

## 【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	平成23年6月29日
【事業年度】	第38期（自平成22年4月1日至平成23年3月31日）
【会社名】	株式会社クレオ
【英訳名】	CREO CO.,LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 大矢 俊樹
【本店の所在の場所】	東京都港区高輪三丁目19番22号
【電話番号】	03(3445)3500(代表)
【事務連絡者氏名】	執行役員経営管理室長 雨田 高志
【最寄りの連絡場所】	東京都港区高輪三丁目19番22号
【電話番号】	03(3445)3500(代表)
【事務連絡者氏名】	執行役員経営管理室長 雨田 高志
【縦覧に供する場所】	株式会社大阪証券取引所 (大阪府中央区北浜一丁目8番16号)

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次 決算年月	第 34 期 平成19年 3 月	第 35 期 平成20年 3 月	第 36 期 平成21年 3 月	第 37 期 平成22年 3 月	第 38 期 平成23年 3 月
売上高 (百万円)	17,278	12,892	12,119	9,518	9,497
経常利益又は経常損失 ( ) (百万円)	691	42	77	82	42
当期純利益又は当期純損 失( ) (百万円)	960	131	504	86	339
包括利益 (百万円)	-	-	-	-	339
純資産額 (百万円)	4,939	4,725	4,168	4,241	3,901
総資産額 (百万円)	8,571	7,626	6,527	5,758	5,738
1株当たり純資産額 (円)	529.94	519.49	468.07	477.95	439.69
1株当たり当期純利益又 は当期純損失( ) (円)	104.30	14.32	56.48	9.75	38.31
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金 額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	56.8	61.2	63.6	73.6	67.9
自己資本利益率 (%)	17.9	2.8	11.4	2.1	8.4
株価収益率 (倍)	-	-	-	16.3	-
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	1,066	681	652	168	280
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	1,369	550	466	276	220
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	141	438	233	402	4
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	1,744	2,537	2,489	1,980	2,485
従業員数 (人)	902	936	941	960	922
(外、平均臨時雇用者数)	(2)	(6)	(10)	(8)	(4)

- (注) 1. 売上高には消費税等(消費税及び地方消費税をいう、以下同じ)は含まれておりません。但し、第36期および第37期の連結子会社1社については免税業者に該当するため税込方式としております。
2. 第34期、第35期および第36期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額は、1株当たり当期純損失が計上されているため記載しておりません。
3. 第37期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額は、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。
4. 第38期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額は、1株当たり当期純損失であり、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
5. 第34期、第35期、第36期および第38期の株価収益率については、当期純損失を計上しているため記載しておりません。

(2) 提出会社の経営指標等

回次 決算年月	第 34 期 平成19年 3 月	第 35 期 平成20年 3 月	第 36 期 平成21年 3 月	第 37 期 平成22年 3 月	第 38 期 平成23年 3 月
売上高 (百万円)	10,502	9,750	9,301	7,424	7,358
経常利益又は経常損失 (百万円)	794	57	121	41	30
当期純利益又は当期純損失 (百万円)	1,054	141	469	98	314
資本金 (百万円)	3,149	3,149	3,149	3,149	3,149
発行済株式総数 (千株)	9,497	9,497	9,237	9,237	9,237
純資産額 (百万円)	4,688	4,463	3,986	4,085	3,770
総資産額 (百万円)	7,604	6,697	5,882	5,225	5,168
1株当たり純資産額 (円)	509.35	497.24	449.50	460.75	425.38
1株当たり配当額 (円)	-	-	-	-	-
(内1株当たり中間配当額) (円)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益又は当期純損失 (円)	114.54	15.43	52.56	11.14	35.42
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	61.7	66.6	67.8	78.2	73.0
自己資本利益率 (%)	20.2	3.1	11.1	2.4	8.0
株価収益率 (倍)	-	-	-	14.3	-
配当性向 (%)	-	-	-	-	-
従業員数 (人)	600	685	662	639	578
(外、平均臨時雇用者数)	(1)	(4)	(9)	(8)	(4)

(注) 1. 売上高には消費税等は含まれておりません。

2. 第34期、第35期および第36期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額は、1株当たり当期純損失が計上されているため記載しておりません。
3. 第37期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額は、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。
4. 第38期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額は、1株当たり当期純損失であり、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
5. 第34期、第35期、第36期および第38期の株価収益率及び配当性向については、当期純損失を計上しているため記載しておりません。

## 2【沿革】

年月	沿革
昭和49年3月	コンピュータソフトウェアの開発・販売を目的として株式会社東海クリエイトを設立
昭和55年5月	パーソナルコンピュータ用ソフトウェアパッケージの草分けとして「マイソフトシリーズ」を発売
昭和56年6月	関西営業所を開設
昭和56年9月	当社ソフトウェアパッケージの最初のヒット製品、英文ワードプロセッサ「書くべえ」を発売
昭和58年11月	ソフトウェアパッケージ製品日本語ワードプロセッサ「ユーカラシリーズ」を発売
昭和61年9月	当社ソフトウェアパッケージ事業で培った顧客サービスノウハウの外販を目的とした子会社「株式会社クリエイトラボ」（現・連結子会社）を設立、株式取得
平成元年3月	通産省よりシステムインテグレータ企業の認定を受ける
平成元年4月	株式会社東海クリエイトから株式会社クレオに商号変更
平成2年9月	日本証券業協会に株式を店頭売買銘柄として登録
平成2年10月	毛筆印刷ソフト「筆まめ」を発売
平成5年2月	UNIX対応の業務アプリケーションパッケージ製品「CBMSクレオ・ビジネス・マネージャ・シリーズ」を発売
平成10年12月	品質管理の国際規格「ISO9001」認証取得
平成11年4月	名古屋営業所（現 名古屋事業所）を開設
平成11年8月	本社を現所在地に移転
平成12年6月	Webサイト「筆まめ ネット」開設
平成14年7月	インターネット会議システム「FACE Conference™」を発売
平成14年8月	第三者割当増資により資本金23億3千万円に増資
平成14年10月	ブロードバンド時代に対応した新サービス「筆まめBBサービス」を開始
平成15年4月	Webツール「ActiveSquare」を発売
平成16年2月	彼方㈱とWebサイト制作及び運営ツールにおいて協業開始
平成16年2月	コニカミノルタビジネスソリューションズ㈱と「アドレスオンデマンドシステム」を共同開発
平成16年11月	CBMS Ze e M会計を発売
平成16年12月	日本証券業協会への店頭登録を取消し、ジャスダック証券取引所に株式を上場
平成17年1月	ヤフー株式会社に対して業務・資本提携を実施、第三者割当増資により資本金31億49百万円に増資
平成17年8月	プリント・ソリューション分野に参入
平成17年11月	CBMS Ze e M人事給与を発売
平成18年8月	個人情報取扱いに関する認定制度「プライバシーマーク」取得
平成18年9月	情報セキュリティマネジメントシステムの国際規格「ISO/IEC 27001」認証取得
平成18年10月	モバイル事業を目的とした子会社「株式会社ネットジーン」の株式を新規取得
平成19年4月	株式会社アルプス社（現ヤフー株式会社）と業務提携開始
平成19年5月	「株式会社ネットジーン」を吸収合併
平成20年6月	株式会社インテックホールディングスと業務提携を実施
平成21年4月	当社の既存顧客向け保守営業を目的とした子会社「株式会社クレオスマイル（現株式会社クレオネットワークス）」を設立
平成22年4月	ジャスダック証券取引所と大阪証券取引所の合併に伴い、大阪証券取引所JASDAQ市場（現大阪証券取引所JASDAQ（スタンダード））に上場
平成23年4月	4月1日付で株式会社クレオは持株会社となり、ガバナンス及び株式関係に関する事業を除くすべての事業を新設分割設立会社3社（株式会社クレオマーケティング、株式会社クレオソリューション、株式会社筆まめ）、吸収分割承継会社1社（株式会社クレオネットワークス）に移管承継し、既存子会社1社（株式会社クリエイトラボ）を含む5社にてグループの新体制を発足

### 3【事業の内容】

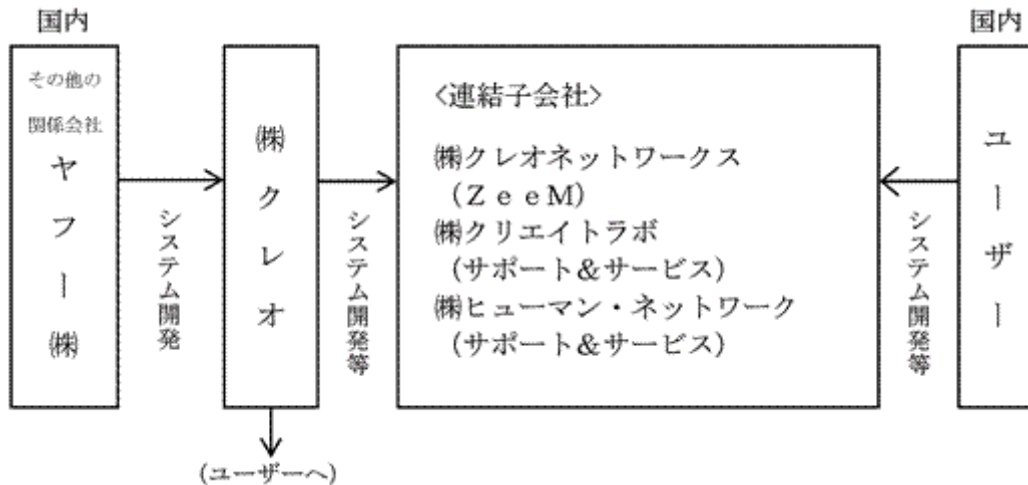
(平成23年3月31日まで)

当社グループ(当社及び当社の関係会社)は、当社、子会社3社により構成されており、情報サービス事業として、システム開発、ZeeM製品の開発及び販売、コンシューマ向けパッケージ製品の開発及び販売、携帯サイトコンテンツの開発、サポート&サービス等を営んでおります。

事業内容と各社の当該事業にかかる位置付けは、次のとおりであります。

セグメント名称	主要な事業の内容	主要な会社
システム開発事業	(システムインテグレーションサービス) 企画提案からシステム要件定義、システム設計、プログラム作成、その後の保守までの一貫したサービス、サポートサービス (アプリケーション開発) 先進的な業務システムの開発	当社
ZeeM事業	人事・給与、会計等のソフトウェアパッケージの開発販売 インターネット会議システム「FACE Conference™」の販売、プリント・ソリューションの開発・販売	当社、 株式会社クレオネットワークス
コンシューマ事業	毛筆ソフト、電子地図ソフト、DTPソフト、デジタルカメラ画像処理ソフト等のソフトウェアパッケージの開発販売、筆まめ関連インターネット・サービス	当社
モバイル事業	携帯サイトコンテンツ開発・サービス、自社モバイルソリューションの開発・販売	当社
サポート&サービス事業	コンピュータに関する顧客サポート、教育の受託等	株式会社クリエイトラボ、 株式会社ヒューマン・ネットワーク

以上述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりであります。



(平成23年4月1日より)

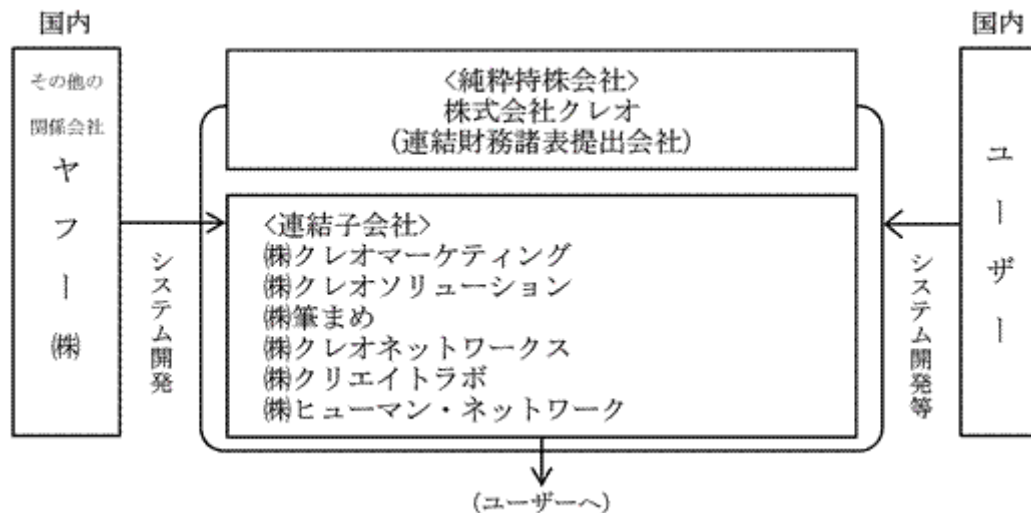
当社は、平成22年12月17日開催の取締役会にて、平成23年4月1日を効力発生日として、ガバナンス及び株式関係に関する事業を除くすべての事業を4つの事業会社（新設分割設立会社3社、吸収分割承継会社1社）に移管する決議を行い、平成23年2月17日の臨時株主総会にて新設分割ならびに吸収分割に関する承認を頂きました。これによりその他の既存子会社1社を含む持株会社制に移行しております。

新設分割に関してはZeeM事業のトヨタビジネス推進室、プロダクト事業部、マーケティング統括部、関西システム事業の関西システム事業部及び管理本部（ガバナンス及び株式関係に関する事業を除く。）を新設分割により設立される株式会社クレオマーケティングに、システム開発事業のシステム開発事業部、ソリューション事業部及びモバイル事業のモバイル事業部を新設分割により設立される株式会社クレオソリューションに、コンシューマ事業の筆まめサービス事業部を新設分割により設立される株式会社筆まめにそれぞれ承継いたします。

吸収分割に関してはZeeM事業のICTサービス事業部を既存子会社の株式会社クレオネットワークスへ吸収分割により承継させ、自主独立経営の徹底を図る形となります。（株式会社クレオスマイルは平成23年1月18日に商号を株式会社クレオネットワークスに変更しております。）

会社名称	主要な事業の内容 (旧組織名称)
株式会社クレオマーケティング 新設分割設立会社	ZeeM/CBMS製品等の基幹系業務ソフトウェアの提供 (ZeeM事業/トヨタビジネス推進室・プロダクト事業部・マーケティング統括部 関西事業/関西システム事業部 管理本部/管理本部)
株式会社クレオソリューション 新設分割設立会社	システムやネットワークの構築から、各種業務アプリケーションの開発 (システム開発事業/システム開発事業部・ソリューション事業部 モバイル事業/モバイル事業部)
株式会社筆まめ 新設分割設立会社	はがき・住所録ソフト「筆まめ」をはじめとしたソフトウェア製品の 企画・開発・販売 (コンシューマサービス事業/筆まめサービス事業部)
株式会社クレオネットワークス 吸収分割承継会社	ICT基盤サービスプラットフォームとWebToPrintプラットフォームの提供 (株式会社クレオネットワークス ZeeM事業/ICTサービス事業部)
株式会社クリエイトラボ 既存子会社	ヘルプデスクを中心としたサポート&サービス (株式会社クリエイトラボ)
株式会社ヒューマン・ネットワーク 既存子会社の子会社	サポート&サービス及び教育の受託 (株式会社ヒューマン・ネットワーク)

以上述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりであります。



#### 4【関係会社の状況】

(平成23年3月31日まで)

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の所有 割合又は被所 有割合(%)	関係内容
(連結子会社)					
(株)クリエイトラボ(注)3	東京都品川区	125	サポート& サービス事業	100	当社サポート&サービス事業の請負をしている。 役員の兼任あり。
(株)ヒューマン・ネットワーク(注)1.2	東京都品川区	50	サポート& サービス事業	94 (94) [6]	当社サポート&サービス事業の請負をしている。
(株)クレオネットワークス	東京都港区	50	Z e e M事業	100	当社Z e e M事業の請負をしている。 役員の兼任あり。
(その他の関係会社)					
ヤフー(株)(注)4	東京都港区	7,925	インターネット上の広告事業、ブロードバンド関連事業、オークション事業等	被所有 39.9	システム開発業務を受託している。

(注)1 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数であります。

2 議決権の所有割合の[ ]内は、緊密な者又は同意している者の所有割合で外数となっております。

3 (株)クリエイトラボについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	2,535百万円
	(2) 経常利益	58百万円
	(3) 当期純利益	29百万円
	(4) 純資産額	686百万円
	(5) 総資産額	1,192百万円

4 有価証券報告書を提出しております。

(平成23年4月1日より)

当社は、平成23年4月1日付で持株会社となり、ガバナンス及び株式関係に関する事業を除くすべての事業は4つの事業会社(新設分割設立会社3社、吸収分割承継会社1社)に移管承継し、既存子会社1社および既存子会社の子会社1社と共に当社グループの新体制を発足させております。

上記に伴い、当社も含んだ関係会社の状況は次のとおりとなっております。

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容 (旧組織名称)	議決権の所有 割合又は被所有 割合(%)	関係内容
株式会社クレオ	東京都港区	3,149	持株会社	-	-
(連結子会社)					
株式会社クレオ マーケティング 新設分割設立会社	東京都港区	100	ZeeM/CBMS製品等の基幹系業務ソフトウェアの提供 (ZeeM事業/トヨタビジネス推進室・プロダクト事業部・ マーケティング統括部 関西事業/関西システム事業部 管理本部/管理本部)	100	役員の兼任あり。
株式会社クレオ ソリューション 新設分割設立会社	東京都港区	100	システムやネットワークの構築から、 各種業務アプリケーションの開発 (システム開発事業/システム開発事業部・ ソリューション事業部 モバイル事業/モバイル事業部)	100	-
株式会社筆まめ 新設分割設立会社	東京都港区	100	はがき・住所録ソフト「筆まめ」をはじめとした ソフトウェア製品の企画・開発・販売 (コンシューマサービス事業/筆まめサービス事業部)	100	-
株式会社クレオ ネットワークス 吸収分割承継会社	東京都港区	100	ICT基盤サービスプラットフォームと WebToPrintプラットフォームの提供 (株式会社クレオネットワークス ZeeM事業/ICTサービス事業部)	100	役員の兼任あり。
株式会社 クリエイトラボ(注)3 既存子会社	東京都品川区	125	ヘルプデスクを中心としたサポート&サービス (株式会社クリエイトラボ)	100	-
株式会社ヒューマン・ ネットワーク(注)1.2 既存子会社の子会社	東京都品川区	50	サポート&サービス及び教育の受託 (株式会社ヒューマン・ネットワーク)	94 (94) [6]	-
(その他の関係会社)					
ヤフー(株)(注)4	東京都港区	7,925	インターネット上の広告事業、ブロードバンド関連事業、 オークション事業等	被所有 39.9	システム開発業務 を受託している。

(注)1 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数であります。

2 議決権の所有割合の[ ]内は、緊密な者又は同意している者の所有割合で外数となっております。

3 (株)クリエイトラボについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	2,535百万円
	(2) 経常利益	58百万円
	(3) 当期純利益	29百万円
	(4) 純資産額	686百万円
	(5) 総資産額	1,192百万円

4 有価証券報告書を提出しております。



## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

平成23年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
システム開発事業	301(1)
Z e e M事業	183
コンシューマ事業	49
モバイル事業	32
サポート&サービス事業	332
全社(共通)	25(3)
合計	922(4)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、出向受入者を含み出向転出者を除いて記載しております。  
2. 全社(共通)として、記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

### (2) 提出会社の状況

平成23年3月31日現在

従業員数(人)	平均年令(才)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
578(4)	37.7	9.3	4,816,629

セグメントの名称	従業員数(人)
システム開発事業	301(1)
Z e e M事業	171
コンシューマ事業	49
モバイル事業	32
サポート&サービス事業	-
全社(共通)	25(3)
合計	578(4)

- (注) 1. 使用人数以外に嘱託社員が年間の平均4人おります。  
2. 平均年間給与は税込支払給与額であり、基準外給与及び賞与を含んでおります。  
3. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

### (3) 労働組合の状況

労働組合はありませんが、労使関係は安定しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【業績等の概要】

#### (1)業績

当連結会計年度におけるわが国経済は、景気の低迷から持ち直しに向けた動きがみられ、足踏み状態を脱しつつありましたが、東日本大震災の影響により、持ち直しの動きが弱くなるなど依然として厳しい状況で推移しました。こうした影響を受けて、当業界におきましても、企業の設備投資の先送りや凍結など厳しい経営環境にあります。

このような状況の中、当社グループの主力事業であるソフトウェア開発受託事業をはじめとし、各事業においても景気低迷の影響を受け受注が回復せず、売上は微減となりました。社内においては、全グループを挙げて生産性の向上、原価低減、経費削減に引き続き努めました。

以上の結果、売上高94億97百万円（前期比0.2%減）、営業利益29百万円（前期比53.4%減）、経常利益42百万円（前期比47.9%減）となりました。また、キャリア転換優遇支援制度の実施、資産除去債務費用の計上、会社分割による移転費用などの特別損失の計上により、当期純損失は3億39百万円（前期は当期純利益86百万円）となりました。

セグメントの状況は以下の通りです。

システム開発事業については、厳しい市場環境が続き大型案件の減少や顧客の内製化などがありましたが、顧客向け単発案件から新たにシステムライフサイクル全般受注するサービスへと転換を目指した結果、前期に比べ売上が増加しました。また、利益面に関しては期中に発生したトラブルプロジェクトの影響により前期に比べ減少しております。その結果、売上高は34億84百万円（前期比11.5%増）、営業利益3億11百万円（前期比12.3%減）となりました。

Z e e M事業については、「人事給与」・「会計」システムに関しては受注前倒し、商談成約率向上を目指しましたが、景気低迷の影響もあり厳しい状況が続きました。また、「人材開発」「就業管理」システムやデータセンタやSler向けの統合運用管理サービスである「Z e e Mサービスデスク」に関しては商談数・受注数は増加しておりますが、売上・利益への貢献はまだ弱く、前期に比べ減収減益となりました。その結果、売上高は22億64百万円（前期比13.3%減）、営業利益41百万円（前期比41.7%減）となりました。

コンシューマ事業については、主力製品である毛筆ソフト「筆まめ」、電子地図ソフト「プロアトラス」、DTPソフト「パーソナル編集長」が順調に出荷した結果、3製品共に販売シェアトップ(BCN調べ)を獲得し、市場が縮小する厳しい景況の中でも売上は微減、利益は増加となりました。その結果、売上高14億9百万円（前期比3.6%減）、営業利益2億85百万円（前期比7.4%増）となりました。

モバイル事業については、ソーシャルネット分野やスマートフォン活用分野に新たに取組み商談数が増加しましたが、主力分野である総合ウェブサイト構築の受注状況が改善せず、売上は減収となりました。また、利益面に関しては、徹底した業務効率改善の結果、損失額は縮小しております。その結果、売上高1億99百万円（前期比18.8%減）、営業損失32百万円（前期は営業損失66百万円）となりました。

サポート＆サービス事業については、品質の向上による競合他社との差別化に取り組んだ結果、既存事業などが拡大し、売上は増加となりました。利益面に関しては景況感悪化に伴う顧客の単価引下げなどの影響を受け、減益となりました。その結果、売上高21億39百万円（前期比3.3%増）、営業利益55百万円（前期比41.2%減）となりました。

#### (2)キャッシュ・フロー

当社グループの資金状況は、営業活動によるキャッシュ・フローでは、前連結会計年度より1億12百万円多く、2億80百万円の収入になりました。これは、仕入債務の増加及び未払金の増加によるものです。

投資活動によるキャッシュ・フローでは、前連結会計年度より4億96百万円収入が多く、2億20百万円の収入となりました。これは、定期預金の払戻による収入の増加によるものです。

財務活動によるキャッシュ・フローでは、前連結会計年度より4億6百万円収入が多く、4百万円の収入となりました。これは長期借入金による収入によるものです。

## 2【生産、受注及び販売の状況】

### (1) 生産実績

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)	前年同期比 (%)
システム開発事業(百万円)	3,405	- %
ZeeM事業(百万円)	2,158	-
コンシューマ事業(百万円)	1,457	-
モバイル事業(百万円)	199	-
サポート&サービス事業(百万円)	2,139	-
合計(百万円)	9,359	-

- (注) 1. 金額は販売価格によっており、セグメント間の内部振替前の数値によっております。  
2. 上記金額には、消費税等は含まれておりません。

### (2) 受注状況

当連結会計年度の受注状況をセグメントごとに示すと次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高(百万円)	前年同期比 (%)	受注残高(百万円)	前年同期比 (%)
システム開発事業	2,643	-	904	-

- (注) 上記金額には、消費税等は含まれておりません。

### (3) 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)	前年同期比 (%)
システム開発事業(百万円)	3,484	-
ZeeM事業(百万円)	2,264	-
コンシューマ事業(百万円)	1,409	-
モバイル事業(百万円)	199	-
サポート&サービス事業(百万円)	2,139	-
合計(百万円)	9,497	-

- (注) 1. セグメント間の取引については相殺消去しております。  
2. 最近2連結会計年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりです。

相手先	前連結会計年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)		当連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
ヤフー(株)	1,234	13.0	1,500	15.8
ソフトバンクBB(株)	1,037	10.9	1,107	11.7

3. 本表の金額には、消費税等は含まれておりません。

### 3【対処すべき課題】

当社グループは、経営環境の変化に柔軟に対応できるよう経営の質を充実させ、収益力の一層の向上を図ってまいります。そのため、次のような課題を認識し、克服に向け継続的な取組をしてまいります。

#### 1．売上の拡大、営業利益の確保およびコストダウンの推進

大型プロジェクト案件の継続的受注、ストックビジネスの強化、既存顧客との取引拡大、新規顧客の開拓等により、受注・売上の拡大に努めます。また、徹底したコスト管理を継続して推進し、経費削減に努めます。

#### 2．生産性と品質の向上

ソフトウェア受託を中心にPMO（プロジェクト・マネジメント・オフィス）を軸としたプロジェクト管理を強化し、開発技術の標準化や効率化を推進し、開発の費用・手段の効率化と製品の品質向上に努めます。

#### 3．技術者の育成と確保

技術教育を充実させ、システム開発技術者の育成と開発技術の習得を進め、より専門性の高い技術者の育成に努めます。

### 4【事業等のリスク】

当社は、平成23年4月1日付で持株会社となり、ガバナンス及び株式関係に関する事業を除くすべての事業は4つの事業会社（新設分割設立会社3社、吸収分割承継会社1社）に移管承継し、既存子会社1社および既存子会社の子会社1社と共に当社グループの新体制を醸成させております。

新体制を踏まえ、当社グループの経営成績および財務状況等に影響を及ぼす可能性のあるリスクには以下のようなものがあります。

#### (1) 特定の取引先への依存度について

当社グループは、連結売上高のうち富士通株式会社ならびにその系列企業、ヤフー株式会社及びソフトバンク B B 株式会社への依存度が高く、当連結会計年度における売上高に占める割合は、富士通(株)ならびにその系列企業を含めたグループ全体が27.8%、ヤフー(株)15.8%及びソフトバンク B B(株)11.7%となっております。なお、富士通(株)ならびにその系列企業、ヤフー(株)及びソフトバンク B B(株)の間には取引基本契約を締結しており、取引関係については取引開始以来安定したものとなっております。しかし、昨今の急激な景気悪化に伴い、富士通(株)ならびにその系列企業、またヤフー(株)において現在外注発注している業務を内製化に切り替えることが予想され、その程度によっては当社グループの経営成績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### (2) その他

当社グループの経営成績、株価及び財務状況等に影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。当社グループは、これらのリスク発生の可能性を認識した上で、発生の防止及び発生した場合の適切な対処に努めて参ります。なお、以下の記載は当社株式への投資に関するリスクをすべて網羅するものではありませんので、この点にご留意ください。

#### 1．当社グループにおける事業リスク

経済情勢や企業業績などにより、顧客情報化投資の抑制や投資サイクルの長期化があった場合、受注時期の遅延、受注額の減少、場合によっては競争激化による失注など、当社グループの事業、業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループにおける事業リスクにつきましては、以下の通りでございます。

株式会社クレオマーケティングの中核製品である「ZeeM」は法人向け人事給与・会計システム製品のため、商談期間として数ヶ月を要し、売上高が期末月に集中する傾向があります。さらに商談の進捗状況によっては、納期の延伸等により売上計上時期が次期以降にずれこむ可能性があります。また、製品品質の管理については徹底したチェックを行っておりますが、予想を超える事態により品質精度の問題が発生した場合には、業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

株式会社クレオソリューションは、原則として請負契約を締結しています。当該契約の受注時に採算性が見込まれるプロジェクトであっても、新技術仕様での開発であるものや開発進行途中で想定外の仕様変更が発生し、作業工数が当初の見積もり以上に増加することなどにより、最終的に案件が不採算化する可能性があります。こうした赤字プロジェクトの発生を抑制するため、一定規模以上の案件に関してプロジェクト監査を実施し、受注時の見積りやリスク要因のレビュー、見積精度の向上、開発技術方法の整備により対応しております。

株式会社筆まめの主力製品である「筆まめ」は、製品発売時に売上高が集中する傾向があります。また、当社グループではバージョンアップ製品の納期管理及び品質テストを徹底しておりますが、予想を超える事態により開発納期の遅延ならびに品質精度の問題が発生した場合や、ソフトウェアパッケージ市場の動向等により販売予想が変動した場合には、業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

## 2. 同業他社・顧客に関するリスク

当社グループの主な事業内容は、ソフトウェアの開発ならびにソフトウェアパッケージ販売であり、関連業務の多角化と開発分野の選別を行い、安定的な高収益と継続的な取引を維持するために、大規模システムの一括請負契約による受注獲得および広範囲な業種分野での販売先の開拓を営業の基本方針としております。しかしながら、当社グループの売上高は、特定顧客、特定業種への依存率が高く、この売上高比率が高いことは、グループの強みでもあります。また、将来、予想を超えた経済情勢の変化等により、特定顧客、特定業種における事業環境が変化した場合、経営に影響を与える可能性があります。

また、製品販売での売上高につきましては、国内の同業他社との受注競争が存在します。顧客ニーズを十分に満たせるよう全社的な営業推進体制を強化し高機能で信頼性の高い製品を提供するよう努めておりますが、競争状況が激化し受注競争による販売価格が低下した場合、経営に影響を与える可能性があります。

さらに、法務部門の充実を図っておりますが、ソフトウェアの瑕疵や品質、納期遅延に関する賠償責任、ライセンス等知的所有権侵害による訴訟や営業権の喪失、特許上でのトラブルなど法的リスクと損害が発生する可能性があります。

## 3. 関係会社等に関するリスク

当社の子会社・関連会社については、規模・業態は様々であり、内部管理体制の水準も様々であります。各社とも業容の規模に応じて人員の確保等を強化する方針ですが、これが適時に実現できない場合、当社グループの業績、キャッシュフローに影響を与える可能性があります。

## 4. 技術開発に関するリスク

当社グループの事業は、コンピュータ技術、ネットワーク技術等に密接に関連しておりますが、これらの技術分野は技術の進展が著しいという特徴を有しております。当社では、研究開発活動等によってコンピュータ技術等の進展に対応していく方針であります。当社では、想定していないような新技術・新サービスの普及等により事業環境が急激に変化した場合、必ずしも迅速には対応できないおそれがあります。また、事業環境の変化に対応するために研究開発活動等の費用が多額となる可能性があります。このような場合当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

## 5. 情報セキュリティに関するリスク

当社グループの事業は、業務上、お客様からの個人情報や機密情報をお預かりする場合があります。保管、運送中の紛失、盗難、流出などのリスクが想定されます。そのため、個人情報保護の一環として「プライバシーマーク」使用の認証、I S M Sの取得を実現しております。これらの施策にもかかわらず、個人情報をはじめとするシステムに関わる機密情報が万一漏洩した場合は、対応、弁済などに多額の費用が発生し、お客様の信頼を失う可能性があります。その結果、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

## 6. 人材確保に関するリスク

当社グループが主業としているソフトウェア開発については、人的財産を確保するための採用活動が業容の拡大のためには必須となります。当社グループの業績予想は人員計画に基き策定しておりますが、計画どおりに技術者の確保が出来なかった場合、外部委託へのある程度の依存は行うものの、なお不足の場合は、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

## 5【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

## 6【研究開発活動】

該当事項はありません。

## 7【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表の作成に当たりまして、当社は、決算日における資産・負債の報告数値および偶発資産・負債の開示、並びに報告期間における収入・費用の報告数値に影響を与える見積りおよび判断に対して、継続して評価を行っております。

また、過去の実績や状況に応じ合理的と考えられる様々な要因に基づき、見積りおよび判断を行い、その結果は、他の方法では判定しにくい資産・負債の簿価および収入・費用の報告数値についての判断基礎としております。

### (2) 当連結会計年度の経営成績の分析

当社グループの当連結会計年度の経営成績は、システム開発事業については、厳しい市場環境が続き大型案件の減少や顧客の内製化などがありました。顧客向け単発案件から新たにシステムライフサイクル全般受注するサービスへと転換を目指した結果、前期に比べ売上が増加しました。また、利益面に関しては期中に発生したトラブルプロジェクトの影響により前期に比べ減少しております。

Z e e M事業については、「人事給与」・「会計」システムに関しては受注前倒し、商談成約率向上を目指しましたが、景気低迷の影響もあり厳しい状況が続きました。また、「人材開発」「就業管理」システムやデータセンタやSIer向けの統合運用管理サービスである「Z e e Mサービスデスク」に関しては商談数・受注数は増加しております

が、売上・利益への貢献はまだ弱く、前期に比べ減収減益となりました。

コンシューマ事業については、主力製品である毛筆ソフト「筆まめ」、電子地図ソフト「プロアトラス」、DTPソフト「パーソナル編集長」が順調に出荷した結果、3製品共に販売シェアトップ(BCN調べ)を獲得し、市場が縮小する厳しい景況の中でも売上は微減、利益は増加となりました。

モバイル事業については、ソーシャルネット分野やスマートフォン活用分野に新たに取組み商談数が増加しましたが、主力分野である総合ウェブサイト構築の受注状況が改善せず、売上は減収となりました。また、利益面に関しては、徹底した業務効率改善の結果、損失額は縮小しております。

サポート&サービス事業については、品質の向上による競合他社との差別化に取り組んだ結果、既存事業などが拡大し、売上は増加となりました。利益面に関しては景況感悪化に伴う顧客の単価引下げなどの影響を受け、減益となりました。

以上の結果、当連結会計年度の業績は、売上高は前期比0.2%減の94億97百万円、営業利益は29百万円(前期比53.4%減)、経常利益は42百万円(前期比47.9%減)、当期純損失は3億39百万円(前期は当期純利益86百万円)となりました。

### (3) 当連結会計年度の財政状態の分析

当連結会計年度末の流動資産につきましては、前連結会計年度末に比べ、61百万円の増加となりました。これは主として売掛金の増加によるものです。

固定資産につきましては、前連結会計年度末に比べ、81百万円の減少となりました。

これは主としてのれんの償却によるものであります。

流動負債につきましては、前連結会計年度末に比べ、4億5百万円の増加となりました。

これは主として買掛金の増加、資産除去債務の計上、移転費用による未払金の増加によるものです。

固定負債につきましては、前連結会計年度末に比べ、86百万円の減少となりました。

これは主として未払役員退職慰労金及び退職給付引当金の減少によるものです。

純資産につきましては、前連結会計年度末に比べ、3億39百万円の減少となりました。

これは主として当期純損失の計上によるものです。

(4) 資本の財源及び資金の流動性についての分析

当社グループの資金状況は、営業活動によるキャッシュ・フローでは、前連結会計年度より1億12百万円多く、2億80百万円の収入になりました。これは、仕入債務の増加及び未払金の増加によるものです。

投資活動によるキャッシュ・フローでは、前連結会計年度より4億96百万円収入が多く、2億20百万円の収入となりました。これは、定期預金の払戻による収入の増加によるものです。

財務活動によるキャッシュ・フローでは、前連結会計年度より4億6百万円収入が多く、4百万円の収入となりました。これは長期借入金による収入によるものです。

なお、当企業集団のキャッシュ・フロー指標トレンドは下記のとおりであります。

	第34期 平成19年3月期	第35期 平成20年3月期	第36期 平成21年3月期	第37期 平成22年3月期	第38期 平成23年3月期
自己資本比率(%)	56.8	61.2	63.6	73.6	67.9
時価ベースの自己資本比率(%)	34.4	31.2	20.4	24.5	23.9
キャッシュ・フロー対有利子負債比率(年)	-4.4	0.9	0.6	0.2	0.1
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	-14.1	55.3	85.0	28.9	117.4

(注) 自己資本比率：自己資本 / 総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額 / 総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債 / 営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー / 利払い

いずれも連結ベースの財務数値により算出しております。

株式時価総額は、期末株価終値 × 期末発行済株式数（自己株式控除後）により算出しております。

キャッシュ・フローは連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。

有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社グループでは、品質・生産性向上及び技術者育成に必要なパーソナルコンピュータ等を購入いたしました。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

(1) 提出会社

(平成23年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数	
			建物及び 構築物 (百万円)	工具、器具 及び備品 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	リース資産 (百万円)	その他 (百万円)		合計 (百万円)
本社 (東京都港区)	ZeeM事業、 管理業務	コン ピュータ 周辺機器 等	36	31	- (-)	3	-	71	170 (3)
ソリューション 事業所 (東京都港区)	システム開 発事業	コン ピュータ 周辺機器 等	23	3	- (-)	-	-	26	283 (1)
筆まめ事業所 (東京都港区)	コンシュー マ事業	コン ピュータ 周辺機器 等	15	6	- (-)	-	-	22	49 (-)
関西事業所 (大阪市淀川区)	システム開 発事業、 ZeeM事業	コン ピュータ 周辺機器 等	5	2	- (-)	-	-	8	65 (-)
名古屋事業所 (名古屋市西区)	ZeeM事業	コン ピュータ 周辺機器 等	0	0	- (-)	-	-	0	11 (-)
クレオ山荘 (静岡県伊東市)	管理業務	厚生施設	0	-	0 (120.0)	-	-	0	- (-)



(2) 国内子会社

(平成23年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数	
			建物及び 構築物 (百万円)	工具、器具 及び備品 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	リース資産 (百万円)	その他 (百万円)		合計 (百万円)
(株)クリエイ ラボ (東京都品川区)	サポート& サービス事 業	コン ピュータ 周辺機器 等	16	8	- (-)	-	-	24	203 (-)
(株)クレオネッ トワークス (東京都港区)	ZeeM事業	コン ピュータ 周辺機器 等	-	-	- (-)	-	-	-	12 (-)
(株)ヒューマン ・ネットワー ク (東京都品川区)	サポート& サービス事 業	コン ピュータ 周辺機器 等	0	0	- (-)	-	-	0	129 (-)

- (注) 1. 金額には消費税を含めておりません。  
2. 従業員数の( )は、臨時従業員数を外書しております。

3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループは、景気予測、業界動向、投資効率等を総合的に勘案しております。設備計画は原則的に連結会社各社が個別策定していますが、計画策定にあたっては提出会社を中心に調整を図っております。

なお、当連結会計年度末現在における重要な設備の新設、改修は次のとおりであります。

(1) 重要な設備の新設

会社名	所在地	セグメントの名称	設備の内容	投資予定金額		資金 調達 方法	着手及び完了予定年月		完成後の 増加能力
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了	
(株)クレオ	東京都港 区	ZeeM事業	ビル付帯設 備の増強	10	10	自己 資金	平成23年4 月	平成23年5月	-
(株)ヒュー マンネッ トワーク スクレ オ	東京都品 川区	サポート&サービ ス事業	ビル付帯設 備の増強	6	6	自己 資金	平成23年4 月	平成23年4月	-

(2) 重要な改修

該当事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	16,000,000
計	16,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (平成23年3月31日)	提出日の現在発行数(株) (平成23年6月30日)	上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	9,237,319	9,237,319	大阪証券取引所 (JASDAQ スタンダード市場)	単元株式数 1,000株
計	9,237,319	9,237,319	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

#### (5)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 (株)	発行済株式総 数残高(株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金増 減額 (百万円)	資本準備金残 高(百万円)
平成19年8月1日 (注)1		9,497,319		3,149	610	787
平成20年9月26日 (注)2	260,000	9,237,319		3,149		787
平成23年3月22日 (注)1		9,237,319		3,149	787	-

- (注) 1. 会社法第448条第1項の規定に基づき、資本準備金を減少し、その他資本剰余金へ振り替えたものであります。  
2. 自己株式の消却による減少であります。

(6)【所有者別状況】

平成23年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数1,000株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	9	14	41	2	2	1,179	1,247	-
所有株式数(単元)	-	403	197	4,014	4	2	4,523	9,143	94,319
所有株式数の割合(%)	-	4.41	2.15	43.90	0.05	0.02	49.47	100	-

(注)1. 自己株式372,937株は、「個人その他」に372単元及び「単元未満株式の状況」に937株を含めて記載しております。

2. 「単元未満株式の状況」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が200株含まれております。

(7)【大株主の状況】

平成23年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
ヤフー株式会社	東京都港区赤坂9丁目7-1	3,500	37.88
クレオ従業員持株会	東京都港区高輪3丁目19-22	296	3.21
川畑 種恭	東京都三鷹市	230	2.48
富士通株式会社	神奈川県川崎市中原区上小田中4丁目1-1	184	2.00
竹田 和平	愛知県名古屋市天白区	140	1.51
加賀美 忍	東京都世田谷区	120	1.29
津川 貴史	大阪府吹田市	108	1.16
江本 英雄	兵庫県芦屋市	102	1.10
椎名 博	福島県いわき市	101	1.09
明治安田生命保険相互会社 常任代理人 資産管理サービス 信託銀行株式会社	東京都中央区晴海1丁目8-12 晴海アイランドトリトンスクエアオフィスタワーZ棟	100	1.08
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内1丁目6-6	100	1.08
計		4,981	53.93

(注)当社は、自己株式372千株(4.03%)を保有しておりますが、当該株式には議決権がないため上記大株主から除外しております。

(8) 【議決権の状況】

【発行済株式】

平成23年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 372,000	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 8,771,000	8,771	-
単元未満株式	普通株式 94,319	-	-
発行済株式総数	9,237,319	-	-
総株主の議決権	-	8,771	-

【自己株式等】

平成23年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社クレオ	港区高輪3丁目 19-22	372,000	-	372,000	4.04
計	-	372,000	-	372,000	4.04

(9) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	1,759	264,911
当期間における取得自己株式	1,130	170,400

(注) 当期間における取得自己株式数には、平成23年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (-)	-	-	-	-
保有自己株式数	372,937	-	374,067	-

## 3 【配当政策】

当社は株主の皆様への剰余金処分を経営の重要な政策の一つとして考えております。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。

配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。なお、中間配当につきましては、「取締役会の決議により、毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる」旨を定款で定めております。

当期の配当につきましては、誠に遺憾ながら当期も復配体制の確立までには至らず、引き続き無配とさせていただきます。今後、収益性の向上に努め、内部留保の充実を図り、早期の復配を目指し、安定的な経営基盤の確保に努めてまいります。

## 4 【株価の推移】

## (1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第34期	第35期	第36期	第37期	第38期
決算年月	平成19年3月	平成20年3月	平成21年3月	平成22年3月	平成23年3月
最高(円)	760	385	275	190	187
最低(円)	280	242	100	146	128

(注) 最高・最低株価は、平成22年4月1日より大阪証券取引所JASDAQにおけるものであり、平成22年10月12日より大阪証券取引所JASDAQ(スタンダード)におけるものであります。それ以前はジャスダック証券取引所におけるものであります。

## (2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成22年10月	11月	12月	平成23年1月	2月	3月
最高(円)	159	150	146	152	160	155
最低(円)	149	128	130	137	134	135

(注) 最高・最低株価は、平成22年10月12日より大阪証券取引所JASDAQ(スタンダード)におけるものであり、それ以前は大阪証券取引所JASDAQにおけるものであります。

5【役員の状況】

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 会長		土屋 淳一	昭和28年6月10日生	昭和51年4月 当社 入社 平成元年4月 当社 パソコン事業本部テクニカルサービス部長 平成2年10月 当社 総務部長 平成11年4月 当社 技術研究室長 平成14年4月 当社 IT推進室長 平成16年4月 当社 経営企画室長 平成16年9月 当社 執行役員経営企画室長 平成16年12月 当社 常務執行役員経営企画室長 平成17年6月 当社 取締役 兼 常務執行役員経営企画室長 平成18年6月 当社 代表取締役社長 兼 最高経営責任者 平成23年4月 当社 代表取締役会長(現任) 平成23年4月 株式会社クレオネットワークス 代表取締役社長(現任)	(注)3	31
代表取締役 社長		大矢 俊樹	昭和44年12月16日生	平成4年4月 監査法人トーマツ 入社 平成6年3月 公認会計士登録 平成11年10月 ソフトバンク・インベストメント株式会社(現SBI インベストメント株式会社) 入社 平成15年2月 ヤフー株式会社 入社 平成16年1月 同社 社長室 事業戦略室長 平成17年4月 同社 経営企画本部 事業戦略室長 平成17年6月 当社 取締役 平成18年4月 ヤフー株式会社 経営企画本部 平成18年6月 当社 取締役 兼 最高財務責任者 平成21年9月 ヤフー株式会社 R&D統括本部統括本部企画室長 平成23年4月 当社 代表取締役社長(現任) 平成23年4月 株式会社クレオマーケティング 取締役(現任)	(注)3	12
取締役		林 森太郎	昭和35年12月4日生	昭和60年5月 当社 入社 平成9年4月 当社 オープンビジネス事業部オープンシステム 部部長 平成18年7月 当社 プロダクト事業部 開発部 部長 平成19年4月 当社 プロダクト事業部 事業部長 平成21年4月 当社 Zeem事業担当 執行役員 株式会社クレオスマイル(現株式会社クレオネッ トワークス)代表取締役社長 平成22年4月 同社 取締役(現任) 平成22年7月 当社 経営企画室 室長 平成23年2月 当社 取締役(現任) 平成23年4月 株式会社クレオマーケティング 代表取締役社長 (現任)	(注)3	3
取締役		西牧 哲也	昭和35年3月20日生	昭和63年7月 株式会社日本データネット(現ソフトバンク株式 会社) 入社 平成5年4月 ソフトバンク技研株式会社(現ソフトバンク・テ クノロジー株式会社) 取締役 平成7年8月 ゲームバンク株式会社 取締役副社長 平成11年2月 ブロードキャスト・コム株式会社 代表取締役 平成12年7月 ヤフー株式会社入社 開発部長 平成14年1月 同社 Yahoo! BB事業部長 平成16年1月 同社 システム統括部長 平成16年12月 ファーストサーバ株式会社 取締役 平成18年4月 ヤフー株式会社 最高技術責任者(CTO) 平成21年4月 同社 執行役員 オペレーション統括本部長(現 任) 株式会社IDCフロンティア 取締役(現任) 平成21年6月 当社 取締役(現任) BBIX株式会社 取締役(現任) 平成22年6月 ヤフーカスタマーリレーションズ株式会社 取締 役(現任)	(注)3	-

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役		鈴木 良之	昭和27年5月25日生	昭和50年4月 株式会社インテック 入社 昭和63年11月 同社 企画部主査INTEC AMERICA INC. ニューヨーク駐在員事務所 平成7年4月 同社 通信営業部長 平成11年4月 株式会社インテックコミュニケーションズ 企画部長 平成15年4月 同社 取締役 総務・営業部門担当企画部長 平成16年10月 同社 取締役 総務・企画・営業部門担当 平成17年1月 株式会社インテック 執行役員 企画担当 平成17年4月 同社 執行役員技術・営業統括本部副本部長 平成18年4月 同社 執行役員ユビキタスソリューション事業部長 平成19年4月 同社 執行役員ネットワーク&アウトソーシング事業本部長、ユビキタスソリューション事業部長 平成19年6月 同社 執行役員常務ネットワーク&アウトソーシング事業本部長 平成20年4月 同社 執行役員常務技術本部長、情報セキュリティ・個人情報保護担当(現任) 平成20年6月 当社 取締役(現任) 平成21年6月 株式会社インテック 常務取締役 平成22年4月 同社 コンサルティング事業部担当、ITプラットフォームサービス事業部担当、クラウドビジネス推進室担当、技術本部長株式会社 インテックシステム研究所 代表取締役社長 平成23年4月 株式会社インテック 専務取締役、経営管理部担当、情報システム部担当、事業推進本部担当、東京業務部担当(現任)	(注)3	-

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常勤 監査役		小池 博	昭和25年2月26日生	昭和49年12月 当社 入社 平成5年4月 当社 業務部長 平成10年4月 当社 経理部長 平成12年4月 当社 事業推進部長 平成15年4月 当社 事業統括部長 平成17年4月 同社 執行役員 管理本部長 平成18年4月 当社 業務監査室長 平成19年6月 当社 常勤監査役(現任)	(注)4	6
監査役		岩淵 正紀	昭和15年4月17日生	昭和43年4月 裁判官任官 昭和61年4月 最高裁調査官 平成2年6月 弁護士登録(現任) 平成10年6月 当社 監査役(現任)	(注)4	31
監査役		谷? 龍二	昭和9年3月10日生	昭和28年4月 熊本国税局総務部 昭和34年3月 法政大学第二法学部卒業 昭和58年7月 荒川税務署長 平成3年6月 熊本国税局長 平成4年10月 税理士開業(現任) 平成10年6月 当社 監査役(現任)	(注)4	6

- (注) 1. 取締役鈴木良之および取締役西牧哲也は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。  
2. 監査役岩淵正紀、監査役谷?龍二は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。  
3. 平成23年6月の定時株主総会から2年間  
4. 平成20年6月の定時株主総会から4年間

## 6【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの状況】

#### 企業統治の体制

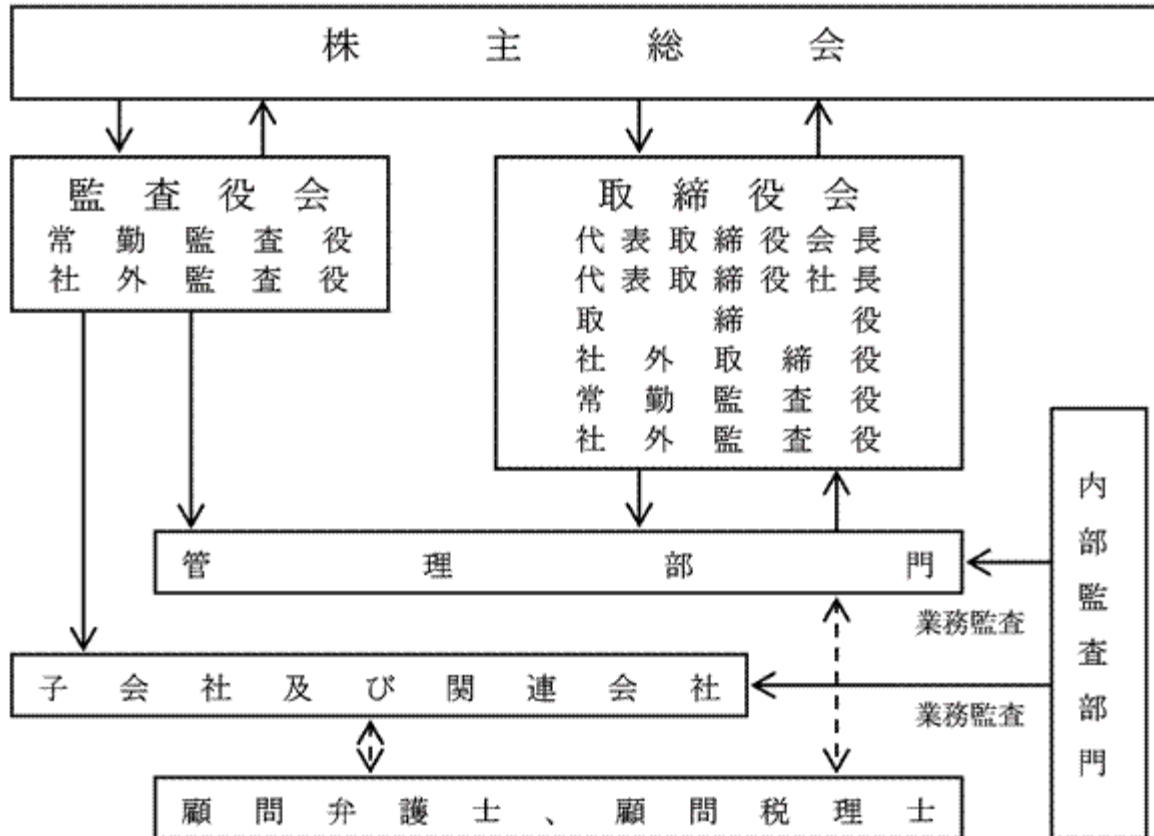
##### ・企業統治の体制の概要

当社は、優秀な技術と最良の製品を提供し、会社の繁栄とともに顧客・株主・従業員などのステークホルダーとの良好な関係を築くとともに、あらゆる企業活動において法令を遵守し、コンプライアンス・リスク管理体制を含めた透明性の高い内部統制システム整備・確立してまいります。

これを通じてコーポレートガバナンスの充実を図り、企業価値のさらなる向上に努めています。

なお、コーポレートガバナンスの基本構造および経営執行体制は、下記の体制を整えております。

コーポレート・ガバナンスの基本構造と経営執行体制



##### ・企業統治の体制を採用する理由

当社グループは、大阪証券取引所JASDAQ（スタンダード）の上場会社として社会的使命と責任を果たし、継続的な成長・発展を目指すため、コーポレートガバナンスの充実が重要な経営課題であるとの認識に立ち、当社企業グループに対するコンプライアンス経営行動基準の指導や内部監査体制などによる法令違反行為の未然防止、複数の社外取締役、社外監査役の選任などによる取締役会及び監査役会の機能強化、経営の透明性・公正性を向上させ、法令に準じた業務執行体制の構築、リスク管理体制の確立等のため、企業統治の体制を採用しております。



・内部統制システムの整備の状況

内部統制システムの整備につきまして当社では、取締役会による業務執行状況の監督、監査役および監査役会による監査を軸に経営監視体制を構築しております。また、内部監査部門として内部統制室を設置し、業務活動が職務権限規程・職務分掌規程等に照らして適正・適法・効率的に行われているかを定期的、継続的に監査または審査しております。加えて、内部統制を推進する内部統制プロジェクトを設置し、全社的な内部統制およびコンプライアンスの取組みを横断的に統括させ、社内管理体制強化のための具体策に取り組んでおります。また、違法・不法・不当行為に関しては、発生の都度委員会を開催し賞罰に対し厳正に処分し、さらに反社会的勢力との関係を遮断するために、警察、弁護士等の外部部門との連携強化を図るとともに、それらの不当要求につながる手口とその対策を取締役および従業員に周知、徹底しております。

・リスク管理体制の整備の状況

リスク管理につきまして当社では、経営の透明性の向上とコンプライアンス厳守の経営を徹底することを目標とし、日常的に法定等の厳守やコンプライアンス経営の意識徹底、強化の構築を図っております。特に平成17年4月よりプロジェクトの受注から出荷までの節目点検を行い、情報セキュリティおよびコンプライアンスの強化を推進しております。また、事業活動全般に生じる様々なリスクのうち、経営戦略上のリスクについては、必要に応じて会議を開催し審議を行っており、プロジェクト管理については、過少見積防止、プロジェクトの不採算防止に努めるよう品質保証強化に努めました。コンプライアンスに関してはプライバシーマークの認証および情報セキュリティに関する認証であるISMSを取得し、情報セキュリティ関連の整備と運用を推進しております。

・責任免除の内容の概要

当社は、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役（取締役であった者を含む。）および監査役（監査役であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款で定めております。これは、取締役および監査役が職務を遂行するにあたり、責任を合理的範囲にとどめることを目的とするものであります。

内部監査及び監査役監査の状況

内部監査については、業務の適正な運用および業務の効率化のため、プロジェクト監査を中心に実施しております。また、監査法人と連携して会社業務の適切な運営、効率化に努めております。

監査役監査については、平成23年6月17日現在、監査役会は3名で構成されており、常勤監査役1名、非常勤監査役3名で、各監査役は監査役会が策定した監査計画に従って監査しております。業務活動の全般にわたり、方針、計画、手続の妥当性や法律、法令遵守状況等につき、取締役会、経営会議への出席、重要な書類の閲覧、子会社の調査等を通じた監査を行っております。また、監査役会は会計監査人から監査の方法と結果について報告を受け、これらの監査結果を定期的に常勤取締役へ報告をしています。

社外取締役及び社外監査役

・取締役の員数および取締役の選解任の決議要件

当社の取締役は、7名以内とする旨を定款で定めております。また、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨および取締役の選任決議は、累積投票によらない旨を定款で定めております。

・会社と会社の社外取締役および社外監査役の人的関係、資本的関係又は取引関係その他

氏名（役職）	人的関係	資本的関係又は取引関係等
鈴木 良之（社外取締役）	特にありません。	特にありません。
西牧 哲也（社外取締役）	特にありません。	特にありません。
岩淵 正紀（社外監査役）	特にありません。	特にありません。
谷? 龍二（社外監査役）	特にありません。	特にありません。

・社外取締役及び社外監査役が企業統治において果たす機能及び役割

社外取締役は、定期的に行われる取締役会に出席し、IT業界およびコンプライアンスの面等から適切な意見、公正な意見の表明を行っております。また、各社外監査役は、定期的に行われる取締役会および監査役会に出席し、必要に応じリーガル面ならびに税務もしくは財務的な見地から公正な意見の表明を行い取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言、提言をいただいております。さらに、監査の方法その他の監査役の職務の執行に関する事項についても意見の表明を行うとともに、経営トップとの定期的な意見交換会を行っております。

役員報酬等

・役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	ストック オプション	賞与	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く。)	44	44	-	-	-	5
監査役 (社外監査役を除く。)	11	11	-	-	-	1
社外役員	7	7	-	-	-	2

・役員報酬の決定方法

当社は役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針は定めておりません。

株式の保有状況

・投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

1銘柄 7百万円

・保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的

前事業年度

特定投資株式

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
富士通株	733	0	取引先

当事業年度

特定投資株式

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
富士通株	746	0	取引先

株主総会決議事項を取締役会で決議できるとした事項

・自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款で定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の実施を可能とすることを目的とするものであります。

・中間配当

当社は、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日の最終の株主名簿に記載または記録されている株主または登録株式質権者に対して剰余金の配当を行うことができる旨を定款で定めております。これは、株主への機動的な利益還元の実施を可能とすることを目的とするものであります。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款で定めています。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和し、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

会計監査の状況

当社は監査法人ナカチと会社法及び金融商品取引法に基づく監査契約を締結しており、平成23年3月期の連結財務諸表および平成23年3月期の財務諸表について監査を受けております。

平成23年3月期における会計監査の体制は以下のとおりです。

業務を執行した公認会計士の氏名、継続関与年数および所属する監査法人

平成23年3月期における会計監査の体制は以下のとおりです。

公認会計士の氏名等		継続年数	所属する監査法人
代表社員 業務執行社員	安藤 算浩	4年	監査法人ナカチ
代表社員 業務執行社員	平田 卓	4年	

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士9名、その他2名であります。

(2) 【監査報酬の内容等】

【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	30	-	30	-
連結子会社	-	-	-	-
計	30	-	30	-

【その他重要な報酬の内容】

該当事項はありません。

【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

該当事項はありません。

【監査報酬の決定方針】

監査報酬については前期の実績を鑑み、監査法人より提出された見積をもとに検討し、監査役会承認後、監査契約を締結しております。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号、以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、前連結会計年度(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)は、改正前の連結財務諸表規則に基づき、当連結会計年度(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)は、改正後の連結財務諸表規則に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号、以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、前事業年度(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)は、改正前の財務諸表等規則に基づき、当事業年度(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)は、改正後の財務諸表等規則に基づいて作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、前連結会計年度(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)及び当連結会計年度(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)の連結財務諸表並びに前事業年度(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)及び当事業年度(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)の財務諸表について、監査法人ナカチにより監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。また、公益財団法人財務会計基準機構の行うセミナーに参加しております。

1【連結財務諸表等】  
(1)【連結財務諸表】  
【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成22年3月31日)	当連結会計年度 (平成23年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	2,510	2,495
受取手形及び売掛金	1,768	1,921
商品及び製品	20	27
仕掛品	320	232
その他	176	179
貸倒引当金	3	4
流動資産合計	4,791	4,852
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	315	185
減価償却累計額及び減損損失累計額	204	87
建物及び構築物(純額)	110	98
工具、器具及び備品	321	263
減価償却累計額及び減損損失累計額	265	210
工具、器具及び備品(純額)	55	53
土地	0	0
リース資産	13	13
減価償却累計額	5	10
リース資産(純額)	7	3
有形固定資産合計	174	154
無形固定資産		
のれん	97	48
ソフトウェア	365	353
その他	13	1
無形固定資産合計	476	403
投資その他の資産		
投資有価証券	43	9
その他	273	317
貸倒引当金	0	-
投資その他の資産合計	316	327
固定資産合計	967	885
資産合計	5,758	5,738

	前連結会計年度 (平成22年3月31日)	当連結会計年度 (平成23年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	238	310
短期借入金	25	29
未払金	251	499
未払法人税等	33	30
賞与引当金	328	246
役員賞与引当金	-	4
返品調整引当金	54	80
資産除去債務	-	65
その他	390	460
流動負債合計	1,321	1,727
固定負債		
長期借入金	-	5
退職給付引当金	86	5
役員退職慰労引当金	5	-
未払役員退職慰労金	98	33
資産除去債務	-	51
その他	5	14
固定負債合計	196	109
負債合計	1,517	1,836
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,149	3,149
資本剰余金	1,428	1,428
利益剰余金	218	557
自己株式	122	122
株主資本合計	4,237	3,897
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	0	0
その他の包括利益累計額合計	0	0
少数株主持分	3	4
純資産合計	4,241	3,901
負債純資産合計	5,758	5,738

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】  
【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
売上高	1 9,518	1 9,497
売上原価	6,893	6,997
売上総利益	2,625	2,499
販売費及び一般管理費		
販売促進費	133	117
広告宣伝費	218	206
給料手当及び賞与	979	915
退職給付費用	36	31
賞与引当金繰入額	57	48
その他	1,137	1,150
販売費及び一般管理費合計	2,562	2,470
営業利益	62	29
営業外収益		
受取利息	3	1
受取配当金	0	0
還付消費税等	5	-
受取保険料	3	-
助成金収入	8	12
その他	10	7
営業外収益合計	32	21
営業外費用		
支払利息	5	2
社債償還損	1	-
投資事業組合運用損	-	5
保険解約損	2	-
その他	2	0
営業外費用合計	12	7
経常利益	82	42
特別利益		
固定資産売却益	2 2	-
投資有価証券売却益	40	-
退職給付引当金戻入額	-	58
その他	4	0
特別利益合計	47	58

	前連結会計年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
<b>特別損失</b>		
固定資産除却損	3 3	3 66
投資有価証券評価損	2	-
関係会社株式売却損	2	-
本社移転費用	1	-
事務所移転費用	-	49
退職特別加算金	-	157
減損損失	-	11
その他	0	121
特別損失合計	9	406
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失( )	120	304
法人税、住民税及び事業税	40	23
法人税等調整額	2	11
法人税等合計	42	34
少数株主損益調整前当期純損失( )	-	339
少数株主利益又は少数株主損失( )	8	0
当期純利益又は当期純損失( )	86	339



【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
少数株主損益調整前当期純損失 ( )	-	339
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	-	0
その他の包括利益合計	-	2 0
包括利益	-	339
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	-	339
少数株主に係る包括利益	-	0

## 【連結株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
<b>株主資本</b>		
<b>資本金</b>		
前期末残高	3,149	3,149
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	3,149	3,149
<b>資本剰余金</b>		
前期末残高	1,428	1,428
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	1,428	1,428
<b>利益剰余金</b>		
前期末残高	304	218
当期変動額		
当期純利益又は当期純損失( )	86	339
当期変動額合計	86	339
当期末残高	218	557
<b>自己株式</b>		
前期末残高	121	122
当期変動額		
自己株式の取得	0	0
当期変動額合計	0	0
当期末残高	122	122
<b>株主資本合計</b>		
前期末残高	4,151	4,237
当期変動額		
当期純利益又は当期純損失( )	86	339
自己株式の取得	0	0
当期変動額合計	85	339
当期末残高	4,237	3,897

	前連結会計年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
<b>その他の包括利益累計額</b>		
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
前期末残高	-	0
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	0	0
当期変動額合計	0	0
当期末残高	0	0
<b>その他の包括利益累計額合計</b>		
前期末残高	-	0
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	0	0
当期変動額合計	0	0
当期末残高	0	0
<b>少数株主持分</b>		
前期末残高	17	3
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	13	0
当期変動額合計	13	0
当期末残高	3	4
<b>純資産合計</b>		
前期末残高	4,168	4,241
当期変動額		
当期純利益又は当期純損失（ ）	86	339
自己株式の取得	0	0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	13	0
当期変動額合計	73	339
当期末残高	4,241	3,901

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失( )	120	304
減価償却費	273	306
のれん償却額	48	48
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	38
資産除去債務の見積り変更に伴う影響額	-	39
貸倒引当金の増減額( は減少)	126	0
賞与引当金の増減額( は減少)	174	81
役員賞与引当金の増減額( は減少)	5	4
特別退職金	-	157
返品調整引当金の増減額( は減少)	17	26
役員退職慰労引当金の増減額( は減少)	27	5
退職給付引当金の増減額( は減少)	3	81
受取利息及び受取配当金	3	1
支払利息	5	2
社債償還損	1	-
有形固定資産除却損	3	65
無形固定資産除却損	-	1
投資有価証券評価損益( は益)	2	2
投資有価証券売却損益( は益)	40	6
関係会社株式売却損益( は益)	2	-
投資事業組合運用損益( は益)	0	5
無形固定資産売却損益( は益)	2	-
売上債権の増減額( は増加)	258	152
たな卸資産の増減額( は増加)	72	79
仕入債務の増減額( は減少)	130	72
未払金の増減額( は減少)	34	201
破産更生債権等の増減額( は増加)	117	-
その他	11	1
小計	210	430
利息及び配当金の受取額	3	1
利息の支払額	5	2
特別退職金の支払額	-	132
法人税等の支払額	39	15
営業活動によるキャッシュ・フロー	168	280

	前連結会計年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	7	2
無形固定資産の取得による支出	324	271
無形固定資産の売却による収入	10	-
投資有価証券の取得による支出	3	0
投資有価証券の売却による収入	96	20
定期預金の預入による支出	330	10
定期預金の払戻による収入	200	530
差入保証金の差入による支出	-	46
差入保証金の回収による収入	54	-
保険積立金の解約による収入	28	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	<sup>2</sup> 0	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	<sup>3</sup> 4	-
その他	4	0
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>276</b>	<b>220</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入れによる収入	35	360
短期借入金の返済による支出	20	355
長期借入れによる収入	-	20
長期借入金の返済による支出	10	15
社債の償還による支出	401	-
自己株式の取得による支出	0	0
リース債務の返済による支出	4	4
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>402</b>	<b>4</b>
<b>現金及び現金同等物の増減額（は減少）</b>	<b>509</b>	<b>505</b>
現金及び現金同等物の期首残高	2,489	<sup>1</sup> 1,980
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b><sup>1</sup> 1,980</b>	<b><sup>1</sup> 2,485</b>

【連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項】

前連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)
<p>1. 連結の範囲に関する事項</p> <p>連結子会社 3社  (株)クリエイトラボ  (株)ヒューマン・ネットワーク  (株)クレオスマイル</p> <p>上記のうち、(株)クレオスマイルについては平成21年4月13日に新たに設立したため、連結の範囲に含めております。</p> <p>なお、前連結会計年度において連結子会社でありました(株)パワーウィングスは、平成21年6月25日に株式を全て売却したため、連結の範囲から除外しております。但し、平成21年4月1日から平成21年6月30日(みなし売却日)までの損益計算書については、連結しております。</p> <p>また、(株)クレオメルクスは、平成21年10月30日に株式を売却したため、連結の範囲から除外しております。但し、平成21年4月1日から平成21年9月30日(みなし売却日)までの損益計算書については、連結しております。</p>	<p>1. 連結の範囲に関する事項</p> <p>連結子会社 3社  (株)クリエイトラボ  (株)ヒューマン・ネットワーク  (株)クレオネットワークス  (株)クレオネットワークスは、当連結会計年度において(株)クレオスマイルから社名変更をいたしました。</p>
<p>2. 持分法の適用に関する事項</p> <p>持分法適用会社 -  持分法適用除外会社 1社</p> <p>持分法を適用していない関連会社(株)サザンクリエイト)は、当期純損失(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。</p>	<p>2. 持分法の適用に関する事項</p> <p>持分法適用会社 -  持分法適用除外会社 -</p> <p>持分法を適用していない関連会社(株)サザンクリエイト)は持分の全てを売却したことに伴い、持分法を適用していない関連会社から除外しております。</p>
<p>3. 連結子会社の事業年度等に関する事項</p> <p>連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。</p>	<p>3. 連結子会社の事業年度等に関する事項</p> <p>同左</p>
<p>4. 会計処理基準に関する事項</p> <p>(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法</p> <p>有価証券  その他有価証券  時価のあるもの  決算日の市場価格等に基づく時価をもって貸借対照表価額とし、取得原価との評価差額は全部純資産直入法により処理しております。(売却原価は移動平均法により算定)</p> <p>時価のないもの  移動平均法による原価法  なお投資事業組合等への出資については事業年度の財務諸表に基づいて、組合の純資産を当社の出資持分割合に応じて、投資有価証券として計上しております。</p>	<p>4. 会計処理基準に関する事項</p> <p>(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法</p> <p>有価証券  その他有価証券  時価のあるもの  同左</p> <p>時価のないもの  同左</p>

<p>前連結会計年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)</p>	<p>当連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)</p>
<p>棚卸資産</p> <p>商品 主として総平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）</p> <p>製品 総平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）</p> <p>仕掛品 個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）</p> <p>(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法 有形固定資産（リース資産を除く） 定率法(ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（附属設備を除く）については定額法)を使用しております。 なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。 建物及び構築物 3～60年 工具、器具及び備品 3～20年 無形固定資産（リース資産を除く） ソフトウェア ソフトウェアパッケージ開発原価 見積販売数量を基準として販売数量に応じた割合に基づく償却額と、販売可能期間（3年）に基づく償却額のいずれか多い金額をもって償却しております。 自社利用ソフトウェア 自社利用ソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。</p> <p>リース資産 リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。 なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。</p> <p>(3) 重要な引当金の計上基準 貸倒引当金 債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。</p>	<p>棚卸資産</p> <p>商品 同左</p> <p>製品 同左</p> <p>仕掛品 同左</p> <p>(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法 有形固定資産（リース資産を除く） 同左</p> <p>無形固定資産（リース資産を除く） ソフトウェア ソフトウェアパッケージ開発原価 同左</p> <p>自社利用ソフトウェア 同左</p> <p>リース資産 同左</p> <p>(3) 重要な引当金の計上基準 貸倒引当金 同左</p>

<p>前連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)</p>	<p>当連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)</p>
<p><b>退職給付引当金</b> 従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。 なお、会計基準変更時差異については、15年による均等額を費用処理しております。数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。</p> <p>&lt;追加情報&gt; 数理計算上の差異については、従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(13年)による按分額を費用処理しておりましたが、見直しを行った結果、平均残存勤務期間が13年を下回ったため、10年による按分額を費用処理することといたしました。なお、当該処理年数の変更による損益に与える影響は軽微であります。 また一部の連結子会社は、確定拠出年金法の施行に伴い、平成22年3月に退職一時金制度の全部について確定拠出年金制度へ移行し、「退職給付制度間の移行等に関する会計処理」（企業会計基準適用指針第1号）を適用しております。 本移行に伴う影響額は、特別利益として0百万円計上しております。</p> <p>(会計方針の変更) 当連結会計年度より「「退職給付に係る会計基準」の一部改正（その3）」（企業会計基準第19号平成20年7月31日）を適用しております。 数理計算上の差異を翌連結会計年度から償却するため、これによる営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益に与える影響はありません。 また、本会計基準の適用に伴い発生する退職給付債務の差額の未処理残高は10百万円であります。</p> <p><b>賞与引当金</b> 従業員に対する賞与の支払に備えるため、支給見込額を計上しております。</p> <p><b>役員賞与引当金</b></p>	<p><b>退職給付引当金</b> 従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職金支給見込額を計上しております。 なお、退職給付引当金の算定にあたり、簡便法を採用しております。また、当連結会計年度より退職金規程の改訂に伴う制度変更により退職給付引当金戻入額58百万円が発生しております。</p> <p><b>賞与引当金</b> 同左</p> <p><b>役員賞与引当金</b> 連結子会社の一部は、役員賞与の支出に備えて、当連結会計年度における支給見込額を計上しております。</p>



<p>前連結会計年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)</p>	<p>当連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)</p>
<p>役員退職慰労引当金 連結子会社の一部は、役員の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額の100%を計上しております。</p> <p>&lt;追加情報&gt; 提出会社は、平成18年 6月23日開催の定時株主総会終結の時をもって役員退職慰労金制度を廃止し、制度廃止までの在任期間に応じた役員退職慰労金については、取締役及び監査役のそれぞれ退任時に支給することといたしました。これに伴い、制度廃止までの役員退職慰労金相当額は、未払役員退職慰労金として固定負債に計上しております。</p> <p>また、一部の連結子会社は当連結会計年度において役員退職慰労金制度を変更し、制度変更までの在任期間に応じた役員退職慰労金については、取締役及び監査役のそれぞれ退任時に支給することといたしました。これに伴い、制度変更までの役員退職慰労金相当額は、未払役員退職慰労金として固定負債に計上しております。</p> <p>返品調整引当金 連結会計年度末日後の返品による損失に備え、過去の返品実績を勘案し返品損失見込額を計上しております。</p> <p>(4) 重要な収益及び費用の計上基準 完成工事高及び完成工事原価の計上基準 イ 当連結会計年度末までに進捗部分について成果の確実性が認められる工事 工事進行基準（工事の進捗率の見積りは原価比例法） ロ その他の工事 工事完成基準 （会計方針の変更） 受注制作のソフトウェアに係る収益の計上基準については、「工事契約に関する会計基準」（企業会計基準第15号 平成19年12月27日）及び「工事契約に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第18号 平成19年12月27日）を当連結会計年度より適用し、当連結会計年度に着手した請負契約から、当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる場合については工事進行基準（工事の進捗率の見積りは原価比例法）を、その他の場合については工事完成基準を適用しております。</p> <p>これによる売上高、営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益への影響はありません。</p>	<p>役員退職慰労引当金</p> <p>&lt;追加情報&gt; 提出会社は、平成18年 6月23日開催の定時株主総会終結の時をもって役員退職慰労金制度を廃止し、制度廃止までの在任期間に応じた役員退職慰労金については、取締役及び監査役のそれぞれ退任時に支給することといたしました。これに伴い、制度廃止までの役員退職慰労金相当額は、未払役員退職慰労金として固定負債に計上しております。</p> <p>また、一部の連結子会社は当連結会計年度において役員退職慰労金制度を廃止し、制度廃止までの在任期間に応じた役員退職慰労金については、取締役及び監査役のそれぞれ退任時に支給することといたしました。これに伴い、制度廃止までの役員退職慰労金相当額は、未払役員退職慰労金として固定負債に計上しております。</p> <p>返品調整引当金 同左</p> <p>(4) 重要な収益及び費用の計上基準 完成工事高及び完成工事原価の計上基準 イ 当連結会計年度末までに進捗部分について成果の確実性が認められる工事 工事進行基準（工事の進捗率の見積りは原価比例法） ロ その他の工事 工事完成基準</p>

前連結会計年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
	(5) のれんの償却方法及び償却期間 のれんの償却については、5年間の定額法により償却を行っております。
	(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲 手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価格変動について僅少なりスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。
(7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項 消費税等の会計処理の方法 税抜方式によっております。ただし、免税業者に該当する連結子会社1社については税込方式によっております。 連結納税制度の適用 連結納税制度を適用しております。	(7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項 消費税等の会計処理の方法 同左  連結納税制度の適用 同左
5. 連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項 連結子会社の資産及び負債の評価については、全面時価評価法を採用しております。	
6. のれん及び負ののれんの償却に関する事項 のれんは5年間で均等償却しております。	
7. 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲 手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価格変動について僅少なりスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。	

【連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更】

前連結会計年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
	(資産除去債務に関する会計基準の適用) 当連結会計年度より、「資産除去債務に関する会計基準」(企業会計基準第18号 平成20年 3月31日)及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第21号 平成20年 3月31日)を適用しております。 これにより、営業利益、経常利益がそれぞれ4百万円減少し、税金等調整前当期純損失が、83百万円増加しております。 (退職給付会計) 前連結会計年度まで原則法により退職給付の見込額を計上していましたが、退職金規定の改訂に伴う制度変更により退職給付引当金計上の対象となる従業員数が著しく減少したため簡便法に変更しております。なお、この変更による影響は軽微であります。

【表示方法の変更】

<p>前連結会計年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)</p>	<p>当連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)</p>
<p>(連結損益計算書)</p> <p>1. 前連結会計年度において営業外収益の「その他」に含めて表示しておりました「助成金収入」は、営業外収益の総額の100分の10を超えたため区分掲記しました。 なお、前連結会計年度の「助成金収入」は、0百万円であります。</p> <p>2. 前連結会計年度まで区分掲記しておりました「支払保険料」(当連結会計年度は1百万円)は、営業外費用の総額の100分の10以下となったため、営業外費用の「その他」に含めて表示しました。</p> <p>3. 前連結会計年度において特別損失の「その他」に含めて表示しておりました「関係会社株式売却損」は、特別損失の総額の100分の10以上を超えたため区分掲記しました。 なお、前連結会計年度の「関係会社株式売却損」は、10百万円であります。</p>	<p>(連結損益計算書)</p> <p>1. 当連結会計年度より、「連結財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第22号平成20年12月26日)に基づき、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則等」の一部を改正する内閣府令(平成21年3月24日内閣府令第5号)を適用し、「少数株主損益調整前当期純損失」の科目で表示しております。</p> <p>2. 前連結会計年度まで区分掲記しておりました「受取保険料」(当連結会計年度は1百万円)は、営業外収益の総額の100分の10以下となったため、営業外収益の「その他」に含めて表示しました。</p> <p>3. 前連結会計年度において営業外費用の「その他」に含めて表示しておりました「投資事業組合運用損」は、営業外費用の総額の100分の10を超えたため区分掲記しました。 なお、前連結会計年度の「投資事業組合運用損」は、0百万円であります。</p> <p>4. 前連結会計年度まで区分掲記しておりました「投資有価証券売却益」(当連結会計年度は0百万円)は、特別利益の総額の100分の10以下となったため、特別利益の「その他」に含めて表示しました。</p> <p>5. 前連結会計年度まで区分掲記しておりました「投資有価証券評価損」(当連結会計年度は2百万円)は、特別損失の総額の100分の10以下となったため、特別損失の「その他」に含めて表示しました。</p>
<p>(連結キャッシュ・フロー計算書)</p> <p>1. 「投資有価証券の売却による収入」は、前連結会計年度は投資活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示しておりましたが、金額的に重要性が増したため区分掲記しております。 なお、前連結会計年度の投資活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含まれている「投資有価証券の売却による収入」は0百万円であります。</p> <p>2. 「連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出」は、前連結会計年度は投資活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示しておりましたが、金額的に重要性が増したため区分掲記しております。 なお、前連結会計年度の投資活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含まれている「連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出」は0百万円であります。</p> <p>3. 「リース債務の返済による支出」は、前連結会計年度は財務活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示しておりましたが、金額的に重要性が増したため区分掲記しております。 なお、前連結会計年度の財務活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含まれている「リース債務の返済による支出」は1百万円であります。</p>	<p>(連結キャッシュ・フロー計算書)</p>

【追加情報】

前連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)
	当連結会計年度より、「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準第25号 平成22年6月30日)を適用しております。ただし、「その他の包括利益累計額」及び「その他の包括利益累計額合計」の前連結会計年度の金額は、「評価・換算差額等」及び「評価・換算差額等合計」の金額を記載しております。

【注記事項】

(連結貸借対照表関係)

前連結会計年度 (平成22年3月31日)	当連結会計年度 (平成23年3月31日)																				
<p>1 当社においては運転資金の効率的な調達を行なう為取引銀行2行と当座貸越契約を締結しております。これらの契約に基づく当連結会計年度末の借入金未実行残高は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">当座貸越極度額の総額</td> <td style="text-align: right;">500百万円</td> </tr> <tr> <td>借入金実行残高</td> <td style="text-align: right;">百万円</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">差引</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">500百万円</td> </tr> </table> <p>2 担保に供している資産並びに担保付債務は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td colspan="2">担保資産</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">定期預金</td> <td style="text-align: right;">30百万円</td> </tr> <tr> <td colspan="2">担保付債務</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">短期借入金</td> <td style="text-align: right;">15百万円</td> </tr> </table>	当座貸越極度額の総額	500百万円	借入金実行残高	百万円	差引	500百万円	担保資産		定期預金	30百万円	担保付債務		短期借入金	15百万円	<p>1 当社においては運転資金の効率的な調達を行なう為取引銀行2行と当座貸越契約を締結しております。これらの契約に基づく当連結会計年度末の借入金未実行残高は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">当座貸越極度額の総額</td> <td style="text-align: right;">500百万円</td> </tr> <tr> <td>借入金実行残高</td> <td style="text-align: right;">百万円</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">差引</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">500百万円</td> </tr> </table>	当座貸越極度額の総額	500百万円	借入金実行残高	百万円	差引	500百万円
当座貸越極度額の総額	500百万円																				
借入金実行残高	百万円																				
差引	500百万円																				
担保資産																					
定期預金	30百万円																				
担保付債務																					
短期借入金	15百万円																				
当座貸越極度額の総額	500百万円																				
借入金実行残高	百万円																				
差引	500百万円																				

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)														
<p>1 返品調整引当金繰入額54百万円が控除されております。</p> <p>2 固定資産売却益の内容は次のとおりであります</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">ソフトウェア</td> <td style="text-align: right;">2百万円</td> </tr> </table> <p>3 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">建物</td> <td style="text-align: right;">3百万円</td> </tr> <tr> <td>工具、器具及び備品</td> <td style="text-align: right;">0百万円</td> </tr> </table>	ソフトウェア	2百万円	建物	3百万円	工具、器具及び備品	0百万円	<p>1 返品調整引当金繰入額80百万円が控除されております。</p> <p>3 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">建物</td> <td style="text-align: right;">58百万円</td> </tr> <tr> <td>工具、器具及び備品</td> <td style="text-align: right;">7百万円</td> </tr> <tr> <td>構築物</td> <td style="text-align: right;">0百万円</td> </tr> <tr> <td>ソフトウェア</td> <td style="text-align: right;">1百万円</td> </tr> </table>	建物	58百万円	工具、器具及び備品	7百万円	構築物	0百万円	ソフトウェア	1百万円
ソフトウェア	2百万円														
建物	3百万円														
工具、器具及び備品	0百万円														
建物	58百万円														
工具、器具及び備品	7百万円														
構築物	0百万円														
ソフトウェア	1百万円														

(連結包括利益計算書関係)

当連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

1 当連結会計年度の直前連結会計年度における包括利益	
親会社株主に係る包括利益	86百万円
少数株主に係る包括利益	8
計	77
2 当連結会計年度の直前連結会計年度におけるその他の包括利益	
その他有価証券評価差額金	0百万円
計	0

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	前連結会計年度末 株式数(千株)	当連結会計年度増 加株式数(千株)	当連結会計年度減 少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	9,237	-	-	9,237
合計	9,237	-	-	9,237
自己株式				
普通株式(注)	368	3	-	371
合計	368	3	-	371

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加3千株は、単元未満株式の買取りによるものです。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

該当事項はありません。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

該当事項はありません。

当連結会計年度(自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	前連結会計年度末 株式数(千株)	当連結会計年度増 加株式数(千株)	当連結会計年度減 少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	9,237	-	-	9,237
合計	9,237	-	-	9,237
自己株式				
普通株式(注)	371	1	-	372
合計	371	1	-	372

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加1千株は、単元未満株式の買取りによるものです。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

該当事項はありません。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

該当事項はありません。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)																																												
<p>1. 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係 (平成22年3月31日現在) (百万円)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">現金及び預金</td> <td style="text-align: right;">2,510</td> </tr> <tr> <td>預入期間が3か月を超える定期預金</td> <td style="text-align: right;">530</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">現金及び現金同等物の期末残高</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">1,980</td> </tr> </table> <p>2. 当連結会計年度に株式の売却により連結子会社でなくなった会社の資産及び負債の主な内訳 株式の売却により(株)パワーウィングスが連結子会社でなくなったことに伴う売却時の資産及び負債の内訳並びに(株)パワーウィングス株式の売却価額と売却による収入は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">流動資産</td> <td style="text-align: right;">3</td> </tr> <tr> <td>固定資産</td> <td style="text-align: right;">0</td> </tr> <tr> <td>流動負債</td> <td style="text-align: right;">0</td> </tr> <tr> <td>株式売却損</td> <td style="text-align: right;">0</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">(株)パワーウィングス株式の売却価額</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">3</td> </tr> <tr> <td>(株)パワーウィングス現金及び現金同等物</td> <td style="text-align: right;">2</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">差引：売却による収入</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">0</td> </tr> </table> <p>3. 当連結会計年度に株式の売却により連結子会社でなくなった会社の資産及び負債の主な内訳 株式の売却により(株)クレオメルクスが連結子会社でなくなったことに伴う売却時の資産及び負債の内訳並びに(株)クレオメルクス株式の売却価額と売却による支出は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">流動資産</td> <td style="text-align: right;">24</td> </tr> <tr> <td>固定資産</td> <td style="text-align: right;">1</td> </tr> <tr> <td>流動負債</td> <td style="text-align: right;">16</td> </tr> <tr> <td>少数株主持分</td> <td style="text-align: right;">4</td> </tr> <tr> <td>投資有価証券</td> <td style="text-align: right;">1</td> </tr> <tr> <td>株式売却損</td> <td style="text-align: right;">1</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">(株)クレオメルクス株式の売却価額</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">1</td> </tr> <tr> <td>(株)クレオメルクス現金及び現金同等物</td> <td style="text-align: right;">6</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">差引：売却による支出</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">4</td> </tr> </table>	現金及び預金	2,510	預入期間が3か月を超える定期預金	530	現金及び現金同等物の期末残高	1,980	流動資産	3	固定資産	0	流動負債	0	株式売却損	0	(株)パワーウィングス株式の売却価額	3	(株)パワーウィングス現金及び現金同等物	2	差引：売却による収入	0	流動資産	24	固定資産	1	流動負債	16	少数株主持分	4	投資有価証券	1	株式売却損	1	(株)クレオメルクス株式の売却価額	1	(株)クレオメルクス現金及び現金同等物	6	差引：売却による支出	4	<p>1. 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係 (平成23年3月31日現在) (百万円)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">現金及び預金</td> <td style="text-align: right;">2,495</td> </tr> <tr> <td>預入期間が3か月を超える定期預金</td> <td style="text-align: right;">10</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">現金及び現金同等物の期末残高</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">2,485</td> </tr> </table> <p>2. 重要な非資金取引の内容 当連結会計年度に新たに計上した重要な資産除去債務の額は、116百万円であります。</p>	現金及び預金	2,495	預入期間が3か月を超える定期預金	10	現金及び現金同等物の期末残高	2,485
現金及び預金	2,510																																												
預入期間が3か月を超える定期預金	530																																												
現金及び現金同等物の期末残高	1,980																																												
流動資産	3																																												
固定資産	0																																												
流動負債	0																																												
株式売却損	0																																												
(株)パワーウィングス株式の売却価額	3																																												
(株)パワーウィングス現金及び現金同等物	2																																												
差引：売却による収入	0																																												
流動資産	24																																												
固定資産	1																																												
流動負債	16																																												
少数株主持分	4																																												
投資有価証券	1																																												
株式売却損	1																																												
(株)クレオメルクス株式の売却価額	1																																												
(株)クレオメルクス現金及び現金同等物	6																																												
差引：売却による支出	4																																												
現金及び預金	2,495																																												
預入期間が3か月を超える定期預金	10																																												
現金及び現金同等物の期末残高	2,485																																												

(リース取引関係)

前連結会計年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)	当連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)																																												
<p>1.ファイナンス・リース取引(借主側) 所有権移転外ファイナンス・リース取引 リース資産の内容 有形固定資産 Z e e M事業における生産設備(工具、器具及び備品)であります。 リース資産の減価償却の方法 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4.会計処理基準に関する事項(2)重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。 なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が、平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次のとおりであります。 (1)リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>取得価額相当額 (百万円)</th> <th>減価償却累計額相当額 (百万円)</th> <th>期末残高相当額 (百万円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>建物</td> <td>5</td> <td>2</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>工具、器具及び備品</td> <td>11</td> <td>8</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>17</td> <td>10</td> <td>6</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2)未経過リース料期末残高相当額</p> <table> <tr> <td>1年内</td> <td>4百万円</td> </tr> <tr> <td>1年超</td> <td>3百万円</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>7百万円</td> </tr> </table> <p>(3)支払リース料 減価償却費相当額 5百万円 支払利息相当額 0百万円</p> <p>(4)減価償却費相当額の算定方法 減価償却費相当額の算定方法は、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。</p> <p>(5)利息相当額の算定方法 リース料総額とリース物件の取得価額相当額との差額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっております。</p> <p>(減損損失について) リース資産に配分される減損損失はありません。</p>		取得価額相当額 (百万円)	減価償却累計額相当額 (百万円)	期末残高相当額 (百万円)	建物	5	2	3	工具、器具及び備品	11	8	3	その他	0	0	0	合計	17	10	6	1年内	4百万円	1年超	3百万円	合計	7百万円	<p>1.ファイナンス・リース取引(借主側) 所有権移転外ファイナンス・リース取引 リース資産の内容 同左  リース資産の減価償却の方法 同左  同左  (1)リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>取得価額相当額 (百万円)</th> <th>減価償却累計額相当額 (百万円)</th> <th>期末残高相当額 (百万円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>建物</td> <td>5</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>5</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2)未経過リース料期末残高相当額</p> <table> <tr> <td>1年内</td> <td>0百万円</td> </tr> <tr> <td>1年超</td> <td>2百万円</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>3百万円</td> </tr> </table> <p>(3)支払リース料 減価償却費相当額 4百万円 支払利息相当額 0百万円</p> <p>(4)減価償却費相当額の算定方法 同左</p> <p>(5)利息相当額の算定方法 同左</p> <p>(減損損失について) 同左</p>		取得価額相当額 (百万円)	減価償却累計額相当額 (百万円)	期末残高相当額 (百万円)	建物	5	2	2	合計	5	2	2	1年内	0百万円	1年超	2百万円	合計	3百万円
	取得価額相当額 (百万円)	減価償却累計額相当額 (百万円)	期末残高相当額 (百万円)																																										
建物	5	2	3																																										
工具、器具及び備品	11	8	3																																										
その他	0	0	0																																										
合計	17	10	6																																										
1年内	4百万円																																												
1年超	3百万円																																												
合計	7百万円																																												
	取得価額相当額 (百万円)	減価償却累計額相当額 (百万円)	期末残高相当額 (百万円)																																										
建物	5	2	2																																										
合計	5	2	2																																										
1年内	0百万円																																												
1年超	2百万円																																												
合計	3百万円																																												

(金融商品関係)

前連結会計年度(自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、事業を行うために必要な資金を主に銀行借入により調達し、一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用しております。

投資にあたっては、対象の流動性、信用性を勘案し、企業本来の目的を逸脱しない範囲に限定しております。また信用取引、債権先物取引及び商品先物取引等を行わない方針です。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。投資有価証券は、主に、業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である買掛金は、そのほとんどが2ヶ月以内の支払期日であります。借入金は主に営業取引に係る資金調達であり、その償還日は決算日後1年以内であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

受取手形及び売掛金(営業債権)について、販売管理要領に基づき、取引開始時における与信調査、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、取引先の状況を定期的にモニタリングし、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社の販売管理要領に準じて、同様の管理を行っております。

市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社の各事業部からの報告に基づき経理部が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。連結子会社において当社に準じて同様の管理を行っております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

平成22年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません(注)2.参照)。

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 現金及び預金	2,510	2,510	-
(2) 受取手形及び売掛金	1,768	1,768	-
(3) 投資有価証券 その他有価証券	0	0	-
資産計	4,279	4,279	-
(1) 買掛金	238	238	-
(2) 短期借入金( )	15	15	-
(3) 未払法人税等	33	33	-
(4) 長期借入金( )	10	10	0
負債計	297	297	0

( )長期借入金の支払期日が1年以内になったことにより短期借入金に計上されたものについては、本表では長期借入金として表示しております。



(注) 1. 金融商品の時価の算定方法及び有価証券に関する事項

資産

(1) 現金及び預金 (2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 投資有価証券

これらの時価について、株式等は取引所の価格によっております。

負債

(1) 買掛金 (2) 短期借入金 (3) 未払法人税等

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(4) 長期借入金

これらの時価は、元利金の合計額を、同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

区分	連結貸借対照表計上額(百万円)
非上場株式	10
投資事業有限責任組合	32

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「資産

(3) 投資有価証券」には含めておりません。

3. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
(1) 現金及び預金	2,510	-	-	-
(2) 受取手形及び売掛金	1,768	-	-	-
合計	4,279	-	-	-

(追加情報)

当連結会計年度より、「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 平成20年3月10日)及び「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 平成20年3月10日)を適用しております。

当連結会計年度（自平成22年4月1日 至平成23年3月31日）

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、事業を行うために必要な資金を主に銀行借入により調達し、一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用しております。

投資にあたっては、対象の流動性、信用性を勘案し、企業本来の目的を逸脱しない範囲に限定しております。また信用取引、債権先物取引及び商品先物取引等を行わない方針です。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。投資有価証券は、主に、業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である買掛金は、そのほとんどが2ヶ月以内の支払期日であります。借入金は主に営業取引に係る資金調達であり、その償還日は決算日後1年以内であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

受取手形及び売掛金（営業債権）について、販売管理要領に基づき、取引開始時における与信調査、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、取引先の状況を定期的にモニタリングし、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社の販売管理要領に準じて、同様の管理を行っております。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社の各事業部からの報告に基づき経理部が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。連結子会社において当社に準じて同様の管理を行っております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

平成23年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません（（注）2. 参照）。

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 現金及び預金	2,495	2,495	-
(2) 受取手形及び売掛金	1,921	1,921	-
(3) 投資有価証券 その他有価証券	0	0	-
資産計	4,418	4,418	-
(1) 買掛金	310	310	-
(2) 短期借入金( )	20	20	-
(3) 未払金	499	499	-
(4) 未払法人税等	30	30	-
(5) 長期借入金( )	15	14	0
負債計	875	875	0

( )長期借入金の支払期日が1年以内になったことにより短期借入金に計上されたものについては、本表では長期借入金として表示しております。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法及び有価証券に関する事項

資産

(1) 現金及び預金 (2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 投資有価証券

これらの時価について、株式等は取引所の価格によっております。

負債

(1) 買掛金 (2) 短期借入金 (3) 未払金 (4) 未払法人税等

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(5) 長期借入金

これらの時価は、元利金の合計額を、同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

区分	連結貸借対照表計上額(百万円)
非上場株式	8

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「資産

(3) 投資有価証券」には含めておりません。

3. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
(1) 現金及び預金	2,495	-	-	-
(2) 受取手形及び売掛金	1,921	-	-	-
合計	4,417	-	-	-

4. 長期借入金の連結決算日後の返済予定額

連結附属明細表「借入金等明細表」をご参照ください。

(有価証券関係)

前連結会計年度(平成22年3月31日)

1. その他有価証券

	種 類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	0	0	0
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	0	0	0
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合 計		0	0	0

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 10百万円)及び投資事業有限責任組合(連結貸借対照表計上額 32百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められことから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2. 当連結会計年度中に売却したその他有価証券(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)

種 類	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
(1) 株式	96	40	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	96	40	-

3. 減損処理を行った有価証券

当連結会計年度において、投資有価証券について2百万円(その他有価証券の株式2百万円)減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

当連結会計年度(平成23年3月31日)

1. その他有価証券

	種 類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	0	0	0
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	0	0	0
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合 計		0	0	0

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 8百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められことから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2. 当連結会計年度中に売却したその他有価証券(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

種 類	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
(1) 株式	0	0	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合 計	0	0	-

3. 減損処理を行った有価証券

当連結会計年度において、投資有価証券について2百万円(その他有価証券の株式2百万円)減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

前連結会計年度(自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)

当社グループはデリバティブ取引を全く利用していないため、該当事項はありません。

当連結会計年度(自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)

当社グループはデリバティブ取引を全く利用していないため、該当事項はありません。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は、退職金規程に基づく社内積立の退職一時金制度のほか、確定拠出年金制度を設けております。

2. 退職給付債務及びその内訳

	前連結会計年度 (平成22年3月31日)	当連結会計年度 (平成23年3月31日)
(1) 退職給付債務(百万円)	92	5
(2) 年金資産残高(百万円)	-	-
(3) 会計基準変更時差異の未処理額(百万円)	2	-
(4) 未認識数理計算上の差異(百万円)	2	-
(5) 連結貸借対照表計上純額(百万円)	86	5
(6) 前払年金費用(百万円)	-	-
(7) 退職給付引当金(百万円)	86	5

適格退職年金制度から確定拠出年金制度への移行に伴う影響額は次のとおりであります。

退職給付債務の減少額	68 百万円
会計基準変更時差異の未処理額	2 "
未認識数理計算上の差異	2 "
退職給付引当金の減少額	63 "

当社は、平成22年10月1日に定年一時金を廃止し、当制度を確定拠出年金制度へ移行いたしました。なお、当移行に伴う退職給付引当金の減少額58百万円は、全額特別利益に計上しております。

3. 退職給付費用の内訳

	前連結会計年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)	当連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)
退職給付費用(百万円)	179	168
(1) 勤務費用(百万円)	32	3
(2) 利息費用(百万円)	4	0
(3) 期待運用収益(減算)(百万円)	3	-
(4) 会計基準変更時差異の費用処理額 (百万円)	1	0
(5) 数理計算上の差異の費用処理額(百万円)	1	0
(6) 確定拠出年金費用(百万円)	142	163

(注) 上記退職給付費用以外に、割増退職金157百万円を特別損失として計上しております。

4. 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

	前連結会計年度 (平成22年3月31日)	当連結会計年度 (平成23年3月31日)
(1) 割引率(%)	1.4~2.3	-
(2) 期待運用収益率(%)	1.4~2.3	-
(3) 退職給付見込額の期間配分方法	期間定額基準	-
(4) 数理計算上の差異の処理年数(年)	10	-
(5) 会計基準変更時差異の処理年数(年)	15	-

(注) 数理計算上の差異については発生時の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数による定額法により、翌連結会計年度から費用処理することとしております。

(ストック・オプション等関係)

前連結会計年度(自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)

1. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	平成17年 ストック・オプション
付与対象者の区分及び数	当社取締役7名、監査役4名、執行役員9名、従業員143名
株式種類別のストック・オプション数	普通株式266,000株
付与日	平成17年6月13日
権利確定条件	権利行使時において、当社の取締役、監査役または従業員であること。(注)
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	自平成19年6月14日 至 平成22年6月13日

(注) 但し、当社の「新株予約権割当契約書」の特例条件に該当する場合は、この限りではありません。

(2) スtock・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(平成22年3月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

	平成17年 ストック・オプション
権利確定前 (株)	
前連結会計年度末	-
付与	-
失効	-
権利確定	-
未確定残	-
権利確定後 (株)	
前連結会計年度末	203,000
権利確定	-
権利行使	-
失効	15,000
未行使残	188,000

単価情報

	平成17年 ストック・オプション
権利行使価格 (円)	838
行使時平均株価 (円)	-
付与日における公正な評価単価(円)	-



当連結会計年度（自平成22年4月1日 至平成23年3月31日）

1. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	平成17年 Stock・オプション
付与対象者の区分及び数	当社取締役7名、監査役4名、執行役員9名、従業員143名
株式種類別のStock・オプション数	普通株式266,000株
付与日	平成17年6月13日
権利確定条件	権利行使時において、当社の取締役、監査役または従業員であること。(注)
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	自平成19年6月14日 至 平成22年6月13日

(注) 但し、当社の「新株予約権割当契約書」の特例条件に該当する場合は、この限りではありません。

(2) Stock・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（平成23年3月期）において存在したStock・オプションを対象とし、Stock・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

Stock・オプションの数

	平成17年 Stock・オプション
権利確定前 (株)	
前連結会計年度末	-
付与	-
失効	-
権利確定	-
未確定残	-
権利確定後 (株)	
前連結会計年度末	188,000
権利確定	-
権利行使	-
失効	188,000
未行使残	-

単価情報

	平成17年 Stock・オプション
権利行使価格 (円)	838
行使時平均株価 (円)	-
付与日における公正な評価単価 (円)	-

( 税効果会計関係 )

前連結会計年度 ( 自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月 31日 )	当連結会計年度 ( 自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月 31日 )																																																																																																																																																																						
<p>1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生的主要原因別の内訳</p> <p>(1) 流動の部</p> <p>繰延税金資産</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>棚卸資産評価減</td><td style="text-align: right;">20</td></tr> <tr><td>未払事業税</td><td style="text-align: right;">5</td></tr> <tr><td>未払事業所税</td><td style="text-align: right;">6</td></tr> <tr><td>未払社会保険料</td><td style="text-align: right;">17</td></tr> <tr><td>賞与引当金</td><td style="text-align: right;">133</td></tr> <tr><td>返品調整引当金</td><td style="text-align: right;">22</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金資産 小計</td><td style="text-align: right;">206</td></tr> <tr><td>評価性引当額</td><td style="text-align: right;">187</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金資産合計</td><td style="text-align: right;">19</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金負債</td><td></td></tr> <tr><td>仕掛品の原価算入の交際費否認</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金負債 合計</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金資産純額</td><td style="text-align: right;">18</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <p>(2) 固定の部</p> <p>繰延税金資産</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>ソフトウェア評価減</td><td style="text-align: right;">70</td></tr> <tr><td>株式評価損</td><td style="text-align: right;">7</td></tr> <tr><td>貸倒引当金</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td>退職給付引当金</td><td style="text-align: right;">35</td></tr> <tr><td>繰越欠損金</td><td style="text-align: right;">907</td></tr> <tr><td>減損損失</td><td style="text-align: right;">35</td></tr> <tr><td>未払役員退職金</td><td style="text-align: right;">26</td></tr> <tr><td>役員退職慰労引当金</td><td style="text-align: right;">15</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">4</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金資産 小計</td><td style="text-align: right;">1,104</td></tr> <tr><td>評価性引当額</td><td style="text-align: right;">1,104</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金資産 合計</td><td style="text-align: right;">-</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金負債</td><td></td></tr> <tr><td>その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金負債 合計</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金負債純額</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> </table> </table>	棚卸資産評価減	20	未払事業税	5	未払事業所税	6	未払社会保険料	17	賞与引当金	133	返品調整引当金	22	その他	0	<hr/>		繰延税金資産 小計	206	評価性引当額	187	<hr/>		繰延税金資産合計	19	<hr/>		繰延税金負債		仕掛品の原価算入の交際費否認	0	<hr/>		繰延税金負債 合計	0	<hr/>		繰延税金資産純額	18	<hr/>		ソフトウェア評価減	70	株式評価損	7	貸倒引当金	0	退職給付引当金	35	繰越欠損金	907	減損損失	35	未払役員退職金	26	役員退職慰労引当金	15	その他	4	<hr/>		繰延税金資産 小計	1,104	評価性引当額	1,104	<hr/>		繰延税金資産 合計	-	<hr/>		繰延税金負債		その他有価証券評価差額金	0	<hr/>		繰延税金負債 合計	0	<hr/>		繰延税金負債純額	0	<hr/>		<p>1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生的主要原因別の内訳</p> <p>(1) 流動の部</p> <p>繰延税金資産</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>棚卸資産評価減</td><td style="text-align: right;">6</td></tr> <tr><td>未払事業税</td><td style="text-align: right;">7</td></tr> <tr><td>未払事業所税</td><td style="text-align: right;">5</td></tr> <tr><td>未払社会保険料</td><td style="text-align: right;">14</td></tr> <tr><td>賞与引当金</td><td style="text-align: right;">102</td></tr> <tr><td>返品調整引当金</td><td style="text-align: right;">32</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">46</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金資産 小計</td><td style="text-align: right;">215</td></tr> <tr><td>評価性引当額</td><td style="text-align: right;">194</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金資産合計</td><td style="text-align: right;">20</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金負債</td><td></td></tr> <tr><td>仕掛品の原価算入の交際費否認</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金負債 合計</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金資産純額</td><td style="text-align: right;">20</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <p>(2) 固定の部</p> <p>繰延税金資産</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>ソフトウェア評価減</td><td style="text-align: right;">60</td></tr> <tr><td>株式評価損</td><td style="text-align: right;">7</td></tr> <tr><td>退職給付引当金</td><td style="text-align: right;">2</td></tr> <tr><td>繰越欠損金</td><td style="text-align: right;">1,055</td></tr> <tr><td>資産除去債務</td><td style="text-align: right;">45</td></tr> <tr><td>固定資産除去損</td><td style="text-align: right;">24</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">39</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金資産 小計</td><td style="text-align: right;">1,233</td></tr> <tr><td>評価性引当額</td><td style="text-align: right;">1,232</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金資産 合計</td><td style="text-align: right;">1</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金負債</td><td></td></tr> <tr><td>有形固定資産</td><td style="text-align: right;">13</td></tr> <tr><td>その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金負債 合計</td><td style="text-align: right;">13</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金負債純額</td><td style="text-align: right;">13</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> </table> </table>	棚卸資産評価減	6	未払事業税	7	未払事業所税	5	未払社会保険料	14	賞与引当金	102	返品調整引当金	32	その他	46	<hr/>		繰延税金資産 小計	215	評価性引当額	194	<hr/>		繰延税金資産合計	20	<hr/>		繰延税金負債		仕掛品の原価算入の交際費否認	0	<hr/>		繰延税金負債 合計	0	<hr/>		繰延税金資産純額	20	<hr/>		ソフトウェア評価減	60	株式評価損	7	退職給付引当金	2	繰越欠損金	1,055	資産除去債務	45	固定資産除去損	24	その他	39	<hr/>		繰延税金資産 小計	1,233	評価性引当額	1,232	<hr/>		繰延税金資産 合計	1	<hr/>		繰延税金負債		有形固定資産	13	その他有価証券評価差額金	0	<hr/>		繰延税金負債 合計	13	<hr/>		繰延税金負債純額	13	<hr/>	
棚卸資産評価減	20																																																																																																																																																																						
未払事業税	5																																																																																																																																																																						
未払事業所税	6																																																																																																																																																																						
未払社会保険料	17																																																																																																																																																																						
賞与引当金	133																																																																																																																																																																						
返品調整引当金	22																																																																																																																																																																						
その他	0																																																																																																																																																																						
<hr/>																																																																																																																																																																							
繰延税金資産 小計	206																																																																																																																																																																						
評価性引当額	187																																																																																																																																																																						
<hr/>																																																																																																																																																																							
繰延税金資産合計	19																																																																																																																																																																						
<hr/>																																																																																																																																																																							
繰延税金負債																																																																																																																																																																							
仕掛品の原価算入の交際費否認	0																																																																																																																																																																						
<hr/>																																																																																																																																																																							
繰延税金負債 合計	0																																																																																																																																																																						
<hr/>																																																																																																																																																																							
繰延税金資産純額	18																																																																																																																																																																						
<hr/>																																																																																																																																																																							
ソフトウェア評価減	70																																																																																																																																																																						
株式評価損	7																																																																																																																																																																						
貸倒引当金	0																																																																																																																																																																						
退職給付引当金	35																																																																																																																																																																						
繰越欠損金	907																																																																																																																																																																						
減損損失	35																																																																																																																																																																						
未払役員退職金	26																																																																																																																																																																						
役員退職慰労引当金	15																																																																																																																																																																						
その他	4																																																																																																																																																																						
<hr/>																																																																																																																																																																							
繰延税金資産 小計	1,104																																																																																																																																																																						
評価性引当額	1,104																																																																																																																																																																						
<hr/>																																																																																																																																																																							
繰延税金資産 合計	-																																																																																																																																																																						
<hr/>																																																																																																																																																																							
繰延税金負債																																																																																																																																																																							
その他有価証券評価差額金	0																																																																																																																																																																						
<hr/>																																																																																																																																																																							
繰延税金負債 合計	0																																																																																																																																																																						
<hr/>																																																																																																																																																																							
繰延税金負債純額	0																																																																																																																																																																						
<hr/>																																																																																																																																																																							
棚卸資産評価減	6																																																																																																																																																																						
未払事業税	7																																																																																																																																																																						
未払事業所税	5																																																																																																																																																																						
未払社会保険料	14																																																																																																																																																																						
賞与引当金	102																																																																																																																																																																						
返品調整引当金	32																																																																																																																																																																						
その他	46																																																																																																																																																																						
<hr/>																																																																																																																																																																							
繰延税金資産 小計	215																																																																																																																																																																						
評価性引当額	194																																																																																																																																																																						
<hr/>																																																																																																																																																																							
繰延税金資産合計	20																																																																																																																																																																						
<hr/>																																																																																																																																																																							
繰延税金負債																																																																																																																																																																							
仕掛品の原価算入の交際費否認	0																																																																																																																																																																						
<hr/>																																																																																																																																																																							
繰延税金負債 合計	0																																																																																																																																																																						
<hr/>																																																																																																																																																																							
繰延税金資産純額	20																																																																																																																																																																						
<hr/>																																																																																																																																																																							
ソフトウェア評価減	60																																																																																																																																																																						
株式評価損	7																																																																																																																																																																						
退職給付引当金	2																																																																																																																																																																						
繰越欠損金	1,055																																																																																																																																																																						
資産除去債務	45																																																																																																																																																																						
固定資産除去損	24																																																																																																																																																																						
その他	39																																																																																																																																																																						
<hr/>																																																																																																																																																																							
繰延税金資産 小計	1,233																																																																																																																																																																						
評価性引当額	1,232																																																																																																																																																																						
<hr/>																																																																																																																																																																							
繰延税金資産 合計	1																																																																																																																																																																						
<hr/>																																																																																																																																																																							
繰延税金負債																																																																																																																																																																							
有形固定資産	13																																																																																																																																																																						
その他有価証券評価差額金	0																																																																																																																																																																						
<hr/>																																																																																																																																																																							
繰延税金負債 合計	13																																																																																																																																																																						
<hr/>																																																																																																																																																																							
繰延税金負債純額	13																																																																																																																																																																						
<hr/>																																																																																																																																																																							

前連結会計年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)	当連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)																
<p>2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別内訳</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">法定実効税率</td> <td style="text-align: right;">40.7%</td> </tr> <tr> <td colspan="2">(調整)</td> </tr> <tr> <td>交際費等永久に損金に算入されない項目</td> <td style="text-align: right;">20.8</td> </tr> <tr> <td>住民税均等割</td> <td style="text-align: right;">9.2</td> </tr> <tr> <td>評価性引当額</td> <td style="text-align: right;">49.9</td> </tr> <tr> <td>のれん償却</td> <td style="text-align: right;">16.5</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td style="text-align: right;">1.9</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">税効果会計適用後の法人税等の負担率</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">35.4</td> </tr> </table>	法定実効税率	40.7%	(調整)		交際費等永久に損金に算入されない項目	20.8	住民税均等割	9.2	評価性引当額	49.9	のれん償却	16.5	その他	1.9	税効果会計適用後の法人税等の負担率	35.4	<p>2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別内訳</p> <p>当連結会計年度は、税金等調整前当期純損失を計上しているため、注記を省略しております。</p>
法定実効税率	40.7%																
(調整)																	
交際費等永久に損金に算入されない項目	20.8																
住民税均等割	9.2																
評価性引当額	49.9																
のれん償却	16.5																
その他	1.9																
税効果会計適用後の法人税等の負担率	35.4																

(企業結合等関係)

前連結会計年度(自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)

該当事項はありません。

(資産除去債務関係)

当連結会計年度末(平成23年3月31日)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

イ 当該資産除去債務の概要

本社及び事業所の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

ロ 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を1～38年と見積り、割引率は2.1～2.2%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。なお、当連結会計年度中に来期の持株会社体制における移転が発生し、一部のオフィスの不動産賃貸借契約を解約するため、オフィスの原状回復を行っております。それに伴い、資産除去時点において必要とされる除去費用が、当初見積額を超過することが明らかになったことから、見積の変更を行っており、それに伴う増加額37百万円を変更前の資産除去債務残高に加算しております。

ハ 当連結会計年度における当該資産除去債務の総額の増減

期首残高(注)	64百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	12
時の経過による調整額	1
見積の変更による増減額(は減少)	37
期末残高	116

(注) 当連結会計年度より「資産除去債務に関する会計基準」(企業会計基準第18号 平成20年3月31日)及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第21号 平成20年3月31日)を適用したことによる期首時点における残高であります。

(セグメント情報等)

【事業の種類別セグメント情報】

前連結会計年度(自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)

項目	当連結会計年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)								
	システム 開発事業 (百万円)	Z e e M 事業 (百万円)	コン シューマ 事業 (百万円)	モバイル 事業 (百万円)	サポ ート&サー ビス事業 (百万円)	その他事 業 (百万円)	計 (百万円)	消去又は 全社 (百万円)	連結 (百万円)
売上高									
(1) 外部顧客に対する 売上高	3,125	2,611	1,462	245	2,069	3	9,518	-	9,518
(2) セグメント間の内 部売上高又は振替高	4	30	0	2	398	-	436	436	-
計	3,129	2,641	1,462	247	2,468	3	9,954	436	9,518
営業費用	2,774	2,570	1,196	314	2,373	4	9,234	221	9,455
営業利益又は損失( )	355	71	266	66	94	0	720	657	62
資産、減価償却費及び資 本的支出									
資産	1,118	1,259	150	85	1,095	-	3,709	2,048	5,758
減価償却費	9	81	137	0	19	0	247	25	273
資本的支出	20	174	124	-	4	-	324	6	330

(注) 1. 事業区分の方法

事業は商品又は役務提供の系列及び事業の種類・性質の類似性を考慮して行っております。

2. 各区分に属する主要な商品又は役務の名称

事業区分	主要商品又は役務の名称
システム開発事業	(システムインテグレーションサービス) 企画提案からシステム要件定義、システム設計、プログラム作成、その後の保守までの一貫したサービス、サポートサービス (アプリケーション開発) 先進的な業務システムの開発
Z e e M事業	人事・給与、会計等のソフトウェアパッケージの開発販売 インターネット会議システム「FACE Conference™」の販売、 プリント・ソリューションの開発・販売等
コンシューマ事業	毛筆ソフト、電子地図ソフト、DTPソフト、デジタルカメラ画像処理ソフト等のソフトウェアパッケージの開発販売、筆まめ関連インターネット・サービス
モバイル事業	携帯サイトコンテンツ開発・サービス、自社モバイルソリューションの開発・販売
サポート&サービス事業	コンピュータに関する顧客サポート、教育の受託等
その他事業	シニア向けインターネット・サービス

3. 「消去又は全社」の項目に含めた金額及び主な内容

営業費用のうち、消去または全社の項目に含めた配賦不能営業費用の金額は609百万円であり、総務部等管理部門に要した費用であります。

また、消去又は全社の項目に含めた全社資産の金額は2,681百万円であり、当社での余剰資金、長期投資資金及び管理部門に係る資産等であります。

【所在地別セグメント情報】

前連結会計年度(自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)

本邦以外の国、又は地域に所在する連結子会社及び在外支店がないため該当事項はありません。

【海外売上高】

前連結会計年度（自平成21年4月1日 至平成22年3月31日）

海外売上高がないため、該当事項はありません。

【セグメント情報】

当連結会計年度（自平成22年4月1日 至平成23年3月31日）

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、製品・サービス別に事業を区分し、各事業単位に取り扱う製品・サービスの包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社は、事業区分を基礎とした製品・サービス別のセグメントから構成されており、「システム開発事業」、「ZeeM事業」、「コンシューマ事業」、「モバイル事業」、「サポート&サービス事業」の5つを報告セグメントとしております。

「システム開発事業」は、企業等のシステムインテグレーションサービス及びアプリケーション開発をしております。「ZeeM事業」は、人事・給与及び会計のソフトウェアパッケージの開発販売をしております。「コンシューマ事業」は、毛筆ソフト、電子地図ソフト、DTPソフト等のソフトウェアパッケージの開発販売をしております。「モバイル事業」は、携帯サイトコンテンツの開発及びサービス、自社モバイルソリューションの開発及び販売をしております。「サポート&サービス事業」は、コンピュータに関する顧客サポート、教育の受託開発をしております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度（自平成21年4月1日 至平成22年3月31日）

従来までのセグメント情報の取扱いに基づく連結財務諸表のセグメント情報として、「セグメント情報等の開示に関する会計基準」（企業会計基準第17号 平成21年3月27日）等に準拠した場合と同様の情報が開示されているため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自平成22年4月1日 至平成23年3月31日）

（単位：百万円）

	システム 開発事業	ZeeM 事業	コンシュー マ事業	モバイル 事業	サポート& サービス事業	合計
売上高						
外部顧客への売上高	3,484	2,264	1,409	199	2,139	9,497
セグメント間の内部売上高又は振替高	29	21	0	-	396	447
計	3,513	2,286	1,409	199	2,535	9,945
セグメント利益又は損失（ ）	311	41	285	32	55	663
セグメント資産	1,215	1,118	192	69	1,192	3,789
セグメント負債	294	335	380	12	506	1,528
その他の項目						
減価償却費	14	123	129	1	14	283
のれんの償却額	-	-	-	-	48	48
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	30	121	158	0	3	314

4. 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の主な内容（差異調整に関する事項）

（単位：百万円）

売上高	当連結会計年度
報告セグメント計	9,945
セグメント間取引消去	447
連結財務諸表の売上高	9,497

（単位：百万円）

利益	当連結会計年度
報告セグメント計	663
セグメント間取引消去	48
全社費用（注）	585
連結財務諸表の営業利益	29

（注）全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

（単位：百万円）

資産	当連結会計年度
報告セグメント計	3,789
セグメント間取引消去	686
全社資産（注）	2,635
連結財務諸表の資産合計	5,738

（注）全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない現金及び預金であります。

（単位：百万円）

負債	当連結会計年度
報告セグメント計	1,528
セグメント間取引消去	102
全社負債（注）	410
連結財務諸表の負債合計	1,836

（注）全社負債は、主に報告セグメントに帰属しない未払金であります。

（単位：百万円）

その他の項目	報告セグメント計	調整額	連結財務諸表計上額
	当連結会計年度	当連結会計年度	当連結会計年度
減価償却費	283	23	306
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	314	36	351

（注）有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、本社建物の設備投資額であります。

【関連情報】

当連結会計年度（自平成22年4月1日 至平成23年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

（単位：百万円）

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
ヤフー株式会社	1,500	主にシステム開発事業
ソフトバンク B B 株式会社	1,107	主にコンシューマ事業

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

当連結会計年度（自平成22年4月1日 至平成23年3月31日）

(単位：百万円)

	システム開発 事業	Z e e M 事業	コンシューマ 事業	モバイル 事業	サポート& サービス事業	全社・消去	合計
減損損失	-	-	-	-	-	11	11

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

当連結会計年度（自平成22年4月1日 至平成23年3月31日）

(単位：百万円)

	システム開発 事業	Z e e M 事業	コンシューマ 事業	モバイル 事業	サポート& サービス事業	全社・消去	合計
当期償却額	-	-	-	-	48	-	48
当期末残高	-	-	-	-	48	-	48

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

当連結会計年度(自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)

該当事項はありません。

(追加情報)

当連結会計年度(自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)

当連結会計年度より、「セグメント情報等の開示に関する会計基準」(企業会計基準第17号 平成21年3月27日)及び「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第20号 平成20年3月21日)を適用しております。

【関連当事者情報】

前連結会計年度(自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等の場合に限る。)等

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
主要株主	ヤフー(株)	東京都港区	7,521	インターネット上の広告事業、ブロードバンド関連事業、オークション事業等	(被所有)直接39.9	システム開発業務の受託等	システム開発業の受託	1,223	売掛金	189
							製品の販売	7	売掛金	2
							商品の販売	3	売掛金	0
							コンシューマ事業のロイヤリティ	50	買掛金	7

(注) 1. 取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。

2. 取引条件及び取引条件の決定方針等

当社の受託開発価格その他の取引条件については、当社と関係を有しない他の当事者と同様の条件によっております。

当連結会計年度(自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等の場合に限る。)等

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
主要株主	ヤフー(株)	東京都港区	7,925	インターネット上の広告事業、ブロードバンド関連事業、オークション事業等	(被所有)直接39.9	システム開発業務の受託等	システム開発業の受託	1,488	売掛金	393
							製品の販売	9	売掛金	1
							商品の販売	3	-	-
							コンシューマ事業のロイヤリティ	41	買掛金	5

(注) 1. 取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。

2. 取引条件及び取引条件の決定方針等



当社の受託開発価格その他の取引条件については、当社と関係を有しない他の当事者と同様の条件によって  
おります。

( 1株当たり情報 )

前連結会計年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)	当連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)
1株当たり純資産額 477.95円	1株当たり純資産額 439.69円
1株当たり当期純利益金額 9.75円	1株当たり当期純損失金額( ) 38.31円
なお、潜在株式調整後1株当たりの当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。	なお、潜在株式調整後1株当たりの当期純利益金額については、1株当たり当期純損失であり、また潜在株式が存在しないため記載しておりません。

(注) 1株当たり当期純利益金額又は当期純損失金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)	当連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)
1株当たり当期純利益金額又は当期純 損失金額		
当期純利益又は当期純損失( ) (百万円)	86	339
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る当期純利益又は当期純 損失( )(百万円)	86	339
普通株式の期中平均株式数(千株)	8,867	8,865
希薄化効果を有しないため、潜在株式調 整後1株当たり当期純利益の算定に含 めなかった潜在株式の概要	平成17年6月13日定時株主総会決議 ストックオプション (新株引受権方式) 普通株式188千株	-

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	前期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	15	20	2.48	-
1年以内に返済予定の長期借入金	10	9	2.73	-
1年以内に返済予定のリース債務	4	3	4.07	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	-	5	2.73	平成24年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	3	-	-	-
その他有利子負債	-	-	-	-
合計	33	38	-	-

- (注) 1. 平均利率については、借入金及びリース債務の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。  
2. 連結貸借対照表ではリース債務のうち1年以内の返済予定のリース債務は流動負債「その他」に含めております。  
3. 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)
長期借入金	5	-	-	-

【資産除去債務明細表】

区分	前期末残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)
不動産賃貸借契約に伴う 原状回復義務	-	116	-	116
合計	-	116	-	116

(注) 当期増加額には、適用初年度の期首における既存資産の帳簿価額に含まれる除去費用64百万円を含みます。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報

	第1四半期 自平成22年4月1日 至平成22年6月30日	第2四半期 自平成22年7月1日 至平成22年9月30日	第3四半期 自平成22年10月1日 至平成22年12月31日	第4四半期 自平成23年1月1日 至平成23年3月31日
売上高(百万円)	1,816	2,573	2,410	2,697
税金等調整前四半期純利益 金額又は税金等調整前四半 期純損失金額( ) (百万円)	342	20	38	56
四半期純利益金額又は四半 期純損失金額( ) (百万円)	362	21	42	44
1株当たり四半期純利益金 額又は1株当たり四半期純 損失金額( )(円)	40.90	2.42	4.79	4.97

2【財務諸表等】  
(1)【財務諸表】  
【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成22年3月31日)	当事業年度 (平成23年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	1,818	1,772
受取手形	8	0
売掛金	2 1,500	2 1,615
商品及び製品	20	27
仕掛品	303	214
前払費用	106	99
未収入金	55	52
その他	1	2
貸倒引当金	3	4
流動資産合計	3,811	3,782
固定資産		
有形固定資産		
建物	285	152
減価償却累計額及び減損損失累計額	189	70
建物（純額）	96	81
構築物	0	-
減価償却累計額	0	-
構築物（純額）	0	-
工具、器具及び備品	261	203
減価償却累計額及び減損損失累計額	220	158
工具、器具及び備品（純額）	40	44
土地	0	0
リース資産	13	13
減価償却累計額	5	10
リース資産（純額）	7	3
有形固定資産合計	144	129
無形固定資産		
ソフトウェア	356	345
電話加入権	11	0
無形固定資産合計	367	345
投資その他の資産		
投資有価証券	42	7
関係会社株式	614	614
差入保証金	234	280
その他	10	7
貸倒引当金	0	-
投資その他の資産合計	901	910
固定資産合計	1,413	1,386

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成22年3月31日)	当事業年度 (平成23年3月31日)
資産合計	5,225	5,168
負債の部		
流動負債		
買掛金	210	271
リース債務	4	3
未払金	190	433
未払費用	94	124
未払法人税等	21	24
未払事業所税	12	11
未払消費税等	76	72
前受金	13	19
預り金	21	20
前受収益	101	105
賞与引当金	182	100
返品調整引当金	54	80
資産除去債務	-	65
流動負債合計	983	1,330
固定負債		
リース債務	3	-
繰延税金負債	0	11
退職給付引当金	84	5
未払役員退職慰労金	65	5
資産除去債務	-	43
その他	4	0
固定負債合計	157	66
負債合計	1,140	1,397
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,149	3,149
資本剰余金		
資本準備金	787	-
その他資本剰余金	640	1,428
資本剰余金合計	1,428	1,428
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	370	684
利益剰余金合計	370	684
自己株式	122	122
株主資本合計	4,084	3,770

	前事業年度 (平成22年3月31日)	当事業年度 (平成23年3月31日)
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	0	0
評価・換算差額等合計	0	0
純資産合計	4,085	3,770
負債純資産合計	5,225	5,168

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
<b>売上高</b>		
製品売上高	4, 5 7,272	4, 5 7,154
商品売上高	152	204
売上高合計	7,424	7,358
<b>売上原価</b>		
製品売上原価		
製品期首たな卸高	20	19
当期製品製造原価	4,863	4,841
合計	4,883	4,861
製品他勘定振替高	1 32	1 32
製品期末たな卸高	19	22
ロイヤリティ	252	261
製品売上原価	5,084	5,067
商品売上原価		
商品期首たな卸高	1	0
当期商品仕入高	105	164
合計	106	165
商品他勘定振替高	1 0	1 0
商品期末たな卸高	0	5
商品売上原価	106	159
売上原価合計	5,190	5,226
売上総利益	2,234	2,132
<b>販売費及び一般管理費</b>		
販売促進費	176	218
運賃諸掛	27	25
広告宣伝費	214	202
役員報酬	57	63
給料及び手当	781	717
賞与	60	36
賞与引当金繰入額	47	30
退職給付費用	35	31
法定福利費	113	111
教育研修費	7	9
福利厚生費	20	20
交際費	34	37
旅費及び交通費	46	47
通信費	17	18
水道光熱費	14	15
消耗品費	26	29
租税公課	3	3

	前事業年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
事業所税	12	11
減価償却費	37	36
地代家賃	106	119
賃借料	92	94
業務委託費	115	58
棚卸資産廃棄損	31	31
貸倒引当金繰入額	-	1
事業税	22	32
雑費	99	114
販売費及び一般管理費合計	2,204	2,120
営業利益	30	11
営業外収益		
受取利息	2	0
受取配当金	0	6
受取保険金	2	-
受取補償金	2	-
固定資産賃貸料	2	-
助成金収入	3	9
その他	6	7
営業外収益合計	21	24
営業外費用		
支払利息	0	0
社債利息	3	-
社債償還損	1	-
支払保証料	1	-
投資事業組合運用損	-	5
保険解約損	2	-
その他	0	0
営業外費用合計	10	5
経常利益	41	30
特別利益		
固定資産売却益	2	-
投資有価証券売却益	40	-
退職給付引当金戻入額	-	58
その他	2	0
特別利益合計	45	58

	前事業年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月 31日)	当事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月 31日)
<b>特別損失</b>		
投資有価証券評価損	2	-
関係会社株式売却損	1	-
退職特別加算金	-	157
事務所移転費用	-	49
固定資産除却損	3	3
減損損失	-	11
その他	0	118
<b>特別損失合計</b>	<b>7</b>	<b>402</b>
税引前当期純利益又は税引前当期純損失 ( )	79	314
法人税、住民税及び事業税	19	11
法人税等調整額	-	11
<b>法人税等合計</b>	<b>19</b>	<b>0</b>
当期純利益又は当期純損失 ( )	98	314



【製造原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)			当事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)		
		金額(百万円)		構成比 (%)	金額(百万円)		構成比 (%)
. 人件費			2,916	56.0		2,680	54.0
. 外注費			1,603	30.8		1,519	30.6
. 経費							
地代家賃		171			156		
賃借料		61			59		
減価償却費		172			212		
その他		281	687	13.2	335	764	15.4
当期総製造費用			5,207	100.0		4,964	100.0
期首仕掛品棚卸高			217			303	
合計			5,424			5,268	
期末仕掛品棚卸高			303			214	
他勘定振替高	* 1		258			211	
当期製品製造原価			4,863			4,841	

(脚注)

前事業年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)												
<p>原価計算の方法</p> <p>プロジェクト別個別原価計算を採用しております。</p> <p>* 1 他勘定振替高の内訳は次のとおりです。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">無形固定資産</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 40px;">ソフトウェア</td> <td style="text-align: right;">258百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">258百万円</td> </tr> </table>	無形固定資産		ソフトウェア	258百万円	計	258百万円	<p>原価計算の方法</p> <p style="text-align: center;">同左</p> <p>* 1 他勘定振替高の内訳は次のとおりです。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">無形固定資産</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 40px;">ソフトウェア</td> <td style="text-align: right;">211百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">211百万円</td> </tr> </table>	無形固定資産		ソフトウェア	211百万円	計	211百万円
無形固定資産													
ソフトウェア	258百万円												
計	258百万円												
無形固定資産													
ソフトウェア	211百万円												
計	211百万円												

## 【株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
<b>株主資本</b>		
<b>資本金</b>		
前期末残高	3,149	3,149
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	3,149	3,149
<b>資本剰余金</b>		
<b>資本準備金</b>		
前期末残高	787	787
当期変動額		
資本準備金の取崩	-	787
当期変動額合計	-	787
当期末残高	787	-
<b>その他資本剰余金</b>		
前期末残高	640	640
当期変動額		
資本準備金の取崩	-	787
当期変動額合計	-	787
当期末残高	640	1,428
<b>資本剰余金合計</b>		
前期末残高	1,428	1,428
当期変動額		
資本準備金の取崩	-	-
当期変動額合計	-	-
当期末残高	1,428	1,428
<b>利益剰余金</b>		
<b>その他利益剰余金</b>		
<b>繰越利益剰余金</b>		
前期末残高	469	370
当期変動額		
当期純利益又は当期純損失( )	98	314
当期変動額合計	98	314
当期末残高	370	684
<b>利益剰余金合計</b>		
前期末残高	469	370
当期変動額		
当期純利益又は当期純損失( )	98	314
当期変動額合計	98	314
当期末残高	370	684

	前事業年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
<b>自己株式</b>		
前期末残高	121	122
当期変動額		
自己株式の取得	0	0
当期変動額合計	0	0
当期末残高	122	122
<b>株主資本合計</b>		
前期末残高	3,986	4,084
当期変動額		
資本準備金の取崩	-	-
当期純利益又は当期純損失( )	98	314
自己株式の取得	0	0
当期変動額合計	98	314
当期末残高	4,084	3,770
<b>評価・換算差額等</b>		
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
前期末残高	-	0
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	0	0
当期変動額合計	0	0
当期末残高	0	0
<b>評価・換算差額等合計</b>		
前期末残高	-	0
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	0	0
当期変動額合計	0	0
当期末残高	0	0
<b>純資産合計</b>		
前期末残高	3,986	4,085
当期変動額		
資本準備金の取崩	-	-
当期純利益又は当期純損失( )	98	314
自己株式の取得	0	0
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	0	0
当期変動額合計	98	314
当期末残高	4,085	3,770

【重要な会計方針】

項目	前事業年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
1. 有価証券の評価基準及び評価方法	子会社株式及び関連会社株式 移動平均法による原価法 その他有価証券 ア 時価のあるもの 決算日の市場価格等に基づく時価をもって貸借対照表価額とし、取得原価との評価差額は全部純資産直入法により処理しております。(売却原価は移動平均法により算定) イ 時価のないもの 移動平均法による原価法 なお投資事業組合等への出資については事業年度の財務諸表に基づいて、組合の純資産を当社の出資持分割合に応じて、投資有価証券として計上しております。	子会社株式及び関連会社株式 同左 その他有価証券 ア 時価のあるもの 同左 イ 時価のないもの 同左
2. たな卸資産の評価基準及び評価方法	商 品 総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。 製 品 総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。 仕掛品 個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。	商 品 同左 製 品 同左 仕掛品 同左

項目	前事業年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)	当事業年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)
3. 固定資産の減価償却の方法	<p>有形固定資産（リース資産を除く） 定率法（ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（附属設備を除く）については定額法）を使用しております。 なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。</p> <p>建物 3～60年 構築物 20年 工具、器具及び備品 3～20年</p> <p>無形固定資産（リース資産を除く） ソフトウェア ソフトウェアパッケージ開発原価 見積販売数量を基準として販売数量に応じた割合に基づく償却額と、販売可能期間（3年）に基づく償却額のいずれか多い金額をもって償却しております。</p> <p>自社利用ソフトウェア 自社利用ソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。</p> <p>リース資産 リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。 なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。</p>	<p>有形固定資産（リース資産を除く） 同左</p> <p>無形固定資産（リース資産を除く） ソフトウェア ソフトウェアパッケージ開発原価 同左</p> <p>自社利用ソフトウェア 同左</p> <p>リース資産 同左</p>
4. 引当金の計上基準	<p>(1) 貸倒引当金 債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。</p> <p>(2) 賞与引当金 従業員に対する賞与の支払に備えるため、支給見込額を計上しております。</p>	<p>(1) 貸倒引当金 同左</p> <p>(2) 賞与引当金 同左</p>

項目	前事業年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
	<p>(3) 退職給付引当金</p> <p>従業員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。なお、会計基準変更時差異については、15年による均等額を費用処理しております。数理計算上の差異は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数(10年)による定額法により翌事業年度から費用処理することとしております。</p> <p>&lt;追加情報&gt;</p> <p>数理計算上の差異については、従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(13年)による按分額を費用処理してはいましたが、見直しを行った結果、平均残存勤務期間が13年を下回ったため、10年による按分額を費用処理することといたしました。なお、当該処理年数の変更による損益に与える影響は軽微であります。</p> <p>(会計方針の変更)</p> <p>当事業年度より「「退職給付に係る会計基準」の一部改正(その3)」(企業会計基準第19号 平成20年7月31日)を適用しております。</p> <p>数理計算上の差異を翌事業年度から償却するため、これによる営業利益、経常利益及び税引前当期純利益に与える影響はありません。</p> <p>また、本会計基準の適用に伴い発生する退職給付債務の差額の未処理残高は10百万円であります。</p> <p>(4) 役員退職慰労引当金 (追加情報)</p> <p>当社は、平成18年6月23日開催の定時株主総会終結の時をもって役員退職慰労金制度を廃止し、制度廃止までの在任期間に応じた役員退職慰労金については、取締役及び監査役のそれぞれ退任時に支給することといたしました。これに伴い、制度廃止までの役員退職慰労金相当額は、未払役員退職慰労金として固定負債に計上しております。</p> <p>(5) 返品調整引当金</p> <p>事業年度末日後の返品による損失に備え、過去の返品実績を勘案し返品損失見込額を計上しております。</p>	<p>(3) 退職給付引当金</p> <p>従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職金支給見込額を計上しております。</p> <p>なお、退職給付引当金の算定にあたり、簡便法を採用しております。</p> <p>また、当期より退職金規程の改訂に伴う制度変更により退職給付引当金戻入額58百万円が発生しております。</p> <p>(4) 役員退職慰労引当金 (追加情報)</p> <p>同左</p> <p>(5) 返品調整引当金</p> <p>同左</p>

項目	前事業年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
5. 収益及び費用の計上基準	<p>完成工事高及び完成工事原価の計上基準</p> <p>イ 当事業年度未までに進捗部分について成果の確実性が認められる工事 工事進行基準（工事の進捗率の見積りは原価比例法）</p> <p>ロ その他の工事 工事完成基準</p> <p>（会計方針の変更）</p> <p>受注制作のソフトウェアに係る収益の計上基準については、「工事契約に関する会計基準」（企業会計基準第15号 平成19年12月27日）及び「工事契約に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第18号 平成19年12月27日）を当事業年度より適用し、当事業年度に着手した請負契約から、当事業年度未までの進捗部分について成果の確実性が認められる場合については工事進行基準（工事の進捗率の見積りは原価比例法）を、その他の場合については工事完成基準を適用しております。</p> <p>これによる売上高、営業利益、経常利益及び税引前当期純利益への影響はありません。</p>	<p>完成工事高及び完成工事原価の計上基準</p> <p>イ 当事業年度未までに進捗部分について成果の確実性が認められる工事 工事進行基準（工事の進捗率の見積りは原価比例法）</p> <p>ロ その他の工事 工事完成基準</p>
6. その他財務諸表作成のための重要な事項	<p>(1) 消費税等の会計処理 税抜方式によっております。</p> <p>(2) 連結納税制度の適用 連結納税制度を適用しております。</p>	<p>(1) 消費税等の会計処理 同左</p> <p>(2) 連結納税制度の適用 同左</p>

【会計処理方法の変更】

前事業年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
	<p>（資産除去債務に関する会計基準の適用）</p> <p>当事業年度より、「資産除去債務に関する会計基準」（企業会計基準第18号 平成20年 3月31日）及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第21号 平成20年 3月31日）を適用しております。</p> <p>これにより、営業利益、経常利益がそれぞれ4百万円減少し、税引前当期純損失が、79百万円増加しております。</p> <p>（退職給付会計）</p> <p>前事業年度まで原則法により退職給付の見込額を計上していましたが、退職金規定の改訂に伴う制度変更により退職給付引当金計上の対象となる従業員数が著しく減少したため簡便法に変更しております。なお、この変更による影響は軽微であります。</p>

【表示方法の変更】

前事業年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)	当事業年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)
<p>(損益計算書)</p> <p>1. 前事業年度において販売費及び一般管理費の「雑費」に含めて表示しておりました「業務委託費」は、販売費及び一般管理費の総額の100分の5を超えたため区分掲記しました。 なお、前事業年度の「業務委託費」は、118百万円であります。</p> <p>2. 前事業年度において営業外収益の「その他」に含めて表示しておりました「受取保険金」及び「助成金収入」は、営業外収益の総額の100分の10を超えたため区分掲記しました。 なお、前事業年度の「受取保険金」及び「助成金収入」は、それぞれ3百万円及び0百万円であります。</p> <p>3. 前事業年度において独立掲記しておりました営業外費用の「事務取扱手数料」(当事業年度0百万円)は、営業外費用の総額の100分の10以下となったため、営業外費用の「その他」に含めて表示しました。</p> <p>4. 前事業年度において特別損失の「その他」に含めて表示しておりました「関係会社株式売却損」は、特別損失の総額の100分の10を超えたため区分掲記しました。 なお、前事業年度の「関係会社株式売却損」は、14百万円であります。</p>	<p>(損益計算書)</p> <p>1. 前事業年度において独立掲記しておりました営業外収益の「受取保険金」(当事業年度0百万円)及び「固定資産賃貸料」(当事業年度0百万円)は、営業外収益の総額の100分の10以下となったため、営業外収益の「その他」に含めて表示しました。</p> <p>2. 前事業年度において営業外費用の「その他」に含めて表示しておりました「投資事業組合運用損」は、営業外費用の総額の100分の10を超えたため区分掲記しました。 なお、前事業年度の「投資事業組合運用損」は、0百万円であります。</p> <p>3. 前事業年度において独立掲記しておりました特別利益の「投資有価証券売却益」(当事業年度0百万円)は、特別利益の総額の100分の10以下となったため、特別利益の「その他」に含めて表示しました。</p> <p>4. 前事業年度において独立掲記しておりました特別損失の「投資有価証券評価損」(当事業年度1百万円)は、特別損失の総額の100分の10以下となったため、特別損失の「その他」に含めて表示しました。</p>

【注記事項】

(貸借対照表関係)

前事業年度 (平成22年3月31日)	当事業年度 (平成23年3月31日)																				
<p>1 当社においては運転資金の効率的な調達を行なう為取引銀行2行と当座貸越契約を締結しております。これらの契約に基づく当事業年度末の借入金未実行残高は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 70%;">当座貸越極度額の総額</td> <td style="text-align: right;">500百万円</td> </tr> <tr> <td>借入金実行残高</td> <td style="text-align: right;">- 百万円</td> </tr> <tr> <td>差引</td> <td style="text-align: right;">500百万円</td> </tr> </table> <p>2 関係会社に対する資産及び負債の注記 区分掲記されたもの以外で各科目に含まれる関係会社に対するものは次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 70%;">売掛金</td> <td style="text-align: right;">191百万円</td> </tr> <tr> <td>買掛金</td> <td style="text-align: right;">48百万円</td> </tr> </table>	当座貸越極度額の総額	500百万円	借入金実行残高	- 百万円	差引	500百万円	売掛金	191百万円	買掛金	48百万円	<p>1 当社においては運転資金の効率的な調達を行なう為取引銀行2行と当座貸越契約を締結しております。これらの契約に基づく当事業年度末の借入金未実行残高は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 70%;">当座貸越極度額の総額</td> <td style="text-align: right;">500百万円</td> </tr> <tr> <td>借入金実行残高</td> <td style="text-align: right;">- 百万円</td> </tr> <tr> <td>差引</td> <td style="text-align: right;">500百万円</td> </tr> </table> <p>2 関係会社に対する資産及び負債の注記 区分掲記されたもの以外で各科目に含まれる関係会社に対するものは次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 70%;">売掛金</td> <td style="text-align: right;">395百万円</td> </tr> <tr> <td>買掛金</td> <td style="text-align: right;">52百万円</td> </tr> </table>	当座貸越極度額の総額	500百万円	借入金実行残高	- 百万円	差引	500百万円	売掛金	395百万円	買掛金	52百万円
当座貸越極度額の総額	500百万円																				
借入金実行残高	- 百万円																				
差引	500百万円																				
売掛金	191百万円																				
買掛金	48百万円																				
当座貸越極度額の総額	500百万円																				
借入金実行残高	- 百万円																				
差引	500百万円																				
売掛金	395百万円																				
買掛金	52百万円																				



(損益計算書関係)

前事業年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)	当事業年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)
<p>1 他勘定振替高の内訳は次のとおりです。</p> <p>製品製造原価</p> <p>製品売上原価</p> <p>販売促進費 4百万円</p> <p>棚卸資産廃棄損 27百万円</p> <hr/> <p style="text-align: right;">計 32百万円</p> <p>商品製造原価</p> <p>商品売上原価</p> <p>通信費 0百万円</p> <hr/> <p style="text-align: right;">計 0百万円</p>	<p>1 他勘定振替高の内訳は次のとおりです。</p> <p>製品製造原価</p> <p>製品売上原価</p> <p>販売促進費 4百万円</p> <p>棚卸資産廃棄損 28百万円</p> <p>交際費 0百万円</p> <p>広告宣伝費 0百万円</p> <hr/> <p style="text-align: right;">計 32百万円</p> <p>商品製造原価</p> <p>商品売上原価</p> <p>通信費 0百万円</p> <p>広告宣伝費 0百万円</p> <hr/> <p style="text-align: right;">計 0百万円</p>
<p>2 固定資産売却益</p> <p>ソフトウェア 2百万円</p>	
<p>3 固定資産除却損</p> <p>建物 3百万円</p> <p>工具、器具及び備品 0百万円</p> <hr/> <p style="text-align: right;">計 3百万円</p>	<p>3 固定資産除却損</p> <p>建物 58百万円</p> <p>構築物 0百万円</p> <p>工具、器具及び備品 7百万円</p> <p>ソフトウェア 0百万円</p> <hr/> <p style="text-align: right;">計 66百万円</p>
<p>4 返品調整引当金繰入額54百万円が控除されております。</p>	<p>4 返品調整引当金繰入額80百万円が控除されております。</p>
<p>5 売上高には、関係会社への取引が1,234百万円が含まれております。</p>	<p>5 売上高には、関係会社への取引が1,500百万円が含まれております。</p>
<p>6 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。</p> <p>関係会社への固定資産賃貸料 2百万円</p>	<p>6 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。</p> <p>関係会社受取配当金 6百万円</p>

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

	前事業年度末株式数(千株)	当事業年度増加株式数(千株)	当事業年度減少株式数(千株)	当事業年度末株式数(千株)
普通株式(注)	368	3	-	371
合計	368	3	-	371

(注)普通株式の自己株式の株式数の増加3千株は、単元未満株式の買取りによるものです。

当事業年度(自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

	前事業年度末株式数(千株)	当事業年度増加株式数(千株)	当事業年度減少株式数(千株)	当事業年度末株式数(千株)
普通株式(注)	371	1	-	372
合計	371	1	-	372

(注)普通株式の自己株式の株式数の増加1千株は、単元未満株式の買取りによるものです。

(リース取引関係)

前事業年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)	当事業年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)																																				
<p>1.ファイナンス・リース取引(借主側) 所有権移転外ファイナンス・リース取引 リース資産の内容 有形固定資産 Z e e M事業における生産設備(工具、器具及び備品)であります。 リース資産の減価償却の方法 重要な会計方針「3.固定資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。 なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が、平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次のとおりであります。</p> <p>(1)リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>取得価額相当額 (百万円)</th> <th>減価償却累計額相当額 (百万円)</th> <th>期末残高相当額 (百万円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>建物</td> <td>5</td> <td>2</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>5</td> <td>2</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2)未経過リース料期末残高相当額</p> <table> <tr> <td>1年内</td> <td>0百万円</td> </tr> <tr> <td>1年超</td> <td>3百万円</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>3百万円</td> </tr> </table> <p>(3)支払リース料 減価償却費相当額 1百万円 支払利息相当額 0百万円</p> <p>(4)減価償却費相当額の算定方法 減価償却費相当額の算定方法は、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。</p> <p>(5)利息相当額の算定方法 リース料総額とリース物件の取得価額相当額との差額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっております。</p> <p>(減損損失について) リース資産に配分される減損損失はありません。</p>		取得価額相当額 (百万円)	減価償却累計額相当額 (百万円)	期末残高相当額 (百万円)	建物	5	2	3	合計	5	2	3	1年内	0百万円	1年超	3百万円	合計	3百万円	<p>1.ファイナンス・リース取引(借主側) 所有権移転外ファイナンス・リース取引 リース資産の内容 同左  リース資産の減価償却の方法 同左</p> <p>(1)リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>取得価額相当額 (百万円)</th> <th>減価償却累計額相当額 (百万円)</th> <th>期末残高相当額 (百万円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>建物</td> <td>5</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>5</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2)未経過リース料期末残高相当額</p> <table> <tr> <td>1年内</td> <td>0百万円</td> </tr> <tr> <td>1年超</td> <td>2百万円</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>3百万円</td> </tr> </table> <p>(3)支払リース料 減価償却費相当額 0百万円 支払利息相当額 0百万円</p> <p>(4)減価償却費相当額の算定方法 同左</p> <p>(5)利息相当額の算定方法 同左</p> <p>(減損損失について) 同左</p>		取得価額相当額 (百万円)	減価償却累計額相当額 (百万円)	期末残高相当額 (百万円)	建物	5	2	2	合計	5	2	2	1年内	0百万円	1年超	2百万円	合計	3百万円
	取得価額相当額 (百万円)	減価償却累計額相当額 (百万円)	期末残高相当額 (百万円)																																		
建物	5	2	3																																		
合計	5	2	3																																		
1年内	0百万円																																				
1年超	3百万円																																				
合計	3百万円																																				
	取得価額相当額 (百万円)	減価償却累計額相当額 (百万円)	期末残高相当額 (百万円)																																		
建物	5	2	2																																		
合計	5	2	2																																		
1年内	0百万円																																				
1年超	2百万円																																				
合計	3百万円																																				

(有価証券関係)

前事業年度(平成22年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式614百万円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

当事業年度(平成23年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式614百万円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

(税効果会計関係)

前事業年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)	当事業年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)
1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳	1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳
(1) 流動の部	(1) 流動の部
繰延税金資産	繰延税金資産
賞与引当金 74	賞与引当金 40
未払社会保険料 9	未払社会保険料 5
未払事業税 4	未払事業税 5
未払事業所税 5	未払事業所税 4
棚卸資産評価減 20	棚卸資産評価減 7
返品調整引当金 22	返品調整引当金 32
その他 0	その他 45
繰延税金資産小計 137	繰延税金資産小計 142
評価性引当額 137	評価性引当額 142
繰延税金資産合計 0	繰延税金資産合計 0
繰延税金負債	繰延税金負債
仕掛品の原価算入の交際費否認 0	仕掛品の原価算入の交際費否認 0
繰延税金負債合計 0	繰延税金負債合計 0
繰延税金資産純額 -	繰延税金資産純額 -
(2) 固定の部	(2) 固定の部
繰延税金資産	繰延税金資産
株式評価損 7	株式評価損 6
ソフトウェア評価減 70	ソフトウェア評価減 60
貸倒引当金 0	退職給付引当金 2
退職給付引当金 34	繰越欠損金 1,055
繰越欠損金 907	資産除去債務 44
子会社株式評価損 3	固定資産除却損 24
その他 68	その他 28
繰延税金資産小計 1,092	繰延税金資産小計 1,221
評価性引当額 1,092	評価性引当額 1,221
繰延税金資産合計 -	繰延税金資産合計 -
繰延税金負債	繰延税金負債
その他有価証券評価差額金 0	有形固定資産 11
繰延税金負債合計 0	その他有価証券評価差額金 0
繰延税金負債純額 0	繰延税金負債合計 11
	繰延税金負債純額 11

前事業年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)														
<p>2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別内訳</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">法定実効税率</td> <td style="text-align: right;">40.7%</td> </tr> <tr> <td colspan="2">(調整)</td> </tr> <tr> <td>交際費等永久に損金に算入されない項目</td> <td style="text-align: right;">18.2</td> </tr> <tr> <td>住民税均等割</td> <td style="text-align: right;">12.7</td> </tr> <tr> <td>評価性引当額</td> <td style="text-align: right;">93.2</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td style="text-align: right;">2.7</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">税効果会計適用後の法人税等の負担率</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">24.3</td> </tr> </table>	法定実効税率	40.7%	(調整)		交際費等永久に損金に算入されない項目	18.2	住民税均等割	12.7	評価性引当額	93.2	その他	2.7	税効果会計適用後の法人税等の負担率	24.3	<p>2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別内訳</p> <p>当事業年度において、税引前当期純損失を計上しているため、注記を省略しております。</p>
法定実効税率	40.7%														
(調整)															
交際費等永久に損金に算入されない項目	18.2														
住民税均等割	12.7														
評価性引当額	93.2														
その他	2.7														
税効果会計適用後の法人税等の負担率	24.3														

(企業結合等関係)

前事業年度及び当事業年度  
該当事項はありません。

(資産除去債務関係)

当事業年度末(平成23年 3月31日)

資産除去債務のうち貸借対照表に計上しているもの

イ 当該資産除去債務の概要

本社及び事業所の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

ロ 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を1～38年と見積り、割引率は2.1～2.2%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。なお、当事業年度中に来期の持株会社体制における移転が発生し、一部のオフィスの不動産賃貸契約を解約するため、オフィスの原状回復を行っております。それに伴い、資産除去時点において必要とされる除去費用が、当初見積額を超過することが明らかになったことから、見積の変更を行っており、それに伴う増加額37百万円を変更前の資産除去債務残高に加算しております。

ハ 当事業年度における当該資産除去債務の総額の増減

期首残高(注)	56百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	12
時の経過による調整額	1
見積の変更による増減額(は減少)	37
期末残高	108

(注) 当事業年度より「資産除去債務に関する会計基準」(企業会計基準第18号 平成20年 3月31日)及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第21号 平成20年 3月31日)を適用したことによる期首時点における残高であります。

( 1株当たり情報 )

前事業年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)	当事業年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)
1株当たり純資産額 460.75円	1株当たり純資産額 425.38円
1株当たり当期純利益金額 11.14円	1株当たり当期純損失金額 ( ) 35.42円
なお、潜在株式調整後1株当たりの当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。	なお、潜在株式調整後1株当たりの当期純利益金額については、1株当たり当期純損失であり、また潜在株式が存在しないため記載しておりません。

(注) 1株当たり当期純利益金額又は当期純損失金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前事業年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)	当事業年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)
1株当たり当期純利益金額又は当期純損失金額		
当期純利益又は当期純損失 ( ) (百万円)	98	314
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	-	-
普通株式に係る当期純利益又は当期純損失 ( ) (百万円)	98	314
期中平均株式数 (千株)	8,867	8,865
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	平成17年6月13日定時株主総会決議 ストックオプション (新株予約権方式) 普通株式188千株	

(重要な後発事象)

前事業年度 (自平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)

該当事項はありません。

当事業年度 (自平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

新設分割および吸収分割による持株会社体制への移行

当社は事業構造改革の一環として、事業ごとの責任と権限の明確化、スピード経営・自主独立経営の徹底、各業種・業態に最適な経営体制の確立、変化に対応出来る柔軟な経営体制の確立を実現し、より強固な経営基盤の確立並びに成長促進を図る為に、平成23年4月1日をもって持株会社体制へ移行いたしました。

(1) 会社分割後の状況

商号	株式会社クレオ
主な事業内容	株式の保有を通じてのグループ会社管理およびグループの経営戦略策定・推進
資本金の額	3,149百万円
資産の額	4,248百万円
負債の額	482百万円
従業員数	1名

(2) 新設分割設立会社(効力発生日 平成23年4月1日)

商号	株式会社クレオマーケティング
承継した事業の内容	ZeeM/CBMS製品等の基幹系業務ソフトウェアの提供
資本金の額	100百万円
その他資本剰余金の額	200百万円
資産の額	566百万円
負債の額	266百万円
従業員数	189名

商号	株式会社クレオソリューション
承継した事業の内容	システムやネットワークの構築から、各種業務アプリケーションの開発
資本金の額	100百万円
資産の額	312百万円
負債の額	212百万円
従業員数	282名

商号	株式会社筆まめ
承継した事業の内容	はがき・住所録ソフト「筆まめ」をはじめとしたソフトウェア製品の企画・開発・販売
資本金の額	100百万円
資産の額	459百万円
負債の額	359百万円
従業員数	49名

(3) 吸収分割承継会社(効力発生日 平成23年4月1日)

商号	株式会社クレオネットワークス
承継した事業の内容	ICT基盤サービスプラットフォームとWeb To Printプラットフォームの提供
増加した資本金の額	50百万円
承継した資産の額	127百万円
承継した負債の額	77百万円
従業員数	47名

【附属明細表】

【有価証券明細表】

有価証券の金額が資産の総額の100分の1以下であるため、財務諸表等規則第124条の規定により記載を省略しております。

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	前期末残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価償却累計額及び減損損失累計額又は償却累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	285	60	194	152	70	16	81
構築物	0	-	0	-	-	0	-
工具、器具及び備品	261	23	81	203	158	13	44
土地	0	-	-	0	-	-	0
リース資産	13	-	-	13	10	4	3
有形固定資産計	561	84	276	368	239	34	129
無形固定資産							
ソフトウェア	768	254	268	754	409	273	345
電話加入権	11	-	11	0	-	-	0
無形固定資産計	780	254	279	754	409	273	345

(注) 1. 建物の当期増加額の主なものは、事業所移転に伴う建物付属設備の取得29百万円、当期減少額のうち主なものは、事業所移転に伴う建物付属設備の除却194百万円であります。

2. 工具器具及び備品の当期減少額の主なものは事業所移転に伴う工具器具及び備品の除却71百万円であります。

3. ソフトウェアの当期増加額の主な内訳は次のとおりであります。

市場販売目的の製品マスター	202
社内利用ソフトウェア	2
前払ロイヤリティ	48

4. ソフトウェアの当期減少額の主なものは、償却完了に伴う製品マスターの除却223百万円であります。

【引当金明細表】

区分	前期末残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	4	4	0	3	4
賞与引当金	182	100	182	-	100
返品調整引当金	54	80	53	0	80

(注) 1. 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」は、洗替によるものであります。

2. 返品調整引当金の「当期減少額(その他)」は、未使用によるものであります。



(2) 【主な資産及び負債の内容】

流動資産

1) 現金及び預金

区分	金額(百万円)
現金	0
預金	
当座預金	380
普通預金	1,380
その他の預金	11
小計	1,771
合計	1,772

2) 受取手形

イ) 相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
(株)石垣	0
合計	0

ロ) 期日別内訳

期日別	金額(百万円)
平成23年5月	0
合計	0

3) 売掛金

イ) 相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
ヤフー(株)	395
三菱重工業(株)	204
富士通(株)	98
日本アウダテックス(株)	60
物産ロジステックスソリューション(株)	53
その他	803
合計	1,615

ロ) 売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

前期繰越高 (百万円)	当期発生高 (百万円)	当期回収高 (百万円)	次期繰越高 (百万円)	回収率(%)	滞留期間(日)
(A)	(B)	(C)	(D)	$\frac{(C)}{(A) + (B)} \times 100$	(A) + (D)
					2
					(B)
					365
1,500	7,720	7,605	1,615	82.5	73.7

(注) 消費税等の会計処理は税抜方式を採用していますが、上記当期発生高には消費税等が含まれております。

4) 商品及び製品

区分	金額(百万円)
コンシューマ	22
Z e e M	5
合計	27

5) 仕掛品

区分	金額(百万円)
システム開発	61
Z e e M	137
モバイル	15
合計	214

固定資産

1) 関係会社株式

区分	金額(百万円)
(株)クリエイトラボ	564
(株)クレオネットワークス	50
合計	614

2) 差入保証金

相手先	金額(百万円)
新菱興産(株)	174
室町殖産(株)	40
中央三井信託銀行(株)	24
三菱UFJ信託銀行(株)	18
フジ興産(株)	16
その他	6
合計	280

流動負債

1) 買掛金

相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
(株)クリエイトラボ	39
(株)ITSコア	17
富士電機システムズ(株)	17
(株)クレオメルクス	12
(株)ヒューマンネットワーク	7
その他	176
合計	271

2) 未払金

相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
ソフトバンクBB(株)	155
サン巧商事(株)	39
富士テレコム(株)	12
大日本印刷(株)	8
トランス・コスモス(株)	8
その他	207
合計	433

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	1,000株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告より行う。ただし電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="http://www.creo.co.jp/ir/settlement01.shtml">http://www.creo.co.jp/ir/settlement01.shtml</a>
株主に対する特典	なし

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株式は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利以外の権利を有していません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第37期）（自平成21年4月1日至平成22年3月31日）平成22年6月17日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその他添付書類

平成22年6月17日関東財務局長に提出

(3) 四半期報告書及び確認書

（第38期第1四半期）（自平成22年4月1日至平成22年6月30日）平成22年8月13日関東財務局長に提出

（第38期第2四半期）（自平成22年7月1日至平成22年9月30日）平成22年11月15日関東財務局長に提出

（第38期第3四半期）（自平成22年10月1日至平成22年12月31日）平成23年2月14日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

平成23年1月20日関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の規定に基づく臨時報告書であります。

平成23年2月22日関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2の規定に基づく臨時報告書であります。

平成23年6月21日関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2の規定に基づく臨時報告書であります。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成22年6月16日

株式会社クレオ

取締役会 御中

### 監査法人ナカチ

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 安藤 算浩 印

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 平田 卓 印

#### <財務諸表監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社クレオの平成21年4月1日から平成22年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社クレオ及び連結子会社の平成22年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### <内部統制監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社クレオの平成22年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。財務報告に係る内部統制を整備及び運用並びに内部統制報告書を作成する責任は、経営者にあり、当監査法人の責任は、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。また、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。内部統制監査は、試査を基礎として行われ、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果についての、経営者が行った記載を含め全体としての内部統制報告書の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、内部統制監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、株式会社クレオが平成22年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- (注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. 連結財務諸表の範囲にはXBR Lデータ自体は含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成23年6月28日

株式会社クレオ

取締役会 御中

### 監査法人ナカチ

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 安藤 算浩 印

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 平田 卓 印

#### < 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社クレオの平成22年4月1日から平成23年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社クレオ及び連結子会社の平成23年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社クレオの平成23年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。財務報告に係る内部統制を整備及び運用並びに内部統制報告書を作成する責任は、経営者にあり、当監査法人の責任は、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。また、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。内部統制監査は、試査を基礎として行われ、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果についての、経営者が行った記載を含め全体としての内部統制報告書の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、内部統制監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、株式会社クレオが平成23年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- (注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. 連結財務諸表の範囲にはXBR Lデータ自体は含まれていません。



## 独立監査人の監査報告書

平成22年6月16日

株式会社クレオ

取締役会 御中

### 監査法人ナカチ

代表社員  
業務執行社員

公認会計士

安藤 算浩 印

代表社員  
業務執行社員

公認会計士

平田 卓 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社クレオの平成21年4月1日から平成22年3月31日までの第37期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者であり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社クレオの平成22年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. 財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

平成23年6月28日

株式会社クレオ

取締役会 御中

### 監査法人ナカチ

代表社員  
業務執行社員

公認会計士

安藤 算浩 印

代表社員  
業務執行社員

公認会計士

平田 卓 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社クレオの平成22年4月1日から平成23年3月31日までの第38期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者であり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社クレオの平成23年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 追記情報

重要な後発事象に関する注記に記載されているとおり、会社は、新設分割および吸収分割の方法により、平成23年4月1日をもって持株会社体制へ移行した。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- (注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. 財務諸表の範囲にはXBR Lデータ自体は含まれていません。