

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 平成23年8月19日

【事業年度】 第4期(自平成22年6月1日至平成23年5月31日)

【会社名】 株式会社パソナグループ

【英訳名】 Pasona Group Inc.

【代表者の役職氏名】 代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之

【本店の所在の場所】 東京都千代田区丸の内一丁目5番1号

【電話番号】 (03)6734-0200(代表)

【事務連絡者氏名】 取締役常務執行役員 仲瀬 裕子

【最寄りの連絡場所】 東京都千代田区丸の内一丁目5番1号

【電話番号】 (03)6734-0200(代表)

【事務連絡者氏名】 取締役常務執行役員 仲瀬 裕子

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第1期	第2期	第3期	第4期
決算年月	平成20年5月	平成21年5月	平成22年5月	平成23年5月
売上高 (百万円)	236,945	218,699	183,515	178,806
経常利益 (百万円)	6,637	3,361	4,044	2,571
当期純利益 (百万円)	2,962	312	204	412
包括利益 (百万円)	-	-	-	1,198
純資産額 (百万円)	29,468	25,148	24,979	25,642
総資産額 (百万円)	58,513	55,468	52,269	60,564
1株当たり純資産額 (円)	58,363.62	54,751.17	55,243.50	56,086.32
1株当たり当期純利益 (円)	7,109.95	834.30	564.99	1,101.88
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	7,056.90	792.12	555.42	1,098.68
自己資本比率 (%)	41.6	35.4	39.6	34.7
自己資本利益率 (%)	12.7	1.4	1.0	2.0
株価収益率 (倍)	11.6	62.8	104.1	65.7
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	5,974	4,443	2,875	6,419
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	2,968	4,966	387	166
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	980	1,077	4,275	3,695
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	13,612	14,120	12,324	22,563
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (名)	3,647(1,335)	3,671(1,245)	3,643(998)	3,956(701)

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 当社は平成19年12月3日付で、株式会社パソナより株式移転方式にて持株会社として設立いたしました。

当社の第1期は平成19年12月3日から平成20年5月31日までであります。第1期の連結財務諸表は完全子会社となった株式会社パソナの連結財務諸表を引き継ぎ、平成19年6月1日から平成20年5月31日までを連結会計年度としております。

3 従業員数は就業人員数であり、期間契約従業員は含まれておりません。括弧内は、臨時従業員の平均雇用人員数であり、外数であります。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第1期	第2期	第3期	第4期
決算年月	平成20年5月	平成21年5月	平成22年5月	平成23年5月
売上高 (百万円)	1,889	4,584	5,456	3,772
経常利益又は経常損失() (百万円)	79	816	1,838	114
当期純利益又は 当期純損失() (百万円)	0	7	1,158	443
資本金 (百万円)	5,000	5,000	5,000	5,000
発行済株式総数 (株)	434,403	416,903	416,903	416,903
純資産額 (百万円)	18,453	13,503	15,117	15,488
総資産額 (百万円)	21,601	27,510	29,152	35,221
1株当たり純資産額 (円)	44,263.79	37,650.19	40,366.30	41,357.11
1株当たり配当額 (円)	2,500.00	1,250.00	500.00	1,000.00
(内1株当たり中間配当額) (円)	(1,200.00)	(600.00)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益又は 当期純損失() (円)	1.40	21.29	3,176.89	1,184.40
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	85.4	49.1	51.9	44.0
自己資本利益率 (%)	-	0.0	8.1	2.9
株価収益率 (倍)	-	2,461.6	18.5	61.1
配当性向 (%)	-	5,872.1	15.6	84.4
従業員数 (名)	144(32)	142(32)	125(21)	134(19)
(外、平均臨時雇用者数)				

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 当社は平成19年12月3日付で株式会社パソナより株式移転方式にて持株会社として設立いたしました。当社の第1期は平成19年12月3日から平成20年5月31日までであります。

なお、平成20年5月期中間期末の配当は株式会社パソナで実施し、平成20年5月期期末配当は株式会社パソナグループが実施いたしました。

3 第1期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。また、第2期、第3期及び第4期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

4 第1期の自己資本利益率、株価収益率及び配当性向については、当期純損失であるため記載しておりません。

5 従業員数は就業人員数であり、期間契約従業員は含まれておりません。また、関係会社からの出向者を含み、関係会社への出向者は含まれておりません。括弧内は、臨時従業員の平均雇用人員数であり、外数であります。

2 【沿革】

主婦の方々の就労機会創出を主たる目的に、昭和51年2月に株式会社パソナの前身は設立されました。

その後、人材派遣・請負及び人材紹介に関する営業、並びにその他人材ビジネス（アウトソーシング事業、人材コンサルティング事業、教育・研修事業）に関する営業（以下、「人材関連事業」と、その他事業を分離したうえで、経営資源を人材関連事業に集約すべく、平成12年6月1日に旧株式会社パソナから国内の人材関連事業の営業を譲受け、また、商号についても、同日に旧株式会社パソナが株式会社南部エンタープライズに商号を変更すると同時に、株式会社パソナサンライズから株式会社パソナへと商号を変更いたしました。

株式会社パソナは、平成19年12月3日付で株式移転により完全親会社となる株式会社パソナグループ（当社）を設立し、当社の完全子会社となりました。また当社は、平成20年3月1日に当社を承継会社とする吸収分割により株式会社パソナより関係会社管理機能及び一部の事業を承継いたしました。

沿革

年月	沿革
昭和51年2月	大阪市北区に人材派遣事業を主業務として、株式会社テンポラリーセンターの前身を設立
平成5年6月	株式会社テンポラリーセンターの商号を株式会社パソナに変更
平成12年6月	旧株式会社パソナ(現株式会社南部エンタープライズ)より人材関連事業に関する営業を譲受け、商号を株式会社パソナに変更
平成13年12月	大阪証券取引所ナスダック・ジャパン市場(現JASDAQ)に上場
平成15年10月	東京証券取引所市場第一部に上場
平成16年3月	株式会社パソナテックが同社株式を日本証券業協会(ジャスダック)に店頭登録
平成16年9月	株式会社ベネフィット・ワンが同社株式を日本証券業協会(ジャスダック)に店頭登録
平成18年3月	株式会社ベネフィット・ワンが同社株式を東京証券取引所市場第二部に上場
平成19年10月	株式会社関西雇用創出機構、株式会社関東雇用創出機構の株式を追加取得し子会社化
平成19年12月	株式移転により純粋持株会社として株式会社パソナグループを設立 東京証券取引所市場第一部、大阪証券取引所ヘラクレス(現JASDAQ)に上場
平成20年10月	完全子会社として株式会社パソナCIOを設立
平成20年12月	大阪証券取引所ヘラクレス(現JASDAQ)の上場を廃止
平成21年4月	株式会社パソナが株式会社パソナインシュアランス及び株式会社パソナテンプトゥーパームを吸収合併 株式会社パソナが株式会社パソナユースの新卒者・第二新卒者派遣事業に関する権利義務を吸収分割により承継 株式会社パソナレップパワーが株式会社パソナユースを吸収合併し、商号を株式会社パソナドゥタンクに変更
平成21年5月	株式会社ベネフィット・ワンが株式会社NARPの個人会員制福利厚生サービス事業に関する権利義務を吸収分割により承継
平成21年7月	株式会社パソナが株式会社三井物産ヒューマンリソースを吸収合併
平成21年11月	株式会社パソナテックの株式を公開買付により追加取得し完全子会社化
平成22年2月	エイアイジースタッフ株式会社の全株式を取得し完全子会社化
平成22年3月	株式会社パソナキャリアが株式会社パソナと合併し、商号を株式会社パソナに変更 株式会社パソナ京都及び株式会社パソナ長崎の株式を追加取得し完全子会社化
平成22年4月	株式会社パソナスパークルが株式会社パソナソーシングと合併し、商号を株式会社パソナソーシングに変更
平成22年9月	株式会社パソナがエイアイジースタッフ株式会社を吸収合併
平成22年11月	株式会社パソナが株式会社パソナ長崎を吸収合併
平成22年12月	株式会社パソナが株式会社パソナグローバルを吸収合併 株式会社パソナeプロフェッショナルの株式を追加取得し完全子会社化
平成23年1月	株式会社パソナ中九州の全株式を売却し非関連会社化
平成23年3月	株式会社ケーアイエスの株式を取得し子会社化
平成23年4月	株式会社パソナが株式会社パソナ京都を吸収合併
平成23年6月	株式会社パソナeプロフェッショナルが株式会社パソナの営業・販売分野の派遣及び請負事業に関する権利義務を吸収分割により承継し、商号を株式会社パソナマーケティングに変更 株式会社パソナがリコー・ヒューマン・クリエイツ株式会社、リコー三愛ライフ株式会社の人材派遣事業に関する権利義務を吸収分割により承継

3 【事業の内容】

当社グループは、持株会社である当社と連結子会社28社および持分法適用関連会社2社で構成されており、エキスパートサービス（人材派遣）、インソーシング（委託・請負）、ブレース&サーチ（人材紹介）、アウトプレースメント（再就職支援）、福利厚生アウトソーシングなどの人材関連事業を行っております。

事業のセグメントと主なグループ各社の位置付けは以下のとおりです。

(1) 事業のセグメントと主なグループ会社

セグメント	主なグループ会社
HRソリューション	
エキスパートサービス（人材派遣） インソーシング（委託・請負） HRコンサルティング ブレース&サーチ（人材紹介） グローバルソーシング （海外人材サービス）	エキスパートサービス（人材派遣）、インソーシング（委託・請負）、HRコンサルティング 株式会社パソナ 株式会社パソナソーシング 株式会社パソナテック 株式会社パソナエンパワー 株式会社パソナドゥタンク 株式会社パソナエンジニアリング 株式会社パソナ岡山 株式会社パソナロジコム 株式会社関西雇用創出機構 株式会社パソナマーケティング 株式会社関東雇用創出機構 株式会社ケーアイエス ブレース&サーチ（人材紹介） 株式会社パソナ 株式会社パソナフォーチュン グローバルソーシング（海外人材サービス） Pasona N A, Inc. Pasona Taiwan Co., Ltd. PASONA CANADA, INC. Pasona Singapore Pte. Ltd. Pasona MIC, Inc. PASONA ASIA CO., LIMITED MGR Search and Selection CO., LTD. TEAM PASONA INDIA COMPANY LIMITED Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.
アウトプレースメント（再就職支援）	株式会社パソナ
アウトソーシング	株式会社ベネフィット・ワン
ライフソリューション パブリックソリューション シェアード	ライフソリューション 株式会社パソナフォスター Pasona Education Co., Limited パブリックソリューション 株式会社パソナハートフル シェアード 株式会社パソナC I O

(2) 主要なセグメントの内容

HRソリューション

エキスパートサービス（人材派遣）

昭和61年施行の「労働者派遣事業の適正な運営の確保および派遣労働者の就業条件の整備等に関する法律（以下「労働者派遣法」という）」の規定に従い、厚生労働大臣の許可を受けて派遣スタッフを募集・登録し、企業へ派遣する登録型の「一般労働者派遣事業」を行っております。当社グループが労働者を派遣する際には、予め派遣スタッフを募集・登録しておき、その登録者の中から派遣先企業の希望する条件に合致する派遣スタッフを選り、期間を定めて当社グループとの間に雇用契約を締結したうえで、派遣先企業へ派遣しております。

インソーシング（委託・請負）

主に顧客企業から業務を請け負い、その業務遂行のため、当社グループと請負労働者との間で期間を定めた雇用契約を結び、当社グループが業務処理するものであります。人材派遣契約では派遣スタッフへの指揮命令は派遣先企業が行うのに対し、業務請負契約では当社グループが請負労働者に指揮命令を行う点も異なります。

当社グループではエキスパートサービス（人材派遣）、インソーシング（委託・請負）を下記のとおり区分しております。

a. クラリカル

OA機器操作など、あらゆる業界のオフィスで必要とされるスキルを要するOA事務職等の派遣であります。クラリカルは派遣売上高の過半を占める主力分野であります。

b. テクニカル

専門事務職（経理、貿易、保険・証券関係、通訳・翻訳等）の派遣であり、比較的高度なスキル、資格を要する事務職業務に関する派遣分野であります。

c. ITエンジニアリング

ネットワーク技術者やSE・プログラマー、製造・設計技術者、PCエキスパートなど、IT関連業務に関する派遣分野であります。なお、ITエンジニアリング分野でも高度な業務知識を必要とする開発系の技術者等については、子会社の株式会社パソナテックが行っております。

d. 営業・販売職

あらゆる業界の営業職、販売職、および営業・販売に関連する事務職（マーケティング、販売促進、補助業務その他）であります。

e. その他エキスパートサービス

上記以外のエキスパートサービスと会計処理上のグループ内取引消去であります。

f. インソーシング（委託・請負）

業務委託・請負事業であります。

g. その他関連事業

人材活用や育成などに関するコンサルティング、研修、教育等の分野および介護事業等であります。

プレース&サーチ（人材紹介）

昭和22年施行の「職業安定法」に基づき、厚生労働大臣の許可を受けて、転職希望者を募集・登録し、同時に企業側の求人情報を収集して相互のニーズをマッチングする有料職業紹介事業を行っております。

グローバルソーシング（海外人材サービス）

海外において、人材紹介、人材派遣・請負事業などフルラインの人材関連サービスを提供しております。

アウトプレースメント（再就職支援）

会社都合による企業の退職者または退職予定者等に対して、次の再就職先が決定するまで、職務経歴書作成や面接対策、求人情報の提供、メンタルケアなどの支援を行う事業を行っております。近年、早期退職制度の実施や外部への出向の促進など、企業が社員の転進を支援するケースが増えており、こうした人員削減を行う企業と基本契約を締結し、その企業から対価を受けて、再就職を支援するサービスを行っております。

アウトソーシング

企業の福利厚生業務（保養所、スポーツクラブ、人間ドック、健康相談、ホームヘルパーの紹介など）等のアウトソーシング事業を行っております。当社グループでは、業務請負契約による取引のうち、オンサイト（顧客企業内）において受託業務を行うケースと、当社グループが自ら設備・システム等を有して受託業務を行うケースとを区別しており、前者はインソーシング（委託・請負）に、後者はアウトソーシングに含めております。

ライフソリューション

保育事業、海外での語学教育事業などを行っております。

パブリックソリューション

障害者の雇用創造に関する事業など、社会福祉関連の事業を行っております。

シェアード

業務効率向上のためグループ各社の情報システム部門等を統合・集約化したシェアードサービスを提供しております。

(事業系統図)

株式会社パソナグループ(持株会社)

グループ経営戦略の策定と業務遂行支援
 経営管理と経営資源の最適配分の実施
 雇用創造に係わる新規事業開発等

HRソリューション

エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)、HRコンサルティング他

株パソナ	株パソナ岡山	株パソナマーケティング(注1)
株パソナテック	株パソナソーシング	株ケーアイエス
株パソナドットタンク	株パソナエンパワー	株イー・スタッフィング(※)
株関西雇用創出機構	株パソナエンジニアリング	
株関東雇用創出機構	株パソナロジコム	

ブレース&サーチ(人材紹介)

株パソナ
 株パソナフォーチュン

アウトブレースメント(再就職支援)

株パソナ

アウトソーシング

株ベネフィット・ワン
 株全国試験運営センター(※)

グローバルソーシング(海外人材サービス)

Pasona NA, Inc.	Pasona Taiwan Co., Ltd.
PASONA CANADA, INC.	Pasona Singapore Pte. Ltd.
PASONA MIC, Inc.	PASONA ASIA CO., LIMITED
MGR Search and Selection CO., LTD.	Pasona Human Resources(Shanghai)Co., Ltd.
TEAM PASONA INDIA COMPANY LIMITED	

ライフソリューション

株パソナフォスター
 Pasona Education Co.Limited

パブリックソリューション

株パソナハートフル

シェアード

株パソナCIO

無印 連結子会社

※ 持分法適用関連会社

注1 株パソナeプロフェッショナルは平成23年6月1日付で株パソナマーケティングに社名変更しております。

2 複数の事業を営んでいる場合は主たる事業に記載しております。

4 【関係会社の状況】

当社グループは、人材派遣・請負、人材紹介、再就職支援、福利厚生アウトソーシングなどの人材関連事業を行っており、連結子会社28社及び持分法適用関連会社2社(平成23年5月31日現在)は次のとおりであります。

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 株式会社パソナ (注)3	東京都千代田区	3,000	エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)他、ブレース&サーチ(人材紹介)、アウトプレースメント(再就職支援)	100.00	経営管理 商標の許諾 業務委託先 役員の兼任6名 資金の預り 資金の借入 債務の保証
株式会社ベネフィット・ワン (注)3,4	東京都渋谷区	1,516	アウトソーシング	52.02	福利厚生業務の委託先 役員の兼任4名
株式会社パソナテック	東京都千代田区	480	エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)他	100.00	経営管理 商標の許諾 役員の兼任2名 資金の預り
株式会社パソナドゥタンク	東京都千代田区	175	エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)他	100.00	経営管理 商標の許諾 役員の兼任1名 資金の預り
株式会社パソナCIO	東京都千代田区	175	シェアード	100.00	経営管理 商標の許諾 業務委託先 役員の兼任4名 資金援助 資金の預り 債務の保証
株式会社関西雇用創出機構	大阪市北区	120	エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)他	85.00	経営管理 業務委託先 役員の兼任2名 資金援助 資金の預り
株式会社関東雇用創出機構	東京都千代田区	100	エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)他	86.33 (1.11)	経営管理 業務委託先 役員の兼任4名 資金援助 資金の預り
株式会社パソナエンパワー	東京都千代田区	50	エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)他	57.14	商標の許諾 役員の兼任1名 資金の預り
株式会社パソナフォーチュン	東京都千代田区	50	ブレース&サーチ(人材紹介)	98.00	経営管理 商標の許諾 役員の兼任2名 資金の預り
株式会社パソナマーケティング (注)6	大阪市北区	50	エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)他	100.00	経営管理 商標の許諾 役員の兼任2名 資金の預り
株式会社パソナ岡山	岡山市北区	30	エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)他	70.00	ロイヤリティの受取 役員の兼任1名 資金の預り

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 割合 (%)	関係内容
株式会社パソナフォスター	東京都千代田区	30	ライフソリューション	100.00	経営管理 商標の許諾 保育所運営の委託先 役員の兼任 1 名 資金の預り 債務の保証
株式会社パソナソーシング (注) 7	東京都千代田区	30	エキスパート サービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)他	96.77	経営管理 商標の許諾 役員の兼任 2 名 資金の預り 資金の借入
株式会社パソナエンジニアリング	東京都千代田区	30	エキスパート サービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)他	100.00	経営管理 商標の許諾 役員の兼任 2 名 資金の預り
株式会社パソナロジコム	神戸市中央区	10	エキスパート サービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)他	100.00	経営管理 商標の許諾 役員の兼任 1 名 資金の預り
株式会社パソナハートフル	東京都千代田区	10	パブリックソリューション	100.00	経営管理 商標の許諾 業務委託先 役員の兼任 2 名 資金の預り
株式会社ケーアイエス	東京都千代田区	10	エキスパート サービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)他	80.00	経営管理 役員の兼任 1 名
TEAM PASONA INDIA COMPANY LIMITED	New Delhi, India	千印ルピー 57,674	グローバルソーシング	71.30	役員の兼任 1 名
Pasona N A, Inc.	New York, USA	千米ドル 650	グローバルソーシング	100.00	商標の許諾 資金援助 役員の兼任 1 名
Pasona Taiwan Co., Ltd.	Taipei, Taiwan	千新台幣ドル 12,000	グローバルソーシング	100.00	商標の許諾 役員の兼任 2 名
PASONA ASIA CO., LIMITED	Hong Kong, China	千香港ドル 3,404	グローバルソーシング	100.00	商標の許諾 資金援助 役員の兼任 1 名
Pasona Singapore Pte. Ltd.	Singapore	千シンガ ポールドル 500	グローバルソーシング	100.00	商標の許諾 役員の兼任 1 名
PASONA CANADA, INC.	Toronto, Canada	千カナダドル 300	グローバルソーシング	100.00	商標の許諾 役員の兼任 1 名
Pasona Education Co. Limited	Hong Kong, China	千香港ドル 1,500	ライフソリューション	100.00	商標の許諾 役員の兼任 2 名
その他 4 社					

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 割合 (%)	関係内容
(持分法適用関連会社) 株式会社イー・スタッフィング	東京都千代田区	330	エキスパート サービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)他	33.33	役員の兼任 1 名
株式会社全国試験運営センター	東京都豊島区	75	アウトソーシング	20.00	

- (注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。
2 「議決権の所有割合」欄の括弧内は内数であり、間接所有による議決権の所有割合を示しております。
3 特定子会社であります。
4 有価証券報告書の提出会社であります。
5 当グループの連結子会社の中で、国内の証券市場に公開している会社は次のとおりであります。
東証 2 部：株式会社ベネフィット・ワン
6 株式会社パソナeプロフェッショナルは、平成23年 6 月 1 日付で株式会社パソナマーケティングに社名変更しております。
7 株式会社パソナスパークルは、同社を存続会社とする吸収合併方式にて株式会社パソナソーシングと合併し、商号を株式会社パソナソーシングに変更しております。
8 株式会社パソナについては、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等 売上高 121,840百万円
経常利益 250百万円
当期純損失() 364百万円
純資産額 13,444百万円
総資産額 29,509百万円

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

平成23年5月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)	
エキスパートサービス(人材派遣)、 インソーシング(委託・請負)他	2,627	(366)
アウトプレースメント(再就職支援)	482	(63)
アウトソーシング	575	(159)
ライフソリューション パブリックソリューション シェアード	138	(94)
全社	134	(19)
合計	3,956	(701)

(注) 従業員数は全連結会社の就業人員の合計であり、臨時従業員数は最近1年間の平均就労人数を括弧内に外数で記載しております。

(2) 提出会社の状況

平成23年5月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
134 (19)	38.6	8.8	5,041

- (注) 1 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は最近1年間の平均人員を括弧内に外数で記載しております。
 2 平均勤続年数の算定にあたっては、当社連結子会社からの転籍者については当該会社の勤続年数を通算しております。
 3 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
 4 当社の従業員は、主に当社グループ全体に係る管理・企画等の業務を行っており、全社セグメントに区分しております。

(3) 労働組合の状況

特記すべき事項はありません。

第2 【事業の状況】

1 【業績等の概要】

(1) 業績

当連結会計年度の経営成績

当連結会計年度における我が国経済は、アジアなど新興国を中心とした海外需要の伸長により企業収益の回復が見られました。またそれを受けて、有効求人倍率は改善に向かい、完全失業率は高水準ながらも低下傾向を示すなど雇用情勢にもやや持ち直しの動きが見られました。しかしながら、平成23年3月11日に東日本大震災が発生し、サプライチェーン（供給網）寸断や電力不足等の影響から企業の生産活動や個人消費が急激に落ち込みました。被災地を中心に離職を余儀なくされた方が急増するなかで、電力不足の長期化リスクなどにより工場等の海外移転が増加する可能性も高まり、雇用情勢の更なる悪化が懸念されています。

当社グループにおいては、重点注力分野であるインソーシング（委託・請負）はこれまでの受託実績と管理体制が評価されて官公庁・地方自治体等からの受注が増加し、体制構築も並行して進めた結果、前連結会計年度を大きく上回る成長となりました。また、日本企業の海外シフトが加速してグローバルソーシング（海外人材サービス）も拡大したほか、国内のプレース&サーチ（人材紹介）においても、企業業績の回復に伴い即戦力となる人材を中心に求人が増加するなど、国内外ともに人材需要が高まりました。一方、エキスパートサービス（人材派遣）においては、新規受注が増加したものの、厚生労働省による派遣職種の適正化推進が直接雇用につながったほか、震災後、企業の先行き不透明感が高まり派遣需要が抑制された結果、長期稼働者数は横ばいで推移しました。

これらの結果、当連結会計年度の連結売上高は178,806百万円（前連結会計年度比2.6%減）となりました。

売上総利益は、アウトプレースメント（再就職支援）の減収と売上総利益率の低下影響をグローバルソーシングの拡大で一部吸収したものの、33,558百万円（前連結会計年度比8.6%減）となりました。

販管費については、業務効率化に加えて、グループ会社の再編やオフィス統合などによってコストを削減し、前連結会計年度比1,945百万円減の31,125百万円（前連結会計年度比5.9%減）と抑制しましたが、連結営業利益は2,432百万円（前連結会計年度比33.5%減）、連結経常利益は2,571百万円（前連結会計年度比36.4%減）となりました。

特別利益として投資有価証券売却益463百万円を計上しましたが、会計基準の変更に伴う資産除去債務影響額480百万円と東日本大震災による派遣スタッフの休業補償費用等63百万円を特別損失として計上したため、税金等調整前当期純利益は2,496百万円（前連結会計年度比34.9%減）となりました。税効果会計の影響が前連結会計年度より少なかったこともあり、結果、連結当期純利益は412百万円（前連結会計年度比101.4%増）と増益となりました。

尚、前連結会計年度においては株式会社パソナ（旧・株式会社パソナキャリア）が合併に伴い14ヶ月の変則決算を行っております。

連結業績

	平成22年5月期	平成23年5月期	増減率
売上高	183,515百万円	178,806百万円	2.6%
営業利益	3,660百万円	2,432百万円	33.5%
経常利益	4,044百万円	2,571百万円	36.4%
当期純利益	204百万円	412百万円	101.4%

セグメント別の業績（セグメント間取引消去前）

「セグメント情報等の開示に関する会計基準」の適用開始に伴い、当連結会計年度からマネジメント・アプローチに基づいてセグメント区分を変更したため、セグメント別の前連結会計年度比は記載していません。

HRソリューション

エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)他

売上高 153,106百万円、営業利益 1,980百万円

〔エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)、HRコンサルティング〕

売上高 149,240百万円

当社グループが手がけるオフィスワーク中心のエキスパートサービスでは、サービス業やメーカーをはじめ多くの業界で新規受注が増加しました。しかし、厚生労働省による派遣職種の適正化推進によって、専門26業種が厳格化され、それ以外の職種は労働者派遣法の改正により派遣が認められなくなる可能性から、企業の直接雇用につながった面もありました。また、震災後、企業の先行き不透明感が高まり派遣需要が抑制された結果、長期稼働者数は横ばいで推移しました。職種別では、メディカル分野の育成型派遣の推進や、M&Aによる保険・金融分野の強化が奏功してテクニカル分野が伸長したほか、営業・販売職においてもエコポイントの影響による家電量販店での需要が増加し、売上高は130,735百万円となりました。

重点注力分野であるインソーシングは、企業の業務効率化の流れを受け、受付、事務センターやコールセンターなどの受託が増加したほか、官公庁・地方自治体等の案件も順調に推移し、売上高は16,365百万円に拡大しました。

〔ブレース&サーチ(人材紹介)〕 売上高 1,833百万円

国内人材紹介マーケットは、技術職や営業職の即戦力となる人材を中心に求人増加の動きが見られ、売上高は1,833百万円と回復基調となりました。また、マネジメントレベルの人材紹介についても堅調に推移しました。

海外の人材紹介は「グローバルソーシング(海外人材サービス)」に含んでおります。

〔グローバルソーシング(海外人材サービス)〕 売上高 2,031百万円

中国、台湾、インドなどアジアにおいては、日本企業の海外シフトにより現地社員の需要が活発化し、人材紹介が好調に推移しました。また、昨年12月に株式会社パソナグローバルを株式会社パソナに統合し、全国レベルで国内での営業を強化したことにより、人材派遣や給与計算等の業務や海外人事における周辺分野の委託業務も増加しました。北米における人材紹介も堅調に推移した結果、グローバルソーシングは大幅に伸長しました。

当セグメントの利益については、インソーシングやグローバルソーシングが拡大したことから、営業利益は1,980百万円となりました。

アウトプレースメント(再就職支援) 売上高 9,807百万円、営業利益 1,011百万円

企業の海外移転に伴う再就職支援の需要等、着実に受注を獲得しシェアを拡大したものの、需要が大幅に拡大した前連結会計年度と比較すると受注が減少し減収となりました。加えて、前連結会計年度に受け入れたサービス利用者の早期再就職決定を最優先した結果、原価が膨らみ、売上高は9,807百万円、営業利益は1,011百万円となりました。

アウトソーシング 売上高 14,690百万円、営業利益 2,227百万円

当社子会社で福利厚生のアウトソーシングサービスを手がける株式会社ベネフィット・ワンでは、大企業・官公庁等の法人会員に対して提案営業を推進し、ワークライフ・バランスを実現する福利厚生サービスの拡販を進めたほか、報奨金などをポイント化して管理・運営するインセンティブ事業にも注力しました。その結果、福利厚生事業は堅調に推移し、売上高は14,690百万円と増収となりましたが、一部案件において原価が膨らんだことなどから営業利益は2,227百万円と若干の減益となりました。

ライフソリューション、パブリックソリューション、シェアード

売上高 3,564百万円、営業利益 134百万円

ライフソリューションの保育関連事業では、保育士の派遣や学童保育事業、臨時託児施設などの受託が増加し、堅調に業績を拡大しました。

平成23年5月期 セグメント別業績

	売上高	営業利益																			
HRソリューション	177,604百万円	5,218百万円																			
<table border="1"> <tr> <td>エキスパートサービス(人材派遣) インソーシング(委託・請負)他</td> <td>153,106百万円</td> <td>1,980百万円</td> </tr> <tr> <td> <table border="1"> <tr> <td>エキスパートサービス(人材派遣) インソーシング(委託・請負) HRコンサルティング</td> <td>149,240百万円</td> <td rowspan="3">1,980百万円</td> </tr> <tr> <td>ブレース&サーチ(人材紹介)</td> <td>1,833百万円</td> </tr> <tr> <td>グローバルソーシング(海外人材サービス)</td> <td>2,031百万円</td> </tr> </table> </td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>アウトプレースメント(再就職支援)</td> <td>9,807百万円</td> <td>1,011百万円</td> </tr> <tr> <td>アウトソーシング</td> <td>14,690百万円</td> <td>2,227百万円</td> </tr> </table>	エキスパートサービス(人材派遣) インソーシング(委託・請負)他	153,106百万円	1,980百万円	<table border="1"> <tr> <td>エキスパートサービス(人材派遣) インソーシング(委託・請負) HRコンサルティング</td> <td>149,240百万円</td> <td rowspan="3">1,980百万円</td> </tr> <tr> <td>ブレース&サーチ(人材紹介)</td> <td>1,833百万円</td> </tr> <tr> <td>グローバルソーシング(海外人材サービス)</td> <td>2,031百万円</td> </tr> </table>	エキスパートサービス(人材派遣) インソーシング(委託・請負) HRコンサルティング	149,240百万円	1,980百万円	ブレース&サーチ(人材紹介)	1,833百万円	グローバルソーシング(海外人材サービス)	2,031百万円			アウトプレースメント(再就職支援)	9,807百万円	1,011百万円	アウトソーシング	14,690百万円	2,227百万円		
エキスパートサービス(人材派遣) インソーシング(委託・請負)他	153,106百万円	1,980百万円																			
<table border="1"> <tr> <td>エキスパートサービス(人材派遣) インソーシング(委託・請負) HRコンサルティング</td> <td>149,240百万円</td> <td rowspan="3">1,980百万円</td> </tr> <tr> <td>ブレース&サーチ(人材紹介)</td> <td>1,833百万円</td> </tr> <tr> <td>グローバルソーシング(海外人材サービス)</td> <td>2,031百万円</td> </tr> </table>	エキスパートサービス(人材派遣) インソーシング(委託・請負) HRコンサルティング	149,240百万円	1,980百万円	ブレース&サーチ(人材紹介)	1,833百万円	グローバルソーシング(海外人材サービス)		2,031百万円													
エキスパートサービス(人材派遣) インソーシング(委託・請負) HRコンサルティング	149,240百万円	1,980百万円																			
ブレース&サーチ(人材紹介)	1,833百万円																				
グローバルソーシング(海外人材サービス)	2,031百万円																				
アウトプレースメント(再就職支援)	9,807百万円	1,011百万円																			
アウトソーシング	14,690百万円	2,227百万円																			
ライフソリューション パブリックソリューション シェアード	3,564百万円	134百万円																			
消去又は全社	2,362百万円	2,920百万円																			
合計	178,806百万円	2,432百万円																			

セグメント区分変更のため、前連結会計年度と比較した増減率は記載していません。

(参考)

平成22年5月期 旧セグメント別業績

	売上高	営業損益				
人材派遣・請負、人材紹介	155,104百万円	630百万円				
<table border="1"> <tr> <td>人材派遣・請負</td> <td>152,128百万円</td> </tr> <tr> <td>人材紹介</td> <td>2,975百万円</td> </tr> </table>	人材派遣・請負		152,128百万円	人材紹介	2,975百万円	
人材派遣・請負	152,128百万円					
人材紹介	2,975百万円					
再就職支援	13,481百万円	3,854百万円				
アウトソーシング	13,791百万円	2,252百万円				
その他	4,458百万円	120百万円				
消去又は全社	3,320百万円	2,957百万円				
合計	183,515百万円	3,660百万円				

(2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という）は前連結会計年度末に比して10,239百万円増加し、22,563百万円となりました。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果得られた資金は、6,419百万円（前連結会計年度2,875百万円）となりました。
資金増加の主な内訳は、税金等調整前当期純利益2,496百万円（同3,833百万円）、営業債務の増加2,963百万円（同1,250百万円の減少）、減価償却費2,161百万円（同1,902百万円）等によるものであります。
資金減少の主な内訳は、法人税等の支払額1,030百万円（同1,442百万円）等によるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果得られた資金は、166百万円（前連結会計年度387百万円の減少）となりました。
資金増加の主な内訳は、投資有価証券の売却1,395百万円（同88百万円）、敷金保証金の回収349百万円（同2,246百万円）等によるものであります。
資金減少の主な内訳は、投資有価証券の取得779百万円（同68百万円）、無形固定資産の取得612百万円（同490百万円）等によるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果得られた資金は、3,695百万円（前連結会計年度4,275百万円の減少）となりました。
資金増加の主な内訳は、長期借入による収入5,958百万円（同2,900百万円）等によるものであります。
資金減少の主な内訳は、長期借入金の返済1,374百万円（同172百万円）、配当金の支払464百万円（同518百万円）、ファイナンス・リース債務の返済348百万円（同141百万円）等によるものであります。

（参考）キャッシュ・フロー関連指標の推移

	(ご参考) 平成19年 5月期	平成20年 5月期	平成21年 5月期	平成22年 5月期	平成23年 5月期
自己資本比率	41.1%	41.6%	35.4%	39.6%	34.7%
時価ベースの自己資本比率	176.7%	59.0%	33.9%	42.1%	44.8%
キャッシュ・フロー対有利子負債比率	0.0年	0.0年	1.5年	1.9年	1.5年
インタレスト・カバレッジ・レシオ	165.3	176.6	132.1	27.5	36.0

(注) 1 自己資本比率：自己資本 / 総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額 / 総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債 / キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー / 利払い

2 いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

3 株式時価総額は、自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しております。

4 キャッシュ・フローは、営業キャッシュ・フローを利用しております。

5 有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。

6 平成19年5月期は参考として株式会社パソナ（連結）の数値を記載しております。

2 【生産、受注及び販売の状況】

(1) 生産実績

当社グループは、人材派遣・請負、人材紹介、再就職支援、福利厚生アウトソーシングなどの人材関連事業を行っており、提供するサービスの性格上、生産実績の記載に馴染まないため、記載しておりません。

(2) 受注実績

生産実績と同様の理由により、記載しておりません。

(3) 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりとなります。

	平成23年5月期		
	売上高(百万円)	構成比(%)	前期比(%)
HRソリューション	176,504	98.7	
エキスパートサービス(人材派遣)、 インソーシング(委託・請負)他(注)3	152,234	85.1	
クラリカル	72,450	40.5	
テクニカル	28,061	15.7	
ITエンジニアリング	16,029	9.0	
営業・販売職	8,577	4.8	
その他エキスパートサービス	5,992	3.3	
インソーシング	16,625	9.3	
人材紹介	3,597	2.0	
その他関連事業(HRコンサル他)	900	0.5	
アウトプレースメント	9,805	5.5	
アウトソーシング	14,464	8.1	
その他(注)4	1,550	0.9	
全社	750	0.4	
合計	178,806	100.0	

(注) 1 セグメント間取引については、相殺消去しております。

2 上記の金額には消費税等は含まれておりません。

3 「エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)他」には、エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)、HRコンサルティング、プレース&サーチ(人材紹介)、グローバルソーシング(海外人材サービス)の各事業を含んでおります。

4 「その他」には、ライフソリューション、パブリックソリューション、シェアードを含んでおります。

5 当連結会計年度より、「セグメント情報等の開示に関する会計基準」(企業会計基準第17号 平成21年3月27日)及び「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第20号 平成20年3月21日)を適用しており、前連結会計年度との比較は記載しておりません。

上記に記載した当連結会計年度における売上高を地域別に示すと、次のとおりとなります。

	平成23年5月期		
	売上高(百万円)	構成比(%)	前期比(%)
北海道・東北	5,375	3.0	98.2
関東(東京以外)	17,202	9.6	87.1
東京	88,808	49.7	99.3
東海・北信越	18,408	10.3	93.5
関西	29,243	16.3	96.4
中国・四国・九州	17,501	9.8	105.0
海外	2,267	1.3	104.8
合計	178,806	100.0	97.4

(注) 従来、株式会社パソナ(旧株式会社パソナキャリア)の再就職支援事業の売上高は「東京」に一括して集計してありましたが、当連結会計年度より、各地域ごとに集計する方式に変更しております。なお、前期比は前連結会計年度において「東京」に一括して集計していた数値を各地域ごとに再集計し算定しております。

3 【対処すべき課題】

東日本大震災により、回復基調であった企業の生産活動や個人消費は急激に落ち込みました。今なお、復興に向けた具体的なプランが政府から示されないこともあり、当面は景気の下振れ圧力がかかる状況が続くと予想されます。

当社グループでは、企業の使命として、まずは被災地における雇用創出、被災者の方々への全国での雇用機会の提供にグループをあげて取り組んでいきたいと考えております。

また一方で、今回の震災は、電力不足という新たな課題を企業に突きつけることになりました。これを受けて、企業はこれまでより更に海外シフトを加速し、災害や電力不足に備えて補完体制を強化するため、データ等のバックアップ（二重化）を含めた拠点の分散を強めていくことが予想されます。こうした企業ニーズに対応するため、当社グループでは、海外におけるサポートサービス、経営効率化に加えリスク分散という観点からインソーシング（委託・請負）やBPO（ビジネス・プロセス・アウトソーシング＝業務プロセスの受託）の提案を強化するべく、以下を次連結会計年度の重点戦略として掲げております。

エキスパートサービスの高度化・専門化の推進

当連結会計年度は、グループ全体で専門職派遣を強化するために人材育成に注力し、派遣スタッフのスキル向上を図るとともに、新職種の開発と拡大を進めました。また地方における営業を強化するために、特に九州地域に重点をおいて地域子会社の再編を進め、九州全域をカバーする体制を構築しました。

次連結会計年度については、当連結会計年度に進めた基盤整備を引き続き実施しながら、更に専門職種の強化と地方の営業強化を推進するとともに、地域を活性化できる人材の育成などにも取り組んでいきます。

グローバルソーシング、海外関連事業の積極展開

企業の海外シフトに対応するべく、当社グループでは、日系企業の現地での人材サポートサービスを強化しています。当連結会計年度では、株式会社パソナグローバルを株式会社パソナに統合し、全国レベルで国内での営業を強化したほか、海外人事における周辺分野の業務受託にも注力しました。また海外拠点も拡充し、インドではニューデリーに続きムンバイ、チェンナイ、バンガロールと3拠点を開設しました。

次連結会計年度も積極的に拠点開設を進め、サービスエリアの拡大を図るとともに、各国での人材サービスメニューの拡充にも取り組みます。

インソーシング事業の強化・拡大

当連結会計年度では、インソーシング事業は緊急雇用創出案件や就農支援事業など、これまでの受託実績と案件管理の体制が評価され、官公庁・自治体からの受注が増加し、前連結会計年度を大きく上回る実績となりました。また、教育・研修などのメニューを拡大し、一層の管理体制を構築するためにPMO（プロジェクト・マネジメント・オフィス）を設置したことも事業拡大に寄与しています。

次連結会計年度は積み上げた実績を活かしながら、更なる事業拡大を目指すとともに、営業・販売業務や特許関連業務においては、専門会社化することでノウハウの集約を図り事業の拡大を目指します。

BPO事業の拡大

企業の経営効率化を背景にBPO市場は拡大を続けております。インソーシング事業の一部であるBPO事業では、松山と岐阜にBPOセンターを開設し、コールセンター、Web開発業務を受託し、海外では、中国・大連で日本企業のテクニカルサポート業務を、ベトナムではソフトウェアの開発をそれぞれBPOセンターで受託しました。

次連結会計年度は企業の機能分散を視野にBPOセンターを大阪に開設し、関西エリアの事業規模を拡大するとともに、海外においても、既存のBPOセンターの拡充を図ります。企業ニーズに様々な角度から対応できるようトータルソリューションサービスを一層強化し、収益機会を確実に捉えてまいります。

4 【事業等のリスク】

当社グループは経営に重大な影響を及ぼす危機を未然に防止し、万一発生した場合には損失の極小化を図るため、リスクマネジメント規程を定めております。また、リスクに関する統括組織としてリスクマネジメント委員会を設置し、危機管理マニュアルに基づいて日常の対策および緊急時に適切な対応を行う体制を整備しております。また、内部監査室による内部監査を通じて各部署の日常的なリスク管理状況を監視しております。

なお将来に関する事項は、別段の記載のない限り当有価証券報告書提出日において判断したものであり、当社株式への投資に関連する全てのリスクを網羅するものではありません。

個人情報および機密情報の管理について

当社グループの各事業においては、派遣登録者、職業紹介希望者および再就職支援サービス利用者、さらにはアウトソーシング事業の会員企業の個人会員情報など、多数の個人情報を保有しております。当社グループでは個人情報保護方針を策定して個人情報の適正な取得・利用・提供等を行うとともに、個人情報についての開示・削除等の要求を受け付ける窓口を明確にしております。また、個人情報の漏洩や滅失を防止するために、技術面および組織面における必要かつ適切な安全管理措置を講じ、全役職員および全従業員に個人情報保護管理に関する教育を徹底しております。

さらに当社グループ、社員、登録スタッフおよび取引先企業に関する営業秘密・重要情報の漏洩を防止すべき情報管理体制・管理手法を定め、その周知と実施の徹底につとめております。

当社グループの派遣スタッフについては、派遣従業員就業規則、派遣従業員秘密情報保持規程を定めるとともに、派遣就業開始時には誓約および承諾書の提出を求め、派遣先の秘密の保持義務その他就業上のルール遵守を確認してから派遣を開始しております。

こうした当社グループの取組みにも拘わらず、各種規程類等の遵守違反、不測の事態等により個人情報が外部に漏洩した場合、損害賠償請求や社会的信用の失墜等により、当社グループの業績および財務状況が影響を受ける可能性があります。

派遣スタッフの確保について

当社グループのエキスパートサービス（人材派遣）事業では、その事業の性質上、派遣スタッフの確保が非常に重要であり、当社グループは、派遣就業希望者をインターネット、新聞、雑誌等による広告や既登録者からの紹介などにより募集しております。また、当社グループでは、登録拠点の立地条件や店舗設備の充実、給与・福利厚生面での就労条件の充実、登録者一人ひとりのニーズに応じた就業機会を提供する担当者制の導入、教育・研修の拡充などにより、派遣スタッフの満足度を高めることに継続努力し、派遣スタッフの安定確保に努めております。また、既に当社に登録しているものの現在は就業していない派遣スタッフとのコミュニケーションを強化し、既存登録者の囲い込みも進めております。しかしながら、このような施策によりましても、派遣需要に対して十分な派遣スタッフの確保を行えなかった場合、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

派遣料金について

当社グループのエキスパートサービス事業においては、派遣先企業に稼働時間単位または月単位で派遣料金を請求して売上を計上しており、売上原価として、業務内容や能力に応じて労働時間単位で派遣スタッフに支払う給与およびこれに伴う法定福利費、有給休暇取得費用、その他の費用を計上しております。当社グループは適正価格による取引、適正水準の給与支払いに努めており、派遣給与と支払い水準の引上げの際には請求料金についても値上げするべく派遣先企業との料金交渉に取り組んでおります。しかしながら、派遣給与と派遣料金の値上げまたは値下げが必ずしも同期しない可能性があることから、このような案件が急激に増加したり、同期しない期間が長期化した場合、エキスパートサービス事業の収益性が低下し、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

アウトプレースメント（再就職支援）事業について

当社グループのアウトプレースメント事業では、会社都合による企業の退職者または退職予定者に対して、次の再就職先が決定するまでの間、全国の拠点で、職務経歴書作成、面接対策、求人情報の提供、メンタルケアなどの支援を行っております。利用者ごとに担当のコンサルタントを定め、カウンセリング、求人情報収集・紹介に注力するとともに、再就職支援活動を詳細に把握しアドバイスをすることで早期再就職決定につなげております。サービスレベルの向上による顧客企業からのリピートオーダーの獲得と、積極的な営業活動により新規受注の獲得に努めておりますが、顧客企業の雇用政策や経済環境の影響を受けやすく、各拠点における受注動向や受注料金水準、再就職決定状況により、収益性が変動することが考えられます。

また、全国的な拠点ネットワークの維持は、求職活動の拠点となる施設を備えた店舗を設置し、コンサルタントを配置して、一定のサービスレベルを維持することを意味しますので、固定費負担も少なくありません。拠点やコンサルタントの配置について、経済環境の変化に応じた機動的な対応ができるとは限らず、拠点ネットワーク維持のための固定費が負担となる可能性があります。今後の経済環境により、再就職決定率が低下したり、再就職決定までの期間が長期化した場合、固定費負担が増加し、収益性が低下することにより、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

アウトソーシング事業について

当社グループの福利厚生アウトソーシング事業は、主に顧客企業が株式会社ベネフィット・ワンと契約することにより法人会員となり、法人会員の従業員がベネフィット・ワンと契約関係にあるサービス提供企業の運営する宿泊施設やスポーツクラブ、各種学校等の福利厚生メニューを会員価格で利用できるサービスです。

株式会社ベネフィット・ワンは法人会員から入会金および従業員数に応じた月会費を収受し、従業員が宿泊施設等を利用した際に、加入コースに応じ補助金を支給しております。補助金の伴う施設の利用率が増加し、補助金単価が不変であれば、収入に対する補助金負担の割合が増大し、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

法的規制について

a. エキスパートサービス（人材派遣）事業、ブレース&サーチ（人材紹介）事業

（イ）エキスパートサービス（人材派遣）事業

・事業の許認可について

当社グループのエキスパートサービス事業は、「労働者派遣事業の適正な運営の確保及び派遣労働者の就業条件の整備等に関する法律」（以下、「労働者派遣法」）に基づき、主として一般労働者派遣事業（登録型の人材派遣事業）として厚生労働大臣の許可を取得して行っている事業であります。労働者派遣法は、労働者派遣事業の適正な運営を確保するために、派遣事業を行う者（派遣元事業主）が、派遣元事業主としての欠格事由に該当したり、法令に違反した場合には、事業の許可を取り消し、または事業の停止を命じる旨を定めております。当社グループでは株式会社パソナグループの法務室、コンプライアンス室を中心に適正な派遣取引のためのガイドラインを作成し、徹底して社員教育に努めるとともに、内部監査等により関連法規の遵守状況を日頃より監視し、法令違反等の未然防止に努めております。しかしながら、万一当社グループ各社および役員による重大な法令違反等が発生し、事業許可の取り消し、または、業務停止を命じられるようなことがあれば、一般労働者派遣事業を行えなくなることが考えられます。また、労働者派遣法および関係諸法令については、労働市場をとりまく状況の変化等に応じて今後も適宜改正が予想され、その変更内容によっては、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

・派遣対象業務について

平成11年12月の労働者派遣法改正前においては、労働者派遣を行うことができる業務が26の専門的業務（以下、「政令26業務」という）に限定されておりましたが、同法改正により、労働者派遣の対象業務は港湾運送、建設、警備、医療関係、物の製造業務などの一部の業務を除いて自由化されました。さらに、平成16年3月には物の製造業務に関わる派遣および医療関係業務への紹介予定派遣（派遣期間終了後に派遣先が派遣スタッフを社員として採用することを前提とした派遣）が解禁されております。また、平成18年

4月には医師のへき地への派遣、医師、看護師、保健師等の産休、育休等の代替要員としての派遣が解禁されました。しかし今後の労働者派遣法の改正内容によっては、将来のエキスパートサービス事業の拡大に制約を与える可能性があり、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

・派遣期間制限について

労働者派遣法における派遣期間制限については、平成16年3月の改正において、政令26業務の派遣期間制限は撤廃されましたが、平成11年12月に自由化された営業・販売職(自由化業務)などについては、派遣可能期間が最長1年から3年(派遣先が従業員の過半数を代表する者の意見を聴取し受け入れ期間を延長することが可能)に延長されたものの、派遣先は、派遣就業の場所ごとにおける同一の業務について、派遣会社から3年を超えて継続して労働者派遣を受け入れてはならないことになっており、派遣会社側もそのような派遣を行わないように定められております。派遣会社は派遣期間の制限日までに派遣先と派遣スタッフに派遣停止を通知し、派遣先が派遣期間の制限日を超えて当該派遣スタッフを引き続き使用する場合は、派遣先による雇用契約の申込が義務づけられております。

また、政令26業務については派遣期間に制限はありませんが、3年を超えて同一の派遣スタッフを受け入れている派遣先が、当該業務で労働者を雇い入れようとするときは、当該3年を超えて受け入れている派遣スタッフを優先雇用すべく、派遣先による雇用契約の申込が義務づけられております。

こうした派遣期間制限により、派遣先の派遣スタッフへの雇用契約の申込が増加し、派遣スタッフが派遣先との直接雇用契約へと移行する場合、派遣スタッフの減少につながり、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

・労働者派遣法の改正について

平成22年3月29日に労働者派遣法改正案が国会に提出され、当有価証券報告書提出日現在、衆議院において継続審議となっております。当該改正案は、専門26業務等を例外とする登録型の人材派遣事業の原則禁止を盛り込んだものとなっておりますが、当社グループのエキスパートサービス事業は専門26業務がその多くを占めております。また、当社グループは顧客ニーズに対応して、インソーシング(委託・請負)事業を重点分野と位置付けて注力しているほか、グループ全体でトータルソリューションサービスを推進しております。インソーシング事業のノウハウを蓄積することにより、派遣対象範囲が制限された場合もその分野を補っていくことに加えて、人材サービスの総合化により、同法改正が実施された場合もグループの成長基盤を維持・構築していく方針です。

一方、平成22年2月に厚生労働省が「専門26業務派遣適正化プラン」を策定し、専門26業務と自由化業務の区分の厳格化を進めていることから、今後の指導状況によっては当社グループの事業に影響を及ぼす可能性があります。また今後、専門26業務の見直しが行われる可能性もあります。これらに伴い、派遣契約の減少や直接雇用契約への切り替え等が増加し、人材派遣市場が当社グループの対応を上回る速度で縮小した場合、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

(ロ) プレース&サーチ(人材紹介)事業

当社グループが行うプレース&サーチ事業は、職業安定法に基づき、有料職業紹介事業として厚生労働大臣の許可を受けて行っている事業であります。平成11年12月には、職業安定法の改正を受けて、取扱職業の拡大、紹介手数料制限の緩和および新規学卒者の職業紹介が可能となっているほか、平成12年12月には人材派遣事業と人材紹介事業の兼業規制に関する緩和が行われており、いわゆる紹介予定派遣が可能となっております。

プレース&サーチ事業についても、一定の要件を満たさない場合には人材派遣事業と同様に許可の取消し、事業の停止といった措置が規定されていることから、同様のリスクが想定されます。

b. アウトプレースメント事業

当社グループが行うアウトプレースメント事業は、職業安定法に基づき、有料職業紹介事業として厚生労働大臣の許可を受けて行っている事業であります。収益構造やビジネスモデルはプレース&サーチ事業とは異なりますが、求職者を求人企業に紹介するという点において前述のプレース&サーチ事業と同

様の規制、指導および監督を受けることから、同様のリスクが想定されます。

社会保険料負担について

当社グループでは、現行の社会保険制度において社会保険加入対象となる派遣スタッフの完全加入を徹底しております。健康保険については、当社グループの従業員および派遣スタッフが属する人材派遣健康保険組合は老人加入率が低く、従来の老人保健拠出金は他の健康保険組合に比べ低い水準でした。しかし平成20年4月の医療制度改革において、老人保健拠出金に代わって新たに後期高齢者支援金および前期高齢者納付金の負担が課されたため、人材派遣健康保険組合における健康保険料の会社負担分の料率は30.5/1000（平成19年度）から38.0/1000（平成20年度）へと大幅に引き上げられました。以来、毎年上昇が続いており、平成23年度は40.8/1000まで引き上げられる予定です。同健康保険組合の財政は大変厳しい状態にあることから、今後さらに保険料率が上昇する可能性もあります。

また、平成16年の年金制度改革により、標準報酬月額に対する厚生年金保険料会社負担分の料率は、平成16年10月時点の6.967%から平成29年まで毎年0.177%ずつ引き上げられ、平成29年以降は9.15%で固定されることとなっております。

さらに、平成22年4月1日付の雇用保険制度改正により、雇用保険料率と会社負担分の料率がともに上昇しました。また、雇用保険の適用基準が緩和され、適用範囲が「6か月以上雇用見込み」（平成21年度）から「31日以上雇用見込み」の労働者に拡大しました。

このように社会保険制度の改正による保険料率や被保険者の範囲等の変更に伴って会社負担金額が大幅に上昇する場合、当社グループの財政および業績が影響を受ける可能性があります。

当社代表取締役南部靖之およびその近親者の出資する会社との関係について

当社代表取締役南部靖之およびその近親者（同氏の二親等内の親族、以下同じ）、ならびに、同氏およびその近親者が議決権の過半数を自己の計算において所有する会社等は、平成23年5月末現在、合わせて当社の議決権の49.46%を所有しておりますが、コーポレートガバナンス体制を十分に機能させることにより、適切な事業運営に努めております。

事業投資について

a. 子会社・関連会社への投資

平成23年5月末現在、当社グループは連結子会社28社、持分法適用関連会社2社で構成しております。関係会社のうち、上場子会社などは市場動向に株価が左右されることもあり、今後の動向によっては関係会社株式の評価替えなどにより、単体の業績や資産の額に影響を与える可能性があります。

また、当社グループは今後も、顧客企業や就労者の多様なニーズに応じて新規事業投資を積極的に行っていく考えであります。新規の事業投資については、進捗状況を常に把握し、既存グループ事業インフラや営業網の活用等による早期育成に取り組んでおりますが、こうした取組みにも関わらず期待した収益を生まない場合には、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

b. 企業買収について

当社グループは、本業の強化補強を図る有効な手段として、積極的に人材関連の企業買収等に取り組んでいきたいと考えております。買収に当たっては、インハウス系（親会社のグループ、系列企業への人材派遣を主目的に設立された派遣会社）や専門特化した分野で強みを持つ派遣会社および周辺事業分野での有力企業を対象とすることで、当社グループの事業領域の補完、連結収益力の向上を図ってまいりたいと考えております。

こうした企業買収に伴い多額の資金需要が発生する可能性があるほか、のれんの償却等により業績が影響を受ける可能性もあります。また、これらの買収が必ずしも当社グループの見込みどおりに短期間で連結収益に貢献するとは限らず、貢献に時間を要する場合があります。

資金調達について

当社グループは、グループCMS（キャッシュ・マネジメント・サービス）によるグループ資金の有効活用を図っているほか、金融機関との間にコミットメントラインを設定し流動性を確保しておりますが、今後、当社の経営状況や金融市場の動向などにより、資金が必要な時期に希望する条件で調達できなかった場合、当社グループの事業遂行に影響を及ぼす可能性があります。

人材サービス市場について

当社グループは、人材派遣・請負、人材紹介、再就職支援、アウトソーシングなど人材サービスの総合化を推進し、特定の領域に偏らない事業ポートフォリオの構築を進めているほか、雇用のあり方に関する情報発信、啓蒙活動や各種提案に積極的に取り組んでおります。しかし、国内外の景気変動やビジネス環境の変化に伴う顧客の人材需要、採用動向、外部人材の活用や人材育成に関する戦略などの変化の影響を受け、市場環境や顧客需要が急激に変化した場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

自然災害およびシステム障害等について

当社グループは全国にグループ会社と営業拠点を持っており、地震や水害など大規模な自然災害が発生した場合に備えて、従業員および派遣スタッフの安否を確認し、安全を確保するための対策を危機管理マニュアルに定めております。また、事業拠点や情報システムの機能分散など事業継続のための施策も講じております。しかしながら、想定を大きく上回る規模で自然災害が発生した場合、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

また、当社グループは事業活動や情報管理にITシステムを多用しており、何らかの原因によって大規模なシステム障害が発生した場合、当社グループの事業運営に影響を及ぼす可能性があります。

5 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

7 【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたっての会計基準は、「第5 経理の状況 1〔連結財務諸表等〕」の「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載のとおりです。

(2) 当連結会計年度の経営成績の分析

売上高

当連結会計年度の売上高は前連結会計年度比4,709百万円減の178,806百万円となりました。

重点注力分野であるインソーシング（委託・請負）はこれまでの受託実績と管理体制が評価されて官公庁・地方自治体等からの受注が増加し、体制構築も並行して進めた結果、大きく成長しました。また、日本企業の海外シフトが加速してグローバルソーシング（海外人材サービス）も拡大したほか、国内のブレース&サーチ（人材紹介）においても、企業業績の回復に伴い即戦力となる人材を中心に求人が増加するなど、国内外ともに人材需要が高まりました。一方、エキスパートサービス（人材派遣）では新規受注が増加したものの、厚生労働省による派遣職種の適正化推進が直接雇用につながったほか、震災後、企業の先行き不透明感が高まり派遣需要が抑制されました。

営業利益及び経常利益

売上総利益は、アウトプレースメント（再就職支援）の減収と売上総利益率の低下影響をグローバルソーシングの拡大で一部吸収したものの、前連結会計年度比3,172百万円減の33,558百万円となりました。売上総利益率は18.8%と前連結会計年度に比べて1.2%低下しました。

販管費については、業務効率化に加えて、グループ会社の再編やオフィス統合などによってコストを削減し、前連結会計年度比1,945百万円減の31,125百万円と抑制しましたが、連結営業利益は2,432百万円（前連結会計年度比1,227百万円減）、連結経常利益は2,571百万円（前連結会計年度比1,472百万円減）となりました。

当期純利益

特別利益として投資有価証券売却益463百万円を計上しましたが、会計基準の変更に伴う資産除去債務影響額480百万円と東日本大震災による派遣スタッフの休業補償費用等63百万円を特別損失として計上したため、税金等調整前当期純利益は前連結会計年度比1,336百万円減の2,496百万円となりました。税効果会計の影響が前連結会計年度より少なかったこともあり、結果、連結当期純利益は前連結会計年度比207百万円増の412百万円と増益となりました。

尚、前連結会計年度においては株式会社パソナ（旧・株式会社パソナキャリア）が合併に伴い14ヶ月の変則決算を行っております。

(3) 資本の財源及び資金の流動性についての分析

流動性と資金の源泉

当社グループの所要資金は、大きく分けて店舗及びIT関連設備投資や、子会社・関連会社への投融資資金および経常の運転資金となっております。これら所要資金のうち、店舗及びIT関連設備投資、出資・貸付等の投融資関連については、適宜、自己資金およびファイナンス・リース、銀行からの長期借入により調達しております。また、経常運転資金については、グループCMSによるグループ資金の有効活用で対応しております。

当連結会計年度の設備投資は総額1,403百万円であり、その主なものは、新規拠点の開設及び既存拠点の改修に伴う建物（建物附属設備を含む）およびリース資産として621百万円、基幹業務システム開発・改修に伴うソフトウェア781百万円であります。

現状、当社グループでは通常の店舗投資やIT投資等に必要な事業資金は十分に確保されていると認識しており、グループCMSによるグループ資金の有効活用に努め、更に金融機関との間にコミットメントラインを設定すること等により、急な資金需要や不測の事態にも備えております。今後につきましても、主たる事業であるエキスパートサービス、インソーシング事業の業績拡大期には先行的に運転資金が増大するビジネスであること、事業拡大に伴い店舗投資や情報化投資の増加が見込まれること、などを考慮して、十分な流動性を維持していく考えです。

キャッシュ・フロー

当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの状況については、「第2 事業の状況 1. 業績等の概要 (2)キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりです。

資産、負債及び純資産

(1) 資産

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べて8,294百万円増加（15.9%増）し、60,564百万円となりました。これは主に、現金及び預金の増加9,998百万円、有形固定資産の減少337百万円、無形固定資産の減少530百万円等によるものであります。

(2) 負債

当連結会計年度末の負債は、前連結会計年度末に比べて7,632百万円増加（28.0%増）し、34,922百万円となりました。これは主に、長期借入金の増加3,119百万円、派遣スタッフの給与支払を月2回から月1回に変更したことによる未払費用の増加2,824百万円、短期借入金の増加1,418百万円等によるものであります。

(3) 純資産

当連結会計年度末の純資産は前連結会計年度末に比べて662百万円増加（2.7%増）し、25,642百万円となりました。これは主に、当期純利益412百万円等によるものであります。

この結果、自己資本比率は、前連結会計年度と比べて4.9%ポイント減少して34.7%となりました。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資の主なものは、新規拠点の開設および既存拠点の改修などの建物(附属設備を含む)、工具器具備品及びリース資産として621百万円、新基幹業務システム開発及び既存基幹業務システムの改修などのソフトウェアとして781百万円であります。セグメントごとに示すと、次のとおりとなります。

セグメントの名称	建物・ 工具器具備品・ リース資産 (百万円)	ソフトウェア (百万円)	計 (百万円)
エキスパートサービス(人材派遣)、 インソーシング(委託・請負)他	232	390	623
アウトプレースメント (再就職支援)	22	19	42
アウトソーシング	60	227	288
ライフソリューション パブリックソリューション シェアード	202	144	346
全社	102	-	102
計	621	781	1,403

2 【主要な設備の状況】

平成23年5月31日現在における当社グループの主要な設備及び従業員の配置状況は次のとおりであります。

(1) 提出会社

事業所名 (所在地)	セグメント	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
			建物	土地	リース 資産	ソフト ウェア	その他	合計	
グループ総合拠点 (東京都千代田区)	全社	事業所設備	530	-	1,630	5	29	2,195	131 (13)

- (注) 1 帳簿価額のうち、「その他」は、構築物、工具器具備品等であります。
2 帳簿価額の金額には、消費税等を含んでおりません。
3 現在休止中の主要な設備はありません。
4 従業員数の括弧内は、臨時従業員の雇用人員数であり、外数であります。
5 上表のほか、敷金及び保証金1,490百万円があります。

(2) 国内子会社

会社名 (所在地)	セグメント	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)	
			建物	土地	リース 資産	ソフト ウェア	その他		合計
株式会社パソナ (東京都千代田区)	エキスパートサービス (人材派遣)、イン ソーシング (委託・請 負)他、プ レース & サーチ(人 材紹介)、ア ウトプレ ースメン ト(再就職 支援)	事業所設備 等	1,434	653	2	922	251	3,264	2,210 (252)
株式会社ベネフィット・ ワン (東京都渋谷区)	アウトソー シング	事業所設備 等	761	602	63	978	129	2,536	575 (159)
株式会社パソナテック (東京都千代田区)	エキスパートサービス (人材派遣)、イン ソーシング (委託・請 負)他	事業所設備 等	25	-	-	257	45	327	215 (30)
株式会社パソナC I O (東京都千代田区)	シェアード	事業所設備 等	-	-	406	407	2	816	47 (2)
株式会社パソナソーシ ング (東京都千代田区)	エキスパートサービス (人材派遣)、イン ソーシング (委託・請 負)他	事業所設備 等	46	-	17	6	10	80	157 (28)
株式会社パソナ岡山 (岡山市北区)	エキスパートサービス (人材派遣)、イン ソーシング (委託・請 負)他	事業所設備 等	18	-	-	38	5	62	102 (11)

- (注) 1 帳簿価額のうち、「その他」は、構築物、車両運搬具、工具器具備品、電話加入権及び建設仮勘定等であります。
2 (株)パソナの帳簿価額のうち、54百万円は当社及び連結子会社に賃貸している事業所設備に係るものであります。
3 上表のほかに、敷金及び保証金合計2,366百万円があります。
4 帳簿価額の金額には消費税等を含んでおりません。
5 現在休止中の主要な設備はありません。
6 従業員数の括弧内は、臨時従業員の雇用人員数であり、外数であります。

(3) 在外子会社

主要な設備はありません。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

会社名	セグメント	設備の内容	投資予定額(百万円)		資金調達方法
			総額	既支払額	
提出会社 (東京都千代田区)	全社	事業所設備等	2,500	-	自己資金
株式会社ベネフィット・ワン (東京都渋谷区)	アウトソーシング	業務系システム	611	155	自己資金

(注) 上記金額には消費税等は含まれておりません。

(2) 重要な設備の除却等

拠点の移転及びレイアウト変更に関わる除却等の発生を除き、重要な設備の除却等の計画はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	1,500,000
計	1,500,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (平成23年5月31日)	提出日現在 発行数(株) (平成23年8月19日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	416,903	416,903	東京証券取引所市場第一部	単元株制度を採用して いないため、単元株式 数はありません。
計	416,903	416,903		

(注) 提出日現在の発行数には、平成23年8月1日以降提出日までの新株予約権の権利行使により発行された株式数は含まれておりません。

(2) 【新株予約権等の状況】

当社は、会社法に基づき新株予約権を発行しております。

平成19年8月22日開催の株式会社パソナ定時株主総会において、当社を完全親会社として設立する株式移転(以下「本件株式移転」といいます)が承認され、本件株式移転により、株式会社パソナが平成16年8月26日の株主総会決議に基づき発行した第4回新株予約権の新株予約権者に対し、その保有する新株予約権に代わり、当社第2回新株予約権が交付されました。当社第2回新株予約権の状況は次のとおりです。

	事業年度末現在 (平成23年5月31日)	提出日の前月末現在 (平成23年7月31日)
新株予約権の数(個)	2,843(注)1	2,835
新株予約権のうち自己新株予約権の数		
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	2,843	2,835
新株予約権の行使時の払込金額(円)	260,000(注)2	同左
新株予約権の行使期間	平成19年12月3日より 平成23年8月31日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 260,000 資本組入額 130,000	同左
新株予約権の行使の条件	新株予約権者は、当社または当社関係会社の取締役・監査役・執行役員・従業員・顧問であることを要する。ただし、新株予約権者が当社または当社関係会社の取締役・監査役・執行役員を任期満了により退任した場合、従業員を定年により退職した場合、期間満了により顧問の職を辞した場合、死亡した場合は、この限りではない。この場合、新株予約権者または新株予約権者の相続人は、当該事由が発生した日より6ヶ月の間に1回に限り権利を行使することができる。 新株予約権者が後見開始の審判を受けた場合は、新株予約権者の成年後見人が当該後見開始の審判の日より6ヶ月の間に1回に限り権利を行使することができるものとする。	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するには、当社取締役会の承認を要する。	同左
代用払込みにに関する事項		
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)3	同左
新株予約権の取得条項に関する事項	(注)4	同左

(注) 1 新株予約権1個につき目的となる株式数は、1個であります。

ただし、当社が株式分割、株式の併合を行う場合は、次の算式により新株予約権1個あたりの目的となる株式数を調整し、調整の結果生じる1株未満の端株は、これを切り捨てる。

$$\text{調整後株式数} = \text{調整前株式数} \times \text{分割(または併合)の比率}$$

また、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、株式無償割当てを行う場合、その他これらの場合に準じ目的たる株式の数の調整を必要とする場合には、必要かつ合理的な範囲で目的たる株式の数を調整するものとする。

2 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額であり、新株予約権の行使により交付を受けることができる株式1株あたりの金額(以下「行使価額」という。)を記載している。当社が株式の分割又は株式の併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整の結果生じる1円未満の端数は切り上げるものとする。

$$\text{調整後発行価額} = \text{調整前発行価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、株式無償割当てを行う場合、その他これらの場合に準じ目的たる株式の数の調整を必要とする場合には、必要かつ合理的な範囲で目的たる株式の数を調整するものとする。

3 組織再編成行為時の取扱い

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転（以上総称して以下「組織再編成行為」という。）をする場合において、組織再編成行為の効力発生の時点において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下「再編成対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅するものとする。ただし、次の条件に沿って再編成対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編成対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。

新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の種類

再編成対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の数

組織再編成行為の条件等を勘案の上、(注)1に準じて決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

組織再編成行為の条件等を勘案の上、新株予約権の行使時の払込金額および(注)2に準じて決定する。

新株予約権を行使することができる期間

上記「新株予約権の行使期間」の開始日と組織再編成行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、新株予約権の行使期間の満了日までとする。

新株予約権の行使の条件

残存新株予約権の行使の条件に準じて決定する。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金および資本準備金に関する事項

残存新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金および資本準備金に関する事項に準じて決定する。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編成対象会社の承認を要するものとする。

新株予約権の取得条項

(注)4に準じて決定する。

4 新株予約権の取得条項

当社が消滅会社となる合併についての合併契約、当社が分割会社となる吸収分割についての吸収分割契約もしくは新設分割についての新設分割計画、当社が完全子会社となる株式交換についての株式交換契約または当社が完全子会社となる株式移転計画が、当社株主総会で承認されたとき（株主総会による承認が不要な場合は、当社取締役会決議がなされたとき）は、当社は、当社取締役会が別途定める日をもって、新株予約権を無償で取得することができる。

当社普通株式の東京証券取引所における終値が、行使価額の2分の1を継続して1年間下回るときは、新株予約権全てを無償にて取得することができる。

その他、新株予約権の行使の条件に該当しなくなったため、新株予約権の全部または一部につき、行使できないものが生じたときは当該新株予約権を無償で取得することができる。

5 新株予約権の数および新株予約権の目的となる株式の数については、退職等により新株予約権の行使の条件を満たさなくなった者の有する新株予約権の数およびその目的となる株式の数を除いて記載しております。

本件株式移転により、株式会社パソナが平成17年8月25日の株主総会決議に基づき発行した第5回新株予約権の新株予約権者に対し、その保有する新株予約権に代わり、当社第3回新株予約権が交付されました。当社第3回新株予約権の状況は次のとおりです。

	事業年度末現在 (平成23年5月31日)	提出日の前月末現在 (平成23年7月31日)
新株予約権の数(個)	3,832(注)1	3,817
新株予約権のうち自己新株予約権の数		
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	3,832	3,817
新株予約権の行使時の払込金額(円)	310,000(注)2	同左
新株予約権の行使期間	平成19年12月3日より 平成24年8月31日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 310,000 資本組入額 155,000	同左
新株予約権の行使の条件	<p>新株予約権者は、当社または当社関係会社の取締役・監査役・執行役員・従業員・顧問であることを要する。ただし、新株予約権者が当社または当社関係会社の取締役・監査役・執行役員を任期満了により退任した場合、従業員を定年により退職した場合、期間満了により顧問の職を辞した場合、死亡した場合は、この限りではない。この場合、新株予約権者または新株予約権者の相続人は、当該事由が発生した日より6ヶ月の間に1回に限り権利を行使することができる。</p> <p>新株予約権者が後見開始の審判を受けた場合は、新株予約権者の成年後見人が当該後見開始の審判の日より6ヶ月の間に1回に限り権利を行使することができるものとする。</p>	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するには、当社取締役会の承認を要する。	同左
代用払込みに関する事項		
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)3	同左
新株予約権の取得条項に関する事項	(注)4	同左

(注) 1～5 (2)「新株予約権等の状況」と同内容になります。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

(5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
平成19年12月3日	434,403	434,403	5,000	5,000	5,000	5,000
平成20年8月29日	17,500	416,903	-	5,000	-	5,000

(注) 1 当社は、平成19年12月3日に株式移転により設立しております。
2 発行済株式総数は自己株式の消却により減少しております。

(6) 【所有者別状況】

平成23年5月31日現在

区分	株式の状況								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	33	18	79	68	4	8,326	8,528	-
所有株式数 (株)	-	24,130	907	61,891	76,631	6	253,338	416,903	-
所有株式数 の割合 (%)	-	5.79	0.22	14.84	18.38	0.00	60.77	100.00	-

(注) 上記「個人その他」には、自己株式が42,401株含まれております。

(7) 【大株主の状況】

平成23年5月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
南部 靖之	兵庫県神戸市	147,632	35.41
株式会社南部エンタープライズ	東京都千代田区大手町二丁目6番4号	35,688	8.56
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505223 (常任代理人 株式会社みずほコーポ レート銀行決済営業部)	P.O.BOX 351 BOSTON MASSACHUS ETTS 02101 U.S.A. (東京都中央区月島四丁目16番13号)	32,023	7.68
株式会社サンリオ	東京都品川区大崎一丁目6番1号	12,000	2.88
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー (常任代理人 株式会社みずほコーポ レート銀行決済営業部)	P.O.BOX 351 BOSTON MASSACHUS ETTS 02101 U.S.A. (東京都中央区月島四丁目16番13号)	11,466	2.75
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー (常任代理人 香港上海銀行東京支 店)	P.O.BOX 351 BOSTON MASSACHUS ETTS 02101 U.S.A. (東京都中央区日本橋三丁目11番1号)	7,391	1.77
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505103 (常任代理人 株式会社みずほコーポ レート銀行決済営業部)	P.O.BOX 351 BOSTON MASSACHUS ETTS 02101 U.S.A. (東京都中央区月島四丁目16番13号)	6,953	1.67
メロン バンク エヌエー アズ エ ージェント フォー イッツ クライアン ト メロン オムニバス ユーエス ペ ンション (常任代理人 株式会社みずほコーポ レート銀行決済営業部)	ONE BOSTON PLACE BOSTON, MA 02108 (東京都中央区月島四丁目16番13号)	6,944	1.67
パソナグループ従業員持株会	東京都千代田区大手町二丁目6番4号	5,571	1.34
日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	4,424	1.06
計		270,092	64.79

(注) 1. 上記のほか、提出会社名義の自己株式42,401株(発行済株式総数に対する所有割合10.17%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有しておりません。

2. ハリス・アソシエイツ・エル・ピーから平成23年4月1日付で関東財務局に大量保有報告書の送付があり、平成23年3月28日現在で以下の株式を所有している旨の報告を受けておりますが、当社当事業年度末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません。

なお、大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
ハリス・アソシエイツ・エル・ピー	2 North LaSalle Street, Suite 500, Chicago, IL, USA, 60602	59,690	14.32
計		59,690	14.32

(8) 【議決権の状況】

【発行済株式】

平成23年5月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 42,401		
完全議決権株式(その他)	普通株式 374,502	374,502	
単元未満株式			
発行済株式総数	416,903		
総株主の議決権		374,502	

【自己株式等】

平成23年5月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
株式会社パソナグループ (自己保有株式)	東京都千代田区丸の内 一丁目5番1号	42,401		42,401	10.17
計		42,401		42,401	10.17

(9) 【ストックオプション制度の内容】

当社はストックオプション制度を採用しております。

株式移転により、株式会社パソナが平成16年8月26日の株主総会決議に基づき発行した第4回新株予約権の新株予約権者に対し、その保有する新株予約権に代わり、当社第2回新株予約権が交付されております。当該ストック・オプション制度の内容は次のとおりです。

決議年月日	平成16年8月26日 (注) 1
付与対象者の区分及び人数	株式会社パソナ取締役9名、同社執行役員19名、同社従業員839名、同社完全子会社取締役10名、同社完全子会社以外の子会社・関連会社の取締役8名及び同社完全子会社以外の子会社の従業員1名 (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類	(注) 2
株式の数(株)	(注) 2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	(注) 2
新株予約権の行使期間	(注) 2
新株予約権の行使の条件	(注) 2
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 2
代用払込みに関する事項	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 2
新株予約権の取得条項に関する事項	(注) 2

(注) 1 当社設立前に株式会社パソナが決議した時点での内容を記載しております。

2 「(2)新株予約権等の状況」において新株予約権の内容を記載しております。

株式移転により、株式会社パソナが平成17年8月25日の株主総会決議に基づき発行した第5回新株予約権の新株予約権者に対し、その保有する新株予約権に代わり、当社第3回新株予約権が交付されております。当該ストック・オプション制度の内容は次のとおりです。

決議年月日	平成17年8月25日 (注) 1
付与対象者の区分及び人数	株式会社パソナ取締役11名、同社執行役員22名、同社従業員966名、同社完全子会社(外国法人を含む)取締役10名、同社完全子会社以外の子会社・関連会社の取締役11名及び同社完全子会社以外の子会社の従業員2名 (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類	(注) 2
株式の数(株)	(注) 2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	(注) 2
新株予約権の行使期間	(注) 2
新株予約権の行使の条件	(注) 2
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 2
代用払込みに関する事項	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 2
新株予約権の取得条項に関する事項	(注) 2

(注) 1 当社設立前に株式会社パソナが決議した時点での内容を記載しております。

2 「(2)新株予約権等の状況」において新株予約権の内容を記載しております。

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、会社分割に係る移 転を行った取得自己株式				
その他				
保有自己株式数	42,401		42,401	

3 【配当政策】

利益配分に関する基本方針

当社は、成長過程にある人材ビジネス市場で十分な役割を果たすため、新規事業投資や設備投資などの成長資金を確保しつつ、経営基盤と収益力の強化に努め、企業価値の向上による株主利益の増大を目指しております。また、業績に応じた株主還元を実施することを基本方針として、連結配当性向の目標を25%としておりますが、同時に継続的かつ安定的な配当の維持にも努めてまいります。

当社の剰余金の配当は、中間配当および期末配当の年2回を基本的な方針としております。法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議によって剰余金の配当を行うことができる旨を定款で定めております。

基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
平成23年7月20日 取締役会	374	1,000

当期の配当

当期の年間配当金は、1株につき1,000円（期末配当金1,000円）となっております。

4 【株価の推移】

(1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第1期	第2期	第3期	第4期
決算年月	平成20年5月	平成21年5月	平成22年5月	平成23年5月
最高(円)	142,000	86,700	79,000	75,000
最低(円)	55,400	38,900	52,100	51,000

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部における株価を記載しております。

(2) 【最近6ヶ月間の月別最高・最低株価】

月別	平成22年 12月	平成23年 1月	2月	3月	4月	5月
最高 (円)	63,300	70,800	71,800	73,500	73,300	75,000
最低 (円)	59,500	60,200	65,600	58,200	68,800	69,100

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部における株価を記載しております。

5 【役員 の 状 況】

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 グループ 代表 兼 社長		南 部 靖 之	昭和27年1月5日	昭和51年2月 株式会社マンパワーセンター(現株式会社南部エンタープライズ)設立同社専務取締役 平成3年4月 株式会社テンポラリーセンター(旧株式会社マンパワーセンター)代表取締役 平成4年3月 株式会社パソナ(旧株式会社パソナサンライズ)代表取締役 平成11年4月 株式会社パソナ(旧株式会社テンポラリーセンター、現株式会社南部エンタープライズ)代表取締役社長 平成12年6月 株式会社パソナ(旧株式会社パソナサンライズ)代表取締役グループ代表 平成15年7月 株式会社関東雇用創出機構代表取締役会長 平成16年6月 株式会社パソナ代表取締役グループ代表営業総本部長 平成16年8月 同社代表取締役グループ代表兼社長営業総本部長 平成19年12月 同社代表取締役(現任) 当社代表取締役グループ代表兼社長(現任)	注5	147,632
取締役 会長		竹 中 平 蔵	昭和26年3月3日	昭和48年4月 日本開発銀行入行 昭和57年9月 大蔵省財政金融研究所主任研究官 昭和62年7月 大阪大学経済学部助教授 平成元年1月 ハ - パード大学客員准教授 平成2年4月 慶應義塾大学総合政策学部助教授 平成7年4月 同教授 平成10年8月 経済戦略会議メンバー 平成13年4月 経済財政政策担当大臣、IT担当大臣 平成14年9月 経済財政政策担当大臣、金融担当大臣 平成16年7月 参議院議員 平成16年9月 経済財政政策担当大臣、郵政民営化担当大臣 平成17年10月 総務大臣、郵政民営化担当大臣 平成18年11月 慶應義塾大学教授グローバルセキュリティ研究所所長(現任) 平成18年12月 社団法人日本経済研究センター特別顧問 平成19年2月 株式会社パソナ特別顧問、同社アドバイザリーボードメンバー 平成21年8月 当社取締役会長(現任) 平成22年4月 社団法人日本経済研究センター研究顧問(現任)	注5	

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	専務執行役員 社会貢献室長 兼 人事部・広 報室・企画制 作室担当	深澤 旬子	昭和28年5月28日	昭和49年4月 三井東圧化学株式会社（現三井化学株 式会社）入社 昭和53年7月 株式会社電通入社 昭和56年9月 株式会社テンポラリーセンター（現株 式会社南部エンタープライズ）入社 平成2年1月 同社取締役広報室長 平成12年6月 株式会社パソナ（旧株式会社パソナサ ンライズ）専務執行役員人事企画本部 長 平成15年4月 株式会社パソナハートフル代表取締役 社長（現任） 平成19年12月 当社取締役専務執行役員人事部・広報 室・企画制作室担当兼社会貢献室長（現 任）	注5	1,704
取締役	専務執行役員 事業開発部 担当	山本 絹子	昭和30年11月5日	昭和54年2月 株式会社テンポラリーセンター（現株 式会社南部エンタープライズ）入社 平成2年1月 同社取締役大阪営業本部担当 平成12年6月 株式会社パソナ（旧株式会社パソナサ ンライズ）常務執行役員雇用開発室担 当雇用開発室長 平成17年6月 株式会社関西雇用創出機構代表取締役 社長（現任） 平成19年12月 当社取締役専務執行役員事業開発部担 当（現任） 平成20年6月 株式会社関東雇用創出機構代表取締役 社長（現任）	注5	1,059
取締役	専務執行役員 経営企画部長	若本 博隆	昭和35年11月2日	昭和59年4月 株式会社埼玉銀行（現株式会社りそな 銀行、株式会社埼玉りそな銀行）入行 平成元年6月 株式会社テンポラリーセンター（現株 式会社南部エンタープライズ）入社 平成9年2月 株式会社パソナ（旧株式会社テンポラ リーセンター、現株式会社南部エンター プライズ）管理本部人事部经理 平成18年9月 同社取締役常務執行役員経営企画室長 兼法務室・関連会社室・国際業務室担 当 平成19年12月 同社取締役副社長 当社取締役常務執行役員経営企画部長 兼CMO室・国際業務室担当 平成22年6月 株式会社ベネフィット・ワン社外取締 役（現任） 平成22年8月 当社取締役専務執行役員経営企画部長 （現任）	注5	300
取締役	常務執行役員 財務経理部・ IR室担当	仲瀬 裕子 本名：坂田裕子	昭和44年10月31日	平成4年4月 株式会社テンポラリーセンター（旧株 式会社パソナ）入社 平成14年8月 株式会社パソナ（旧株式会社パソナサ ンライズ）広報企画部長 平成17年9月 株式会社パソナ執行役員IR室長 平成19年12月 当社執行役員IR室長 平成21年9月 当社常務執行役員IR室長 平成22年6月 株式会社ベネフィット・ワン社外取締 役（現任） 平成22年8月 当社取締役常務執行役員財務経理部・ IR室担当（現任） 株式会社パソナ取締役常務執行役員財 務経理本部長 平成23年8月 株式会社パソナ取締役常務執行役員財 務部・経理部担当（現任）	注5	155

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	国際業務室 担当	佐藤 司	昭和45年5月15日	平成12年2月 Pasona International, Inc. (現Pasona NA, Inc.)入社 平成16年4月 Pasona NA, Inc.代表取締役社長 平成19年12月 当社常務執行役員国際業務室長 平成21年4月 当社常務執行役員国際業務室担当 平成21年6月 株式会社パソナ取締役副社長 平成22年3月 株式会社パソナ(旧株式会社パソナ キャリア)取締役副社長COOPasona カンパニーカンパニープレジデント 平成22年8月 当社取締役常務執行役員国際業務室担 当 平成23年8月 当社取締役国際業務室担当(現任) 株式会社パソナ代表取締役社長COO パソナカンパニーカンパニープレジデ ント(現任)	注5	
取締役	情報システム 企画部担当	森本 宏一	昭和40年7月3日	平成元年4月 株式会社テンポラリーセンター(旧株 式会社パソナ)入社 平成6年5月 旧株式会社パソナ(旧株式会社テンポ ラリーセンター、現株式会社南部エン タープライズ)Windowsレスキュー事業 部設立ジュニアマネージャー 平成10年3月 株式会社パソナテック取締役 平成11年10月 株式会社パソナテック代表取締役社長 (現任) 平成21年8月 当社取締役 平成22年8月 当社取締役情報システム企画部担当 (現任)	注5	400
取締役		鈴木 雅子	昭和29年2月4日	昭和47年4月 日本郵船株式会社入社 昭和58年7月 株式会社テンポラリーセンター(現株 式会社南部エンタープライズ)入社 平成11年4月 株式会社パソナ(旧株式会社テンポ ラリーセンター、現株式会社南部エン タープライズ)執行役員中部日本営業本部 長兼中部日本スタッフィング部長 平成14年6月 株式会社パソナ(旧株式会社パソナサ ンライズ)常務執行役員スタッフィ ング統括部・CS部・業務部担当スタッ フィング統括部長 平成18年7月 同社取締役専務執行役員営業本部長 平成19年12月 当社取締役専務執行役員総務部・コン プライアンス室・法務室・内部統制室 担当 平成22年6月 株式会社ベネフィット・ワン取締役副 社長 平成22年8月 当社取締役(現任) 平成22年10月 株式会社ベネフィット・ワン取締役副 社長人事部・総務部・法務コンプライ アンス統轄室・システム開発部担当 (現任)	注5	519

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役		渡辺 尚	昭和39年12月11日	平成元年4月 株式会社テンポラリーセンター(旧株式会社パソナ)入社 平成12年2月 株式会社パソナキャリアセット(現株式会社パソナ)代表取締役社長 平成22年3月 株式会社パソナ(旧株式会社パソナキャリア)取締役副社長COOパソナキャリアカンパニーカンパニープレジデント(現任) 平成22年8月 当社取締役(現任)	注5	522
取締役		平澤 創	昭和42年3月26日	平成2年4月 任天堂株式会社入社 平成4年10月 株式会社フェイス設立 代表取締役(現任) 平成15年3月 株式会社八創代表取締役(現任) 平成16年8月 株式会社パソナ(旧株式会社パソナサンライズ)社外取締役 平成19年12月 当社取締役(現任) 平成22年4月 コロムビアミュージックエンタテイメント株式会社(現日本コロムビア株式会社)取締役 取締役会会長 平成22年6月 同社取締役会長(現任) 株式会社ベネフィット・ワン社外取締役(現任)	注5	
取締役		衛藤 博啓	昭和16年1月14日	昭和39年4月 株式会社富士銀行(現株式会社みずほ銀行、株式会社みずほコーポレート銀行)入行 平成2年6月 同行取締役秘書室長 平成5年5月 同行代表取締役常務取締役 平成8年6月 同行代表取締役専務取締役 平成10年4月 同行代表取締役副頭取 平成11年6月 安田信託銀行株式会社(現みずほ信託銀行株式会社)代表取締役副社長 平成12年4月 同社代表取締役社長 平成15年3月 みずほ信託銀行株式会社代表取締役社長 サッポロビール株式会社(現サッポロホールディングス株式会社)社外取締役(現任) 平成16年6月 みずほ信託銀行株式会社顧問(現任) 平成17年8月 株式会社パソナ(旧株式会社パソナサンライズ)社外取締役 平成19年12月 当社取締役(現任)	注5	138

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役 (常勤)		肥 後 一 雄	昭和17年6月8日	昭和40年4月 住友信託銀行株式会社入行 昭和57年1月 同行秘書室長 平成5年2月 同行日比谷支店長 平成8年7月 株式会社パソナ(現株式会社南部エンタープライズ) 管理本部管理部理事 平成8年11月 同社東日本営業本部副本部長 平成9年4月 同社取締役 平成11年8月 日本アウトソーシング株式会社代表取締役社長 平成12年6月 株式会社パソナ(旧株式会社パソナサンライズ)常務執行役員 平成13年5月 同社参与 内部監査室長 平成15年8月 同社監査役(現任) 平成19年12月 当社監査役(現任)	注6	319
監査役		後 藤 健	昭和16年3月29日	昭和38年8月 日本アイ・ピー・エム株式会社入社 昭和48年3月 同社経理担当マネジャー 昭和53年4月 同社予算管理担当マネジャー 昭和59年5月 同社取締役管理担当 昭和63年3月 同社常務取締役管理部門担当 平成5年4月 同社専務取締役兼カスタマー・ファイナンスアジア・パシフィックゼネラルマネジャー 平成13年4月 同社副会長 平成18年4月 同社特別顧問 平成18年6月 コムシスホールディング株式会社 社外監査役 日本コムシス株式会社社外監査役 平成19年5月 日本アイ・ピー・エム株式会社顧問 平成19年12月 当社監査役(現任) 平成22年6月 株式会社ベネフィット・ワン社外監査役(現任)	注6	
監査役		船 橋 晴 雄	昭和21年9月19日	昭和44年7月 大蔵省入省 昭和53年5月 外務省在ベルギー日本国大使館 昭和59年6月 大蔵省広報室長 平成元年5月 外務省在フランス日本国大使館 平成6年6月 大蔵省副財務官 平成7年3月 東京税関長 平成9年7月 国税庁次長 平成10年6月 証券取引等監視委員会事務局長 平成12年6月 国土庁長官官房長 平成13年7月 国土交通省国土交通審議官 平成14年7月 同省退官 平成15年2月 シリウス・インスティテュート株式会社代表取締役(現任) 平成17年3月 ケネディクス株式会社社外監査役(現任) 平成19年12月 当社監査役(現任) 平成21年6月 第一生命保険株式会社社外取締役(現任)	注6	

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役		松浦晃一郎	昭和12年9月29日	昭和34年4月 外務省入省 昭和63年7月 外務省経済協力局長 平成2年1月 外務省北米局長 平成6年8月 外務省在フランス日本国大使 平成10年11月 世界遺産委員会議長 平成11年11月 外務省退官 ユネスコ事務局長 平成21年11月 ユネスコ事務局長退任 平成22年11月 公益財団法人日仏会館理事長(現任) 平成23年8月 当社監査役(現任)	注6	
計						152,748

- (注) 1 取締役平澤創、衛藤博啓の2氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。
- 2 監査役後藤健、船橋晴雄、松浦晃一郎の3氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。
- 3 株式会社東京証券取引所に対し、平澤創、衛藤博啓、後藤健、船橋晴雄、松浦晃一郎の5氏を独立役員とする独立役員届出書を提出しております。
- 4 当社では、執行役員制度を導入しております。執行役員は取締役4名を含め、10名で構成されております。
- 5 取締役の任期は、平成23年5月期に係る定時株主総会終結の時から平成24年5月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 6 監査役肥後一雄、後藤健、船橋晴雄、松浦晃一郎の4氏の任期は、平成23年5月期に係る定時株主総会終結の時から平成27年5月期に係る定時株主総会終結までであります。

6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、「社会の問題点を解決する」という企業理念のもと、『人を活かす』ことを人材サービスの原点とし、常に高い志と使命感を持って、新たな雇用インフラを構築し、更なる雇用創造に挑戦し続けることを使命としています。

こうした企業理念・企業としての社会的使命に共感いただける、株主をはじめとする、当社ステークホルダー（利害関係者）に対して、企業価値の継続的な向上を実現することは、企業としての基本的使命でもあります。

当社グループは、常に、社会から「必要とされる会社」であり、働く人々が「仕事を見つきたい会社」、顧客企業に「信頼と安心感を持たれる会社」、従業員が「意欲を持ってチャレンジできる会社」であり続けなければなりません。

そのためにも、コーポレート・ガバナンスの強化を推進し、遵法精神と高い倫理観に基づいたマネジメントを常に意識して実行して参ります。

業界のリーディングカンパニーとしての自覚を持ち、当社グループおよび業界全体の社会的信用を高める努力を継続していくことは、ステークホルダーに対する責任を果たすと同時に、当社の事業基盤をより強固にし、企業価値を向上させるものであると確信しております。

なお、コーポレート・ガバナンスの状況につきましては、「コーポレート・ガバナンスに関する報告書」を上場証券取引所および弊社ホームページ上に掲載し、一般に公開するとともに、記載内容の更新を随時行っております。

会社の機関の内容及び内部統制システムの整備の状況等

a. 会社の機関の基本説明

当社は、「監査役会設置会社」形態を採用しておりますが、経営に対する監視・監督機能の強化については、「監査役体制」、「取締役会と執行役員制」、「社外取締役・社外監査役の選任」等を通して、実質的にその機能を果たしているものと考えております。また、有価証券報告書提出日現在、取締役会を取締役12名のうち社外取締役2名、監査役4名のうち社外監査役3名と役員3割を社外役員で構成することにより、取締役会の監視機能を強化しております。

内部統制に関する主要機関は以下のとおりです。

イ 取締役会

平成23年5月31日現在、取締役12名（うち社外取締役2名）で構成しており、第4期における取締役会は15回開催しております。

ロ 監査役会

平成23年5月31日現在、監査役4名（うち社外監査役3名）で構成しており、第4期における監査役会は12回開催しております。

ハ 経営会議

全社的に影響を及ぼす重要事項については、多面的な検討を経て慎重に審議を行うために、原則として月2回、常勤取締役および常勤監査役で組織する経営会議にて審議しています。

二 執行役員制度 / 執行役員会

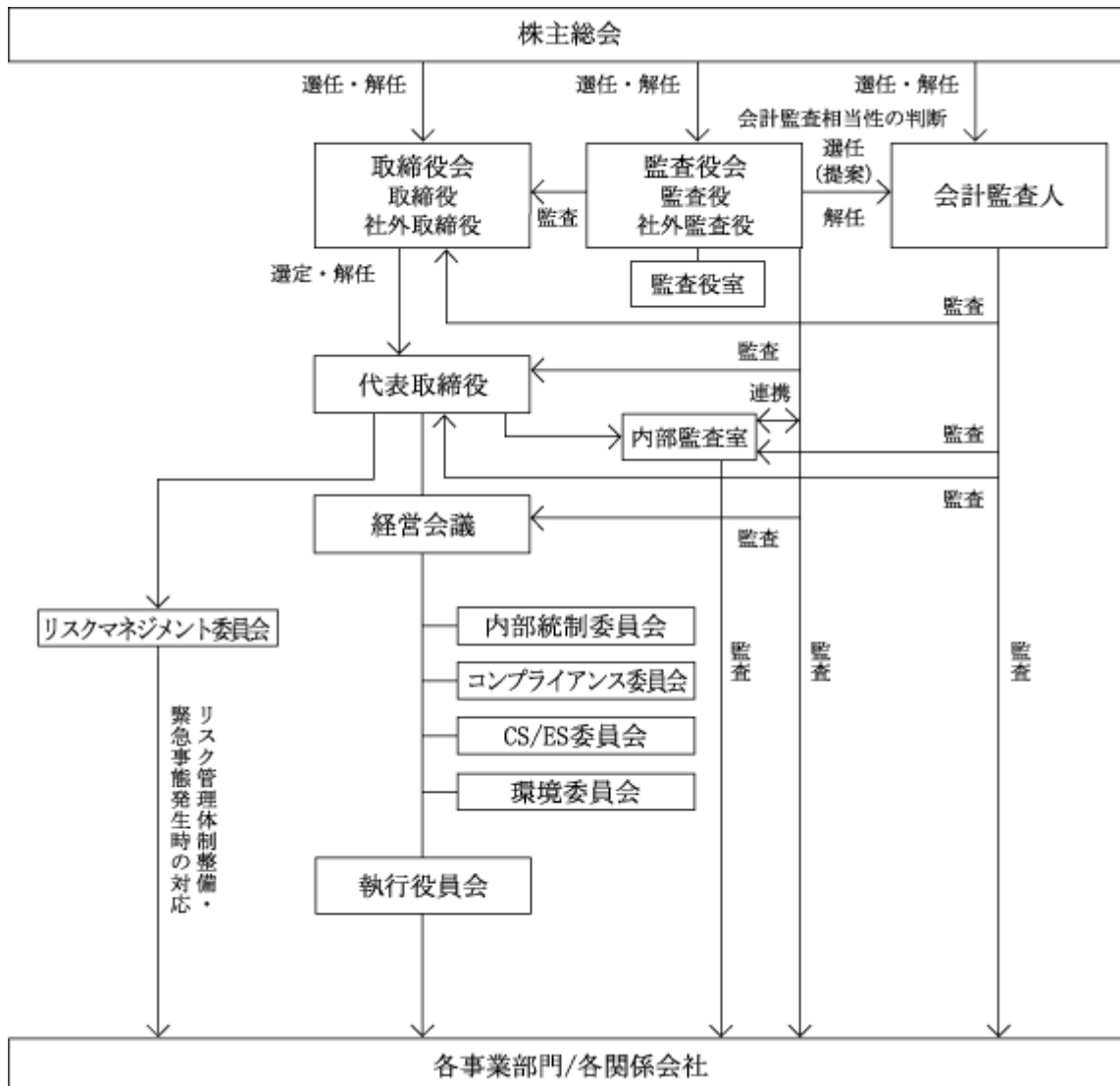
監督と執行の分離を進めていく体制として、執行役員制度を導入しています。また、原則として月1回、執行役員会を開催し、業務執行体制の強化を図っております。

ホ 内部統制委員会 他

経営会議の下部組織として、内部統制やリスク管理、また顧客満足度の向上などの具体的な施策を実施するため、次の4つの委員会を部門横断的に設けております。

- () 内部統制委員会
- () コンプライアンス委員会
- () CS / ES委員会
- () 環境委員会

『コーポレート・ガバナンスおよび内部管理体制図』



b. 内部統制システムの整備の状況

イ 取締役の職務の執行が法令・定款に適合することを確保するための体制

- () 取締役が定められた企業行動憲章に基づき、法令・定款を遵守すること並びに企業理念に則った行動を取る様、取締役会及び経営会議等を通じて監視し、徹底を図る。
- () コンプライアンス委員会は、役職員の法令遵守に対する取組みの状況を点検し、必要な場合は整備し、また教育を行う等横断的に統括を行う。
- () コンプライアンス委員会の活動概要は四半期毎に取締役会に報告する。
- () 当社と利害関係を有しない社外取締役を選任し、取締役の相互監視・監督機能を強化することにより、適法性を確保する。
- () 常勤監査役並びに当社と利害関係を有しない社外監査役による監視を行う。
- () 取締役に、社外で実施されるコンプライアンスに関する各種セミナー等への出席を奨励する。

ロ 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の意思決定又は取締役に対する報告に用いる重要な文書の作成、保存及び廃棄については制定された文書管理規程に基づき、実行されるよう徹底を図る。

ハ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- () 危機管理について定められたリスクマネジメント規程により管理を行うとともに、役職員全員に危機管理マニュアルの概要を配布することにより徹底を図る。
- () 当社のリスクマネジメント体制における最高責任者はグループ代表とする。リスクに関する統括管理はリスクマネジメント委員会が行い、総務部の担当役付執行役員を全社のリスクに関する統括責任者として指名する。
- () リスクマネジメント委員会は、危機管理マニュアルに基づいて予め具体的なリスクを想定・分類し、有事の際には迅速且つ適切な情報伝達が行える様、整備を行っておく。
- () 内部監査室は、各部署の日常的なリスク管理状況の監査を実施する。

ニ 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- () 各取締役の職務執行については、組織規程により業務分掌、職務権限が定められており、これにより責任の明確化並びに効率的な業務の遂行を図っていく。
- () 定例取締役会を月1回開催するほか、必要に応じて臨時取締役会を開催する。また、常勤の取締役及び監査役が出席する経営会議において、業務執行に関する経営課題を審議する。
- () 取締役会は、経営の執行方針、法令で定められた事項やその他経営に関する重要事項を決定し、業務執行状況を監督する。

ホ 使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- () 企業行動憲章により定められている企業活動の根本理念を十分に理解させることにより、法令等遵守の意識の徹底を図る。
- () 内部監査室は、各部署の日常的な活動状況の監査を実施する。
- () 内部通報制度を活用しやすくするために、通報先を社内だけでなく社外にも設け、通報者が通報先を選択出来る体制になっており、今後も制度の一層の充実を図っていく。
- () コンプライアンス委員会、コンプライアンス室及び内部監査室は、平素より、全社のコンプライアンス体制及びコンプライアンス上の問題の有無を調査・検討し、必要な場合には取締役に報告、提案を行う。

へ 当該株式会社並びにその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- () 当社において制定した企業行動憲章を、企業集団内においても適用し、企業活動の根本理念の共有と徹底を図る。
- () 子会社の取締役又は監査役を当社から派遣し、取締役会への出席及び監査役による監査を通じて経営の状況を把握し、監督する。
- () 当社の内部監査室は当社及びグループ各社の内部監査を実施し、その結果を常勤取締役及び常勤監査役が出席する内部監査報告会に報告し、状況に応じて必要な管理を行う。
- () 財務報告の適正性確保のため、当社の内部統制委員会は内部統制委員会規程に基づき内部統制評価計画の策定、内部統制室が実施する内部統制評価のモニタリングを行い、内部統制報告書を作成し、取締役会へ提出する。
- () 当社グループ全体のコンプライアンス体制構築の一環として、グループ各社（上場会社を除く）の定める内部通報制度によりグループ各社の役職員も当社の社内通報先または社外通報先のいずれかに直接通報することが出来る体制とする。

ト 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項
監査役室を設置し、監査役室の要員が専任の補助者として監査役の職務の補助を行う体制とする。

チ 前号の使用人の取締役からの独立性に関する事項

監査役補助者の人事異動・人事評価・懲戒処分には、監査役会の事前承認を得なければならないものとする。

リ 取締役及び使用人が監査役に報告する為の体制その他の監査役への報告に関する体制

取締役及び使用人は、会社の信用を著しく低下させる事項及び会社の業績を著しく悪化させる事項が発生し又は発生する恐れがあるとき、役職員による違法又は不正な行為を発見したときは定められた制度に基づき速やかに監査役に報告を行うことの徹底を図る。

また、内部通報制度により通報者より通報先へ通報があった場合、直ちに監査役へ報告されることとなっている。

ヌ その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、代表取締役社長、会計監査人、内部監査室、監査役室及び子会社監査役と連携を強め、必要に応じて随時意見交換会を開催する。

ル 反社会的勢力を排除するための体制

- () 当社は、「パソナグループ企業行動憲章」に基づき、反社会的勢力に対して毅然とした態度で臨み、一切の関係を遮断する。
- () 不当要求等への対応を所管する部署を総務部と定めるとともに、事案発生時の報告及び対応に係る規定等の整備を行い、警察等関係機関とも連携し毅然と対応していく。

c. 内部監査及び監査役監査の状況

イ 内部監査

社長直属の内部監査室（人員：3名）が内部監査規程に基づき、法令および社内諸規程の遵守状況を監視し、業務上の不正・過誤による不測の事態の発生を防ぐとともに、業務の改善と経営効率の向上等、内部統制システムの構築・運用状況のチェックを目的として内部監査を実施しております。

また常勤監査役は、内部監査結果について個別の内部監査報告書の報告を受けるとともに、月1回開催される内部監査報告会に出席し、内部監査室長からの報告を受け、また別途、内部監査室長と月1回情報交換会を定例的に開催し、社内業務の適正化、コンプライアンス遵守状況の確認、業務改善、指導事項を共有化しております。加えて、監査役監査方針計画と、内部監査方針等につき、緊密な情報交換を実施しております。

ロ 監査役監査

当社の監査役会は、常勤監査役1名と社外監査役3名の4名で構成されております。監査役は、経営会議等の重要な会議への出席、取締役からの事業報告の聴取および関係会社に対する会計監査、重要な文書・帳票等の閲覧、会計監査人の監査方法が相当であるかの監査、内部監査室との定例会議等の監査活動により、業務執行状況全般を監視しており、監査結果は取締役会に対し文書または口頭で報告、必要に応じて助言または是正の勧告を行う場合もあります。また、社外監査役後藤健氏は、長年にわたる経理業務の経験を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。なお、監査役補助者として監査役室（人員：2名）を設置しております。

ハ 会計監査

当社の会計監査人であり、有限責任監査法人トーマツ及び当社監査に従事する業務執行社員と当社の間には、特別の利害関係はありません。当社は監査法人との間で監査契約書を締結し、それに基づき報酬を支払っております。第4期において業務を執行した公認会計士の氏名については以下のとおりです。

業務を執行した公認会計士の氏名

有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員 業務執行社員：桃崎有治氏、中井新太郎氏、中原健氏

（注）継続監査年数は、7年を超えておりません。

監査業務に係る補助者の構成

監査業務に係る補助者の構成については、公認会計士5名及び会計士補他11名を構成員として、監査法人の監査計画に基づき、決定されております。

d. リスク管理体制の整備の状況

上述の「内部統制システムの整備の状況」に記載された「損失の危険の管理に関する規程その他の体制」を整備しております。

e. 役員報酬の内容

イ 提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)		対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	賞与	
取締役 (社外取締役を除く)	254	254	-	12
監査役 (社外監査役を除く)	15	15	-	1
社外役員	23	23	-	5

(注) 1 取締役の報酬限度額は、平成20年8月20日開催の第1期定時株主総会において、年額600百万円以内と定められております。

2 監査役の報酬限度額は、平成20年8月20日開催の第1期定時株主総会において、年額50百万円以内と定められております。

ロ 提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

氏名 (役員区分)	連結報酬等の 総額 (百万円)	会社区分	連結報酬等の種類別の額 (百万円)	
			基本報酬	賞与
南部 靖之 (取締役)	153	提出会社	79	-
		株式会社パソナ	73	-

(注) 連結報酬等の総額が1億円以上である者に限定して記載しております。

ハ 使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの

該当事項はありません。

二 役員の報酬等の額の決定に関する方針

当社は、役員に対する報酬等の額を、平成20年8月20日開催の第1期定時株主総会で決議いただいた報酬限度額の範囲内で、役位、立場、役割、会社への貢献度等を勘案して決定しております。

平成20年8月20日開催の第1期報酬限度額は、取締役については年額総額600百万円(うち社外取締役分は年額総額50百万円)、監査役については年額総額50百万円となっております。

f. 株式の保有状況

当社及び連結子会社のうち、投資株式の貸借対照表計上額が最も大きい会社(最大保有会社)である当社について、以下のとおりであります。

イ 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

銘柄数	5銘柄
貸借対照表計上額の合計額	699百万円

□ 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の銘柄、保有区分、株式数、貸借対照表計上額及び

保有目的

前事業年度（平成22年5月31日）

該当事項はありません。

当事業年度（平成23年5月31日）

・特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
株式会社サンリオ	120,000	373	取引関係の構築・維持・強化を図るための政策投資目的

・みなし保有株式

該当事項はありません。

八 保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

g. 社外取締役等の人的関係、資本的关系または取引関係その他の利害関係の概要

当社は、社外取締役および社外監査役との間には、下記以外の利害関係はありません。

平成23年5月31日現在

区分	氏名	兼職先会社名	兼職の内容	関係
社外取締役	平 澤 創	株式会社フェイス	代表取締役	-
		日本コロムビア株式会社	取締役会長	-
		株式会社八創	代表取締役	-
		株式会社ベネフィット・ワン	社外取締役	関係会社取引先
	衛 藤 博 啓	サッポロホールディングス株式会社	社外取締役	-
社外監査役	秋 元 勇 巳	株式会社関東雇用創出機構	社外監査役	関係会社取引先
	後 藤 健	株式会社ベネフィット・ワン	社外監査役	関係会社取引先
	船 橋 晴 雄	ケネディクス株式会社	社外監査役	-
		第一生命保険株式会社	社外取締役	-
		シリウス・インスティテュート株式会社	代表取締役	-
		株式会社関東雇用創出機構	社外監査役	関係会社取引先

h. 社外取締役及び社外監査役のとの関係

社外取締役2名については、当社取締役会における経営の意思決定プロセスにおいて、現在までの豊富な経験から経営に対する客観的な意見を得られると判断し、就任いただいております。

社外監査役3名については、客観的な視点並びに立場の意見を得ること及び、豊富な経験に基づく、適法妥当な監査の実施のため就任いただいております。

なお、当社の社外取締役及び社外監査役は他の会社の出身者であるため、独立性は確保されているものと考えており、社外役員5名全員を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

i. 取締役及び監査役の責任免除

当社は、職務の遂行にあたり期待された役割を十分発揮できるようにするため、会社法第426条第1項に基づき、同法第423条第1項の取締役(取締役であったものを含む。)及び監査役(監査役であったものを含む。)の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款に定めております。

j. 社外取締役等の会社に対する責任の制限

当社は、会社法第427条第1項に基づき、社外取締役及び社外監査役との間において、同法第423条第1項の損害賠償責任について、社外取締役は480万円と同法第425条第1項各号の額の合計額とのいずれか高い額、社外監査役は同法第425条第1項各号の額の合計額を限度とする契約を締結しております。

k. 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の3分の1以上を有する株主の出席を要する旨を定款に定めております。また、取締役の選任決議は累積投票によらない旨も定款に定めております。

l. 取締役の定数

当社は、当社の取締役は15名以内とする旨を定款に定めております。

m. 株主総会の特別決議

当社は、株主総会の円滑な運営を行なうため、会社法第309条第2項に定める株主総会の決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって決する旨を定款に定めております。

n. 剰余金の配当等の決定機関

当社は、機動的な資本政策及び配当政策が遂行できるよう、剰余金の配当等会社法第459条第1項に定める事項については、法令に特段の定めがある場合を除き、取締役会決議によって定めることとする旨を定款に定めております。

(2) 【監査報酬の内容等】

【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区 分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	51	-	49	1
連結子会社	67	-	52	-
合計	119	-	101	1

【その他重要な報酬の内容】

(前連結会計年度)

当社の連結子会社Pasona Taiwan Co., Ltd.他2社は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているデロイト トウシュ トーマツに対して、監査業務に係る報酬を支払っております。

(当連結会計年度)

当社の連結子会社Pasona Taiwan Co., Ltd.他2社は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているデロイト トウシュ トーマツに対して、監査業務に係る報酬を支払っております。

【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、国際財務報告基準（IFRS）への移行等についての指導・助言業務であります。

【監査報酬の決定方針】

当社では、監査公認会計士等の監査計画・監査内容、監査に要する時間等を十分に考慮し、適切に監査報酬額を決定しています。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号、以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、前連結会計年度(平成21年6月1日から平成22年5月31日まで)は、改正前の連結財務諸表規則に基づき、当連結会計年度(平成22年6月1日から平成23年5月31日まで)は、改正後の連結財務諸表規則に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号、以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、前事業年度(平成21年6月1日から平成22年5月31日まで)は、改正前の財務諸表等規則に基づき、当事業年度(平成22年6月1日から平成23年5月31日まで)は、改正後の財務諸表等規則に基づいて作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、前連結会計年度(平成21年6月1日から平成22年5月31日まで)及び前事業年度(平成21年6月1日から平成22年5月31日まで)並びに当連結会計年度(平成22年6月1日から平成23年5月31日まで)及び当事業年度(平成22年6月1日から平成23年5月31日まで)の連結財務諸表及び財務諸表について、有限責任監査法人トーマツの監査を受けております。

3 連結財務諸表の適正性を確保するための特段の取り組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取り組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容の適切な把握及び会計基準の変更等についての的確に対応できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。また、同機構が行う研修等に参加し、適時適切に情報収集を実施し、当社グループ各社で共有しております。

1【連結財務諸表等】

(1)【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成22年5月31日)	当連結会計年度 (平成23年5月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	12,629	22,628
受取手形及び売掛金	17,900	18,356
有価証券	202	202
たな卸資産	² 318	² 312
繰延税金資産	817	916
未収還付法人税等	526	90
その他	2,658	1,916
貸倒引当金	65	54
流動資産合計	34,986	44,368
固定資産		
有形固定資産		
建物	³ 4,390	³ 5,228
減価償却累計額	1,391	2,333
建物（純額）	2,999	2,894
土地	1,256	1,256
リース資産	2,215	2,455
減価償却累計額	117	419
リース資産（純額）	2,098	2,036
その他	³ 2,036	³ 1,977
減価償却累計額	1,418	1,530
その他（純額）	618	447
有形固定資産合計	6,972	6,634
無形固定資産		
のれん	798	514
ソフトウェア	³ 2,886	³ 2,630
リース資産	78	88
その他	86	86
無形固定資産合計	3,850	3,320
投資その他の資産		
投資有価証券	¹ 1,304	¹ 1,390
長期貸付金	270	230
繰延税金資産	331	368
敷金及び保証金	4,143	3,919
その他	760	686
貸倒引当金	13	13
投資損失引当金	337	341
投資その他の資産合計	6,460	6,240
固定資産合計	17,282	16,195
資産合計	52,269	60,564

	前連結会計年度 (平成22年 5月31日)	当連結会計年度 (平成23年 5月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	1,523	1,585
短期借入金	657	2,075
1年内償還予定の社債	36	128
リース債務	314	366
未払金	2,387	2,061
未払費用	7,952	10,777
未払法人税等	862	987
未払消費税等	1,190	1,319
前受収益	3,379	2,811
賞与引当金	1,615	1,479
役員賞与引当金	4	7
資産除去債務	-	4
その他	1,501	1,725
流動負債合計	21,426	25,329
固定負債		
社債	128	-
長期借入金	2,149	5,269
リース債務	2,215	2,090
退職給付引当金	1,065	910
資産除去債務	-	722
その他	304	600
固定負債合計	5,863	9,592
負債合計	27,289	34,922
純資産の部		
株主資本		
資本金	5,000	5,000
資本剰余金	6,054	6,054
利益剰余金	13,200	13,425
自己株式	3,493	3,493
株主資本合計	20,761	20,986
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	8	135
為替換算調整勘定	81	117
その他の包括利益累計額合計	72	17
少数株主持分	4,290	4,637
純資産合計	24,979	25,642
負債純資産合計	52,269	60,564

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】
【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)
売上高	183,515	178,806
売上原価	146,784	145,247
売上総利益	36,731	33,558
販売費及び一般管理費	₁ 33,070	₁ 31,125
営業利益	3,660	2,432
営業外収益		
受取利息	12	12
持分法による投資利益	105	36
補助金収入	205	228
受取補償金	160	-
保険解約返戻金	-	71
その他	96	88
営業外収益合計	581	437
営業外費用		
支払利息	71	177
コミットメントフィー	68	58
その他	58	62
営業外費用合計	197	298
経常利益	4,044	2,571

	前連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)		当連結会計年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)	
特別利益				
固定資産売却益	2	1		-
投資有価証券売却益		-		463
関係会社株式売却益		0		11
持分変動利益		-		3
貸倒引当金戻入額		15		0
負ののれん発生益		-		43
役員退職慰労引当金戻入額		150		-
関係会社整理損戻入額		18		-
投資損失引当金戻入額		13		0
その他		-		0
特別利益合計		198		523
特別損失				
固定資産除売却損	3	238	3	37
投資有価証券売却損		6		8
投資有価証券評価損		3		0
減損損失	4	1	4	2
持分変動損失		9		-
本社移転費用		149		-
災害による損失		-		63
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額		-		480
その他		-		5
特別損失合計		409		598
税金等調整前当期純利益		3,833		2,496
法人税、住民税及び事業税		1,533		1,533
法人税等調整額		1,171		148
法人税等合計		2,704		1,385
少数株主損益調整前当期純利益		-		1,111
少数株主利益		923		698
当期純利益		204		412

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)
少数株主損益調整前当期純利益	-	1,111
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	-	124
為替換算調整勘定	-	38
その他の包括利益合計	-	2 86
包括利益	-	1 1,198
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	-	502
少数株主に係る包括利益	-	695

【連結株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成21年 6 月 1 日 至 平成22年 5 月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 6 月 1 日 至 平成23年 5 月31日)
株主資本		
資本金		
前期末残高	5,000	5,000
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	5,000	5,000
資本剰余金		
前期末残高	6,517	6,054
当期変動額		
剰余金（その他資本剰余金）の配当	233	-
自己株式の処分	229	-
当期変動額合計	462	-
当期末残高	6,054	6,054
利益剰余金		
前期末残高	12,995	13,200
当期変動額		
剰余金の配当	-	187
当期純利益	204	412
当期変動額合計	204	225
当期末残高	13,200	13,425
自己株式		
前期末残高	4,799	3,493
当期変動額		
自己株式の処分	1,306	-
当期変動額合計	1,306	-
当期末残高	3,493	3,493
株主資本合計		
前期末残高	19,713	20,761
当期変動額		
剰余金の配当	-	187
剰余金（その他資本剰余金）の配当	233	-
当期純利益	204	412
自己株式の処分	1,076	-
当期変動額合計	1,048	225
当期末残高	20,761	20,986

	前連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金		
前期末残高	0	8
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	8	127
当期変動額合計	8	127
当期末残高	8	135
為替換算調整勘定		
前期末残高	77	81
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	3	36
当期変動額合計	3	36
当期末残高	81	117
その他の包括利益累計額合計		
前期末残高	76	72
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	4	90
当期変動額合計	4	90
当期末残高	72	17
少数株主持分		
前期末残高	5,512	4,290
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,221	346
当期変動額合計	1,221	346
当期末残高	4,290	4,637
純資産合計		
前期末残高	25,148	24,979
当期変動額		
剰余金の配当	-	187
剰余金（その他資本剰余金）の配当	233	-
当期純利益	204	412
自己株式の処分	1,076	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,217	437
当期変動額合計	169	662
当期末残高	24,979	25,642

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	3,833	2,496
減価償却費	1,902	2,161
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	480
減損損失	1	2
のれん償却額	308	309
負ののれん発生益	-	43
貸倒引当金の増減額（は減少）	37	11
投資損失引当金の増減額（は減少）	13	4
賞与引当金の増減額（は減少）	41	138
役員賞与引当金の増減額（は減少）	2	2
退職給付引当金の増減額（は減少）	145	157
役員退職慰労引当金の増減額（は減少）	306	-
受取利息及び受取配当金	19	22
支払利息	71	177
補助金収入	205	228
持分法による投資損益（は益）	105	36
持分変動損益（は益）	9	3
固定資産除売却損益（は益）	236	37
投資有価証券売却損益（は益）	6	454
投資有価証券評価損益（は益）	3	0
関係会社株式売却損益（は益）	0	11
売上債権の増減額（は増加）	1,653	423
たな卸資産の増減額（は増加）	10	6
その他の資産の増減額（は増加）	463	442
営業債務の増減額（は減少）	1,250	2,963
未払消費税等の増減額（は減少）	725	439
預り金の増減額（は減少）	1,670	-
その他の負債の増減額（は減少）	853	653
その他	1	7
小計	4,194	7,332
利息及び配当金の受取額	20	26
利息の支払額	104	178
補助金の受取額	208	269
法人税等の支払額	1,442	1,030
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,875	6,419

	前連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の増減額（ は増加）	202	316
有形固定資産の取得による支出	614	318
有形固定資産の売却による収入	1	13
無形固定資産の取得による支出	490	612
投資有価証券の取得による支出	68	779
投資有価証券の売却による収入	88	1,395
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	2 25	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	3 29	3 1
子会社株式の取得による支出	1,386	43
貸付けによる支出	109	52
貸付金の回収による収入	66	92
敷金及び保証金の差入による支出	212	165
敷金及び保証金の回収による収入	2,246	349
その他	117	28
投資活動によるキャッシュ・フロー	387	166
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（ は減少）	6,324	43
長期借入れによる収入	2,900	5,958
長期借入金の返済による支出	172	1,374
ファイナンス・リース債務の返済による支出	141	348
社債の償還による支出	36	36
少数株主の増資引受による払込額	17	3
配当金の支払額	233	187
少数株主への配当金の支払額	284	277
その他	0	-
財務活動によるキャッシュ・フロー	4,275	3,695
現金及び現金同等物に係る換算差額	9	42
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	1,796	10,239
現金及び現金同等物の期首残高	14,120	12,324
現金及び現金同等物の期末残高	1 12,324	1 22,563

【連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項】

項目	前連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)
1 連結の範囲に関する事項	<p>(1) 連結子会社の数 33社</p> <p>連結子会社名</p> <ul style="list-style-type: none"> ・株式会社パソナ ・株式会社ベネフィット・ワン ・株式会社パソナテック ・株式会社パソナドゥタンク ・株式会社HRパートナーズ ・株式会社関西雇用創出機構 ・株式会社関東雇用創出機構 ・株式会社パソナCIO ・株式会社パソナ京都 ・株式会社パソナ長崎 ・株式会社パソナエンパワー ・株式会社パソナグローバル ・株式会社パソナフォーチュン ・株式会社パソナeプロフェッショナル ・株式会社パソナ岡山 ・株式会社パソナフォスター ・株式会社パソナスパークル ・株式会社パソナソーシング ・株式会社パソナエンジニアリング ・エイアイジースタッフ株式会社 ・株式会社パソナロジコム ・株式会社パソナハートフル ・TEAM PASONA INDIA COMPANY LIMITED ・Pasona N A, Inc. ・Pasona Taiwan Co., Ltd. ・Pasona Employment Agency (Thailand) Co., Ltd. ・Pasona Singapore Pte. Ltd. ・PASONA CANADA, INC. ・Pasona Education ・PASONA ASIA CO., LIMITED ・Pasona MIC, Inc. ・MGR Search and Selection CO., LTD ・Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd. <p>株式会社ベネフィットワン・パートナーズ及び株式会社グローバルヘルスケアについては、当社の連結子会社である株式会社ベネフィット・ワンと合併し消滅しております。</p> <p>株式会社NARP及びPasona Management Consultancy(Shenzhen) Co., Ltdについては、清算終了したため、連結の範囲から除いております。</p> <p>エイアイジースタッフ株式会社については、株式取得に伴い、連結の範囲に含めております。</p> <p>株式会社パソナ長崎は株式の追加取得により持分法適用関連会社から連結子会社となっております。</p>	<p>(1) 連結子会社の数 28社</p> <p>連結子会社名</p> <ul style="list-style-type: none"> ・株式会社パソナ ・株式会社ベネフィット・ワン ・株式会社パソナテック ・株式会社パソナドゥタンク ・株式会社パソナCIO ・株式会社関西雇用創出機構 ・株式会社関東雇用創出機構 ・株式会社パソナエンパワー ・株式会社パソナフォーチュン ・株式会社パソナeプロフェッショナル ・株式会社パソナ岡山 ・株式会社パソナフォスター ・株式会社パソナソーシング ・株式会社パソナエンジニアリング ・株式会社パソナロジコム ・株式会社パソナハートフル ・株式会社ケーアイエス ・TEAM PASONA INDIA COMPANY LIMITED ・Pasona Employment Agency (Thailand) Co., Ltd. ・Pasona N A, Inc. ・Pasona Taiwan Co., Ltd. ・PASONA ASIA CO., LIMITED ・Pasona Singapore Pte. Ltd. ・PASONA CANADA, INC. ・Pasona Education ・Pasona MIC, Inc. ・MGR Search and Selection CO., LTD ・Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd. <p>株式会社パソナソーシングについては、当社の連結子会社である株式会社パソナスパークルと合併し消滅しております。なお、株式会社パソナスパークルは合併後、商号を株式会社パソナソーシングに変更しております。</p> <p>株式会社HRパートナーズについては清算終了したため、連結の範囲から除いております。</p> <p>エイアイジースタッフ株式会社、株式会社パソナ京都、株式会社パソナ長崎及び株式会社パソナグローバルは、当社連結子会社である株式会社パソナと合併し消滅しております。</p> <p>株式会社ケーアイエスについては、株式取得に伴い、連結の範囲に含めております。</p>

項目	前連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)
	<p>株式会社パソナは、株式会社パソナキャリアと合併し消滅しております。なお、株式会社パソナキャリアは合併後、商号を株式会社パソナに変更しております。</p> <p>(追加情報) 株式会社パソナスパークルは、平成22年 4月 1日付けで、同社を存続会社とする吸収合併方式にて株式会社パソナソーシングと合併し、商号を株式会社パソナソーシングに変更しております。</p> <p>(2) 非連結子会社の名称等 非連結子会社名 ・ Pasonatech Consulting (Dalian) Co.,Ltd. ・ Pasona Tech Vietnam Co.,Ltd. ・ 株式会社 D F マネジメント ・ 一般社団法人ディレクトフォース</p> <p>非連結子会社は、総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除外しております。</p>	<p>(2) 非連結子会社の名称等 非連結子会社名 同左</p>
2 持分法の適用に関する事項	<p>(1) 持分法を適用した関連会社数 3社 関連会社名 ・ 株式会社イー・スタッフィング ・ 株式会社パソナ中九州 ・ 株式会社全国試験運営センター</p> <p>株式会社パソナ長崎は連結子会社となったため、持分法適用の範囲から除外しております。 エグゼキューブ株式会社については、当社の連結子会社である株式会社ベネフィット・ワンが所有する株式のすべてを売却したため、持分法適用の範囲から除外しております。</p>	<p>(1) 持分法を適用した関連会社数 2社 関連会社名 ・ 株式会社イー・スタッフィング ・ 株式会社全国試験運営センター</p> <p>株式会社パソナ中九州(現:株式会社スーブル)は、当社が所有する株式のすべてを売却したため、持分法適用の範囲から除外しております。</p>

項目	前連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)
	<p>(2) 持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社の名称</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ Pasonatech Consulting (Dalian) Co.,Ltd. ・ Pasona Tech Vietnam Co.,Ltd ・ 株式会社DFマネジメント ・ 一般社団法人ディレクトフォース <p>持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用の範囲から除外しております。</p>	<p>(2) 持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社の名称</p> <p>同左</p>
<p>3 連結子会社の事業年度等に関する事項</p>	<p>株式会社パソナ(旧株式会社パソナキャリア)の決算日は3月末日から5月末日に変更しており、連結決算日と一致しております。</p> <p>Pasona Human Resources (Shanghai)Co.,Ltd.の決算日は12月末日であり、連結財務諸表の作成にあたっては、3月末日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。</p> <p>その他の連結子会社31社の決算日は3月末日であり、連結財務諸表の作成にあたっては、決算日現在の財務諸表を使用しております。</p> <p>なお、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な修正を行っております。</p>	<p>株式会社パソナの決算日は連結決算日と一致しております。</p> <p>Pasona Human Resources (Shanghai)Co.,Ltd.の決算日は12月末日であり、連結財務諸表の作成にあたっては、3月末日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。</p> <p>その他の連結子会社26社の決算日は3月末日であり、連結財務諸表の作成にあたっては、決算日現在の財務諸表を使用しております。</p> <p>なお、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な修正を行っております。</p>
<p>4 会計処理基準に関する事項</p> <p>(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法</p>	<p>有価証券 その他有価証券 時価のあるもの 決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定) 時価のないもの 移動平均法による原価法 たな卸資産 評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。 イ 商品 主に移動平均法 ロ 貯蔵品 最終仕入原価法</p>	<p>有価証券 その他有価証券 時価のあるもの 同左 時価のないもの 同左 たな卸資産 同左</p>

項目	前連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)
(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法	<p>有形固定資産(リース資産を除く) 建物(附属設備を除く) 定額法 その他の有形固定資産 主に定率法 無形固定資産(リース資産を除く) ソフトウェア 社内における利用可能期間 (5年以内)に基づく定額法 リース資産 所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産 自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法によっております。 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産 リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。</p>	<p>有形固定資産(リース資産を除く) 同左 無形固定資産(リース資産を除く) 同左 リース資産 同左</p>
(3) 重要な繰延資産の処理方法	<p>株式交付費 支出時に全額費用として処理しております。</p>	<p>株式交付費 同左</p>
(4) 重要な引当金の計上基準	<p>貸倒引当金 債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。 賞与引当金 従業員に対する賞与の支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。 役員賞与引当金 役員に対する賞与の支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。</p>	<p>貸倒引当金 同左 賞与引当金 同左 役員賞与引当金 同左</p>

項目	前連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)
	<p>退職給付引当金 従業員の退職給付に充てるため、当連結会計年度末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき計上しております。</p> <p>数理計算上の差異は発生年度の翌連結会計年度に一括損益処理することとしております。</p> <p>なお、一部の連結子会社について、当連結会計年度末においては、年金資産の額が退職給付債務に未認識数理計算上の差異を加減した額を上回るため、前払年金費用(19百万円)として投資その他の資産の「その他」に含めて計上しております。</p> <p>(会計処理方法の変更)</p> <p>当連結会計年度より「退職給付に係る会計基準」の一部改正(その3)(企業会計基準第19号 平成20年7月31日)を適用しております。これによる損益に与える影響はありません。</p> <p>役員退職慰労引当金</p> <p>(追加情報)</p> <p>当連結会計年度において、一部の連結子会社では役員及び執行役員に対する退職慰労金制度を廃止いたしました。これに伴い、役員退職慰労引当金150百万円を取り崩しております。</p> <p>投資損失引当金 市場価格のない有価証券に対し将来発生する可能性のある損失に備えるため、必要と認められる額を計上しております。</p>	<p>退職給付引当金 従業員の退職給付に充てるため、当連結会計年度末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき計上しております。</p> <p>数理計算上の差異は発生年度の翌連結会計年度に一括損益処理することとしております。</p> <p>なお、一部の連結子会社について、当連結会計年度末においては、年金資産の額が退職給付債務に未認識数理計算上の差異を加減した額を上回るため、前払年金費用(29百万円)として投資その他の資産の「その他」に含めて計上しております。</p> <p>投資損失引当金 同左</p>

項目	前連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)
(5) のれんの償却方法及び償却期間 (6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲 (7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項	消費税等の会計処理 消費税等の会計処理は税抜方式によっております。	のれんの償却についてはその効果の発現する期間(2～5年)を見積もり、均等償却を行っております。のれんの金額が僅少なものについては、発生時に一括償却をしております。 連結キャッシュ・フロー - 計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない、取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。 同左
5 連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項	連結子会社の資産及び負債の評価方法は、全面時価評価法によっております。	
6 のれん及び負ののれんの償却に関する事項	のれんの償却についてはその効果の発現する期間(2～5年)を見積もり、均等償却を行っております。のれんの金額が僅少なものについては、発生時に一括償却をしております。	
7 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲	連結キャッシュ・フロー - 計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない、取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。	

【連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更】

<p>前連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)</p>	<p>当連結会計年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)</p>
<p>(「連結財務諸表における子会社及び関連会社の範囲の決定に関する適用指針」の適用)</p> <p>当連結会計年度より「連結財務諸表における子会社及び関連会社の範囲の決定に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第22号 平成20年 5月13日)を適用しております。これによる当連結会計年度の損益及びセグメント情報に与える影響はありません。</p>	<p>(「持分法に関する会計基準」及び「持分法適用関連会社の会計処理に関する当面の取扱い」の適用)</p> <p>当連結会計年度より、「持分法に関する会計基準」(企業会計基準第16号 平成20年 3月10日公表分)及び「持分法適用関連会社の会計処理に関する当面の取扱い」(実務対応報告第24号 平成20年 3月10日)を適用しております。なお、これによる営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益に与える影響はありません。</p> <p>(「資産除去債務に関する会計基準」等の適用)</p> <p>当連結会計年度より、「資産除去債務に関する会計基準」(企業会計基準第18号 平成20年 3月31日)及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第21号 平成20年 3月31日)を適用しております。</p> <p>これにより、当連結会計年度における営業利益、経常利益は79百万円減少し、税金等調整前当期純利益は559百万円減少しております。</p> <p>(「企業結合に関する会計基準」等の適用)</p> <p>当連結会計年度より、「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成20年12月26日)、「連結財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第22号 平成20年12月26日)、「『研究開発費等に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第23号 平成20年12月26日)、「事業分離等に関する会計基準」(企業会計基準第7号 平成20年12月26日)、「持分法に関する会計基準(企業会計基準第16号 平成20年12月26日公表分)」及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 平成20年12月26日)を適用しております。</p>

【表示方法の変更】

<p>前連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)</p>	<p>当連結会計年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)</p>
<p>(連結貸借対照表)</p> <p>前連結会計年度において流動負債「その他」に含めて表示しておりました「前受収益」(前連結会計年度2,093百万円)は、重要性が増したため、当連結会計年度より流動負債「前受収益」として掲記することといたしました。</p> <p>(連結キャッシュ・フロー計算書)</p> <p>前連結会計年度において営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めておりました「預り金の増減額」(前連結会計年度312百万円)は、重要性が増したため、当連結会計年度においては区分掲記することに変更しました。</p>	<p>(連結損益計算書)</p> <p>前連結会計年度において営業外収益「その他」に含めて表示しておりました「保険解約返戻金」(前連結会計年度16百万円)は、重要性が増したため、当連結会計年度においては区分掲記することといたしました。</p> <p>(連結損益計算書)</p> <p>当連結会計年度より、「連結財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第22号 平成20年12月26日)に基づき、財務諸表等規則等の一部を改正する内閣府令(平成21年3月24日 内閣府令第5号)を適用し、「少数株主損益調整前当期純利益」の科目で表示しております。</p> <p>(連結キャッシュ・フロー計算書)</p> <p>前連結会計年度において区分掲記しておりました営業活動によるキャッシュ・フローの「預り金の増減額」(当連結会計年度 3百万円)は、重要性が低下したため、当連結会計年度においては営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めております。</p>

【追加情報】

前連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)
<p>(補助金収入の処理方法)</p> <p>従来、補助金収入を営業外収益として計上しておりましたが、当該補助金収入のうち、他産業従事者による農林漁業経営体の発展支援研修事業に係るものについて、金額的重要性が増してきたことから、農林水産省の政策目的遂行に要した当該事業の経費金額を補助するという性格に鑑み、当連結会計年度間より販売費及び一般管理費と相殺する方法に変更しております。この結果、従来の方法によった場合に比べて、当連結会計年度の販売費及び一般管理費が111百万円減少し、営業利益が111百万円増加しております。なお、セグメント情報に与える影響は、当該箇所に記載しております。</p>	<p>(包括利益の表示に関する会計基準の適用)</p> <p>当連結会計年度より、「包括利益の表示に関する会計基準（企業会計基準第25号 平成22年 6月30日）」を適用しております。ただし、「その他の包括利益累計額」及び「その他の包括利益累計額合計」の前連結会計年度の金額は、「評価・換算差額等」及び「評価・換算差額等合計」の金額を記載しております。</p>

【注記事項】

(連結貸借対照表関係)

前連結会計年度 (平成22年5月31日)	当連結会計年度 (平成23年5月31日)
<p>1 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。</p> <p>投資有価証券(株式) 756百万円</p>	<p>1 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。</p> <p>投資有価証券(株式) 478百万円</p>
<p>2 たな卸資産の内訳は、次のとおりであります。</p> <p>商品 232百万円 貯蔵品 82百万円 仕掛品 2百万円</p>	<p>2 たな卸資産の内訳は、次のとおりであります。</p> <p>商品 222百万円 貯蔵品 88百万円 仕掛品 1百万円</p>
<p>3 国庫補助金等の受入れにより取得価額より控除した固定資産の圧縮記帳累計額は57百万円であり、その内訳は建物0百万円、その他の有形固定資産55百万円、ソフトウェア0百万円であります。</p>	<p>3 国庫補助金等の受入れにより取得価額より控除した固定資産の圧縮記帳累計額は57百万円であり、その内訳は建物0百万円、その他の有形固定資産55百万円、ソフトウェア0百万円であります。</p>

[次へ](#)

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)																																				
<p>1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">従業員給与及び賞与等</td> <td style="text-align: right;">13,992百万円</td> </tr> <tr> <td>賞与引当金繰入額</td> <td style="text-align: right;">1,105百万円</td> </tr> <tr> <td>役員賞与引当金繰入額</td> <td style="text-align: right;">4百万円</td> </tr> <tr> <td>福利厚生費</td> <td style="text-align: right;">2,522百万円</td> </tr> <tr> <td>退職給付費用</td> <td style="text-align: right;">621百万円</td> </tr> <tr> <td>募集費</td> <td style="text-align: right;">549百万円</td> </tr> <tr> <td>賃借料</td> <td style="text-align: right;">4,231百万円</td> </tr> <tr> <td>減価償却費</td> <td style="text-align: right;">1,407百万円</td> </tr> <tr> <td>のれん償却額</td> <td style="text-align: right;">315百万円</td> </tr> </table>	従業員給与及び賞与等	13,992百万円	賞与引当金繰入額	1,105百万円	役員賞与引当金繰入額	4百万円	福利厚生費	2,522百万円	退職給付費用	621百万円	募集費	549百万円	賃借料	4,231百万円	減価償却費	1,407百万円	のれん償却額	315百万円	<p>1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">従業員給与及び賞与等</td> <td style="text-align: right;">13,580百万円</td> </tr> <tr> <td>賞与引当金繰入額</td> <td style="text-align: right;">1,063百万円</td> </tr> <tr> <td>役員賞与引当金繰入額</td> <td style="text-align: right;">7百万円</td> </tr> <tr> <td>福利厚生費</td> <td style="text-align: right;">2,589百万円</td> </tr> <tr> <td>退職給付費用</td> <td style="text-align: right;">314百万円</td> </tr> <tr> <td>募集費</td> <td style="text-align: right;">615百万円</td> </tr> <tr> <td>賃借料</td> <td style="text-align: right;">3,562百万円</td> </tr> <tr> <td>減価償却費</td> <td style="text-align: right;">1,667百万円</td> </tr> <tr> <td>のれん償却額</td> <td style="text-align: right;">309百万円</td> </tr> </table>	従業員給与及び賞与等	13,580百万円	賞与引当金繰入額	1,063百万円	役員賞与引当金繰入額	7百万円	福利厚生費	2,589百万円	退職給付費用	314百万円	募集費	615百万円	賃借料	3,562百万円	減価償却費	1,667百万円	のれん償却額	309百万円
従業員給与及び賞与等	13,992百万円																																				
賞与引当金繰入額	1,105百万円																																				
役員賞与引当金繰入額	4百万円																																				
福利厚生費	2,522百万円																																				
退職給付費用	621百万円																																				
募集費	549百万円																																				
賃借料	4,231百万円																																				
減価償却費	1,407百万円																																				
のれん償却額	315百万円																																				
従業員給与及び賞与等	13,580百万円																																				
賞与引当金繰入額	1,063百万円																																				
役員賞与引当金繰入額	7百万円																																				
福利厚生費	2,589百万円																																				
退職給付費用	314百万円																																				
募集費	615百万円																																				
賃借料	3,562百万円																																				
減価償却費	1,667百万円																																				
のれん償却額	309百万円																																				
<p>2 固定資産売却益の内訳は、次のとおりであります。 その他の有形固定資産 1百万円</p>																																					
<p>3 固定資産除売却損の内訳は、次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">除却損 建物</td> <td style="text-align: right;">182百万円</td> </tr> <tr> <td>その他の有形固定資産</td> <td style="text-align: right;">33</td> </tr> <tr> <td>ソフトウェア</td> <td style="text-align: right;">22</td> </tr> <tr> <td>売却損 その他の有形固定資産</td> <td style="text-align: right;">0</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: right;"><u>238</u></td> </tr> </table>	除却損 建物	182百万円	その他の有形固定資産	33	ソフトウェア	22	売却損 その他の有形固定資産	0		<u>238</u>	<p>3 固定資産除売却損の内訳は、次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">除却損 建物</td> <td style="text-align: right;">23百万円</td> </tr> <tr> <td>その他の有形固定資産</td> <td style="text-align: right;">3</td> </tr> <tr> <td>ソフトウェア</td> <td style="text-align: right;">10</td> </tr> <tr> <td>売却損 その他の有形固定資産</td> <td style="text-align: right;">0</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: right;"><u>37</u></td> </tr> </table>	除却損 建物	23百万円	その他の有形固定資産	3	ソフトウェア	10	売却損 その他の有形固定資産	0		<u>37</u>																
除却損 建物	182百万円																																				
その他の有形固定資産	33																																				
ソフトウェア	22																																				
売却損 その他の有形固定資産	0																																				
	<u>238</u>																																				
除却損 建物	23百万円																																				
その他の有形固定資産	3																																				
ソフトウェア	10																																				
売却損 その他の有形固定資産	0																																				
	<u>37</u>																																				

前連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)																								
<p>4 減損損失</p> <p>当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。</p> <p>(1)減損損失を計上した資産グループの概要</p> <table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">場所</th> <th style="text-align: center;">用途</th> <th style="text-align: center;">種類</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">東京都 渋谷区</td> <td style="text-align: center;">遊休資産</td> <td style="text-align: center;">工具、器具及び備品</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2)減損損失の計上に至った経緯</p> <p>当社グループは、原則として独立したキャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主として法人を基本単位として資産のグルーピングをしております。</p> <p>東京都渋谷区の遊休資産については、今後使用の見込みがないため、当該資産グループの帳簿価額を回収可能額まで減額し、その減少額を減損損失として計上しております。</p> <p>(3)減損損失の金額</p> <table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">種類</th> <th style="text-align: center;">金額 (百万円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">工具、器具及び備品</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">合計</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> </tbody> </table> <p>当資産グループの回収可能価額は、正味売却価額により測定しております。正味売却価額は、転用可能な資産についてはインカムアプローチ等の方法を基に合理的に算定しており、転用不能な資産については売却が困難であるため零としております。</p>	場所	用途	種類	東京都 渋谷区	遊休資産	工具、器具及び備品	種類	金額 (百万円)	工具、器具及び備品	1	合計	1	<p>4 減損損失</p> <p>当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。</p> <p>(1)減損損失を計上した資産グループの概要</p> <table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">場所</th> <th style="text-align: center;">用途</th> <th style="text-align: center;">種類</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">東京都 千代田区</td> <td style="text-align: center;">遊休資産</td> <td style="text-align: center;">工具、器具及び備品</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2)減損損失の計上に至った経緯</p> <p>当社グループは、原則として独立したキャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主として法人を基本単位として資産のグルーピングをしております。</p> <p>東京都千代田区の遊休資産については、今後使用の見込みがないため、当該資産グループの帳簿価額を回収可能額まで減額し、その減少額を減損損失として計上しております。</p> <p>(3)減損損失の金額</p> <table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">種類</th> <th style="text-align: center;">金額 (百万円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">工具、器具及び備品</td> <td style="text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">合計</td> <td style="text-align: center;">2</td> </tr> </tbody> </table> <p>当資産グループの回収可能価額は、正味売却価額により測定しております。正味売却価額は、転用可能な資産についてはインカムアプローチ等の方法を基に合理的に算定しており、転用不能な資産については売却が困難であるため零としております。</p>	場所	用途	種類	東京都 千代田区	遊休資産	工具、器具及び備品	種類	金額 (百万円)	工具、器具及び備品	2	合計	2
場所	用途	種類																							
東京都 渋谷区	遊休資産	工具、器具及び備品																							
種類	金額 (百万円)																								
工具、器具及び備品	1																								
合計	1																								
場所	用途	種類																							
東京都 千代田区	遊休資産	工具、器具及び備品																							
種類	金額 (百万円)																								
工具、器具及び備品	2																								
合計	2																								

(連結包括利益計算書関係)

当連結会計年度(自 平成22年6月1日 至 平成23年5月31日)

1 当連結会計年度の直前連結会計年度における包括利益

親会社株主に係る包括利益	209百万円
少数株主に係る包括利益	925百万円
計	1,134百万円

2 当連結会計年度の直前連結会計年度におけるその他の包括利益

その他有価証券評価差額金	11百万円
為替換算調整勘定	5百万円
計	6百万円

[次へ](#)

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	前連結会計 年度末株式数 (株)	当連結会計年度 増加株式数 (株)	当連結会計年度 減少株式数 (株)	当連結会計 年度末株式数 (株)
普通株式	416,903	-	-	416,903

2 自己株式に関する事項

株式の種類	前連結会計 年度末株式数 (株)	当連結会計年度 増加株式数 (株)	当連結会計年度 減少株式数 (株)	当連結会計 年度末株式数 (株)
普通株式	58,253	-	15,852	42,401

(注) 当連結会計年度減少数15,852株は、取締役会決議による当社グループの企業再編を目的とした第三者割当による減少であります。

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
平成21年 7月17日 取締役会	普通株式	233百万円	650円	平成21年 5月31日	平成21年 8月27日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
平成22年 7月20日 取締役会	普通株式	利益剰余金	187百万円	500円	平成22年 5月31日	平成22年 8月23日

当連結会計年度(自 平成22年 6 月 1 日 至 平成23年 5 月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	前連結会計 年度末株式数 (株)	当連結会計年度 増加株式数 (株)	当連結会計年度 減少株式数 (株)	当連結会計 年度末株式数 (株)
普通株式	416,903	-	-	416,903

2 自己株式に関する事項

株式の種類	前連結会計 年度末株式数 (株)	当連結会計年度 増加株式数 (株)	当連結会計年度 減少株式数 (株)	当連結会計 年度末株式数 (株)
普通株式	42,401	-	-	42,401

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1)配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
平成22年 7 月20日 取締役会	普通株式	187百万円	500円	平成22年 5 月31日	平成22年 8 月23日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
平成23年 7 月20日 取締役会	普通株式	利益剰余金	374百万円	1,000円	平成23年 5 月31日	平成23年 8 月19日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)																																														
<p>1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係 (平成22年 5月31日現在)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">現金及び預金勘定</td> <td style="text-align: right;">12,629百万円</td> </tr> <tr> <td>預入期間が3ヶ月を超える定期預金</td> <td style="text-align: right;">508</td> </tr> <tr> <td>金</td> <td></td> </tr> <tr> <td>有価証券(MMF)</td> <td style="text-align: right;">202</td> </tr> <tr> <td>現金及び現金同等物</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">12,324</td> </tr> </table>	現金及び預金勘定	12,629百万円	預入期間が3ヶ月を超える定期預金	508	金		有価証券(MMF)	202	現金及び現金同等物	12,324	<p>1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係 (平成23年 5月31日現在)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">現金及び預金勘定</td> <td style="text-align: right;">22,628百万円</td> </tr> <tr> <td>預入期間が3ヶ月を超える定期預金</td> <td style="text-align: right;">267</td> </tr> <tr> <td>有価証券(MMF)</td> <td style="text-align: right;">202</td> </tr> <tr> <td>現金及び現金同等物</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">22,563</td> </tr> </table>	現金及び預金勘定	22,628百万円	預入期間が3ヶ月を超える定期預金	267	有価証券(MMF)	202	現金及び現金同等物	22,563																												
現金及び預金勘定	12,629百万円																																														
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	508																																														
金																																															
有価証券(MMF)	202																																														
現金及び現金同等物	12,324																																														
現金及び預金勘定	22,628百万円																																														
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	267																																														
有価証券(MMF)	202																																														
現金及び現金同等物	22,563																																														
<p>2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳 エイアイジースタッフ株式会社を新たに連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳、当該子会社の取得価額及び取得による支出(純額)との関係は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">流動資産</td> <td style="text-align: right;">233百万円</td> </tr> <tr> <td>固定資産</td> <td style="text-align: right;">25</td> </tr> <tr> <td>のれん</td> <td style="text-align: right;">33</td> </tr> <tr> <td>資産合計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">292</td> </tr> <tr> <td>流動負債</td> <td style="text-align: right;">185</td> </tr> <tr> <td>固定負債</td> <td style="text-align: right;">15</td> </tr> <tr> <td>負債合計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">201</td> </tr> <tr> <td>子会社の取得価額</td> <td style="text-align: right;">90</td> </tr> <tr> <td>子会社の現金及び現金同等物</td> <td style="text-align: right;">65</td> </tr> <tr> <td>差引：子会社株式の取得による支出</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">25</td> </tr> </table>	流動資産	233百万円	固定資産	25	のれん	33	資産合計	292	流動負債	185	固定負債	15	負債合計	201	子会社の取得価額	90	子会社の現金及び現金同等物	65	差引：子会社株式の取得による支出	25																											
流動資産	233百万円																																														
固定資産	25																																														
のれん	33																																														
資産合計	292																																														
流動負債	185																																														
固定負債	15																																														
負債合計	201																																														
子会社の取得価額	90																																														
子会社の現金及び現金同等物	65																																														
差引：子会社株式の取得による支出	25																																														
<p>3 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳 株式会社パソナ長崎を新たに連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳、当該子会社の取得価額及び取得による収入(純額)との関係は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">流動資産</td> <td style="text-align: right;">183百万円</td> </tr> <tr> <td>固定資産</td> <td style="text-align: right;">14</td> </tr> <tr> <td>のれん</td> <td style="text-align: right;">3</td> </tr> <tr> <td>資産合計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">195</td> </tr> <tr> <td>流動負債</td> <td style="text-align: right;">35</td> </tr> <tr> <td>固定負債</td> <td style="text-align: right;">30</td> </tr> <tr> <td>負債合計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">66</td> </tr> <tr> <td>既存持分</td> <td style="text-align: right;">44</td> </tr> <tr> <td>持分法による投資評価額</td> <td style="text-align: right;">16</td> </tr> <tr> <td>子会社の取得価額</td> <td style="text-align: right;">67</td> </tr> <tr> <td>子会社の現金及び現金同等物</td> <td style="text-align: right;">97</td> </tr> <tr> <td>差引：子会社株式の取得による収入</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">29</td> </tr> </table>	流動資産	183百万円	固定資産	14	のれん	3	資産合計	195	流動負債	35	固定負債	30	負債合計	66	既存持分	44	持分法による投資評価額	16	子会社の取得価額	67	子会社の現金及び現金同等物	97	差引：子会社株式の取得による収入	29	<p>3 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳 株式会社ケーアイエスを新たに連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳、当該子会社の取得価額及び取得による収入(純額)との関係は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">流動資産</td> <td style="text-align: right;">102百万円</td> </tr> <tr> <td>固定資産</td> <td style="text-align: right;">8</td> </tr> <tr> <td>のれん</td> <td style="text-align: right;">2</td> </tr> <tr> <td>資産合計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">107</td> </tr> <tr> <td>流動負債</td> <td style="text-align: right;">42</td> </tr> <tr> <td>固定負債</td> <td style="text-align: right;">5</td> </tr> <tr> <td>負債合計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">48</td> </tr> <tr> <td>少数株主持分</td> <td style="text-align: right;">12</td> </tr> <tr> <td>子会社の取得価額</td> <td style="text-align: right;">46</td> </tr> <tr> <td>子会社の現金及び現金同等物</td> <td style="text-align: right;">48</td> </tr> <tr> <td>差引：子会社株式の取得による収入</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">1</td> </tr> </table>	流動資産	102百万円	固定資産	8	のれん	2	資産合計	107	流動負債	42	固定負債	5	負債合計	48	少数株主持分	12	子会社の取得価額	46	子会社の現金及び現金同等物	48	差引：子会社株式の取得による収入	1
流動資産	183百万円																																														
固定資産	14																																														
のれん	3																																														
資産合計	195																																														
流動負債	35																																														
固定負債	30																																														
負債合計	66																																														
既存持分	44																																														
持分法による投資評価額	16																																														
子会社の取得価額	67																																														
子会社の現金及び現金同等物	97																																														
差引：子会社株式の取得による収入	29																																														
流動資産	102百万円																																														
固定資産	8																																														
のれん	2																																														
資産合計	107																																														
流動負債	42																																														
固定負債	5																																														
負債合計	48																																														
少数株主持分	12																																														
子会社の取得価額	46																																														
子会社の現金及び現金同等物	48																																														
差引：子会社株式の取得による収入	1																																														

前連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)
4 重要な非資金取引の内容 当連結会計年度に新たに計上したファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額は、それぞれ2,598百万円です。	

(リース取引関係)

前連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)																																																				
<p>1 ファイナンス・リース取引 (借主側)</p> <p>(1) 所有権移転ファイナンス・リース取引 リース資産の内容 有形固定資産 主として建物 (附属設備を含む) であります。 リース資産の減価償却の方法 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 「4. 会計処理基準に関する事項(2)重要な減価償却資産の減価償却方法」に記載のとおりであります。</p> <p>(2) 所有権移転外ファイナンス・リース取引 リース資産の内容 a. 有形固定資産 主として建物 (附属設備を含む) 及びその他 (工具、器具及び備品) であります。 b. 無形固定資産 ソフトウェアであります。 リース資産の減価償却の方法 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 「4. 会計処理基準に関する事項(2)重要な減価償却資産の減価償却方法」に記載のとおりであります。 なお、リース取引開始日がリース取引に関する会計基準適用初年度開始前の所有権移転ファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次のとおりであります。 リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th></th> <th style="text-align: center;">取得価額 相当額 (百万円)</th> <th style="text-align: center;">減価償却 累計額 相当額 (百万円)</th> <th style="text-align: center;">期末残高 相当額 (百万円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>建物</td> <td style="text-align: center;">14</td> <td style="text-align: center;">7</td> <td style="text-align: center;">7</td> </tr> <tr> <td>有形固定資産 その他</td> <td style="text-align: center;">235</td> <td style="text-align: center;">180</td> <td style="text-align: center;">54</td> </tr> <tr> <td>ソフトウェア</td> <td style="text-align: center;">47</td> <td style="text-align: center;">41</td> <td style="text-align: center;">5</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td style="text-align: center;">297</td> <td style="text-align: center;">229</td> <td style="text-align: center;">67</td> </tr> </tbody> </table> <p>未経過リース料期末残高相当額</p> <table style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 50%;">1年内</td> <td style="text-align: right;">47百万円</td> </tr> <tr> <td>1年超</td> <td style="text-align: right;">23百万円</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td style="text-align: right;">71百万円</td> </tr> </table>		取得価額 相当額 (百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)	建物	14	7	7	有形固定資産 その他	235	180	54	ソフトウェア	47	41	5	合計	297	229	67	1年内	47百万円	1年超	23百万円	合計	71百万円	<p>1 ファイナンス・リース取引 (借主側)</p> <p>(1) 所有権移転ファイナンス・リース取引 リース資産の内容 同左 リース資産の減価償却の方法 同左</p> <p>(2) 所有権移転外ファイナンス・リース取引 リース資産の内容 同左 リース資産の減価償却の方法 同左</p> <p>リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th></th> <th style="text-align: center;">取得価額 相当額 (百万円)</th> <th style="text-align: center;">減価償却 累計額 相当額 (百万円)</th> <th style="text-align: center;">期末残高 相当額 (百万円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>建物</td> <td style="text-align: center;">13</td> <td style="text-align: center;">8</td> <td style="text-align: center;">5</td> </tr> <tr> <td>有形固定資産 その他</td> <td style="text-align: center;">67</td> <td style="text-align: center;">51</td> <td style="text-align: center;">16</td> </tr> <tr> <td>ソフトウェア</td> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">0</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td style="text-align: center;">81</td> <td style="text-align: center;">59</td> <td style="text-align: center;">21</td> </tr> </tbody> </table> <p>未経過リース料期末残高相当額</p> <table style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 50%;">1年内</td> <td style="text-align: right;">13百万円</td> </tr> <tr> <td>1年超</td> <td style="text-align: right;">9百万円</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td style="text-align: right;">23百万円</td> </tr> </table>		取得価額 相当額 (百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)	建物	13	8	5	有形固定資産 その他	67	51	16	ソフトウェア	0	0	0	合計	81	59	21	1年内	13百万円	1年超	9百万円	合計	23百万円
	取得価額 相当額 (百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)																																																		
建物	14	7	7																																																		
有形固定資産 その他	235	180	54																																																		
ソフトウェア	47	41	5																																																		
合計	297	229	67																																																		
1年内	47百万円																																																				
1年超	23百万円																																																				
合計	71百万円																																																				
	取得価額 相当額 (百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)																																																		
建物	13	8	5																																																		
有形固定資産 その他	67	51	16																																																		
ソフトウェア	0	0	0																																																		
合計	81	59	21																																																		
1年内	13百万円																																																				
1年超	9百万円																																																				
合計	23百万円																																																				

前連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)																										
<p>支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価償却費相当額、支払利息相当額</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">支払リース料</td> <td style="text-align: right;">129百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">リース資産減損勘定の取崩額</td> <td style="text-align: right;">2百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">減価償却費相当額</td> <td style="text-align: right;">123百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">支払利息相当額</td> <td style="text-align: right;">3百万円</td> </tr> </table> <p>減価償却費相当額の算定方法 リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。</p> <p>利息相当額の算定方法 リース料総額とリース物件の取得額相当額との差額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっております。</p> <p>2 オペレーティング・リース取引(借主側) オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">1年内</td> <td style="text-align: right;">2,647百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">1年超</td> <td style="text-align: right;">12,141百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">合計</td> <td style="text-align: right;">14,789百万円</td> </tr> </table>	支払リース料	129百万円	リース資産減損勘定の取崩額	2百万円	減価償却費相当額	123百万円	支払利息相当額	3百万円	1年内	2,647百万円	1年超	12,141百万円	合計	14,789百万円	<p>支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価償却費相当額、支払利息相当額</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">支払リース料</td> <td style="text-align: right;">41百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">減価償却費相当額</td> <td style="text-align: right;">41百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">支払利息相当額</td> <td style="text-align: right;">7百万円</td> </tr> </table> <p>減価償却費相当額の算定方法 同左</p> <p>利息相当額の算定方法 同左</p> <p>2 オペレーティング・リース取引(借主側) オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">1年内</td> <td style="text-align: right;">2,561百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">1年超</td> <td style="text-align: right;">9,882百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">合計</td> <td style="text-align: right;">12,444百万円</td> </tr> </table>	支払リース料	41百万円	減価償却費相当額	41百万円	支払利息相当額	7百万円	1年内	2,561百万円	1年超	9,882百万円	合計	12,444百万円
支払リース料	129百万円																										
リース資産減損勘定の取崩額	2百万円																										
減価償却費相当額	123百万円																										
支払利息相当額	3百万円																										
1年内	2,647百万円																										
1年超	12,141百万円																										
合計	14,789百万円																										
支払リース料	41百万円																										
減価償却費相当額	41百万円																										
支払利息相当額	7百万円																										
1年内	2,561百万円																										
1年超	9,882百万円																										
合計	12,444百万円																										

(金融商品関係)

前連結会計年度(自 平成21年6月1日 至 平成22年5月31日)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金調達についてはグループCMS(キャッシュ・マネジメント・サービス)によるグループ資金の有効活用を図る一方で金融機関からの借入も行っております。また、資金運用については、その対象を十分な流動性を有する安全性の高い短期の預金等に限定しております。なお、デリバティブ取引は行っておりません。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。有価証券及び投資有価証券は、大半が取引先企業との業務又は資本提携等に関連する株式であり、市場価格の変動リスクに晒されている有価証券も一部ございます。

営業債務である買掛金及び未払費用は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。

借入金及びファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスクの管理

営業債権に係る信用リスクについては、主力の人材派遣事業を行っている株式会社パソナをはじめとする各社の社内規程に従い、期日・残高管理を行いつつスクリーニングも行っております。回収懸念先については月次の与信会議にて信用状況を把握する体制としております。

市場リスクの管理

長期借入金の金利変動リスクについては、分割弁済によりその影響を緩和するとともに、当社財務経理部において管理しております。また、上場株式については四半期ごとに時価の把握を行うとともに、非上場株式については発行企業の財務状況を把握したうえで取引企業との関係を勘案しつつ保有状況の見直しをしております。

流動性リスクの管理

当社財務経理部ではグループ月次預金残高報告を受けるとともに、グループCMSにより各社の流動性リスクを随時管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格のない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

平成22年5月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません（注2参照）。

（単位：百万円）

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	12,629	12,629	-
(2) 受取手形及び売掛金	17,900	17,900	-
(3) 有価証券			
その他有価証券	202	202	-
(4) 未収還付法人税等	526	526	-
(5) 投資有価証券			
その他有価証券	171	171	-
(6) 敷金及び保証金	4,143	4,001	141
資産計	35,573	35,431	141
(1) 買掛金	1,523	1,523	-
(2) 短期借入金	657	657	-
(3) 未払金	2,387	2,387	-
(4) 未払費用	7,952	7,952	-
(5) 未払法人税等	862	862	-
(6) 未払消費税等	1,190	1,190	-
(7) 長期借入金	2,149	2,149	-
(8) リース債務	2,529	2,563	33
負債計	19,254	19,287	33

(注) 1 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項

資産

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金、(3) 有価証券、(4) 未収還付法人税等

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(5) 投資有価証券

これらは全て株式であり、その時価は取引所の価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については、「有価証券関係」注記を参照ください。

(6) 敷金及び保証金

主としてオフィスの賃借時に差し入れている敷金・保証金であり、償還予定時期を見積り、安全性の高い長期の債券の利回りで割り引いた現在価値を算定しております。

負債

(1) 買掛金、(2) 短期借入金、(3) 未払金、(4) 未払費用、(5) 未払法人税等、(6) 未払消費税等

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(7) 長期借入金

変動金利による借入で短期間で市場金利を反映しており、また、当社の信用状態は実行後大きく変化していないことから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。

(8) リース債務

元利金の合計額を残存期間及び信用リスクを加味した利率で割り引いた現在価値により算定しております。また、連結貸借対照表上、流動負債に計上されているリース債務と固定負債に計上されているリース債務を合算した金額となっております。

2 非上場株式(連結貸借対照表計上額1,133百万円)は、市場価額がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(5) 投資有価証券」には含めておりません。

3 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

(単位：百万円)

科目	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	12,629	-	-	-
受取手形及び売掛金	17,900	-	-	-
未収還付法人税等	526	-	-	-
敷金及び保証金	755	965	2,422	-
合計	31,811	965	2,422	-

4 リース債務、長期借入金の連結決算日後の返済予定額

(単位：百万円)

科目	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース債務	314	305	307	304	291	1,007
長期借入金	585	585	585	585	393	-
合計	899	890	892	889	684	1,007

(追加情報)

当連結会計年度より、「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 平成20年3月10日)及び「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 平成20年3月10日)を適用しております。

当連結会計年度（自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日）

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金調達についてはグループCMS(キャッシュ・マネジメント・サービス)によるグループ資金の有効活用を図る一方で金融機関からの借入も行っております。また、資金運用については、その対象を十分な流動性を有する安全性の高い短期の預金等に限定しております。なお、デリバティブ取引は行っておりません。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。有価証券及び投資有価証券は、大半が取引先企業との業務又は資本提携等に関連する株式であり、市場価格の変動リスクに晒されている有価証券も一部ございます。

営業債務である買掛金及び未払費用は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。

借入金及びファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に運転資金及び設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスクの管理

営業債権に係る信用リスクについては、各社の社内規程に従い、期日・残高管理を行いつつスクリーニングも行っております。回収懸念先については月次の与信会議にて信用状況を把握する体制としております。

市場リスクの管理

長期借入金の金利変動リスクについては、分割弁済によりその影響を緩和するとともに、当社財務経理部において管理しております。また、上場株式については四半期ごとに時価の把握を行うとともに、非上場株式については発行企業の財務状況を把握したうえで取引企業との関係を勘案しつつ保有状況の見直しをしております。

流動性リスクの管理

当社財務経理部ではグループ月次預金残高報告を受けるとともに、グループCMSにより各社の流動性リスクを随時管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格のない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

平成23年5月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません（注2参照）。

（単位：百万円）

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	22,628	22,628	-
(2) 受取手形及び売掛金	18,356	18,356	-
(3) 有価証券			
その他有価証券	202	202	-
(4) 投資有価証券			
その他有価証券	547	547	-
(5) 敷金及び保証金	3,919	3,790	129
資産計	45,654	45,525	129
(1) 買掛金	1,585	1,585	-
(2) 短期借入金	2,075	2,075	-
(3) 未払金	2,061	2,061	-
(4) 未払費用	10,777	10,777	-
(5) 未払法人税等	987	987	-
(6) 未払消費税等	1,319	1,319	-
(7) 長期借入金	5,269	5,248	20
(8) リース債務	2,456	2,451	5
負債計	26,532	26,506	26

(注) 1 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項

資産

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金、(3) 有価証券

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(4) 投資有価証券

これらは全て株式であり、その時価は取引所の価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については、「有価証券関係」注記を参照ください。

(5) 敷金及び保証金

主としてオフィスの賃借時に差し入れている敷金・保証金であり、償還予定時期を見積り、安全性の高い長期の債券の利回りで割り引いた現在価値を算定しております。

負債

(1) 買掛金、(2) 短期借入金、(3) 未払金、(4) 未払費用、(5) 未払法人税等、(6) 未払消費税等

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(7) 長期借入金

変動金利による借入については、短期間で市場金利を反映しており、また、当社の信用状態は実行後大きく変化していないことから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。固定金利による借入については、元利金の合計額を残存期間及び信用リスクを加味した利率で割り引いた現在価値により算定しております。

(8) リース債務

元利金の合計額を残存期間及び信用リスクを加味した利率で割り引いた現在価値により算定しております。また、連結貸借対照表上、流動負債に計上されているリース債務と固定負債に計上されているリース債務を合算した金額となっております。

2 非上場株式(連結貸借対照表計上額842百万円)は、市場価額がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(4) 投資有価証券」には含めておりません。

3 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

(単位：百万円)

科目	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	22,628	-	-	-
受取手形及び売掛金	18,356	-	-	-
敷金及び保証金	926	1,224	1,768	-
合計	41,910	1,224	1,768	-

4 リース債務、長期借入金の連結決算日後の返済予定額

(単位：百万円)

科目	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース債務	366	370	368	335	291	724
長期借入金	2,050	1,586	1,586	1,394	346	354
合計	2,416	1,956	1,955	1,729	637	1,078

[前へ](#) [次へ](#)

(有価証券関係)

前連結会計年度

1 その他有価証券(平成22年5月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	株式	169	140	29
	小計	169	140	29
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	株式	1	1	0
	小計	1	1	0
合計		171	142	28

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 1,133百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2 当連結会計年度中に売却したその他有価証券(自平成21年6月1日至平成22年5月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
株式	60	-	6
合計	60	-	6

当連結会計年度

1 その他有価証券(平成23年5月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	株式	546	308	238
	小計	546	308	238
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	株式	1	1	0
	小計	1	1	0
合計		547	309	238

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 842百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2 当連結会計年度中に売却したその他有価証券(自平成22年6月1日至平成23年5月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
株式	1,072	463	8
合計	1,072	463	8

(デリバティブ取引関係)

前連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)
当社グループは、デリバティブ取引を全く利用していないため、該当事項はありません。	同左

(退職給付関係)

前連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)																																																										
<p>1 採用している退職給付制度の概要 当社及び連結子会社は、確定給付型の制度として、適格退職年金制度及び退職一時金制度を設けております。また、従業員の退職等に対して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務制度の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。なお、適格退職年金制度は、7社が採用しております。</p> <p>2 退職給付債務に関する事項(平成22年 5月31日)</p> <table border="0"> <tr> <td>イ 退職給付債務</td> <td>2,769百万円</td> </tr> <tr> <td>ロ 年金資産</td> <td>1,723百万円</td> </tr> <tr> <td>ハ 未積立退職給付債務(イ+ロ)</td> <td>1,046百万円</td> </tr> <tr> <td>ニ 未認識数理計算上の差異</td> <td>0百万円</td> </tr> <tr> <td>ホ 連結貸借対照表計上額純額(ハ+ニ)</td> <td>1,045百万円</td> </tr> <tr> <td>ヘ 前払年金費用</td> <td>19百万円</td> </tr> <tr> <td>ト 退職給付引当金(ホ-ヘ)</td> <td>1,065百万円</td> </tr> </table> <p>(注) 一部の子会社は退職給付債務の算定に当たり、簡便法を採用しております。</p> <p>3 退職給付費用に関する事項</p> <table border="0"> <tr> <td>イ 勤務費用</td> <td>529百万円</td> </tr> <tr> <td>ロ 利息費用</td> <td>24百万円</td> </tr> <tr> <td>ハ 期待運用収益</td> <td>22百万円</td> </tr> <tr> <td>ニ 数理計算上の差異の費用処理額</td> <td>344百万円</td> </tr> <tr> <td>ホ 退職給付費用(イ+ロ+ハ+ニ)</td> <td>875百万円</td> </tr> </table> <p>(注) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、「イ 勤務費用」に計上しております。</p> <p>4 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項</p> <table border="0"> <tr> <td>イ 退職給付見込額の期間配分方法</td> <td>期間定額基準法</td> </tr> <tr> <td>ロ 割引率</td> <td>2.0%</td> </tr> <tr> <td>ハ 期待運用収益率</td> <td>2.0%</td> </tr> <tr> <td>ニ 過去勤務債務の額の処理年数</td> <td>1年</td> </tr> <tr> <td>ホ 数理計算上の差異の処理年数(発生年度の翌連結会計年度に一括損益処理)</td> <td>1年</td> </tr> </table>	イ 退職給付債務	2,769百万円	ロ 年金資産	1,723百万円	ハ 未積立退職給付債務(イ+ロ)	1,046百万円	ニ 未認識数理計算上の差異	0百万円	ホ 連結貸借対照表計上額純額(ハ+ニ)	1,045百万円	ヘ 前払年金費用	19百万円	ト 退職給付引当金(ホ-ヘ)	1,065百万円	イ 勤務費用	529百万円	ロ 利息費用	24百万円	ハ 期待運用収益	22百万円	ニ 数理計算上の差異の費用処理額	344百万円	ホ 退職給付費用(イ+ロ+ハ+ニ)	875百万円	イ 退職給付見込額の期間配分方法	期間定額基準法	ロ 割引率	2.0%	ハ 期待運用収益率	2.0%	ニ 過去勤務債務の額の処理年数	1年	ホ 数理計算上の差異の処理年数(発生年度の翌連結会計年度に一括損益処理)	1年	<p>1 採用している退職給付制度の概要 同左</p> <p>2 退職給付債務に関する事項(平成23年 5月31日)</p> <table border="0"> <tr> <td>イ 退職給付債務</td> <td>2,815百万円</td> </tr> <tr> <td>ロ 年金資産</td> <td>2,009百万円</td> </tr> <tr> <td>ハ 未積立退職給付債務(イ+ロ)</td> <td>805百万円</td> </tr> <tr> <td>ニ 未認識数理計算上の差異</td> <td>75百万円</td> </tr> <tr> <td>ホ 連結貸借対照表計上額純額(ハ+ニ)</td> <td>881百万円</td> </tr> <tr> <td>ヘ 前払年金費用</td> <td>29百万円</td> </tr> <tr> <td>ト 退職給付引当金(ホ-ヘ)</td> <td>910百万円</td> </tr> </table> <p>(注) 一部の子会社は退職給付債務の算定に当たり、簡便法を採用しております。</p> <p>3 退職給付費用に関する事項</p> <table border="0"> <tr> <td>イ 勤務費用</td> <td>389百万円</td> </tr> <tr> <td>ロ 利息費用</td> <td>34百万円</td> </tr> <tr> <td>ハ 期待運用収益</td> <td>28百万円</td> </tr> <tr> <td>ニ 数理計算上の差異の費用処理額</td> <td>0百万円</td> </tr> <tr> <td>ホ 退職給付費用(イ+ロ+ハ+ニ)</td> <td>396百万円</td> </tr> </table> <p>(注) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、「イ 勤務費用」に計上しております。</p> <p>4 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項 同左</p>	イ 退職給付債務	2,815百万円	ロ 年金資産	2,009百万円	ハ 未積立退職給付債務(イ+ロ)	805百万円	ニ 未認識数理計算上の差異	75百万円	ホ 連結貸借対照表計上額純額(ハ+ニ)	881百万円	ヘ 前払年金費用	29百万円	ト 退職給付引当金(ホ-ヘ)	910百万円	イ 勤務費用	389百万円	ロ 利息費用	34百万円	ハ 期待運用収益	28百万円	ニ 数理計算上の差異の費用処理額	0百万円	ホ 退職給付費用(イ+ロ+ハ+ニ)	396百万円
イ 退職給付債務	2,769百万円																																																										
ロ 年金資産	1,723百万円																																																										
ハ 未積立退職給付債務(イ+ロ)	1,046百万円																																																										
ニ 未認識数理計算上の差異	0百万円																																																										
ホ 連結貸借対照表計上額純額(ハ+ニ)	1,045百万円																																																										
ヘ 前払年金費用	19百万円																																																										
ト 退職給付引当金(ホ-ヘ)	1,065百万円																																																										
イ 勤務費用	529百万円																																																										
ロ 利息費用	24百万円																																																										
ハ 期待運用収益	22百万円																																																										
ニ 数理計算上の差異の費用処理額	344百万円																																																										
ホ 退職給付費用(イ+ロ+ハ+ニ)	875百万円																																																										
イ 退職給付見込額の期間配分方法	期間定額基準法																																																										
ロ 割引率	2.0%																																																										
ハ 期待運用収益率	2.0%																																																										
ニ 過去勤務債務の額の処理年数	1年																																																										
ホ 数理計算上の差異の処理年数(発生年度の翌連結会計年度に一括損益処理)	1年																																																										
イ 退職給付債務	2,815百万円																																																										
ロ 年金資産	2,009百万円																																																										
ハ 未積立退職給付債務(イ+ロ)	805百万円																																																										
ニ 未認識数理計算上の差異	75百万円																																																										
ホ 連結貸借対照表計上額純額(ハ+ニ)	881百万円																																																										
ヘ 前払年金費用	29百万円																																																										
ト 退職給付引当金(ホ-ヘ)	910百万円																																																										
イ 勤務費用	389百万円																																																										
ロ 利息費用	34百万円																																																										
ハ 期待運用収益	28百万円																																																										
ニ 数理計算上の差異の費用処理額	0百万円																																																										
ホ 退職給付費用(イ+ロ+ハ+ニ)	396百万円																																																										

(ストック・オプション等関係)

前連結会計年度(自 平成21年6月1日 至 平成22年5月31日)

1 スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

株式会社パソナグループ

	平成16年 新株予約権	平成17年 新株予約権
付与対象者の区分及び数 (注)3	当社取締役 9名 当社執行役員 19名 当社従業員 839名 当社完全子会社 取締役 10名 当社完全子会社以外の 子会社・関連会社 取締役 8名 当社完全子会社以外の 子会社・関連会社 従業員 1名	当社取締役 11名 当社執行役員 22名 当社従業員 966名 当社完全子会社(外国 法人を含む)取締役 10名 当社完全子会社以外の 子会社・関連会社 取締役 11名 当社完全子会社以外の 子会社・関連会社 従業員 2名
ストック・オプションの 目的となる株式の種類及 び数(注)1	普通株式 3,827株	普通株式 4,898株
付与日(注)3	平成17年7月8日	平成18年4月6日
権利確定条件	(注)2	(注)2
対象勤務期間(注)3	自 平成17年7月8日 至 平成18年8月31日	自 平成18年4月6日 至 平成19年8月31日
権利行使期間(注)4	自 平成19年12月3日 至 平成23年8月31日	自 平成19年12月3日 至 平成24年8月31日

(注) 1 株式数に換算して記載しております。

2 対象勤務期間において、当社または当社関係会社の取締役・監査役・執行役員・従業員・顧問であることを要する旨を定めております。

3 上記新株予約権は、当社設立に伴い株式会社パソナより承継しております。このため、付与日及び対象勤務期間・付与対象者の区分及び数等は株式会社パソナ付与時点のものを記載しております。

4 権利行使期間については、当社設立を始期としております。

株式会社ベネフィット・ワン

	平成12年 新株引受権	平成12年 新株引受権	平成13年 新株引受権
付与対象者の区分及び数	当社子会社取締役 1名 当社子会社従業員 36名	当社子会社取締役 1名	当社子会社取締役 1名 当社子会社従業員 35名
ストック・オプションの 目的となる株式の種類及 び数 (注) 1	普通株式 14,920株	普通株式 780株	普通株式 2,000株
付与日	平成12年 4月 1日	平成12年 4月25日	平成13年 4月 1日
権利確定条件			
対象勤務期間	(注) 3	(注) 3	(注) 3
権利行使期間	自 平成14年 4月 1日 至 平成22年 3月21日	自 平成14年 4月25日 至 平成22年 4月20日	自 平成15年 4月 1日 至 平成23年 3月13日

	平成16年 新株予約権
付与対象者の区分及び数	当社子会社特別顧問 1名
ストック・オプションの 目的となる株式の種類及 び数 (注) 1	普通株式 2,000株
付与日	平成16年 6月30日
権利確定条件	(注) 2
対象勤務期間	(注) 3
権利行使期間	自 平成18年 7月 1日 至 平成26年 6月30日

(注) 1 株式数に換算して記載しております。

上記に記載されたストック・オプション数は、平成17年 5月20日付株式分割(株式 1株につき 5株)、また平成18年 4月 1日付株式分割(株式 1株につき 4株)による分割後の株式数に換算して記載しております。

- 2 権利確定条件は付されていません。
- 3 対象勤務期間の定めはありません。

株式会社パソナテック

	平成16年 新株予約権	平成17年 新株予約権
付与対象者の区分及び数	当社子会社取締役 5名 当社子会社従業員 80名	当社子会社取締役 5名 当社子会社従業員 29名
ストック・オプションの 目的となる株式の種類及 び数 (注) 1	普通株式 900株	普通株式 270株
付与日	平成16年11月19日	平成17年11月18日
権利確定条件	(注) 2	(注) 2
対象勤務期間	(注) 3	(注) 3
権利行使期間	自 平成16年11月19日 至 平成26年 6月24日	自 平成19年 6月29日 至 平成22年 6月28日

- (注) 1 株式数に換算して記載しております。
2 権利確定条件は付されていません。
3 対象勤務期間の定めはありません。

株式会社パソナ（（旧）株式会社パソナキャリア）

	平成15年 新株予約権	平成18年 新株予約権
付与対象者の区分及び数	当社子会社取締役 3名 当社子会社従業員 116名	当社子会社取締役 4名 当社子会社従業員 211名
ストック・オプションの 目的となる株式の種類及 び数 (注) 1	普通株式 1,890株	普通株式 1,229株
付与日	平成15年 4月 1日	平成18年 4月24日
権利確定条件	(注) 2	(注) 2
対象勤務期間	(注) 3	(注) 3
権利行使期間	自 平成17年 4月 1日 至 平成23年 3月31日	自 平成20年 4月24日 至 平成26年 1月31日

- (注) 1 株式数に換算して記載しております。
2 権利確定条件は付されていません。
3 対象勤務期間の定めはありません。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

株式会社パソナグループ

a . ストック・オプションの数

	平成16年	平成17年
権利確定前 (株) 前連結会計年度末 付与 失効 権利確定 未確定残		
権利確定後 (株) 前連結会計年度末 権利確定 権利行使 失効 未行使残	3,033 49 2,984	4,070 59 4,011

(注) 権利確定数の見積方法については、基本的には、将来の失効数の合理的な見積りが困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

b . 単価情報

	平成16年	平成17年
権利行使価格 (円)	260,000	310,000
行使時平均株価 (円)		
公正な評価単価(付与日)(円)		

株式会社ベネフィット・ワン

a. ストック・オプションの数

	平成12年	平成12年	平成13年	平成16年
権利確定前 (株) 前連結会計年度末 付与 失効 権利確定 未確定残				
権利確定後 (株) 前連結会計年度末 権利確定 権利行使 失効 未行使残	660	140	160	980
	660	140		340
			160	640

(注) 1 上記に記載されたストック・オプション数は、平成17年5月20日付株式分割(株式1株につき5株)、また平成18年4月1日付株式分割(株式1株につき4株)による分割後の株式数に換算して記載しております。

2 権利確定数の見積方法については、基本的には、将来の失効数の合理的な見積りが困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

b. 単価情報

	平成12年	平成12年	平成13年	平成16年
権利行使価格 (円)	7,500	7,500	27,179	35,000
行使時平均株価 (円)	67,832	73,400		56,600
公正な評価単価(付与日)(円)				

株式会社パソナテック

a. スtock・オプションの数

	平成16年	平成17年
権利確定前 (株) 前連結会計年度末 付与 失効 権利確定 未確定残		
権利確定後 (株) 前連結会計年度末 権利確定	834	244
権利行使 失効 未行使残	834	244

(注) 権利確定数の見積方法については、基本的には、将来の失効数の合理的な見積りが困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

b. 単価情報

	平成16年	平成17年
権利行使価格 (円)	345,285	231,578
行使時平均株価 (円)		
公正な評価単価(付与日)(円)		

株式会社パソナ(旧)株式会社パソナキャリア)

a. スtock・オプションの数

	平成15年	平成18年
権利確定前 (株) 前連結会計年度末 付与 失効 権利確定 未確定残		
権利確定後 (株) 前連結会計年度末 権利確定	1,200	885
権利行使 失効 未行使残	1,200	885

(注) 1 権利確定数の見積方法については、基本的には、将来の失効数の合理的な見積りが困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

b. 単価情報

	平成15年	平成18年
権利行使価格 (円)	20,000	76,000
行使時平均株価 (円)		
公正な評価単価(付与日)(円)		

当連結会計年度(自平成22年6月1日至平成23年5月31日)

1 ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) ストック・オプションの内容

株式会社パソナグループ

	平成16年 新株予約権	平成17年 新株予約権
付与対象者の区分及び数 (注)3	当社取締役 9名 当社執行役員 19名 当社従業員 839名 当社完全子会社 取締役 10名 当社完全子会社以外の 子会社・関連会社 取締役 8名 当社完全子会社以外の 子会社・関連会社 従業員 1名	当社取締役 11名 当社執行役員 22名 当社従業員 966名 当社完全子会社(外国 法人を含む)取締役 10名 当社完全子会社以外の 子会社・関連会社 取締役 11名 当社完全子会社以外の 子会社・関連会社 従業員 2名
ストック・オプションの 目的となる株式の種類及 び数(注)1	普通株式 3,827株	普通株式 4,898株
付与日(注)3	平成17年7月8日	平成18年4月6日
権利確定条件	(注)2	(注)2
対象勤務期間(注)3	自平成17年7月8日 至平成18年8月31日	自平成18年4月6日 至平成19年8月31日
権利行使期間(注)4	自平成19年12月3日 至平成23年8月31日	自平成19年12月3日 至平成24年8月31日

(注)1 株式数に換算して記載しております。

- 対象勤務期間において、当社または当社関係会社の取締役・監査役・執行役員・従業員・顧問であることを要する旨を定めております。
- 上記新株予約権は、当社設立に伴い株式会社パソナより承継しております。このため、付与日及び対象勤務期間・付与対象者の区分及び数等は株式会社パソナ付与時点のものを記載しております。
- 権利行使期間については、当社設立を始期としております。

株式会社ベネフィット・ワン

	平成13年 新株引受権	平成16年 新株予約権
付与対象者の区分及び数	当社子会社取締役 1名 当社子会社従業員 35名	当社子会社特別顧問 1名
ストック・オプションの 目的となる株式の種類及 び数(注)1	普通株式 2,000株	普通株式 2,000株
付与日	平成13年4月1日	平成16年6月30日
権利確定条件	(注)2	(注)2
対象勤務期間	(注)3	(注)3
権利行使期間	自平成15年4月1日 至平成23年3月13日	自平成18年7月1日 至平成26年6月30日

(注)1 株式数に換算して記載しております。

- 上記に記載されたストック・オプション数は、平成17年5月20日付株式分割(株式1株につき5株)、また平成18年4月1日付株式分割(株式1株につき4株)による分割後の株式数に換算して記載しております。
- 権利確定条件は付されておられません。
 - 対象勤務期間の定めはありません。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

株式会社パソナグループ

a. ストック・オプションの数

	平成16年	平成17年
権利確定前 (株) 前連結会計年度末 付与 失効 権利確定 未確定残		
権利確定後 (株) 前連結会計年度末 権利確定 権利行使 失効 未行使残	2,984 141 2,843	4,011 179 3,832

(注) 権利確定数の見積り方法については、基本的には、将来の失効数の合理的な見積りが困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

b. 単価情報

	平成16年	平成17年
権利行使価格 (円)	260,000	310,000
行使時平均株価 (円)		
公正な評価単価(付与日)(円)		

株式会社ベネフィット・ワン

a. スtock・オプションの数

	平成13年	平成16年
権利確定前 (株) 前連結会計年度末 付与 失効 権利確定 未確定残		
権利確定後 (株) 前連結会計年度末 権利確定 権利行使 失効 未行使残	160 140 20	640 640

(注) 1 上記に記載されたStock・オプション数は、平成17年5月20日付株式分割(株式1株につき5株)、また平成18年4月1日付株式分割(株式1株につき4株)による分割後の株式数に換算して記載しております。

2 権利確定数の見積方法については、基本的には、将来の失効数の合理的な見積りが困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

b. 単価情報

	平成13年	平成16年
権利行使価格 (円)	27,179	35,000
行使時平均株価 (円)	66,400	
公正な評価単価(付与日)(円)		

(税効果会計関係)

前連結会計年度 (平成22年5月31日)	当連結会計年度 (平成23年5月31日)																																																																																																																												
<p>1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生 の主な原因別の内訳</p> <p style="text-align: right;">(百万円)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>繰延税金資産</td><td></td></tr> <tr><td>繰越欠損金</td><td style="text-align: right;">838</td></tr> <tr><td>減価償却</td><td style="text-align: right;">90</td></tr> <tr><td>商標権償却</td><td style="text-align: right;">22</td></tr> <tr><td>賞与引当金</td><td style="text-align: right;">652</td></tr> <tr><td>貸倒引当金</td><td style="text-align: right;">24</td></tr> <tr><td>退職給付引当金</td><td style="text-align: right;">430</td></tr> <tr><td>関係会社株式売却益</td><td style="text-align: right;">94</td></tr> <tr><td>投資損失引当金</td><td style="text-align: right;">127</td></tr> <tr><td>未払事業所税</td><td style="text-align: right;">49</td></tr> <tr><td>未払事業税</td><td style="text-align: right;">73</td></tr> <tr><td>未払費用</td><td style="text-align: right;">28</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">411</td></tr> <tr><td>繰延税金資産小計</td><td style="text-align: right;">2,843</td></tr> <tr><td>評価性引当額</td><td style="text-align: right;">1,607</td></tr> <tr><td>繰延税金資産合計</td><td style="text-align: right;">1,235</td></tr> <tr><td>繰延税金負債との相殺</td><td style="text-align: right;">86</td></tr> <tr><td>繰延税金資産の純額</td><td style="text-align: right;">1,149</td></tr> <tr><td colspan="2">繰延税金負債</td></tr> <tr><td>未収事業税</td><td style="text-align: right;">19</td></tr> <tr><td>前払年金費用</td><td style="text-align: right;">8</td></tr> <tr><td>海外子会社の留保利益金</td><td style="text-align: right;">45</td></tr> <tr><td>貸倒引当金減額調整額</td><td style="text-align: right;">40</td></tr> <tr><td>非適格株式交換みなし譲渡損</td><td style="text-align: right;">27</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">47</td></tr> <tr><td>繰延税金負債合計</td><td style="text-align: right;">188</td></tr> <tr><td>繰延税金資産との相殺</td><td style="text-align: right;">86</td></tr> <tr><td>繰延税金負債の純額</td><td style="text-align: right;">101</td></tr> </table> <p>(注) 繰延税金資産及び繰延税金負債の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれています。</p> <p style="text-align: right;">(百万円)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>流動資産 - 繰延税金資産</td><td style="text-align: right;">817</td></tr> <tr><td>固定資産 - 繰延税金資産</td><td style="text-align: right;">331</td></tr> <tr><td>流動負債 - その他 (繰延税金負債)</td><td style="text-align: right;">12</td></tr> <tr><td>固定負債 - その他 (繰延税金負債)</td><td style="text-align: right;">89</td></tr> </table>	繰延税金資産		繰越欠損金	838	減価償却	90	商標権償却	22	賞与引当金	652	貸倒引当金	24	退職給付引当金	430	関係会社株式売却益	94	投資損失引当金	127	未払事業所税	49	未払事業税	73	未払費用	28	その他	411	繰延税金資産小計	2,843	評価性引当額	1,607	繰延税金資産合計	1,235	繰延税金負債との相殺	86	繰延税金資産の純額	1,149	繰延税金負債		未収事業税	19	前払年金費用	8	海外子会社の留保利益金	45	貸倒引当金減額調整額	40	非適格株式交換みなし譲渡損	27	その他	47	繰延税金負債合計	188	繰延税金資産との相殺	86	繰延税金負債の純額	101	流動資産 - 繰延税金資産	817	固定資産 - 繰延税金資産	331	流動負債 - その他 (繰延税金負債)	12	固定負債 - その他 (繰延税金負債)	89	<p>1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生 の主な原因別の内訳</p> <p style="text-align: right;">(百万円)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>繰延税金資産</td><td></td></tr> <tr><td>繰越欠損金</td><td style="text-align: right;">848</td></tr> <tr><td>減価償却</td><td style="text-align: right;">230</td></tr> <tr><td>賞与引当金</td><td style="text-align: right;">594</td></tr> <tr><td>貸倒引当金</td><td style="text-align: right;">33</td></tr> <tr><td>退職給付引当金</td><td style="text-align: right;">367</td></tr> <tr><td>資産除去債務</td><td style="text-align: right;">296</td></tr> <tr><td>関係会社株式売却益</td><td style="text-align: right;">94</td></tr> <tr><td>投資損失引当金</td><td style="text-align: right;">126</td></tr> <tr><td>未払事業所税</td><td style="text-align: right;">128</td></tr> <tr><td>未払事業税</td><td style="text-align: right;">93</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">349</td></tr> <tr><td>繰延税金資産小計</td><td style="text-align: right;">3,162</td></tr> <tr><td>評価性引当額</td><td style="text-align: right;">1,750</td></tr> <tr><td>繰延税金資産合計</td><td style="text-align: right;">1,412</td></tr> <tr><td>繰延税金負債との相殺</td><td style="text-align: right;">128</td></tr> <tr><td>繰延税金資産の純額</td><td style="text-align: right;">1,284</td></tr> <tr><td colspan="2">繰延税金負債</td></tr> <tr><td>その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">97</td></tr> <tr><td>前払年金費用</td><td style="text-align: right;">11</td></tr> <tr><td>資産除去債務</td><td style="text-align: right;">77</td></tr> <tr><td>海外子会社の留保利益金</td><td style="text-align: right;">56</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">58</td></tr> <tr><td>繰延税金負債合計</td><td style="text-align: right;">302</td></tr> <tr><td>繰延税金資産との相殺</td><td style="text-align: right;">128</td></tr> <tr><td>繰延税金負債の純額</td><td style="text-align: right;">174</td></tr> </table> <p>(注) 繰延税金資産及び繰延税金負債の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれています。</p> <p style="text-align: right;">(百万円)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>流動資産 - 繰延税金資産</td><td style="text-align: right;">916</td></tr> <tr><td>固定資産 - 繰延税金資産</td><td style="text-align: right;">368</td></tr> <tr><td>流動負債 - その他 (繰延税金負債)</td><td style="text-align: right;">3</td></tr> <tr><td>固定負債 - その他 (繰延税金負債)</td><td style="text-align: right;">170</td></tr> </table>	繰延税金資産		繰越欠損金	848	減価償却	230	賞与引当金	594	貸倒引当金	33	退職給付引当金	367	資産除去債務	296	関係会社株式売却益	94	投資損失引当金	126	未払事業所税	128	未払事業税	93	その他	349	繰延税金資産小計	3,162	評価性引当額	1,750	繰延税金資産合計	1,412	繰延税金負債との相殺	128	繰延税金資産の純額	1,284	繰延税金負債		その他有価証券評価差額金	97	前払年金費用	11	資産除去債務	77	海外子会社の留保利益金	56	その他	58	繰延税金負債合計	302	繰延税金資産との相殺	128	繰延税金負債の純額	174	流動資産 - 繰延税金資産	916	固定資産 - 繰延税金資産	368	流動負債 - その他 (繰延税金負債)	3	固定負債 - その他 (繰延税金負債)	170
繰延税金資産																																																																																																																													
繰越欠損金	838																																																																																																																												
減価償却	90																																																																																																																												
商標権償却	22																																																																																																																												
賞与引当金	652																																																																																																																												
貸倒引当金	24																																																																																																																												
退職給付引当金	430																																																																																																																												
関係会社株式売却益	94																																																																																																																												
投資損失引当金	127																																																																																																																												
未払事業所税	49																																																																																																																												
未払事業税	73																																																																																																																												
未払費用	28																																																																																																																												
その他	411																																																																																																																												
繰延税金資産小計	2,843																																																																																																																												
評価性引当額	1,607																																																																																																																												
繰延税金資産合計	1,235																																																																																																																												
繰延税金負債との相殺	86																																																																																																																												
繰延税金資産の純額	1,149																																																																																																																												
繰延税金負債																																																																																																																													
未収事業税	19																																																																																																																												
前払年金費用	8																																																																																																																												
海外子会社の留保利益金	45																																																																																																																												
貸倒引当金減額調整額	40																																																																																																																												
非適格株式交換みなし譲渡損	27																																																																																																																												
その他	47																																																																																																																												
繰延税金負債合計	188																																																																																																																												
繰延税金資産との相殺	86																																																																																																																												
繰延税金負債の純額	101																																																																																																																												
流動資産 - 繰延税金資産	817																																																																																																																												
固定資産 - 繰延税金資産	331																																																																																																																												
流動負債 - その他 (繰延税金負債)	12																																																																																																																												
固定負債 - その他 (繰延税金負債)	89																																																																																																																												
繰延税金資産																																																																																																																													
繰越欠損金	848																																																																																																																												
減価償却	230																																																																																																																												
賞与引当金	594																																																																																																																												
貸倒引当金	33																																																																																																																												
退職給付引当金	367																																																																																																																												
資産除去債務	296																																																																																																																												
関係会社株式売却益	94																																																																																																																												
投資損失引当金	126																																																																																																																												
未払事業所税	128																																																																																																																												
未払事業税	93																																																																																																																												
その他	349																																																																																																																												
繰延税金資産小計	3,162																																																																																																																												
評価性引当額	1,750																																																																																																																												
繰延税金資産合計	1,412																																																																																																																												
繰延税金負債との相殺	128																																																																																																																												
繰延税金資産の純額	1,284																																																																																																																												
繰延税金負債																																																																																																																													
その他有価証券評価差額金	97																																																																																																																												
前払年金費用	11																																																																																																																												
資産除去債務	77																																																																																																																												
海外子会社の留保利益金	56																																																																																																																												
その他	58																																																																																																																												
繰延税金負債合計	302																																																																																																																												
繰延税金資産との相殺	128																																																																																																																												
繰延税金負債の純額	174																																																																																																																												
流動資産 - 繰延税金資産	916																																																																																																																												
固定資産 - 繰延税金資産	368																																																																																																																												
流動負債 - その他 (繰延税金負債)	3																																																																																																																												
固定負債 - その他 (繰延税金負債)	170																																																																																																																												

前連結会計年度 (平成22年5月31日)	当連結会計年度 (平成23年5月31日)
2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳	2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳
(%)	(%)
法定実効税率 40.69	法定実効税率 40.69
(調整)	(調整)
交際費等永久に損金に算入されない項目 2.09	交際費等永久に損金に算入されない項目 3.66
住民税均等割額 4.71	住民税均等割額 5.21
評価性引当額 22.23	評価性引当額 6.16
のれん償却 2.09	のれん償却 2.79
持分法による投資損益 1.12	持分法による投資損益 0.59
その他 0.13	負ののれん発生益 0.72
税効果会計適用後の法人税等の負担率 70.56	受取配当金等永久に益金に算入されない項目 1.04
	その他 0.68
	税効果会計適用後の法人税等の負担率 55.48

(資産除去債務関係)

当連結会計年度末(平成23年5月31日)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

主にオフィスの不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務であります。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から1～15年と見積り、割引率は0.1～1.8%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

(3) 当連結会計年度における当該資産除去債務の総額の増減

変動の内容	当連結会計年度における総額の増減
期首残高(注)	753百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	25百万円
連結子会社取得に伴う増加額	1百万円
時の経過による調整額	3百万円
資産除去債務の履行による減少額	57百万円
期末残高	727百万円

(注) 当連結会計年度より「資産除去債務に関する会計基準」(企業会計基準第18号 平成20年3月31日)及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第21号 平成20年3月31日)を適用したことによる期首時点における残高であります。

(賃貸等不動産関係)

前連結会計年度(自平成21年6月1日至平成22年5月31日)

賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(追加情報)

当連結会計年度より「賃貸等不動産の時価等の開示に関する会計基準」(企業会計基準第20号 平成20年11月28日)及び「賃貸等不動産の時価等の開示に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第23号 平成20年11月28日)を適用しております。

当連結会計年度(自 平成22年6月1日 至 平成23年5月31日)

賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため、注記を省略しております。

[前へ](#)

(セグメント情報等)

【事業の種類別セグメント情報】

前連結会計年度(自 平成21年6月1日 至 平成22年5月31日)

	人材派遣・ 請負、人材紹介事業 (百万円)	再就職支援 事業 (百万円)	アウトソー シング事業 (百万円)	その他の事業 (百万円)	合計 (百万円)	消去又は 全社 (百万円)	連結 (百万円)
売上高及び営業損益							
売上高							
(1)外部顧客に対する 売上高	154,614	13,478	13,530	1,892	183,515	-	183,515
(2)セグメント間の内 部売上高又は振 替高	489	3	261	2,565	3,320	(3,320)	-
計	155,104	13,481	13,791	4,458	186,835	(3,320)	183,515
営業費用	154,474	9,626	11,538	4,578	180,218	(362)	179,855
営業利益又は 営業損失()	630	3,854	2,252	120	6,617	(2,957)	3,660
資産、減価償却費、 減損損失及び資本 的支出							
資産	29,876	9,945	11,433	2,313	53,569	(1,299)	52,269
減価償却費	918	315	737	132	2,104	95	2,200
減損損失	1	-	-	-	1	-	1
資本的支出	2,155	656	290	659	3,760	748	4,509

(注) 1 事業区分の方法

事業の区分は、市場およびサービス内容の類似性を考慮し、区分しております。

2 各区分に属する主要なサービス

事業区分	主要サービス
人材派遣・請負、人材紹介事業	人材派遣・請負、人材紹介他
再就職支援事業	再就職支援
アウトソーシング事業	福利厚生業務代行
その他の事業	グループ内シェアードサービス、保育所経営他

3 営業費用のうち「消去又は全社」の項目に含めた配賦不能営業費用の金額は2,965百万円であり、主なものは当社において発生するグループ管理費用であります。

4 資産のうち、「消去又は全社」の項目に含めた全社資産の金額は8,718百万円であり、主なものは当社での余資運用資金(現金及び預金)及びグループ管理に係る資産であります。

5 追加情報

(補助金収入の処理方法)

「追加情報」に記載のとおり、当連結会計年度より他産業従事者による農林漁業経営体の発展支援研修事業に係る補助金収入について、営業外収益に計上する方法から販売費及び一般管理費と相殺する方法に変更しております。この結果、従来の方法によった場合に比べて、当連結会計年度の消去又は全社について営業利益が111百万円増加しております。

【所在地別セグメント情報】

前連結会計年度(自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)

全セグメントの売上高の合計及び全セグメントの資産の金額の合計額に占める日本の割合がいずれも90%を超えているため、所在地別セグメント情報の記載を省略しております。

【海外売上高】

前連結会計年度(自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)

海外売上高が連結売上高の10%未満であるため、記載を省略しております。

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、人材派遣・請負、人材紹介、再就職支援、福利厚生アウトソーシングなどの人材関連事業を行っており、提供するサービスの特性から、報告セグメントを「エキスパートサービス（人材派遣）、インソーシング（委託・請負）他」、「アウトプレースメント（再就職支援）」、「アウトソーシング」の3つとしております。また、当社は持株会社としてグループ経営戦略の策定と業務遂行支援、経営管理と経営資源の最適配分の実施、雇用創造に係わる新規事業開発等を行っております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 平成21年6月1日 至 平成22年5月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				計	その他 (注)2	合計	調整額 (注)3	連結 財務諸表 計上額
	HRソリューション								
	エキスパートサービス (人材派遣)、イン ソーシング (委託・請負)他 (注)1	アウトプ レースメン ト(再就職 支援)	アウト ソーシ ング						
売上高									
外部顧客への売上高	154,837	13,510	13,534	181,881	1,265	183,146	369	183,515	
セグメント間の内部 売上高又は振替高	919	3	261	1,184	2,016	3,200	3,200	-	
計	155,756	13,513	13,795	183,065	3,281	186,347	2,831	183,515	
セグメント利益	650	3,705	2,248	6,604	119	6,723	3,063	3,660	
セグメント資産	30,614	9,945	11,433	51,993	1,509	53,503	1,233	52,269	
その他の項目									
減価償却費	807	298	573	1,679	116	1,795	95	1,891	
のれんの償却額	134	16	164	315	-	315	-	315	
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	2,285	664	275	3,225	608	3,833	713	4,547	

(注) 1 「エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)他」には、エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)、HRコンサルティング、プレース&サーチ(人材紹介)、グローバルソーシング(海外人材サービス)の各事業を含んでおります。

2 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ライフソリューション、パブリックソリューション、シェアードを含んでおります。

3 調整額は以下のとおりであります。

- (1) 外部顧客への売上高の調整額369百万円は、主に当社における官公庁からの業務委託に係る売上高であります。
 - (2) セグメント利益の調整額 3,063百万円には、当社における官公庁からの業務委託に係る売上等371百万円、当社におけるグループ管理費用等 3,443百万円、セグメント間取引消去 8百万円が含まれております。
 - (3) セグメント資産の調整額 1,233百万円には、主に当社での余資運用資金(現金及び預金)及びグループ管理に係る資産8,718百万円、セグメント間取引消去 9,952百万円が含まれております。
 - (4) 減価償却費の調整額95百万円は、主にグループ管理に係る資産の減価償却費であります。
 - (5) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額713百万円は、主にグループ管理に係る資産の増加額であります。
- 4 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 平成22年6月1日 至 平成23年5月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			計	その他 (注)2	合計	調整額 (注)3	連結 財務諸表 計上額
	HRソリューション							
	エキスパートサービス (人材派遣)、イン ソーシング(委託・請 負)他 (注)1	アウトブ レースメン ト(再就職 支援)	アウトソー シング					
売上高								
外部顧客への売上高	152,234	9,805	14,464	176,504	1,550	178,055	750	178,806
セグメント間の内部 売上高又は振替高	871	2	225	1,099	2,013	3,112	3,112	-
計	153,106	9,807	14,690	177,604	3,564	181,168	2,362	178,806
セグメント利益	1,980	1,011	2,227	5,218	134	5,352	2,920	2,432
セグメント資産	32,592	10,157	12,527	55,277	2,118	57,395	3,168	60,564
その他の項目								
減価償却費	922	277	549	1,749	216	1,965	194	2,160
のれんの償却額	130	67	111	309	-	-	-	309
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	975	240	327	1,543	355	1,898	120	2,019

(注) 1 「エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)他」には、エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)、HRコンサルティング、プレス&サーチ(人材紹介)、グローバルソーシング(海外人材サービス)の各事業を含んでおります。

2 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ライフソリューション、パブリックソリューション、シェアードを含んでおります。

3 調整額は以下のとおりであります。

(1) 外部顧客への売上高の調整額750百万円は、主に当社における官公庁からの業務委託に係る売上高であります。

(2) セグメント利益の調整額 2,920百万円には、当社における官公庁からの業務委託に係る売上等753百万円、当社におけるグループ管理費用等 3,698百万円、セグメント間取引消去25百万円が含まれております。

(3) セグメント資産の調整額3,168百万円には、主に当社での余資運用資金(現金及び預金)及びグループ管理に係る資産15,156百万円、セグメント間取引消去 11,987百万円が含まれております。

(4) 減価償却費の調整額194百万円は、主にグループ管理に係る資産の減価償却費であります。

(5) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額120百万円は、主にグループ管理に係る資産の増加額であります。

4 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

当連結会計年度(自 平成22年6月1日 至 平成23年5月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

連結損益計算書の売上高の10%以上を占める顧客が存在しないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

当連結会計年度(自 平成22年6月1日 至 平成23年5月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他 (注)	調整額	合計
	エキスパート サービス(人 材派遣)、イン ソーシング (委託・請 負)他	アウトプ ースメント(再 就職支援)	アウトソー シング	計			
減損損失	2			2			2

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ライフソリューション、パブリックソリューション、シェアードを含んでおります。

【報告セグメントごとののれんの未償却残高に関する情報】

当連結会計年度(自 平成22年6月1日 至 平成23年5月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他 (注)	調整額	合計
	エキスパート サービス(人 材派遣)、イン ソーシング (委託・請 負)他	アウトプ ースメント(再 就職支援)	アウトソー シング	計			
当期末残高	206	253	55	514			514

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ライフソリューション、パブリックソリューション、シェアードを含んでおります。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

当連結会計年度（自 平成22年6月1日 至 平成23年5月31日）

エキスパートサービス（人材派遣）、インソーシング（委託・請負）他において、43百万円の負ののれん発生益を計上しております。これは主に当連結会計年度において当社子会社の株式を追加取得したことにより発生しております。

（追加情報）

当連結会計年度より「セグメント情報等の開示に関する会計基準」（企業会計基準第17号 平成21年3月27日）及び「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第20号 平成20年3月21日）を適用しております。

【関連当事者情報】

前連結会計年度（自 平成21年 6 月 1 日 至 平成22年 5 月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 平成22年 6 月 1 日 至 平成23年 5 月31日）

1 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員および主要株主等

種類	会社等の名称	所在地	資本金 または 出資金 (百万円)	事業の内容	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等 (注)2	株式会社 エコLOVE	東京都 中野区	22	飲食店の経営 花・観葉植物の販売等	-	業務の委託及び物品の購入	業務の委託及び物品の購入	12	-	-

(注) 1 . 取引条件及び取引条件の決定方針等

全ての取引条件については、当社と関連を有しない他社とほぼ同様の条件あるいは市場価格を勘案して一般取引条件または協議により決定しております。

- 2 . 当事業年度において、当社代表取締役南部靖之及びその近親者が議決権の過半数を所有する会社が保有する議決権の割合が一時的に50%超となったため、関連当事者としております。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

該当事項はありません。

2 親会社又は重要な関連会社に関する情報

該当事項はありません。

(企業結合等関係)

前連結会計年度(自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)

(共通支配下の取引等関係)

1 会社分割

(1) 結合当事企業または対象となった事業

結合当事企業の名称

株式会社パソナ

被結合企業

株式会社パソナグループ

対象となった事業

当社の子会社である株式会社パソナキャリアの管理事業

(2) 企業結合の法的形式

当社を吸収分割会社、当社の完全子会社である株式会社パソナを吸収分割承継会社とする吸収分割方式であります。

(3) 結合後企業の名称

株式会社パソナ

(4) 取引の目的を含む取引の概要

取引の目的

当社は、顧客ニーズの高い人材派遣、人材紹介、再就職支援の全てのサービスを網羅し、人材に関するサービスをワン・ストップで提供できる体制を整えることを目的として、当社の連結子会社である、株式会社パソナと株式会社パソナキャリアを合併させました。なお、当該合併による会社再編の前段階として、当社の株式会社パソナキャリアの管理事業を株式会社パソナに承継させました。

取引の概要

平成21年12月18日付で当社と株式会社パソナ間で吸収分割に関する契約を締結し、平成22年 3月 1日付で会社分割いたしました。

(5) 実施した会計処理の概要

当該吸収分割は、「企業結合に係る会計基準」(企業会計審議会 平成15年10月31日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 平成19年11月15日公表分)に基づき、共通支配下の取引として処理を行っております。

2 吸収合併

(1) 結合当事企業の名称及びその事業内容等

企業名	事業の内容
株式会社パソナキャリア	再就職支援事業、人材紹介事業
株式会社パソナ	人材派遣・請負、人材紹介事業

(2) 企業結合の法的形式

株式会社パソナキャリアを吸収合併存続会社、株式会社パソナを吸収合併消滅会社とする吸収合併であります。

(3) 結合後企業の名称

株式会社パソナ

(4) 取引の目的を含む取引の概要

取引の目的

当社は、顧客ニーズの高い人材派遣、人材紹介、再就職支援の全てのサービスを網羅し、人材に関するサービスをワン・ストップで提供できる体制を整えることを目的として、当社の連結子会社である、株式会社パソナと株式会社パソナキャリアを合併させました。

取引の概要

() 株式会社パソナ及び株式会社パソナキャリア間の株式交換

株式会社パソナ及び株式会社パソナキャリアは、平成22年3月1日を効力発生日として当社完全子会社である株式会社パソナを株式交換完全親会社とし、当社の子会社である株式会社パソナキャリアを株式交換完全子会社とする株式交換(以下、本件交換)を行いました。

なお、本件交換の効力発生日前に株式会社パソナは当社から当社が保有する当社株式の一部を譲り受け、株式会社パソナキャリアの株式会社パソナ以外の株主に本件交換に際して交換対価として当社株式を割当交付いたしました。

() 株式会社パソナ及び株式会社パソナキャリア間の吸収合併

株式会社パソナ及び株式会社パソナキャリアは、平成22年3月1日を効力発生日として株式会社パソナキャリアを吸収合併存続会社とし、株式会社パソナを吸収合併消滅会社とする本件合併を行いました。なお、同日付で、株式会社パソナキャリアは商号を株式会社パソナに変更するとともに、事業年度を毎年4月1日から翌年3月31日までの1年から、毎年6月1日から翌年5月31日までの1年に変更し、平成21年4月1日から平成22年3月31日までの事業年度についてのみ、平成21年4月1日から平成22年5月31日までの1年2ヶ月に変更いたしました。

(5) 実施した会計処理の概要

当該吸収合併は、「企業結合に係る会計基準」(企業会計審議会 平成15年10月31日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 平成19年11月15日公表分)に基づき、共通支配下の取引として処理を行っております。

(6) 子会社株式の追加取得に関する事項

取得原価及びその内訳

取得の対価(当社普通株式)	1,076百万円
取得原価	1,076百万円

株式の種類別の交換比率及び算定方法並びに交付株式数及びその評価額

() 株式の種類及び交換比率

株式会社パソナキャリアの普通株式 1 株につき、当社の株式 4 株を割当交付しております。

() 交換比率の算定方法

株式交換比率については、両社別個に両社から独立した第三者算定機関に算定を依頼し、その算定結果を参考として慎重に検討及び協議を行い、その結果、上記の交換比率といたしました。

() 交付株式数及びその評価額

交付株式数	15,852株
評価額	1,076百万円

発生したのれんの金額、発生原因及び償却期間

() のれんの金額

337百万円

() 発生原因

追加取得した株式会社パソナキャリアの普通株式の取得原価が本件交換により減少する少数株主持分の金額を上回ることにより発生したものであります。

() 償却期間

5年間

当連結会計年度(自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)

(共通支配下の取引等)

(1) 結合当事企業の名称及びその事業内容等

企業名	事業の内容
株式会社パソナスパークル	エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(請負)
株式会社パソナソーシング	エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(請負)

(2) 企業結合の法的形式

株式会社パソナスパークルを吸収合併存続会社、株式会社パソナソーシングを吸収合併消滅会社とする吸収合併であります。

(3) 結合後企業の名称

株式会社パソナソーシング

(4) 取引の目的及び概要

取引の目的

より強いグループ事業を展開するためのグループ事業再編の一環として、東日本を基盤に事業展開をする株式会社パソナソーシングと西日本を基盤に事業展開をする株式会社パソナスパークルを合併いたしました。

あわせて、失業率が高止まりしている現状に鑑み、社会実務経験の少ない若年層や主婦層などを対象に教育プログラムとOJTを組み合わせた「育成型派遣」を新たなサービスとして発足させることとし、両社の強みを最大限に活かしながら、事務分野から介護分野まで幅広いサービスを全国で展開していくことも目的としています。

取引の概要

株式会社パソナスパークル及び株式会社パソナソーシングは、平成22年4月1日を効力発生日として株式会社パソナスパークルを吸収合併存続会社とし、株式会社パソナソーシングを吸収合併消滅会社とする合併を行いました。なお、同日付で、株式会社パソナスパークルは商号を株式会社パソナソーシングに変更しております。

(5) 実施した会計処理の概要

当該吸収合併は、「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成20年12月26日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 平成20年12月26日)に基づき、共通支配下の取引として処理しております。

(1株当たり情報)

前連結会計年度 (自平成21年6月1日 至平成22年5月31日)		当連結会計年度 (自平成22年6月1日 至平成23年5月31日)	
1株当たり純資産額	55,243円50銭	1株当たり純資産額	56,086円32銭
1株当たり当期純利益	564円99銭	1株当たり当期純利益	1,101円88銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	555円42銭	潜在株式調整後1株当たり当期純利益	1,098円68銭

(注) 1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

1 1株当たり純資産額

	前連結会計年度末 (平成22年5月31日)	当連結会計年度末 (平成23年5月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	24,979	25,642
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	4,290	4,637
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	20,688	21,004
期末の普通株式の発行済株式数(株)	416,903	416,903
普通株式の自己株式数(株)	42,401	42,401
1株当たり純資産額の算定に用いられた普通株式の数(株)	374,502	374,502

2 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益

	前連結会計年度 (自平成21年6月1日 至平成22年5月31日)	当連結会計年度 (自平成22年6月1日 至平成23年5月31日)
1株当たり当期純利益		
当期純利益(百万円)	204	412
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る当期純利益(百万円)	204	412
普通株式の期中平均株式数(株)	362,645	374,502
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
当期純利益調整額(百万円)	3	1
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要 右記株主総会決議は株式会社パソナでの決議時となります。	新株予約権 平成16年8月26日株主総会決議 新株予約権の数 2,984個 平成17年8月25日株主総会決議 新株予約権の数 4,011個 なお、これらの概況は、「新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。	新株予約権 平成16年8月26日株主総会決議 新株予約権の数 2,843個 平成17年8月25日株主総会決議 新株予約権の数 3,832個 なお、これらの概況は、「新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	前期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
株式会社パソナ ソーシング	第1回無担保社債	平成21年 2月27日	100	100 (100)	0.95	無	平成24年 2月27日
株式会社パソナ ソーシング	第2回無担保社債	平成21年 2月27日	64	28 (28)	0.80	無	平成24年 2月29日
合計			164	128 (128)			

(注) 1 「当期末残高」欄の(内書)は、1年内償還予定の金額であります。

2 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額の総額は以下のとおりであります。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
128	-	-	-	-

【借入金等明細表】

区分	前期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	72	25	-	
1年以内に返済予定の長期借入金	585	2,050	0.92	
1年以内に返済予定のリース債務	314	366	2.60	
長期借入金(1年以内に返済予定 のものを除く)	2,149	5,269	1.25	平成24年～平成30年
リース債務(1年以内に返済予定 のものを除く)	2,215	2,090	2.57	平成24年～平成30年
合計	5,337	9,801		

(注) 1 「平均利率」については、借入金の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	1,586	1,586	1,394	346
リース債務	370	368	335	291
合計	1,956	1,955	1,729	637

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における各四半期連結会計期間に係る売上高等

	第1四半期 (自平成22年6月1日 至平成22年8月31日)	第2四半期 (自平成22年9月1日 至平成22年11月30日)	第3四半期 (自平成22年12月1日 至平成23年2月28日)	第4四半期 (自平成23年3月1日 至平成23年5月31日)
売上高 (百万円)	44,574	44,419	43,669	46,142
税金等調整前四半期 純利益金額又は四半 期純損失金額() (百万円)	134	247	788	1,595
四半期純利益金額又 は四半期純損失金額 () (百万円)	471	77	214	747
1株当たり四半期純 利益又は四半期純損 失() (円)	1,260.11	206.19	572.57	1,995.61

2【財務諸表等】
(1)【財務諸表】
【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成22年5月31日)	当事業年度 (平成23年5月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	4,822	11,325
売掛金	309	367
貯蔵品	16	19
前払費用	216	246
未収還付法人税等	361	90
未収消費税等	117	-
関係会社短期貸付金	63	74
C M S 預け金	55	-
未収入金	647	187
その他	10	2
貸倒引当金	52	24
流動資産合計	6,566	12,288
固定資産		
有形固定資産		
建物	532	743
減価償却累計額	29	167
建物（純額）	502	576
構築物	11	14
減価償却累計額	1	4
構築物（純額）	9	9
機械及び装置	-	3
減価償却累計額	-	0
機械及び装置（純額）	-	3
工具、器具及び備品	27	52
減価償却累計額	17	23
工具、器具及び備品（純額）	10	28
リース資産	1,934	1,934
減価償却累計額	83	303
リース資産（純額）	1,850	1,630
建設仮勘定	40	3
有形固定資産合計	2,414	2,251
無形固定資産		
ソフトウェア	3	5
無形固定資産合計	3	5

	前事業年度 (平成22年5月31日)	当事業年度 (平成23年5月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	331	699
関係会社株式	18,565	18,660
関係会社長期貸付金	107	98
敷金及び保証金	1,470	1,490
その他	96	97
貸倒引当金	91	60
投資損失引当金	312	311
投資その他の資産合計	20,168	20,675
固定資産合計	22,585	22,932
資産合計	29,152	35,221
負債の部		
流動負債		
短期借入金	585	1,531
関係会社短期借入金	164	591
CMS預り金	1 7,767	1 8,952
リース債務	228	236
未払金	911	261
未払費用	46	103
未払法人税等	20	18
未払消費税等	-	65
繰延税金負債	0	-
賞与引当金	52	50
その他	32	40
流動負債合計	9,810	11,852
固定負債		
長期借入金	2,149	5,104
リース債務	1,953	1,716
退職給付引当金	2	0
繰延税金負債	8	92
長期預り保証金	-	1 654
資産除去債務	-	18
その他	110	294
固定負債合計	4,224	7,880
負債合計	14,035	19,733

	前事業年度 (平成22年5月31日)	当事業年度 (平成23年5月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	5,000	5,000
資本剰余金		
資本準備金	5,000	5,000
その他資本剰余金	7,444	7,444
資本剰余金合計	12,444	12,444
利益剰余金		
その他利益剰余金		
圧縮積立金	12	19
繰越利益剰余金	1,153	1,402
利益剰余金合計	1,166	1,422
自己株式	3,493	3,493
株主資本合計	15,117	15,373
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	0	114
評価・換算差額等合計	0	114
純資産合計	15,117	15,488
負債純資産合計	29,152	35,221

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当事業年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)
売上高	1 5,456	1 3,772
売上原価	2 477	2 782
売上総利益	4,978	2,989
販売費及び一般管理費		
役員報酬	291	293
給料及び賞与	738	726
賞与引当金繰入額	52	48
福利厚生費	148	154
業務委託費	542	513
広告宣伝費	31	23
支払報酬	187	157
賃借料	616	507
減価償却費	92	103
その他	281	430
販売費及び一般管理費合計	2 2,983	2 2,959
営業利益	1,994	30
営業外収益		
受取利息	1 22	1 14
補助金収入	26	28
物品売却益	8	14
その他	10	16
営業外収益合計	67	74
営業外費用		
支払利息	1 65	1 153
コミットメントフィー	55	56
貸倒引当金繰入額	93	-
その他	8	8
営業外費用合計	223	219
経常利益又は経常損失()	1,838	114

	前事業年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当事業年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)
特別利益		
投資有価証券売却益	-	460
関係会社株式売却益	-	185
貸倒引当金戻入額	-	58
関係会社整理損戻入額	18	20
投資損失引当金戻入額	13	0
その他	-	1
特別利益合計	31	726
特別損失		
固定資産除売却損	3 8	3 1
本社移転費用	4	-
投資有価証券売却損	6	3
投資有価証券評価損	3	-
関係会社株式評価損	479	110
関係会社整理損	29	-
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	34
その他	-	0
特別損失合計	530	150
税引前当期純利益	1,339	461
法人税、住民税及び事業税	13	13
法人税等調整額	167	4
法人税等合計	181	17
当期純利益	1,158	443

【株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当事業年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)
株主資本		
資本金		
前期末残高	5,000	5,000
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	5,000	5,000
資本剰余金		
資本準備金		
前期末残高	5,000	5,000
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	5,000	5,000
その他資本剰余金		
前期末残高	8,295	7,444
当期変動額		
剰余金（その他資本剰余金）の配当	233	-
会社分割による増減	387	-
自己株式の処分	229	-
当期変動額合計	850	-
当期末残高	7,444	7,444
資本剰余金合計		
前期末残高	13,295	12,444
当期変動額		
剰余金（その他資本剰余金）の配当	233	-
会社分割による増減	387	-
自己株式の処分	229	-
当期変動額合計	850	-
当期末残高	12,444	12,444
利益剰余金		
その他利益剰余金		
圧縮積立金		
前期末残高	-	12
当期変動額		
圧縮積立金の積立	14	11
圧縮積立金の取崩	1	4
当期変動額合計	12	6
当期末残高	12	19
繰越利益剰余金		
前期末残高	7	1,153
当期変動額		
剰余金の配当	-	187
圧縮積立金の積立	14	11
圧縮積立金の取崩	1	4
当期純利益	1,158	443
当期変動額合計	1,145	249
当期末残高	1,153	1,402

	前事業年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当事業年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)
利益剰余金合計		
前期末残高	7	1,166
当期変動額		
剰余金の配当	-	187
当期純利益	1,158	443
当期変動額合計	1,158	256
当期末残高	1,166	1,422
自己株式		
前期末残高	4,799	3,493
当期変動額		
自己株式の処分	1,306	-
当期変動額合計	1,306	-
当期末残高	3,493	3,493
株主資本合計		
前期末残高	13,503	15,117
当期変動額		
剰余金の配当	-	187
剰余金（その他資本剰余金）の配当	233	-
当期純利益	1,158	443
会社分割による増減	387	-
自己株式の処分	1,076	-
当期変動額合計	1,614	256
当期末残高	15,117	15,373
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金		
前期末残高	-	0
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	0	114
当期変動額合計	0	114
当期末残高	0	114
評価・換算差額等合計		
前期末残高	-	0
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	0	114
当期変動額合計	0	114
当期末残高	0	114
純資産合計		
前期末残高	13,503	15,117
当期変動額		
剰余金の配当	-	187
剰余金（その他資本剰余金）の配当	233	-
当期純利益	1,158	443
会社分割による増減	387	-
自己株式の処分	1,076	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	0	114
当期変動額合計	1,614	371
当期末残高	15,117	15,488

【重要な会計方針】

項目	前事業年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当事業年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)
1 有価証券の評価基準及び評価方法	<p>(1) 子会社株式及び関連会社株式 移動平均法による原価法</p> <p>(2) その他有価証券 時価のあるもの 決算日の市場価格等に基づく時価 法（評価差額は全部純資産直入法 により処理し、売却原価は移動平 均法により算定） 時価のないもの 移動平均法による原価法</p>	<p>(1) 子会社株式及び関連会社株式 同左</p> <p>(2) その他有価証券 時価のあるもの 同左</p> <p>時価のないもの 同左</p>
2 たな卸資産の評価基準及び評価方法	<p>(1) 貯蔵品 最終仕入原価法による原価法(収 益性の低下による簿価切下げの方 法)</p>	<p>(1) 貯蔵品 同左</p>
3 固定資産の減価償却の方 法	<p>(1) 有形固定資産(リース資産を除く) イ 建物(附属設備を除く) 定額法</p> <p>ロ その他の有形固定資産 定率法</p> <p>(2) 無形固定資産(リース資産を除く) ソフトウェア 社内における利用可能期間(5年 以内)に基づく定額法</p> <p>(3) リース資産 所有権移転ファイナンス・リース取 引に係るリース資産 自己所有の固定資産に適用する減 価償却方法と同一の方法によってお ります。 所有権移転外ファイナンス・リース 取引に係るリース資産 リース期間を耐用年数とし、残存 価額を零とする定額法によっており ます。</p>	<p>(1) 有形固定資産(リース資産を除く) イ 建物(附属設備を除く) 同左</p> <p>ロ その他の有形固定資産 同左</p> <p>(2) 無形固定資産(リース資産を除く) ソフトウェア 同左</p> <p>(3) リース資産 同左</p>

項目	前事業年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当事業年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)
4 引当金の計上基準	<p>(1) 貸倒引当金 債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。</p> <p>(2) 賞与引当金 従業員に対する賞与の支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。</p> <p>(3) 役員賞与引当金 役員に対する賞与の支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。 なお、当事業年度末における計上はありません。</p> <p>(4) 退職給付引当金 従業員の退職給付に充てるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。 数理計算上の差異は、発生年度の翌事業年度に一括損益処理しております。 (会計方針の変更) 当事業年度より「退職給付に係る会計基準」の一部改正(その3)(企業会計基準第19号 平成20年7月31日)を適用しております。 なお、これによる損益に与える影響はありません。</p> <p>(5) 投資損失引当金 市場性のない有価証券に対し、将来発生する可能性のある損失に備えるため、必要と認められる額を計上しております。</p>	<p>(1) 貸倒引当金 同左</p> <p>(2) 賞与引当金 同左</p> <p>(3) 役員賞与引当金 同左</p> <p>(4) 退職給付引当金 同左</p> <p>(5) 投資損失引当金 同左</p>
5 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項	消費税等の会計処理 消費税等の会計処理は税抜方式によっております。	同左

【会計方針の変更】

前事業年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当事業年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)
	<p>(「資産除去債務に関する会計基準」等の適用)</p> <p>当事業年度より、「資産除去債務に関する会計基準」(企業会計基準第18号 平成20年 3月31日)及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第21号 平成20年 3月31日)を適用しております。</p> <p>これにより、当事業年度における営業利益、経常利益は4百万円減少し、税引前当期純利益は39百万円減少しております。</p> <p>(「企業結合に関する会計基準」等の適用)</p> <p>当事業年度より、「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成20年12月26日)、「事業分離等に関する会計基準」(企業会計基準第7号 平成20年12月26日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 平成20年12月26日)を適用しております。</p>

【追加情報】

前事業年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当事業年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)
<p>(補助金収入の処理方法)</p> <p>従来、補助金収入を営業外収益として計上しておりましたが、当該補助金収入のうち、他産業従事者による農林漁業経営体の発展支援研修事業に係るものについて、金額的重要性が増してきたことから、農林水産省の政策目的遂行に要した当該事業の経費金額を補助するという性格に鑑み、当事業年度より販売費及び一般管理費と相殺する方法に変更しております。この結果、従来の方法によった場合に比べて、当事業年度の販売費及び一般管理費が111百万円減少し、営業利益が111百万円増加しております。</p>	

【注記事項】

(貸借対照表関係)

前事業年度 (平成22年5月31日)	当事業年度 (平成23年5月31日)
<p>1 関係会社に対する資産及び負債は次のとおりであります。</p> <p>売掛金 241百万円 C M S 預り金 7,767百万円</p> <p>2 偶発債務 外部から借入金に対する債務保証 株式会社パソナC I O 278百万円</p>	<p>1 関係会社に対する資産及び負債は次のとおりであります。</p> <p>売掛金 236百万円 C M S 預り金 8,952百万円 長期預り保証金 654百万円</p> <p>2 偶発債務 外部からの借入金に対する債務保証 株式会社パソナ 556百万円 株式会社パソナC I O 221百万円 外部からの定期建物賃貸借契約に関する債務保証 株式会社パソナフォスター 7百万円</p>

(損益計算書関係)

前事業年度 (自 平成21年6月1日 至 平成22年5月31日)	当事業年度 (自 平成22年6月1日 至 平成23年5月31日)
<p>1 各項目に含まれている関係会社に対するものは、次のとおりであります。</p> <p>売上高 5,086百万円 受取利息 22百万円 支払利息 25百万円</p> <p>2 売上原価、販売費及び一般管理費のうち関係会社に対するものは、次のとおりであります。 1,019百万円</p> <p>3 固定資産除売却損の内容は次のとおりであります。 固定資産除売却損 ソフトウェア 8百万円</p>	<p>1 各項目に含まれている関係会社に対するものは、次のとおりであります。</p> <p>売上高 2,997百万円 受取利息 12百万円 支払利息 35百万円</p> <p>2 売上原価、販売費及び一般管理費のうち関係会社に対するものは、次のとおりであります。 799百万円</p> <p>3 固定資産除売却損の内容は次のとおりであります。 固定資産除売却損 建物 0百万円 工具、器具及び備品 0百万円</p>

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)

自己株式に関する事項

株式の種類	前事業年度末 株式数 (株)	当事業年度 増加株式数 (株)	当事業年度 減少株式数 (株)	当事業年度末 株式数 (株)
普通株式	58,253	-	15,852	42,401

(注) 当事業年度減少数15,852株は、取締役会決議による当社グループの企業再編を目的とした第三者割当による減少であります。

当事業年度(自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)

自己株式に関する事項

株式の種類	前事業年度末 株式数 (株)	当事業年度 増加株式数 (株)	当事業年度 減少株式数 (株)	当事業年度末 株式数 (株)
普通株式	42,401	-	-	42,401

(リース取引関係)

前事業年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)	当事業年度 (自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)												
<p>1 ファイナンス・リース取引(借主側)</p> <p>(1) 所有権移転ファイナンス・リース取引 リース資産の内容 有形固定資産 建物(附属設備を含む)であります。 リース資産の減価償却の方法 重要な会計方針「3 固定資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。 建物(附属設備を含む)及び工具、器具及び備品であります。</p> <p>(2) 所有権移転外ファイナンス・リース取引 リース資産の内容 有形固定資産 建物(附属設備を含む)及び工具、器具及び備品であります。 リース資産の減価償却の方法 重要な会計方針「3 固定資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。</p>	<p>1 ファイナンス・リース取引(借主側)</p> <p>(1) 所有権移転ファイナンス・リース取引 リース資産の内容 有形固定資産 同左 リース資産の減価償却の方法 同左</p> <p>(2) 所有権移転外ファイナンス・リース取引 リース資産の内容 有形固定資産 同左 リース資産の減価償却の方法 同左</p>												
<p>2 オペレーティング・リース取引(借主側)</p> <p>オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料</p> <table> <tr> <td>1年内</td> <td>1,523百万円</td> </tr> <tr> <td>1年超</td> <td>10,884百万円</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>12,407百万円</td> </tr> </table>	1年内	1,523百万円	1年超	10,884百万円	合計	12,407百万円	<p>2 オペレーティング・リース取引(借主側)</p> <p>オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料</p> <table> <tr> <td>1年内</td> <td>1,579百万円</td> </tr> <tr> <td>1年超</td> <td>9,441百万円</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>11,021百万円</td> </tr> </table>	1年内	1,579百万円	1年超	9,441百万円	合計	11,021百万円
1年内	1,523百万円												
1年超	10,884百万円												
合計	12,407百万円												
1年内	1,579百万円												
1年超	9,441百万円												
合計	11,021百万円												

(有価証券関係)

前事業年度(平成22年5月31日)

子会社株式及び関連会社株式

種類	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	1,803	8,364	6,561
合計	1,803	8,364	6,561

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式

種類	貸借対照表計上額 (百万円)
子会社株式	16,567
関連会社株式	195
合計	16,762

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「子会社株式及び関連会社株式」には含めておりません。

(追加情報)

当事業年度より、「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 平成20年3月10日)及び「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 平成20年3月10日)を適用しております。

当事業年度(平成23年5月31日)

子会社株式及び関連会社株式

種類	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	1,803	6,164	4,361
合計	1,803	6,164	4,361

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式

種類	貸借対照表計上額 (百万円)
子会社株式	16,799
関連会社株式	58
合計	16,857

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「子会社株式及び関連会社株式」には含めておりません。

(税効果会計関係)

前事業年度 (平成22年5月31日)	当事業年度 (平成23年5月31日)																																																																																																																														
<p>1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳</p> <p style="text-align: right;">(百万円)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>繰延税金資産</td><td></td></tr> <tr><td>商標権償却</td><td style="text-align: right;">22</td></tr> <tr><td>減価償却</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td>賞与引当金</td><td style="text-align: right;">21</td></tr> <tr><td>貸倒引当金</td><td style="text-align: right;">9</td></tr> <tr><td>退職給付引当金</td><td style="text-align: right;">1</td></tr> <tr><td>未払事業所税</td><td style="text-align: right;">3</td></tr> <tr><td>未払事業税</td><td style="text-align: right;">4</td></tr> <tr><td>未払費用</td><td style="text-align: right;">13</td></tr> <tr><td>関係会社株式売却益</td><td style="text-align: right;">94</td></tr> <tr><td>関係会社株式評価損</td><td style="text-align: right;">1,246</td></tr> <tr><td>投資損失引当金</td><td style="text-align: right;">127</td></tr> <tr><td>繰越欠損金</td><td style="text-align: right;">95</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">30</td></tr> <tr><td>繰延税金資産小計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">1,671</td></tr> <tr><td>評価性引当額</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">1,671</td></tr> <tr><td>繰延税金資産合計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">-</td></tr> <tr><td colspan="2">繰延税金負債</td></tr> <tr><td>未収事業税</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td>固定資産圧縮積立金</td><td style="text-align: right;">8</td></tr> <tr><td>その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td>繰延税金負債合計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">9</td></tr> </table> <p>(注) 繰延税金資産及び繰延税金負債の純額は、貸借対照表の以下の項目に含まれています。</p> <p style="text-align: right;">(百万円)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>流動負債 - 繰延税金負債</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td>固定負債 - 繰延税金負債</td><td style="text-align: right;">8</td></tr> </table> <p>2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳</p> <p style="text-align: right;">(%)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>法定実効税率</td><td style="text-align: right;">40.69</td></tr> <tr><td>(調整)</td><td></td></tr> <tr><td>交際費等永久に損金に算入されない項目</td><td style="text-align: right;">2.11</td></tr> <tr><td>受取配当金等永久に益金に算入されない項目</td><td style="text-align: right;">56.71</td></tr> <tr><td>住民税均等割額</td><td style="text-align: right;">0.80</td></tr> <tr><td>評価性引当額</td><td style="text-align: right;">26.89</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">0.26</td></tr> <tr><td>税効果会計適用後の法人税等の負担率</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">13.52</td></tr> </table>	繰延税金資産		商標権償却	22	減価償却	0	賞与引当金	21	貸倒引当金	9	退職給付引当金	1	未払事業所税	3	未払事業税	4	未払費用	13	関係会社株式売却益	94	関係会社株式評価損	1,246	投資損失引当金	127	繰越欠損金	95	その他	30	繰延税金資産小計	1,671	評価性引当額	1,671	繰延税金資産合計	-	繰延税金負債		未収事業税	0	固定資産圧縮積立金	8	その他有価証券評価差額金	0	繰延税金負債合計	9	流動負債 - 繰延税金負債	0	固定負債 - 繰延税金負債	8	法定実効税率	40.69	(調整)		交際費等永久に損金に算入されない項目	2.11	受取配当金等永久に益金に算入されない項目	56.71	住民税均等割額	0.80	評価性引当額	26.89	その他	0.26	税効果会計適用後の法人税等の負担率	13.52	<p>1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳</p> <p style="text-align: right;">(百万円)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>繰延税金資産</td><td></td></tr> <tr><td>減価償却</td><td style="text-align: right;">4</td></tr> <tr><td>賞与引当金</td><td style="text-align: right;">20</td></tr> <tr><td>貸倒引当金</td><td style="text-align: right;">22</td></tr> <tr><td>退職給付引当金</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td>未払事業所税</td><td style="text-align: right;">4</td></tr> <tr><td>未払事業税</td><td style="text-align: right;">2</td></tr> <tr><td>未払費用</td><td style="text-align: right;">3</td></tr> <tr><td>関係会社株式売却益</td><td style="text-align: right;">94</td></tr> <tr><td>関係会社株式評価損</td><td style="text-align: right;">1,211</td></tr> <tr><td>投資損失引当金</td><td style="text-align: right;">126</td></tr> <tr><td>繰越欠損金</td><td style="text-align: right;">161</td></tr> <tr><td>資産除去債務</td><td style="text-align: right;">7</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">16</td></tr> <tr><td>繰延税金資産小計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">1,675</td></tr> <tr><td>評価性引当額</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">1,675</td></tr> <tr><td>繰延税金資産合計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">-</td></tr> <tr><td colspan="2">繰延税金負債</td></tr> <tr><td>固定資産圧縮積立金</td><td style="text-align: right;">13</td></tr> <tr><td>その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">78</td></tr> <tr><td>資産除去債務</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td>繰延税金負債合計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">92</td></tr> </table> <p>(注) 繰延税金資産及び繰延税金負債の純額は、貸借対照表の以下の項目に含まれています。</p> <p style="text-align: right;">(百万円)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>固定負債 - 繰延税金負債</td><td style="text-align: right;">92</td></tr> </table> <p>2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳</p> <p style="text-align: right;">(%)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>法定実効税率</td><td style="text-align: right;">40.69</td></tr> <tr><td>(調整)</td><td></td></tr> <tr><td>交際費等永久に損金に算入されない項目</td><td style="text-align: right;">8.17</td></tr> <tr><td>受取配当金等永久に益金に算入されない項目</td><td style="text-align: right;">53.01</td></tr> <tr><td>住民税均等割額</td><td style="text-align: right;">2.92</td></tr> <tr><td>評価性引当額</td><td style="text-align: right;">0.95</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">4.18</td></tr> <tr><td>税効果会計適用後の法人税等の負担率</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">3.90</td></tr> </table>	繰延税金資産		減価償却	4	賞与引当金	20	貸倒引当金	22	退職給付引当金	0	未払事業所税	4	未払事業税	2	未払費用	3	関係会社株式売却益	94	関係会社株式評価損	1,211	投資損失引当金	126	繰越欠損金	161	資産除去債務	7	その他	16	繰延税金資産小計	1,675	評価性引当額	1,675	繰延税金資産合計	-	繰延税金負債		固定資産圧縮積立金	13	その他有価証券評価差額金	78	資産除去債務	0	繰延税金負債合計	92	固定負債 - 繰延税金負債	92	法定実効税率	40.69	(調整)		交際費等永久に損金に算入されない項目	8.17	受取配当金等永久に益金に算入されない項目	53.01	住民税均等割額	2.92	評価性引当額	0.95	その他	4.18	税効果会計適用後の法人税等の負担率	3.90
繰延税金資産																																																																																																																															
商標権償却	22																																																																																																																														
減価償却	0																																																																																																																														
賞与引当金	21																																																																																																																														
貸倒引当金	9																																																																																																																														
退職給付引当金	1																																																																																																																														
未払事業所税	3																																																																																																																														
未払事業税	4																																																																																																																														
未払費用	13																																																																																																																														
関係会社株式売却益	94																																																																																																																														
関係会社株式評価損	1,246																																																																																																																														
投資損失引当金	127																																																																																																																														
繰越欠損金	95																																																																																																																														
その他	30																																																																																																																														
繰延税金資産小計	1,671																																																																																																																														
評価性引当額	1,671																																																																																																																														
繰延税金資産合計	-																																																																																																																														
繰延税金負債																																																																																																																															
未収事業税	0																																																																																																																														
固定資産圧縮積立金	8																																																																																																																														
その他有価証券評価差額金	0																																																																																																																														
繰延税金負債合計	9																																																																																																																														
流動負債 - 繰延税金負債	0																																																																																																																														
固定負債 - 繰延税金負債	8																																																																																																																														
法定実効税率	40.69																																																																																																																														
(調整)																																																																																																																															
交際費等永久に損金に算入されない項目	2.11																																																																																																																														
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	56.71																																																																																																																														
住民税均等割額	0.80																																																																																																																														
評価性引当額	26.89																																																																																																																														
その他	0.26																																																																																																																														
税効果会計適用後の法人税等の負担率	13.52																																																																																																																														
繰延税金資産																																																																																																																															
減価償却	4																																																																																																																														
賞与引当金	20																																																																																																																														
貸倒引当金	22																																																																																																																														
退職給付引当金	0																																																																																																																														
未払事業所税	4																																																																																																																														
未払事業税	2																																																																																																																														
未払費用	3																																																																																																																														
関係会社株式売却益	94																																																																																																																														
関係会社株式評価損	1,211																																																																																																																														
投資損失引当金	126																																																																																																																														
繰越欠損金	161																																																																																																																														
資産除去債務	7																																																																																																																														
その他	16																																																																																																																														
繰延税金資産小計	1,675																																																																																																																														
評価性引当額	1,675																																																																																																																														
繰延税金資産合計	-																																																																																																																														
繰延税金負債																																																																																																																															
固定資産圧縮積立金	13																																																																																																																														
その他有価証券評価差額金	78																																																																																																																														
資産除去債務	0																																																																																																																														
繰延税金負債合計	92																																																																																																																														
固定負債 - 繰延税金負債	92																																																																																																																														
法定実効税率	40.69																																																																																																																														
(調整)																																																																																																																															
交際費等永久に損金に算入されない項目	8.17																																																																																																																														
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	53.01																																																																																																																														
住民税均等割額	2.92																																																																																																																														
評価性引当額	0.95																																																																																																																														
その他	4.18																																																																																																																														
税効果会計適用後の法人税等の負担率	3.90																																																																																																																														

(企業結合等関係)

前事業年度(自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)

(共通支配下の取引等関係)

会社分割

1 結合当事企業または対象となった事業

(1)結合企業の名称

株式会社パソナ

(2)被結合企業

株式会社パソナグループ

(3)対象となった事業

当社の子会社である株式会社パソナキャリアの管理事業

2 企業結合の法的形式

当社を吸収分割会社、当社の完全子会社である株式会社パソナを吸収分割承継会社とする吸収分割方式であります。

3 結合後企業の名称

株式会社パソナ

4 取引の目的を含む取引の概要

(1)取引の目的

当社は、顧客ニーズの高い人材派遣、人材紹介、再就職支援の全てのサービスを網羅し、人材に関するサービスをワン・ストップで提供できる体制を整えることを目的として、当社の連結子会社である、株式会社パソナと株式会社パソナキャリアを合併させました。なお、当該合併による会社再編の前段階として、当社の株式会社パソナキャリアの管理事業を株式会社パソナに承継させました。

(2)取引の概要

平成21年12月18日付で当社と株式会社パソナ間で吸収分割に関する契約を締結し、平成22年 3月 1日付で会社分割いたしました。

5 実施した会計処理の概要

当該吸収分割は、「企業結合に係る会計基準」(企業会計審議会 平成15年10月31日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 平成19年11月15日公表分)に基づき、共通支配下の取引として処理を行っております。

6 その他

当社の連結子会社である株式会社パソナと株式会社パソナキャリアの合併についての詳細は連結財務諸表の注記事項(企業結合等関係)に記載のとおりです。

当事業年度(自 平成22年 6月 1日 至 平成23年 5月31日)

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

前事業年度 (自平成21年6月1日 至平成22年5月31日)	当事業年度 (自平成22年6月1日 至平成23年5月31日)
1株当たり純資産額 40,366円30銭	1株当たり純資産額 41,357円11銭
1株当たり当期純利益 3,176円89銭	1株当たり当期純利益 1,184円40銭
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 -	潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 -
潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載していません。	潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載していません。

(注) 1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

1 1株当たり純資産額

	前事業年度末 (平成22年5月31日)	当事業年度末 (平成23年5月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	15,117	15,488
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	15,117	15,488
期末の普通株式発行済株式総数(株)	416,903	416,903
普通株式の自己株式数(株)	42,401	42,401
1株当たり純資産の算定に用いられた普通株式の数(株)	374,502	374,502

2 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益

	前事業年度 (自平成21年6月1日 至平成22年5月31日)	当事業年度 (自平成22年6月1日 至平成23年5月31日)
1株当たり当期純利益		
当期純利益(百万円)	1,158	443
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る当期純利益(百万円)	1,158	443
普通株式の期中平均株式数(株)	364,730	374,502
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要 右記株主総会決議日は株式会社パソナでの決議時となります。	新株予約権 平成16年8月26日株主総会決議 新株予約権の数 2,984個 平成17年8月25日株主総会決議 新株予約権の数 4,011個 なお、これらの概況は、「新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。	新株予約権 平成16年8月26日株主総会決議 新株予約権の数 2,843個 平成17年8月25日株主総会決議 新株予約権の数 3,832個 なお、これらの概況は、「新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

銘柄		株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	
投資有価証券	其他有価証券	株式会社サンリオ	120,000	373
		株式会社人材派遣センターオキナワ	80	13
		Pelham Search Pacific Limited	1,520,000	311
		株式会社ソリューションデザイン	650,000	1
		テンプホールディングス株式会社	100	0
計		2,290,180	699	

(注) 平成20年3月26日付でPelham Search Pacific Limitedの全株式を売却しておりますが、売却代金の回収が未了につき、株券の引渡しを完了していないため、投資有価証券に計上しております。

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	前期末残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	532	211	0	743	167	121	576
構築物	11	2	-	14	4	3	9
機械及び装置	-	3	-	3	0	0	3
工具、器具及び備品	27	26	1	52	23	7	28
リース資産	1,934	-	-	1,934	303	220	1,630
建設仮勘定	40	5	42	3	-	-	3
有形固定資産計	2,546	249	44	2,751	499	353	2,251
無形固定資産							
ソフトウェア	6	3	-	9	4	1	5
無形固定資産計	6	3	-	9	4	1	5

(注) 1. 建物の増加の主なもの

グループ会社拠点(呉服橋ビル)設備新設 163百万円
淡路島活性化プロジェクト関連 20百万円
資産除去債務会計基準の適用 17百万円

2. 工具、器具及び備品の増加の主なもの

グループ会社拠点(呉服橋ビル)設備新設 19百万円
淡路島活性化プロジェクト関連 5百万円

3. 建設仮勘定の減少の主なもの

グループ会社拠点(呉服橋ビル)託児所新設 40百万円

【引当金明細表】

区分	前期末残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	144	40	1	99	84
賞与引当金	52	50	52	-	50
投資損失引当金	312	-	-	0	311

(注) 1 . 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」欄の99百万円は、洗替による減少分であります。

2 . 投資損失引当金の「当期減少額(その他)」欄の0百万円は、損失見込額の減少分であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

流動資産

(イ) 現金及び預金

区分	金額(百万円)
現金	5
預金の種類	
当座預金	6,525
普通預金	4,794
計	11,320
合計	11,325

(ロ) 売掛金相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
株式会社パソナ	171
特許庁	124
株式会社パソナソーシング	16
株式会社パソナテック	15
株式会社パソナ岡山	10
その他	28
合計	367

売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

前期繰越高 (百万円)	当期発生高 (百万円)	当期回収高 (百万円)	次期繰越高 (百万円)	回収率(%)	滞留期間(日)
(A)	(B)	(C)	(D)	(C) (A) + (B) × 100	(A) + (D) 2 (B) 365
309	3,938	3,880	367	91.4	31.3

(ハ) 貯蔵品

品目	金額(百万円)
パンフレット	14
書籍	4
その他	0
合計	19

固定資産

関係会社株式

区分	金額(百万円)
株式会社パソナ	11,585
株式会社パソナテック	2,902
株式会社ベネフィット・ワン	1,803
株式会社パソナソーシング	891
株式会社パソナC I O	350
その他	1,127
合計	18,660

流動負債

C M S 預り金

区分	金額(百万円)
株式会社パソナ	6,289
株式会社パソナソーシング	742
株式会社パソナテック	702
株式会社パソナエンパワー	371
株式会社パソナC I O	170
その他	675
合計	8,952

固定負債

長期借入金

区分	金額(百万円)
三菱U F J 信託銀行株式会社	2,600
株式会社りそな銀行	1,100
三菱U F J リース株式会社	939
株式会社三井住友銀行	464
合計	5,104

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	6月1日から5月31日まで
定時株主総会	8月中
基準日	5月31日
剰余金の配当の基準日	11月30日、5月31日
1単元の株式数	-
単元未満株式の買取り	-
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告により行う。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL http://www.pasonagroup.co.jp/ir/
株主に対する特典	該当事項はありません。

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第3期（自 平成21年6月1日 至 平成22年5月31日）

平成22年8月23日 関東財務局長に提出

内部統制報告書及びその添付書類

平成22年8月23日 関東財務局長に提出

四半期報告書及び確認書

第4期第1四半期（自 平成22年6月1日 至 平成22年8月31日）

平成22年10月14日 関東財務局長に提出

第4期第2四半期（自 平成22年9月1日 至 平成22年11月30日）

平成23年1月14日 関東財務局長に提出

第4期第3四半期（自 平成22年12月1日 至 平成23年2月28日）

平成23年4月14日 関東財務局長に提出

臨時報告書

金融商品取引法24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書

平成22年8月23日 関東財務局長に提出

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成22年 8月20日

株式会社パソナグループ
取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	桃崎 有治
--------------------	-------	-------

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	中井 新太郎
--------------------	-------	--------

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	中原 健
--------------------	-------	------

< 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社パソナグループの平成21年6月1日から平成22年5月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社パソナグループ及び連結子会社の平成22年5月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

< 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社パソナグループの平成22年5月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。財務報告に係る内部統制を整備及び運用並びに内部統制報告書を作成する責任は、経営者にあり、当監査法人の責任は、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。また、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。内部統制監査は、試査を基礎として行われ、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果についての、経営者が行った記載を含め全体としての内部統制報告書の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、内部統制監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、株式会社パソナグループが平成22年5月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
 - 2 連結財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれていません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成23年 8月18日

株式会社パソナグループ
取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 桃崎 有治

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 中井 新太郎

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 中原 健

< 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社パソナグループの平成22年6月1日から平成23年5月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財務諸表の作成責任は経営者であり、当監査法人の責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社パソナグループ及び連結子会社の平成23年5月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

< 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社パソナグループの平成23年5月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。財務報告に係る内部統制を整備及び運用並びに内部統制報告書を作成する責任は、経営者にあり、当監査法人の責任は、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。また、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。内部統制監査は、試査を基礎として行われ、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果についての、経営者が行った記載を含め全体としての内部統制報告書の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、内部統制監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、株式会社パソナグループが平成23年5月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
 - 2 連結財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれていません。

独立監査人の監査報告書

平成22年 8月20日

株式会社パソナグループ
取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 桃崎 有治

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 中井 新太郎

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 中原 健

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社パソナグループの平成21年6月1日から平成22年5月31日までの第3期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社パソナグループの平成22年5月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
- 2 財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれていません。

独立監査人の監査報告書

平成23年 8月18日

株式会社パソナグループ
取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 桃崎 有治

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 中井 新太郎

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 中原 健

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社パソナグループの平成22年6月1日から平成23年5月31日までの第4期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社パソナグループの平成23年5月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
- 2 財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれていません。