

## 【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	平成23年6月20日
【事業年度】	第51期（自平成22年4月1日至平成23年3月31日）
【会社名】	株式会社ゼンリン
【英訳名】	ZENRIN CO., LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 高山善司
【本店の所在の場所】	福岡県北九州市小倉北区室町一丁目1番1号
【電話番号】	093(592)9050（代表）
【事務連絡者氏名】	経理部長 藤本泰生
【最寄りの連絡場所】	福岡県北九州市小倉北区室町一丁目1番1号
【電話番号】	093(592)9050（代表）
【事務連絡者氏名】	経理部長 藤本泰生
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号） 証券会員制法人福岡証券取引所 （福岡市中央区天神二丁目14番2号）

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次 決算年月	第47期 平成19年3月	第48期 平成20年3月	第49期 平成21年3月	第50期 平成22年3月	第51期 平成23年3月
売上高 (百万円)	51,278	52,649	49,936	51,747	52,880
経常利益 (百万円)	5,830	6,306	3,685	3,317	4,572
当期純利益 (百万円)	3,388	3,666	2,044	1,426	2,041
包括利益 (百万円)					1,764
純資産額 (百万円)	32,347	33,834	33,213	34,164	34,638
総資産額 (百万円)	51,742	50,468	48,574	50,541	50,877
1株当たり純資産額	850円23銭	894円76銭	891円03銭	905円91銭	934円75銭
1株当たり当期純利益	90円13銭	98円28銭	55円61銭	39円18銭	55円38銭
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益					
自己資本比率 (%)	61.6	65.5	66.8	65.3	65.9
自己資本利益率 (%)	10.7	11.3	6.2	4.4	6.1
株価収益率 (倍)	35.1	21.0	19.0	28.6	16.0
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	7,632	6,376	5,320	5,834	6,512
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	2,979	2,482	2,150	2,570	3,322
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	4,908	3,495	2,485	1,861	1,819
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	4,981	5,346	5,833	7,302	8,528
従業員数 〔外、正社員以外の 平均雇用者数〕 (人)	3,084 〔1,118〕	2,996 〔1,088〕	2,948 〔998〕	3,044 〔968〕	3,155 〔778〕

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3 従業員数は、就業人員数を記載しております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次 決算年月	第47期 平成19年3月	第48期 平成20年3月	第49期 平成21年3月	第50期 平成22年3月	第51期 平成23年3月
売上高 (百万円)	42,045	42,170	38,366	38,120	38,382
経常利益 (百万円)	4,676	5,117	2,758	2,697	3,571
当期純利益 (百万円)	2,334	3,054	1,842	1,436	1,489
資本金 (百万円)	6,557	6,557	6,557	6,557	6,557
発行済株式総数 (千株)	38,200	38,200	38,200	38,200	38,200
純資産額 (百万円)	28,924	29,524	29,243	29,764	29,905
総資産額 (百万円)	43,418	42,209	40,275	41,139	41,360
1株当たり純資産額	772円10銭	798円70銭	803円07銭	817円40銭	835円57銭
1株当たり配当額 (内1株当たり 中間配当額)	20円 (10円)	22円50銭 (10円)	30円 (15円)	28円 (13円50銭)	28円 (14円)
1株当たり当期純利益	62円09銭	81円87銭	50円12銭	39円45銭	40円38銭
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益					
自己資本比率 (%)	66.6	69.9	72.6	72.4	72.3
自己資本利益率 (%)	8.0	10.5	6.3	4.9	5.0
株価収益率 (倍)	50.9	25.2	21.1	28.4	21.9
配当性向 (%)	32.2	27.5	59.9	71.0	69.3
従業員数 〔外、正社員以外の 平均雇用者数〕 (人)	1,967 〔1,055〕	1,987 〔1,033〕	2,007 〔917〕	2,035 〔882〕	2,015 〔675〕

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3 従業員数は、就業人員数を記載しております。

2【沿革】

年月	概要
昭和49年3月	住宅地図・各種地図・図書等の企画出版を目的とする株式会社善隣を北九州市小倉区に設立（組織変更、資本金10百万円）
昭和58年7月	株式会社善隣を株式会社ゼンリンに商号変更
昭和58年8月	株式会社善隣出版社及び日本住宅地図出版株式会社を吸収合併し、札幌、仙台、東京、名古屋、大阪他全国各地の事業所を引継ぎ地図情報企業として全国展開が可能な体制を確立
昭和59年5月	株式会社日立製作所と共同で「住宅地図製作自動化システム」を確立、さらに「住宅地図情報利用システム」を開発
昭和60年11月	株式会社日立製作所及び株式会社写研との共同により、文字・図形情報を入力した磁気テープから直接印刷用の刷版を作る「レーザー製版システム」を開発
昭和61年11月	地図情報のデータベース「Zmap電子地図」及びソフトウェアプログラム「Zmap - PC」を開発
昭和63年1月	東京都23区の「Zmap電子地図」及びソフトウェアプログラム「Zmap - PC」を発売開始（以降、政令指定都市を重点に全国に拡販）
平成2年3月	外注先である株式会社天地堂印刷製本所（現㈱ゼンリンプリンテックス、連結子会社）を事業の緊密性を図り、製版・印刷の効率化を高めるため子会社化
平成3年10月	汎用化を狙ったカーナビゲーション用のナビゲーションシステム研究会の統一規格に沿ったソフト「ナビソフト」を開発
平成4年5月	作業の効率化を図るため、生産本部の一部（製版・印刷・製本部門）を株式会社ゼンリンプリンテックス（連結子会社）へ移管
平成4年6月	全国版・関東リゾートガイド等の「ゼンリン・ナビソフト」を新発売
平成4年12月	北九州市戸畑区に「ゼンリンテクノセンター」を竣工、開発本部が当センターに集結
平成6年9月	福岡証券取引所に上場
平成8年9月	東京証券取引所市場第二部に上場
平成9年1月	電子地図事業の生産効率化を図るため、株式会社ダイケイ（連結子会社）並びに同社の子会社である上海大計数据处理公司（連結子会社）及び大計数据处理（深?）有限公司（連結子会社）を子会社化
平成9年4月	電子地図の欧州海外拠点として、ZENRIN EUROPE B.V.（連結子会社・当時）をオランダに設立
平成12年4月	電子地図の北米海外拠点として、ZENRIN USA, INC.（連結子会社）をアメリカに設立
平成13年8月	電子地図のインターネット配信事業のため、株式会社ゼンリンデータコム（連結子会社）を設立
平成14年7月	電子地図の立体映像技術の研究、開発のため、株式会社ジオ技術研究所（連結子会社）を設立
平成15年5月	CD-ROM版住宅地図「デジタウン」を新発売
平成16年9月	本社を北九州市小倉北区下道津から同市小倉北区室町の「リバーウォーク北九州」業務棟に移転 当社グループ内での事業変革に対する機動性、柔軟性を高めるため、株式会社ダイケイ（連結子会社）を完全子会社化
平成17年10月	市場環境の変化に対応するためZENRIN EUROPE B.V.（連結子会社・当時）を清算し、電子地図の欧州海外拠点として、ZENRIN EUROPE GmbH（連結子会社）をドイツに設立
平成18年3月	東京証券取引所市場第一部に上場
平成21年4月	株式会社ゼンリンデータコム（連結子会社）が、セールスプロモーション会社である株式会社ゼンリンプロモ（連結子会社）を子会社化
平成21年7月	株式会社ゼンリンデータコム（連結子会社）が、インターネットを中心とした広告代理事業を展開している株式会社ノッキングオン（連結子会社）を子会社化

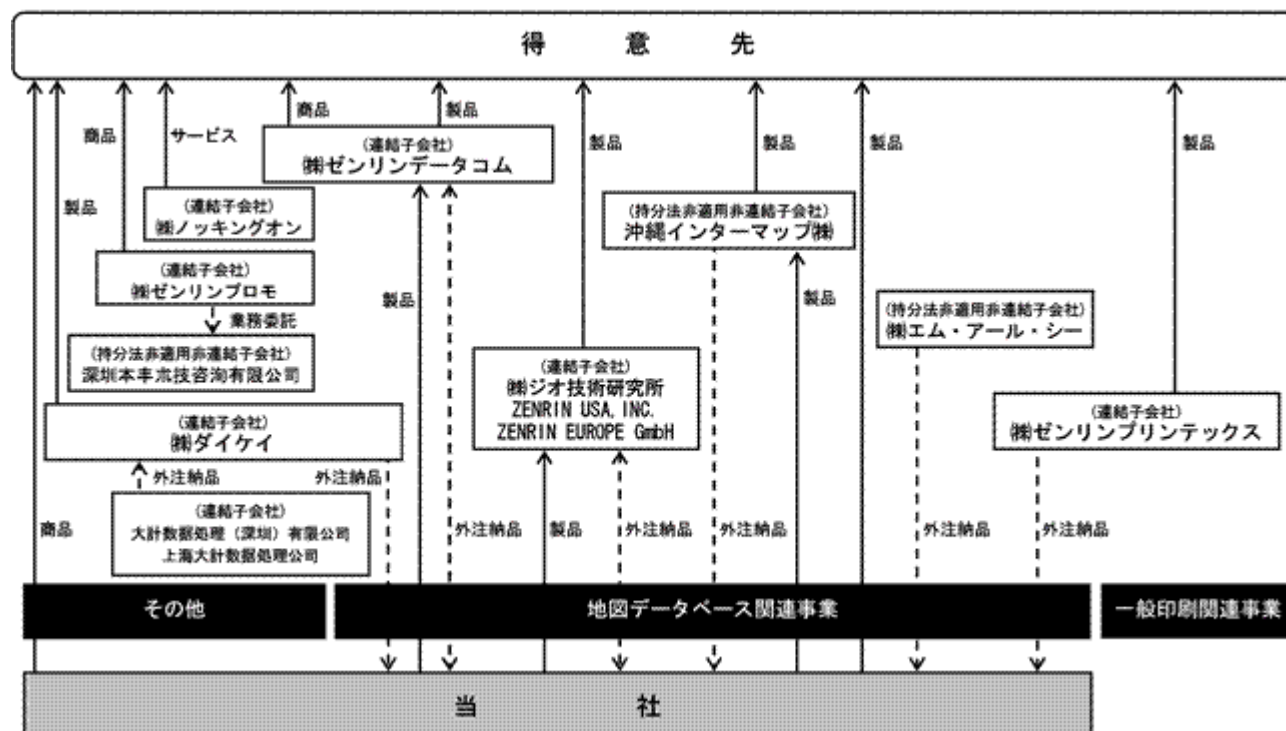
### 3【事業の内容】

当社グループは、当社、子会社13社（内、連結子会社10社）で構成され、地図データベース及び一般印刷物の製造販売並びにこれらに附帯関連する事業を展開しております。

当社グループの事業に係る位置づけは次のとおりであります。

セグメントの名称	主要品目等	業務内容	会社名
地図データベース 関連事業	住宅地図帳	製造・販売	当社、(株)ジオ技術研究所、ZENRIN USA, INC.、ZENRIN EUROPE GmbH
	応用地図	製版・印刷・製本	(株)ゼンリンプリンテックス
	住宅地図データベース	校正・文字入出力	当社、(株)ゼンリンプリンテックス
	カーナビゲーション 用データ	データ作成・入力	当社、(株)ダイケイ、(株)ジオ技術研究所、 大計数データ処理（深?）有限公司、 上海大計数データ処理公司、 沖縄インターマップ(株)
	3D地図データ		
	その他地図データ	データ配信	当社、(株)ゼンリンデータコム
一般印刷関連事業	一般印刷物	製造・販売・ 校正・文字入出力	(株)ゼンリンプリンテックス
その他	仕入商品	販売	当社、(株)ゼンリンデータコム、 (株)ゼンリンプロモ
		生産管理	深?本?朮技咨询有限公司
	CAD受託処理	データ入力代行	(株)ダイケイ、大計数データ処理（深?）有限公司、 上海大計数データ処理公司
	アフィリエイト広告	インターネットを中心とした広告配信	(株)ノッキングオン

事業の系統図は次のとおりであります。



- (注) 1 持分法非適用関連会社であった沖縄インターマップ(株)は、平成22年7月1日付で当社を完全親会社とする株式交換により完全子会社（持分法非適用非連結子会社）となりました。
- 2 当社は、深?本?朮技咨询有限公司（持分法非適用非連結子会社）からの同社解散方針の打診に対し、平成23年3月22日開催の取締役会において同意する旨の決議を行いました。
- 3 上記の他、平成23年4月7日に設立された(株)Media JUMP（持分法非適用関連会社）に、(株)ゼンリンデータコム（連結子会社）が出資しております。また、当社は、平成23年6月8日開催の取締役会において、CE Info Systems Pvt.Ltd.の株式を取得する旨の決議を行いました。同社は持分法適用関連会社となる予定であります。

### 4【関係会社の状況】

（連結子会社）

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(株)ゼンリンプリンテックス 1	北九州市 門司区	92	地図データベース 関連事業 一般印刷関連事業	100.0	当社住宅地図帳・応用地図の製版、印刷、製本 を受託 貸付金350百万円 役員の兼任... 1名
(株)ダイケイ	大阪市 西区	100	地図データベース 関連事業 その他	100.0	当社電子地図データ入力業務の一部を受託 役員の兼任... 2名
(株)ジオ技術研究所 1	福岡市 博多区	200	地図データベース 関連事業	100.0	立体映像技術の研究、開発並びに製作販売業務 の一部を受託 貸付金185百万円 役員の兼任... 3名
(株)ゼンリンデータコム 1、2	東京都 港区	1,783	地図データベース 関連事業 その他	56.2	当社電子地図を利用したインターネット配信 事業、当社電子地図の配信業務の一部を受託 役員の兼任... 2名
ZENRIN USA, INC.	アメリカ カリフォルニア州	1,380 千US\$	地図データベース 関連事業	100.0	当社電子地図の海外データベースの製造の一 部を受託、当社の電子地図を販売
ZENRIN EUROPE GmbH	ドイツ デュッセル ドルフ市	150 千EUR	地図データベース 関連事業	100.0	当社電子地図の海外データベースの製造の一 部を受託、当社の電子地図を販売
(株)ノッキングオン	東京都 港区	55	その他	100.0 (100.0)	
(株)ゼンリンプロモ	東京都 千代田区	410	その他	97.8 (97.8)	貸付金1,080百万円 役員の兼任... 2名
大計数据处理(深?) 有限公司	中国 深?市	1,000 千US\$	地図データベース 関連事業 その他	100.0 (100.0)	(株)ダイケイの電子地図データ入力業務の一部 を受託
上海大計数据处理公司	中国 上海市	500	地図データベース 関連事業 その他	100.0 (100.0)	(株)ダイケイの電子地図データ入力業務の一部 を受託

(注) 1 主要な事業の内容欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。

2 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している該当会社はありません。

3 1 特定子会社であります。

4 議決権の所有割合欄の( )内は、間接所有割合で内数であります。

5 2 (株)ゼンリンデータコムについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等 (1) 売上高	9,365百万円
(2) 経常利益	564百万円
(3) 当期純利益	274百万円
(4) 純資産額	3,380百万円
(5) 総資産額	6,126百万円

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

平成23年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
地図データベース関連事業	2,320 [704]
一般印刷関連事業	224 [ 57]
報告セグメント計	2,544 [761]
その他	349 [ 6]
全社(共通)	262 [ 11]
合計	3,155 [778]

(注) 1 従業員数は就業人員(当社グループ(当社、連結子会社)からグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む)であり、正社員以外の雇用者数は[ ]内に年間の平均人員を外数で記載しております。

2 正社員以外の雇用者には、準社員、嘱託契約の従業員、パートを含み、派遣社員は除いております。

### (2) 提出会社の状況

平成23年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
2,015[675]	41.63	15.32	5,584,127

セグメントの名称	従業員数(人)
地図データベース関連事業	1,753 [664]
一般印刷関連事業	- [ - ]
報告セグメント計	1,753 [664]
その他	- [ - ]
全社(共通)	262 [ 11]
合計	2,015 [675]

(注) 1 従業員数は就業人員であり、正社員以外の雇用者数は[ ]内に年間の平均人員を外数で記載しております。

2 正社員以外の雇用者には、準社員、嘱託契約の従業員、パートを含み、派遣社員は除いております。

3 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

### (3) 労働組合の状況

当社グループには労働組合はありません。

なお、労使関係は円満に推移しており、特記すべき事項はありません。

## 第2【事業の状況】

### 1【業績等の概要】

#### (1) 業績

当連結会計年度におけるわが国経済は、輸出の増加や企業収益の持ち直しなど回復の兆しが見られたものの、急激な円高やデフレの影響などにより、依然として先行きの不透明感が払拭されないまま推移いたしました。加えて、平成23年3月11日に発生いたしました東日本大震災の影響により、一層先行きの見通しが困難な状況となっております。

このような環境の中、当連結会計年度の業績は、携帯サービスの会員数が増加したことに伴いデータ配信の売上が堅調に推移したことに加え、引き続き、住宅地図帳の売上が微減で推移いたしましたことから、売上高は52,880百万円（前連結会計年度比1,132百万円増加、2.2%増）となりました。

損益面では、増収に伴う営業費用の増加や、新規事業に係わる初期費用などが発生いたしました。また、地図データベース整備費用に対する会計処理方法の変更による影響が一巡したことなどにより、営業利益は4,373百万円（前連結会計年度比1,219百万円増加、38.7%増）、経常利益は4,572百万円（前連結会計年度比1,254百万円増加、37.8%増）となりました。当期純利益は、連結子会社である㈱ゼンリンプロモのれんの減損損失などを特別損失に計上いたしました結果、2,041百万円（前連結会計年度比615百万円増加、43.1%増）となりました。

セグメントの業績は、次のとおりであります。

当連結会計年度より、「セグメント情報等の開示に関する会計基準」（企業会計基準第17号 平成21年3月27日）及び「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第20号 平成20年3月21日）を適用しております。

なお、セグメントの区分方法に変更はありませんので、各セグメントの前連結会計年度比較を行っております。

#### (地図データベース関連事業)

当社の主力事業であります地図データベース関連事業につきましては、携帯サービスの会員数の増加などによりデータ配信の売上が堅調に推移いたしました。また、海外のカーナビゲーション用データの売上が北米市場向けを中心に増加したとともに、国内のカーナビゲーション用データの売上につきましても、エコカー補助金終了による反動減の影響があったものの堅調に推移いたしました。さらに、住宅地図帳の売上が微減で推移いたしました結果、当事業の売上高は43,572百万円（前連結会計年度比1,945百万円増加、4.7%増）となりました。

損益面では、増収に伴う営業費用の増加や、コミュニケーションメディア事業「Actiz（アクティズ）」に係わる初期費用などが発生いたしました。また、前述の地図データベース整備費用に係る影響などにより、セグメント利益は4,041百万円（前連結会計年度の営業利益比866百万円増加、27.3%増）となりました。

#### (一般印刷関連事業)

一般印刷関連事業の売上高は、受注が伸びたことで4,324百万円（前連結会計年度比58百万円増加、1.4%増）と増加し、セグメント利益は40百万円（前連結会計年度の営業損失比60百万円改善）となりました。

#### (その他)

その他の売上高は、企業ノベルティ商品の受注減や、モバイル向けアフィリエイトサービス市場の低迷などにより、4,983百万円（前連結会計年度比871百万円減少、14.9%減）となりました。前期において商品在庫の評価見直しを行ったことによる損益への影響が当期は発生しなかったことなどにより、セグメント利益は136百万円（前連結会計年度の営業損失比284百万円改善）となりました。



(2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という）は、前連結会計年度末に比べ1,226百万円増加し、8,528百万円となりました。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果得られた資金は6,512百万円（前連結会計年度比678百万円増加）であります。これは、法人税等の支払額2,043百万円があったものの、税金等調整前当期純利益4,130百万円に加え、減価償却費3,409百万円があったことなどによるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果支出した資金は3,322百万円（前連結会計年度比751百万円増加）であります。これは、有形及び無形固定資産の取得による支出3,201百万円があったことなどによるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果支出した資金は1,819百万円（前連結会計年度比41百万円減少）であります。これは、「信託型従業員持株インセンティブ・プラン」の導入に伴い長期借入れによる収入1,090百万円があったものの、配当金の支払額1,045百万円に加え、リース債務の返済による支出629百万円があったことなどによるものであります。

## 2【生産、受注及び販売の状況】

当連結会計年度より、「セグメント情報等の開示に関する会計基準」（企業会計基準第17号 平成21年3月27日）及び「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第20号 平成20年3月21日）を適用しております。

なお、セグメントの区分方法に変更はありませんので、各セグメントの前期比を記載しております。

### (1) 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額（百万円）	前期比（％）
地図データベース関連事業	45,829	8.3
一般印刷関連事業	4,339	1.1
報告セグメント計	50,168	7.7
その他	396	10.0
合計	50,564	7.7

(注) 1 金額は、販売価格によっており、セグメント間の取引については相殺消去しております。

2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

### (2) 受注状況

当社グループ（当社、連結子会社）は主に見込み生産を行っております。一般印刷物や地図関連の受託案件等、一部には受注生産も行っておりますが、その多くが短期間で販売するものであることから、受注状況につきましては記載を省略しております。

### (3) 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額（百万円）	前期比（％）
地図データベース関連事業	43,572	4.7
一般印刷関連事業	4,324	1.4
報告セグメント計	47,897	4.4
その他	4,983	14.9
合計	52,880	2.2

(注) 1 セグメント間の取引については相殺消去しております。

2 主要な取引先（総販売実績に対する割合が10%以上）に該当するものではありませんので記載を省略しております。

3 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

### 3【対処すべき課題】

#### (1) 対処すべき課題の内容

長期経営構想「ZENRIN GROWTH PLAN 2013（以下「ZGP2013」という）」の基本構成である、既存事業の構造改革・新規事業の基盤確立・グローバル事業の再検証における重点課題は次のとおりであります。

第一に、労働集約型である地図帳販売の方法を見直し、インターネットでの販売や間接販売にシフトするとともに、効率的な情報収集を行うため既存コンテンツ収集のシステム化を図るなど、既存事業の構造改革を実行いたします。

第二に、既存事業から新規事業へ経営資源を再配置し、「知・時空間情報」を収集・管理するための投資を実施することにより、新規の事業基盤を構築します。まずは、2010年6月より事業を開始したコミュニケーションメディア事業「Actiz（アクティズ）」の浸透を図るため展開エリアを着実に広げるとともに、収益化に向けたサービス連携を図ってまいります。

第三に、欧米での展開を中心とした既存事業を再検証することにより、新たなグローバル事業を展開いたします。具体的には、グローバル市場における端末（デバイス）の進化や普及のスピードが加速する中で、新たな市場開拓を検討してまいります。

なお、2011年3月11日に発生した東日本大震災により、地図データベース整備計画の見直しや、取引先の生産状況による影響等について注視が必要であると認識しておりますが、ZGP2013の目標・課題に変更はありません。

#### (2) 会社の支配に関する基本方針

##### 基本方針

当社取締役会は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者は、当社の企業価値の源泉を理解し、当社が企業価値及び株主共同の利益を継続的かつ持続的に確保、向上していくことを可能とする者である必要があると考えています。

また、当社取締役会は、特定株主グループの株券等保有比率を20%以上とすることを目的とする当社株券等の買付行為、又は結果として特定株主グループの株券等保有比率が20%以上となる当社株券等の買付行為（取引所有価証券市場における買付、公開買付、その他具体的な買付方法の如何を問いませんが、当社取締役会が予め同意したものを除きます。以下、かかる買付行為を「大規模買付行為」といい、大規模買付行為を行う者を「大規模買付者」といいます。）が、ゼンリングroupの企業価値に重大な影響を及ぼす場合において、ゼンリングroupの企業価値及び株主共同の利益を確保し、又は向上させるため、大規模買付行為に適切な対応を行う必要があると考えております。

当社は創業以来、「友愛・奉仕・創造」の社訓のもと、地図業界のリーディングカンパニーとして地図関連情報の提供を通じて、社会に貢献し続けることを活動の基本として事業を拡大してまいりました。そして、情報化社会の発展により地図情報に求められる価値やニーズが大きく変化を続ける今、私たちは創業の原点に立ち返り、信頼される情報を提供し、社会に貢献する企業として成長し続けることを使命として、次の経営理念を策定しました。

ゼンリングroupはインフォメーション・デザイナー（情報を収集管理し価値化して提供する人）として、あらゆる活動に役立つ情報を提供するために、「知・時空間情報の創造により人びとの生活に貢献する」を企業理念として掲げ、「質の高い情報を収集し、高い技術力で情報を正しく管理し、人々が満足する情報を提供する」ことを企業活動の基本方針として国内外において事業展開を図ってまいります。

具体的には、地図情報に留まらずあらゆる時空間情報をゼンリングroupが培ってきた情報収集・管理のノウハウにより最適化して人々が必要とするときに、必要とする形で、端末（デバイス）や媒体（メディア）を問わずに提供できる、「知・時空間情報」の総合的なコンテンツ企業を目指しております。

その結果として、企業価値の向上を図り、ゼンリングroupが株主の皆様にとって魅力ある企業集団であることを目指すとともに、お客様及び従業員を大切に、社会に貢献し続けていく企業集団でありたいと考えております。

当社は短期の結果のみに捉われず、事業環境の変化に迅速に対応するための事業構造変革により、長期的な成長を目指し、2013年度までにゼンリングroupが目指す姿を定めたゼンリングroup長期経営構想「ZENRIN GROWTH PLAN 2013（以下、ZGP2013）」を策定しました。

ZGP2013で実行する事業構造変革とは、「知・時空間情報」（ゼンリングroupのノウハウを活用し価値化して提供する時空間情報）を収集するための情報収集の変革、新たな市場を創造するための事業領域の変革、既存のビジネスモデルに捉われず新たな収益モデルを創造するための収益形態の変革の3つの変革であり、その実現に向けた施策を長期経営構想の基本構成としております。

その基本構成はゼンリングroupの現有資産を活用した新たな収益基盤の確立であり、新規事業の基盤構築に必要なリソースを創出するために、既存事業の構造改革を実施するとともに、事業環境に適応した事業展開のためグローバル事業を再検証することによって、新たな収益基盤を確立し、企業価値の拡大を目指してまいります。

ゼンリングroupは、創業以来培った技術やノウハウを活かして、このような理念に基づくコンテンツの充実や新たな事業領域開発に取り組み、会社と事業の変革を通じて市場の変化に対応しながら企業価値向上に努めると同時に、ゼンリングroupの地図関連情報は官公庁や公共的な企業においても活用されているという、高い公共性も自負しております。加えて、当社は地域社会への貢献も企業の重要な役割と考え、地域事業への出資やスポーツ・文化活動の支援等を通じてその役割に取り組んでおります。

当社の経営においては、上記のような事業環境や事業特性並びに顧客や従業員、取引先等のステークホルダーとの関係に対する理解が必要不可欠であり、また、十分な理解なくしては、ゼンリングroupの企業価値を適正に把握することは困難であると考えます。

#### 基本方針に照らして不適切な者が支配を獲得することを防止するための取組み

当社は、大規模買付者が従うべき大規模買付者による情報提供の手続等について定めたルール（以下「大規模買付ルール」といいます。）と、大規模買付行為に対して当社がとりうる大規模買付対抗措置から構成される施策（以下「本施策」といいます。）の要件及び内容を予め設定しております。

本施策においては、大規模買付ルールとして、大規模買付者に対し、株主共同の利益のため、株主及び当社取締役会による判断のための情報提供と、当社取締役会による検討・評価の期間の付与を要請しております。

また、大規模買付対抗措置として、当社取締役会が、会社法その他の法令及び当社定款によって認められる相当な対抗措置の発動を決議するための要件を、大規模買付者が大規模買付ルールを遵守しない場合又は大規模買付行為によってゼンリングroupの企業価値又は株主共同の利益が著しく毀損される場合に限定することとしております。

#### 1) 大規模買付ルールの内容について

##### ( ) 株主及び当社取締役会による判断のための情報提供

大規模買付者には、大規模買付行為に先立ち、当社取締役会に対し、当社株主の判断及び当社取締役会としての意見形成のために必要かつ十分な日本語による情報（以下「本情報」といいます。）を書面で提供していただきます。これは、当該大規模買付行為に関し、株主が適切な判断を行い、かつ当社取締役会が適切な検討・評価を行うことを目的としております。

具体的には、大規模買付者が大規模買付行為を行おうとする場合には、まず当社本店所在地に対して当社代表取締役社長宛に、大規模買付者の名称、住所又は本店所在地、代表者の氏名、国内連絡先、設立準拠法（外国法人の場合）及び提案する大規模買付行為の概要を明示した、大規模買付ルールに従う旨の意向表明書（以下「意向表明書」といいます。）をご提出いただきます。当社代表取締役社長は、かかる意向表明書受領後10営業日（初日不算入とし、期間においては以下同じ。）以内に、大規模買付者から当初提供いただく本情報のリストを当該大規模買付者に対して交付します。また、当社は、大規模買付者から意向表明書が当社に提出された場合及び大規模買付者からの本情報の提供が完了した場合には、それらの事実を公表いたします。

##### ( ) 当社取締役会による検討・評価の期間の付与

大規模買付者には、当社取締役会に対する本情報の提供を完了した日から60日間（大規模買付行為が、対価を現金のみとする公開買付による当社全株式の買付の場合）又は90日間（その他の大規模買付行為の場合）（以下「取締役会評価期間」といいます。）が経過するまでは、大規模買付行為を行わないこととしていただきます。これは、株主共同の利益のため、当社取締役会に、本情報の検討及び評価、大規模買付者との交渉及び協議、大規模買付行為に関する意見形成、株主に対する代替提案の作成及び提示等を行う機会を与えていただくためです。

当社取締役会は、取締役会評価期間中、外部専門家等の助言を受けながら、提供された本情報の検討及び評価を行い、当該大規模買付行為又は当該大規模買付者の提案に係る経営方針等に関して、独立委員会の勧告を最大限尊重し、大規模買付対抗措置発動の是非について決議します。なお、当社取締役会は、大規模買付対抗措置を発動しないと判断した場合はその旨の決議を行うものとし、当社取締役会が大規模買付対抗措置を発動しない旨の決議を行った場合は、大規模買付者は当該決議の日から意向表明書に記載される範囲内で大規模買付行為を行うことができることとします。

( ) 独立委員会における検討及び勧告

当社取締役会は大規模買付ルールを適正に運用し、取締役会によって恣意的な判断がなされることを防止するための機関として、独立委員会を設置します。独立委員会の委員は3名以上5名以下とし、公正で中立的な判断を可能とするため、当社取締役会は、当社の業務執行を行う経営陣から独立している当社社外取締役、当社社外監査役又は社外有識者の中から選任します。当社取締役会は、本情報並びに本情報の取締役会による評価及び分析結果を独立委員会に提供します。独立委員会は、取締役会の諮問に基づき、取締役会による評価、分析結果及び外部専門家の意見を参考にし、また、判断に必要と認める情報等を外部の第三者から自ら入手、検討して、取締役会に勧告を行います。

2) 大規模買付対抗措置について

( ) 大規模買付対抗措置の内容

大規模買付者が大規模買付ルールに定める手続に従うことなく大規模買付行為を行った場合等、一定の大規模買付対抗措置の発動の要件をみだす場合は、当社取締役会は、独立委員会の勧告を最大限尊重し、新株予約権の無償割当等、会社法その他の法令及び当社定款によって認められる相当な大規模買付対抗措置を決議することができるものとします。

具体的な大規模買付対抗措置の一つとして株主に対する無償割当の方法によって発行される新株予約権には、一定割合以上の株券等保有比率の特定株主グループに属さないことなどの行使条件及び当社が特定株主グループ以外の者から当社株式と引換えに新株予約権を取得する旨の取得条項を付する場合があります。なお、当社取締役会は、機動的に新株予約権の発行ができるよう、新株予約権の発行登録書を提出する場合があります。

( ) 大規模買付対抗措置の発動の要件

当社取締役会が、具体的な大規模買付対抗措置の発動を決議することができるのは、次の各号に定める要件を具備する場合に限るものとします。

(a) 大規模買付者が意向表明書を当社取締役会に提出せず、又はその他大規模買付ルールに定める十分な情報提供を行うことなく大規模買付行為を行った場合、大規模買付者が当社取締役会の評価期間が経過する前に大規模買付行為を行った場合、その他大規模買付者が大規模買付ルールを遵守しなかった場合は、当社取締役会は、相当な大規模買付対抗措置の発動を決議することができるものとします。

(b) 大規模買付者が大規模買付ルールを遵守した場合は、当社取締役会が、意向表明書及び本情報の内容を検討・評価した結果、当該大規模買付行為につき反対意見を表明し、又はゼンリングroupの経営方針等について当社取締役会としての代替的提案を提示することはあっても、原則として大規模買付対抗措置の発動を決議しないものとします。

ただし、大規模買付者が大規模買付ルールを遵守した場合であっても、大規模買付行為がゼンリングroupの企業価値又は株主共同の利益を著しく毀損すると独立委員会が判断し、大規模買付対抗措置を発動すべきとの勧告がなされたときは、原則として、当社取締役会は相当な大規模買付対抗措置の発動を決議するものとします。なお、独立委員会が上記判断のもと、大規模買付対抗措置を発動すべきとの勧告を行った場合でも、大規模買付対抗措置を発動することが相当でないと当社取締役会が判断した場合は、大規模買付対抗措置の発動を決議しない可能性があります。具体的には、次の各号のいずれかの類型に該当する場合には、ゼンリングroupの企業価値又は株主共同の利益を著しく毀損する大規模買付行為に該当するものと考えます。

- (ア) 真に会社経営に参加する意思がないにもかかわらず、株価をつり上げて高値で株式を会社関係者に引き取らせる目的で当社株式の買収を行っている場合
- (イ) 会社経営を一時的に支配して当社の事業経営上必要な知的財産権、ノウハウ、企業秘密情報、主要取引先や顧客等を当該大規模買付者やそのグループ会社等に移譲させるなど、いわゆる焦土化経営を行う目的で当社株式の買収を行っている場合
- (ウ) 会社経営を支配した後に、当社の資産を当該大規模買付者やそのグループ会社等の債務の担保や弁済原資として流用する予定で当社株式の買収を行っている場合
- (エ) 会社経営を一時的に支配して当社の事業に当面関係していない不動産、有価証券など高額資産等を売却等処分させ、その処分利益をもって一時的な高配当をさせるかあるいは一時的な高配当による株価の急上昇の機会を狙って株式の高値売り抜けをする目的で当社株式の買収を行っている場合
- (オ) 当社株式の買い取り方法が、2段階目の株式買い取り条件を1段階目よりも不利に設定する2段階買い取り方式である場合等、事実上株主に当社株券等の売却を強要するおそれがある場合
- (カ) 大規模買付者による経営権取得及び経営権の取得後における当社の顧客、従業員その他の利害関係者の処遇方針等により、当社の株主はもとより、顧客、取引先、従業員その他の利害関係者の利益を含む当社の企業価値を著しく毀損する恐れがある、又は当社の企業価値の維持及び向上を妨げる重大な恐れがあると客観的、合理的な根拠をもって判断される場合

(キ) 大規模買付行為における買付の条件(対価の価額・種類、買付の時期、買付方法の適法性、買付実行の実現可能性、買付後における当社従業員、取引先、顧客その他利害関係者の処遇方針等を含む。)が当社の企業価値の本質に鑑み、著しく不十分又は不適当な買付である場合

( ) 大規模買付対抗措置の発動の手續

当社取締役会は、具体的な大規模買付対抗措置の発動を決議するにあたっては、当社取締役会の判断の客観性及び合理性を担保するため、外部専門家等の助言も受けつつ、独立委員会の意見、勧告を最大限尊重し、以下の手順により大規模買付対抗措置の発動の是非について決議を行うものとします。この場合、当社は当該決議の概要を公表するものとします。

(a) 大規模買付者が大規模買付ルールを遵守しない場合

当社取締役会は、原則として、大規模買付者が大規模買付ルールを遵守しておらず、大規模買付対抗措置を発動すべき旨の独立委員会による勧告がされた場合に、大規模買付対抗措置の発動を決議することができるものとします。ただし、大規模買付者が大規模買付ルールを遵守していないことが客観的に明白であり、独立委員会による勧告が行われた後に大規模買付対抗措置を発動することとすると当社又は当社株主に著しい不利益が生じる場合には、当社取締役会は、独立委員会の勧告がなくても、大規模買付対抗措置の発動を決議することができるものとします。

(b) 大規模買付者が大規模買付ルールを遵守した場合

当社取締役会は、大規模買付者が大規模買付ルールを遵守した場合は、原則として、大規模買付対抗措置の発動を決議しないものとします。ただし、独立委員会により、大規模買付行為が上記( )・(b)ただし書き各号の要件を具備し、大規模買付対抗措置を発動すべき旨の勧告がなされた場合、当社取締役会は、大規模買付対抗措置の発動を決議することができるものとします。

( ) 大規模買付対抗措置の停止等

当社取締役会が上記の手續に従って大規模買付対抗措置を発動した場合であっても、大規模買付者が大規模買付行為を中止若しくは撤回した場合、又は、大規模買付対抗措置を発動するか否かの判断の前提となった事実関係等に変動が生じ、かつ、当社の企業価値及び株主共同利益の確保又は向上という観点から発動した大規模買付対抗措置を維持することが相当でないと考えられる状況に至った場合には、当社取締役会は、当該大規模買付対抗措置の維持の是非について、上記状況に至った具体的事情を提示したうえで、必要に応じて外部専門家等の助言を得ながら、改めて独立委員会に諮問します。そして、当社の企業価値及び株主共同利益の確保又は向上という観点から大規模買付対抗措置を維持することが相当でない判断に至った場合には、当社取締役会は、独立委員会の勧告を最大限尊重し、発動した大規模買付対抗措置を中止、撤回又は変更することができるものとします。

また、当社取締役会は、一旦、新株予約権の無償割当の実施を決議した後に、独立委員会の勧告があった場合は、当該新株予約権の行使期間開始日の前日までの間は、(無償割当の効力発生前においては)新株予約権の無償割当を中止し、又は(無償割当の効力発生後においては)新株予約権を無償にて取得する旨の決議を行うことができるものとします。

3) 本施策の有効期間並びに廃止及び変更について

本施策の有効期間は、当社第50回定時株主総会における本施策の継続に関する議案の可決により効力を発生し、本総会終結後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までとします。

また、本施策の有効期間満了前であっても、企業価値及び株主共同の利益の確保又は向上の観点から、関係法令の整備等の状況を踏まえ、本施策を委任の趣旨に反しない範囲で当社取締役会において随時修正・見直し(本施策に関する法令・証券取引所規則等の新設又は改廃が行われ、かかる新設又は改廃を反映するのが適切である場合、誤字脱字等の理由により字句の修正を行うのが適切である場合を含む。)をすることができるものとし、また当社の株主総会で選任された取締役から構成される当社取締役会において本施策を廃止する旨の決議が行われた場合には、本施策は廃止されるものとします。当社は、本施策を廃止又は変更した場合は、速やかに当該事実を公表します。

4) 本施策が株主及び投資家に及ぼす影響について

( ) 大規模買付ルールの導入が株主及び投資家に及ぼす影響

大規模買付ルールは、大規模買付者が大規模買付行為を行うにあたって従うべきルールを定めたものにとどまり、導入時において新株予約権その他の株券等を発行するものではありませんので、株主及び投資家の権利利益に影響を及ぼすものではありません。

大規模買付ルールは、当社の株主をして、必要かつ十分な情報をもって大規模買付行為について適切な判断をすることを可能にするものであり、当社の株主共同の利益に資するものと考えます。

( ) 大規模買付対抗措置の発動が株主及び投資家に及ぼす影響

大規模買付対抗措置を発動した場合に、当該大規模買付行為に係る特定株主グループの株主には、その法的権利又は経済的利益に損失を生ぜしめる可能性があります。それ以外の株主の法的権利又は経済的利益には格別の損失を生ぜしめることは想定しておりません。当社取締役会が大規模買付対抗措置の発動を決議した場合は、法令及び証券取引所規則に従って、適時に適切な開示を行います。

大規模買付対抗措置として株主に対する無償割当の方法によって新株予約権の発行がなされる場合は、当社取締役会で定めて公告する基準日における最終の株主名簿に記載又は記録された株主に対し、その所有株式数に応じて新株予約権が割当てられます。また、新株予約権の行使に際しては、株主には、新株を取得するために、所定の期間内に一定の金額の払込みを行っていただく必要があります。かかる手続を行わない場合は、当該株主の株券等保有比率が希釈化することになります。

ただし、当社が新株予約権を取得し、これと引換えに当社株式を交付することができるのと取得条項が新株予約権の発行要項に定められた場合において、当社が取得の手続をとったときは、取得の対象となる新株予約権を保有する株主は、金銭を払い込むことなく当社株式を受領することになります（なお、この場合、かかる株主には、別途、特定株主グループに属する者でないこと等を誓約する当社所定の書式による書面をご提出いただくことがあります。）。

なお、大規模買付対抗措置として新株予約権の無償割当を実施することを決議した場合であって、新株予約権の無償割当を受けるべき株主が確定した後において、上記2)。( )において定められる手続により、当社取締役会が、新株予約権の無償割当を中止し、又は無償割当された新株予約権を無償で取得する場合には、結果として1株当たりの株式の価値の希釈化は生じないため、新株予約権の無償割当の対象となる株主が確定した後に売買を行った投資家の皆様は、株価の変動により相応の損害を被る可能性があります。

本取組みの詳細につきましては、当社ウェブサイト (<http://www.zenrin.co.jp/company/company08.html>) をご参照ください。

具体的取組みに対する当社取締役会の判断及びその理由

上記取組みは、企業価値及び株主共同の利益を確保又は向上させる目的をもって導入されるものであり、基本方針に沿うものです。特に、大規模買付対抗措置の発動について、客観的かつ明確な要件及び手続を定めていること、当社取締役会の恣意性を排除するため独立委員会を設置し、その勧告を最大限尊重して最終決定を行うこととされていることなどにより、その公正性及び客観性が担保されており、当社の企業価値及び株主共同の利益に資するものであって、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではありません。

## 4【事業等のリスク】

当社グループの事業等のリスクとして、投資家の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。当社グループは、これらのリスクの存在を認識した上で、その発生を未然に防ぎ、かつ、万一発生した場合でも適切に対処するよう努める所存であります。なお、文中には将来に関する事項が含まれておりますが、当該事項は当連結会計年度末現在において判断したものであります。

### (1) 会社がとっている特異な経営方針に係るもの

#### 人材の確保と育成について

当社グループの主力事業である地図データベース関連事業においては、地図データベースとコンピュータシステムを結び付けて顧客仕様のデータベースやソフトウェアを制作する過程に高い技能を必要とし、製品化にはレベルの高い技術開発要員や開発業務管理者などの人材が必要であります。

また、当社グループの地図データベースは国内全域での詳細な調査を行い構築されるものですが、地図データベースに期待される更新頻度の短期間化や地図情報の正確性を確保するためには、全国各地で活動する多数の調査員を効率的に管理するとともに、生産部門に集約される訂正情報を的確に把握し製造工程に正しく反映させるための人材も必要であります。

従いまして、こうした人材を確保または育成できなかった場合には、当社グループの将来の成長並びに経営成績や事業展開に悪影響が及ぶ可能性があります。

#### 個人情報の管理について

当社グループは、顧客情報や従業員情報の他、住宅地図等の製品に掲載・収録される居住者名、住所等の個人情報を取り扱っております。従いまして、個人情報の適正な取扱いをすることは、当社の事業活動の基本であり、社会的責務であると認識しております。

このような認識のもと、当社グループにおきましては、個人情報の取得・利用・保管・廃棄に関する規程・手順等の社内ルールの整備、従業員教育、入退室管理等の物理的対策、及びコンピュータシステムへのアクセス管理等の情報セキュリティ対策を講じております。

しかし、万一、これらの個人情報が当社グループ又は業務委託先から漏洩した場合には、以後の事業活動が制限されたり、法令遵守に必要なコストが増加する可能性があります。さらに、損害賠償請求がなされたり、個人情報の管理が不十分であるとの非難を受けて社会的信用の低下をもたらす、当社グループの経営成績や事業展開に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### 海外市場の障壁について

当社グループはカーナビゲーション事業に関して海外市場に進出し、北米・欧州・アジア地域で事業活動を展開しております。ただし海外事業においては、それぞれの地域における経済情勢の影響を受けることとなりますので、各地域において「自動車」や「カーナビゲーションシステム」の需要が縮小した場合には、当社グループの売上高の減少をもたらす可能性があります。

また、各地域におけるカーメーカーの事業戦略、カーナビゲーションハードメーカーの開発日程、当社グループに供給される地図データベースの整備状況などが、当社グループの事業推進に影響を与えております。

さらに、海外事業を推進する上で、以下の要因によって影響を受ける可能性があります。

- 1) 事業展開する国・地域における政治的、社会的要因
- 2) 資金調達及び本国送金に対する制約
- 3) 人材確保の難しさ
- 4) 為替政策
- 5) テロ、戦争、伝染病、自然災害その他の要因
- 6) 法律や規制の変更

これらの要因によって、当社グループの海外事業推進が阻害された場合には、経営成績や事業展開に悪影響を及ぼす可能性があります。



#### 中国現地法人における制作作業について

当社グループでは製造コスト削減のために、中国の深?と上海に現地法人を持ち、地図データベース制作工程である情報入力処理を行っております。しかし、中国における政治の変化または法律や規制の変更、ストライキなど予想外の事態により入力業務の遂行に支障が生じる可能性があります。

また、大規模な地震や洪水等の自然災害のほか伝染病の発生、火災、停電等あるいは政治的要因等により操業停止を余儀なくされる事態も考えられ、これらの場合には入力業務の遅延が発生し、当社グループが拡大を目指す地図データベース関連事業の展開に悪影響を与える可能性があります。

### (2) 財政状態及び経営成績の異常な変動

#### 経営成績の季節的変動について

当社グループの主力事業である地図データベース関連事業は、季節による需要の変動が大きく、下半期に売上が偏る傾向にあります。なお、直近3ヵ年の平均実績としましては、年間売上高に対する上半期と下半期の売上高の比率はそれぞれ46.8%と53.2%となっております。

#### 退職給付債務の変動について

当社グループの従業員退職給付債務及び退職給付費用の計算は、割引率、将来の報酬水準、退職率などの仮定に基づいて算出されます。これらの仮定と実際の結果との差額は、将来の会計期間にわたって償却するため、原則として将来の会計期間に費用化され債務認識されます。退職給付債務及び退職給付費用の計算に使用した仮定は妥当なものと考えておりますが、実際との差異又は仮定自体の変更、特に、一層の割引率の低下や運用利回りの悪化は、退職給付引当金及び退職給付費用に影響を与えるため、当社グループの経営成績に悪影響を及ぼす可能性があります。

### (3) 特定の取引先への依存について

#### 特定の販売先への依存について

当社グループのカーナビゲーション事業の売上高は、そのほとんどがカーメーカー関連各社に対するものであります。これらの販売先とは、カーナビゲーション事業における取引関係が長く、製品の仕様検討、技術開発、地図データベースの改良などにおいて相互協力関係にあり、当社グループでは引き続き販売先を通じての顧客ニーズを充足する努力を続けることで良好な協力関係の維持と発展を目指してまいります。

しかしながら、これらの販売先への売上は、各社の事業方針や業績動向などの影響を受け、価格引き下げ要求、契約打ち切り、取引内容変更などが生じた場合は、当社グループの経営成績や事業展開に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### 特定の供給元への依存について

当社グループが地図データベース関連事業において提供する製品には、海外向けカーナビゲーション用ソフトウェア(以下、カーナビソフト)が含まれます。国内向けカーナビソフトはその基となる地図データベースを自社で作成しておりますが、海外向けカーナビソフトの基となる地図データベースについては、特定の供給元に依存しております。その供給が停止されると既存販売先への継続的な海外向けカーナビソフトの提供に支障が生じ、当社グループの経営成績や事業展開に悪影響を及ぼす可能性があります。

(4) 特定の製品、技術等への依存について

地図データベース派生製品への依存について

当社グループの売上の大部分は地図データベースを基に制作される製品群の売上に依存しております。当社は、住宅地図データベース、カーナビゲーション用データから派生した製品（以下、「地図データベース派生製品」という）、或いはそれぞれの地図データベースそのものの販売による売上が今後とも拡大を続けると考えており、将来の成長は主に地図データベース関連事業に係わる技術開発や新規コンテンツの充実に依存すると考えております。当社グループは今後とも時代のニーズにマッチした新製品開発に取り組みますが、地図データベース派生製品の制作には特有の技術が必要であり、新規コンテンツを企画するためには独創性が要求されます。また、多様化する顧客ニーズへの対応を含め、今後の事業展開においては高度で複雑な経営を必要としております。

従いまして、次のようなリスクを内包しております。

- 1) 新サービスや新コンテンツ開発のための先行投資が確実に顧客ニーズを捉え、大きな成果をもたらすという保証はありません。
- 2) パソコンの普及やネットワーク環境の整備とともに顧客ニーズが多様多様となり、顧客が求める製品やサービスを的確かつ迅速に提供できなければ、当社グループの事業展開にとって不利な状況となる可能性があります。
- 3) 新製品及び新技術の開発に努めておりますが、新製品や新技術が当社独自の知的財産権として法律上保護され、その優位性が長期にわたり確保される保証はありません。
- 4) 技術革新と顧客ニーズが急激に変化するため、新たに構築した生産方式が急速に陳腐化する可能性があります。
- 5) 地図データベース派生製品の分野に異業種からの参入が増え、顧客の選択肢が増えることで、競争が激化する可能性があります。

上記のリスクをはじめとして、当社グループが地図データベース関連事業の多様性に十分に対応できず、地図データベースを利用した新製品開発に遅れをとった場合には、将来の成長並びに経営成績や事業展開に悪影響を及ぼす可能性があります。

地図データベースの精度・鮮度維持のための調査業務コストの回収可能性について

当社グループが提供する地図データベース派生製品には、最近のネットワーク環境の進展により、最新の地図情報を求めるニーズが高まっております。市場のニーズに的確に応えることが当社グループの事業展開の成果を左右する大きな要因の一つと考えており、每期継続して多額の調査業務コストを地図データベースの更新に投入しております。このように、当社グループが展開する事業の根幹に係わる地図データベース作成のための調査業務コストが、売上高の増減にかかわらず固定的に製造原価部分の相当額を占め続けることとなります。

従いまして、顧客の支持を得られる製品を継続的に市場に投入出来なければ調査業務コストを回収しきれず、経営成績に悪影響を及ぼす可能性があります。

他社との業務提携について

当社グループは製品開発の一環として、社外の経営資源との相乗効果を目指すとともに重点分野への技術の集約による経営効率向上のために、今後もより一層、カーメーカー関連各社やソフトウェアハウス等との業務提携によるパートナーシップ強化や取引深耕を図り、地図データベースの技術開発及び各種コンテンツの充実並びに新規業態への進出に取り組んでいく予定であります。

しかしながら、事業戦略、取引条件、その他の理由により業務提携等が不成立或いは中断した場合、友好的な協力関係がもたらす成果を享受できず、当社グループの経営成績や事業展開に悪影響を及ぼす可能性があります。

(5) 法的規制等について

知的財産権の侵害について

当社グループでは、独自に開発した製造技術や新規開発製品に関するもので知的財産の保護の対象となる可能性のあるものについて、必要に応じて特許権や商標権の出願、登録を行っておりますが、必ずしもこれらの権利を取得できるとは限りません。当社グループの技術、ノウハウ又は製品名等が特許権や商標権として保護されずに他社に先んじられた場合には、当社グループの製品開発或いは販売に支障が生じる可能性があります。

また、当社グループでは第三者の知的財産権を侵害しないよう十分な調査を行い、注意を払っておりますが、当社グループの調査範囲が十分でかつ完全であるとは保証できません。さらに、特許権等の知的財産権が当社グループの事業にどのように適用されるのか全てを正確に想定することは困難であり、万一、当社グループが第三者の知的財産権を侵害した場合には、当該第三者から損害賠償請求、使用差止め等の訴えを起こされる可能性、並びに当該知的財産権に関する対価の支払いが発生する可能性があります。

従いまして、これらの場合には、当社グループの経営成績や事業展開に悪影響が及ぶ可能性があります。

独占禁止法違反について

当社グループは、独占禁止法の遵守を事業活動の基本方針としており、その実行のため、委員会体制を組織するとともに、従業員教育、内部監査などに努めております。

しかし、万一、独占禁止法違反が発生した場合には、法的制裁を受けるだけでなく、社会的信用の低下をもたらし、当社グループの経営成績や事業展開に悪影響を及ぼす可能性があります。

(6) その他

市場シェア変動の可能性について

当社グループは、平成4年にカーナビゲーション用ソフトウェア「ゼンリン・ナビソフト」の販売を開始し、国内におけるカーナビゲーション用データの分野ではトップシェアを獲得できるまでに事業を成長させてまいりました。現在では、カーナビゲーション事業は更なる進化を遂げ、より一層の発展が期待されております。

ITに関連する事業では地図業界以外にも、コンピュータ、通信、コンテンツなどの関連各産業が参入しており、その中でも当社グループが属するカーナビゲーション用データの分野では、他のカーナビゲーション用データ制作会社、地図データベース制作会社、カーナビゲーションシステムメーカーなどが新規参入或いは勢力を拡大してくる可能性があります。それら各社の中には当社グループよりも企業規模が大きく、経営資源が豊富な会社もあります。

今後、技術革新を契機として、他社が新しいカーナビゲーション用データを市場投入しシェアを獲得した場合、或いは競合会社間の業務提携等が成立した場合には、当社グループが将来においても現在のシェアを維持できるという保証はなく、当社グループの経営成績や事業展開に悪影響を及ぼす可能性があります。

商品及び製品の欠陥の発生とそれに伴う回収リスクについて

当社グループの製品は、独自の調査情報、外部から取得した各種情報、製造ノウハウ等の集大成であり、製品化においては高度の技術と情報処理能力を必要といたします。

当社グループでは、それらの製造において細心の注意を払うとともに、仕入商品を含め、欠陥のある商品及び製品を出荷しないように作業工程の各段階で厳重な品質検査を行っておりますが、そのことが、欠陥のある商品及び製品が市場に流通しないことを絶対的に保証するものではありません。

万一、当社グループが提供した商品及び製品に欠陥が発生した場合には、当該商品及び製品の回収に係るコストが発生するとともに、ご購入されたお客様への賠償問題が発生するケース、さらには当社グループに対する信頼の喪失や社会的制裁が生じる可能性もあります。

また、多額の賠償や信用喪失につながるような欠陥が発生した場合には、当社グループの経営成績や事業展開に悪影響を及ぼす可能性があります。

自然災害等によるリスクについて

自然災害、火災、流行病の蔓延等により、当社グループの営業拠点及び生産拠点到被害が発生した場合、事業活動に支障が生じる可能性があります。

当社では大規模地震等の自然災害発生に対する防災マニュアルを作成するなど、災害の発生に備えておりますが、これらによっても自然災害等による被害を完全に回避できるわけではなく、被害が発生した場合には当社グループの経営成績や事業展開に悪影響を及ぼす可能性があります。

5【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

## 6【研究開発活動】

当社グループ（当社、連結子会社）は、市場が求める正確で新鮮かつ充実した「知・時空間情報」を継続的に供給するために、事業の根幹である地図データベース作成システムの機能向上に努めております。

また、急速なICT（情報通信技術）社会の発展に伴う事業環境の変化に適応したサービスの提案や、ITS（高度道路交通システム）が目指す「安心」・「安全」・「快適」、さらに「エコ」な車社会の実現に寄与するため、データ配信技術や、高鮮度・高精度地図データベースなどをテーマに研究開発に取り組んでおります。

現在、研究開発活動は、当社の研究部、DB（データベース）設計部並びに㈱ジオ技術研究所（連結子会社）を中心に推進しております。

当連結会計年度における当社グループの研究開発費合計額は584百万円であります。

主な研究開発活動は、次のとおりであります。

### 地図データベース関連事業

#### 知・時空間情報データベース作成システム

「知・時空間情報」の構築を目指し、これらを効率的に生成・整備・管理するシステムの構築、並びに「知・時空間情報」をユーザーに提供する技術やシステムの開発を行っております。

#### 海外カーナビゲーション用地図データベース

欧州のカーメーカーが中心となり検討が進められているナビゲーションフォーマット統一化のコンソーシアムに向けて、評価用サンプルデータを開発・供給しております。

#### プローブ情報データベース

自動車の走行軌跡をはじめとするプローブ情報から、道路等の更新情報を検出し、さらに地図データベースを自動作成する技術について研究を行っております。

#### 3D情報調査技術

計測車両に搭載の各種センサや全方位カメラで収集したデータから、3D時空間情報を、高精度・高鮮度に、また低コストに自動作成する技術の研究・開発を行っております。

一般印刷関連事業、その他に係る研究開発活動はありません。

## 7【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析は、以下のとおりであります。なお、文中には将来に関する事項が含まれておりますが、当該事項は当連結会計年度末現在において判断したものであります。

### (1) 重要な会計方針及び見積り

当社グループ（当社、連結子会社）の連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に準拠して作成しております。この連結財務諸表の作成にあたり、貸倒引当金、退職給付引当金、繰延税金資産の回収可能性の検討等には、過去の実績や合理的な見積りを勘案した判断を必要としております。決算日における収益及び費用並びに資産及び負債等の計上額にはこれらの見積り、将来の予測が含まれますが、実際の結果は、将来の不確定な要因により異なる可能性があります。

当社グループの連結財務諸表で採用する重要な会計方針については、「第5.1.(1)連結財務諸表 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載しております。

### (2) 経営成績の分析

#### 売上高

当連結会計年度の売上高は、前連結会計年度の51,747百万円から1,132百万円（2.2%）増加し52,880百万円となりました。

増加の主な要因は、携帯サービスの会員数が増加したことに伴いデータ配信売上が堅調に推移したことによるものであります。

#### 売上原価

売上原価は、前連結会計年度の30,879百万円から1,294百万円（4.2%）減少し29,585百万円となりました。また、原価率は前連結会計年度の59.7%から3.8ポイント低下し55.9%となりました。原価率低下の主な要因は、前連結会計年度の地図データベース整備費用に対する会計処理方法の変更による影響が一巡したことによるものであります。

#### 販売費及び一般管理費

販売費及び一般管理費は、前連結会計年度の17,714百万円から1,207百万円（6.8%）増加し18,921百万円となりました。増加の主な要因は、増収に伴う営業費用の増加や、コミュニケーションメディア事業「Actiz（アクティズ）」に係る初期費用などによるものであります。

#### 営業利益

営業利益は、前連結会計年度の3,153百万円から1,219百万円（38.7%）増加し4,373百万円、営業利益率は前連結会計年度の6.1%から2.2ポイント上昇し8.3%となりました。

#### 営業外収益及び営業外費用

営業外収益は、前連結会計年度の426百万円から52百万円（12.2%）増加し478百万円となりました。増加の主な要因は、受取配当金の増加によるものであります。また、営業外費用は、前連結会計年度の262百万円から16百万円（6.4%）増加し279百万円となりました。増加の主な要因は、為替差損によるものであります。

#### 経常利益

経常利益は、前連結会計年度の3,317百万円から1,254百万円（37.8%）増加し4,572百万円となりました。また、経常利益率は前連結会計年度の6.4%から2.2ポイント上昇し8.6%、総資産経常利益率（ROA）も6.7%から2.3ポイント上昇し9.0%となりました。

#### 特別利益及び特別損失

特別利益は、前連結会計年度では35百万円を計上しましたが、当連結会計年度の計上はありませんでした。特別損失は、前連結会計年度の547百万円から105百万円（19.3%）減少し442百万円となりました。減少の主な要因は、当連結会計年度において投資有価証券評価損が減少したことによるものであります。

#### 税金等調整前当期純利益

税金等調整前当期純利益は、前連結会計年度の2,805百万円から1,324百万円（47.2%）増加し4,130百万円となりました。

#### 法人税等

法人税等（法人税、住民税及び事業税と法人税等調整額の合計額）は、前連結会計年度の1,658百万円から516百万円（31.1%）増加し2,174百万円となりました。また、当連結会計年度の法人税等の負担率（税金等調整前当期純利益に対する法人税等の割合）は52.7%となり、法定実効税率40.4%に比べ12.3ポイント高くなりました。これは主に交際費等永久に損金に算入されない項目に加え、住民税均等割による影響によるものであります。

#### 少数株主損益

少数株主損益は、前連結会計年度の279百万円の少数株主損失から193百万円減少し86百万円の少数株主損失となりました。減少の主な要因は、外部株主が存在する連結子会社の当期純利益によるものであります。

#### 当期純利益

当期純利益は、前連結会計年度の1,426百万円から615百万円（43.1%）増加し2,041百万円となりました。その結果、1株当たり当期純利益は、前連結会計年度の39.18円から16.2円増加し55.38円となり、自己資本利益率（ROE）も前連結会計年度の4.4%から1.7ポイント上昇し6.1%となりました。

### (3) 財政状態についての分析

#### 総資産

総資産は、前連結会計年度末に比べ336百万円（0.7%）増加し50,877百万円となりました。増加の主な要因は、現金及び預金が823百万円、受取手形及び売掛金が462百万円それぞれ減少したものの、有価証券が1,997百万円増加するなど、当座資産が増加したことによるものであります。

#### 負債

負債は、前連結会計年度末に比べ137百万円（0.8%）減少し16,239百万円となりました。減少の主な要因は、短期借入金が470百万円増加したものの、未払法人税等が562百万円減少したことによるものであります。

#### 株主資本

株主資本は、前連結会計年度末に比べ、755百万円（2.3%）増加し33,954百万円となりました。増加の主な要因は、剰余金の配当で1,045百万円、自己株式の取得により600百万円それぞれ減少したものの、当期純利益を2,041百万円計上したことによるものであります。

#### 少数株主持分

少数株主持分は、外部株主が存在する連結子会社において純資産が減少したことなどにより前連結会計年度末に比べ90百万円減少し1,086百万円となりました。

以上の結果、当連結会計年度末の自己資本比率は前連結会計年度末の65.3%から0.6ポイント増加し65.9%、1株当たり純資産額は905.91円から28.84円増加し934.75円となりました。

(4) 資本の財源、資金の流動性

キャッシュ・フロー

当連結会計年度においては、営業活動により得られた現金及び現金同等物（以下、「資金」という）6,512百万円を投資活動に3,322百万円支出した結果、純現金収支（フリー・キャッシュフロー）は3,190百万円となりました。この資金と「信託型従業員持株インセンティブ・プラン」の導入に伴う長期借入れによる収入1,090百万円を、配当金の支払いに1,045百万円、リース債務の返済に629百万円それぞれ支出した結果、財務活動によるキャッシュ・フローとして支出した資金は1,819百万円となりました。

以上の結果、当連結会計年度末における資金残高は、前連結会計年度末に比べ1,226百万円増加し8,528百万円となりました。

資金需要

当社グループの資金需要は、運転資金としては、各種地図データベースの構築のための調査業務費用などがあり、設備投資資金としては、主に各種データベース製作システムやソフトウェアプログラムなどへの投資があります。当連結会計年度につきましては、4,151百万円の設備投資を行っております。

財務政策

当社グループは、事業活動の維持拡大に必要な資金を確保するために内部資金の活用及び金融機関からの借入により資金調達を行っております。資金調達方法の決定にあたっては、金利コストの低減に努めるとともに、サーバーなどの設備投資にはファイナンス・リースも活用しております。当連結会計年度末の短期借入金残高1,610百万円、長期借入金残高（一年内返済予定の額も含む）2,084百万円は全て金融機関からの借入金であります。今後も安定した財務基盤を堅持しながらも、積極的な事業展開を進めるための柔軟な資金調達も検討してまいります。

当社グループは、営業活動によるキャッシュ・フローの実績及び複数の金融機関に十分な未使用の借入枠を有しており、当社グループの成長を維持するための将来的に予想される運転資金及び設備投資資金を調達することが可能と考えております。

(5) 経営成績に重要な影響を与える要因

「第2.4.事業等のリスク」に記載のとおりであります。

(6) 経営者の問題認識と今後の方針

「第2.3.対処すべき課題」に記載のとおりであります。



### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社グループ（当社、連結子会社）は、長期的に成長が期待できる製品分野で、既存システムの改修に加え、合理化及び生産性の向上に重点を置いた設備投資を行っております。

当連結会計年度は、無形固定資産への投資額を含めて全体で4,151百万円の設備投資を実施いたしました。

各セグメントにおける設備投資の内訳は次のとおりであります。

##### （地図データベース関連事業）

地図の製作工程の合理化を図り、地図データベースの精度及び鮮度の向上のため、施設及び機器の増設に加え、各種データベース製作システムやソフトウェアプログラムへの開発投資などに4,077百万円の設備投資を実施いたしました。

##### （一般印刷関連事業）

一般印刷の生産性の向上のため、機械の改修などに60百万円の設備投資を実施いたしました。

##### （その他）

データ入力代行等、情報処理業務の合理化を図るため、機器の増設などに14百万円の設備投資を実施いたしました。

## 2【主要な設備の状況】

当社グループ（当社、連結子会社）における主要な設備は、次のとおりであります。

### (1) 提出会社

平成23年3月31日現在

事業所名 (所在地)	設備の内容 (セグメントの名称)	設備の種類別の帳簿価額（百万円）							従業員数 (人) 外[正社員以外の 雇用者]	
		土地		建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	ソフト ウェア	リース 資産	その他		合計
		面積(m <sup>2</sup> )	金額							
制作本部 (北九州市戸畑区他)	出版・編集設備 地図データベース 製造・研究開発設 備 (地図データベ ース関連事業)	11,517	902	(72) 1,523	(21) 0	3,816	394	130	(94) 6,768	696 [59]
広告・出版事業本部、GIS 事業本部、 コンテンツ・ソリュー ション事業本部、 ITS事業本部、 海外事業本部 コンテンツ・サーバイ本 部 (東京都千代田区他)	住宅地図帳・地図 データベース販売 設備 (地図データベ ース関連事業)	4,196	2,644	(816) 454	(176) 0	244	44	27	(993) 3,415	1,079 [606]
管理本部、 事業開発本部他 (北九州市小倉北区他)	その他設備 (全社共通)	7,985	2,030	(827) [418] 487	(12) 38	99	15	63	(840) [418] 2,735	240 [10]
合計		23,699	5,576	(1,716) [418] 2,466	(211) 38	4,160	455	220	(1,928) [418] 12,918	2,015 [675]

(2) 国内子会社

平成23年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	設備の内容 (セグメントの名称)	設備の種類別の帳簿価額(百万円)							従業員数 (人) 外[正社員 以外の 雇用者]	
			土地		建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	ソフト ウェア	リース 資産	その他		合計
			面積(m <sup>2</sup> )	金額							
(株)ゼンリン プリンテック クス	本社 (北九州市 門司区)	総合印刷・出版 設備 (地図データベ ース関連事業・ 一般印刷関連 事業)	28,601	2,482	(23) 1,132	(31) 122	17	243	18	(55) 4,017	292 [81]
(株)ダイケイ	本社 (大阪市 西区)	地図データベース 製造設備 (地図データベ ース関連事業・ その他)	2,672	267	(2) 214	(0) -	0	1	3	(2) 488	25
(株)ジオ技術 研究所	本社 (福岡市 博多区)	地図データベース 製造設備 (地図データベ ース関連事業)	-	-	(0) 9	(1) -	147	119	30	(1) 307	57 [7]
(株)ゼンリン データコム	本社 (東京都 港区)	地図データベース 等配信設備 (地図データベ ース関連事業・ その他)	-	-	(173) 30	-	1,361	701	1	(173) 2,094	139 [6]
(株)ノッキン グオン	本社 (東京都 港区)	広告配信設備 (その他)	-	-	(10) 1	-	8	-	2	(10) 12	15
(株)ゼンリン プロモ	本社 (東京都 千代田区)	仕入商品販売設備 (その他)	18	21	(22) 58	0	-	6	0	(22) 86	29 [1]
合計			31,293	2,771	(232) 1,447	(33) 123	1,534	1,072	57	(265) 7,006	557 [95]

(3) 在外子会社

平成23年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	設備の内容 (セグメントの名称)	設備の種類別の帳簿価額(百万円)					従業員数 (人) 外[正社員以外の 雇用者]
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	ソフト ウェア	その他	合計	
ZENRIN USA, INC.	本社 (アメリカ カリフォルニア州)	地図データベース 製造・販売設備 (地図データベース関 連事業)	(13) -	(2) -	1	2	(16) 4	15
ZENRIN EUROPE GmbH	本社及び支店 (ドイツ デュッセルドルフ 市他)	地図データベース 製造・販売設備 (地図データベース関 連事業)	(8) -	(2) 3	0	1	(11) 5	10 [3]
大計数据处理 (深?) 有限公司	本社 (中国 深?市)	地図データベース 製造・情報処理設備 (地図データベース関 連事業・その他)	6	0	4	9	21	225
上海大計数据处理 公司	本社 (中国 上海市)	地図データベース 製造・情報処理設備 (地図データベース関 連事業・その他)	(1) 19	0	19	29	(1) 68	333 [5]
合計			(23) 26	(5) 4	26	42	(28) 100	583 [8]

(注) 1 「その他」は工具、器具及び備品であります。

2 「建物及び構築物」欄の( )書は、賃借中の事務所・倉庫・集合寮・社宅に係る年間賃借料を表示しております。

3 「建物及び構築物」欄の[ ]書は、賃貸中の事務所(ゼンリン福岡ビル等)に係る帳簿価額を外数で記載しております。

4 「機械装置及び運搬具」欄の( )書は、リース設備の車両に係る年間リース料を表示しております。

### 3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループ（当社、連結子会社）の設備投資額については、生産能力の強化・合理化あるいは投資効率などを総合的に勘案して計画しております。

当連結会計年度末現在における重要な設備の新設等に係る投資予定額は4,000百万円であり、その所要資金につきましては、自己資金及び自己株式の処分による手取金などを充当する予定であります。

重要な設備の新設、除却等の計画は次のとおりであります。

#### (1) 重要な設備の新設等

地図の製作工程の合理化を図り、地図データベースの精度及び鮮度の向上のため、施設及び機器の増設に加え、各種データベース製作システムやソフトウェアプログラムへの開発投資などに4,000百万円の設備投資を実施する予定であります。

#### (2) 重要な設備の除売却等

該当事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	134,000,000
第1種優先株式	67,000,000
計	134,000,000

(注) 当社の発行可能種類株式総数は、それぞれ普通株式134,000,000株、第1種優先株式67,000,000株であり、合計では201,000,000株となりますが、発行可能株式総数は、134,000,000株とする旨定款に規定しております。なお、発行可能種類株式総数の合計と発行可能株式総数との一致については、会社法上要求されておりません。

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (平成23年3月31日)	提出日現在発行数(株) (平成23年6月20日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	38,200,910	38,200,910	東京証券取引所 市場第一部 福岡証券取引所	単元株式数は100株 であります。
計	38,200,910	38,200,910	-	-

(注) 当社定款に第1種優先株式を発行することができる旨規定しておりますが、この有価証券報告書提出日現在、発行した第1種優先株式はありません。

なお、当社定款に規定している第1種優先株式の内容は次のとおりであります。

#### 1 第1種優先配当等 (第12条の2)

- (1) 当社は、普通株式を有する株主(以下「普通株主」という。)又は普通株式の登録株式質権者(以下「普通登録株式質権者」という。)に対して剰余金の配当を行うときは、当該配当に係る基準日の最終の株主名簿に記載又は記録された第1種優先株式の株主(以下「第1種優先株主」という。)又は第1種優先株式の登録株式質権者(以下「第1種優先登録株式質権者」という。)に対し、当該配当に先立ち、第1種優先株式1株につき、当該配当において普通株式1株に対して交付する金銭の額又は金銭以外の財産の価額に、第1種優先株式の発行に先立って取締役会の決議で定める一定率(100パーセントを下限とし、125パーセントを上限とする。)を乗じた額又は価額(小数部分が生じる場合、当該小数部分については、第1種優先株式の発行に先立って取締役会が定める額とする。)の剰余金の配当(以下「第1種優先配当」という。)を行う。ただし、第1種優先配当の計算の結果、算出された額又は価額が当社定款第12条の2第2項に定める第1種無配時優先配当の額に満たない場合、第1種無配時優先配当をもって第1種優先配当とする。
- (2) 当社は、毎事業年度の末日、毎年9月30日その他の取締役会が定める日の最終の株主名簿に記載又は記録された普通株主又は普通登録株式質権者に対して剰余金の配当を行わないときは、当該株主名簿に記載又は記録された第1種優先株主又は第1種優先登録株式質権者に対し、第1種優先株式1株につき、第1種優先株式の発行に先立って取締役会の決議で定める額の剰余金の配当(以下「第1種無配時優先配当」という。)を行う。
- (3) 第1種優先配当又は第1種無配時優先配当の全部又は一部が行われなかったときは、当社は、その不足額を累積し、当社定款第12条の2第1項又は第2項に規定するときにおいて、当該配当に係る基準日の最終の株主名簿に記載又は記録された第1種優先株主又は第1種優先登録株式質権者に対し、第1種優先配当又は第1種無配時優先配当に先立ち、累積した不足額の剰余金の配当(以下「第1種累積未払配当」という。)を行う。
- (4) 当社は、第1種優先株主又は第1種優先登録株式質権者に対し、第1種優先配当、第1種無配時優先配当及び第1種累積未払配当以外の剰余金の配当を行わない。

#### 2 第1種優先株主に対する残余財産の分配 (第12条の3)

- (1) 当社の残余財産を分配するときは、第1種優先株主又は第1種優先登録株式質権者に対して、普通株主又は普通登録株式質権者に先立って、当社定款第12条の2第3項に規定する不足額を支払う。
- (2) 当社は、当社定款第12条の3第1項に規定する場合には、第1種優先株主又は第1種優先登録株式質権者に対して、当社定款第12条の3第1項の規定による支払いのほか、普通株主又は普通登録株式質権者に対して交付する残余財産の価額に相当する金銭を支払う。

### 3 議決権（第12条の4）

第1種優先株主は、全部の事項につき株主総会において議決権を行使することができない。ただし、過去2年間において、法令及び本定款に従って第1種優先配当又は第1種無配時優先配当を行う旨の決議が行われなかったときは、第1種優先配当又は第1種無配時優先配当の支払いが行われるまでの間は、この限りでない。

### 4 種類株主総会（第12条の5）

- (1) 当会社が、会社法第322条第1項各号に掲げる行為をする場合においては、法令に別段の定めある場合を除くほか、第1種優先株主を構成員とする種類株主総会の決議を要しない。
- (2) 当社定款第14条の規定は、定時株主総会において決議する事項が、当該決議のほか、種類株主総会の決議を必要とする場合における当該種類株主総会に準用する。
- (3) 当社定款第15条、第16条、第18条及び第19条の規定は、種類株主総会にこれを準用する。
- (4) 当社定款第17条第2項の規定は、会社法第324条第2項の規定による種類株主総会の決議にこれを準用する。

### 5 普通株式を対価とする取得条項（第12条の6）

- (1) 当社は、次のいずれかに該当する場合、当該項目に定める日（取締役会が、それ以前の日を定めるときは、その日）の到来をもって、その日に残存する第1種優先株式の全部を取得し、当社はこれと引換えに、第1種優先株式1株につき当社の普通株式1株を第1種優先株主に交付する。  
当社が消滅会社となる合併、完全子会社となる株式交換又は株式移転（当社の単独による株式移転を除く。）に係る議案が全ての当事会社の株主総会（株主総会の決議を要しない場合は取締役会）で承認された場合  
当該合併、株式交換又は株式移転の効力発生日の前日  
当社が発行する株券を対象とする公開買付けが実施された結果、公開買付者の株券等所有割合が50パーセント超となった場合  
当該株券等所有割合が記載された公開買付報告書が提出された日から90日目の日  
なお、「公開買付け」とは金融商品取引法第27条の3第1項に定める公開買付けを、「株券等所有割合」とは金融商品取引法第27条の2第1項第1号に定める株券等所有割合を、「公開買付者」又は「公開買付報告書」とは金融商品取引法第2章の2第1節に定める公開買付者又は公開買付報告書をいう。
- (2) 当社は、第1種優先株式を上場している金融商品取引所が、当社の第1種優先株式を上場廃止とする旨の発表をした場合には、取締役会が定める日の到来をもって、その日に残存する第1種優先株式の全部を取得し、当社はこれと引換えに、第1種優先株式1株につき当社の普通株式1株を第1種優先株主に交付する。

### 6 株式の分割、株式の併合等（第12条の7）

- (1) 当社は、株式の併合をするときは、普通株式及び第1種優先株式ごとに同時に同一割合とする。
- (2) 当社は、株式の分割又は株式無償割当てをするときは、以下のいずれかの方法によりする。  
普通株式及び第1種優先株式の双方について、株式の分割を、同時に同一の割合とする。  
普通株式又は第1種優先株式のいずれかについて株式の分割をし、株式の分割をしない種類の株式を有する株主又は登録株式質権者には株式の分割をする種類の株式を株式の分割と同時に同一の割合で割当てる株式無償割当てをする。  
普通株主又は普通登録株式質権者には普通株式の株式無償割当てを、第1種優先株主又は第1種優先登録株式質権者には第1種優先株式の株式無償割当てを、それぞれ同時に同一の割合とする。
- (3) 当社は、当社の株主に募集株式の割当てを受ける権利を与えるときは、普通株主には普通株式の割当てを受ける権利を、第1種優先株主には第1種優先株式の割当てを受ける権利を、それぞれ同時に同一の割合で与える。
- (4) 当社は、当社の株主に募集新株予約権の割当てを受ける権利を与えるときは、普通株主には普通株式を目的とする新株予約権の割当てを受ける権利を、第1種優先株主には第1種優先株式を目的とする新株予約権の割当てを受ける権利を、それぞれ同時に同一の割合で与える。
- (5) 当社は、新株予約権無償割当てをするときは、普通株主又は普通登録株式質権者には普通株式を目的とする新株予約権の新株予約権無償割当てを、第1種優先株主又は第1種優先登録株式質権者には第1種優先株式を目的とする新株予約権の新株予約権無償割当てを、それぞれ同時に同一の割合とする。
- (6) 当社は、株式移転をするとき（他の株式会社と共同して株式移転をする場合を除く。）は、普通株主又は普通登録株式質権者には普通株式に代えて株式移転設立完全親会社の発行する普通株式と同種の株式を、第1種優先株主又は第1種優先登録株式質権者には第1種優先株式に代えて株式移転設立完全親会社の発行する第1種優先株式と同種の株式を、それぞれ同一の割合で交付する。
- (7) 当社は、単元株式数について定款の変更をするときは、普通株式及び第1種優先株式のそれぞれの単元株式数について同時に同一の割合とする。
- (8) 当社定款第12条の7の規定は、現に第1種優先株式を発行している場合に限り適用される。

### 7 その他の事項（第12条の8）

当社は、当社定款第12条の2乃至7に定めるほか、第1種優先株式に関する事項について、これを第1種優先株式の発行に先立って取締役会の決議で定める。

(2) 【新株予約権等の状況】  
該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】  
該当事項はありません。

(4) 【ライツプランの内容】  
該当事項はありません。

(5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 (千株)	発行済株式総 数残高(千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金増 減額(百万円)	資本準備金残 高(百万円)
平成17年12月20日	-	38,200	-	6,557	44	13,111

(注) (株)エム・アール・シー(非連結子会社)を完全子会社とする株式交換による増加であります。

(6) 【所有者別状況】

平成23年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株 式の状況 (株)	
	政府及び地 方公共団体	金融機関	金融商品取 引業者	その他の 法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	54	28	153	82	4	14,926	15,247	-
所有株式数 (単元)	-	101,368	1,730	80,999	34,446	15	162,076	380,634	137,510
所有株式数の 割合(%)	-	26.64	0.45	21.28	9.05	0.00	42.58	100.00	-

(注) 1 自己株式1,433,499株は、「個人その他」に14,334単元、「単元未満株式の状況」に99株含まれております。

2 証券保管振替機構名義の株式が「その他の法人」に53単元、「単元未満株式の状況」に37株含まれておりま  
す。



(7)【大株主の状況】

平成23年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
有限会社サンワ	北九州市小倉北区下到津一丁目6番36号	3,514	9.19
トヨタ自動車株式会社	愛知県豊田市トヨタ町1番地	2,848	7.45
株式会社西日本シティ銀行	福岡市博多区博多駅前三丁目1番1号	1,800	4.71
ゼンリン従業員持株会	北九州市小倉北区室町一丁目1番1号	1,522	3.98
大迫 久美子	福岡県古賀市	1,281	3.35
大迫 キミ子	北九州市小倉北区	900	2.35
日本トラスティ・サービス信託 銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	862	2.25
オーエム04エスエスピー クライアントオムニバス	東京都中央区日本橋三丁目11番1号	831	2.17
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内一丁目6番6号 日本生命証券管理部内	753	1.97
日本トラスティ・サービス信託 銀行株式会社(信託口9)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	742	1.94
計		15,055	39.41

(注)1 上記のほか、自己株式を1,433千株所有しております。

- 2 Platinum Investment Management Limitedから平成21年2月13日付で提出された大量保有報告書及び平成21年2月16日付で提出された訂正報告書により、平成21年2月5日現在で以下の株式を所有している旨の報告を受けておりますが、当社として当事業年度末現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。  
なお、大量保有報告書の写しの内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
Platinum Investment Management Limited	Level 8, 7 Macquarie Place, Sydney NSW 2000, Australia	1,931	5.06

( 8 ) 【議決権の状況】  
【発行済株式】

平成23年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 1,433,400	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 36,630,000	366,300	-
単元未満株式	普通株式 137,510	-	1単元(100株)未満 の株式
発行済株式総数	38,200,910	-	-
総株主の議決権	-	366,300	-

- (注) 1 上記自己株式のほか、平成23年3月31日現在の連結財務諸表に自己株式として認識している野村信託銀行株式会社(ゼンリン従業員持株会専用信託口)(以下「従持信託」という。)所有の当社株式が、668,500株あります。この処理は会計処理上、当社と従持信託が一体のものであると認識し、従持信託が所有する当社株式を自己株式として計上していることによるものであります。
- 2 「完全議決権株式(その他)」欄には証券保管振替機構名義の株式が5,300株(議決権の数53個)含まれております。

【自己株式等】

平成23年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数(株)	他人名義所有 株式数(株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総 数に対する所 有株式数の割 合(%)
(自己保有株式) 株式会社ゼンリン	北九州市小倉北区室町 一丁目1番1号	1,433,400	-	1,433,400	3.7
計	-	1,433,400	-	1,433,400	3.7

- (注) 上記自己株式のほか、平成23年3月31日現在の連結財務諸表に自己株式として認識している従持信託所有の当社株式が、668,500株あります。この処理は会計処理上、当社と従持信託が一体のものであると認識し、従持信託が所有する当社株式を自己株式として計上していることによるものであります。

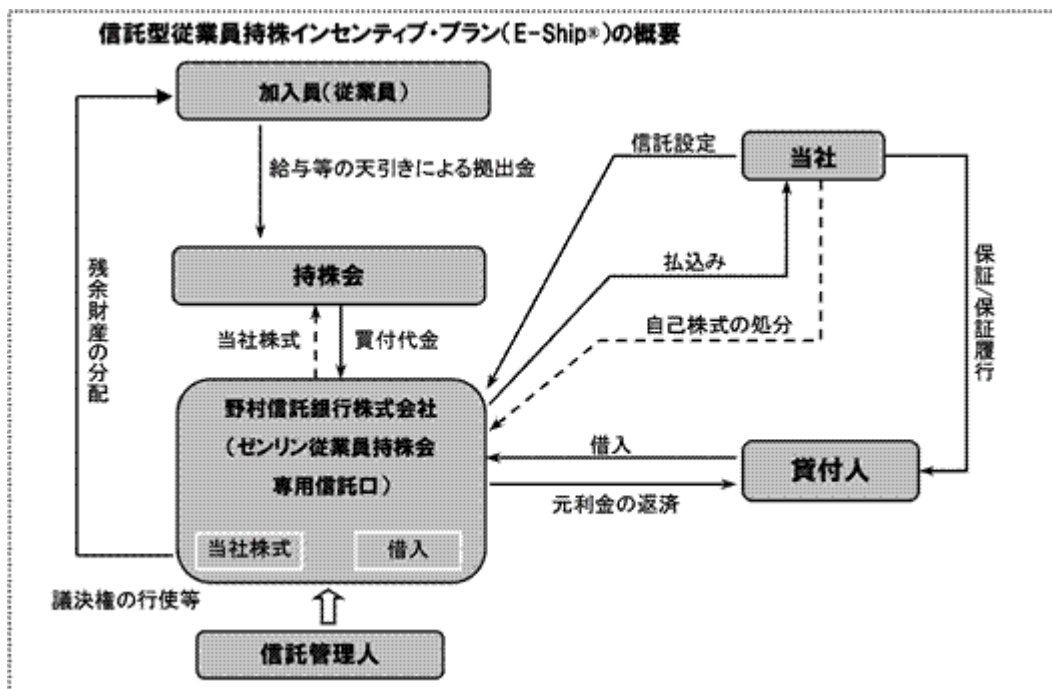
( 9 ) 【ストックオプション制度の内容】  
該当事項はありません。

(10) 【従業員株式所有制度の内容】

割当先である野村信託銀行株式会社（ゼンリン従業員持株会専用信託口）は、当社と野村信託銀行株式会社の間で、当社を委託者、野村信託銀行株式会社を受託者とする従業員持株会専用信託契約（以下「本信託契約」といい、本信託契約によって設定される信託を「本信託」といいます。）を締結することによって設定された信託口であります。当社が導入している信託型従業員持株インセンティブ・プラン（以下「本プラン」といいます。）は従業員株式所有制度に該当しますので、以下、本プランの内容を記載します。なお、野村信託銀行株式会社（ゼンリン従業員持株会専用信託口）の名称中に「持株会」とありますが、ゼンリン従業員持株会（以下「本持株会」といいます。）は従来どおり存続、運営しており、新たな持株会が作られるわけではありません。

従業員株式所有制度の概要

本プランは本持株会に加入するすべての従業員を対象とするインセンティブ・プランであります。本プランでは、野村信託銀行株式会社（ゼンリン従業員持株会専用信託口）が、本信託の設定後5年間にわたり本持株会が取得すると合理的に見込まれる数の当社株式を、借入金を原資として、当社からの第三者割当によって取得します。当該借入は、貸付人を株式会社西日本シティ銀行、野村信託銀行株式会社、株式会社福岡銀行（以下総称して「貸付人」といいます。表記は五十音順）、借入人を野村信託銀行株式会社（ゼンリン従業員持株会専用信託口）、保証人を当社とする五者間で締結される責任財産限定特約付金銭消費貸借契約に基づいて行われます。また、第三者割当については、野村信託銀行株式会社（ゼンリン従業員持株会専用信託口）と当社の間で締結される株式譲渡契約に基づいて行われます。野村信託銀行株式会社（ゼンリン従業員持株会専用信託口）が取得した当社株式は、本持株会と締結される株式注文契約に基づき、信託期間（5年）において、毎月、当社株式を本持株会に対してその時々々の時価で売り付けることになっています。野村信託銀行株式会社（ゼンリン従業員持株会専用信託口）は、当該売り付けられる当社株式の売却代金として、本持株会の会員からの給与等天引きによって拠出される金銭を本持株会から受取り、当該売却代金を貸付人からの借入金の返済及び金利の支払いに充当します。本信託の終了後、本信託の信託財産に属する金銭から、本信託に係る信託費用や未払の借入元利金などを支払い、残余の金銭が存在する場合は、当該金銭を、本信託契約で定める受益者適格要件（下記 をご参照下さい。）を満たす従業員に分配します。当該分配については、受託者である野村信託銀行株式会社と当社が事務委託契約を締結しており当該契約に基づき従業員に金銭の分配を行います。なお、借入金が返済できない場合は、責任財産限定特約付金銭消費貸借契約に基づき保証人である当社が保証履行します。また、本信託の信託財産に属する当社株式に係る議決権行使を含む一切の権利の保全及び行使については、信託管理人又は受益者代理人が本信託の受託者である野村信託銀行株式会社に対して指図を行い、本信託の受託者は、かかる指図に従って、当該権利の保全及び行使を行います。信託管理人及び受益者代理人は、本信託の受託者に対して議決権行使に関する指図を行うに際して、本信託契約に定める議決権行使のガイドラインに従います。なお、信託管理人は、当社従業員が就任します。



従業員等持株会に取得させる予定の株式の総数  
892,700株

当該従業員株式所有制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

本信託契約で定める受益者確定手続開始日（信託期間満了日（平成27年4月30日）が到来し信託財産の換価処分が終了した日、信託財産に属する当社株式が本持株会へ全て売却された日等）において生存し、かつ、本持株会に加入している者（但し、本信託契約の締結日である平成22年5月7日以降受益者確定手続開始日までに定年退職、転籍、役員への昇格又は再雇用期間中における退職によって本持株会を退会した者を含みます。）のうち、所定の書類を、信託管理人を通じて受託者たる野村信託銀行株式会社に送付することによって受益の意思表示を行った者を受益者とします。

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得、会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得、会社法第155条第13号に該当する普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(平成22年10月29日)での決議状況 (取得期間 平成22年11月1日～平成23年3月31日)	500,000	600,000,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	200,000	183,695,300
残存決議株式の総数及び価額の総額	300,000	416,304,700
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	60.00	69.38
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	60.00	69.38

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	374	359,454
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、平成23年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

会社法第155条第13号に該当する普通株式の取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	430,000	416,240,000
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 沖縄インターマップ(株)を完全子会社とする株式交換に反対する株主からの買取請求によるものであります。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (円)	株式数(株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式 (注1)	892,700	1,706,342,488	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った 取得自己株式(注2)	91,560	175,007,784	-	-
その他 (単元未満株式の売渡請求による売渡し)	95	157,236	-	-
保有自己株式数(注3)	1,433,499	-	1,433,499	-

- (注) 1 平成22年5月24日付で野村信託銀行株式会社(ゼンリン従業員持株会専用信託口)を割当先とする自己株式の処分を行ったものであります。
- 2 平成22年7月1日付で沖縄インターマップ(株)を完全子会社とする株式交換により株式の割当を行ったものであります。
- 3 当事業年度における保有自己株式数のほか、平成23年3月31日現在の連結財務諸表に自己株式として認識している野村信託銀行株式会社(ゼンリン従業員持株会専用信託口)(以下「従持信託」という。)所有の当社株式が、668,500株あります。この処理は会計処理上、当社と従持信託が一体のものであると認識し、従持信託が所有する当社株式を自己株式として計上していることによるものであります。
- 4 当期間における取得自己株式の処理状況及び保有状況には、平成23年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡しによる株式は含まれておりません。

### 3【配当政策】

当社は、株主の皆様に対する利益還元を最重要課題と位置付け、収益力の向上により企業価値を高めるとともに、連結ベースでの中期経営計画における利益成長に基づいた、安定的かつ継続的な配当の実施を基本方針としております。

また、配当の回数についての基本的な方針は、中間配当と期末配当の年2回であります。

これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当につきましては株主総会、中間配当につきましては取締役会であります。なお、当社は、「取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として、中間配当をすることができる。」旨を定款に定めております。

この方針に沿って、配当は連結株主資本配当率(DOE)<sup>\*注</sup>3%以上を維持するとともに、機動的な資本政策や資本効率の向上を目的とした自己株式の取得等を適宜実施することにより、適正な内部留保を考慮しつつ連結ベースの利益水準に応じた利益還元を行ってまいります。

また、内部留保につきましては、今後の事業展開に不可欠な設備投資や研究開発投資等に充当してまいります。

当事業年度に係る剰余金の配当につきましては以下のとおりであります。なお、次期の年間配当金につきましては、1株当たり28円とし、中間配当金、期末配当金はともに1株当たり14円とする予定であります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
平成22年10月29日 取締役会決議	517	14.0
平成23年6月17日 定時株主総会決議	514	14.0

\*注 株主資本は資本金、資本剰余金、利益剰余金の合計から自己株式の額を控除したものであります。

### 4【株価の推移】

#### (1)【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次 決算年月	第47期 平成19年3月	第48期 平成20年3月	第49期 平成21年3月	第50期 平成22年3月	第51期 平成23年3月
最高(円)	3,990	3,710	2,400	1,519	1,324
最低(円)	1,910	1,701	700	985	671

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

#### (2)【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成22年10月	11月	12月	平成23年1月	2月	3月
最高(円)	970	922	999	965	997	986
最低(円)	812	820	875	905	933	671

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

5【役員の状況】

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役 会長		大迫 正男	昭和30年11月15日生	昭和54年4月 平成4年6月 平成7年6月 平成9年7月 平成11年7月 平成13年4月 平成13年6月 平成18年6月 平成20年4月 平成23年4月	株式会社善隣（現当社）入社 当社取締役東京事務所長 当社常務取締役大阪支社長 当社顧問 当社執行役員社長室東京事務所部長 当社執行役員社長室部長 当社取締役副会長 当社代表取締役副会長 当社取締役副会長 当社取締役会長（現任）	1	476
代表取締役 社長	経営戦略室 長	高山 善司	昭和37年4月24日生	昭和61年4月 平成15年4月 平成16年4月 平成17年4月 平成18年4月 平成18年6月 平成20年4月	当社入社 当社東京第二支社長 当社営業本部副本部長 当社経営戦略室長 当社営業本部長 当社取締役 当社代表取締役社長兼経営戦略室長 （現任）	1	2
代表取締役 副社長	技術企画室 長兼情報シ ステム室長	網田 純也	昭和34年6月23日生	昭和59年1月 平成11年4月 平成13年4月 平成15年4月 平成15年8月 平成16年4月 平成16年6月 平成17年4月 平成18年4月 平成19年4月 平成20年4月 平成22年4月 平成22年7月	当社入社 当社電子地図本部データベース制作部長 当社制作本部国内DB制作部長 当社制作本部制作第二統括部長 当社制作本部制作第二統括部長兼海外 DB制作部長 当社IT事業本部長 当社取締役 当社常務取締役 当社経営企画室・IT関連事業担当 当社制作本部長兼IT関連事業担当 当社代表取締役副社長（現任） 当社技術企画室長（現任） 当社情報システム室長（現任）	1	6
常務取締役		柏木 順	昭和29年11月2日生	昭和52年4月 平成12年7月 平成14年4月 平成16年4月 平成16年11月 平成17年4月 平成17年6月 平成19年4月 平成20年4月 平成21年4月 平成22年4月	株式会社西日本相互銀行（現㈱西日本 シティ銀行）入行 当社出向 当社資本政策・株式IR担当部長 当社管理本部副本部長 当社入社 当社社長室長 当社取締役 当社管理本部副本部長 当社管理本部長 当社経営管理室長 当社常務取締役（現任）	1	2



役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役		稲葉 和彦	昭和35年 5月 6日生	平成12年 8月 平成14年 1月 平成17年 4月 平成17年 6月 平成18年 4月 平成19年 4月 平成20年 4月 平成21年 4月 平成22年 4月 平成22年 7月	当社入社 当社管理本部経理部長 当社管理本部副本部長兼経理部長 当社取締役(現任) 当社管理本部長 当社経営企画室長 当社経営管理室長 当社統合情報システム室長 当社情報システム室長 当社 I F R S プロジェクト担当 (現任)	1	10
取締役		津留 義信	昭和29年 7月26日生	昭和58年 9月 平成13年 4月 平成14年 4月 平成17年 4月 平成18年 4月 平成19年 4月 平成19年 6月 平成20年 4月 平成21年 4月	当社入社 当社制作本部開発統括担当部長 当社管理本部情報システム部長 当社 I T S 事業本部副本部長 当社開発本部長 当社 I T S 事業本部長 当社取締役(現任) 当社 I T ・ I T S 事業本部長 当社事業本部担当(現任)	1	3
取締役		原田 康	昭和25年 9月15日生	昭和55年 2月 平成 7年 4月 平成 7年 6月 平成 9年 4月 平成10年 4月 平成10年10月 平成11年 6月 平成13年 4月 平成18年 6月 平成20年 4月 平成23年 4月	株式会社善隣(現当社)入社 当社管理本部副本部長兼総務部長 当社取締役 当社常務取締役管理部門担当 当社営業部門担当 当社業務推進部西日本地区担当 当社管理本部長 当社代表取締役社長 当社代表取締役会長兼社長 当社代表取締役会長 当社非常勤取締役(現任)	1	81
取締役		大迫 益男	昭和28年 7月30日生	昭和52年 4月 昭和55年 3月 昭和61年 3月 平成 3年 4月 平成 4年 6月 <主な兼職> 平成17年 6月	株式会社善隣(現当社)入社 当社取締役 当社常務取締役本社工場長 当社専務取締役 当社非常勤取締役(現任)  株式会社ゼンリンプリンテックス取締役 役会長(現任)	1	599
取締役		清水 辰彦	昭和39年 1月20日生	昭和61年 4月 平成12年 6月 平成14年 4月 平成14年 6月 平成15年 4月 平成15年 4月  平成18年 6月 <主な兼職> 平成19年 6月  平成22年 6月	当社入社 ZENRIN USA, INC. 副社長 株式会社ゼンリンデータコム出向 株式会社ゼンリンデータコム取締役 株式会社ゼンリンデータコム転籍 株式会社ゼンリンデータコム取締役副 社長 当社非常勤取締役(現任)  株式会社ゼンリンデータコム代表取締 役社長(現任) 株式会社ゼンリンプロモ代表取締役会 長(現任)	1	1

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)	
監査役 (常勤)		今井 智幸	昭和28年 9月15日生	昭和54年 4月 平成14年 4月 平成16年 4月 平成19年 4月 平成20年 9月 平成22年 4月 平成22年 6月	日本住宅地図出版株式会社(現当社) 入社 当社北海道東北支社長 当社総務部長 当社東京総務部長 当社監査室長 当社監査室担当部長 当社監査役(現任)	2	9	
監査役		榎本 英紀	昭和44年 5月22日生	平成11年 4月 平成11年 4月 平成17年 6月 平成20年 7月	弁護士登録(第一東京弁護士会) 狩野祐光法律事務所入所 当社監査役(現任) 石井・榎本総合法律事務所設立	3	-	
監査役		中西 裕二	昭和36年 6月11日生	平成10年 4月 平成14年 4月 平成14年 6月 平成17年 4月	公認会計士登録 中西裕二公認会計士事務所設立 当社監査役(現任) 中西裕二税理士事務所設立	3	1	
監査役		弓削田 博	昭和49年 1月 9日生	平成12年 4月 平成12年 4月 平成15年 4月 平成16年 3月 平成19年 3月 平成19年 6月	弁護士登録(第二東京弁護士会) 田宮合同法律事務所入所 虎ノ門総合法律事務所入所 コアハラ法律特許事務所入所 小林幸夫法律事務所(現小林・弓削田 法律事務所)入所(現任) 当社監査役(現任)	4	1	
計								1,197

- (注) 1 取締役大迫益男は、取締役会長大迫正男の兄であります。  
2 監査役榎本英紀、中西裕二及び弓削田博は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。  
3 1 平成22年6月から2年  
2 平成22年6月から4年  
3 平成21年6月から4年  
4 平成23年6月から4年  
4 取締役原田康は、平成23年6月30日付で当社取締役を辞任予定であります。  
5 当社は執行役員制度を導入しております。有価証券報告書提出日現在の執行役員の氏名等は次のとおりであります。  
印は、取締役兼務者であります。

氏 名	役 職 及 び 担 当
高 山 善 司	社長執行役員
網 田 純 也	副社長執行役員
松 尾 正 実	執行役員 管理本部長
秋 本 則 政	執行役員 事業開発本部長
鶴 岡 直 樹	執行役員 広告・出版事業本部長
山 下 弘 記	執行役員 G I S 事業本部長
山 本 勝	執行役員 コンテンツ・ソリューション事業本部長
山 口 育 生	執行役員 I T S 事業本部長
阿 南 裕 之	執行役員 海外事業本部長
岩 本 輝 幸	執行役員 コンテンツ・サーベイ本部長
西 村 仁 哉	執行役員 制作本部長

## 6【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの状況】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

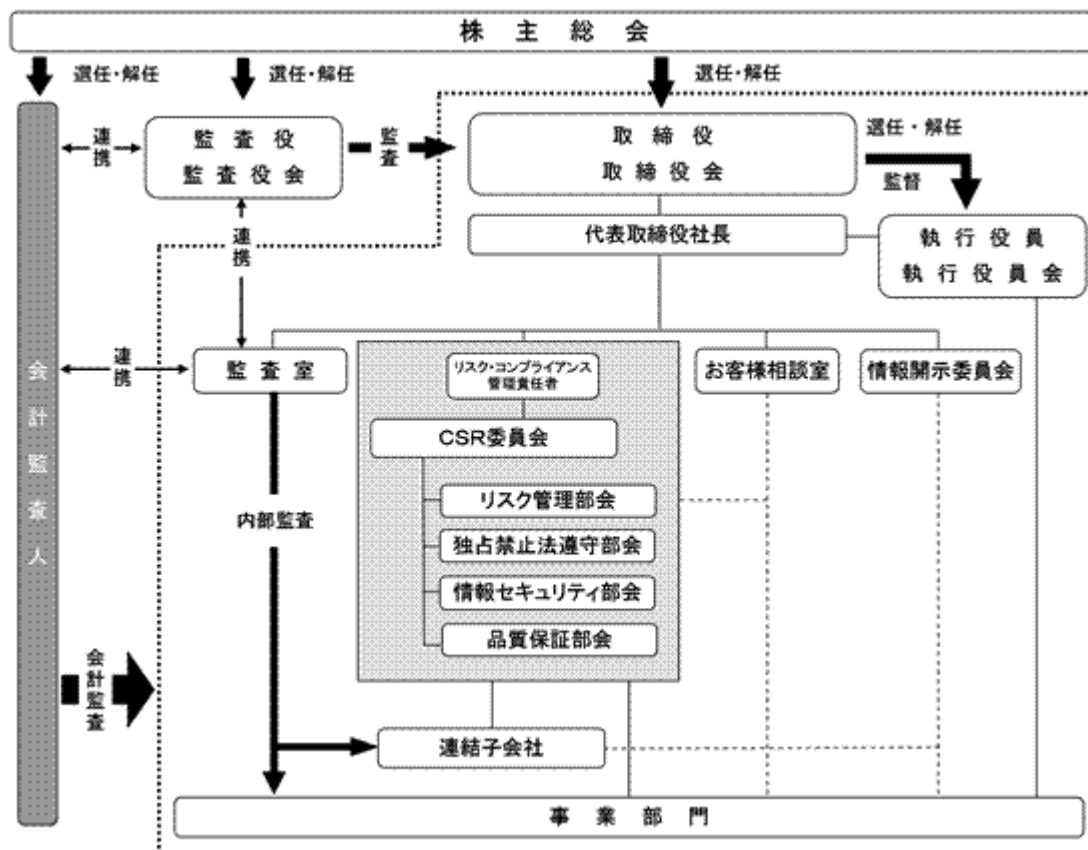
当社では、株主をはじめとするステークホルダーに対して経営の透明性を確保し、合理的・効率的な経営活動を行うことによって、企業価値を継続的に高めることを経営の基本方針としております。

これらの実現のためには、コーポレート・ガバナンスを有効に機能させ、さらにこの機能を充実させることが肝要であると考えております。

会社の機関の内容及び内部統制システムの整備の状況等

#### 1) 会社の機関・内部統制の仕組み

当社の機関・内部統制の仕組みは下図のとおりであります。



#### 2) 企業統治の体制の概要

当社では、当社事業に精通した取締役により取締役会を構成し、また執行役員制度の採用による意思決定・監督機能と執行機能の分離により、経営監視機能の充実と業務執行の効率性向上を図っております。

一方、経営監視機能の客観性及び中立性を確保するため、監査役4名中3名を独立性が高く財務・会計や企業法務等の専門的な知見を有する社外監査役に構成することにより社外の視点を取り入れております。

更に、下記「2)( )監査役及び監査役会」、「4)( )監査役監査の状況」及び「4)( )内部監査、監査役監査及び会計監査の相互連携並びに内部統制部門との関係」に記載のとおり充実した監査を行うことにより、監査役による経営監視機能の強化を図っております。

このような取り組みにより、経営に対する監視機能を確保し得ると考えておりますので、当社では社外取締役を選任せず、現状の体制を採用しております。

#### ( ) 監査役制度採用会社であるか委員会設置会社であるかの別及び当該体制を採用した理由

当社は監査役制度を採用しております。

当該体制の採用理由といたしましては、監査役制度をより充実させることにより、経営活動に対する監督を強化し、株主及び投資家の信頼に応えるコーポレート・ガバナンス体制が実現できると判断したためであります。

( ) 社外取締役・社外監査役の選任の状況

当社は社外取締役は選任しておりません。また、当社の監査役会は有価証券報告書提出日現在、社外監査役3名を含む監査役4名で構成しており、そのうち1名が常勤監査役であります。

なお、当社は、会社法第427条第1項の規定に基づき、平成18年6月23日開催の定時株主総会で定款を変更し、社外取締役及び社外監査役の責任限定契約に関する規定を設けております。

当該定款に基づき当社が社外監査役の全員と締結した責任限定契約の内容の概要は、次のとおりであります。

〔社外監査役の責任限定契約〕

社外監査役は本契約締結後、会社法第423条第1項の責任について、その職務を行うにつき善意でありかつ重大な過失がなかったときは、金500万円又は会社法第425条第1項に定める最低責任限度額のいずれが高い額を限度として損害賠償責任を負担するものとする。

また、有価証券報告書提出日現在の社外監査役による当社株式の保有状況は、「第4.5.役員の状況」の所有株式数欄に記載のとおりであります。人的関係、取引関係その他利害関係について該当事項はありません。

( ) 取締役会

当社の取締役会は、有価証券報告書提出日現在、取締役9名（定款で定める取締役の員数：15名以内）で構成され、原則として月1回、また必要に応じて随時開催し、経営の意思決定及び業務執行の監督を行っております。

これに加えて、当社では、平成21年4月より、執行役員制度を導入し、執行役員への大幅な権限委譲を行うことにより、各本部において迅速かつ効率的な業務運営を行うことが可能な体制といたしました。

また、社長、副社長、事業本部担当取締役及び各本部を統括する執行役員で構成される執行役員会を毎月1回開催し、各執行役員の業務遂行状況にかかる情報共有を図るとともに、各本部にまたがる戦略課題の検討を行うこととしております。

なお、当社では、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策を可能とすることを目的として「自己の株式の取得」を、取締役及び監査役が期待される役割を十分に発揮できるようにすることを目的として「取締役の責任免除」及び「監査役の責任免除」を、株主の皆様へさらなる利益還元を図ることを目的として「中間配当の支払」をそれぞれ取締役会で決議することができることとしております。

( ) 監査役及び監査役会

監査役会は、有価証券報告書提出日現在、常勤監査役1名を含む4名で構成しております。なお、監査役4名のうち3名は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。監査役会は、監査方針の決定、監査役自らの職務の遂行に係る状況報告及び監査役の権限行使に関する協議を行う機関として位置づけており、原則として月1回の頻度で開催しております。監査役は、取締役会その他の重要会議に出席し、意見表明を行うほか、監査役会で定めた監査計画に基づいて、重要書類の閲覧、取締役へのヒアリング、事業所往査等の監査活動を行っております。さらに、グループ会社に対しましても往査を行い、グループ全体で同質の企業統治体制がとられているかを監査しております。

( ) 取締役選任の株主総会の決議

会社法第341条に定める取締役選任の株主総会の決議要件について、議決権を行使できる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を、またその決議については、累積投票によらない旨を定款に定めております。

( ) 株主総会の特別決議

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使できる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

なお、当社は、平成20年6月19日に開催された定時株主総会において定款を変更し、新たな種類の株式を発行することを可能にするとともに、上記定めを、会社法第324条第2項の規定による当該種類株主総会の決議に準用する旨定めております。

( ) 種類株式の議決権行使に関する取扱いの差異

定款の定めにより発行することができる第1種優先株式は、株主総会において、全部の事項につき議決権を行使することができないこととされており、その理由は、将来において機動的かつ柔軟な資本政策を実行するにあたり、既存の株主へ与える影響を考慮したためであります。但し、当該株主総会の過去2年間において、法令及び定款に従って優先配当を行う旨の決議が行われなかったときは、優先配当の支払いが行われるまでの間は、この限りではありません。

なお、有価証券報告書提出日現在、当社は、第1種優先株式を発行しておりません。

( ) 内部統制システム

当社の内部統制システムにつきましては「3)内部統制システムの整備の状況」に記載のとおりであります。

3) 内部統制システムの整備の状況

当社は、地図業界のリーディングカンパニーとして、活動の場を拡大してまいりましたが、情報化社会の発展、ユーザーニーズの拡大に対応するため、「知・時空間情報の創造により人びとの生活に貢献する」ことを企業理念として掲げ、「質の高い情報を収集し、高い技術力で情報を正しく管理し、人々が満足する情報を提供する」ことを企業活動の基本方針として国内外において事業展開を図り、「知・時空間情報」の総合的なコンテンツ企業を目指しております。

このような当社の事業目標を達成し、企業価値の継続的な向上を図るため、当社では、法令違反その他事業活動によって生じる様々なリスクを的確に把握するとともに、それらのリスクを適切にコントロールし業務の適正性を確保する観点から、下記のような内部統制システムを整備しております。当社では、このような内部統制システムの整備及びその実効性を確保することが、株主、取引先、地域社会その他のステークホルダーの信頼の源泉であり、企業経営の基本であると位置づけております。

( ) コンプライアンス体制の整備状況

当社では、取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するため、行動憲章・行動基準を定めるとともに、CSR委員会委員長の統括のもと、各本部・各部門にわたる全社的なコンプライアンス管理体制を構築しております。また、コンプライアンス活動の諮問・推進機関として、CSR委員会の下部組織であるリスク管理部会、独占禁止法遵守部会、情報セキュリティ部会、品質保証部会を設置し、コンプライアンス管理体制の整備を図るとともにその啓発活動等を行っております。

なお、当社では、コンプライアンス状況のモニタリング、内部通報者の保護を目的として内部通報窓口を社内及び社外に設置しております。内部通報窓口にて受けつけた通報事実は通報者の地位の保護及びプライバシーに配慮したうえで、その真偽を調査するとともに、真実であった場合には是正措置を実施いたします。また、必要に応じて情報開示委員会での審議を経て情報の適時開示を行うこととしております。

( ) リスク管理体制の整備状況

当社では、企業活動に関連する内外の様々なリスクを統一的かつ適切に管理するため、リスク管理の方針をリスク管理規程に定めるとともに、CSR委員会委員長の統括のもと、各本部・各部門にわたる全社的なリスク管理体制を構築するとともに、諮問・推進機関として、CSR委員会の下部組織であるリスク管理部会を設置しております。

このような管理体制のもと、各部門は、毎年1回各々所管する業務に関連するリスクの抽出・特定、優先度の評価、リスク予防・軽減策及び活動計画をリスク管理部会に報告し、その承認を得て活動しております。

また、リスクが顕在化し緊急事態が発生した場合には、適宜、リスク管理部会を招集のうえ対策本部を設置し、危機管理マニュアルに従って迅速に対応するとともに、必要に応じて情報開示委員会の審議を経て情報の適時開示を行うこととしております。なお、その実効性を向上させるため、関係者に対し、危機管理に係るトレーニングを実施しております。

( ) 情報管理体制の整備状況

当社では、取締役及び使用人の職務の執行に係る情報については、文書（電磁記録を含む）の作成、保存、廃棄等のルールを定めた文書規程により管理する体制をとっております。

このような文書管理に加えて、職務の執行に係る重要情報の保全のため、情報セキュリティ管理体制を整備しております。

( ) 財務報告に関する統制

当社では、財務報告に係る内部統制の実効性を維持し向上させるために、体制の整備を継続的に進めており、会計処理に関する諸規定や運用ルールの制定及び関連する情報システムの高度化に取り組んでおります。

また、当社決算業務に関して会計監査人と協議を行う場として、決算直前に「決算方針検討会」を、決算後には「決算報告会」を開催し、会計監査人との意見交換や対応策の検討及び協議を行っております。

( ) グループ会社に関する統制

当社では、グループ会社に対する管理の適正化を図ること等を目的として、関係会社管理規程を定めております。また、グループ会社の代表より四半期毎に業務や事業計画の進行状況を、当社取締役会メンバーへ報告しその状況を把握しております。

( ) 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

(1) 基本的な考え方

当社は、「企業行動憲章」において、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力に対しては断固たる態度で臨むことを定めております。

このように、反社会的勢力に対して断固たる態度で臨み、関係排除に取り組むことは、企業の社会的責任の観点から必要かつ重要であるとともに、企業防衛の観点からも必要不可欠な要請であり、コンプライアンスそのものであるとの認識のもと、以下のとおり、反社会的勢力による被害を防止するための対策に取り組んでおります。

(2) 整備状況

倫理規定、行動規範、社内規則等の整備状況

企業行動憲章において、反社会的勢力に対しては断固たる態度で臨むことを定めるとともに、行動憲章を受けて、具体的な行動基準を定め、社内に周知しております。

社内体制の整備状況

a . 対応統括部署及びマニュアル等の整備

総務部を対応統括部署として専任スタッフを配置するとともに、適切かつ迅速な対応を図るため、対応マニュアル等の整備に努めております

b . 外部の専門機関との連携及び情報収集・啓発活動

暴力追放運動推進センター、企業防衛対策協議会、その他反社会的勢力の排除を目的とする外部の専門機関が行う地域や職域の活動に参加し、専門機関との緊密な連携関係の構築、情報の収集、及び適切な対応のための啓発に努めております。

4) 内部監査及び監査役監査の状況

( ) 内部監査の状況

当社は、代表取締役社長直轄の組織として監査室を設置しております。監査室では、内部統制に関わる業務の運用状況の点検・確認、業務品質の向上、事故の未然防止を目的に、当社及び連結子会社の内部監査を実施しており、有価証券報告書提出日現在11名が従事しております。

内部監査は、年間の監査方針及び基本計画からなる基本計画書、並びに基本計画書に基づいて作成する実施計画書に従い、実地監査によって行っております。監査期間は各監査対象部署につき2～5日間を充てており、監査担当者は監査終了後すみやかに監査報告書を作成し、監査室長（内部監査部門長）の承認をえて、代表取締役社長に提出いたします。また、監査の結果、改善を要する事項については該当部署に書面にて業務の改善勧告を行い、対応指示の結果についての回答と該当部署の上部組織による改善状況の確認を求めています。必要と判断された場合には、別途フォロー監査を実施することで、確実に業務が改善できるよう体制を整えております。さらには、組織対応を要する改善事項等につきましては、関係する各本部に対して改善提案等を行うとともに、監査報告会（四半期毎開催）において代表取締役社長に報告しております。

( ) 監査役監査の状況

当社監査役は、監査役の独任制を遵守しつつ、効率的かつ漏れのない監査を実施するため、監査計画に基づき監査業務を分担し、取締役及び使用人の業務執行状況の監査、内部統制の構築・運用状況についての監査、連結子会社の管理状況についての監査を行っております。なお、監査において発見した問題点等につきましては、代表取締役社長と適宜協議を行い、是正を図っております。

なお、常勤監査役今井智幸は、当社の監査室に平成20年9月から平成22年6月まで在籍し、内部監査業務の統括者として従事しておりました。また、監査役中西裕二は公認会計士及び税理士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。

( ) 内部監査、監査役監査及び会計監査の相互連携並びに内部統制部門との関係

監査役と監査室の相互連携として、監査役と内部監査部門である監査室は、毎月連絡会を開催して、監査役が、監査室より内部監査の実施状況等について報告を受けるとともに、内部監査により発見された問題点等の是正に向けて協議を行っております。また、監査役は、必要と判断した場合には、監査室が監査を実施した事業所・連結子会社に対して監査を実施することにより、監査室による内部監査の実施状況を確認し、内部牽制機能の有効性の検証を行っております。さらに、監査役は、監査室が四半期毎に開催する監査報告会に出席し、監査要  
点の検討等の協議を適宜行っております。

監査役と会計監査人の相互連携として、監査役は、会計監査人から会計監査計画とその実施状況の報告を受けるとともに、四半期毎に意見交換会を開催し、監査上の留意事項についての情報交換を行っております。なお、この意見交換会には、監査室長も同席し会計監査人との情報共有を図っております。

会計監査人と監査室の相互連携として、監査室は、内部監査の実施にあたり、必要に応じて、会計監査人との調整を行い、会計監査を効率的に遂行するため、これに協力することとしております。

監査役と内部統制部門との関係として、四半期毎に意見交換会を開催しております。

内部統制部門から内部統制の実施状況を監査役に報告するとともに、必要に応じて内部統制上の留意事項についての情報交換を行っております。

会計監査人と内部統制部門との関係として、会計監査人の内部統制監査の実施にあたり、必要に応じて内部統制文書の改訂及び社内でも実施した内部統制プロセスの整備運用状況を報告しております。

監査室と内部統制部門との相互連携として、毎月協議会を開催して、内部監査の結果と内部統制の実施状況を相互報告するとともに、内部統制上の留意事項についての協議を適宜行っております。

5) 会計監査の状況

当事業年度に係る監査において、業務を執行した公認会計士の氏名、監査業務に係る補助者の構成は以下のとおりであります。なお、監査責任者及び補助者は全て有限責任監査法人トーマツに所属しております。

( ) 業務を執行した公認会計士の氏名

監査責任者 公認会計士 松尾 政治  
公認会計士 竹之内 高司  
公認会計士 寺田 篤芳

( ) 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 5名、公認会計士試験合格者 5名及びその他の者 4名

役員報酬等

1) 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)		対象となる役員 の員数(人)
		基本報酬	賞与	
取締役	264	170	94	7
監査役 (社外監査役を除く)	15	15	-	2
社外役員	28	28	-	3

(注) 1 取締役及び監査役の報酬限度額は次のとおりであります。

取締役 500百万円(平成2年6月23日 第30回定時株主総会決議)

監査役 100百万円(平成18年6月23日 第46回定時株主総会決議)

2 上記には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含めておりません。

2) 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方法

( ) 報酬支給の目的

当社の役員報酬等は、当社グループのステークホルダーの利益に連動させつつ、当社グループの企業価値向上による社会貢献を図るため、各取締役が委託された業務遂行に邁進できる一定水準の生活基盤を保証するものいたします。更に、一層のモチベーション向上を図るとともに、委託したミッションを遂行し得る人材を継続的に確保する事を目的として支給しております。

( ) 報酬要素及び算定方法

取締役の全報酬は、固定報酬、賞与(年次インセンティブ報酬)から構成されており、全て現金で支給を行いません。監査役の全報酬は固定報酬であり、全て現金で支給を行いません。

固定報酬

取締役、監査役の固定報酬金額は、当社連結上の利益水準や企業規模をベースとして、国内の上場企業の取締役報酬水準と相対的に比較検討し、取締役会及び監査役会でそれぞれ決定しております。

なお、経営環境等の変化が生じた場合は適時適切に見直しを行います。

賞与(年次インセンティブ報酬)

取締役賞与は単年度及び中期経営計画の業績達成度に応じて総支給額を決定する業績連動報酬で、長期経営構想(ZENRIN GROWTH PLAN 2013)の業績目標中の各年度目標達成度に対しての実績還元並びに、一層のモチベーション高揚を目的に支給いたします。なお、総支給額の決定方法は、ステークホルダーの利益との連動性を高めるため、プロフィットシェアリング(利益の一定割合を総支給額の前原資とする)方式を採用し、その総額を公表しております。

( ) その他

当社は平成18年6月23日開催の第46回定時株主総会において、役員退職慰労金制度廃止に伴う取締役及び監査役に対する打ち切り支給を決議いただいております。なお、支給時期は制度廃止時に在任していたそれぞれの役員の退任時としております。



株式の保有状況

- 1) 投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額  
68銘柄 1,954百万円
- 2) 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的  
(前事業年度)  
特定投資株式

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
(株)西日本シティ銀行	1,502,202	414	取引関係維持
(株)長府製作所	118,600	259	地域経済界での関係維持
コカ・コーラウエスト(株)	134,906	206	地域経済界での関係維持
トヨタ自動車(株)	20,000	74	取引関係維持
(株)ふくおかフィナンシャルグループ	166,625	66	取引関係維持
第一交通産業(株)	150,000	51	地域経済界での関係維持
(株)安川電機	43,000	36	地域経済界での関係維持
(株)山口フィナンシャルグループ	34,000	34	取引関係維持
(株)ナフコ	15,000	25	地域経済界での関係維持
日本電信電話(株)	5,100	20	取引関係維持

(当事業年度)  
特定投資株式

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
(株)西日本シティ銀行	1,502,202	359	取引関係維持
(株)長府製作所	118,600	247	地域経済界での関係維持
コカ・コーラウエスト(株)	134,906	213	地域経済界での関係維持
第一交通産業(株)	150,000	69	地域経済界での関係維持
トヨタ自動車(株)	20,000	67	取引関係維持
(株)ふくおかフィナンシャルグループ	166,625	57	取引関係維持
(株)安川電機	43,000	42	地域経済界での関係維持
(株)山口フィナンシャルグループ	34,000	26	取引関係維持
(株)ナフコ	15,000	20	地域経済界での関係維持
日本電信電話(株)	5,100	19	取引関係維持
ＴＯＴＯ(株)	24,000	16	地域経済界での関係維持
(株)アパマンショップホールディングス	5,760	14	取引関係維持
(株)十八銀行	42,500	9	取引関係維持
第一生命保険(株)	56	7	取引関係維持
(株)マツモト	18,000	3	取引関係維持
黒崎播磨(株)	3,000	1	地域経済界での関係維持
(株)昭文社	450	0	業界情報の取得
(株)九州リースサービス	1,000	0	取引関係維持
(株)高田工業所	421	0	地域経済界での関係維持
(株)福山コンサルタント	300	0	地域経済界での関係維持

みなし保有株式

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
コカ・コーラウエスト(株)	189,000	299	地域経済界での関係維持
(株)九州リースサービス	1,099,000	214	取引関係維持
イオン九州(株)	64,800	88	地域経済界での関係維持
(株)西日本シティ銀行	300,000	71	取引関係維持
(株)高田工業所	59,500	19	地域経済界での関係維持

(注) 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算していません。

(2) 【監査報酬の内容等】

【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	44	3	44	10
連結子会社	15	-	17	2
計	59	3	61	12

【その他重要な報酬の内容】

(前連結会計年度)

提出会社の連結子会社であるZENRIN USA, INC.は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているDeloitte & Touche LLPに対して、レビュー業務、税務申告業務などの対価として10百万円を支払っております。

(当連結会計年度)

提出会社は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているデロイト トーマツ FAS(株)に対して財務調査報告業務などの対価として20百万円を支払っております。

また、提出会社の連結子会社であるZENRIN USA, INC.は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているDeloitte & Touche LLPに対して、レビュー業務、税務申告業務などの対価として9百万円を支払っております。

【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

(前連結会計年度)

海外企業の年次報告書に係る翻訳業務等を委託し対価を支払っております。

(当連結会計年度)

国際財務報告基準(IFRS)に関する助言・指導業務等を委託し対価を支払っております。

【監査報酬の決定方針】

提出会社では、監査報酬の決定方針の定めはございませんが、監査契約の締結につきましては、監査日程や監査計画などを検討し、監査役会の同意を得て取締役会で決議しております。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号、以下「連結財務諸表規則」という。）に基づいて作成しております。

前連結会計年度（平成21年4月1日から平成22年3月31日まで）は、改正前の連結財務諸表規則に基づき、当連結会計年度（平成22年4月1日から平成23年3月31日まで）は、改正後の連結財務諸表規則に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号、以下「財務諸表等規則」という。）に基づいて作成しております。

前事業年度（平成21年4月1日から平成22年3月31日まで）は、改正前の財務諸表等規則に基づき、当事業年度（平成22年4月1日から平成23年3月31日まで）は、改正後の財務諸表等規則に基づいて作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、前連結会計年度（平成21年4月1日から平成22年3月31日まで）及び当連結会計年度（平成22年4月1日から平成23年3月31日まで）の連結財務諸表並びに前事業年度（平成21年4月1日から平成22年3月31日まで）及び当事業年度（平成22年4月1日から平成23年3月31日まで）の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツによる監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。また、同機構の行うセミナーに参加しております。

1【連結財務諸表等】  
(1)【連結財務諸表】  
【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成22年3月31日)	当連結会計年度 (平成23年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	1 7,471	1 6,648
受取手形及び売掛金	11,251	10,788
有価証券	54	2,051
たな卸資産	3 1,297	3 1,380
繰延税金資産	2,345	1,914
その他	571	545
貸倒引当金	83	76
流動資産合計	22,907	23,252
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	4,553	4,358
機械装置及び運搬具（純額）	110	166
土地	8,348	8,348
リース資産（純額）	1,320	1,494
その他（純額）	456	320
有形固定資産合計	4 14,789	4 14,689
無形固定資産		
のれん	499	157
ソフトウェア	5,484	5,721
ソフトウェア仮勘定	1,078	1,677
リース資産	49	32
その他	2	1
無形固定資産合計	7,114	7,591
投資その他の資産		
投資有価証券	2 2,369	2 2,447
繰延税金資産	1,812	1,578
その他	2 1,842	1, 2 1,580
貸倒引当金	294	261
投資その他の資産合計	5,729	5,344
固定資産合計	27,633	27,625
資産合計	50,541	50,877

	前連結会計年度 (平成22年3月31日)	当連結会計年度 (平成23年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	1,774	1,893
短期借入金	2,240	2,710
リース債務	519	561
未払費用	3,467	3,481
未払法人税等	1,463	901
役員賞与引当金	114	140
その他	2,273	2,386
流動負債合計	11,852	12,075
固定負債		
長期借入金	1,199	984
リース債務	911	1,052
繰延税金負債	3	-
退職給付引当金	1,748	1,682
役員退職慰労引当金	233	214
その他	428	230
固定負債合計	4,525	4,164
負債合計	16,377	16,239
純資産の部		
株主資本		
資本金	6,557	6,557
資本剰余金	13,111	13,111
利益剰余金	16,946	17,237
自己株式	3,416	2,951
株主資本合計	33,198	33,954
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	63	122
為替換算調整勘定	147	279
その他の包括利益累計額合計	211	402
少数株主持分	1,176	1,086
純資産合計	34,164	34,638
負債純資産合計	50,541	50,877

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】  
【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)	当連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)
売上高	51,747	52,880
売上原価	30,879	29,585
売上総利益	20,868	23,294
販売費及び一般管理費	<sub>1</sub> 17,714	<sub>1</sub> 18,921
営業利益	3,153	4,373
営業外収益		
受取利息	19	15
受取配当金	65	<sub>3</sub> 127
不動産賃貸料	149	140
作業くず売却益	29	31
その他	163	164
営業外収益合計	426	478
営業外費用		
支払利息	55	51
貸与資産減価償却費	24	22
デリバティブ評価損	78	92
為替差損	68	82
敷金契約解約損	14	-
その他	21	30
営業外費用合計	262	279
経常利益	3,317	4,572
特別利益		
持分変動利益	29	-
固定資産売却益	<sub>4</sub> 1	-
投資有価証券売却益	4	-
特別利益合計	35	-
特別損失		
固定資産除売却損	<sub>5</sub> 165	<sub>5</sub> 72
減損損失	<sub>6</sub> 218	<sub>6</sub> 208
投資有価証券評価損	99	7
ゴルフ会員権評価損	12	42
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	111
事務所移転費用	52	-
特別損失合計	547	442
税金等調整前当期純利益	2,805	4,130
法人税、住民税及び事業税	1,884	1,504
法人税等調整額	226	670
法人税等合計	1,658	2,174
少数株主損益調整前当期純利益	-	1,955
少数株主損失( )	279	86
当期純利益	1,426	2,041

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
少数株主損益調整前当期純利益	-	1,955
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	-	58
為替換算調整勘定	-	132
その他の包括利益合計	-	2 191
包括利益	-	1 1,764
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	-	1,850
少数株主に係る包括利益	-	86



## 【連結株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
<b>株主資本</b>		
<b>資本金</b>		
前期末残高	6,557	6,557
当期末残高	6,557	6,557
<b>資本剰余金</b>		
前期末残高	13,111	13,111
<b>当期変動額</b>		
自己株式の処分	0	705
自己株式処分差損の振替	-	705
<b>当期変動額合計</b>	0	0
<b>当期末残高</b>	13,111	13,111
<b>利益剰余金</b>		
前期末残高	16,557	16,946
<b>当期変動額</b>		
剰余金の配当	1,037	1,045
当期純利益	1,426	2,041
自己株式処分差損の振替	-	705
<b>当期変動額合計</b>	388	290
<b>当期末残高</b>	16,946	17,237
<b>自己株式</b>		
前期末残高	3,415	3,416
<b>当期変動額</b>		
自己株式の取得	1	600
自己株式の処分	0	1,065
<b>当期変動額合計</b>	1	464
<b>当期末残高</b>	3,416	2,951
<b>株主資本合計</b>		
前期末残高	32,811	33,198
<b>当期変動額</b>		
剰余金の配当	1,037	1,045
当期純利益	1,426	2,041
自己株式の取得	1	600
自己株式の処分	0	359
自己株式処分差損の振替	-	-
<b>当期変動額合計</b>	387	755
<b>当期末残高</b>	33,198	33,954

	前連結会計年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
<b>その他の包括利益累計額</b>		
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
前期末残高	200	63
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	136	58
当期変動額合計	136	58
当期末残高	63	122
<b>為替換算調整勘定</b>		
前期末残高	163	147
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	16	132
当期変動額合計	16	132
当期末残高	147	279
<b>その他の包括利益累計額合計</b>		
前期末残高	364	211
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	153	191
当期変動額合計	153	191
当期末残高	211	402
<b>少数株主持分</b>		
前期末残高	767	1,176
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	409	90
当期変動額合計	409	90
当期末残高	1,176	1,086
<b>純資産合計</b>		
前期末残高	33,213	34,164
当期変動額		
剰余金の配当	1,037	1,045
当期純利益	1,426	2,041
自己株式の取得	1	600
自己株式の処分	0	359
自己株式処分差損の振替	-	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	563	282
当期変動額合計	950	473
当期末残高	34,164	34,638

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	2,805	4,130
減価償却費	3,421	3,409
減損損失	218	208
のれん償却額	179	133
役員賞与引当金の増減額（ は減少）	58	26
退職給付引当金の増減額（ は減少）	130	66
投資有価証券評価損益（ は益）	99	7
ゴルフ会員権評価損	-	42
デリバティブ評価損益（ は益）	78	92
受取利息及び受取配当金	84	142
支払利息	55	51
固定資産除売却損益（ は益）	164	72
投資有価証券売却損益（ は益）	4	-
持分変動損益（ は益）	29	-
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	111
売上債権の増減額（ は増加）	914	435
たな卸資産の増減額（ は増加）	1,008	83
仕入債務の増減額（ は減少）	141	146
未払費用の増減額（ は減少）	466	24
その他	47	131
小計	7,202	8,469
利息及び配当金の受取額	83	138
利息の支払額	53	51
法人税等の支払額	1,397	2,043
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,834	6,512
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の純増減額（ は増加）	157	100
有形及び無形固定資産の取得による支出	2,389	3,201
投資有価証券の取得による支出	15	54
投資有価証券の売却による収入	126	28
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	2	163
貸付金の純増減額（ は増加）	26	-
その他	2	6
投資活動によるキャッシュ・フロー	2,570	3,322

	前連結会計年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（ は減少）	131	370
長期借入れによる収入	-	3 1,090
長期借入金の返済による支出	977	3 465
リース債務の返済による支出	695	629
少数株主からの払込みによる収入	729	-
自己株式の取得による支出	-	3 1,690
自己株式の売却による収入	-	3 1,295
配当金の支払額	1,037	1,045
少数株主への配当金の支払額	9	4
その他	1	-
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,861	1,819
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>		
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	1	145
現金及び現金同等物の期首残高	1,404	1,226
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	5,833	7,302
現金及び現金同等物の期末残高	63	-
	1 7,302	1 8,528

【連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項】

前連結会計年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
<p>1 連結の範囲に関する事項</p> <p>(1) 連結子会社の数 10社            主要な連結子会社の名称            (株)ゼンリンプリンテックス            当連結会計年度において、吸収分割に伴い(株)ゼンリンデータコム(連結子会社)が(株)ゼンリンプロモの発行済株式の過半数を取得したことにより、また、(株)ゼンリンデータコムが(株)ノッキングオンの発行済株式の全てを取得したことにより、それぞれ当連結会計年度より連結の範囲に含めております。</p> <p>なお、(株)ゼンリンプロモは、(株)ゼンリンデータコムのセールスプロモーション事業を(株)ポーフォード・ジャパンに継承し、同社を商号変更したものであります。</p> <p>(2) 主要な非連結子会社の名称等            (株)エム・アール・シー            非連結子会社は資産基準、売上高基準、利益基準及び利益剰余金基準等の観点からみていずれも小規模であり、全体としても連結財務諸表に重要な影響を及ぼさないため、連結の範囲に含めておりません。</p> <p>2 持分法の適用に関する事項</p> <p>(1) 持分法を適用した非連結子会社及び関連会社はありません。</p> <p>(2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社等の名称等            沖縄インターマップ(株)            持分法非適用会社は当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、これらの会社に対する投資については持分法を適用せず原価法によって評価しております。</p>	<p>1 連結の範囲に関する事項</p> <p>(1) 連結子会社の数 10社            主要な連結子会社の名称            (株)ゼンリンプリンテックス</p> <p>(2) 主要な非連結子会社の名称等            沖縄インターマップ(株)            非連結子会社は資産基準、売上高基準、利益基準及び利益剰余金基準等の観点からみていずれも小規模であり、全体としても連結財務諸表に重要な影響を及ぼさないため、連結の範囲に含めておりません。</p> <p>また、関連会社であった沖縄インターマップ(株)は、平成22年 7月 1日付で当社を完全親会社とする株式交換により完全子会社となりました。</p> <p>2 持分法の適用に関する事項</p> <p>(1) 持分法を適用した非連結子会社はありません。</p> <p>(2) 持分法を適用しない非連結子会社のうち主要な会社等の名称等            同左</p>

前連結会計年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)	当連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)										
<p>3 連結子会社の事業年度等に関する事項 連結子会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left; border-bottom: 1px solid black;">会社名</th> <th style="text-align: left; border-bottom: 1px solid black;">決算日</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ZENRIN USA, INC.</td> <td>12月31日</td> </tr> <tr> <td>ZENRIN EUROPE GmbH</td> <td>12月31日</td> </tr> <tr> <td>大計数据处理(深?) 有限公司</td> <td>12月31日</td> </tr> <tr> <td>上海大計数据处理公司</td> <td>12月31日</td> </tr> </tbody> </table> <p>なお、連結財務諸表の作成にあたっては連結子会社の同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行うこととしております。</p> <p>4 会計処理基準に関する事項 (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法 有価証券 a 満期保有目的の債券 償却原価法(定額法) なお、譲渡性預金については、取得原価をもって貸借対照表価額としております。 b その他有価証券 時価のあるもの 決算期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定) 時価のないもの 移動平均法による原価法 なお、匿名組合等への出資で金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるものは、連結貸借対照表及び連結損益計算書双方について持分相当額を純額で取り込んでおります。 デリバティブ 時価法 たな卸資産 主として総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定) (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法 有形固定資産(リース資産を除く) a 建物(建物附属設備を除く) 定額法 b その他 主として定率法 (主な耐用年数) 建物 15年~50年 機械装置及び運搬具 5年~10年</p>	会社名	決算日	ZENRIN USA, INC.	12月31日	ZENRIN EUROPE GmbH	12月31日	大計数据处理(深?) 有限公司	12月31日	上海大計数据处理公司	12月31日	<p>3 連結子会社の事業年度等に関する事項 同左</p> <p>4 会計処理基準に関する事項 (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法 有価証券 a 満期保有目的の債券 同左 b その他有価証券 時価のあるもの 同左 時価のないもの 同左 デリバティブ 同左 たな卸資産 同左 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法 有形固定資産(リース資産を除く) 同左</p>
会社名	決算日										
ZENRIN USA, INC.	12月31日										
ZENRIN EUROPE GmbH	12月31日										
大計数据处理(深?) 有限公司	12月31日										
上海大計数据处理公司	12月31日										

<p>前連結会計年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)</p>	<p>当連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)</p>
<p>無形固定資産(リース資産を除く) ソフトウェア a 市場販売目的のソフトウェア 見込販売数量に基づく償却額と3年を限度とする 残存有効期間に基づく均等配分額とを比較し、い ずれか大きい額を償却する方法 b 自社利用ソフトウェア 5年を限度とする利用可能期間で定額法により償 却する方法 リース資産 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係る リース資産 リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする 定額法</p> <p>(3) 重要な引当金の計上基準 単行本在庫調整引当金 住宅地図帳の売れ残り書籍の評価損に備えるた め、出版部数に対する一定期間の販売部数を算定 基礎とした評価損失見込額を計上しております。 貸倒引当金 営業債権等の貸倒損失に備えるため、一般債権に ついては貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定 の債権については個別に回収可能性を検討し、回 収不能見込額を計上しております。 役員賞与引当金 役員賞与の支給に備えるため、当連結会計年度に係る 支給見込額を計上しております。 退職給付引当金 従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度 末における退職給付債務及び年金資産の見込額に 基づき計上しております。 過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存 勤務期間以内の一定の年数(15年)による定額法 により費用処理しております。 数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時の 従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(15 年)による定額法により按分した額をそれぞれ発 生の翌連結会計年度から費用処理しております。</p> <p>(会計方針の変更) 当連結会計年度より、「退職給付に係る会計基 準」の一部改正(その3)(企業会計基準第19号 平成20年7月31日)を適用しております。 数理計算上の差異を翌連結会計年度から償却する ため、これによる営業利益、経常利益及び税金等調 整前当期純利益に与える影響はありません。 また、本会計基準の適用に伴い発生する退職給付 債務の差額の未処理残高は842百万円であります。</p>	<p>無形固定資産(リース資産を除く) 同左</p> <p>リース資産 同左</p> <p>(3) 重要な引当金の計上基準 単行本在庫調整引当金 同左</p> <p>貸倒引当金 同左</p> <p>役員賞与引当金 同左</p> <p>退職給付引当金 従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度 末における退職給付債務及び年金資産の見込額に 基づき計上しております。 過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存 勤務期間以内の一定の年数(15年)による定額法 により費用処理しております。 数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時の 従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(15 年)による定額法により按分した額をそれぞれ発 生の翌連結会計年度から費用処理しております。</p>

前連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)
<p>役員退職慰労引当金            役員退職慰労金の支給に備えるため、役員退職慰労金規程(内規)に基づく期末支給額を計上しております。            なお、当社は平成18年3月31日付で役員退職慰労金制度を廃止しており、当連結会計年度末の役員退職慰労引当金残高は、制度廃止時に在任していた役員に対する当社所定の基準による打切支給予定額であり、支給時期はそれぞれの役員の退任時としております。</p> <p>(4)</p> <p>(5)</p> <p>(6) その他連結財務諸表作成のための重要な事項            消費税等の会計処理            税抜方式によっております。</p> <p>5 連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項            連結子会社の資産及び負債の評価は、全面時価評価法によっております。</p> <p>6 のれんの償却に関する事項            のれんの償却については、5年間の定額法により償却を行っております。</p> <p>7 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲            手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期投資としております。</p>	<p>役員退職慰労引当金            同左</p> <p>(4) のれんの償却方法及び償却期間            のれんの償却については、5年間の定額法により償却を行っております。</p> <p>(5) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲            手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期投資としております。</p> <p>(6) その他連結財務諸表作成のための重要な事項            消費税等の会計処理            同左</p> <p>5</p> <p>6</p> <p>7</p>



【会計方針の変更】

<p>前連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)</p>	<p>当連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)</p>
<p>(地図データベース整備費用の会計処理方法の変更) 当社は、従来、地図データベース整備費用(地図データベースをメンテナンスするための調査費、外注加工費及び経費ほか)については、製造費用として仕掛品、製品及び売上原価に配賦しておりましたが、当連結会計年度より、期間費用として売上原価に計上する方法に変更いたしました。 これは、地図データベースに基づく当社の主要品目が、従来の住宅地図帳などの物品販売から、年々、カーナビゲーション用データや携帯サービスなどに移行しつつあることを踏まえ、物品販売を前提とした従来の処理よりも、データ配信サービスなどの売上を前提とした期間費用処理が実態により合致していると判断したためであります。 この結果、従来の方法に比べ、当連結会計年度の売上原価は214百万円増加し、売上総利益、営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益は同額減少しております。 なお、セグメントに与える影響は、当該箇所に記載しております。</p>	<p>(資産除去債務に関する会計基準の適用) 当連結会計年度より、「資産除去債務に関する会計基準」(企業会計基準第18号 平成20年3月31日)及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第21号 平成20年3月31日)を適用しております。 これにより、当連結会計年度の営業利益、経常利益はそれぞれ18百万円、税金等調整前当期純利益は129百万円減少しております。</p>

【表示方法の変更】

<p>前連結会計年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)</p>	<p>当連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)</p>
<p>(連結貸借対照表関係)</p> <p>「のれん」 従来、無形固定資産の「その他」に含めて表示していた「のれん」につきましては、資産の総額の100分の1を超えたため、当連結会計年度より区分掲記することといたしました。 なお、前連結会計年度における「のれん」は93百万円です。</p> <p>(連結キャッシュ・フロー計算書関係)</p> <p>1 「のれん償却額」 従来、営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示していた「のれん償却額」につきましては、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より区分掲記することといたしました。 なお、前連結会計年度における「のれん償却額」は27百万円です。</p> <p>2 「定期預金の純増減額(は増加)」 従来、投資活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示していた「定期預金の純増減額(は増加)」につきましては、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より区分掲記することといたしました。 なお、前連結会計年度における「定期預金の純増減額(は増加)」は0百万円です。</p> <p>3 「自己株式の取得による支出」及び「自己株式の売却による収入」 従来、財務活動によるキャッシュ・フローに区分掲記していた「自己株式の取得による支出」及び「自己株式の売却による収入」につきましては、金額的重要性がないため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。 なお、当連結会計年度における「自己株式の取得による支出」は1百万円、「自己株式の売却による収入」は0百万円です。</p>	<p>(連結貸借対照表関係)</p> <p>「繰延税金負債」 従来、固定負債に区分掲記していた「繰延税金負債」につきましては、金額的重要性がないため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示することといたしました。 なお、当連結会計年度における「繰延税金負債」は0百万円です。</p> <p>(連結損益計算書関係)</p> <p>1 「敷金契約解約損」 従来、営業外費用に区分掲記していた「敷金契約解約損」につきましては、金額的重要性がないため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示することといたしました。 なお、当連結会計年度における「敷金契約解約損」は3百万円です。</p> <p>2 「少数株主損益調整前当期純利益」 当連結会計年度より、「連結財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第22号平成20年12月26日)に基づき、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則等の一部を改正する内閣府令」(平成21年3月24日内閣府令第5号)を適用し、「少数株主損益調整前当期純利益」の科目で表示しております。</p> <p>(連結キャッシュ・フロー計算書関係)</p> <p>1 「ゴルフ会員権評価損」 従来、営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示していた「ゴルフ会員権評価損」につきましては、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より区分掲記することといたしました。 なお、前連結会計年度における「ゴルフ会員権評価損」は12百万円です。</p> <p>2 「貸付金の純増減額(は増加)」 従来、投資活動によるキャッシュ・フローに区分掲記していた「貸付金の純増減額(は増加)」につきましては、金額的重要性がないため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。 なお、当連結会計年度における「貸付金の純増減額(は増加)」は3百万円です。</p> <p>3 「自己株式の取得による支出」及び「自己株式の売却による収入」 従来、財務活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示していた「自己株式の取得による支出」及び「自己株式の売却による収入」につきましては、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より区分掲記することといたしました。 なお、前連結会計年度における「自己株式の取得による支出」は1百万円、「自己株式の売却による収入」は0百万円です。</p>

【追加情報】

前連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)						
	<p>(包括利益の表示に関する会計基準の適用)</p> <p>当連結会計年度より、「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準第25号 平成22年6月30日)を適用しております。ただし、「その他の包括利益累計額」及び「その他の包括利益累計額合計」の前連結会計年度の金額は、「評価・換算差額等」及び「評価・換算差額等合計」の金額を記載しております。</p> <p>(信託型従業員持株インセンティブ・プラン)</p> <p>当社は平成22年5月7日開催の取締役会において、当社グループ従業員に対する当社の中長期的な企業価値向上のインセンティブ付与と、株主としての資本参加による従業員の勤労意欲高揚を通じた、当社の恒常的な発展を促すことを目的として、「信託型従業員持株インセンティブ・プラン」(以下、本プラン)の導入を決議いたしました。</p> <p>本プランでは、当社従業員持株会へ当社株式を譲渡していく目的で設立する「野村信託銀行株式会社(ゼンリン従業員持株会専用信託口)」(以下、従持信託)が、今後5年間にわたり当社従業員持株会が取得する規模の株式を予め一括して取得し、当社従業員持株会へ売却を行います。</p> <p>当社株式の取得及び処分については、当社が従持信託の債務を保証しており、経済的実態を重視した保守的な観点から、当社と従持信託は一体であるとする会計処理をしております。</p> <p>従いまして、従持信託が所有する当社株式や従持信託の資産及び負債並びに費用及び収益については、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結キャッシュ・フロー計算書に含めて計上しております。</p> <p>なお、当連結会計年度末現在の自己株式数は次のとおりであります。</p> <table data-bbox="845 1361 1401 1480"> <tr> <td>自己株式数</td> <td>2,101,999株</td> </tr> <tr> <td>うち当社所有自己株式数</td> <td>1,433,499株</td> </tr> <tr> <td>うち従持信託所有当社株式数</td> <td>668,500株</td> </tr> </table>	自己株式数	2,101,999株	うち当社所有自己株式数	1,433,499株	うち従持信託所有当社株式数	668,500株
自己株式数	2,101,999株						
うち当社所有自己株式数	1,433,499株						
うち従持信託所有当社株式数	668,500株						

【注記事項】

(連結貸借対照表関係)

前連結会計年度 (平成22年3月31日)	当連結会計年度 (平成23年3月31日)
<p>1 担保資産 担保に供している資産は次のとおりであります。 現金及び預金 34百万円 なお、当該担保資産はデリバティブ取引、在外子会社の事務所家賃の保証に供しております。</p>	<p>1 担保資産 担保に供している資産は次のとおりであります。 現金及び預金 21百万円 投資その他の資産 その他 8 計 29百万円 なお、当該担保資産はデリバティブ取引、在外子会社の事務所家賃の保証に供しております。</p>
<p>2 非連結子会社及び関連会社に対する株式及び出資金の額 株式 81百万円 出資金 10百万円</p>	<p>2 非連結子会社に対する株式及び出資金の額 株式 167百万円 出資金 10百万円</p>
<p>3 たな卸資産の内訳は、次のとおりであります。 商品及び製品 886百万円 仕掛品 326百万円 原材料及び貯蔵品 84百万円 なお、たな卸資産(製品)より直接控除している単行本在庫調整引当金は536百万円であります。</p>	<p>3 たな卸資産の内訳は、次のとおりであります。 商品及び製品 987百万円 仕掛品 296百万円 原材料及び貯蔵品 95百万円 なお、たな卸資産(製品)より直接控除している単行本在庫調整引当金は439百万円であります。</p>
<p>4 有形固定資産の減価償却累計額 10,662百万円</p>	<p>4 有形固定資産の減価償却累計額 11,297百万円</p>

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)	当連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)																																				
<p>1 販売費及び一般管理費の主要な内訳は下記のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>人件費</td><td style="text-align: right;">10,460百万円</td></tr> <tr><td>役員賞与引当金繰入額</td><td style="text-align: right;">114</td></tr> <tr><td>退職給付引当金繰入額</td><td style="text-align: right;">249</td></tr> <tr><td>賃借料</td><td style="text-align: right;">1,728</td></tr> <tr><td>研究開発費</td><td style="text-align: right;">431</td></tr> <tr><td>貸倒引当金繰入額</td><td style="text-align: right;">147</td></tr> <tr><td>のれん償却額</td><td style="text-align: right;">179</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">4,402</td></tr> <tr><td style="border-top: 1px solid black;">計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">17,714百万円</td></tr> </table>	人件費	10,460百万円	役員賞与引当金繰入額	114	退職給付引当金繰入額	249	賃借料	1,728	研究開発費	431	貸倒引当金繰入額	147	のれん償却額	179	その他	4,402	計	17,714百万円	<p>1 販売費及び一般管理費の主要な内訳は下記のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>人件費</td><td style="text-align: right;">10,819百万円</td></tr> <tr><td>役員賞与引当金繰入額</td><td style="text-align: right;">140</td></tr> <tr><td>退職給付引当金繰入額</td><td style="text-align: right;">299</td></tr> <tr><td>賃借料</td><td style="text-align: right;">1,635</td></tr> <tr><td>研究開発費</td><td style="text-align: right;">584</td></tr> <tr><td>貸倒引当金繰入額</td><td style="text-align: right;">15</td></tr> <tr><td>のれん償却額</td><td style="text-align: right;">133</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">5,293</td></tr> <tr><td style="border-top: 1px solid black;">計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">18,921百万円</td></tr> </table>	人件費	10,819百万円	役員賞与引当金繰入額	140	退職給付引当金繰入額	299	賃借料	1,635	研究開発費	584	貸倒引当金繰入額	15	のれん償却額	133	その他	5,293	計	18,921百万円
人件費	10,460百万円																																				
役員賞与引当金繰入額	114																																				
退職給付引当金繰入額	249																																				
賃借料	1,728																																				
研究開発費	431																																				
貸倒引当金繰入額	147																																				
のれん償却額	179																																				
その他	4,402																																				
計	17,714百万円																																				
人件費	10,819百万円																																				
役員賞与引当金繰入額	140																																				
退職給付引当金繰入額	299																																				
賃借料	1,635																																				
研究開発費	584																																				
貸倒引当金繰入額	15																																				
のれん償却額	133																																				
その他	5,293																																				
計	18,921百万円																																				
<p>2 研究開発費の総額は431百万円であります。</p>	<p>2 研究開発費の総額は584百万円であります。</p>																																				
<p>3</p>	<p>3 受取配当金には、当連結会計年度において従持信託が保有する当社株式に係る利益配当金11百万円が含まれております。</p>																																				
<p>4 固定資産売却益の内訳は下記のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>機械装置及び運搬具</td><td style="text-align: right;">1百万円</td></tr> <tr><td style="border-top: 1px solid black;">計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">1百万円</td></tr> </table>	機械装置及び運搬具	1百万円	計	1百万円	<p>4</p>																																
機械装置及び運搬具	1百万円																																				
計	1百万円																																				
<p>5 固定資産除売却損の内訳は下記のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>建物及び構築物</td><td style="text-align: right;">30百万円</td></tr> <tr><td>ソフトウェア</td><td style="text-align: right;">45</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">88</td></tr> <tr><td style="border-top: 1px solid black;">計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">165百万円</td></tr> </table>	建物及び構築物	30百万円	ソフトウェア	45	その他	88	計	165百万円	<p>5 固定資産除売却損の内訳は下記のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>建物及び構築物</td><td style="text-align: right;">4百万円</td></tr> <tr><td>ソフトウェア</td><td style="text-align: right;">47</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">20</td></tr> <tr><td style="border-top: 1px solid black;">計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">72百万円</td></tr> </table>	建物及び構築物	4百万円	ソフトウェア	47	その他	20	計	72百万円																				
建物及び構築物	30百万円																																				
ソフトウェア	45																																				
その他	88																																				
計	165百万円																																				
建物及び構築物	4百万円																																				
ソフトウェア	47																																				
その他	20																																				
計	72百万円																																				
<p>6 減損損失</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">用途</th> <th style="text-align: center;">種類</th> <th style="text-align: center;">場所</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>その他事業</td> <td style="text-align: center;">のれん</td> <td style="text-align: center;">(株)ゼンリンプロモ</td> </tr> </tbody> </table> <p>連結子会社において商品ラインナップの見直しなどにより、当初計画していた収益の獲得が見込めなくなったため、のれんを回収可能価額まで減額し、当該減少額218百万円を特別損失に計上したものであります。</p>	用途	種類	場所	その他事業	のれん	(株)ゼンリンプロモ	<p>6 減損損失</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">用途</th> <th style="text-align: center;">種類</th> <th style="text-align: center;">場所</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>その他 (仕入商品 販売事業)</td> <td style="text-align: center;">のれん</td> <td style="text-align: center;">(株)ゼンリンプロモ</td> </tr> </tbody> </table> <p>連結子会社において当初計画していた収益の獲得が見込めなくなったため、のれんの全額208百万円を特別損失に計上したものであります。</p>	用途	種類	場所	その他 (仕入商品 販売事業)	のれん	(株)ゼンリンプロモ																								
用途	種類	場所																																			
その他事業	のれん	(株)ゼンリンプロモ																																			
用途	種類	場所																																			
その他 (仕入商品 販売事業)	のれん	(株)ゼンリンプロモ																																			

(連結包括利益計算書関係)

当連結会計年度(自平成22年4月1日至平成23年3月31日)

1 当連結会計年度の直前連結会計年度における包括利益	
親会社株主に係る包括利益	1,580百万円
少数株主に係る包括利益	279
計	1,300百万円
2 当連結会計年度の直前連結会計年度におけるその他の包括利益	
その他有価証券評価差額金	136百万円
為替換算調整勘定	16
計	153百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自平成21年4月1日至平成22年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	前連結会計年度末 株式数(千株)	当連結会計年度増加 株式数(千株)	当連結会計年度減少 株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	38,200	-	-	38,200
自己株式				
普通株式	1,786	1	0	1,787

(注) 1 普通株式の自己株式の増加1千株は、単元未満株主の買取請求に基づく取得であります。  
2 普通株式の自己株式の減少0千株は、単元未満株主の売渡請求に基づく処分であります。

## 2. 配当に関する事項

### (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当 額(円)	基準日	効力発生日
平成21年6月19日 定時株主総会	普通株式	546	15.0	平成21年3月31日	平成21年6月22日
平成21年10月30日 取締役会	普通株式	491	13.5	平成21年9月30日	平成21年12月2日

### (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり配 当額(円)	基準日	効力発生日
平成22年6月17日 定時株主総会	普通株式	527	利益剰余金	14.5	平成22年3月31日	平成22年6月18日

当連結会計年度（自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	前連結会計年度末 株式数（千株）	当連結会計年度増加 株式数（千株）	当連結会計年度減少 株式数（千株）	当連結会計年度末 株式数（千株）
発行済株式				
普通株式	38,200	-	-	38,200
自己株式				
普通株式	1,787	1,523	1,208	2,101
当社が保有する自己株式 （注1）	1,787	630	984	1,433
従持信託が保有する自己株式 （注2）	-	892	224	668

（注）1 増加株式数の主な内訳は、沖縄インターマップ㈱を完全子会社とする株式交換に反対する株主からの取得による増加430千株、取締役会決議による自己株式の取得による増加200千株であります。

減少株式数の主な内訳は、従持信託への自己株式の譲渡による減少892千株、上記株式交換に伴う株式割当による減少91千株であります。

2 当社は、平成22年 5月24日付で自己株式892千株を従持信託へ譲渡し、平成23年 3月31日までに自己株式224千株を従持信託からゼンリン従業員持株会へ譲渡しております。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配当 額（円）	基準日	効力発生日
平成22年 6月17日 定時株主総会	普通株式	527	14.5	平成22年 3月31日	平成22年 6月18日
平成22年10月29日 取締役会	普通株式	517	14.0	平成22年 9月30日	平成22年12月 2日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり配 当額（円）	基準日	効力発生日
平成23年 6月17日 定時株主総会	普通株式	514	利益剰余金	14.0	平成23年 3月31日	平成23年 6月20日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)														
<p>1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係 (平成22年3月31日現在)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">現金及び預金勘定</td> <td style="text-align: right;">7,471百万円</td> </tr> <tr> <td>預入期間が3ヶ月を超える定期預金</td> <td style="text-align: right;">169</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">現金及び現金同等物</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">7,302百万円</td> </tr> </table>	現金及び預金勘定	7,471百万円	預入期間が3ヶ月を超える定期預金	169	現金及び現金同等物	7,302百万円	<p>1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係 (平成23年3月31日現在)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">現金及び預金勘定</td> <td style="text-align: right;">6,648百万円</td> </tr> <tr> <td>預入期間が3ヶ月を超える定期預金</td> <td style="text-align: right;">119</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する譲渡性預金(有価証券勘定に含む)</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">2,000</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">現金及び現金同等物</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">8,528百万円</td> </tr> </table>	現金及び預金勘定	6,648百万円	預入期間が3ヶ月を超える定期預金	119	取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する譲渡性預金(有価証券勘定に含む)	2,000	現金及び現金同等物	8,528百万円
現金及び預金勘定	7,471百万円														
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	169														
現金及び現金同等物	7,302百万円														
現金及び預金勘定	6,648百万円														
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	119														
取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する譲渡性預金(有価証券勘定に含む)	2,000														
現金及び現金同等物	8,528百万円														
<p>2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳 株式の取得により新たに株式会社ノッキングオンを連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式会社ノッキングオン株式の取得価額と株式会社ノッキングオン取得のための支出(純額)との関係は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">流動資産</td> <td style="text-align: right;">305百万円</td> </tr> <tr> <td>固定資産</td> <td style="text-align: right;">30</td> </tr> <tr> <td>のれん</td> <td style="text-align: right;">184</td> </tr> <tr> <td>流動負債</td> <td style="text-align: right;">230</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">株式会社ノッキングオン株式の取得価額</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">289百万円</td> </tr> <tr> <td>株式会社ノッキングオン現金及び現金同等物</td> <td style="text-align: right;">126</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">差引：株式会社ノッキングオン取得のための支出</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">163百万円</td> </tr> </table>	流動資産	305百万円	固定資産	30	のれん	184	流動負債	230	株式会社ノッキングオン株式の取得価額	289百万円	株式会社ノッキングオン現金及び現金同等物	126	差引：株式会社ノッキングオン取得のための支出	163百万円	<p>2</p>
流動資産	305百万円														
固定資産	30														
のれん	184														
流動負債	230														
株式会社ノッキングオン株式の取得価額	289百万円														
株式会社ノッキングオン現金及び現金同等物	126														
差引：株式会社ノッキングオン取得のための支出	163百万円														
<p>3</p>	<p>3 「信託型従業員持株インセンティブ・プラン」の導入に伴い、連結キャッシュ・フロー計算書の各項目には従持信託に係るキャッシュ・フローが含まれております。その主な内容は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">従持信託における長期借入れによる収入</td> <td style="text-align: right;">1,090百万円</td> </tr> <tr> <td>従持信託における長期借入金の返済による支出</td> <td style="text-align: right;">205百万円</td> </tr> <tr> <td>従持信託における自己株式の取得による支出</td> <td style="text-align: right;">1,089百万円</td> </tr> <tr> <td>従持信託における持株会への自己株式の売却による収入</td> <td style="text-align: right;">204百万円</td> </tr> </table>	従持信託における長期借入れによる収入	1,090百万円	従持信託における長期借入金の返済による支出	205百万円	従持信託における自己株式の取得による支出	1,089百万円	従持信託における持株会への自己株式の売却による収入	204百万円						
従持信託における長期借入れによる収入	1,090百万円														
従持信託における長期借入金の返済による支出	205百万円														
従持信託における自己株式の取得による支出	1,089百万円														
従持信託における持株会への自己株式の売却による収入	204百万円														



(リース取引関係)

前連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)												
<p>1 ファイナンス・リース取引</p> <p>所有権移転外ファイナンス・リース取引</p> <p>(1) リース資産の内容</p> <p>有形固定資産 主として、地図データベース関連事業におけるサーバーであります。</p> <p>無形固定資産 ソフトウェアであります。</p> <p>(2) リース資産の減価償却の方法</p> <p>連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 「4 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。</p>	<p>1 ファイナンス・リース取引</p> <p>所有権移転外ファイナンス・リース取引</p> <p>(1) リース資産の内容</p> <p>有形固定資産 同左</p> <p>無形固定資産 同左</p> <p>(2) リース資産の減価償却の方法 同左</p>												
<p>2 オペレーティング・リース取引</p> <p>オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">1年内</td> <td style="width: 50%; text-align: right;">18百万円</td> </tr> <tr> <td>1年超</td> <td style="text-align: right;">26</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">45百万円</td> </tr> </table>	1年内	18百万円	1年超	26	計	45百万円	<p>2 オペレーティング・リース取引</p> <p>オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">1年内</td> <td style="width: 50%; text-align: right;">14百万円</td> </tr> <tr> <td>1年超</td> <td style="text-align: right;">15</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">30百万円</td> </tr> </table>	1年内	14百万円	1年超	15	計	30百万円
1年内	18百万円												
1年超	26												
計	45百万円												
1年内	14百万円												
1年超	15												
計	30百万円												

(金融商品関係)

前連結会計年度(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1)金融商品に対する取組方針

当社グループは、事業活動の維持拡大に必要な資金については銀行等金融機関からの借入により調達しており、一時的な余資は短期的な預金等に限定して運用しております。デリバティブは、将来の為替変動リスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2)金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

なお、当社グループのカーナビゲーション用データの売上高は、カーメーカー関連各社に集中しており、当該営業債権は、当連結会計年度末現在における受取手形及び売掛金の37.9%を占めております。

有価証券及び投資有価証券は主として株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

買掛金は短期の営業債務であり、また、短期借入金と長期借入金の用途は運転資金であり、その償還日は最長で決算日後3年以内であります。

(3)金融商品に係るリスク管理体制

顧客の信用リスクの管理は、与信管理規程に沿ってリスク低減を図っており、市場価格の変動リスクの管理は、上場株式について四半期ごとに時価や発行体(取引先企業)の財務状況等の把握を行っております。

なお、デリバティブは内規に従い、実需の範囲で行うこととしております。またデリバティブ取引の取引相手先は高格付けを有する金融機関に限定しているため、信用リスクはほとんどないと認識しております。

2. 金融商品の時価等に関する事項

平成22年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません（（注）2.参照）。

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 現金及び預金	7,471	7,471	-
(2) 受取手形及び売掛金	11,251	11,251	-
(3) 有価証券及び投資有価証券	1,401	1,401	-
資産計	20,124	20,124	-
(1) 買掛金	1,774	1,774	-
(2) 短期借入金	1,980	1,980	-
(3) 未払法人税等	1,463	1,463	-
(4) 長期借入金 1	1,459	1,471	11
負債計	6,677	6,689	11
デリバティブ取引 2	(368)	(368)	-

1 1年以内に返済予定の長期借入金は、長期借入金に含めております。

2 デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については（ ）で示しております。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資産

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金

満期のある預金を除き、これらは、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。満期のある預金については、期間に基づく区分ごとに、新規に預金を行った場合に想定される預金金利で割り引いた現在価値により算定しております。

(3) 有価証券及び投資有価証券

これらの時価について、株式等は取引所の価格によっており、債券は取引所の価格又は取引金融機関等から提示された価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照下さい。

負債

(1) 買掛金、(2) 短期借入金、(3) 未払法人税等

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(4) 長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額を、同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

デリバティブ取引

注記事項「デリバティブ取引関係」をご参照下さい。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

区分	連結貸借対照表計上額(百万円)
私募債	2
子会社株式及び関連会社株式	81
非上場株式	823
匿名組合等への出資	114
合計	1,022

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(3)有価証券及び投資有価証券」には含めておりません。

3. 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)
現金及び預金	7,471	-	-
受取手形及び売掛金	11,251	-	-
有価証券及び投資有価証券			
満期保有目的の債券(私募債)	2	-	-
其他有価証券のうち満期があるもの(社債)	-	-	100
合計	18,725	-	100

4. 長期借入金の連結決算日後の返済予定額

連結附属明細表「借入金等明細表」をご参照下さい。

(追加情報)

当連結会計年度より、「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 平成20年3月10日)及び「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 平成20年3月10日)を適用しております。

当連結会計年度（自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日）

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、事業活動の維持拡大に必要な資金については銀行等金融機関からの借入により調達しており、一時的な余資は短期的な預金等に限定して運用しております。デリバティブは、将来の為替変動リスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

なお、当社グループのカーナビゲーション用データの売上高は、カーメーカー関連各社に集中しており、当該営業債権は、当連結会計年度末現在における受取手形及び売掛金の37.5%を占めております。

有価証券及び投資有価証券は主として株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

買掛金は短期の営業債務であり、また、短期借入金と長期借入金の使途は主に運転資金であり、その償還日は最長で決算日後5年以内であります。

なお、長期借入金には「信託型従業員持株インセンティブ・プラン」による、「野村信託銀行株式会社（ゼンリン従業員持株会専用信託口）」の金融機関からの借入金を含めております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

顧客の信用リスクの管理は、与信管理規程に沿ってリスク低減を図っており、市場価格の変動リスクの管理は、上場株式について四半期ごとに時価や発行体（取引先企業）の財務状況等の把握を行っております。

なお、デリバティブは内規に従い、実需の範囲で行うこととしております。またデリバティブ取引の取引相手先は高格付けを有する金融機関に限定しているため、信用リスクはほとんどないと認識しております。

2. 金融商品の時価等に関する事項

平成23年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません（（注）2.参照）。

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 現金及び預金	6,648	6,648	-
(2) 受取手形及び売掛金	10,788	10,788	-
(3) 有価証券及び投資有価証券	1,346	1,346	-
資産計	18,784	18,784	-
(1) 買掛金	1,893	1,893	-
(2) 短期借入金	1,610	1,610	-
(3) 未払法人税等	901	901	-
(4) 長期借入金 1	2,084	2,087	2
負債計	6,489	6,492	2
デリバティブ取引 2	(292)	(292)	-

1 1年以内に返済予定の長期借入金は、長期借入金に含めております。

2 デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については（ ）で示しております。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資産

(1)現金及び預金、(2)受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3)有価証券及び投資有価証券

これらの時価について、株式等は取引所の価格によっており、債券は取引所の価格又は取引金融機関等から提示された価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照下さい。

負債

(1)買掛金、(2)短期借入金、(3)未払法人税等

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(4)長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額を、同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

なお、「信託型従業員持株インセンティブ・プラン」にかかる長期借入金の時価については、分割返済日毎の返済金額の定めがありませんので、期末の借入金残高を最終返済日に一括返済した場合を想定して算定しております。

デリバティブ取引

注記事項「デリバティブ取引関係」をご参照下さい。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

区分	連結貸借対照表計上額(百万円)
譲渡性預金	2,000
私募債	2
子会社株式	167
非上場株式	865
匿名組合等への出資	116
合計	3,152

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(3)有価証券及び投資有価証券」には含めておりません。

3. 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)
現金及び預金	6,648	-	-
受取手形及び売掛金	10,788	-	-
有価証券及び投資有価証券 満期保有目的の債券			
(1) 譲渡性預金	2,000	-	-
(2) 私募債	-	2	-
其他有価証券のうち満期が あるもの(社債)	-	-	100
合計	19,437	2	100

4. 長期借入金の連結決算日後の返済予定額

連結附属明細表「借入金等明細表」をご参照下さい。

(有価証券関係)

前連結会計年度

1 その他有価証券(平成22年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	354	274	80
	(2) 債券 社債	100	100	0
	(3) その他	51	51	0
	小計	507	425	81
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	株式	893	1,040	146
合計		1,401	1,466	65

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額823百万円)、匿名組合等への出資(連結貸借対照表計上額114百万円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2 当連結会計年度中に売却したその他有価証券(自平成21年4月1日至平成22年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	8	4	0

3 減損処理を行った有価証券

有価証券について99百万円(その他有価証券で時価のある株式90百万円、その他有価証券で時価評価されていない非上場株式9百万円)減損処理しております。

なお、当社グループ(当社、連結子会社)は投資価値の下落が一時的でなく、かつ、回復可能性がないと判断した場合、評価損を計上しております。その判断は、帳簿価額を下回った期間の長さ及び下落幅、当該会社の財務状況及び将来の事業計画等に基づき総合的に検討しております。

当連結会計年度

1 その他有価証券(平成23年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	403	316	87
	(2) 債券 社債	100	100	0
	(3) その他	51	51	0
	小計	556	467	88
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	株式	790	1,018	227
合計		1,346	1,485	139

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額865百万円)、匿名組合等への出資(連結貸借対照表計上額116百万円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2 減損処理を行った有価証券

有価証券について7百万円(その他有価証券で時価評価されていない非上場株式7百万円)減損処理しております。

なお、当社グループ(当社、連結子会社)は投資価値の下落が一時的でなく、かつ、回復可能性がないと判断した場合、評価損を計上しております。その判断は、帳簿価額を下回った期間の長さ及び下落幅、当該会社の財務状況及び将来の事業計画等に基づき総合的に検討しております。

(デリバティブ取引関係)

前連結会計年度(自平成21年4月1日至平成22年3月31日)

ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引(平成22年3月31日)

通貨関連

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引 以外の 取引	通貨オプション取引 買建 米ドル	1,638	831	1,428	209
	通貨スワップ取引 買建 米ドル	660	367	501	159
合計		2,299	1,198	1,930	368

(注)時価の算定方法

取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度(自平成22年4月1日至平成23年3月31日)

ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引(平成23年3月31日)

通貨関連

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引 以外の 取引	通貨オプション取引 買建 米ドル	831	171	174	174
	通貨スワップ取引 買建 米ドル	367	73	117	117
合計		1,198	244	292	292

(注)時価の算定方法

取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。



(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

(1) 提出会社

確定給付型の制度として企業年金基金制度（ゼンリン企業年金基金、平成16年2月1日移行）及び退職一時金制度を採用しております。また、従業員の退職等に際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。

なお、提出会社は、企業年金基金制度に退職給付信託を設定しております。

(2) 国内連結子会社

確定給付型の退職一時金制度又は企業年金基金制度（ゼンリン企業年金基金）を採用している会社は3社あり、そのうち提出会社と同じ企業年金基金制度（ゼンリン企業年金基金）に加入している会社は1社あります。また、退職金制度を採用している会社のうち、総合設立型厚生年金基金に加入している会社は1社あり、確定拠出年金制度を採用している会社は1社あります。

その外2社は、退職金制度を採用しておりません。

(3) 海外連結子会社

確定拠出型の制度を採用している会社は3社あり、その外1社は退職金制度を採用しておりません。

2 退職給付債務に関する事項

	前連結会計年度 (平成22年3月31日)	当連結会計年度 (平成23年3月31日)
(1) 退職給付債務	7,354百万円	7,602百万円
(2) 年金資産	5,042	5,178
(3) 未積立退職給付債務(1+2)	2,312	2,424
(4) 未認識数理計算上の差異	1,617	1,690
(5) 未認識過去勤務債務(債務の減額)	1,054	949
(6) 退職給付引当金(3+4+5)	1,748百万円	1,682百万円

前連結会計年度 (平成22年3月31日)	当連結会計年度 (平成23年3月31日)
(注)一部の連結子会社は、退職給付債務の算定にあたり簡便法を採用しております。	(注) 同左

3 退職給付費用に関する事項

	前連結会計年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)	当連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)
(1) 勤務費用	367百万円 1, 2	436百万円 1, 2
(2) 利息費用	150	130
(3) 期待運用収益	82	74
(4) 数理計算上の差異の費用 処理額	101	135
(5) 過去勤務債務の費用処理額	104	104
(6) 退職給付費用 (1 + 2 + 3 + 4 + 5)	432	523
(7) その他	17 3	25 3
計(6 + 7)	449百万円	548百万円

	前連結会計年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)	当連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)
(注) 1 企業年金基金に対する従業員 拠出額を控除しております。	(注) 1 同左	1 同左
2 簡便法を採用している連結子 会社の退職給付費用は、 「(1) 勤務費用」に計上し ております。	2 同左	2 同左
3 「(7)その他」は、確定拠出年 金への掛金支払額でありま す。	3 同左	3 同左

4 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

	前連結会計年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)	当連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)
(1) 退職給付見込額の期間按分方法	期間定額基準	同左
(2) 割引率	1.8%	同左
(3) 期待運用収益率	2.5%	1.8%
(4) 過去勤務債務の額の処理年数	15年 発生時の従業員の平均残存勤務期間 以内の一定の年数による定額法に よっております。	同左
(5) 数理計算上の差異の処理年数	15年 発生時の従業員の平均残存勤務期間 以内の一定の年数による定額法によ り、翌連結会計年度から費用処理す ることとしております。	同左

(ストック・オプション等関係)

前連結会計年度(自平成21年4月1日至平成22年3月31日)

1 連結財務諸表への影響額

当社グループ(当社、連結子会社)では、ストック・オプションに係る費用等は計上しておりません。

2 スtock・オプション等の内容、規模及びその変動状況

	平成14年ストック・オプション	平成15年ストック・オプション	
発行会社	(株)ゼンリンデータコム(連結子会社)	(株)ゼンリンデータコム(連結子会社)	
付与対象者の区分及び人数	(株)ゼンリンデータコム 取締役 6名 従業員 19名	(株)ゼンリンデータコム 取締役 8名 監査役 1名 従業員 30名	
株式の種類別のストック・オプションの付与数(注)	普通株式 354株	普通株式 598株	
付与日	平成14年3月5日	平成15年9月24日	
権利確定条件	行使時において、当社の取締役もしくは取締役会によって選任され、業務執行の一部を行う者(以下、「取締役等」という。)、監査役、または社員であることを要する。ただし、当社の取締役等または監査役を任期満了により退任した場合は、この限りではない。	行使時において、当社または当社の関係会社の取締役、監査役、もしくは従業員であることを要する。ただし、当社または当社の関係会社の取締役もしくは監査役が任期満了により退任した場合は、この限りではない。	
対象勤務期間	定めはない。	定めはない。	
権利行使期間	平成16年3月6日～平成24年3月5日 ただし、権利行使期間中ではあるが、株式について権利行使の制限を受けているため、新株予約権を行使することができない。	平成17年9月25日～平成25年9月24日 ただし、権利行使期間中ではあるが、株式について権利行使の制限を受けているため、新株予約権を行使することができない。	
ストック・オプションの数(注)	(権利確定前)		
	前連結会計年度末未確定残	182	509
	付与	-	-
	失効	-	20
	権利確定	-	-
	当連結会計年度末未確定残	182	489
	(権利確定後)		
	前連結会計年度末未行使残	-	-
	権利確定	-	-
	権利行使	-	-
	失効	-	-
	当連結会計年度末未行使残	-	-
単価情報(円)	権利行使価格	100,000	115,000
	行使時平均株価	-	-
	公正な評価単価(付与日)	-	-

(注) 権利行使された場合に交付することとなる株式の数で表示しております。

当連結会計年度（自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日）

1 連結財務諸表への影響額

当社グループ（当社、連結子会社）では、ストック・オプションに係る費用等は計上しておりません。

2 スtock・オプション等の内容、規模及びその変動状況

		平成14年ストック・オプション	平成15年ストック・オプション
発行会社		(株)ゼンリンデータコム（連結子会社）	(株)ゼンリンデータコム（連結子会社）
付与対象者の区分及び人数		(株)ゼンリンデータコム 取締役 6名 従業員 19名	(株)ゼンリンデータコム 取締役 8名 監査役 1名 従業員 30名
株式の種類別のストック・オプションの付与数（注）		普通株式 354株	普通株式 598株
付与日		平成14年3月5日	平成15年9月24日
権利確定条件		行使時において、当社の取締役もしくは取締役会によって選任され、業務執行の一部を行う者（以下、「取締役等」という。）、監査役、または社員であることを要する。ただし、当社の取締役等または監査役を任期満了により退任した場合は、この限りではない。	行使時において、当社または当社の関係会社の取締役、監査役、もしくは従業員であることを要する。ただし、当社または当社の関係会社の取締役もしくは監査役が任期満了により退任した場合は、この限りではない。
対象勤務期間		定めはない。	定めはない。
権利行使期間		平成16年3月6日～平成24年3月5日 ただし、権利行使期間中ではあるが、株式について権利行使の制限を受けているため、新株予約権を行使することができない。	平成17年9月25日～平成25年9月24日 ただし、権利行使期間中ではあるが、株式について権利行使の制限を受けているため、新株予約権を行使することができない。
ストック・オプションの数（注）	（権利確定前）		
	前連結会計年度末未確定残	182	489
	付与	-	-
	失効	-	6
	権利確定	-	-
	当連結会計年度末未確定残	182	483
	（権利確定後）		
	前連結会計年度末未行使残	-	-
	権利確定	-	-
	権利行使	-	-
	失効	-	-
当連結会計年度末未行使残	-	-	
単価情報 （円）	権利行使価格	100,000	115,000
	行使時平均株価	-	-
	公正な評価単価（付与日）	-	-

（注）権利行使された場合に交付することとなる株式の数で表示しております。

(税効果会計関係)

前連結会計年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)	当連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)																																																																																																																																								
<p>1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生主な原因別の内訳</p> <p>繰延税金資産</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>たな卸資産評価損</td><td style="text-align: right;">1,197百万円</td></tr> <tr><td>償却限度超過額</td><td style="text-align: right;">809</td></tr> <tr><td>投資有価証券等評価損</td><td style="text-align: right;">887</td></tr> <tr><td>貸倒引当金</td><td style="text-align: right;">141</td></tr> <tr><td>賞与引当金</td><td style="text-align: right;">799</td></tr> <tr><td>退職給付引当金</td><td style="text-align: right;">1,005</td></tr> <tr><td>その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">2</td></tr> <tr><td>連結子会社繰越欠損金</td><td style="text-align: right;">462</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">507</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金資産 小計</td><td style="text-align: right;">5,813</td></tr> <tr><td>評価性引当額</td><td style="text-align: right;">1,448</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金資産 合計</td><td style="text-align: right;">4,364百万円</td></tr> </table> <p>繰延税金負債</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>固定資産圧縮積立金</td><td style="text-align: right;">203百万円</td></tr> <tr><td>データベース準備金</td><td style="text-align: right;">6</td></tr> <tr><td>その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金負債 合計</td><td style="text-align: right;">210百万円</td></tr> </table> <p>繰延税金資産の純額 <u>4,154百万円</u></p> <p>(注) 繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>流動資産 - 繰延税金資産</td><td style="text-align: right;">2,345百万円</td></tr> <tr><td>固定資産 - 繰延税金資産</td><td style="text-align: right;">1,812百万円</td></tr> <tr><td>固定負債 - 繰延税金負債</td><td style="text-align: right;">3百万円</td></tr> </table> <p>2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>法定実効税率</td><td style="text-align: right;">40.4%</td></tr> <tr><td>(調整)</td><td></td></tr> <tr><td>交際費等永久に損金に算入されない項目</td><td style="text-align: right;">3.6</td></tr> <tr><td>受取配当金等永久に益金に算入されない項目</td><td style="text-align: right;">2.7</td></tr> <tr><td>住民税均等割</td><td style="text-align: right;">3.7</td></tr> <tr><td>未実現利益の消去等連結修正項目</td><td style="text-align: right;">2.9</td></tr> <tr><td>評価性引当額の増減</td><td style="text-align: right;">12.2</td></tr> <tr><td>外国子会社との税率差異</td><td style="text-align: right;">0.5</td></tr> <tr><td>外国税額控除等の税額控除項目</td><td style="text-align: right;">0.8</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">0.3</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>税効果会計適用後の法人税等の負担率</td><td style="text-align: right;">59.1%</td></tr> </table>	たな卸資産評価損	1,197百万円	償却限度超過額	809	投資有価証券等評価損	887	貸倒引当金	141	賞与引当金	799	退職給付引当金	1,005	その他有価証券評価差額金	2	連結子会社繰越欠損金	462	その他	507	<hr/>		繰延税金資産 小計	5,813	評価性引当額	1,448	<hr/>		繰延税金資産 合計	4,364百万円	固定資産圧縮積立金	203百万円	データベース準備金	6	その他有価証券評価差額金	0	<hr/>		繰延税金負債 合計	210百万円	流動資産 - 繰延税金資産	2,345百万円	固定資産 - 繰延税金資産	1,812百万円	固定負債 - 繰延税金負債	3百万円	法定実効税率	40.4%	(調整)		交際費等永久に損金に算入されない項目	3.6	受取配当金等永久に益金に算入されない項目	2.7	住民税均等割	3.7	未実現利益の消去等連結修正項目	2.9	評価性引当額の増減	12.2	外国子会社との税率差異	0.5	外国税額控除等の税額控除項目	0.8	その他	0.3	<hr/>		税効果会計適用後の法人税等の負担率	59.1%	<p>1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生主な原因別の内訳</p> <p>繰延税金資産</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>たな卸資産評価損</td><td style="text-align: right;">870百万円</td></tr> <tr><td>償却限度超過額</td><td style="text-align: right;">569</td></tr> <tr><td>投資有価証券等評価損</td><td style="text-align: right;">853</td></tr> <tr><td>貸倒引当金</td><td style="text-align: right;">119</td></tr> <tr><td>賞与引当金</td><td style="text-align: right;">766</td></tr> <tr><td>退職給付引当金</td><td style="text-align: right;">1,042</td></tr> <tr><td>その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">64</td></tr> <tr><td>連結子会社繰越欠損金</td><td style="text-align: right;">535</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">504</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金資産 小計</td><td style="text-align: right;">5,327</td></tr> <tr><td>評価性引当額</td><td style="text-align: right;">1,635</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金資産 合計</td><td style="text-align: right;">3,691百万円</td></tr> </table> <p>繰延税金負債</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>固定資産圧縮積立金</td><td style="text-align: right;">192百万円</td></tr> <tr><td>その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">7</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金負債 合計</td><td style="text-align: right;">199百万円</td></tr> </table> <p>繰延税金資産の純額 <u>3,492百万円</u></p> <p>(注) 繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>流動資産 - 繰延税金資産</td><td style="text-align: right;">1,914百万円</td></tr> <tr><td>固定資産 - 繰延税金資産</td><td style="text-align: right;">1,578百万円</td></tr> <tr><td>固定負債 - その他</td><td style="text-align: right;">0百万円</td></tr> </table> <p>2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>法定実効税率</td><td style="text-align: right;">40.4%</td></tr> <tr><td>(調整)</td><td></td></tr> <tr><td>交際費等永久に損金に算入されない項目</td><td style="text-align: right;">3.7</td></tr> <tr><td>受取配当金等永久に益金に算入されない項目</td><td style="text-align: right;">5.2</td></tr> <tr><td>住民税均等割</td><td style="text-align: right;">2.5</td></tr> <tr><td>未実現利益の消去等連結修正項目</td><td style="text-align: right;">8.2</td></tr> <tr><td>評価性引当額の増減</td><td style="text-align: right;">3.3</td></tr> <tr><td>外国子会社との税率差異</td><td style="text-align: right;">0.2</td></tr> <tr><td>外国税額控除等の税額控除項目</td><td style="text-align: right;">0.3</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">0.3</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>税効果会計適用後の法人税等の負担率</td><td style="text-align: right;">52.7%</td></tr> </table>	たな卸資産評価損	870百万円	償却限度超過額	569	投資有価証券等評価損	853	貸倒引当金	119	賞与引当金	766	退職給付引当金	1,042	その他有価証券評価差額金	64	連結子会社繰越欠損金	535	その他	504	<hr/>		繰延税金資産 小計	5,327	評価性引当額	1,635	<hr/>		繰延税金資産 合計	3,691百万円	固定資産圧縮積立金	192百万円	その他有価証券評価差額金	0	その他	7	<hr/>		繰延税金負債 合計	199百万円	流動資産 - 繰延税金資産	1,914百万円	固定資産 - 繰延税金資産	1,578百万円	固定負債 - その他	0百万円	法定実効税率	40.4%	(調整)		交際費等永久に損金に算入されない項目	3.7	受取配当金等永久に益金に算入されない項目	5.2	住民税均等割	2.5	未実現利益の消去等連結修正項目	8.2	評価性引当額の増減	3.3	外国子会社との税率差異	0.2	外国税額控除等の税額控除項目	0.3	その他	0.3	<hr/>		税効果会計適用後の法人税等の負担率	52.7%
たな卸資産評価損	1,197百万円																																																																																																																																								
償却限度超過額	809																																																																																																																																								
投資有価証券等評価損	887																																																																																																																																								
貸倒引当金	141																																																																																																																																								
賞与引当金	799																																																																																																																																								
退職給付引当金	1,005																																																																																																																																								
その他有価証券評価差額金	2																																																																																																																																								
連結子会社繰越欠損金	462																																																																																																																																								
その他	507																																																																																																																																								
<hr/>																																																																																																																																									
繰延税金資産 小計	5,813																																																																																																																																								
評価性引当額	1,448																																																																																																																																								
<hr/>																																																																																																																																									
繰延税金資産 合計	4,364百万円																																																																																																																																								
固定資産圧縮積立金	203百万円																																																																																																																																								
データベース準備金	6																																																																																																																																								
その他有価証券評価差額金	0																																																																																																																																								
<hr/>																																																																																																																																									
繰延税金負債 合計	210百万円																																																																																																																																								
流動資産 - 繰延税金資産	2,345百万円																																																																																																																																								
固定資産 - 繰延税金資産	1,812百万円																																																																																																																																								
固定負債 - 繰延税金負債	3百万円																																																																																																																																								
法定実効税率	40.4%																																																																																																																																								
(調整)																																																																																																																																									
交際費等永久に損金に算入されない項目	3.6																																																																																																																																								
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	2.7																																																																																																																																								
住民税均等割	3.7																																																																																																																																								
未実現利益の消去等連結修正項目	2.9																																																																																																																																								
評価性引当額の増減	12.2																																																																																																																																								
外国子会社との税率差異	0.5																																																																																																																																								
外国税額控除等の税額控除項目	0.8																																																																																																																																								
その他	0.3																																																																																																																																								
<hr/>																																																																																																																																									
税効果会計適用後の法人税等の負担率	59.1%																																																																																																																																								
たな卸資産評価損	870百万円																																																																																																																																								
償却限度超過額	569																																																																																																																																								
投資有価証券等評価損	853																																																																																																																																								
貸倒引当金	119																																																																																																																																								
賞与引当金	766																																																																																																																																								
退職給付引当金	1,042																																																																																																																																								
その他有価証券評価差額金	64																																																																																																																																								
連結子会社繰越欠損金	535																																																																																																																																								
その他	504																																																																																																																																								
<hr/>																																																																																																																																									
繰延税金資産 小計	5,327																																																																																																																																								
評価性引当額	1,635																																																																																																																																								
<hr/>																																																																																																																																									
繰延税金資産 合計	3,691百万円																																																																																																																																								
固定資産圧縮積立金	192百万円																																																																																																																																								
その他有価証券評価差額金	0																																																																																																																																								
その他	7																																																																																																																																								
<hr/>																																																																																																																																									
繰延税金負債 合計	199百万円																																																																																																																																								
流動資産 - 繰延税金資産	1,914百万円																																																																																																																																								
固定資産 - 繰延税金資産	1,578百万円																																																																																																																																								
固定負債 - その他	0百万円																																																																																																																																								
法定実効税率	40.4%																																																																																																																																								
(調整)																																																																																																																																									
交際費等永久に損金に算入されない項目	3.7																																																																																																																																								
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	5.2																																																																																																																																								
住民税均等割	2.5																																																																																																																																								
未実現利益の消去等連結修正項目	8.2																																																																																																																																								
評価性引当額の増減	3.3																																																																																																																																								
外国子会社との税率差異	0.2																																																																																																																																								
外国税額控除等の税額控除項目	0.3																																																																																																																																								
その他	0.3																																																																																																																																								
<hr/>																																																																																																																																									
税効果会計適用後の法人税等の負担率	52.7%																																																																																																																																								

(セグメント情報等)

【事業の種類別セグメント情報】

前連結会計年度(自平成21年4月1日至平成22年3月31日)

	地図データベース関連事業 (百万円)	一般印刷関連事業 (百万円)	その他事業 (百万円)	計 (百万円)	消去又は 全社 (百万円)	連結 (百万円)
売上高及び営業損益						
売上高						
(1) 外部顧客に対する 売上高	41,627	4,265	5,854	51,747	-	51,747
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高	58	566	75	701	(701)	-
計	41,686	4,832	5,930	52,449	(701)	51,747
営業費用	38,511	4,852	6,078	49,442	(848)	48,593
営業利益(損失: )	3,174	19	147	3,006	146	3,153
資産、減価償却費、減損 損失及び資本的支出						
資産	30,215	4,133	2,735	37,084	13,457	50,541
減価償却費	3,102	162	57	3,322	35	3,358
減損損失	-	-	218	218	-	218
資本的支出	2,679	40	24	2,744	1	2,746

(注) 1 事業区分の方法及び各事業に属する主要な製品の名称

(1) 事業区分の方法.....内部管理上採用している区分によっております。

(2) 各事業に属する主要な製品の名称

地図データベース関連事業...住宅地図帳、応用地図、住宅地図データベース、カーナビゲーション用  
データ

一般印刷関連事業.....一般印刷物

その他事業.....CAD受託処理、仕入商品、インターネットを中心とした広告代理事業

2 資産のうち消去又は全社の項目に含めた全社資産の主なものは、余資運用資金(現金預金及び有価証券)、長期投資資金(投資有価証券)及び管理部門に係る資産等であります。

当連結会計年度 14,653百万円

3 会計方針の変更

「会計方針の変更」に記載のとおり、当連結会計年度より地図データベース整備費用については、期間費用として売上原価に計上する方法に変更しております。この結果、従来の方法に比べ、当連結会計年度の地図データベース関連事業における営業利益は214百万円減少しております。

【所在地別セグメント情報】

前連結会計年度（自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日）

全セグメントの売上高の合計及び全セグメントの資産の金額の合計額に占める日本の割合が、いずれも90%を超えているため、所在地別セグメント情報の記載を省略しております。

【海外売上高】

前連結会計年度（自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日）

海外売上高が、いずれも連結売上高の10%未満のため、海外売上高の記載を省略しております。

【セグメント情報】

当連結会計年度（自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日）

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、当社の取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、各種地図、地図データベース、コンテンツなどを製造・販売する事業と商業印刷物の企画・デザイン及び製造・販売を中心とした事業活動を展開しております。

したがって、当社グループは、製造・販売体制を基礎とした製品・サービス別のセグメントから構成されており、「地図データベース関連事業」及び「一般印刷関連事業」の2つを報告セグメントとしております。

「地図データベース関連事業」は、住宅地図帳、応用地図、住宅地図データベース及びカーナビゲーション用データ等を製造・販売しております。「一般印刷関連事業」は、一般印刷物を製造・販売しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度（自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント			その他 (注)	合計
	地図データベース関連事業	一般印刷関連事業	計		
売上高					
外部顧客への売上高	41,627	4,265	45,893	5,854	51,747
セグメント間の内部売上高 又は振替高	58	566	625	75	701
計	41,686	4,832	46,518	5,930	52,449
セグメント利益又は損失( )	3,174	19	3,154	147	3,006
セグメント資産	30,215	4,133	34,348	2,735	37,084
その他の項目					
減価償却費	3,102	162	3,265	57	3,322
のれんの償却額	27	-	27	151	179
有形固定資産及び無形固定資産 の増加額	2,679	40	2,720	24	2,744

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、仕入商品販売事業、CAD受託処理事業及びインターネットを中心とした広告代理事業を含んでおります。

当連結会計年度（自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント			その他 (注)	合計
	地図データ ベース関連事 業	一般印刷 関連事業	計		
売上高					
外部顧客への売上高	43,572	4,324	47,897	4,983	52,880
セグメント間の内部売上高 又は振替高	73	787	861	231	1,092
計	43,645	5,112	48,758	5,215	53,973
セグメント利益又は損失( )	4,041	40	4,081	136	4,218
セグメント資産	30,413	4,399	34,813	2,767	37,580
その他の項目					
減価償却費	3,157	136	3,294	34	3,329
のれんの償却額	27	-	27	106	133
有形固定資産及び無形固定資 産の増加額	4,077	60	4,137	14	4,151

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、仕入商品販売事業、CAD受託  
処理事業及びインターネットを中心とした広告代理事業を含んでおります。

4. 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の内容(差異調整に関する事項)

(単位：百万円)

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	46,518	48,758
「その他」の区分の売上高	5,930	5,215
セグメント間取引消去	701	1,092
連結財務諸表の売上高	51,747	52,880

(単位：百万円)

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	3,154	4,081
「その他」の区分の利益	147	136
セグメント間取引消去	146	155
連結財務諸表の営業利益	3,153	4,373

(単位：百万円)

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	34,348	34,813
「その他」の区分の資産	2,735	2,767
全社資産(注)	14,653	13,893
セグメント間取引消去	1,196	596
連結財務諸表の資産合計	50,541	50,877

(注) 全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない余資運用資金(現金預金及び有価証券)、長期投資資金  
(投資有価証券)、管理部門に係る資産等であります。



(単位：百万円)

その他の項目	報告セグメント計		その他		調整額		連結財務諸表計上額	
	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度
減価償却費	3,265	3,294	57	34	35	32	3,358	3,361
のれんの償却額	27	27	151	106	-	-	179	133
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	2,720	4,137	24	14	1	-	2,746	4,151

(注) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、報告セグメントに帰属しない建物の設備投資額であります。

(追加情報)

当連結会計年度より、「セグメント情報等の開示に関する会計基準」(企業会計基準第17号 平成21年3月27日)及び「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第20号 平成20年3月21日)を適用しております。

【関連情報】

当連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

報告セグメントと同一区分のため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

当連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

(単位：百万円)

	地図データベース関連事業	一般印刷関連事業	その他	全社・消去	合計
減損損失	-	-	208	-	208

(注) 「その他」の金額は、全て仕入商品販売事業に係る金額であります。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

当連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

(単位：百万円)

	地図データベース関連事業	一般印刷関連事業	その他	全社・消去	合計
当期償却額	27	-	106	-	133
当期末残高	37	-	120	-	157

(注) 「その他」の金額は、仕入商品販売事業及びインターネットを中心とした広告代理事業に係る金額であります。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

当連結会計年度（自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度（自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日）及び当連結会計年度（自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日）

該当事項はありません。

( 1株当たり情報 )

前連結会計年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)		当連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)	
1株当たり純資産額	905円91銭	1株当たり純資産額	934円75銭
1株当たり当期純利益	39円18銭	1株当たり当期純利益	55円38銭

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

2 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)	当連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)
当期純利益(百万円)	1,426	2,041
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る当期純利益(百万円)	1,426	2,041
普通株式の期中平均株式数(千株)	36,414	36,872

(注) 当連結会計年度の普通株式の期中平均株式数には従持信託が保有する自己株式が含まれております。

3 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度末 (平成22年3月31日)	当連結会計年度末 (平成23年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	34,164	34,638
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	1,176	1,086
(うち少数株主持分)	(1,176)	(1,086)
純資産の部の合計額に加算する金額(百万円)	-	816
(うち従持信託が保有する自己株式の金額)	(-)	(816)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	32,987	34,368
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末 の普通株式の数(千株)	36,413	36,767

(注) 当連結会計年度末の1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数には従持信託が保有する自己株式668千株が含まれております。

(重要な後発事象)

前連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)
<p>当社は平成22年5月7日の取締役会において、第三者割当による自己株式の処分を決議し、5月24日付で処分を行いました。</p> <p>自己株式の処分に関する取締役会の決議の内容は、以下のとおりであります。</p> <p>(1) 処分期日                   平成22年5月24日</p> <p>(2) 処分株式数               892,700株</p> <p>(3) 処分価額                   1株につき1,221円                                   (平成22年5月6日終値)</p> <p>(4) 処分価額の総額       1,089,986,700円</p> <p>(5) 処分方法                 第三者割当による処分</p> <p>(6) 処分先                   野村信託銀行株式会社                                   (ゼンリン従業員持株会専用                                   信託口)</p> <p>(7) 資金用途                 運転資金</p> <p>第三者割当による自己株式処分は、同日付で決議された「信託型従業員持株インセンティブ・プラン」(以下、本プラン)の導入のために行います。本プランは、当社グループ従業員に対する当社の中長期的な企業価値向上のインセンティブ付与と、株主としての資本参加による従業員の勤労意欲高揚を通じた、当社の恒常的な発展を促すことを目的として導入いたします。</p> <p>本プランでは、当社従業員持株会へ当社株式を譲渡していく目的で設立する「野村信託銀行株式会社(ゼンリン従業員持株会専用信託口)」が、今後5年間にわたり当社従業員持株会が取得する規模の株式を予め一括して取得し、当社従業員持株会へ売却を行います。</p> <p>なお、当連結会計年度末現在の自己株式数は以下のとおりであります。</p> <p>自己株式数                   1,787,480株</p> <p>うち当社所有自己株式数   1,787,480株</p> <p>うち信託口所有当社株式数       -株</p>	

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分		前期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金		1,980	1,610	0.58	
1年以内に返済予定の長期借入金	3	260	1,100	1.69	
1年以内に返済予定のリース債務		519	561		
長期借入金 (1年以内に返済予定のものを除く。)	4	1,199	984	0.86	平成27年5月29日
リース債務 (1年以内に返済予定のものを除く。)	4	911	1,052		平成29年2月28日
その他有利子負債					
合計		4,871	5,308		

(注) 1 「平均利率」については、期末借入残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 リース債務の平均利率については、当社グループ(当社、連結子会社)では、主にリース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため記載しておりません。

3 1年以内に返済予定の長期借入金は、連結貸借対照表の「短期借入金」に含めて表示しております。

4 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は、以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	99			884
リース債務	450	341	150	102

「信託型従業員持株インセンティブ・プラン」にかかる長期借入金の返済予定額については、分割返済日毎の返済金額の定めがありませんので、期末の借入金残高を最終返済日に一括返済した場合を想定して記載しております。

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当該連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2)【その他】

当連結会計年度における四半期情報

	第1四半期 自平成22年4月1日 至平成22年6月30日	第2四半期 自平成22年7月1日 至平成22年9月30日	第3四半期 自平成22年10月1日 至平成22年12月31日	第4四半期 自平成23年1月1日 至平成23年3月31日
売上高(百万円)	11,582	13,870	12,892	14,535
税金等調整前四半期純利益 (百万円)	332	1,314	1,250	1,232
四半期純利益 (百万円)	87	657	610	685
1株当たり四半期純利益 (円)	2.39	17.75	16.55	18.66

2【財務諸表等】  
(1)【財務諸表】  
【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成22年3月31日)	当事業年度 (平成23年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	4,007	3,418
受取手形	72	97
売掛金	1 8,521	1 8,203
有価証券	-	2,000
商品及び製品	2 901	2 992
仕掛品	263	233
原材料及び貯蔵品	54	57
繰延税金資産	2,061	1,643
関係会社短期貸付金	1,400	535
その他	279	316
貸倒引当金	56	62
流動資産合計	17,505	17,435
固定資産		
有形固定資産		
建物	5,651	5,687
減価償却累計額	2,689	2,830
建物(純額)	2,962	2,857
構築物	219	216
減価償却累計額	188	189
構築物(純額)	31	27
機械及び装置	116	154
減価償却累計額	113	115
機械及び装置(純額)	2	38
車両運搬具	4	4
減価償却累計額	3	3
車両運搬具(純額)	0	0
工具、器具及び備品	1,836	1,671
減価償却累計額	1,562	1,453
工具、器具及び備品(純額)	274	218
土地	5,576	5,576
リース資産	1,281	1,438
減価償却累計額	738	983
リース資産(純額)	542	455
建設仮勘定	55	2
有形固定資産合計	9,446	9,176

	前事業年度 (平成22年3月31日)	当事業年度 (平成23年3月31日)
<b>無形固定資産</b>		
ソフトウェア	4,266	4,173
ソフトウェア仮勘定	835	1,334
その他	34	20
<b>無形固定資産合計</b>	<b>5,137</b>	<b>5,528</b>
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	2,242	2,171
関係会社株式	3,757	3,843
関係会社出資金	140	140
関係会社長期貸付金	-	1,080
破産更生債権等	193	159
繰延税金資産	1,711	1,829
敷金及び保証金	933	807
その他	343	224
貸倒引当金	271	1,037
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>9,050</b>	<b>9,218</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>23,633</b>	<b>23,924</b>
<b>資産合計</b>	<b>41,139</b>	<b>41,360</b>
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
買掛金	1,235	1,503
短期借入金	1,280	610
1年内返済予定の長期借入金	-	1,000
リース債務	256	216
未払金	489	742
未払費用	3,139	3,102
未払法人税等	1,003	540
未払消費税等	478	416
前受金	538	548
預り金	68	73
役員賞与引当金	74	94
<b>流動負債合計</b>	<b>8,563</b>	<b>8,846</b>
<b>固定負債</b>		
長期借入金	1,000	884
リース債務	304	259
退職給付引当金	1,330	1,279
役員退職慰労引当金	128	125
その他	47	60
<b>固定負債合計</b>	<b>2,810</b>	<b>2,608</b>
<b>負債合計</b>	<b>11,374</b>	<b>11,454</b>



	前事業年度 (平成22年3月31日)	当事業年度 (平成23年3月31日)
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	6,557	6,557
資本剰余金		
資本準備金	13,111	13,111
その他資本剰余金	0	-
資本剰余金合計	13,111	13,111
利益剰余金		
利益準備金	485	485
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	53	50
別途積立金	10,000	10,000
繰越利益剰余金	3,034	2,774
利益剰余金合計	13,572	13,311
自己株式	3,416	2,951
株主資本合計	29,825	30,028
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	61	122
評価・換算差額等合計	61	122
純資産合計	29,764	29,905
負債純資産合計	41,139	41,360

【損益計算書】  
a【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
売上高		
製品売上高	36,988	37,250
商品売上高	1,132	1,131
売上高合計	38,120	38,382
売上原価		
商品期首たな卸高	14	11
製品期首たな卸高	1,747	889
当期商品仕入高	895	917
当期製品仕入高	59	85
地図データベース整備費用	11,389	11,067
当期製品製造原価	8,900	9,119
合計	23,006	22,092
商品期末たな卸高	11	23
他勘定振替高	<sub>2</sub> 0	<sub>2</sub> 1
製品期末たな卸高	1,426	1,408
単行本在庫調整引当金繰入額	536	439
売上原価合計	22,104	21,098
売上総利益	16,016	17,284
販売費及び一般管理費		
販売手数料	128	149
発送費	216	203
広告宣伝費	533	729
役員報酬	198	214
給料及び手当	6,987	7,015
役員賞与引当金繰入額	74	94
退職給付引当金繰入額	208	252
法定福利費	978	1,041
福利厚生費	160	245
旅費及び交通費	497	491
賃借料	1,524	1,491
研究開発費	<sub>3</sub> 364	<sub>3</sub> 525
減価償却費	243	214
貸倒引当金繰入額	159	9
その他	1,536	1,825
販売費及び一般管理費合計	13,813	14,506
営業利益	2,202	2,777

	前事業年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
<b>営業外収益</b>		
受取利息	1 18	1 14
受取配当金	1 257	1, 4 508
不動産賃貸料	1 207	1 198
その他	1 114	1 147
営業外収益合計	598	869
<b>営業外費用</b>		
支払利息	24	24
貸与資産減価償却費	32	30
為替差損	21	11
敷金契約解約損	13	-
その他	10	9
営業外費用合計	102	75
経常利益	2,697	3,571
<b>特別損失</b>		
固定資産除売却損	5 15	5 22
投資有価証券評価損	99	5
ゴルフ会員権評価損	12	42
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	107
貸倒引当金繰入額	-	6 800
特別損失合計	127	978
税引前当期純利益	2,570	2,593
法人税、住民税及び事業税	1,305	793
法人税等調整額	171	311
法人税等合計	1,133	1,104
当期純利益	1,436	1,489

b【製造原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)		当事業年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
材料費					
1 材料期首たな卸高		1		0	
2 当期材料仕入高		6		5	
3 材料期末たな卸高		0	6	0	5
0.0					0.0
労務費					
1 賃金及び手当		4,227		4,040	
2 退職給付引当金繰入額		149		173	
3 法定福利費		726		738	
4 福利厚生費		56	5,160	55	5,007
25.5					24.8
外注加工費			6,169		6,468
30.5					32.1
調査費			2,699		2,650
13.4					13.2
経費					
1 電力料		85		86	
2 賃借料		642		620	
3 消耗品費		72		71	
4 減価償却費		2,140		2,078	
5 支払手数料		2,033		1,937	
6 その他		1,216	6,191	1,230	6,025
30.6					29.9
当期総製造費用			20,227		20,157
100.0					100.0
地図データベース整備費用			11,389		11,067
振替額					
小計			8,838		9,089
仕掛品期首たな卸高			325		263
合計			9,163		9,353
仕掛品期末たな卸高			263		233
当期製品製造原価			8,900		9,119

(原価計算の方法)

原価計算の方法は、組別(地区別)総合原価計算によっております。

(注) 調査費とは、正確な地図情報を入手するため居住者名、地形、道路状況等の変化を調査するために要した費用であり、内訳は次のとおりであります。

科目	前事業年度(百万円)	当事業年度(百万円)
労務費	1,584	1,393
調査経費	1,114	1,257
計	2,699	2,650

c【地図データベース整備費用明細書】

科目	前事業年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)	当事業年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)
	金額(百万円)	金額(百万円)
労務費	3,717	3,436
外注加工費	2,211	2,163
調査費	2,388	2,407
経費	3,072	3,059
計	11,389	11,067

## 【株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
<b>株主資本</b>		
<b>資本金</b>		
前期末残高	6,557	6,557
当期末残高	6,557	6,557
<b>資本剰余金</b>		
<b>資本準備金</b>		
前期末残高	13,111	13,111
当期末残高	13,111	13,111
<b>その他資本剰余金</b>		
前期末残高	0	0
<b>当期変動額</b>		
自己株式の処分	0	705
自己株式処分差損の振替	-	705
<b>当期変動額合計</b>	0	0
<b>当期末残高</b>	0	-
<b>資本剰余金合計</b>		
前期末残高	13,111	13,111
<b>当期変動額</b>		
自己株式の処分	0	705
自己株式処分差損の振替	-	705
<b>当期変動額合計</b>	0	0
<b>当期末残高</b>	13,111	13,111
<b>利益剰余金</b>		
<b>利益準備金</b>		
前期末残高	485	485
当期末残高	485	485
<b>その他利益剰余金</b>		
<b>固定資産圧縮積立金</b>		
前期末残高	55	53
<b>当期変動額</b>		
固定資産圧縮積立金の取崩	2	2
<b>当期変動額合計</b>	2	2
<b>当期末残高</b>	53	50
<b>別途積立金</b>		
前期末残高	10,000	10,000
当期末残高	10,000	10,000

	前事業年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
<b>繰越利益剰余金</b>		
前期末残高	2,632	3,034
<b>当期変動額</b>		
固定資産圧縮積立金の取崩	2	2
剰余金の配当	1,037	1,045
当期純利益	1,436	1,489
自己株式処分差損の振替	-	705
当期変動額合計	401	259
当期末残高	3,034	2,774
<b>利益剰余金合計</b>		
前期末残高	13,174	13,572
<b>当期変動額</b>		
剰余金の配当	1,037	1,045
当期純利益	1,436	1,489
自己株式処分差損の振替	-	705
当期変動額合計	398	261
当期末残高	13,572	13,311
<b>自己株式</b>		
前期末残高	3,415	3,416
<b>当期変動額</b>		
自己株式の取得	1	600
自己株式の処分	0	1,065
当期変動額合計	1	464
当期末残高	3,416	2,951
<b>株主資本合計</b>		
前期末残高	29,428	29,825
<b>当期変動額</b>		
剰余金の配当	1,037	1,045
当期純利益	1,436	1,489
自己株式の取得	1	600
自己株式の処分	0	359
自己株式処分差損の振替	-	-
当期変動額合計	397	203
当期末残高	29,825	30,028

	前事業年度 (自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)	当事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)
<b>評価・換算差額等</b>		
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
前期末残高	184	61
<b>当期変動額</b>		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	123	61
<b>当期変動額合計</b>	123	61
<b>当期末残高</b>	61	122
<b>評価・換算差額等合計</b>		
前期末残高	184	61
<b>当期変動額</b>		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	123	61
<b>当期変動額合計</b>	123	61
<b>当期末残高</b>	61	122
<b>純資産合計</b>		
前期末残高	29,243	29,764
<b>当期変動額</b>		
剰余金の配当	1,037	1,045
当期純利益	1,436	1,489
自己株式の取得	1	600
自己株式の処分	0	359
自己株式処分差損の振替	-	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	123	61
<b>当期変動額合計</b>	520	141
<b>当期末残高</b>	29,764	29,905

【重要な会計方針】

項目	前事業年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)	当事業年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)
1 有価証券の評価基準及び評価方法	<p>(1) 満期保有目的の債券 譲渡性預金については、取得原価をもって貸借対照表価額としておりません。</p> <p>(2) 子会社株式及び関連会社株式 移動平均法による原価法</p> <p>(3) その他有価証券 時価のあるもの 期末日の市場価格等に基づく時価法 (評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)</p> <p>時価のないもの 移動平均法による原価法 なお、匿名組合等への出資で金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるものは、貸借対照表及び損益計算書双方について持分相当額を純額で取り込んでおります。</p>	<p>(1) 満期保有目的の債券 同左</p> <p>(2) 子会社株式 同左</p> <p>(3) その他有価証券 時価のあるもの 同左</p> <p>時価のないもの 同左</p>
2 たな卸資産の評価基準及び評価方法		
(1) 製品、仕掛品、原材料	総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)	同左
(2) 商品	売価還元法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)	同左
(3) 貯蔵品	最終仕入原価法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)	同左
3 固定資産の減価償却の方法	<p>(1) 有形固定資産(リース資産を除く)</p> <p>建物(建物附属設備を除く) 定額法 その他 定率法 (主な耐用年数) 建物 15年~50年 工具、器具及び備品 3年~10年</p>	<p>(1) 有形固定資産(リース資産を除く) 同左</p>



項目	前事業年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)	当事業年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)
<p>4 引当金の計上基準</p> <p>(1) 単行本在庫調整引当金</p> <p>(2) 貸倒引当金</p> <p>(3) 役員賞与引当金</p>	<p>(2) 無形固定資産(リース資産を除く) ソフトウェア 市場販売目的のソフトウェア 見込販売数量に基づく償却額と3年 を限度とする残存有効期間に基づく 均等配分額とを比較し、いずれか大 きい額を償却する方法 自社利用ソフトウェア 5年を限度とする利用可能期間で定 額法により償却する方法</p> <p>(3) リース資産 所有権移転外ファイナンス・リース 取引に係るリース資産 リース期間を耐用年数とし、残存価 額を零とする定額法</p> <p>住宅地図帳の売れ残り書籍の評価損に備え るため、出版部数に対する一定期間の販売 部数を算定基礎とした評価損失見込額を計 上しております。</p> <p>営業債権等の貸倒損失に備えるため、一般 債権については貸倒実績率により、貸倒懸 念債権等特定の債権については個別に回収 可能性を検討し、回収不能見込額を計上し ております。</p> <p>役員賞与の支給に備えるため、当事業年度 に係る支給見込額を計上しております。</p>	<p>(2) 無形固定資産(リース資産を除く) ソフトウェア 市場販売目的のソフトウェア 同左</p> <p>自社利用ソフトウェア 同左</p> <p>(3) リース資産 同左</p> <p>同左</p> <p>同左</p> <p>同左</p>

項目	前事業年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)	当事業年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)
(4) 退職給付引当金	<p>従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。</p> <p>過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（15年）による定額法により費用処理しております。</p> <p>数理計算上の差異は、各事業年度の発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（15年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。</p> <p>（会計方針の変更）</p> <p>当事業年度より、「退職給付に係る会計基準」の一部改正（その3）（企業会計基準第19号 平成20年7月31日）を適用しております。</p> <p>数理計算上の差異を翌事業年度から償却するため、これによる営業利益、経常利益及び税引前当期純利益に与える影響はありません。</p> <p>また、本会計基準の適用に伴い発生する退職給付債務の差額の未処理残高は732百万円であります。</p>	<p>従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。</p> <p>過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（15年）による定額法により費用処理しております。</p> <p>数理計算上の差異は、各事業年度の発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（15年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。</p>
(5) 役員退職慰労引当金	<p>役員の退職慰労金の支給に備えるため、役員退職慰労金規程（内規）に基づく期末要支給額を計上していましたが、平成18年3月31日付で役員退職慰労金制度を廃止しており、当事業年度末の役員退職慰労引当金残高は、制度廃止時に在任していた役員に対する当社所定の基準による打切支給予定額であり、支給時期はそれぞれの役員の退任時としております。</p>	同左
5 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項 消費税等の会計処理	税抜方式によっております。	同左

【会計方針の変更】

前事業年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)	当事業年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)
<p>(地図データベース整備費用の会計処理方法の変更)</p> <p>当社は、従来、地図データベース整備費用(地図データベースをメンテナンスするための調査費、外注加工費及び経費ほか)については、製造費用として仕掛品、製品及び売上原価に配賦しておりましたが、当事業年度より、期間費用として売上原価に計上する方法に変更いたしました。</p> <p>これは、地図データベースに基づく当社の主要品目が、従来の住宅地図帳などの物品販売から、年々、カーナビゲーション用データや携帯サービスなどに移行しつつあることを踏まえ、物品販売を前提とした従来の処理よりも、データ配信サービスなどの売上を前提とした期間費用処理が実態により合致していると判断したためであります。</p> <p>この結果、従来の方法に比べ、当事業年度の売上原価は214百万円増加し、売上総利益、営業利益、経常利益及び税引前当期純利益は同額減少しております。</p>	<p>(資産除去債務に関する会計基準の適用)</p> <p>当事業年度より、「資産除去債務に関する会計基準」(企業会計基準第18号 平成20年3月31日)及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第21号 平成20年3月31日)を適用しております。</p> <p>これにより、当事業年度の営業利益、経常利益はそれぞれ10百万円、税引前当期純利益は118百万円減少しております。</p>

【表示方法の変更】

前事業年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)	当事業年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)
<p>(貸借対照表関係)</p> <p>「破産更生債権等」</p> <p>従来、投資その他の資産の「その他」に含めて表示していた「破産更生債権等」につきましては、金額的重要性が増したため、当事業年度より区分掲記することといたしました。</p> <p>なお、前事業年度における「破産更生債権等」は95百万円であります。</p>	<p>(損益計算書関係)</p> <p>「敷金契約解約損」</p> <p>従来、営業外費用に区分掲記していた「敷金契約解約損」につきましては、金額的重要性がないため、当事業年度より営業外費用の「その他」に含めて表示することといたしました。</p> <p>なお、当事業年度における「敷金契約解約損」は2百万円であります。</p>

【追加情報】

<p>前事業年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)</p>	<p>当事業年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)</p>						
	<p>(信託型従業員持株インセンティブ・プラン)</p> <p>当社は平成22年5月7日開催の取締役会において、当社グループ従業員に対する当社の中長期的な企業価値向上のインセンティブ付与と、株主としての資本参加による従業員の勤労意欲高揚を通じた、当社の恒常的な発展を促すことを目的として、「信託型従業員持株インセンティブ・プラン」(以下、本プラン)の導入を決議いたしました。</p> <p>本プランでは、当社従業員持株会へ当社株式を譲渡していく目的で設立する「野村信託銀行株式会社(ゼンリン従業員持株会専用信託口)」(以下、従持信託)が、今後5年間にわたり当社従業員持株会が取得する規模の株式を予め一括して取得し、当社従業員持株会へ売却を行います。</p> <p>当社株式の取得及び処分については、当社が従持信託の債務を保証しており、経済的実態を重視した保守的な観点から、当社と従持信託は一体であるとする会計処理をしております。</p> <p>従いまして、従持信託が所有する当社株式や従持信託の資産及び負債並びに費用及び収益については、貸借対照表、損益計算書及び株主資本等変動計算書に含めて計上しております。</p> <p>なお、当事業年度末現在の自己株式数は次のとおりであります。</p> <table data-bbox="826 1081 1398 1193"> <tr> <td>自己株式数</td> <td>2,101,999株</td> </tr> <tr> <td>うち当社所有自己株式数</td> <td>1,433,499株</td> </tr> <tr> <td>うち従持信託所有当社株式数</td> <td>668,500株</td> </tr> </table>	自己株式数	2,101,999株	うち当社所有自己株式数	1,433,499株	うち従持信託所有当社株式数	668,500株
自己株式数	2,101,999株						
うち当社所有自己株式数	1,433,499株						
うち従持信託所有当社株式数	668,500株						

【注記事項】

(貸借対照表関係)

前事業年度 (平成22年3月31日)	当事業年度 (平成23年3月31日)
1 関係会社に対する資産及び負債で、区分掲記をしたもの以外の主なものは下記のとおりであります。 売掛金 699百万円 買掛金 734百万円	1 関係会社に対する資産及び負債で、区分掲記をしたもの以外の主なものは下記のとおりであります。 売掛金 712百万円 買掛金 900百万円
2 製品より直接控除している単行本在庫調整引当金は536百万円であります。	2 製品より直接控除している単行本在庫調整引当金は439百万円であります。

(損益計算書関係)

前事業年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)	当事業年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)
1 関係会社に対する取引高で主なものは下記のとおりであります。 受取配当金 215百万円 受取利息、不動産賃貸料及び その他の合計 92百万円	1 関係会社に対する取引高で主なものは下記のとおりであります。 受取配当金 402百万円 受取利息、不動産賃貸料及び その他の合計 96百万円
2 他勘定振替高の内訳は下記のとおりであります。 広告宣伝費等 0百万円	2 他勘定振替高の内訳は下記のとおりであります。 広告宣伝費等 1百万円
3 研究開発費の総額 364百万円	3 研究開発費の総額 525百万円
4	4 受取配当金には、当事業年度において従持信託が保有する当社株式に係る利益配当金11百万円が含まれております。
5 固定資産除売却損の内訳は下記のとおりであります。 工具、器具及び備品 4百万円 ソフトウェア 10 その他 0 計 15百万円	5 固定資産除売却損の内訳は下記のとおりであります。 工具、器具及び備品 15百万円 ソフトウェア 3 その他 3 計 22百万円
6	6 特別損失に計上した貸倒引当金繰入額は、連結子会社に係るものであります。

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自平成21年4月1日至平成22年3月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

	前事業年度末株式数(千株)	当事業年度増加株式数(千株)	当事業年度減少株式数(千株)	当事業年度末株式数(千株)
自己株式				
普通株式	1,786	1	0	1,787

(注) 1 普通株式の自己株式の増加1千株は、単元未満株主の買取請求に基づく取得であります。

2 普通株式の自己株式の減少0千株は、単元未満株主の売渡請求に基づく処分であります。

当事業年度(自平成22年4月1日至平成23年3月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

	前事業年度末株式数(千株)	当事業年度増加株式数(千株)	当事業年度減少株式数(千株)	当事業年度末株式数(千株)
自己株式				
普通株式	1,787	1,523	1,208	2,101
当社が保有する自己株式 (注1)	1,787	630	984	1,433
従持信託が保有する自己株式 (注2)	-	892	224	668

(注) 1 増加株式数の主な内訳は、沖縄インターマップ㈱を完全子会社とする株式交換に反対する株主からの取得による増加430千株、取締役会決議による自己株式の取得による増加200千株であります。

減少株式数の主な内訳は、従持信託への自己株式の譲渡による減少892千株、上記株式交換に伴う株式割当による減少91千株であります。

2 当社は、平成22年5月24日付で自己株式892千株を従持信託へ譲渡し、平成23年3月31日までに自己株式224千株を従持信託からゼンリン従業員持株会へ譲渡しております。

(リース取引関係)

前事業年度 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)	当事業年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)												
<p>1 ファイナンス・リース取引 所有権移転外ファイナンス・リース取引 (1) リース資産の内容 有形固定資産 主として、地図データベース関連事業におけるサーバーであります。</p> <p>(2) リース資産の減価償却の方法 重要な会計方針「3 固定資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。</p>	<p>1 ファイナンス・リース取引 所有権移転外ファイナンス・リース取引 (1) リース資産の内容 有形固定資産 同左</p> <p>(2) リース資産の減価償却の方法 同左</p>												
<p>2 オペレーティング・リース取引 オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料</p> <table> <tr> <td>1年内</td> <td>15百万円</td> </tr> <tr> <td>1年超</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>35百万円</td> </tr> </table>	1年内	15百万円	1年超	20	計	35百万円	<p>2 オペレーティング・リース取引 オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料</p> <table> <tr> <td>1年内</td> <td>10百万円</td> </tr> <tr> <td>1年超</td> <td>9</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>20百万円</td> </tr> </table>	1年内	10百万円	1年超	9	計	20百万円
1年内	15百万円												
1年超	20												
計	35百万円												
1年内	10百万円												
1年超	9												
計	20百万円												

(有価証券関係)

前事業年度(平成22年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式3,745百万円、関連会社株式12百万円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載していません。

当事業年度(平成23年3月31日)

子会社株式(貸借対照表計上額3,843百万円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載していません。

(税効果会計関係)

前事業年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)	当事業年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)																																																																																								
<p>1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳</p> <p>繰延税金資産</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>たな卸資産評価損</td><td style="text-align: right;">1,196百万円</td></tr> <tr><td>投資有価証券・関係会社株式評価損</td><td style="text-align: right;">724</td></tr> <tr><td>ゴルフ会員権等評価損</td><td style="text-align: right;">39</td></tr> <tr><td>ソフトウェア償却限度超過額</td><td style="text-align: right;">673</td></tr> <tr><td>貸倒引当金</td><td style="text-align: right;">124</td></tr> <tr><td>賞与引当金</td><td style="text-align: right;">666</td></tr> <tr><td>退職給付引当金</td><td style="text-align: right;">832</td></tr> <tr><td>役員退職慰労引当金</td><td style="text-align: right;">52</td></tr> <tr><td>未払事業税</td><td style="text-align: right;">89</td></tr> <tr><td>その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">28</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">172</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金資産 小計</td><td style="text-align: right;">4,599百万円</td></tr> <tr><td>評価性引当額</td><td style="text-align: right;">790</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金資産 合計</td><td style="text-align: right;">3,808百万円</td></tr> </table> <p>繰延税金負債</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>固定資産圧縮積立金</td><td style="text-align: right;">36百万円</td></tr> <tr><td>その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金負債 合計</td><td style="text-align: right;">36百万円</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金資産の純額</td><td style="text-align: right;">3,772百万円</td></tr> </table>	たな卸資産評価損	1,196百万円	投資有価証券・関係会社株式評価損	724	ゴルフ会員権等評価損	39	ソフトウェア償却限度超過額	673	貸倒引当金	124	賞与引当金	666	退職給付引当金	832	役員退職慰労引当金	52	未払事業税	89	その他有価証券評価差額金	28	その他	172	<hr/>		繰延税金資産 小計	4,599百万円	評価性引当額	790	<hr/>		繰延税金資産 合計	3,808百万円	固定資産圧縮積立金	36百万円	その他有価証券評価差額金	0	<hr/>		繰延税金負債 合計	36百万円	<hr/>		繰延税金資産の純額	3,772百万円	<p>1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳</p> <p>繰延税金資産</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>たな卸資産評価損</td><td style="text-align: right;">870百万円</td></tr> <tr><td>投資有価証券・関係会社株式評価損</td><td style="text-align: right;">689</td></tr> <tr><td>ゴルフ会員権等評価損</td><td style="text-align: right;">55</td></tr> <tr><td>ソフトウェア償却限度超過額</td><td style="text-align: right;">458</td></tr> <tr><td>貸倒引当金</td><td style="text-align: right;">431</td></tr> <tr><td>賞与引当金</td><td style="text-align: right;">616</td></tr> <tr><td>退職給付引当金</td><td style="text-align: right;">875</td></tr> <tr><td>役員退職慰労引当金</td><td style="text-align: right;">50</td></tr> <tr><td>未払事業税</td><td style="text-align: right;">52</td></tr> <tr><td>その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">62</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">212</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金資産 小計</td><td style="text-align: right;">4,375百万円</td></tr> <tr><td>評価性引当額</td><td style="text-align: right;">864</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金資産 合計</td><td style="text-align: right;">3,511百万円</td></tr> </table> <p>繰延税金負債</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>固定資産圧縮積立金</td><td style="text-align: right;">34百万円</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">3</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金負債 合計</td><td style="text-align: right;">38百万円</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>繰延税金資産の純額</td><td style="text-align: right;">3,473百万円</td></tr> </table>	たな卸資産評価損	870百万円	投資有価証券・関係会社株式評価損	689	ゴルフ会員権等評価損	55	ソフトウェア償却限度超過額	458	貸倒引当金	431	賞与引当金	616	退職給付引当金	875	役員退職慰労引当金	50	未払事業税	52	その他有価証券評価差額金	62	その他	212	<hr/>		繰延税金資産 小計	4,375百万円	評価性引当額	864	<hr/>		繰延税金資産 合計	3,511百万円	固定資産圧縮積立金	34百万円	その他	3	<hr/>		繰延税金負債 合計	38百万円	<hr/>		繰延税金資産の純額	3,473百万円
たな卸資産評価損	1,196百万円																																																																																								
投資有価証券・関係会社株式評価損	724																																																																																								
ゴルフ会員権等評価損	39																																																																																								
ソフトウェア償却限度超過額	673																																																																																								
貸倒引当金	124																																																																																								
賞与引当金	666																																																																																								
退職給付引当金	832																																																																																								
役員退職慰労引当金	52																																																																																								
未払事業税	89																																																																																								
その他有価証券評価差額金	28																																																																																								
その他	172																																																																																								
<hr/>																																																																																									
繰延税金資産 小計	4,599百万円																																																																																								
評価性引当額	790																																																																																								
<hr/>																																																																																									
繰延税金資産 合計	3,808百万円																																																																																								
固定資産圧縮積立金	36百万円																																																																																								
その他有価証券評価差額金	0																																																																																								
<hr/>																																																																																									
繰延税金負債 合計	36百万円																																																																																								
<hr/>																																																																																									
繰延税金資産の純額	3,772百万円																																																																																								
たな卸資産評価損	870百万円																																																																																								
投資有価証券・関係会社株式評価損	689																																																																																								
ゴルフ会員権等評価損	55																																																																																								
ソフトウェア償却限度超過額	458																																																																																								
貸倒引当金	431																																																																																								
賞与引当金	616																																																																																								
退職給付引当金	875																																																																																								
役員退職慰労引当金	50																																																																																								
未払事業税	52																																																																																								
その他有価証券評価差額金	62																																																																																								
その他	212																																																																																								
<hr/>																																																																																									
繰延税金資産 小計	4,375百万円																																																																																								
評価性引当額	864																																																																																								
<hr/>																																																																																									
繰延税金資産 合計	3,511百万円																																																																																								
固定資産圧縮積立金	34百万円																																																																																								
その他	3																																																																																								
<hr/>																																																																																									
繰延税金負債 合計	38百万円																																																																																								
<hr/>																																																																																									
繰延税金資産の純額	3,473百万円																																																																																								
<p>2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>法定実効税率</td><td style="text-align: right;">40.4%</td></tr> <tr><td>(調整)</td><td></td></tr> <tr><td>交際費等永久に損金に算入されない項目</td><td style="text-align: right;">2.5</td></tr> <tr><td>受取配当金等永久に益金に算入されない項目</td><td style="text-align: right;">2.9</td></tr> <tr><td>住民税均等割</td><td style="text-align: right;">3.8</td></tr> <tr><td>評価性引当額の増減</td><td style="text-align: right;">0.1</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">0.2</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>税効果会計適用後の法人税等の負担率</td><td style="text-align: right;">44.1%</td></tr> </table>	法定実効税率	40.4%	(調整)		交際費等永久に損金に算入されない項目	2.5	受取配当金等永久に益金に算入されない項目	2.9	住民税均等割	3.8	評価性引当額の増減	0.1	その他	0.2	<hr/>		税効果会計適用後の法人税等の負担率	44.1%	<p>2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>法定実効税率</td><td style="text-align: right;">40.4%</td></tr> <tr><td>(調整)</td><td></td></tr> <tr><td>交際費等永久に損金に算入されない項目</td><td style="text-align: right;">4.0</td></tr> <tr><td>受取配当金等永久に益金に算入されない項目</td><td style="text-align: right;">7.2</td></tr> <tr><td>住民税均等割</td><td style="text-align: right;">3.7</td></tr> <tr><td>評価性引当額の増減</td><td style="text-align: right;">2.2</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">0.5</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>税効果会計適用後の法人税等の負担率</td><td style="text-align: right;">42.6%</td></tr> </table>	法定実効税率	40.4%	(調整)		交際費等永久に損金に算入されない項目	4.0	受取配当金等永久に益金に算入されない項目	7.2	住民税均等割	3.7	評価性引当額の増減	2.2	その他	0.5	<hr/>		税効果会計適用後の法人税等の負担率	42.6%																																																				
法定実効税率	40.4%																																																																																								
(調整)																																																																																									
交際費等永久に損金に算入されない項目	2.5																																																																																								
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	2.9																																																																																								
住民税均等割	3.8																																																																																								
評価性引当額の増減	0.1																																																																																								
その他	0.2																																																																																								
<hr/>																																																																																									
税効果会計適用後の法人税等の負担率	44.1%																																																																																								
法定実効税率	40.4%																																																																																								
(調整)																																																																																									
交際費等永久に損金に算入されない項目	4.0																																																																																								
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	7.2																																																																																								
住民税均等割	3.7																																																																																								
評価性引当額の増減	2.2																																																																																								
その他	0.5																																																																																								
<hr/>																																																																																									
税効果会計適用後の法人税等の負担率	42.6%																																																																																								

(1株当たり情報)

前事業年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)	当事業年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)
1株当たり純資産額	817円40銭
1株当たり当期純利益	39円45銭
1株当たり純資産額	835円57銭
1株当たり当期純利益	40円38銭

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

2 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)	当事業年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)
当期純利益(百万円)	1,436	1,489
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る当期純利益(百万円)	1,436	1,489
普通株式の期中平均株式数(千株)	36,414	36,872

(注) 当事業年度の普通株式の期中平均株式数には従持信託が保有する自己株式が含まれております。

3 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前事業年度末 (平成22年3月31日)	当事業年度末 (平成23年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	29,764	29,905
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	-	-
純資産の部の合計額に加算する金額(百万円)	-	816
(うち従持信託が保有する自己株式の金額)	(-)	(816)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	29,764	30,721
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(千株)	36,413	36,767

(注) 当事業年度末の1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数には従持信託が保有する自己株式668千株が含まれております。



(重要な後発事象)

前事業年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)	当事業年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)
<p>当社は平成22年5月7日の取締役会において、第三者割当による自己株式の処分を決議し、5月24日付で処分を行いました。</p> <p>自己株式の処分に関する取締役会の決議の内容は、以下のとおりであります。</p> <p>(1) 処分期日 平成22年5月24日</p> <p>(2) 処分株式数 892,700株</p> <p>(3) 処分価額 1株につき1,221円 (平成22年5月6日終値)</p> <p>(4) 処分価額の総額 1,089,986,700円</p> <p>(5) 処分方法 第三者割当による処分</p> <p>(6) 処分先 野村信託銀行株式会社 (ゼンリン従業員持株会専用信託口)</p> <p>(7) 資金用途 運転資金</p> <p>第三者割当による自己株式処分は、同日付けで決議された「信託型従業員持株インセンティブ・プラン」(以下、本プラン)の導入のために行います。本プランは、当社グループ従業員に対する当社の中長期的な企業価値向上のインセンティブ付与と、株主としての資本参加による従業員の勤労意欲高揚を通じた、当社の恒常的な発展を促すことを目的として導入いたします。</p> <p>本プランでは、当社従業員持株会へ当社株式を譲渡していく目的で設立する「野村信託銀行株式会社(ゼンリン従業員持株会専用信託口)」が、今後5年間にわたり当社従業員持株会が取得する規模の株式を予め一括して取得し、当社従業員持株会へ売却を行います。</p> <p>なお、当事業年度末現在の自己株式数は以下のとおりであります。</p> <p>自己株式数 1,787,480株</p> <p>うち当社所有自己株式数 1,787,480株</p> <p>うち信託口所有当社株式数 -株</p>	

【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額(百万円)
(投資有価証券)		
(その他有価証券)		
(株)西日本シティ銀行	1,502,202	359
北九州都心開発(株)	6,000	300
(株)長府製作所	118,600	247
コカ・コーラウエスト(株)	134,906	213
(株)エムピーエイ	1,470	73
山口朝日放送(株)	1,400	70
第一交通産業(株)	150,000	69
トヨタ自動車(株)	20,000	67
北九州紫川開発(株)	1,212	60
(株)ふくおかフィナンシャルグループ	166,625	57
その他(58銘柄)	1,183,237	436
計	3,285,652	1,954

【債券】

銘柄	券面総額(百万円)	貸借対照表計上額(百万円)
(有価証券)		
(満期保有目的の債券)		
(株)山口銀行 譲渡性預金	2,000	2,000
小計	2,000	2,000
(投資有価証券)		
(その他有価証券)		
第4回(株)西日本シティ銀行 期限前償還条項付社債	100	100
小計	100	100
計	2,100	2,100

【その他】

種類及び銘柄	投資口数等(口)	貸借対照表計上額(百万円)
(投資有価証券)		
(  其他有価証券)		
(  金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)		
匿名組合への出資		103
其他(2銘柄)	4	13
計	4	116

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	前期末残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価償却累計額又は償却累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引 当期末残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	5,651	45	10	5,687	2,830	138	2,857
構築物	219	0	3	216	189	3	27
機械及び装置	116	37	-	154	115	1	38
車両運搬具	4	0	-	4	3	0	0
工具、器具及び備品	1,836	79	245	1,671	1,453	121	218
土地	5,576	-	-	5,576	-	-	5,576
リース資産	1,281	186	29	1,438	983	273	455
建設仮勘定	55	92	144	2	-	-	2
有形固定資産計	14,741	443	432	14,752	5,576	539	9,176
無形固定資産							
ソフトウェア	20,263	1,748	472	21,539	17,365	1,838	4,173
ソフトウェア仮勘定	835	2,247	1,748	1,334	-	-	1,334
その他	69	-	-	69	48	13	20
無形固定資産計	21,168	3,995	2,220	22,942	17,413	1,852	5,528
長期前払費用	-	-	-	-	-	-	-
繰延資産	-	-	-	-	-	-	-
繰延資産計	-	-	-	-	-	-	-

- (注) 1 ソフトウェアの当期増加額の主な内容は、地図作成システム756百万円、海外カーナビゲーション用データ作成システム227百万円であります。
- 2 ソフトウェアの当期減少額の主な内容は、システム更新などにより未使用となった各種償却済ソフトウェアの廃棄469百万円であります。
- 3 ソフトウェア仮勘定の当期増加額の内、当期に完成し利用を開始したものは当期中にソフトウェアへ振替えられております。

【引当金明細表】

区分	前期末残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
単行本在庫調整引当金	536	439	-	536	439
貸倒引当金	328	867	27	68	1,099
役員賞与引当金	74	94	74	-	94
役員退職慰労引当金	128	-	3	-	125

- (注) 1 単行本在庫調整引当金は、製品より直接控除し貸借対照表の注記に記載しております。
- 2 単行本在庫調整引当金の当期減少額(その他)は、洗替によるものであります。
- 3 貸倒引当金の当期減少額(その他)は、洗替等によるものであります。

(2)【主な資産及び負債の内容】

現金及び預金

区分	金額(百万円)
現金	29
預金の種類	
普通預金	3,380
別段預金	8
小計	3,389
合計	3,418

受取手形

相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
日本地図共販(株)	27
(株)人文社	16
大日本印刷(株)	16
新潟通信機(株)	12
(株)ゼンリン東海	12
その他	10
合計	97

期日別内訳

期日	平成23年4月	5月	6月	7月	8月以降	計
金額(百万円)	21	23	24	15	11	97

売掛金  
相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
三洋電機コンシューマエレクトロニクス(株)	1,237
(株)トヨタマップマスター	777
クラリオン(株)	619
(株)ゼンリンデータコム	605
アルパイン(株)	435
その他	4,525
合計	8,203

売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

前期末残高 (百万円)	当期発生高 (百万円)	当期回収高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	回収率 (%)	滞留期間 (ヶ月)
8,521	39,708	40,027	8,203	83.0	2.5

(注) 1 上記金額には、消費税等が含まれております。

$$2 \text{ 回収率} = \frac{\text{当期回収高}}{\text{前期末残高} + \text{当期発生高}} \times 100$$

$$3 \text{ 滞留期間} = \frac{\text{前期末残高} + \text{当期末残高}}{2} \div \frac{\text{当期発生高}}{12}$$

たな卸資産  
商品及び製品

内訳		金額(百万円)
商品	住宅地図帳	18
	その他	4
	小計	23
製品	住宅地図帳	591
	応用地図	216
	電子地図	141
	バインダー	19
	小計	969
合計		992

仕掛品

内訳		金額(百万円)
仕掛品	住宅地図帳	23
	応用地図	84
	電子地図	125
	合計	233

原材料及び貯蔵品

内訳		金額(百万円)
原材料	データ記録媒体等	0
	小計	0
貯蔵品	ノベルティ	33
	その他	23
	小計	56
合計		57

関係会社株式

会社名	株式数(千株)	金額(百万円)
(株)ゼンリンデータコム	12	1,694
(株)ダイケイ	5,289	1,591
(株)ジオ技術研究所	4	200
(株)ゼンリンプリンテックス	1,840	189
沖縄インターマップ(株)	1	97
その他	138	69
合計	7,285	3,843

買掛金

相手先	金額(百万円)
(株)ゼンリンプリンテックス	368
(株)ジオ技術研究所	303
(株)ゼンリンデータコム	99
(株)エム・アール・シー	55
(株)日立ソリューションズ	45
その他	629
合計	1,503

未払費用

内訳又は相手先	金額(百万円)
未払賞与	1,754
(株)クオラス	96
(株)ダイケイ	95
(株)トヨタマップマスター	79
エヌ・ティ・ティ情報開発(株)	49
その他	1,027
合計	3,102

(3)【その他】

特に記載すべき事項はありません。



## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し (注)1	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所 買取・買増手数料	無料
公告掲載方法(注)2	電子公告
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注)1 単元未満株式の買増し

受付停止期間 当社基準日の10営業日前から基準日に至るまで

- 2 電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行います。
- 3 当社定款の定めにより、当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができないこととされています。
  - (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
  - (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
  - (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
  - (4) 単元未満株式の買増請求をする権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日（平成22年4月1日）から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- |                                   |   |                               |  |
|-----------------------------------|---|-------------------------------|--|
| (1) 有価証券報告書<br>及びその添付書類<br>並びに確認書 | 事業年度<br>(第50期)  | 自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日   | 平成22年6月18日<br>関東財務局長に提出  |
| (2) 内部統制報告書及びその添付書類               |   |                               | 平成22年6月18日<br>関東財務局長に提出  |
| (3) 有価証券報告書の訂正報告書及び確認書            |   |                               | 平成22年8月5日<br>関東財務局長に提出   |
|                                   |   | 自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日      | 事業年度（第50期）の有価証券報告書に係る訂正報告書であります。   |
| (4) 四半期報告書<br>及び確認書               | 第51期第1四半期   | 自 平成22年4月1日<br>至 平成22年6月30日   | 平成22年8月6日<br>関東財務局長に提出   |
|                                   | 第51期第2四半期   | 自 平成22年7月1日<br>至 平成22年9月30日   | 平成22年11月5日<br>関東財務局長に提出  |
|                                   | 第51期第3四半期   | 自 平成22年10月1日<br>至 平成22年12月31日 | 平成23年2月4日<br>関東財務局長に提出   |
| (5) 臨時報告書                         |   |                               |  |
|                                   | 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2<br>(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書であります。 |                               | 平成22年6月21日<br>関東財務局長に提出  |
|                                   | 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号<br>(代表取締役の異動)に基づく臨時報告書であります。           |                               | 平成23年2月21日<br>関東財務局長に提出  |
|                                   | 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2<br>(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書であります。 |                               | 平成23年6月20日<br>関東財務局長に提出  |
| (6) 自己株券買付状況報告書                   |   |                               | 平成22年11月15日<br>平成22年12月13日<br>平成23年1月11日<br>平成23年2月10日<br>平成23年3月10日<br>平成23年4月8日<br>関東財務局長に提出 |

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成22年6月18日

株式会社ゼンリン

取締役会 御中

### 有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	松尾 政治
--------------------	-------	-------

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	竹之内 高司
--------------------	-------	--------

#### < 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ゼンリンの平成21年4月1日から平成22年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ゼンリン及び連結子会社の平成22年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 追記情報

会計方針の変更に記載されているとおり、会社は従来、地図データベース整備費用については、製造費用として仕掛品、製品及び売上原価に配賦していたが、当連結会計年度より、期間費用として売上原価に計上する方法に変更している。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社ゼンリンの平成22年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。財務報告に係る内部統制を整備及び運用並びに内部統制報告書を作成する責任は、経営者にあり、当監査法人の責任は、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。また、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。内部統制監査は、試査を基礎として行われ、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果についての、経営者が行った記載を含め全体としての内部統制報告書の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、内部統制監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、株式会社ゼンリンが平成22年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2 連結財務諸表の範囲にはX B R Lデータ自体は含まれておりません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成23年6月20日

株式会社ゼンリン

取締役会 御中

### 有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	松尾 政治
--------------------	-------	-------

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	竹之内 高司
--------------------	-------	--------

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	寺田 篤芳
--------------------	-------	-------

#### < 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ゼンリンの平成22年4月1日から平成23年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ゼンリン及び連結子会社の平成23年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社ゼンリンの平成23年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。財務報告に係る内部統制を整備及び運用並びに内部統制報告書を作成する責任は、経営者にあり、当監査法人の責任は、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。また、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。内部統制監査は、試査を基礎として行われ、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果についての、経営者が行った記載を含め全体としての内部統制報告書の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、内部統制監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、株式会社ゼンリンが平成23年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2 連結財務諸表の範囲にはXBR Lデータ自体は含まれておりません。

## 独立監査人の監査報告書

平成22年6月18日

株式会社ゼンリン

取締役会 御中

### 有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	松尾 政治
--------------------	-------	-------

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	竹之内 高 司
--------------------	-------	---------

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ゼンリンの平成21年4月1日から平成22年3月31日までの第50期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者であり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ゼンリンの平成22年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 追記情報

会計方針の変更に記載されているとおり、会社は従来、地図データベース整備費用については、製造費用として仕掛品、製品及び売上原価に配賦していたが、当事業年度より、期間費用として売上原価に計上する方法に変更している。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2 財務諸表の範囲にはX B R L データ自体は含まれておりません。

## 独立監査人の監査報告書

平成23年6月20日

株式会社ゼンリン

取締役会 御中

### 有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	松尾 政治
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	竹之内 高司
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	寺田 篤芳

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ゼンリンの平成22年4月1日から平成23年3月31日までの第51期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ゼンリンの平成23年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2 財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれておりません。