

## 【表紙】

|            |  |
|------------|--|
| 【提出書類】     | 四半期報告書   |
| 【根拠条文】     | 金融商品取引法第24条の4の7第1項   |
| 【提出先】      | 関東財務局長   |
| 【提出日】      | 平成23年11月11日  |
| 【四半期会計期間】  | 第45期第2四半期(自平成23年7月1日至平成23年9月30日)   |
| 【会社名】      | 株式会社ビジネスブレイン太田昭和   |
| 【英訳名】      | BUSINESS BRAIN SHOWA・OTA INC.  |
| 【代表者の役職氏名】 | 代表取締役社長 石川 俊彦  |
| 【本店の所在の場所】 | 東京都港区南麻布二丁目12番3号( B B S ビル )   |
| 【電話番号】     | 03(5730)3611(代表)   |
| 【事務連絡者氏名】  | 取締役執行役員管理本部長 野崎 正幸   |
| 【最寄りの連絡場所】 | 東京都港区南麻布二丁目12番3号( B B S ビル )   |
| 【電話番号】     | 03(5730)3655   |
| 【事務連絡者氏名】  | 取締役執行役員管理本部長 野崎 正幸   |
| 【縦覧に供する場所】 | 株式会社ビジネスブレイン太田昭和 名古屋営業所<br>(名古屋市中区錦一丁目4番16号)<br>株式会社ビジネスブレイン太田昭和 大阪営業所<br>(大阪市北区角田町8番1号)<br>株式会社ビジネスブレイン太田昭和 静岡営業所<br>(静岡県浜松市中区田町324番地の3)<br>株式会社大阪証券取引所<br>(大阪府中央区北浜一丁目8番16号) |

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

| 回次   | 第44期<br>第2四半期<br>連結累計期間   | 第45期<br>第2四半期<br>連結累計期間   | 第44期                      |
|--|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 会計期間   | 自平成22年4月1日<br>至平成22年9月30日 | 自平成23年4月1日<br>至平成23年9月30日 | 自平成22年4月1日<br>至平成23年3月31日 |
| 売上高(千円)  | 6,846,126                 | 7,381,854                 | 14,430,371                |
| 経常利益(千円)                                       | 45,123                    | 367,841                   | 468,729                   |
| 四半期(当期)純利益又は四半期<br>純損失( ) (千円)                 | 25,689                    | 111,406                   | 228,198                   |
| 四半期包括利益又は包括利益<br>(千円)                          | 21,728                    | 120,275                   | 287,058                   |
| 純資産額(千円)                                       | 6,202,469                 | 5,840,114                 | 6,476,483                 |
| 総資産額(千円)                                       | 9,466,114                 | 9,653,615                 | 10,085,622                |
| 1株当たり四半期(当期)純利益<br>金額又は1株当たり四半期純損失<br>金額( )(円) | 2.92                      | 13.25                     | 25.92                     |
| 潜在株式調整後1株当たり四半期<br>(当期)純利益金額(円)                | -                         | -                         | -                         |
| 自己資本比率(%)                                      | 63.0                      | 58.8                      | 61.5                      |
| 営業活動によるキャッシュ・フ<br>ロー(千円)                       | 435,545                   | 320,909                   | 732,097                   |
| 投資活動によるキャッシュ・フ<br>ロー(千円)                       | 342,778                   | 149,579                   | 313,497                   |
| 財務活動によるキャッシュ・フ<br>ロー(千円)                       | 33,044                    | 641,885                   | 69,192                    |
| 現金及び現金同等物の四半期末<br>(期末)残高(千円)                   | 3,386,098                 | 3,205,228                 | 3,675,783                 |

| 回次                   | 第44期<br>第2四半期<br>連結会計期間   | 第45期<br>第2四半期<br>連結会計期間   |
|----------------------|---------------------------|---------------------------|
| 会計期間                 | 自平成22年7月1日<br>至平成22年9月30日 | 自平成23年7月1日<br>至平成23年9月30日 |
| 1株当たり四半期純利益金額<br>(円) | 13.04                     | 11.21                     |

(注) 1. 当社は四半期連結財務諸表を作成しておりますので、提出会社の主要な経営指標等の推移については記載しておりません。

2. 売上高には、消費税等は含んでおりません。

3. 第44期第2四半期連結累計期間の四半期包括利益の算定にあたり、「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準第25号 平成22年6月30日)を適用し、遡及処理しております。

4. 潜在株式調整後1株当たり四半期(当期)純利益金額は、第44期第2四半期連結累計期間については、1株当たり四半期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため、第45期第2四半期連結累計期間及び第44期については、潜在株式が存在しないため、それぞれ記載しておりません。

## 2【事業の内容】

当第2四半期連結累計期間において、当社グループ（当社及び当社の関係会社）が営む事業の内容について、重要な変更はありません。また、主要な関係会社における異動もありません。

## 第2【事業の状況】

### 1【事業等のリスク】

当第2四半期連結累計期間において、新たな事業等のリスクの発生、または、前事業年度の有価証券報告書に記載した事業等のリスクについての重要な変更はありません。

### 2【経営上の重要な契約等】

当第2四半期連結会計期間において、経営上の重要な契約等の決定又は締結等はありません。

### 3【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当四半期連結会計期間の末日現在において当社グループ（当社及び連結子会社）が判断したものであります。

#### (1) 業績の状況

日本国経済の状況は、震災等の影響によって当面下振れ圧力の強い状態が長く続くものと思われませんが、供給網の復旧により企業の生産活動は予想以上に早い回復を見せており、下期以降、復興需要に支えられて回復軌道を迎える兆しも出ております。一方で、欧州の債務問題に端を発した株安・円高や景気減速懸念が大きなりリスク要因として顕在化してきているため、景気の先行きについては、なお慎重な判断が必要と考えております。

このような経済環境のもと、当社グループにおいては、震災等の影響により受注高は前年を下回る水準となっておりますが、前年度末の受注残高を十分に確保していたことにより、当第2四半期連結累計期間においては売上高は前年を上回る実績となりました。また、前年度末の受注残高の確保により期首から製造人員の稼働率を高く維持し、かつ、プロジェクト管理の徹底を行うことにより原価を低減できたため、利益面においても前年を大幅に上回る実績を確保することができました。一方で、東京地区に分散している事業所を集約し事業効率を向上させる観点から当社及び子会社の移転を決定し、移転に係わる費用を特別損失に計上しております。

その結果として、当第2四半期連結累計期間における業績は、売上高7,382百万円（前年同四半期比7.8%増）、営業利益361百万円（前年同四半期比953.7%増）、経常利益368百万円（前年同四半期比715.2%増）、四半期純利益111百万円（前年同四半期は四半期純損失26百万円）となりました。

セグメントの業績は次のとおりであります。

コンサルティング・システム開発事業

コンサルティング・システム開発事業の当第2四半期連結累計期間は売上高5,714百万円（前年同四半期比9.8%増）、セグメント利益362百万円（前年同四半期比595.4%増）となりました。

会計システムのコンサルティングにつきましては、IFRS対応に向けてのコンサルティング案件、IFRS対応のシステム開発における上流コンサルなどが一定量あるものの、6月に公表のあったIFRSの強制適用時期の延期に伴い、同テーマに係わるコンサルティング案件は中断もしくは先送りなどの影響が出ているため、売上・利益は前年を若干上回る程度にとどまっております。業務コンサルティングの分野におきましては、概ね前年並みの売上となっておりますが、稼働率の向上により前年を上回る利益を確保しております。

会計を中心としたシステム開発につきましては、震災の影響による受注の減少等が一部の顧客で発生したものの、その影響は限定的であり、前年度末の受注残高とそれをベースとした人員アサインにより高い稼働率を維持したことで、売上・利益とも前年を上回る実績となっております。案件といたしましてはIFRSの強制適用時期の延期に伴い、純粋なIFRS対応ではなくIFRSを機に既存システムの刷新等を行う開発需要が中心となっておりますが、各プロジェクトにおいて高い利益率を確保できていることが利益の大幅な増加に貢献しております。地域別では、東京地区の躍進が著しく、大型SIの実行により売上・利益とも前年比で大幅に増加しております。大阪地区においては主要顧客の組織再編に伴うシステム統合の需要により売上・利益を拡大しており、引き続き安定した業績が見込まれる状況にあります。中部地区における需要は震災等の影響を若干受けているために前年程の著しい伸びは無く、売上・利益とも前年比で減少しております。

なお、IFRS関連ビジネスに関しましては、IFRS対応ソリューションとして当社が独自に開発した仕訳HUBソリューション及びマルチスタンダード元帳ソリューションの製品が完成し、市場での販売を開始しております。

S E S（システム・エンジニアリング・サービス）につきましては、前年は一次請負先の受注減少や作業量減少の影響を受けて売上が減少いたしました。既存顧客中心に受注の拡大をし、プロジェクトレビューによる原価低減と生産性向上を図ったことにより、売上・利益とも前年を上回る実績を確保しております。

証券・銀行・生損保等の金融業界のシステム開発につきましては、市況としては、なお、全般的に厳しく顧客企業の情報化投資が依然として抑えられた状況であるとともに、案件が小規模化してきておりますが、主要顧客を中心に重点的な営業活動を行うことにより、前年を上回る受注・売上を確保することができました。また、顧客よりの単価引き下げ要求等の利益を圧迫する要因は継続して存在しておりますが、原価管理の徹底により利益率を向上することで前年を上回る利益を確保しております。なお、売上の増加に対応した要員計画、スキルマッチング等の課題があるため、人員配置や協力会社活用等を図る必要があります。

ネットワークセキュリティに関する分野につきましては、震災の影響により検査案件等を手がけるテクニカルサービスにおいて重点顧客に係わる受注・売上が減少したものの、情報セキュリティに関するコンサルティングやシステムリスクに関するソリューションサービスの分野で大型プロジェクトの継続受注及び新規顧客の開拓を積極的に行ったことにより、全体としては売上・利益とも前年を上回る実績となっております。

P L M(Product Lifecycle Management)支援ソリューションにつきましては、製造業を中心とした製品設計の効率化をもたらすソリューションを提供しておりますが、従来のP L Mパッケージでは実現できなかった製品管理を可能にしたソリューションである「P L Mconsole」を主軸とした受注が引き続き好調であり、新規顧客の開拓が進んでおります。一方で、トラブルプロジェクトの対応に人員が割かれたため、継続契約の受注が遅れたことや開発原価が膨らんだことが要因となり、売上・利益とも前年比で減少しております。

セグメントの概要といたしましては、P L M支援ソリューションを除く全分野で売上・利益とも前年を上回る状況であり、特に利益面におきましては、会計システム関連開発の稼働率向上を主たる要因とした利益率の向上が顕著であり、セグメント利益の増加に大きく貢献する結果となっております。

#### マネージメントサービス（B P O）事業

マネージメントサービス（B P O）事業の当第2四半期連結累計期間は売上高1,739百万円（前年同四半期比2.6%増）、セグメント損失5百万円（前年同四半期はセグメント損失5百万円）となりました。

国内企業を中心とした給与・労務等に係わるアウトソーシングにつきましては、市況としては、震災の影響で受注の停滞が継続しているとともに案件が小規模化してきております。顧客企業よりの減額要求や人員削減、内製化などの動きにより売上が前年比で減少しましたが、製造固定費の圧縮を適時に行えなかったため、利益も前年を下回る結果となりました。外資系企業を中心とした経理・財務等のアウトソーシングにつきましては、既存顧客を中心にS P C（特別目的会社）関連の記帳代行、給与計算・社会保険事務の受注が前年を下回るとともに、大型のS P C案件のクローズや不採算プロジェクトの発生、販管費の増加の影響を受けて売上・利益とも前年を下回る状況となっております。

人材派遣につきましては、東京地区、東海地区とも比較的順調であり、前年を若干上回る水準で売上・利益とも推移しておりますが、派遣人員の登録者の増強を図ることが当面の課題となっております。医療機関等に対する人材派遣・事務請負につきましては、管理人員、営業人員の増加により販管費は増加しておりますが、主要顧客に対する大幅な増員及び人件費の抑制による原価率の低減により、売上・利益とも前年を上回る実績となりました。なお、契約形態が請負中心へと変化しているため請負業務に係わるコスト管理が課題となっております。外資系企業に対するI T技術者の派遣につきましては、外資系企業の経営環境が厳しい状況が継続しており、派遣契約の解除を新規契約の締結で補填することができず、売上が減少しております。また、I Tソリューション関係の売上は前年比で増加しておりますが、利益率の低い案件に起因したものであるため利益への貢献は低く、全体としては売上は前年を若干上回ったものの、利益は前年を下回る結果となりました。

セグメントの概要といたしましては、医療機関等に対する人材派遣・事務請負及び国内人材派遣は売上・利益とも前年を上回る実績を確保しておりますが、外資系へのサービス分野および給与・労務・経理等の分野は前年比で売上・利益とも減少しております。なお、外資系企業を中心とした経理・財務等のアウトソーシングおよび外資系企業に対するI T技術者の派遣分野におきましては損失を計上する結果となりました。

(2) キャッシュ・フローの状況

当第2四半期連結累計期間における現金及び現金同等物（以下、「資金」という）の四半期末残高は、前連結会計年度末比471百万円減少の3,205百万円となりました。

当第2四半期連結累計期間における各キャッシュ・フローの状況とその主な要因は、次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

税金等調整前四半期純利益266百万円に加え、資金増加要素として、減価償却費46百万円、売上債権の減少81百万円、賞与引当金の増加48百万円、退職給付引当金の増加32百万円、事業所移転損失引当金の増加99百万円、資金減少要素として、たな卸資産の増加101百万円、仕入債務の減少15百万円、法人税等の支払額171百万円等により、321百万円の資金収入（前年同四半期は436百万円の資金収入）となりました。なお、売上債権、仕入債務の変動は売上高が第2四半期及び第4四半期に偏重することに起因しており、賞与引当金の増加は業績の回復に伴う賞与原資の増額に起因するものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

定期預金の純減少額300百万円、投資有価証券の取得による支出300百万円、関係会社株式の取得による支出113百万円、無形固定資産の取得による支出14百万円、敷金及び保証金の差入による支出12百万円等により、150百万円の資金支出（前年同四半期は343百万円の資金支出）となりました。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

自己株式の取得による支出600百万円、配当金の支払額35百万円等により642百万円の資金支出（前年同四半期は33百万円の資金支出）となりました。

(3) 事業上及び財務上の対処すべき課題

当第2四半期連結累計期間において、当社グループが対処すべき課題について重要な変更はありません。

(4) 研究開発活動

当第2四半期連結累計期間におけるグループ全体の研究開発活動の金額は、42百万円であります。なお、当第2四半期連結累計期間において、当社グループの研究開発活動の状況に重要な変更はありません。

## 第3【提出会社の状況】

## 1【株式等の状況】

## (1)【株式の総数等】

## 【株式の総数】

| 種類   | 発行可能株式総数(株) |
|------|-------------|
| 普通株式 | 35,600,000  |
| 計    | 35,600,000  |

## 【発行済株式】

| 種類   | 第2四半期会計期間末現在発行数(株)<br>(平成23年9月30日) | 提出日現在発行数(株)<br>(平成23年11月11日) | 上場金融商品取引所名<br>又は登録認可金融商品<br>取引業協会名 | 内容        |
|------|------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|-----------|
| 普通株式 | 9,046,000                          | 9,046,000                    | 大阪証券取引所<br>JASDAQ<br>(スタンダード)      | 単元株式数100株 |
| 計    | 9,046,000                          | 9,046,000                    | -                                  | -         |

## (2)【新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4)【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## (5)【発行済株式総数、資本金等の推移】

| 年月日                      | 発行済株式総<br>数増減数<br>(株) | 発行済株式総<br>数残高(株) | 資本金増減額<br>(千円) | 資本金残高<br>(千円) | 資本準備金増<br>減額(千円) | 資本準備金残<br>高(千円) |
|--------------------------|-----------------------|------------------|----------------|---------------|------------------|-----------------|
| 平成23年7月1日～<br>平成23年9月30日 | -                     | 9,046,000        | -              | 2,233,490     | -                | 1,033,711       |

## (6)【大株主の状況】

平成23年9月30日現在

| 氏名又は名称  | 住所  | 所有株式数<br>(千株) | 発行済株式総数<br>に対する所有株式<br>数の割合(%) |
|---|---|---------------|--------------------------------|
| 株式会社日立ソリューションズ                                  | 東京都品川区東品川4-12-7   | 3,187         | 35.23                          |
| 株式会社ケイ・ワイ                                       | 神奈川県川崎市麻生区栗木台4-10-17  | 441           | 4.87                           |
| BBSグループ従業員持株会                                   | 東京都港区南麻布2-12-3  | 393           | 4.34                           |
| 関 節   | 東京都大田区  | 120           | 1.32                           |
| 木村 幸弘   | 静岡県浜松市東区  | 113           | 1.25                           |
| 大和 知世   | 神奈川県川崎市麻生区  | 91            | 1.00                           |
| 株式会社三井住友銀行                                      | 東京都千代田区丸の内1-1-2   | 86            | 0.95                           |
| 辻 正弘  | 東京都府中市  | 81            | 0.90                           |
| クレディット スイス アーゲー チューリッヒ<br>(常任代理人 株式会社三菱東京UFJ銀行) | UETLIBERGSTRASSE 231 P.O.BOX 600<br>CH-8070 ZURICH SWITZERLAND<br>(東京都千代田区丸の内2-7-1) | 72            | 0.80                           |
| 柴田 比勿世  | 東京都世田谷区   | 70            | 0.77                           |
| 計   | -   | 4,653         | 51.44                          |

(注) 上記のほか、自己株式が1,623千株あります。

## (7)【議決権の状況】

## 【発行済株式】

平成23年9月30日現在

| 区分             | 株式数(株)         | 議決権の数(個) | 内容 |
|----------------|----------------|----------|----|
| 無議決権株式         | -              | -        | -  |
| 議決権制限株式(自己株式等) | -              | -        | -  |
| 議決権制限株式(その他)   | -              | -        | -  |
| 完全議決権株式(自己株式等) | 普通株式 1,622,700 | -        | -  |
| 完全議決権株式(その他)   | 普通株式 7,421,200 | 74,212   | -  |
| 単元未満株式         | 普通株式 2,100     | -        | -  |
| 発行済株式総数        | 9,046,000      | -        | -  |
| 総株主の議決権        | -              | 74,212   | -  |

(注) 1. 「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が1,000株含まれております。また、「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数10個が含まれております。

2. 「単元未満株式」の欄には、当社所有の自己株式85株が含まれております。



## 【自己株式等】

平成23年9月30日現在

| 所有者の氏名又は名称          | 所有者の住所               | 自己名義所有<br>株式数(株) | 他人名義所有<br>株式数(株) | 所有株式数の<br>合計(株) | 発行済株式総数<br>に対する所有株<br>株式数の割合<br>(%) |
|---------------------|----------------------|------------------|------------------|-----------------|-------------------------------------|
| (株)ビジネスブレイン太田<br>昭和 | 東京都港区南麻布二<br>丁目12番3号 | 1,622,700        | -                | 1,622,700       | 17.94                               |
| 計                   | -                    | 1,622,700        | -                | 1,622,700       | 17.94                               |

## 2【役員の状況】

該当事項はありません。

## 第4【経理の状況】

### 1. 四半期連結財務諸表の作成方法について

当社の四半期連結財務諸表は、「四半期連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（平成19年内閣府令第64号）に基づいて作成しております。

### 2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、第2四半期連結会計期間（平成23年7月1日から平成23年9月30日まで）及び第2四半期連結累計期間（平成23年4月1日から平成23年9月30日まで）に係る四半期連結財務諸表について、新橋監査法人による四半期レビューを受けております。

## 1【四半期連結財務諸表】

## (1)【四半期連結貸借対照表】

(単位：千円)

|             | 前連結会計年度<br>(平成23年3月31日) | 当第2四半期連結会計期間<br>(平成23年9月30日) |
|-------------|-------------------------|------------------------------|
| <b>資産の部</b> |                         |                              |
| 流動資産        |                         |                              |
| 現金及び預金      | 5,275,783               | 4,505,228                    |
| 売掛金         | 2,717,288               | 2,636,327                    |
| 仕掛品         | 112,118                 | 213,036                      |
| その他         | 401,556                 | 421,046                      |
| 貸倒引当金       | 324                     | 311                          |
| 流動資産合計      | 8,506,421               | 7,775,326                    |
| 固定資産        |                         |                              |
| 有形固定資産      | 103,663                 | 106,926                      |
| 無形固定資産      | 177,494                 | 155,923                      |
| 投資その他の資産    |                         |                              |
| その他         | 1,306,081               | 1,623,865                    |
| 貸倒引当金       | 8,037                   | 8,425                        |
| 投資その他の資産合計  | 1,298,044               | 1,615,440                    |
| 固定資産合計      | 1,579,201               | 1,878,289                    |
| 資産合計        | 10,085,622              | 9,653,615                    |
| <b>負債の部</b> |                         |                              |
| 流動負債        |                         |                              |
| 買掛金         | 575,808                 | 560,970                      |
| 短期借入金       | 20,000                  | 20,000                       |
| 未払法人税等      | 183,213                 | 174,598                      |
| 賞与引当金       | 513,739                 | 561,601                      |
| 役員賞与引当金     | 27,500                  | 18,750                       |
| 事業所移転損失引当金  | 3,207                   | 102,165                      |
| その他の引当金     | 26,850                  | -                            |
| 資産除去債務      | 1,548                   | 6,519                        |
| その他         | 644,695                 | 710,448                      |
| 流動負債合計      | 1,996,560               | 2,155,051                    |
| 固定負債        |                         |                              |
| 退職給付引当金     | 1,471,204               | 1,502,711                    |
| 役員退職慰労引当金   | 121,810                 | 130,372                      |
| その他         | 19,565                  | 25,367                       |
| 固定負債合計      | 1,612,579               | 1,658,450                    |
| 負債合計        | 3,609,139               | 3,813,501                    |

(単位：千円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成23年3月31日) | 当第2四半期連結会計期間<br>(平成23年9月30日) |
|---------------|-------------------------|------------------------------|
| 純資産の部         |                         |                              |
| 株主資本          |                         |                              |
| 資本金           | 2,233,490               | 2,233,490                    |
| 資本剰余金         | 2,669,438               | 2,669,438                    |
| 利益剰余金         | 1,419,815               | 1,496,008                    |
| 自己株式          | 116,541                 | 716,841                      |
| 株主資本合計        | 6,206,202               | 5,682,095                    |
| その他の包括利益累計額   |                         |                              |
| その他有価証券評価差額金  | 7,266                   | 6,868                        |
| その他の包括利益累計額合計 | 7,266                   | 6,868                        |
| 少数株主持分        | 277,547                 | 164,887                      |
| 純資産合計         | 6,476,483               | 5,840,114                    |
| 負債純資産合計       | 10,085,622              | 9,653,615                    |

## (2)【四半期連結損益及び包括利益計算書】

【第2四半期連結累計期間】

(単位：千円)

|                                     | 前第2四半期連結累計期間<br>(自平成22年4月1日<br>至平成22年9月30日) | 当第2四半期連結累計期間<br>(自平成23年4月1日<br>至平成23年9月30日) |
|-------------------------------------|---|---|
| 売上高                                 | 6,846,126                                   | 7,381,854                                   |
| 売上原価                                | 5,743,369                                   | 5,937,355                                   |
| 売上総利益                               | 1,102,757                                   | 1,444,499                                   |
| 販売費及び一般管理費                          | 1,068,510                                   | 1,083,655                                   |
| 営業利益                                | 34,247                                      | 360,844                                     |
| 営業外収益                               |   |   |
| 受取利息                                | 2,906                                       | 2,316                                       |
| 受取配当金                               | 2,440                                       | 2,037                                       |
| その他                                 | 7,333                                       | 5,262                                       |
| 営業外収益合計                             | 12,679                                      | 9,615                                       |
| 営業外費用                               |   |   |
| 支払利息                                | 381   | 381   |
| 減価償却費                               | 663   | -   |
| 有形固定資産除却損                           | 6   | 1,406                                       |
| 為替差損                                | 575   | 4   |
| その他                                 | 178   | 827   |
| 営業外費用合計                             | 1,803                                       | 2,618                                       |
| 経常利益                                | 45,123                                      | 367,841                                     |
| 特別利益                                |   |   |
| 貸倒引当金戻入額                            | 100   | -   |
| 株主優待引当金戻入額                          | 736   | -   |
| 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額                 | 557   | -   |
| 特別利益合計                              | 1,393                                       | -   |
| 特別損失                                |   |   |
| 投資有価証券評価損                           | 3,117                                       | -   |
| 事業所移転損失                             | 2,034                                       | 102,165                                     |
| 持分変動損失                              | 1,924                                       | -   |
| その他                                 | 775   | -   |
| 特別損失合計                              | 7,850                                       | 102,165                                     |
| 税金等調整前四半期純利益                        | 38,666                                      | 265,676                                     |
| 法人税等                                | 48,892                                      | 145,799                                     |
| 少数株主損益調整前四半期純利益又は少数株主損益調整前四半期純損失( ) | 10,226                                      | 119,877                                     |
| 少数株主利益                              | 15,463                                      | 8,471                                       |
| 四半期純利益又は四半期純損失( )                   | 25,689                                      | 111,406                                     |
| 少数株主利益                              | 15,463                                      | 8,471                                       |
| 少数株主損益調整前四半期純利益又は少数株主損益調整前四半期純損失( ) | 10,226                                      | 119,877                                     |
| その他の包括利益                            |   |   |
| その他有価証券評価差額金                        | 11,502                                      | 398   |
| その他の包括利益合計                          | 11,502                                      | 398   |
| 四半期包括利益                             | 21,728                                      | 120,275                                     |
| (内訳)                                |   |   |
| 親会社株主に係る四半期包括利益                     | 37,191                                      | 111,804                                     |
| 少数株主に係る四半期包括利益                      | 15,463                                      | 8,471                                       |

## (3) 【四半期連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

|                         | 前第2四半期連結累計期間<br>(自平成22年4月1日<br>至平成22年9月30日) | 当第2四半期連結累計期間<br>(自平成23年4月1日<br>至平成23年9月30日) |
|-------------------------|---|---|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> |   |   |
| 税金等調整前四半期純利益            | 38,666                                      | 265,676                                     |
| 減価償却費                   | 38,916                                      | 46,457                                      |
| のれん償却額                  | 6,532                                       | 1,467                                       |
| 退職給付引当金の増減額(は減少)        | 6,361                                       | 31,507                                      |
| 役員退職慰労引当金の増減額(は減少)      | 32,477                                      | 8,562                                       |
| 賞与引当金の増減額(は減少)          | 178,394                                     | 47,862                                      |
| 役員賞与引当金の増減額(は減少)        | 11,250                                      | 8,750                                       |
| 事業所移転損失引当金の増減額(は減少)     | 47,383                                      | 98,958                                      |
| 受取利息及び受取配当金             | 5,346                                       | 4,353                                       |
| 支払利息                    | 381   | 381   |
| 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額     | 557   | -   |
| 有形固定資産除却損               | 6   | 1,406                                       |
| 投資有価証券評価損               | 3,117                                       | -   |
| 事業所移転損失                 | 2,034                                       | 102,165                                     |
| 持分変動損益(は益)              | 1,924                                       | -   |
| 売上債権の増減額(は増加)           | 90,933                                      | 80,961                                      |
| たな卸資産の増減額(は増加)          | 38,890                                      | 100,640                                     |
| 仕入債務の増減額(は減少)           | 54,480                                      | 14,838                                      |
| 未払金の増減額(は減少)            | 2,308                                       | 5,492                                       |
| 未払消費税等の増減額(は減少)         | 2,107                                       | 9,147                                       |
| その他                     | 206,949                                     | 61,587                                      |
| 小計                      | 410,745                                     | 480,595                                     |
| 利息及び配当金の受取額             | 5,204                                       | 4,379                                       |
| 利息の支払額                  | 381   | 381   |
| 事業所移転損失の支払額             | 7,085                                       | -   |
| 法人税等の支払額                | 41,433                                      | 170,810                                     |
| 法人税等の還付額                | 68,495                                      | 7,126                                       |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー        | 435,545                                     | 320,909                                     |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |   |   |
| 定期預金の預入による支出            | 1,600,000                                   | 1,300,000                                   |
| 定期預金の払戻による収入            | 1,200,000                                   | 1,600,000                                   |
| 投資有価証券の取得による支出          | -   | 300,000                                     |
| 関係会社株式の取得による支出          | 24,695                                      | 112,628                                     |
| 有形固定資産の取得による支出          | 35,652                                      | 4,731                                       |
| 有形固定資産の除却による支出          | 23,456                                      | 737   |
| 無形固定資産の取得による支出          | 3,946                                       | 13,867                                      |
| 敷金及び保証金の差入による支出         | 28,901                                      | 12,027                                      |
| 敷金及び保証金の回収による収入         | 166,200                                     | 2,617                                       |
| その他                     | 7,672                                       | 8,206                                       |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | 342,778                                     | 149,579                                     |

(単位：千円)

|                         | 前第2四半期連結累計期間<br>(自平成22年4月1日<br>至平成22年9月30日) | 当第2四半期連結累計期間<br>(自平成23年4月1日<br>至平成23年9月30日) |
|-------------------------|---|---|
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> |   |   |
| 短期借入れによる収入              | 50,000                                      | 50,000                                      |
| 短期借入金の返済による支出           | 50,000                                      | 50,000                                      |
| リース債務の返済による支出           | 926   | 723   |
| 自己株式の取得による支出            | 58  | 600,300                                     |
| 配当金の支払額                 | 26,410                                      | 35,213                                      |
| 少数株主への配当金の支払額           | 5,650                                       | 5,649                                       |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー        | 33,044                                      | 641,885                                     |
| 現金及び現金同等物の増減額(は減少)      | 59,723                                      | 470,555                                     |
| 現金及び現金同等物の期首残高          | 3,326,375                                   | 3,675,783                                   |
| 現金及び現金同等物の四半期末残高        | 3,386,098                                   | 3,205,228                                   |

## 【四半期連結財務諸表の作成にあたり適用した特有の会計処理】

|         |   |
|---------|---|
|         | 当第2四半期連結累計期間<br>(自平成23年4月1日<br>至平成23年9月30日)   |
| 税金費用の計算 | 税金費用については、当第2四半期連結会計期間を含む連結会計年度の税引前当期純利益に対する税効果会計適用後の実効税率を合理的に見積り、税引前四半期純利益に当該見積実効税率を乗じて計算しております。 |

## 【追加情報】

|   |   |
|---|---|
|   | 当第2四半期連結累計期間<br>(自平成23年4月1日<br>至平成23年9月30日) |
| (会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準等の適用)   |   |
| 第1四半期連結会計期間の期首以後に行われる会計上の変更及び過去の誤謬の訂正より、「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」(企業会計基準第24号平成21年12月4日)及び「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第24号平成21年12月4日)を適用しております。 |   |

## 【注記事項】

(四半期連結損益及び包括利益計算書関係)

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

|            | 前第2四半期連結累計期間<br>(自平成22年4月1日<br>至平成22年9月30日) | 当第2四半期連結累計期間<br>(自平成23年4月1日<br>至平成23年9月30日) |
|------------|---|---|
| 役員報酬       | 143,300千円                                   | 146,805千円                                   |
| 給与・手当・賞与   | 341,676                                     | 365,779                                     |
| 賞与引当金繰入額   | 94,433                                      | 76,655                                      |
| 役員賞与引当金繰入額 | 13,750                                      | 18,750                                      |
| 退職給付費用     | 24,618                                      | 15,260                                      |

(四半期連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の四半期末残高と四半期連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は下記のとおりであります。

|                  | 前第2四半期連結累計期間<br>(自平成22年4月1日<br>至平成22年9月30日) | 当第2四半期連結累計期間<br>(自平成23年4月1日<br>至平成23年9月30日) |
|------------------|---|---|
| 現金及び預金勘定         | 4,986,098千円                                 | 4,505,228千円                                 |
| 預入期間が3か月を超える定期預金 | 1,600,000                                   | 1,300,000                                   |
| 現金及び現金同等物        | 3,386,098                                   | 3,205,228                                   |

(株主資本等関係)

前第2四半期連結累計期間(自平成22年4月1日 至平成22年9月30日)

## 1. 配当金支払額

| (決議)               | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり<br>配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日      | 配当の原資 |
|--------------------|-------|----------------|---------------------|------------|------------|-------|
| 平成22年4月27日<br>取締役会 | 普通株式  | 26,410         | 3                   | 平成22年3月31日 | 平成22年6月18日 | 利益剰余金 |



2. 基準日が当第2四半期連結累計期間に属する配当のうち、配当の効力発生日が当第2四半期連結会計期間末後となるもの

| (決議)                | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり<br>配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日       | 配当の原資 |
|---------------------|-------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------|
| 平成22年10月25日<br>取締役会 | 普通株式  | 35,213         | 4                   | 平成22年9月30日 | 平成22年11月30日 | 利益剰余金 |

当第2四半期連結累計期間(自平成23年4月1日至平成23年9月30日)

1. 配当金支払額

| (決議)               | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり<br>配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日      | 配当の原資 |
|--------------------|-------|----------------|---------------------|------------|------------|-------|
| 平成23年4月27日<br>取締役会 | 普通株式  | 35,213         | 4                   | 平成23年3月31日 | 平成23年6月17日 | 利益剰余金 |

2. 基準日が当第2四半期連結累計期間に属する配当のうち、配当の効力発生日が当第2四半期連結会計期間末後となるもの

| (決議)                | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり<br>配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日       | 配当の原資 |
|---------------------|-------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------|
| 平成23年10月24日<br>取締役会 | 普通株式  | 37,116         | 5                   | 平成23年9月30日 | 平成23年11月30日 | 利益剰余金 |

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

前第2四半期連結累計期間(自平成22年4月1日至平成22年9月30日)

1. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位:千円)

|                   | コンサルティング・シ<br>ステム開発 | マネージメントサー<br>ビス(BPO) | 合計        |
|-------------------|---------------------|----------------------|-----------|
| 売上高               |                     |                      |           |
| 外部顧客への売上高         | 5,201,120           | 1,645,006            | 6,846,126 |
| セグメント間の内部売上高又は振替高 | 2,860               | 49,319               | 52,179    |
| 計                 | 5,203,980           | 1,694,325            | 6,898,305 |
| セグメント利益又は損失( )    | 52,016              | 4,835                | 47,181    |

2. 報告セグメントの利益又は損失の金額の合計額と四半期連結損益及び包括利益計算書計上額との差額及び当該差額の主な内容(差異調整に関する事項)

(単位:千円)

| 利益                    | 金額     |
|-----------------------|--------|
| 報告セグメント計              | 47,181 |
| 棚卸資産の調整額              | 9,110  |
| その他                   | 3,824  |
| 四半期連結損益及び包括利益計算書の営業利益 | 34,247 |

3. 報告セグメントごとの固定資産の減損損失又はのれん等に関する情報

該当事項はありません。

当第2四半期連結累計期間（自平成23年4月1日 至平成23年9月30日）

1．報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

（単位：千円）

|                   | コンサルティング・システム開発 | マネージメントサービス（BPO） | 合計        |
|-------------------|-----------------|------------------|-----------|
| 売上高               |                 |                  |           |
| 外部顧客への売上高         | 5,713,508       | 1,667,746        | 7,381,254 |
| セグメント間の内部売上高又は振替高 | 0               | 71,127           | 71,127    |
| 計                 | 5,713,508       | 1,738,873        | 7,452,381 |
| セグメント利益又は損失（ ）    | 361,738         | 5,170            | 356,568   |

2．報告セグメントの利益又は損失の金額の合計額と四半期連結損益及び包括利益計算書計上額との差額及び当該差額の主な内容（差異調整に関する事項）

（単位：千円）

| 利益                    | 金額      |
|-----------------------|---------|
| 報告セグメント計              | 356,568 |
| 棚卸資産の調整額              | 4,719   |
| その他                   | 8,995   |
| 四半期連結損益及び包括利益計算書の営業利益 | 360,844 |

3．報告セグメントごとの固定資産の減損損失又はのれん等に関する情報

該当事項はありません。

（1株当たり情報）

1株当たり四半期純利益金額又は1株当たり四半期純損失金額及び算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                                  | 前第2四半期連結累計期間<br>（自平成22年4月1日<br>至平成22年9月30日） | 当第2四半期連結累計期間<br>（自平成23年4月1日<br>至平成23年9月30日） |
|----------------------------------|---|---|
| 1株当たり四半期純利益金額又は1株当たり四半期純損失金額（ ）  | 2円92銭                                       | 13円25銭                                      |
| （算定上の基礎）                         |   |   |
| 四半期純利益金額又は四半期純損失金額（ ）<br>（千円）    | 25,689                                      | 111,406                                     |
| 普通株主に帰属しない金額（千円）                 | -   | -   |
| 普通株式に係る四半期純利益金額又は四半期純損失金額（ ）（千円） | 25,689                                      | 111,406                                     |
| 普通株式の期中平均株式数（千株）                 | 8,803                                       | 8,409                                       |

（注）1．前第2四半期連結累計期間の潜在株式調整後1株当たり四半期純利益金額については、1株当たり四半期純損失金額であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2．当第2四半期連結累計期間の潜在株式調整後1株当たり四半期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## 2【その他】

平成23年10月24日開催の取締役会において、当期中間配当に関し、次のとおり決議いたしました。

(イ) 配当金の総額.....37,116千円

(ロ) 1株当たりの金額.....5円

(ハ) 支払請求の効力発生日及び支払開始日.....平成23年11月30日

(注) 平成23年9月30日現在の株主名簿に記載又は記録された株主に対し、支払いを行います。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の四半期レビュー報告書

平成23年11月10日

株式会社ビジネスブレイン太田昭和  
取締役会 御中

### 新橋監査法人

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 平野 秀輔 印

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 倉持 政義 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、「経理の状況」に掲げられている株式会社ビジネスブレイン太田昭和の平成23年4月1日から平成24年3月31日までの連結会計年度の第2四半期連結会計期間（平成23年7月1日から平成23年9月30日まで）及び第2四半期連結累計期間（平成23年4月1日から平成23年9月30日まで）に係る四半期連結財務諸表、すなわち、四半期連結貸借対照表、四半期連結損益及び包括利益計算書、四半期連結キャッシュ・フロー計算書及び注記について四半期レビューを行った。

#### 四半期連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠して四半期連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない四半期連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した四半期レビューに基づいて、独立の立場から四半期連結財務諸表に対する結論を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期レビューの基準に準拠して四半期レビューを行った。

四半期レビューにおいては、主として経営者、財務及び会計に関する事項に責任を有する者等に対して実施される質問、分析的手続その他の四半期レビュー手続が実施される。四半期レビュー手続は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して実施される年度の財務諸表の監査に比べて限定された手続である。

当監査法人は、結論の表明の基礎となる証拠を入手したと判断している。

#### 監査人の結論

当監査法人が実施した四半期レビューにおいて、上記の四半期連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠して、株式会社ビジネスブレイン太田昭和及び連結子会社の平成23年9月30日現在の財政状態並びに同日をもって終了する第2四半期連結累計期間の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を適正に表示していないと信じさせる事項がすべての重要な点において認められなかった。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記は、四半期レビュー報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（四半期報告書提出会社）が別途保管しております。

2. 四半期連結財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれていません。