

**【表紙】**

**【提出書類】** 有価証券報告書

**【根拠条文】** 金融商品取引法第24条第1項

**【提出先】** 関東財務局長

**【提出日】** 平成22年8月23日

**【事業年度】** 第3期(自平成21年6月1日至平成22年5月31日)

**【会社名】** 株式会社パソナグループ

**【英訳名】** Pasona Group Inc.

**【代表者の役職氏名】** 代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之

**【本店の所在の場所】** 東京都千代田区丸の内一丁目5番1号

**【電話番号】** (03)6734-0200(代表)

**【事務連絡者氏名】** 取締役常務執行役員 仲瀬 裕子

**【最寄りの連絡場所】** 東京都千代田区丸の内一丁目5番1号

**【電話番号】** (03)6734-0200(代表)

**【事務連絡者氏名】** 取締役常務執行役員 仲瀬 裕子

**【縦覧に供する場所】** 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

### 第1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次		第1期	第2期	第3期
決算年月		平成20年5月	平成21年5月	平成22年5月
売上高	(百万円)	236,945	218,699	183,515
経常利益	(百万円)	6,637	3,361	4,044
当期純利益	(百万円)	2,962	312	204
純資産額	(百万円)	29,468	25,148	24,979
総資産額	(百万円)	58,513	55,468	52,269
1株当たり純資産額	(円)	58,363.62	54,751.17	55,243.50
1株当たり当期純利益	(円)	7,109.95	834.30	564.99
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)	7,056.90	792.12	555.42
自己資本比率	(%)	41.6	35.4	39.6
自己資本利益率	(%)	12.7	1.4	1.0
株価収益率	(倍)	11.6	62.8	104.1
営業活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	5,974	4,443	2,875
投資活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	2,968	4,966	387
財務活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	980	1,077	4,275
現金及び現金同等物 の期末残高	(百万円)	13,612	14,120	12,324
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	(名)	3,647(1,335)	3,671(1,245)	3,643(998)

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 当社は平成19年12月3日付で、株式会社パソナより株式移転方式にて持株会社として設立いたしました。  
当社の第1期は平成19年12月3日から平成20年5月31日までであります。第1期の連結財務諸表は完全子  
会社となった株式会社パソナの連結財務諸表を引き継ぎ、平成19年6月1日から平成20年5月31日までを連  
結会計年度としております。

3 従業員数は就業人員数であり、期間契約従業員は含まれておりません。括弧内は、臨時従業員の平均雇用人員数  
であり、外数であります。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第1期	第2期	第3期
決算年月	平成20年5月	平成21年5月	平成22年5月
売上高 (百万円)	1,889	4,584	5,456
経常利益又は経常損失( ) (百万円)	79	816	1,838
当期純利益又は 当期純損失( ) (百万円)	0	7	1,158
資本金 (百万円)	5,000	5,000	5,000
発行済株式総数 (株)	434,403	416,903	416,903
純資産額 (百万円)	18,453	13,503	15,117
総資産額 (百万円)	21,601	27,510	29,152
1株当たり純資産額 (円)	44,263.79	37,650.19	40,366.30
1株当たり配当額 (円)	2,500.00	1,250.00	500.00
(内1株当たり中間配当額) (円)	(1,200.00)	(600.00)	(-)
1株当たり当期純利益又は 当期純損失( ) (円)	1.40	21.29	3,176.89
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-
自己資本比率 (%)	85.4	49.1	51.9
自己資本利益率 (%)	-	0.0	8.1
株価収益率 (倍)	-	2,461.6	18.5
配当性向 (%)	-	5,872.1	15.6
従業員数 (名)	144(32)	142(32)	125(21)
(外、平均臨時雇用者数)			

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 当社は平成19年12月3日付で株式会社パソナより株式移転方式にて持株会社として設立いたしました。当社の第1期は平成19年12月3日から平成20年5月31日までであります。

なお、平成20年5月期中間期末の配当は株式会社パソナで実施し、平成20年5月期期末配当は株式会社パソナグループが実施いたしました。

3 第1期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。また、第2期及び第3期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

4 第1期の自己資本利益率、株価収益率及び配当性向については、当期純損失であるため記載しておりません。

5 従業員数は就業人員数であり、期間契約従業員は含まれておりません。また、関係会社からの出向者を含み、関係会社への出向者は含まれておりません。括弧内は、臨時従業員の平均雇用人員数であり、外数であります。

## 2 【沿革】

主婦の方々の就労機会創出を主たる目的に、昭和51年2月に株式会社パソナの前身は設立されました。

その後、人材派遣・請負及び人材紹介に関する営業、並びにその他人材ビジネス（アウトソーシング事業、人材コンサルティング事業、教育・研修事業）に関する営業（以下、「人材関連事業」という。）と、その他事業を分離したうえで、経営資源を人材関連事業に集約すべく、平成12年6月1日に旧株式会社パソナから国内の人材関連事業の営業を譲受け、また、商号についても、同日に旧株式会社パソナが株式会社南部エンタープライズに商号を変更すると同時に、株式会社パソナサンライズから株式会社パソナへと商号を変更いたしました。

株式会社パソナは、平成19年12月3日付で株式移転により完全親会社となる株式会社パソナグループ（当社）を設立し、当社の完全子会社となりました。また当社は、平成20年3月1日に当社を承継会社とする吸収分割により株式会社パソナより関係会社管理機能及び一部の事業を承継いたしました。

### 沿革

年月	沿革
昭和51年2月	大阪市北区に人材派遣事業を主業務として、株式会社テンポラリーセンターの前身を設立
平成5年6月	株式会社テンポラリーセンターの商号を株式会社パソナに変更
平成12年6月	旧株式会社パソナ（現株式会社南部エンタープライズ）より人材関連事業に関する営業を譲受け、商号を株式会社パソナに変更
平成13年12月	大阪証券取引所ナスダック・ジャパン市場（現ヘラクレス）に上場
平成15年10月	東京証券取引所市場第一部に上場
平成16年3月	株式会社パソナテックが同社株式を日本証券業協会（ジャスダック）に店頭登録
平成16年9月	株式会社ベネフィット・ワンが同社株式を日本証券業協会（ジャスダック）に店頭登録
平成18年3月	株式会社ベネフィット・ワンが東京証券取引所市場第二部に上場
平成19年10月	株式会社関西雇用創出機構、株式会社関東雇用創出機構の株式を追加取得し子会社化
平成19年12月	株式移転により純粋持株会社として株式会社パソナグループを設立 東京証券取引所市場第一部、大阪証券取引所ヘラクレスに上場
平成20年1月	株式会社パソナ・エーディーピー・ペイロールの株式を譲渡し非関連会社化
平成20年3月	Pelham Search Pacific Limited 及び Pelham International Limited の株式を譲渡し、非子会社化 株式会社ファイナンシャルサンの株式を追加取得し完全子会社化
平成20年4月	株式会社パソナインシュアランスの株式を追加取得し完全子会社化
平成20年10月	完全子会社として株式会社パソナC I Oを設立
平成20年12月	株式会社パソナが株式会社ファイナンシャルサン及び株式会社パソナスポーツメイトを吸収合併 PASONA EUROPE LIMITEDの全株式を譲渡し非子会社化 大阪証券取引所ヘラクレスの上場を廃止
平成21年4月	株式会社パソナが株式会社パソナインシュアランス及び株式会社パソナテンプトゥームを吸収合併 株式会社パソナが株式会社パソナユースの新卒者・第二新卒者派遣事業に関する権利義務を吸収分割により承継 株式会社パソナレップパワーが株式会社パソナユースを吸収合併し、商号を株式会社パソナドゥタンクに変更
平成21年5月	株式会社ベネフィット・ワンが株式会社N A R Pの個人会員制福利厚生サービス事業に関する権利義務を吸収分割により承継
平成21年7月	株式会社パソナが株式会社三井物産ヒューマンリソースを吸収合併
平成21年11月	株式会社パソナテックの株式を公開買付により追加取得し完全子会社化
平成22年2月	エイアイジースタッフ株式会社の全株式を取得し完全子会社化
平成22年3月	株式会社パソナキャリアが株式会社パソナと合併し、商号を株式会社パソナに変更 株式会社パソナ京都及び株式会社パソナ長崎の株式を追加取得し完全子会社化

平成22年 4月	株式会社パソナスパークルが株式会社パソナソーシングと合併し、商号を株式会社パソナソーシングに変更
----------	--

### 3 【事業の内容】

当社グループは平成19年12月3日より純粋持株会社制に移行しており、平成22年5月31日現在、当社及び連結子会社32社、持分法適用関連会社3社で構成されております。当社は持株会社として、グループ経営戦略の策定と業務遂行支援、経営管理と経営資源の最適配分の実施、雇用創造に係わる新規事業開発等を行っております。

当社グループの事業と主要なグループ会社の位置づけは次のとおりです。なお、以下の事業区分は「第5 経理の状況 1 (1)連結財務諸表 注記」に掲げる事業の種類別セグメント情報と同一であります。

#### (1) 人材派遣・請負、人材紹介事業

##### (人材派遣・請負)

昭和61年施行の「労働者派遣事業の適正な運営の確保及び派遣労働者の就業条件の整備等に関する法律（以下「労働者派遣法」という）」の規定に従い、厚生労働大臣の許可を受けて派遣スタッフ<sup>(注)</sup>を募集・登録し、企業へ派遣する登録型の「一般労働者派遣事業」を行っております。当社グループが労働者を派遣するに際しては、予め派遣スタッフを募集・登録しておき、その登録者の中から派遣先企業の希望する条件に合致する派遣スタッフを選り、期間を定めて当社グループとの間に雇用契約を締結したうえで、派遣先企業へ派遣しております。

なお、請負事業は、主に顧客企業からの希望により業務を請け負い、その業務遂行のため、当社グループと請負労働者との間で期間を定めた雇用契約を結ぶものであります。人材派遣契約では派遣スタッフへの指揮命令は派遣先企業が行うのに対し、業務請負契約では当社グループが請負労働者に指揮命令を行う点も異なります。

当社グループでは人材派遣・請負事業を下記のとおり区分しております。

##### クラリカル（一般事務職）

OA機器操作や文書ファイリングなど、あらゆる業界のオフィスで必要とされる一般事務職の派遣であります。クラリカルは派遣売上高の過半を占める主力分野であります。

##### テクニカル（専門事務職）

テクニカルは、専門事務職（経理、貿易、保険・証券関係、通訳・翻訳等）の派遣であり、比較的高度なスキル、資格を要する事務職業務に関する派遣分野であります。

##### ITエンジニアリング

ITエンジニアリングは、ネットワーク技術者やSE・プログラマー、製造・設計技術者、PCエキスパートなど、IT関連業務に関する派遣分野であります。なお、ITエンジニアリング分野でも高度な業務知識を必要とする開発系の技術者等については、子会社の株式会社パソナテックが行っております。

##### 営業・販売職

あらゆる業界の営業職、販売職及び営業・販売に関連する事務職（マーケティング、販売促進、補助業務その他）であります。

##### インソーシング（請負）

業務請負事業であります。

##### その他

上記以外の派遣分野と会計処理上のグループ内取引消去であります。

#### 派遣付随業務

研修、教育等の分野であります。

#### (人材紹介)

昭和22年施行の「職業安定法」に基づき、厚生労働大臣の許可を受けて、転職希望者を募集・登録し、同時に企業側の求人情報を収集して相互のニーズをマッチングする有料職業紹介事業を行っております。

また、平成12年12月に労働者派遣事業と有料職業紹介事業の許可要件が緩和されたことを受けて、派遣先企業社員への登用を前提とした人材派遣（紹介予定型派遣）も行っております。

#### 〔主な関係会社〕

株式会社パソナ、株式会社パソナテック、株式会社パソナソーシング、株式会社パソナエンジニアリング、株式会社パソナ京都、株式会社パソナエンパワー、株式会社パソナグローバル、株式会社パソナフォーチュン、株式会社パソナeプロフェッショナル、株式会社パソナ岡山、株式会社パソナロジコム、株式会社パソナ長崎

#### (2) 再就職支援事業

会社都合による企業の退職者又は退職予定者等に対して、次の再就職先が決定するまで、職務経歴書作成や面接対策、求人情報の提供、メンタルケアなどの支援を行う再就職支援事業を行っております。近年、早期退職制度の実施や外部への出向の促進など、企業が社員の転進を支援するケースが増えており、こうした人員削減を行う企業と基本契約を締結し、その企業から対価を受けて、再就職支援サービスを行っております。

#### 〔主な関係会社〕

株式会社パソナ

#### (3) アウトソーシング事業

企業の福利厚生業務（保養所、スポーツクラブ、人間ドック、健康相談、ホームヘルパーの紹介など）、試験運営業務等のアウトソーシング事業を行っております。

なお、当社グループでは業務請負契約による取引のうち、テンポラリーに外部労働力の活用を図る企業へのサービスを提供するケースと、業務の設計、設備やシステムの構築から運営、マネジメントまでの機能を受託するケースとを区別しており、前者は人材派遣・請負、人材紹介事業に、後者はアウトソーシング事業に含めております。

#### 〔主な関係会社〕

株式会社ベネフィット・ワン

#### (4) その他の事業

保育事業、語学教育事業、グループ内シェアードサービス等を行っております。

#### 〔主な関係会社〕

株式会社関西雇用創出機構、株式会社関東雇用創出機構、株式会社パソナドゥタンク、株式会社パソナC I O、株式会社パソナフォスター、株式会社パソナハートフル、Pasona Education Co. Limited

(注)労働派遣法では「派遣労働者」と表記されておりますが、当社では「派遣スタッフ」と表記いたします。

## (事業系統図)

## 株式会社パソナグループ(持株会社)

↓  
 グループ経営戦略の策定と業務遂行支援  
 経営管理と経営資源の最適配分の実施  
 雇用創造に係わる新規事業開発等

## 人材派遣・請負、人材紹介事業

株パソナ	株エイアイジースタッフ
株パソナテック	株パソナ長崎
株パソナエンジニアリング	株パソナ中九州 (※)
株パソナ京都	TEAM PASONA INDIA COMPANY LIMITED
株パソナエンパワー	Pasona NA, Inc.
株パソナグローバル	Pasona Taiwan Co., Ltd.
株パソナフォーチュン	Pasona Singapore Pte.Ltd.
株パソナeプロフェッショナル	PASONA CANADA, INC.
株パソナ岡山	PASONA ASIA CO., LIMITED
株パソナソーシング	Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.
株パソナロジコム	他 3 社

## 再就職支援事業

株パソナ
------

## アウトソーシング事業

株ベネフィット・ワン
株全国試験運営センター (※)

## その他の事業

株関西雇用創出機構
株関東雇用創出機構
株パソナドゥタンク
株パソナCIO
株パソナフォスター
株パソナハートフル
株イー・スタッフィング (※)
Pasona Education Co.Limited
他 1 社

注) 複数の事業を営んでいる場合は主たる事業に記載しております。

無印 連結子会社

※ 持分法適用関連会社



## 4 【関係会社の状況】

当社グループは、人材派遣・請負、人材紹介事業、再就職支援事業、アウトソーシング事業及びその他の事業を行っており、連結子会社32社及び持分法適用関連会社3社(平成22年5月31日現在)は次のとおりであります。

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 株式会社パソナ (注)3,6	東京都千代田区	3,000	人材派遣・請負、人材紹介事業、再就職支援事業	100.00	経営管理 商標の許諾 業務委託先 役員の兼任3名 資金の預り
株式会社ベネフィット・ワン (注)3,4	東京都渋谷区	1,514	アウトソーシング事業	52.05	福利厚生業務の委託先 役員の兼任3名
株式会社パソナテック	東京都千代田区	480	人材派遣・請負、人材紹介事業	100.00	商標の許諾 役員の兼任2名 資金の預り
株式会社パソナドゥタンク	東京都千代田区	175	その他の事業	100.00	経営管理 商標の許諾 役員の兼任1名 資金の預り
株式会社関西雇用創出機構	大阪市北区	120	人材派遣・請負、人材紹介事業、その他の事業	85.00	経営管理 業務委託先 役員の兼任2名 資金の預り
株式会社関東雇用創出機構	東京都千代田区	100	人材派遣・請負、人材紹介事業、その他の事業	86.33 (1.11)	経営管理 業務委託先 役員の兼任4名 資金援助 資金の預り
株式会社パソナC I O	東京都千代田区	100	その他の事業	100.00	経営管理 商標の許諾 業務委託先 役員の兼任4名 資金の預り 債務の保証
株式会社パソナ京都	京都市下京区	72	人材派遣・請負、人材紹介事業、再就職支援事業	100.00	ロイヤリティの受取 資金の預り
株式会社パソナ長崎	長崎県長崎市	70	人材派遣・請負、人材紹介事業、再就職支援事業	100.00	ロイヤリティの受取 役員の兼任2名
株式会社パソナエンパワー	東京都千代田区	50	人材派遣・請負、人材紹介事業	57.14	商標の許諾 役員の兼任1名 資金の預り
株式会社パソナグローバル	東京都千代田区	50	人材派遣・請負、人材紹介事業	100.00	経営管理 商標の許諾 役員の兼任3名 資金の預り
株式会社パソナフォーチュン	東京都千代田区	50	人材派遣・請負、人材紹介事業、その他の事業	98.00	経営管理 商標の許諾 役員の兼任2名 資金の預り
株式会社パソナeプロフェッショナル	大阪市北区	50	人材派遣・請負、人材紹介事業	51.00	商標の許諾 役員の兼任2名 資金の預り
株式会社パソナ岡山	岡山市北区	30	人材派遣・請負、人材紹介事業、再就職支援事業	70.00	ロイヤリティの受取 役員の兼任1名 資金の預り
株式会社パソナフォスター	東京都千代田区	30	その他の事業	100.00	経営管理 商標の許諾 役員の兼任1名

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 割合 (%)	関係内容
株式会社パソナソーシング (注)7	東京都千代田区	30	人材派遣・請負、人材紹介事業、その他の事業	96.77	経営管理 商標の許諾 業務委託先 役員の兼任2名 資金の預り 資金の借入
株式会社パソナエンジニアリング	東京都千代田区	30	人材派遣・請負、人材紹介事業	100.00	経営管理 商標の許諾 役員の兼任3名 資金の預り
エイアイジースタッフ株式会社	東京都渋谷区	30	人材派遣・請負、人材紹介事業	100.00	経営管理 役員の兼任1名 資金援助
株式会社パソナロジコム	神戸市中央区	10	人材派遣・請負、人材紹介事業	100.00	経営管理 商標の許諾 役員の兼任1名 資金の預り
株式会社パソナハートフル	東京都千代田区	10	その他の事業	100.00	経営管理 商標の許諾 業務委託先 役員の兼任2名 資金の預り
TEAM PASONA INDIA COMPANY LIMITED	New Delhi, India	千印ルピー 49,674	人材派遣・請負、人材紹介事業	66.68	役員の兼任1名
Pasona N A, Inc.	New York, USA	千米ドル 650	人材派遣・請負、人材紹介事業	100.00	商標の許諾 資金援助
Pasona Taiwan Co., Ltd.	Taipei, Taiwan	千新台幣 ドル 12,000	人材派遣・請負、人材紹介事業	100.00	商標の許諾 役員の兼任1名
Pasona Singapore Pte. Ltd.	Singapore	千シンガ ポールドル 500	人材派遣・請負、人材紹介事業	100.00	商標の許諾 役員の兼任1名 資金援助
PASONA CANADA, INC.	Toronto, Canada	千カナダ ドル 300	人材派遣・請負、人材紹介事業	100.00	商標の許諾
Pasona Education Co. Limited	Hong Kong, China	千香港ドル 1,500	その他の事業	100.00	商標の許諾 役員の兼任1名
PASONA ASIA CO., LIMITED	Hong Kong, China	千香港ドル 320	人材派遣・請負、人材紹介事業	100.00	商標の許諾 資金援助
その他5社					

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 割合 (%)	関係内容
(持分法適用関連会社)					
株式会社パソナ中九州	熊本県熊本市	100	人材派遣・請負、人材紹介事業、再就職支援事業	49.00	ロイヤリティの受取 役員の兼任2名
株式会社イー・スタッフィング	東京都千代田区	330	その他の事業	33.33	役員の兼任1名
株式会社全国試験運営センター	東京都豊島区	75	アウトソーシング事業	20.00	

- (注) 1 「主要な事業の内容」欄には、事業の種類別セグメントの名称を記載しております。  
2 「議決権の所有割合」欄の括弧内は内数であり、間接所有による議決権の所有割合を示しております。  
3 特定子会社であります。  
4 有価証券報告書の提出会社であります。  
5 当グループの連結子会社の中で、国内の証券市場に公開している会社は次のとおりであります。  
東証2部：株式会社ベネフィット・ワン  
6 株式会社パソナキャリアは、同社を存続会社とする吸収合併方式にて株式会社パソナと合併し、商号を株式会社パソナに変更しております。  
7 株式会社パソナスパークルは、同社を存続会社とする吸収合併方式にて株式会社パソナソーシングと合併し、商号を株式会社パソナソーシングに変更しております。  
8 株式会社パソナについては、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等 売上高 42,784百万円  
経常利益 2,941百万円  
当期純利益 2,935百万円  
純資産額 12,938百万円  
総資産額 25,351百万円

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

平成22年5月31日現在

事業の種類別セグメントの名称	従業員数(名)	
人材派遣・請負、人材紹介事業	2,412	(352)
再就職支援事業	292	(341)
アウトソーシング事業	593	(166)
その他の事業	221	(118)
全社	125	(21)
合計	3,643	(998)

(注) 従業員数は全連結会社の就業人員の合計であり、臨時従業員数は最近1年間の平均就労人数を括弧内に外数で記載しております。

### (2) 提出会社の状況

平成22年5月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
125 (21)	37.6	8.3	5,091

- (注) 1 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は最近1年間の平均人員を括弧内に外数で記載しております。  
2 平均勤続年数の算定にあたっては、当社連結子会社からの転籍者については当該会社の勤続年数を通算しております。  
3 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

### (3) 労働組合の状況

特記すべき事項はありません。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【業績等の概要】

#### (1) 業績

##### ・当連結会計年度の経営成績

当連結会計年度におけるわが国経済は、輸出が緩やかに増加し、生産が持ち直すなど、企業の景況感は改善傾向にありましたが、内需低迷の長期化等により、その回復ペースは緩やかなものとなりました。また、デフレの持続や欧州経済不安など、景気押下げリスクも未だ存在しており、雇用情勢においても、完全失業率や有効求人倍率が足元で再び悪化に転じるなど、依然として厳しい状況にありました。

加えて、当連結会計年度においては労働者派遣法の改正論議が高まり、改正案が第174回通常国会に提出されましたが、結果、継続審議となりました。同法改正案審議の過程においては、業界への規制強化の影響のみならず、雇用機会喪失の側面からも社会的議論がなされました。さらに、新卒採用の大幅抑制による就業機会減少が社会的問題となり、大学や地方自治体等を中心に様々な施策が実施される中、当社グループは独自の未就職卒業者の就業支援をいち早く開始し、人材サービス会社の新たな役割を提起しました。

人材サービス業界においては需要の濃淡が見られ、特に企業の人員調整を受けて再就職支援事業の需要が大幅に拡大しました。また、業績が底打ちした企業においては専門職や即戦力となる人材を中心に求人意欲回復の動きも見られましたが、全体的には新規採用に慎重な姿勢が続きました。このような環境の下、当社グループにおいては、人材派遣事業ではサービス業や商社、一部メーカーを中心に受注回復の兆しが見られたものの、企業の雇用過剰感が続いたことから本格的な回復までは至らず、人材紹介事業の需要も低調に推移しました。一方、再就職支援事業は企業の雇用調整により受注が大幅に増加したほか、注力分野であるインソーシング（請負）事業も順調に拡大しました。これらの結果、当連結会計年度の連結売上高は183,515百万円（前連結会計年度比16.1%減）となりました。

利益面では、人材派遣および人材紹介事業の減収影響に加え、人材派遣事業における派遣単価のプレッシャー低下や、派遣スタッフの有給休暇取得の増加等により、売上総利益は36,731百万円（前連結会計年度比15.7%減）となりましたが、再就職支援事業の底上げにより、売上総利益率は20.0%（前連結会計年度比0.1%ポイント増）とわずかながら改善しました。販管費については、効率的な人員配置による人件費抑制に加えて、派遣スタッフ等の募集費の削減、さらに新グループ総合拠点へのオフィス統合により業務効率化とコスト削減を進めた結果、前連結会計年度比7,664百万円減の33,070百万円（前連結会計年度比18.8%減）となり、結果、連結営業利益は3,660百万円（前連結会計年度比28.4%増）、連結経常利益は4,044百万円（前連結会計年度比20.3%増）となりました。

一部連結子会社において当連結会計年度をもって役員退職慰労金制度を廃止し、打ち切り支給を行わないこととしたため、役員退職慰労引当金戻入額（150百万円）を特別利益として計上する一方、オフィス統合に伴う固定資産除売却損（238百万円）および移転関連費用（149百万円）を特別損失として計上しました。繰延税金資産を取崩したこと等により法人税等調整額が膨らみ、連結当期純利益は204百万円（前連結会計年度比34.5%減）となりました。

#### 連結業績

	平成22年 5 月期	平成21年 5 月期	増減率
売上高	183,515百万円	218,699百万円	16.1%
営業利益	3,660百万円	2,850百万円	28.4%
経常利益	4,044百万円	3,361百万円	20.3%
当期純利益	204百万円	312百万円	34.5%

・事業の種類別セグメントの業績（セグメント間取引消去前）

人材派遣・請負、人材紹介事業 売上高 155,104百万円、営業利益 630百万円

（人材派遣・請負事業） 売上高 152,128百万円

当社グループが手がけるオフィスワーク中心の人材派遣事業においては、景気低迷に伴って派遣需要が低調に推移したものの、足元では受注が回復の動きを見せています。しかしながら、雇用調整助成金の支給等により企業の雇用過剰感が続いたことから本格的な回復には至らず、派遣先企業における残業抑制や派遣スタッフの有給休暇取得増の影響もあって減収となりました。

職種別では、一般事務分野（クラリカル）は下げ止まりが見られたものの低調に推移し、専門事務分野（テクニカル）は、三井物産グループの派遣子会社の吸収合併が貿易事務分野の伸長に貢献したほか、テレマーケティング職の需要が他職種に比べ堅調であったこともあり、マイナス幅が抑制されました。一方、営業・販売職は需要の落ち込みに加え、自由化職種の派遣可能期間満了に伴う契約終了もあり低調に推移しましたが、足元では全職種においてマイナス幅の縮小傾向が見られました。

重点注力分野であるインソーシング（請負）事業は、企業の業務効率化の流れを受け、受付、事務センターやコールセンターなどの受託が順調に増加したほか、パブリック案件への提案営業を強化した結果、売上高は12,288百万円（前連結会計年度比23.5%増）と伸長しました。

以上の結果、人材派遣・請負事業の売上高は152,128百万円（前連結会計年度比20.5%減）となりました。

（人材紹介事業） 売上高 2,975百万円

国内の人材紹介事業においては、依然として企業の採用抑制が続いており、即戦力や専門人材については求人回復の兆しも見られるものの、選考基準の引き上げによりマッチングが難しくなっています。紹介予定派遣の需要も低調に推移し、売上高は2,311百万円（前連結会計年度比53.3%減）となりました。海外の人材紹介事業も需要は反転せず、売上高は664百万円（前連結会計年度比31.3%減）となりました。

結果、人材紹介事業全体の売上高は2,975百万円（前連結会計年度比49.7%減）と大幅な減収となりました。

当セグメントの利益については、人材派遣、人材紹介双方の大幅な減収により売上総利益が減少したことに加え、人材派遣事業において派遣単価のスプレッドが低下したことや、派遣スタッフの有給休暇取得が前連結会計年度比で増加したこと等の影響により、セグメントの粗利率も低下しました。募集費や人件費を中心に販管費を大幅に削減したものの吸収できず、セグメントの売上高は155,104百万円（前連結会計年度比21.4%減）、営業利益は630百万円（前連結会計年度比80.9%減）となりました。

再就職支援事業 売上高13,481百万円、営業利益 3,854百万円

企業において早期退職、希望退職等の雇用調整が続く、再就職支援の受注は大幅に増加しました。当社グループでは、人材紹介部門をはじめ他部門からの配置転換によりコンサルタントを増員して受注増に対応し、サービスレベルを維持しつつ、再就職先企業の開拓に注力しました。その結果、売上高は13,481百万円（前連結会計年度比132.7%増）、営業利益は3,854百万円（前連結会計年度比275.9%増）と大幅な増収増益となりました。尚、これにはグループ会社再編に伴って当該子会社が14ヶ月の変則決算を行った影響を含んでおります。

アウトソーシング事業 売上高 13,791百万円、営業利益 2,252百万円

当社子会社で福利厚生のアウトソーシングサービスを手がける株式会社ベネフィット・ワンでは、大企業・官公庁等の法人会員に対して提案営業を推進し、ワークライフ・バランスを実現する福利厚生サービスのメニュー拡充に注力しました。また、カスタマー・リレーションシップ・マネージメント事業（顧客満足度向上のためのサービス提供）、「特定健診・特定保健指導」等のヘルスケア事業、インセンティブ事業（報奨金などをポイント化して管理・運営するサービス）等の新規サービスに注力しました。

景気影響による福利厚生会員の退会と、新規サービスの立ち上がりが見られ、想定よりも遅れたこと等により、

売上高は13,791百万円（前連結会計年度比6.3%減）となりましたが、原価低減と販管費圧縮に努めた結果、営業利益は2,252百万円（前連結会計年度比5.5%増）となりました。

その他の事業 売上高 4,458百万円、営業損失 120百万円

保育関連事業や語学教室運営などの教育事業のほか、グループ内シェアードサービス会社等を含んでいます。シェアード化推進のため、前連結会計年度中にシェアード会社を2社設立したことから、売上高は4,458百万円（前連結会計年度比48.5%増）、営業損失は120百万円（前連結会計年度は12百万円の営業利益）となりました。

消去又は全社 売上高 3,320百万円、営業利益 2,957百万円

グループ間取引および、純粋持株会社である株式会社パソナグループの販管費が含まれており、当連結会計年度は家賃、人件費を中心に全社コストを削減しました。

#### セグメント別売上高

	平成22年5月期	平成21年5月期	増減率
人材派遣・請負、人材紹介	155,104百万円	197,333百万円	21.4%
人材派遣・請負事業	152,128百万円	191,412百万円	20.5%
人材紹介事業	2,975百万円	5,921百万円	49.7%
再就職支援事業	13,481百万円	5,794百万円	132.7%
アウトソーシング事業	13,791百万円	14,725百万円	6.3%
その他の事業	4,458百万円	3,002百万円	48.5%
消去又は全社	3,320百万円	2,155百万円	-
合計	183,515百万円	218,699百万円	16.1%

#### セグメント別営業利益

	平成22年5月期	平成21年5月期	増減率
人材派遣・請負、人材紹介事業	630百万円	3,291百万円	80.9%
再就職支援事業	3,854百万円	1,025百万円	275.9%
アウトソーシング事業	2,252百万円	2,135百万円	5.5%
その他の事業	120百万円	12百万円	-
消去又は全社	2,957百万円	3,614百万円	-
合計	3,660百万円	2,850百万円	28.4%

#### (2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という）は、前連結会計年度末に比して1,796百万円減少（前連結会計年度は507百万円増加）し、12,324百万円となりました。

##### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果得られた資金は、2,875百万円（前連結会計年度4,443百万円）となりました。

資金増加の主な内訳は、税金等調整前当期純利益3,833百万円（同2,885百万円）、減価償却費1,902百万円（同1,911百万円）等によるものです。

資金減少の主な内訳は、預り金の減少額1,670百万円、法人税等の支払額1,442百万円（同3,071百万円）等によるものです。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は、387百万円(前連結会計年度4,966百万円)となりました。  
資金増加の主な内訳は、オフィス移転等による敷金及び保証金の回収による収入2,246百万円(同186百万円)等によるものです。

資金減少の主な内訳は、有形固定資産の取得による支出614百万円(同1,553百万円)、無形固定資産の取得による支出490百万円(同1,654百万円)、子会社株式の追加取得による支出1,386百万円(同63百万円)等によるものです。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果使用した資金は、4,275百万円(前連結会計年度1,077百万円の増加)となりました。

資金増加の主な内訳は、長期借入金による収入2,900百万円によるものです。

資金減少の主な内訳は、短期借入金の減少6,324百万円(同6,289百万円の増加)、配当金の支払518百万円(同1,040百万円)等によるものです。

(参考) キャッシュ・フロー指標のトレンド

	(ご参考) 平成18年 5月期	(ご参考) 平成19年 5月期	平成20年 5月期	平成21年 5月期	平成22年 5月期
自己資本比率	45.5%	41.1%	41.6%	35.4%	39.6%
時価ベースの自己資本比率	187.6%	176.7%	59.0%	33.9%	42.1%
キャッシュ・フロー対有利子 負債比率	0.1年	0.0年	0.0年	1.5年	1.9年
インタレスト・カバレッジ・レシオ	363.0	165.3	176.6	132.1	27.5

(注) 1 自己資本比率：自己資本 / 総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額 / 総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債 / キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー / 利払い

- いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。
- 株式時価総額は自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しています。
- キャッシュ・フローは、営業キャッシュ・フローを使用しております。
- 有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利息を支払っている全ての負債を対象としております。
- 平成18年5月期及び平成19年5月期は参考として株式会社パソナ(連結)の数値を記載しております。



## 2 【生産、受注及び販売の状況】

### (1) 生産実績

当社グループは、人材派遣・請負事業を中心に、人材紹介事業、福利厚生アウトソーシングなどの人材関連事業を行っており、提供するサービスの性格上、生産実績の記載に馴染まないため、記載しておりません。

### (2) 受注実績

生産実績と同様の理由により、記載しておりません。

### (3) 販売実績

当連結会計年度における販売実績を事業の種類別セグメントごとに示すと、次のとおりとなります。

		平成22年5月期		
		売上高(百万円)	構成比(%)	前期比(%)
人材派遣・請負事業	クラリカル(一般事務)	78,833	43.0	77.7
	テクニカル(専門事務)	25,820	14.1	81.1
	ITエンジニアリング	17,559	9.6	79.8
	営業・販売職	10,544	5.7	68.9
	その他の派遣(注)3	6,556	3.6	64.0
	請負(注)3	12,202	6.6	123.1
	派遣付随業務	125	0.1	62.5
人材派遣・請負事業		151,643	82.7	79.4
人材紹介事業		2,971	1.6	50.2
人材派遣・請負、人材紹介事業		154,614	84.3	78.5
再就職支援事業		13,478	7.3	232.8
アウトソーシング事業		13,530	7.4	94.6
その他の事業		1,892	1.0	112.5
全社		-	-	-
合計		183,515	100.0	83.9

(注) 1 セグメント間取引については、相殺消去しております。

2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

3 従来、「その他の派遣・請負」として記載しておりましたが、請負事業の重要性が増してきたことから、当連結会計年度より「その他の派遣」及び「請負」として記載しております。

上記に記載した当連結会計年度における売上高を地域別に示すと、次のとおりとなります。

	平成22年5月期		
	売上高(百万円)	構成比(%)	前期比(%)
北海道・東北	4,190	2.3	82.5
関東(東京以外)	15,651	8.5	78.6
東京	99,831	54.4	89.8
東海・北信越	18,135	9.9	73.7
関西	28,557	15.5	79.3
中国・四国・九州	14,984	8.2	76.3
海外	2,164	1.2	91.9
合計	183,515	100.0	83.9

### 3 【対処すべき課題】

国内経済においては、一部では景況感の改善が見られつつも、デフレ持続や欧州経済不安などの景気押し下げリスクも存在するなど、不透明な状況が続いています。こうした環境下では、企業においてもう一段進んだ雇用調整も否定できず、正社員を中心とした雇用情勢は慎重に見ざるを得ないと考えます。一方で、足元では人材派遣の新規受注が底打ちして反転の兆しを見せており、企業の外部人材活用への本格シフトが進みつつあることがうかがえます。経営効率向上の観点からインソーシング（請負）やアウトソーシング需要も増加していることから、当社グループでは人材派遣事業とともにこれらの事業の更なる拡大を図り、トータルソリューションサービスを提供する体制を一層強化していくため、以下の3点を重点戦略に事業を展開してまいります。

#### インソーシング、アウトソーシング事業の更なる拡大

当連結会計年度は、平成21年4月に設立した株式会社パソナドゥタンクを機軸にコンサルティング営業とマーケティングを強化するとともに、インソーシングとアウトソーシングメニューの拡充を図りました。特に、多様化・高度化する顧客案件に柔軟かつ的確に対応するためにHRコンサルタントを増員し、かつ現場で受託業務の運営・管理を行うプロジェクトマネージャーをOJTを中心とした実践的教育によって育成するなど、人材面のインフラの早期構築に注力しました。

次期はこれらのサービスインフラを最大限活用し、顧客の経営効率向上を実現するため、コンサルティングから実際のサービス提供までをトータルで実施するとともに、グループ営業の強化を図り、案件獲得にさらに注力してまいります。

#### エキスパートサービス（人材派遣）の高度化、専門化の推進

当連結会計年度は、株式会社三井物産ヒューマンリソース、エイアイジースタッフ株式会社など専門派遣会社の取得や、株式会社パソナテックの完全子会社化など、グループ全体で専門職派遣を強化するための基盤構築を推進しました。

次期は、データ加工・分析など専門スキルが要求されるオフィス事務や、IT、会計、貿易、秘書、医療事務など分野ごとのスペシャリストを増員するほか、派遣スタッフ向け研修制度の拡充にも取り組み、顧客満足度向上と派遣スタッフのキャリアアップの双方を充足する施策を実行してまいります。

#### グループ総合拠点を中心としたグループ営業の推進

平成21年12月にグループ総合拠点「パソナグループ本部」を東京・大手町に開設し、グループ会社と周辺拠点を集約しました。あわせて当連結会計年度はグループの事業再編を加速して実施するなどグループ全体の力を集約し一体化を押し進めました。

次期はこれらの束ねた力を存分に発揮し営業力をさらに向上させるとともに、グループのシナジー効果と業務効率を高めてまいります。同時にコスト削減にも積極的に取り組み収益性の拡大にも努めてまいります。

これら重点戦略を推進するとともに、今後の成長領域である海外でのサービス展開や保育・介護等の社会福祉分野についても注力してまいります。

#### 4 【事業等のリスク】

当社は経営に重大な影響を及ぼす危機を未然に防止し、万一発生した場合には損失の極小化を図るため、リスクマネジメント規程を定めております。また、リスクに関する統括組織としてリスクマネジメント委員会を設置し、危機管理マニュアルに基づいて日常の対策および緊急時に適切な対応を行う体制を整備しております。また、内部監査室による内部監査を通じて各部署の日常的なリスク管理状況を監視しております。

なお将来に関する事項は、別段の記載のない限り当有価証券報告書提出日において判断したものであり、当社株式への投資に関連する全てのリスクを網羅するものではありません。

##### 個人情報および機密情報の管理について

当社グループの各事業においては、派遣登録者、職業紹介希望者および再就職支援サービス利用者、さらにはアウトソーシング事業の会員企業の個人会員情報など、多数の個人情報を保有しております。当社グループでは個人情報保護方針を策定して個人情報の適正な取得・利用・提供等を行うとともに、個人情報についての開示・削除等の要求を受け付ける窓口を明確にしております。また、個人情報の漏洩や滅失を防止するために、技術面および組織面における必要かつ適切な安全管理措置を講じ、全役職員および全従業員に個人情報保護管理に関する教育を徹底しております。

さらに当社グループ、社員、登録スタッフおよび取引先企業に関する営業秘密・重要情報の漏洩を防止すべき情報管理体制・管理手法を定め、その周知と実施の徹底につとめております。

当社グループの派遣スタッフについては、派遣従業員就業規則、派遣従業員秘密情報保持規程を定めるとともに、派遣就業開始時には誓約および承諾書の提出を求め、派遣先の秘密の保持義務その他就業上のルール遵守を確認してから派遣を開始しております。

こうした当社グループの取組みにも拘わらず、各種規程類等の遵守違反、不測の事態等により個人情報が外部に漏洩した場合、損害賠償請求や社会的信用の失墜等により、当社グループの業績および財務状況が影響を受ける可能性があります。

##### 派遣スタッフの確保について

当社グループの人材派遣事業では、その事業の性質上、派遣スタッフの確保が非常に重要であり、当社グループは、派遣就業希望者をインターネット、新聞、雑誌等による広告や既登録者からの紹介などにより募集しております。また、当社グループでは、登録拠点の立地条件や店舗設備の充実、給与・福利厚生面での就労条件の充実、登録者一人ひとりのニーズに応じた就業機会を提供する担当者制の導入、教育・研修の拡充などにより、派遣スタッフの満足度を高めることに継続努力し、派遣スタッフの安定確保に努めております。また、既に当社に登録しているものの現在は就業していない派遣スタッフとのコミュニケーションを強化し、既存登録者の囲い込みも進めております。しかしながら、このような施策によりましても、派遣需要に対して十分な派遣スタッフの確保を行えなかった場合、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

##### 派遣料金について

当社グループの人材派遣事業においては、派遣先企業に稼働時間単位または月単位で派遣料金を請求して売上を計上しており、売上原価として、業務内容や能力に応じて労働時間単位で派遣スタッフに支払う給与およびこれに伴う法定福利費、有給休暇取得費用、その他の費用を計上しております。当社グループは適正価格による取引、適正水準の給与支払いに努めており、派遣給与と支払い水準の引上げの際には請求料金についても値上げするべく派遣先企業との料金交渉に取り組んでおります。しかしながら、派遣給与と派遣料金の値上げまたは値下げが必ずしも同期しない可能性があることから、このような案件が急激に増加したり、同期しない期間が長期化した場合、人材派遣事業の収益性が低下し、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

### 再就職支援事業について

当社グループの再就職支援事業では、会社都合による企業の退職者または退職予定者に対して、次の再就職先が決定するまでの間、全国の拠点で、職務経歴書作成、面接対策、求人情報の提供、メンタルケアなどの支援を行っております。利用者ごとに担当のコンサルタントを定め、カウンセリング、求人情報収集・紹介に注力するとともに、再就職支援活動を詳細に把握しアドバイスをすることで早期再就職決定につなげております。サービスレベルの向上による顧客企業からのリピートオーダーの獲得と、積極的な営業活動により新規受注の獲得に努めておりますが、顧客企業の雇用政策や経済環境の影響を受けやすく、各拠点における受注動向や受注料金水準、再就職決定状況により、収益性が変動することが考えられます。

また、全国的な拠点ネットワークの維持は、求職活動の拠点となる施設を備えた店舗を設置し、コンサルタントを配置して、一定のサービスレベルを維持することを意味しますので、固定費負担も少なくありません。拠点やコンサルタントの配置について、経済環境の変化に応じた機動的な対応ができるとは限らず、拠点ネットワーク維持のための固定費が負担となる可能性があります。今後の経済環境により、再就職決定率が低下したり、再就職決定までの期間が長期化した場合、固定費負担が増加し、収益性が低下することにより、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

### アウトソーシング事業について

当社グループの福利厚生アウトソーシング事業は、主に顧客企業が株式会社ベネフィット・ワンと契約することにより法人会員となり、法人会員の従業員がベネフィット・ワンと契約関係にあるサービス提供企業の運営する宿泊施設やスポーツクラブ、各種学校等の福利厚生メニューを会員価格で利用できるサービスです。

株式会社ベネフィット・ワンは法人会員から入会金および従業員数に応じた月会費を収受し、従業員が宿泊施設等を利用した際に、加入コースに応じ補助金を支給しております。補助金の伴う施設の利用率が増加し、補助金単価が不変であれば、収入に対する補助金負担の割合が増大し、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

### 法的規制について

#### a. 人材派遣・請負事業、人材紹介事業

##### (イ) 人材派遣・請負事業

##### ・事業の許認可について

当社グループの人材派遣事業は、「労働者派遣事業の適正な運営の確保及び派遣労働者の就業条件の整備等に関する法律」（以下、「労働者派遣法」）に基づき、主として一般労働者派遣事業（登録型の人材派遣事業）として厚生労働大臣の許可を取得して行っている事業であります。労働者派遣法は、労働者派遣事業の適正な運営を確保するために、派遣事業を行う者（派遣元事業主）が、派遣元事業主としての欠格事由に該当したり、法令に違反した場合には、事業の許可を取り消し、または事業の停止を命じる旨を定めております。当社グループでは株式会社パソナグループの法務室、コンプライアンス室を中心に適正な派遣取引のためのガイドラインを作成し、徹底して社員教育に努めるとともに、内部監査等により関連法規の遵守状況を日頃より監視し、法令違反等の未然防止に努めております。しかしながら、万一当社グループ各社および役職員による重大な法令違反等が発生し、事業許可の取り消し、または、業務停止を命じられるようなことがあれば、一般労働者派遣事業を行えなくなることが考えられます。また、労働者派遣法および関係諸法令については、労働市場をとりまく状況の変化等に応じて今後も適宜改正が予想され、その変更内容によっては、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

##### ・派遣対象業務について

平成11年12月の労働者派遣法改正前においては、労働者派遣を行うことができる業務が26の専門的業務（以下、「政令26業務」という）に限定されておりましたが、同法改正により、労働者派遣の対象業務は港湾運送、建設、警備、医療関係、物の製造業務など一部の業務を除いて自由化されました。さらに、平成16年3月には物の製造業務に関わる派遣および医療関係業務への紹介予定派遣（派遣期間終了後に派遣先が派遣スタッフを社員として採用することを前提とした派遣）が解禁されております。また、平成18年4月には医師のへき地への派遣、医師、看護師、保健師等の産休、育休等の代替要員としての派遣が解禁されました。しかし今後の労働者派遣法の改正内容によっては、将来の人材派遣事業の拡大に制約を与える可能性があり、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

#### ・派遣期間制限について

労働者派遣法における派遣期間制限については、平成16年3月の改正において、政令26業務の派遣期間制限は撤廃されましたが、平成11年12月に自由化された営業・販売職などについては、派遣可能期間が最長1年から3年（派遣先が従業員の過半数を代表する者の意見を聴取し受け入れ期間を延長することが可能）に延長されたものの、派遣先は、派遣就業の場所ごとにおける同一の業務について、派遣会社から3年を超えて継続して労働者派遣を受け入れてはならないことになっており、派遣会社側もそのような派遣を行わないように定められております。派遣会社は派遣期間の制限に違反することとなる日の前日までに派遣先と派遣スタッフに派遣停止を通知し、派遣先が派遣期間の制限日を超えて当該派遣スタッフを引き続き使用する場合は、派遣先による雇用契約の申込が義務づけられております。

また、政令26業務については派遣期間に制限はありませんが、3年を超えて同一の派遣スタッフを受け入れている派遣先が、当該業務で労働者を雇い入れようとするときは、当該3年を超えて受け入れている派遣スタッフを優先雇用すべく、派遣先による雇用契約の申込が義務づけられております。

こうした派遣期間制限により、派遣先の派遣スタッフへの雇用契約の申込が増加し、派遣スタッフが派遣先との直接雇用契約へと移行する場合、派遣スタッフの減少につながり、当社グループの業績に影響を受ける可能性があります。

#### ・労働者派遣法の改正について

現在、労働者派遣事業に係る制度の見直しが行われており、平成22年3月29日に国会提出された労働者派遣法改正案が衆議院において継続審議となりました。

当該改正案には、専門26業務等を例外とする登録型の人材派遣事業の原則禁止が盛り込まれましたが、当社グループの人材派遣事業は専門26業務がその多くを占めております。また現在、当社グループは顧客ニーズに対応して、インソーシング（請負）事業を重点注力分野と位置づけて注力しているほか、グループ全体でトータルソリューションサービスを推進しております。インソーシング（請負）事業のノウハウを蓄積することにより、派遣対象範囲が制限される分野を補い、さらに人材サービスの総合化によって、同法改正が実施された場合も、グループの成長基盤を維持・構築していく方針です。

また、登録型派遣の原則禁止の施行は、改正法公布の日から3年以内とされておりますが、当社グループが専門26業務以外で派遣している分野の多くは、さらに2年以内つまり計5年以内の政令で定める日まで猶予措置の適用を受ける見込みです。

しかしながら、平成22年2月に厚生労働省が「専門26業務派遣適正化プラン」を策定し、専門26業務と自由化業務の区分を更に厳格化する方針を公表したことにより、今後の指導状況によっては当社グループの事業に影響を及ぼす可能性があります。また同法改正に伴い、派遣契約の減小や、直接雇用契約への切り替え等が増加し、人材派遣市場が当社グループの対応を上回る速度で縮小した場合、当社グループの業績に影響を受ける可能性があります。

#### <参考> 労働者派遣法改正案（平成22年3月19日閣議決定）骨子

##### 事業規制の強化

- ・登録型派遣の原則禁止（専門26業務、産休・育休代替、シニア、紹介予定派遣は例外）
- ・製造業務派遣の原則禁止（常時雇用（1年を超える雇用）の労働者派遣は例外）
- ・日雇派遣（日々又は2か月以内の期間を定めて雇用する労働者派遣）の原則禁止
- ・グループ企業内派遣の8割規制、離職した労働者の離職後1年以内の派遣労働者としての受け入れを禁止

##### 派遣労働者の無期雇用化や待遇の改善

- ・派遣元事業主に、一定の有期雇用の派遣労働者につき、無期雇用への転換推進措置を努力義務化
- ・派遣労働者の賃金等の決定にあたり、同種の業務に従事する派遣先の労働者との均衡を考慮
- ・派遣料金と派遣労働者の賃金の差額の派遣料金に占める割合（マージン率）などの情報公開を義務化
- ・雇入れ等の際に、派遣労働者に対して、一人当たりの派遣料金の額を明示

##### 違法派遣に対する迅速・的確な対処

- ・違法派遣の場合、派遣先が違法であることを知りながら派遣労働者を受け入れている場合には、

派遣先が派遣労働者に対して労働契約を申し込んだものとみなす

・ 処分逃れを防止するため労働者派遣事業の許可等の欠格事由を整備

施行期日：公布の日から6か月以内の政令で定める日（登録型派遣の原則禁止および製造業務派遣の原則禁止については、改正法の公布の日から3年以内の政令で定める日（政令で定める業務については、施行からさらに2年以内の政令で定める日まで猶予））

資料：厚生労働省 平成22年3月19日発表資料

#### （ロ）人材紹介事業

当社グループが行う人材紹介事業は、職業安定法に基づき、有料職業紹介事業として厚生労働大臣の許可を受けて行っている事業であります。平成11年12月には、職業安定法の改正を受けて、取扱職業の拡大、紹介手数料制限の緩和および新規学卒者の職業紹介が可能となっているほか、平成12年12月には人材派遣事業と人材紹介事業の兼業規制に関する緩和が行われており、いわゆる紹介予定派遣が可能となっております。

人材紹介事業についても、一定の要件を満たさない場合には人材派遣事業と同様に許可の取消し、事業の停止といった措置が規定されていることから、同様のリスクが想定されます。

#### b. 再就職支援事業

当社グループが行う再就職支援事業は、職業安定法に基づき、有料職業紹介事業として厚生労働大臣の許可を受けて行っている事業であります。収益構造やビジネスモデルは人材紹介事業とは異なりますが、求職者を求人企業に紹介するという点において前述の人材紹介事業と同様の規制、指導および監督を受けることから、同様のリスクが想定されます。

#### 社会保険料負担について

当社グループでは、現行の社会保険制度において社会保険加入対象となる派遣スタッフの完全加入を徹底しております。健康保険については、当社グループの従業員および派遣スタッフが属する人材派遣健康保険組合は老人加入率が低く、従来の老人保健拠出金は他の健康保険組合に比べ低い水準でした。しかし平成20年4月からの医療制度改革において、老人保健拠出金に替わって新たに後期高齢者支援金および前期高齢者納付金の負担が課されたため、人材派遣健康保険組合における健康保険料の会社負担分の料率が、30.5/1000（平成19年度）から38.0/1000（平成20年度）へと大幅に引き上げられ、平成22年度はさらに39.75/1000まで上昇しました。同健康保険組合の財政は厳しい状態にあることから、今後さらに保険料率が引き上げられる可能性があります。また、平成16年の年金制度改革により、標準報酬月額に対する厚生年金保険料会社負担分の料率は、平成16年10月時点の6.967%から平成29年まで毎年0.177%ずつ引き上げられ、平成29年以降は9.15%で固定されることとなっております。

さらに、平成22年4月1日付の雇用保険制度改正により、雇用保険料率と会社負担分の料率がともに上昇しました。また、雇用保険の適用基準が緩和され、適用範囲が「6か月以上雇用見込み」（平成21年度）から「31日以上雇用見込み」の労働者に拡大しました。

このように社会保険制度の改正による保険料率や被保険者の範囲等の変更に伴って会社負担金額が大幅に上昇する場合、当社グループの財政および業績が影響を受ける可能性があります。

#### 当社代表取締役南部靖之およびその近親者の出資する会社との関係について

当社代表取締役南部靖之およびその近親者（同氏の二親等内の親族。以下同じ）、ならびに、同氏およびその近親者が議決権の過半数を自己の計算において所有する会社等は、平成22年5月末現在、合わせて当社の議決権の49.46%を所有しておりますが、コーポレートガバナンス体制を十分に機能させることにより、適切な事業運営に努めております。

#### 事業投資について

##### a. 子会社・関連会社への投資

平成22年5月末現在、当社グループは連結子会社32社、持分法適用関連会社3社で構成しております。関係会社のうち、上場子会社などは市場動向に株価が左右されることもあり、今後の動向によっては関係会社株式の評価替えなどにより、単体の業績や資産の額に影響を与える可能性があります。

また、当社グループは今後も、顧客企業や就労者の多様なニーズに応じて新規事業投資を積極的に行っていく考えであります。新規の事業投資については、進捗状況を常に把握し、既存グループ事業インフラや営業網の活用等による早期育成に取り組んでおりますが、こうした取組みにも関わらず期待した収益を生まない場合には、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

#### b. 企業買収について

当社グループは、本業の強化補強を図る有効な手段として、積極的に人材関連の企業買収等に取り組んでいきたいと考えております。買収に当たっては、インハウス系（親会社のグループ、系列企業への人材派遣を主目的に設立された派遣会社）や専門特化した分野で強みを持つ派遣会社および周辺事業分野での有力企業を対象とすることで、当社グループの事業領域の補完、連結収益力の向上を図ってまいりたいと考えております。

こうした企業買収に伴い多額の資金需要が発生する可能性があるほか、のれんの償却等により業績が影響を受ける可能性もあります。また、これらの買収が必ずしも当社グループの見込みどおりに短期間で連結収益に貢献するとは限らず、貢献に時間を要する場合があります。

#### 資金調達について

当社グループは、グループCMS（キャッシュ・マネジメント・サービス）によるグループ資金の有効活用を図っているほか、金融機関との間にコミットメントラインを設定し流動性を確保しておりますが、今後、当社の経営状況や金融市場の動向などにより、資金が必要な時期に希望する条件で調達できなかった場合、当社グループの事業遂行に影響を及ぼす可能性があります。

#### 人材サービス市場について

当社グループは、人材派遣・請負、人材紹介、再就職支援、アウトソーシングなど人材サービスの総合化を推進し、特定の領域に偏らない事業ポートフォリオの構築を進めているほか、雇用のあり方に関する情報発信、啓蒙活動や各種提案に積極的に取り組んでおります。しかし、国内外の景気変動やビジネス環境の変化に伴う顧客の人材需要、採用動向、外部人材の活用や人材育成に関する戦略などの変化の影響を受け、市場環境や顧客需要が急激に変化した場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

## 5 【経営上の重要な契約等】

顧客ニーズの高い人材派遣、人材紹介、再就職支援の全てのサービスを網羅し、人材に関するサービスをワンストップで提供できる体制を整えることを目的として、当社の連結子会社である、(旧)株式会社パソナと株式会社パソナキャリアは、平成22年3月1日を効力発生日とし、(旧)株式会社パソナを吸収合併消滅会社、株式会社パソナキャリアを吸収合併存続会社とする吸収合併を行い、株式会社パソナキャリアは、同日付で商号を株式会社パソナに変更しました。

当該吸収合併に先立ち、当社は平成22年1月12日付けで(旧)株式会社パソナに対して自己株式処分を行い、平成22年3月1日付けで(旧)株式会社パソナに対し吸収分割により当社保有の株式会社パソナキャリアの株式の全てを承継させました。また、同日、(旧)株式会社パソナ及び株式会社パソナキャリアは、(旧)株式会社パソナを株式交換完全親会社、株式会社パソナキャリアを株式交換完全子会社とする株式交換を行い、株式会社パソナキャリアを(旧)株式会社パソナの完全子会社としたうえで、上記吸収合併を行いました。当該株式交換に際しては、株式会社パソナキャリアの(旧)株式会社パソナ以外の少数株主に対して、当社が上記自己株式処分により(旧)株式会社パソナに割り当てた当社普通株式が対価として交付されました。

なお、詳細は「第5 経理の状況 1〔連結財務諸表等〕」の「企業結合等関係」に記載のとおりです。

## 6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

## 7 【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたっての会計基準は、「第5 経理の状況 1〔連結財務諸表等〕」の「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載のとおりです。

### (2) 当連結会計年度の経営成績の分析

#### 売上高

当連結会計年度の売上高は前連結会計年度に比べ35,184百万円減の183,515百万円となりました。人材派遣事業ではサービス業や商社、一部メーカーを中心に受注回復の兆しが見られたものの、企業の雇用過剰感が続いたことから本格的な回復までは至らず、人材派遣・請負事業の売上高が152,128百万円（前連結会計年度比39,283百万円減）となったことに加え、人材紹介事業においても企業の採用抑制が続き、2,975百万円（前連結会計年度比2,945百万円減）となったことによります。

一方、再就職支援事業は企業の雇用調整により受注が大幅に増加し、13,481百万円（前連結会計年度比7,687百万円増）となったほか、注力分野であるインソーシング（請負）事業も順調に拡大しました。

#### 営業利益及び経常利益

利益面では減収の影響に加え、人材派遣事業における派遣単価のスプレッド低下や、派遣スタッフの有給休暇取得の増加等により、売上総利益は6,854百万円減の36,731百万円となりましたが、再就職支援事業の底上げにより、売上総利益率は20.0%（前連結会計年度比0.1%ポイント増）とわずかながら改善しました。一方、販管費については効率的な人員配置による人件費抑制に加えて、派遣スタッフ等の募集費の削減、さらに新グループ総合拠点へのオフィス統合により業務効率化とコスト削減を進めた結果、33,070百万円と7,664百万円減少し、結果、連結営業利益は3,660百万円（前連結会計年度比809百万円増）、連結経常利益は4,044百万円（前連結会計年度比682百万円増）となりました。

#### 当期純利益

一部連結子会社において当連結会計年度をもって役員退職慰労金制度を廃止し、打ち切り支給を行わないこととしたため、役員退職慰労引当金戻入額（150百万円）を特別利益として計上する一方、オフィス



統合に伴う固定資産除売却損（238百万円）および移転関連費用（149百万円）を特別損失として計上しました。繰延税金資産を取崩したこと等により法人税等調整額が膨らみ、連結当期純利益は204百万円（前連結会計年度比107百万円減）となりました。

### (3) 資本の財源及び資金の流動性についての分析

#### 流動性と資金の源泉

当社グループの所要資金は、大きく分けて店舗及びIT関連設備投資や、子会社・関連会社への投融資資金および経常の運転資金となっております。これら所要資金のうち、店舗及びIT関連設備投資、出資・貸付等の投融資関連については、適宜、自己資金およびファイナンス・リース、銀行からの長期借入により調達しております。また、経常運転資金については、資金需要時期に適宜銀行からの短期借入により調達しております。

当連結会計年度の設備投資は総額3,738百万円であり、その主なものは、グループ総合拠点「パソナグループ本部」の新規開設等による建物（建物附属設備を含む）及びリース資産として3,100百万円、基幹業務システム追加開発・改修費などのソフトウェア637百万円であります。

現状、当社グループでは通常の店舗投資やIT投資等に必要の事業資金は十分に確保されていると認識しており、グループCMSによるグループ資金の有効活用に努め、更に金融機関との間にコミットメントラインを設定すること等により、急な資金需要や不測の事態にも備えております。今後につきましても、主力の人材派遣事業が業績拡大期には先行的に運転資金が増大するビジネスであること、事業拡大に伴い店舗投資や情報化投資の増加が見込まれること、などを考慮して、十分な流動性を維持していく考えです。

#### キャッシュ・フロー

当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの状況については、「第2 事業の状況 1. 業績等の概要 (2)キャッシュ・フローの状況」に記載の通りです。

#### 資産、負債及び純資産

##### (1) 資産

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べて3,198百万円減少(5.8%減)し、52,269百万円となりました。これは主に、現金及び預金の減少1,789百万円、受取手形及び売掛金の減少1,048百万円、リース資産の増加2,145百万円、敷金及び保証金の減少2,002百万円等によるものです。

##### (2) 負債

当連結会計年度末における負債の残高は、前連結会計年度末に比べて3,029百万円減少(10.0%減)し、27,289百万円となりました。これは主に、短期借入金金の減少5,744百万円、リース債務の増加2,459百万円、長期借入金金の増加2,144百万円、未払費用の減少1,005百万円等であります。

##### (3) 純資産

当連結会計年度末の純資産は、前連結会計年度末に比べて169百万円減少(0.7%減)し、24,979百万円となりました。これは主に、関係会社の完全子会社化による少数株主持分の減少1,221百万円、自己株式の処分1,076百万円等によるものであります。この結果、自己資本比率は、前連結会計年度末に比べて4.2%ポイント増加し、39.6%となりました。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資の主なものは、新規拠点の開設及び既存拠点の集約に伴う建物(附属設備を含む)、工具器具備品及びリース資産として3,100百万円、新基幹業務システム開発などのソフトウェアとして637百万円であります。事業の種類別セグメントごとに示すと、次のとおりとなります。

事業の種類別セグメントの 名称	建物・ 工具器具備品・ リース資産 (百万円)	ソフトウェア (百万円)	計 (百万円)
人材派遣・請負、人材紹介事業	1,609	94	1,704
再就職支援事業	227	99	326
アウトソーシング事業	47	227	274
その他の事業	503	216	720
全社	712	0	713
計	3,100	637	3,738

#### 2 【主要な設備の状況】

平成22年5月31日現在における当社グループの主要な設備及び従業員の配置状況は次のとおりであります。

##### (1) 提出会社

事業所名 (所在地)	セグメント	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
			建物	土地	リース 資産	ソフト ウェア	その他	合計	
パソナグループ本部 (東京都千代田区)	全社	事業所設備	483	-	1,850	3	10	2,348	118 (5)

- (注) 1 帳簿価額のうち、「その他」は、構築物、工具器具備品等であります。  
2 帳簿価額の金額には、消費税等を含んでおりません。  
3 現在休止中の主要な設備はありません。  
4 従業員数の括弧内は、臨時従業員の雇用人員数であり、外数であります。  
5 上表のほか、敷金及び保証金1,470百万円があります。

(2) 国内子会社

会社名 (所在地)	セグメント	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
			建物	土地	リース 資産	ソフト ウエア	その他	合計	
株式会社パソナ (東京都千代田区)	人材派遣・ 請負、人材紹 介事業、再就 職支援事業	事業所設備 等	1,548	652	4	1,215	352	3,773	1,804 (554)
株式会社ベネフィット ・ワン (東京都渋谷区)	アウトソー シング事業	事業所設備 等	810	602	28	1,161	186	2,788	593 (166)
株式会社パソナテック (東京都千代田区)	人材派遣・ 請負、人材紹 介事業	事業所設備 等	21	-	-	31	14	67	212 (24)
株式会社パソナC I O (東京都千代田区)	その他の事 業	事業所設備 等	-	-	269	391	-	661	45 (4)
株式会社パソナ京都 (京都市下京区)	人材派遣・ 請負、人材紹 介事業、再就 職支援事業	事業所設備 等	32	0	-	4	13	50	60 (15)
株式会社パソナ岡山 (岡山市北区)	人材派遣・ 請負、人材紹 介事業、再就 職支援事業	事業所設備 等	18	-	-	51	5	75	114 (7)

- (注) 1 帳簿価額のうち、「その他」は、構築物、車両運搬具、工具器具備品、電話加入権及び建設仮勘定等であります。  
2 株式会社パソナの帳簿価額のうち、98百万円は当社及び連結子会社に賃貸している事業所設備に係るものであります。  
3 上表のほかに、敷金及び保証金合計2,601百万円があります。  
4 帳簿価額の金額には消費税等を含んでおりません。  
5 現在休止中の主要な設備はありません。  
6 従業員数の括弧内は、臨時従業員の雇用人員数であり、外数であります

(3) 在外子会社

主要な設備はありません。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

#### (1) 重要な設備の新設等

会社名	セグメント	設備の内容	投資予定額(百万円)		資金調達方法
			総額	既支払額	
株式会社ベネフィット・ワン (東京都渋谷区)	アウトソーシング 事業	業務系システム	397	38	自己資金

(注) 上記金額には消費税等は含まれておりません。

#### (2) 重要な設備の除却等

拠点の移転及びレイアウト変更に関わる除却等の発生を除き、重要な設備の除却等の計画はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	1,500,000
計	1,500,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (平成22年5月31日)	提出日現在 発行数(株) (平成22年8月23日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	416,903	416,903	東京証券取引所市場第一部	単元株制度を採用して いないため、単元株式 数はありません。
計	416,903	416,903		

(注) 提出日現在の発行数には、平成22年8月1日以降提出日までの新株予約権の権利行使により発行された株式数は含まれておりません。

(2) 【新株予約権等の状況】

当社は、会社法に基づき新株予約権を発行しています。

平成19年8月22日開催の株式会社パソナ定時株主総会において、当社を完全親会社として設立する株式移転(以下「本件株式移転」といいます)が承認され、本件株式移転により、株式会社パソナが平成16年8月26日の株主総会決議に基づき発行した第4回新株予約権の新株予約権者に対し、その保有する新株予約権に代わり、当社第2回新株予約権が交付されました。当社第2回新株予約権の状況は次のとおりです。

	事業年度末現在 (平成22年5月31日)	提出日の前月末現在 (平成22年7月31日)
新株予約権の数(個)	2,984(注)1	2,975
新株予約権のうち自己新株予約権の数		
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	2,984	2,975
新株予約権の行使時の払込金額(円)	260,000(注)2	同左
新株予約権の行使期間	平成19年12月3日より 平成23年8月31日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 260,000 資本組入額 130,000	同左
新株予約権の行使の条件	<p>新株予約権者は、当社または当社関係会社の取締役・監査役・執行役員・従業員・顧問であることを要する。ただし、新株予約権者が当社または当社関係会社の取締役・監査役・執行役員を任期満了により退任した場合、従業員を定年により退職した場合、期間満了により顧問の職を辞した場合、死亡した場合は、この限りではない。この場合、新株予約権者または新株予約権者の相続人は、当該事由が発生した日より6ヶ月の間に1回に限り権利を行使することができる。</p> <p>新株予約権者が後見開始の審判を受けた場合は、新株予約権者の成年後見人が当該後見開始の審判の日より6ヶ月の間に1回に限り権利を行使することができるものとする。</p>	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するには、当社取締役会の承認を要する。	同左
代用払込みに関する事項		
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)3	同左
新株予約権の取得条項に関する事項	(注)4	同左

(注)1 新株予約権1個につき目的となる株式数は、1個であります。

ただし、当社が株式分割、株式の併合を行う場合は、次の算式により新株予約権1個あたりの目的となる株式数を調整し、調整の結果生じる1株未満の端株は、これを切り捨てる。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割(または併合)の比率

また、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、株式無償割当てを行う場合、その他これらの場合に準じ目的たる株式の数の調整を必要とする場合には、必要かつ合理的な範囲で目的たる株式の数を調整するものとする。

2 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額であり、新株予約権の行使により交付を受けることができる株式1株あたりの金額(以下「行使価額」という。)を記載している。当社が株式の分割又は株式の併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整の結果生じる1円未満の端数は切り上げるものとする。

$$\text{調整後発行価額} = \text{調整前発行価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、株式無償割当てを行う場合、その他これらの場合に準じ目的たる株式の数の調整を必要とする場合には、必要かつ合理的な範囲で目的たる株式の数を調整するものとする。

### 3 組織再編成行為時の取扱い

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転（以上総称して以下「組織再編成行為」という。）をする場合において、組織再編成行為の効力発生の時点において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下「再編成対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅するものとする。ただし、次の条件に沿って再編成対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編成対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。

新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の種類

再編成対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の数

組織再編成行為の条件等を勘案の上、(注)1に準じて決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

組織再編成行為の条件等を勘案の上、新株予約権の行使時の払込金額および(注)2に準じて決定する。

新株予約権を行使することができる期間

上記「新株予約権の行使期間」の開始日と組織再編成行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、新株予約権の行使期間の満了日までとする。

新株予約権の行使の条件

残存新株予約権の行使の条件に準じて決定する。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金および資本準備金に関する事項

残存新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金および資本準備金に関する事項に準じて決定する。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編成対象会社の承認を要するものとする。

新株予約権の取得条項

(注)4に準じて決定する。

### 4 新株予約権の取得条項

当社が消滅会社となる合併についての合併契約、当社が分割会社となる吸収分割についての吸収分割契約もしくは新設分割についての新設分割計画、当社が完全子会社となる株式交換についての株式交換契約または当社が完全子会社となる株式移転計画が、当社株主総会で承認されたとき（株主総会による承認が不要な場合は、当社取締役会決議がなされたとき）は、当社は、当社取締役会が別途定める日をもって、新株予約権を無償で取得することができる。

当社普通株式の東京証券取引所における終値が、行使価額の2分の1を継続して1年間下回るときは、新株予約権全てを無償にて取得することができる。

その他、新株予約権の行使の条件に該当しなくなったため、新株予約権の全部または一部につき、行使できないものが生じたときは当該新株予約権を無償で取得することができる。

### 5 新株予約権の数および新株予約権の目的となる株式の数については、退職等により新株予約権の行使の条件を満たさなくなった者の有する新株予約権の数およびその目的となる株式の数を除いて記載しております。

本件株式移転により、株式会社パソナが平成17年8月25日の株主総会決議に基づき発行した第5回新株予約権の新株予約権者に対し、その保有する新株予約権に代わり、当社第3回新株予約権が交付されました。当社第3回新株予約権の状況は次のとおりです。

	事業年度末現在 (平成22年5月31日)	提出日の前月末現在 (平成22年7月31日)
新株予約権の数(個)	4,011(注)1	3,995
新株予約権のうち自己新株予約権の数		
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	4,011	3,995
新株予約権の行使時の払込金額(円)	310,000(注)2	同左
新株予約権の行使期間	平成19年12月3日より 平成24年8月31日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 310,000 資本組入額 155,000	同左
新株予約権の行使の条件	<p>新株予約権者は、当社または当社関係会社の取締役・監査役・執行役員・従業員・顧問であることを要する。ただし、新株予約権者が当社または当社関係会社の取締役・監査役・執行役員を任期満了により退任した場合、従業員を定年により退職した場合、期間満了により顧問の職を辞した場合、死亡した場合は、この限りではない。この場合、新株予約権者または新株予約権者の相続人は、当該事由が発生した日より6ヶ月の間に1回に限り権利を行使することができる。</p> <p>新株予約権者が後見開始の審判を受けた場合は、新株予約権者の成年後見人が当該後見開始の審判の日より6ヶ月の間に1回に限り権利を行使することができるものとする。</p>	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するには、当社取締役会の承認を要する。	同左
代用払込みにに関する事項		
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)3	同左
新株予約権の取得条項に関する事項	(注)4	同左

(注) 1～5 (2)「新株予約権等の状況」と同内容になります。



(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

平成22年2月1日以後に開始する事業年度に係る有価証券報告書から適用されるため、記載事項はありません。

(4) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

(5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
平成19年12月3日	434,403	434,403	5,000	5,000	5,000	5,000
平成20年8月29日	17,500	416,903		5,000		5,000

(注) 1 当社は、平成19年12月3日に株式移転により設立しております。  
2 発行済株式総数は自己株式の消却により減少しております。

(6) 【所有者別状況】

平成22年5月31日現在

区分	株式の状況								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	35	19	93	70	3	9,217	9,437	-
所有株式数 (株)	-	26,501	1,246	63,650	67,179	5	258,322	416,903	-
所有株式数 の割合 (%)	-	6.35	0.29	15.26	16.11	0.00	61.96	100.00	-

(注) 上記「個人その他」には、自己株式が42,401株含まれております。

(7) 【大株主の状況】

平成22年5月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
南部 靖之	兵庫県神戸市	147,632	35.41
株式会社南部エンタープライズ	東京都千代田区大手町二丁目6番4号	35,688	8.56
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 5052 23 (常任代理人 株式会社みずほコー ポレート銀行決済営業部)	P.O.BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A. (東京都中央区月島四丁目16番13号)	23,873	5.73
株式会社サンリオ	東京都品川区大崎一丁目6番1号	12,000	2.88
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー (常任代理人 株式会社みずほコー ポレート銀行決済営業部)	P.O.BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A. (東京都中央区月島四丁目16番13号)	11,595	2.78
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー (常任代理人 香港上海銀行東京支 店)	P.O.BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A. (東京都中央区日本橋三丁目11番1号)	9,273	2.22
メロン バンク エヌエー アズ エ ージェント フォー イッツ クライ アント メロン オムニバス ユーエス ペンション (常任代理人 株式会社みずほコー ポレート銀行決済営業部)	ONE BOSTON PLACE BOSTON, MA 02108 (東京都中央区月島四丁目16番13号)	6,544	1.57
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 5051 03 (常任代理人 株式会社みずほコー ポレート銀行決済営業部)	P.O.BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A. (東京都中央区月島四丁目16番13号)	6,233	1.50
日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	5,670	1.36
パソナグループ従業員持株会	東京都千代田区大手町二丁目6番4号	5,204	1.25
計		263,712	63.26

(注) 1. 上記のほか、提出会社名義の自己株式42,401株(発行済株式総数に対する所有割合10.17%)がありますが、会社  
法第308条第2項の規定により議決権を有しておりません。

2. ハリス・アソシエイツ・エル・ピーから平成21年7月1日付で関東財務局に大量保有報告書の送付があり、平  
成21年6月24日現在で以下の株式を所有している旨の報告を受けておりますが、当事業年度末時点における所  
有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません。

なお、大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
ハリス・アソシエイツ・エル・ピー	2 North LaSalle Street, Suit 500, Chicago, IL, USA, 60602	51,124	12.26
計		51,124	12.26

## (8) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

平成22年5月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 42,401		
完全議決権株式(その他)	普通株式 374,502	374,502	
単元未満株式			
発行済株式総数	416,903		
総株主の議決権		374,502	

## 【自己株式等】

平成22年5月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
株式会社パソナグループ (自己保有株式)	東京都千代田区丸の内 一丁目5番1号	42,401		42,401	10.17
計		42,401		42,401	10.17

(9) 【ストックオプション制度の内容】

当社はストックオプション制度を採用しております。

株式移転により、株式会社パソナが平成16年8月26日の株主総会決議に基づき発行した第4回新株予約権の新株予約権者に対し、その保有する新株予約権に代わり、当社第2回新株予約権が交付されております。当該ストック・オプション制度の内容は次のとおりです。

決議年月日	平成16年8月26日 (注) 1
付与対象者の区分及び人数	株式会社パソナ取締役9名、同社執行役員19名、同社従業員839名、同社完全子会社取締役10名、同社完全子会社以外の子会社・関連会社の取締役8名及び同社完全子会社以外の子会社の従業員1名 (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類	(注) 2
株式の数(株)	(注) 2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	(注) 2
新株予約権の行使期間	(注) 2
新株予約権の行使の条件	(注) 2
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 2
代用払込みに関する事項	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 2
新株予約権の取得条項に関する事項	(注) 2

(注) 1 当社設立前に株式会社パソナが決議した時点での内容を記載しております。

2 「(2)新株予約権等の状況」において新株予約権の内容を記載しております。

株式移転により、株式会社パソナが平成17年8月25日の株主総会決議に基づき発行した第5回新株予約権の新株予約権者に対し、その保有する新株予約権に代わり、当社第3回新株予約権が交付されております。当該ストック・オプション制度の内容は次のとおりです。

決議年月日	平成17年8月25日 (注) 1
付与対象者の区分及び人数	株式会社パソナ取締役11名、同社執行役員22名、同社従業員966名、同社完全子会社(外国法人を含む)取締役10名、同社完全子会社以外の子会社・関連会社の取締役11名及び同社完全子会社以外の子会社の従業員2名 (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類	(注) 2
株式の数(株)	(注) 2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	(注) 2
新株予約権の行使期間	(注) 2
新株予約権の行使の条件	(注) 2
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 2
代用払込みに関する事項	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 2
新株予約権の取得条項に関する事項	(注) 2

(注) 1 当社設立前に株式会社パソナが決議した時点での内容を記載しております。

2 「(2)新株予約権等の状況」において新株予約権の内容を記載しております。

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式	15,852	1,076		
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、会社分割に係る 移転を行った取得自己株式				
その他				
保有自己株式数	42,401		42,401	

### 3 【配当政策】

#### 利益配分に関する基本方針

当社は、成長過程にある人材ビジネス市場で十分な役割を果たすため、新規事業投資や設備投資などの成長資金を確保しつつ、経営基盤と収益力の強化に努め、企業価値の向上による株主利益の増大を目指しております。また、業績に応じた株主還元を実施することを基本方針として、連結配当性向の目標を25%としておりますが、同時に継続的かつ安定的な配当の維持にも努めてまいります。

当社の剰余金の配当は、中間配当および期末配当の年2回を基本的な方針としております。法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議によって剰余金の配当を行うことができる旨を定款で定めております。

基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
平成22年7月20日 取締役会	187	500

#### 当期の配当

当期の年間配当金は、1株につき500円となっております。

### 4 【株価の推移】

#### (1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第1期	第2期	第3期
決算年月	平成20年5月	平成21年5月	平成22年5月
最高(円)	142,000	86,700	79,000
最低(円)	55,400	38,900	52,100

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部における株価を記載しております。

#### (2) 【最近6ヶ月間の月別最高・最低株価】

月別	平成21年 12月	平成22年 1月	2月	3月	4月	5月
最高 (円)	70,400	63,000	62,800	64,500	65,900	63,900
最低 (円)	57,100	57,000	58,000	59,000	61,000	57,400

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部における株価を記載しております。

## 5 【役員の状況】

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 グループ 代表 兼 社長		南部 靖之	昭和27年1月5日	昭和51年2月 株式会社マンパワーセンター(現株式会社南部エンタープライズ)設立同社専務取締役 平成3年4月 株式会社テンポラリーセンター(旧株式会社マンパワーセンター)代表取締役 平成4年3月 株式会社パソナ(旧株式会社パソナサンライズ)代表取締役 平成11年4月 株式会社パソナ(旧株式会社テンポラリーセンター、現株式会社南部エンタープライズ)代表取締役社長 平成12年6月 株式会社パソナ(旧株式会社パソナサンライズ)代表取締役グループ代表 平成16年6月 同社代表取締役グループ代表営業総本部長 平成16年8月 同社代表取締役グループ代表兼社長営業総本部長 平成19年12月 同社代表取締役(現任) 平成19年12月 当社代表取締役グループ代表兼社長(現任)	注5	147,632
取締役 会長		竹中 平蔵	昭和26年3月3日	昭和48年4月 日本開発銀行入行 昭和57年9月 大蔵省財政金融研究所主任研究官 昭和62年7月 大阪大学経済学部助教授 平成元年1月 ハ・バード大学客員准教授 平成2年4月 慶応義塾大学総合政策学部助教授 平成7年4月 同教授 平成10年8月 経済戦略会議メンバー 平成13年4月 経済財政政策担当大臣、IT担当大臣 平成14年9月 経済財政政策担当大臣、金融担当大臣 平成16年7月 参議院議員 平成16年9月 経済財政政策担当大臣、郵政民営化担当大臣 平成17年10月 総務大臣、郵政民営化担当大臣 平成18年11月 慶応義塾大学教授グローバルセキュリティ研究所所長(現任) 平成18年12月 社団法人日本経済研究センター特別顧問 平成19年2月 株式会社パソナ特別顧問、アドバイザーボードメンバー 平成19年12月 当社特別顧問、当社アドバイザーボードメンバー(現任) 平成21年8月 当社取締役会長(現任) 平成22年4月 社団法人日本経済研究センター研究顧問(現任)	注5	-

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	専務執行役員 社会貢献室長 兼 人事部・広 報室・企画制 作室担当	深 澤 旬 子	昭和28年5月28日	昭和49年4月 三井東圧化学株式会社（現三井化学株 式会社）入社 昭和53年7月 株式会社電通入社 昭和56年9月 株式会社テンポラリーセンター（現株 式会社南部エンタープライズ）入社 平成2年1月 同社取締役広報室長 平成12年6月 株式会社パソナ（旧株式会社パソナサ ンライズ）専務執行役員人事企画本部 長 平成15年4月 株式会社パソナハートフル代表取締役 社長（現任） 平成19年12月 当社取締役専務執行役員社会貢献室長 兼人事部・広報室・企画制作室担当（現 任）	注5	1,685
取締役	専務執行役員 事業開発部 担当	山 本 絹 子	昭和30年11月5日	昭和54年2月 株式会社テンポラリーセンター（現株 式会社南部エンタープライズ）入社 平成2年1月 同社取締役大阪営業本部担当 平成12年6月 株式会社パソナ（旧株式会社パソナサ ンライズ）常務執行役員雇用開発室担 当雇用開発室長 平成17年6月 株式会社関西雇用創出機構代表取締役 社長（現任） 平成19年12月 当社取締役専務執行役員事業開発部担 当（現任） 平成20年6月 株式会社関東雇用創出機構代表取締役 社長（現任）	注5	1,040
取締役	専務執行役員 経営企画部長 兼 内部監査室 長	若 本 博 隆	昭和35年11月2日	昭和59年4月 株式会社埼玉銀行（現株式会社りそな 銀行、株式会社埼玉りそな銀行）入行 平成元年6月 株式会社テンポラリーセンター（現株 式会社南部エンタープライズ）入社 平成9年2月 株式会社パソナ（旧株式会社テンポラ リーセンター、現株式会社南部エンター プライズ）管理本部人事部 理事 平成18年9月 株式会社パソナ（旧株式会社パソナサ ンライズ）取締役常務執行役員経営企画室 長兼法務室・関連会社室・国際業務室 担当 平成19年12月 同社取締役副社長（現任） 平成19年12月 当社取締役常務執行役員経営企画部長 兼CMO室・国際業務室担当 平成22年6月 株式会社ベネフィット・ワン社外取締 役（現任） 平成22年8月 当社取締役専務執行役員経営企画部長 兼内部監査室長（現任）	注5	300
取締役	常務執行役員 国際業務室 担当	佐 藤 司	昭和45年5月15日	平成12年2月 Pasona NA Inc. President/CEO 平成19年12月 当社常務執行役員国際業務室長 平成20年6月 株式会社パソナ取締役副社長 平成21年4月 当社常務執行役員国際業務室担当 平成22年3月 株式会社パソナ（旧株式会社パソナ キャリア）取締役副社長COOパソナ カンパニーカンパニープレジデント （現任） 平成22年8月 当社取締役常務執行役員国際業務室担 当（現任）	注5	-



役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	常務執行役員 財務経理部・ I R室担当	仲 瀬 裕 子 本名：坂田裕子	昭和44年10月31日	平成4年4月 株式会社テンポラリーセンター(旧株式 会社パソナ)入社 平成14年8月 株式会社パソナ(旧株式会社パソナサ ンライズ)広報企画部長 平成17年9月 株式会社パソナ執行役員I R室長 平成19年12月 当社執行役員I R室長 平成21年9月 当社常務執行役員I R室長 平成22年6月 株式会社ベネフィット・ワン社外取締 役(現任) 平成22年8月 当社取締役常務執行役員財務経理部・ I R室担当(現任)	注5	146
取締役	情報システム 企画部担当	森 本 宏 一	昭和40年7月3日	平成元年4月 株式会社テンポラリーセンター(旧株 式会社パソナ、現株式会社南部エンター プライズ)入社 平成6年5月 旧株式会社パソナ(旧株式会社テンポ ラリーセンター、現株式会社南部エン タープライズ)Windowsレスキュー事業 部設立ジュニアマネージャー 平成10年3月 株式会社パソナテック取締役 平成11年10月 株式会社パソナテック代表取締役社長 平成21年8月 当社取締役 平成22年6月 株式会社パソナテック代表取締役社長 事業戦略本部本部長兼I Tソーシング マネジメントカンパニー長(現任) 平成22年8月 当社取締役情報システム企画部担当(現 任)	注5	400
取締役		鈴 木 雅 子	昭和29年2月4日	昭和47年4月 日本郵船株式会社入社 昭和58年7月 株式会社テンポラリーセンター(現株 式会社南部エンタープライズ)入社 平成11年4月 株式会社パソナ(旧株式会社テンポラ リーセンター、現株式会社南部エンター プライズ)執行役員 中部日本営業本部長兼中部日本スタッ フィング部長 平成14年6月 株式会社パソナ(旧株式会社パソナサ ンライズ)常務執行役員スタッフィ ング統括部・CS部・業務部担当スタッ フィング統括部長 平成18年7月 同社取締役専務執行役員営業本部長 平成19年12月 当社取締役専務執行役員総務部・コン プライアンス室・法務室・内部統制室 担当 平成22年6月 株式会社ベネフィット・ワン取締役副 社長(現任) 平成22年8月 当社取締役(現任)	注5	500

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役		渡辺 尚	昭和39年12月11日	平成元年4月 株式会社テンポラリーセンター（旧株式会社パソナ）入社 平成12年2月 株式会社パソナキャリアセット（現株式会社パソナ）代表取締役社長 平成22年3月 株式会社パソナ（旧株式会社パソナキャリア）取締役副社長COOパソナキャリアカンパニーカンパニープレジデント（現任） 平成22年8月 当社取締役（現任）	注5	522
取締役		平澤 創	昭和42年3月26日	平成2年4月 任天堂株式会社入社 平成4年10月 株式会社フェイス設立 代表取締役社長（現任） 平成15年3月 株式会社八創代表取締役（現任） 平成16年8月 株式会社パソナ（旧株式会社パソナサンライズ）社外取締役 平成19年12月 当社取締役（現任） 平成22年4月 コロムビアミュージックエンタテインメント株式会社取締役 取締役会会長 平成22年6月 コロムビアミュージックエンタテインメント株式会社取締役会長（現任） 株式会社ベネフィット・ワン社外取締役（現任）	注5	-
取締役		衛藤 博啓	昭和16年1月14日	昭和39年4月 株式会社富士銀行（現株式会社みずほ銀行、株式会社みずほコーポレート銀行）入行 平成2年6月 同行取締役秘書室長 平成5年5月 同行代表取締役常務取締役 平成8年6月 同行代表取締役専務取締役 平成10年4月 同行代表取締役副頭取 平成11年6月 安田信託銀行株式会社（現みずほ信託銀行株式会社）代表取締役副社長 平成12年4月 同社代表取締役社長 平成15年3月 みずほ信託銀行株式会社代表取締役社長 サッポロビール株式会社（現サッポロホールディングス株式会社）社外取締役（現任） 平成16年6月 みずほ信託銀行株式会社顧問（現任） 平成17年8月 株式会社パソナ（旧株式会社パソナサンライズ）社外取締役 平成19年12月 当社取締役（現任）	注5	100

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役 (常勤)		肥 後 一 雄	昭和17年6月8日	昭和40年4月 住友信託銀行株式会社入行 昭和57年1月 同行秘書室長 平成5年2月 同行日比谷支店長 平成8年7月 株式会社パソナ(現株式会社南部エンタープライズ) 管理本部管理部理事 平成8年11月 同社東日本営業本部副本部長 平成9年4月 同社取締役 平成11年8月 日本アウトソーシング株式会社代表取締役社長 平成12年6月 株式会社パソナ(旧株式会社パソナサンライズ)常務執行役員 平成13年5月 同社参与 内部監査室長 平成15年8月 同社監査役(現任) 平成19年12月 当社監査役(現任)	注6	300
監査役		秋 元 勇 巳	昭和4年3月14日	昭和29年4月 三菱金属鉱業株式会社(現三菱マテリアル株式会社)入社 平成6年6月 同社代表取締役社長 平成12年6月 同社代表取締役会長 平成15年6月 同社取締役相談役 平成16年6月 同社名誉顧問(現任) 平成17年8月 株式会社パソナ(旧株式会社パソナサンライズ) 社外監査役 平成19年12月 当社監査役(現任)	注6	50
監査役		後 藤 健	昭和16年3月29日生	昭和38年8月 日本アイ・ピー・エム株式会社入社 昭和48年3月 同社経理担当マネジャー 昭和53年4月 同社予算管理担当マネジャー 昭和59年5月 同社取締役管理担当 昭和63年3月 同社常務取締役管理部門担当 平成5年4月 同社専務取締役兼カスタマー・フィナンシングアジア・パシフィックゼネラルマネジャー 平成13年4月 同社副会長 平成18年4月 同社特別顧問 平成18年6月 コムシスホールディング株式会社 社外監査役 日本コムシス株式会社 社外監査役 平成19年5月 日本アイ・ピー・エム株式会社 顧問 平成19年12月 当社監査役(現任) 平成22年6月 株式会社ベネフィット・ワン社外監査役(現任)	注6	

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役		船橋 晴雄	昭和21年9月19日生	昭和44年7月 大蔵省入省 昭和53年5月 外務省在ベルギー日本国大使館 昭和59年6月 大蔵省広報室長 平成元年5月 外務省在フランス日本国大使館 平成6年6月 大蔵省副財務官 平成7年3月 東京税関長 平成9年7月 国税庁次長 平成10年6月 証券取引等監視委員会事務局長 平成12年6月 国土庁長官官房長 平成13年7月 国土交通省国土交通審議官 平成14年7月 同省退官 平成15年2月 シリウス・インスティテュート株式会 社代表取締役(現任) 平成17年3月 ケネディクス株式会社社外監査役(現 任) 平成19年12月 当社監査役(現任) 平成21年6月 第一生命保険株式会社社外取締役(現 任)	注6	
計						152,675

- (注) 1 取締役平澤創、衛藤博啓の2氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。
- 2 監査役秋元勇巳、後藤健、船橋晴雄の3氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。
- 3 株式会社東京証券取引所に対し、平澤創、衛藤博啓、秋元勇巳、後藤健、船橋晴雄の5氏を独立役員とする独立役員届出書を提出しております。
- 4 当社では、執行役員制度を導入しております。執行役員は取締役5名を含め、10名で構成されております。
- 5 取締役の任期は、平成22年5月期に係る定時株主総会終結の時から平成23年5月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 6 監査役肥後一雄、秋元勇巳、後藤健、船橋晴雄の4氏の任期は、当社設立の日(平成19年12月3日)から平成23年5月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

## 6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

#### コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、「社会の問題点を解決する」という企業理念のもと、『人を活かす』ことを人材サービスの原点とし、常に高い志と使命感を持って、新たな雇用インフラを構築し、更なる雇用創造に挑戦し続けることを使命としています。

こうした企業理念・企業としての社会的使命に共感いただける、株主をはじめとする、当社ステークホルダー（利害関係者）に対して、企業価値の継続的な向上を実現することは、企業としての基本的使命でもあります。

当社グループは、常に、社会から「必要とされる会社」であり、働く人々が「仕事を見つきたい会社」、顧客企業に「信頼と安心感を持たれる会社」、従業員が「意欲を持ってチャレンジできる会社」であり続けなければなりません。

そのためにも、コーポレート・ガバナンスの強化を推進し、遵法精神と高い倫理観に基づいたマネジメントを常に意識して実行して参ります。

業界のリーディングカンパニーとしての自覚を持ち、当社グループおよび業界全体の社会的信用を高める努力を継続していくことは、ステークホルダーに対する責任を果たすと同時に、当社の事業基盤をより強固にし、企業価値を向上させるものであると確信しております。

なお、コーポレート・ガバナンスの状況につきましては、「コーポレート・ガバナンスに関する報告書」を上場証券取引所および弊社ホームページ上に掲載し、一般に公開するとともに、記載内容の更新を随時行っております。

#### 会社の機関の内容及び内部統制システムの整備の状況等

##### a. 会社の機関の基本説明

当社は、「監査役会設置会社」形態を採用しておりますが、経営に対する監視・監督機能の強化については、「監査役体制」、「取締役会と執行役員制」、「社外取締役・社外監査役の選任」、「アドバイザーボード」等を通して、実質的にその機能を果たしているものと考えております。また、有価証券報告書提出日現在、取締役会を取締役12名のうち社外取締役2名、監査役4名のうち社外監査役3名と役員の3割を社外役員で構成することにより、取締役会の監督機能を強化しております。

内部統制に関する主要機関は以下のとおりです。

##### イ 取締役会

平成22年5月31日現在、取締役11名（うち社外取締役2名）で構成しており、第3期における取締役会は17回開催しております。

##### ロ 監査役会

平成22年5月31日現在、監査役4名（うち社外監査役3名）で構成しており、第3期における監査役会は13回開催しております。

##### ハ 経営会議

全社的に影響を及ぼす重要事項については、多面的な検討を経て慎重に審議を行うために、原則として月2回、常勤取締役および常勤監査役で組織する経営会議にて審議しています。

## 二 執行役員制度 / 執行役員会

監督と執行の分離を進めていく体制として、執行役員制度を導入しています。また、原則として月1回、執行役員会を開催し、業務執行体制の強化を図っております。

## ホ 内部統制委員会 他

経営会議の下部組織として、内部統制やリスク管理、また顧客満足度の向上などの具体的な施策を実施するため、次の4つの委員会を部門横断的に設けております。

- ( ) 内部統制委員会
- ( ) コンプライアンス委員会
- ( ) CS / ES 委員会
- ( ) 環境委員会

## ヘ アドバイザリーボード

経営全般に多様な視点を導入し、各種施策への社会的評価を反映させることを目的として、有識者で構成するアドバイザリーボードを設置し、代表取締役の諮問機関と位置づけ、運営しております。

アドバイザリーボードの任期は原則1年とし、四半期に1度会議を開催しております。なお、アドバイザリーボードは有価証券報告書提出日現在、以下のメンバーにより構成されております。

石原 信雄 財団法人地方自治研究機構 会長

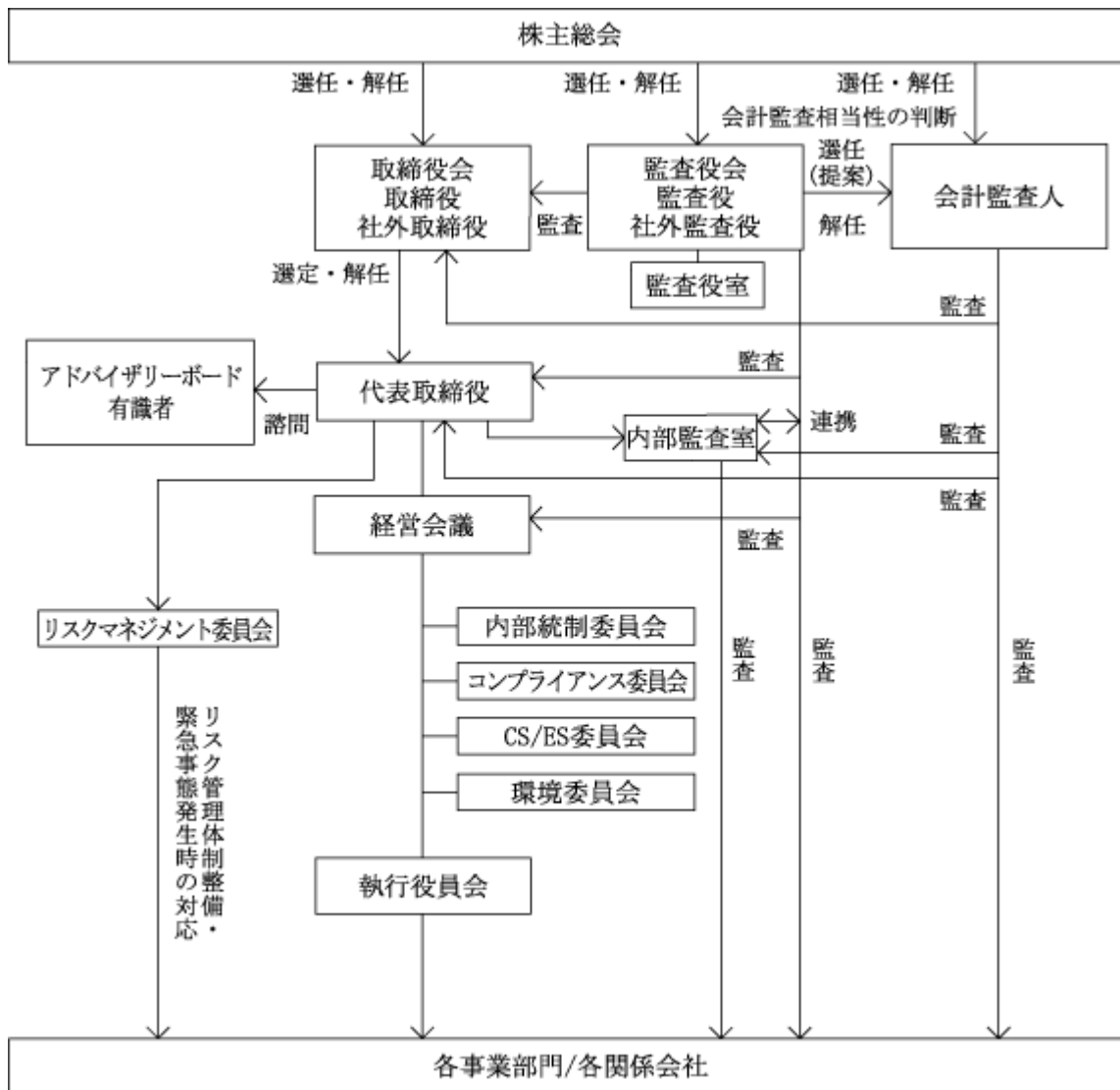
児玉 幸治 財団法人機械システム振興協会 会長

鷲尾 悦也 学校法人日本社会事業大学 理事長

相原 宏徳 T T I ・エルビュー株式会社 取締役会長、株式会社ベネフィット・ワン取締役

竹中 平蔵 当社取締役会長（慶應義塾大学 教授 グローバルセキュリティ研究所 所長）

『コーポレート・ガバナンスおよび内部管理体制図』



b. 内部統制システムの整備の状況

イ 取締役の職務の執行が法令・定款に適合することを確保するための体制

- ( ) 取締役が定められた企業行動憲章に基づき、法令・定款を遵守すること並びに企業理念に則った行動を取る様、取締役会及び経営会議等を通じて監視し、徹底を図る。
- ( ) コンプライアンス委員会は、役職員の法令遵守に対する取組みの状況を点検し、必要な場合は整備し、また教育を行う等横断的に統括を行う。
- ( ) コンプライアンス委員会の活動概要は四半期毎に取締役会に報告する。
- ( ) 当社と利害関係を有しない社外取締役を選任し、取締役の相互監視・監督機能を強化することにより、適法性を確保する。
- ( ) 常勤監査役並びに当社と利害関係を有しない社外監査役による監視を行う。
- ( ) 取締役に、社外で実施されるコンプライアンスに関する各種セミナー等への出席を奨励する。

ロ 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の意思決定又は取締役に対する報告に用いる重要な文書の作成、保存及び廃棄については制定された文書管理規程に基づき、実行されるよう徹底を図る。

ハ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ( ) 危機管理について定められたリスクマネジメント規程により管理を行うとともに、役職員全員に危機管理マニュアルの概要を配布することにより徹底を図る。
- ( ) 当社のリスクマネジメント体制における最高責任者はグループ代表とする。リスクに関する統括管理はリスクマネジメント委員会が行い、総務部の担当役付執行役員を全社のリスクに関する統括責任者として指名する。
- ( ) リスクマネジメント委員会は、危機管理マニュアルに基づいて予め具体的なリスクを想定・分類し、有事の際には迅速且つ適切な情報伝達が行える様、整備を行っておく。
- ( ) 内部監査室は、各部署の日常的なリスク管理状況の監査を実施する。

ニ 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ( ) 各取締役の職務執行については、組織規程により業務分掌、職務権限が定められており、これにより責任の明確化並びに効率的な業務の遂行を図っていく。
- ( ) 定例取締役会を月1回開催するほか、必要に応じて臨時取締役会を開催する。また、常勤の取締役及び監査役が出席する経営会議において、業務執行に関する経営課題を審議する。
- ( ) 取締役会は、経営の執行方針、法令で定められた事項やその他経営に関する重要事項を決定し、業務執行状況を監督する。

ホ 使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ( ) 企業行動憲章により定められている企業活動の根本理念を十分に理解させることにより、法令等遵守の意識の徹底を図る。
- ( ) 内部監査室は、各部署の日常的な活動状況の監査を実施する。
- ( ) 内部通報制度を活用しやすくするために、通報先を社内だけでなく社外にも設け、通報者が通報先を選択出来る体制になっており、今後も制度の一層の充実を図っていく。
- ( ) コンプライアンス委員会、コンプライアンス室及び内部監査室は、平素より、全社のコンプライアンス体制及びコンプライアンス上の問題の有無を調査・検討し、必要な場合には取締役に報告、提案を行う。



へ 当該株式会社並びにその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- ( ) 当社において制定した企業行動憲章を、企業集団内においても適用し、企業活動の根本理念の共有と徹底を図る。
- ( ) 子会社の取締役又は監査役を当社から派遣し、取締役会への出席及び監査役による監査を通じて経営の状況を把握し、監督する。
- ( ) 当社の内部監査室は当社及びグループ各社の内部監査を実施し、その結果を常勤取締役及び常勤監査役が出席する内部監査報告会に報告し、状況に応じて必要な管理を行う。
- ( ) 財務報告の適正性確保のため、当社の内部統制委員会は内部統制委員会規程に基づき内部統制評価計画の策定、内部統制室が実施する内部統制評価のモニタリングを行い、内部統制報告書を作成し、取締役会へ提出する。
- ( ) 当社グループ全体のコンプライアンス体制構築の一環として、グループ各社（上場会社を除く）の定める内部通報制度によりグループ各社の役職員も当社の社内通報先または社外通報先のいずれかに直接通報することが出来る体制とする。

ト 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項  
監査役室を設置し、監査役室の要員が専任の補助者として監査役の職務の補助を行う体制とする。

チ 前号の使用人の取締役からの独立性に関する事項

監査役の補助者の人事異動・人事評価・懲戒処分には、監査役会の事前承認を得なければならないものとする。

リ 取締役及び使用人が監査役に報告する為の体制その他の監査役への報告に関する体制

取締役及び使用人は、会社の信用を著しく低下させる事項及び会社の業績を著しく悪化させる事項が発生し又は発生する恐れがあるとき、役職員による違法又は不正な行為を発見したときは定められた制度に基づき速やかに監査役に報告を行うことの徹底を図る。

また、内部通報制度により通報者より通報先へ通報があった場合、直ちに監査役へ報告されることとなっている。

ヌ その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、代表取締役社長、会計監査人、内部監査室、監査役室及び子会社監査役と連携を強め、必要に応じて随時意見交換会を開催する。

ル 反社会的勢力を排除するための体制

- ( ) 当社は、「パソナグループ企業行動憲章」に基づき、反社会的勢力に対して毅然とした態度で臨み、一切の関係を遮断する。
- ( ) 不当要求等への対応を所管する部署を総務部と定めるとともに、事案発生時の報告および対応に係る規定等の整備を行ない、警察等関係機関とも連携し毅然と対応していく。

## c. 内部監査及び監査役監査の状況

### イ 内部監査

社長直属の内部監査室(人員：3名)が内部監査規程に基づき、法令および社内諸規程の遵守状況を監視し、業務上の不正・過誤による不測の事態の発生を防ぐとともに、業務の改善と経営効率の向上等、内部統制システムの構築・運用状況のチェックを目的として内部監査を実施しております。

また常勤監査役は、内部監査結果について個別の内部監査報告書の報告を受けるとともに、月1回開催される内部監査報告会に出席し、内部監査室長からの報告を受け、また別途、内部監査室長と月1回情報交換会を定例的に開催し、社内業務の適正化、コンプライアンス遵守状況の確認、業務改善、指導事項を共有化しております。加えて、監査役監査方針計画と、内部監査方針等につき、緊密な情報交換を実施しております。

### ロ 監査役監査

当社の監査役会は、常勤監査役1名と社外監査役3名の4名で構成されております。監査役は、経営会議等の重要な会議への出席、取締役からの営業報告の聴取および関係会社に対する会計監査、重要な文書・帳票等の閲覧、会計監査人の監査方法が相当であるかの協議、内部監査室との定例会議等の監査活動により、業務執行状況全般を監視しており、監査結果は取締役会に対し文書または口頭で報告、必要に応じて助言または是正の勧告を行う場合もあります。また、社外監査役後藤健氏は、長年にわたる経理業務の経験を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。なお、監査役補助者として監査役室(人員：2名)を設置しております。

## ハ 会計監査

当社の会計監査人であり、有限責任監査法人トーマツ及び当社監査に従事する業務執行社員と当社の間には、特別の利害関係はありません。当社は監査法人との間で監査契約書を締結し、それに基づき報酬を支払っております。第3期において業務を執行した公認会計士の氏名については以下のとおりです。

業務を執行した公認会計士の氏名

有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員 業務執行社員：桃崎有治氏、中井新太郎氏、中原健氏

(注) 継続監査年数は、7年を超えておりません。

監査業務に係る補助者の構成

監査業務に係る補助者の構成については、公認会計士4名及び会計士補他11名を構成員として、監査法人の監査計画に基づき、決定されております。

## d. リスク管理体制の整備の状況

上述の「内部統制システムの整備の状況」に記載された「損失の危険の管理に関する規程その他の体制」を整備しております。

e. 役員報酬の内容

イ 提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)		対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	賞与	
取締役 (社外取締役を除く)	247	247	-	9
監査役 (社外監査役を除く)	13	13	-	1
社外役員	30	30	-	7

(注) 1 取締役の報酬限度額は、平成20年8月20日開催の第1期定時株主総会において、年額600百万円以内と定められております。

2 監査役の報酬限度額は、平成20年8月20日開催の第1期定時株主総会において、年額50百万円以内と定められております。

ロ 提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

氏名 (役員区分)	連結報酬等の 総額 (百万円)	会社区分	連結報酬等の種類別の額 (百万円)	
			基本報酬	賞与
南部 靖之 (代表取締役)	155	提出会社	81	-
		株式会社パソナ	73	-

(注) 連結報酬等の総額が1億円以上である者に限定して記載しております。

ハ 使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの

該当事項はありません。

二 役員の報酬等の額の決定に関する方針

当社は、役員に対する報酬等の額を、平成20年8月20日開催の第1期定時株主総会で決議いただいた報酬限度額の範囲内で、役位、立場、役割、会社への貢献度等を勘案して決定しております。

平成20年8月20日開催の第1期報酬限度額は、取締役については年額総額600百万円(うち社外取締役分は年額総額50百万円)、監査役については年額総額50百万円となっております。

f. 株式の保有状況

イ 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

銘柄数 7銘柄  
貸借対照表計上額の合計額 331百万円

ロ 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式のうち、当事業年度における貸借対照表計上額が資本金額の100分の1を超える銘柄

該当事項はありません。

ハ 保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

g. 社外取締役等の人的関係、資本的関係または取引関係その他の利害関係の概要

当社は、社外取締役および社外監査役との間には、下記以外の利害関係はありません。

平成22年5月31日現在

区分	氏名	兼職先会社名	兼職の内容	関係
社外取締役	平澤 創	株式会社フェイス	代表取締役	-
		株式会社八創	代表取締役	
		コロムビアミュージックエンタテインメント株式会社	取締役 取締役会会長	-
	衛藤 博啓	サッポロホールディングス株式会社	社外取締役	-
社外監査役	秋元 勇巳	株式会社関東雇用創出機構	社外監査役	関係会社 取引先
	後藤 健	コムシスホールディングス株式会社	社外監査役	-
	船橋 晴雄	ケネディクス株式会社	社外監査役	-
		第一生命保険株式会社	社外取締役	-
		株式会社関東雇用創出機構	社外監査役	関係会社 取引先
		シリウス・インスティテュート株式会社	代表取締役	-

- (注) 1 相原宏徳氏は、平成22年4月9日をもって当社の連結子会社である株式会社ベネフィット・ワンの業務執行を行う取締役に就任したため、当社での社外役員ではなくなっております。
- 2 平澤創氏は、平成22年4月6日をもってコロムビアミュージックエンタテインメント株式会社の取締役 取締役会会長に就任し、平成22年6月23日をもって同社取締役会長に就任しております。また、平成22年6月29日をもって株式会社ベネフィット・ワンの社外取締役に就任しております。
- 3 船橋晴雄氏は平成21年6月30日をもって、第一生命保険相互会社(現：第一生命保険株式会社)の社外取締役に就任しております。
- 4 後藤健氏は平成22年6月29日をもって、コムシスホールディングス株式会社の社外監査役を退任し、株式会社ベネフィット・ワンの社外監査役に就任しております。

h. 社外取締役及び社外監査役との関係

社外取締役2名については、当社取締役会における経営の意思決定プロセスにおいて、現在までの豊富な経験から経営に対する客観的な意見を得られると判断し、就任いただいております。

社外監査役3名については、客観的な視点並びに立場の意見を得ることおよび、豊富な経験に基づく、適法妥当な監査の実施のため就任いただいております。

なお、当社の社外取締役及び社外監査役は他の会社の出身者であるため、独立性は確保されているものと考えており、社外役員5名全員を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

i. 取締役および監査役の責任免除

当社は、職務の遂行にあたり期待された役割を十分発揮できるようにするため、会社法第426条第1項に基づき、同法第423条第1項の取締役(取締役であったものを含む。)および監査役(監査役であったものを含む。)の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款に定めております。

j. 社外取締役等の会社に対する責任の制限

当社は、会社法第427条第1項に基づき、社外取締役及び社外監査役との間において、同法第423条第1項の損害賠償責任について、社外取締役は480万円と同法第425条第1項各号の額の合計額とのいずれか高い額、社外監査役は同法第425条第1項各号の額の合計額を限度とする契約を締結しております。

k. 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の3分の1以上を有する株主

の出席を要する旨を定款に定めております。また、取締役の選任決議は累積投票によらない旨も定款に定めております。

l. 取締役の定数

当社は、当社の取締役は15名以内とする旨を定款に定めております。

m. 株主総会の特別決議

当社は、株主総会の円滑な運営を行なうため、会社法第309条第2項に定める株主総会の決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって決する旨を定款に定めております。

n. 剰余金の配当等の決定機関

当社は、機動的な資本政策及び配当政策が遂行できるよう、剰余金の配当等会社法第459条第1項に定める事項については、法令に特段の定めがある場合を除き、取締役会決議によって定めることとする旨を定款に定めております。

(2) 【監査報酬の内容等】

【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区 分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	49	10	51	-
連結子会社	71	12	67	-
合計	120	22	119	-

【その他重要な報酬の内容】

当社の連結子会社Pasona Taiwan Co., Ltd.他2社は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているデロイト トウシュ トーマツに対して、監査業務に係る報酬を支払っております。

【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

(前連結会計年度)

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、内部統制構築に関する指導助言業務であります。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

【監査報酬の決定方針】

当社では、監査公認会計士等の監査計画・監査内容、監査に要する時間等を十分に考慮し、適切に監査報酬額を決定しています。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号、以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、前連結会計年度(平成20年6月1日から平成21年5月31日まで)は、改正前の連結財務諸表規則に基づき、当連結会計年度(平成21年6月1日から平成22年5月31日まで)は、改正後の連結財務諸表規則に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号、以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、前事業年度(平成20年6月1日から平成21年5月31日まで)は、改正前の財務諸表等規則に基づき、当事業年度(平成21年6月1日から平成22年5月31日まで)は、改正後の財務諸表等規則に基づいて作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、前連結会計年度(平成20年6月1日から平成21年5月31日まで)及び前事業年度(平成20年6月1日から平成21年5月31日まで)並びに当連結会計年度(平成21年6月1日から平成22年5月31日まで)及び当事業年度(平成21年6月1日から平成22年5月31日まで)の連結財務諸表及び財務諸表について、有限責任監査法人トーマツの監査を受けております。

### 3 連結財務諸表の適正性を確保するための特段の取り組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取り組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容の適切な把握及び会計基準の変更等についての的確に対応できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。また、同機構が行う研修等に参加し、適時適切に情報収集を実施し、当社グループ各社で共有しております。

1【連結財務諸表等】

(1)【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成21年5月31日)	当連結会計年度 (平成22年5月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	14,419	12,629
受取手形及び売掛金	18,948	17,900
有価証券	202	202
たな卸資産	<sup>2</sup> 328	<sup>2</sup> 318
繰延税金資産	1,380	817
未収還付法人税等	557	526
その他	1,600	2,658
貸倒引当金	80	65
流動資産合計	37,358	34,986
固定資産		
有形固定資産		
建物	<sup>3</sup> 4,236	<sup>3</sup> 4,390
減価償却累計額	1,303	1,391
建物（純額）	2,933	2,999
土地	1,255	1,256
リース資産	34	2,215
減価償却累計額	5	117
リース資産（純額）	29	2,098
その他	<sup>3</sup> 2,023	<sup>3</sup> 2,036
減価償却累計額	1,212	1,418
その他（純額）	810	618
有形固定資産合計	5,029	6,972
無形固定資産		
のれん	331	798
ソフトウェア	<sup>3</sup> 3,324	<sup>3</sup> 2,886
リース資産	2	78
その他	83	86
無形固定資産合計	3,741	3,850
投資その他の資産		
投資有価証券	<sup>1</sup> 1,272	<sup>1</sup> 1,304
長期貸付金	227	270
繰延税金資産	839	331
敷金及び保証金	6,146	4,143
その他	1,243	760
貸倒引当金	38	13
投資損失引当金	350	337
投資その他の資産合計	9,338	6,460
固定資産合計	18,110	17,282
資産合計	55,468	52,269



	前連結会計年度 (平成21年5月31日)	当連結会計年度 (平成22年5月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	1,568	1,523
短期借入金	6,401	657
1年内償還予定の社債	36	36
リース債務	31	314
未払金	2,510	2,387
未払費用	8,957	7,952
未払法人税等	830	862
未払消費税等	1,712	1,190
前受収益	-	3,379
賞与引当金	1,650	1,615
役員賞与引当金	7	4
その他	5,127	1,501
流動負債合計	28,834	21,426
固定負債		
社債	164	128
長期借入金	4	2,149
リース債務	39	2,215
退職給付引当金	872	1,065
役員退職慰労引当金	306	-
その他	97	304
固定負債合計	1,485	5,863
負債合計	30,319	27,289
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	5,000	5,000
資本剰余金	6,517	6,054
利益剰余金	12,995	13,200
自己株式	4,799	3,493
株主資本合計	19,713	20,761
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	0	8
為替換算調整勘定	77	81
評価・換算差額等合計	76	72
少数株主持分	5,512	4,290
純資産合計	25,148	24,979
負債純資産合計	55,468	52,269

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)
売上高	218,699	183,515
売上原価	175,114	146,784
売上総利益	43,585	36,731
販売費及び一般管理費	1, 2 40,735	1 33,070
営業利益	2,850	3,660
営業外収益		
受取利息	35	12
持分法による投資利益	85	105
補助金収入	323	205
未使用ポイント整理益	7 94	-
受取補償金	78	160
その他	125	96
営業外収益合計	742	581
営業外費用		
支払利息	75	71
コミットメントフィー	60	68
その他	96	58
営業外費用合計	231	197
経常利益	3,361	4,044
特別利益		
固定資産売却益	3 0	3 1
投資有価証券売却益	87	-
関係会社株式売却益	-	0
貸倒引当金戻入額	-	15
設備補助金収入	25	-
役員退職慰労引当金戻入額	643	150
関係会社整理損戻入額	-	18
投資損失引当金戻入額	-	13
特別利益合計	757	198
特別損失		
固定資産除売却損	4 256	4 238
固定資産圧縮損	5 25	-
投資有価証券売却損	75	6
投資有価証券評価損	215	3
関係会社株式売却損	39	-
減損損失	6 11	6 1
投資損失引当金繰入額	350	-
持分変動損失	25	9
本社移転費用	166	149
関係会社整理損	64	-
特別損失合計	1,232	409
税金等調整前当期純利益	2,885	3,833
法人税、住民税及び事業税	1,765	1,533
法人税等調整額	52	1,171
法人税等合計	1,818	2,704
少数株主利益	755	923
当期純利益	312	204

【連結株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月 31日)	当連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月 31日)
<b>株主資本</b>		
<b>資本金</b>		
前期末残高	5,000	5,000
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	5,000	5,000
<b>資本剰余金</b>		
前期末残高	8,887	6,517
当期変動額		
剰余金（その他資本剰余金）の配当	757	233
自己株式の消却	1,613	-
自己株式の処分	-	229
当期変動額合計	2,370	462
当期末残高	6,517	6,054
<b>利益剰余金</b>		
前期末残高	12,682	12,995
当期変動額		
当期純利益	312	204
当期変動額合計	312	204
当期末残高	12,995	13,200
<b>自己株式</b>		
前期末残高	2,257	4,799
当期変動額		
自己株式の取得	4,154	-
自己株式の消却	1,613	-
自己株式の処分	-	1,306
当期変動額合計	2,541	1,306
当期末残高	4,799	3,493
<b>株主資本合計</b>		
前期末残高	24,312	19,713
当期変動額		
剰余金（その他資本剰余金）の配当	757	233
当期純利益	312	204
自己株式の取得	4,154	-
自己株式の消却	-	-
自己株式の処分	-	1,076
当期変動額合計	4,599	1,048
当期末残高	19,713	20,761

	前連結会計年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)
<b>評価・換算差額等</b>		
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
前期末残高	41	0
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	41	8
当期変動額合計	41	8
当期末残高	0	8
<b>為替換算調整勘定</b>		
前期末残高	22	77
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	54	3
当期変動額合計	54	3
当期末残高	77	81
<b>評価・換算差額等合計</b>		
前期末残高	19	76
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	95	4
当期変動額合計	95	4
当期末残高	76	72
<b>少数株主持分</b>		
前期末残高	5,136	5,512
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	376	1,221
当期変動額合計	376	1,221
当期末残高	5,512	4,290
<b>純資産合計</b>		
前期末残高	29,468	25,148
当期変動額		
剰余金（その他資本剰余金）の配当	757	233
当期純利益	312	204
自己株式の取得	4,154	-
自己株式の処分	-	1,076
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	280	1,217
当期変動額合計	4,319	169
当期末残高	25,148	24,979

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	2,885	3,833
減価償却費	1,911	1,902
減損損失	11	1
のれん償却額	314	308
貸倒引当金の増減額（は減少）	24	37
投資損失引当金の増減額（は減少）	350	13
賞与引当金の増減額（は減少）	258	41
役員賞与引当金の増減額（は減少）	5	2
退職給付引当金の増減額（は減少）	63	145
役員退職慰労引当金の増減額（は減少）	636	306
本社移転費用引当金の増減額（は減少）	430	-
受取利息及び受取配当金	40	19
支払利息	75	71
補助金収入	349	205
為替差損益（は益）	9	-
持分法による投資損益（は益）	85	105
持分変動損益（は益）	25	9
固定資産除売却損益（は益）	256	236
固定資産圧縮損	25	-
投資有価証券売却損益（は益）	12	6
投資有価証券評価損益（は益）	215	3
関係会社株式売却損益（は益）	39	0
売上債権の増減額（は増加）	4,356	1,653
たな卸資産の増減額（は増加）	182	10
その他の資産の増減額（は増加）	625	463
営業債務の増減額（は減少）	2,266	1,250
未払消費税等の増減額（は減少）	790	725
預り金の増減額（は減少）	-	1,670
その他の負債の増減額（は減少）	725	853
その他	5	1
小計	7,181	4,194
利息及び配当金の受取額	43	20
利息の支払額	33	104
補助金の受取額	324	208
法人税等の支払額	3,071	1,442
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,443	2,875

	前連結会計年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の増減額（ は増加）	82	202
有形固定資産の取得による支出	1,553	614
有形固定資産の売却による収入	1	1
無形固定資産の取得による支出	1,654	490
投資有価証券の取得による支出	53	68
投資有価証券の売却による収入	185	88
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	2
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	4
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	3	30
子会社株式の取得による支出	63	1,386
貸付けによる支出	115	109
貸付金の回収による収入	78	66
敷金及び保証金の差入による支出	1,817	212
敷金及び保証金の回収による収入	186	2,246
その他	47	117
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>4,966</b>	<b>387</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（ は減少）	6,289	6,324
長期借入れによる収入	-	2,900
長期借入金の返済による支出	2	172
ファイナンス・リース債務の返済による支出	29	141
社債の発行による収入	196	-
社債の償還による支出	-	36
少数株主の増資引受による払込額	154	17
自己株式の取得による支出	4,154	-
子会社の自己株式の取得による支出	335	-
配当金の支払額	754	233
少数株主への配当金の支払額	285	284
その他	-	0
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>1,077</b>	<b>4,275</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	46	9
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	507	1,796
現金及び現金同等物の期首残高	13,612	14,120
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	0	-
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>1</b> 14,120	<b>1</b> 12,324

## 【連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項】

項目	前連結会計年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)
1 連結の範囲に関する事項	<p>(1) 連結子会社の数 36社 連結子会社名</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・株式会社パソナ</li> <li>・株式会社ベネフィット・ワン</li> <li>・株式会社パソナテック</li> <li>・株式会社パソナキャリア</li> <li>・株式会社HRパートナーズ</li> <li>・株式会社NARP</li> <li>・株式会社関西雇用創出機構</li> <li>・株式会社関東雇用創出機構</li> <li>・株式会社パソナCIO</li> <li>・株式会社パソナ京都</li> <li>・株式会社パソナエンパワー</li> <li>・株式会社パソナグローバル</li> <li>・株式会社パソナフォーチュン</li> <li>・株式会社パソナeプロフェッショナル</li> <li>・株式会社パソナ岡山</li> <li>・株式会社パソナスパークル</li> <li>・株式会社パソナドゥタンク</li> <li>・株式会社パソナソーシング</li> <li>・株式会社パソナフォスター</li> <li>・株式会社パソナロジコム</li> <li>・株式会社パソナハートフル</li> <li>・株式会社パソナエンジニアリング</li> <li>・株式会社グローバルヘルスケア</li> <li>・株式会社ベネフィットワン・パートナーズ</li> <li>・TEAM PASONA INDIA COMPANY LIMITED</li> <li>・Pasona N A, Inc.</li> <li>・Pasona Taiwan Co., Ltd.</li> <li>・Pasona Employment Agency (Thailand) Co., Ltd.</li> <li>・Pasona Singapore Pte. Ltd.</li> <li>・PASONA CANADA, INC.</li> <li>・Pasona Education Co.Limited</li> <li>・PASONA ASIA CO., LIMITED</li> <li>・Pasona MIC, Inc.</li> <li>・MGR Search and Selection CO., LTD.</li> <li>・Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.</li> <li>・Pasona Management Consultancy (Shenzhen) Co., Ltd.</li> </ul> <p>株式会社パソナCIOは、新規設立により連結子会社となっております。</p> <p>株式会社ファイナンシャルサン、株式会社パソナスポートメイト、株式会社パソナインシュアランス及び株式会社パソナテンプトゥパームは、株式会社パソナと合併したため、連結の範囲から除外しております。</p> <p>株式会社スピークラインは清算終了したため、連結の範囲から除外しております。</p>	<p>(1) 連結子会社の数 33社 連結子会社名</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・株式会社パソナ</li> <li>・株式会社ベネフィット・ワン</li> <li>・株式会社パソナテック</li> <li>・株式会社パソナドゥタンク</li> <li>・株式会社HRパートナーズ</li> <li>・株式会社関西雇用創出機構</li> <li>・株式会社関東雇用創出機構</li> <li>・株式会社パソナCIO</li> <li>・株式会社パソナ京都</li> <li>・株式会社パソナ長崎</li> <li>・株式会社パソナエンパワー</li> <li>・株式会社パソナグローバル</li> <li>・株式会社パソナフォーチュン</li> <li>・株式会社パソナeプロフェッショナル</li> <li>・株式会社パソナ岡山</li> <li>・株式会社パソナフォスター</li> <li>・株式会社パソナスパークル</li> <li>・株式会社パソナソーシング</li> <li>・株式会社パソナエンジニアリング</li> <li>・エイアイジースタッフ株式会社</li> <li>・株式会社パソナロジコム</li> <li>・株式会社パソナハートフル</li> <li>・TEAM PASONA INDIA COMPANY LIMITED</li> <li>・Pasona N A, Inc.</li> <li>・Pasona Taiwan Co., Ltd.</li> <li>・Pasona Employment Agency (Thailand) Co., Ltd.</li> <li>・Pasona Singapore Pte. Ltd.</li> <li>・PASONA CANADA, INC.</li> <li>・Pasona Education</li> <li>・PASONA ASIA CO., LIMITED</li> <li>・Pasona MIC, Inc.</li> <li>・MGR Search and Selection CO., LTD</li> <li>・Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.</li> </ul> <p>株式会社ベネフィットワン・パートナーズ及び株式会社グローバルヘルスケアについては、当社の連結子会社である株式会社ベネフィット・ワンと合併し消滅しております。</p> <p>株式会社NARP及びPasona Management Consultancy(Shenzhen) Co.,Ltdについては、清算終了したため、連結の範囲から除いております。</p> <p>エイアイジースタッフ株式会社については、株式取得に伴い、連結の範囲に含めております。</p> <p>株式会社パソナ長崎は株式の追加取得により持分法適用関連会社から連結子会社となっております。</p>

項目	前連結会計年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)
	<p>PASONA EUROPE LIMITEDは全株式を売却したため、連結の範囲から除外しております。</p> <p>株式会社パソナユースは会社分割により株式会社パソナに営業の一部を譲渡しております。なお、この譲渡対象以外について、株式会社パソナレップパワーを存続会社とする吸収合併方式にて合併し、商号を株式会社パソナドゥタンクに変更しております。</p> <p>(2) 非連結子会社の名称等 非連結子会社名 ・ Pasonatech Consulting (Dalian) Co.,Ltd. ・ Pasona Tech Vietnam Co.,Ltd.</p> <p>非連結子会社は、総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除外しております。</p>	<p>株式会社パソナは、株式会社パソナキャリアと合併し消滅しております。なお、株式会社パソナキャリアは合併後、商号を株式会社パソナに変更しております。</p> <p>(追加情報) 株式会社パソナスパークルは、平成22年 4月 1日付けで、同社を存続会社とする吸収合併方式にて株式会社パソナソーシングと合併し、商号を株式会社パソナソーシングに変更しております。</p> <p>(2) 非連結子会社の名称等 非連結子会社名 ・ Pasonatech Consulting (Dalian) Co.,Ltd. ・ Pasona Tech Vietnam Co.,Ltd. ・ 株式会社DFマネジメント ・ 一般社団法人ディレクトフォース</p> <p>非連結子会社は、総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除外しております。</p>
2 持分法の適用に関する事項	<p>(1) 持分法を適用した関連会社数 5社 関連会社名 ・ 株式会社イー・スタッフィング ・ 株式会社パソナ中九州 ・ 株式会社全国試験運営センター ・ 株式会社パソナ長崎 ・ エグゼキューブ株式会社</p>	<p>(1) 持分法を適用した関連会社数 3社 関連会社名 ・ 株式会社イー・スタッフィング ・ 株式会社パソナ中九州 ・ 株式会社全国試験運営センター</p> <p>株式会社パソナ長崎は連結子会社となったため、持分法適用の範囲から除外しております。 エグゼキューブ株式会社については、当社の連結子会社である株式会社ベネフィット・ワンが所有する株式のすべてを売却したため、持分法適用の範囲から除外しております。</p>



項目	前連結会計年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)
	<p>(2) 持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社の名称等</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ Pasonatech Consulting (Dalian) Co.,Ltd.</li> <li>・ Pasona Tech Vietnam Co.,Ltd.</li> </ul> <p>持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用の範囲から除外しております。</p>	<p>(2) 持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社の名称</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ Pasonatech Consulting (Dalian) Co.,Ltd.</li> <li>・ Pasona Tech Vietnam Co.,Ltd</li> <li>・ 株式会社 D F マネジメント</li> <li>・ 一般社団法人ディレクトフォース</li> </ul> <p>持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用の範囲から除外しております。</p>
3 連結子会社の事業年度等に関する事項	<p>株式会社パソナの決算日は、連結決算日と一致しております。</p> <p>Pasona Human Resources (Shanghai)Co.,Ltd.及びPasona Management Consultancy(Shenzhen) Co.,Ltd.の決算日は12月末日であり、連結財務諸表の作成にあたっては、3月末日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。</p> <p>その他の連結子会社33社の決算日は3月末日であり、連結財務諸表の作成にあたっては、決算日現在の財務諸表を使用しております。</p> <p>なお、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な修正を行っております。</p>	<p>株式会社パソナ(旧株式会社パソナキャリア)の決算日は3月末日から5月末日に変更しており、連結決算日と一致しております。</p> <p>Pasona Human Resources (Shanghai)Co.,Ltd.の決算日は12月末日であり、連結財務諸表の作成にあたっては、3月末日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。</p> <p>その他の連結子会社31社の決算日は3月末日であり、連結財務諸表の作成にあたっては、決算日現在の財務諸表を使用しております。</p> <p>なお、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な修正を行っております。</p>
4 会計処理基準に関する事項 (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法	<p>有価証券          その他有価証券          時価のあるもの          決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)          時価のないもの          移動平均法による原価法</p> <p>たな卸資産          評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。          イ 商品 主に移動平均法          ロ 貯蔵品 最終仕入原価法</p>	<p>有価証券          その他有価証券          時価のあるもの          同左</p> <p>時価のないもの          同左</p> <p>たな卸資産          同左</p>

項目	前連結会計年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)
(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法	<p>有形固定資産(リース資産を除く) 建物(附属設備を除く) 定額法 その他の有形固定資産 主に定率法</p> <p>無形固定資産(リース資産を除く) ソフトウェア 社内における利用可能期間 (5年以内)に基づく定額法</p> <p>リース資産 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産 リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。</p>	<p>有形固定資産(リース資産を除く) 同左</p> <p>無形固定資産(リース資産を除く) 同左</p> <p>リース資産 所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産 自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法によっております。</p> <p>所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産 リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。</p>
(3) 重要な繰延資産の処理方法	<p>株式交付費 支出時に全額費用として処理しております。</p>	<p>株式交付費 同左</p>
(4) 重要な引当金の計上基準	<p>貸倒引当金 債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。</p> <p>賞与引当金 従業員に対する賞与の支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。</p> <p>役員賞与引当金 役員に対する賞与の支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。</p>	<p>貸倒引当金 同左</p> <p>賞与引当金 同左</p> <p>役員賞与引当金 同左</p>

項目	前連結会計年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)
	<p>退職給付引当金 従業員の退職給付に充てるため、当連結会計年度末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき計上しております。 数理計算上の差異は発生年度の翌連結会計年度に一括損益処理することとしております。 なお、当社及び一部の連結子会社について、当連結会計年度末においては、年金資産の額が退職給付債務に未認識数理計算上の差異を加減した額を上回るため、前払年金費用(243百万円)として投資その他の資産の「その他」に含めて計上しております。</p> <p>役員退職慰労引当金 一部の連結子会社について、役員退職慰労金および執行役員退任慰労金の支給に充てるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。</p> <p>(追加情報) 当連結会計年度において、当社及び一部の連結子会社では役員及び執行役員に対する退任慰労金制度を廃止いたしました。これに伴い、役員退職慰労引当金637百万円を取り崩しております。</p> <p>投資損失引当金 市場価格のない有価証券に対し将来発生する可能性のある損失に備えるため、必要と認められる額を計上しております。</p> <p>(追加情報) 当連結会計年度において、市場性のない有価証券に対する損失に備える必要性が生じたため、当該会社の財政状態及び回収可能性を勘案し、必要額を計上しております。なお、当連結会計年度において、投資損失引当金繰入額350百万円を特別損失に計上しております。</p>	<p>退職給付引当金 従業員の退職給付に充てるため、当連結会計年度末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき計上しております。 数理計算上の差異は発生年度の翌連結会計年度に一括損益処理することとしております。 なお、一部の連結子会社について、当連結会計年度末においては、年金資産の額が退職給付債務に未認識数理計算上の差異を加減した額を上回るため、前払年金費用(19百万円)として投資その他の資産の「その他」に含めて計上しております。</p> <p>(会計処理方法の変更) 当連結会計年度より「退職給付に係る会計基準」の一部改正(その3)(企業会計基準第19号 平成20年7月31日)を適用しております。これによる損益に与える影響はありません。</p> <p>(追加情報) 当連結会計年度において、一部の連結子会社では役員及び執行役員に対する退職慰労金制度を廃止いたしました。これに伴い、役員退職慰労引当金150百万円を取り崩しております。</p> <p>投資損失引当金 同左</p>

項目	前連結会計年度 (自 平成20年6月1日 至 平成21年5月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年6月1日 至 平成22年5月31日)
(5) その他連結財務諸表作成のための重要な事項	消費税等の会計処理 消費税等の会計処理は税抜方式によっております。	同左
5 連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項	連結子会社の資産及び負債の評価方法は、全面時価評価法によっております。	同左
6 のれん及び負ののれんの償却に関する事項	のれんの償却についてはその効果の発現する期間(2～5年)を見積もり、均等償却を行っております。のれんの金額が僅少なものについては、発生時に一括償却をしております。	同左
7 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲	連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクしか負わない、取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。	同左

## 【連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更】

前連結会計年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)
<p>(たな卸資産の評価基準及び評価方法)</p> <p>当連結会計年度より、「棚卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号 平成18年7月5日公表分)を適用しております。</p> <p>なお、これによる損益及びセグメント情報に与える影響はありません。</p> <p>(「連結財務諸表作成における在外子会社の会計処理に関する当面の取扱い」の適用)</p> <p>当連結会計年度より、「連結財務諸表作成における在外子会社の会計処理に関する当面の取扱い」(実務対応報告第18号 平成18年5月17日)を適用し、連結決算上必要な修正を行っております。これによる損益及びセグメント情報に与える影響は軽微であります。</p> <p>(「リース取引に関する会計基準」の適用)</p> <p>所有権移転外のファイナンス・リース取引については、従来、賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっておりましたが、当連結会計年度より「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号(平成5年6月17日(企業会計審議会第一部会)、平成19年3月30日改正))及び「リース取引に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第16号(平成6年1月18日(日本公認会計士協会 会計制度委員会)、平成19年3月30日改正))を適用し、通常の売買取引に係る会計処理によっております。これによる損益及びセグメント情報に与える影響は軽微であります。</p> <p>なお、リース取引開始日が適用初年度開始前の所有権移転外ファイナンス・リース取引については、引き続き通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を適用しております。</p>	<p>(「連結財務諸表における子会社及び関連会社の範囲の決定に関する適用指針」の適用)</p> <p>当連結会計年度より「連結財務諸表における子会社及び関連会社の範囲の決定に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第22号 平成20年5月13日)を適用しております。これによる当連結会計年度の損益及びセグメント情報に与える影響はありません。</p>

## 【表示方法の変更】

前連結会計年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)
<p>(連結貸借対照表)</p> <p>前連結会計年度において流動負債「未払金」に含めて表示しておりました「リース債務」(前連結会計年度25百万円)及び固定負債「長期未払金」に含めて表示しておりました「リース債務」(前連結会計年度40百万円)は、重要性が増したため、当連結会計年度よりそれぞれ流動負債「リース債務」及び固定負債「リース債務」として掲記することといたしました。</p> <p>なお、上記に伴い、前連結会計年度において区分掲記しておりました「長期未払金」(当連結会計年度12百万円)は、金額が僅少となったため、当連結会計年度においては固定負債の「その他」に含めて表示しております。</p> <p>(連結キャッシュ・フロー計算書)</p> <p>前連結会計年度において投資活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めておりました「敷金及び保証金の差入による支出」(前連結会計年度 676百万円)ならびに「敷金及び保証金の回収による収入」(前連結会計年度222百万円)は、重要性が増したため、当連結会計年度においては区分掲記することに変更しました。</p>	<p>(連結貸借対照表)</p> <p>前連結会計年度において流動負債「その他」に含めて表示しておりました「前受収益」(前連結会計年度2,093百万円)は、重要性が増したため、当連結会計年度より流動負債「前受収益」として掲記することといたしました。</p> <p>(連結キャッシュ・フロー計算書)</p> <p>前連結会計年度において営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めておりました「預り金の増減額」(前連結会計年度312百万円)は、重要性が増したため、当連結会計年度においては区分掲記することに変更しました。</p>

## 【追加情報】

前連結会計年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)
	<p>(補助金収入の処理方法)</p> <p>従来、補助金収入を営業外収益として計上しておりましたが、当該補助金収入のうち、他産業従事者による農林漁業経営体の発展支援研修事業に係るものについて、金額的重要性が増してきたことから、農林水産省の政策目的遂行に要した当該事業の経費金額を補助するという性格に鑑み、当連結会計年度より販売費及び一般管理費と相殺する方法に変更しております。この結果、従来の方法によった場合に比べて、当連結会計年度の販売費及び一般管理費が111百万円減少し、営業利益が111百万円増加しております。なお、セグメント情報に与える影響は、当該箇所に記載しております。</p>

【注記事項】

(連結貸借対照表関係)

前連結会計年度 (平成21年5月31日)	当連結会計年度 (平成22年5月31日)
<p>1 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。</p> <p style="padding-left: 40px;">投資有価証券(株式)            645百万円</p>	<p>1 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。</p> <p style="padding-left: 40px;">投資有価証券(株式)            756百万円</p>
<p>2 たな卸資産の内訳は、次のとおりであります。</p> <p style="padding-left: 40px;">商品                            227百万円</p> <p style="padding-left: 40px;">貯蔵品                        100百万円</p> <p style="padding-left: 40px;">仕掛品                        0百万円</p>	<p>2 たな卸資産の内訳は、次のとおりであります。</p> <p style="padding-left: 40px;">商品                            232百万円</p> <p style="padding-left: 40px;">貯蔵品                        82百万円</p> <p style="padding-left: 40px;">仕掛品                        2百万円</p>
<p>3 国庫補助金等の受入れにより取得価額より控除した固定資産の圧縮記帳累計額は60百万円であり、その内訳は建物1百万円、その他の有形固定資産58百万円、ソフトウェア0百万円であります。</p>	<p>3 国庫補助金等の受入れにより取得価額より控除した固定資産の圧縮記帳累計額は57百万円であり、その内訳は建物0百万円、その他の有形固定資産55百万円、ソフトウェア0百万円であります。</p>

[次へ](#)

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)																																								
<p>1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>従業員給与及び賞与等</td><td style="text-align: right;">16,050百万円</td></tr> <tr><td>賞与引当金繰入額</td><td style="text-align: right;">1,345百万円</td></tr> <tr><td>役員賞与引当金繰入額</td><td style="text-align: right;">4百万円</td></tr> <tr><td>福利厚生費</td><td style="text-align: right;">3,225百万円</td></tr> <tr><td>退職給付費用</td><td style="text-align: right;">493百万円</td></tr> <tr><td>役員退職慰労引当金繰入額</td><td style="text-align: right;">57百万円</td></tr> <tr><td>募集費</td><td style="text-align: right;">1,777百万円</td></tr> <tr><td>賃借料</td><td style="text-align: right;">4,921百万円</td></tr> <tr><td>減価償却費</td><td style="text-align: right;">1,582百万円</td></tr> <tr><td>貸倒引当金繰入額</td><td style="text-align: right;">25百万円</td></tr> <tr><td>のれん償却額</td><td style="text-align: right;">315百万円</td></tr> </table>	従業員給与及び賞与等	16,050百万円	賞与引当金繰入額	1,345百万円	役員賞与引当金繰入額	4百万円	福利厚生費	3,225百万円	退職給付費用	493百万円	役員退職慰労引当金繰入額	57百万円	募集費	1,777百万円	賃借料	4,921百万円	減価償却費	1,582百万円	貸倒引当金繰入額	25百万円	のれん償却額	315百万円	<p>1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>従業員給与及び賞与等</td><td style="text-align: right;">13,992百万円</td></tr> <tr><td>賞与引当金繰入額</td><td style="text-align: right;">1,105百万円</td></tr> <tr><td>役員賞与引当金繰入額</td><td style="text-align: right;">4百万円</td></tr> <tr><td>福利厚生費</td><td style="text-align: right;">2,522百万円</td></tr> <tr><td>退職給付費用</td><td style="text-align: right;">621百万円</td></tr> <tr><td>募集費</td><td style="text-align: right;">549百万円</td></tr> <tr><td>賃借料</td><td style="text-align: right;">4,231百万円</td></tr> <tr><td>減価償却費</td><td style="text-align: right;">1,407百万円</td></tr> <tr><td>のれん償却額</td><td style="text-align: right;">315百万円</td></tr> </table>	従業員給与及び賞与等	13,992百万円	賞与引当金繰入額	1,105百万円	役員賞与引当金繰入額	4百万円	福利厚生費	2,522百万円	退職給付費用	621百万円	募集費	549百万円	賃借料	4,231百万円	減価償却費	1,407百万円	のれん償却額	315百万円
従業員給与及び賞与等	16,050百万円																																								
賞与引当金繰入額	1,345百万円																																								
役員賞与引当金繰入額	4百万円																																								
福利厚生費	3,225百万円																																								
退職給付費用	493百万円																																								
役員退職慰労引当金繰入額	57百万円																																								
募集費	1,777百万円																																								
賃借料	4,921百万円																																								
減価償却費	1,582百万円																																								
貸倒引当金繰入額	25百万円																																								
のれん償却額	315百万円																																								
従業員給与及び賞与等	13,992百万円																																								
賞与引当金繰入額	1,105百万円																																								
役員賞与引当金繰入額	4百万円																																								
福利厚生費	2,522百万円																																								
退職給付費用	621百万円																																								
募集費	549百万円																																								
賃借料	4,231百万円																																								
減価償却費	1,407百万円																																								
のれん償却額	315百万円																																								
<p>2 研究開発費の総額 一般管理費に含まれる研究開発費 2百万円</p>																																									
<p>3 固定資産売却益の内訳は、次のとおりであります。 その他の有形固定資産 0百万円</p>	<p>3 固定資産売却益の内訳は、次のとおりであります。 その他の有形固定資産 1百万円</p>																																								
<p>4 固定資産除売却損の内訳は、次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>除却損 建物</td><td style="text-align: right;">174百万円</td></tr> <tr><td>その他の有形固定資産</td><td style="text-align: right;">37</td></tr> <tr><td>ソフトウェア</td><td style="text-align: right;">43</td></tr> <tr><td>売却損 建物</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td>その他の有形固定資産</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td style="border-top: 1px solid black;"></td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">256</td></tr> </table>	除却損 建物	174百万円	その他の有形固定資産	37	ソフトウェア	43	売却損 建物	0	その他の有形固定資産	0		256	<p>4 固定資産除売却損の内訳は、次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>除却損 建物</td><td style="text-align: right;">182百万円</td></tr> <tr><td>その他の有形固定資産</td><td style="text-align: right;">33</td></tr> <tr><td>ソフトウェア</td><td style="text-align: right;">22</td></tr> <tr><td>売却損 その他の有形固定資産</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td style="border-top: 1px solid black;"></td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">238</td></tr> </table>	除却損 建物	182百万円	その他の有形固定資産	33	ソフトウェア	22	売却損 その他の有形固定資産	0		238																		
除却損 建物	174百万円																																								
その他の有形固定資産	37																																								
ソフトウェア	43																																								
売却損 建物	0																																								
その他の有形固定資産	0																																								
	256																																								
除却損 建物	182百万円																																								
その他の有形固定資産	33																																								
ソフトウェア	22																																								
売却損 その他の有形固定資産	0																																								
	238																																								
<p>5 国庫補助金等により取得した資産の取得価額から直接減額した価額の内訳は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>建物</td><td style="text-align: right;">0百万円</td></tr> <tr><td>その他有形固定資産</td><td style="text-align: right;">24</td></tr> <tr><td style="border-top: 1px solid black;"></td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">25</td></tr> </table>	建物	0百万円	その他有形固定資産	24		25																																			
建物	0百万円																																								
その他有形固定資産	24																																								
	25																																								



前連結会計年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)																												
<p>6 減損損失</p> <p>当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。</p> <p>(1)減損損失を計上した資産グループの概要</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>場所</th> <th>用途</th> <th>種類</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>New Delhi India</td> <td>事務所設備他</td> <td>建物附属設備 工具、器具及び備品 ソフトウェア</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2)減損損失の計上に至った経緯</p> <p>当社グループは、原則として独立したキャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主として法人を基本単位として資産のグルーピングをしております。</p> <p>New Delhi Indiaの事務所設備他については営業活動から生じる損益が継続してマイナスであり、減損の兆候が認められたため、当該資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、その減少額を減損損失として計上しております。</p> <p>(3)減損損失の金額</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>種類</th> <th>金額 (百万円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>建物附属設備</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>工具、器具及び備品</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>ソフトウェア</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>11</td> </tr> </tbody> </table> <p>当資産グループの回収可能価額は、正味売却価額により測定しております。正味売却価額は、転用可能な資産についてはインカムアプローチ等の方法を基に合理的に算定しており、転用不能な資産については売却が困難であるため零としております。</p>	場所	用途	種類	New Delhi India	事務所設備他	建物附属設備 工具、器具及び備品 ソフトウェア	種類	金額 (百万円)	建物附属設備	4	工具、器具及び備品	2	ソフトウェア	4	合計	11	<p>6 減損損失</p> <p>当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。</p> <p>(1)減損損失を計上した資産グループの概要</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>場所</th> <th>用途</th> <th>種類</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>東京都渋谷区</td> <td>遊休資産</td> <td>工具、器具及び備品</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2)減損損失の計上に至った経緯</p> <p>当社グループは、原則として独立したキャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主として法人を基本単位として資産のグルーピングをしております。</p> <p>東京都渋谷区の遊休資産については、今後使用の見込みがないため、当該資産グループの帳簿価額を回収可能額まで減額し、その減少額を減損損失として計上しております。</p> <p>(3)減損損失の金額</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>種類</th> <th>金額 (百万円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>工具、器具及び備品</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table> <p>当資産グループの回収可能価額は、正味売却価額により測定しております。正味売却価額は、転用可能な資産についてはインカムアプローチ等の方法を基に合理的に算定しており、転用不能な資産については売却が困難であるため零としております。</p>	場所	用途	種類	東京都渋谷区	遊休資産	工具、器具及び備品	種類	金額 (百万円)	工具、器具及び備品	1	合計	1
場所	用途	種類																											
New Delhi India	事務所設備他	建物附属設備 工具、器具及び備品 ソフトウェア																											
種類	金額 (百万円)																												
建物附属設備	4																												
工具、器具及び備品	2																												
ソフトウェア	4																												
合計	11																												
場所	用途	種類																											
東京都渋谷区	遊休資産	工具、器具及び備品																											
種類	金額 (百万円)																												
工具、器具及び備品	1																												
合計	1																												
<p>7 未使用ポイント整理益</p> <p>当社の連結子会社である株式会社パソナは福利厚生制度の変更に伴い、平成21年3月31日をもって稼働スタッフに対するポイントサービスを終了いたしました。これにより、過年度に発生し未払計上したポイントのうち、未使用分を取り崩しております。</p>																													

[次へ](#)

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成20年6月1日 至 平成21年5月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	前連結会計 年度末株式数 (株)	当連結会計年度 増加株式数 (株)	当連結会計年度 減少株式数 (株)	当連結会計 年度末株式数 (株)
普通株式	434,403	-	17,500	416,903

(注) 発行済株式の減少17,500株は、平成20年8月29日に自己株式を消却したことによるものであります。

2 自己株式に関する事項

株式の種類	前連結会計 年度末株式数 (株)	当連結会計年度 増加株式数 (株)	当連結会計年度 減少株式数 (株)	当連結会計 年度末株式数 (株)
普通株式	17,500	58,253	17,500	58,253

(注) 1 当連結会計年度増加数58,253株は、取締役会決議による自己株式の取得による増加であります。

2 当連結会計年度減少数17,500株は、取締役会決議による自己株式の消却による減少であります。

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
平成20年7月25日 取締役会	普通株式	541百万円	1,300円	平成20年5月31日	平成20年8月21日
平成21年1月9日 取締役会	普通株式	215百万円	600円	平成20年11月30日	平成21年2月27日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
平成21年7月17日 取締役会	普通株式	資本剰余金	233百万円	650円	平成21年5月31日	平成21年8月27日

当連結会計年度(自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	前連結会計 年度末株式数 (株)	当連結会計年度 増加株式数 (株)	当連結会計年度 減少株式数 (株)	当連結会計 年度末株式数 (株)
普通株式	416,903	-	-	416,903

2 自己株式に関する事項

株式の種類	前連結会計 年度末株式数 (株)	当連結会計年度 増加株式数 (株)	当連結会計年度 減少株式数 (株)	当連結会計 年度末株式数 (株)
普通株式	58,253	-	15,852	42,401

(注) 当連結会計年度減少数15,852株は、取締役会決議による当社グループの企業再編を目的とした第三者割当による減少であります。

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
平成21年 7月17日 取締役会	普通株式	233百万円	650円	平成21年 5月31日	平成21年 8月27日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
平成22年 7月20日 取締役会	普通株式	利益剰余金	187百万円	500円	平成22年 5月31日	平成22年 8月23日

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)																						
<p>1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係 (平成21年 5月31日現在)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">現金及び預金勘定</td> <td style="text-align: right;">14,419百万円</td> </tr> <tr> <td>預入期間が3ヶ月を超える定期預金</td> <td style="text-align: right;">501</td> </tr> <tr> <td>有価証券(MMF)</td> <td style="text-align: right;">202</td> </tr> <tr> <td>現金及び現金同等物</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">14,120</td> </tr> </table>	現金及び預金勘定	14,419百万円	預入期間が3ヶ月を超える定期預金	501	有価証券(MMF)	202	現金及び現金同等物	14,120	<p>1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係 (平成22年 5月31日現在)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">現金及び預金勘定</td> <td style="text-align: right;">12,629百万円</td> </tr> <tr> <td>預入期間が3ヶ月を超える定期預金</td> <td style="text-align: right;">508</td> </tr> <tr> <td>有価証券(MMF)</td> <td style="text-align: right;">202</td> </tr> <tr> <td>現金及び現金同等物</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">12,324</td> </tr> </table>	現金及び預金勘定	12,629百万円	預入期間が3ヶ月を超える定期預金	508	有価証券(MMF)	202	現金及び現金同等物	12,324						
現金及び預金勘定	14,419百万円																						
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	501																						
有価証券(MMF)	202																						
現金及び現金同等物	14,120																						
現金及び預金勘定	12,629百万円																						
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	508																						
有価証券(MMF)	202																						
現金及び現金同等物	12,324																						
	<p>2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産および負債の主な内訳 エイアイジースタッフ株式会社を新たに連結したことに伴う連結開始時の資産および負債の内訳、当該子会社の取得価額および取得による支出(純額)との関係は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">流動資産</td> <td style="text-align: right;">233百万円</td> </tr> <tr> <td>固定資産</td> <td style="text-align: right;">25</td> </tr> <tr> <td>のれん</td> <td style="text-align: right;">33</td> </tr> <tr> <td>資産合計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">292</td> </tr> <tr> <td>流動負債</td> <td style="text-align: right;">185</td> </tr> <tr> <td>固定負債</td> <td style="text-align: right;">15</td> </tr> <tr> <td>負債合計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">201</td> </tr> <tr> <td>子会社の取得価額</td> <td style="text-align: right;">90</td> </tr> <tr> <td>子会社の現金及び現金同等物</td> <td style="text-align: right;">65</td> </tr> <tr> <td>差引：子会社株式の取得による支出</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">25</td> </tr> </table>	流動資産	233百万円	固定資産	25	のれん	33	資産合計	292	流動負債	185	固定負債	15	負債合計	201	子会社の取得価額	90	子会社の現金及び現金同等物	65	差引：子会社株式の取得による支出	25		
流動資産	233百万円																						
固定資産	25																						
のれん	33																						
資産合計	292																						
流動負債	185																						
固定負債	15																						
負債合計	201																						
子会社の取得価額	90																						
子会社の現金及び現金同等物	65																						
差引：子会社株式の取得による支出	25																						
<p>3 株式の売却により連結子会社でなくなった会社の資産および負債の主な内訳 株式の売却によりPASONA EUROPE LIMITEDを連結の範囲から除外したことに伴い除外された資産および負債の内訳、子会社株式の売却価額および売却による支出(純額)との関係は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">流動資産</td> <td style="text-align: right;">31百万円</td> </tr> <tr> <td>固定資産</td> <td style="text-align: right;">10</td> </tr> <tr> <td>資産合計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">42</td> </tr> <tr> <td>流動負債</td> <td style="text-align: right;">60</td> </tr> <tr> <td>固定負債</td> <td style="text-align: right;">10</td> </tr> <tr> <td>負債合計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">70</td> </tr> <tr> <td>子会社株式の売却価額</td> <td style="text-align: right;">0</td> </tr> <tr> <td>売却時費用</td> <td style="text-align: right;">25</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">25</td> </tr> <tr> <td>子会社の現金及び現金同等物</td> <td style="text-align: right;">5</td> </tr> <tr> <td>差引：子会社株式の売却による支出</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">30</td> </tr> </table>	流動資産	31百万円	固定資産	10	資産合計	42	流動負債	60	固定負債	10	負債合計	70	子会社株式の売却価額	0	売却時費用	25		25	子会社の現金及び現金同等物	5	差引：子会社株式の売却による支出	30	
流動資産	31百万円																						
固定資産	10																						
資産合計	42																						
流動負債	60																						
固定負債	10																						
負債合計	70																						
子会社株式の売却価額	0																						
売却時費用	25																						
	25																						
子会社の現金及び現金同等物	5																						
差引：子会社株式の売却による支出	30																						

前連結会計年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)																								
	<p>4 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産および負債の主な内訳</p> <p>株式会社パソナ長崎を新たに連結したことに伴う連結開始時の資産および負債の内訳、当該子会社の取得価額および取得による収入(純額)との関係は次のとおりであります。</p> <table data-bbox="778 389 1353 819"> <tr> <td>流動資産</td> <td>183百万円</td> </tr> <tr> <td>固定資産</td> <td>14</td> </tr> <tr> <td>のれん</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>資産合計</td> <td><u>195</u></td> </tr> <tr> <td>流動負債</td> <td>35</td> </tr> <tr> <td>固定負債</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>負債合計</td> <td><u>66</u></td> </tr> <tr> <td>既存持分</td> <td>44</td> </tr> <tr> <td>持分法による投資評価額</td> <td>16</td> </tr> <tr> <td>子会社の取得価額</td> <td>67</td> </tr> <tr> <td>子会社の現金及び現金同等物</td> <td>97</td> </tr> <tr> <td>差引：子会社株式の取得による収入</td> <td><u>29</u></td> </tr> </table>	流動資産	183百万円	固定資産	14	のれん	3	資産合計	<u>195</u>	流動負債	35	固定負債	30	負債合計	<u>66</u>	既存持分	44	持分法による投資評価額	16	子会社の取得価額	67	子会社の現金及び現金同等物	97	差引：子会社株式の取得による収入	<u>29</u>
流動資産	183百万円																								
固定資産	14																								
のれん	3																								
資産合計	<u>195</u>																								
流動負債	35																								
固定負債	30																								
負債合計	<u>66</u>																								
既存持分	44																								
持分法による投資評価額	16																								
子会社の取得価額	67																								
子会社の現金及び現金同等物	97																								
差引：子会社株式の取得による収入	<u>29</u>																								
	<p>5 重要な非資金取引の内容</p> <p>当連結会計年度に新たに計上したファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額は、それぞれ2,598百万円です。</p>																								

(リース取引関係)

前連結会計年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)																																																									
<p>1 リース取引に関する会計基準適用初年度開始前の所有権移転外ファイナンス・リース取引(借主側)</p> <p>(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額、減損損失累計額相当額及び期末残高相当額</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>取得価額 相当額 (百万円)</th> <th>減価償却 累計額 相当額 (百万円)</th> <th>減損損失 累計額 相当額 (百万円)</th> <th>期末残高 相当額 (百万円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>建物</td> <td style="text-align: center;">28</td> <td style="text-align: center;">17</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">11</td> </tr> <tr> <td>有形固定資産 その他</td> <td style="text-align: center;">600</td> <td style="text-align: center;">421</td> <td style="text-align: center;">10</td> <td style="text-align: center;">168</td> </tr> <tr> <td>ソフトウェア</td> <td style="text-align: center;">127</td> <td style="text-align: center;">108</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">19</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td style="text-align: center;">756</td> <td style="text-align: center;">546</td> <td style="text-align: center;">10</td> <td style="text-align: center;">198</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2) 未経過リース料期末残高相当額</p> <table style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 60%;">1年内</td> <td style="text-align: right;">130百万円</td> </tr> <tr> <td>1年超</td> <td style="text-align: right;">80百万円</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td style="text-align: right;">210百万円</td> </tr> </table> <p>リース資産減損勘定の期末残高 2百万円</p>		取得価額 相当額 (百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	減損損失 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)	建物	28	17	-	11	有形固定資産 その他	600	421	10	168	ソフトウェア	127	108	-	19	合計	756	546	10	198	1年内	130百万円	1年超	80百万円	合計	210百万円	<p>1 ファイナンス・リース取引(借主側)</p> <p>(1) 所有権移転ファイナンス・リース取引 リース資産の内容 有形固定資産 主として建物(附属設備を含む)であります。 リース資産の減価償却の方法 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 「4. 会計処理基準に関する事項 (2)重要な減価償却資産の減価償却方法」に記載のとおりであります。</p> <p>(2) 所有権移転外ファイナンス・リース取引 リース資産の内容 a. 有形固定資産 主として建物(附属設備を含む)及びその他(工具、器具及び備品)であります。 b. 無形固定資産 ソフトウェアであります。 リース資産の減価償却の方法 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 「4. 会計処理基準に関する事項 (2)重要な減価償却資産の減価償却方法」に記載のとおりであります。 なお、リース取引開始日がリース取引に関する会計基準適用初年度開始前の所有権移転ファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次のとおりであります。 リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>取得価額 相当額 (百万円)</th> <th>減価償却 累計額 相当額 (百万円)</th> <th>期末残高 相当額 (百万円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>建物</td> <td style="text-align: center;">14</td> <td style="text-align: center;">7</td> <td style="text-align: center;">7</td> </tr> <tr> <td>有形固定資産 その他</td> <td style="text-align: center;">235</td> <td style="text-align: center;">180</td> <td style="text-align: center;">54</td> </tr> <tr> <td>ソフトウェア</td> <td style="text-align: center;">47</td> <td style="text-align: center;">41</td> <td style="text-align: center;">5</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td style="text-align: center;">297</td> <td style="text-align: center;">229</td> <td style="text-align: center;">67</td> </tr> </tbody> </table> <p>未経過リース料期末残高相当額</p> <table style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 60%;">1年内</td> <td style="text-align: right;">47百万円</td> </tr> <tr> <td>1年超</td> <td style="text-align: right;">23百万円</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td style="text-align: right;">71百万円</td> </tr> </table>		取得価額 相当額 (百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)	建物	14	7	7	有形固定資産 その他	235	180	54	ソフトウェア	47	41	5	合計	297	229	67	1年内	47百万円	1年超	23百万円	合計	71百万円
	取得価額 相当額 (百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	減損損失 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)																																																						
建物	28	17	-	11																																																						
有形固定資産 その他	600	421	10	168																																																						
ソフトウェア	127	108	-	19																																																						
合計	756	546	10	198																																																						
1年内	130百万円																																																									
1年超	80百万円																																																									
合計	210百万円																																																									
	取得価額 相当額 (百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)																																																							
建物	14	7	7																																																							
有形固定資産 その他	235	180	54																																																							
ソフトウェア	47	41	5																																																							
合計	297	229	67																																																							
1年内	47百万円																																																									
1年超	23百万円																																																									
合計	71百万円																																																									

前連結会計年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)																												
<p>(3) 支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価償却費相当額、支払利息相当額</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">支払リース料</td> <td style="text-align: right;">247百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">リース資産減損勘定の取崩額</td> <td style="text-align: right;">3百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">減価償却費相当額</td> <td style="text-align: right;">232百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">支払利息相当額</td> <td style="text-align: right;">6百万円</td> </tr> </table> <p>(4) 減価償却費相当額の算定方法 リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。</p> <p>(5) 利息相当額の算定方法 リース料総額とリース物件の取得額相当額との差額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっております。</p> <p>2 オペレーティング・リース取引(借主側) オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">1年内</td> <td style="text-align: right;">2,672百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">1年超</td> <td style="text-align: right;">14,433百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">合計</td> <td style="text-align: right;">17,106百万円</td> </tr> </table>	支払リース料	247百万円	リース資産減損勘定の取崩額	3百万円	減価償却費相当額	232百万円	支払利息相当額	6百万円	1年内	2,672百万円	1年超	14,433百万円	合計	17,106百万円	<p>支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価償却費相当額、支払利息相当額</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">支払リース料</td> <td style="text-align: right;">129百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">リース資産減損勘定の取崩額</td> <td style="text-align: right;">2百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">減価償却費相当額</td> <td style="text-align: right;">123百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">支払利息相当額</td> <td style="text-align: right;">3百万円</td> </tr> </table> <p>減価償却費相当額の算定方法 同左</p> <p>利息相当額の算定方法 同左</p> <p>2 オペレーティング・リース取引(借主側) オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">1年内</td> <td style="text-align: right;">2,647百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">1年超</td> <td style="text-align: right;">12,141百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">合計</td> <td style="text-align: right;">14,789百万円</td> </tr> </table>	支払リース料	129百万円	リース資産減損勘定の取崩額	2百万円	減価償却費相当額	123百万円	支払利息相当額	3百万円	1年内	2,647百万円	1年超	12,141百万円	合計	14,789百万円
支払リース料	247百万円																												
リース資産減損勘定の取崩額	3百万円																												
減価償却費相当額	232百万円																												
支払利息相当額	6百万円																												
1年内	2,672百万円																												
1年超	14,433百万円																												
合計	17,106百万円																												
支払リース料	129百万円																												
リース資産減損勘定の取崩額	2百万円																												
減価償却費相当額	123百万円																												
支払利息相当額	3百万円																												
1年内	2,647百万円																												
1年超	12,141百万円																												
合計	14,789百万円																												

(金融商品関係)

当連結会計年度(自 平成21年6月1日 至 平成22年5月31日)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金調達についてはグループCMS(キャッシュ・マネジメント・サービス)によるグループ資金の有効活用を図る一方で金融機関からの借入も行っております。また、資金運用については、その対象を十分な流動性を有する安全性の高い短期の預金等に限定しております。なお、デリバティブ取引は行っておりません。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。有価証券及び投資有価証券は、大半が取引先企業との業務又は資本提携等に関連する株式であり、市場価格の変動リスクに晒されている有価証券も一部ございます。

営業債務である買掛金及び未払費用は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。

借入金及びファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスクの管理

営業債権に係る信用リスクについては、主力の人材派遣事業を行っている株式会社パソナをはじめとする各社の社内規程に従い、期日・残高管理を行いつつスクリーニングも行っております。回収懸念先については月次の与信会議にて信用状況を把握する体制としております。

市場リスクの管理

長期借入金の金利変動リスクについては、分割弁済によりその影響を緩和するとともに、当社財務経理部において管理しております。また、上場株式については四半期ごとに時価の把握を行うとともに、非上場株式については発行企業の財務状況を把握したうえで取引企業との関係を勘案しつつ保有状況の見直しをしております。

流動性リスクの管理

当社財務経理部ではグループ月次預金残高報告を受けるとともに、グループCMSにより各社の流動性リスクを随時管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格のない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。



## 2. 金融商品の時価等に関する事項

平成22年5月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含まれていません（注2参照）。

（単位：百万円）

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	12,629	12,629	-
(2) 受取手形及び売掛金	17,900	17,900	-
(3) 有価証券			
その他有価証券	202	202	-
(4) 未収還付法人税等	526	526	-
(5) 投資有価証券			
その他有価証券	171	171	-
(6) 敷金及び保証金	4,143	4,001	141
資産計	35,573	35,431	141
(1) 買掛金	1,523	1,523	-
(2) 短期借入金	657	657	-
(3) 未払金	2,387	2,387	-
(4) 未払費用	7,952	7,952	-
(5) 未払法人税等	862	862	-
(6) 未払消費税等	1,190	1,190	-
(7) 長期借入金	2,149	2,149	-
(8) リース債務	2,529	2,563	33
負債計	19,254	19,287	33

(注) 1 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項

### 資 産

- (1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金、(3) 有価証券、(4) 未収還付法人税等  
これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。
- (5) 投資有価証券  
これらは全て株式であり、その時価は取引所の価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については、「有価証券関係」注記を参照ください。
- (6) 敷金及び保証金  
主としてオフィスの賃借時に差し入れている敷金・保証金であり、償還予定時期を見積り、安全性の高い長期の債券の利回りで割り引いた現在価値を算定しております。

### 負 債

- (1) 買掛金、(2) 短期借入金、(3) 未払金、(4) 未払費用、(5) 未払法人税等、(6) 未払消費税等  
これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(7) 長期借入金

変動金利による借入で短期間で市場金利を反映しており、また、当社の信用状態は実行後大きく変化していないことから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。

(8) リース債務

元利金の合計額を残存期間及び信用リスクを加味した利率で割り引いた現在価値により算定しております。また、連結貸借対照表上、流動負債に計上されているリース債務と固定負債に計上されているリース債務を合算した金額となっております。

2 非上場株式(連結貸借対照表計上額1,133百万円)は、市場価額がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(5) 投資有価証券」には含めておりません。

3 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

(単位：百万円)

科目	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	12,629	-	-	-
受取手形及び売掛金	17,900	-	-	-
未収還付法人税等	526	-	-	-
敷金及び保証金	755	965	2,422	-
合計	31,811	965	2,422	-

4 リース債務、長期借入金の連結決算後の返済予定額

(単位：百万円)

科目	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース債務	314	305	307	304	291	1,007
長期借入金	585	585	585	585	393	-
合計	899	890	892	889	684	1,007

(追加情報)

当連結会計年度より、「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 平成20年3月10日)及び「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 平成20年3月10日)を適用しております。

[前へ](#) [次へ](#)

(有価証券関係)

前連結会計年度

1 その他有価証券で時価のあるもの(平成21年5月31日)

	種類	取得原価 (百万円)	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1)株式	24	34	9
	(2)債券	-	-	-
	(3)その他	-	-	-
	小計	24	34	9
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1)株式	116	115	0
	(2)債券	-	-	-
	(3)その他	-	-	-
	小計	116	115	0
合計		140	149	8

2 当連結会計年度中に売却したその他有価証券(自平成20年6月1日至平成21年5月31日)

売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
179	87	75

3 時価評価されていない主な有価証券の内容(平成21年5月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)
その他有価証券	
非上場株式	473
投資事業有限責任組合への出資	3
マネー・マネジメント・ファンド	202
計	679

当連結会計年度

1 その他有価証券（平成22年5月31日）

	種類	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	株式	169	140	29
	小計	169	140	29
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	株式	1	1	0
	小計	1	1	0
合計		171	142	28

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 1,133百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2 当連結会計年度中に売却したその他有価証券（自平成21年6月1日至平成22年5月31日）

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
株式	60	-	6
合計	60	-	6

(デリバティブ取引関係)

前連結会計年度 (自平成20年6月1日 至平成21年5月31日)	当連結会計年度 (自平成21年6月1日 至平成22年5月31日)
当社グループは、デリバティブ取引を全く利用していないため、該当事項はありません。	同左

## (退職給付関係)

前連結会計年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)																												
<p>1 採用している退職給付制度の概要</p> <p>当社及び連結子会社は、確定給付型の制度として、適格退職年金制度及び退職一時金制度を設けております。また、従業員の退職等に対して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務制度の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。なお、適格退職年金制度は、6社が採用しております。</p>	<p>1 採用している退職給付制度の概要</p> <p>当社及び連結子会社は、確定給付型の制度として、適格退職年金制度及び退職一時金制度を設けております。また、従業員の退職等に対して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務制度の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。なお、適格退職年金制度は、7社が採用しております。</p>																												
<p>2 退職給付債務に関する事項(平成21年 5月31日)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">イ 退職給付債務</td> <td style="text-align: right;">2,469百万円</td> </tr> <tr> <td>ロ 年金資産</td> <td style="text-align: right;">1,495百万円</td> </tr> <tr> <td>ハ 未積立退職給付債務(イ + ロ)</td> <td style="text-align: right;">973百万円</td> </tr> <tr> <td>ニ 未認識数理計算上の差異</td> <td style="text-align: right;">344百万円</td> </tr> <tr> <td>ホ 連結貸借対照表計上額純額 (ハ + ニ)</td> <td style="text-align: right;">629百万円</td> </tr> <tr> <td>ヘ 前払年金費用</td> <td style="text-align: right;">243百万円</td> </tr> <tr> <td>ト 退職給付引当金(ホ - ヘ)</td> <td style="text-align: right;">872百万円</td> </tr> </table> <p>(注) 一部の子会社は退職給付債務の算定に当たり、簡便法を採用しております。</p>	イ 退職給付債務	2,469百万円	ロ 年金資産	1,495百万円	ハ 未積立退職給付債務(イ + ロ)	973百万円	ニ 未認識数理計算上の差異	344百万円	ホ 連結貸借対照表計上額純額 (ハ + ニ)	629百万円	ヘ 前払年金費用	243百万円	ト 退職給付引当金(ホ - ヘ)	872百万円	<p>2 退職給付債務に関する事項(平成22年 5月31日)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">イ 退職給付債務</td> <td style="text-align: right;">2,769百万円</td> </tr> <tr> <td>ロ 年金資産</td> <td style="text-align: right;">1,723百万円</td> </tr> <tr> <td>ハ 未積立退職給付債務(イ + ロ)</td> <td style="text-align: right;">1,046百万円</td> </tr> <tr> <td>ニ 未認識数理計算上の差異</td> <td style="text-align: right;">0百万円</td> </tr> <tr> <td>ホ 連結貸借対照表計上額純額 (ハ + ニ)</td> <td style="text-align: right;">1,045百万円</td> </tr> <tr> <td>ヘ 前払年金費用</td> <td style="text-align: right;">19百万円</td> </tr> <tr> <td>ト 退職給付引当金(ホ - ヘ)</td> <td style="text-align: right;">1,065百万円</td> </tr> </table> <p>(注) 一部の子会社は退職給付債務の算定に当たり、簡便法を採用しております。</p>	イ 退職給付債務	2,769百万円	ロ 年金資産	1,723百万円	ハ 未積立退職給付債務(イ + ロ)	1,046百万円	ニ 未認識数理計算上の差異	0百万円	ホ 連結貸借対照表計上額純額 (ハ + ニ)	1,045百万円	ヘ 前払年金費用	19百万円	ト 退職給付引当金(ホ - ヘ)	1,065百万円
イ 退職給付債務	2,469百万円																												
ロ 年金資産	1,495百万円																												
ハ 未積立退職給付債務(イ + ロ)	973百万円																												
ニ 未認識数理計算上の差異	344百万円																												
ホ 連結貸借対照表計上額純額 (ハ + ニ)	629百万円																												
ヘ 前払年金費用	243百万円																												
ト 退職給付引当金(ホ - ヘ)	872百万円																												
イ 退職給付債務	2,769百万円																												
ロ 年金資産	1,723百万円																												
ハ 未積立退職給付債務(イ + ロ)	1,046百万円																												
ニ 未認識数理計算上の差異	0百万円																												
ホ 連結貸借対照表計上額純額 (ハ + ニ)	1,045百万円																												
ヘ 前払年金費用	19百万円																												
ト 退職給付引当金(ホ - ヘ)	1,065百万円																												
<p>3 退職給付費用に関する事項</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">イ 勤務費用</td> <td style="text-align: right;">604百万円</td> </tr> <tr> <td>ロ 利息費用</td> <td style="text-align: right;">23百万円</td> </tr> <tr> <td>ハ 期待運用収益</td> <td style="text-align: right;">27百万円</td> </tr> <tr> <td>ニ 数理計算上の差異の 費用処理額</td> <td style="text-align: right;">195百万円</td> </tr> <tr> <td>ホ 退職給付費用 (イ + ロ + ハ + ニ)</td> <td style="text-align: right;">797百万円</td> </tr> </table> <p>(注) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、「イ 勤務費用」に計上しております。</p>	イ 勤務費用	604百万円	ロ 利息費用	23百万円	ハ 期待運用収益	27百万円	ニ 数理計算上の差異の 費用処理額	195百万円	ホ 退職給付費用 (イ + ロ + ハ + ニ)	797百万円	<p>3 退職給付費用に関する事項</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">イ 勤務費用</td> <td style="text-align: right;">529百万円</td> </tr> <tr> <td>ロ 利息費用</td> <td style="text-align: right;">24百万円</td> </tr> <tr> <td>ハ 期待運用収益</td> <td style="text-align: right;">22百万円</td> </tr> <tr> <td>ニ 数理計算上の差異の 費用処理額</td> <td style="text-align: right;">344百万円</td> </tr> <tr> <td>ホ 退職給付費用 (イ + ロ + ハ + ニ)</td> <td style="text-align: right;">875百万円</td> </tr> </table> <p>(注) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、「イ 勤務費用」に計上しております。</p>	イ 勤務費用	529百万円	ロ 利息費用	24百万円	ハ 期待運用収益	22百万円	ニ 数理計算上の差異の 費用処理額	344百万円	ホ 退職給付費用 (イ + ロ + ハ + ニ)	875百万円								
イ 勤務費用	604百万円																												
ロ 利息費用	23百万円																												
ハ 期待運用収益	27百万円																												
ニ 数理計算上の差異の 費用処理額	195百万円																												
ホ 退職給付費用 (イ + ロ + ハ + ニ)	797百万円																												
イ 勤務費用	529百万円																												
ロ 利息費用	24百万円																												
ハ 期待運用収益	22百万円																												
ニ 数理計算上の差異の 費用処理額	344百万円																												
ホ 退職給付費用 (イ + ロ + ハ + ニ)	875百万円																												
<p>4 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">イ 退職給付見込額の期間配分方法</td> <td style="text-align: right;">期間定額基準法</td> </tr> <tr> <td>ロ 割引率</td> <td style="text-align: right;">2.0%</td> </tr> <tr> <td>ハ 期待運用収益率</td> <td style="text-align: right;">2.0%</td> </tr> <tr> <td>ニ 過去勤務債務の額の処理年数</td> <td style="text-align: right;">1年</td> </tr> <tr> <td>ホ 数理計算上の差異の処理年数 (発生年度の翌連結会計年度 に一括損益処理)</td> <td style="text-align: right;">1年</td> </tr> </table>	イ 退職給付見込額の期間配分方法	期間定額基準法	ロ 割引率	2.0%	ハ 期待運用収益率	2.0%	ニ 過去勤務債務の額の処理年数	1年	ホ 数理計算上の差異の処理年数 (発生年度の翌連結会計年度 に一括損益処理)	1年	<p>4 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">イ 退職給付見込額の期間配分方法</td> <td style="text-align: right;">期間定額基準法</td> </tr> <tr> <td>ロ 割引率</td> <td style="text-align: right;">2.0%</td> </tr> <tr> <td>ハ 期待運用収益率</td> <td style="text-align: right;">2.0%</td> </tr> <tr> <td>ニ 過去勤務債務の額の処理年数</td> <td style="text-align: right;">1年</td> </tr> <tr> <td>ホ 数理計算上の差異の処理年数 (発生年度の翌連結会計年度 に一括損益処理)</td> <td style="text-align: right;">1年</td> </tr> </table>	イ 退職給付見込額の期間配分方法	期間定額基準法	ロ 割引率	2.0%	ハ 期待運用収益率	2.0%	ニ 過去勤務債務の額の処理年数	1年	ホ 数理計算上の差異の処理年数 (発生年度の翌連結会計年度 に一括損益処理)	1年								
イ 退職給付見込額の期間配分方法	期間定額基準法																												
ロ 割引率	2.0%																												
ハ 期待運用収益率	2.0%																												
ニ 過去勤務債務の額の処理年数	1年																												
ホ 数理計算上の差異の処理年数 (発生年度の翌連結会計年度 に一括損益処理)	1年																												
イ 退職給付見込額の期間配分方法	期間定額基準法																												
ロ 割引率	2.0%																												
ハ 期待運用収益率	2.0%																												
ニ 過去勤務債務の額の処理年数	1年																												
ホ 数理計算上の差異の処理年数 (発生年度の翌連結会計年度 に一括損益処理)	1年																												

(ストック・オプション等関係)

前連結会計年度(自 平成20年6月1日 至 平成21年5月31日)

1 スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

株式会社パソナグループ

	平成15年 新株予約権	平成15年 新株予約権
付与対象者の区分及び数(注)3	当社取締役 4名 当社従業員 284名	当社従業員 20名
ストック・オプションの目的となる株式の種類及び数(注)1	普通株式 4,110株	普通株式 60株
付与日(注)3	平成16年1月30日	平成16年2月4日
権利確定条件	(注)2	(注)2
対象勤務期間(注)3	自 平成16年1月30日 至 平成17年8月31日	自 平成16年2月4日 至 平成17年8月31日
権利行使期間(注)4	自 平成19年12月3日 至 平成20年8月31日	自 平成19年12月3日 至 平成20年8月31日

	平成16年 新株予約権	平成17年 新株予約権
付与対象者の区分及び数(注)3	当社取締役 9名 当社執行役員 19名 当社従業員 839名 当社完全子会社 取締役 10名 当社完全子会社以外の 子会社・関連会社 取締役 8名 当社完全子会社以外の 子会社・関連会社 従業員 1名	当社取締役 11名 当社執行役員 22名 当社従業員 966名 当社完全子会社(外国 法人を含む)取締役 10名 当社完全子会社以外の 子会社・関連会社 取締役 11名 当社完全子会社以外の 子会社・関連会社 従業員 2名
ストック・オプションの目的となる株式の種類及び数(注)1	普通株式 3,827株	普通株式 4,898株
付与日(注)3	平成17年7月8日	平成18年4月6日
権利確定条件	(注)2	(注)2
対象勤務期間(注)3	自 平成17年7月8日 至 平成18年8月31日	自 平成18年4月6日 至 平成19年8月31日
権利行使期間(注)4	自 平成19年12月3日 至 平成23年8月31日	自 平成19年12月3日 至 平成24年8月31日

(注)1 株式数に換算して記載しております。

- 2 対象勤務期間において、当社または当社関係会社の取締役・監査役・執行役員・従業員・顧問であることを要する旨を定めております。
- 3 上記新株予約権は、当社設立に伴い株式会社パソナより承継しております。このため、付与日及び対象勤務期間・付与対象者の区分及び数等は株式会社パソナ付与時点のものを記載しております。
- 4 権利行使期間については、当社設立を始期としております。

## 株式会社ベネフィット・ワン

	平成12年 新株引受権	平成12年 新株引受権	平成13年 新株引受権
付与対象者の区分及び数	当社子会社取締役 1名 当社子会社従業員 36名	当社子会社取締役 1名	当社子会社取締役 1名 当社子会社従業員 35名
ストック・オプションの 目的となる株式の種類及 び数 (注) 1	普通株式 14,920株	普通株式 780株	普通株式 2,000株
付与日	平成12年 4月 1日	平成12年 4月25日	平成13年 4月 1日
権利確定条件			
対象勤務期間	(注) 3	(注) 3	(注) 3
権利行使期間	自 平成14年 4月 1日 至 平成22年 3月21日	自 平成14年 4月25日 至 平成22年 4月20日	自 平成15年 4月 1日 至 平成23年 3月13日

	平成15年 新株予約権	平成16年 新株予約権
付与対象者の区分及び数	当社子会社取締役 1名	当社子会社特別顧問 1名
ストック・オプションの 目的となる株式の種類及 び数 (注) 1	普通株式 6,000株	普通株式 2,000株
付与日	平成15年 6月27日	平成16年 6月30日
権利確定条件	(注) 2	(注) 2
対象勤務期間	(注) 3	(注) 3
権利行使期間	自 平成17年 7月 1日 至 平成25年 6月30日	自 平成18年 7月 1日 至 平成26年 6月30日

(注) 1 株式数に換算して記載しております。

上記に記載されたストック・オプション数は、平成17年5月20日付株式分割(株式1株につき5株)、また平成18年4月1日付株式分割(株式1株につき4株)による分割後の株式数に換算して記載しております。

- 2 権利確定条件は付されていません。
- 3 対象勤務期間の定めはありません。

株式会社パソナテック

	平成16年 新株予約権	平成17年 新株予約権
付与対象者の区分及び数	当社子会社取締役 5名 当社子会社従業員 80名	当社子会社取締役 5名 当社子会社従業員 29名
ストック・オプションの 目的となる株式の種類及 び数 (注) 1	普通株式 900株	普通株式 270株
付与日	平成16年11月19日	平成17年11月18日
権利確定条件	(注) 2	(注) 2
対象勤務期間	(注) 3	(注) 3
権利行使期間	自 平成16年11月19日 至 平成26年 6月24日	自 平成19年 6月29日 至 平成22年 6月28日

- (注) 1 株式数に換算して記載しております。  
2 権利確定条件は付されていません。  
3 対象勤務期間の定めはありません。

株式会社パソナキャリア

	平成15年 新株予約権	平成18年 新株予約権
付与対象者の区分及び数	当社子会社取締役 3名 当社子会社従業員 116名	当社子会社取締役 4名 当社子会社従業員 211名
ストック・オプションの 目的となる株式の種類及 び数 (注) 1	普通株式 1,890株	普通株式 1,229株
付与日	平成15年 4月 1日	平成18年 4月24日
権利確定条件	(注) 2	(注) 2
対象勤務期間	(注) 3	(注) 3
権利行使期間	自 平成17年 4月 1日 至 平成23年 3月31日	自 平成20年 4月24日 至 平成26年 1月31日

- (注) 1 株式数に換算して記載しております。  
2 権利確定条件は付されていません。  
3 対象勤務期間の定めはありません。  
4 上記新株予約権については株式会社パソナキャリア取締役会において、消却に関する決議を行い、全付与者に対し当該新株予約権の放棄に関する意思確認を完了しておりますが、決算日時点において法的手続きを完了していません。



(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

株式会社パソナグループ

a. ストック・オプションの数

	平成15年	平成15年	平成16年	平成17年
権利確定前 (株) 前連結会計年度末 付与 失効 権利確定 未確定残				
権利確定後 (株) 前連結会計年度末 権利確定 権利行使 失効 未行使残	1,527	48	3,150	4,260
	1,527	48	117	190
			3,033	4,070

(注) 権利確定数の見積方法については、基本的には、将来の失効数の合理的な見積りが困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

b. 単価情報

	平成15年	平成15年	平成16年	平成17年
権利行使価格 (円)	240,000	240,000	260,000	310,000
行使時平均株価 (円)				
公正な評価単価(付与日)(円)				

## 株式会社ベネフィット・ワン

## a. スtock・オプションの数

	平成12年	平成12年	平成13年	平成15年	平成16年
権利確定前 (株) 前連結会計年度末 付与 失効 権利確定 未確定残					
権利確定後 (株) 前連結会計年度末 権利確定 権利行使 失効 未行使残	1,770	780	160	5,200	980
	1,110	640		5,200	
	660	140	160		980

(注) 1 上記に記載されたStock・オプション数は、平成17年5月20日付株式分割(株式1株につき5株)、また平成18年4月1日付株式分割(株式1株につき4株)による分割後の株式数に換算して記載しております。

2 権利確定数の見積方法については、基本的には、将来の失効数の合理的な見積りが困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

## b. 単価情報

	平成12年	平成12年	平成13年	平成15年	平成16年
権利行使価格 (円)	7,500	7,500	27,179	30,000	35,000
行使時平均株価 (円)	77,049	71,900		66,415	
公正な評価単価(付与日)(円)					

株式会社パソナテック

a. ストック・オプションの数

	平成16年	平成17年
権利確定前 (株) 前連結会計年度末 付与 失効 権利確定 未確定残		
権利確定後 (株) 前連結会計年度末 権利確定 権利行使 失効 未行使残	838  4 834	246  2 244

(注) 権利確定数の見積方法については、基本的には、将来の失効数の合理的な見積りが困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

b. 単価情報

	平成16年	平成17年
権利行使価格 (円)	345,285	231,578
行使時平均株価 (円)		
公正な評価単価(付与日)(円)		

株式会社パソナキャリア

a. ストック・オプションの数

	平成15年	平成18年
権利確定前 (株) 前連結会計年度末 付与 失効 権利確定 未確定残		999
権利確定後 (株) 前連結会計年度末 権利確定 権利行使 失効 未行使残	1,280  80 1,200	999  114 885

(注) 1 権利確定数の見積方法については、基本的には、将来の失効数の合理的な見積りが困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

- 2 上記新株予約権については株式会社パソナキャリア取締役会において、消却に関する決議を行い、全付与者に対し当該新株予約権の放棄に関する意思確認を完了しておりますが、決算日時点において法的手続きを完了しておりません。

b. 単価情報

	平成15年	平成18年
権利行使価格 (円)	20,000	76,000
行使時平均株価 (円)		
公正な評価単価(付与日)(円)		

当連結会計年度(自 平成21年6月1日 至 平成22年5月31日)

1 ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) ストック・オプションの内容

株式会社パソナグループ

	平成16年 新株予約権	平成17年 新株予約権
付与対象者の区分及び数 (注)3	当社取締役 9名 当社執行役員 19名 当社従業員 839名 当社完全子会社 取締役 10名 当社完全子会社以外の 子会社・関連会社 取締役 8名 当社完全子会社以外の 子会社・関連会社 従業員 1名	当社取締役 11名 当社執行役員 22名 当社従業員 966名 当社完全子会社(外国 法人を含む)取締役 10名 当社完全子会社以外の 子会社・関連会社 取締役 11名 当社完全子会社以外の 子会社・関連会社 従業員 2名
ストック・オプションの 目的となる株式の種類及 び数(注)1	普通株式 3,827株	普通株式 4,898株
付与日(注)3	平成17年7月8日	平成18年4月6日
権利確定条件	(注)2	(注)2
対象勤務期間(注)3	自 平成17年7月8日 至 平成18年8月31日	自 平成18年4月6日 至 平成19年8月31日
権利行使期間(注)4	自 平成19年12月3日 至 平成23年8月31日	自 平成19年12月3日 至 平成24年8月31日

(注)1 株式数に換算して記載しております。

- 2 対象勤務期間において、当社または当社関係会社の取締役・監査役・執行役員・従業員・顧問であることを要する旨を定めております。
- 3 上記新株予約権は、当社設立に伴い株式会社パソナより承継しております。このため、付与日及び対象勤務期間・付与対象者の区分及び数等は株式会社パソナ付与時点のものを記載しております。
- 4 権利行使期間については、当社設立を始期としております。

## 株式会社ベネフィット・ワン

	平成12年 新株引受権	平成12年 新株引受権	平成13年 新株引受権
付与対象者の区分及び数	当社子会社取締役 1名 当社子会社従業員 36名	当社子会社取締役 1名	当社子会社取締役 1名 当社子会社従業員 35名
ストック・オプションの 目的となる株式の種類及 び数 (注) 1	普通株式 14,920株	普通株式 780株	普通株式 2,000株
付与日	平成12年 4月 1日	平成12年 4月25日	平成13年 4月 1日
権利確定条件			
対象勤務期間	(注) 3	(注) 3	(注) 3
権利行使期間	自 平成14年 4月 1日 至 平成22年 3月21日	自 平成14年 4月25日 至 平成22年 4月20日	自 平成15年 4月 1日 至 平成23年 3月13日

	平成16年 新株予約権
付与対象者の区分及び数	当社子会社特別顧問 1名
ストック・オプションの 目的となる株式の種類及 び数 (注) 1	普通株式 2,000株
付与日	平成16年 6月30日
権利確定条件	(注) 2
対象勤務期間	(注) 3
権利行使期間	自 平成18年 7月 1日 至 平成26年 6月30日

(注) 1 株式数に換算して記載しております。

上記に記載されたストック・オプション数は、平成17年 5月20日付株式分割(株式 1株につき 5株)、また平成18年 4月 1日付株式分割(株式 1株につき 4株)による分割後の株式数に換算して記載しております。

- 2 権利確定条件は付されていません。
- 3 対象勤務期間の定めはありません。

株式会社パソナテック

	平成16年 新株予約権	平成17年 新株予約権
付与対象者の区分及び数	当社子会社取締役 5名 当社子会社従業員 80名	当社子会社取締役 5名 当社子会社従業員 29名
ストック・オプションの 目的となる株式の種類及 び数 (注) 1	普通株式 900株	普通株式 270株
付与日	平成16年11月19日	平成17年11月18日
権利確定条件	(注) 2	(注) 2
対象勤務期間	(注) 3	(注) 3
権利行使期間	自 平成16年11月19日 至 平成26年 6月24日	自 平成19年 6月29日 至 平成22年 6月28日

- (注) 1 株式数に換算して記載しております。  
2 権利確定条件は付されておられません。  
3 対象勤務期間の定めはありません。

株式会社パソナ((旧)株式会社パソナキャリア)

	平成15年 新株予約権	平成18年 新株予約権
付与対象者の区分及び数	当社子会社取締役 3名 当社子会社従業員 116名	当社子会社取締役 4名 当社子会社従業員 211名
ストック・オプションの 目的となる株式の種類及 び数 (注) 1	普通株式 1,890株	普通株式 1,229株
付与日	平成15年 4月 1日	平成18年 4月24日
権利確定条件	(注) 2	(注) 2
対象勤務期間	(注) 3	(注) 3
権利行使期間	自 平成17年 4月 1日 至 平成23年 3月31日	自 平成20年 4月24日 至 平成26年 1月31日

- (注) 1 株式数に換算して記載しております。  
2 権利確定条件は付されておられません。  
3 対象勤務期間の定めはありません。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

株式会社パソナグループ

a . ストック・オプションの数

	平成16年	平成17年
権利確定前 (株) 前連結会計年度末 付与 失効 権利確定 未確定残		
権利確定後 (株) 前連結会計年度末 権利確定 権利行使 失効 未行使残	3,033  49 2,984	4,070  59 4,011

(注) 権利確定数の見積方法については、基本的には、将来の失効数の合理的な見積りが困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

b . 単価情報

	平成16年	平成17年
権利行使価格 (円)	260,000	310,000
行使時平均株価 (円)		
公正な評価単価(付与日)(円)		

株式会社ベネフィット・ワン

a. スtock・オプションの数

	平成12年	平成12年	平成13年	平成16年
権利確定前 (株) 前連結会計年度末 付与 失効 権利確定 未確定残				
権利確定後 (株) 前連結会計年度末 権利確定 権利行使 失効 未行使残	660	140	160	980
	660	140		340
			160	640

(注) 1 上記に記載されたStock・オプション数は、平成17年5月20日付株式分割(株式1株につき5株)、また平成18年4月1日付株式分割(株式1株につき4株)による分割後の株式数に換算して記載しております。

2 権利確定数の見積方法については、基本的には、将来の失効数の合理的な見積りが困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

b. 単価情報

	平成12年	平成12年	平成13年	平成16年
権利行使価格 (円)	7,500	7,500	27,179	35,000
行使時平均株価 (円)	67,832	73,400		56,600
公正な評価単価(付与日)(円)				



株式会社パソナテック

a. ストック・オプションの数

	平成16年	平成17年
権利確定前 (株) 前連結会計年度末 付与 失効 権利確定 未確定残		
権利確定後 (株) 前連結会計年度末 権利確定 権利行使 失効 未行使残	834	244
	834	244

(注) 権利確定数の見積方法については、基本的には、将来の失効数の合理的な見積りが困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

b. 単価情報

	平成16年	平成17年
権利行使価格 (円)	345,285	231,578
行使時平均株価 (円)		
公正な評価単価(付与日)(円)		

株式会社パソナ((旧)株式会社パソナキャリア)

a. ストック・オプションの数

	平成15年	平成18年
権利確定前 (株) 前連結会計年度末 付与 失効 権利確定 未確定残		
権利確定後 (株) 前連結会計年度末 権利確定 権利行使 失効 未行使残	1,200	885
	1,200	885

(注) 1 権利確定数の見積方法については、基本的には、将来の失効数の合理的な見積りが困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

b. 単価情報

	平成15年	平成18年
権利行使価格 (円)	20,000	76,000
行使時平均株価 (円)		
公正な評価単価(付与日)(円)		

(税効果会計関係)

前連結会計年度 (平成21年5月31日)	当連結会計年度 (平成22年5月31日)
1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生 の主な原因別の内訳	1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生 の主な原因別の内訳
(百万円)	(百万円)
繰延税金資産	繰延税金資産
繰越欠損金 978	繰越欠損金 838
減価償却 138	減価償却 90
商標権償却 47	商標権償却 22
賞与引当金 668	賞与引当金 652
貸倒引当金 34	貸倒引当金 24
退職給付引当金 351	退職給付引当金 430
役員退職慰労引当金 126	関係会社株式売却益 94
関係会社株式売却益 94	投資損失引当金 127
投資損失引当金 132	未払事業所税 49
未払事業所税 151	未払事業税 73
未払事業税 76	未払費用 28
未払費用 109	その他 411
その他 406	繰延税金資産小計 2,843
繰延税金資産小計 3,318	評価性引当額 1,607
評価性引当額 905	繰延税金資産合計 1,235
繰延税金資産合計 2,412	繰延税金負債との相殺 86
繰延税金負債との相殺 192	繰延税金資産の純額 1,149
繰延税金資産の純額 2,220	
繰延税金負債	繰延税金負債
未収事業税 32	未収事業税 19
前払年金費用 99	前払年金費用 8
海外子会社の留保利益金 40	海外子会社の留保利益金 45
その他 20	貸倒引当金減額調整額 40
繰延税金負債合計 193	非適格株式交換みなし譲渡損 27
繰延税金資産との相殺 192	その他 47
繰延税金負債の純額 0	繰延税金負債合計 188
	繰延税金資産との相殺 86
	繰延税金負債の純額 101
(注) 繰延税金資産及び繰延税金負債の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれています。	(注) 繰延税金資産及び繰延税金負債の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれています。
(百万円)	(百万円)
流動資産 - 繰延税金資産 1,380	流動資産 - 繰延税金資産 817
固定資産 - 繰延税金資産 839	固定資産 - 繰延税金資産 331
固定負債 - その他 0	流動負債 - その他 12
(繰延税金負債)	(繰延税金負債)
	固定負債 - その他 89
	(繰延税金負債)

前連結会計年度 (平成21年5月31日)	当連結会計年度 (平成22年5月31日)
<p>2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳</p> <p style="text-align: right;">( % )</p> <p>法定実効税率 40.69</p> <p>(調整)</p> <p>交際費等永久に損金に算入されない項目 4.78</p> <p>住民税均等割額 4.62</p> <p>評価性引当額 10.98</p> <p>のれん償却 3.40</p> <p>持分法による投資損益 1.21</p> <p>その他 0.26</p> <hr/> <p>税効果会計適用後の法人税等の負担率 63.00</p>	<p>2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳</p> <p style="text-align: right;">( % )</p> <p>法定実効税率 40.69</p> <p>(調整)</p> <p>交際費等永久に損金に算入されない項目 2.09</p> <p>住民税均等割額 4.71</p> <p>評価性引当額 22.23</p> <p>のれん償却 2.09</p> <p>持分法による投資損益 1.12</p> <p>その他 0.13</p> <hr/> <p>税効果会計適用後の法人税等の負担率 70.56</p>

(賃貸等不動産関係)

当連結会計年度(自 平成21年6月1日 至 平成22年5月31日)

賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(追加情報)

当連結会計年度より「賃貸等不動産の時価等の開示に関する会計基準」(企業会計基準第20号 平成20年11月28日)及び「賃貸等不動産の時価等の開示に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第23号 平成20年11月28日)を適用しております。

[前△](#)

(セグメント情報)

【事業の種類別セグメント情報】

前連結会計年度(自 平成20年6月1日 至 平成21年5月31日)

	人材派遣・ 請負、人材紹介事業 (百万円)	再就職支援 事業 (百万円)	アウトソー シング事業 (百万円)	その他の事業 (百万円)	合計 (百万円)	消去又は 全社 (百万円)	連結 (百万円)
売上高及び営業損益							
売上高							
(1)外部顧客に対する 売上高	196,920	5,789	14,308	1,681	218,699	-	218,699
(2)セグメント間の内 部売上高又は振 替高	413	4	416	1,321	2,155	(2,155)	-
計	197,333	5,794	14,725	3,002	220,855	(2,155)	218,699
営業費用	194,041	4,768	12,589	2,990	214,391	1,458	215,849
営業利益	3,291	1,025	2,135	12	6,464	(3,614)	2,850
資産、減価償却費、 減損損失及び資本 的支出							
資産	34,617	6,213	11,321	2,234	54,387	1,080	55,468
減価償却費	1,006	202	718	57	1,984	241	2,225
減損損失	11	-	-	-	11	-	11
資本的支出	1,223	142	1,868	83	3,318	26	3,344

(注) 1 事業区分の方法

事業の区分は、市場およびサービス内容の類似性を考慮し、区分しております。

2 各区分に属する主要なサービス

事業区分	主要サービス
人材派遣・請負、人材紹介事業	人材派遣・請負、人材紹介他
再就職支援事業	再就職支援
アウトソーシング事業	福利厚生業務代行
その他の事業	グループ内シェアードサービス、保育所経営他

3 営業費用のうち「消去又は全社」の項目に含めた配賦不能営業費用の金額は3,662百万円であり、主なものは当社において発生するグループ管理費用であります。

4 資産のうち、「消去又は全社」の項目に含めた全社資産の金額は9,872百万円であり、主なものは当社での余資運用資金(現金及び預金)及びグループ管理に係る資産であります。

当連結会計年度(自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)

	人材派遣・ 請負、人材紹介事業 (百万円)	再就職支援 事業 (百万円)	アウトソー シング事業 (百万円)	その他の事業 (百万円)	合計 (百万円)	消去又は 全社 (百万円)	連結 (百万円)
売上高及び営業損益							
売上高							
(1)外部顧客に対する 売上高	154,614	13,478	13,530	1,892	183,515	-	183,515
(2)セグメント間の内 部売上高又は振 替高	489	3	261	2,565	3,320	(3,320)	-
計	155,104	13,481	13,791	4,458	186,835	(3,320)	183,515
営業費用	154,474	9,626	11,538	4,578	180,218	(362)	179,855
営業利益又は 営業損失( )	630	3,854	2,252	120	6,617	(2,957)	3,660
資産、減価償却費、 減損損失及び資本 的支出							
資産	29,876	9,945	11,433	2,313	53,569	(1,299)	52,269
減価償却費	918	315	737	132	2,104	95	2,200
減損損失	1	-	-	-	1	-	1
資本的支出	2,155	656	290	659	3,760	748	4,509

(注) 1 事業区分の方法

事業の区分は、市場およびサービス内容の類似性を考慮し、区分しております。

2 各区分に属する主要なサービス

事業区分	主要サービス
人材派遣・請負、人材紹介事業	人材派遣・請負、人材紹介他
再就職支援事業	再就職支援
アウトソーシング事業	福利厚生業務代行
その他の事業	グループ内シェアードサービス、保育所経営他

3 営業費用のうち「消去又は全社」の項目に含めた配賦不能営業費用の金額は2,965百万円であり、主なものは当社において発生するグループ管理費用であります。

4 資産のうち、「消去又は全社」の項目に含めた全社資産の金額は8,718百万円であり、主なものは当社での余資運用資金(現金及び預金)及びグループ管理に係る資産であります。

5 追加情報

(補助金収入の処理方法)

「追加情報」に記載のとおり、当連結会計年度より他産業従事者による農林漁業経営体の発展支援研修事業に係る補助金収入について、営業外収益に計上する方法から販売費及び一般管理費と相殺する方法に変更しております。この結果、従来の方法によった場合に比べて、当連結会計年度の消去又は全社について営業利益が111百万円増加しております。

【所在地別セグメント情報】

前連結会計年度(自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)

全セグメントの売上高の合計及び全セグメントの資産の金額の合計額に占める日本の割合がいずれも90%を超えているため、所在地別セグメント情報の記載を省略しております。

当連結会計年度(自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)

全セグメントの売上高の合計及び全セグメントの資産の金額の合計額に占める日本の割合がいずれも90%を超えているため、所在地別セグメント情報の記載を省略しております。

【海外売上高】

前連結会計年度(自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)

海外売上高が連結売上高の10%未満であるため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)

海外売上高が連結売上高の10%未満であるため、記載を省略しております。

【関連当事者情報】

前連結会計年度（自 平成20年6月1日 至 平成21年5月31日）

（追加情報）

当連結会計年度より、「関連当事者の開示に関する会計基準」（平成18年10月17日 企業会計基準委員会 企業会計基準第11号）および「関連当事者の開示に関する会計基準の適用指針」（平成18年10月17日 企業会計基準委員会 企業会計基準第13号）を適用しております。

この結果、関連当事者の範囲に、連結財務諸表提出会社の重要な子会社の役員及びその近親者が追加されております。また、開示対象となる取引の範囲に、連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引が追加されております。

1 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主等

種類	会社等の名称	所在地	資本金 または 出資金 (百万円)	事業の内容	議決権等 の所有 (被所有)割合 (%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額(百 万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員及び その近親 者が議決 権の過半 数を所有 している 会社等 (当該会 社等の子 会社を含 む)	株式会社 神戸ク ルーザー	兵庫県 神戸市 中央区	260	海上旅客 運送	(被所有) 直接 0.47	役務の 受入	接待交際費等	16	買掛金	0
									未払金	0

- (注) 1. 取引金額は消費税等抜きの金額で、期末残高は消費税等込みの金額で表示しております。  
2. 株式会社神戸クルーザーは、当社代表取締役南部靖之及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社の子会社であります。  
3. 取引条件及び取引条件の決定方針等  
全ての取引条件については、当社と関連を有しない他社とほぼ同様の条件あるいは市場価格を勘案して一般取引条件または協議により決定しております。

2 親会社又は重要な関連会社に関する情報

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 平成21年6月1日 至 平成22年5月31日）

該当事項はありません。

(企業結合等関係)

前連結会計年度(自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)

(共通支配下の取引等関係)

1 会社分割

(1) 結合当事企業または対象となった事業

結合企業の名称

株式会社パソナ

被結合企業

株式会社パソナグループ

対象となった事業

当社の子会社である株式会社パソナキャリアの管理事業

(2) 企業結合の法的形式

当社を吸収分割会社、当社の完全子会社である株式会社パソナを吸収分割承継会社とする吸収分割方式であります。

(3) 結合後企業の名称

株式会社パソナ

(4) 取引の目的を含む取引の概要

取引の目的

当社は、顧客ニーズの高い人材派遣、人材紹介、再就職支援の全てのサービスを網羅し、人材に関するサービスをワン・ストップで提供できる体制を整えることを目的として、当社の連結子会社である、株式会社パソナと株式会社パソナキャリアを合併させました。なお、当該合併による会社再編の前段階として、当社の株式会社パソナキャリアの管理事業を株式会社パソナに承継させました。

取引の概要

平成21年12月18日付で当社と株式会社パソナ間で吸収分割に関する契約を締結し、平成22年 3月 1日付で会社分割いたしました。

(5) 実施した会計処理の概要

当該吸収分割は、「企業結合に係る会計基準」(企業会計審議会 平成15年10月31日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 平成19年11月15日公表分)に基づき、共通支配下の取引として処理を行っております。



## 2 吸収合併

### (1) 結合当事企業の名称及びその事業内容等

企業名	事業の内容
株式会社パソナキャリア	再就職支援事業、人材紹介事業
株式会社パソナ	人材派遣・請負、人材紹介事業

### (2) 企業結合の法的形式

株式会社パソナキャリアを吸収合併存続会社、株式会社パソナを吸収合併消滅会社とする吸収合併であります。

### (3) 結合後企業の名称

株式会社パソナ

### (4) 取引の目的を含む取引の概要

#### 取引の目的

当社は、顧客ニーズの高い人材派遣、人材紹介、再就職支援の全てのサービスを網羅し、人材に関するサービスをワン・ストップで提供できる体制を整えることを目的として、当社の連結子会社である、株式会社パソナと株式会社パソナキャリアを合併させました。

#### 取引の概要

#### ( ) 株式会社パソナ及び株式会社パソナキャリア間の株式交換

株式会社パソナ及び株式会社パソナキャリアは、平成22年3月1日を効力発生日として当社完全子会社である株式会社パソナを株式交換完全親会社とし、当社の子会社である株式会社パソナキャリアを株式交換完全子会社とする株式交換(以下、本件交換)を行いました。

なお、本件交換の効力発生日前に株式会社パソナは当社から当社が保有する当社株式の一部を譲り受け、株式会社パソナキャリアの株式会社パソナ以外の株主に本件交換に際して交換対価として当社株式を割当交付いたしました。

#### ( ) 株式会社パソナ及び株式会社パソナキャリア間の吸収合併

株式会社パソナ及び株式会社パソナキャリアは、平成22年3月1日を効力発生日として株式会社パソナキャリアを吸収合併存続会社とし、株式会社パソナを吸収合併消滅会社とする本件合併を行いました。なお、同日付で、株式会社パソナキャリアは商号を株式会社パソナに変更するとともに、事業年度を毎年4月1日から翌年3月31日までの1年から、毎年6月1日から翌年5月31日までの1年に変更し、平成21年4月1日から平成22年3月31日までの事業年度についてのみ、平成21年4月1日から平成22年5月31日までの1年2ヶ月に変更いたしました。

### (5) 実施した会計処理の概要

当該吸収合併は、「企業結合に係る会計基準」(企業会計審議会 平成15年10月31日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 平成19年11月15日公表分)に基づき、共通支配下の取引として処理を行っております。

(6) 子会社株式の追加取得に関する事項

取得原価及びその内訳

取得の対価(当社普通株式)	1,076百万円
取得原価	1,076百万円

株式の種類別の交換比率及び算定方法並びに交付株式数及びその評価額

( ) 株式の種類及び交換比率

株式会社パソナキャリアの普通株式 1 株につき、当社の株式 4 株を割当交付しております。

( ) 交換比率の算定方法

株式交換比率については、両社別個に両社から独立した第三者算定機関に算定を依頼し、その算定結果を参考として慎重に検討及び協議を行い、その結果、上記の交換比率といたしました。

( ) 交付株式数及びその評価額

交付株式数	15,852株
評価額	1,076百万円

発生したのれんの金額、発生原因及び償却期間

( ) のれん金額

337百万円

( ) 発生原因

追加取得した株式会社パソナキャリアの普通株式の取得原価が本件交換により減少する少数株主持分の金額を上回ることにより発生したものであります。

( ) 償却期間

5 年間

(1株当たり情報)

前連結会計年度 (自平成20年6月1日 至平成21年5月31日)		当連結会計年度 (自平成21年6月1日 至平成22年5月31日)	
1株当たり純資産額	54,751円17銭	1株当たり純資産額	55,243円50銭
1株当たり当期純利益	834円30銭	1株当たり当期純利益	564円99銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	792円12銭	潜在株式調整後1株当たり当期純利益	555円42銭

(注) 1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

1 1株当たり純資産額

	前連結会計年度末 (平成21年5月31日)	当連結会計年度末 (平成22年5月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	25,148	24,979
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	5,512	4,290
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	19,636	20,688
期末の普通株式の発行済株式数(株)	416,903	416,903
普通株式の自己株式数(株)	58,253	42,401
1株当たり純資産額の算定に用いられた普通株式の数(株)	358,650	374,502

2 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益

	前連結会計年度 (自平成20年6月1日 至平成21年5月31日)	当連結会計年度 (自平成21年6月1日 至平成22年5月31日)
1株当たり当期純利益		
当期純利益(百万円)	312	204
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る当期純利益(百万円)	312	204
普通株式の期中平均株式数(株)	374,697	362,645
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
当期純利益調整額(百万円)	15	3
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要 右記株主総会決議は株式会社パソナでの決議時となります。	新株予約権 平成16年8月26日株主総会決議 新株予約権の数 3,033個 平成17年8月25日株主総会決議 新株予約権の数 4,070個 なお、これらの概況は、「新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。	新株予約権 平成16年8月26日株主総会決議 新株予約権の数 2,984個 平成17年8月25日株主総会決議 新株予約権の数 4,011個 なお、これらの概況は、「新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。

(重要な後発事象)

前連結会計年度 (自平成20年6月1日 至平成21年5月31日)	当連結会計年度 (自平成21年6月1日 至平成22年5月31日)
<p>1. 株式会社パソナテック株式の追加取得</p> <p>平成21年5月21日開催の取締役会決議に基づき、当社の連結子会社である株式会社パソナテック(以下、「パソナテック」)が発行する普通株式を公開買付けにより取得いたしました。その概要は次のとおりであります。</p> <p>(1) 株式取得の目的</p> <p>当社は、今後のパソナテック及び当社、ひいては当社グループ全体により一層の企業価値向上のためには、両社の一体性をこれまで以上に高め、必要な意思決定を迅速かつ効率的に行うことができる事業体制を再構築し、柔軟でスピーディーな事業展開を行うことが必要不可欠であると判断いたしました。当社は、パソナテックが当社の完全子会社となることによる具体的な効果として、以下の点を考えております。</p> <p>成長分野である同社の事業領域に対し、必要な意思決定を迅速かつ効率的に行い、柔軟でスピーディーな事業展開を行うことで、事業領域及び事業機会の更なる拡大による売上拡大が見込まれること 当社グループとの一体性の強化や、成長事業領域への集中的な資源配分が可能となることによる総合人材サービスの展開等、顧客ニーズに対応した幅広いサービスの提供により、競合他社に対するパソナテックの更なる優位性の構築とサービスの向上が図れること コンプライアンス機能等、グループ統括機能の共同活用により、営業活動への資源配分と管理体制の強化が同時に図れ、管理コストの削減にもつながること</p> <p>(2) 取得した株式の発行会社の名称、事業内容等</p> <p>商 号 株式会社パソナテック</p> <p>主な事業の内容</p> <p>情報技術・インターネットに関連するITエンジニアに特化した人材派遣・請負事業及び人材紹介事業</p> <p>本店所在地</p> <p>東京都渋谷区</p> <p>資本金</p> <p>551,500千円(平成21年3月31日)</p> <p>上場金融商品取引所名</p> <p>ジャスダック証券取引所</p>	

<p>前連結会計年度 (自平成20年6月1日 至平成21年5月31日)</p>	<p>当連結会計年度 (自平成21年6月1日 至平成22年5月31日)</p>
<p>(3) 株式取得の時期 平成21年6月22日</p> <p>(4) 取得した株式の数、取得価額並びに持分比率 取得した株式等の数：7,378株 取得価額：727百万円 取得前の持分比率：61.10% 取得後の持分比率：88.07%</p> <p>(5) 支払資金の調達方法 自己資金</p> <p>(6) 株式取得後の予定 本公開買付けにおいてパソナテックの発行済株式及び新株予約権の全て（但し、自己株式を除きます。）を取得できなかったため、パソナテックの株主に対して株式に代わる対価の交付を受ける機会を提供しつつ、パソナテックを完全子会社化することを計画しております。</p>	

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	前期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
株式会社パソナ ソーシング	第1回無担保社債	平成21年 2月27日	100	100	0.95	無	平成24年 2月27日
株式会社パソナ ソーシング	第2回無担保社債	平成21年 2月27日	100	64 (36)	0.80	無	平成24年 2月29日
合計			200	164 (36)			

- (注) 1 「当期末残高」欄の(内書)は、1年内償還予定の金額であります。  
2 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額の総額は以下のとおりであります。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
36	128	-	-	-

【借入金等明細表】

区分	前期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	6,399	72	0.64	
1年以内に返済予定の長期借入金	2	585	1.36	
1年以内に返済予定のリース債務	31	314	2.62	
長期借入金(1年以内に返済予定 のものを除く)	4	2,149	1.38	平成23年～平成27年
リース債務(1年以内に返済予定 のものを除く)	39	2,215	2.60	平成23年～平成30年
合計	6,477	5,337		

- (注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。  
2 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	585	585	585	393
リース債務	305	307	304	291
合計	890	892	889	684

(2) 【その他】

当連結会計年度における各四半期連結会計期間に係る売上高等

	第1四半期 (自平成21年6月1日 至平成21年8月31日)	第2四半期 (自平成21年9月1日 至平成21年11月30日)	第3四半期 (自平成21年12月1日 至平成22年2月28日)	第4四半期 (自平成22年3月1日 至平成22年5月31日)
売上高 (百万円)	47,161	44,908	43,977	47,468
税金等調整前四半期純 利益金額又は四半期純 損失金額( ) (百万円)	155	1,032	1,379	1,576
四半期純利益金額又 は四半期純損失金額 ( ) (百万円)	1,102	594	292	1,608
1株当たり四半期純利 益又は四半期純損失 ( ) (円)	3,074.63	1,656.36	816.25	4,296.15

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成21年5月31日)	当事業年度 (平成22年5月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	6,891	4,822
売掛金	1 341	1 309
貯蔵品	4	16
前払費用	52	216
未収還付法人税等	125	361
未収消費税等	-	117
繰延税金資産	82	-
関係会社短期貸付金	117	63
C M S 預け金	-	55
未収入金	86	647
その他	27	10
貸倒引当金	20	52
流動資産合計	7,707	6,566
固定資産		
有形固定資産		
建物	50	532
減価償却累計額	5	29
建物(純額)	44	502
構築物	0	11
減価償却累計額	0	1
構築物(純額)	0	9
工具、器具及び備品	26	27
減価償却累計額	10	17
工具、器具及び備品(純額)	16	10
リース資産	-	1,934
減価償却累計額	-	83
リース資産(純額)	-	1,850
建設仮勘定	39	40
有形固定資産合計	100	2,414
無形固定資産		
ソフトウェア	14	3
無形固定資産合計	14	3
投資その他の資産		
投資有価証券	428	331
関係会社株式	17,542	18,565
関係会社長期貸付金	350	107
繰延税金資産	75	-
敷金及び保証金	1,557	1,470
その他	88	96
貸倒引当金	29	91
投資損失引当金	325	312
投資その他の資産合計	19,688	20,168
固定資産合計	19,802	22,585
資産合計	27,510	29,152



	前事業年度 (平成21年5月31日)	当事業年度 (平成22年5月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
短期借入金	6,000	585
関係会社短期借入金	200	164
CMS預り金	1 7,196	1 7,767
リース債務	-	228
未払金	367	911
未払費用	84	46
未払法人税等	6	20
未払消費税等	23	-
繰延税金負債	-	0
賞与引当金	72	52
その他	50	32
流動負債合計	14,001	9,810
固定負債		
長期借入金	-	2,149
リース債務	-	1,953
退職給付引当金	-	2
繰延税金負債	-	8
長期預り保証金	5	-
その他	-	110
固定負債合計	5	4,224
負債合計	14,007	14,035
純資産の部		
株主資本		
資本金	5,000	5,000
資本剰余金		
資本準備金	5,000	5,000
その他資本剰余金	8,295	7,444
資本剰余金合計	13,295	12,444
利益剰余金		
その他利益剰余金		
圧縮積立金	-	12
繰越利益剰余金	7	1,153
利益剰余金合計	7	1,166
自己株式	4,799	3,493
株主資本合計	13,503	15,117
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	-	0
評価・換算差額等合計	-	0
純資産合計	13,503	15,117
負債純資産合計	27,510	29,152

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当事業年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)
売上高	1 4,584	1 5,456
売上原価	253	2 477
売上総利益	4,331	4,978
販売費及び一般管理費		
役員報酬	305	291
給料及び賞与	932	738
賞与引当金繰入額	72	52
福利厚生費	185	148
業務委託費	567	542
広告宣伝費	229	31
支払報酬	228	187
賃借料	871	616
減価償却費	17	92
その他	250	281
販売費及び一般管理費合計	3,662	2 2,983
営業利益	669	1,994
営業外収益		
受取利息	1 33	1 22
補助金収入	218	26
物品売却益	-	8
その他	31	10
営業外収益合計	283	67
営業外費用		
支払利息	1 88	1 65
コミットメントフィー	30	55
貸倒引当金繰入額	-	93
その他	17	8
営業外費用合計	136	223
経常利益	816	1,838

	前事業年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当事業年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)
<b>特別利益</b>		
投資有価証券売却益	87	-
役員退職慰労引当金戻入額	56	-
関係会社整理損戻入額	-	18
投資損失引当金戻入額	-	13
その他	14	-
<b>特別利益合計</b>	<b>159</b>	<b>31</b>
<b>特別損失</b>		
固定資産除売却損	-	8
本社移転費用	-	4
投資有価証券売却損	75	6
投資有価証券評価損	106	3
関係会社株式売却損	76	-
関係会社株式評価損	212	479
投資損失引当金繰入額	325	-
関係会社整理損	85	29
<b>特別損失合計</b>	<b>882</b>	<b>530</b>
税引前当期純利益	93	1,339
法人税、住民税及び事業税	6	13
法人税等調整額	79	167
<b>法人税等合計</b>	<b>85</b>	<b>181</b>
当期純利益	7	1,158

【株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当事業年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)
<b>株主資本</b>		
<b>資本金</b>		
前期末残高	5,000	5,000
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	5,000	5,000
<b>資本剰余金</b>		
<b>資本準備金</b>		
前期末残高	5,000	5,000
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	5,000	5,000
<b>その他資本剰余金</b>		
前期末残高	10,665	8,295
当期変動額		
剰余金（その他資本剰余金）の配当	757	233
会社分割による増減	-	387
自己株式の消却	1,613	-
自己株式の処分	-	229
当期変動額合計	2,370	850
当期末残高	8,295	7,444
<b>資本剰余金合計</b>		
前期末残高	15,665	13,295
当期変動額		
剰余金（その他資本剰余金）の配当	757	233
会社分割による増減	-	387
自己株式の消却	1,613	-
自己株式の処分	-	229
当期変動額合計	2,370	850
当期末残高	13,295	12,444
<b>利益剰余金</b>		
<b>その他利益剰余金</b>		
<b>圧縮積立金</b>		
前期末残高	-	-
当期変動額		
圧縮積立金の積立	-	14
圧縮積立金の取崩	-	1
当期変動額合計	-	12
当期末残高	-	12

	前事業年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当事業年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)
<b>繰越利益剰余金</b>		
前期末残高	0	7
当期変動額		
圧縮積立金の積立	-	14
圧縮積立金の取崩	-	1
当期純利益	7	1,158
当期変動額合計	7	1,145
当期末残高	7	1,153
<b>利益剰余金合計</b>		
前期末残高	0	7
当期変動額		
圧縮積立金の積立	-	-
圧縮積立金の取崩	-	-
当期純利益	7	1,158
当期変動額合計	7	1,158
当期末残高	7	1,166
<b>自己株式</b>		
前期末残高	2,257	4,799
当期変動額		
自己株式の取得	4,154	-
自己株式の消却	1,613	-
自己株式の処分	-	1,306
当期変動額合計	2,541	1,306
当期末残高	4,799	3,493
<b>株主資本合計</b>		
前期末残高	18,407	13,503
当期変動額		
剰余金（その他資本剰余金）の配当	757	233
当期純利益	7	1,158
会社分割による増減	-	387
自己株式の取得	4,154	-
自己株式の消却	-	-
自己株式の処分	-	1,076
当期変動額合計	4,904	1,614
当期末残高	13,503	15,117

	前事業年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当事業年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)
<b>評価・換算差額等</b>		
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
前期末残高	46	-
<b>当期変動額</b>		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	46	0
<b>当期変動額合計</b>	46	0
<b>当期末残高</b>	-	0
<b>評価・換算差額等合計</b>		
前期末残高	46	-
<b>当期変動額</b>		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	46	0
<b>当期変動額合計</b>	46	0
<b>当期末残高</b>	-	0
<b>純資産合計</b>		
前期末残高	18,453	13,503
<b>当期変動額</b>		
剰余金（その他資本剰余金）の配当	757	233
当期純利益	7	1,158
会社分割による増減	-	387
自己株式の取得	4,154	-
自己株式の処分	-	1,076
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	46	0
<b>当期変動額合計</b>	4,950	1,614
<b>当期末残高</b>	13,503	15,117

【重要な会計方針】

項目	前事業年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当事業年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)
1 有価証券の評価基準及び評価方法	<p>(1) 子会社株式及び関連会社株式 移動平均法による原価法</p> <p>(2) その他有価証券 時価のあるもの 決算日の市場価格等に基づく時価 法（評価差額は全部純資産直入法 により処理し、売却原価は移動平 均法により算定） 時価のないもの 移動平均法による原価法</p>	<p>(1) 子会社株式及び関連会社株式 同左</p> <p>(2) その他有価証券 時価のあるもの 同左</p> <p>時価のないもの 同左</p>
2 たな卸資産の評価基準及び評価方法	<p>(1) 貯蔵品 最終仕入原価法による原価法(収 益性の低下による簿価切下げの方 法)</p>	<p>(1) 貯蔵品 同左</p>
3 固定資産の減価償却の方 法	<p>(1) 有形固定資産 イ 建物(附属設備を除く) 定額法</p> <p>ロ その他の有形固定資産 定率法</p> <p>(2) 無形固定資産 ソフトウェア 社内における利用可能期間(5年 以内)に基づく定額法</p>	<p>(1) 有形固定資産(リース資産を除く) イ 建物(附属設備を除く) 同左</p> <p>ロ その他の有形固定資産 同左</p> <p>(2) 無形固定資産(リース資産を除く) ソフトウェア 同左</p> <p>(3) リース資産 所有権移転ファイナンス・リース取 引に係るリース資産 自己所有の固定資産に適用する減価 償却方法と同一の方法によっており ます。 所有権移転外ファイナンス・リース 取引に係るリース資産 リース期間を耐用年数とし、残存価 額を零とする定額法によっておりま す。</p>

項目	前事業年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当事業年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)
4 引当金の計上基準	<p>(1) 貸倒引当金 債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。</p> <p>(2) 賞与引当金 従業員に対する賞与の支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。</p> <p>(3) 役員賞与引当金 役員に対する賞与の支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。 なお、当事業年度末における計上はありません。</p> <p>(4) 退職給付引当金 従業員の退職給付に充てるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。 数理計算上の差異は、発生年度の翌事業年度に一括損益処理しております。 なお、当事業年度末においては、年金資産の額が退職給付債務に未認識数理計算上の差異を加減した額を上回るため、前払年金費用(12百万円)として投資その他の資産の「その他」に含めて計上しております。</p>	<p>(1) 貸倒引当金 同左</p> <p>(2) 賞与引当金 同左</p> <p>(3) 役員賞与引当金 同左</p> <p>(4) 退職給付引当金 従業員の退職給付に充てるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。 数理計算上の差異は、発生年度の翌事業年度に一括損益処理しております。 (会計方針の変更) 当事業年度より「退職給付に係る会計基準」の一部改正(その他3)(企業会計基準第19号 平成20年7月31日)を適用しております。 なお、これによる損益に与える影響はありません。</p>



項目	前事業年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当事業年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)
	<p>(5) 投資損失引当金 市場性のない有価証券に対し、将来発生する可能性のある損失に備えるため、必要と認められる額を計上しております。</p> <p>(追加情報) 当事業年度において、市場性のない有価証券に対する損失に備える必要性が生じたため、当該会社の財政状態及び回収可能性を勘案し、必要額を計上しております。なお、当事業年度において、投資損失引当金繰入額325百万円を特別損失に計上しております。</p>	<p>(5) 投資損失引当金 同左</p>
5 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項	<p>消費税等の会計処理 消費税等の会計処理は税抜方式によっております。</p>	同左

【会計方針の変更】

前事業年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当事業年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)
<p>(たな卸資産の評価基準及び評価方法) 当事業年度より、「棚卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号 平成18年7月5日公表分)を適用しております。 なお、これによる損益に与える影響はありません。</p> <p>(「リース取引に関する会計基準」の適用) 所有権移転外のファイナンス・リース取引については、従来、賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっておりましたが、当事業年度より「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号(平成5年6月17日(企業会計審議会第一部会)、平成19年3月30日改正))及び「リース取引に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第16号(平成6年1月18日(日本公認会計士協会 会計制度委員会)、平成19年3月30日改正))を適用し、通常の売買取引に係る会計処理によっております。これによる損益に与える影響はありません。 なお、リース取引開始日が適用初年度前の所有権移転外ファイナンス・リース取引については、引き続き通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を適用しております。</p>	

## 【表示方法の変更】

前事業年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当事業年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)
<p>(キャッシュ・マネジメント・サービス(CMS)に係る勘定科目の変更)</p> <p>当社は、当社グループ各社との間でキャッシュ・マネジメント・サービス(CMS)利用契約を締結しております。前事業年度において、流動資産「短期貸付金」及び流動負債「短期借入金」に含めて表示しておりました関係会社への預け金及び関係会社からの預り金を、金額的重要性が高くなったことから、当事業年度よりそれぞれ「CMS預け金」及び「CMS預り金」に変更することとしました。</p> <p>なお、前事業年度の「短期貸付金」及び「短期借入金」に含めたCMSによる関係会社への預け金及び関係会社からの預り金はそれぞれ1,800百万円、2,518百万円であります。</p> <p>(損益計算書)</p> <p>前事業年度において販売費及び一般管理費「その他」に含めて表示しておりました「広告宣伝費」(前事業年度86百万円)及び「減価償却費」(前事業年度1百万円)は、重要性が増したため、当事業年度においては区分掲記することとしました。</p>	

## 【追加情報】

前事業年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当事業年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)
<p>(役員退職慰労引当金の取崩し)</p> <p>従来、役員及び執行役員の退任慰労金の支給に充てるため、内規に基づく期末要支給額を引当計上しておりましたが、当事業年度において、役員及び執行役員の退任慰労金制度を廃止しました。これに伴い、役員退職慰労引当金の全額を取り崩しております。</p>	<p>(補助金収入の処理方法)</p> <p>従来、補助金収入を営業外収益として計上しておりましたが、当該補助金収入のうち、他産業従事者による農林漁業経営体の発展支援研修事業に係るものについて、金額的重要性が増してきたことから、農林水産省の政策目的遂行に要した当該事業の経費金額を補助するという性格に鑑み、当事業年度より販売費及び一般管理費と相殺する方法に変更しております。この結果、従来の方法によった場合に比べて、当事業年度の販売費及び一般管理費が111百万円減少し、営業利益が111百万円増加しております。</p>

【注記事項】

(貸借対照表関係)

前事業年度 (平成21年5月31日)	当事業年度 (平成22年5月31日)
1 関係会社に対する資産及び負債は次のとおりであります。	1 関係会社に対する資産及び負債は次のとおりであります。
売掛金 302百万円	売掛金 241百万円
CMS預り金 7,196	CMS預り金 7,767
	2 偶発債務
	外部からの借入金に対する債務保証
	株式会社パソナCIO 278百万円

(損益計算書関係)

前事業年度 (自平成20年6月1日 至平成21年5月31日)	当事業年度 (自平成21年6月1日 至平成22年5月31日)
1 各項目に含まれている関係会社に対するものは、次のとおりであります。	1 各項目に含まれている関係会社に対するものは、次のとおりであります。
売上高 4,353百万円	売上高 5,086百万円
受取利息 32	受取利息 22
支払利息 29	支払利息 25
	2 売上原価、販売費及び一般管理費のうち関係会社に対するものは、次のとおりであります。
	1,019百万円
	3 固定資産除売却損の内容は次のとおりであります。
	固定資産除却損
	ソフトウェア 8百万円

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)

自己株式に関する事項

株式の種類	前事業年度末 株式数 (株)	当事業年度 増加株式数 (株)	当事業年度 減少株式数 (株)	当事業年度末 株式数 (株)
普通株式	17,500	58,253	17,500	58,253

- (注) 1 自己株式の増加58,253株は、取締役会決議による自己株式の取得による増加であります。  
2 自己株式の減少17,500株は、取締役会決議による自己株式の消却による減少であります。

当事業年度(自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)

自己株式に関する事項

株式の種類	前事業年度末 株式数 (株)	当事業年度 増加株式数 (株)	当事業年度 減少株式数 (株)	当事業年度末 株式数 (株)
普通株式	58,253	-	15,852	42,401

- (注) 当事業年度減少数15,852株は、取締役会決議による当社グループの企業再編を目的とした第三者割当による減少であります。

(リース取引関係)

前事業年度 (自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)	当事業年度 (自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)																						
<p>1 リース取引に関する会計基準適用初年度開始前の所有権移転外ファイナンス・リース取引(借主側)</p> <p>(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額 該当事項はありません。</p> <p>(2) 未経過リース料期末残高相当額 該当事項はありません。</p> <p>(3) 支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当額</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">支払リース料</td> <td style="text-align: right;">10百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">減価償却費相当額</td> <td style="text-align: right;">10百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">支払利息相当額</td> <td style="text-align: right;">0百万円</td> </tr> </table> <p>(4) 減価償却費相当額の算定方法 リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。</p> <p>(5) 利息相当額の算定方法 リース料総額とリース物件の取得価額相当額との差額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっております。</p> <p>2 オペレーティング・リース取引(借主側)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td colspan="2">オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">1年内</td> <td style="text-align: right;">1,497百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">1年超</td> <td style="text-align: right;">12,329百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">合計</td> <td style="text-align: right;">13,827百万円</td> </tr> </table>	支払リース料	10百万円	減価償却費相当額	10百万円	支払利息相当額	0百万円	オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料		1年内	1,497百万円	1年超	12,329百万円	合計	13,827百万円	<p>1 ファイナンス・リース取引(借主側)</p> <p>(1) 所有権移転ファイナンス・リース取引 リース資産の内容 有形固定資産 建物(附属設備を含む)であります。 リース資産の減価償却の方法 重要な会計方針「3 固定資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。</p> <p>(2) 所有権移転外ファイナンス・リース取引 リース資産の内容 有形固定資産 建物(附属設備を含む)及び工具、器具及び備品であります。 リース資産の減価償却の方法 重要な会計方針「3 固定資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。</p> <p>2 オペレーティング・リース取引(借主側)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td colspan="2">オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">1年内</td> <td style="text-align: right;">1,523百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">1年超</td> <td style="text-align: right;">10,884百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">合計</td> <td style="text-align: right;">12,407百万円</td> </tr> </table>	オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料		1年内	1,523百万円	1年超	10,884百万円	合計	12,407百万円
支払リース料	10百万円																						
減価償却費相当額	10百万円																						
支払利息相当額	0百万円																						
オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料																							
1年内	1,497百万円																						
1年超	12,329百万円																						
合計	13,827百万円																						
オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料																							
1年内	1,523百万円																						
1年超	10,884百万円																						
合計	12,407百万円																						

(有価証券関係)

前事業年度(平成21年5月31日)

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるもの

種類	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	3,691	9,253	5,562
合計	3,691	9,253	5,562

当事業年度(平成22年5月31日)

子会社株式及び関連会社株式

種類	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	1,803	8,364	6,561
合計	1,803	8,364	6,561

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式

種類	貸借対照表計上額 (百万円)
子会社株式	16,567
関連会社株式	195
合計	16,762

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「子会社株式及び関連会社株式」には含めておりません。

(追加情報)

当事業年度より、「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 平成20年3月10日)及び「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 平成20年3月10日)を適用しております。

## (税効果会計関係)

前事業年度 (平成21年5月31日)	当事業年度 (平成22年5月31日)																																																																																																																																		
<p>1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳</p> <p style="text-align: right;">(百万円)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>繰延税金資産</td><td></td></tr> <tr><td>商標権償却</td><td style="text-align: right;">47</td></tr> <tr><td>減価償却</td><td style="text-align: right;">2</td></tr> <tr><td>賞与引当金</td><td style="text-align: right;">29</td></tr> <tr><td>貸倒引当金</td><td style="text-align: right;">6</td></tr> <tr><td>未払事業所税</td><td style="text-align: right;">1</td></tr> <tr><td>未払事業税</td><td style="text-align: right;">1</td></tr> <tr><td>未払費用</td><td style="text-align: right;">25</td></tr> <tr><td>関係会社株式売却益</td><td style="text-align: right;">94</td></tr> <tr><td>関係会社株式評価損</td><td style="text-align: right;">1,085</td></tr> <tr><td>投資損失引当金</td><td style="text-align: right;">132</td></tr> <tr><td>繰越欠損金</td><td style="text-align: right;">56</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">22</td></tr> <tr><td>繰延税金資産小計</td><td style="text-align: right;">1,508</td></tr> <tr><td>評価性引当額</td><td style="text-align: right;">1,345</td></tr> <tr><td>繰延税金資産合計</td><td style="text-align: right;">163</td></tr> <tr><td>繰延税金負債との相殺</td><td style="text-align: right;">4</td></tr> <tr><td>繰延税金資産の純額</td><td style="text-align: right;">158</td></tr> <tr><td colspan="2">繰延税金負債</td></tr> <tr><td>前払年金費用</td><td style="text-align: right;">4</td></tr> <tr><td>繰延税金負債合計</td><td style="text-align: right;">4</td></tr> <tr><td>繰延税金資産との相殺</td><td style="text-align: right;">4</td></tr> <tr><td>繰延税金負債の純額</td><td style="text-align: right;">-</td></tr> </table> <p>(注) 繰延税金資産及び繰延税金負債の純額は、貸借対照表の以下の項目に含まれています。</p> <p style="text-align: right;">(百万円)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>流動資産 - 繰延税金資産</td><td style="text-align: right;">82</td></tr> <tr><td>固定資産 - 繰延税金資産</td><td style="text-align: right;">75</td></tr> </table> <p>2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳</p> <p style="text-align: right;">(%)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>法定実効税率</td><td style="text-align: right;">40.69</td></tr> <tr><td>(調整)</td><td></td></tr> <tr><td>交際費等永久に損金に算入されない項目</td><td style="text-align: right;">44.06</td></tr> <tr><td>受取配当金等永久に益金に算入されない項目</td><td style="text-align: right;">294.43</td></tr> <tr><td>住民税均等割額</td><td style="text-align: right;">5.68</td></tr> <tr><td>評価性引当額</td><td style="text-align: right;">294.63</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">0.89</td></tr> <tr><td>税効果会計適用後の法人税等の負担率</td><td style="text-align: right;">91.52</td></tr> </table>	繰延税金資産		商標権償却	47	減価償却	2	賞与引当金	29	貸倒引当金	6	未払事業所税	1	未払事業税	1	未払費用	25	関係会社株式売却益	94	関係会社株式評価損	1,085	投資損失引当金	132	繰越欠損金	56	その他	22	繰延税金資産小計	1,508	評価性引当額	1,345	繰延税金資産合計	163	繰延税金負債との相殺	4	繰延税金資産の純額	158	繰延税金負債		前払年金費用	4	繰延税金負債合計	4	繰延税金資産との相殺	4	繰延税金負債の純額	-	流動資産 - 繰延税金資産	82	固定資産 - 繰延税金資産	75	法定実効税率	40.69	(調整)		交際費等永久に損金に算入されない項目	44.06	受取配当金等永久に益金に算入されない項目	294.43	住民税均等割額	5.68	評価性引当額	294.63	その他	0.89	税効果会計適用後の法人税等の負担率	91.52	<p>1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳</p> <p style="text-align: right;">(百万円)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>繰延税金資産</td><td></td></tr> <tr><td>商標権償却</td><td style="text-align: right;">22</td></tr> <tr><td>減価償却</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td>賞与引当金</td><td style="text-align: right;">21</td></tr> <tr><td>貸倒引当金</td><td style="text-align: right;">9</td></tr> <tr><td>退職給付引当金</td><td style="text-align: right;">1</td></tr> <tr><td>未払事業所税</td><td style="text-align: right;">3</td></tr> <tr><td>未払事業税</td><td style="text-align: right;">4</td></tr> <tr><td>未払費用</td><td style="text-align: right;">13</td></tr> <tr><td>関係会社株式売却益</td><td style="text-align: right;">94</td></tr> <tr><td>関係会社株式評価損</td><td style="text-align: right;">1,246</td></tr> <tr><td>投資損失引当金</td><td style="text-align: right;">127</td></tr> <tr><td>繰越欠損金</td><td style="text-align: right;">95</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">30</td></tr> <tr><td>繰延税金資産小計</td><td style="text-align: right;">1,671</td></tr> <tr><td>評価性引当額</td><td style="text-align: right;">1,671</td></tr> <tr><td>繰延税金資産合計</td><td style="text-align: right;">-</td></tr> <tr><td colspan="2">繰延税金負債</td></tr> <tr><td>未収事業税</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td>固定資産圧縮積立金</td><td style="text-align: right;">8</td></tr> <tr><td>その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td>繰延税金負債合計</td><td style="text-align: right;">9</td></tr> </table> <p>(注) 繰延税金資産及び繰延税金負債の純額は、貸借対照表の以下の項目に含まれています。</p> <p style="text-align: right;">(百万円)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>流動負債 - 繰延税金負債</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td>固定負債 - 繰延税金負債</td><td style="text-align: right;">8</td></tr> </table> <p>2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳</p> <p style="text-align: right;">(%)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>法定実効税率</td><td style="text-align: right;">40.69</td></tr> <tr><td>(調整)</td><td></td></tr> <tr><td>交際費等永久に損金に算入されない項目</td><td style="text-align: right;">2.11</td></tr> <tr><td>受取配当金等永久に益金に算入されない項目</td><td style="text-align: right;">56.71</td></tr> <tr><td>住民税均等割額</td><td style="text-align: right;">0.80</td></tr> <tr><td>評価性引当額</td><td style="text-align: right;">26.89</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">0.26</td></tr> <tr><td>税効果会計適用後の法人税等の負担率</td><td style="text-align: right;">13.52</td></tr> </table>	繰延税金資産		商標権償却	22	減価償却	0	賞与引当金	21	貸倒引当金	9	退職給付引当金	1	未払事業所税	3	未払事業税	4	未払費用	13	関係会社株式売却益	94	関係会社株式評価損	1,246	投資損失引当金	127	繰越欠損金	95	その他	30	繰延税金資産小計	1,671	評価性引当額	1,671	繰延税金資産合計	-	繰延税金負債		未収事業税	0	固定資産圧縮積立金	8	その他有価証券評価差額金	0	繰延税金負債合計	9	流動負債 - 繰延税金負債	0	固定負債 - 繰延税金負債	8	法定実効税率	40.69	(調整)		交際費等永久に損金に算入されない項目	2.11	受取配当金等永久に益金に算入されない項目	56.71	住民税均等割額	0.80	評価性引当額	26.89	その他	0.26	税効果会計適用後の法人税等の負担率	13.52
繰延税金資産																																																																																																																																			
商標権償却	47																																																																																																																																		
減価償却	2																																																																																																																																		
賞与引当金	29																																																																																																																																		
貸倒引当金	6																																																																																																																																		
未払事業所税	1																																																																																																																																		
未払事業税	1																																																																																																																																		
未払費用	25																																																																																																																																		
関係会社株式売却益	94																																																																																																																																		
関係会社株式評価損	1,085																																																																																																																																		
投資損失引当金	132																																																																																																																																		
繰越欠損金	56																																																																																																																																		
その他	22																																																																																																																																		
繰延税金資産小計	1,508																																																																																																																																		
評価性引当額	1,345																																																																																																																																		
繰延税金資産合計	163																																																																																																																																		
繰延税金負債との相殺	4																																																																																																																																		
繰延税金資産の純額	158																																																																																																																																		
繰延税金負債																																																																																																																																			
前払年金費用	4																																																																																																																																		
繰延税金負債合計	4																																																																																																																																		
繰延税金資産との相殺	4																																																																																																																																		
繰延税金負債の純額	-																																																																																																																																		
流動資産 - 繰延税金資産	82																																																																																																																																		
固定資産 - 繰延税金資産	75																																																																																																																																		
法定実効税率	40.69																																																																																																																																		
(調整)																																																																																																																																			
交際費等永久に損金に算入されない項目	44.06																																																																																																																																		
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	294.43																																																																																																																																		
住民税均等割額	5.68																																																																																																																																		
評価性引当額	294.63																																																																																																																																		
その他	0.89																																																																																																																																		
税効果会計適用後の法人税等の負担率	91.52																																																																																																																																		
繰延税金資産																																																																																																																																			
商標権償却	22																																																																																																																																		
減価償却	0																																																																																																																																		
賞与引当金	21																																																																																																																																		
貸倒引当金	9																																																																																																																																		
退職給付引当金	1																																																																																																																																		
未払事業所税	3																																																																																																																																		
未払事業税	4																																																																																																																																		
未払費用	13																																																																																																																																		
関係会社株式売却益	94																																																																																																																																		
関係会社株式評価損	1,246																																																																																																																																		
投資損失引当金	127																																																																																																																																		
繰越欠損金	95																																																																																																																																		
その他	30																																																																																																																																		
繰延税金資産小計	1,671																																																																																																																																		
評価性引当額	1,671																																																																																																																																		
繰延税金資産合計	-																																																																																																																																		
繰延税金負債																																																																																																																																			
未収事業税	0																																																																																																																																		
固定資産圧縮積立金	8																																																																																																																																		
その他有価証券評価差額金	0																																																																																																																																		
繰延税金負債合計	9																																																																																																																																		
流動負債 - 繰延税金負債	0																																																																																																																																		
固定負債 - 繰延税金負債	8																																																																																																																																		
法定実効税率	40.69																																																																																																																																		
(調整)																																																																																																																																			
交際費等永久に損金に算入されない項目	2.11																																																																																																																																		
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	56.71																																																																																																																																		
住民税均等割額	0.80																																																																																																																																		
評価性引当額	26.89																																																																																																																																		
その他	0.26																																																																																																																																		
税効果会計適用後の法人税等の負担率	13.52																																																																																																																																		

(企業結合等関係)

前事業年度(自 平成20年 6月 1日 至 平成21年 5月31日)

該当事項はありません。

当事業年度(自 平成21年 6月 1日 至 平成22年 5月31日)

( 共通支配下の取引等関係 )

会社分割

1 結合当事企業または対象となった事業

(1)結合企業の名称

株式会社パソナ

(2)被結合企業

株式会社パソナグループ

(3)対象となった事業

当社の子会社である株式会社パソナキャリアの管理事業

2 企業結合の法的形式

当社を吸収分割会社、当社の完全子会社である株式会社パソナを吸収分割承継会社とする吸収分割方式であります。

3 結合後企業の名称

株式会社パソナ

4 取引の目的を含む取引の概要

(1)取引の目的

当社は、顧客ニーズの高い人材派遣、人材紹介、再就職支援の全てのサービスを網羅し、人材に関するサービスをワン・ストップで提供できる体制を整えることを目的として、当社の連結子会社である、株式会社パソナと株式会社パソナキャリアを合併させました。なお、当該合併による会社再編の前段階として、当社の株式会社パソナキャリアの管理事業を株式会社パソナに承継させました。

(2)取引の概要

平成21年12月18日付で当社と株式会社パソナ間で吸収分割に関する契約を締結し、平成22年 3月 1日付で会社分割いたしました。

5 実施した会計処理の概要

当該吸収分割は、「企業結合に係る会計基準」(企業会計審議会 平成15年10月31日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 平成19年11月15日公表分)に基づき、共通支配下の取引として処理を行っております。

6 その他

当社の連結子会社である株式会社パソナと株式会社パソナキャリアの合併についての詳細は連結財務諸表の注記事項(企業結合等関係)に記載のとおりです。



(1株当たり情報)

前事業年度 (自平成20年6月1日 至平成21年5月31日)	当事業年度 (自平成21年6月1日 至平成22年5月31日)
1株当たり純資産額 37,650円19銭	1株当たり純資産額 40,366円30銭
1株当たり当期純利益 21円29銭	1株当たり当期純利益 3,176円89銭
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 -	潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 -
潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載していません。	潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載していません。

(注) 1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

1 1株当たり純資産額

	前事業年度末 (平成21年5月31日)	当事業年度末 (平成22年5月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	13,503	15,117
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	13,503	15,117
期末の普通株式発行済株式総数(株)	416,903	416,903
普通株式の自己株式数(株)	58,253	42,401
1株当たり純資産の算定に用いられた普通株式の数(株)	358,650	374,502

2 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益

	前事業年度 (自平成20年6月1日 至平成21年5月31日)	当事業年度 (自平成21年6月1日 至平成22年5月31日)
1株当たり当期純利益		
当期純利益(百万円)	7	1,158
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る当期純利益(百万円)	7	1,158
普通株式の期中平均株式数(株)	374,697	364,730
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要 右記株主総会決議日は株式会社パソナでの決議時となります。	新株予約権 平成16年8月26日株主総会決議 新株予約権の数 3,033個 平成17年8月25日株主総会決議 新株予約権の数 4,070個 なお、これらの概況は、「新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。	新株予約権 平成16年8月26日株主総会決議 新株予約権の数 2,984個 平成17年8月25日株主総会決議 新株予約権の数 4,011個 なお、これらの概況は、「新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。

(重要な後発事象)

<p>前事業年度 (自 平成20年 6 月 1 日 至 平成21年 5 月31日)</p>	<p>当事業年度 (自 平成21年 6 月 1 日 至 平成22年 5 月31日)</p>
<p>1. 株式会社パソナテック株式の追加取得</p> <p>平成21年 5 月21日開催の取締役会決議に基づき、当社の連結子会社である株式会社パソナテック(以下、「パソナテック」)が発行する普通株式を公開買付けにより取得いたしました。その概要は次のとおりであります。</p> <p>(1) 株式取得の目的</p> <p>当社は、今後のパソナテック及び当社、ひいては当社グループ全体の一層の企業価値向上のためには、両社の一体性をこれまで以上に高め、必要な意思決定を迅速かつ効率的に行うことができる事業体制を再構築し、柔軟でスピーディーな事業展開を行うことが必要不可欠であると判断いたしました。当社は、パソナテックが当社の完全子会社となることによる具体的な効果として、以下の点を考えております。</p> <p>成長分野である同社の事業領域に対し、必要な意思決定を迅速かつ効率的に行い、柔軟でスピーディーな事業展開を行うことで、事業領域及び事業機会の更なる拡大による売上拡大が見込まれること 当社グループとの一体性の強化や、成長事業領域への集中的な資源配分が可能となることによる総合人材サービスの展開等、顧客ニーズに対応した幅広いサービスの提供により、競合他社に対するパソナテックの更なる優位性の構築とサービスの向上が図れること コンプライアンス機能等、グループ統括機能の共同活用により、営業活動への資源配分と管理体制の強化が同時に図れ、管理コストの削減にもつながること</p> <p>(2) 取得した株式の発行会社の名称、事業内容等</p> <p>商 号 株式会社パソナテック</p> <p>主な事業の内容</p> <p>情報技術・インターネットに関連するITエンジニアに特化した人材派遣・請負事業及び人材紹介事業</p> <p>本店所在地</p> <p>東京都渋谷区</p> <p>資本金</p> <p>551,500千円(平成21年3月31日)</p> <p>上場金融商品取引所名</p> <p>ジャスダック証券取引所</p> <p>(3) 株式取得の時期</p> <p>平成21年 6 月22日</p>	

前事業年度 (自 平成20年 6 月 1 日 至 平成21年 5 月31日)	当事業年度 (自 平成21年 6 月 1 日 至 平成22年 5 月31日)
<p>(4) 取得した株式の数、取得価額並びに持分比率 取得した株式等の数：7,378株 取得価額：727百万円 取得前の持分比率：61.10% 取得後の持分比率：88.07%</p> <p>(5) 支払資金の調達方法 自己資金</p> <p>(6) 株式取得後の予定 本公開買付けにおいてパソナテックの発行済株式及び新株予約権の全て(但し、自己株式を除きます。)を取得できなかったため、パソナテックの株主に対して株式に代わる対価の交付を受ける機会を提供しつつ、パソナテックを完全子会社化することを計画しております。</p>	

【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

銘柄		株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価証券	其他有価証券	株式会社人材派遣センターオキナワ	80
		Pelham Search Pacific Limited	1,520,000
		大和生命保険株式会社	2,000
		株式会社ソリューションデザイン	650,000
		ナレッジフォア株式会社	500
		テンプホールディングス株式会社	100
		株式会社アイ・エス・レーティング	1,000
計		2,173,680	331

(注) 平成20年3月26日付でPelham Search Pacific Limitedの全株式を売却しておりますが、売却代金の回収が未了につき、株券の引渡しを完了していないため、投資有価証券に計上しております。

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	前期末残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	50	537	55	532	29	79	502
構築物	0	10	-	11	1	1	9
工具、器具及び備品	26	3	2	27	17	8	10
リース資産	-	1,934	-	1,934	83	83	1,850
建設仮勘定	39	104	102	40	-	-	40
有形固定資産計	116	2,590	160	2,546	131	173	2,414
無形固定資産							
ソフトウェア	19	0	14	6	2	4	3
無形固定資産計	19	0	14	6	2	4	3

- (注) 1. 建物増加の主なもの  
グループ総合拠点「パソナグループ本部」新設 510百万円
2. 建物減少の主なもの  
グループ会社拠点(銀座TSビル)退去による除却 55百万円
3. 構築物増加の主なもの  
グループ総合拠点「パソナグループ本部」新設 10百万円
4. リース資産増加の主なもの  
グループ総合拠点「パソナグループ本部」新設 1,934百万円
5. 建設仮勘定増加の主なもの  
グループ総合拠点「パソナグループ本部」新設 104百万円
6. 建設仮勘定減少の主なもの  
グループ総合拠点「パソナグループ本部」新設 102百万円
7. ソフトウェア減少の主なもの  
人生二毛作事業関連ソフトウェア除却 14百万円

【引当金明細表】

区分	前期末残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	50	93	-	-	144
賞与引当金	72	52	72	-	52
投資損失引当金	325	-	-	13	312

(注) 投資損失引当金の「当期減少額(その他)」欄の13百万円は、損失見込額の減少分であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

流動資産

(イ) 現金及び預金

区分	金額（百万円）
現金	-
預金の種類	
当座預金	3,321
普通預金	1,500
計	4,822
合計	4,822

(ロ) 売掛金相手先別内訳

相手先	金額（百万円）
株式会社パソナ	186
特許庁	62
株式会社パソナソーシング	18
株式会社パソナ岡山	7
株式会社パソナ京都	5
その他	28
合計	309

売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

前期繰越高 （百万円）	当期発生高 （百万円）	当期回収高 （百万円）	次期繰越高 （百万円）	回収率（％）	滞留期間（日）
(A)	(B)	(C)	(D)	(C) (A) + (B) × 100	(A) + (D) 2 (B) 365
341	3,805	3,837	309	92.5	31.2

(注) 消費税等の会計処理は税抜方式を採用しておりますが、上記金額には消費税等が含まれております。

(ハ) 貯蔵品

品目	金額（百万円）
パンフレット	9
書籍	5
その他	1
合計	16

固定資産

(イ) 関係会社株式

区分	金額(百万円)
株式会社パソナ	10,775
株式会社パソナテック	2,902
株式会社ベネフィットワン	1,803
株式会社パソナソーシング	891
株式会社パソナ京都	601
その他	1,590
合計	18,565

(ロ) 敷金及び保証金

区分	金額(百万円)
敷金	1,470
保証金	0
合計	1,470

流動負債

(イ) CMS預り金

区分	金額(百万円)
株式会社パソナ	5,676
株式会社パソナテック	700
株式会社パソナソーシング	310
株式会社パソナエンパワー	284
株式会社パソナドゥタンク	171
その他	623
合計	7,767

固定負債

(イ) 長期借入金

区分	金額(百万円)
株式会社りそな銀行	1,500
株式会社三井住友銀行	649
合計	2,149

(ロ) リース債務

区分	金額(百万円)
1年超2年以内	236
2年超3年以内	244
3年超4年以内	252
4年超5年以内	260
5年超	959
合計	1,953



(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	6月1日から5月31日まで
定時株主総会	8月中
基準日	5月31日
剰余金の配当の基準日	11月30日、5月31日
1単元の株式数	-
単元未満株式の買取り	-
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告により行う。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="http://www.pasonagroup.co.jp/ir/">http://www.pasonagroup.co.jp/ir/</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第2期（自 平成20年6月1日 至 平成21年5月31日）

平成21年8月27日 関東財務局長に提出

内部統制報告書及びその添付書類

平成21年8月27日 関東財務局長に提出

四半期報告書及び確認書

第3期第1四半期（自 平成21年6月1日 至 平成21年8月31日）

平成21年10月15日 関東財務局長に提出

第3期第2四半期（自 平成21年9月1日 至 平成21年11月30日）

平成22年1月14日 関東財務局長に提出

第3期第3四半期（自 平成21年12月1日 至 平成22年2月28日）

平成22年4月14日 関東財務局長に提出

臨時報告書

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号  
の規定に基づく臨時報告書

平成21年12月18日 関東財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成21年 8月26日

株式会社パソナグループ  
取締役会 御中

### 有限責任監査法人 トーマツ

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	桃崎 有治
--------------------	-------	-------

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	中井 新太郎
--------------------	-------	--------

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	中原 健
--------------------	-------	------

#### < 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社パソナグループの平成20年6月1日から平成21年5月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社パソナグループ及び連結子会社の平成21年5月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 追記情報

重要な後発事象に記載されているとおり、会社は平成21年6月22日に株式会社パソナテックの株式を公開買付けにより取得している。

< 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社パソナグループの平成21年5月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。財務報告に係る内部統制を整備及び運用並びに内部統制報告書を作成する責任は、経営者にあり、当監査法人の責任は、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。また、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。内部統制監査は、試査を基礎として行われ、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果についての、経営者が行った記載を含め全体としての内部統制報告書の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、内部統制監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、株式会社パソナグループが平成21年5月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
  - 2 連結財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成22年 8月20日

株式会社パソナグループ  
取締役会 御中

### 有限責任監査法人 トーマツ

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	桃崎 有治
--------------------	-------	-------

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	中井 新太郎
--------------------	-------	--------

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	中原 健
--------------------	-------	------

#### < 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社パソナグループの平成21年6月1日から平成22年5月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社パソナグループ及び連結子会社の平成22年5月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

< 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社パソナグループの平成22年5月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。財務報告に係る内部統制を整備及び運用並びに内部統制報告書を作成する責任は、経営者にあり、当監査法人の責任は、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。また、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。内部統制監査は、試査を基礎として行われ、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果についての、経営者が行った記載を含め全体としての内部統制報告書の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、内部統制監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、株式会社パソナグループが平成22年5月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
  - 2 連結財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれていません。



## 独立監査人の監査報告書

平成21年 8月26日

株式会社パソナグループ  
取締役会 御中

### 有限責任監査法人 トーマツ

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 桃崎 有治

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 中井 新太郎

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 中原 健

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社パソナグループの平成20年6月1日から平成21年5月31日までの第2期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社パソナグループの平成21年5月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 追記情報

重要な後発事象に記載されているとおり、会社は平成21年6月22日に株式会社パソナテックの株式を公開買付けにより取得している。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
- 2 財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

平成22年 8月20日

株式会社パソナグループ  
取締役会 御中

### 有限責任監査法人 トーマツ

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 桃崎 有治

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 中井 新太郎

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 中原 健

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社パソナグループの平成21年6月1日から平成22年5月31日までの第3期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社パソナグループの平成22年5月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
- 2 財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれていません。