常勤監査役2名による各部門及び子会社の往査等を通じ取締役の業務執行を監査している。

社外監査役上村彰氏は、自動車会社及び情報・通信会社での職務経験に基づく豊富な知見を有している。社外監査役飯田英男氏は、弁護士として法律関連に対する豊富な知見を有している。社外監査役松田利之氏は、鉄道会社における経理部門での職務経験及び経営者としての豊富な知見並びに経営監督における実績を有している。

監査役とCSR統括部業務監査担当及び会計監査人は、随時情報や意見の交換を行い、相互連携を図っている。

また、監査役とCSR統括部は内部統制体制の整備、強化等について、随時情報や意見の交換を行っている。

当社の内部監査及び監査役監査は適時、適切に行われており、当社の内部統制体制を構築、維持していくうえで、有効に機能している。

#### 会計監査の状況

会計監査は、東陽監査法人との間で監査契約を締結し、期中及び期末に監査を実施している。なお、会計監査の体制は次の通りである。

（業務を執行した公認会計士の氏名）

指定社員 業務執行社員 篠崎 卓（継続監査年数：5年）

指定社員 業務執行社員 恩田 正博（継続監査年数：5年）

指定社員 業務執行社員 平井 肇（継続監査年数：1年）

（監査業務に係る補助者の構成）

公認会計士7名、公認会計士試験合格者4名

#### 社外取締役及び社外監査役

##### イ．社外監査役の状況

当社の社外監査役は3名である。

3名の社外監査役と当社との間において人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はない。

社外監査役上村彰氏は、マツダ株式会社及び日本ユニシス株式会社の出身であるが、当社と当該各社との関係は、その規模、性質に照らして、株主・投資者の判断に影響を及ぼすおそれはないと判断されることから、概要の記載を省略している。

社外監査役飯田英男氏は、株式会社エコスの社外監査役であるが、当社と当該会社との関係は、その規模、性質に照らして、株主・投資者の判断に影響を及ぼすおそれはないと判断されることから、概要の記載を省略している。また、同氏は、平成24年6月まで株式会社りそなホールディングスの社外取締役であったが、当社と当該会社との関係は、その規模、性質に照らして、株主・投資者の判断に影響を及ぼすおそれはないと判断されることから、概要の記載を省略している。

社外監査役松田利之氏は、小田急電鉄株式会社の顧問であるが、当社と当該会社との関係は、その規模、性質に照らして、株主・投資者の判断に影響を及ぼすおそれはないと判断されることから、概要の記載を省略している。また、同氏は、当社製品の販売先である西松建設株式会社の社外監査役である。当社と当該会社との間には、年間437百万円（平成24年3月期実績）の取引が存在している。

社外監査役は当社経営から独立した存在として、取締役会及び取締役の業務執行状況を適切に監査することができるため、社外取締役は選任していない。

また、当社は社外監査役である上村彰氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ている。

ロ．社外監査役が提出会社の企業統治において果たす機能及び役割

当社は、経営の透明性や監査の公平性の観点から、社外からの経営チェックが企業統治に有効であると考え、当社と利害関係を有さない者を社外監査役として選任しており、独立した見地で当社の企業統治に貢献するものと考えている。

ハ．社外監査役を選任するための提出会社からの独立性に関する基準又は方針の内容

当社では、社外監査役を選任するための基準又は方針は定めていないが、選任にあたっては、会社法や株式会社東京証券取引所の規則等を参考にしている。具体的には、当社及び当社の関係会社の出身者ではないこと、本人及び勤務先・出身会社と当社の間において主要株主の関係でないこと、2親等以内の血縁者に現職の当社取締役及び監査役がいないことなどを前提に選任している。

ニ．社外監査役の選任状況に関する提出会社の考え方

監査役については、4名中3名が社外監査役であり、経営に関する豊富な経験や、会計、法律に関する高い専門性が当社の企業統治に有効であると考え、現人員を選任している。

ホ．社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外監査役3名は、経営、会計、法律等の豊富な経験や知見を有しており、経営の透明性の観点から、経営のチェック機能の充実及び公平性を保つことができると考えている。

社外監査役とCSR統括部業務監査担当及び会計監査人は、随時情報や意見の交換を行い、相互連携を図っている。また、社外監査役とCSR統括部は内部統制体制の整備、強化等について、随時情報や意見の交換を行っている。

役員報酬等

イ．役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	ストックオプション	賞与	退職慰労金	
取締役	293	218	-	60	14	12
監査役 (社外監査役を除く)	16	16	-	-	-	1
社外役員	27	27	-	-	-	3

ロ．使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの

総額(百万円)	対象となる役員の員数(人)	内容
18	4	使用人としての給与である

ハ．役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方法

当社は、役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針は定めていない。

## 株式の保有状況

イ．投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

60銘柄 4,797百万円

ロ．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的

前事業年度

特定投資株式

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
(株)荏原製作所	1,400,000	621	取引関係の維持・強化
大和ハウス工業(株)	600,000	613	取引関係の維持・強化
(株)淀川製鋼所	1,400,000	540	取引関係の維持・強化
大東建託(株)	67,000	383	取引関係の維持・強化
住友金属工業(株)	1,378,966	256	取引関係の維持・強化
住友商事(株)	200,000	237	取引関係の維持・強化
(株)横浜銀行	564,617	223	取引関係の維持・強化
三井物産(株)	130,000	193	取引関係の維持・強化
(株)ミロク情報サービス	635,000	140	取引関係の維持・強化
丸紅(株)	233,408	139	取引関係の維持・強化
(株)みずほフィナンシャルグループ	984,720	135	取引関係の維持・強化
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	303,160	116	取引関係の維持・強化
積水化学工業(株)	159,000	103	取引関係の維持・強化
積水ハウス(株)	128,268	100	取引関係の維持・強化
(株)テーオーシー	300,000	98	取引関係の維持・強化
新日本製鐵(株)	300,000	79	取引関係の維持・強化
旭化成(株)	100,000	56	取引関係の維持・強化
佐藤商事(株)	104,600	52	取引関係の維持・強化
第一生命保険(株)	379	47	取引関係の維持・強化
(株)稲葉製作所	36,000	33	取引関係の維持・強化
中央三井トラスト・ホールディングス(株)	96,130	28	取引関係の維持・強化
戸田建設(株)	56,721	18	取引関係の維持・強化
(株)八千代銀行	5,500	15	取引関係の維持・強化
明和地所(株)	26,000	12	取引関係の維持・強化
(株)ロジネットジャパン	27,755	10	取引関係の維持・強化
(株)平和堂	10,000	10	取引関係の維持・強化
(株)サンデー	13,310	6	取引関係の維持・強化
(株)メデカジャパン	100,000	6	取引関係の維持・強化
(株)パロー	2,400	1	取引関係の維持・強化
永大産業(株)	5,000	1	取引関係の維持・強化



## 当事業年度

## 特定投資株式

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
大和ハウス工業(株)	600,000	656	取引関係の維持・強化
(株)淀川製鋼所	1,400,000	505	取引関係の維持・強化
大東建託(株)	67,000	497	取引関係の維持・強化
(株)荏原製作所	1,400,000	415	取引関係の維持・強化
住友商事(株)	200,000	239	取引関係の維持・強化
(株)横浜銀行	564,617	233	取引関係の維持・強化
住友金属工業(株)	1,378,966	230	取引関係の維持・強化
三井物産(株)	130,000	176	取引関係の維持・強化
(株)ミロク情報サービス	635,000	170	取引関係の維持・強化
(株)テーオーシー	300,000	139	取引関係の維持・強化
丸紅(株)	233,408	139	取引関係の維持・強化
(株)みずほフィナンシャルグループ	984,720	132	取引関係の維持・強化
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	303,160	124	取引関係の維持・強化
積水化学工業(株)	159,000	114	取引関係の維持・強化
積水ハウス(株)	128,268	104	取引関係の維持・強化
新日本製鐵(株)	300,000	68	取引関係の維持・強化
佐藤商事(株)	104,600	64	取引関係の維持・強化
旭化成(株)	100,000	51	取引関係の維持・強化
第一生命保険(株)	379	43	取引関係の維持・強化
(株)稲葉製作所	36,000	35	取引関係の維持・強化
三井住友トラスト・ホールディングス(株)	96,130	25	取引関係の維持・強化
戸田建設(株)	62,110	17	取引関係の維持・強化
(株)ロジネットジャパン	31,093	12	取引関係の維持・強化
明和地所(株)	26,000	11	取引関係の維持・強化
(株)八千代銀行	5,500	11	取引関係の維持・強化
(株)平和堂	10,000	11	取引関係の維持・強化
(株)ユニマツトそよ風	10,000	9	取引関係の維持・強化
(株)サンデー	13,310	7	取引関係の維持・強化
(株)パロー	2,400	3	取引関係の維持・強化
永大産業(株)	5,000	1	取引関係の維持・強化

#### 取締役の員数

当社の取締役は8名以内とする旨定款に定めている。

#### 株主総会の特別決議要件

株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、「議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う」旨定款に定めている。

#### 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めている。また、取締役の選任決議については、累積投票によらない旨も定款に定めている。

#### 株主総会決議事項を取締役会で決議することができる事項

##### イ．自己株式の取得

当社は、機動的な資本政策の遂行を可能とするため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議を

もって自己の株式を取得することができる旨定款に定めている。

##### ロ．中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる旨定款に定めている。

##### ハ．取締役及び監査役の実任免除

当社は、取締役及び監査役が職務の執行にあたり期待される役割を十分に発揮できるよう、会社法第426条第1項の規定により、会社法第423条第1項の取締役（取締役であった者を含む）及び監査役（監査役であった者を含む）の損害賠償責任を、取締役会の決議によって、法令の定める限度額の範囲内で、免除することができる旨定款に定めている。

#### （2）【監査報酬の内容等】

##### 【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	40	-	39	-
連結子会社	-	-	-	-
計	40	-	39	-

##### 【その他重要な報酬の内容】

（前連結会計年度）

該当事項なし。

（当連結会計年度）

該当事項なし。

##### 【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

（前連結会計年度）

該当事項なし。

（当連結会計年度）

該当事項なし。

##### 【監査報酬の決定方針】

当社は、監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針を定めていない。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）に基づいて作成している。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号）に基づいて作成している。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（平成23年4月1日から平成24年3月31日まで）の連結財務諸表及び事業年度（平成23年4月1日から平成24年3月31日まで）の財務諸表について、東陽監査法人による監査を受けている。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っている。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、同機構が開催する講習会等に参加している。

1【連結財務諸表等】  
(1)【連結財務諸表】  
【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	12,906	14,438
受取手形及び売掛金	27,913	29,501
商品及び製品	6 5,965	6 6,915
仕掛品	750	771
原材料及び貯蔵品	2,308	2,496
繰延税金資産	1,091	928
その他	1,794	2,046
貸倒引当金	357	308
流動資産合計	52,373	56,789
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	1, 3 6,992	1, 3 6,565
機械装置及び運搬具（純額）	1, 3 1,431	1, 3 1,209
工具、器具及び備品（純額）	1, 3 394	1, 3 286
土地	3 7,783	3 7,777
リース資産（純額）	1 858	1 874
建設仮勘定	35	63
有形固定資産合計	17,497	16,776
無形固定資産		
のれん	4	2
リース資産	41	44
その他	680	606
無形固定資産合計	727	653
投資その他の資産		
投資有価証券	2 5,585	2 6,184
破産更生債権等	673	569
繰延税金資産	998	1,652
前払年金費用	1,209	634
その他	2,498	2,551
投資損失引当金	-	50
貸倒引当金	1,162	1,017
投資その他の資産合計	9,803	10,524
固定資産合計	28,027	27,954
資産合計	80,400	84,744

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	19,766	21,144
短期借入金	3 1,800	3 1,800
リース債務	314	378
未払法人税等	536	947
未払消費税等	318	339
未払費用	4,260	5,024
賞与引当金	1,382	1,727
役員賞与引当金	7	73
工事損失引当金	6 128	6 34
災害損失引当金	60	-
設備関係支払手形	98	55
その他	1,645	1,713
流動負債合計	30,320	33,238
固定負債		
長期借入金	3 2,800	3 2,000
リース債務	670	624
繰延税金負債	199	164
退職給付引当金	15,781	15,922
役員退職慰労引当金	467	456
受入保証金	502	459
長期前受収益	5	5
資産除去債務	49	44
負ののれん	20	10
その他	43	17
固定負債合計	20,540	19,704
負債合計	50,861	52,942
純資産の部		
株主資本		
資本金	15,051	15,051
資本剰余金	11,159	11,159
利益剰余金	4,739	7,216
自己株式	1,910	1,911
株主資本合計	29,040	31,516
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	610	377
土地再評価差額金	0	18
為替換算調整勘定	111	110
その他の包括利益累計額合計	499	285
純資産合計	29,539	31,801
負債純資産合計	80,400	84,744

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】  
【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
売上高	97,274	102,361
売上原価	1, 3, 8 73,328	1, 3, 8 76,720
売上総利益	23,946	25,640
販売費及び一般管理費	2, 3 23,170	2, 3 22,901
営業利益	775	2,738
営業外収益		
受取利息	12	9
受取配当金	97	119
受取賃貸料	63	64
受取保険金	34	4
負ののれん償却額	10	10
助成金収入	156	7
持分法による投資利益	95	347
投資事業組合運用益	-	228
その他	148	206
営業外収益合計	619	999
営業外費用		
支払利息	114	109
コミットメントフィー	48	44
支払補償費	-	87
投資損失引当金繰入額	-	50
その他	102	89
営業外費用合計	266	380
経常利益	1,128	3,358
特別利益		
固定資産売却益	4 2,744	4 185
移転補償金	1,620	-
その他	16	-
特別利益合計	4,381	185
特別損失		
たな卸資産除却損	67	-
固定資産売却損	5 0	5 4
固定資産除却損	6 83	6 31
投資有価証券評価損	150	-
貸倒引当金繰入額	4	-
特別補修費	118	-
課徴金	2,025	-
割増退職金	383	-
減損損失	7 14	-
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	111	-
災害損失引当金繰入額	60	-
その他	192	-
特別損失合計	3,214	36
税金等調整前当期純利益	2,295	3,506

	前連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
法人税、住民税及び事業税	634	1,130
法人税等調整額	111	491
法人税等合計	746	638
少数株主損益調整前当期純利益	1,549	2,868
当期純利益	1,549	2,868

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
少数株主損益調整前当期純利益	1,549	2,868
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	60	243
為替換算調整勘定	83	5
持分法適用会社に対する持分相当額	32	34
その他の包括利益合計	176	214
包括利益	1,372	2,654
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	1,372	2,654
少数株主に係る包括利益	-	-



## 【連結株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
<b>株主資本</b>		
<b>資本金</b>		
当期首残高	15,051	15,051
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	15,051	15,051
<b>資本剰余金</b>		
当期首残高	14,159	11,159
当期変動額		
その他資本剰余金から繰越利益剰余金への振替	3,000	-
自己株式の処分	0	0
当期変動額合計	3,000	0
当期末残高	11,159	11,159
<b>利益剰余金</b>		
当期首残高	533	4,739
当期変動額		
その他資本剰余金から繰越利益剰余金への振替	3,000	-
土地圧縮積立金の積立	-	2
剰余金の配当	343	394
当期純利益	1,549	2,868
当期変動額合計	4,205	2,476
当期末残高	4,739	7,216
<b>自己株式</b>		
当期首残高	1,255	1,910
当期変動額		
自己株式の取得	654	1
自己株式の処分	0	0
当期変動額合計	654	0
当期末残高	1,910	1,911
<b>株主資本合計</b>		
当期首残高	28,488	29,040
当期変動額		
土地圧縮積立金の積立	-	2
剰余金の配当	343	394
当期純利益	1,549	2,868
自己株式の取得	654	1
自己株式の処分	0	0
当期変動額合計	551	2,476
当期末残高	29,040	31,516

	前連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
<b>その他の包括利益累計額</b>		
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
当期首残高	693	610
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	82	233
当期変動額合計	82	233
当期末残高	610	377
<b>土地再評価差額金</b>		
当期首残高	0	0
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	-	18
当期変動額合計	-	18
当期末残高	0	18
<b>為替換算調整勘定</b>		
当期首残高	17	111
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	94	1
当期変動額合計	94	1
当期末残高	111	110
<b>その他の包括利益累計額合計</b>		
当期首残高	676	499
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	176	214
当期変動額合計	176	214
当期末残高	499	285
<b>純資産合計</b>		
当期首残高	29,165	29,539
当期変動額		
土地圧縮積立金の積立	-	2
剰余金の配当	343	394
当期純利益	1,549	2,868
自己株式の取得	654	1
自己株式の処分	0	0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	176	214
当期変動額合計	374	2,261
当期末残高	29,539	31,801

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	2,295	3,506
減価償却費	1,641	1,539
減損損失	14	-
負ののれん償却額	10	10
貸倒引当金の増減額（ は減少）	14	194
投資損失引当金の増減額（ は減少）	-	50
賞与引当金の増減額（ は減少）	22	344
役員賞与引当金の増減額（ は減少）	5	65
退職給付引当金の増減額（ は減少）	55	716
受取利息及び受取配当金	109	129
支払利息	114	109
投資事業組合運用損益（ は益）	-	228
投資有価証券評価損益（ は益）	150	2
会員権評価損	0	-
固定資産処分損益（ は益）	2,660	148
持分法による投資損益（ は益）	95	347
移転補償金	1,620	-
課徴金	2,025	-
売上債権の増減額（ は増加）	3,003	1,587
たな卸資産の増減額（ は増加）	365	1,158
仕入債務の増減額（ は減少）	1,641	1,377
受入保証金の増減額（ は減少）	1,358	43
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	111	-
その他の資産の増減額（ は増加）	442	188
その他の負債の増減額（ は減少）	22	656
その他	136	149
小計	801	4,181
利息及び配当金の受取額	109	129
利息の支払額	107	110
移転補償金の受取額	1,620	-
課徴金の支払額	2,025	-
法人税等の支払額	458	569
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,663	3,630

	前連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の増減額（ は増加）	88	9
投資有価証券の売却による収入	1	-
投資有価証券の取得による支出	108	263
有形固定資産の売却による収入	4,421	213
有形固定資産の取得による支出	521	420
無形固定資産の売却による収入	4	-
無形固定資産の取得による支出	77	88
貸付けによる支出	79	79
貸付金の回収による収入	118	88
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>3,669</b>	<b>560</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（ は減少）	1,000	-
長期借入れによる収入	4,000	-
長期借入金の返済による支出	400	800
リース債務の返済による支出	237	367
自己株式の取得による支出	654	1
自己株式の売却による収入	0	0
配当金の支払額	343	394
その他	5	0
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>3,370</b>	<b>1,563</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	9	15
<b>現金及び現金同等物の増減額（ は減少）</b>	<b>5,366</b>	<b>1,522</b>
現金及び現金同等物の期首残高	7,067	12,434
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>12,434</b>	<b>13,956</b>

【連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項】

1．連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 12社

主要な連結子会社の名称

新生精機株式会社

文化シャッターサービス株式会社

ゆとりフォーム株式会社

株式会社テンパール

2．持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社数 1社

主要な会社名

不二サッシ株式会社

(2) 持分法を適用していない関連会社（文化シャッター秋田販売株式会社、文化シャッター高岡販売株式会社、株式会社エコウッド）は、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用範囲から除外している。

3．連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうちBUNKA-VIETNAM Co., Ltd.の決算日は、12月31日である。連結財務諸表の作成に当たっては、同決算日現在の財務諸表を使用している。ただし、1月1日から連結決算日3月31日までの期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っている。なお、その他の連結子会社の事業年度の末日は、連結会計年度末日と一致している。

4．会計処理基準に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

イ 有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は総平均法により算定）を採用している。

時価のないもの

総平均法による原価法を採用している。

なお、投資事業有限責任組合への出資（金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの）については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっている。

ロ たな卸資産

当社及び連結子会社は原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）を採用している。

製品・仕掛品

主として総平均法

原材料

主として最終仕入原価法

商品・貯蔵品

主として個別法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

イ 有形固定資産（リース資産を除く）

当社及び国内連結子会社は定率法を、また、在外連結子会社は定額法を採用している。

（ただし、当社及び国内連結子会社は平成10年4月1日以降に取得した建物（附属設備を除く）は定額法によっている。

なお、主な耐用年数は次の通りである。

建物及び構築物 3～65年

機械装置及び運搬具 3～12年

また、取得価額が10万円以上20万円未満の減価償却資産については、3年間で均等償却している。

ロ 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用している。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいている。

ハ リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用している。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用している。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっている。

(3) 重要な引当金の計上基準

イ 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上している。

ロ 投資損失引当金

関係会社等への投資に対する損失に備えるため、当該関係会社等の資産内容等を勘案して計上している。

ハ 賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき計上している。

ニ 役員賞与引当金

役員の賞与の支給に備えるため、当連結会計年度における支給見込額に基づき計上している。

ホ 工事損失引当金

工事の完成に伴い発生することが確実な受注工事の損失に備えるため、工事原価の発生見込額が受注金額を超過する可能性が高い期末手持工事のうち、当該超過額を合理的に見積ることが可能となった工事について、翌連結会計年度以降の損失見込額を計上している。

ヘ 退職給付引当金

当社及び連結子会社のうち4社は、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上している。その他の連結子会社は、退職給付の重要性が乏しいため退職給付会計基準における簡便法（当連結会計年度末における要支給額の100%相当額を計上）を適用している。

過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理している。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしている。

ト 役員退職慰労引当金

当社及び連結子会社は、役員の退職金支給に備えるため、それぞれの内規に基づく期末要支給額全額を計上している。

なお、当社は、平成18年6月29日の定時株主総会の日をもって役員退職慰労金制度を廃止し、それまでの在任期間に対応する金額は対象役員の退任時に支払うこととしているため、役員退職慰労引当金については、制度廃止以降の繰入れはなく、対象役員の退任時に取り崩すこととしている。

(4) 重要な収益及び費用の計上基準

完成工事高及び完成工事原価の計上基準

- イ 当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事  
工事進行基準（工事の進捗率の見積りは原価比例法）
- ロ その他の工事  
工事完成基準

(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理している。なお、在外子会社の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めて計上している。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

イ ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用している。また、金利スワップについて特例処理の条件を充たしている場合には、特例処理を採用している。

ロ ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ会計を適用したヘッジ対象とヘッジ手段は以下の通りである。  
ヘッジ手段...金利スワップ  
ヘッジ対象...借入金

ハ ヘッジ方針

金利リスクの低減並びに金融収支改善のため、対象債務の範囲内でヘッジを行っている。

ニ ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象とヘッジ手段の相場変動の累計を比較し、両者の変動額等を基礎にして判断している。

(7) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、5年間の定額法により償却を行っている。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクシカ負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっている。

(9) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっている。

【追加情報】

（会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準等の適用）

当連結会計年度の期首以後に行われる会計上の変更及び過去の誤謬の訂正より、「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」（企業会計基準第24号 平成21年12月4日）及び「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第24号 平成21年12月4日）を適用している。

なお、「金融商品会計に関する実務指針」（日本公認会計士協会会計制度委員会報告第14号）に基づき、当連結会計年度の「貸倒引当金戻入額」は、「営業外収益」に計上しているが、前連結会計年度については遡及処理を行っていない。

【注記事項】

(連結貸借対照表関係)

1 有形固定資産の減価償却累計額及び減損損失累計額は、次の通りである。

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
	27,935百万円	28,169百万円

2 関連会社に対するものは、次の通りである。

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
投資有価証券(株式)	533百万円	916百万円

3 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産及び担保付債務は、次の通りである。

担保資産(工場財団)

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
建物及び構築物	620百万円	576百万円
機械装置及び運搬具	116百万円	90百万円
工具、器具及び備品	0百万円	0百万円
土地	517百万円	517百万円
計	1,254百万円	1,184百万円

担保付債務

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
短期借入金	60百万円	60百万円
長期借入金 (1年以内返済予定額含む)	870百万円	870百万円
計	930百万円	930百万円

4 受取手形裏書譲渡高は、次の通りである。

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
受取手形裏書譲渡高	142百万円	117百万円



5 連結会計年度末日満期手形

連結会計年度末日満期手形の会計処理については、当連結会計年度の末日が金融機関の休日であったが、満期日に決済が行われたものとして処理している。当連結会計年度末日満期手形の金額は、次の通りである。

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
受取手形	- 百万円	797百万円
支払手形	- 百万円	266百万円

6 損失が見込まれる工事契約に係るたな卸資産と工事損失引当金は、相殺せずに両建てで表示している。損失の発生が見込まれる工事契約に係るたな卸資産のうち、工事損失引当金に対応する額は次の通りである。

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
商品及び製品	76百万円	23百万円

7 当社は平成21年10月26日付けで、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行5行とコミットメントライン契約を締結している。連結会計年度末におけるコミットメントライン契約に係る借入未実行残高等は次の通りである。

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
コミットメントライン契約の総額	7,000百万円	- 百万円
借入実行残高	- 百万円	- 百万円
差引額	7,000百万円	- 百万円

当社は平成23年10月25日付けで、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行4行とコミットメントライン契約を締結している。連結会計年度末におけるコミットメントライン契約に係る借入未実行残高等は次の通りである。

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
コミットメントライン契約の総額	- 百万円	7,000百万円
借入実行残高	- 百万円	- 百万円
差引額	- 百万円	7,000百万円

(連結損益計算書関係)

1 通常の販売目的で保有するたな卸資産の収益性の低下による簿価切下額は、次の通りである。

	前連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月 31日)
売上原価	30百万円	15百万円

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次の通りである。

	前連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月 31日)
減価償却費	615百万円	662百万円
貸倒引当金繰入額	230百万円	110百万円
貸倒損失	7百万円	6百万円
賞与引当金繰入額	822百万円	1,069百万円
役員賞与引当金繰入額	7百万円	73百万円
退職給付費用	1,055百万円	1,025百万円
役員退職慰労引当金繰入額	20百万円	17百万円
役員報酬・賞与及び給与手当	10,392百万円	10,087百万円

3 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額は、次の通りである。

	前連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月 31日)
	1,218百万円	1,328百万円

4 固定資産売却益の内容は、次の通りである。

	前連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月 31日)
土地	2,601百万円	181百万円
建物及び構築物	135百万円	- 百万円
機械装置及び運搬具	7百万円	3百万円
工具、器具及び備品	- 百万円	0百万円
計	2,744百万円	185百万円

5 固定資産売却損の内容は、次の通りである。

	前連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月 31日)
機械装置及び運搬具	0百万円	4百万円

6 固定資産除却損の内容は、次の通りである。

	前連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
建物及び構築物	54百万円	23百万円
機械装置及び運搬具	18百万円	4百万円
工具、器具及び備品他	11百万円	3百万円
計	83百万円	31百万円

7 減損損失

当社グループは、以下の資産グループについて減損損失を計上した。

前連結会計年度(自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)

場所	用途	種類
静岡県掛川市	シャッター製造設備	機械装置
兵庫県姫路市	建材製造設備	機械装置

当社グループは、原則として事業部門別に区分し将来の使用が見込まれない遊休資産については、個々の物件単位でグルーピングをしている。今後の利用計画もなく、回収可能性が認められないため、上記の帳簿価額を備忘価額まで減額し、当該減少額を減損損失(14百万円)として特別損失に計上した。

減損損失の内訳は、静岡県掛川市「機械装置(シャッター製造設備)」1百万円、兵庫県姫路市「機械装置(建材製造設備)」12百万円である。

当連結会計年度(自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)

該当事項なし。

8 売上原価に含まれている工事損失引当金戻入額

前連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
242百万円	51百万円

(連結包括利益計算書関係)

当連結会計年度(自平成23年4月1日至平成24年3月31日)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

その他有価証券評価差額金:

当期発生額	48百万円
組替調整額	226
税効果調整前	274
税効果額	31
その他有価証券評価差額金	243

為替換算調整勘定:

当期発生額	5
-------	---

持分法適用会社に対する持分相当額:

当期発生額	34
組替調整額	0
持分法適用会社に対する持分相当額	34
その他の包括利益合計	214

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自平成22年4月1日至平成23年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数(株)	当連結会計年度増 加株式数(株)	当連結会計年度減 少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	72,196,487	-	-	72,196,487
合計	72,196,487	-	-	72,196,487
自己株式				
普通株式(注1.2)	3,531,474	2,945,707	1,996	6,475,185
合計	3,531,474	2,945,707	1,996	6,475,185

(注)1. 普通株式の自己株式の株式数の増加2,945,707株は、取締役会決議による自己株式の取得による増加2,939,000株、単元未満株式の買取りによる増加6,707株である。

2. 普通株式の自己株式の株式数の減少1,996株は、単元未満株式の売渡しによる減少である。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配 当額(円)	基準日	効力発生日
平成22年6月29日 定時株主総会	普通株式	137	2	平成22年3月31日	平成22年6月30日
平成22年11月10日 取締役会	普通株式	206	3	平成22年9月30日	平成22年12月13日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり配 当額(円)	基準日	効力発生日
平成23年6月29日 定時株主総会	普通株式	197	利益剰余金	3	平成23年3月31日	平成23年6月30日

当連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数（株）	当連結会計年度増 加株式数（株）	当連結会計年度減 少株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式	72,196,487	-	-	72,196,487
合計	72,196,487	-	-	72,196,487
自己株式				
普通株式（注1.2）	6,475,185	4,516	690	6,479,011
合計	6,475,185	4,516	690	6,479,011

（注）1. 普通株式の自己株式の株式数の増加4,516株は、単元未満株式の買取りによる増加である。  
2. 普通株式の自己株式の株式数の減少690株は、単元未満株式の売渡しによる減少である。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配当 額（円）	基準日	効力発生日
平成23年6月29日 定時株主総会	普通株式	197	3	平成23年3月31日	平成23年6月30日
平成23年11月9日 取締役会	普通株式	197	3	平成23年9月30日	平成23年12月12日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり配 当額（円）	基準日	効力発生日
平成24年6月28日 定時株主総会	普通株式	262	利益剰余金	4	平成24年3月31日	平成24年6月29日

（連結キャッシュ・フロー計算書関係）

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 （自平成22年4月1日 至平成23年3月31日）	当連結会計年度 （自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）
現金及び預金勘定	12,906百万円	14,438百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	472	481
現金及び現金同等物	12,434	13,956

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

(1) 所有権移転ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

建材事業における生産設備用金型(工具、器具及び備品)である。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計処理基準に関する事項 (2)重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載の通りである。

(2) 所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

(ア) 有形固定資産

財務情報ネットワークシステムにおけるコンピュータ端末機及び工事用車両(「工具、器具及び備品」、「機械装置及び運搬具」)である。

(イ) 無形固定資産

ソフトウェアである。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計処理基準に関する事項 (2)重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載の通りである。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が、平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次の通りである。

(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額、減損損失累計額相当額及び期末残高相当額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
機械装置及び運搬具	212	162	50
工具、器具及び備品	424	360	64
合計	637	523	114

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (平成24年3月31日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
機械装置及び運搬具	140	126	13
工具、器具及び備品	71	61	9
合計	211	188	23

(2) 未経過リース料期末残高相当額等

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
未経過リース料期末残高相当額		
1年内	94	23
1年超	24	0
合計	118	24

(3) 支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価償却費相当額、支払利息相当額及び減損損失

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)
支払リース料	218	91
減価償却費相当額	207	86
支払利息相当額	5	1

(4) 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっている。

(5) 利息相当額の算定方法

リース料総額とリース物件の取得価額相当額との差額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっている。

(減損損失について)

リース資産に配分された減損損失はない。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
1年内	13	4
1年超	4	-
合計	17	4

(貸主側)

1. ファイナンス・リース取引

該当事項なし。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
1年内	108	108
1年超	1,080	972
合計	1,188	1,080

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1)金融商品に対する取組方針

当社グループは、シャッター及び建材等の製造販売事業を行うための事業計画に照らして、必要な資金を調達している。必要な運転資金を銀行等金融機関からの借入により調達しており、投機的な取引は行わない方針である。

(2)金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されている。

投資有価証券は、業務上の関係を有する企業等の株式及び投資事業組合出資であり、上場株式は市場価格の変動リスクに晒されている。

営業債務である支払手形及び買掛金、設備関係支払手形は、そのほとんどが4ヶ月以内の支払期日であり、法人税、住民税及び事業税の未払額である未払法人税等、消費税の未払額である未払消費税等は、そのほぼ全てが3ヶ月以内に納付期限が到来するものである。

短期借入金は主に営業取引に係る資金調達であり、長期借入金及びファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に設備投資に係る資金調達である。受入保証金は、賃貸物件の賃借人から預託された敷金及び営業取引に伴い受け入れている担保金である。これらは、主に固定金利による取引であり、金利変動によるリスクには晒されていない。また、一部で借入金に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジを目的としたデリバティブ取引(金利スワップ取引)を利用している。

(3)金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社グループは、営業債権について、主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っている。

市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社グループは、借入金に係る支払金利の変動リスクを抑制するために、主に固定金利での借入を行っており、また、一部で金利スワップ取引を利用している。投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直している。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社グループは、各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理している。

(4)金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれている。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがある。



2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次の通りである。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれていない（（注）2. 参照）。

前連結会計年度（平成23年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1)現金及び預金	12,906	12,906	-
(2)受取手形及び売掛金	27,913	27,913	-
(3)投資有価証券			
その他有価証券	4,375	4,375	-
関連会社株式	429	2,518	2,088
(4)破産更生債権等	673		
貸倒引当金(*)	657		
	15	15	-
資産計	45,640	47,729	2,088
(1)支払手形及び買掛金	19,766	19,766	-
(2)短期借入金	1,800	1,800	-
(3)未払法人税等	536	536	-
(4)未払消費税等	318	318	-
(5)設備関係支払手形	98	98	-
(6)長期借入金	2,800	2,800	0
(7)リース債務	984	1,019	34
負債計	26,306	26,340	34

(\*)破産更生債権等に個別に計上している貸倒引当金を控除している。

当連結会計年度（平成24年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 （百万円）	時価（百万円）	差額（百万円）
(1)現金及び預金	14,438	14,438	-
(2)受取手形及び売掛金	29,501	29,501	-
(3)投資有価証券			
其他有価証券	4,288	4,288	-
関連会社株式	812	1,955	1,142
(4)破産更生債権等	569		
貸倒引当金(*)	556		
	13	13	-
資産計	49,053	50,195	1,142
(1)支払手形及び買掛金	21,144	21,144	-
(2)短期借入金	1,800	1,800	-
(3)未払法人税等	947	947	-
(4)未払消費税等	339	339	-
(5)設備関係支払手形	55	55	-
(6)長期借入金	2,000	1,999	0
(7)リース債務	1,003	1,024	21
負債計	27,291	27,312	21

(\*)破産更生債権等に個別に計上している貸倒引当金を控除している。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資産

(1)現金及び預金、(2)受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっている。

(3)投資有価証券

これらの時価について、株式等は取引所の価格によっている。

（保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」を参照）

(4)破産更生債権等

破産更生債権等については、担保及び保証による回収見込額等に基づいて貸倒見積高を算定しているため、時価は連結決算日における貸借対照表価額から現在の貸倒見積高を控除した金額に近似しており、当該価額をもって時価としている。

負債

(1)支払手形及び買掛金、(2)短期借入金、(3)未払法人税等、(4)未払消費税等、(5)設備関係支払手形

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっている。

(6)長期借入金、(7)リース債務

これらの時価は、元利金の合計額を、同様の契約を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定している。

デリバティブ取引

金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載している。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
非上場株式等*1	387	695
投資事業組合出資*2	393	387
受入敷金保証金等*3	502	459

- \*1 非上場株式等については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、時価開示の対象としていない。
- \*2 投資事業組合出資については、組合財産が非上場株式など時価を把握することが極めて困難と認められるものも含まれていることから、時価開示の対象としていない。
- \*3 賃貸物件における賃借人から預託されている受入敷金保証金等は、市場価格がなく、かつ、賃借人の入居から退去までの実質的な預託期間を算定することは困難であり、その他の預託金等についても、実質的な預託期間を算定することは困難であることから、合理的なキャッシュ・フローを見積ることが極めて困難と認められるため、時価開示の対象としていない。

3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(平成23年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	12,906	-	-	-
受取手形及び売掛金	27,913	-	-	-
投資有価証券				
満期保有目的の債券				
(1)国債・地方債等	-	-	-	-
(2)社債	-	-	-	-
其他有価証券のうち満期があるもの				
(1)債券(社債)	-	50	-	-
(2)その他	-	-	-	-
破産更生債権等	-	15	-	-
合計	40,820	65	-	-

当連結会計年度（平成24年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	14,438	-	-	-
受取手形及び売掛金	29,501	-	-	-
投資有価証券				
満期保有目的の債券				
(1)国債・地方債等	-	-	-	-
(2)社債	-	-	-	-
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1)債券（社債）	-	-	-	-
(2)その他	-	-	-	-
破産更生債権等	-	13	-	-
合計	43,939	13	-	-

4. 長期借入金及びリース債務の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度（平成23年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	800	800	800	800	400	-
リース債務	314	293	202	110	37	26

当連結会計年度（平成24年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	800	800	800	400	-	-
リース債務	378	291	205	85	26	15

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(平成23年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	(1) 株式	2,685	1,959	726
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	2,685	1,959	726
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えないもの	(1) 株式	1,639	1,844	204
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	50	50	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	1,689	1,894	204
	合計	4,375	3,853	521

(注) 1. 非上場株式(連結貸借対照表計上額283百万円)については、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めていない。

2. 投資事業有限責任組合への出資(連結貸借対照表計上額393百万円)については、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めていない。なお、当該投資事業組合への出資には「その他有価証券」に対する時価評価額(持分相当額389百万円)を含んでいる。

当連結会計年度(平成24年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	(1) 株式	2,775	1,913	862
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	2,775	1,913	862
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えないもの	(1) 株式	1,512	1,893	381
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	50	50	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	1,562	1,943	381
	合計	4,338	3,857	480

(注) 1. 非上場株式(連結貸借対照表計上額541百万円)については、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めていない。

2. 投資事業有限責任組合への出資(連結貸借対照表計上額387百万円)については、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めていない。

2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額 （百万円）	売却損の合計額 （百万円）
(1) 株式	1	-	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	1	-	-

当連結会計年度（自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日）

該当事項なし。

3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度（自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日）

有価証券について150百万円（その他有価証券の株式150百万円）減損処理を行っている。なお、当該株式の減損処理の基準については、時価又は実質価額が取得原価に比べて、50%以上下落した場合には全て減損処理を行っている。

当連結会計年度（自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日）

有価証券について2百万円（その他有価証券の株式2百万円）減損処理を行っている。なお、当該株式の減損処理の基準については、時価又は実質価額が取得原価に比べて、50%以上下落した場合には全て減損処理を行っている。

（デリバティブ取引関係）

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

前連結会計年度（平成23年3月31日）

該当事項なし。

当連結会計年度（平成24年3月31日）

該当事項なし。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

金利関連

前連結会計年度（平成23年3月31日）

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 （百万円）	契約額等のうち 1年超(百万円)	時価 （百万円）
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 変動受取・固定 支払	長期借入金	900	700	(注)

（注）金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載している。

当連結会計年度（平成24年3月31日）

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 （百万円）	契約額等のうち 1年超(百万円)	時価 （百万円）
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 変動受取・固定 支払	長期借入金	700	500	(注)

（注）金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載している。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社のうち5社は、確定給付型の制度として、基金型企業年金制度及び退職一時金制度を設けており、従業員の退職等の際に割増退職金を支払う場合がある。また、連結子会社のうち2社は退職一時金制度を設けており、5社は退職給付制度を設けていない。

なお、厚生年金基金は昭和46年8月に設立し、平成2年4月より退職給与の一部(15%相当額)を厚生年金基金制度へ移行、平成16年1月より厚生年金基金制度から企業年金基金制度へ移行している。

2. 退職給付債務に関する事項

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
(1) 退職給付債務(百万円)	22,551	20,272
(2) 年金資産(百万円)	6,441	4,223
(3) 未積立退職給付債務(1)+(2)(百万円)	16,109	16,049
(4) 未認識数理計算上の差異(百万円)	1,564	2,510
(5) 未認識過去勤務債務(債務の減額)(百万円)(注)3	26	1,749
(6) 連結貸借対照表計上額純額(3)+(4)+(5)(百万円)	14,571	15,288
(7) 前払年金費用(百万円)(注)2	1,209	634
(8) 退職給付引当金(6)-(7)(百万円)	15,781	15,922

(注)1. 一部の連結子会社は、退職給付債務の算定に当たり、簡便法を採用している。

2. 前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、基金型企業年金制度における年金資産が退職給付債務を上回るため、前払年金費用を計上している。

3. 年金制度改定に関して、平成23年4月1日付で厚生労働大臣認可を受けたことにより、当連結会計年度において過去勤務債務(債務の減額)が発生している。

3. 退職給付費用に関する事項

	前連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)
退職給付費用(百万円)	1,683	1,669
(1) 勤務費用(百万円)	1,029	1,025
(2) 利息費用(百万円)	455	449
(3) 期待運用収益(減算)(百万円)	213	-
(4) 数理計算上の差異の費用処理額(百万円)	438	415
(5) 過去勤務債務の費用処理額(百万円)	26	220

(注) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は「(1) 勤務費用」に計上している。

4. 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

(1) 退職給付見込額の期間配分方法

期間定額基準

(2) 割引率

前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
2.0%	1.0%

(3) 期待運用収益率

前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
3.0%	0.0%

(4) 過去勤務債務の額の処理年数

10年（発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により費用処理している。）

(5) 数理計算上の差異の処理年数

10年（各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしている。）



(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
繰延税金資産		
退職給付引当金	5,888百万円	5,415百万円
投資有価証券評価損	918	822
賞与引当金	562	655
役員退職慰労引当金	190	162
減損損失	86	63
繰越欠損金	894	193
貸倒引当金	521	279
その他	684	608
繰延税金資産小計	9,747	8,201
評価性引当額	7,658	5,620
繰延税金資産合計	2,089	2,580
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	171	140
土地圧縮積立金	18	16
その他	9	8
繰延税金負債合計	199	164
繰延税金資産(負債)の純額	1,889	2,416

(注) 前連結会計年度及び当連結会計年度における繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれている。

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
流動資産 - 繰延税金資産	1,091百万円	928百万円
固定資産 - 繰延税金資産	998	1,652
固定負債 - 繰延税金負債	199	164

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
法定実効税率	40.49%	40.49%
(調整)		
住民税均等割	7.47	4.71
交際費等永久に損金に算入されない項目	2.58	2.10
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.71	0.60
評価性引当額	1.45	13.95
繰越欠損金	56.13	19.99
課徴金	35.73	-
持分法による投資利益	1.69	4.02
海外子会社損失	1.85	1.73
法人税額の特別控除額	0.26	1.11
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	-	5.94
その他	1.74	2.90
税効果会計適用後の法人税等の負担率	32.52	18.20

3. 法人税等の税率の変更等による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「経済社会の構造の変化に対応した税制の構築を図るための所得税法等の一部を改正する法律」（平成23年法律第114号）及び「東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法」（平成23年法律第117号）が平成23年12月2日に公布され、平成24年4月1日以後に開始する連結会計年度から法人税率の引下げ及び復興特別法人税の課税が行われることとなった。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は従来の40.49%から、平成24年4月1日に開始する連結会計年度から平成26年4月1日に開始する連結会計年度に解消が見込まれる一時差異等については37.80%に、平成27年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等については35.42%となる。

この税率変更により、繰延税金資産の金額は209百万円、繰延税金負債の金額は23百万円それぞれ減少し、法人税等調整額が208百万円増加している。

（資産除去債務関係）

前連結会計年度（自平成22年4月1日至平成23年3月31日）  
資産除去債務の総額に重要性が乏しいため、記載を省略している。

当連結会計年度（自平成23年4月1日至平成24年3月31日）  
資産除去債務の総額に重要性が乏しいため、記載を省略している。

（賃貸等不動産関係）

前連結会計年度（自平成22年4月1日至平成23年3月31日）  
賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため、記載を省略している。

当連結会計年度（自平成23年4月1日至平成24年3月31日）  
賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため、記載を省略している。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものである。

当社グループは、地域別に支店を置き、取り扱う製品・サービスについて各地域での包括的な戦略を立案し、事業活動を展開している。取締役会は、製品・サービス区分による事業業績の報告をもとに経営に関する意思決定を行っている。

したがって、当社グループは、製品・サービス別のセグメントから構成されており、「シャッター関連製品事業」、「建材関連製品事業」、「サービス事業」及び「リフォーム事業」の4つを報告セグメントとしている。

「シャッター関連製品事業」は、工場・倉庫向けシャッター、店舗向けシャッター等を生産・販売している。「建材関連製品事業」は、ビル・マンション用ドア、学校用パーティション、住宅用ドア・エクステリア等を生産・販売している。「サービス事業」は、既設シャッター・建材の保守及び修理を行っている。

「リフォーム事業」は、住宅の増改築及び住宅設備の取り替え・補修を行っている。

前連結会計年度において「その他」に含めて表示していた事業セグメント「ステンレス製品事業」は、当連結会計年度より報告セグメント「建材関連製品事業」へ表示を変更している。これは、「建材関連製品事業」の経営実態をより適切に表示するため、製品の類似性の見直しを行い、変更したものである。

なお、前連結会計年度のセグメント情報は、変更後の報告セグメントの区分に基づき作成したものを開示している。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一である。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値である。

セグメント間の内部利益及び振替高は市場実勢価格に基づいている。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度（自平成22年4月1日 至平成23年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結 財務諸表 計上額 (注) 3
	シャッター 関連製品 事業	建材関連 製品事業	サービス 事業	リフォーム 事業	計				
売上高									
外部顧客 への売上高	37,592	36,388	12,049	9,047	95,078	2,195	97,274	-	97,274
セグメント 間の内部売 上高又は振 替高	2,776	23	685	0	3,486	97	3,584	3,584	-
計	40,368	36,412	12,735	9,048	98,565	2,293	100,859	3,584	97,274
セグメント 利益	1,920	128	792	192	3,035	44	3,079	2,303	775
セグメント 資産	30,124	19,852	6,995	2,115	59,088	1,999	61,088	19,312	80,400
その他の項目									
減価償却費 (注4)	720	301	69	29	1,121	69	1,190	453	1,644
持分法投資 利益	-	95	-	-	95	-	95	-	95
持分法適用 会社への 投資額	-	429	-	-	429	-	429	-	429
有形固定資産 及び無形固定 資産の増加額 (注4)	424	283	149	44	901	67	969	286	1,255

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸事業、家具製造販売事業、保険代理店事業等を含んでいる。

2. 調整額は以下の通りである。

- (1)セグメント利益の調整額 2,303百万円には、各報告セグメントに配分していない全社費用 2,299百万円、セグメント間取引消去 4百万円が含まれている。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない管理部門等に係る一般管理費である。
- (2)セグメント資産の調整額19,312百万円には、各報告セグメントに配分していない全社資産20,542百万円、セグメント間取引消去 1,230百万円が含まれている。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない余資運用資金（現金及び預金）、長期投資資金（投資有価証券）及び管理部門等に係る資産である。
- (3)その他の項目の減価償却費の調整額453百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産に係る減価償却費である。有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額286百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産に係る増加額である。

3. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っている。

4. その他の項目の減価償却費、有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用に係る金額が含まれている。

当連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結 財務諸表 計上額 (注) 3
	シャッター 関連製品 事業	建材関連 製品事業	サービス 事業	リフォーム 事業	計				
売上高									
外部顧客 への売上高	38,815	38,184	13,358	9,758	100,117	2,243	102,361	-	102,361
セグメント 間の内部売 上高又は振 替高	2,824	5	934	2	3,766	113	3,879	3,879	-
計	41,640	38,190	14,292	9,760	103,883	2,357	106,241	3,879	102,361
セグメント 利益又は損失 ( )	3,745	276	1,230	449	5,148	19	5,168	2,429	2,738
セグメント 資産	30,271	22,257	8,058	2,564	63,152	2,271	65,423	19,320	84,744
その他の項目									
減価償却費 (注4)	628	279	51	28	988	28	1,016	527	1,544
持分法投資 利益	-	347	-	-	347	-	347	-	347
持分法適用 会社への 投資額	-	812	-	-	812	-	812	-	812
有形固定資産 及び無形固定 資産の増加額 (注4)	272	294	108	27	703	46	749	124	874

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸事業、家具製造販売事業、保険代理店事業等を含んでいる。

2. 調整額は以下の通りである。

- (1)セグメント利益の調整額 2,429百万円には、各報告セグメントに配分していない全社費用 2,425百万円、セグメント間取引消去 4百万円が含まれている。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない管理部門等に係る一般管理費である。
- (2)セグメント資産の調整額19,320百万円には、各報告セグメントに配分していない全社資産20,409百万円、セグメント間取引消去 1,088百万円が含まれている。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない余資運用資金（現金及び預金）、長期投資資金（投資有価証券）及び管理部門等に係る資産である。
- (3)その他の項目の減価償却費の調整額527百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産に係る減価償却費である。有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額124百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産に係る増加額である。

3. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っている。

4. その他の項目の減価償却費、有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用に係る金額が含まれている。

【関連情報】

前連結会計年度（自平成22年4月1日 至平成23年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略している。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略している。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略している。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略している。

当連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略している。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略している。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略している。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略している。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自平成22年4月1日 至平成23年3月31日）

（単位：百万円）

	シャッター 関連製品 事業	建材関連 製品事業	サービス 事業	リフォーム 事業	その他	全社・消去	合計
減損損失	1	12	-	-	-	-	14

当連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

該当事項なし。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自平成22年4月1日 至平成23年3月31日）

（単位：百万円）

	シャッター 関連製品 事業	建材関連 製品事業	サービス 事業	リフォーム 事業	その他	全社・消去	合計
当期償却額	-	2	-	-	-	-	2
当期末残高	-	4	-	-	-	-	4

なお、平成22年4月1日前行われた企業結合により発生した負ののれんの償却額及び未償却残高は、以下の通りである。

（単位：百万円）

	シャッター 関連製品 事業	建材関連製 品事業	サービス事 業	リフォーム 事業	その他	全社・消去	合計
当期償却額	-	10	-	-	-	-	10
当期末残高	-	20	-	-	-	-	20

当連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

（単位：百万円）

	シャッター 関連製品 事業	建材関連 製品事業	サービス 事業	リフォーム 事業	その他	全社・消去	合計
当期償却額	-	2	-	-	-	-	2
当期末残高	-	2	-	-	-	-	2

なお、平成22年4月1日前行われた企業結合により発生した負ののれんの償却額及び未償却残高は、以下の通りである。

（単位：百万円）

	シャッター 関連製品 事業	建材関連製 品事業	サービス事 業	リフォーム 事業	その他	全社・消去	合計
当期償却額	-	10	-	-	-	-	10
当期末残高	-	10	-	-	-	-	10

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自平成22年4月1日 至平成23年3月31日）

該当事項なし。

当連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

該当事項なし。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

前連結会計年度（自平成22年4月1日 至平成23年3月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合 (%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
関連会社	不二サッシ株式会社	神奈川県川崎市幸区	1,709	ビル建材品・住宅建材品・アルミ形材の製造及び販売	(所有) 直接 30.2	当社製品の販売	当社製品の販売	900	受取手形及び売掛金	647

当連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合 (%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
関連会社	不二サッシ株式会社	神奈川県川崎市幸区	1,709	ビル建材品・住宅建材品・アルミ形材の製造及び販売	(所有) 直接 30.2	当社製品の販売	当社製品の販売	1,221	受取手形及び売掛金	610

(注) 1. 上記の金額のうち、取引金額には消費税等が含まれていない。期末残高には消費税等が含まれている。

2. 取引条件及び取引条件の決定方針等

上記の当社製品の販売については、一般の取引条件と同様に決定している。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

前連結会計年度（自平成22年4月1日 至平成23年3月31日）

該当事項なし。

当連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

該当事項なし。



(2) 重要な関連会社の要約財務情報

前連結会計年度（自平成22年4月1日 至平成23年3月31日）

重要な関連会社は不二サッシ株式会社であり、その要約連結財務諸表は以下の通りである。

流動資産合計	41,577百万円
固定資産合計	27,930百万円
流動負債合計	50,803百万円
固定負債合計	13,281百万円
純資産合計	5,422百万円
売上高	89,676百万円
税金等調整前当期純利益金額	618百万円
当期純利益金額	570百万円

当連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

重要な関連会社は不二サッシ株式会社であり、その要約連結財務諸表は以下の通りである。

流動資産合計	47,166百万円
固定資産合計	27,095百万円
流動負債合計	52,209百万円
固定負債合計	15,131百万円
純資産合計	6,920百万円
売上高	91,558百万円
税金等調整前当期純利益金額	1,522百万円
当期純利益金額	1,298百万円

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)
1株当たり純資産額	449.47円	483.91円
1株当たり当期純利益金額	22.70円	43.65円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載していない。

2. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下の通りである。

	前連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)
当期純利益金額(百万円)	1,549	2,868
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る当期純利益金額(百万円)	1,549	2,868
期中平均株式数(株)	68,253,513	65,718,872

(重要な後発事象)

該当事項なし。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項なし。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	1,000	1,000	0.7	-
1年以内に返済予定の長期借入金	800	800	1.5	-
1年以内に返済予定のリース債務	314	378	3.1	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	2,800	2,000	1.5	平成25年4月～ 27年8月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	670	624	2.9	平成25年4月～ 30年7月
その他有利子負債(預り営業保証金)	387	349	1.1	-
合計	5,973	5,152	-	-

(注) 1. 「平均利率」については、借入金等の当期末残高に対する加重平均利率を記載している。

2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下の通りである。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	800	800	400	-
リース債務	291	205	85	26

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略している。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	20,685	44,990	70,671	102,361
税金等調整前四半期(当期) 純利益金額(百万円)	48	1,190	1,999	3,506
四半期(当期)純利益金額又 は四半期純損失金額( ) (百万円)	142	772	1,005	2,868
1株当たり四半期(当期)純 利益金額又は1株当たり四半 期純損失金額( )(円)	2.16	11.76	15.30	43.65

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益金額 又は1株当たり四半期純損失 金額( )(円)	2.16	13.92	3.53	28.35

2【財務諸表等】  
(1)【財務諸表】  
【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	8,485	8,334
受取手形	2 8,951	2 9,020
売掛金	2 17,176	2 18,587
商品及び製品	4 5,533	4 6,534
仕掛品	371	372
原材料及び貯蔵品	1,511	1,556
前渡金	904	1,117
前払費用	208	205
繰延税金資産	788	548
短期貸付金	193	222
従業員に対する短期貸付金	40	39
未収入金	494	621
立替金	59	62
その他	15	16
貸倒引当金	334	282
流動資産合計	44,399	46,956
固定資産		
有形固定資産		
建物	1 15,662	1 15,440
減価償却累計額	9,632	9,756
建物(純額)	1 6,030	1 5,683
構築物	1 1,717	1 1,701
減価償却累計額	1,459	1,470
構築物(純額)	1 257	1 231
機械及び装置	9,166	8,653
減価償却累計額及び減損損失累計額	8,186	7,818
機械及び装置(純額)	980	834
車両運搬具	121	117
減価償却累計額	109	102
車両運搬具(純額)	11	15
工具、器具及び備品	3,482	3,486
減価償却累計額	3,170	3,260
工具、器具及び備品(純額)	311	226
土地	1 6,972	1 6,947
リース資産	1,037	1,280
減価償却累計額	331	563
リース資産(純額)	706	717
建設仮勘定	32	26
有形固定資産合計	15,303	14,683

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
<b>無形固定資産</b>		
特許権	35	22
借地権	100	100
電話加入権	136	135
ソフトウェア	234	174
リース資産	36	40
その他	55	49
無形固定資産合計	597	522
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	5,016	5,235
関係会社株式	2,540	2,540
出資金	18	18
長期貸付金	4	5
従業員に対する長期貸付金	50	48
関係会社長期貸付金	331	423
破産更生債権等	620	509
長期前払費用	28	62
繰延税金資産	-	687
前払年金費用	574	152
長期未収入金	700	700
差入保証金	89	88
事業保険積立金	218	233
敷金	613	589
会員権	409	408
貸倒引当金	1,196	1,080
投資損失引当金	197	654
投資その他の資産合計	9,825	9,970
固定資産合計	25,726	25,176
資産合計	70,125	72,133
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形	2 6,600	2 6,662
買掛金	2 10,685	2 11,763
短期借入金	1 2,300	1 2,300
リース債務	270	325
未払金	98	91
未払法人税等	214	195
未払消費税等	227	154
未払費用	3,922	4,418
前受金	989	992
預り金	125	146
賞与引当金	813	1,032

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
役員賞与引当金	-	60
工事損失引当金	4 128	4 34
災害損失引当金	60	-
設備関係支払手形	58	47
流動負債合計	26,495	28,224
固定負債		
長期借入金	1 2,800	1 2,000
リース債務	538	498
繰延税金負債	199	164
退職給付引当金	12,666	12,633
役員退職慰労引当金	404	389
受入保証金	475	430
長期前受収益	5	5
資産除去債務	49	44
固定負債合計	17,140	16,165
負債合計	43,635	44,389
純資産の部		
株主資本		
資本金	15,051	15,051
資本剰余金		
資本準備金	11,151	9,151
その他資本剰余金	13	2,013
資本剰余金合計	11,164	11,164
利益剰余金		
その他利益剰余金		
土地圧縮積立金	26	29
別途積立金	-	-
繰越利益剰余金	1,571	3,061
利益剰余金合計	1,598	3,091
自己株式	1,903	1,904
株主資本合計	25,910	27,402
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	579	340
評価・換算差額等合計	579	340
純資産合計	26,490	27,743
負債純資産合計	70,125	72,133

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
売上高	79,296	82,500
売上原価		
商品期首たな卸高	1,779	2,106
製品期首たな卸高	3,796	3,426
当期製品製造原価	27,743 <sup>2</sup>	27,924 <sup>2</sup>
取付経費	12,724	13,753
当期商品仕入高	21,424	23,915
合計	67,469	71,127
他勘定振替高	35 <sup>3</sup>	38 <sup>3</sup>
商品期末たな卸高	2,106	2,616
製品期末たな卸高	3,426	3,918
売上原価合計	61,899 <sup>1, 11</sup>	64,554 <sup>1, 11</sup>
売上総利益	17,396	17,945
販売費及び一般管理費	17,334 <sup>2, 4</sup>	16,827 <sup>2, 4</sup>
営業利益	62	1,118
営業外収益		
受取利息	17	17
受取配当金	561 <sup>9</sup>	598 <sup>9</sup>
受取賃貸料	98	94
受取保険金	32	1
助成金収入	120	3
投資事業組合運用益	-	228
災害損失引当金戻入額	-	53
貸倒引当金戻入額	-	5
その他	117	92
営業外収益合計	946	1,095
営業外費用		
支払利息	109	107
コミットメントフィー	48	44
投資有価証券評価損	-	2
支払補償費	-	87
投資損失引当金繰入額	-	52
貸与資産減価償却費	40	31
その他	89	50
営業外費用合計	287	375
経常利益	722	1,839

	前事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
<b>特別利益</b>		
貸倒引当金戻入額	184	-
固定資産売却益	5 2,737	5 185
移転補償金	1,620	-
たな卸資産売却益	16	-
特別利益合計	4,558	185
<b>特別損失</b>		
たな卸資産除却損	62	-
固定資産売却損	6 0	6 4
固定資産除却損	7 82	7 29
投資損失引当金繰入額	197	404
投資有価証券評価損	150	-
会員権評価損	0	-
特別補修費	110	-
課徴金	2,025	-
割増退職金	379	-
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	108	-
減損損失	10 14	-
災害損失引当金繰入額	60	-
その他	8 190	-
特別損失合計	3,383	438
税引前当期純利益	1,896	1,585
法人税、住民税及び事業税	139	149
法人税等調整額	289	447
法人税等合計	428	298
当期純利益	1,468	1,884

【製造原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)		当事業年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
材料費		18,019	64.9	18,197	65.0
労務費		3,003	10.8	3,036	10.9
外注加工費		2,097	7.6	2,219	7.9
製造経費		4,653	16.7	4,542	16.2
(うち減価償却費)		(647)		(567)	
(うち荷造・運賃)		(2,256)		(2,293)	
当期総製造費用		27,773	100.0	27,996	100.0
期首仕掛品たな卸高		402		371	
合計		28,176		28,368	
他勘定振替高		60		70	
期末仕掛品たな卸高		371		372	
当期製品製造原価		27,743		27,924	

注記

内訳	前事業年度	当事業年度
他勘定振替高	内訳は下記の通りである。 有償支給 32百万円 販売促進費 5 研究開発費他 22 計 60	内訳は下記の通りである。 有償支給 38百万円 販売促進費 4 研究開発費他 28 計 70
原価計算の方法	当社の原価計算は、製品別単純総合原価計算を採用している。原価の分類は材料費、労務費、外注加工費、製造経費で労務費及び製造間接費は実際作業時間を基準として実績額を配賦している。	



## 【株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
株主資本		
資本金		
当期首残高	15,051	15,051
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	15,051	15,051
資本剰余金		
資本準備金		
当期首残高	12,151	11,151
当期変動額		
準備金から剰余金への振替	1,000	2,000
当期変動額合計	1,000	2,000
当期末残高	11,151	9,151
その他資本剰余金		
当期首残高	2,013	13
当期変動額		
準備金から剰余金への振替	1,000	2,000
その他資本剰余金から繰越利益剰余金 への振替	3,000	-
自己株式の処分	0	0
当期変動額合計	2,000	1,999
当期末残高	13	2,013
資本剰余金合計		
当期首残高	14,164	11,164
当期変動額		
その他資本剰余金から繰越利益剰余金 への振替	3,000	-
自己株式の処分	0	0
当期変動額合計	3,000	0
当期末残高	11,164	11,164
利益剰余金		
その他利益剰余金		
土地圧縮積立金		
当期首残高	26	26
当期変動額		
土地圧縮積立金の積立	-	2
当期変動額合計	-	2
当期末残高	26	29
別途積立金		
当期首残高	5,000	-
当期変動額		
別途積立金の取崩	5,000	-
当期変動額合計	5,000	-
当期末残高	-	-

	前事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
<b>繰越利益剰余金</b>		
当期首残高	7,553	1,571
当期変動額		
その他資本剰余金から繰越利益剰余金への振替	3,000	-
別途積立金の取崩	5,000	-
剰余金の配当	343	394
当期純利益	1,468	1,884
当期変動額合計	9,124	1,490
当期末残高	1,571	3,061
<b>利益剰余金合計</b>		
当期首残高	2,526	1,598
当期変動額		
その他資本剰余金から繰越利益剰余金への振替	3,000	-
土地圧縮積立金の積立	-	2
剰余金の配当	343	394
当期純利益	1,468	1,884
当期変動額合計	4,124	1,492
当期末残高	1,598	3,091
<b>自己株式</b>		
当期首残高	1,248	1,903
当期変動額		
自己株式の取得	654	1
自己株式の処分	0	0
当期変動額合計	654	0
当期末残高	1,903	1,904
<b>株主資本合計</b>		
当期首残高	25,440	25,910
当期変動額		
土地圧縮積立金の積立	-	2
剰余金の配当	343	394
当期純利益	1,468	1,884
自己株式の取得	654	1
自己株式の処分	0	0
当期変動額合計	470	1,492
当期末残高	25,910	27,402

	前事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
<b>評価・換算差額等</b>		
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
当期首残高	641	579
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	61	238
当期変動額合計	61	238
当期末残高	579	340
<b>評価・換算差額等合計</b>		
当期首残高	641	579
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	61	238
当期変動額合計	61	238
当期末残高	579	340
<b>純資産合計</b>		
当期首残高	26,081	26,490
当期変動額		
土地圧縮積立金の積立	-	2
剰余金の配当	343	394
当期純利益	1,468	1,884
自己株式の取得	654	1
自己株式の処分	0	0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	61	238
当期変動額合計	408	1,253
当期末残高	26,490	27,743

## 【重要な会計方針】

### 1. 有価証券の評価基準及び評価方法

#### (1) 子会社株式及び関連会社株式

総平均法による原価法を採用している。

#### (2) その他有価証券

##### 時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は総平均法により算定）を採用している。

##### 時価のないもの

総平均法による原価法を採用している。

なお、投資事業有限責任組合への出資（金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの）については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっている。

### 2. たな卸資産の評価基準及び評価方法

#### (1) 製品、仕掛品

総平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）を採用している。

#### (2) 商品、貯蔵品

個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）を採用している。

#### (3) 原材料

最終仕入原価法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）を採用している。

### 3. 固定資産の減価償却の方法

#### (1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法（ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（附属設備を除く）については定額法）を採用している。

なお、主な耐用年数は以下の通りである。

建物及び構築物 3年～65年

機械及び装置 3年～10年

また、取得価額が10万円以上20万円未満の減価償却資産については、3年間で均等償却している。

#### (2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用している。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいている。

#### (3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用している。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっている。

### 4. 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理している。

### 5. 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上している。

#### (2) 投資損失引当金

関係会社等への投資に対する損失に備えるため、当該関係会社等の資産内容等を勘案して計上している。

#### (3) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき計上している。

#### (4) 役員賞与引当金

役員の賞与の支給に備えるため、当事業年度における支給見込額に基づき計上している。

(5) 工事損失引当金

工事の完成に伴い発生することが確実な受注工事の損失に備えるため、工事原価の発生見込額が受注金額を超過する可能性が高い期末手持工事のうち、当該超過額を合理的に見積ることが可能となった工事について、翌事業年度以降の損失見込額を計上している。

(6) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上している。

過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理している。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしている。

(7) 役員退職慰労引当金

役員の退職金支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額全額を計上している。

なお、平成18年6月29日の定時株主総会の日をもって役員退職慰労金制度を廃止し、それまでの在任期間に対応する金額は対象役員の退任時に支払うこととしているため、役員退職慰労引当金については、制度廃止以降の繰入れはなく、対象役員の退任時に取り崩すこととしている。

6. 収益及び費用の計上基準

完成工事高及び完成工事原価の計上基準

イ 当事業年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事

工事進行基準（工事の進捗率の見積りは原価比例法）

ロ その他の工事

工事完成基準

7. ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用している。また、金利スワップについて特例処理の条件を充たしている場合には、特例処理を採用している。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ会計を適用したヘッジ対象とヘッジ手段は以下の通りである。

ヘッジ手段...金利スワップ

ヘッジ対象...借入金

(3) ヘッジ方針

金利リスクの低減並びに金融収支改善のため、対象債務の範囲内でヘッジを行っている。

(4) ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象とヘッジ手段の相場変動の累計を比較し、両者の変動額等を基礎にして判断している。

8. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっている。

【追加情報】

（会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準等の適用）

当事業年度の期首以後に行われる会計上の変更及び過去の誤謬の訂正より、「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」（企業会計基準第24号 平成21年12月4日）及び「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第24号 平成21年12月4日）を適用している。

なお、「金融商品会計に関する実務指針」（日本公認会計士協会会計制度委員会報告第14号）に基づき、当事業年度の「貸倒引当金戻入額」は、「営業外収益」に計上しているが、前事業年度については遡及処理を行っていない。

## 【注記事項】

(貸借対照表関係)

## 1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産及び担保付債務は、次の通りである。

担保資産(工場財団)

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
土地	408百万円	408百万円
建物	387百万円	363百万円
構築物	5百万円	2百万円
計	801百万円	774百万円

担保付債務

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
短期借入金	60百万円	60百万円
長期借入金 (1年以内返済予定額を含む)	870百万円	870百万円
計	930百万円	930百万円

## 2 関係会社に対する資産及び負債

区分掲記されたもの以外で各科目に含まれているものは、次の通りである。

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
受取手形	992百万円	900百万円
売掛金	769百万円	726百万円
支払手形	1,214百万円	1,257百万円
買掛金	915百万円	1,105百万円

## 3 期末日満期手形

期末日満期手形の会計処理については、当期の末日が金融機関の休日であったが、満期日に決済が行われたものとして処理している。期末日満期手形の金額は、次の通りである。

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
受取手形	-百万円	761百万円

## 4 損失が見込まれる工事契約に係るたな卸資産と工事損失引当金は、相殺せずに両建てで表示している。損失の発生が見込まれる工事契約に係るたな卸資産のうち、工事損失引当金に対応する額は次の通りである。

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
商品及び製品	76百万円	23百万円

## 5 当社は平成21年10月26日付けで、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行5行とコミットメントライン契約を締結している。事業年度末におけるコミットメントライン契約に係る借入未実行残高等は次の通りである。

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
コミットメントライン契約の総額	7,000百万円	-百万円
借入実行残高	-百万円	-百万円
差引額	7,000百万円	-百万円

当社は平成23年10月25日付けで、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行4行とコミットメントライン契約を締結している。事業年度末におけるコミットメントライン契約に係る借入未実行残高等は次の通りである。

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
コミットメントライン契約の総額	-百万円	7,000百万円
借入実行残高	-百万円	-百万円
差引額	-百万円	7,000百万円

(損益計算書関係)

1 通常の販売目的で保有するたな卸資産の収益性の低下による簿価切下額は、次の通りである。

	前事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
売上原価	30百万円	15百万円

2 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額は、次の通りである。

	前事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
	1,119百万円	1,217百万円

3 他勘定振替高の内訳は、次の通りである。

	前事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
未収入金	26百万円	23百万円
販売促進費	1百万円	1百万円
研究開発費他	8百万円	13百万円
計	35百万円	38百万円

4 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度80%、当事業年度80%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度20%、当事業年度20%である。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次の通りである。

	前事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
減価償却費	522百万円	586百万円
貸倒引当金繰入額	231百万円	95百万円
貸倒損失	7百万円	6百万円
賞与引当金繰入額	572百万円	710百万円
役員賞与引当金繰入額	- 百万円	60百万円
退職給付費用	853百万円	828百万円
役員報酬・賞与及び給与手当	7,555百万円	7,178百万円
福利厚生費	1,454百万円	1,401百万円
研究開発費	1,119百万円	1,217百万円

5 固定資産売却益の内容は、次の通りである。

	前事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
土地	2,601百万円	181百万円
機械及び装置他	0百万円	3百万円
建物	135百万円	- 百万円
計	2,737百万円	185百万円

6 固定資産売却損の内容は、次の通りである。

	前事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
機械及び装置他	0百万円	4百万円

7 固定資産除却損の内容は、次の通りである。

	前事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
建物	49百万円	20百万円
機械及び装置	18百万円	4百万円
構築物	4百万円	2百万円
工具、器具及び備品他	10百万円	2百万円
計	82百万円	29百万円

8 その他の特別損失の内容は、次の通りである。

	前事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
移転費用	94百万円	- 百万円
早期退職者再就職支援費用他	96百万円	- 百万円
計	190百万円	- 百万円

9 関係会社との取引に係るものが次の通り含まれている。

	前事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
受取配当金	465百万円	480百万円

10 減損損失

当社は、以下の資産グループについて減損損失を計上した。

前事業年度(自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)

場所	用途	種類
静岡県掛川市	シャッター製造設備	機械及び装置
兵庫県姫路市	建材製造設備	機械及び装置

当社は、原則として事業部門別に区分し、将来の使用が見込まれない遊休資産については、個々の物件単位でグルーピングをしている。今後の利用計画もなく、回収可能性が認められないため、上記の帳簿価額を備忘価額まで減額し、当該減少額を減損損失(14百万円)として特別損失に計上した。

減損損失の内訳は、静岡県掛川市「機械及び装置(シャッター製造設備)」1百万円、兵庫県姫路市「機械及び装置(建材製造設備)」12百万円である。

当事業年度(自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)

該当事項なし。

11 売上原価に含まれている工事損失引当金戻入額

	前事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
	242百万円	51百万円



(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当事業年度期首株式数(株)	当事業年度増加株式数(株)	当事業年度減少株式数(株)	当事業年度末株式数(株)
普通株式(注1.2)	3,501,344	2,945,707	1,996	6,445,055
合計	3,501,344	2,945,707	1,996	6,445,055

- (注) 1. 普通株式の自己株式の株式数の増加2,945,707株は、取締役会決議による自己株式の取得による増加2,939,000株、単元未満株式の買取りによる増加6,707株である。  
2. 普通株式の自己株式の株式数の減少1,996株は、単元未満株式の売渡しによる減少である。

当事業年度(自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当事業年度期首株式数(株)	当事業年度増加株式数(株)	当事業年度減少株式数(株)	当事業年度末株式数(株)
普通株式(注1.2)	6,445,055	4,516	690	6,448,881
合計	6,445,055	4,516	690	6,448,881

- (注) 1. 普通株式の自己株式の株式数の増加4,516株は、単元未満株式の買取りによる増加である。  
2. 普通株式の自己株式の株式数の減少690株は、単元未満株式の売渡しによる減少である。

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

(ア) 有形固定資産

財務情報ネットワークシステムにおけるコンピュータ端末機及び工事用車両(「工具、器具及び備品」、「車両運搬具」)である。

(イ) 無形固定資産

ソフトウェアである。

リース資産の減価償却の方法

重要な会計方針「3. 固定資産の減価償却の方法」に記載の通りである。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が、平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次の通りである。

(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額、減損損失累計額相当額及び期末残高相当額

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成23年3月31日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
工具、器具及び備品等	369	324	44
合計	369	324	44

(単位：百万円)

	当事業年度 (平成24年3月31日)		
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	期末残高相当額
工具、器具及び備品等	16	15	1
合計	16	15	1

(2) 未経過リース料期末残高相当額等

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
未経過リース料期末残高相当額		
1年内	44	1
1年超	1	0
合計	46	1

(3) 支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価償却費相当額、支払利息相当額及び減損損失

(単位：百万円)

	前事業年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)	当事業年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)
支払リース料	140	42
減価償却費相当額	133	40
支払利息相当額	2	0

(4) 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっている。

(5) 利息相当額の算定方法

リース料総額とリース物件の取得価額相当額との差額を利息相当額とし、各期への配分方法については利息法によっている。

(減損損失について)

リース資産に配分された減損損失はない。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
1年内	13	4
1年超	4	-
合計	17	4

(貸主側)

1. ファイナンス・リース取引

該当事項なし。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
1年内	108	108
1年超	1,080	972
合計	1,188	1,080

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(平成23年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
子会社株式	-	-	-
関連会社株式	1,033	2,518	1,484
合計	1,033	2,518	1,484

当事業年度(平成24年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
子会社株式	-	-	-
関連会社株式	1,033	1,955	921
合計	1,033	1,955	921

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
子会社株式	1,402	1,402
関連会社株式	104	104

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「子会社株式及び関連会社株式」には含めていない。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
繰延税金資産		
退職給付引当金	4,895百万円	4,420百万円
繰越欠損金	662	-
投資有価証券評価損	1,022	909
貸倒引当金	505	321
賞与引当金	329	390
役員退職慰労引当金	163	138
未払事業税	28	18
減損損失	90	67
投資損失引当金	-	237
その他	629	428
繰延税金資産小計	8,328	6,932
評価性引当額	7,540	5,697
繰延税金資産合計	788	1,235
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	171	139
土地圧縮積立金	18	16
その他	9	8
繰延税金負債合計	199	164
繰延税金資産の純額	588	1,070

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
法定実効税率	40.49%	40.49%
(調整)		
住民税均等割	7.59	8.87
交際費等永久に損金に算入されない項目	2.59	3.14
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	10.77	13.55
評価性引当額	8.56	21.28
繰越欠損金	68.62	41.79
課徴金	43.25	-
法人税額の特別控除額	-	1.74
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	-	6.69
その他	0.49	0.32
税効果会計適用後の法人税等の負担率	22.60	18.85

3. 法人税等の税率の変更等による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「経済社会の構造の変化に対応した税制の構築を図るための所得税法等の一部を改正する法律」(平成23年法律第114号)及び「東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法」(平成23年法律第117号)が平成23年12月2日に公布され、平成24年4月1日以後に開始する事業年度から法人税率の引下げ及び復興特別法人税の課税が行われることとなった。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は従来の40.49%から、平成24年4月1日に開始する事業年度から平成26年4月1日に開始する事業年度に解消が見込まれる一時差異等については37.80%に、平成27年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等については35.42%となる。

この税率変更により、繰延税金資産の金額は107百万円、繰延税金負債の金額は23百万円それぞれ減少し、法人税等調整額は106百万円増加している。

(資産除去債務関係)

前事業年度(自平成22年4月1日至平成23年3月31日)

資産除去債務の総額に重要性が乏しいため、記載を省略している。

当事業年度(自平成23年4月1日至平成24年3月31日)

資産除去債務の総額に重要性が乏しいため、記載を省略している。

( 1株当たり情報 )

	前事業年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
1株当たり純資産額	402.89円	421.97円
1株当たり当期純利益金額	21.50円	28.66円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載していない。

2. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下の通りである。

	前事業年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
当期純利益金額(百万円)	1,468	1,884
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る当期純利益金額(百万円)	1,468	1,884
期中平均株式数(株)	68,283,643	65,749,002

(重要な後発事象)

該当事項なし。

## 【附属明細表】

## 【有価証券明細表】

## 【株式】

		銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価証券	その他有価証券	大和ハウス工業(株)	600,000	656
		(株)淀川製鋼所	1,400,000	505
		大東建託(株)	67,000	497
		(株)荏原製作所	1,400,000	415
		大栄不動産(株)	350,000	259
		住友商事(株)	200,000	239
		(株)横浜銀行	564,617	233
		住友金属工業(株)	1,378,966	230
		三井物産(株)	130,000	176
		(株)ミロク情報サービス	635,000	170
		その他(50銘柄)	3,715,942	1,412
		計	10,441,525	4,797

## 【債券】

		銘柄	券面総額(百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価証券	その他有価証券	RHインシグノ(株)第7回無担保普通社債	50	50
		計	50	50

## 【その他】

		種類及び銘柄	投資口数等(口)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価証券	その他有価証券	(投資事業有限責任組合への出資)		
		ブルトス匿名組合	4	387
		計	4	387

## 【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価償却累計額及び減損損失累計額又は償却累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	15,662	27	249	15,440	9,756	354	5,683
構築物	1,717	14	30	1,701	1,470	39	231
機械及び装置	9,166	130	643	8,653	7,818	264	834
車両運搬具	121	13	16	117	102	8	15
工具、器具及び備品	3,482	67	62	3,486	3,260	151	226
土地	6,972	-	24	6,947	-	-	6,947
リース資産	1,037	303	60	1,280	563	291	717
建設仮勘定	32	163	170	26	-	-	26
有形固定資産計	38,192	720	1,257	37,655	22,971	1,109	14,683
無形固定資産							
特許権	97	-	-	97	74	12	22
借地権	100	-	-	100	-	-	100
電話加入権	136	-	0	135	-	-	135
ソフトウェア	574	50	120	505	330	111	174
リース資産	40	16	-	57	17	12	40
その他	74	46	51	70	20	4	49
無形固定資産計	1,025	113	172	965	443	140	522
長期前払費用	58	86	52	92	30	2	62
繰延資産							
-	-	-	-	-	-	-	-
繰延資産計	-	-	-	-	-	-	-

## 【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	1,530	434	257	344	1,362
投資損失引当金	197	457	-	-	654
賞与引当金	813	1,032	813	-	1,032
役員賞与引当金	-	60	-	-	60
工事損失引当金	128	30	41	82	34
災害損失引当金	60	-	6	53	-
役員退職慰労引当金	404	-	14	-	389

(注) 1. 引当金の計上基準については重要な会計方針の5を参照。

2. 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」は、回収等による取崩額84百万円及び一般債権の貸倒実績率による洗替額260百万円である。

3. 工事損失引当金の「当期減少額(その他)」は、受注額又は原価の変動により損失見込額が減少したことによる取崩額である。

4. 災害損失引当金の「当期減少額(その他)」は、東日本大震災による災害損失が確定したことによる当該引当金の残額の戻入である。

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

## 資産の部

## a. 流動資産

## (a) 現金及び預金

区分	金額(百万円)
現金	100
預金	
当座預金	4,486
普通預金	177
定期預金	3,570
小計	8,233
合計	8,334

## (b) 受取手形

## イ. 相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
不二サッシ(株)	385
(株)稲葉製作所	193
ティアール建材(株)	178
文化シャッターサービス(株)	128
文化シャッター高岡販売(株)	123
その他	8,010
合計	9,020



## ロ．期日別内訳

期日	受取手形(百万円)	割引手形(百万円)
1ヶ月以内	2,298	-
2ヶ月以内	2,321	-
3ヶ月以内	2,319	-
4ヶ月以内	1,821	-
4ヶ月を超えるもの	259	-
合計	9,020	-

## (c) 売掛金

## イ．相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
大成建設株	1,522
株大林組	1,040
鹿島建設株	963
株竹中工務店	839
清水建設株	688
その他	13,532
合計	18,587

## ロ．売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

区分		金額(百万円)
A	当期首残高	17,176
B	当期発生高	86,617
C	合計	103,793
D	当期回収高	85,205
E	当期末残高	18,587
F	滞留期間	$\frac{B}{E} = 12$ 2.58ヶ月
G	回収率	$\frac{D}{C} = 82.1\%$

## (d) 商品及び製品

区分	金額(百万円)
軽量シャッター	250
重量シャッター	1,634
窓シャッター	80
エクステリア	208
ドア	3,858
パーティション他	502
合計	6,534

(注) 各工場及び各販売事業所在庫

## (e) 仕掛品

区分	金額(百万円)
軽量シャッター	94
重量シャッター	144
窓シャッター	51
エクステリア	43
ドア	18
パーティション他	21
合計	372

(注) 各工場在庫

## (f) 原材料及び貯蔵品

区分	金額(百万円)
原材料	
主要材料	704
部分品	633
機構	80
補助材料他	26
小計	1,444
貯蔵品	
各種カタログ	42
事務用消耗品	17
各種ノベルティその他	51
小計	111
合計	1,556

## 負債の部

## a. 流動負債

## (a) 支払手形

## イ. 相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
文化パネル工業(株)	695
未栄金属(株)	339
新生精機(株)	288
住友商事(株)	280
大栄商運(株)	260
その他	4,797
合計	6,662

## ロ. 期日別内訳

期日	金額(百万円)
1ヶ月以内	1,692
2ヶ月以内	1,727
3ヶ月以内	1,498
4ヶ月以内	1,727
4ヶ月を超えるもの	16
合計	6,662

## (b) 買掛金

相手先	金額(百万円)
文化パネル工業(株)	312
ティアール建材(株)	225
(株)イトーキ	201
齊藤鋼材(株)	155
三井物産メタルズ(株)	153
その他	10,715
合計	11,763

(注) 上記「その他」には、仕入先との決済に関わる売掛債権信託契約による債務6,921百万円(信託受託者 みずほ信託銀行(株))が含まれている。

(c) 未払費用

区分	金額(百万円)	摘要
取付工事費	1,467	文化シャッターサービス(株)、(有)ダイキ他
荷造及び運賃	292	大栄商運(株)、(株)福田運輸他
広告宣伝費及び印刷費	21	(株)エム・アンド・エスコミュニケーションズ、不二サッシ(株)他
車両ガソリン代	50	日通商事(株)、(株)イデックスリテール福岡他
外注加工費	212	(有)丸武商会、ヨコタワークセンター(株)他
未払人件費	518	
諸修繕費・消耗品代他	1,855	NECキャピタルソリューション(株)、日本電気(株)他
合計	4,418	

(注) 上記「諸修繕費・消耗品代他」には、仕入先との決済に関わる売掛債権信託契約による債務1,297百万円(信託受託者 みずほ信託銀行(株))が含まれている。

b. 固定負債

退職給付引当金

区分	金額(百万円)
退職給付債務	15,873
未認識過去勤務債務	1,467
未認識数理計算上の差異	1,410
年金資産	3,449
前払年金費用	152
合計	12,633

(3) 【その他】

該当事項なし。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	1,000株
単元未満株式の買取り・売渡し	
取扱場所	(注) 特別口座の口座管理機関である中央三井信託銀行株式会社は、平成24年4月1日をもって、中央三井アセット信託銀行株式会社及び住友信託銀行株式会社と合併し、商号を「三井住友信託銀行株式会社」に変更し、以下の通り商号・住所等が変更となっている。 (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所 買取・売渡手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="http://www.bunka-s.co.jp/">http://www.bunka-s.co.jp/</a>
株主に対する特典	なし

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当ておよび募集新株予約権の割当てを受ける権利、単元未満株式の売渡請求をすることができる権利以外の権利を有していない。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はない。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出している。

- (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書  
事業年度（第65期）（自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日）平成23年6月29日関東財務局長に提出
- (2) 内部統制報告書及びその添付書類  
平成23年6月29日関東財務局長に提出
- (3) 四半期報告書及び確認書  
（第66期第1四半期）（自 平成23年4月1日 至 平成23年6月30日）平成23年8月9日関東財務局長に提出  
（第66期第2四半期）（自 平成23年7月1日 至 平成23年9月30日）平成23年11月9日関東財務局長に提出  
（第66期第3四半期）（自 平成23年10月1日 至 平成23年12月31日）平成24年2月8日関東財務局長に提出
- (4) 臨時報告書  
平成23年6月30日関東財務局長に提出  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書である。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項なし。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成24年 6月28日

文化シャッター株式会社

取締役会 御中

東陽監査法人

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 篠崎 卓 印

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 恩田 正博 印

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 平井 肇 印

< 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている文化シャッター株式会社の平成23年4月1日から平成24年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、文化シャッター株式会社及び連結子会社の平成24年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。



#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、文化シャッター株式会社の平成24年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、文化シャッター株式会社が平成24年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

---

(注) 1 . 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が連結財務諸表に添付する形で別途保管している。

2 . 連結財務諸表の範囲にはX B R Lデータ自体は含まれていない。

## 独立監査人の監査報告書

平成24年6月28日

文化シャッター株式会社

取締役会 御中

### 東陽監査法人

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 篠崎 卓 印

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 恩田 正博 印

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 平井 肇 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている文化シャッター株式会社の平成23年4月1日から平成24年3月31日までの第66期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

#### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、文化シャッター株式会社の平成24年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が財務諸表に添付する形で別途保管している。

2. 財務諸表の範囲にはX B R L データ自体は含まれていない。