

【表紙】

【提出書類】	変更報告書No.3
【根拠条文】	法第27条の25第1項
【提出先】	関東財務局長
【氏名又は名称】	小笹 芳央
【住所又は本店所在地】	東京都中央区佃一丁目11番9-1906号
【報告義務発生日】	平成23年9月13日
【提出日】	平成23年11月21日
【提出者及び共同保有者の総数(名)】	3
【提出形態】	連名
【変更報告書提出事由】	新たな共同保有者の追加

第1 【発行者に関する事項】

発行者の名称	株式会社リンクアンドモチベーション
証券コード	2170
上場・店頭の別	上場
上場金融商品取引所	東京証券取引所

第2 【提出者に関する事項】

1 【提出者(大量保有者) / 1】

(1) 【提出者の概要】

【提出者(大量保有者)】

個人・法人の別	個人
氏名又は名称	小笹 芳央
住所又は本店所在地	東京都中央区佃一丁目11番9-1906号
旧氏名又は名称	
旧住所又は本店所在地	

【個人の場合】

生年月日	昭和36年5月18日
職業	会社役員
勤務先名称	株式会社リンクアンドモチベーション
勤務先住所	東京都中央区銀座三丁目7番3号

【法人の場合】

該当事項はありません。

【事務上の連絡先】

事務上の連絡先及び担当者名	株式会社リンクアンドモチベーション 取締役 コーポレートデザイン本部担当 大野俊一
電話番号	03-3538-8558

(2) 【保有目的】

発行会社の代表取締役社長であり、安定株主として株式を保有しております。

(3) 【重要提案行為等】

該当事項はありません。

(4) 【上記提出者の保有株券等の内訳】

【保有株券等の数】

	法第27条の23第3項本文	法第27条の23第3項第1号	法第27条の23第3項第2号
株券又は投資証券等(株・口)	40,280		
新株予約権証券(株)	A		H
新株予約権付社債券(株)	B		I
対象有価証券 カバードワラント	C		J
株券預託証券			
株券関連預託証券	D		K
株券信託受益証券			
株券関連信託受益証券	E		L
対象有価証券償還社債	F		M
他社株等転換株券	G		N
合計(株・口)	O 40,280	P	Q
信用取引により譲渡したこと により控除する株券等の数	R		
共同保有者間で引渡請求権等 の権利が存在するものとして 控除する株券等の数	S		
保有株券等の数(総数) (O + P + Q - R - S)	T	40,280	
保有潜在株式の数 (A + B + C + D + E + F + G + H + I + J + K + L + M + N)	U		

【株券等保有割合】

発行済株式等総数(株・口) (平成23年9月13日現在)	V	134,960
上記提出者の 株券等保有割合(%) (T / (U + V) × 100)		29.85
直前の報告書に記載された 株券等保有割合(%)		29.58

(5) 【当該株券等の発行者の発行する株券等に関する最近60日間の取得又は処分の状況】

該当事項はありません。

(6) 【当該株券等に関する担保契約等重要な契約】

該当事項はありません。

(7) 【保有株券等の取得資金】

【取得資金の内訳】

自己資金額(W)(千円)	196,712
借入金額計(X)(千円)	300,000
その他金額計(Y)(千円)	
上記(Y)の内訳	
取得資金合計(千円) (W + X + Y)	496,712

【借入金の内訳】

名称(支店名)	業種	代表者氏名	所在地	借入目的	金額(千円)
銀行	銀行			1	300,000

【借入先の名称等】

名称(支店名)	代表者氏名	所在地
みずほ銀行(銀座通支店)	塚本 隆史	東京都中央区銀座五丁目 8 番15号

2 【提出者(大量保有者) / 2】

(1) 【提出者の概要】

【提出者(大量保有者)】

個人・法人の別	法人(有限会社)
氏名又は名称	有限会社オザサ
住所又は本店所在地	東京都中央区佃一丁目11番 3 -306号
旧氏名又は名称	
旧住所又は本店所在地	

【個人の場合】

該当事項はありません。

【法人の場合】

設立年月日	平成12年11月 9 日
代表者氏名	小笹 真弓
代表者役職	代表取締役
事業内容	有価証券等資産の保有、管理並びに運用業務 前号に付帯する一切の業務

【事務上の連絡先】

事務上の連絡先及び担当者名	株式会社リンクアンドモチベーション 取締役 コーポレートデザイン本部担当 大野俊一
電話番号	03-3538-8558

(2) 【保有目的】

安定株主として株式を保有しております。

(3) 【重要提案行為等】

該当事項はありません。

(4) 【上記提出者の保有株券等の内訳】

【保有株券等の数】

	法第27条の23第3項本文	法第27条の23第3項第1号	法第27条の23第3項第2号
株券又は投資証券等(株・口)	24,600		
新株予約権証券(株)	A		H
新株予約権付社債券(株)	B		I
対象有価証券 カバードワラント	C		J
株券預託証券			
株券関連預託証券	D		K
株券信託受益証券			
株券関連信託受益証券	E		L
対象有価証券償還社債	F		M
他社株等転換株券	G		N
合計(株・口)	O 24,600	P	Q
信用取引により譲渡したこと により控除する株券等の数	R		
共同保有者間で引渡請求権等 の権利が存在するものとして 控除する株券等の数	S		
保有株券等の数(総数) (O+P+Q-R-S)	T	24,600	
保有潜在株式の数 (A+B+C+D+E+F+G+H+I +J+K+L+M+N)	U		

【株券等保有割合】

発行済株式等総数(株・口) (平成23年9月13日現在)	V	134,960
上記提出者の 株券等保有割合(%) (T / (U + V) × 100)		18.23
直前の報告書に記載された 株券等保有割合(%)		17.78

(5) 【当該株券等の発行者の発行する株券等に関する最近60日間の取得又は処分の状況】

該当事項はありません。

(6) 【当該株券等に関する担保契約等重要な契約】

該当事項はありません。

(7) 【保有株券等の取得資金】

【取得資金の内訳】

自己資金額(W)(千円)	220,318
借入金額計(X)(千円)	100,000
その他金額計(Y)(千円)	
上記(Y)の内訳	
取得資金合計(千円) (W + X + Y)	320,318

【借入金の内訳】

名称(支店名)	業種	代表者氏名	所在地	借入目的	金額(千円)
銀行	銀行			1	100,000

【借入先の名称等】

名称(支店名)	代表者氏名	所在地
三井住友銀行（銀座支店）	國部 毅	東京都中央区銀座六丁目10番15号

3 【提出者(大量保有者) / 3】

(1) 【提出者の概要】

【提出者(大量保有者)】

個人・法人の別	法人(株式会社)
氏名又は名称	株式会社リンクアンドモチベーション
住所又は本店所在地	東京都中央区銀座三丁目7番3号
旧氏名又は名称	
旧住所又は本店所在地	

【個人の場合】

該当事項はありません。

【法人の場合】

設立年月日	平成12年3月27日
-------	------------

代表者氏名	小笹 芳央
代表者役職	代表取締役社長
事業内容	モチベーションエンジニアリングによる企業変革コンサルティング

【事務上の連絡先】

事務上の連絡先及び担当者名	株式会社リンクアンドモチベーション 取締役 コーポレートデザイン本部担当 大野俊一
電話番号	03-3538-8558

(2) 【保有目的】

経営環境の変化に対応した機動的かつ効果的な資本政策を遂行するため、株式を保有しております。

(3) 【重要提案行為等】

該当事項はありません。

(4) 【上記提出者の保有株券等の内訳】

【保有株券等の数】

	法第27条の23第3項本文	法第27条の23第3項第1号	法第27条の23第3項第2号
株券又は投資証券等(株・口)	5,213		
新株予約権証券(株)	A		H
新株予約権付社債券(株)	B		I
対象有価証券 カバードワラント	C		J
株券預託証券			
株券関連預託証券	D		K
株券信託受益証券			
株券関連信託受益証券	E		L
対象有価証券償還社債	F		M
他社株等転換株券	G		N
合計(株・口)	O 5,213	P	Q
信用取引により譲渡したこと により控除する株券等の数	R		
共同保有者間で引渡請求権等 の権利が存在するものとして 控除する株券等の数	S		
保有株券等の数(総数) (O+P+Q-R-S)	T	5,213	
保有潜在株式の数 (A+B+C+D+E+F+G+H+I +J+K+L+M+N)	U		

【株券等保有割合】

発行済株式等総数(株・口) (平成23年9月13日現在)	V	134,960
上記提出者の 株券等保有割合(%) ($T / (U + V) \times 100$)		3.86
直前の報告書に記載された 株券等保有割合(%)		

(5) 【当該株券等の発行者の発行する株券等に関する最近60日間の取得又は処分の状況】

年月日	株式等の種類	数量	割合	市場内外の取引の別	取得または処分の別	単価
平成23年7月20日	普通株式	20	0.01%	市場内	取得	47,478
平成23年7月21日	普通株式	23	0.02%	市場内	取得	47,496
平成23年7月22日	普通株式	49	0.04%	市場内	取得	47,934
平成23年7月25日	普通株式	32	0.02%	市場内	取得	47,961
平成23年7月26日	普通株式	10	0.01%	市場内	取得	47,675
平成23年7月27日	普通株式	6	0.00%	市場内	取得	47,483
平成23年7月28日	普通株式	9	0.01%	市場内	取得	47,478
平成23年7月29日	普通株式	24	0.02%	市場内	取得	48,063
平成23年8月1日	普通株式	8	0.01%	市場内	取得	47,688
平成23年8月2日	普通株式	15	0.01%	市場内	取得	46,150
平成23年8月3日	普通株式	15	0.01%	市場内	取得	46,783
平成23年8月5日	普通株式	23	0.02%	市場内	取得	46,152
平成23年8月8日	普通株式	13	0.01%	市場内	取得	45,465
平成23年8月9日	普通株式	15	0.01%	市場内	取得	44,993
平成23年8月10日	普通株式	17	0.01%	市場内	取得	46,776
平成23年9月7日	普通株式	21	0.02%	市場内	取得	52,752
平成23年9月8日	普通株式	79	0.06%	市場内	取得	52,505
平成23年9月9日	普通株式	37	0.03%	市場内	取得	51,654
平成23年9月12日	普通株式	50	0.04%	市場内	取得	51,860
平成23年9月13日	普通株式	66	0.05%	市場内	取得	51,618

(6) 【当該株券等に関する担保契約等重要な契約】

該当事項はありません。

(7) 【保有株券等の取得資金】

【取得資金の内訳】

自己資金額(W)(千円)	251,142
借入金額計(X)(千円)	
その他金額計(Y)(千円)	
上記(Y)の内訳	
取得資金合計(千円) ($W + X + Y$)	251,142

【借入金の内訳】

該当事項はありません。

【借入先の名称等】
該当事項はありません。

第3 【共同保有者に関する事項】

該当事項はありません。

第4 【提出者及び共同保有者に関する総括表】

1 【提出者及び共同保有者】

- (1)小笹 芳央
- (2)有限会社オザサ
- (3)株式会社リンクアンドモチベーション

2 【上記提出者及び共同保有者の保有株券等の内訳】

(1) 【保有株券等の数】

	法第27条の23第3項本文	法第27条の23第3項第1号	法第27条の23第3項第2号
株券又は投資証券等(株・口)	70,093		
新株予約権証券(株)	A		H
新株予約権付社債券(株)	B		I
対象有価証券 カバードワラント	C		J
株券預託証券			
株券関連預託証券	D		K
株券信託受益証券			
株券関連信託受益証券	E		L
対象有価証券償還社債	F		M
他社株等転換株券	G		N
合計(株・口)	O 70,093	P	Q
信用取引により譲渡したこと により控除する株券等の数	R		
共同保有者間で引渡請求権等 の権利が存在するものとして 控除する株券等の数	S		
保有株券等の数(総数) (O + P + Q - R - S)		70,093	
保有潜在株式の数 (A + B + C + D + E + F + G + H + I + J + K + L + M + N)	U		

(2) 【株券等保有割合】

発行済株式等総数(株・口) (平成23年9月13日現在)	V	134,960
上記提出者の 株券等保有割合(%) (T / (U + V) × 100)		51.94
直前の報告書に記載された 株券等保有割合(%)		47.37

(3) 【共同保有における株券等保有割合の内訳】

提出者及び共同保有者名	保有株券等の数(総数)(株・口)	株券等保有割合(%)
小笹 芳央	40,280	29.85
有限会社オザサ	24,600	18.23
株式会社リンクアンドモチベーション	5,213	3.86
合計	70,093	51.94