

【表紙】

【提出書類】	変更報告書No.6
【根拠条文】	法第27条の25第1項
【提出先】	関東財務局長
【氏名又は名称】	株式会社リンクアンドモチベーション 代表取締役社長 小笹 芳央
【住所又は本店所在地】	東京都中央区銀座三丁目7番3号
【報告義務発生日】	平成23年12月1日
【提出日】	平成23年12月8日
【提出者及び共同保有者の総数(名)】	1
【提出形態】	その他
【変更報告書提出事由】	共同保有者の減少(小笹芳央と株式会社フェニックスとは共同保有者ではなくなります)

## 第1 【発行者に関する事項】

発行者の名称	株式会社リンクアンドモチベーション
証券コード	2170
上場・店頭の別	上場
上場金融商品取引所	東京証券取引所

## 第2 【提出者に関する事項】

### 1 【提出者(大量保有者) / 1】

#### (1) 【提出者の概要】

##### 【提出者(大量保有者)】

個人・法人の別	法人(株式会社)
氏名又は名称	株式会社リンクアンドモチベーション
住所又は本店所在地	東京都中央区銀座三丁目7番3号 銀座オーミビル
旧氏名又は名称	
旧住所又は本店所在地	

##### 【個人の場合】

生年月日	
職業	
勤務先名称	
勤務先住所	

## 【法人の場合】

設立年月日	2000年3月27日
代表者氏名	小笹 芳央
代表者役職	代表取締役社長
事業内容	モチベーションエンジニアリングによる企業変革コンサルティング

## 【事務上の連絡先】

事務上の連絡先及び担当者名	株式会社リンクアンドモチベーション 取締役 大野 俊一
電話番号	03-3538-8558

## (2) 【保有目的】

経営環境の変化に対応した機動的かつ効果的な資本政策を遂行するため

## (3) 【重要提案行為等】

該当事項なし

## (4) 【上記提出者の保有株券等の内訳】

## 【保有株券等の数】

	法第27条の23第3項本文	法第27条の23第3項第1号	法第27条の23第3項第2号
株券又は投資証券等(株・口)	9,667		
新株予約権証券(株)	A		H
新株予約権付社債券(株)	B		I
対象有価証券 カバードワラント	C		J
株券預託証券			
株券関連預託証券	D		K
株券信託受益証券			
株券関連信託受益証券	E		L
対象有価証券償還社債	F		M
他社株等転換株券	G		N
合計(株・口)	O	9,667 P	Q
信用取引により譲渡したこと により控除する株券等の数	R		
共同保有者間で引渡請求権等 の権利が存在するものとして 控除する株券等の数	S		
保有株券等の数(総数) (O + P + Q - R - S)	T	9,667	
保有潜在株式の数 (A + B + C + D + E + F + G + H + I + J + K + L + M + N)	U		

## 【株券等保有割合】

発行済株式等総数(株・口) (平成23年12月1日現在)	V	134,960
上記提出者の 株券等保有割合(%) (T / (U + V) × 100)		7.16
直前の報告書に記載された 株券等保有割合(%)		7.16

## (5) 【当該株券等の発行者の発行する株券等に関する最近60日間の取得又は処分の状況】

年月日	株式等の種類	数量	割合	市場内外の取引の別	取得または処分の別	単価
平成23年10月3日	普通株式	20	0.01%	市場内	取得	52,300
平成23年10月4日	普通株式	37	0.03%	市場内	取得	52,292
平成23年10月5日	普通株式	42	0.03%	市場内	取得	52,129
平成23年10月6日	普通株式	51	0.04%	市場内	取得	52,096
平成23年10月7日	普通株式	49	0.04%	市場内	取得	52,665
平成23年10月11日	普通株式	6	0.00%	市場内	取得	52,350
平成23年10月12日	普通株式	30	0.02%	市場内	取得	52,433
平成23年10月13日	普通株式	56	0.04%	市場内	取得	52,648
平成23年10月14日	普通株式	20	0.01%	市場内	取得	52,700
平成23年10月17日	普通株式	27	0.02%	市場内	取得	52,489
平成23年10月18日	普通株式	30	0.02%	市場内	取得	52,967
平成23年10月19日	普通株式	7	0.01%	市場内	取得	53,857
平成23年10月20日	普通株式	18	0.01%	市場内	取得	52,767
平成23年10月21日	普通株式	17	0.01%	市場内	取得	51,759
平成23年10月24日	普通株式	8	0.01%	市場内	取得	52,388
平成23年10月25日	普通株式	5	0.00%	市場内	取得	53,160
平成23年10月26日	普通株式	32	0.02%	市場内	取得	51,838
平成23年10月27日	普通株式	9	0.01%	市場内	取得	53,167
平成23年10月28日	普通株式	10	0.01%	市場内	取得	53,480
平成23年10月31日	普通株式	9	0.01%	市場内	取得	53,867
平成23年11月14日	普通株式	3,738	2.77%	市場外	取得	52,500

## (6) 【当該株券等に関する担保契約等重要な契約】

該当事項はありません。

## (7) 【保有株券等の取得資金】

## 【取得資金の内訳】

自己資金額(W)(千円)	485,006
借入金額計(X)(千円)	-
その他金額計(Y)(千円)	-
上記(Y)の内訳	-
取得資金合計(千円) (W + X + Y)	485,006

## 【借入金の内訳】

該当事項はありません。

## 【借入先の名称等】

該当事項はありません。