

【表紙】

【提出書類】	変更報告書No.6
【根拠条文】	法第27条の25第1項
【提出先】	関東財務局長
【氏名又は名称】	小笹 芳央
【住所又は本店所在地】	東京都中央区佃一丁目11番9 1906号
【報告義務発生日】	平成23年12月1日
【提出日】	平成23年12月8日
【提出者及び共同保有者の総数(名)】	2
【提出形態】	連名
【変更報告書提出事由】	株式保有割合が1%以上減少したため 株式会社リンクアンドモチベーションが共同保有者から除外 されたため

## 第1 【発行者に関する事項】

発行者の名称	株式会社リンクアンドモチベーション
証券コード	2170
上場・店頭の別	上場
上場金融商品取引所	東京証券取引所

## 第2 【提出者に関する事項】

### 1 【提出者(大量保有者) / 1】

#### (1) 【提出者の概要】

##### 【提出者(大量保有者)】

個人・法人の別	個人
氏名又は名称	小笹 芳央
住所又は本店所在地	東京都中央区佃一丁目11番9-1906号
旧氏名又は名称	
旧住所又は本店所在地	

##### 【個人の場合】

生年月日	昭和36年5月18日
職業	会社役員
勤務先名称	株式会社リンクアンドモチベーション
勤務先住所	東京都中央区銀座三丁目7番3号

【法人の場合】

該当事項はありません。

【事務上の連絡先】

事務上の連絡先及び担当者名	株式会社リンクアンドモチベーション 取締役 コーポレートデザイン本部担当 大野俊一
電話番号	03-3538-8558

(2) 【保有目的】

発行会社の代表取締役社長であり、安定株主として株式を保有しております。

(3) 【重要提案行為等】

該当事項はありません。

(4) 【上記提出者の保有株券等の内訳】

【保有株券等の数】

	法第27条の23第3項本文	法第27条の23第3項第1号	法第27条の23第3項第2号
株券又は投資証券等(株・口)	35,900		
新株予約権証券(株)	A		H
新株予約権付社債券(株)	B		I
対象有価証券 カバードワラント	C		J
株券預託証券			
株券関連預託証券	D		K
株券信託受益証券			
株券関連信託受益証券	E		L
対象有価証券償還社債	F		M
他社株等転換株券	G		N
合計(株・口)	O 35,900	P	Q
信用取引により譲渡したこと により控除する株券等の数	R		
共同保有者間で引渡請求権等 の権利が存在するものとして 控除する株券等の数	S		
保有株券等の数(総数) (O + P + Q - R - S)	T	35,900	
保有潜在株式の数 (A + B + C + D + E + F + G + H + I + J + K + L + M + N)	U		

【株券等保有割合】

発行済株式等総数(株・口) (平成23年12月1日現在)	V	134,960
上記提出者の 株券等保有割合(%) (T / (U + V) × 100)		26.60
直前の報告書に記載された 株券等保有割合(%)		29.85

(5) 【当該株券等の発行者の発行する株券等に関する最近60日間の取得又は処分の状況】

年月日	株券等の種類	数量	割合	市場内外取引の別	取得又は処分の別	単価
平成23年12月 1 日	普通株式	4,380	3.25%	市場外	処分	38,218

(6) 【当該株券等に関する担保契約等重要な契約】

該当事項はありません。

(7) 【保有株券等の取得資金】

【取得資金の内訳】

自己資金額(W)(千円)	142,700
借入金額計(X)(千円)	300,000
その他金額計(Y)(千円)	
上記(Y)の内訳	
取得資金合計(千円) (W + X + Y)	442,700

【借入金の内訳】

名称(支店名)	業種	代表者氏名	所在地	借入目的	金額(千円)
銀行	銀行			1	300,000

【借入先の名称等】

名称(支店名)	代表者氏名	所在地
みずほ銀行（銀座通支店）	塚本 隆史	東京都中央区銀座五丁目 8 番15号

2 【提出者(大量保有者) / 2】

(1) 【提出者の概要】

【提出者(大量保有者)】

個人・法人の別	法人(株式会社)
氏名又は名称	株式会社フェニックス
住所又は本店所在地	東京都中央区佃一丁目11番 9 -1906号
旧氏名又は名称	
旧住所又は本店所在地	

【個人の場合】

該当事項はありません。

【法人の場合】

設立年月日	平成12年11月 9 日
代表者氏名	小笹 芳央
代表者役職	代表取締役

事業内容	有価証券等資産の保有、管理並びに運用業務 前号に付帯する一切の業務
------	--------------------------------------

【事務上の連絡先】

事務上の連絡先及び担当者名	株式会社リンクアンドモチベーション 取締役 コーポレートデザイン本部担当 大野俊一
電話番号	03-3538-8558

(2) 【保有目的】

安定株主として株式を保有しております。

(3) 【重要提案行為等】

該当事項はありません。

(4) 【上記提出者の保有株券等の内訳】

【保有株券等の数】

	法第27条の23第3項本文	法第27条の23第3項第1号	法第27条の23第3項第2号
株券又は投資証券等(株・口)	24,600		
新株予約権証券(株)	A		H
新株予約権付社債券(株)	B		I
対象有価証券 カバードワラント	C		J
株券預託証券			
株券関連預託証券	D		K
株券信託受益証券			
株券関連信託受益証券	E		L
対象有価証券償還社債	F		M
他社株等転換株券	G		N
合計(株・口)	O 24,600	P	Q
信用取引により譲渡したこと により控除する株券等の数	R		
共同保有者間で引渡請求権等 の権利が存在するものとして 控除する株券等の数	S		
保有株券等の数(総数) (O + P + Q - R - S)	T	24,600	
保有潜在株式の数 (A + B + C + D + E + F + G + H + I + J + K + L + M + N)	U		

【株券等保有割合】

発行済株式等総数(株・口) (平成23年12月1日現在)	V	134,960
---------------------------------	---	---------

上記提出者の 株券等保有割合(%) ( $T / (U + V) \times 100$ )	18.23
直前の報告書に記載された 株券等保有割合(%)	18.23

(5) 【当該株券等の発行者の発行する株券等に関する最近60日間の取得又は処分の状況】

該当事項はありません。

(6) 【当該株券等に関する担保契約等重要な契約】

該当事項はありません。

(7) 【保有株券等の取得資金】

【取得資金の内訳】

自己資金額(W)(千円)	220,318
借入金額計(X)(千円)	100,000
その他金額計(Y)(千円)	
上記(Y)の内訳	
取得資金合計(千円) ( $W + X + Y$ )	320,318

【借入金の内訳】

名称(支店名)	業種	代表者氏名	所在地	借入目的	金額(千円)
銀行	銀行			1	100,000

【借入先の名称等】

名称(支店名)	代表者氏名	所在地
三井住友銀行(銀座支店)	國部 毅	東京都中央区銀座六丁目10番15号



### 第3 【共同保有者に関する事項】

該当事項はありません。

## 第4 【提出者及び共同保有者に関する総括表】

### 1 【提出者及び共同保有者】

(1)小笹 芳央

(2)株式会社フェニックス

### 2 【上記提出者及び共同保有者の保有株券等の内訳】

#### (1) 【保有株券等の数】

	法第27条の23第3項本文	法第27条の23第3項第1号	法第27条の23第3項第2号
株券又は投資証券等(株・口)	60,500		
新株予約権証券(株)	A		H
新株予約権付社債券(株)	B		I
対象有価証券 カバードワラント	C		J
株券預託証券			
株券関連預託証券	D		K
株券信託受益証券			
株券関連信託受益証券	E		L
対象有価証券償還社債	F		M
他社株等転換株券	G		N
合計(株・口)	60,500	P	Q
信用取引により譲渡したこと により控除する株券等の数	R		
共同保有者間で引渡請求権等 の権利が存在するものとして 控除する株券等の数	S		
保有株券等の数(総数) (O + P + Q - R - S)	T	60,500	
保有潜在株式の数 (A + B + C + D + E + F + G + H + I + J + K + L + M + N)	U		

#### (2) 【株券等保有割合】

発行済株式等総数(株・口) (平成23年12月1日現在)	V	134,960
上記提出者の 株券等保有割合(%) (T / (U + V) × 100)		44.83
直前の報告書に記載された 株券等保有割合(%)		55.24

(3) 【共同保有における株券等保有割合の内訳】

提出者及び共同保有者名	保有株券等の数(総数)(株・口)	株券等保有割合(%)
小笹 芳央	35,900	26.60
株式会社フェニックス	24,600	18.23
合計	60,500	44.83